

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



比亞迪股份有限公司

**BYD COMPANY LIMITED**

(在中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

股份代號：01211（港幣櫃台）及 81211（人民幣櫃台）

網站：<http://www.bydglobal.com>

## 海外監管公告

以下為比亞迪股份有限公司於深圳證券交易所網站所刊發之「比亞迪股份有限公司2025年年度審計報告」。

承董事會命

比亞迪股份有限公司

主席

王傳福

中國·深圳，二零二六年三月二十七日

於本公告刊發日期，本公司董事會包括執行董事王傳福先生，非執行董事呂向陽先生及夏佐全先生，以及獨立非執行董事蔡洪平先生、張敏先生及喻玲女士。

**比亚迪股份有限公司**

**已审财务报表**

**2025年度**

目录

	页	次
一、 审计报告	1	- 6
二、 已审财务报表		
合并资产负债表	7	- 9
合并利润表	10	- 11
合并股东权益变动表	12	- 13
合并现金流量表	14	- 15
公司资产负债表	16	- 17
公司利润表		18
公司股东权益变动表	19	- 20
公司现金流量表	21	- 22
财务报表附注	23	- 137
补充资料		
1. 非经常性损益明细表		138
2. 净资产收益率和每股收益		138

注：财务报表附注中标记为#号的部分为遵循香港《公司条例》和香港联合交易所《上市规则》所作的补充披露。



Ernst & Young Hua Ming LLP  
Level 17, Ernst & Young Tower  
Oriental Plaza, 1 East Chang An Avenue  
Dongcheng District  
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）  
中国北京市东城区东长安街1号  
东方广场安永大楼17层  
邮政编码：100738

Tel 电话: +86 10 5815 3000  
Fax 传真: +86 10 8518 8298  
ey.com

## 审计报告

安永华明（2026）审字第70013328\_H01号  
比亚迪股份有限公司

比亚迪股份有限公司全体股东：

### 一、 审计意见

我们审计了比亚迪股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的比亚迪股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了比亚迪股份有限公司2025年12月31日的合并及公司的财务状况以及2025年度的合并及公司的经营成果和现金流量。

### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于比亚迪股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013328\_H01号  
比亚迪股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p><b>收入确认</b></p> <p>比亚迪股份有限公司的营业收入主要来自于汽车、汽车相关产品及其他产品、手机部件、组装及其他产品。2025年度，比亚迪股份有限公司合并财务报表中营业收入金额为人民币8,040亿元，较2024年度增加人民币269亿元，增长率为3%。</p> <p>考虑到本集团收入金额重大且涉及不同类型的客户以及不同的业务类型，收入的不恰当确认对财务报表有重大影响。因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。</p> <p>该会计政策、重大会计判断和估计以及相关财务报表披露参见附注三、24、25、32，以及附注五、45。</p>	<p>我们在审计过程中对收入确认执行的审计程序主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解、评价和测试与营业收入相关的内部控制的设计及执行有效性；</li> <li>获取主要的销售合同，检查和识别与控制权转移及收入确认相关的合同条款与条件，评价收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求；</li> <li>结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额，对未回函的样本执行替代测试；</li> <li>就资产负债表日前后的销售商品交易选取样本，检查出库单和物流单据等支持性文件，评价相关收入是否被记录于恰当的会计期间；</li> <li>根据不同的收入模式，选取样本，执行收入确认的细节测试，检查销售订单、出库单、物流单、签收单、银行流水、出口报关单及销售发票等支持性文件；</li> <li>执行分析性复核程序，对比各类别收入及毛利率的变动情况，分析收入与毛利率变动的合理性；</li> <li>检查报告期后是否存在重大收入冲回或大额退货的情况；</li> <li>复核合并财务报表附注中有关营业收入的披露。</li> </ul>

审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013328\_H01号  
比亚迪股份有限公司

三、关键审计事项（续）

关键审计事项：	该事项在审计中是如何应对：
<p><b>应收账款和长期应收款的预期信用损失</b></p> <p>截止2025年12月31日，比亚迪股份有限公司合并财务报表中应收账款账面价值为人民币370亿元，长期应收款（包括一年内到期部分）账面价值为人民币244亿元，对合并财务报表总资产而言金额重大。</p> <p>比亚迪股份有限公司运用简化计量方法，按照风险特征划分不同组合，采用信用风险矩阵对上述金融资产的预期信用损失进行评估。对于单项金额重大且存在客观证据表明该单项应收款项的信用风险与其他应收款项的信用风险有显著不同的，按照该单项合同下应收款项的所有合同现金流量现值与预期收取的所有现金流量现值之间的差额计提预期信用损失。对于其他的应收款项，比亚迪股份有限公司管理层考虑了不同客户的信用风险特征，以账龄组合为基础评估预期信用损失。管理层对预期信用损失的估计考虑所有合理且有依据的信息，包括客户信用评级、期末余额的账龄、是否存在纠纷以及历史回款情况等信息，还需要结合预期宏观经济环境等因素考虑前瞻性信息。</p> <p>管理层对应收账款和长期应收款不同的信用风险特征组合类别的划分、预期信用损失率的估计等涉及重大的判断和估计，因此我们将应收账款和长期应收款的预期信用损失识别为关键审计事项。</p> <p>该会计政策、重大会计判断和估计以及相关财务报表披露参见附注三、10、32，以及附注五、3、11。</p>	<p>我们在审计过程中对应收账款和长期应收款的预期信用损失执行的审计工作主要包括：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>了解、评价和测试与应收账款和长期应收款预期信用损失估计相关的内部控制设计和运行的有效性；</li> <li>与管理层讨论信用风险特征组合类别的划分、预期信用损失率的估计，根据历史损失率评估其准确性，并结合当前经济状况来评价管理层使用的预期信用损失模型的合理性；</li> <li>对单项计提坏账准备的应收款项，与管理层讨论划分标准的合理性并对该类款项的可回收性进行分析；</li> <li>对按信用风险特征组合计提坏账准备的应收款项，检查应收款项迁徙率计算的准确性，考虑客户偿债能力、历史回款情况、行业和宏观经济指标等参数的合理性；</li> <li>重新测算应收账款和长期应收款预期信用损失的计算过程，检查应收账款账龄的准确性，复核减值准备的金额；</li> <li>检查期后回款情况，查看银行对账单、银行回单等支持性文件。</li> </ul>

## 审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013328\_H01号  
比亚迪股份有限公司

### 四、其他信息

比亚迪股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估比亚迪股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督比亚迪股份有限公司的财务报告过程。

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

## 审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013328\_H01号  
比亚迪股份有限公司

### 六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用了职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- （1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- （2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- （3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- （4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对比亚迪股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致比亚迪股份有限公司不能持续经营。
- （5）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- （6）就比亚迪股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



审计报告（续）

安永华明（2026）审字第70013328\_H01号  
比亚迪股份有限公司

（本页无正文）

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：李剑光  
（项目合伙人）

中国注册会计师：胡蝶

中国 北京

2026年3月27日

比亚迪股份有限公司  
合并资产负债表  
2025年12月31日

人民币千元

资产	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	1	75,424,747	102,738,734
交易性金融资产	2	54,532,541	40,511,496
衍生金融资产		-	35,093
买入返售金融资产		-	392,472
应收账款	3	37,004,685	62,298,988
应收款项融资	4	5,484,126	10,449,966
预付款项	6	5,024,873	3,974,023
其他应收款	5	3,153,552	3,616,030
存货	7	138,420,580	116,036,237
合同资产	8	1,165,068	1,410,541
一年内到期的非流动资产	9	20,533,911	11,379,480
其他流动资产	10	30,723,475	17,729,184
流动资产合计		371,467,558	370,572,244
非流动资产			
长期应收款	11	13,056,606	10,206,134
长期股权投资	12	21,781,418	19,082,496
其他权益工具投资	13	8,610,322	8,501,093
其他非流动金融资产	14	3,079,960	2,655,245
投资性房地产		58,520	60,228
固定资产	15	292,775,929	262,287,302
在建工程	16	48,293,781	19,954,343
使用权资产	17	9,082,775	10,575,072
无形资产	18	41,485,229	38,423,925
开发支出		5,971,312	508,038
商誉	19	4,427,571	4,427,571
长期待摊费用	20	4,171,222	5,006,717
递延所得税资产	21	15,358,088	8,559,492
其他非流动资产	22	44,109,592	22,535,955
非流动资产合计		512,262,325	412,783,611
资产总计		883,729,883	783,355,855

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
合并资产负债表（续）  
2025年12月31日

人民币千元

负债	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债			
短期借款	24	38,484,710	12,103,272
衍生金融负债		550,144	1,993
应付票据	25	22,463,883	2,383,996
应付账款	26	186,742,375	241,643,424
合同负债	27	51,471,055	43,729,585
应付职工薪酬	28	16,025,385	21,843,196
应交税费	29	10,716,012	10,096,912
其他应付款	30	119,482,902	144,989,197
预计负债	31	5,384,983	3,547,165
一年内到期的非流动负债	32	6,311,964	10,222,575
其他流动负债	33	10,817,944	5,423,861
流动负债合计		468,451,357	495,985,176
非流动负债			
长期借款	34	60,705,569	8,257,786
应付债券	35	4,997,910	-
租赁负债	36	8,620,487	9,875,967
递延所得税负债	21	1,617,317	2,787,484
其他非流动负债	37	80,798,058	67,761,233
非流动负债合计		156,739,341	88,682,470
负债合计		625,190,698	584,667,646

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
合并资产负债表（续）  
2025年12月31日

人民币千元

<u>股东权益</u>	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
股东权益			
股本	38	9,117,198	2,909,266
其他权益工具	39	18,733,984	14,894,442
其中：永续债		18,733,984	14,894,442
资本公积	40	95,276,659	60,679,406
减：库存股	41	3,988,271	723,968
其他综合收益	42	3,251,842	1,440,616
专项储备		31,078	29,461
盈余公积	43	7,794,688	7,374,087
未分配利润	44	<u>116,057,428</u>	<u>98,647,794</u>
归属于母公司股东权益合计		246,274,606	185,251,104
少数股东权益		<u>12,264,579</u>	<u>13,437,105</u>
股东权益合计		<u>258,539,185</u>	<u>198,688,209</u>
负债和股东权益总计		<u>883,729,883</u>	<u>783,355,855</u>

财务报表由以下人士签署：

法定代表人：王传福

主管会计工作负责人：周亚琳

会计机构负责人：刘惠

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
合并利润表  
2025年12月31日

人民币千元

	附注五	2025年	2024年 (经重述)
<b>一、 营业收入</b>	45	803,964,958	777,102,455
减：营业成本	45	661,305,161	626,046,616
税金及附加	46	13,580,544	14,752,402
销售费用	47	26,184,568	24,085,317
管理费用	48	20,199,944	18,644,661
研发费用	49	57,978,105	53,194,745
财务费用	50	(649,350)	1,216,206
其中：利息费用	50	2,551,657	2,093,781
利息收入	50	2,436,953	2,483,756
加：其他收益	51	13,800,300	14,051,650
投资收益	52	2,856,608	2,291,475
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		1,007,213	1,468,954
以摊余成本计量的金融资产终止确 认损失		(797,013)	(7,411)
公允价值变动收益	53	364,238	531,933
信用减值损失	54	(407,137)	(1,553,315)
资产减值损失	55	(1,823,082)	(3,871,677)
资产处置收益	56	27,796	(126,527)
<b>二、 营业利润</b>		40,184,709	50,486,047
加：营业外收入	57	1,132,191	1,251,576
减：营业外支出	58	1,563,851	2,056,946
<b>三、 利润总额</b>		39,753,049	49,680,677
减：所得税费用	59	5,992,291	8,092,737
<b>四、 净利润</b>		<u>33,760,758</u>	<u>41,587,940</u>
<b>五、 按经营持续性分类</b>			
持续经营净利润		33,760,758	41,587,940
<b>六、 按所有权归属分类</b>			
归属于母公司所有者的净利润		32,619,022	40,254,346
少数股东损益		1,141,736	1,333,594
<b>七、 每股收益(元/股)</b>			
基本每股收益	60	3.58	4.61
稀释每股收益		3.58	4.61

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
合并利润表（续）  
2025年12月31日

人民币千元

	附注五	2025年	2024年 (经重述)
<b>八、 其他综合收益</b>		1,793,151	843,398
不能重分类进损益的其他综合收益			
其他权益工具投资公允价值变动		1,628,614	408,375
所得税影响		(361,275)	(40,823)
		<u>1,267,339</u>	<u>367,552</u>
将重分类进损益的其他综合收益			
应收款项融资公允价值变动		14,609	(12,095)
外币报表折算差额		529,278	481,496
		<u>543,887</u>	<u>469,401</u>
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	42	<u>(18,075)</u>	<u>6,445</u>
<b>九、 综合收益总额</b>		<u><u>35,553,909</u></u>	<u><u>42,431,338</u></u>
其中：			
归属于母公司股东的综合收益总额		34,430,248	41,091,299
归属于少数股东的综合收益总额		1,123,661	1,340,039

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
合并股东权益变动表  
2025年度

人民币千元

2025年

	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计	
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			
一、上年年末及本年初余额	2,909,266	14,894,442	60,679,406	723,968	1,440,616	29,461	7,374,087	98,647,794	185,251,104	13,437,105	198,688,209
二、本年增减变动金额											
(一) 综合收益总额											
1 本年发生	-	-	-	-	1,708,047	-	-	32,619,022	34,327,069	1,123,661	35,450,730
2 其他	-	-	-	-	103,179	-	-	(103,179)	-	-	-
(二) 股东投入和减少资本											
1 股东投入的普通股	129,800	-	39,944,968	-	-	-	-	-	40,074,768	112,245	40,187,013
2 其他权益工具持有者投入资本	-	31,550,661	-	-	-	-	-	-	31,550,661	-	31,550,661
3 其他权益工具持有者减少资本	-	(27,711,119)	(288,881)	-	-	-	-	-	(28,000,000)	-	(28,000,000)
4 回购普通股	-	-	-	3,988,271	-	-	-	-	(3,988,271)	-	(3,988,271)
股份支付计入股东权益的金额(附注十三)	-	-	911,981	-	-	-	-	-	911,981	-	911,981
6 解锁限制性股票的影响	-	-	(723,968)	(723,968)	-	-	-	-	-	-	-
7 其他	-	-	(1,599,968)	-	-	-	-	-	(1,599,968)	(1,970,222)	(3,570,190)
(三) 利润分配											
1 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	420,601	(420,601)	-	-	-
2 对股东的分配(附注五、44)	2,431,253	-	-	-	-	-	-	(14,508,500)	(12,077,247)	(438,210)	(12,515,457)
3 对其他权益工具持有者的分配	-	-	-	-	-	-	-	(177,108)	(177,108)	-	(177,108)
(四) 股东权益内部结转											
1 资本公积转增股本	3,646,879	-	(3,646,879)	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备											
1 本年提取	-	-	-	-	-	1,617	-	-	1,617	-	1,617
三、本年年末余额	9,117,198	18,733,984	95,276,659	3,988,271	3,251,842	31,078	7,794,688	116,057,428	246,274,606	12,264,579	258,539,185

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
合并股东权益变动表（续）  
2025年度

人民币千元

2024年

	归属于母公司股东权益								少数股东权益	股东权益合计	
	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润			
一、上年年末及本年初余额	2,911,143	-	62,041,774	1,266,944	603,663	22,370	7,374,087	67,123,972	138,810,065	11,652,048	150,462,113
二、本年增减变动金额											
（一）综合收益总额											
1 本年发生	-	-	-	-	1,118,922	-	-	40,254,346	41,373,268	1,340,039	42,713,307
2 其他	-	-	-	-	(281,969)	-	-	281,969	-	-	-
（二）股东投入和减少资本											
1 股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	98,000	98,000
2 其他权益工具持有者投入资本	-	14,894,442	-	-	-	-	-	-	14,894,442	-	14,894,442
3 回购普通股	(1,877)	-	(398,151)	-	-	-	-	-	(400,028)	-	(400,028)
股份支付计入股东权益的金额(附注十三)	-	-	396,933	-	-	-	-	-	396,933	3,471	400,404
5 解锁限制性股票的影响	-	-	(542,976)	(542,976)	-	-	-	-	-	-	-
6 其他	-	-	(818,174)	-	-	-	-	-	(818,174)	758,613	(59,561)
（三）利润分配											
1 对股东的分配(附注五、44)	-	-	-	-	-	-	-	(9,012,493)	(9,012,493)	(415,066)	(9,427,559)
（四）专项储备											
1 本年提取	-	-	-	-	-	7,091	-	-	7,091	-	7,091
三、本年年末余额	2,909,266	14,894,442	60,679,406	723,968	1,440,616	29,461	7,374,087	98,647,794	185,251,104	13,437,105	198,688,209

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
合并现金流量表  
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
<b>一、 经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		821,214,650	774,347,395
收到的税费返还		17,048,237	12,073,925
收到其他与经营活动有关的现金	61	<u>23,477,220</u>	<u>28,396,310</u>
经营活动现金流入小计		<u>861,740,107</u>	<u>814,817,630</u>
购买商品、接受劳务支付的现金		579,332,669	489,866,241
支付给职工以及为职工支付的现金		130,434,959	117,067,584
支付的各项税费		53,801,954	52,697,132
支付其他与经营活动有关的现金	61	<u>39,034,981</u>	<u>21,732,800</u>
经营活动现金流出小计		<u>802,604,563</u>	<u>681,363,757</u>
经营活动产生的现金流量净额	62	<u>59,135,544</u>	<u>133,453,873</u>
<b>二、 投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		1,727,438	128,755
处置合营或联营公司所收到的现金		134,183	13,898
取得投资收益收到的现金		360,609	469,217
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		66,961	7,776
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的 现金净额		2,097,658	1,068,016
收到其他与投资活动有关的现金	61	<u>21,204,926</u>	<u>13,712,511</u>
投资活动现金流入小计		<u>25,591,775</u>	<u>15,400,173</u>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的 现金		156,807,853	97,359,768
收购子公司及其他营业单位支付的现金净额		183,492	125,437
投资支付的现金		2,814,568	3,666,259
支付其他与投资活动有关的现金	61	<u>63,248,971</u>	<u>43,330,991</u>
投资活动现金流出小计		<u>223,054,884</u>	<u>144,482,455</u>
投资活动使用的现金流量净额		<u>(197,463,109)</u>	<u>(129,082,282)</u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
合并现金流量表（续）  
2025年度

人民币千元

	附注五	2025年	2024年
<b>三、 筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		40,222,013	98,000
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		147,245	98,000
取得借款收到的现金		134,006,370	37,663,666
发行债券收到的现金		19,997,500	2,960,000
其他权益工具持有者投入的现金		32,039,999	14,894,442
收到的其他与筹资活动有关的现金	61	-	105,558
筹资活动现金流入小计		<u>226,265,882</u>	<u>55,721,666</u>
偿还债务支付的现金		69,220,472	50,103,695
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		14,125,279	10,051,081
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		438,210	415,066
支付给其他权益所有者利息		546,796	-
其他权益工具持有者赎回支付的现金		28,000,000	-
支付其他与筹资活动有关的现金	61	<u>10,306,261</u>	<u>5,834,437</u>
筹资活动现金流出小计		<u>121,652,012</u>	<u>65,989,213</u>
筹资活动产生/（使用）的现金流量净额		<u>104,613,870</u>	<u>(10,267,547)</u>
<b>四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		<u>(147,650)</u>	<u>(359,247)</u>
<b>五、 现金及现金等价物净减少额</b>	62	(33,861,345)	(6,255,203)
加：年初现金及现金等价物余额	62	<u>102,256,542</u>	<u>108,511,745</u>
<b>六、 年末现金及现金等价物余额</b>	62	<u><u>68,395,197</u></u>	<u><u>102,256,542</u></u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
资产负债表  
2025年12月31日

人民币千元

资产	附注十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金		16,513,550	30,794,989
交易性金融资产		6,909,454	5,285,514
应收账款	1	622,288	2,363,347
应收款项融资		-	34,640
预付款项		33,517	14,357
其他应收款	2	43,823,897	32,953,005
存货		20,829	186,545
一年内到期的非流动资产		4,323,595	-
其他流动资产		175,898	126,910
流动资产合计		72,423,028	71,759,307
非流动资产			
长期股权投资	3	80,550,853	69,312,088
其他权益工具投资		4,957,701	5,174,153
其他非流动金融资产		1,687,653	1,456,192
投资性房地产		49,123	50,732
固定资产		683,825	706,441
在建工程		24,035	4,357
使用权资产		9,523	41,537
无形资产		1,268,316	1,558,967
其他非流动资产		3,177,195	79,799
非流动资产合计		92,408,224	78,384,266
资产总计		164,831,252	150,143,573

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
资产负债表（续）  
2025年12月31日

人民币千元

<b>负债和股东权益</b>	<b>2025年12月31日</b>	<b>2024年12月31日</b>
<b>流动负债</b>		
应付账款	147,961	2,024,742
合同负债	114,475	16,898
应付职工薪酬	52,105	57,888
应交税费	19,151	6,690
其他应付款	514,120	52,235,910
一年内到期的非流动负债	2,159,787	2,697,937
其他流动负债	5,261,090	106,309
<b>流动负债合计</b>	<b>8,268,689</b>	<b>57,146,374</b>
<b>非流动负债</b>		
长期借款	26,993,000	2,092,500
应付债券	4,997,910	-
租赁负债	-	8,978
递延所得税负债	478,209	227,656
其他非流动负债	145	9,525
<b>非流动负债合计</b>	<b>32,469,264</b>	<b>2,338,659</b>
<b>负债合计</b>	<b>40,737,953</b>	<b>59,485,033</b>
<b>股东权益</b>		
股本	9,117,198	2,909,266
其他权益工具	18,733,984	14,894,442
其中：永续债	18,733,984	14,894,442
资本公积	92,481,436	56,312,492
减：库存股	3,988,271	723,968
其他综合收益	2,143,129	1,066,148
盈余公积	2,101,579	1,680,978
未分配利润	3,504,244	14,519,182
<b>归属于母公司股东权益合计</b>	<b>124,093,299</b>	<b>90,658,540</b>
<b>股东权益合计</b>	<b>124,093,299</b>	<b>90,658,540</b>
<b>负债和股东权益总计</b>	<b>164,831,252</b>	<b>150,143,573</b>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
利润表  
2025年度

人民币千元

	附注十七	2025年	2024年
<b>营业收入</b>	4	1,525,075	4,280,965
减：营业成本	4	1,238,668	3,758,305
税金及附加		32,296	19,190
销售费用		25,396	21,948
管理费用		1,232,099	502,130
研发费用		260,851	231,599
财务费用		(600,541)	(447,093)
其中：利息费用		468,287	157,293
利息收入		927,332	641,445
加：其他收益		5,388	43,238
投资收益	5	4,610,058	14,308,810
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		729,094	1,271,765
以摊余成本计量的金融资产终止确认损失		-	-
公允价值变动收益		255,628	177,820
信用减值损失		(34,286)	45,811
资产减值损失		(3)	(638,262)
资产处置收益		721	200
<b>营业利润</b>		4,173,812	14,132,503
加：营业外收入		29,342	19,733
减：营业外支出		35,928	39,074
<b>利润总额</b>		4,167,226	14,113,162
减：所得税费用		(38,786)	(58,794)
<b>净利润</b>		4,206,012	14,171,956
<b>按经营持续性分类</b>			
其中：持续经营净利润		4,206,012	14,171,956
<b>其他综合收益</b>		1,076,981	165,034
不能重分类进损益的其他综合收益			
其他权益工具投资公允价值变动		1,435,810	220,169
所得税影响		(358,952)	(55,042)
将重分类进损益的其他综合收益			
应收款项融资公允价值变动		123	(93)
		123	(93)
<b>综合收益总额</b>		5,282,993	14,336,990

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
 股东权益变动表  
 2025年度

人民币千元

2025年

	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末及本年初余额	2,909,266	14,894,442	56,312,492	723,968	1,066,148	1,680,978	14,519,182	90,658,540
二、本年增减变动金额								
(一) 综合收益总额								
1 本年发生	-	-	-	-	962,240	-	4,206,012	5,168,252
2 其他	-	-	-	-	114,741	-	(114,741)	-
(二) 股东投入和减少资本								
1 股东投入资本	129,800	-	39,944,968	-	-	-	-	40,074,768
2 其他权益工具持有者投入资本	-	31,550,661	-	-	-	-	-	31,550,661
3 其他权益工具持有者减少资本	-	(27,711,119)	(288,881)	-	-	-	-	(28,000,000)
4 股份支付计入股东权益的金额	-	-	883,704	-	-	-	-	883,704
5 解锁限制性股票的影响	-	-	(723,968)	(723,968)	-	-	-	-
6 回购普通股	-	-	-	3,988,271	-	-	-	(3,988,271)
(三) 利润分配								
1 提取盈余公积	-	-	-	-	-	420,601	(420,601)	-
2 对股东的分配(附注五、44)	2,431,253	-	-	-	-	-	(14,508,500)	(12,077,247)
3 对其他权益工具持有者的分配	-	-	-	-	-	-	(177,108)	(177,108)
(四) 股东权益内部结转								
1. 资本公积转增股本	3,646,879	-	(3,646,879)	-	-	-	-	-
三、本年年末余额	9,117,198	18,733,984	92,481,436	3,988,271	2,143,129	2,101,579	3,504,244	124,093,299

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
 股东权益变动表（续）  
 2025年度

人民币千元

2024年

	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、上年年末及本年初余额	2,911,143	-	56,865,744	1,266,944	901,114	1,680,978	9,077,750	70,169,785
二、本年增减变动金额								
(一) 综合收益总额								
1 本年发生	-	-	-	-	447,003	-	14,171,956	14,618,959
2 其他	-	-	-	-	(281,969)	-	281,969	-
(二) 股东投入和减少资本								
1 其他权益工具持有者投入资本	-	14,894,442	-	-	-	-	-	14,894,442
2 股份支付计入股东权益的金额	-	-	387,875	-	-	-	-	387,875
3 解锁限制性股票的影响	-	-	(542,976)	(542,976)	-	-	-	-
4 回购普通股	(1,877)	-	(398,151)	-	-	-	-	(400,028)
5 其他	-	-	-	-	-	-	-	-
(三) 利润分配								
1 对股东的分配(附注五、44)	-	-	-	-	-	-	(9,012,493)	(9,012,493)
三、本年年末余额	2,909,266	14,894,442	56,312,492	723,968	1,066,148	1,680,978	14,519,182	90,658,540

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
现金流量表  
2025年度

人民币千元

	2025年	2024年
<b>一、 经营活动产生的现金流量：</b>		
销售商品、提供劳务收到的现金	3,741,844	4,055,589
收到的税费返还	6,716	5,809
收到其他与经营活动有关的现金	974,689	7,503,562
经营活动现金流入小计	4,723,249	11,564,960
购买商品、接受劳务支付的现金	2,999,080	3,162,303
支付给职工以及为职工支付的现金	444,824	445,544
支付的各项税费	53,273	22,041
支付其他与经营活动有关的现金	59,193,759	1,779,614
经营活动现金流出小计	62,690,936	5,409,502
经营活动（使用）/产生的现金流量净额	(57,967,687)	6,155,458
<b>二、 投资活动产生的现金流量：</b>		
取得投资收益收到的现金	53,154	7,989,708
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收 回的现金净额	9,453	2,263
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	1,645,161	346,983
收回投资收到的现金	195,082	-
收到其他与投资活动有关的现金	3,891	359,806
投资活动现金流入小计	1,906,741	8,698,760
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支 付的现金	1,095,018	1,746,971
投资支付的现金	8,571,867	6,539,986
支付其他与投资活动有关的现金	8,500,000	5,260,000
投资活动现金流出小计	18,166,885	13,546,957
投资活动使用的现金流量净额	(16,260,144)	(4,848,197)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

比亚迪股份有限公司  
现金流量表（续）  
2025年度

人民币千元

	2025年	2024年
<b>三、 筹资活动产生的现金流量：</b>		
吸收投资收到的现金	40,074,768	-
取得借款收到的现金	27,000,000	3,000,000
发行债券收到的现金	19,997,500	-
其他权益工具持有者投入的现金	32,039,999	14,894,442
收到的其他与筹资活动有关的现金	689,485	16,060,281
筹资活动现金流入小计	<u>119,801,752</u>	<u>33,954,723</u>
偿还债务所支付的现金	12,660,000	7,260,000
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	13,010,077	9,170,390
其中：支付的其他权益工具利息	546,796	-
其他权益工具持有者赎回的现金	28,000,000	-
支付其他与筹资活动有关的现金	6,205,184	3,295,549
筹资活动现金流出小计	<u>59,875,261</u>	<u>19,725,939</u>
筹资活动产生的现金流量净额	<u>59,926,491</u>	<u>14,228,784</u>
<b>四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>	<u>168,055</u>	<u>(6,714)</u>
<b>五、 现金及现金等价物（减少）/增加额</b>	(14,133,285)	15,529,331
加：年初现金及现金等价物余额	<u>30,349,027</u>	<u>14,819,696</u>
<b>六、 年末现金及现金等价物余额</b>	<u><u>16,215,742</u></u>	<u><u>30,349,027</u></u>

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

## 一、基本情况

比亚迪股份有限公司（“本公司”）是一家在中华人民共和国广东省注册成立的股份有限公司。本公司前身为深圳市比亚迪实业有限公司，2002年经原国家经贸委以《关于同意设立比亚迪股份有限公司的批复》（国经贸企改[2002]153号）以及《关于同意比亚迪股份有限公司调整股本结构的复函》（国经贸厅企改[2002]348号）批准，深圳市比亚迪实业有限公司以2002年4月30日经审计的净资产为基础，于2002年6月11日整体变更设立本公司。本公司目前持有深圳市市场监督管理局颁发的《企业法人营业执照》（统一社会信用代码：91440300192317458F），截至2025年12月31日，本公司所发行人民币普通股A股为5,433,798千股已在深圳证券交易所上市，H股3,683,400千股已在香港联交所上市。本公司住所为广东省深圳市大鹏新区葵涌街道延安路1号，办公地址为广东省深圳市坪山新区比亚迪路3009号。

本集团主要从事新能源汽车业务、手机部件及组装业务，二次充电电池及光伏业务，同时利用自身的技术优势积极拓展城市轨道交通业务领域。

本公司直接第一大股东和最终第一大股东均为自然人王传福，持股比例为17.06%。

本财务报表业经本公司董事会于2026年3月27日决议批准报出。根据本公司章程，本财务报表将递交股东大会审议。

## 二、财务报表的编制基础

### 1. 编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则—基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

### 2. 持续经营

本财务报表以持续经营为基础列报。截至2025年12月31日，本集团净流动负债为人民币96,983,799千元，根据本公司管理层编制的现金流预测，并考虑本集团经营活动产生的现金流量净额、拥有的金融信贷额度以及资本性投入的速度，本集团董事认为，本集团将有足够的营运资金支付其自2025年12月31日起未来十二个月到期的负债和义务，因此，本财务报告以持续经营为基础编制是适当的。

### 三、重要会计政策及会计估计

本集团根据实际生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，主要体现在收入确认和计量、应收款项预期信用损失、固定资产折旧、无形资产摊销、开发阶段支出资本化条件、非流动资产减值等。

#### 1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于2025年12月31日的财务状况以及2025年度的经营成果和现金流量。

#### 2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

#### 3. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币，除有特别说明外，均以人民币千元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业，根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制本财务报表时折算为人民币。

#### 4. 财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据

	重要性标准
应收款项坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占各类应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于3亿
重要的应收款项实际核销	单项核销金额占应收款项坏账准备总额的10%以上且金额大于3亿
账龄超过1年且金额重要的预付款项	单项账龄超过1年的预付款项占预付款项总额的10%以上且金额大于3亿
合同资产账面价值发生重大变动	合同资产账面价值变动金额占合同资产总额的30%以上
合同资产减值准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额占合同资产减值准备总额的10%以上且金额大于3亿
重要的在建工程	单个地理区域内的工业园在建工程余额大于总在建工程余额的10%且金额大于10亿
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占开发支出期末余额10%以上且金额大于5亿

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 4. 财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据（续）

重要的外购在研项目	单项占研发投入总额的10%以上
重要的合同变更	变更/调整金额占原合同额的30%以上，且对本期收入影响金额占本期收入总额的1%以上
账龄超过一年的重要合同负债	单项账龄超过1年的合同负债占合同负债总额的10%以上且金额大于5亿
合同负债账面价值发生重大变动	合同负债账面价值变动金额占合同负债总额的30%以上
重要的应付账款、其他应付款	账龄超过1年的单项应付账款/其他应付款占应付账款/其他应付款总额的10%以上且金额大于5亿
重要投资活动	单项投资活动占收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的10%以上且金额大于10亿
重要的合营企业或联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占集团归属母公司净资产的5%以上，且长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的10%以上
重要子公司	子公司净资产占集团归属母公司净资产5%以上，或子公司净利润占集团合并净利润的10%以上
存在重要少数股东权益的子公司	子公司净资产占集团归属母公司净资产5%以上，且单个子公司少数股东权益占集团净资产的1%以上
不涉及当期现金收支的重大活动	不涉及当期现金收支，对当期报表影响超过净资产10%，或预计对未来现金流影响超过相对应现金流入或流出总额的10%的活动

#### 5. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 6. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本集团控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等）。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体，自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

#### 7. 合营安排分类及共同经营

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

#### 8. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 9. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生当月月初中国人民银行公布的中间汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算）折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。对于在可预见的未来无需偿还、实质构成对境外子公司的净投资的外币货币性项目，以母子公司的记账本位币以外的货币反映的，管理层将母子公司的此项外币货币性项目产生的汇兑差额相互抵消，差额计入外币报表折算差额。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生当期平均汇率（除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算）折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

#### 10. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

##### (1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产（或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分），即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

- 1) 收取金融资产现金流量的权利届满；
- 2) 转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手”协议下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 10. 金融工具（续）

##### (1) 金融工具的确认和终止确认（续）

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或者现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

##### (2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。当且仅当本集团改变管理金融资产的业务模式时，才对所有受影响的相关金融资产进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入（明确作为投资成本部分收回的股利收入除外）计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 10. 金融工具（续）

##### (2) 金融资产分类和计量（续）

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

##### (3) 金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动（包括自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

##### (4) 金融工具减值

###### 预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产及以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 10. 金融工具（续）

##### (4) 金融工具减值（续）

###### 预期信用损失的确定方法及会计处理方法（续）

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、2。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

###### 按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。

###### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据确认收入的日期确定账龄。

###### 按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。本集团对于①已发生信用减值的金融资产基于单项评估预期信用损失；②与对手方修改或重新议定合同，未导致金融资产终止确认，但导致合同现金流量发生变化的金融资产基于单项评估预期信用损失。

###### 减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 10. 金融工具（续）

##### (5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

##### (6) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

##### (7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

##### (8) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 11. 存货

存货包括原材料、在产品、库存商品、周转材料等。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。发出存货，采用加权平均法确定其实际成本。周转材料主要包括包装物，领用时采用一次转销法计入成本费用。

存货盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。计提存货跌价准备时，汽车及汽车相关业务中的库存商品按单个存货项目计提，以估计售价为基础确定可变现净值。汽车及汽车相关业务中的其他存货以及手机业务存货以历史损失情况与业务风险为基础，考虑不同类型存货呆滞过时风险及未来市场需求、产品迭代及项目变更风险，结合库龄情况估计可变现净值经验数据来确定相关存货的可变现净值。

#### 12. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司以及合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积（不足冲减的，冲减留存收益）。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本（通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本）。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制及重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对一个被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 12. 长期股权投资（续）

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分（但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认），对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投资或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

#### 13. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量。

投资性房地产中的房屋及建筑物折旧采用年限平均法计提，估计使用年限为30-50年。本集团至少于每年年度终了，对投资性房地产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

#### 14. 固定资产

固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益。

固定资产按照成本进行初始计量。购置固定资产的成本包括购买价款，相关税费，以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出。

除永久业权土地不计提折旧以及除机器设备中的模具按工作量法折旧外，其余均采用年限平均法计提。按照年限平均法折旧的固定资产的估计使用年限、预计净残值率及年折旧率如下：

	估计使用年限	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	3-70年	0%-5%	1.4%-33.3%
机器设备	3-12年	0%-5%	7.9%-33.3%
运输工具及船舶	3-20年	0%-5%	4.8%-33.3%
办公及其他设备	10年及10年以下	0%-5%	9.5%及9.5%以上

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 15. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。标准如下：

#### 结转固定资产的标准

房屋及建筑物	完工验收/实际开始使用孰早
机器设备	完成安装并验收/实际开始使用孰早
办公及其他设备	完成安装并验收/实际开始使用孰早

#### 16. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

#### 17. 无形资产

##### (1) 无形资产使用寿命

除新能源汽车研发支出所形成的无形资产按照生产总量法计算摊销之外，其余无形资产在使用寿命内采用直线法摊销，其使用寿命如下：

类别	使用寿命	确定依据
土地使用权	30-99年	土地使用权期限
工业产权及专有技术	2-10年	专利权期限与预计使用期限孰短
非专利技术及软件	1-5年	非专利技术及软件使用年限与预计使用年限孰短
客户关系	5年	预计客户关系受益年限

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 17. 无形资产（续）

##### (2) 研发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

本集团相应项目在满足上述条件，在研究阶段的工作已完成，预计该项目开发形成的无形资产满足市场需求已明确、技术方案已确定、能够给企业带来经济利益等条件时，经本集团评审通过后进入开发阶段，开发阶段发生的支出在满足上述资本化条件后开始资本化。在项目结题验收达到预计可使用状态时结转无形资产。

#### 18. 资产减值

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 19. 长期待摊费用

长期待摊费用是指本公司已经支出、期限在1年以上的各项费用。长期待摊费用按直线法摊销。

类别	摊销期
使用权资产的改良支出	租赁期与预计可使用寿命孰短

#### 20. 职工薪酬

职工薪酬，指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的，除股份支付以外的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。

##### (1) 短期薪酬

在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

##### (2) 离职后福利（设定提存计划）

本集团的职工参加由当地政府管理的养老保险和失业保险，相应支出在发生时计入相关资产成本或当期损益。

##### (3) 辞退福利

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：企业不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；企业确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

#### 21. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 22. 股份支付

股份支付，分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

#### 23. 其他权益工具

本集团发行的永续债没有到期日或到期后本集团有权不限次数展期，本集团并无合同义务支付现金或其他金融资产，分类为权益工具。

#### 24. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

##### (1) 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团在综合考虑了下列因素的基础上，在交付且客户接受商品的时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团按照期望值或最有可能发生金额对折扣做出最佳估计，以估计折扣后的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为商品现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 24. 与客户之间的合同产生的收入（续）

##### (1) 销售商品合同（续）

本集团的部分销售商品合同中销售商品的客户同时也是该商品制造中关键材料的供应商。本集团判断其是主要责任人还是代理人时，需要对在向客户转让商品前是否拥有对上述关键材料的控制权进行分析。如果本集团获取上述关键材料的控制权，那么本集团为主要责任人，并按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、21进行会计处理。本集团为客户提供了超过法定质保期限或范围的质量保证，属于对所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为一项单项履约义务。本集团按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。

##### (2) 提供服务合同

本集团与客户之间的提供服务合同通常包含维修服务、运输服务、技术服务、平台服务等履约义务，如果本集团履约的同时客户即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于不能满足在某一时段内履行履约义务的服务合同，本集团在服务完成时点确认收入。

##### (3) 建造合同

本集团通过向客户提供建造服务履行履约义务，由于客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照产出法，根据实际测量的完工进度确定建造服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

#### 25. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

##### (1) 合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素），确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、10。

##### (2) 合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 26. 与合同成本有关的资产

本集团与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。根据其流动性，分别列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产，除非该资产摊销期限不超过一年。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

- 1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
- 3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- (1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- (2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

#### 27. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府补助采用总额法核算。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本集团提供贷款的，以借款的公允价值作为借款的入账价值并按照实际利率法计算借款费用，实际收到的金额与借款公允价值之间的差额确认为递延收益，在借款存续期内采用实际利率法摊销，冲减相关借款费用。财政将贴息资金直接拨付给本集团的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 28. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

- 1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- 2) 对于与子公司及合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

- 1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
- 2) 对于与子公司及合营企业投资及联营企业相关的可抵扣暂时性差异，暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

如果拥有以净额结算递延所得税资产及递延所得税负债的法定权利，且递延所得税与同一应纳税主体和同一税收征管部门相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务，则将递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示。

#### 29. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

##### (1) 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 29. 租赁（续）

##### (1) 作为承租人（续）

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额扣除已享受的租赁激励相关金额；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。

当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。本集团转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。本集团对短期租赁和低价值资产租赁选择不确认使用权资产和租赁负债，在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

##### (2) 作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

*（适用于经营租赁）* 经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

*（适用于融资租赁）* 在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 30. 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行（含再融资）、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

#### 31. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

#### 32. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

##### (1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

##### 业务模式

金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

##### 合同现金流量特征

金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时，需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异等。

##### 主要责任人与代理人

本集团向客户销售商品，客户同时也是该商品制造中关键材料的供应商。本集团判断其是主要责任人还是代理人时，需要对在向客户转让商品前是否拥有对上述关键材料的控制权进行分析。如果本集团获取上述关键材料的控制权，那么本集团为主要责任人，并按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。本集团在判断向客户转让商品前是否拥有对该商品的控制权时，不仅局限于合同的法律形式而且应综合考虑所有相关事实和情况。

##### 股利分配引起的代扣代缴所得税之递延所得税负债

本集团对于其境外子公司来源于其中国境内子公司分派的股利是否需要计提代扣代缴所得税取决于股利实际支付时点。本集团若预计该盈利不会在可预见的未来予以分派，且能控制该等子公司由股利分派产生的暂时性差异的转回时间，则不需计提上述代扣代缴所得税产生的递延所得税负债。详见附注五、21。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 32. 重大会计判断和估计（续）

##### (2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

##### 金融工具和合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

##### 除金融资产之外的非流动资产减值（除商誉外）

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定和尚未达到可使用状态的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面价值不可收回时，进行减值测试。当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。预计未来现金流量现值时，管理层必须估计该项资产或资产组的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注五、12、15-18、20、22。

##### 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。详见附注五、19。

##### 开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须做出有关资产的预计未来现金流量，适用的折现率以及预计受益期间的假设。

##### 递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间、金额以及相应的税率，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

##### 涉及销售折扣的可变对价

本集团对具有类似特征的合同组合，根据销售历史数据、当前销售情况，考虑客户需求变化、市场变化等全部相关信息后，对折扣率予以合理估计。估计的折扣率可能并不等于未来实际的折扣率，本集团至少于每一资产负债表日对折扣率进行重新评估，并根据重新评估后的折扣率确定会计处理。

##### 产品质量保证的预计负债

本集团对具有类似特征的合同组合，根据历史保修数据、当前保修情况，考虑产品改进、市场变化等全部相关信息后，对保修费率予以合理估计。估计的保修费率可能并不等于未来实际的保修费率，本集团至少于每一资产负债表日对保修费率进行重新评估，并根据重新评估后的保修费率确定预计负债。

### 三、重要会计政策及会计估计（续）

#### 32. 重大会计判断和估计（续）

##### (2) 估计的不确定性（续）

以可变净值为基础计提存货跌价准备

本集团存货按成本和可变净值孰低计量。估计存货可变净值要求在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

折旧及摊销

本集团于资产达到预定可使用状态起按有关的估计使用寿命及净残值以年限平均法或生产总量法计算固定资产的折旧及无形资产的摊销，反映了管理层就本集团拟从使用该固定资产及无形资产获得未来经济利益的期间的估计。

承租人增量借款利率

对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

非上市股权投资之公允价值

本集团对于上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。对于限售股票、非上市的权益工具投资，利用近期交易法或者采用估值技术来确定其公允价值，估值技术包括市场乘数法、期权定价模型等。其公允价值的计量采用了重要的不可观察参数，比如企业价值/收入（“EV/Revenue”）比率、流动性折扣等。这要求本集团确定可比上市公司、选择市场乘数法、期权定价模型、信用风险、波动和折现率等，因此具有不确定性。详情载于附注十一。

### 四、税项

#### 1. 主要税种及税率

	计税依据	税率
增值税	销售额和适用税率计算的销项税额，抵扣准予抵扣的进项税额后的差额	3%、6%、9%或13%
消费税	从价计征应税消费品销售额	汽车1%-10%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税、消费税税额	1%-7%
企业所得税	应纳税所得额	注1
教育费附加	实际缴纳的增值税、消费税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的增值税、消费税税额	2%
海外税项	根据境外各国家和地区的税收法规计算	

注1：除附注四、2所述享受企业所得税优惠的子公司外，本公司主要境内分、子公司法定企业所得税税率为25%。

四、 税项（续）

2. 税收优惠及批文

企业所得税

公司名称	优惠税率	适用年份
比亚迪汽车有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027
无为弗迪电池有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027
郑州弗迪电池有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027
惠州比亚迪电池有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027
韶关比亚迪实业有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027
宁波比亚迪半导体有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027
长沙市比亚迪汽车有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2025-2027
比亚迪汽车工业有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
汕尾比亚迪实业有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
深圳比亚迪汽车实业有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
济南比亚迪汽车有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
济南弗迪电池有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
郑州比亚迪汽车有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
深圳市比亚迪锂电池有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
惠州比亚迪电子有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
北京比亚迪模具有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
比亚迪精密制造有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
广东比亚迪节能科技有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2024-2026
常州比亚迪汽车有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025
合肥比亚迪汽车有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025
长沙弗迪电池有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025
一汽弗迪新能源科技有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025
上海比亚迪有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025
汕头比亚迪电子有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025
比亚迪通信信号有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025
汕尾比亚迪汽车有限公司	15%（国家级高新技术企业）	2023-2025
重庆比亚迪锂电池有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
西安比亚迪汽车零部件有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
青海弗迪锂电科技有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
成都比亚迪半导体有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025

#### 四、 税项（续）

##### 2. 税收优惠及批文（续）

###### 企业所得税（续）

公司名称	优惠税率	适用年份
西安弗迪电池有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
西安比亚迪电子有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
桂林比亚迪实业有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
青海弗迪实业有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
重庆弗迪锂电池有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
贵阳弗迪电池有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
广安比亚迪实业有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
贵安新区弗迪电池有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
贵阳弗迪动力有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
重庆弗迪电池研究院有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
青海弗迪电池有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
商洛比亚迪实业有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
宝鸡比亚迪实业有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
成都比亚迪电子有限公司	15%（西部大开发优惠政策）	2025
广西东盟弗迪电池有限公司	9%（西部大开发优惠政策+广西北部湾经济区 税收优惠政策）	2025
南宁弗迪电池有限公司	9%（西部大开发优惠政策+广西北部湾经济区 税收优惠政策）	2025
广西弗迪电池有限公司	9%（西部大开发优惠政策+广西北部湾经济区 税收优惠政策）	2025
南宁比亚迪新材料有限公司	9%（西部大开发优惠政策+广西北部湾经济区 税收优惠政策）	2025
比亚迪半导体股份有限公司	10%（国家级重点集成电路企业） 15%（广东横琴、福建平潭、深圳前海等地 区的鼓励类产业企业）	复审，暂按10%
深圳弗迪融资租赁有限公司	15%（广东横琴、福建平潭、深圳前海等地 区的鼓励类产业企业）	2025
深圳市比亚迪供应链管理有限公司	15%（广东横琴、福建平潭、深圳前海等地 区的鼓励类产业企业）	2025
深圳迪链科技有限公司	15%（广东横琴、福建平潭、深圳前海等地 区的鼓励类产业企业）	2025

###### 其他税收优惠

根据财政部、税务总局公告2023年第43号《关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳增值税税额（以下称加计抵减政策），比亚迪汽车工业有限公司、深圳市比亚迪锂电池有限公司、惠州比亚迪电子有限公司、北京比亚迪模具有限公司、广东比亚迪节能科技有限公司、惠州比亚迪电池有限公司、韶关比亚迪实业有限公司、宁波比亚迪半导体有限公司、常州比亚迪汽车有限公司、长沙市比亚迪汽车有限公司、汕头比亚迪电子有限公司、汕尾比亚迪汽车有限公司、上海比亚迪有限公司（复审中，暂适用）、长沙弗迪电池有限公司、合肥比亚迪汽车有限公司、一汽弗迪新能源科技有限公司、济南比亚迪汽车有限公司、济南弗迪电池有限公司、比亚迪汽车有限公司、汕尾比亚迪实业有限公司、深圳比亚迪汽车实业有限公司适用该加计抵减政策。

根据财政部、税务总局公告2023年第17号《关于集成电路企业增值税加计抵减政策的公告》，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许集成电路设计、生产、封测、装备、材料企业（以下称集成电路企业），按照当期可抵扣进项税额加计15%抵减应纳增值税税额（以下称加计抵减政策），比亚迪半导体股份有限公司适用该加计抵减政策。

五、 合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	2025年	2024年
库存现金	795	952
银行存款	40,641,446	60,528,123
其他货币资金	<u>34,782,506</u>	<u>42,209,659</u>
合计	<u>75,424,747</u>	<u>102,738,734</u>
其中：存放在境外的款项总额	11,323,430*	10,382,455

于2025年12月31日，本集团存放在境外且资金汇回受到限制的货币资金为人民币175,812千元（2024年12月31日：人民币8,561千元）。

\*不含港澳台地区。

2. 交易性金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 理财及其他产品	<u>54,532,541</u>	<u>40,511,496</u>

3. 应收账款

(1) 按账龄披露

应收账款账龄按收入确认的时间予以确认，应收账款的账龄分析如下：

	2025年	2024年
1年以内	34,395,603	53,521,437
1年至2年	1,814,306	7,054,299
2年至3年	2,263,344	1,193,105
3年以上	<u>2,781,612</u>	<u>4,987,183</u>
	41,254,865	66,756,024
减：应收账款坏账准备	<u>4,250,180</u>	<u>4,457,036</u>
合计	<u>37,004,685</u>	<u>62,298,988</u>

上述应收账款含应收新能源汽车补贴款。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收账款（续）

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	809,662	1.96	809,662	100.00	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>40,445,203</u>	<u>98.04</u>	<u>3,440,518</u>	<u>8.51</u>	<u>37,004,685</u>
合计	<u>41,254,865</u>	<u>100.00</u>	<u>4,250,180</u>		<u>37,004,685</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	1,005,795	1.51	1,005,795	100.00	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>65,750,229</u>	<u>98.49</u>	<u>3,451,241</u>	<u>5.25</u>	<u>62,298,988</u>
合计	<u>66,756,024</u>	<u>100.00</u>	<u>4,457,036</u>		<u>62,298,988</u>

单项计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2025年			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
客户一	156,202	156,202	100.00	预计无法收回
客户二	110,377	110,377	100.00	预计无法收回
客户三	84,616	84,616	100.00	预计无法收回
客户四	74,601	74,601	100.00	预计无法收回
客户五	57,223	57,223	100.00	预计无法收回
其他	<u>326,643</u>	<u>326,643</u>	<u>100.00</u>	
合计	<u>809,662</u>	<u>809,662</u>		

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

3. 应收账款（续）

(2) 按坏账计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
1年以内(含1年)	34,327,019	836,527	2.44
1-2年(含2年)	1,814,277	322,398	17.77
2-3年(含3年)	2,147,615	584,857	27.23
3年以上	2,156,292	1,696,736	78.69
合计	<u>40,445,203</u>	<u>3,440,518</u>	

于2024年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例（%）
1年以内(含1年)	53,514,942	684,342	1.28
1-2年(含2年)	6,966,459	752,057	10.80
2-3年(含3年)	1,145,020	322,356	28.15
3年以上	4,123,808	1,692,486	41.04
合计	<u>65,750,229</u>	<u>3,451,241</u>	

(3) 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年转回	本年核销	外币报表 折算差额	年末余额
2025年	<u>4,457,036</u>	<u>1,450,158</u>	<u>(1,437,032)</u>	<u>(233,166)</u>	<u>13,184</u>	<u>4,250,180</u>
2024年	<u>3,583,617</u>	<u>1,871,790</u>	<u>(933,484)</u>	<u>(47,269)</u>	<u>(17,618)</u>	<u>4,457,036</u>

于2025年度，无坏账准备收回或转回金额重要的款项，无重要的应收账款核销款项。

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

于2025年12月31日，应收账款和合同资产合计金额前五名共计人民币7,010,339千元，占应收账款和合同资产期末余额合计数的16.26%，应收账款和合同资产合计金额前五名的资产减值准备期末余额共计人民币46,961千元。

关于应收账款转移，参见附注十、4。

五、合并财务报表主要项目注释（续）

4. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

	2025年	2024年
银行承兑汇票	2,705,105	6,841,475
应收账款	2,807,952	3,652,031
年末账面原值	5,513,057	10,493,506
减：其他综合收益-公允价值变动	28,931	43,540
年末公允价值	5,484,126	10,449,966

企业对应收票据与信用证管理的业务模式既以收取合同现金流为目标又以出售为目标，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据如下：

	2025年		2024年	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	119,197,696	-	154,983,146	-

与应收票据相关的金融资产转移详见附注十、4。

5. 其他应收款

	2025年	2024年
其他应收款	3,153,552	3,616,030

(1) 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	2,395,238	2,633,552
1年至2年	224,779	504,828
2年至3年	246,359	294,290
3年以上	464,921	360,306
	3,331,297	3,792,976
减：其他应收款坏账准备	177,745	176,946
合计	3,153,552	3,616,030

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 其他应收款（续）

(2) 按款项性质分类情况

	2025年	2024年
保证金及押金	987,642	979,368
出口退税及税金	289,596	335,164
未发货预付款转入	175,703	174,793
代扣代缴员工社保	1,021,560	982,689
设备款	43,719	386,442
其他	813,077	934,520
合计	<u>3,331,297</u>	<u>3,792,976</u>

(3) 坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	175,703	5.27	175,703	100.00	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>3,155,594</u>	<u>94.73</u>	<u>2,042</u>	<u>0.06</u>	<u>3,153,552</u>
合计	<u>3,331,297</u>	<u>100.00</u>	<u>177,745</u>		<u>3,153,552</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	174,793	4.61	174,793	100.00	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>3,618,183</u>	<u>95.39</u>	<u>2,153</u>	<u>0.06</u>	<u>3,616,030</u>
合计	<u>3,792,976</u>	<u>100.00</u>	<u>176,946</u>		<u>3,616,030</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 其他应收款（续）

(3) 坏账准备计提情况（续）

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	2025年			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	
客户一	94,616	94,616	100.00	预计无法收回
客户二	79,700	79,700	100.00	预计无法收回
客户三	1,387	1,387	100.00	预计无法收回
合计	<u>175,703</u>	<u>175,703</u>		

其他应收款按照12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月预期 信用损失	第二阶段 整个存续期预期 信用损失（未发 生信用减值）	第三阶段 整个存续期预期 信用损失（已发 生信用减值）	合计
年初余额	1,177	976	174,793	176,946
年初余额在本年阶段转换	(91)	91	-	-
本年计提	544	-	910	1,454
本年转回	-	(655)	-	(655)
本年转销	-	-	-	-
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
年末余额	<u>1,630</u>	<u>412</u>	<u>175,703</u>	<u>177,745</u>

(4) 坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年收回或转回	本年核销	年末余额
其他应收款坏账准备	<u>176,946</u>	<u>1,454</u>	<u>(655)</u>	<u>-</u>	<u>177,745</u>

于2025年度，无坏账准备收回或转回金额重要的款项，无重要的其他应收款核销款项。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

5. 其他应收款（续）

(5) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

	年末余额	占其他应收款 余额合计数的 比例(%)	性质	账龄	坏账准备年 末余额
国通信托有限责任公司	170,000	5.10	保证金及押金	1年以内	170
深圳东部云轨投资建设有限 公司	108,945	3.27	其他	3年以上	109
U.S.Customs Border Protection	102,941	3.09	出口退税及税金	1年以内	-
Mobility Access Philippines Ventures, Inc.	99,226	2.98	其他	1年以内	99
WoongJin Polysilicon Co.,Ltd	94,616	2.84	未发货预付款转入	3年以上	94,616
合计	<u>575,728</u>	<u>17.28</u>			<u>94,994</u>

6. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

	2025年		2024年	
	账面余额	比例	账面余额	比例
1年以内	4,468,356	88.92%	3,584,288	90.20%
1年至2年	227,511	4.53%	213,975	5.38%
2年至3年	173,617	3.46%	74,863	1.88%
3年以上	155,389	3.09%	100,897	2.54%
合计	<u>5,024,873</u>	<u>100.00%</u>	<u>3,974,023</u>	<u>100.00%</u>

于2025年12月31日，预付款项前五名共计人民币1,134,202千元，占预付款项期末余额合计数的比例为22.59%。（2024年12月31日人民币1,045,864千元，占预付账款总额的26.31%）

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

7. 存货

(1) 存货分类

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备/减值准备	账面价值	账面余额	跌价准备/减值准备	账面价值
原材料	17,102,224	990,567	16,111,657	21,483,662	1,138,785	20,344,877
在产品	35,828,537	563,650	35,264,887	38,166,867	989,613	37,177,254
库存商品	85,645,740	2,642,273	83,003,467	57,667,094	2,915,597	54,751,497
周转材料	4,045,395	4,826	4,040,569	3,767,696	5,087	3,762,609
合计	<u>142,621,896</u>	<u>4,201,316</u>	<u>138,420,580</u>	<u>121,085,319</u>	<u>5,049,082</u>	<u>116,036,237</u>

(2) 存货跌价准备

2025年

	年初余额	本年计提	本年减少 转回或转销	年末余额
原材料	1,138,785	531,126	(679,344)	990,567
在产品	989,613	349,950	(775,913)	563,650
库存商品	2,915,597	740,630	(1,013,954)	2,642,273
周转材料	5,087	6,316	(6,577)	4,826
合计	<u>5,049,082</u>	<u>1,628,022</u>	<u>(2,475,788)</u>	<u>4,201,316</u>

按组合计提存货跌价准备的情况如下：

	2025年			2024年		
	账面余额	跌价准备	计提比例 (%)	账面余额	跌价准备	计提比例 (%)
<b>汽车、汽车相关产 品及其他产品</b>	<b>125,695,841</b>	<b>3,758,565</b>	<b>2.99</b>	<b>102,820,706</b>	<b>4,500,112</b>	<b>4.38</b>
原材料	13,959,462	879,444	6.30	18,532,166	1,058,411	5.71
在产品	31,979,127	543,544	1.70	32,876,488	958,808	2.92
库存商品	76,783,107	2,332,866	3.04	48,420,926	2,479,190	5.12
周转材料	2,974,145	2,711	0.09	2,991,126	3,703	0.12
<b>手机部件、组装及 其他产品</b>	<b>16,926,055</b>	<b>442,751</b>	<b>2.62</b>	<b>18,264,613</b>	<b>548,970</b>	<b>3.01</b>
合计	<u>142,621,896</u>	<u>4,201,316</u>	<u>2.95</u>	<u>121,085,319</u>	<u>5,049,082</u>	<u>4.17</u>

汽车及汽车相关业务中的库存商品按单个存货项目计提，以估计售价为基础确定可变现净值。汽车及汽车相关业务中的其他存货以及手机业务存货以历史损失情况与业务风险为基础，考虑不同类型存货呆滞过时风险及未来市场需求、产品迭代及项目变更风险，结合库龄分别评估相关存货的可变现净值。同时基于谨慎性原则，对手机业务1年以上库龄的存货全额计提跌价准备。

本年转回或转销存货跌价准备的原因产品价格回升或因产品销售相应转销存货跌价准备。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 合同资产

(1) 合同资产情况

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	1,866,816	701,748	1,165,068	1,886,300	475,759	1,410,541

合同资产，是指企业已向客户转让商品而有权收取对价的权利。履约义务的履行早于合同中约定的付款进度则会出现合同资产，在合同达到无条件收款权条件时，转入应收账款。

(2) 按合同资产减值准备计提方法分类披露

2025年

	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提减值准备	267,772	14.34	267,772	100.00	-
按信用风险特征组合计提减值准备	1,599,044	85.66	433,976	27.14	1,165,068
合计	1,866,816	100.00	701,748		1,165,068

2024年

	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提减值准备	242,810	12.87	242,810	100.00	-
按信用风险特征组合计提减值准备	1,643,490	87.13	232,949	14.17	1,410,541
合计	1,886,300	100.00	475,759		1,410,541

单项计提减值准备的合同资产情况如下：

	2025年			计提理由
	账面余额	减值准备	计提比例 (%)	
客户一	267,772	267,772	100.00	预计无法收回

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

8. 合同资产（续）

(3) 合同资产减值准备的情况

	年初余额	本年计提	本年转回	本年核销	外币报表折 算差额	年末余额
2025年	<u>475,759</u>	<u>205,977</u>	<u>(5,110)</u>	<u>-</u>	<u>25,122</u>	<u>701,748</u>
2024年	<u>427,764</u>	<u>183,556</u>	<u>(73,768)</u>	<u>-</u>	<u>(61,793)</u>	<u>475,759</u>

于2025年度及2024年度，无重大合同资产减值准备转回、核销或收回情况。

9. 一年内到期的非流动资产

	2025年	2024年
一年内到期的长期应收款(附注五、11)	11,354,347	11,379,480
一年内到期的定期存款	<u>9,179,564</u>	<u>-</u>
合计	<u>20,533,911</u>	<u>11,379,480</u>

10. 其他流动资产

	2025年	2024年
待抵扣税金	26,313,816	16,392,714
待出售房产成本（注1）	1,556,052	1,065,831
其他	<u>2,853,607</u>	<u>270,639</u>
合计	<u>30,723,475</u>	<u>17,729,184</u>

注1：2017年本集团向第三方开发商整体购入已完成开发的房产（亚迪三村）以及2025年新增已完成开发的房产（亚迪四村）。本年部分完成交付，确认营业收入金额为人民币82,794千元（2024年：人民币89,721千元）。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

11. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

	2025年			2024年			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
长期应收款	26,009,598	1,598,645	24,410,953	23,161,224	1,575,610	21,585,614	
其中：一年内到期的 长期应收款 (附注五、9)	12,743,385	1,389,038	11,354,347	12,719,820	1,340,340	11,379,480	
	13,266,213	209,607	13,056,606	10,441,404	235,270	10,206,134	4.75%-9.80%

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合 计提坏账准备	26,009,598	100.00	1,598,645	6.15	24,410,953

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按信用风险特征组合 计提坏账准备	23,161,224	100.00	1,575,610	6.80	21,585,614

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的长期应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
组合1	24,566,470	463,517	1.89
组合2	1,443,128	1,135,128	78.66
合计	26,009,598	1,598,645	

长期应收款坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年转回	本年转销	外币报表折 算差额	年末余额
2025年	235,270	55,658	(52,578)	(28,743)	-	209,607
2024年	150,010	114,940	(29,680)	-	-	235,270

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

12. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

2025年12月31日

合营企业	年初账面价值	年初减值准备	本年变动								年末账面价值	年末减值准备
			追加投资	减少投资	权益法下投资收益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备	其他		
比亚迪汽车金融有限公司	11,243,316	-	-	-	761,506	-	-	-	-	-	12,004,822	-
横琴和谐鼎泰股权投资企业（有限合伙）	693,018	-	-	-	13,762	-	-	(15,293)	-	-	691,487	-
Community Fund LP	502,677	-	966,975	-	9,121	-	-	-	-	-	1,478,773	-
深圳市迪滴新能源汽车科技有限公司	494,102	-	-	-	76,789	-	-	-	-	-	570,891	-
其他合营企业	1,194,220	-	476,743	-	185,238	-	-	(17,915)	-	(277,425)	1,560,861	-
小计	14,127,333	-	1,443,718	-	1,046,416	-	-	(33,208)	-	(277,425)	16,306,834	-

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

12. 长期股权投资（续）

(1) 长期股权投资情况（续）

2025年12月31日

联营企业	年初账面价值	年初减值准备	本年变动								年末账面价值	年末减值准备
			追加投资	减少投资	权益法下投资收益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备	其他		
盛新锂能集团股份有限公司	1,351,673	(638,157)	-	-	(36,765)	-	-	-	-	-	1,314,908	(638,157)
西藏日喀则扎布耶锂业高科技有限公司	478,572	-	-	-	(15,571)	-	-	-	-	-	463,001	-
深圳佛吉亚汽车部件有限公司	643,011	-	-	-	117,847	-	-	(169,189)	-	-	591,669	-
其他联营企业	2,481,907	-	795,357	(105,637)	(53,958)	-	-	(19,158)	-	6,495	3,105,006	-
小计	4,955,163	(638,157)	795,357	(105,637)	11,553	-	-	(188,347)	-	6,495	5,474,584	(638,157)
合计	19,082,496	(638,157)	2,239,075	(105,637)	1,057,969	-	-	(221,555)	-	(270,930)	21,781,418	(638,157)

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

13. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

	年初余额	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	本年增加	本年减少	其他	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	本年股利收入	年末余额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
上市权益工具投资	3,284,471	1,887,460	(192,069)	107,772	(1,772,170)	426,945	2,552,408	(31,901)	63,082	3,742,409	战略持有
非上市权益工具投资	5,216,622	230,707	(297,484)	145,013	-	(426,945)	923,379	(48,494)	61,999	4,867,913	战略持有
合计	<u>8,501,093</u>	<u>2,118,167</u>	<u>(489,553)</u>	<u>252,785</u>	<u>(1,772,170)</u>	<u>-</u>	<u>3,475,787</u>	<u>(80,395)</u>	<u>125,081</u>	<u>8,610,322</u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

14. 其他非流动金融资产

	2025年	2024年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	<u>3,079,960</u>	<u>2,655,245</u>

上述金融资产包括基金投资和其他股权投资。

15. 固定资产

(1) 固定资产情况

2025年

	永久业权土地	房屋及建筑物	机器设备	运输工具及 船舶	办公及其他 设备	合计
原价						
年初余额	1,396,298	113,152,739	249,637,130	6,064,208	35,375,453	405,625,828
购置	101,642	1,222,454	37,748,734	9,954,812	10,582,861	59,610,503
在建工程转入	-	16,658,155	27,053,058	22,124	1,766,654	45,499,991
处置或报废	-	(329,375)	(4,173,031)	(2,656,764)	(1,048,875)	(8,208,045)
外币报表折算差额	22,379	98,252	130,248	79,137	8,816	338,832
年末余额	<u>1,520,319</u>	<u>130,802,225</u>	<u>310,396,139</u>	<u>13,463,517</u>	<u>46,684,909</u>	<u>502,867,109</u>
累计折旧						
年初余额	-	11,861,362	108,333,754	2,179,202	20,701,101	143,075,419
计提	-	4,710,007	54,672,475	1,735,044	10,929,104	72,046,630
处置或报废	-	(75,747)	(3,342,173)	(997,387)	(916,237)	(5,331,544)
外币报表折算差额	-	(1,782)	16,612	28,655	126	43,611
年末余额	<u>-</u>	<u>16,493,840</u>	<u>159,680,668</u>	<u>2,945,514</u>	<u>30,714,094</u>	<u>209,834,116</u>
减值准备						
年初余额	-	171,502	89,009	2,386	210	263,107
处置	-	-	(2,504)	126	(3,665)	(6,043)
年末余额	<u>-</u>	<u>171,502</u>	<u>86,505</u>	<u>2,512</u>	<u>(3,455)</u>	<u>257,064</u>
账面价值						
年末	<u>1,520,319</u>	<u>114,136,883</u>	<u>150,628,966</u>	<u>10,515,491</u>	<u>15,974,270</u>	<u>292,775,929</u>
年初	<u>1,396,298</u>	<u>101,119,875</u>	<u>141,214,367</u>	<u>3,882,620</u>	<u>14,674,142</u>	<u>262,287,302</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 固定资产（续）

(1) 固定资产情况（续）

2024年

	永久业权土地	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及其他 设备	合计
原价						
年初余额	427,672	83,953,599	207,313,830	5,124,395	28,254,514	325,074,010
购置	961,699	3,724,904	14,856,235	2,564,430	6,257,179	28,364,447
投资性房地产转入	-	25,500	-	-	-	25,500
在建工程转入	-	25,830,185	34,420,592	13,836	2,269,660	62,534,273
处置或报废	-	(368,555)	(6,907,358)	(1,576,781)	(1,400,683)	(10,253,377)
外币报表折算差额	6,927	(12,894)	(46,169)	(61,672)	(5,217)	(119,025)
年末余额	<u>1,396,298</u>	<u>113,152,739</u>	<u>249,637,130</u>	<u>6,064,208</u>	<u>35,375,453</u>	<u>405,625,828</u>
累计折旧						
年初余额	-	8,386,308	70,456,707	1,639,918	13,573,887	94,056,820
计提	-	3,608,658	43,825,633	1,214,367	8,271,404	56,920,062
投资性房地产转入	-	4,925	-	-	-	4,925
处置或报废	-	(130,928)	(5,935,052)	(646,308)	(1,141,208)	(7,853,496)
外币报表折算差额	-	(7,601)	(13,534)	(28,775)	(2,982)	(52,892)
年末余额	<u>-</u>	<u>11,861,362</u>	<u>108,333,754</u>	<u>2,179,202</u>	<u>20,701,101</u>	<u>143,075,419</u>
减值准备						
年初余额	-	42,353	71,017	-	-	113,370
计提	-	129,149	19,703	2,386	210	151,448
处置	-	-	(1,711)	-	-	(1,711)
年末余额	<u>-</u>	<u>171,502</u>	<u>89,009</u>	<u>2,386</u>	<u>210</u>	<u>263,107</u>
账面价值						
年末	<u>1,396,298</u>	<u>101,119,875</u>	<u>141,214,367</u>	<u>3,882,620</u>	<u>14,674,142</u>	<u>262,287,302</u>
年初	<u>427,672</u>	<u>75,524,938</u>	<u>136,786,106</u>	<u>3,484,477</u>	<u>14,680,627</u>	<u>230,903,820</u>

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无暂时闲置的固定资产。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

15. 固定资产（续）

(2) 经营性租出固定资产

	资产原值	累计折旧	账面净值
房屋及建筑物	730,430	(160,389)	570,041
运输工具	2,855,375	(182,217)	2,673,158
合计	<u>3,585,805</u>	<u>(342,606)</u>	<u>3,243,199</u>

(3) 未办妥产权证书的固定资产

	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋及建筑物	<u>41,744,687</u>	尚未办完所有手续

16. 在建工程

	2025年	2024年
在建工程	42,814,774	13,170,384
工程物资	<u>5,479,007</u>	<u>6,783,959</u>
合计	<u>48,293,781</u>	<u>19,954,343</u>

在建工程

(1) 在建工程情况

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
华南工业园	13,939,902	-	13,939,902	5,961,134	-	5,961,134
华东工业园	8,602,692	-	8,602,692	3,388,297	-	3,388,297
华中工业园	5,215,991	-	5,215,991	607,081	-	607,081
西北工业园	4,339,884	37,752	4,302,132	683,373	37,752	645,621
西南工业园	1,702,105	-	1,702,105	502,311	-	502,311
其他工业园	<u>9,115,027</u>	<u>63,075</u>	<u>9,051,952</u>	<u>2,129,015</u>	<u>63,075</u>	<u>2,065,940</u>
合计	<u>42,915,601</u>	<u>100,827</u>	<u>42,814,774</u>	<u>13,271,211</u>	<u>100,827</u>	<u>13,170,384</u>

注：以上工程项目均由若干相关的分项目组成。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

16. 在建工程（续）

在建工程（续）

(2) 重要的在建工程变动情况

项目名称	预算数	年初余额	本年增加	本年转入 固定资产	其他减少	年末余额	资金来源	工程投入占预 算比例(%)
华南工业园	42,907,781	5,961,134	19,303,532	(11,324,764)	-	13,939,902	自筹资金	59%
华东工业园	39,341,691	3,388,297	20,244,686	(15,030,291)	-	8,602,692	自筹资金	60%
华中工业园	29,441,556	607,081	12,775,580	(8,166,670)	-	5,215,991	自筹资金	45%
西北工业园	16,164,748	683,373	11,254,671	(7,598,160)	-	4,339,884	自筹资金	74%
西南工业园	5,040,632	502,311	3,459,840	(2,260,046)	-	1,702,105	自筹资金	91%
其他工业园	32,799,524	2,129,015	8,106,072	(1,120,060)	-	9,115,027	自筹资金	31%
合计	<u>165,695,932</u>	<u>13,271,211</u>	<u>75,144,381</u>	<u>(45,499,991)</u>	<u>-</u>	<u>42,915,601</u>		

于2025年12月31日，本集团在建工程中无借款费用利息资本化金额。

工程物资

项目	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备及工程类	<u>5,479,007</u>	<u>-</u>	<u>5,479,007</u>	<u>6,783,959</u>	<u>-</u>	<u>6,783,959</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

2025年12月31日

	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价			
年初余额	9,855,647	5,159,521	15,015,168
本年新增	1,651,247	60,760	1,712,007
处置或报废	(1,527,565)	(2,485)	(1,530,050)
外币报表折算差额	34,759	3,770	38,529
年末余额	<u>10,014,088</u>	<u>5,221,566</u>	<u>15,235,654</u>
累计折旧			
年初余额	3,781,804	658,292	4,440,096
计提	2,010,741	643,864	2,654,605
处置或报废	(949,723)	(1,987)	(951,710)
外币报表折算差额	9,304	584	9,888
年末余额	<u>4,852,126</u>	<u>1,300,753</u>	<u>6,152,879</u>
账面价值			
年末	<u>5,161,962</u>	<u>3,920,813</u>	<u>9,082,775</u>
年初	<u>6,073,843</u>	<u>4,501,229</u>	<u>10,575,072</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

17. 使用权资产（续）

(1) 使用权资产情况（续）

2024年12月31日

	房屋及建筑物	其他设备	合计
原价			
年初余额	8,220,720	3,610,591	11,831,311
本年新增	2,340,756	1,571,508	3,912,264
处置或报废	(685,252)	(22,071)	(707,323)
外币报表折算差额	(20,577)	(507)	(21,084)
年末余额	<u>9,855,647</u>	<u>5,159,521</u>	<u>15,015,168</u>
累计折旧			
年初余额	2,003,058	149,297	2,152,355
计提	2,114,412	528,829	2,643,241
处置或报废	(320,609)	(19,500)	(340,109)
外币报表折算差额	(15,057)	(334)	(15,391)
年末余额	<u>3,781,804</u>	<u>658,292</u>	<u>4,440,096</u>
账面价值			
年末	<u>6,073,843</u>	<u>4,501,229</u>	<u>10,575,072</u>
年初	<u>6,217,662</u>	<u>3,461,294</u>	<u>9,678,956</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

18. 无形资产

(1) 无形资产情况

2025年12月31日

	土地使用权	工业产权及专有技术	非专利技术及软件	客户关系	合计
原价					
年初余额	34,713,607	23,807,725	4,405,728	4,608,955	67,536,015
购置	5,783,510	10,574	1,137,498	-	6,931,582
企业合并	-	-	233	-	233
处置	(1,283)	(91)	(17,456)	-	(18,830)
外币报表折算差额	(3,617)	638	2,106	-	(873)
年末余额	<u>40,492,217</u>	<u>23,818,846</u>	<u>5,528,109</u>	<u>4,608,955</u>	<u>74,448,127</u>
累计摊销					
年初余额	3,099,356	22,579,727	2,152,743	921,791	28,753,617
本年计提	856,281	791,974	1,297,605	921,791	3,867,651
企业合并	-	-	233	-	233
本年减少	-	(91)	(16,916)	-	(17,007)
外币报表折算差额	(429)	3	357	-	(69)
年末余额	<u>3,955,208</u>	<u>23,371,613</u>	<u>3,434,022</u>	<u>1,843,582</u>	<u>32,604,425</u>
减值准备					
年初余额	-	358,473	-	-	358,473
本年计提	-	-	-	-	-
本年减少	-	-	-	-	-
年末余额	<u>-</u>	<u>358,473</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>358,473</u>
账面价值					
年末	<u>36,537,009</u>	<u>88,760</u>	<u>2,094,087</u>	<u>2,765,373</u>	<u>41,485,229</u>
年初	<u>31,614,251</u>	<u>869,525</u>	<u>2,252,985</u>	<u>3,687,164</u>	<u>38,423,925</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

18. 无形资产（续）

(1) 无形资产情况（续）

2024年12月31日

	土地使用权	工业产权及专有技术	非专利技术及软件	客户关系	合计
原价					
年初余额	31,034,498	23,342,314	2,412,750	4,608,955	61,398,517
购置	3,679,103	16,389	2,012,709	-	5,708,201
内部研发	-	999,181	-	-	999,181
企业合并	-	-	-	-	-
处置	-	(548,581)	(17,625)	-	(566,206)
外币报表折算差额	6	(1,578)	(2,106)	-	(3,678)
年末余额	<u>34,713,607</u>	<u>23,807,725</u>	<u>4,405,728</u>	<u>4,608,955</u>	<u>67,536,015</u>
累计摊销					
年初余额	2,385,599	20,106,935	1,283,253	-	23,775,787
本年计提	713,726	2,993,383	885,139	921,791	5,514,039
本年减少	-	(520,586)	(15,064)	-	(535,650)
外币报表折算差额	31	(5)	(585)	-	(559)
年末余额	<u>3,099,356</u>	<u>22,579,727</u>	<u>2,152,743</u>	<u>921,791</u>	<u>28,753,617</u>
减值准备					
年初余额	-	386,469	-	-	386,469
本年计提	-	-	-	-	-
本年减少	-	(27,996)	-	-	(27,996)
年末余额	<u>-</u>	<u>358,473</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>358,473</u>
账面价值					
年末	<u>31,614,251</u>	<u>869,525</u>	<u>2,252,985</u>	<u>3,687,164</u>	<u>38,423,925</u>
年初	<u>28,648,899</u>	<u>2,848,910</u>	<u>1,129,497</u>	<u>4,608,955</u>	<u>37,236,261</u>

于2025年12月31日，通过内部研发形成的无形资产占无形资产年末余额的比例为0.21%（2024年：2.26%）

(2) 未办妥产权证书的无形资产

项目	2025年12月31日 账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	<u>282,788</u>	正在办理中

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 商誉

(1) 商誉原值

	年初余额	本年增加 企业合并	本年减少	年末余额
比亚迪汽车有限公司	63,399	-	-	63,399
比亚迪电动大巴&卡车匈牙利有限公司	4,875	-	-	4,875
馆林模具株式会社	7,311	-	-	7,311
Juno Newco	4,361,657	-	-	4,361,657
合计	4,437,242	-	-	4,437,242

(2) 商誉减值准备

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
比亚迪汽车有限公司	4,796	-	-	4,796
比亚迪电动大巴&卡车匈牙利有限公司	4,875	-	-	4,875
合计	9,671	-	-	9,671

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

	所属资产组或资产组组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
Juno Newco	移动智能终端精密结构件的移动电子制造业务，产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组产生的现金流入	基于其主营业务及集团管理规划，该资产组归属于手机部件、组装机其他产品分部	是

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

19. 商誉（续）

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定的：

	预算/预测 期的年限	预算/预测期的 关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
			预测期增长率2%~5%	
		可收回金额按照未来现 现金流量的现值计算	折现率14.67%	预计现金流量根据经公司管理层 审批的5年现金流量预测为基础
Juno Newco*	5		永续增长率2.0%	

\*采用资产组组合的预计未来现金流量现值计算的可收回金额高于资产组账面价值，上述参数的合理变化不会导致商誉出现减值。

企业合并取得的其他商誉已经分配至下列资产组以进行减值测试：

由于比亚迪汽车有限公司、比亚迪电动大巴&卡车匈牙利有限公司、馆林模具株式会社收购的协同效应受益对象是整个汽车及相关产品分部，且难以分摊至各资产组，所以将商誉分摊至汽车及相关产品资产组，该资产组构成与以前年度保持一致。汽车及相关产品资产组商誉的账面金额为人民币65,914千元（2024年：人民币65,914千元）。可收回金额采用资产组组合的预计未来现金流量的现值，根据管理层批准的5年期的财务预算基础上的现金流量预测来确定。该期间内现金流量的增长率均为4%。现金流量预测所用的折现率是13%(2024年：13%)，用于推断5年以后的汽车及相关产品的稳定期现金流量的增长率是3%(2024年：3%)。该增长率低于汽车行业长期平均增长率。

以下说明了管理层为进行商誉减值测试，在确定现金流量预测时作出的关键假设：

收入增长率—管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定五年详细预测期收入增长率。

预算毛利率—确定基础是在预算年度前一年实现的平均毛利率基础上，根据预计效率的提高及预计市场开发情况适当提高该平均毛利率。

折现率—采用的折现率是反映相关资产组特定风险的税前折现率。

分配至上述资产组的关键假设的金额与本集团历史经验及外部信息一致。

20. 长期待摊费用

	年初余额	本年增加	本年摊销	其他减少	年末余额
使用权资产的 改良支出	5,006,717	1,262,338	(1,955,190)	(142,643)	4,171,222

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2025年		2024年	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
减值准备	6,221,118	1,039,397	6,165,840	1,011,779
固定资产折旧、无形资产摊销	35,964,164	6,084,108	23,748,690	3,964,930
租赁负债	10,749,491	1,945,919	11,875,571	2,216,535
预提费用和预计负债	34,203,317	5,637,245	34,005,846	5,713,632
递延收益	3,406,629	668,473	3,989,080	751,141
可抵扣亏损	13,982,821	2,193,015	2,547,277	407,763
来自集团内交易的未实现盈利	23,991,804	3,756,016	11,998,827	1,969,008
股份支付	929,123	142,070	765,118	116,504
其他	584,603	87,691	75,003	11,251
合计	<u>130,033,070</u>	<u>21,553,934</u>	<u>95,171,252</u>	<u>16,162,543</u>

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2025年		2024年	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
其他权益工具投资	2,960,807	734,012	1,491,953	372,736
固定资产折旧	23,600,892	4,213,441	36,298,143	6,582,834
使用权资产	9,082,775	1,796,717	10,575,072	2,122,626
公允价值变动计入当期损益的金融资产	1,837,076	363,270	1,342,865	273,218
非同一控制下企业合并引起的资产增值	2,793,947	460,573	3,725,263	614,097
其他	1,736,676	245,150	2,972,020	425,024
合计	<u>42,012,173</u>	<u>7,813,163</u>	<u>56,405,316</u>	<u>10,390,535</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

21. 递延所得税资产/负债（续）

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

	2025年		2024年	
	抵销金额	抵销后余额	抵销金额	抵销后余额
递延所得税资产	<u>6,195,846</u>	<u>15,358,088</u>	<u>7,603,051</u>	<u>8,559,492</u>
递延所得税负债	<u>6,195,846</u>	<u>1,617,317</u>	<u>7,603,051</u>	<u>2,787,484</u>

(4) 未确认递延所得税资产明细

	2025年	2024年
可抵扣暂时性差异	45,671,546	39,802,622
可抵扣亏损	<u>38,554,196</u>	<u>34,020,733</u>
合计	<u>84,225,742</u>	<u>73,823,355</u>

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

	2025年	2024年
2025年	-	314,088
2026年	372,052	548,193
2027年	1,912,192	2,194,063
2028年	1,109,558	1,979,954
2029年及以后	<u>35,160,394</u>	<u>28,984,435</u>
合计	<u>38,554,196</u>	<u>34,020,733</u>

由于产生上述亏损的相关公司预计在未来盈利具有较大不确定性，不存在可足以抵扣亏损的盈利，本集团并未对上述税务亏损确认递延所得税资产。

本集团以未来期间很可能取得的用以抵扣可抵扣暂时性差异和可抵扣亏损的应纳税所得额为限，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率，计算确认由可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例的规定，2008年1月1日起，境外投资者从中国大陆成立的外商投资企业获得的股息将按照10%的税率征收预提所得税。该规定适用于自2008年1月1日起取得的利润。倘若中国与该境外投资者的司法管辖区签订了税收协定，则可能采用较低预提所得税税率。本集团须就中国大陆成立的某些子公司自2008年1月1日起产生的利润而派发的股息预提所得税。

于2025年12月31日，本集团就预计若干附属公司于可预见未来将汇出的盈利确认相关的递延所得税负债人民币121,662千元（2024年：人民币121,662千元）。根据包括管理层对境外资金需求估计在内的多项因素，本集团并未就预期由中国附属公司保留且不会于可预见未来汇给境外投资者的盈利拨备预提所得税。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

22. 其他非流动资产

	2025年			2024年		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款和大额存单	22,317,745	-	22,317,745	-	-	-
预付工程设备款	16,102,626	-	16,102,626	19,033,450	-	19,033,450
资产支持票据	1,357,000	-	1,357,000	-	-	-
继续涉入资产	1,357,000	-	1,357,000	-	-	-
预付无形资产款	511,720	-	511,720	1,336,029	-	1,336,029
其他	2,463,501	-	2,463,501	2,166,476	-	2,166,476
合计	<u>44,109,592</u>	<u>-</u>	<u>44,109,592</u>	<u>22,535,955</u>	<u>-</u>	<u>22,535,955</u>

23. 所有权或使用权受到限制的资产

2025年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	6,697,550	6,697,550	保证金及专款专用	使用受限
其他非流动资产	<u>849,080</u>	<u>849,080</u>	存出资本金及利息	使用受限(注)
合计	<u>7,546,630</u>	<u>7,546,630</u>		

2024年

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	204,057	204,057	保证金及专款专用	使用受限
其他非流动资产	<u>844,495</u>	<u>844,495</u>	存出资本金及利息	使用受限(注)
合计	<u>1,048,552</u>	<u>1,048,552</u>		

注：根据《保险法》等有关规定，本集团从事保险业务的子公司按其注册资本的20%提取资本保证金，存放于符合监管机构规定条件的全国性中资商业银行。资本保证金仅当保险公司清算时用于清偿债务。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

24. 短期借款

(1) 短期借款分类

	2025年	2024年
信用借款	<u>38,484,710</u>	<u>12,103,272</u>

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无已到期但尚未偿还的短期借款。

25. 应付票据

	2025年	2024年
商业承兑汇票	10,414,044	1,257,930
银行承兑汇票	<u>12,049,839</u>	<u>1,126,066</u>
合计	<u>22,463,883</u>	<u>2,383,996</u>

于2025年12月31日，由于持票人未发起到期托收，本集团尚有余额为人民币7,109千元（2024年：人民币7,107千元）的应付票据到期未付。

26. 应付账款

	2025年	2024年
1年以内	185,250,981	240,418,157
1年至2年	910,151	667,782
2年至3年	220,938	199,805
3年以上	<u>360,305</u>	<u>357,680</u>
合计	<u>186,742,375</u>	<u>241,643,424</u>

应付账款不计息，并通常在一年以内清偿。应付账款的账龄是以购买材料、商品或接受劳务等确认的时间为基准。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无账龄超过1年或逾期的重要应付账款。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

27. 合同负债

	2025年	2024年
预收购房款（附注五、10）	595,842	604,661
预收货款	50,875,213	43,124,924
合计	51,471,055	43,729,585

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无账龄超过一年的重要合同负债。

合同负债，是指企业已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。合同中约定的付款进度早于履约义务的履行则会出现合同负债。

28. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
短期薪酬	21,829,629	113,525,662	(119,346,252)	16,009,039
离职后福利（设定提存计划）	13,567	14,490,065	(14,487,286)	16,346
辞退福利	-	174,800	(174,800)	-
合计	21,843,196	128,190,527	(134,008,338)	16,025,385

(2) 短期薪酬列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
工资、奖金、津贴和补贴	17,679,252	100,087,341	(106,267,537)	11,499,056
职工福利费	8,512	1,446,237	(1,446,474)	8,275
劳务派遣费	26,054	106,742	(118,686)	14,110
社会保险费	12,268	6,182,948	(6,184,373)	10,843
其中：医疗保险费	5,188	5,118,112	(5,121,801)	1,499
工伤保险费	634	668,058	(668,527)	165
生育保险费	566	219,296	(219,730)	132
其他	5,880	177,482	(174,315)	9,047
住房公积金	8,742	4,088,298	(4,079,958)	17,082
工会经费和职工教育经费	4,094,801	1,614,096	(1,249,224)	4,459,673
合计	21,829,629	113,525,662	(119,346,252)	16,009,039

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

28. 应付职工薪酬（续）

(3) 设定提存计划列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
基本养老保险费	13,213	13,873,614	(13,871,823)	15,004
失业保险费	354	616,451	(615,463)	1,342
合计	<u>13,567</u>	<u>14,490,065</u>	<u>(14,487,286)</u>	<u>16,346</u>

本集团的设定提存计划是按照当地政府政策和法规要求，以员工工资为缴费基数，按一定比例计提和缴纳。

29. 应交税费

	2025年	2024年
企业所得税	6,486,777	6,844,315
增值税	1,696,632	779,656
消费税	694,797	1,042,792
房产税	238,319	172,990
个人所得税	414,508	390,712
其他	1,184,979	866,447
合计	<u>10,716,012</u>	<u>10,096,912</u>

应交各项税金缴纳基础及税率参见附注四、税项。

30. 其他应付款

	2025年	2024年
外部往来款	117,816,027	142,518,138
保证金	1,384,948	2,239,873
医疗基金	281,927	231,186
合计	<u>119,482,902</u>	<u>144,989,197</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

31. 预计负债

	2024年	本年变动	2025年
产品质量保证	22,720,381	8,552,903	31,273,284
继续涉入负债	-	1,357,000	1,357,000
合计	<u>22,720,381</u>	<u>9,909,903</u>	<u>32,630,284</u>
其中：流动部分	3,547,165	1,837,818	5,384,983
非流动部分（附注五、37）	19,173,216	8,072,085	27,245,301

本集团对汽车以及其他提供保修的产品承诺维修或更换运行不良的产品部件。预计负债为基于销售量以及过往维修程度及退换记录而作出的保用金额预计。本集团持续对保用金额而产生的预计负债的估计标准进行复核，并在必要时进行调整。

32. 一年内到期的非流动负债

	2025年	2024年
一年内到期的长期借款（附注五、34）	4,184,334	7,031,370
一年内到期的应付债券（附注五、35）	31,663	1,191,601
一年内到期的租赁负债（附注五、36）	<u>2,095,967</u>	<u>1,999,604</u>
合计	<u>6,311,964</u>	<u>10,222,575</u>

33. 其他流动负债

	2025年	2024年
待转销项税	1,944,113	3,071,548
未到期责任准备金	1,574,762	1,215,998
未决赔款准备金	1,275,642	334,217
股东投资回购权	636,152	621,362
超短期融资券	5,031,145	-
其他	<u>356,130</u>	<u>180,736</u>
合计	<u>10,817,944</u>	<u>5,423,861</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

33. 其他流动负债（续）

超短期融资券相关信息列示如下：

	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	年初余额	本年发行	本年计提 利息	折价摊销	本年偿还	年末余额
2025年度第一期 超短期融资券	5,000,000	1.47	2025年 6月24日	184日	4,999,524	-	4,999,524	37,052	476	5,037,052	-
2025年度第二期 超短期融资券	5,000,000	1.47	2025年 6月24日	184日	4,999,524	-	4,999,524	37,052	476	5,037,052	-
2025年度第三期 超短期融资券	5,000,000	1.48	2025年 7月30日	183日	<u>4,999,527</u>	<u>-</u>	<u>4,999,527</u>	<u>31,222</u>	<u>396</u>	<u>-</u>	<u>5,031,145</u>
合计					<u>14,998,575</u>	<u>-</u>	<u>14,998,575</u>	<u>105,326</u>	<u>1,348</u>	<u>10,074,104</u>	<u>5,031,145</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

34. 长期借款

	2025年	2024年
信用借款	<u>64,889,903</u>	<u>15,289,156</u>
减：一年内到期的长期借款	<u>4,184,334</u>	<u>7,031,370</u>
	<u>60,705,569</u>	<u>8,257,786</u>

于2025年12月31日，上述借款的年利率为1.5%-2.98%（2024年12月31日：1.85%-2.98%）。

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无已到期但尚未偿还的长期借款。

#长/短期银行借款账龄

	2025年	2024年
列示为：		
应偿付的银行贷款		
一年之内	42,669,044	19,134,642
第二年内	1,232,985	6,979,176
第三至第五年内，包括首尾两年	<u>59,472,584</u>	<u>1,278,610</u>
	103,374,613	27,392,428
应付债券		
一年之内	31,663	1,191,601
第二至第五年内，包括首尾两年	<u>4,997,910</u>	-
	5,029,573	1,191,601
	<u>108,404,186</u>	<u>28,584,029</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

35. 应付债券

(1) 应付债券

	2025年	2024年
应付债券	<u>5,029,573</u>	<u>1,191,601</u>
减：一年内到期的应付债券	<u>31,663</u>	<u>1,191,601</u>
	<u>4,997,910</u>	<u>-</u>

(2) 应付债券的增减变动

	面值	票面利率 (%)	发行日期	债券期限	发行金额	年初余额	本年发行	本年计提利息	折溢价摊销	本年偿还	年末余额	是否违约
2025年度第四 期科技创新 债券	5,000,000	1.82%	2025年8月25日	3年	4,997,642	-	4,997,642	31,663	268	-	5,029,573	否
合计					<u>4,997,642</u>	<u>-</u>	<u>4,997,642</u>	<u>31,663</u>	<u>268</u>	<u>-</u>	<u>5,029,573</u>	

于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团无逾期的债券。

36. 租赁负债

	2025年	2024年
年初余额	11,875,571	10,341,223
本年新增	1,757,859	3,927,776
本年处置	(750,857)	(390,192)
利息费用	532,558	567,329
本年支付	<u>(2,698,677)</u>	<u>(2,570,565)</u>
年末余额	<u>10,716,454</u>	<u>11,875,571</u>
减：一年以内到期的租赁负债（附注五、32）	<u>2,095,967</u>	<u>1,999,604</u>
	<u>8,620,487</u>	<u>9,875,967</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

37. 其他非流动负债

	2025年	2024年
递延收益	44,320,300	39,717,206
预计负债（附注五、31）	27,245,301	19,173,216
外部往来款	9,232,457	8,861,588
长期财务担保合同	-	9,223
	<u>80,798,058</u>	<u>67,761,233</u>

递延收益

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
汽车及汽车相关	39,477,064	16,264,327	(11,697,954)	44,043,437
手机相关	<u>240,142</u>	<u>807,140</u>	<u>(770,419)</u>	<u>276,863</u>
合计	<u>39,717,206</u>	<u>17,071,467</u>	<u>(12,468,373)</u>	<u>44,320,300</u>

38. 股本

	2025年	2024年
注册及实收股本	<u>9,117,198</u>	<u>2,909,266</u>

本年注册及实收股本变动详见附注五、40。

本公司每股面值人民币1元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

39. 其他权益工具

		年初账面价值	本年增加	本年减少	年末账面价值
国通信托永续债	注1	9,929,334	27,616,763	22,746,011	14,800,086
渤海信托永续债		4,965,108	-	4,965,108	-
中粮信托永续债	注2	-	3,933,898	-	3,933,898
合计		<u>14,894,442</u>	<u>31,550,661</u>	<u>27,711,119</u>	<u>18,733,984</u>

注1：本公司分别于2024年12月、2025年5月、2025年6月、2025年9月以及2025年12月与国通信托有限责任公司（“国通信托”）签订本金金额分别为人民币100亿元、100亿元、30亿元、40亿元以及110.4亿元的永续债券投资合同，双方确认该永续债权投资期限为无固定期限。其中2025年12月的永续债权投资初始投资周期不超过12个月，且初始投资周期超过6个月的不超过50亿元；其余各期永续债权投资的初始投资周期不超过6个月，初始投资周期届满后每年为一个利率重置期。本公司有权在任何一期永续债权投资资金投放后且初始投资周期届满前任何一天或初始投资周期届满日及之后任何一天行使赎回权。如本公司决定行使赎回权，应提前一个月通知国通信托。

重置利率：上述永续债债权在初始投资周期内，2024年12月永续债权第一期初始投资利率为3.18%，其余永续债权第一期初始投资利率为2.80%，如初始投资周期届满本公司不行使赎回权，且该期永续债权进入利率重置期，初始投资周期届满日起至第一个利率重置期届满日的期间，各期永续债权投资利率按以下两项孰高计算，且最高设定为6%/年：(1)投资利率=该期永续债权初始投资利率+300BP；(2)投资利率=该期永续债权初始投资周期届满日的基准利率+初始利差+300BP。

除非发生合同约定的强制付息事件，本公司可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制，前述利息递延不应视为本公司未按照合同约定支付利息的违约事件。本公司决定递延支付利息的，本公司需在当个计息日前30个工作日书面通知国通信托。在每个付息日前12个月内，发生以下事件之一，本公司不得递延当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息：(1)本公司向普通股股东分红；(2)本公司减少注册资本；(3)本公司宣布清算。

由于本公司在付息日的前12个月内向普通股股东进行了分红，因此部分利息无法递延支付，上述永续债权投资本金合计人民币38,040,000千元，其中无法递延支付的利息人民币493,903千元计入债务工具，本年内赎回部分国通信托债券人民币22,746,011千元，剩余部分人民币14,800,086千元，由于本公司有权利避免以交付现金或其他金融资产的方式向出借人支付利息和本金，故将其划分为权益类工具。

## 五、 合并财务报表主要项目注释（续）

### 39. 其他权益工具（续）

注2：本公司于2025年6月与中粮信托有限责任公司（“中粮信托”）签订本金金额人民币40亿元的永续债券投资合同，双方确认该永续债权投资期限为无固定期限，各笔投资资金的投资期限自该笔投资资金的划款日(含当日)起计算，至该笔投资资金的到期日(不含当日)止。如果该日为非工作日，则顺延至该日后的第一个工作日。

重置利率：本合同项下投资收益率为固定利率，每笔投资资金的基础年投资收益率为2.78%(以下称“基础投资收益率”)，自该笔投资资金的投资收益起算日(含当日)起开始执行。若发生下列情形之一，则该笔投资资金的投资收益率按照下方约定予以重置：(1)自该笔投资资金的投资收益起算日起满25个月的对应日的次日(含当日)起，该笔投资资金的年投资收益率每年在上一年适用的年投资收益率基础上另上调300BP计算，可累计调升，但年投资收益率最高不超过6%；(2)若本公司在该笔投资资金的投资期限内选择按照合同约定递延支付投资收益，该笔投资资金在递延期间内适用的年投资收益率为该笔投资资金届时所适用的年投资收益率的基础上另上调300BP计算且递延期间发生重复递延的，每次递延调升300BP，但年投资收益率最高不超过6%。

除非发生合同约定的强制付息事件，本公司可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制，前述利息递延不应视为本公司未按照合同约定支付利息的违约事件。本公司决定递延支付利息的，本公司需在当个计息日前30个工作日书面通知中粮信托。在每个付息日前12个月内，发生以下事件之一，本公司不得递延当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息：(1)本公司向股东以任何方式分配股息、红利；(2)本公司减少注册资本或返还股东其他形式出资；(3)本公司以任何形式向计入公司权益核算的融资工具支付投资收益/利息或本金。

本合同项下首笔债券资金为人民币4,000,000千元，由于本公司在付息日的前12个月内向普通股股东进行了分红，因此部分利息无法递延支付，本金人民币4,000,000千元，其中无法递延支付的利息人民币66,102千元计入债务工具，剩余部分人民币3,933,898千元，由于本公司有权利避免以交付现金或其他金融资产的方式向出借人支付利息和本金，故将其划分为权益类工具。

### 40. 资本公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	59,939,010	39,944,968	(3,656,545)	96,227,433
其他	<u>740,396</u>	<u>911,981</u>	<u>(2,603,151)</u>	<u>(950,774)</u>
合计	<u>60,679,406</u>	<u>40,856,949</u>	<u>(6,259,696)</u>	<u>95,276,659</u>

2025年本集团资本公积其他的增加主要是由于计提股份支付费用以及限制性股票解锁，将与解锁限制性股票有关的库存股及资本公积-其他结转至股本溢价。详见附注十三。

资本公积-股本溢价的增加主要是本公司于2025年3月完成增发境外上市外资股 129,800千股，导致股本溢价增加人民币39,944,968千元；资本公积-股本溢价的减少主要是本公司于2025年7月资本公积转增股本3,646,879千股，派发后的发行在外普通股股数为9,117,198千股。因此，资本公积股本溢价减少人民币3,646,879千元。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

41. 库存股

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
实行股权激励回购	<u>723,968</u>	<u>3,988,271</u>	<u>(723,968)</u>	<u>3,988,271</u>

库存股本的变动为本年回购以及限制性股票解锁所致。

42. 其他综合收益

资产负债表中归属于母公司的其他综合收益余额：

2025年

	2025年1月1日	增减变动	2025年12月31日
其他权益工具投资公允价值变动	1,395,768	1,267,339	2,663,107
应收款项融资公允价值变动	(43,540)	14,609	(28,931)
外币报表折算差额	<u>88,388</u>	<u>529,278</u>	<u>617,666</u>
	<u>1,440,616</u>	<u>1,811,226</u>	<u>3,251,842</u>

2024年

	2024年1月1日	增减变动	2024年12月31日
其他权益工具投资公允价值变动	1,028,216	367,552	1,395,768
应收款项融资公允价值变动	(31,445)	(12,095)	(43,540)
外币报表折算差额	<u>(393,108)</u>	<u>481,496</u>	<u>88,388</u>
	<u>603,663</u>	<u>836,953</u>	<u>1,440,616</u>

其他综合收益发生额：

2025年

	税前发生额	所得税	归属于 母公司股东	归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益				
其他权益工具投资公允价值变动	1,628,614	(361,275)	1,267,339	-
将重分类进损益的其他综合收益				
应收款项融资公允价值变动	14,609	-	14,609	-
应收款项融资信用减值准备	-	-	-	-
外币报表折算差额	<u>511,203</u>	-	<u>529,278</u>	<u>(18,075)</u>
	<u>2,154,426</u>	<u>(361,275)</u>	<u>1,811,226</u>	<u>(18,075)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

42. 其他综合收益（续）

2024年

	税前发生额	所得税	归属于 母公司股东	归属于 少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益				
其他权益工具投资公允价值变动	408,375	(40,823)	367,552	-
将重分类进损益的其他综合收益				
应收款项融资公允价值变动	(12,095)	-	(12,095)	-
应收款项融资信用减值准备	-	-	-	-
外币报表折算差额	487,941	-	481,496	6,445
	<u>884,221</u>	<u>(40,823)</u>	<u>836,953</u>	<u>6,445</u>

43. 盈余公积

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	<u>7,374,087</u>	<u>420,601</u>	<u>-</u>	<u>7,794,688</u>

根据公司法、本公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积金，法定盈余公积金累计额为本公司注册资本50%以上的，可以不再提取。

44. 未分配利润

	2025年	2024年
年初未分配利润	98,647,794	67,123,972
本年归属于母公司股东的净利润	32,619,022	40,254,346
减：提取法定盈余公积	420,601	-
支付普通股现金股利	14,508,500	9,012,493
对其他权益工具持有者的分配	177,108	-
处置其他权益工具	103,179	(281,969)
年末未分配利润	<u>116,057,428</u>	<u>98,647,794</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

45. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	785,675,542	647,135,552	761,135,162	614,031,918
其他业务收入	18,289,416	14,169,609	15,967,293	12,014,698
合计	<u>803,964,958</u>	<u>661,305,161</u>	<u>777,102,455</u>	<u>626,046,616</u>

营业收入列示如下：

	2025年	2024年
与客户之间合同产生的收入		
手机部件、组装及其他产品	155,186,689	159,568,013
汽车、汽车相关产品及其他产品	648,393,278	617,147,559
其他	81,667	110,375
	<u>803,661,634</u>	<u>776,825,947</u>
租赁收入	<u>303,324</u>	<u>276,508</u>
合计	<u>803,964,958</u>	<u>777,102,455</u>

(2) 营业收入分解信息

2025年

报告分部	手机部件、组 装及其他产品	汽车、汽车相关 产品及其他产品	其他	合计
经营地区				
中国(包括港澳台地区)	35,897,253	457,044,255	81,667	493,023,175
境外	<u>119,289,436</u>	<u>191,349,023</u>	-	<u>310,638,459</u>
	<u>155,186,689</u>	<u>648,393,278</u>	<u>81,667</u>	<u>803,661,634</u>
商品转让的时间				
在某一时点转让	155,159,790	645,184,241	81,667	800,425,698
在某一时段内转让	<u>26,899</u>	<u>3,209,037</u>	-	<u>3,235,936</u>
	<u>155,186,689</u>	<u>648,393,278</u>	<u>81,667</u>	<u>803,661,634</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

45. 营业收入和营业成本（续）

(2) 营业收入分解信息（续）

2024年

报告分部	手机部件、组 装及其他产品	汽车、汽车相关 产品及其他产品	其他	合计
经营地区				
中国(包括港澳台地区)	37,503,823	517,409,835	110,375	555,024,033
境外	<u>122,064,190</u>	<u>99,737,724</u>	<u>-</u>	<u>221,801,914</u>
	<u>159,568,013</u>	<u>617,147,559</u>	<u>110,375</u>	<u>776,825,947</u>
商品转让的时间				
在某一时点转让	159,248,360	614,622,917	110,375	773,981,652
在某一时段内转让	<u>319,653</u>	<u>2,524,642</u>	<u>-</u>	<u>2,844,295</u>
	<u>159,568,013</u>	<u>617,147,559</u>	<u>110,375</u>	<u>776,825,947</u>

(3) 营业成本分解信息

2025年

报告分部	手机部件、组 装及其他产品	汽车、汽车相关 产品及其他产品	其他	合计
经营地区				
中国(包括港澳台地区)	33,526,802	377,348,078	68,232	410,943,112
境外	<u>111,897,006</u>	<u>138,254,803</u>	<u>-</u>	<u>250,151,809</u>
	<u>145,423,808</u>	<u>515,602,881</u>	<u>68,232</u>	<u>661,094,921</u>
商品转让的时间				
在某一时点转让	145,398,617	512,751,092	68,232	658,217,941
在某一时段内转让	<u>25,191</u>	<u>2,851,789</u>	<u>-</u>	<u>2,876,980</u>
	<u>145,423,808</u>	<u>515,602,881</u>	<u>68,232</u>	<u>661,094,921</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

45. 营业收入和营业成本（续）

(4) 履约义务

确认的收入来源于：

	2025年	2024年
合同负债年初账面价值-销售商品及提供服务	38,044,739	31,922,629

本集团与履约义务相关的信息如下：

	履行履约义务的 时间	重要的支付 条款	承诺转让商品的性 质	是否为主要 责任人	承担的预期 将退还给客 户的款项	提供的质量保 证类型及相关 义务
销售商品	交付且客户接受 时	预收/到货收 款	主要销售汽车、汽 车相关产品、手机 部件、组装及其他 产品	是	有	保证类质保
提供服务	服务期间/交付 时	服务进度收 款/服务完成 收款	主要提供维修、运 输、平台服务及技 术服务等	是	无	无
建造服务	服务期间	完工进度收 款	轨道交通建造	是	无	保证类质保

于2025年12月31日，主要的已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务预计于1年以内确认为收入。

46. 税金及附加

	2025年	2024年
消费税	6,563,898	8,377,348
城市维护建设税	1,912,080	1,732,104
教育费附加	1,471,302	1,312,280
房产税	1,120,766	898,438
土地使用税	485,699	418,929
其他	2,026,799	2,013,303
合计	13,580,544	14,752,402

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

47. 销售费用

	2025年	2024年
广告展览费	8,791,474	7,847,450
职工薪酬	7,718,854	7,436,708
折旧及摊销	3,919,053	3,600,415
物料消耗	835,565	1,242,761
办公费用	805,808	816,451
差旅费	567,690	595,326
股份支付	85,953	38,345
其他	3,460,171	2,507,861
合计	<u>26,184,568</u>	<u>24,085,317</u>

48. 管理费用

	2025年	2024年
职工薪酬	12,980,453	12,627,537
折旧及摊销	4,219,458	3,161,948
物料消耗	979,943	1,291,159
股份支付	248,378	121,769
其他	1,771,712	1,442,248
其中：审计费#	6,830	6,350
合计	<u>20,199,944</u>	<u>18,644,661</u>

49. 研发费用

	2025年	2024年
职工薪酬	31,364,565	31,772,136
物料消耗	13,834,269	12,281,826
折旧及摊销	5,128,109	3,527,974
检测费	3,693,284	2,224,632
股份支付	395,229	179,543
其他	3,562,649	3,208,634
合计	<u>57,978,105</u>	<u>53,194,745</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

50. 财务费用

	2025年	2024年
利息支出	2,551,657	2,093,781
减：利息收入	2,436,953	2,483,756
汇兑(收益)/ 损失	(1,033,771)	1,531,645
其他	269,717	74,536
合计	<u>(649,350)</u>	<u>1,216,206</u>

51. 其他收益

	2025年	2024年
与日常活动相关的政府补助	12,468,373	10,406,200
其他	1,331,927	3,645,450
合计	<u>13,800,300</u>	<u>14,051,650</u>

52. 投资收益

	2025年	2024年
按权益法核算的长期股权投资收益	1,007,213	1,468,954
处置交易性金融资产或负债的投资收益	1,313,554	380,019
投资理财产品与债权投资产生的投资收益	1,096,941	271,779
处置长期股权投资产生的投资收益	105,059	108,138
仍持有的其他权益工具投资的股利收入	125,081	63,867
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	8,189	4,869
处置子公司的投资收益/ (损失)	(2,416)	1,260
以摊余成本计量的金融资产终止确认损失	(797,013)	(7,411)
合计	<u>2,856,608</u>	<u>2,291,475</u>

53. 公允价值变动收益

	2025年	2024年
交易性金融资产	683,647	366,222
衍生金融工具	(550,094)	33,100
其他非流动金融资产	230,685	132,611
合计	<u>364,238</u>	<u>531,933</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

54. 信用减值损失

	2025年	2024年
应收款项类坏账损失	416,360	1,606,076
财务担保合同相关减值损失	(9,223)	(52,761)
合计	<u>407,137</u>	<u>1,553,315</u>

55. 资产减值损失

	2025年	2024年
存货跌价损失	1,622,215	2,899,021
固定资产减值损失	-	132,200
在建工程减值损失	-	92,511
合同资产减值损失	200,867	109,788
长期股权投资减值损失	-	638,157
合计	<u>1,823,082</u>	<u>3,871,677</u>

56. 资产处置收益

	2025年	2024年
固定资产处置收益/（损失）	<u>27,796</u>	<u>(126,527)</u>

57. 营业外收入

	2025年	2024年	计入2025年度非经常性损益
政府补助	-	387	-
违约金及损失赔款	510,517	786,690	510,517
其他	<u>621,674</u>	<u>464,499</u>	<u>621,674</u>
合计	<u>1,132,191</u>	<u>1,251,576</u>	<u>1,132,191</u>

58. 营业外支出

	2025年	2024年	计入2025年度非经常性损益
非流动资产清理损失	883,356	1,632,109	883,356
捐赠支出	157,223	29,965	157,223
其他	<u>523,272</u>	<u>394,872</u>	<u>523,272</u>
合计	<u>1,563,851</u>	<u>2,056,946</u>	<u>1,563,851</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

59. 所得税费用

	2025年	2024年
当期所得税费用	14,237,669	11,262,547
支柱二所得税-当期税	84,661	9,435
递延所得税费用	<u>(8,330,039)</u>	<u>(3,179,245)</u>
合计	<u>5,992,291</u>	<u>8,092,737</u>

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

	2025年	2024年
利润总额	39,753,049	49,680,677
按法定税率计算的所得税（注1）	9,938,262	12,420,103
子公司适用不同税率的影响	(3,667,163)	(6,000,834)
归属于合营企业和联营企业的损益	(237,687)	(350,323)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	571,928	230,034
支柱二所得税-当期税（注2）	84,661	9,435
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响或可抵扣亏损的影响	4,017,596	8,169,879
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(945,069)	(646,074)
税率变动对期初递延所得税余额的影响	(100,335)	(400,271)
研发费用及其他税法规定的加计扣除	<u>(3,669,902)</u>	<u>(5,339,212)</u>
按本集团实际税率计算的所得税费用	<u>5,992,291</u>	<u>8,092,737</u>

注1：本集团所得税按在中国境内取得的估计应纳税所得额及法定税率计提。

注2：本集团属于全球算税基侵蚀（GloBE）规则立法模板（以下简称支柱二立法模板）的使用范围内。本集团暂时豁免因实施支柱二立法模板产生的递延所得税资产或负债的确认以及相关信息的披露，并将在支柱二所得税产生时核算于当期所得税中。2025年度，本集团经营所涉及的特定司法辖区已实施支柱二相关法规。基于现有可得信息，本集团已对本年度财务业绩相关的潜在风险敞口进行了评估，该评估结果可能无法完全反映未来实际情况。根据评估结果，本集团针对在特定司法管辖区计提了人民币84,661千元的支柱二税收准备金，因为在该特定司法辖区，由于特定的税收激励措施，支柱二有效税率低于15%。鉴于更多国家即将颁布支柱二立法，本集团将持续跟进经营所涉司法辖区的相关立法动态，以评估其未来对财务报表的潜在影响。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

60. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股 (经重述)
基本每股收益		
持续经营	<u>3.58</u>	<u>4.61</u>
稀释每股收益		
持续经营	<u>3.58</u>	<u>4.61</u>

基本每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，扣除归属于预计未来可解锁限制性股票的净利润确定。

基本每股收益分母为发行在外的普通股的加权平均数。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润确定，即分子在计算的时候加回计算基本每股收益分子时已扣除的归属于预计未来可解锁限制性股票的净利润。

稀释每股收益的分母等于下列两项之和：基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数；及假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

在计算稀释性潜在普通股转换为已发行普通股而增加的普通股股数的加权平均数时，以前期间发行的稀释性潜在普通股，假设在当期期初转换；当期发行的稀释性潜在普通股，假设在发行日转换。

基本与稀释每股收益的具体计算如下：

	2025年	2024年 (经重述)
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润	32,619,022	40,254,346
减去：应扣除归属于预计未来可解锁限制性股票的净利润	115,007	30,502
应扣除归属于预计未来其他权益工具持有者的净利润	<u>177,108</u>	<u>-</u>
调整后归属于本公司普通股股东的当期净利润	<u>32,326,907</u>	<u>40,223,844</u>
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数（千股）	<u>9,026,249</u>	<u>8,720,541</u>
稀释效应——普通股的加权平均数 限制性股票（千股）	<u>-</u>	<u>4,815</u>
调整后本公司发行在外普通股的加权平均股数	<u>9,026,249</u>	<u>8,725,356</u>

注：于2025年7月，本公司派发股票股利2,431,252,684股，资本公积转增股本3,646,879,026股，派发后的发行在外普通股股数为9,117,197,565股。因此，以调整后的股数为基础计算各列报期间的每股收益。

2025年，本公司的限制性股票对每股收益无稀释影响，因此稀释每股收益与基本每股收益金额相同。

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

61. 现金流量表项目注释

与经营活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与经营活动有关的大额现金流入列示如下：		
其他收益款	9,594,083	19,600,017
收回保证金	5,892,785	5,397,783
利息收入	2,395,635	2,256,777
支付其他与经营活动有关的大额现金流出列示如下：		
销售及推广费用	14,504,480	9,425,061
研发及开发费用	7,244,933	5,441,533
支付保证金	6,732,271	4,884,851
行政及管理相关费用	1,771,712	1,437,080

与投资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与投资活动有关的大额现金流入列示如下：		
收回理财产品及其他投资款	19,197,721	12,495,370
支付其他与投资活动有关的大额现金流出列示如下：		
购买理财产品及其他投资款	63,248,971	43,323,278

与筹资活动有关的现金

	2025年	2024年
支付其他与筹资活动有关的大额现金流出列示如下：		
少数股东权益回购款	3,622,378	2,863,844
库存股增加	3,985,206	400,028
支付租赁负债	2,698,677	2,570,565

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	12,103,272	74,435,874	-	48,022,349	32,087	38,484,710
长期借款	15,289,156	59,570,496	38,493	10,008,242	-	64,889,903
应付债券	1,191,601	4,997,500	30,353	1,189,881	-	5,029,573
租赁负债	11,875,571	-	2,290,417	2,698,677	750,857	10,716,454
其他非流动 负债	-	15,000,000	31,145	10,000,000	-	5,031,145
合计	40,459,600	154,003,870	2,390,408	71,919,149	782,944	124,151,785

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

62. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2025年	2024年
净利润	33,760,758	41,587,940
加：信用减值准备	407,137	1,553,315
资产减值准备	1,823,082	3,871,677
固定资产折旧	72,046,630	56,920,062
使用权资产折旧	2,654,605	2,643,241
投资性房地产折旧	1,708	1,707
无形资产摊销	3,867,651	5,514,039
长期待摊费用摊销	1,955,190	1,827,327
处置固定资产和其他长期资产的损失	855,560	1,758,636
公允价值变动收益	(364,238)	(531,933)
财务费用	2,044,011	1,907,942
投资收益	(3,653,621)	(2,298,886)
递延所得税资产增加	(6,798,596)	(1,975,070)
递延所得税负债减少	(1,531,443)	(1,204,175)
存货的增加	(23,970,233)	(31,248,137)
经营性应收项目的减少/（增加）	12,398,330	(14,841,203)
经营性应付项目的（减少）/增加	(37,198,431)	67,559,896
其他	837,444	407,495
经营活动产生的现金流量净额	<u>59,135,544</u>	<u>133,453,873</u>

不涉及现金的重大投资和筹资活动：

	2025年	2024年
新增使用权资产	<u>1,712,007</u>	<u>3,912,264</u>

现金及现金等价物净变动：

	2025年	2024年
现金及现金等价物的年末余额	68,395,197	102,256,542
减：现金及现金等价物的年初余额	<u>102,256,542</u>	<u>108,511,745</u>
现金及现金等价物净减少额	<u>(33,861,345)</u>	<u>(6,255,203)</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

62. 现金流量表补充资料（续）

(2) 取得子公司及其他营业单位的现金净额

	2025年	2024年
本年取得子公司及其他营业单位于本年支付的 现金和现金等价物	479,285	142,684
减：购买日子公司及其他营业单位持有的 现金和现金等价物	295,793	17,247
加：以前年度取得子公司及其他营业单位于本年 支付的现金和现金等价物	-	-
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	<u>183,492</u>	<u>125,437</u>

(3) 处置子公司及其他营业单位的现金净额

	2025年	2024年
本年处置子公司及其他营业单位于本年收到的 现金和现金等价物	-	7,779
减：丧失控制权日子公司及其他营业单位持有的 现金和现金等价物	-	3
加：以前年度处置子公司及其他营业单位于本年 支付的现金和现金等价物	66,961	-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	<u>66,961</u>	<u>7,776</u>

(4) 现金及现金等价物的构成

	2025年	2024年
现金	68,395,197	102,256,542
其中：库存现金	795	952
可随时用于支付的银行存款	43,429,960	60,004,283
可随时用于支付的其他货币资金	24,964,442	41,858,835
三个月以内到期的买入返售金融资产	-	392,472
年末现金及现金等价物余额	<u>68,395,197</u>	<u>102,256,542</u>

(5) 不属于现金及现金等价物的货币资金

	2025年	2024年	理由
保证金、专款专用 应计利息	<u>6,697,550</u> <u>332,000</u>	<u>204,057</u> <u>670,607</u>	使用受限 不可随时支取
合计	<u>7,029,550</u>	<u>874,664</u>	

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

63. 外币货币性项目

	2025年		折合人民币
	原币	汇率	
现金			
日元	4,621	0.0448	207
美元	2	7.0288	14
其他币种			4
小计			225
银行存款			
美元	2,974,525	7.0288	20,907,341
巴西雷亚尔	3,569,290	1.2832	4,579,934
欧元	348,604	8.2355	2,870,928
英镑	131,110	9.4346	1,236,971
日元	2,957,944	0.0448	132,507
港币	43,782	0.9032	39,545
其他币种			2,024,078
小计			31,791,304
其他货币资金			
港币	3,110,800	0.9032	2,809,737
美元	1,261	7.0288	8,863
其他币种			172,296
小计			2,990,896
合计			34,782,425
应收账款			
美元	1,318,150	7.0288	9,265,013
欧元	485,795	8.2355	4,000,765
巴西雷亚尔	1,310,729	1.2832	1,681,862
英镑	112,170	9.4346	1,058,279
印度卢比	9,689,067	0.0783	758,654
其他币种			3,730,006
合计			20,494,579

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

63. 外币货币性项目（续）

	2025年		折合人民币
	原币	汇率	
其他应收款			
欧元	30,773	8.2355	253,431
美元	16,914	7.0288	118,885
菲律宾比索	839,204	0.1195	100,285
巴西雷亚尔	21,351	1.2832	27,398
日元	523,320	0.0448	23,445
新加坡元	3,302	5.4586	18,024
其他币种			65,675
			<u>607,143</u>
应付账款			
美元	2,072,820	7.0288	14,569,437
巴西雷亚尔	1,984,493	1.2832	2,546,402
欧元	123,262	8.2355	1,015,124
印度卢比	10,330,024	0.0783	808,841
英镑	22,948	9.4346	216,505
日元	3,136,675	0.0448	140,523
其他币种			1,951,602
			<u>21,248,434</u>
其他应付款			
欧元	275,217	8.2355	2,266,551
美元	46,973	7.0288	330,161
英镑	34,154	9.4346	322,227
日元	2,082,274	0.0448	93,286
匈牙利福林	2,316,268	0.0213	49,427
其他币种			1,360,438
			<u>4,422,090</u>

五、 合并财务报表主要项目注释（续）

64. 租赁

(1) 作为承租人

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	532,558	567,329
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用和低 价值资产租赁费用	1,201,359	1,545,926
与租赁相关的总现金流出	3,900,036	4,116,491

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物和机器设备，房屋及建筑物的租赁期通常为1-20年，机器设备的租赁期通常为1-20年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租。

(2) 作为出租人

本集团将部分房屋建筑物、设备用于出租，租赁期为1-20年，形成经营租赁。根据租赁合同，每年需根据市场租金状况对租金进行调整。因预计存在二手市场，租赁资产余值风险不重大。

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2025年	2024年
租赁收入	303,324	276,508

## 六、 研发支出

### 1. 按性质列示

	2025年	2024年
职工薪酬	34,345,993	32,449,433
物料消耗	14,438,590	12,407,888
折旧及摊销	5,312,283	3,551,939
检测费	3,876,325	2,264,419
股份支付	487,712	185,029
其他	4,980,476	3,302,256
合计	<u>63,441,379</u>	<u>54,160,964</u>
其中：费用化研发支出	57,978,105	53,194,745
资本化研发支出	5,463,274	966,219

### 2. 符合资本化条件的研发项目开发支出

	年初金额	本年增加		本年减少		年末余额
		内部开发	其他	确认 无形资产	计入 当期损益	
汽车项目	<u>508,038</u>	<u>5,463,274</u>	-	-	-	<u>5,971,312</u>

## 七、 合并范围的变更

### (1) 处置子公司

2025年度，本集团处置1家子公司（2024年：2家）。

### (2) 其他原因的合并范围变动

2025年度，本集团新增24家子公司（2024年：55家）。

2025年度，本集团吸收合并减少1家子公司（2024年：1家）。

## 七、 合并范围的变更（续）

### (3) 新设重要子公司

2025年度，本集团无重要的新设子公司（2024年：无）。

### (4) 注销子公司

2025年度，本集团注销9家子公司（2024年：9家）。

## 八、 在其他主体中的权益

### 1. 在子公司中的权益

#### (1) 企业集团的构成

子公司全称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本/股本	持股比例(%)	
					直接	间接
<b>通过设立或投资等方式取得的重要子公司</b>						
比亚迪汽车工业有限公司	深圳	深圳	制造	美元3,757,654,524	96.79	3.21
长沙比亚迪汽车有限公司	长沙	长沙	制造	人民币1,000,000,000元	-	99.88
郑州比亚迪汽车有限公司	郑州	郑州	制造	人民币50,000,000元	-	100.00
合肥比亚迪汽车有限公司	合肥	合肥	制造	人民币2,000,000,000元	-	100.00
广西弗迪电池有限公司	南宁	南宁	制造	人民币50,000,000元	-	100.00
比亚迪电子（国际）有限公司	香港	香港	投资控股	港元440,000,000	-	65.76 注2
比亚迪精密制造有限公司	深圳	深圳	制造	美元145,000,000	-	65.76 注1
惠州比亚迪电子有限公司	惠州	惠州	制造	美元110,000,000	-	65.76 注1
常州比亚迪汽车有限公司	常州	常州	制造	人民币50,000,000元	-	100.00
比亚迪（香港）有限公司	香港	香港	投资控股	港元15,176,599,778	100.00	-
<b>非同一控制下企业合并取得的子公司</b>						
比亚迪汽车有限公司	西安	西安	制造	人民币4,381,313,131元	99.00	-

八、 在其他主体中的权益（续）

1. 在子公司中的权益（续）

(1) 企业集团的构成（续）

注1： 该等重要子公司是通过比亚迪电子(国际)有限公司全资持有，相应的少数股东权益已在比亚迪电子(国际)有限公司反映。

注2： 比亚迪电子(国际)有限公司为香港联交所上市公司，股本为4.4亿港币。截至2025年12月31日，金菱环球有限公司占该公司65.76%权益，故将其作为子公司纳入合并范围。

(2) 存在重要少数股东权益的子公司

2025年12月31日

	少数股东 持股比例（%）	归属于少数 股东的损益	向少数股东 支付股利	年末累计 少数股东权益
比亚迪电子(国际)有限公司	34.24	1,203,389	438,210	11,859,507

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息

下表列示了上述子公司合并财务报表的主要财务信息。这些信息为本集团内各企业之间相互抵消前的金额：

	2025年	2024年
流动资产	54,677,694	60,415,511
非流动资产	28,934,481	29,931,693
资产合计	83,612,175	90,347,204
流动负债	46,627,648	50,823,330
非流动负债	2,542,576	7,122,210
负债合计	49,170,224	57,945,540
营业收入	181,203,522	178,938,029
净利润	3,514,572	4,265,638
综合收益总额	3,461,623	4,283,499
经营活动产生的现金流量净额	18,768,443	6,713,671

在子公司的股东权益份额发生变化且未影响控制权的交易：

2025年无处置部分子公司的股权投资，但未丧失对子公司的控制权的交易。

八、 在其他主体中的权益（续）

2. 在合营企业和联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

本集团本年无重要合营企业及联营企业。

(2) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

下表列示了对本集团单项不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息：

	2025年	2024年
合营企业		
投资账面价值合计	16,306,834	14,127,333
净利润	998,956	1,349,075
综合收益总额	998,956	1,349,075
调整事项	44,492	(41,531)
联营企业		
投资账面价值合计	5,474,584	4,955,163
净利润	8,257	119,876
综合收益总额	8,257	119,876
调整事项	6,265	(3,574)
与对合营企业投资相关的未确认承诺：		
	2025年	2024年
本集团对合营企业的出资承诺	540,851	223,691

## 九、 政府补助

### 1. 涉及政府补助的负债项目

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
递延收益	<u>39,717,206</u>	<u>17,071,467</u>	<u>(12,468,373)</u>	<u>44,320,300</u>

### 2. 计入当期损益的政府补助

	2025年	2024年
与资产相关的政府补助		
计入其他收益	9,967,765	6,625,463
计入营业外收入	-	387
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	2,500,608	3,780,737
冲减财务费用	<u>165,252</u>	<u>253,291</u>
合计	<u>12,633,625</u>	<u>10,659,878</u>

## 十、 与金融工具相关的风险

### 1. 金融工具抵销

本集团就应收账款签订了净额结算协议。根据该协议，本集团具有应收债权人的金额全部或部分抵销应付债权人的金额的法定权利。

抵销的金融资产以及遵循可执行的总互抵协议或类似协议下的金融资产如下：

2025年

	已确认金融资产的总额	抵销的已确认金融资产的总额	资产负债表中列示的净额
应收账款	<u>15,125,856</u>	<u>(15,052,742)</u>	<u>73,114</u>

2024年

	已确认金融资产的总额	抵销的已确认金融资产的总额	资产负债表中列示的净额
应收账款	<u>19,079,551</u>	<u>(18,850,783)</u>	<u>228,768</u>

十、 与金融工具相关的风险（续）

1. 金融工具抵销（续）

抵销的金融负债以及遵循可执行的总互抵协议或类似协议下的金融负债如下：

2025年

	已确认金融 负债的总额	抵销的已 确认金融负债的总额	资产负债 表中列示的净额
应付账款	15,164,196	(15,052,742)	111,454

2024年

	已确认金融 负债的总额	抵销的已 确认金融负债的总额	资产负债 表中列示的净额
应付账款	18,978,209	(18,850,783)	127,426

2. 金融工具风险

金融风险管理目标及政策

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。本集团有关衍生工具的会计政策载于财务报表附注三、10。

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款以及合同资产余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本集团信用控制部门特别批准，否则本集团不提供信用交易条件。

## 十、 与金融工具相关的风险（续）

### 2. 金融工具风险（续）

#### (1) 信用风险（续）

由于货币资金、应收款项融资和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括货币资金、应收账款、其他应收款及长期应收款，这些金融资产以及合同资产的信用风险源自交易对方违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。本集团还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十四、2中披露。

由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户/交易对手、地理区域和行业进行管理。于2025年12月31日，本集团具有特定信用风险集中，本集团应收账款和合同资产合计余额的6%（2024年12月31日：23%）及16%（2024年12月31日：32%）分别来源于应收账款和合同资产合计余额最大客户及前五大客户。本集团对应收账款或合同资产余额未持有任何担保物或其他信用增级。

#### 信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过30日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

#### 已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过90日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。

金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

#### 信用风险敞口

应收账款、其他应收款、合同资产、长期应收款的信用风险敞口详见附注五、3，附注五、5，附注五、8，附注五、11的披露。

十、 与金融工具相关的风险（续）

2. 金融工具风险（续）

(2) 流动性风险

本集团的目标是运用多种融资手段、以保持融资的持续性与灵活性的平衡。本集团通过经营和借款等产生的资金为经营融资。

下表概括了金融负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025年12月31日

金融负债	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
银行借款及其他抵				
押借款	43,455,360	61,876,552	-	105,331,912
应付账款	186,742,375	-	-	186,742,375
应付票据	22,463,883	-	-	22,463,883
租赁负债	2,502,762	7,138,099	2,634,209	12,275,070
其他应付款	119,482,902	-	-	119,482,902
应付债券	91,000	5,182,000	-	5,273,000
其他流动负债	8,873,831	-	-	8,873,831
其他非流动负债	-	9,232,457	-	9,232,457
	<u>383,612,113</u>	<u>83,429,108</u>	<u>2,634,209</u>	<u>469,675,430</u>

2024年12月31日

金融负债	1年以内	1年至5年	5年以上	合计
银行借款及其他抵				
押借款	19,260,222	8,286,593	-	27,546,815
应付账款	241,643,424	-	-	241,643,424
应付票据	2,383,996	-	-	2,383,996
租赁负债	2,480,451	8,045,753	3,280,085	13,806,289
其他应付款	144,989,197	-	-	144,989,197
应付债券	1,193,120	-	-	1,193,120
其他流动负债	2,352,313	-	-	2,352,313
其他非流动负债	-	8,861,588	-	8,861,588
	<u>414,302,723</u>	<u>25,193,934</u>	<u>3,280,085</u>	<u>442,776,742</u>

十、 与金融工具相关的风险（续）

2. 金融工具风险（续）

(3) 市场风险

汇率风险

本集团面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。

本集团采用外汇远期合同减少汇率风险敞口。

下表为汇率风险的敏感性分析，反映了在其他变量不变的假设下，人民币对美元在合理的范围内波动时，将对净利润(由于货币性资产和货币性负债的公允价值变化)和股东权益产生的影响。

	基点的 增加/（减少）	利润总额的 增加/（减少） 人民币千元	其他综合收益的 税后净额 增加/（减少） 人民币千元	股东权益合计 增加/（减少）* 人民币千元
2025年12月31日				
人民币对美元贬值	5%	1,293,332	-	1,293,332
人民币对美元升值	(5%)	(1,293,332)	-	(1,293,332)
2024年12月31日				
人民币对美元贬值	5%	1,206,285	-	1,206,285
人民币对美元升值	(5%)	(1,206,285)	-	(1,206,285)

\*不包括留存收益和外币报表折算差额

权益工具投资价格风险

权益工具投资价格风险，是指权益性投资的公允价值因股票指数水平和个别证券价值、股权价值的变化而降低的风险。于2025年12月31日，本集团暴露于因分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资和以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资的个别权益工具投资而产生的权益工具投资价格风险之下。本集团通过持有不同风险的投资组合来管理风险。

## 十、与金融工具相关的风险（续）

### 2. 金融工具风险（续）

#### 权益工具投资价格风险（续）

下表说明了，在所有其他变量保持不变的假设下，本集团的净损益和其他综合收益的税后净额对权益工具投资的公允价值的每5%的变动（以资产负债表日的账面价值为基础）的敏感性。

2025年12月31日

金融资产	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/（减少）	其他综合收益的税 后净额 增加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
权益工具投资				
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的权益工具投资	2,514,716	94,302/(94,302)	-	94,302/(94,302)
以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的权益工具投资	8,610,322	-	322,887/(322,887)	322,887/(322,887)

2024年12月31日

金融资产	权益工具投资 账面价值	净损益 增加/（减少）	其他综合收益的税 后净额 增加/（减少）	股东权益合计 增加/（减少）
权益工具投资				
以公允价值计量且其变动计入当期 损益的权益工具投资	2,123,977	79,649/(79,649)	-	79,649/(79,649)
以公允价值计量且其变动计入其他 综合收益的权益工具投资	8,501,093	-	318,791/(318,791)	318,791/(318,791)

### 3. 资本管理

本集团资本管理的主要目标是确保本集团持续经营的能力，并保持健康的资本比率，以支持业务发展并使股东价值最大化。

本集团根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化管理资本结构并对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和净资本的比率。本集团的政策为使该杠杆比率保持在尽量低的水平。净负债包括债务资本减去货币资金的净值，债务资本包括短期借款、一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券和租赁负债，净资产为归属于母公司股东权益。本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

	2025年	2024年
资本负债率	<u>25%</u>	<u>(36%)</u>

十、 与金融工具相关的风险（续）

4. 金融资产转移

转移方式	已转移 金融资产性质	已转移 金融资产金额	终止确认 情况	终止确认情况的判断依据
票据背书/ 票据贴现	应收款项融资	119,197,696	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款	34,064,189	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
资产票据化	长期应收款	<u>23,497,407</u>	继续涉入	既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且保留了对相关金融资产的控制
合计		<u>176,759,292</u>		

因转移而终止确认的金融资产如下：

	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得 或(损失)
应收款项融资	票据背书/票据贴现	119,197,696	(190,904)
应收账款	保理	<u>34,064,189</u>	<u>(105,958)</u>
合计		<u>153,261,885</u>	<u>(296,862)</u>

继续涉入的转移金融资产如下：

	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
长期应收款	资产票据化	<u>1,357,000</u>	<u>1,357,000</u>

十一、公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025年12月31日

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 第一层次	重要可观察输入值 第二层次	重要不可观察输入值 第三层次	
交易性金融资产	-	54,532,541	-	54,532,541
其他权益工具投资	2,837,383	1,375,137	4,397,802	8,610,322
其他非流动金融资产	-	1,238,556	1,841,404	3,079,960
应收款项融资	-	5,484,126	-	5,484,126
合计	<u>2,837,383</u>	<u>62,630,360</u>	<u>6,239,206</u>	<u>71,706,949</u>
衍生金融负债	-	550,144	-	550,144
合计	<u>-</u>	<u>550,144</u>	<u>-</u>	<u>550,144</u>

## 十一、公允价值的披露（续）

### 1. 以公允价值计量的资产和负债（续）

2024年12月31日

	公允价值计量使用的输入值			合计
	活跃市场报价 第一层次	重要可观察输入值 第二层次	重要不可观察输入值 第三层次	
交易性金融资产	-	40,511,496	-	40,511,496
衍生金融资产	-	35,093	-	35,093
其他权益工具投资	2,140,761	2,776,151	3,584,181	8,501,093
其他非流动金融资产	-	878,164	1,777,081	2,655,245
应收款项融资	-	10,449,966	-	10,449,966
合计	<u>2,140,761</u>	<u>54,650,870</u>	<u>5,361,262</u>	<u>62,152,893</u>
衍生金融负债	-	1,993	-	1,993
合计	<u>-</u>	<u>1,993</u>	<u>-</u>	<u>1,993</u>

### 2. 第一层次公允价值计量

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

### 3. 第二层次公允价值计量

本集团与银行订立了衍生金融工具合同，为外汇远期合同，采用类似于远期定价以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同的账面价值与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

以公允价值计量且其变动计入损益的理财产品、应收款项融资，本集团会利用条款及风险相类似的工具之市场利率按照贴现现金流量估值模型估算公允价值。以公允价值计量的权益工具，本集团以市场数据和估值模型相结合为基础估算公允价值。

### 4. 第三层次公允价值计量

对于限售股票、非上市的权益工具投资，利用近期交易法或者采用估值技术来确定其公允价值，估值技术包括市场乘法、期权定价模型等。其公允价值的计量采用了重要的不可观察参数，比如企业价值/收入（“EV/Revenue”）比率、平均企业价值/息税折旧前利润率、平均企业价值/净利润比率、流动性折扣、波动率、投资标的净值等。持续第三层次公允价值计量的金融工具对这些不可观察输入值的合理变动无重大敏感性。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。

十一、公允价值的披露（续）

4. 第三层次公允价值计量（续）

如下为主要的第三层次公允价值计量的重要不可观察输入值概述：

2025年12月31日

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
			市盈率	63.22-129.93
			市销率	2.58-38.81
			市净率	1.66-10.87
其他权益工具投资	3,492,778	市场法	平均企业价值/收入比率	5.02
			市销率	21.3
其他非流动金融资产	283,003	市场法	平均企业价值/研发费用比率	56.06
其他权益工具投资	905,024	期权定价模型	标的资产价格的波动率	4.49%-70.96%
				人民币721,219千元-
其他非流动金融资产	1,558,401	投资标的净值法	投资标的的净值	人民币47,800,610千元

2024年12月31日

	年末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间 (加权平均值)
			市盈率	20.09-58.21
			市销率	1.42-25.59
			市净率	1.54
			平均企业价值/收入比率	2.43-2.68
			平均企业价值/息税折旧前利润率	17.34-46.68
其他权益工具投资	2,440,471	市场法	平均企业价值/研发费用比率	55.61
			市盈率	29.62-47.15
			市销率	9.23-17.74
其他非流动金融资产	428,843	市场法	平均企业价值/研发费用比率	41.83
其他权益工具投资	1,143,711	期权定价模型	标的资产价格的波动率	5.88%-56.82%
其他非流动金融资产	39,612	期权定价模型	标的资产价格的波动率	33.82%
				人民币654,576千元-
其他非流动金融资产	1,308,625	投资标的净值法	投资标的的净值	人民币41,933,687千元

## 十一、公允价值的披露（续）

### 5. 持续第三层次公允价值计量的调节信息

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025年

	年初 余额	转入 第三层次	转出 第三层次	当期利得或损失总额		购买	出售	年末 余额	年末持有的资产 计入损益的当期 未实现利得 或损失的变动
				计入损益	计入其他 综合收益				
其他权益工具 投资	3,584,181	1,856,801	(1,446,445)	-	273,035	130,230	-	4,397,802	-
其他非流动金 融资产	<u>1,777,081</u>	<u>108,165</u>	<u>(124,890)</u>	<u>(72,004)</u>	<u>-</u>	<u>205,135</u>	<u>(52,083)</u>	<u>1,841,404</u>	<u>(72,004)</u>
	<u>5,361,262</u>	<u>1,964,966</u>	<u>(1,571,335)</u>	<u>(72,004)</u>	<u>273,035</u>	<u>335,365</u>	<u>(52,083)</u>	<u>6,239,206</u>	<u>(72,004)</u>

2024年

	年初 余额	转入 第三层次	转出 第三层次	当期利得或损失总额		购买	出售	年末 余额	年末持有的资产 计入损益的当期 未实现利得 或损失的变动
				计入损益	计入其他 综合收益				
其他权益工具 投资	3,015,408	898,938	(1,409,861)	-	369,482	710,214	-	3,584,181	-
其他非流动金 融资产	<u>1,471,261</u>	<u>554,519</u>	<u>-</u>	<u>(207,660)</u>	<u>-</u>	<u>22,702</u>	<u>(63,741)</u>	<u>1,777,081</u>	<u>(207,660)</u>
	<u>4,486,669</u>	<u>1,453,457</u>	<u>(1,409,861)</u>	<u>(207,660)</u>	<u>369,482</u>	<u>732,916</u>	<u>(63,741)</u>	<u>5,361,262</u>	<u>(207,660)</u>

### 6. 持续公允价值计量的层次转换

2025年度，本集团持有的其他权益工具投资因限售期解除，存在活跃市场报价，其公允价值从第三层次转入第一层次，转移金额为人民币1,183,323千元。本集团持有的部分金融工具由于被投资公司近一年内新增融资，存在非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价，因此采用第二层次估值技术予以估值，并将其公允价值从第三层次转入第二层次，转移金额为人民币388,012千元。本集团部分金融工具因无法获取可观察输入值而采用第三层次估值技术予以估值，并将其公允价值从第二层次转移到第三层次，转移金额为人民币1,964,966千元。除此之外，2025年度本集团金融工具的公允价值层次之间无其他重大转移。

2024年度，本集团持有的其他权益工具投资因限售期解除，存在活跃市场报价，其公允价值从第三层次转入第一层次，转移金额为人民币1,224,836千元。本集团持有的部分金融工具由于被投资公司近一年内新增融资，存在非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价，因此采用第二层次估值技术予以估值，并将其公允价值从第三层次转入第二层次，转移金额为人民币185,025千元。本集团部分金融工具因无法获取可观察输入值而采用第三层次估值技术予以估值，并将其公允价值从第二层次转移到第三层次，转移金额为人民币1,453,457千元。除此之外，2024年度本集团金融工具的公允价值层次之间无其他重大转移。

### 7. 估值技术变更

2025年度，本集团未发生变更估值技术的情况。

## 十二、关联方关系及其交易

### 1. 存在控制关系的关联方

名称	与本企业关系	占本公司股份	持股比例	表决权比例
王传福	公司第一大股东、董事长	1,555,054,650	17.06%	17.06%

注：王传福先生持股总数及持股比例中均包括持有的3,000,000股H股股份，也包括王传福先生通过易方达资产比亚迪增持1号资产管理计划持有的11,183,100股A股股份。

### 2. 子公司

子公司详见附注八、1。

### 3. 合营企业和联营企业

与本集团发生交易的合营企业和联营企业如下：

<u>公司名称</u>	<u>关联方关系</u>
深圳壳牌比亚迪电动汽车投资有限公司	联营企业
深圳比亚迪国际融资租赁有限公司	合营企业
比亚迪汽车金融有限公司	合营企业
杭州西湖比亚迪新能源汽车有限公司	合营企业
深圳市迪滴新能源汽车科技有限公司	合营企业
深圳佛吉亚汽车部件有限公司	联营企业
北京华林特装车有限公司	合营企业
银川云轨运营有限公司	联营企业
天津宏迪融资租赁有限公司	联营企业
比亚迪丰田电动车科技有限公司	合营企业
深圳市微网数电科技有限公司	联营企业
深圳市迪派智行科技有限公司	合营企业
LA SkyRail Express Holding LLC	合营企业
盛新锂能集团股份有限公司	联营企业
浙江中贝能源科技有限公司	联营企业
深圳市尚水智能股份有限公司	联营企业
BYD UZBEKISTAN FACTORY LLC	合营企业
天津三英精密仪器股份有限公司	联营企业
无锡邑文微电子科技股份有限公司	联营企业
山煤灵丘比星实业开发有限公司	联营企业
佛山市格瑞芬新能源有限公司	联营企业
碳一新能源集团有限责任公司	联营企业
厦门微亚智能科技股份有限公司	联营企业
河北海伟电子新材料科技股份有限公司	联营企业
深圳芯源新材料有限公司	联营企业
深圳市卓驭科技有限公司	联营企业
庆虹电子(苏州)有限公司	联营企业
长三角一体化示范区(浙江嘉善)嘉芯半导体设备科技有限公司	联营企业
新毅东(北京)科技有限公司	联营企业
帕西尼感知科技(深圳)有限公司	联营企业

十二、关联方关系及其交易（续）

4. 其他关联方

公司名称	关联方关系
深圳市优必选科技股份有限公司	本公司一名非执行董事为该公司董事
融捷投资控股集团有限公司	本公司一名非执行董事为该公司董事
融捷股份有限公司	本公司一名非执行董事为该公司董事
四川长和华锂科技有限公司	该公司是本公司一名非执行董事间接控制的公司
成都融捷锂业科技有限公司	该公司是本公司一名非执行董事间接控制的公司
东莞市德瑞精密设备有限公司	该公司是本公司一名非执行董事间接控制的公司
四川路桥建设集团股份有限公司	本公司一名高级管理人员为该公司董事

5. 关联方交易

(1) 关联方商品及劳务交易

自关联方购买商品和接受劳务

	交易内容	2025年	获批的 交易额度	是否超过 交易额度	2024年
合营企业	采购商品和接受劳务	510,386	1,092,132	否	761,775
联营企业	采购商品和接受劳务	10,229,099	7,026,264	否	9,453,770
其他关联方	采购商品和接受劳务	68,075	979,000	否	177,570
合计		10,807,560	9,097,396		10,393,115

向关联方销售商品及提供劳务

	交易内容	2025年	2024年
合营企业	出售商品和提供劳务	1,098,273	2,494,111
联营企业	出售商品和提供劳务	418,917	455,939
其他关联方	出售商品和提供劳务	43,439	29,147
合计		1,560,629	2,979,197

上述关联方交易价格由双方根据市场价格协商确定。

十二、关联方关系及其交易（续）

5. 关联方交易（续）

(2) 关联方资产转让

	交易内容	2025年	2024年
合营企业	购买固定资产	-	4,163
联营企业	购买固定资产	561,388	125,960
其他关联方	购买固定资产	96,971	30,948
		<u>658,359</u>	<u>161,071</u>

(3) 其他

	2025年	2024年
关键管理人员薪酬	<u>133,429</u>	<u>139,925</u>

本公司关键管理人员获授的2022年员工持股计划于2025年确认的股份支付费用为人民币8,007千元，2025年员工持股计划于2025年确认的股份支付费用为人民币18,045千元，上述薪酬未包含该项金额。

6. 关联方应收应付款项余额

(1) 应收款项

	2025年		2024年	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
合营企业	1,190,172	73,194	1,442,769	397,172
联营企业	166,917	33,470	191,160	31,037
其他关联方	<u>39,136</u>	<u>26,184</u>	<u>49,996</u>	<u>29,184</u>
合计	<u>1,396,225</u>	<u>132,848</u>	<u>1,683,925</u>	<u>457,393</u>

(2) 应付款项

	2025年	2024年
合营企业	93,302	1,012,796
联营企业	3,115,406	4,216,545
其他关联方	<u>105,876</u>	<u>179,398</u>
合计	<u>3,314,584</u>	<u>5,408,739</u>

除租赁负债外，应收应付关联方款项均不计利息、无担保。

## 十二、关联方关系及其交易（续）

### 7. 存放关联方的货币资金

	2025年	2024年
比亚迪汽车金融有限公司	24,610,777	22,146,767

2025年，上述存款年利率按照中国人民银行公布的同期存款基准利率加上上浮幅度不高于3.20%，2025年度确认利息收入人民币780,856千元（2024年度：不高于3.20%，确认利息收入人民币171,996千元）。

## 十三、股份支付

### 1. 各项权益工具

#### (1) 2022年本集团之员工持股计划

2022年4月22日，比亚迪股份有限公司召开比亚迪股份有限公司（以下简称“公司”）第七届董事会第二十一次会议，审议通过了《比亚迪股份有限公司2022年员工持股计划（草案）》及其摘要的议案，拟对比亚迪股份有限公司职工代表监事、高级管理人员以及比亚迪集团的中层管理人员、核心骨干员工实施《比亚迪股份有限公司2022年员工持股计划》（以下简称“员工持股计划”）。公司于2022年5月27日召开2022年第一次临时股东大会，审议通过了员工持股计划。公司通过回购专用证券账户以集中竞价交易的方式累计回购A股股份的数量为5,511,024股，占公司于本报告之日已发行股本的0.1813%，并于2022年6月完成回购，2022年7月完成过户登记。本员工持股计划认购价0元/股，参与对象无需出资。本员工持股计划的存续期为48个月，自本员工持股计划经股东大会审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算。

#### (2) 2025年本集团之员工持股计划

本公司于2025年3月17日召开了第八届董事会第十五次会议及第八届监事会第九次会议，审议通过了《关于审议<比亚迪股份有限公司2025年员工持股计划（草案）>及其摘要的议案》及《关于审议<比亚迪股份有限公司2025年员工持股计划管理办法>的议案》等相关议案。

本公司2025年员工持股计划（以下简称“本次员工持股计划”）参与对象包括高级管理人员以及比亚迪集团的中层管理人员、核心骨干员工。参与本次员工持股计划的总人数不超过25,000人。

本员工持股计划已通过二级市场以集中竞价交易的方式累计买入公司A股股票10,714,990股，约占公司总股本的0.3526%，成交均价约为人民币372.18元/股，成交金额为人民币3,987,912,042.01元（不含交易费用），本员工持股计划已完成股票的购买，购买股票的资金来源为集团提取的激励基金、员工合法薪酬、员工自筹资金以及法律、行政法规允许的其他方式。本员工持股计划以“份”作为认购单位，每份份额的认购价格为1.00元，实际认购份额为3,988,270,580份。

本员工持股计划持有的标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自公司公告最后一笔标的股票购买完成之日起满12个月、24个月、36个月，每期解锁的标的股票比例分别为30%、30%、40%。每期具体解锁比例和数量根据公司业绩考核及个人业绩考核结果确定。

### 十三、股份支付（续）

#### 1. 各项权益工具（续）

##### (3) 2025年本集团之子公司比亚迪电子集团股份奖励计划

比亚迪电子董事会于2025年3月17日通过比亚迪电子（国际）有限公司2025年股份奖励计划（以下简称：“本股份奖励计划”）。本股份奖励计划并不构成香港联合交易所有限公司证券上市规则第十七章所指的涉及发行新股的计划以至本股份奖励计划的采纳无须比亚迪电子股东批准。

本股份奖励计划的参与人数拟不超过3000人，本股份奖励计划参与对象包括（i）比亚迪电子的执行董事、高级管理人员；（ii）比亚迪电子集团的中层管理人员、核心骨干员工。符合上述标准的员工参与本股份奖励计划遵循比亚迪电子自主决定，员工自愿参与、风险自担的原则，不存在以摊派、强制分配等方式强制员工参与的情形。比亚迪电子将从中选出最终名单。

本股份奖励计划所涉及的资金总额不超过人民币25,000万元。比亚迪电子董事会或其授权人士将可按本股份奖励计划的相关规定于其认为合适的时间用上述资金按当时的市价通过二级市场购买比亚迪电子股票，该股票为本股份奖励计划的标的股票来源。

本股份奖励计划的标的股票分三期解锁，解锁时点分别为自最后一笔标的股票购买完成之次日起满12个月、24个月、36个月，每期解锁的标的股票比例分别为30%、30%、40%。每期具体解锁比例和数量根据公司业绩考核及个人业绩考核结果确定。

各项权益工具如下：

	本年解锁		本年注销	
	数量 (千股)	金额*	数量 (千股)	金额*
销售人员	204	65,857	-	-
管理人员	748	241,543	-	-
研发人员	1,051	339,447	-	-
制造及其他人员	202	65,288	-	-
合计	2,205	712,135	-	-

\*本年解锁为本集团之员工持股计划解锁数量，解锁的权益工具以在解锁日的公允价值计算。

2025年解锁的股份于解锁日的加权平均股价为人民币323.05元/股（2024年：人民币261.71元/股）。

年末发行在外的各项权益工具行权价为0元，合同剩余期限为5-43个月。

十三、股份支付（续）

2. 以权益结算的股份支付情况

	2025年
可行权权益工具数量的确定依据	管理层的最佳估计数
本年估计与上年估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	2,966,570

3. 本年发生的股份支付费用

	以权益结算的股份支付费用
研发人员	395,229
管理人员	248,378
销售人员	85,953
制造及其他人员	182,421
合计	<u>911,981</u>

十四、承诺及或有事项

1. 重要承诺事项

	2025年	2024年
资本承诺	32,842,743	35,169,398
投资承诺	<u>223,986</u>	<u>568,455</u>
合计	<u>33,066,729</u>	<u>35,737,853</u>

#### 十四、承诺及或有事项（续）

##### 2. 或有事项

本集团提供担保形成的或有负债及其财务影响列示如下：

	2025年	2024年
就授予子公司的融资能够向银行提供的担保额度	<u>142,880,707</u>	<u>125,886,603</u>

于2025年12月31日，本公司为其子公司实际提供的担保为人民币84,864,506千元(2024年12月31日：人民币37,826,863千元)，无为关联方提供的担保(2024年12月31日：人民币2,541,000千元)。

本集团与某些客户（含终端客户）及第三方或关联融资机构签订合同及文件，根据相关合作合同及文件的安排，本公司向该等融资机构承担回购义务，若客户违约或发生合同约定的特定条件，本公司继承全部债权以及相关权益，并有权自行采取收回并变卖新能源汽车等救济措施，以偿付客户对融资机构的剩余欠款，并保留任何对剩余欠款债权余额进行追索的权利。管理层认为，收回的资产能够变卖，而变卖收入基本能够支付对融资机构的剩余欠款。截至2025年12月31日，本集团对该等义务的最大敞口为人民币133,841千元（2024年12月31日：人民币828,127千元），且未发生因客户违约或合同约定的特定条件而令本公司需予以支付任何款项的情况。

#### 十五、资产负债表日后事项

##### 1. 2025年度利润分配预案

经2026年3月27日本公司第八届董事会第二十二次会议批准2025年度利润分配预案，以2025年12月31日总股本9,117,197,565股为基数，分配现金股利人民币3,263,957千元（即每股现金股利人民币0.358元（含税）），该股利分配方案尚待股东大会审议批准。

## 十六、其他重要事项

### 1. 分部报告

#### (1) 经营分部

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分业务单元。本集团目前有两个报告分部，分别如下：

- a) 手机部件、组装及其他产品分部包括制造和销售外壳等手机及电子产品部件并提供整机组装服务；
- b) 汽车、汽车相关产品及其他产品分部包括制造和销售汽车、汽车相关的模具及零部件、汽车租赁和汽车的售后服务、汽车动力电池、锂离子电池、光伏产品以及铁电池产品、轨道交通及其相关业务。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩以报告的分部利润为基础进行评价。该指标系对利润总额进行调整后的指标，除不包括公允价值变动损益、财务费用（除租赁负债利息支出和汇兑损益）、营业外收入、其他收益、资产处置损失、营业外支出、投资收益（除对联营企业和合营企业的投资收益外）、销售房产收入、对应的成本和税费以及本公司作为集团总部发生的管理费用之外，该指标与本集团利润总额是一致的。

分部资产不包括递延所得税资产、商誉、交易性金融资产、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、投资性房地产和本公司作为集团总部占用的资产，原因在于这些资产均由本集团统一管理。

分部负债不包括递延所得税负债、应交税费、其他流动负债、其他非流动负债、短期借款、长期借款、应付债券、其他应付款中的应付利息和应付股利、交易性金融负债和本公司作为集团总部而负担的负债，原因在于这些负债均由本集团统一管理。

十六、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

(1) 经营分部（续）

经营分部间的转移定价，按照经营分部间的协议价格制定。

2025年	手机部件、组装 及其他产品	汽车、汽车相关产 品及其他产品	调整和抵销	合计
对外交易收入	155,236,528	648,645,636	82,794	803,964,958
分部间交易收入	<u>26,342,005</u>	<u>3,836,361</u>	<u>(30,178,366)</u>	<u>-</u>
合计	<u>181,578,533</u>	<u>652,481,997</u>	<u>(30,095,572)</u>	<u>803,964,958</u>
采用权益法核算的投资收益	-	1,007,213	-	1,007,213
折旧及摊销	5,326,998	71,456,480	1,082,994	77,866,472
利润总额	2,749,565	28,417,336	8,586,148	39,753,049
所得税费用	408,139	5,584,152	-	5,992,291
资本性支出（注）	5,021,669	134,491,587	708,875	140,222,131
资产总额	74,447,221	754,393,307	54,889,355	883,729,883
负债总额	46,065,788	477,110,060	102,014,850	625,190,698
其他披露				
采用权益法核算的长期股权投资	-	21,781,418	-	21,781,418
2024年	手机部件、组装 及其他产品	汽车、汽车相关产 品及其他产品	调整和抵销	合计
对外交易收入	159,608,577	617,381,933	111,945	777,102,455
分部间交易收入	<u>19,523,856</u>	<u>3,348,995</u>	<u>(22,872,851)</u>	<u>-</u>
合计	<u>179,132,433</u>	<u>620,730,928</u>	<u>(22,760,906)</u>	<u>777,102,455</u>
采用权益法核算的投资收益	-	1,468,954	-	1,468,954
折旧及摊销	5,751,722	57,820,157	691,257	64,263,136
利润总额	4,246,624	36,332,561	9,101,492	49,680,677
所得税费用	486,188	7,606,549	-	8,092,737
资本性支出（注）	2,984,340	87,970,727	1,579,048	92,534,115
资产总额	84,730,119	639,641,360	58,984,376	783,355,855
负债总额	55,863,180	498,882,921	29,921,545	584,667,646
其他披露				
采用权益法核算的长期股权投资	-	19,082,496	-	19,082,496

注：资本性支出包括固定资产、无形资产等长期资产的增加。

十六、其他重要事项（续）

1. 分部报告（续）

(2) 其他信息

地区信息

营业收入

	2025年	2024年
中国(包括港澳台地区)	493,223,970	555,217,682
境外	<u>310,740,988</u>	<u>221,884,773</u>
合计	<u>803,964,958</u>	<u>777,102,455</u>

对外交易收入按客户所处区域统计。

非流动资产总额

	2025年	2024年
中国(包括港澳台地区)	435,904,638	363,092,866
境外	<u>31,825,140</u>	<u>15,341,210</u>
合计	<u>467,729,778</u>	<u>378,434,076</u>

非流动资产按该资产所处区域统计，不包括商誉、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、长期应收款和递延所得税资产。

主要客户信息

2025年的营业收入人民币 100,736,686千元（2024年：人民币 98,561,168千元）为对某一个客户的收入。

十六、其他重要事项（续）

2. #董事及监事薪酬

按照上市规则、香港公司条例第383(1)(a)、(b)、(c)及(f)条和公司（披露董事利益资料）规例第2部，本年度董事及监事的薪酬披露如下：

董事及监事薪酬如下：

	2025年	2024年
袍金	<u>1,500</u>	<u>1,500</u>
其他薪酬：		
工资、津贴及福利	12,818	16,013
养老金计划	<u>158</u>	<u>150</u>
合计	<u>14,476</u>	<u>17,663</u>

注：本公司监事获授的2022年员工持股计划于2025年确认的股份支付费用为人民币101千元，2025年员工持股计划于2025年确认的股份支付费用为人民币227千元，未包含在上述薪酬中（2024年：人民币299千元）。

本年度不存在董事或监事放弃或同意放弃任何酬金，本集团无向本公司董事或监事支付任何酬金，作为鼓励加入或加入本集团的薪金，或作为离职补偿（2024年：无）。

独立非执行董事：

	2025年	2024年
蔡洪平先生	300	300
张敏先生	300	300
喻玲女士	<u>300</u>	<u>300</u>
合计	<u>900</u>	<u>900</u>

十六、其他重要事项（续）

2. #董事及监事薪酬（续）

执行董事、非执行董事及监事：

2025年

	袍金	工资、津贴及福利	养老金计划	总额
执行董事				
王传福先生	-	8,082	57	8,139
非执行董事				
吕向阳先生	300	-	-	300
夏佐全先生	300	-	-	300
监事				
李永钊先生	-	186	-	186
朱爱云女士	-	186	-	186
黄江锋先生	-	186	-	186
王珍女士	-	2,315	48	2,363
唐梅女士	-	1,863	53	1,916
合计	600	12,818	158	13,576

注：根据本公司股东于2025年12月5日举行的临时股东会上通过有关修订本公司《公司章程》的决议案，本公司不再设有监事会或任何监事。李永钊先生、朱爱云女士、王珍女士、黄江锋先生、唐梅女士不再担任本公司监事，自2025年12月5日起生效。

2024年

	袍金	工资、津贴及福利	养老金计划	总额
执行董事				
王传福先生	-	7,605	50	7,655
非执行董事				
吕向阳先生	300	-	-	300
夏佐全先生	300	-	-	300
监事				
李永钊先生	-	200	-	200
朱爱云女士	-	200	-	200
黄江锋先生	-	200	-	200
王珍女士	-	5,695	50	5,745
唐梅女士	-	2,113	50	2,163
合计	600	16,013	150	16,763

十六、其他重要事项（续）

3. #本集团本年度薪酬最高的前五名雇员

本集团本年度薪酬最高的前五名雇员均为非董事雇员（2024年：均为非董事雇员），2025年董事的薪酬详见上文。其余详情如下：

	2025年	2024年
工资、津贴及福利	60,287	60,924
养老金计划	191	216
	<u>60,478</u>	<u>61,140</u>

注：上述本集团本年度薪酬最高的前五名非董事雇员获授的2022年员工持股计划于2025年确认的股份支付费用为人民币694千元，2025年员工持股计划于2025年确认的股份支付费用为人民币882千元，未包含在上述薪酬中（2024年：人民币2,069千元）。

属于以下薪酬范围的本集团本年度薪酬最高的前五名非董事雇员人数如下：

	2025年	2024年
RMB8,500,001 to RMB10,000,000	-	1
RMB10,000,001 to RMB11,500,000	2	-
RMB11,500,001 to RMB13,000,000	2	3
RMB13,000,001 to RMB14,500,000	1	1
	<u>5</u>	<u>5</u>

本集团无向本年度薪酬最高的前五名雇员支付任何酬金，作为鼓励加入本集团的薪金，或作为离职补偿（2024年：无）。

4. #净流动负债

	2025年	2024年
流动资产	371,467,558	370,572,244
减：流动负债	<u>468,451,357</u>	<u>495,985,176</u>
净流动负债	<u>(96,983,799)</u>	<u>(125,412,932)</u>

5. #总资产减流动负债

	2025年	2024年
总资产	883,729,883	783,355,855
减：流动负债	<u>468,451,357</u>	<u>495,985,176</u>
总资产减流动负债	<u>415,278,526</u>	<u>287,370,679</u>

十七、公司财务报表主要项目注释

1. 应收账款

(1) 按账龄披露

应收账款账龄按收入确认的时间予以确认，应收账款的账龄分析如下：

	2025年	2024年
1年以内	623,847	2,370,224
1年至2年	44,525	2,920
2年至3年	70	76
	<u>668,442</u>	<u>2,373,220</u>
减：应收账款坏账准备	<u>46,154</u>	<u>9,873</u>
合计	<u>622,288</u>	<u>2,363,347</u>

(2) 按坏账计提方法分类披露

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>668,442</u>	<u>100.00</u>	<u>46,154</u>	<u>6.90</u>	<u>622,288</u>
合计	<u>668,442</u>		<u>46,154</u>		<u>622,288</u>

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	-	-	-	-	-
按信用风险特征组合 计提坏账准备	<u>2,373,220</u>	<u>100.00</u>	<u>9,873</u>	<u>0.42</u>	<u>2,363,347</u>
合计	<u>2,373,220</u>		<u>9,873</u>		<u>2,363,347</u>

于2025年12月31日，无单项计提坏账准备的应收账款。（2024年12月31日：无）。

十七、公司财务报表主要项目注释（续）

1. 应收账款（续）

(2) 按坏账计提方法分类披露（续）

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	623,847	1,559	0.25
1年以上	<u>44,595</u>	<u>44,595</u>	<u>100.00</u>
	<u>668,442</u>	<u>46,154</u>	

于2024年12月31日，组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	2,370,225	6,881	0.29
1年以上	<u>2,995</u>	<u>2,992</u>	<u>99.90</u>
	<u>2,373,220</u>	<u>9,873</u>	

(3) 坏账准备的情况

	年初余额	本年计提	本年转回	本年核销	年末余额
2025年	<u>9,873</u>	<u>43,933</u>	<u>(7,652)</u>	<u>-</u>	<u>46,154</u>
2024年	<u>4,437</u>	<u>6,142</u>	<u>(706)</u>	<u>-</u>	<u>9,873</u>

于2025年度及2024年度，无坏账准备收回或转回金额重要的款项，无重要的应收账款核销款项。

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

于2025年12月31日，应收账款金额前五名共计人民币474,996千元，占应收账款期末余额的71.06%，应收账款金额前五名的资产减值准备期末余额共计人民币29,215千元。

十七、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款

	2025年	2024年
应收股利	16,550,000	12,950,000
其他应收款	27,273,897	20,003,005
	<u>43,823,897</u>	<u>32,953,005</u>

**其他应收款**

(1) 按款项性质分类情况

	2025年	2024年
应收子公司款项	26,983,990	19,966,462
保证金及押金	209,910	-
其他	107,194	56,513
	<u>27,301,094</u>	<u>20,022,975</u>
减：其他应收款坏账准备	<u>27,197</u>	<u>19,970</u>
	<u>27,273,897</u>	<u>20,003,005</u>

(2) 按账龄披露

	2025年	2024年
1年以内	27,300,105	20,020,899
1年以上	989	2,076
	<u>27,301,094</u>	<u>20,022,975</u>
减：其他应收款坏账准备	<u>27,197</u>	<u>19,970</u>
	<u>27,273,897</u>	<u>20,003,005</u>

十七、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

（3） 坏账准备计提情况

其他应收款按照12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

2025年

	第一阶段 未来12个月预期 信用损失	第二阶段 整个存续期预期信 用损失（未发生信 用减值）	第三阶段 整个存续期预期信 用损失（已发生信 用减值）	合计
年初余额	19,970	-	-	19,970
年初余额在本年 阶段转换	-	-	-	-
本年计提	7,227	-	-	7,227
本年转回	-	-	-	-
本年转销	-	-	-	-
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
年末余额	<u>27,197</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>27,197</u>

2024年

	第一阶段 未来12个月预期 信用损失	第二阶段 整个存续期预期信 用损失（未发生信 用减值）	第三阶段 整个存续期预期信 用损失（已发生信 用减值）	合计
年初余额	18,454	-	-	18,454
年初余额在本年 阶段转换	-	-	-	-
本年计提	1,516	-	-	1,516
本年转回	-	-	-	-
本年转销	-	-	-	-
本年核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
年末余额	<u>19,970</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>19,970</u>

十七、公司财务报表主要项目注释（续）

2. 其他应收款（续）

其他应收款（续）

(4) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

	年末余额	账龄	占其他应收款总 额的比例(%)	坏账准备
比亚迪汽车工业有限公司	13,535,239	一年以内	49.58	13,535
BYD (H.K.) CO., LIMITED	13,415,930	一年以内	49.14	13,416
比亚迪精密制造有限公司	18,250	一年以内	0.07	18
比亚迪半导体股份有限公司	4,561	一年以内	0.02	5
深圳市比亚迪锂电池有限公司	4,231	一年以内	0.02	4
	<u>26,978,211</u>		<u>98.83</u>	<u>26,978</u>

十七、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

	年初余额	年初减值 准备	本年变动							年末余额	年末减值 准备	
			追加投资	其他增加 / (减少) (注)	减少投资	权益法下 投资收益	其他综合收益	其他权益 变动	宣告现金 股利			计提减值 准备
成本法：												
比亚迪美国有限公司	248	-	-	-	-	-	-	-	-	-	248	-
比亚迪欧洲公司	755	-	-	-	-	-	-	-	-	-	755	-
深圳市比亚迪锂电池有限公司	6,530,708	-	-	14,924	-	-	-	-	-	-	6,545,632	-
上海比亚迪有限公司	389,015	-	-	9,240	-	-	-	-	-	-	398,255	-
比亚迪汽车有限公司	4,251,178	-	-	22,000	-	-	-	-	-	-	4,273,178	-
比亚迪（香港）有限公司	6,092,288	-	7,844,880	-	-	-	-	-	-	-	13,937,168	-
上海比亚迪电动车有限公司	9,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9,000	-
北京比亚迪模具有限公司	70,533	-	-	(2,049)	-	-	-	-	-	-	68,484	-
比亚迪汽车销售有限公司	66,411	-	-	3,526	-	-	-	-	-	-	69,937	-

十七、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

(1) 长期股权投资情况（续）

	年初余额	本年变动							年末余额	年末减值准备		
		年初减值准备	追加投资	其他增加 / (减少) (注)	减少投资	权益法下投资收益	其他综合收益	其他权益变动			宣告现金股利	计提减值准备
成本法：												
比亚迪半导体股份有限公司	3,406,936	-2,178,535		1,836	-	-	-	-	-	-	5,587,307	-
BYD JAPAN 株式会社	16,153	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16,153	-
比亚迪汽车工业有限公司	24,092,349	-	-	(7,054)	-	-	-	-	-	-	24,085,295	-
惠州比亚迪实业有限公司	555,642	-	-	(103)	-	-	-	-	-	-	555,539	-
惠州比亚迪电池有限公司	117,499	-	-	484	-	-	-	-	-	-	117,983	-
深圳比亚迪创芯材料有限公司	11,820	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11,820	-
商洛比亚迪实业有限公司	1,002,074	-	-	(75)	-	-	-	-	-	-	1,001,999	-
深圳市比亚迪供应链管理有限公司	3,500,154	-	-	20	-	-	-	-	-	-	3,500,174	-
深圳市比亚迪投资管理有限公司	20,000	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20,000	-
比亚迪建设工程有限公司	106,001	-	-	(646)	-	-	-	-	-	-	105,355	-

十七、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

(1) 长期股权投资情况（续）

	年初余额	本年变动							年末余额	年末减值准备		
		年初减值准备	追加投资	其他增加 / (减少) (注)	减少投资	权益法下投资收益	其他综合收益	其他权益变动			宣告现金股利	计提减值准备
成本法：												
比亚迪通信信号有限公司	126,616	-	-	(1,699)	-	-	-	-	-	-	124,917	-
深圳市弗迪创业投资有限公司	3,000	-	-	-	(3,000)	-	-	-	-	-	-	-
深圳弗迪融资租赁有限公司	3,756,192	-	-	486	-	-	-	-	-	-	3,756,678	-
弗迪科技有限公司	100,737	-	-	(35)	-	-	-	-	-	-	100,702	-
弗迪电池有限公司	300,090	-	-	234	-	-	-	-	-	-	300,324	-
宜春比亚迪矿业有限责任公司	65,000	-	-	-	(65,000)	-	-	-	-	-	-	-
广州广汽比亚迪新能源客车有限公司	103,879	-	-	-	-	-	-	-	-	-	103,879	-
其他（股份支付）	105,151	-	-	143,254	-	-	-	-	-	-	248,405	-
权益法：												
比亚迪汽车金融有限公司	10,824,616	-	-	-	-	732,950	-	-	-	-	11,557,566	-
其他合营企业	315,459	-	150,000	-	-	34,384	-	-	(17,915)	-	481,928	-

十七、公司财务报表主要项目注释（续）

3. 长期股权投资（续）

(1) 长期股权投资情况（续）

	年初余额		本年变动								年末余额	年末减值准备
	年初余额	年初减值准备	追加投资	其他增加 / (减少) (注)	减少投资	权益法下投资收益	其他综合收益	其他权益变动	宣告现金股利	计提减值准备		
盛新锂能集团股份有限公司	1,351,673	(638,157)	-	-	-	(36,765)	-	-	-	-	1,314,908	(638,157)
西藏日喀则扎布耶锂业高科技有限公司	478,572	-	-	-	-	(15,571)	-	-	-	-	463,001	-
其他联营企业	1,542,339	-	357,076	-	(100,089)	14,096	-	-	(19,159)	-	1,794,263	-
合计	69,312,088	(638,157)	10,530,491	184,343	(168,089)	729,094	-	-	(37,074)	-	80,550,853	(638,157)

注：其他增加为集团内本公司与子公司基于以自身权益结算的集团内股份支付安排的影响。

十七、公司财务报表主要项目注释（续）

4. 营业收入及成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务收入	420,896	403,175	2,963,250	2,927,810
其他业务收入	1,104,179	835,493	1,317,715	830,495
合计	1,525,075	1,238,668	4,280,965	3,758,305

营业收入列示如下：

	2025年	2024年
与客户之间合同产生的收入		
汽车、汽车相关产品及其他产品	1,321,966	4,042,775
租赁收入	203,109	238,190
合计	1,525,075	4,280,965

5. 投资收益

	2025年	2024年
合并范围内子公司股利	3,601,853	12,950,000
按权益法核算的长期股权投资收益	729,094	1,271,765
投资理财产品与债权投资产生的投资收益	237,891	59,606
处置长期股权投资产生的投资收益	28,294	-
仍持有的其他权益工具投资的股利收入	14,218	25,690
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	9	1,549
处置交易性金融资产或负债的投资收益	-	200
处置子公司的投资损失	(1,301)	-
合计	4,610,058	14,308,810

## 十八、补充资料

### 1. 非经常性损益明细表

	金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	(752,916)
计入当期损益的政府补助（与正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对损益产生持续影响的政府补助除外）	2,512,971
除同正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,913,354
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	9,903
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	451,696
	<hr/>
所得税影响	(674,811)
	<hr/>
少数股东权益影响（税后）	(286,878)
	<hr/>
合计	<u>3,173,319</u>

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》（证监会公告〔2023〕65号）的规定执行。

### 2. 净资产收益率和每股收益

	加权平均 净资产收益率(%)	每股收益 (人民币元)	
		基本	稀释
2025年			
归属于母公司普通股股东的净利润	15.31	3.58	3.58
扣除非经常性损益后归属于母公司普通股 股东的净利润	13.82	3.23	3.23

本集团无稀释性潜在普通股。