

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



**iMotion Automotive Technology (Suzhou) Co., Ltd.**

**知行汽車科技(蘇州)股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1274)

**(1) 截至2025年12月31日止年度之年度業績公告；**

**(2) 建議修訂公司章程**

**(1) 截至2025年12月31日止年度之年度業績公告**

### 財務摘要

於截至2025年12月31日止年度，本集團已錄得：

- 收入為人民幣1,000.57百萬元，較2024年同期下降19.81%。
- 毛利為人民幣15.24百萬元，較2024年同期下降83.22%。
- 毛利率為1.52% (2024年：7.28%)。
- 報告期內的除稅前虧損增加44.47%至人民幣416.56百萬元 (2024年：人民幣288.34百萬元)。
- 報告期內的本公司權益股東應佔虧損增加44.17%至人民幣415.67百萬元 (2024年：人民幣288.32百萬元)。
- 報告期內本公司權益股東應佔每股基本及攤薄虧損為人民幣1.70元 (2024年：人民幣1.27元)。
- 董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息 (2024年：無)。

### 年度業績

知行汽車科技(蘇州)股份有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」或「我們」)截至2025年12月31日止年度(「報告期」)的經審核綜合年度業績連同相應年度的比較數字如下：

綜合損益及其他全面收益表  
截至2025年12月31日止年度  
(以人民幣元列示)

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	3	1,000,571	1,247,721
銷售成本		(985,333)	(1,156,895)
毛利		15,238	90,826
銷售開支		(18,386)	(30,393)
行政開支		(80,319)	(57,497)
研發開支		(322,784)	(280,651)
金融資產減值虧損		(6,366)	(9,418)
非流動資產減值虧損		(5,716)	—
其他收入	4	6,086	5,908
其他虧損 — 淨額	5	(9,595)	(6,969)
經營虧損		(421,842)	(288,194)
財務收入	6	11,027	5,109
財務成本	6	(5,740)	(5,254)
財務收入／(成本) — 淨額	6	5,287	(145)
除所得稅前虧損		(416,555)	(288,339)
所得稅開支	8	84	—
年內虧損		<u>(416,471)</u>	<u>(288,339)</u>
以下人士應佔：			
本公司權益股東		(415,828)	(288,339)
非控股權益		(643)	—
年內虧損		<u>(416,471)</u>	<u>(288,339)</u>
其他全面收益：			
其後可能重新分類至損益的項目			
貨幣換算差額		158	17
年內虧損及全面虧損總額		<u>(416,313)</u>	<u>(288,322)</u>
以下人士應佔：			
本公司權益股東		(415,670)	(288,322)
非控股權益		(643)	—
年內虧損及全面虧損總額		<u>(416,313)</u>	<u>(288,322)</u>
本公司權益股東應佔每股虧損(人民幣元)			
每股基本及攤薄虧損	9	<u>(1.70)</u>	<u>(1.27)</u>

上述綜合損益及其他全面收益表應與隨附附註一併閱讀。

綜合財務狀況表  
截至2025年12月31日止年度  
(以人民幣元列示)

	附註	於12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>資產</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備		433,303	308,486
使用權資產		30,315	33,991
無形資產		74,277	38,004
按公允價值計入損益的金融資產		10,000	4,778
其他非流動資產		24,566	26,409
		<u>572,461</u>	<u>411,668</u>
<b>流動資產</b>			
存貨	10	291,543	298,943
其他流動資產		48,647	93,400
貿易應收款項及應收票據	11	232,080	222,121
按公允價值計入其他全面收益的金融資產		30,012	95,768
按公允價值計入損益的金融資產		300,468	223,908
受限制現金		62	34,000
現金及現金等價物		260,699	181,114
		<u>1,163,511</u>	<u>1,149,254</u>
<b>資產總值</b>		<u><b>1,735,972</b></u>	<u><b>1,560,922</b></u>
<b>權益</b>			
股本		252,636	230,757
儲備		1,538,404	1,181,008
累計虧損		(924,569)	(508,741)
		<u>866,471</u>	<u>903,024</u>
本公司權益股東應佔權益總額		866,471	903,024
非控股權益		4,094	—
		<u>870,565</u>	<u>903,024</u>
<b>總權益</b>		<u><b>870,565</b></u>	<u><b>903,024</b></u>

綜合財務狀況表(續)  
截至2025年12月31日止年度  
(以人民幣元列示)

	附註	於12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>負債</b>			
<b>非流動負債</b>			
借款	12	298,614	170,173
租賃負債		–	548
撥備		7,429	7,983
遞延收入		3,280	3,066
遞延稅項負債		2,421	–
		<u>311,744</u>	<u>181,770</u>
<b>流動負債</b>			
貿易應付款項	13	160,588	114,918
其他應付款項及應計費用	14	190,716	186,555
合約負債		16,290	22,289
借款	12	179,680	144,725
租賃負債		974	2,949
撥備		5,415	4,692
		<u>553,663</u>	<u>476,128</u>
<b>負債總額</b>		<u>865,407</u>	<u>657,898</u>
<b>總權益及負債</b>		<u>1,735,972</u>	<u>1,560,922</u>
<b>流動資產淨值</b>		<u>609,848</u>	<u>673,126</u>

## 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	本公司權益股東應佔		非控股權益 人民幣千元	權益總額 人民幣千元
			累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元		
於2025年1月1日	230,757	1,181,008	(508,741)	903,024	-	903,024
年內虧損	-	-	(415,828)	(415,828)	(643)	(416,471)
其他全面虧損	-	(158)	-	(158)	-	(158)
計提安全基金盈餘儲備	-	422	(422)	-	-	-
動用安全基金盈餘儲備	-	(422)	422	-	-	-
	<u>230,757</u>	<u>1,180,850</u>	<u>(924,569)</u>	<u>487,038</u>	<u>(643)</u>	<u>486,395</u>
與本公司權益股東的交易						
配售新股	26,686	393,788	-	420,474	-	420,474
就股份獎勵計劃購入的股份	(4,434)	(38,766)	-	(43,200)	-	(43,200)
就股份獎勵計劃歸屬的股份	401	5,804	-	6,205	-	6,205
購回普通股	(774)	(3,272)	-	(4,046)	-	(4,046)
收購擁有非控股權益的 附屬公司	-	-	-	-	4,737	4,737
	<u>21,879</u>	<u>357,554</u>	<u>-</u>	<u>379,433</u>	<u>4,737</u>	<u>384,170</u>
於2025年12月31日	<u><u>252,636</u></u>	<u><u>1,538,404</u></u>	<u><u>(924,569)</u></u>	<u><u>866,471</u></u>	<u><u>4,094</u></u>	<u><u>870,565</u></u>

綜合權益變動表(續)  
截至2024年12月31日止年度  
(以人民幣元列示)

	股本 人民幣千元	儲備 人民幣千元	累計虧損 人民幣千元	總計 人民幣千元
於2024年1月1日	226,330	1,117,780	(220,402)	1,123,708
年內虧損	—	—	(288,339)	(288,339)
其他全面虧損	—	17	—	17
計提安全基金盈餘儲備	—	267	(267)	—
動用安全基金盈餘儲備	—	(267)	267	—
	<u>226,330</u>	<u>1,117,797</u>	<u>(508,741)</u>	<u>835,386</u>
與本公司權益股東的交易				
配售新股	<u>4,427</u>	<u>63,211</u>	<u>—</u>	<u>67,638</u>
	<u>4,427</u>	<u>63,211</u>	<u>—</u>	<u>67,638</u>
於2024年12月31日	<u><u>230,757</u></u>	<u><u>1,181,008</u></u>	<u><u>(508,741)</u></u>	<u><u>903,024</u></u>

**綜合現金流量表**  
**截至2025年12月31日止年度**  
(以人民幣元列示)

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
<b>經營活動產生的現金流量</b>		
經營業務所用現金淨額	(186,327)	(410,092)
已收銀行現金利息	11,027	5,109
<b>經營活動所用現金淨額</b>	<b>(175,300)</b>	<b>(404,983)</b>
<b>投資活動產生的現金流量</b>		
物業、廠房及設備付款	(191,837)	(180,340)
無形資產付款	(30,768)	(38,376)
出售物業、廠房及設備的所得款項	1,790	2
出售按公允價值計入損益的金融資產 的所得款項	923,105	1,190,954
按公允價值計入損益的金融資產付款	(972,016)	(1,223,358)
收購附屬公司(扣除所得現金)	(6,611)	—
向董事提供貸款	—	(13,700)
董事償還貸款及利息	11,097	—
<b>投資活動所用現金淨額</b>	<b>(265,240)</b>	<b>(264,818)</b>
<b>融資活動產生的現金流量</b>		
權益股東出資所得款項	420,474	67,638
租賃負債付款	(3,514)	(4,226)
償還借款	(154,500)	(308,458)
借款所得款項	317,864	397,473
已付借款利息	(9,209)	(7,248)
就股份獎勵計劃購入股份所付款項	(43,200)	—
回購自身股份付款	(4,046)	—
支付上市開支	—	(18,020)
<b>融資活動所得現金淨額</b>	<b>523,869</b>	<b>127,159</b>
<b>現金及現金等價物增加／(減少)淨額</b>	<b>83,329</b>	<b>(542,642)</b>
年初現金及現金等價物	181,114	720,453
現金及現金等價物匯兌(收益)／虧損	(3,744)	3,303
<b>年末現金及現金等價物</b>	<b>260,699</b>	<b>181,114</b>

## 財務報表附註

(除另有指明者外，均以人民幣列示)

### 1 一般資料

知行汽車科技(蘇州)股份有限公司為一家於2016年12月27日在蘇州註冊成立的有限責任公司。其註冊辦事處地址為中國江蘇省蘇州市工業園區迎前路28號。

經2022年11月召開的股東大會批准，本公司根據中華人民共和國公司法改制為股份有限公司，並於2022年12月29日將其註冊名稱由「知行汽車科技(蘇州)有限公司」變更為「知行汽車科技(蘇州)股份有限公司」。

於2023年12月，本公司成功完成首次公開發售。本公司H股自2023年12月20日起於香港聯合交易所有限公司主板上市。

本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)主要從事組合駕駛輔助解決方案及產品的開發、製造及銷售。

### 2 編製基準

#### (i) 合規聲明

該等財務報表乃根據所有適用的國際財務報告準則會計準則(該統稱包括國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒布的所有適用的個別國際財務報告準則、國際會計準則(「國際會計準則」)及詮釋)及《香港公司條例》之披露要求編製。該等財務報表亦已遵守香港聯合交易所有限公司《證券上市規則》(「上市規則」)之適用披露條文。本集團採用之重大會計政策載列如下。

#### (ii) 歷史成本法

除按公允價值計入損益的金融資產、按公允價值計入其他全面收益的金融資產及按公允價值計量的衍生金融工具外，綜合財務報表已按歷史成本基準編製。

#### (iii) 本集團已採納的新訂或經修訂準則

本集團已將香港會計師公會頒佈的香港會計準則第21號(修訂本)，*匯率變動之影響*—*缺乏可兌換性*應用於當前會計期間的本財務報告。由於本集團並無進行任何外幣不可兌換為另一種貨幣的外幣交易，故該等修訂本對該等財務報表並無重大影響。

#### (iv) 尚未採納的新訂或經修訂準則

本集團並無提早採納若干已頒佈且於2025年12月31日報告期間並非強制執行的新訂會計準則、會計準則修訂本及詮釋。該等準則、修訂本或詮釋預期將不會於當前或未來報告期間對本集團及可見未來交易造成重大影響。

準則及修訂本	於下列日期 或之後開始的 會計期間生效
國際財務報告準則第9號(修訂本)及國際財務報告準則第7號(修訂本)「金融工具的分類和計量」	2026年1月1日
第11卷「對國際財務報告準則會計準則的年度改進」	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號「財務報表的列示和披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號「非公共受託責任子公司的披露」	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號(修訂本)及國際會計準則第28號(修訂本)「投資者及其聯營公司或合營企業之間的資產銷售或注入」	待定

本集團已開始評估該等新訂或經修訂準則的影響。根據本集團作出的初步評估，該等新訂或經修訂準則在生效時將不會對本集團的財務表現及狀況造成重大影響。

### 3 收益及分部資料

#### (a) 分部及主要業務描述

截至2025年12月31日止年度，本集團主要在中國從事組合駕駛輔助解決方案及產品的生產、研發及銷售。本公司執行董事檢討業務的經營業績時將其視為一個經營分部，以作出戰略決策及資源分配。因此，本集團認為，用以作出策略性決定的分部僅有一個。

#### 地區資料

本集團大部分業務及經營均在中國內地進行，目前本集團主要市場、大部分收益、經營虧損及非流動資產均來自／位於中國。因此，並無呈列地區分部資料。

#### (b) 於報告期的收入

收入指已售貨品及提供服務的發票價值(扣除回扣及折扣)。

收入主要包括銷售組合駕駛輔助解決方案及其他產品以及提供服務。截至2024年及2025年12月31日止年度，本集團按類別劃分的收入分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號範圍內的客戶合約收入		
組合駕駛輔助解決方案及產品	926,158	1,192,578
智能駕駛相關研發服務	62,361	41,661
銷售PCBA產品	11,875	13,482
	<u>1,000,394</u>	<u>1,247,721</u>
其他來源的收入		
租金收入	177	—
	<u>1,000,571</u>	<u>1,247,721</u>

本集團的所有收入均於某個時間點確認。

截至2025年12月31日止年度，吉利集團為本集團的最大客戶，本集團來自吉利集團的收入為人民幣610.30百萬元（2024年：人民幣1,043.90百萬元），佔本集團同年總收入約61.00%（2024年：83.66%）。

(c) 與客戶合約有關的資產及負債

本集團確認下列與客戶合約有關的資產及負債：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
就客戶前期費用確認的非流動資產	1,750	3,500
就客戶前期費用確認的流動資產	1,750	1,750
就客戶前期費用確認的資產總值(i)	<u>3,500</u>	<u>5,250</u>
就履行合約產生的成本確認的非流動資產	–	1,825
就履行合約產生的成本確認的流動資產	37,845	40,400
就履行合約產生的成本確認的資產總值(ii)	<u>37,845</u>	<u>42,225</u>
流動負債 – 提供服務(iii)	14,874	22,288
流動負債 – 銷售產品	1,416	1
合約負債總值	<u>16,290</u>	<u>22,289</u>

(i) 就客戶前期費用確認的資產

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
就客戶前期費用確認的資產	5,250	7,000
年內確認為收入抵減的攤銷	(1,750)	(1,750)
	<u>3,500</u>	<u>5,250</u>

**(ii) 自履行合約的成本確認的資產**

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
自履行合約產生的成本確認的資產	59,492	44,474
減：履約成本減值撥備	(21,647)	(2,249)
	<u>37,845</u>	<u>42,225</u>

履約成本指與本集團提供智能駕駛相關研發服務的合約直接相關的成本，主要包括直接向客戶提供所承諾服務的直接勞工、直接材料及成本分配。截至2025年12月31日止年度，已確認的履約成本減值撥備為人民幣19,398,000元（2024年：人民幣593,000元）。

**(iii) 合約負債重大變動**

本集團的合約負債源自在服務控制權尚未轉移時客戶支付的服務銷售的按金。有關負債隨著相關服務完成前與客戶根據銷售安排訂立的合約而增加。

**(iv) 有關合約負債的已確認收入**

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於年初計入合約負債結餘的已確認收入	<u>16,963</u>	<u>8,174</u>

#### 4 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補貼	<u>6,086</u>	<u>5,908</u>

截至2025年12月31日止年度，政府補貼主要包括對本集團研發開支以及建設先進製造產業基地的政府補助。已確認的補貼概無未達致的條件或附帶其他或有事項。

#### 5 其他虧損－淨額

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
按公允價值計入損益的金融資產的公允價值虧損淨額	(1,129)	(1,511)
出售物業、廠房及設備及無形資產的收益／(虧損)淨額	633	(21)
衍生金融工具的公允價值收益淨額	—	169
匯兌虧損淨額	(8,334)	(5,635)
其他	(765)	29
	<u>(9,595)</u>	<u>(6,969)</u>

#### 6 除稅前虧損

除稅前虧損乃於扣除以下各項後達致：

##### (a) 財務收入及成本：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
財務收入：		
銀行現金的利息收入	<u>11,027</u>	<u>5,109</u>
財務成本：		
銀行貸款及其他借款的利息	9,242	7,350
租賃負債的利息	<u>81</u>	<u>131</u>
利息開支總額	9,323	7,481
減：開發中物業資本化的利息開支*	<u>(3,583)</u>	<u>(2,227)</u>
	<u>5,740</u>	<u>5,254</u>

\* 截至2025年12月31日止年度，本集團在建工程借款成本資本化適用的利率為2.30%至2.40%（2024年：2.40%至3.00%）。

(b) 其他項目：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
存貨成本	886,946	1,131,190
折舊：		
— 物業、廠房及設備	17,760	11,715
— 使用權資產	4,587	5,659
研發開支(i)	322,784	280,651
無形資產攤銷	11,878	7,606
非流動資產減值虧損	5,716	—
核數師酬金 — 審計服務	1,680	1,580

(i) 截至2025年12月31日止年度，研發開支中的員工成本及折舊開支為人民幣234,134,000元(2024年：人民幣190,040,000元)，亦計入上文單獨披露的總額內。

## 7 僱員福利開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
工資、薪金及花紅	242,010	202,166
以股份為基礎的付款開支	6,205	—
退休金責任、住房公積金、醫療保險及其他社會保險	43,000	35,758
其他僱員福利	1,927	2,044
	<u>293,142</u>	<u>239,968</u>

## 8 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期所得稅開支	—	—
遞延所得稅開支	84	—
所得稅開支	<u>84</u>	<u>—</u>

本集團主要適用的稅項及稅率載列如下：

本公司於截至2025年及2024年12月31日止年度可享受15%的優惠企業所得稅稅率。本公司於2019年獲得高新技術企業(「高新技術企業」)資格認定，因此自2019年開始的三年期間可享受15%的優惠稅率。該資格受一項規定限制，即本公司須每三年重新申請高新技術企業資格認定。本公司重新申請了高新技術企業資格認定，該申請已獲批准，自2025年開始續期三年。

根據財政部（「**財政部**」）及國家稅務總局（「**國家稅務總局**」）聯合發佈《關於進一步支持小微企業（「**小微企業**」）和個體工商戶所得稅優惠政策的公告》（財政部稅務總局公告2023年第12號），小微企業年應納稅所得額減按25%計入應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅，延續執行至2027年12月31日。

除知辛電子科技（蘇州）有限公司及知行汽車科技（嘉興）有限公司外，本公司附屬公司符合小型微利企業資格並享有上述所得稅優惠政策。

根據中國國家稅務總局頒佈的相關法律法規，從事研發活動的企業於確定該年度應評稅利潤時，有權自2018年起將其研發產生開支的175%（其後自2021年起提高至200%）作為可抵扣稅費（「**加計扣除**」）。

按適用企業所得稅稅率及除所得稅前虧損（包括實際企業所得稅）計算的預期所得稅對賬如下：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
除所得稅前虧損	(416,471)	(288,339)
按相關司法管轄區適用的比率計算的稅前虧損的名義稅項	(104,182)	(71,408)
以下各項的稅務影響：		
優惠稅率	39,075	27,097
不可扣稅開支	1,236	280
有關研發開支的加計扣除	(38,538)	(38,819)
動用先前未確認稅項虧損	(736)	(578)
並未確認遞延所得稅資產的稅項虧損	91,677	82,414
並未確認遞延所得稅資產的其他暫時性差額	11,384	1,014
	<u>(84)</u>	<u>-</u>
所得稅開支	<u>(84)</u>	<u>-</u>

於2025年12月31日，本集團持有未動用稅項虧損約人民幣1,689,193,000元（2024年：人民幣1,068,850,000元），可結轉未來應課稅收入。由於未來應課稅收入的不可預測性，並無就該等稅項虧損確認遞延所得稅資產。

本集團主要於中國內地開展其業務，累計稅項虧損一般於5年內屆滿。根據2018年8月發佈有關延長高新技術企業未使用稅項虧損屆滿期的相關規定，本公司符合高新技術企業資格，自2018年起累計未屆滿稅項虧損的屆滿期由5年延長至10年。本公司於2025年重新申請高新技術企業資格認定並於2025年12月獲批。

未確認為遞延所得稅資產的可扣除虧損將於以下時間屆滿：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
屆滿年份		
2025年	–	167
2026年	654	654
2027年	4,566	4,566
2028年	28,268	27,731
2029年	61,511	62,738
2030年	82,643	54,205
2031年	70,498	66,757
2032年	77,343	74,318
2033年	262,428	257,753
2034年	521,552	519,961
2035年	579,730	–
	<u>1,689,193</u>	<u>1,068,850</u>

## 9 每股虧損

### (a) 每股基本虧損

截至2025年及2024年12月31日止年度的每股基本虧損根據本公司權益股東應佔虧損除以年內已發行普通股的加權平均數計算。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
本公司權益股東應佔虧損 (人民幣千元)	(415,828)	(288,339)
發行在外普通股的加權平均數 (千股) (附註)	<u>244,600</u>	<u>226,330</u>
每股基本虧損 (以每股人民幣元列示)	<u>(1.70)</u>	<u>(1.27)</u>

附註：

截至2025年12月31日止年度的普通股加權平均數已就於2025年配售新股及購回自身股份以及購留作股份獎勵計劃之股份的影響作出調整。

### (b) 每股攤薄虧損

每股攤薄虧損按假設轉換全部攤薄工具而調整發行在外普通股的加權平均數計算。截至2025年及2024年12月31日止年度，每股攤薄虧損與每股基本虧損相同，原因是年內並無發行在外的潛在攤薄普通股。

## 10 存貨

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
原材料	81,850	145,526
在製品	7,923	9,840
製成品	235,749	146,283
	<u>325,522</u>	<u>301,649</u>
減：減值撥備	(33,979)	(2,706)
	<u>291,543</u>	<u>298,943</u>

(a) 已確認為開支並計入損益的存貨金額分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已出售存貨的賬面值	886,946	1,131,190
存貨撇減	31,273	2,563
	<u>918,219</u>	<u>1,133,753</u>

## 11 貿易應收款項及應收票據

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項(a)	236,631	227,360
應收票據	7,446	—
虧損撥備	(11,997)	(5,239)
	<u>232,080</u>	<u>222,121</u>

本集團的貿易應收款項的賬面值(虧損撥備除外)乃以下列貨幣計值：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
人民幣	233,525	220,014
美元	3,081	7,333
歐元	25	13
	<u>236,631</u>	<u>227,360</u>

(a) 貿易應收款項

(i) 貿易應收款項賬齡分析

於2025年及2024年12月31日，基於收益確認日期的貿易應收款項賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
3個月內	214,414	206,577
3至6個月	5,973	7,132
6至12個月	7,704	658
超過12個月	8,540	12,993
總計	<u>236,631</u>	<u>227,360</u>

(ii) 貿易應收款項的公允價值

由於即期應收款項的短期性質，其賬面值被認為與其公允價值大致相同。

(iii) 減值及風險承擔

貿易應收款項

本集團採用國際財務報告準則第9號簡化方法計量預期信貸虧損，該方法對所有貿易應收款項使用全期預期虧損撥備。

## 12 借款

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計入非流動負債的借款：		
有抵押		
銀行借款(a)	240,614	170,173
無抵押		
銀行借款(b)	58,000	—
	<u>298,614</u>	<u>170,173</u>
計入流動負債的借款：		
有抵押		
銀行借款(a)	33,422	—
無抵押		
銀行借款(b)	82,000	114,500
其他貸款(c)	64,000	30,000
應付利息	258	225
	<u>179,680</u>	<u>144,725</u>
借款總額	<u><u>478,294</u></u>	<u><u>314,898</u></u>

- (a) 於2025年12月31日，本集團將其賬面值約為人民幣29,390,000元（2024年12月31日：人民幣30,524,000元）的土地使用權抵押予銀行作為長期銀行借款人民幣274,036,000元（2024年12月31日：人民幣170,173,000元）之抵押。本集團的長期計息借款為人民幣借款，浮動利率與貸款市場報價利率掛鉤。利息按季支付。借款本金於2026年6月21日至2033年11月14日期間分期支付。
- (b) 於2025年12月31日，本公司有來自中國銀行的借款，總額為人民幣140,000,000元（2024年12月31日：人民幣114,500,000元），按實際年利率介乎2.17%至2.60%（2024年12月31日：2.58%至2.95%）計息。
- (c) 於2025年12月31日，借款人民幣64,000,000元（2024年12月31日：人民幣30,000,000元）包括信用證融資所得的短期借款。

(d) 其他披露

截至2025年及2024年12月31日止年度，根據本集團與貸款人訂立的適用借款協議，本集團既無違反任何契諾，亦無重大財務契諾。

本集團的借款受利率變動及合約重新定價日或到期日（以較早者為準）影響的敞口如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
6個月內	27,711	44,500
6至12個月	151,711	100,000
1至2年	43,778	33,423
2至5年	217,919	118,939
5年及以上	36,917	17,811
	<u>478,036</u>	<u>314,673</u>

由於貼現影響並不重大，故借款的公允價值與其賬面值相若。

於2025年及2024年12月31日，本集團持有以下未提取銀行融資：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
人民幣融資	<u>671,064</u>	<u>509,827</u>

13 貿易應付款項

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項		
－ 應付材料款	<u>160,588</u>	<u>114,918</u>

(a) 貿易應付款項因屬短期性質，其賬面值與其公允價值相若。

(b) 於各報告期末基於購買日期對貿易應付款項所作的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
1年以內	<b>160,588</b>	114,918

#### 14 其他應付款項及應計費用

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應付薪金及福利	<b>41,088</b>	36,797
應計費用	<b>19,642</b>	39,019
其他應付稅項	<b>10,195</b>	2,762
購買物業、廠房及設備應付款項	<b>78,126</b>	82,816
其他(a)	<b>41,665</b>	25,161
	<b>190,716</b>	186,555

(a) 本集團同意向一名OEM客戶收取服務費，並代該客戶向就智能駕駛產品所用硬件及軟件提供部分研發服務的供應商付款。於2025年12月31日，本公司向客戶收取但未支付予供應商的服務費約為人民幣37,496,000元（2024年：人民幣21,990,000元）。

#### 15 股息

截至2025年及2024年12月31日止年度，本公司或本公司附屬公司概無派付或宣派股息。

## 管理層討論與分析

### I. 市場回顧

#### 2025年，中國汽車市場穩步增長

2025年，我國汽車產銷分別完成3,453萬輛和3,440萬輛，同比分別增長10.4%和9.4%。其中乘用車產銷累計完成3,027萬輛和3,010萬輛，同比分別增長10.2%和9.2%。值得一提的是中國品牌乘用車勢頭強勁，共銷售2,094萬輛，佔乘用車銷售總量的69.5%，市場佔有率較上年提升4.3個百分點。

新能源汽車產銷繼續保持較快增長，市場佔有率穩步提升。於2025年，我國新能源汽車產銷分別完成1,663萬輛和1,649萬輛，同比分別增長29.0%和28.2%，市場佔有率達到47.9%。同時，我國汽車出口保持穩定增長，達到710萬輛，同比增長21.1%。

#### 2025年，中國政府陸續出台政策，推動智能駕駛行業高質量發展

2025年中國國家層面和地方層面協同發力，完善政策法規、強化標準體系、推動試點發展，為推動智能駕駛行業高質量發展提供制度基礎。

國家層面，政策聚焦安全規範與產業引導，構建全方位監管與支持體系。2025年2月25日，工業和信息化部、國家市場監督管理總局聯合印發《關於進一步加強智慧網聯汽車產品准入、召回及軟件線上升級管理的通知》，明確將組合駕駛輔助系統及OTA納入強制性監管框架。2025年6月4日，全國標準信息公共服務平台公示了關於徵求《智能網聯汽車組合駕駛輔助系統安全要求》擬立項強制性國家標準項目意見的通知。2025年9月17日，工業和信息化部公開徵求《智能網聯汽車組合駕駛輔助系統安全要求》強制性國家標準的意見，徵求意見截止至2025年11月15日。2025年12月31日，工業和信息化部正式發佈《輕型汽車自動緊急制動系統技術要求及試驗方法》，這一國家標準將自動緊急制動系統由推薦性轉為強制性，並擴大了適用車型範圍，標誌著中國汽車主動安全進入「強制標配」新時代。

地方層面，北京市、廣州市、武漢市、安徽省、杭州市等多地的支持性法規落地生效。例如，2025年4月1日，《北京市自動駕駛汽車條例》正式生效，成為國內首個明確允許L3級自動駕駛私家車合法上路的地方性法規。2025年12月，工業和信息化部公佈我國首批L3級有條件自動駕駛車型准入許可，兩款車型獲得准入並在重慶、北京指定區域開展上路試點。

## 組合駕駛輔助系統滲透率持續提升

2025年，比亞迪、長安汽車、吉利汽車、奇瑞汽車和廣汽集團等頭部整車製造商（「**OEM**」）相繼召開發佈會，推進智駕平權。得益於頭部**OEM**的推動以及成本的普遍下降，組合駕駛輔助系統快速向人民幣20萬元以下價格帶車型滲透。組合駕駛輔助系統整體滲透率達到約66.12%，較2024年提升約10個百分點。

## 自動駕駛算法模型持續升級迭代

2025年，自動駕駛算法模型呈現快速迭代的趨勢，從「感知－決策」端到端大模型向「理解－推理」升級。視覺語言模型（「**VLM**」）通過在共享嵌入空間中統一感知和自然語言推理，在面對新物體、不同天氣條件和駕駛規範時，表現出更強的泛化能力；此外，視覺語言行動（「**VLA**」）大模型將傳感器數據流、自然語言高級指令和低級執行指令融合到單一策略中，使車輛具備更強的場景理解和推理能力。

## II. 業務回顧

本集團是一家中國智能駕駛解決方案提供商，依託計算平台、高效軟件中間件、人工智能算法等多項先進系統研發能力，通過軟件與硬件的高效結合，為客戶提供先進的智能駕駛解決方案。我們擁有已商業化的L2級至L2+級組合駕駛輔助解決方案（其中L2+級並非SAE(1)標準下的官方分類），並正為**OEM**開發L3至L4級自動駕駛解決方案。我們主要業務線包括：(1)提供組合駕駛輔助解決方案及產品；(2)提供智能駕駛相關研發服務；(3)銷售已裝配印刷線路板（「**PCBA**」）產品。

報告期內，得益於越來越多的搭載我們的組合駕駛輔助解決方案及產品的客戶車型進入量產交付階段，我們向客戶交付了逾388,000套組合駕駛輔助解決方案及產品，相較於去年增長70.9%。2020年至2025年，我們已向客戶交付逾834,000套組合駕駛輔助解決方案及產品。

## 組合駕駛輔助解決方案及產品

報告期內，我們的收入大部分來自向OEM銷售我們的組合駕駛輔助解決方案及產品（包括組合駕駛輔助域控制器及智能前視攝像頭產品）。我們借助在產品設計及開發、算法及功能開發、系統集成及製造等方面的核心垂直整合能力，為OEM開發組合駕駛輔助解決方案及產品。我們的組合駕駛輔助解決方案及產品可以安裝在新能源汽車(NEV)及燃油車(ICE)上，並能夠實現多樣化的駕駛輔助功能。

報告期內，我們來自提供組合駕駛輔助解決方案及產品的收入約為人民幣926.16百萬元（2024年：人民幣1,192.58百萬元），相較於2024年下降22.34%，佔我們2025年總收入的約92.56%，其中銷售組合駕駛輔助域控制器收入約為人民幣782.56百萬元（2024年：人民幣1,134.61百萬元），相較於2024年下降31.03%，該下降主要由於來自客戶的Supervision™訂單數量大幅下降。但自研iDC系列組合駕駛輔助域控制器的收入約為人民幣195.67百萬元（2024年：人民幣93.77百萬元），相較於2024年增長108.67%，顯示出了自研iDC系列組合駕駛輔助域控制器較快的增長趨勢；銷售智能前視攝像頭收入約人民幣143.60百萬元（2024年：人民幣57.97百萬元），相較於2024年增長147.73%，該增長主要是由於多個客戶新車型進入到量產交付階段。

## 智能駕駛相關研發服務

我們持續向OEM提供智能駕駛相關研發服務。我們的智能駕駛相關研發服務主要集中在三個方面：(1)組合駕駛輔助軟件及硬件的開發；(2)組合駕駛輔助算法及功能的開發；及(3)功能安全諮詢及驗證。我們的智能駕駛相關研發服務主要側重兩個方面：(1)概念驗證項目：在該等項目中，OEM委聘我們對新技術進行概念驗證；利用我們的全面研發能力及先進技術，我們在短時間內開發並向OEM提供原型以進行概念驗證；(2)有關提供我們組合駕駛輔助解決方案的研發服務；獲得定點函後，我們開始向客戶提供研發服務，主要包括硬件、軟件、算法及組合駕駛輔助功能的研發，以及實施、集成、測試及驗證服務。

報告期內，我們智能駕駛相關研發服務錄得收入約為人民幣62.36百萬元（2024年：人民幣41.66百萬元），佔我們報告期內總收入的約6.23%。報告期內智能駕駛相關研發服務收入較2024年有所增長，主要由於我們獲得多個新的研發項目，並完成相應的開發任務且取得客戶驗收。

## 銷售PCBA產品

報告期內，我們繼續從事製造及向第三方銷售PCBA產品的業務，根據客戶的規格，在PCB上安裝不同的電子元件，如SoC、電阻器、電容器及發射器，以製備完全可用的PCBA。

報告期內，我們銷售PCBA產品錄得收入約為人民幣11.88百萬元（2024年：人民幣13.48百萬元），佔我們報告期內總收入的約1.19%。

## 項目獲取情況

報告期內，我們共獲得包括奇瑞汽車、零跑汽車、吉利汽車、東風汽車等知名OEM客戶的37個定點函。該等項目涵蓋無人物流車域控制器項目和智能重卡項目，標誌著我們的智能駕駛產品首次成功拓展至無人物流車和重型商用車等新業務領域。同時，我們首次進入中國華南某領先OEM及中韓合資OEM的供應鏈，成功實現客戶覆蓋範圍的突破。上述定點車型大部分都將於2025年至2027年間投產，有助於鞏固我們商業化落地的優勢並佔據更大的市場份額。

## 研發進展

報告期內，我們的產品和算法進行了快速的迭代。在產品方面，我們全棧自研的iDC500組合駕駛輔助域控制器已進入量產階段，這也是全球首款在瑞薩V4H計算平台成功部署量產BEV Transformer + OCC感知算法的組合駕駛輔助解決方案。2025年1月，我們與地平線（股份代號：09660）正式簽署戰略合作協議，基於最新一代征程6系列加快推進量產合作。基於地平線征程®6B計算平台的iDC310域控制器已取得頭部OEM定點函並將於2026年開始量產，這將是地平線征程®6B計算平台全球首個量產項目。基於地平線征程®6M計算平台的iDC510 Pro域控制器也已取得多家客戶的定點函並將於2026年量產。同時，基於雙地平線征程®6M計算平台的iDC700域控制器也獲得定點函，這也是業內首個基於雙地平線征程®6M計算平台的無人物流車項目。

在智能駕駛算法方面，我們的端到端智能駕駛解決方案在兩段式技術路徑日趨成熟的基礎上，正全力向感知、決策、規劃全鏈路一體化的一段式架構演進；泊車BEV算法持續打磨，已在超過數十款車型上量產落地，並在中小算力平台上展現出優異表現，驗證了高性能算法跨平台、跨車型的規模化適配能力。在數據體系方面，依託已建成的高度自動化數據採集與標註平台，我們進一步引入VLA與世界模型進行高質量數據生成，有效擴充了訓練數據的規模與多樣性，加速了算法迭代閉環。同時，我們正積極推進VLA大模型在中算力平台上與一段式模型的融合部署，探索多模態大模型驅動的自動駕駛新範式，致力於打造更安全、更通用、更符合人類意圖的智能駕駛系統。

## 具身智能業務進展

報告期內，我們積極佈局具身智能領域。2025年3月，我們設立了全資子公司艾摩星機器人(蘇州)有限公司(「艾摩星機器人」)。艾摩星機器人將依託母公司的技術和產業基礎，利用具身智能與自動駕駛系統在視覺感知、多模態交互等方面的技術通用性，聚焦具身智能技術從研發到商業化落地。2025年5月，我們與蘇州小工匠機器人有限公司(「小工匠機器人」)(後更名為一平米動力(蘇州)有限公司)簽署股權轉讓框架協議，快速佈局具身智能關鍵零部件，在加速拓展具體場景應用方面邁出堅實一步。

依託我們在組合駕駛輔助域控制器領域積累的技術能力與量產經驗，報告期內，我們加快推進具身智能主控制器業務佈局，推出面向機器人通用應用場景的AI BOX產品iRC100P。該產品基於國產高算力芯片平台打造，採用「大小腦一體化」架構，並延續車規級產品設計與工程化經驗，可為具身智能應用提供邊緣側軟硬一體化支撐。

在具身智能算法方面，我們基於VLA大模型框架構建了端雲一體的智能架構，雲端提供強大的場景理解與任務規劃能力，邊緣端實現快速流暢的實時推理，兼顧智能水平與響應效率。依託大模型的通用理解能力，機器人能夠靈活應對多樣化的任務場景，具備更強的泛化性與適應性。同時，我們建立了基於Sim-to-Real的數據生產體系，通過仿真環境高效生成大規模訓練數據並實現向真實場景的遷移，大幅降低了數據獲取成本，加速了機器人算法的迭代與落地。

在具身智能大模型邊緣部署方面，我們持續推進相關能力建設，已完成視覺語言導航／動作模型(VLN/VLA)的量化適配與端側部署，並集成至自研AI BOX平台。報告期內，相關解決方案已在多種主流形態的機器人平台上完成適配與測試驗證，可支持機器人在自然語言指令下開展感知、導航及部分任務執行，初步形成軟硬協同的產品化能力。

目前，我們已逐步建立涵蓋邊緣AI算力平台、大模型算法、模型部署能力及核心執行部件在內的技術體系。未來，我們將基於現有技術基礎，持續推進下一代高算力平台及相關產品的研發迭代，提升端側模型運行效率與系統整體性能，推動具身智能技術在更多實際場景中的應用落地。

## 海外佈局

報告期內，我們積極推進海外佈局。2025年5月13日，我們的全資附屬公司 iMotion Automotive Technology (Singapore) Pte. Ltd. 與馬來西亞汽車產業鏈的標桿企業 Delloyd Technology Berhad 簽署了合資協議，于2026年1月出資於馬來西亞成立合營公司，逐步建立本地化運營體系，以促進我們業務版圖快速拓展至東南亞市場。我們已經完成第一條馬來西亞產線的搭建並進行試生產，預計於2026年上半年正式投產。

### III. 財務回顧

#### 收入

截至2025年12月31日止年度的收入為人民幣1,000.57百萬元，較2024年同期減少人民幣247.15百萬元或19.81%。其中，銷售組合駕駛輔助解決方案及產品所得收入為人民幣926.16百萬元，較2024年同期減少人民幣266.42百萬元或22.34%；提供智能駕駛相關研發服務所得收入為人民幣62.36百萬元，較2024年同期增加人民幣20.70百萬元或49.69%；及銷售PCBA產品所得收入為人民幣11.88百萬元，較2024年同期減少人民幣1.61百萬元或11.92%；2025年其他項目收入為人民幣0.17百萬元。

本集團絕大部分收入來自銷售組合駕駛輔助解決方案及產品，佔截至2025年12月31日止年度收入的92.56%（2024年：95.58%）。此外，截至2025年12月31日止年度提供智能駕駛相關研發服務所得收入佔其收入的6.23%（2024年：3.34%），及截至2025年12月31日止年度銷售PCBA產品所得收入佔其收入的1.19%（2024年：1.08%），以及截至2025年12月31日止年度其他項目所得收入佔其收入的0.02%。本集團的收入主要來自中國業務。

	截至12月31日止年度			
	2025年	佔總收入的	2024年	佔總收入的
	金額	百分比	金額	百分比
	(人民幣		(人民幣	
	百萬元)		百萬元)	
組合駕駛輔助解決方案及產品				
– 組合駕駛輔助域控制器解決方案	782.56	78.21%	1,134.61	90.93%
– 智能前視攝像頭	143.60	14.35%	57.97	4.65%
小計	926.16	92.56%	1,192.58	95.58%
智能駕駛相關研發服務	62.36	6.23%	41.66	3.34%
銷售PCBA產品	11.88	1.19%	13.48	1.08%
其他項目	0.17	0.02%	–	–
總計	1000.57	100.00%	1,247.72	100.00%

## 銷售及服務成本

截至2025年12月31日止年度的銷售及服務成本為人民幣985.33百萬元，較2024年同期減少人民幣171.56百萬元或14.83%。其中，截至2025年12月31日止年度銷售組合駕駛輔助解決方案及產品的成本為人民幣907.39百萬元，較2024年同期減少人民幣206.36百萬元或18.53%；提供智能駕駛相關研發服務的成本為人民幣68.29百萬元，較2024年同期增加人民幣36.51百萬元或114.92%；及銷售PCBA產品的成本為人民幣9.55百萬元，較2024年同期減少人民幣1.82百萬元或16.02%；及2025年其他項目成本為人民幣0.10百萬元。

## 毛利

截至2025年12月31日止年度的毛利為人民幣15.24百萬元，較2024年同期減少人民幣75.59百萬元或83.22%。其中，截至2025年12月31日止年度銷售組合駕駛輔助解決方案及產品的毛利為人民幣18.77百萬元，較2024年同期減少人民幣60.06百萬元或76.19%；提供智能駕駛相關研發服務的毛利為人民幣-5.93百萬元，較2024年同期減少人民幣15.81百萬元或159.86%；及銷售PCBA產品的毛利為人民幣2.33百萬元，較2024年同期增加人民幣0.21百萬元或10.12%；及2025年其他項目毛利為人民幣0.07百萬元。

截至2025年12月31日止年度的毛利率為1.52%（2024年：7.28%）。由於本公司的市場定價戰略及產品結構調整，本公司的組合駕駛輔助控制器產品Supervision™的收入減少，而其相應的銷售成本增加，導致本公司2025年的毛利較2024年有所減少。

## 其他收入

其他收入主要包括政府為本集團研發開支及先進製造業基地建設提供的補貼。截至2025年12月31日止年度的其他收入為人民幣6.09百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣5.91百萬元增加3.01%。該增加乃主要由於政府補貼增加。

## 其他虧損 — 淨額

其他虧損淨額主要包括(i)按公允價值計入損益(「FVTPL」)的金融資產的公允價值收益／虧損淨額，這與我們的理財產品收益／虧損相關；(ii)匯兌收益／虧損淨額；(iii)衍生金融工具的公允價值虧損或收益淨額；(iv)出售物業、廠房及設備及無形資產的收益或虧損淨額；及(v)其他。截至2025年12月31日止年度的其他虧損淨額為人民幣9.60百萬元，較截至2024年12月31日止年度的其他虧損淨額人民幣6.97百萬元增加人民幣2.63百萬元。該增加乃主要由於匯兌虧損增加。

## 銷售開支

截至2025年12月31日止年度的銷售開支為人民幣18.39百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣30.39百萬元減少39.51%。該減少主要是由於售後質保金的減少。銷售開支佔收入的百分比由截至2024年12月31日止年度的2.44%同比減少至截至2025年12月31日止年度的1.84%，下降0.6個百分點。

## 行政開支

截至2025年12月31日止年度的行政開支為人民幣80.32百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣57.50百萬元增加39.69%。該增加主要是由於為支持業務發展和提升管理效能，在智能化升級，專業諮詢服務以及引進高端人才方面的支出增加。行政開支佔收入的百分比由截至2024年12月31日止年度的4.61%上升至截至2025年12月31日止年度的8.03%，上升3.42個百分點。

## 研發開支

截至2025年12月31日止年度的研發開支為人民幣322.78百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣280.65百萬元增加15.01%。該增加主要是由於進一步增加自研新產品及自動駕駛技術的研發投入，以及本公司積極吸引市場頂尖的自動駕駛算法人才，人才投入增加。研發開支佔收入的百分比由截至2024年12月31日止年度的22.49%同比上升至截至2025年12月31日止年度的32.26%，上升9.77個百分點。

## 財務收入

財務收入主要包括銀行現金的利息收入。截至2025年12月31日止年度的財務收入為人民幣11.03百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣5.11百萬元增加人民幣5.92百萬元。該增加主要是由於2025年2月配售及2025年7月配售完成，導致現金增加，因而利息收入增加。

## 財務成本

截至2025年12月31日止年度的財務成本為人民幣5.74百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣5.25百萬元增加人民幣0.49百萬元。該增加主要是由於銀行借款的利息增加。

## 除稅前虧損

由於上述原因，截至2025年12月31日止年度的除稅前虧損為人民幣416.56百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣288.34百萬元增加44.47%。

## 年內虧損

由於上述原因，截至2025年12月31日止年度的虧損為人民幣416.47百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣288.34百萬元增加44.44%。

## 本公司權益股東應佔年內虧損

截至2025年12月31日止年度，本公司權益股東應佔年內虧損為人民幣415.67百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣288.32百萬元增加44.17%。

## IV. 流動性及資本來源

### 現金流量

截至2025年12月31日止年度，本集團經營活動產生的現金流出淨額為人民幣175.30百萬元，而截至2024年12月31日止年度經營活動產生的現金流出淨額則為人民幣404.98百萬元。經營活動現金流出淨額同比減少人民幣229.68百萬元。該經營活動現金流出淨額減少主要是由於加速了客戶回款和採購原材料的付款減少的綜合影響。

截至2025年12月31日止年度，本集團投資活動現金流出淨額為人民幣265.24百萬元，而截至2024年12月31日止年度投資活動產生的現金流出淨額則為人民幣264.82百萬元。

截至2025年12月31日止年度，本集團融資活動產生的現金流入淨額為人民幣523.87百萬元，而截至2024年12月31日止年度融資活動現金流入淨額則為人民幣127.16百萬元。該融資活動現金流入淨額增加主要是由於2025年2月配售及2025年7月配售完成以及銀行借款增加。

### 流動資產淨值

於2025年12月31日，本集團的流動資產淨值為人民幣609.85百萬元，而於2024年12月31日的流動資產淨值則為人民幣673.13百萬元。

### 按公允價值計入損益的金融資產

截至2025年12月31日，本集團按公允價值計入損益的金融資產為人民幣300.47百萬元，主要為對銀行及金融機構發行的理財產品的投資，相較於截至2024年12月31日的人民幣223.91百萬元增加34.19%。該增長主要由於2025年資金增加所致。

收購及處置該等理財產品並不構成本公司根據上市規則第14章須予公布的交易。

### 存貨

本集團的存貨包括(i)原材料；(ii)在製品；及(iii)製成品。於2025年12月31日，本集團的存貨為人民幣291.54百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣298.94百萬元減少2.48%。該減少主要是由於製成品增加及原材料減少的綜合影響。

於2025年，本集團的平均存貨周轉天數(平均存貨周轉天數按年初及年末平均存貨結餘除以該年銷售及服務成本再乘以360天計算)為108天，較2024年的87天有所增加，主要是由於截至2025年12月31日止年度新項目的發出商品增加。

## 借款

於2025年12月31日，本集團的借款為人民幣478.29百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣314.90百萬元增加51.89%。本集團所有銀行貸款及其他借款均以人民幣計值。

下表載列本集團於所示日期的銀行貸款及其他借款：

	於12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
計入非流動負債的借款：		
<i>有抵押</i>		
銀行借款(a)	<u>240,614</u>	<u>170,173</u>
<i>無抵押</i>		
銀行借款(a)	<u>58,000</u>	<u>—</u>
	<b>298,614</b>	<b>170,173</b>
計入流動負債的借款：		
<i>有抵押</i>		
銀行借款(a)	<b>33,422</b>	<b>—</b>
<i>無抵押</i>		
銀行借款(b)	<b>82,000</b>	<b>114,500</b>
其他貸款(c)	<b>64,000</b>	<b>30,000</b>
應付利息	<u>258</u>	<u>225</u>
	<u><b>179,680</b></u>	<u><b>144,725</b></u>
<b>借款總額</b>	<u><b>478,294</b></u>	<u><b>314,898</b></u>

## 資本負債比率

於2025年12月31日及2024年12月31日，資本負債比率（按本集團借款總額除以總權益計算）分別為54.94%及34.87%。

## 資產抵押

於2025年12月31日，本集團將賬面值約為人民幣29.39百萬元的使用權抵押予銀行作為長期銀行借款人民幣274.04百萬元之抵押。

## 資本開支及投資

本集團的資本開支主要包括土地使用權、物業、廠房及設備以及無形資產開支。截至2025年12月31日止年度，本集團的資本開支總額為人民幣222.61百萬元，較截至2024年12月31日止年度的人民幣218.72百萬元增加1.78%。

## 財政政策及匯率波動風險

倘日後商業交易或已確認資產及負債以本集團實體功能貨幣以外的貨幣計值，則會出現外匯風險。本集團的業務主要以人民幣開展。大部分資產以人民幣計值。大部分非人民幣資產及負債為以港元、美元及歐元計值的現金及現金等價物、貿易應收款項及貿易應付款項。本集團承受來自以非人民幣計值的日後商業交易和已確認資產及負債以及境外業務的投資淨額產生的外匯風險。

本集團透過密切監控外匯匯率變動管理其外匯風險。中國的現金回流受到中國政府頒佈的外匯管制法規及條例的規限。此外，為降低外匯風險，本集團已訂立遠期外匯合約。本集團並無其他重大的外匯風險敞口。

## 或有負債

於2025年12月31日，本集團並無任何重大或有負債。

## 員工成本及僱員薪酬政策

於2025年12月31日，本集團有564名僱員（於2024年12月31日：575名僱員）。本集團的員工成本由截至2024年12月31日止年度的人民幣239.97百萬元增加22.16%至截至2025年12月31日止年度的人民幣293.14百萬元，主要是由於高級研發人才及行政人員的人工成本增加所致。

我們致力於建立有競爭力和公平的薪酬體系。為了有效激勵僱員，我們透過市場調研不斷完善薪酬和激勵政策。我們每年對僱員進行績效評估，以提供僱員的績效反饋。我們僱員的薪酬通常包括基本工資和績效獎金。若干股權激勵計劃亦為董事、監事、高級管理層及核心僱員而設，作為彼等向我們提供服務的報酬，並激勵及獎勵為本公司的成功作出貢獻的合資格人士。有關激勵計劃的詳情，請參閱本公司將妥為公佈的年報所載「股權激勵計劃」一節。

## V. 重大投資

截至2025年12月31日，本集團並無任何重大投資。

## VI. 重大收購及出售事項

於報告期內，本集團並無重大收購或出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

## VII. 未來策略及展望

2026年被視為智能輔助駕駛行業從「規模化普及」邁向「質量效益」轉型的關鍵之年。消費者對智駕功能的認知和接受度日益提高，對於智能駕駛的需求也日益增長，智駕能力已成為購車關鍵決策要素。「智駕平權」進一步深化，高速領航輔助駕駛（「NOA」）、城區NOA等高階輔助駕駛功能正快速從高價車型向人民幣10-20萬元主流價格帶滲透，預計2026年NOA功能滲透率將顯著提升。同時，國家政策法規及消費者都更加看重智能駕駛的安全性，對於智能駕駛的技術提出了更高的要求。因此，解決方案的可靠性和性價比在主流價格帶乘用車的供應商選擇中顯得格外重要。我們在中低算力、中算力、中高算力的不同芯片平台上，均已部署高安全性和高性價比解決方案，滿足不同車企不同車型的多元化需求。

中國在汽車電動化、智能化已經具備了領先優勢，為開拓海外市場奠定了堅實基礎。2025年我國汽車出口再創新高，達到710萬輛，同比增長21.20%。中國OEM在海外市場的知名度和影響力日益提升，推動歐洲及東南亞等地對組合駕駛輔助系統的需求增長，為中國智能駕駛供應商的全球拓展提供了寶貴的機遇。

2025年，具身智能技術迎來快速迭代，以VLA大模型為代表的技術融合成為核心突破，顯著提升了機器人在複雜環境中的感知、決策與執行能力。技術進步、政策支持和供應鏈發展使得具身智能迎來落地曙光。具身智能預計將形成「工業先行、全場景滲透」的發展格局。其中，工業製造、物流倉儲、特種巡檢等預期成為其率先落地的核心場景，有效實現效率提升與成本降低。與此同時，消費級具身智能產品加速市場滲透，隨著供應鏈優勢凸顯，產品價格持續下降，部分消費級人形機器人價格已降至萬元級別，推動該等技術於家庭服務、教育、娛樂等生活場景的普及進程。

### **繼續引領智能駕駛解決方案及產品大規模商業化**

我們將持續優化及完善現有產品線，擴大自主製造能力，強化業務擴張；通過技術進步和供應鏈優化，向客戶提供更具成本效益的解決方案及產品。我們的智能化新工廠已經正式投入使用，結合新引入的企業資源規劃系統(SAP)及製造執行系統(MES)系統，極大提升供應鏈及生產製造的數字化水平，顯著提升生產效率和質量。2026年，我們將擴充產能來滿足客戶日益增長的量產交付需求。

### **持續研發投入，鞏固技術領先地位**

本公司專注於向市場提供大規模商業化智能駕駛解決方案。目前，我們已自主研發了核心算法、軟件中間件和雲平台，未來我們將持續優化軟件，提升解決方案的技術壁壘和性價比，不斷提升公司產品的核心競爭力。在算法方面，我們將深化一段式端到端及VLA大模型的部署，打造更安全、更通用和更符合人類期望的自動駕駛算法；在數據層面，我們將不斷完善全鏈路數據閉環體系，提升數據挖掘能力及數據價值，縮短研發周期；我們會持續迭代優化自研軟件中間件，使其更為自動化及程序化，更好地兼容多種類計算平台並提升資源運行效率；在計算平台方面，我們將深化與地平線的合作，加速基於征程6平台的產品及解決方案的投產。同時，我們將與合作夥伴協同打造艙駕一體平台及整車中央計算平台。

## 繼續深化，擴大及多元化OEM客戶群

我們將深化與現有客戶的合作，並努力將我們的產品及解決方案擴展至更多的車型。同時我們會繼續增加銷售及營銷團隊的規模，在重點潛在客戶方面實現突破。另外，我們會聯合戰略合作夥伴，擴大OEM客戶群。

## 提升價值鏈整合能力

我們將繼續與現有的國際頂級系統級芯片(「SoC」)供應商合作，同時在與地平線戰略合作的基礎上，積極推進基於地平線征程系統芯片的產品及解決方案的研發及商業化落地。我們擬與傳感器供應商深化合作，打造模塊化解決方案以縮短開發周期及提升解決方案的適配性。此外，我們正積極推進對可產生協同效應的優質公司的投資及併購，以加強我們的垂直整合能力。

## 打造具有全球影響力的國際品牌

我們將堅定海外擴張戰略，一方面為中國OEM的海外業務提供支持，另一方面積極開拓國際客戶。基於此前的深耕，我們的產品及解決方案已跟隨我們的客戶擴展到歐洲、中東、東南亞、韓國、日本等地區及國家，積累了豐富的海外場景應用經驗與本地化服務能力。2026年，我們計劃持續強化全球銷售及服務網絡，積極推進在日本建立本地服務網絡，通過海外事業部和生產基地、技術適配、生態合作及數據合規能力加速切入海外車企直供體系。此外，我們將借助戰略海外股東提供的資源，開拓新的海外業務機會，建立更多的國際戰略聯盟。

## 積極探索更多元化的業務模式

我們目前的解決方案主要聚焦於乘用車智能駕駛。此外，在公共交通、貨運物流、農業機械、工業和倉儲、礦區和港口等特殊場景作業中，智能駕駛解決方案也具有廣泛的應用前景，有助於提升運輸效率、減少人員傷害和降低成本。我們已與多家頭部無人物流企業及智能重卡企業展開了深入交流，並已取得無人物流車和智能重卡的定點函，標誌著公司的產品及解決方案已經成功進入非乘用車領域。

## 持續深耕具身智能領域

我們將在iRC100P產品基礎上，啟動下一代高算力AI BOX平台的研發，進一步提升端側模型推理效率與多模態感知融合能力。新產品將支持更大參數規模的VLA模型部署，滿足複雜場景下的實時決策需求，同時拓展對更多形態機器人平台的兼容性，構建更具通用性的邊緣智能底座。

在現有VLA架構基礎上，我們將重點突破長時序任務規劃與精細操作控制能力，提升機器人在動態環境中的自主決策水平。同時，優化Sim-to-Real數據生產體系，引入更多真實場景數據反饋機制，增強模型在複雜工況下的泛化性能與魯棒性，縮短算法從實驗室到實際場景的落地周期。

我們將依託已驗證的軟硬件協同能力，積極拓展具身智能技術在智能製造、智慧物流、商用服務等領域的場景化應用。通過與產業鏈上下游企業建立戰略合作，推動AI BOX平台及配套算法方案在典型場景中的規模化部署，逐步形成可複製的商業落地模式，為公司開闢新的增長曲線。

我們將持續完善具身智能技術體系，提升系統級解決方案的自主可控程度。同時，積極參與行業標準制定與開源生態建設，與機器人本體廠商、應用開發商及科研機構建立深度協作，共同推動具身智能產業的健康發展。

## 股東週年大會及暫停辦理過戶登記

本公司股東週年大會將於2026年6月18日(星期四)舉行(「股東週年大會」)，大會通告將按聯交所證券上市規則(「上市規則」)及公司章程規定的方式供本公司股東(「股東」)查閱。為確定有權出席股東週年大會並於會上投票的股東名單，本公司將於2026年6月15日(星期一)至2026年6月18日(星期四)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續。為合資格出席股東週年大會並於會上投票，本公司股份的未登記股份持有人須確保不遲於2026年6月12日(星期五)下午四時三十分之前將所有過戶文件連同有關股票送達本公司的香港股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司，地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖。所有於2026年6月18日(星期四)名列本公司股東名冊的股東均有權出席股東週年大會，並於會上投票。

## 末期股息

董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度之末期股息(2024年：無)。

## 全球發售所得款項用途

於2023年12月20日，本公司H股於聯交所主板上市，全球發售22,116,000股發售股份，包括香港公開發售2,211,600股香港發售股份及國際發售19,904,400股國際發售股份，每股H股面值為人民幣1.00元。發售股份以每股H股29.65港元的發售價(不包括1.0%經紀佣金、0.0027%證監會交易徵費、0.00565%聯交所交易費及0.00015%會財局交易徵費)，透過全球發售向香港及海外投資者發行及供其認購。

經扣除我們就全球發售應付的包銷佣金、費用及估計開支以及其他費用後，全球發售所得款項淨額約為人民幣575.83百萬元(相當於約595.23百萬港元)。

於2025年12月31日，全球發售的所有所得款項淨額已根據本公司日期為2023年12月12日的招股章程所述的擬定用途及相同比例悉數使用。

## 過往根據一般授權進行的H股配售

### (I) 2024年配售

於2024年11月25日，本公司與國泰君安証券(香港)有限公司(作為配售代理)訂立配售協議(「**2024年配售協議**」)。根據2024年配售協議，配售代理有條件同意盡最大努力促使不少於六名承配人(為專業、機構及／或其他投資者，獨立於本公司及其關連人士且與彼等概無關連)購買最多合共4,427,000股新H股(「**2024年配售股份**」)，配售價為每2024年配售股份17.58港元，不包括適用經紀佣金、交易徵費、手續費及徵費(「**2024年配售**」)。於2024年12月2日，本公司根據2024年配售協議，完成根據一般授權向不少於六名承配人配發及發行2024年配售股份。2024年配售事項的所得款項淨額(經扣除本公司就配售事項產生的所有費用、成本及開支，包括佣金及徵費)約為73.28百萬港元。本集團擬將配售事項的所得款項淨額用於(i)提升高階智駕、駕艙一體解決方案及產品的研發；(ii)提升研發設施及生產設施的資本開支；(iii)擴大海外銷售及服務網絡；及(iv)營運資金及一般公司用途。

有關2024年配售事項的詳情，請參閱本公司日期為2024年11月25日及2024年12月2日之公告。

下表載列於2025年12月31日本公司對2024年配售事項所得款項的使用情況及計劃時間表：

	佔所得 款項總淨額 概約百分比	2024年 配售所得 款項淨額 (百萬港元)	截至2025年 1月1日未動 用所得 款項淨額 (百萬港元)	報告期內 所得款項 實際用途 (百萬港元)	截至2025年 12月31日未動 用所得 款項淨額 (百萬港元)	悉數動用 餘下所得款 項淨額的 預期時間
提升高階智駕、駕艙一體解決方案 及產品的研發	40.0%	29.30	8.26	8.26	-	已悉數動用
提升研發設施及生產設施的資本開支	20.0%	14.66	-	-	-	已悉數動用
擴大海外銷售及服務網絡	20.0%	14.66	12.36	2.50	9.86	2026年年底前
營運資金及一般公司用途	20.0%	14.66	5.31	5.31	-	已悉數動用
<b>總額(附註)</b>	<b>100.0%</b>	<b>73.28</b>	<b>25.93</b>	<b>16.07</b>	<b>9.86</b>	

附註：上表所示總額與所列金額之和的任何差異均為湊整所致。

於2025年12月31日，2024年配售事項尚未動用所得款項淨額約為9.86百萬港元，而本集團將按照本公司日期為2024年12月2日的公告所述的擬定用途及相同比例使用所得款項淨額。為提升整體運營效率與資本回報水平，本集團正著力加強國內外資源的共享和複用性，並對海外投資採取審慎的策略。因此，利用所得款項淨額擴展我們的銷售及服務網絡的預期時間表有所延遲。除動用所得款項淨額以擴大銷售及服務網絡而更改預期時間表外，其他擬定用途的所得款項淨額已根據2024年年度報告所披露的預期時間表與比例悉數動用。預期時間表乃基於本公司現時對未來市況及業務營運所作出的最佳估計，並會因未來市況發展及實際業務需要而有所變動。倘未動用所得款項淨額的擬定用途有任何變動，本公司將適時作出相應公告。

## (II) 2025年2月配售

於2025年2月8日，本公司與國泰君安証券(香港)有限公司(作為配售代理)訂立配售協議(「**2025年2月配售協議**」)。根據2025年2月配售協議，配售代理有條件同意盡最大努力促使不少於六名承配人(為個人、專業、機構及／或其他投資者，而該等承配人及其各自最終實益擁有人均獨立於本公司及其關連人士且與彼等概無關連)購買最多合共11,190,200股新H股(「**2025年2月配售股份**」)，配售價為每股2025年2月配售股份20.88港元，不包括適用經紀佣金、交易徵費、手續費及徵費(「**2025年2月配售**」)。每股2025年2月配售股份20.88港元的配售價，較(i)2025年2月7日(即緊接2025年2月配售協議日期前的最後交易日)在聯交所所報收市價每股H股24.00港元折讓約13.00%；(ii)緊接2025年2月配售協議日期前最後五個連續交易日在聯交所所報平均收市價每股H股19.18港元溢價約8.86%；及(iii)緊接2025年2月配售協議日期前最後二十個連續交易日在聯交所所報平均收市價每股H股15.94港元溢價約30.99%。

以每股2025年2月配售股份面值人民幣1.00元計，2025年2月配售股份的面值總額為11,190,200港元。扣除相關開支後，每股配售價淨額約為20.41港元。是次2025年2月配售將進一步為本集團持續穩健發展提供財務保障，並滿足本集團推進以人工智能大模型驅動的自動駕駛技術之需求。

於2025年2月17日，本公司根據2025年2月配售協議，完成根據一般授權向不少於六名承配人配發及發行2025年2月配售股份。配售事項的所得款項淨額(經扣除本公司就配售事項產生的所有費用、成本及開支，包括佣金及徵費)約為228.37百萬港元。本集團擬將配售事項的所得款項淨額用於(i)提升高階智駕、駕艙一體解決方案及產品的研發；(ii)提升研發設施及生產設施的資本開支；(iii)擴大海外銷售及服務網絡；及(iv)營運資金及一般公司用途。

有關2025年2月配售事項的詳情，請參閱本公司日期為2025年2月9日及2025年2月17日的公告。

下表載列於2025年12月31日本公司對2025年2月配售事項所得款項的使用情況及計劃時間表：

	佔所得款項 總淨額概約 百分比	2025年2月 配售所得 款項淨額 (百萬港元)	報告期內 實際使用 所得款項 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	悉數動用餘 下所得款項 淨額的預期 時間
提升高階智駕、駕艙一體解決方案及產品的研發	60.0%	137.02	137.02	-	已悉數動用
提升研發設施及生產設施的資本開支	10.0%	22.84	22.84	-	已悉數動用
擴大海外銷售及服務網絡	5.0%	11.42	-	11.42	2026年年底前
營運資金及一般公司用途	25.0%	57.09	57.09	-	已悉數動用
<b>總額 (附註)</b>	<b>100.0%</b>	<b>228.37</b>	<b>216.95</b>	<b>11.42</b>	

附註：上表所示總額與所列金額之和的任何差異均為湊整所致。

於2025年12月31日，2025年2月配售未動用所得款項淨額約為11.42百萬港元，本集團將按照本公司日期為2025年2月17日的公告所述的擬定用途及相同比例使用所得款項淨額。預期時間表乃基於本公司現時對未來市況及業務營運所作出的最佳估計，並會因應未來市況發展及實際業務需要而有所變動。倘未動用所得款項淨額的擬定用途有任何變動，本公司將適時作出相應公告。

### (III) 2025年7月配售

2025年7月12日，本公司與麥格理資本股份有限公司及建銀國際金融有限公司（作為配售代理）訂立配售協議（「**2025年7月配售協議**」）。根據2025年7月配售協議，配售代理有條件同意盡最大努力促使不少於六名承配人（該等承配人及其各自最終實益擁有人均獨立於本公司及其關連人士且與彼等概無關連）購買最多合共15,495,000股新H股（「**2025年7月配售股份**」），配售價為每股2025年7月配售股份15.22港元，不包括適用經紀佣金、交易徵費、手續費及徵費（「**2025年7月配售**」）。每股2025年7月配售股份15.22港元的配售價，較(i)2025年7月11日（即緊接2025年7月配售協議日期前的最後交易日）在聯交所報收市價每股H股16.72港元折讓約8.97%；(ii)於緊接2025年7月配售協議日期前最後五個連續交易日在聯交所報平均收市價每股H股15.188港元溢價約0.21%；及(iii)於緊接2025年7月配售協議日期前最後二十個連續交易日在聯交所報平均收市價每股H股13.806港元溢價約10.24%。

以每股2025年7月配售股份面值人民幣1.00元計，2025年7月配售股份的面值總額為15,495,000港元。扣除相關開支後，每股配售價淨額約為14.89港元。2025年7月配售將進一步為本集團持續穩健發展提供財務保障，並滿足本集團推進以人工智能大模型驅動的自動駕駛技術的需求。

2025年7月21日，本公司根據2025年7月配售協議，完成根據一般授權向不少於六名承配人配發及發行2025年7月配售股份。配售事項的所得款項淨額（經扣除本公司就配售事項產生的所有費用、成本及開支，包括佣金及徵費）約為230.7百萬港元。本集團擬將配售事項的所得款項淨額用於(i)提升高階智駕及駕艙一體解決方案與產品的研發；(ii)提升研發設施及生產設施的資本開支；(iii)本公司機器人業務的研發、合併及收購；及(iv)營運資金及一般公司用途。

有關2025年7月配售事項的詳情，請參閱本公司日期為2025年7月13日及2025年7月21日的公告。

下表載列於2025年12月31日本公司對2025年7月配售事項所得款項的使用情況及計劃時間表：

	佔所得款項 總淨額概約 百分比	2025年 7月配售 所得款項 淨額 (百萬港元)	報告期內 實際使用 所得款項 (百萬港元)	截至2025年 12月31日 未動用所得 款項淨額 (百萬港元)	悉數動用餘 下所得款項 淨額的預期 時間
提升高階智駕、駕艙一體解決方案及產品的研發	50.0%	115.35	75.00	40.35	2026年年底前
提升研發設施及生產設施的資本開支	10.0%	23.07	23.07	-	已悉數動用
本公司機器人業務的研發、合併及收購	15.0%	34.61	16.13	18.48	2026年年底前
營運資金及一般公司用途	25.0%	57.68	57.68	-	已悉數動用
<b>總額 (附註)</b>	<b>100.0%</b>	<b>230.70</b>	<b>171.87</b>	<b>58.83</b>	

附註：上表所示總額與所列金額之和的任何差異均為湊整所致。

於2025年12月31日，2025年7月配售未動用所得款項淨額約為58.83百萬港元，本集團將按照本公司日期為2025年7月13日的公告所述的擬定用途及相同比例使用所得款項淨額。預期時間表乃基於本公司現時對未來市況及業務營運所作出的最佳估計，並會因應未來市況發展及實際業務需要而有所變動。倘未動用所得款項淨額的擬定用途有任何變動，本公司將適時作出相應公告。

### 購買、贖回或出售上市證券

於報告期內，除(i)首期H股獎勵信託計劃受託人根據該計劃信託契據之條款以總代價46.98百萬港元於聯交所購買4,433,600股H股外；及(ii)本公司於2025年12月29日、30日及31日購回合共774,200股H股外，本公司及其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券（包括出售或轉讓庫存股份）。

於2025年12月31日，本公司持有774,200股庫存股份。

### 報告期後的重重大事件

除本公告另有披露者外，報告期後概無重大事件。

## 進行證券交易的《標準守則》

本公司已採納上市規則附錄C3所載的《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「《標準守則》」)作為其有關董事及監事進行證券交易的行為守則。經向全體董事及監事作出具體查詢後，各董事及監事已確認於報告期內一直遵守《標準守則》。

## 本公司的企業管治常規

本公司致力維持高水平的企業管治，以保障股東的權益及提升企業價值與問責性。本公司已採納上市規則附錄C1所載的企業管治守則(「企業管治守則」)作為其本身的企業管治守則。除下述外，本公司於報告期內已遵守企業管治守則項下的所有適用守則條文。本公司將繼續檢討及監督其企業管治常規，以確保遵守企業管治守則。

宋陽先生現時擔任本公司首席執行官及董事長。企業管治守則的守則條文第C.2.1條規定董事長及首席執行官的職能應分開，及不應由同一人士擔任。董事會相信，由同一人士同時擔任首席執行官及董事長有利於確保本集團統一領導及有效執行行政職能。本集團認為，由於董事會由五名其他經驗豐富及高質素人士組成，包括另三名執行董事及兩名獨立非執行董事，彼等將可從多個角度提供意見，故權力與權限之間現行安排的平衡不會受到影響。此外，董事會將就本集團的重大決策諮詢適當的董事委員會及高級管理層。因此，董事認為，現行安排有利於並符合本公司及股東整體利益，在此情況下，偏離企業管治守則的守則條文第C.2.1條的規定亦屬合宜。

劉勇先生於2026年1月15日辭去職務後，本公司獨立非執行董事人數減少至兩名。為遵守相關上市規則，本公司正在物色合適人選填補獨立非執行董事的空缺。

## 審計委員會審閱年度業績

本公司審計委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務報表及年度業績。審計委員會亦已與本公司高級管理層人員及外部核數師討論有關本公司採納之會計政策及實務、風險管理及內部控制，認為風險管理及內部控制系統有效且充分。

## 核數師的工作範圍

本集團的核數師畢馬威已就初步業績公告所載有關本集團於2025年12月31日的綜合財務狀況表、截至2025年12月31日止年度的綜合損益及其他全面收益表及相關附註所列財務數字與本集團截至2025年12月31日止年度的經審計綜合財務報表所列載數額進行核對，兩者數目相符。畢馬威就此執行的工作並不構成根據香港會計師公會頒佈的《香港核數準則》、《香港審閱工作準則》或《香港鑒證業務準則》進行的審計、審閱或其他鑒證工作，因此畢馬威並未出具任何意見或鑒證結論。

## 刊發年度業績公告及年報

本公告將於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.imotion.ai](http://www.imotion.ai))刊發。本公司截至2025年12月31日止年度的年報(載有上市規則規定的所有資料)將於適當時候寄發予要求印刷本的股東及登載於上述網站。

## (2) 建議修訂公司章程

於2026年3月27日，董事會批准有關建議修訂本公司章程(「**公司章程**」)的決議案(「**修訂建議**」)。

因本公司經營發展需要，建議對經營範圍進行變更暨公司章程相應條款進行修改。修訂建議應提呈本公司股東會審議及批准。

一份載有(其中包括)修訂建議全文連同股東會通告的通函將適時寄發予要求印刷本的股東及登載於聯交所網站([www.hkexnews.hk](http://www.hkexnews.hk))及本公司網站([www.imotion.ai](http://www.imotion.ai))。

承董事會命  
知行汽車科技(蘇州)股份有限公司  
董事長兼執行董事  
宋陽

香港，2026年3月27日

於本公告日期，董事會包括董事長兼執行董事宋陽先生；執行董事盧玉坤先生、蔣京芳女士及劉芳女士；以及獨立非執行董事張為公博士及薛睿女士。