香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

MUYUAN FOODS CO., LTD.

牧原食品股份有限公司

（於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司）

（股份代號: 2714）

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條刊發。

根據中華人民共和國的有關法例規定，牧原食品股份有限公司（「**本公司**」）在巨潮資訊網（www.cninfo.com.cn）刊發了以下公告。茲載列如下，僅供參閱。

承董事會命
牧原食品股份有限公司
董事長兼總裁
秦英林先生

中國，河南省南陽市，2026年3月27日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：(i)執行董事秦英林先生、曹治年先生及楊瑞華女士；(ii)非執行董事錢瑛女士及蘇黨林先生；及(iii)獨立非執行董事周明笙先生、閻磊先生及馮根福先生。

证券代码：002714　　证券简称：牧原股份　　公告编号：2026-034

债券代码：127045　　债券简称：牧原转债

牧原食品股份有限公司 2025 年年度报告摘要

一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

□适用 ☑不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

☑适用 □不适用

是否以公积金转增股本

□是 ☑否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.27 元（含税），分红总额 2,435,355,283.04 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配的权利。在本次分配方案实施前，公司总股本因股份回购、可转债转股、新增股份上市等原因发生变化的，利润分配按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。A 股股息以人民币派发；H 股股息以港币派发，实际金额按照公司 2025 年度股东会决议派息方案日前五个工作日中国人民银行公布的人民币兑换港币的平均基准汇率计算。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

□适用 ☑不适用

二、公司基本情况

1、公司简介

股票简称	牧原股份	股票代码	002714（A 股）、02714（H 股）
股票上市交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
变更前的股票简称（如有）	无		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	秦军	曹芳	
办公地址	河南省南阳市卧龙区龙升工业园区	河南省南阳市卧龙区龙升工业园区	
传真	0377-66100053	0377-66100053	
电话	0377-65239559	0377-65239559	
电子信箱	myzqb@muyuanfoods.com	myzqb@muyuanfoods.com	

2、报告期主要业务或产品简介

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司经营情况概述

公司始终秉承“让人们吃上放心猪肉”的愿景，致力于为社会生产安全、美味、健康的高品质猪肉食品，提升大众生活品质，让人们享受丰盛人生。

2025 年，公司销售商品猪 7,798.1 万头，屠宰生猪 2,866.3 万头，销售鲜、冻品等猪肉产品 323 万吨。公司实现营业收入 1,441.45 亿元，较上年同期增加 4.49%；实现净利润 158.12 亿元，同比下降 16.45%，主要原因为生猪价格下降。屠宰、肉食业务实现营业收入 452.28 亿元，较上年同期增长 86.32%，并于 2025 年首次实现年度盈利。

2025 年，公司通过技术成果向实际生产力的高效转化，生猪养殖生产的稳定性显著提升，生猪的成活率及各项指标稳步提高，成本显著下降。2025 年全年生猪养殖完全成本约 12 元/kg，较上年同期降低约 2 元/kg，这些具有实质性的成果，验证了公司多年来创新研发及探索实践的价值与方向。未来随着公司在疫病防控、营养配方、种猪育种、智能化与信息化、人才培养等方面的持续投入，生产管理各环节的不断优化，公司生产效率将逐步提高，公司生猪养殖完全成本有望进一步下降。

2025 年，公司深化智能化和信息化建设，让集团化管理能够“一眼看透”每个业务末端，消除管理“黑洞”。同时，让智能化装备替代更多辛苦、繁琐的体力劳动，让养猪更轻松。未来，在疾病诊断、环境控制、空气质量分析等领域，公司会加大智能化装备、信息化建

设的应用力度，用技术完成大量复杂作业，提升生产的稳定性和精准性，提升整个行业的养猪生产水平，让更多生产者受益。

2025 年，公司从过去关注养殖效率、抗病能力，转向深入提升猪肉品质。通过育种技术培育瘦肉夹层更丰富的优质五花肉，对猪肉产品做更精细化分割，让不同消费层级的消费者都能获得符合自身需求的产品。公司积极拓展屠宰肉食业务销售渠道，持续构建全国猪肉销售网络，截至 2025 年末，屠宰、肉食业务已在全国 20 个省级行政区设立超过 70 个销售分支。公司持续优化客户结构与产品结构，通过加大在数字化、智能化方面的研发投入来提升生产效率与运营能力，屠宰、肉食业务于 2025 年的第三、四季度均实现盈利，全年产能利用率达到 98.8%。

2025 年，公司积极探索畜禽养殖业的环保新技术和新模式。公司降氨除臭技术被生态环境部重点推广，密闭式畜禽圈舍排出空气除臭控氨技术入选 2025 年农业主推技术，为养殖业除臭控氨技术赋能。公司在与全国畜牧总站建立的 8 个绿色低碳种养循环试验基地中，有效地降低了氨气挥发量，提升了土壤肥力。公司秉承绿色发展理念，积极落实“碳达峰、碳中和”的双碳目标，减少石化能源消费、发展光伏等新能源，推动能源结构转型。公司绿色发展案例获评商务部可持续发展经济导刊“金钥匙 SDG 杰出解决方案奖”、“新华信用金兰杯 ESG 优秀案例”等。

2025 年，公司积极探索产业互联、联农助农、行业交流、共同发展。公司着眼于客户需求，聚焦育种、疫病防控等核心环节，发挥规模与技术优势，向市场提供优质、稳定的仔猪供应、系统的养殖防控技术服务，与客户风险共担、价值共享，构筑了更加长期、稳定、互信的合作关系。公司加强行业交流，与正大集团、温氏股份、新希望、神农集团等国内外生猪养殖参与者交流互鉴，承办世界猪肉大会（WPE），共同促进产业高质量发展。公司将持续发挥产业的带动作用，构建产业互联平台，与行业参与者共享信息、技术、资源等，为生猪行业高质量发展注入新动力。

2025 年，生猪市场价格承压、呈现下跌趋势，给行业整体经营带来严峻挑战，公司坚持持续完善财务结构，年底负债总额较年初已下降 171 亿元，资产负债率较年初下降 4.53 个百分点。同时，公司高度重视投资者合理回报，通过实际行动积极回报股东。报告期内实施两次权益分派，分红总额 80.85 亿元；公司完成回购公司股份事项，本年度回购总额约 20 亿元。报告期内，公司制定了《市值管理制度》，系统化、常态化加强公司市值管理工作。

2025 年，公司在深耕国内业务的同时，积极关注并开拓海外市场。当前全球生猪养殖行业仍有较大的发展空间，公司希望利用多年来在行业内积累的各项技术优势、成本管控和环保治理经验等，充分把握海外市场的发展机遇，通过装备与技术出海，赋能生猪养殖行业，推动公司业务实现进一步增长。公司设立越南牧原有限公司，与越南 BAF 公司签署合作协议，积极探索海外市场。报告期内，公司递交境外上市外资股（H 股）发行并上市的申请，并于 2026 年 2 月完成香港联交所上市，将借助本次发行港股上市，重新梳理投资价值，塑造良好的资本市场印象，引入更多国际、长期投资者，进一步优化股东结构，提升公司治理水平。

2025 年，公司坚持“以奋斗者为本”的理念，致力于构建具有竞争力的人才发展与激励机制。公司实施了“经营者持股计划”“奋斗者持股计划”“骨干员工持股计划”，面向核心干部、骨干员工近 5,000 人，通过员工持股平台实现风险共担、利益共享，切实增强员工的归属感、责任感与内生驱动力，进一步夯实公司高质量发展的人才根基。

（二）主营业务和产品及用途

公司主营业务为生猪的养殖销售、生猪屠宰，主要产品为商品猪、仔猪、种猪及白条、分割品及副产品。截至 2025 年末，公司已有全资及控股子公司 320 家，分布全国 25 个省级行政区。

公司采用垂直一体化的经营模式，现已形成集饲料加工、种猪育种、商品猪饲养、屠宰肉食为一体的猪肉产业链，覆盖整个生猪产业价值链。垂直一体化经营模式便于公司实施更加严格的成本管理与质量控制，保证整个生产过程透明、品质可控、可追溯，确保食品安全，为客户提供优质的生猪和猪肉产品。

公司自建饲料厂，自主研发营养配方并生产饲料以满足各阶段生猪饲养需求；以市场需求为导向，建立品质优先的价值育种体系，持续选育优良品种；坚持创新研发与智能化应用，新风空气过滤系统、独立通风系统、智能环控系统、智能饲喂系统等自主研发的智能化装备正在逐步覆盖，保障猪群生长环境。

公司融合物联网、大数据、人工智能等技术，实现智能设备协同作业，全产业链智能化运营，提高生产效率，降低成本，助力公司持续发展。2025 年，公司全程智能化“生猪智慧养殖模式”入选农业农村部官网发布的智慧农业建设典型案例，“数字化种养循环”模式入选《CMG 乡村振兴观察报告（2023-2024）》典型案例。

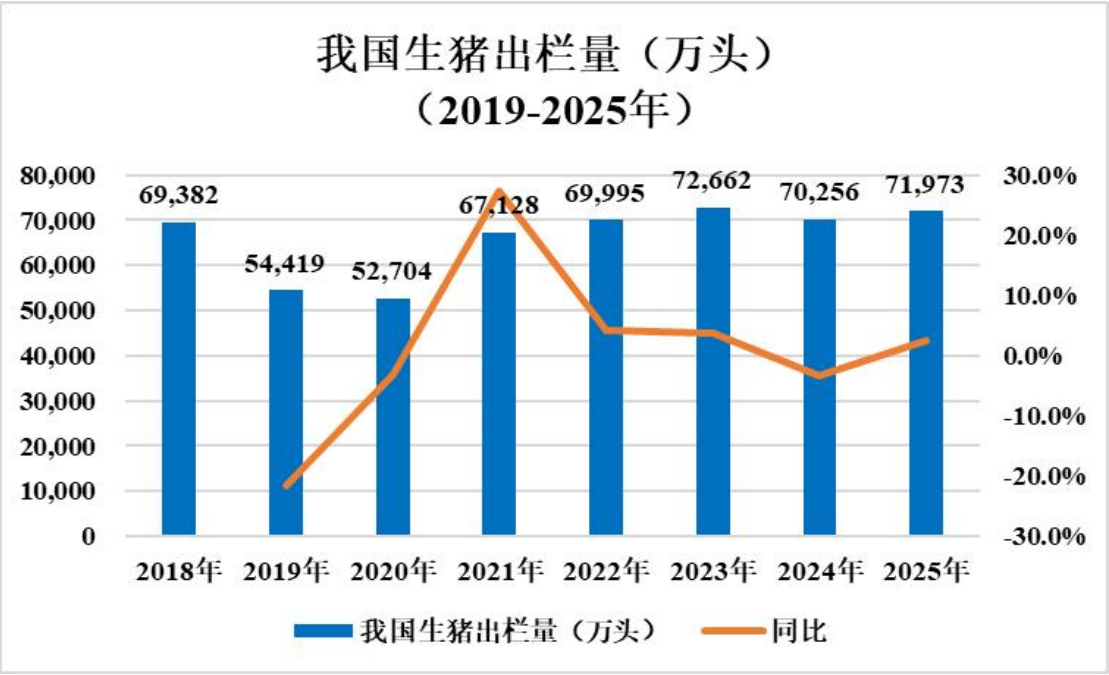
公司通过自养自宰的业务模式，将食品安全做到全程可知、可控、可追溯，保障食品质量与安全。同时，屠宰肉食业务也与生猪养殖业务形成协同效应，屠宰端能够获取消费者对猪肉产品的实际需求，推动养殖端以市场需求为导向进行生猪育种、生产，通过养殖和屠宰的联动管理，产生协同效应，从而提升产品价值，为消费者提供更多高品质猪肉。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）生猪养殖行业

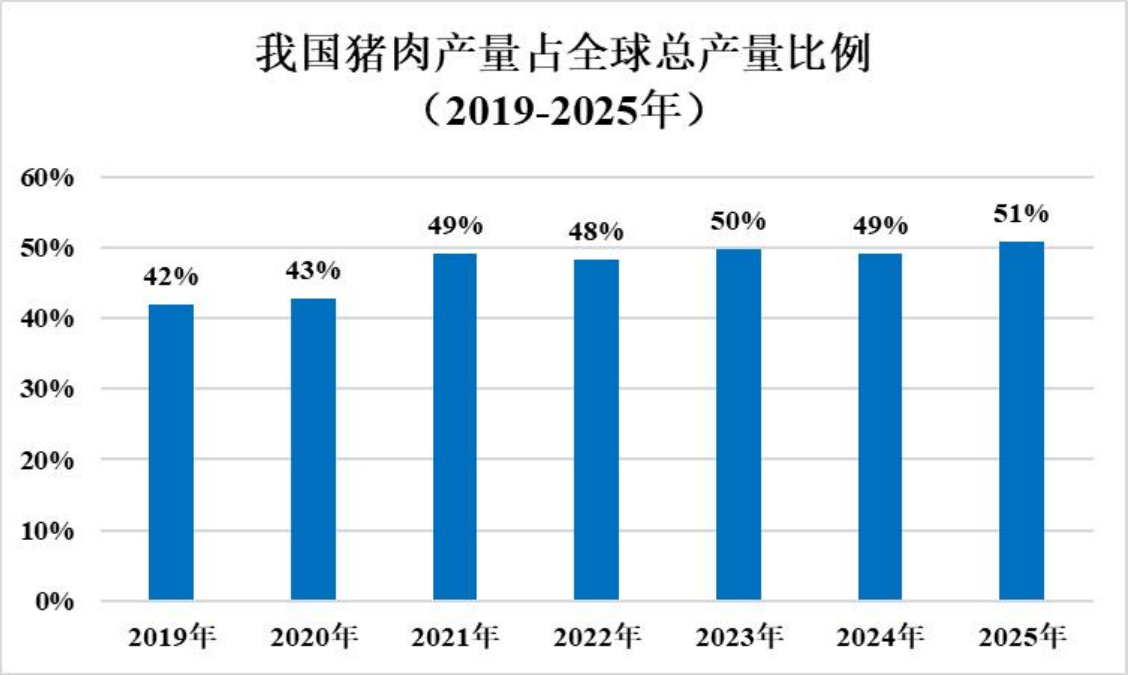
1、行业生产情况

国家统计局数据显示，2025 年我国生猪出栏 71,973 万头，较上年增长 2.4%。截至 2025 年末，全国能繁母猪存栏 3,961 万头，较上年末下降 2.9%；生猪存栏 42,967 万头，较上年末增长 0.5%。



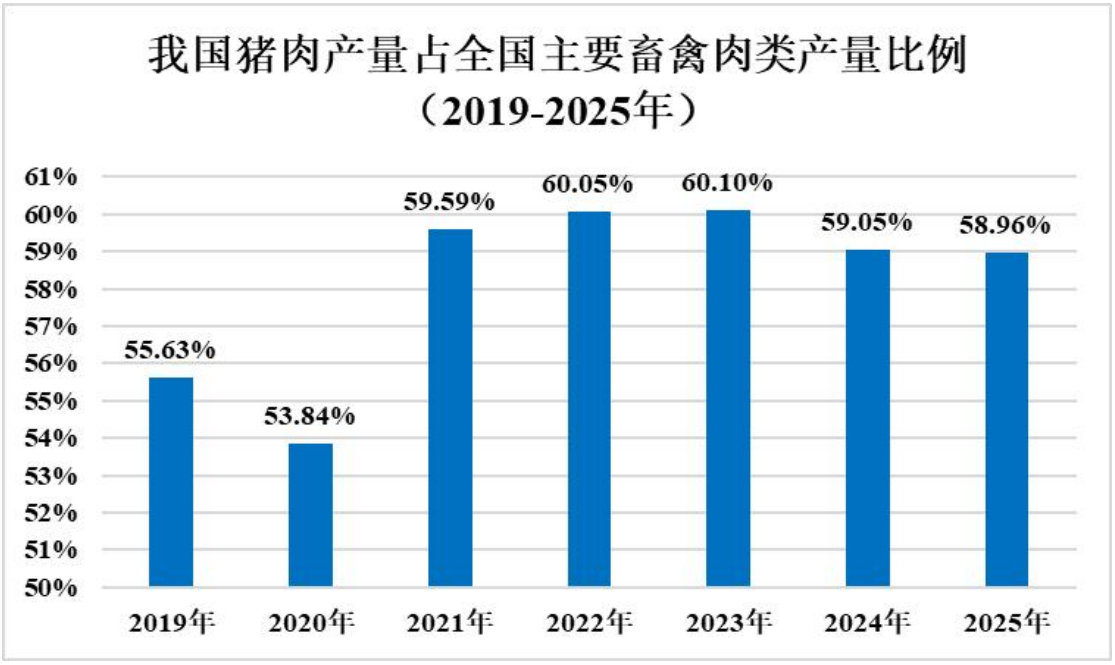
（数据来源：中华人民共和国国家统计局）

我国是全球最大的猪肉生产国。据美国农业部发布的数据显示，2025 年预计我国猪肉产量占全球比例为 51%，位居全球第一。



（数据来源：中华人民共和国农业农村部、美国农业部）

猪肉是国人最主要的动物蛋白来源，在我国肉类消费中长期处于主导地位。国家统计局数据显示，2025 年我国猪肉产量为 5,938 万吨，占主要畜禽肉类产量的 58.96%。

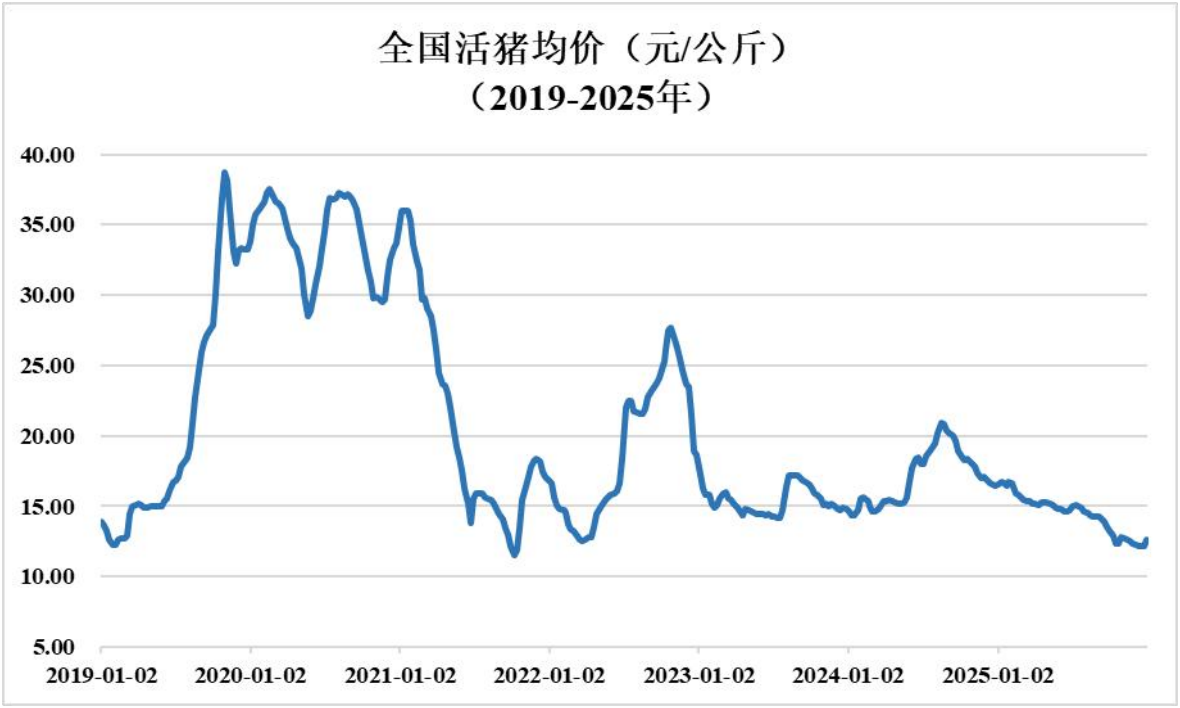


（数据来源：中华人民共和国国家统计局）

2、生猪价格走势

生猪供应波动是影响生猪价格的主要因素。由于前期能繁母猪存栏量持续处于较高水平，2025 年生猪市场供应充足，猪肉产量创历史新高。供给增加导致生猪价格同比下降。2025 年全年生猪价格呈现“前高后低、震荡下行”的走势，整体波动幅度明显缩小。分季度

看，一季度价格处于全年高位，行业延续了自 2024 年下半年以来的盈利状态；二季度供应压力逐步显现，行业处于微利状态；三季度加速下跌，行业开始进入亏损状态；四季度加速探底，10 月中旬为年内低点，年末出现小幅回升。根据农业农村部监测数据，2025 年全年活猪均价为 14.44 元/公斤，同比下降 9.2%，全年价格创 2019 年来新低。据测算，全年出栏生猪头均盈利 31 元，较 2024 年减少 183 元。



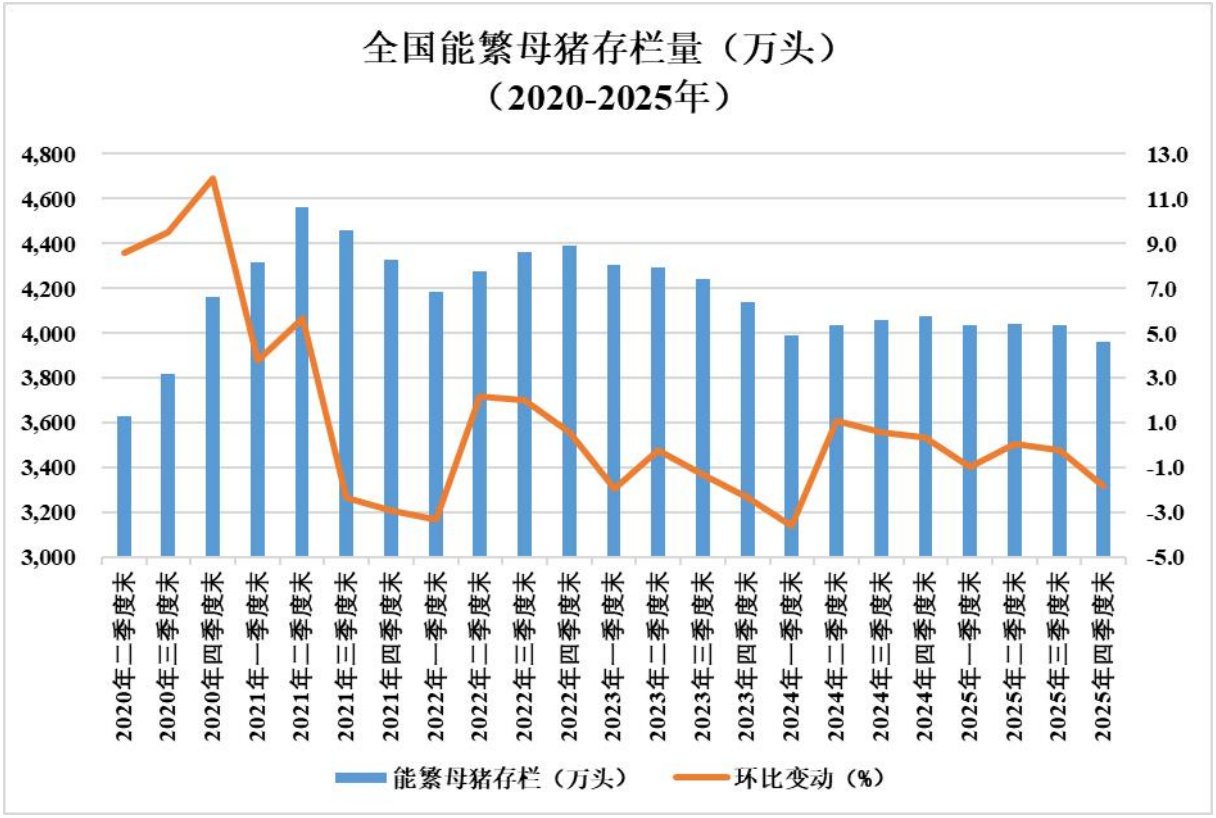
（数据来源：中华人民共和国农业农村部）

3、产能调控政策逐步完善

生猪稳产保供工作必须以稳固且合理的基础产能作为支撑。近年来，国家逐步优化生猪产能调控机制，引导从业者合理安排生产规划，做好生猪稳产稳价工作。2021 年 9 月，农业农村部出台《生猪产能调控实施方案（暂行）》，设定能繁母猪保有量目标为 4,100 万头。随着养殖效率提升和消费需求趋于稳定，2024 年 3 月新版方案将保有量下调至 3,900 万头，并调整绿色区间下限至 92%。2025 年以来，生猪产能调控更加系统、手段更加多元、时机更为精准。6 月 10 日，农业农村部组织召开主产省份生猪生产视频会，调度地方生猪稳产稳价工作进展情况，专门部署产能调减工作。7 月 23 日，农业农村部召开推动生猪产业高质量发展座谈会，强调要严格落实产能调控举措，合理淘汰能繁母猪，适当调减能繁母猪存栏，减少二次育肥，控制肥猪出栏体重，严控新增产能。11 月 21 日，农业农村部召开常务会议，提出要加强生猪产能综合调控，加快构建供需动态适配、规模结构合理、产业链协同提升的生猪产业高质量发展格局，要加强生产和市场监测预警，动态调整全国

能繁母猪正常保有量目标，提早开展逆周期调节，防止出现大的波动。

2025 年上半年，全国能繁母猪存栏量始终位于绿色区间的上限。在各项产能调控措施的引导下，2025 年下半年以来，全国能繁母猪存栏量逐步下降，四季度后，叠加市场的自发调节，生猪产能快速去化。2025 年 12 月末，全国能繁母猪存栏量降至 3,961 万头，同比减少 116 万头，下降 2.9%，为正常保有量的 101.6%。



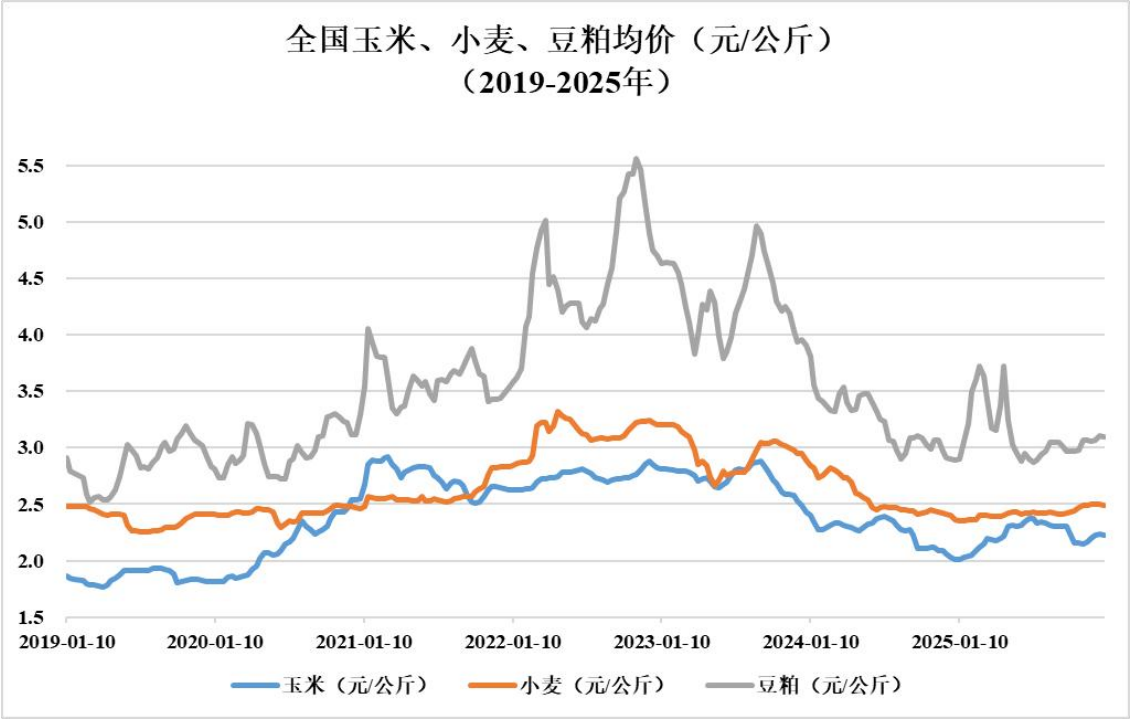
（数据来源：中华人民共和国农业农村部）

4、规模化程度持续提升

我国生猪养殖业长期以散养为主，行业集中度较低，散养户、中小规模养殖场数量众多。近几年国内生猪养殖行业规模化集中度有所提升，产业正朝高质量发展迈进，以满足人民日益增长的高品质猪肉需求。2025 年，我国生猪养殖规模化水平继续提升，标准化、智能化等先进技术、设备加快应用，带动了行业整体素质的提升，根据农业农村部监测数据，预计 2025 年生猪养殖规模化率将达到 73%左右。

5、降本增效成为行业发展主旋律

2025 年行业养殖成本持续下降，一方面受饲料原材料价格影响，饲料成本在生猪养殖成本中的占比约为 55%-65%，2025 年，玉米、小麦、豆粕全年均价同比下降，带动从业者养殖成本下降。



（数据来源：中华人民共和国国家统计局）

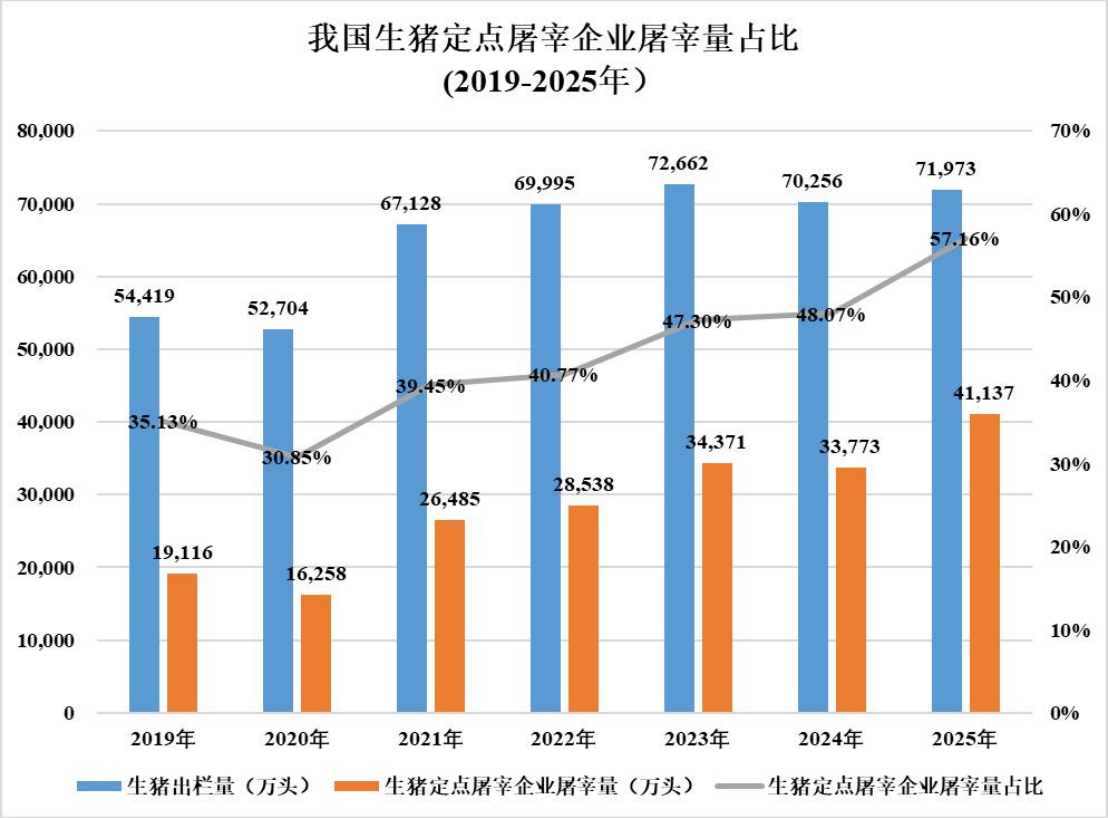
另一方面，随着养殖技术的不断进步和规模化程度的提高，行业生产效率逐步提升。近年来，生猪养殖行业由资本驱动的高速发展阶段迈向成本驱动的高质量发展阶段，养殖成本成为发展的核心竞争力。在此背景下，规模企业通过科技创新、提升内部管理水平等方式实现降本增效，并且在相关政策的引导下，大型企业与中小场户建立紧密联系的合作机制，联农助农，共同发展，助力行业转型升级，推动生猪产业进入高质量发展时期。

（二）生猪屠宰行业

生猪屠宰作为猪肉产业链中不可或缺的重要组成部分，通过收购生猪，屠宰后向下游出售白条、分割品等猪肉产品。目前我国规模企业的屠宰实际产能利用率未饱和，生猪屠宰的整体市场集中度较低。为加强生猪屠宰管理，确保食品安全，我国政府相关部门多措并举推进生猪屠宰行业的转型升级。2023 年，农业农村部发布《畜禽屠宰“严规范促提升保安全”三年行动方案》，方案中指出“通过实施三年行动，到 2025 年，全国畜禽屠宰布局结构进一步优化，屠宰产能向养殖主产区集聚，与养殖产能匹配度明显提高，畜禽屠宰产能利用率和行业集中度稳步提高，畜禽屠宰规范化机械化智能化水平明显提升”。2024 年 1 月 1 日，农业农村部发布的《生猪屠宰质量管理规范》施行，对生猪定点屠宰厂明确具体要求，加快行业转型升级。2025 年 2 月 23 日，中央一号文件中提出要严格生猪屠宰检疫执法监管。2025 年 3 月 1 日，农业农村部发布的《生猪定点屠宰厂（场）设置审查规定》施行，进一步加强对生猪屠宰行业的管理。2025 年 10 月 15 日，农业农村部召开强化生猪

检疫和屠宰工作视频调度会，调度分析前期工作情况，部署深入推进生猪屠宰检疫执法监管工作。生猪检疫和屠宰监管是促进产业稳定发展、保障猪肉产品质量安全的重要关口。自 2024 年以来，屠宰行业的监管政策不断完善、深化、落实，有力提升了生猪检疫和屠宰监管水平，促进了行业发展秩序稳步向好。

在相关政策及行业技术进步的推动下，我国屠宰行业正处于快速整合发展阶段。根据农业农村部数据，我国生猪定点屠宰企业屠宰量从 2019 年的 19,116 万头增长至 2025 年的 41,137 万头，占比由 2019 年的 35.13%提升至 2025 年的 57.16%，行业集中度不断提升。随着消费者对肉类产品的标准提高及需求增加，我国生猪屠宰行业将向着规模化、自动化和智能化发展。



（数据来源：中华人民共和国农业农村部）

3、主要会计数据和财务指标

（1）近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	171,741,086,702.08	187,648,723,830.92	-8.48%	195,404,553,902.24
归属于上市公司股东的净资产	77,689,245,439.49	72,031,777,857.01	7.85%	62,828,051,373.10
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	144,144,965,371.68	137,946,892,076.87	4.49%	110,860,727,714.40
归属于上市公司股东的净利润	15,486,891,254.04	17,881,260,485.27	-13.39%	-4,263,280,820.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	15,988,392,483.90	18,746,855,671.39	-14.71%	-4,026,262,919.48
经营活动产生的现金流量净额	30,056,186,914.47	37,543,066,214.49	-19.94%	9,892,816,863.72
基本每股收益（元/股）	2.88	3.30	-12.73%	-0.79
稀释每股收益（元/股）	2.84	3.24	-12.35%	-0.79
加权平均净资产收益率	20.57%	25.10%	下降 4.53 个百分点	-6.38%

（2） 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	36,061,237,090.13	40,401,515,589.61	35,327,252,198.98	32,354,960,492.96
归属于上市公司股东的净利润	4,491,095,122.49	6,038,955,975.93	4,248,853,858.67	707,986,296.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,509,172,708.20	6,167,678,922.60	4,796,525,921.56	515,014,931.54
经营活动产生的现金流量净额	7,506,015,637.01	9,844,794,302.39	11,228,732,908.07	1,476,644,067.00

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

4、股本及股东情况

（1） 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	188,068	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	239,287	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0

前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）						
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
					股份状态	数量
秦英林	境内自然人	38.19%	2,086,287,906	1,564,715,929	不适用	0
牧原实业集团有限公司	境内非国有法人	15.54%	848,762,153	0	质押	47,500,000
香港中央结算有限公司	境外法人	3.12%	170,540,270	0	不适用	0
孙惠刚	境内自然人	1.57%	85,683,509	0	不适用	0
牧原食品股份有限公司回购专用证券账户	其他	1.27%	69,586,523	0	不适用	0
钱瑛	境内自然人	1.18%	64,445,240	48,333,929	不适用	0
牧原食品股份有限公司－第二期员工持股计划	其他	1.03%	56,443,800	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.82%	44,981,192	0	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.73%	39,654,282	0	不适用	0
中信建投证券股份有限公司	国有法人	0.68%	37,146,136	0	不适用	0
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.59%	32,175,562	0	不适用	0
上述股东关联关系或一致行动的说明		秦英林先生和钱瑛女士为本公司实际控制人。秦英林先生和钱瑛女士合计持有牧原集团 100%股权。其他股东之间未知是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。				
参与融资融券业务股东情况说明（如有）		孙惠刚普通证券账户持有公司 6,000,000 股股份，投资者信用证券账户持有公司 79,683,509 股股份，合计持有公司 85,683,509 股股份。				

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

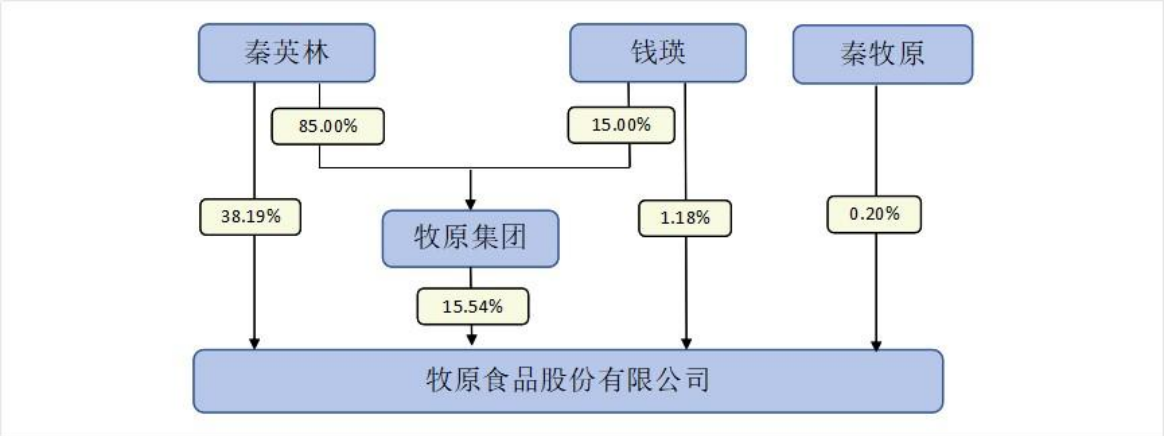
□适用 ☑不适用

（2） 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表

□适用 ☑不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

（3） 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

☑适用 □不适用

（1） 债券基本信息

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	到期日	债券余额（万元）	利率
牧原食品股份有限公司可转换公司债券	牧原转债	127045	2021 年 08 月 16 日	2027 年 08 月 15 日（如遇节假日，向后顺延）	954,303.05	第一年 0.20%、第二年 0.40%、第三年 0.80%、第四年 1.20%、第五年 1.50%、第六年 2.00%。
报告期内公司债券的付息兑付情况	牧原转债于 2025 年 8 月 18 日按面值支付第四年利息，计息期间为 2024 年 8 月 16 日至 2025 年 8 月 15 日，票面利率为 1.20%，每 10 张牧原转债（面值 1,000 元）利息为 12 元（含税）。					

（2） 公司债券最新跟踪评级及评级变化情况

中诚信国际信用评级有限责任公司于 2025 年 5 月 19 日出具《牧原食品股份有限公司 2025 年度跟踪评级报告》（信评委函字[2025]跟踪 0197 号），维持公司的主体级别为 AA+，评级展望为稳定，维持“牧原转债”的债项级别为 AA+。

（3） 截至报告期末公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
资产负债率	54.15%	58.68%	下降 4.53 个百分点
扣除非经常性损益后净利润	1,631,331.88	1,979,064.01	-17.57%
EBITDA 全部债务比	46.81%	45.83%	上升 0.98 个百分点

项目	2025 年	2024 年	本年比上年增减
利息保障倍数	7.18	6.95	3.31%

三、重要事项

无

牧原食品股份有限公司

2025 年年度报告

2026 年 3 月

董事长致辞

向技术进发，向品质进发

2025 年是牧原发展扎实且充实的一年，面对外部环境的不确定性，牧原坚定向内求，深耕养猪主业，实现了经营的全面提质增效。

2025 年，公司全年出栏商品猪 7,798.1 万头，屠宰生猪 2,866.3 万头，同比增长 128.9%。实现营收 1,441.45 亿元，净利润 158.12 亿元，企业发展更具韧性。这是过去多年坚持创新，深耕管理的正向反馈，也让我们对未来发展更有底气、更具信心。

2025 年，国际化发展取得实质进展。与越南 BAF 公司、泰国正大集团达成战略合作，开辟了新的增长空间。2026 年 2 月，公司在香港联交所正式挂牌上市，成为国内首家“A+H”两地上市的生猪养殖企业，国际化发展又迈出坚实的一步。

2025 年的实践，让我们更加坚定，养猪虽然是传统产业，但是值得深耕的好行业。技术创新为我们的发展打开广阔的空间，引领企业高质量发展迈进。

以需求为导向，深耕价值育种。投资 60 亿元建设的超健康育种平台，稳步推进，持续选育满足消费者需求的好品种，让百姓餐桌上的肉更香更健康。

以创新为动力，推进行业升级。我们持续推动养猪智能化升级，智能空气过滤猪舍，协同智能环控、巡检机器人等智能装备，为猪群创造健康生长环境，也让养猪更简单、更轻松。我们从养猪技术底层出发，构建猪病净化“天网工程”，打造高健康猪群，不断提升生产效率和猪肉品质。

以绿色为底色，践行环保先行。我们坚持绿色发展，践行“零排放、无隐患、无臭气、减雾霾、碳减排 ”环保目标，实施全产业链减碳行动，全年温室气体减排 605.88 万吨，每吨猪肉温室气体排放量 0.883 吨二氧化碳当量，下降 2.4%。与行业共享降氨除臭技术，引领行业绿色转型。以实际行动守护绿水青山，践行可持续发展。

以产业为纽带，全面惠农富农。我们以产业促共富，带动 12.76 万人就业，通过系统培训，助力农民转型为 “新农人”，为 7 千余户停业弃产养猪户提供稳定新出路，产业互联平台带动 1 万个养殖场（户）专业发展。

2026 年是“十五五”规划开局之年，消费升级与技术创新仍是养猪行业发展的核心驱力，也为企业发展创造了巨大的发展空间。我们将坚定不移，向技术进发，向品质进发，驾驭不确定，向确定性进发，向“猪好，人好，行业好”三好目标进发，推动养猪行业高质量发展。

品质升级：坚持做好自主育种，推进猪肉品质升级，实现中国种猪选育自主可控。

技术驱动：搭建猪病全息图，筑牢天网工程，持续推进猪病净化，推进行业高质量发展。

数智赋能：坚定不移推进养猪智能化升级，构建养猪大模型，赋能行业，让养猪业成为现代化大产业，让养猪人更轻松，更体面。

共创共享：构建产业互联平台，营造共创共享生态，实现行业生产力提升。

国际发展：以开放姿态拥抱全球市场，夯实技术、人才、管理协同发展的综合实力，为全球生猪养殖行业贡献牧原力量。

企业的每一步成长，离不开各方支持。感谢全体牧原人的拼搏奋进，感谢合作伙伴携手同行，感谢各位股东、投资者长期信任。在此我提议，向全体股东派发现金红利约人民币 243,535.53 万元，半年度及年度分红金额共 743,764.93 万元，占本年度归属于母公司股东的净利润的比例为 48.03%。

牧原将始终秉持初心，不断提升企业治理能力，以技术创新推动经济效益、生态效益、社会效益同步提升，为股东创造更大价值，为社会做出更多贡献。

感谢大家对牧原的支持与信任，让我们携手共创美好未来！

第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人曹治年、主管会计工作负责人曹治年及会计机构负责人（会计主管人员）高瞳声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中畜禽水产养殖业的披露要求

重要风险提示

1、发生疫病的风险

公司具有完善的疫病防控体系和强大的专业团队，并且采取了一系列包括硬件基础提升和管理措施强化在内的防控措施，但若公司周边地区或自身场区疫病发生频繁，或者公司疫病防控体系执行不力，公司将可能面临生猪发生疫病所引致的产量下降、盈利下降，甚至亏损等风险。生猪养殖过程中发生的疫病，主要有非洲猪瘟、蓝耳病、猪流行性腹泻、猪呼吸道疾病综合征等。发生疾病传播会给公司带来重大经营风险，一是疫病的发生将导致生猪的死亡，直接导致生猪产量的降低；二是疫病的大规模发生与流行，易影响消费者心理，导致市场需求萎缩、产品价格下降，对生猪销售产生不利影响。

2、生猪价格波动的风险

商品猪市场价格的周期性波动导致生猪养殖行业的毛利率呈现周期性波动，公司的毛利率也呈现与行业基本一致的波动趋势。未来，若生猪销售价格出现大幅下降或上涨幅度低于成本上涨幅度，或者公司生猪出栏规模增加幅度低于价格下降幅度，则本公司存在业绩难以保持持续增长，甚至大幅下降、亏损的风险。

3、原材料价格波动的风险

总体来看，由于各项营业成本构成变动幅度存在差异，过去几年小麦、玉米和豆粕等主要原材料成本合计占营业成本的比例约在 **55%-65%**，因此，上述大宗农产品价格波动对公司的主营业务成本、净利润均会产生较大影响。

4、食品安全风险

随着国家对食品安全的日趋重视，消费者食品安全意识以及权益保护意识增强，产品质量、食品安全控制已经成为食品企业经营的重中之重。虽然公司严格按照国家的相关产品标准组织生产，建立了完善的食品安全控制体系，但公司一旦发生食品安全问题，直接影响到公司的生产经营和盈利能力，从而在一段时间内会影响公司的经营业绩。

5、公司存在自然人客户，自然人经营能力的有限性可能会对公司的生产经营活动产生不利影响的风险

公司的客户中存在自然人。一般情况下，自然人客户与机构客户相比较而言，自然人客户在支付能力、经营期限、经营规模和经营拓展能力等方面更容易受到市场优胜劣汰竞争机制和自身经营意愿的影响，从而使其经营能力产生一定的有限性。这种有限性可能会对公司的生产经营产生不利影响，

具体体现为如果自然人客户普遍对生猪的采购规模、频次意愿降低，将在一定程度上对公司的销售产生不利影响。

6、自然灾害风险

公司生猪养殖场分布在全国 **24** 个省级行政区，其生产经营场所会受风灾、水灾、雪灾、地震等自然灾害的影响。在公司生产场地及其周边地区若发生自然灾害，可能造成生猪养殖场建筑及设施的损坏，并可能导致生猪死亡，由此给公司带来直接损失。同时，自然灾害所导致的通讯、电力、交通中断，生产设施、设备的损坏，也可能给公司的生产经营造成不利影响。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以未来实施分配方案时股权登记日的总股本为基数，向全体股东每 **10** 股派发现金红利 **4.27** 元（含税），分红总额 **2,435,355,283.04** 元（含税），送红股 **0** 股（含税），不以公积金转增股本。公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配的权利。在本次分配方案实施前，公司总股本因股份回购、可转债转股、新增股份上市等原因发生变化的，利润分配按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。**A** 股股息以人民币派发；**H** 股股息以港币派发，实际金额按照公司 **2025** 年度股东会决议派息方案日前五个工作日中国人民银行公布的人民币兑换港币的平均基准汇率计算。

目录

第一节 重要提示、目录和释义.....4

第二节 公司简介和主要财务指标.....10

第三节 管理层讨论与分析.....14

第四节 公司治理、环境和社会.....45

第五节 重要事项.....69

第六节 股份变动及股东情况.....91

第七节 债券相关情况.....99

第八节 财务报告.....106

备查文件目录

一、载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表；

二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件；

三、报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿；

四、其他相关材料。

以上备查文件备置地点：公司证券部。

牧原食品股份有限公司

董事长：秦英林

二〇二六年三月二十七日

释义

释义项	指	释义内容
证监会	指	中国证券监督管理委员会
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
公司、本公司、牧原股份	指	牧原食品股份有限公司
牧原实业	指	牧原实业集团有限公司
股东会	指	牧原食品股份有限公司股东会
董事会	指	牧原食品股份有限公司董事会
《公司章程》	指	《牧原食品股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
报告期	指	2025 年 1 月 1 日-2025 年 12 月 31 日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

股票简称	牧原股份	股票代码	002714（A 股）、02714（H 股）
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所有限公司		
公司的中文名称	牧原食品股份有限公司		
公司的中文简称	牧原股份		
公司的外文名称（如有）	Muyuan Foods Co.,Ltd.		
公司的外文名称缩写（如有）	MUYUAN		
公司的法定代表人	曹治年		
注册地址	河南省南阳市内乡县灌涨镇水田村		
注册地址的邮政编码	474360		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	河南省南阳市卧龙区龙升工业园区		
办公地址的邮政编码	473000		
公司网址	http://www.muyuanfoods.com		
电子信箱	myzqb@muyuanfoods.com		

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	秦军	曹芳
联系地址	河南省南阳市卧龙区龙升工业园区	河南省南阳市卧龙区龙升工业园区
电话	0377-65239559	0377-65239559
传真	0377-66100053	0377-66100053
电子信箱	myzqb@muyuanfoods.com	myzqb@muyuanfoods.com

三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所网站（http://www.szse.cn）、香港联合交易所有限公司网站（www.hkexnews.hk）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》，巨潮资讯网（http://www.cninfo.com.cn）
公司年度报告备置地点	公司证券部办公室

四、注册变更情况

统一社会信用代码	91410000706676846C
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	公司为响应国家相关政策号召，自 2019 年起布局屠宰肉食业务。

	公司采用垂直一体化的经营模式，现已形成集饲料加工、种猪育种、商品猪饲养、屠宰肉食为一体的猪肉产业链，覆盖整个生猪产业价值链。公司主营业务为生猪的养殖销售、生猪屠宰，主要产品为商品猪、仔猪、种猪及白条、分割品等猪肉产品。
历次控股股东的变更情况（如有）	2017 年 12 月 13 日、2017 年 12 月 19 日公司股东秦英林先生和牧原实业集团有限公司签署了《表决权委托协议》《表决权委托补充协议》（以下简称“协议”），协议约定秦英林先生将所持公司 448,667,502 股（除权前）股份对应的全部股东表决权、董事提名权等股东权利（不包括分红权等股东财产性权利）委托给牧原实业。牧原实业可行使公司共计 60%的股份所对应的提案权、表决权等相关权利，公司控股股东由秦英林、钱瑛变更为牧原实业。截至 2025 年 12 月 31 日，牧原实业持有公司股份 848,762,153 股，占公司股份总数的 15.54%，合计持有公司 51.38%的股权对应的表决权（股本扣除公司回购的股份），为拥有公司表决权比例最高的股东，为公司的控股股东。

五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层
签字会计师姓名	柴婧、周硕

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

□适用 ☑不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

□适用 ☑不适用

六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

□是 ☑否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	144,144,965,371.68	137,946,892,076.87	4.49%	110,860,727,714.40
归属于上市公司股东的净利润（元）	15,486,891,254.04	17,881,260,485.27	-13.39%	-4,263,280,820.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	15,988,392,483.90	18,746,855,671.39	-14.71%	-4,026,262,919.48
经营活动产生的现金流量净额（元）	30,056,186,914.47	37,543,066,214.49	-19.94%	9,892,816,863.72
基本每股收益（元/股）	2.88	3.30	-12.73%	-0.79
稀释每股收益（元/股）	2.84	3.24	-12.35%	-0.79
加权平均净资产收益率	20.57%	25.10%	下降 4.53 个百分点	-6.38%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末

总资产（元）	171,741,086,702.08	187,648,723,830.92	-8.48%	195,404,553,902.24
归属于上市公司股东的净资产（元）	77,689,245,439.49	72,031,777,857.01	7.85%	62,828,051,373.10

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

□是 ☑否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 ☑否

七、境内外会计准则下会计数据差异

1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	36,061,237,090.13	40,401,515,589.61	35,327,252,198.98	32,354,960,492.96
归属于上市公司股东的净利润	4,491,095,122.49	6,038,955,975.93	4,248,853,858.67	707,986,296.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	4,509,172,708.20	6,167,678,922.60	4,796,525,921.56	515,014,931.54
经营活动产生的现金流量净额	7,506,015,637.01	9,844,794,302.39	11,228,732,908.07	1,476,644,067.00

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

□是 ☑否

九、非经常性损益项目及金额

☑适用 □不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-633,269,775.65	-949,101,528.54	-388,083,149.81	

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	151,853,364.01	188,334,829.64	175,768,051.24	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	52,717,062.00	27,646,661.79	15,590,657.97	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-98,538,625.35	-159,120,373.63	-60,218,581.23	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	8,289,059.18	7,707,941.33	12,393,003.69	
减：所得税影响额	2,432,684.84	3,640,822.99	5,518,033.14	
少数股东权益影响额（税后）	-19,880,370.79	-22,578,106.28	-13,050,150.45	
合计	-501,501,229.86	-865,595,186.12	-237,017,900.83	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☑适用 □不适用

主要是减免的税费。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的主要业务

（一）公司经营情况概述

公司始终秉承“让人们吃上放心猪肉”的愿景，致力于为社会生产安全、美味、健康的高品质猪肉食品，提升大众生活品质，让人们享受丰盛人生。

2025 年，公司销售商品猪 7,798.1 万头，屠宰生猪 2,866.3 万头，销售鲜、冻品等猪肉产品 323 万吨。公司实现营业收入 1,441.45 亿元，较上年同期增加 4.49%；实现净利润 158.12 亿元，同比下降 16.45%，主要原因为生猪价格下降。屠宰、肉食业务实现营业收入 452.28 亿元，较上年同期增长 86.32%，并于 2025 年首次实现年度盈利。

2025 年，公司通过技术成果向实际生产力的高效转化，生猪养殖生产的稳定性显著提升，生猪的成活率及各项指标稳步提高，成本显著下降。2025 年全年生猪养殖完全成本约 12 元/kg，较上年同期降低约 2 元/kg，这些具有实质性的成果，验证了公司多年来创新研发及探索实践的价值与方向。未来随着公司在疫病防控、营养配方、种猪育种、智能化与信息化、人才培养等方面的持续投入，生产管理各环节的不断优化，公司生产效率将逐步提高，公司生猪养殖完全成本有望进一步下降。

2025 年，公司深化智能化和信息化建设，让集团化管理能够“一眼看透”每个业务末端，消除管理“黑洞”。同时，让智能化装备替代更多辛苦、繁琐的体力劳动，让养猪更轻松。未来，在疾病诊断、环境控制、空气质量分析等领域，公司会加大智能化装备、信息化建设的应用力度，用技术完成大量复杂作业，提升生产的稳定性和精准性，提升整个行业的养猪生产水平，让更多生产者受益。

2025 年，公司从过去关注养殖效率、抗病能力，转向深入提升猪肉品质。通过育种技术培育瘦肉夹层更丰富的优质五花肉，对猪肉产品做更精细化分割，让不同消费层级的消费者都能获得符合自身需求的产品。公司积极拓展屠宰肉食业务销售渠道，持续构建全国猪肉销售网络，截至 2025 年末，屠宰、肉食业务已在全国 20 个省级行政区设立超过 70 个销售分支。公司持续优化客户结构与产品结构，通过加大在数字化、智能化方面的研发投入来提升生产效率与运营能力，屠宰、肉食业务于 2025 年的第三、四季度均实现盈利，全年产能利用率达到 98.8%。

2025 年，公司积极探索畜禽养殖业的环保新技术和新模式。公司降氨除臭技术被生态环境部重点推广，密闭式畜禽圈舍排出空气除臭控氨技术入选 2025 年农业主推技术，为养殖业除臭控氨技术赋能。公司在与全国畜牧总站建立的 8 个绿色低碳种养循环试验基地中，有效地降低了氨气挥发量，提升了土壤肥力。公司秉承绿色发展理念，积极落实“碳达峰、碳中和”的双碳目标，减少石化能源消费、发展光伏等新能源，推动能源结构转型。公司绿色发展案例获评商务部可持续发展经济导刊“金钥匙 SDG 杰出解决方案奖”、“新华信用金兰杯 ESG 优秀案例”等。

2025 年，公司积极探索产业互联、联农助农、行业交流、共同发展。公司着眼于客户需求，聚焦育种、疫病防控等核心环节，发挥规模与技术优势，向市场提供优质、稳定的仔猪供应、系统的养殖防控技术服务，与客户风险共担、价值共享，构筑了更加长期、稳定、互信的合作关系。公司加强行业交流，与正大集团、温氏股份、新希望、神农集团等国内外生猪养殖参与者交流互鉴，承办世界猪肉大会（WPE），共同促进产业高质量发展。公司将持续发挥产业的带动作用，构建产业互联平台，与行业参与者共享信息、技术、资源等，为生猪行业高质量发展注入新动力。

2025 年，生猪市场价格承压、呈现下跌趋势，给行业整体经营带来严峻挑战，公司坚持持续完善财务结构，年底负债总额较年初已下降 171 亿元，资产负债率较年初下降 4.53 个百分点。同时，公司高度重视投资者合理回报，通过实际行动积极回报股东。报告期内实施两次权益分派，分红总额 80.85 亿元；公司完成回购公司股份事项，本年度回购总额约 20 亿元。报告期内，公司制定了《市值管理制度》，系统化、常态化加强公司市值管理工作。

2025 年，公司在深耕国内业务的同时，积极关注并开拓海外市场。当前全球生猪养殖行业仍有较大的发展空间，公司希望利用多年来在行业内积累的各项技术优势、成本管控和环保治理经验等，充分把握海外市场的发展机遇，通过装备与技术出海，赋能生猪养殖行业，推动公司业务实现进一步增长。公司设立越南牧原有限公司，与越南 BAF 公司签署合作协议，积极探索海外市场。报告期内，公司递交境外上市外资股（H 股）发行并上市的申请，并于 2026 年 2 月完成香港联交所上市，将借助本次发行港股上市，重新梳理投资价值，塑造良好的资本市场印象，引入更多国际、长期投资者，进一步优化股东结构，提升公司治理水平。

2025 年，公司坚持“以奋斗者为本”的理念，致力于构建具有竞争力的人才发展与激励机制。公司实施了“经营者持股计划”“奋斗者持股计划”“骨干员工持股计划”，面向核心干部、骨干员工近 5,000 人，通过员工持股平台实现风险共担、利益共享，切实增强员工的归属感、责任感与内生驱动力，进一步夯实公司高质量发展的人才根基。

（二）主营业务和产品及用途

公司主营业务为生猪的养殖销售、生猪屠宰，主要产品为商品猪、仔猪、种猪及白条、分割品及副产品。截至 2025 年末，公司已有全资及控股子公司 320 家，分布全国 25 个省级行政区。

公司采用垂直一体化的经营模式，现已形成集饲料加工、种猪育种、商品猪饲养、屠宰肉食为一体的猪肉产业链，覆盖整个生猪产业价值链。垂直一体化经营模式便于公司实施更加严格的成本管理与质量控制，保证整个生产过程透明、品质可控、可追溯，确保食品安全，为客户提供优质的生猪和猪肉产品。

公司自建饲料厂，自主研发营养配方并生产饲料以满足各阶段生猪饲养需求；以市场需求为导向，建立品质优先的价值育种体系，持续选育优良品种；坚持创新研发与智能化应用，新风空气过滤系统、独立通风系统、智能环控系统、智能饲喂系统等自主研发的智能化装备正在逐步覆盖，保障猪群生长环境。

公司融合物联网、大数据、人工智能等技术，实现智能设备协同作业，全产业链智能化运营，提高生产效率，降低成本，助力公司持续发展。2025 年，公司全程智能化“生猪智慧养殖模式”入选农业农村部官网发布的智慧农业建设典型案例，“数字化种养循环”模式入选《CMG 乡村振兴观察报告（2023-2024）》典型案例。

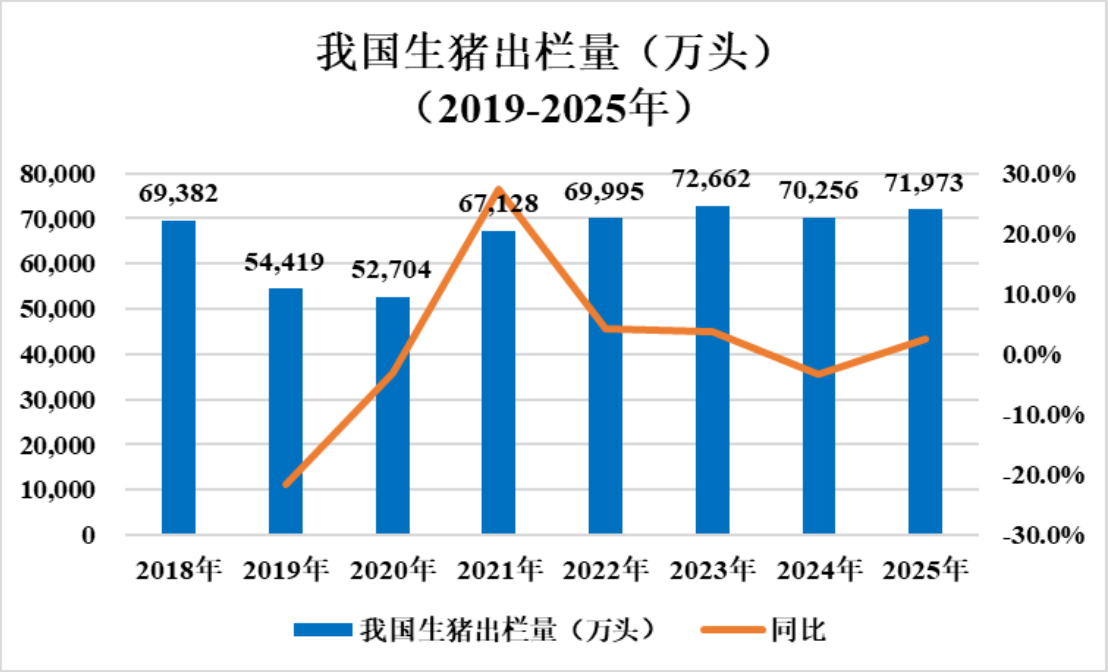
公司通过自养自宰的业务模式，将食品安全做到全程可知、可控、可追溯，保障食品质量与安全。同时，屠宰肉食业务也与生猪养殖业务形成协同效应，屠宰端能够获取消费者对猪肉产品的实际需求，推动养殖端以市场需求为导向进行生猪育种、生产，通过养殖和屠宰的联动管理，产生协同效应，从而提升产品价值，为消费者提供更多高品质猪肉。

二、报告期内公司所处行业情况

（一）生猪养殖行业

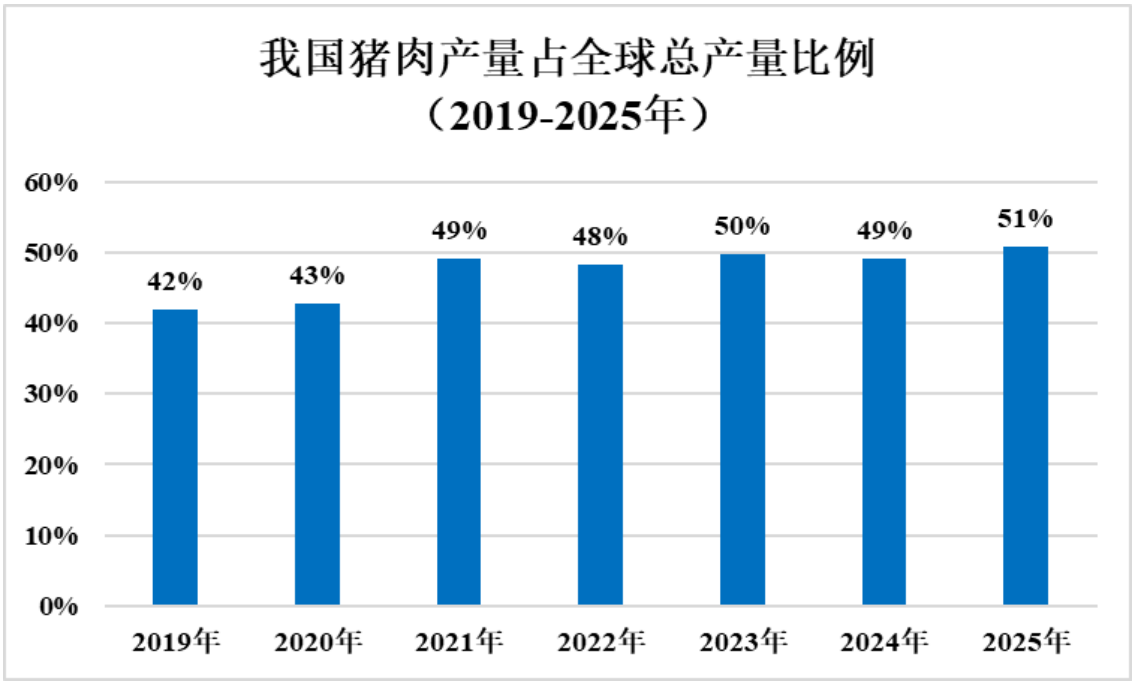
1、行业生产情况

国家统计局数据显示，2025 年我国生猪出栏 71,973 万头，较上年增长 2.4%。截至 2025 年末，全国能繁母猪存栏 3,961 万头，较上年末下降 2.9%；生猪存栏 42,967 万头，较上年末增长 0.5%。



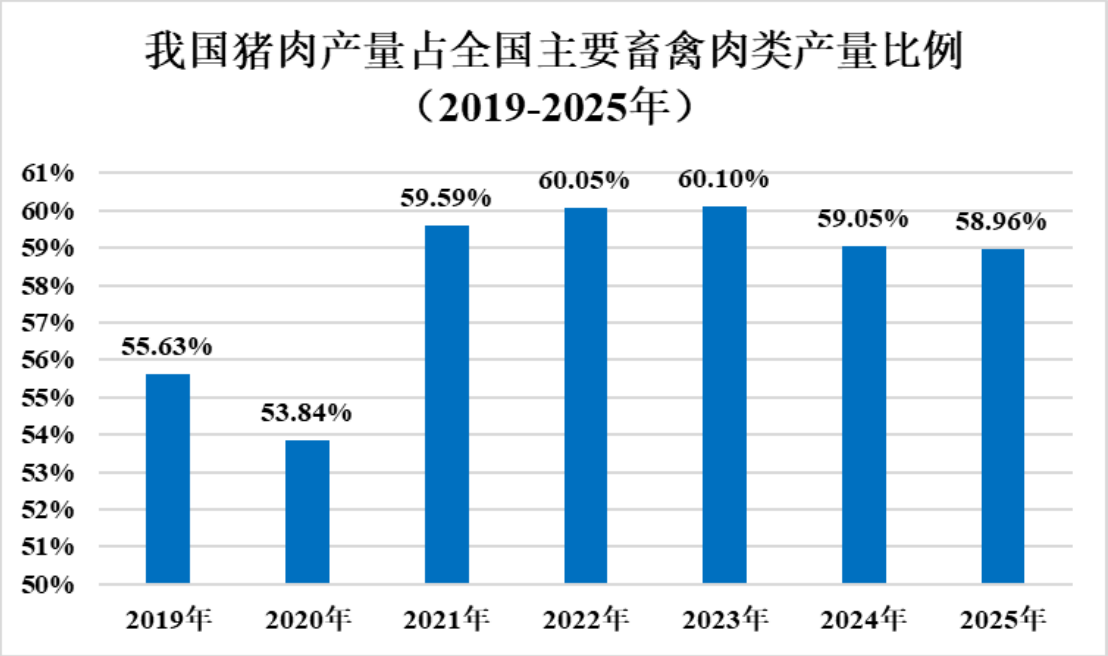
（数据来源：中华人民共和国国家统计局）

我国是全球最大的猪肉生产国。据美国农业部发布的数据显示，2025 年预计我国猪肉产量占全球比例为 51%，位居全球第一。



（数据来源：中华人民共和国农业农村部、美国农业部）

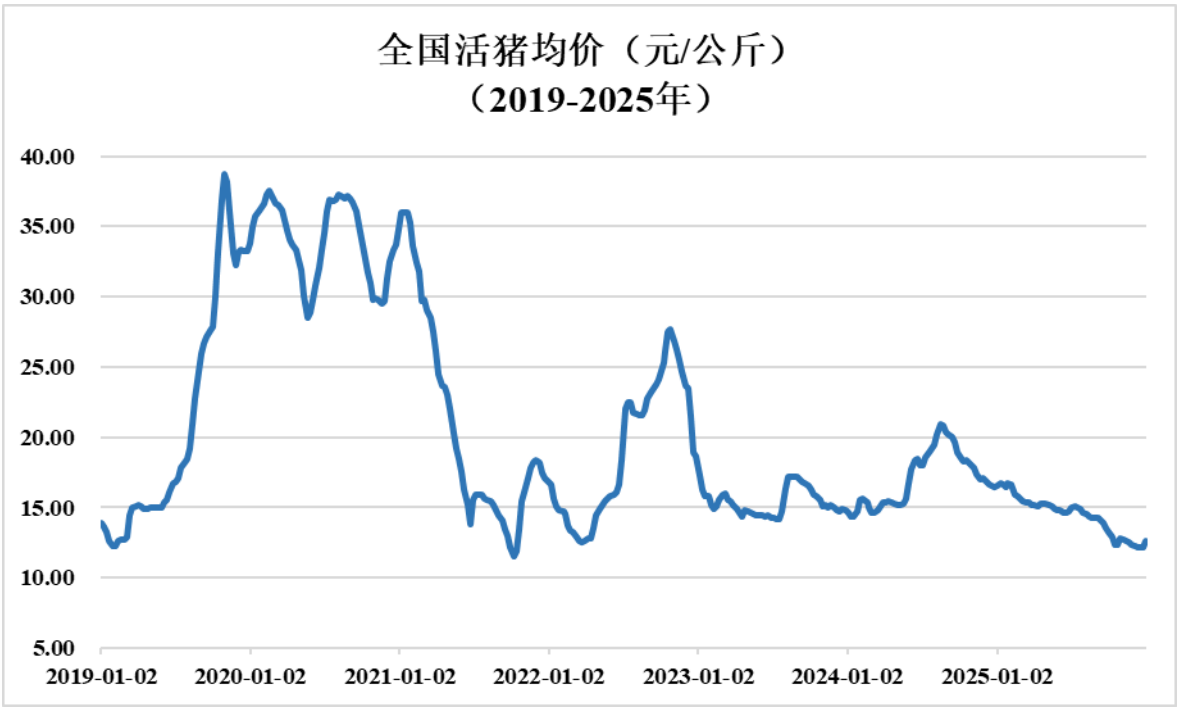
猪肉是国人最主要的动物蛋白来源，在我国肉类消费中长期处于主导地位。国家统计局数据显示，2025 年我国猪肉产量为 5,938 万吨，占主要畜禽肉类产量的 58.96%。



（数据来源：中华人民共和国国家统计局）

2、生猪价格走势

生猪供应波动是影响生猪价格的主要因素。由于前期能繁母猪存栏量持续处于较高水平，2025 年生猪市场供应充足，猪肉产量创历史新高。供给增加导致生猪价格同比下降。2025 年全年生猪价格呈现“前高后低、震荡下行”的走势，整体波动幅度明显缩小。分季度看，一季度价格处于全年高位，行业延续了自 2024 年下半年以来的盈利状态；二季度供应压力逐步显现，行业处于微利状态；三季度加速下跌，行业开始进入亏损状态；四季度加速探底，10 月中旬为年内低点，年末出现小幅回升。根据农业农村部监测数据，2025 年全年活猪均价为 14.44 元/公斤，同比下降 9.2%，全年价格创 2019 年来新低。据测算，全年出栏生猪头均盈利 31 元，较 2024 年减少 183 元。

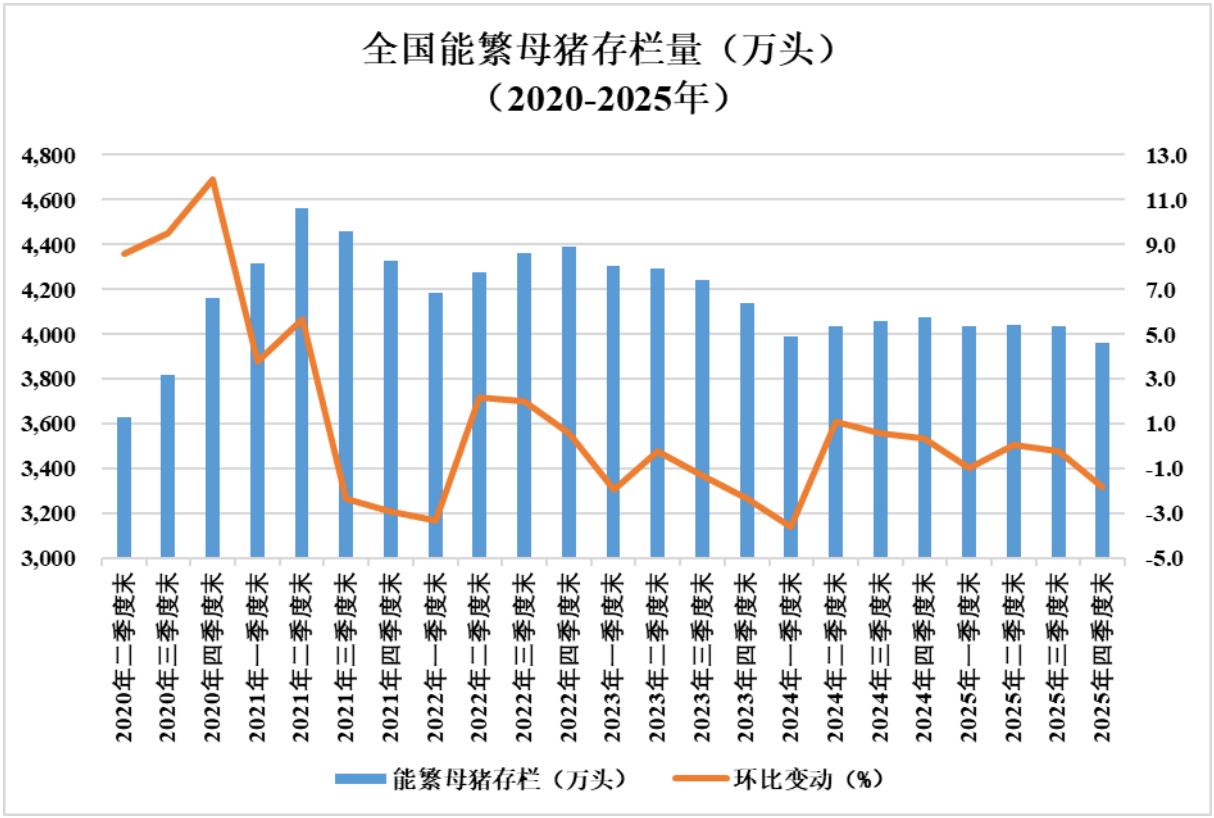


（数据来源：中华人民共和国农业农村部）

3、产能调控政策逐步完善

生猪稳产保供工作必须以稳固且合理的基础产能作为支撑。近年来，国家逐步优化生猪产能调控机制，引导从业者合理安排生产规划，做好生猪稳产稳价工作。2021 年 9 月，农业农村部出台《生猪产能调控实施方案（暂行）》，设定能繁母猪保有量目标为 4,100 万头。随着养殖效率提升和消费需求趋于稳定，2024 年 3 月新版方案将保有量下调至 3,900 万头，并调整绿色区间下限至 92%。2025 年以来，生猪产能调控更加系统、手段更加多元、时机更为精准。6 月 10 日，农业农村部组织召开主产省份生猪生产视频会，调度地方生猪稳产稳价工作进展情况，专门部署产能调减工作。7 月 23 日，农业农村部召开推动生猪产业高质量发展座谈会，强调要严格落实产能调控举措，合理淘汰能繁母猪，适当调减能繁母猪存栏，减少二次育肥，控制肥猪出栏体重，严控新增产能。11 月 21 日，农业农村部召开常务会议，提出要加强生猪产能综合调控，加快构建供需动态适配、规模结构合理、产业链协同提升的生猪产业高质量发展格局，要加强生产和市场监测预警，动态调整全国能繁母猪正常保有量目标，提早开展逆周期调节，防止出现大的波动。

2025 年上半年，全国能繁母猪存栏量始终位于绿色区间的上限。在各项产能调控措施的引导下，2025 年下半年以来，全国能繁母猪存栏量逐步下降，四季度后，叠加市场的自发调节，生猪产能快速去化。2025 年 12 月末，全国能繁母猪存栏量降至 3,961 万头，同比减少 116 万头，下降 2.9%，为正常保有量的 101.6%。



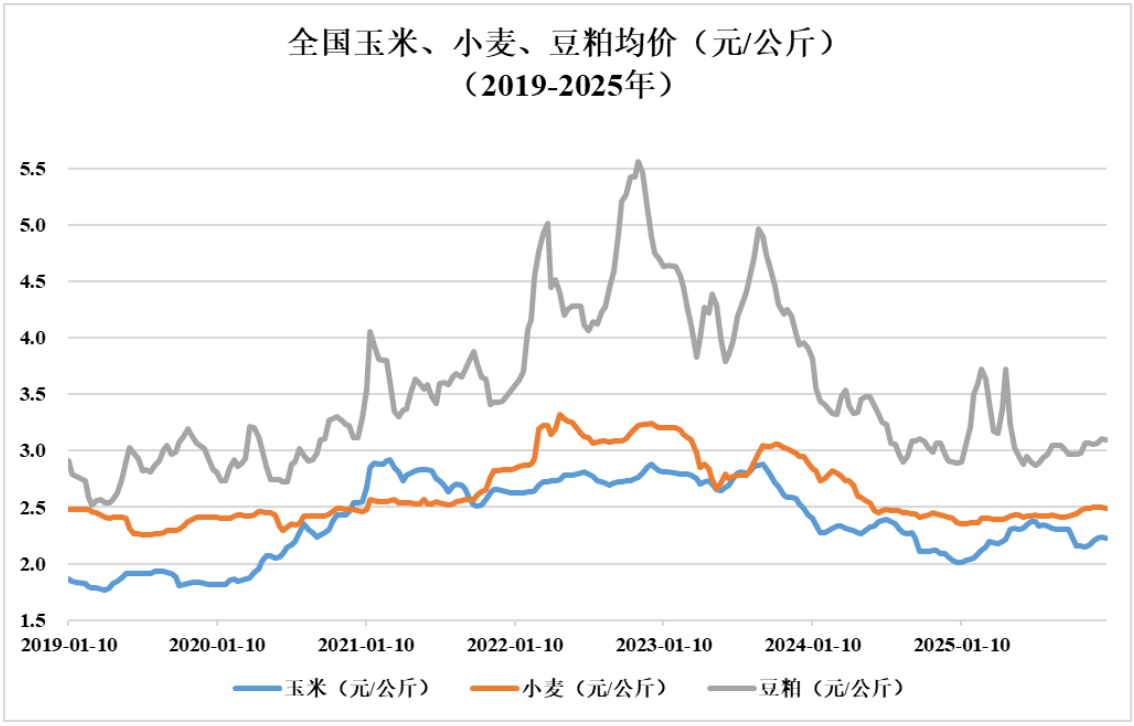
（数据来源：中华人民共和国农业农村部）

4、规模化程度持续提升

我国生猪养殖业长期以散养为主，行业集中度较低，散养户、中小规模养殖场数量众多。近几年国内生猪养殖行业规模化集中度有所提升，产业正朝高质量发展迈进，以满足人民日益增长的高品质猪肉需求。2025 年，我国生猪养殖规模化水平继续提升，标准化、智能化等先进技术、设备加快应用，带动了行业整体素质的提升，根据农业农村部监测数据，预计 2025 年生猪养殖规模化率将达到 73%左右。

5、降本增效成为行业发展主旋律

2025 年行业养殖成本持续下降，一方面受饲料原材料价格影响，饲料成本在生猪养殖成本中的占比约为 55%-65%，2025 年，玉米、小麦、豆粕全年均价同比下降，带动从业者养殖成本下降。



（数据来源：中华人民共和国国家统计局）

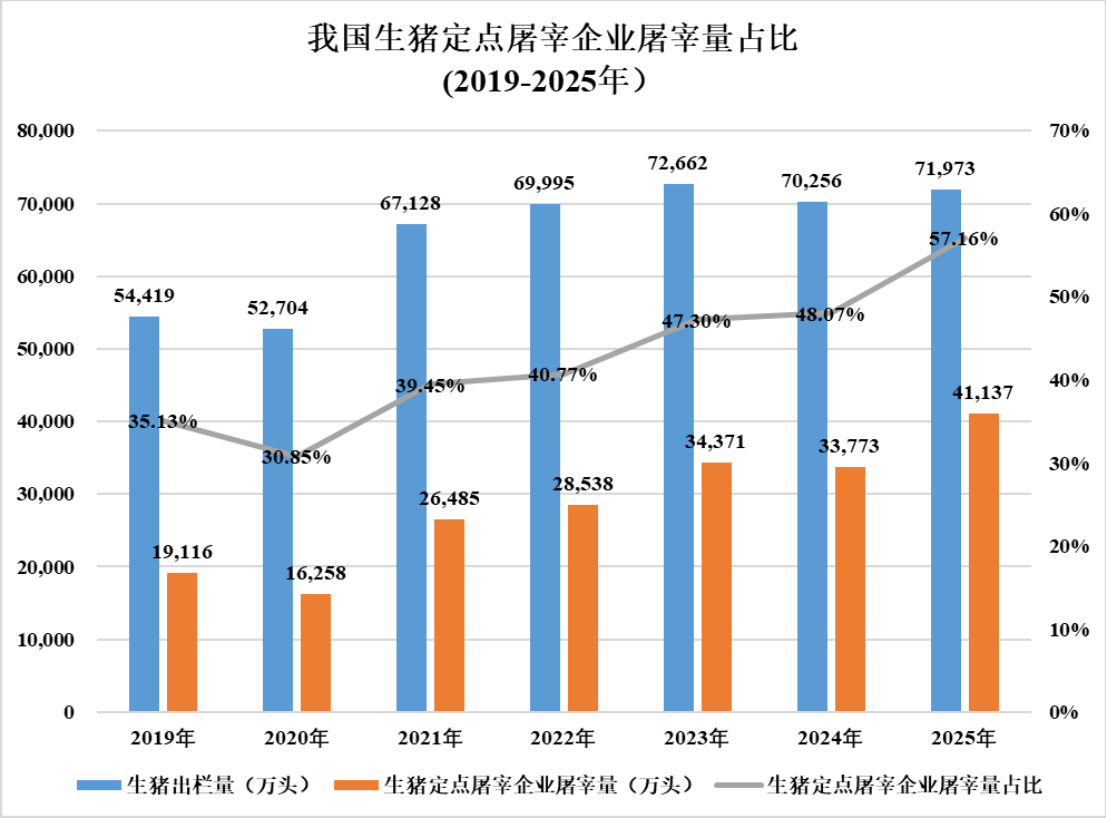
另一方面，随着养殖技术的不断进步和规模化程度的提高，行业生产效率逐步提升。近年来，生猪养殖行业由资本驱动的高速发展阶段迈向成本驱动的高质量发展阶段，养殖成本成为发展的核心竞争力。在此背景下，规模企业通过科技创新、提升内部管理水平等方式实现降本增效，并且在相关政策的引导下，大型企业与中小场户建立紧密联系的合作机制，联农助农，共同发展，助力行业转型升级，推动生猪产业进入高质量发展时期。

（二）生猪屠宰行业

生猪屠宰作为猪肉产业链中不可或缺的重要组成部分，通过收购生猪，屠宰后向下游出售白条、分割品等猪肉产品。目前我国规模企业的屠宰实际产能利用率未饱和，生猪屠宰的整体市场集中度较低。为加强生猪屠宰管理，确保食品安全，我国政府相关部门多措并举推进生猪屠宰行业的转型升级。2023 年，农业农村部发布《畜禽屠宰“严规范促提升保安全”三年行动方案》，方案中指出“通过实施三年行动，到 2025 年，全国畜禽屠宰布局结构进一步优化，屠宰产能向养殖主产区集聚，与养殖产能匹配度明显提高，畜禽屠宰产能利用率和行业集中度稳步提高，畜禽屠宰规范化机械化智能化水平明显提升”。2024 年 1 月 1 日，农业农村部发布的《生猪屠宰质量管理规范》施行，对生猪定点屠宰厂明确具体要求，加快行业转型升级。2025 年 2 月 23 日，中央一号文件中提出要严格生猪屠宰检疫执法监管。2025 年 3 月 1 日，农业农村部发布的《生猪定点屠宰厂（场）设置审查规定》施行，进一步加强对生猪屠宰行业的管理。2025 年 10 月 15 日，农业农村部召开强化生猪

检疫和屠宰工作视频调度会，调度分析前期工作情况，部署深入推进生猪屠宰检疫执法监管工作。生猪检疫和屠宰监管是促进产业稳定发展、保障猪肉产品质量安全的重要关口。自 2024 年以来，屠宰行业的监管政策不断完善、深化、落实，有力提升了生猪检疫和屠宰监管水平，促进了行业发展秩序稳步向好。

在相关政策及行业技术进步的推动下，我国屠宰行业正处于快速整合发展阶段。根据农业农村部数据，我国生猪定点屠宰企业屠宰量从 2019 年的 19,116 万头增长至 2025 年的 41,137 万头，占比由 2019 年的 35.13%提升至 2025 年的 57.16%，行业集中度不断提升。随着消费者对肉类产品的标准提高及需求增加，我国生猪屠宰行业将向着规模化、自动化和智能化发展。



（数据来源：中华人民共和国农业农村部）

三、核心竞争力分析

（一）一体化产业链优势

公司历经 30 余年发展，现已形成集饲料加工、种猪育种、商品猪饲养、屠宰肉食为一体的猪肉产业链。公司一体化产业链经营模式能够将各个生产环节置于可控状态，在食品安全、疫病防控、环保运行、质量控制、成本控制等环节具有一定的优势。

1、食品安全优势

公司饲料自产自用，在原料采购、加工生产、运输等各环节均制定高标准，严格把控饲料品质，从源头上加强食品安全控制。公司生猪自繁自养，制定严格的技术标准和质量标准，健全食品安全关键控制点体系，建立从猪肉追溯至断奶仔猪的生猪批次质量追踪体系，有效保障食品安全。

公司设立河南宏信检测技术有限公司，从兽药、水源、饲料、生猪养殖到屠宰肉食，依据产品标准全程开展兽药残留、营养、环境监控、疫病诊断等检测验证工作，保障食品安全。目前河南宏信检测技术有限公司已获得 CMA 认证以及 CNAS 认可。

公司屠宰肉食板块所有屠宰生猪均来源于自有养殖场，生猪来源可控可追溯，从源头保证原材料的安全及品质。公司通过宰前检疫、宰后同步检疫、出厂严格检验的检验检疫关，杜绝不合格的生猪进入食品链。公司严格把控产品质量，在肉品生产过程中配备 X 光机及金探机进行异物检测，冷鲜肉采用全程冷链运输，每辆运输车均配备温控设备与 GPS 系统，确保运输过程安全。

长期以来，公司不断加强生猪产业链中每个环节的食品安全与品质管理，持续优化食品安全与质量管理体系。针对食品安全与质量管理工作中的重点、难点，实行精准化管理，形成了“711”食品安全与质量保障体系。其中，“7”指从投入品、饲料加工、养殖生产、检测验证、上市销售、屠宰肉食、市场流通七个板块开展全链条食品安全与质量管理工作，打造从“农田”到“餐桌”的完整食品安全与质量管理链条；“1”指打通饲料—养殖—屠宰的信息化系统，全程数字化食品安全与品质管理，用数字化保障食品安全与质量；“1”指建立了一个食品安全与质量文化体系，统一员工的认知与行为。

截至 2025 年末，公司在饲料生产和生猪养殖环节已获得由全球食品安全倡议（GFSI）认可的 FSSC22000 食品安全体系认证和 China GAP 中国良好农业规范认证，并通过国家首个优质畜禽产品全产业链数字化认证，5 个生猪养殖场获得内地供港澳活猪资质，1 个生猪养殖场获得供港冰鲜猪肉养殖场资质，40 个生猪养殖场获得出口畜禽原料养殖场资质，内乡县牧原现代农业综合体有限公司获得 China GAP 认证和国家首个优质畜禽产品全产业链数字化认证。

屠宰板块，公司共有 10 家屠宰厂通过 HACCP 体系认证和 ISO9001 质量管理体系认证，10 家屠宰厂通过了生猪屠宰质量管理规范认证，4 家屠宰厂通过国家级标准化屠宰厂建设认证，1 家屠宰厂通过供港冰鲜猪肉企业注册认证，1 家屠宰厂在哈尔滨第九届亚冬

会成功入选运动员食材供应企业“白名单”，并被确定为猪肉食材供应商。此外，7 个屠宰厂通过 ISO14001 环境管理认证并取得证书，7 个屠宰厂通过 ISO45001 认证并取得证书，5 个屠宰厂成功认证国家级绿色工厂，2 个屠宰厂成功认证省级绿色工厂，3 个屠宰厂成功认证省级节水型企业，1 家屠宰厂通过 ISO22000 食品安全管理体系认证 。

2、疫病防控优势

一体化经营模式为公司实施标准化疫病防控措施奠定了基础。公司拥有 30 余年的生猪养殖及疫病防控经验，在内部建立了完整的疫病防控管理体系，公司秉承“养重于防，防重于治，综合防治”的理念，通过智能猪舍搭载环控、智能巡检设备，结合诊断检测平台，打造更加完善的疫病预警防控体系，逐步实现多种疫病净化。

在场区布局方面，公司实行“大区域、小单元”布局，防止疫病交叉感染和外界病原侵入。在养殖过程中公司采取“后备独立隔离驯化”、“分胎次饲养”、“一对一转栏”、“全进全出”等生物安全措施，确保防疫体系安全、有效。

3、成本控制优势

公司一体化产业链经营模式具备集中采购、统一管理等优势，可减少中间环节交易成本，提高对市场变动的反应能力，使整个生产流程稳定可控，增强公司抵抗市场风险的能力。

4、标准化生产和规模化经营优势

公司对饲料加工、种猪选育、种猪扩繁、商品猪饲养、屠宰肉食等业务环节各项生产流程制定了一系列标准化制度和技术规范，打造出“种、料、康、养、智”等二十大钻尖技术，攻克生物育种、养猪环保、疫病防控等多项重大难题，推动了公司养殖技术进步，养殖生产效率提高。一体化产业链经营模式下，公司规范生产标准、制定生产管理制度，确保同一批次出栏生猪品质符合统一标准。

公司推行生产标准化，制定了一系列标准化制度和技术规范，在内部搭建学习平台，汇总推广标准化视频，生产技术直达一线，能够快速复制先进工作经验、有效提升各岗位业务技能水平，提高公司生产效率。同时，公司通过不断优化信息化管理系统，目前已实现财务管理、人力资源管理、办公自动化、生产管理、食品安全追溯等关键环节全覆盖，优化了企业管理流程，形成了规模化、高效化、集成化的管理模式，消除企业信息“孤岛”，实现最小颗粒度管理，大幅提高了企业管理和决策水平。

公司根据各养殖场区不同的运营阶段与饲养阶段，结合产品品质、生产效率、生产成本、盈利能力等因素，制定科学的一线利润结算方案，让每一个员工和干部算清账，激发员工内驱力，达成超级目标。

屠宰肉食板块，公司对所有屠宰子公司生产销售业务采取后台统一管理的模式。在生产端，公司在屠宰加工的生产工艺上统一标准、集中培训，保证屠宰肉食产品质量一致性；在销售端，公司对全国各地的屠宰子公司产能统一管理、分配，结合客户需求、产品要求、运输路线等要素，为全国各地不同类型客户提供优质、高效的产品供应与服务，目前公司在大规模供应标准化产品方面具有一定优势。

（二）全产业链研发优势

科技创新，智能引领。公司凭借自身技术实力与管理能力攻克了全链条多个技术难题，实现上下游环节高效协同与标准化管理。公司创始人秦英林先生自 1992 年创业伊始就把科技创新作为企业发展的基石，带领公司技术团队对生猪养殖全过程持续研发创新，积累了大量技术与经验，构建了全链条的技术研发能力。

1、生猪育种优势

公司始终以终端消费者消费需求为导向，以猪肉质性能、胴体性能、繁殖性能和生长性能为主要育种目标，开展育种和养猪生产业务。

公司依托全产业链布局，开展大规模种猪性能测定和胴体性能测定，进行种猪遗传评估，经过近 30 年的选育与培育，形成了遗传性能稳定、一致性好、适应性强、综合效益好的种猪群。

公司联合各大高校与科研院所，开展种猪智能测定、种猪大数据遗传评估、种猪种质资源全基因组等关键技术研究；开发具有自主知识产权的生猪育种系统，收集大量种猪及其后裔的表型测定数据，通过科学的遗传评估，加快群体遗传进展，确保公司能够快速挑选各项性能指标优良的种猪，通过精液将优良基因应用至核心群及扩繁群。公司建立了专业肉质检测中心，依托全产业链优势，持续开展种猪和商品猪肉质测定评估，为肉质选育提供数据支撑，持续选育、生产满足消费者需求的高品质猪肉。

公司在发展过程中不断探索创新，实现自主育种，在轮回育种技术基础上，根据经营及市场需要采用二元或三元生产体系，保证公司能够在持续发展的基础上生产健康、优质的生猪。在轮回育种体系下，公司从生产的二元商品猪中选择产仔多、瘦肉率高的种母猪，

使每一代母猪都能保持杂交优势，在繁殖性能、生长速度、瘦肉率和胴体品质等方面可同时满足种用和商品用需求。

2、营养技术优势

公司在现有“玉米+豆粕”型、“小麦+豆粕”型配方技术的基础上，持续研发引入大麦、高粱、原料副产品、杂粮杂粕等，实现对原料的充分应用；同时持续研究低豆日粮，应用净能、真可消化氨基酸体系设计日粮配方，充分利用发酵氨基酸降低豆粕用量，不仅减少传统日粮对玉米、豆粕的依赖，也大幅降低了氮排放，对环境更加友好。公司根据原材料性价比及时调整饲料配方，有效降低饲料成本。

针对不同种群、不同生理阶段的生猪，依据猪群生产性能表现，运用析因法设计动态营养模型，为猪群提供最适营养。通过变频混合技术，可根据猪群生长性能动态调整营养供给，实现一日一配方、精准供给营养。

公司在饲料加工生产环节实现了全流程智能化生产，系统一键启动，自动运行，所有饲料采用高温延时灭菌工艺，灭菌温度实时在线监控、分析、处理，保证高温灭菌效果；灭菌后的高温饲料经过三级过滤的冷却风进行冷却后，使用密闭饲料罐车运输至养殖场集中料罐，再次使用管链密闭输送至饲养单元，实现全程无人为接触，饲料生物安全零风险，保障猪群健康。公司搭建了饲喂信息化系统，实现对饲料质量、采食情况和猪群生长性能的监控、分析、反馈，保证饲料品质、营养精准供给、猪群健康生长。

3、智能化优势

公司智能化猪舍能够为猪群提供洁净、舒适、健康的生长环境，在确保动物福利的同时，也能够减少劳动力投入，提高生产效率。公司升级猪舍规划布局，采用分区管理，减少交叉风险；进风端空气经过四层过滤，有效降低病毒传播风险；舍内采用独立通风系统，避免栏位间交叉通风；出风端臭气经除臭、灭菌处理后排放，不对周边居民产生影响。同时，公司通过饲料高温灭菌、管链密闭输送、饮水超滤消毒、巡检异常报警等方式，实现对猪群的全方位把控，减少人畜接触，提升全程疾病防控能力。

公司持续推进智能化创新，将基于大数据、人工智能与产业互联网的智能设备与技术，应用到养猪生产的各个环节。研发出智能环控、智能饲喂、智能巡检、智能声音监控、无针注射器等关键智能设备与智能化解决方案，并探索开发听声辨病、看图识病、疾病预测等功能。同时，通过开发物联网平台，把前端智能设备采集的数据进行统一汇总处理，建

立养猪大数据分析模型，精细化管理到每一个单元、每一台设备、每一头猪，实现养猪全场景数据高效管控。这些科技创新有效赋能养猪产业，大幅提升了生产效率。

公司聚焦生猪产业链的数智化应用场景与业务需求，打造集农业种植、饲料加工、生猪育种、生猪养殖、屠宰加工、智能装备及平台服务于一体的生猪产业互联平台。通过向行业输出“产品—技术—解决方案—管理”等服务，推动生猪产业高效、可持续发展。

4、高增长的屠宰肉食业务

公司于 2019 年开展屠宰肉食业务，进一步延伸产业链，通过开展屠宰肉食业务，最大限度地发挥业务协同效应。凭借在屠宰和肉类产品业务中所获得的洞察力，密切关注中国各地不同的消费者需求，以消费者需求为导向反哺育种和养殖体系，以此根据每个地区的消费需求推出因地制宜的生猪与屠宰肉食制品，进一步提升销售规模和客户满意度。同时，公司屠宰产能和养殖产能相互匹配，具有产业链成本优势。

公司 2025 年屠宰生猪 2,866 万头，较 2024 年增加 129%，屠宰肉食业务在 2025 年实现盈利，经营业绩不断向好。在相关法规日益严格以及消费者对高质量产品需求不断增长的背景下，生猪屠宰肉食行业正经历着快速的整合进程。通过垂直整合的产业链布局，从源头养殖到终端销售实现全程可控，确保产品安全与品质；通过持续的技术创新与工艺升级，提升生产效率与环保水平，满足日益严格的监管要求；通过精准的市场洞察与多元化的产品开发，精准对接消费者对高品质、多样化肉食产品的需求，从而构建起难以复制的核心优势，为公司的可持续发展奠定坚实基础。

（三）原粮采购优势

公司通过与国内外主要粮商达成业务合作关系，积极多渠道扩充粮源，锁定原粮供应，降低风险。公司还围绕粮食产区进行采购布局，积极探索创新源头粮源合作模式，减少源头粮源到用粮企业中间环节，充分发挥企业产区布局优势，优化对上游原材料的品质把控，致力于提升粮食产业链效率，降低采购成本，与供应商达成合作共赢。公司根据粮食市场行情变化趋势及时调整配方，采用灵活采购策略，进行不同品种间的原料置换，降低饲料成本。

（四）人才优势

公司创始人秦英林先生，毕业于河南农业大学畜牧专业，与钱瑛、杨瑞华、苏党林、褚柯、李彦朋、牛旻等一批行业经验丰富、理论功底扎实的技术骨干构成了公司核心研发团队。

公司秉持价值观选人育人用人的理念，广纳贤能，持续引进卓越领头人、储备干部 ，支撑公司二十大技术创新突破，致力于打造年轻化、梯队化及国际化的人才团队，推动公司快速发展。公司以价值创造为基础进行价值分配，详细准确考核到场到人，场区经营结果直接挂钩生产人员薪酬，量化分析员工能力、效率和价值，实现人岗准确匹配，激励员工实现最大价值。公司实施多项员工股权激励计划，激发使命感及责任感，完善全面薪酬结构，建立和完善劳动者与所有者的利益共享机制，凝聚一批具有共同价值观的经营者和带头人，促进公司长期稳健发展。

四、主营业务分析

1、概述

参见“一、报告期内公司从事的主要业务”、“二、报告期内公司所处行业情况”、“三、核心竞争力分析”相关内容。

2、收入与成本

（1） 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	144,144,965,371.68	100%	137,946,892,076.87	100%	4.49%
分行业					
养殖业务	140,207,176,872.34	97.27%	136,229,329,743.49	98.75%	2.92%
屠宰、肉食业务	45,227,649,162.89	31.38%	24,273,640,358.59	17.60%	86.32%
贸易业务	3,341,834,835.40	2.32%	1,432,318,994.72	1.04%	133.32%
其他业务	1,146,881,403.06	0.80%	447,375,315.83	0.32%	156.36%
减：养殖与屠宰、肉食之间销售抵消	-45,778,576,902.01	-31.77%	-24,435,772,335.76	-17.71%	87.34%
分产品					
生猪	140,207,176,872.34	97.27%	136,229,329,743.49	98.75%	2.92%
屠宰、肉食产品	45,227,649,162.89	31.38%	24,273,640,358.59	17.60%	86.32%
饲料原料	3,341,834,835.40	2.32%	1,432,318,994.72	1.04%	133.32%
其他	1,146,881,403.06	0.80%	447,375,315.83	0.32%	156.36%
减：养殖与屠宰、肉食之间销售抵消	-45,778,576,902.01	-31.77%	-24,435,772,335.76	-17.71%	87.34%
分地区					
国内	144,141,002,356.42	100.00%	137,946,892,076.87	100.00%	4.49%
国外	3,963,015.26	0.00%			
分销售模式					

（2） 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 □不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
养殖业务	140,207,176,872.34	115,970,785,673.49	17.29%	2.92%	7.66%	-3.64%
屠宰、肉食业务	45,227,649,162.89	44,018,282,257.28	2.67%	86.32%	83.22%	1.65%
分产品						
生猪	140,207,176,872.34	115,970,785,673.49	17.29%	2.92%	7.66%	-3.64%
屠宰、肉食产品	45,227,649,162.89	44,018,282,257.28	2.67%	86.32%	83.22%	1.65%
分地区						
国内	144,141,002,356.42	118,460,558,334.22	17.82%	4.49%	8.36%	-2.94%
分销售模式						

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

□适用 ☑不适用

（3） 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 □否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
商品猪	销售量	万头	7,798.1	6,547.7	19.10%
	生产量	万头	7,798.1	6,547.7	19.10%
	库存量				
猪肉产品	销售量	吨	3,228,817.55	1,415,911.55	128.04%
	生产量	吨	3,267,005.05	1,390,163.63	135.01%
	库存量	吨	78,176.06	39,988.56	95.50%

相关数据同比发生变动 30%以上的原因说明

☑适用 □不适用

2025 年屠宰肉食业务增幅超过 80%，主要系屠宰肉食业务销售和运营能力进一步提升，产能利用率达到 98.8%，屠宰量增加。

（4） 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

□适用 ☑不适用

（5） 营业成本构成

产品分类

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
生猪	饲料	69,363,621,809.72	58.55%	65,153,327,074.72	59.60%	6.46%
生猪	职工薪酬	14,191,563,908.91	11.98%	12,412,123,551.01	11.35%	14.34%
生猪	折旧	15,632,327,769.39	13.20%	13,871,568,969.03	12.69%	12.69%
生猪	其他	16,783,272,185.47	14.17%	16,279,400,039.06	14.89%	3.10%

（6） 报告期内合并范围是否发生变动

☑是 □否

本期纳入合并财务报表范围的子/孙公司共 320 家，2025 年 1-12 月新增 11 家子/孙公司，注销 3 家子公司。

（7） 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 ☑不适用

（8） 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	11,937,999,760.19
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	8.28%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	1.24%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	3,505,279,652.96	2.43%
2	第二名	3,135,090,941.40	2.17%
3	第三名	2,047,628,889.38	1.42%
4	第四名	1,784,793,423.52	1.24%
5	第五名	1,465,206,852.93	1.02%
合计	--	11,937,999,760.19	8.28%

主要客户其他情况说明

□适用 ☑不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	20,149,948,693.01
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	19.48%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	5.61%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	5,801,904,900.63	5.61%
2	第二名	4,529,029,629.05	4.38%
3	第三名	3,681,057,203.83	3.56%

4	第四名	3,376,966,869.82	3.27%
5	第五名	2,760,990,089.68	2.67%
合计	--	20,149,948,693.01	19.48%

主要供应商其他情况说明

□适用 ☑不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

□适用 ☑不适用

3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	1,294,581,842.45	1,095,680,280.69	18.15%	
管理费用	3,922,418,192.19	3,331,717,607.87	17.73%	
财务费用	2,457,807,449.13	2,975,449,911.06	-17.40%	
研发费用	1,648,195,006.00	1,747,217,657.28	-5.67%	

4、研发投入

☑适用 □不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
营养研发项目	探究猪群最适营养需要量、开发新原料、探究加工工艺、配方持续优化。	进行中	满足猪群营养需求不浪费，降低养殖成本。	保证猪群最适营养需求，高效、低耗生产，实现养殖成本下降。
猪群健康管理项目	通过疾病预警及防控，保障猪群健康，提升生猪养殖效率，降低养殖成本。	进行中	提升猪群健康水平，提高成活率、日增重及猪肉品质，降低养殖成本。	打造高健康养殖体系，逐步实现疫病净化、无抗养殖，提供更健康的生猪，为大众提供高品质猪肉，提升公司经营业绩。
胴体价值提升项目	提升种猪胴体性能，提高客户满意度，满足消费者需求。	进行中	提高商品猪品质，向社会提供高品质猪肉，满足消费者需求。	满足下游产业链客户及消费者的需求，持续向社会提供高品质猪肉，打造公司品牌，提升公司核心竞争力，回馈股东及社会。
智能兽医	通过对猪只声音、姿态、采食量、体温等数据采集，搭建实时检测和预警系统，自动生成治疗方案，打通生物安全-预警诊断-智能治疗-管理平台的闭环落地体系，支撑单项疾病净化，保障猪群健康，提高头均盈利	进行中	早发现、早预警、早治疗，降低疾病损失和用药成本。	打造高健康猪群，通过疾病净化，降低养殖成本和兽药成本，提升经营业绩。

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
数字化转型	构建公司数字化蓝图，实现从饲料、育种、养殖、屠宰的全流程数据闭环管理，推动业务流程数字化、标准化与自动化，实时反应经营数据，降本增效，闭环管理。	进行中	构建以成本、效率、利润为核心的经营分析体系。搭建集团标准成本管理体系，关键指标实时监控与预警。	数据驱动，减少人员依赖，管理直达一线，提升养殖业绩，实现饲养成本下降,经营效率提升。
智能环控项目	保障猪群健康、适宜的生长环境，提升猪群生长效率。	进行中	实现环境智能调节，满足不同猪群对环境需求	保证猪群健康，充分发挥猪群生长性能，提升养殖成绩，实现养殖成本的下降。
智能水电项目	推进场区水电智能化运行，配套建设风电、光伏项目，构建新能源供给、智能管控、数据平台一体化体系，实现水电管理标准化、数据化、平台化，保障场区用水用电安全稳定供应，支撑公司规范化、现代化发展。	进行中	以水电智能化升级为核心，融合新能源项目建设，实现水电智能管控、新能源自给、能耗监管一体化，保障用水用电安全、稳定、经济、高效，构建现代化养殖水电及能源管理模式。	项目可满足场区规模化生产水电需求，降低外购能源与用能成本，推动场区节能、智能、绿色可持续发展，为场区稳定经营、降本增效、高质量发展提供坚实保障。
空气过滤猪舍	保障猪群健康，减少疾病传播。	进行中	为猪群提供洁净空气，实现病毒零传播，保障猪群健康。	保证猪群健康，降低疾病交叉传播风险，提升养猪成绩，实现养殖成本的下降。
绿色低碳种养循环项目	探索粪肥碳、氮、磷等各类元素在养殖、农业系统的转化路径，实现绿色、低碳、高效资源循环利用，保护生态环境，创造经济价值。	进行中	持续精进环保管理，创新环保技术和智慧农业方案，实现养殖过程废弃物资源回用。	废弃物高效资源化利用，提升清洁生产水平，降低环保运营成本和碳排放水平，打造绿色生态养殖体系，从减碳走向零碳。
肉食胴体智能化	通过提升胴体车间自动化生产效率，降低人员劳动强度，提升高价值产品出成，提升产品品质。	进行中	提升车间自动化水平，提高产品品质。	提升高价值产品出成，提升产品品质、提高客户满意度,提升公司盈利能力。
肉食副产智能化	通过优化猪副产品加工、预冷、包装等工艺，提升副产品质。	进行中	提高副产生产效率及品质提升。	实现肉食屠宰副产品自动化加工生产，提高生产效率和人工效率，降低运营成本；提升副产品质，提升行业猪副产加工自动化水平，助推公司品牌建设。
肉食分割智能化	保障分割品产品标准稳定、产品品质提升、消费方式升级。	进行中	提升车间自动化水平，提高产品出成及品质。	降低生产运营成本，增加高价值产品出成，增强公司盈利水平。
肉质研发	通过肉品品质底层研究，进行食安标准、动物福利和屠宰工艺	进行中	品质升级，猪肉产品更安全，更美味。	生产高品质的猪肉产品，提升公司的盈利能力，助推公司品牌

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
	的升级，守护猪肉产品的食品安全，提升猪肉的色、香、味，让大众享受放心、美味的猪肉食品。			建设。
肉食信息化	通过数字化建设，实现运营、销售、生产、财务等全域数字化联动，打通数据壁垒、构建一体化数字管理体系，推动屠宰从传统运营模式向标准化、精细化、智能化转型，全面提升管理水平。	进行中	赋能升级全链条业务，打通数据壁垒，提升业务和运营效率。	业务流程化、流程标准化、经营数字化，AI+数据治理，提升公司运营效率，为未来新业务形态提供坚实数字化基础和保障。

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	6,539	6,486	0.82%
研发人员数量占比	5.13%	4.85%	0.28%
研发人员学历结构			
本科	1,908	1,959	-2.60%
硕士	257	321	-19.94%
研发人员年龄构成			
30 岁（含）以下	3,595	3,644	-1.34%
30~40 岁（含）	2,494	2,396	4.09%
40 岁以上	450	446	0.90%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	1,648,195,006.00	1,747,217,657.28	-5.67%
研发投入占营业收入比例	1.14%	1.27%	-0.13%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

□适用 ☑不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

□适用 ☑不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

□适用 ☑不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	155,163,719,442.38	146,910,703,685.48	5.62%
经营活动现金流出小计	125,107,532,527.91	109,367,637,470.99	14.39%
经营活动产生的现金流量净额	30,056,186,914.47	37,543,066,214.49	-19.94%
投资活动现金流入小计	14,620,522,664.81	20,215,344,250.42	-27.68%
投资活动现金流出小计	21,865,284,351.93	33,461,512,372.00	-34.66%
投资活动产生的现金流量净额	-7,244,761,687.12	-13,246,168,121.58	-45.31%
筹资活动现金流入小计	62,962,898,701.32	69,161,354,778.60	-8.96%
筹资活动现金流出小计	85,840,849,397.84	94,390,068,304.25	-9.06%
筹资活动产生的现金流量净额	-22,877,950,696.52	-25,228,713,525.65	-9.32%
现金及现金等价物净增加额	-66,495,521.21	-931,841,287.81	-92.86%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

☑适用 □不适用

经营活动现金流出同比增加 14.39%，主要系公司购买商品、接受劳务支付的现金增加所致；投资活动现金流入同比下降 27.68%，主要系公司收回到期理财产品资金减少所致；投资活动现金流出同比减少 34.66%，主要系公司投资支付的现金减少所致；筹资活动现金流出同比减少 9.06%，主要系公司偿还债务支付的现金减少所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

☑适用 □不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与净利润存在的差异主要为固定资产折旧、使用权资产折旧、财务费用等增减项目调整，详见“第八节 财务报告” 之“七、合并财务报表项目注释”之“60、现金流量表补充资料”。

五、非主营业务分析

□适用 ☑不适用

六、资产及负债状况分析

1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	13,862,397,618.88	8.07%	16,951,642,855.00	9.03%	-0.96%	
应收账款	588,644,078.00	0.34%	231,188,535.57	0.12%	0.22%	
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	37,177,438,419.40	21.65%	41,969,838,456.65	22.37%	-0.72%	
投资性房地产	97,195,561.34	0.06%	103,194,397.62	0.05%	0.01%	
长期股权投资	1,024,055,311.98	0.60%	903,747,850.94	0.48%	0.12%	
固定资产	100,634,104,612.66	58.60%	106,751,360,258.78	56.89%	1.71%	
在建工程	2,488,721,356.50	1.45%	2,018,203,532.86	1.08%	0.37%	
使用权资产	3,901,804,402.05	2.27%	5,122,362,401.24	2.73%	-0.46%	
短期借款	41,155,376,669.30	23.96%	45,257,669,125.09	24.12%	-0.16%	
合同负债	1,106,544,532.20	0.64%	599,509,850.21	0.32%	0.32%	
长期借款	7,733,417,073.16	4.50%	8,797,453,756.82	4.69%	-0.19%	
租赁负债	2,179,276,683.90	1.27%	4,354,705,901.57	2.32%	-1.05%	
预付款项	700,339,324.78	0.41%	524,347,851.25	0.28%	0.13%	
应付票据	714,297,105.13	0.42%	2,723,724,853.68	1.45%	-1.03%	
应付账款	12,613,331,720.01	7.34%	17,993,020,605.06	9.59%	-2.25%	主要系公司应付货款、工程设备款减少所致
其他应付款	5,516,599,106.38	3.21%	8,348,220,056.94	4.45%	-1.24%	主要系反向保理业务余额减少
长期应付款	676,542,042.38	0.39%	1,177,560,016.60	0.63%	-0.24%	

境外资产占比较高

□适用 ☑不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1.交易性金融资产（不含衍生金融资					12,008,999,000.00	12,008,999,000.00		

产）								
2.衍生金融资产	2,886,840.00	3,955,973.28	7,318,320.00		228,160.00	1,128,320.00		-427,726.72
4.其他权益工具投资	106,524,594.25	-40,270,207.03	-76,745,612.78					66,254,387.22
金融资产小计	109,411,434.25	-36,314,233.75	-69,427,292.78		12,009,227,160.00	12,010,127,320.00		65,826,660.50
上述合计	109,411,434.25	-36,314,233.75	-69,427,292.78		12,009,227,160.00	12,010,127,320.00		65,826,660.50

其他变动的内容

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

□是 ☑否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

详见“第八节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“20、所有权或使用权受到限制的资产”。

七、投资状况分析

1、总体情况

□适用 ☑不适用

2、报告期内获取的重大的股权投资情况

□适用 ☑不适用

3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

□适用 ☑不适用

4、金融资产投资

（1） 证券投资情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在证券投资。

（2） 衍生品投资情况

☑适用 □不适用

1） 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

☑适用 □不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公司报告期末净资产比例
期货及期权合约	101,877.85	6,861.38	395.60	731.83	103,924.63	102,042.82	4,443.94	0.06%
合计	101,877.85	6,861.38	395.60	731.83	103,924.63	102,042.82	4,443.94	0.06%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	报告期公司衍生品的会计政策及会计核算具体原则为《企业会计准则第 22 号-金融工具确认和计量》、《企业会计准则第 24 号-套期保值》等，与上一报告期相比未发生重大变化。							
报告期实际损益情况的说明	为规避和防范主要原材料、产品价格波动给公司带来的经营风险，公司针对生产经营相关的原材料、产品开展套期保值业务，业务规模均在预计的采购、销售业务规模内，具备明确的业务基础。报告期内，公司商品套期保值衍生品合约和现货盈亏相抵后的实际收益金额合计为-330.23 万元。							
套期保值效果的说明	公司从事套期保值业务的金融衍生品和商品期货品种与公司生产经营相关的原材料、产品相挂钩，可抵消现货市场交易中存在的价格波动风险，实现了预期风险管理目标。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	商品期货期权套期保值操作可以有效管理原材料的采购价格风险，特别是减少原料价格大幅下跌时较高库存带来的跌值损失，降低因原料价格急剧上涨时市场货源紧张无法快速建库的机会损失，同时随着公司规模的扩大，跨境融资、采购等国际交易日益频繁，为实现公司目标利润和可持续发展，有必要通过外汇衍生品来规避汇率和利率风险。但相关业务在开展过程中，存在一定的风险： 1、价格异常波动风险：理论上，各交易品种在临近交割期时期货市场价格和现货市场价格将趋于回归一致，但在极个别的非理性市场情况下，可能出现期货和现货价格在交割期仍然不能回归，从而对公司的套期保值操作方案带来影响，甚至造成损失。 2、资金风险：期货交易采取保证金和逐日盯市制度，按照经公司审批的方案下单操作时，如投入金额过大，可能造成资金流动性风险，甚至面临因未能及时补足保证金而被强行平仓带来的损失。 3、技术风险：可能因计算机系统不完备导致技术风险。 4、政策风险：因法律法规等政策发生重大变化，可能引起市场波动或无法交易，从而带来的风险。 公司采取的风险控制措施： 1、公司制定了《期货和衍生品交易管理制度》，上述制度对公司开展期货套期保值业务及外汇衍生品交易的审批权限、操作流程及风险控制等方面做出了明确的规定，各项措施切实有效且能满足实际操作的需要，同时也符合监管部门的有关要求。 2、公司的套期保值及外汇衍生品业务规模将与公司经营业务相匹配，最大程度对冲价格波动风险。 3、公司以自己名义设立套期保值交易账户，使用自有资金，不会使用募集资金直接或间接进行套期保值。公司将严格控制套期保值的资金规模，合理计划和使用保证金，对保证金的投入比例进行监督和控制，在市场剧烈波动时及时平仓规避风险。 4、公司将严格按照相关内控制度安排和使用专业人员，建立严格的授权与岗位牵制机制，加强相关人员的职业道德教育及业务培训，提高相关人员的综合素质。 5、公司将建立符合要求的计算机系统及相关设施，确保交易工作正常开展。当发生故障时，及时采取相应的处理措施以减少损失。 6、合规经理定期及不定期对相关交易进行检查，监督业务人员执行风险管理制度和风险管理工作程序，及时防范业务中的操作风险。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数	对衍生品公允价值的分析使用的是期货市场的公开报价。							

的设定	
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期（如有）	2024 年 11 月 27 日

注：1、以上“初始投资金额”、“期初金额”、“报告期内购入金额”、“报告期内售出金额”、“期末金额”均为合约金额；
2、以上衍生品投资情况根据衍生品投资类型进行分类汇总披露。

2） 报告期内以投机为目的的衍生品投资

□适用 ☑不适用
公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

八、重大资产和股权出售

1、出售重大资产情况

□适用 ☑不适用
公司报告期未出售重大资产。

2、出售重大股权情况

□适用 ☑不适用

九、主要控股参股公司分析

□适用 ☑不适用
公司报告期内无应当披露的重要控股参股公司信息。

十、公司控制的结构化主体情况

□适用 ☑不适用

十一、公司未来发展的展望

（一）行业发展状况、发展机遇与市场竞争格局

公司坚信满足客户需求是公司持续盈利的根本，客户价值是公司发展的动力，未来公司会秉持着坚定不移为大众生产安全健康的猪肉食品、推进行业健康发展的使命，持续优化经营、降本增效，生产出高品质的猪肉食品，在公司稳健发展的基础上持续推动行业实现高质量发展。

我国生猪养殖行业主要具备以下特征：

1、市场规模大，行业整体生产水平仍有待提升

猪肉是中国城乡居民肉类消费主要品种，2025 年我国生猪出栏 71,973 万头，全年猪肉产量 5,938 万吨，占主要畜禽肉类产量的 58.96%，行业市场规模达万亿级。近年来，我国生猪养殖行业综合生产能力明显提升，但产业布局不合理、基层动物防疫体系不健全等问题仍然突出，猪肉市场供需阶段性失衡和价格大幅波动的情况时有发生。国内养猪业正从传统的低水平、散养为主的养殖模式，向规模化、集约化、机械化、自动化、标准化、智能化转变，并且呈现加速转变的趋势。

2、技术创新是现代化关键

党的二十届四中全会对强化企业科技创新主体地位，推动科技创新和产业创新深度融合作出战略部署。农业科技领军企业是突破关键核心技术、发展农业新质生产力的主力军。党中央、国务院高度重视农业科技创新。当前生猪养殖行业面临产能过剩、盈利能力下降等问题，通过技术创新打开农业新空间的潜力依然很大。与世界上养殖业发达的国家相比，当前我国生猪养殖行业的生产效率仍有很大发展空间，行业需要通过深挖养猪技术，在生产成绩、养猪成本、猪肉品质上，挖掘技术提升空间，提升经营业绩，为消费者提供更优质、安全的猪肉产品。

3、绿色养殖是未来重要的发展方向

绿色养殖是指在养殖过程中，通过科学管理和技术创新，最大限度地减少对环境的负面影响，同时保障动物福利和产品质量的一种可持续养殖模式。近年来，在环保政策加强及双碳目标的推动下，生猪养殖行业持续向绿色、低碳方向发展。养殖企业需要加大环保投入，对粪污进行处理与资源化利用，减少碳排放和环境污染，提高资源利用效率。同时，绿色养殖还意味着要降低抗生素和化学药品的使用，随着消费者对健康食品的需求增加，绿色养殖将成为生猪养殖行业未来重要的发展方向，推动行业转型升级和可持续发展。

（二）公司发展战略

生猪生产是农业的重要组成部分，猪肉是城乡居民肉类消费的重要组成部分。随着我国国民经济的持续发展，人民生活品质不断提升，规模化现代养殖、屠宰通过标准化、精细化、智能化，可满足消费者对健康、优质的猪肉产品的需求，并成为生猪养殖、屠宰行业发展的趋势。基于此，公司的发展战略包含以下几方面：

1、高质量发展，为大众生产物美价廉的猪肉食品

随着国内经济水平的提升，消费者权益意识增强，期望消费更多安全、健康的食品。为加快满足国内消费者对安全、高品质猪肉食品的需求，公司将持续通过创新，坚持高质量发展，降低生产成本，提高产品品质，为大众生产物美价廉的猪肉食品。

2、全产业链技术创新，推进猪肉食品产业全面转型升级

推动农业农村现代化、建设农业强国，需要农业科技的驱动。农业企业作为农业科技创新的重要主体，是突破农业关键核心技术、构建现代农业产业体系和发展农业新质生产力的主力军，更是促进农业科技创新与产业创新深度融合的重要载体。公司作为行业参与者，将一如既往致力于技术创新与产业升级，为行业的持续健康发展贡献力量。

（1）生产技术提升方面，公司始终以终端消费者消费需求为方向，以猪肉品质、瘦肉率、繁殖力和生长性能为主要育种目标，坚持价值育种。公司持续增加良种研发资金投入，以提升种猪胴体品质和性能为重点，在提升公司育种水平的同时，向社会提供更多优质种猪。同时，公司致力于在饲料成本降低、生物安全防护、疾病净化等领域，持续进行技术创新与研发投入，不断推出前沿解决方案。通过这些创新技术，精准破解行业普遍面临的痛点与挑战。

（2）智能化创新方面，公司探索和建设智能化养殖场、屠宰厂，积极研发和应用养殖环境智能监控、精准饲喂、肉食副产、物流智能化等相关装备，为猪群提供洁净、舒适、健康的生长环境，实现自动化肉食生产，减少劳动力投入，提高生产效率。未来公司将持续推进智能化创新，用科技赋能养猪，加强物联网平台建设，通过数字化、物联网的方式持续提高生产效率及生产管理水平，降低运营成本，为大众提供更高品质猪肉产品。

3、延伸产业链，提供高品质猪肉食品

2023 年，农业农村部发布《畜禽屠宰“严规范 促提升 保安全”三年行动方案》，方案中指出“通过实施三年行动，到 2025 年，全国畜禽屠宰布局结构进一步优化，屠宰产能向养殖主产区集聚，与养殖产能匹配度明显提高，畜禽屠宰产能利用率和行业集中度稳步提高，畜禽屠宰规范化机械化智能化水平明显提升”。未来，生猪屠宰行业将向集中度提升、规范化、智能化转型升级。

公司致力于为社会提供安全健康、高品质、高性价比的放心猪肉，通过向下游产业链延伸，围绕养殖产能布局屠宰业务，现已形成了集饲料加工、种猪育种、商品猪饲养、屠宰肉食为一体的猪肉产业链。公司引进全球先进的自动化控制肉类加工线及配套设备，实现生猪屠宰、分割自动化、智能化；严格落实规范化运营，加强标准化、精细化管理，提

升工艺技术水平，提高屠宰效率，不断提升经营业绩；持续进行肉食市场的开拓，了解消费者需求，提供高品质猪肉食品；积极推动行业升级，实现中国屠宰行业现代化。

4、绿色可持续发展，树立行业标杆

公司坚持绿色可持续发展，坚定实施全价值链减碳行动，不仅是对全球环境责任的积极担当，更是驱动企业长期健康增长、塑造未来竞争优势的关键引擎。公司通过种养循环、氨基酸代替豆粕、无供热猪舍和空气过滤等技术，大幅降低了碳排放，也实现了降氨除臭、不扰民。同时，我们还积极开展沼气供热、沼气发电以及分布式光伏发电，进一步减少了能源消耗。

公司的全价值链减碳战略，将绿色低碳融入企业发展，构建更具可持续性的商业模式。通过持续的技术创新和资源整合，公司致力于成为全球生猪养殖行业可持续发展的引领者，为保障全球食品安全、推动农业绿色转型做出积极贡献，最终实现经济效益、社会效益与环境效益的和谐统一与长期增长。

5、海外发展战略

公司着眼于全球市场的发展机遇，计划在猪肉消费潜力大的海外主要市场进行战略性布局，逐步拓展全球业务版图，公司将利用长期经营所积累的先进养殖技术、生产设备及管理经验，将输出生猪养殖解决方案作为关键的切入点并将其应用于海外市场。同时，公司还将积极整合全球范围内的资源与技术，在全球范围内构建一个多元化、高效协同的供应链布局，确保业务的稳健运营和持续发展。公司将积极与国内外领先的生猪专家展开深度合作，全面提升公司在育种科学、养殖效率及管理水平上的综合能力。这些战略举措的最终目标，是将其转化为实实在在的经营成果，显著提升公司的市场竞争力，并最终体现在公司持续增长的经营业绩和股东价值的提升上。

6、产业互联，联农助农战略

公司立足于在育种、饲料、养殖、生物安全、除臭管理及环保可持续发展等关键环节所积累的深厚技术实力，将坚定不移地致力于持续向整个生猪养殖业广泛输出其先进的技术成果与解决方案。公司通过积极赋能当地农户，提升其养殖水平与效率，推动行业向更环保、更高效的方向发展。公司将持续不断地探索创新性的农户合作模式，不仅输出领先的技术支持，还将分享成熟的管理经验，最终目标是实现企业与农户之间真正的互利共赢，共同促进生猪养殖产业的繁荣与发展。

7、人才战略

垂直一体化的经营模式，决定了公司对高素质管理人才、跨学科人才、技术熟练工人的大量需求。公司秉承“以人为本”的经营理念，坚持人才自主培养，建立科学的薪酬体系和完善的人才培养方案，形成完整、合理、科学、有效的人才层次体系，为公司的快速发展提供人才支撑。

同时，持续优化人才培养机制，完成牧原下一代的传承，打造年轻化、梯队化的人才团队，推动快速发展。将积极提升知名度，吸引国际化人才，构建具备出海能力的国际化商务、研发及技术团队。公司将持续营造良好的企业文化，增强员工归属感和凝聚力，吸引和留住优秀人才。

（三）2025 年经营计划完成情况以及 2026 年经营计划

2025 年，公司销售商品猪 7,798.1 万头，与年度经营计划相符。

2026 年，公司预计销售商品猪 7,500 万头-8,100 万头。

（四）可能面临的风险和采取的措施

公司可能面临的风险具体如下：详见第一节“重要风险提示”。

公司针对可能面临的风险采取的措施：

1、疫病防控：智能装备方面，针对常见疫病，公司通过创新研发和普及使用新风过滤系统、独立通风系统、智能饲喂系统、智能环控系统等智能装备，大幅提高猪舍环境质量，减少疫病发生，提升猪群健康程度；人员方面，公司拥有一支规模庞大、专业能力较强的兽医人才队伍，同时公司通过日常对于业务人员生物安全培训增强人员生物安全防控意识和防控能力，提升人员应对疫病风险处理能力，减少疫病的发生；制度方面，公司建立有完善的生物安全防控业务标准化流程和严格的生物安全防控制度。针对疫病，公司强化预警体系，严格做好车辆、人员、饲料等全环节管控，降低疫病的发生率。

2、成本控制：公司将持续优化经营管理，提升育种技术，加强营养管理、疫病控制、环境控制等，实施自动化、智能化、标准化管理，提高生产成绩，降低养殖成本。同时，公司将通过不断提升智能化应用水平、优化人员培训方案、加强管理干部综合素质培养等措施，进一步提高人员效率，降低公司成本，进一步提高盈利能力，降低生猪价格波动带来的风险。

3、原材料价格波动：公司采取多种措施降低原材料成本，平抑饲料原料价格上涨带来的风险。一是公司会根据粮食市场行情变化趋势及时调整配方，小麦、稻谷与豆粕等灵活搭配，进行不同品种间的原料置换，降低饲料成本；二是根据生产需求和成本控制等灵

活调整饲料原料采购策略，降低采购价格。公司围绕粮食产区进行采购布局，积极探索创新源头粮源合作模式，减少源头粮源到用粮企业中间环节，充分发挥企业产区布局优势，优化对上游原材料的品质把控，致力于提高粮食产业链效率，降低采购成本，与供应商达成合作共赢。

4、食品安全：公司高度重视食品安全，视食品安全为企业发展的生命线，品控部门严格按照国家相关产品的标准组织生产，建立了完善的食品安全控制体系，形成覆盖饲料加工、种猪育种、商品猪饲养、屠宰肉食，从源头到销售的全程有效监督与管理，确保产品质量与食品安全。

5、渠道开拓：随着公司业务规模的不断扩大，公司业务生态系统中合作的供应商和客户数量随之增加，公司对供应商和客户的合作准入设置有一定的准入门槛，确保其业务能力和经营情况稳定。未来公司会继续严格把控供应商和客户的准入，拓展合作渠道，降低单一供应商或客户依赖，严格把控风险，保障企业的稳定发展。

6、自然灾害：为应对可能发生的自然灾害，公司制定有专门的风险预警机制和风险预案，能够及时有效的根据预案调动资源将风险带来的影响降到最低。

十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

☑适用 □不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 02 月 12 日-02 月 14 日	上海	其他	机构	华福证券赵雅斐、中信建投证券付田行、申万宏源证券朱珺逸、中欧基金胡万程等	公司 2024 年的生产经营情况、成本、屠宰肉食业务的经营情况等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份调研活动信息 20250214》
2025 年 03 月 19 日	南阳	电话沟通	机构、个人	平安基金叶芊、招商基金朱之光、中信保诚基金吴一静、润晖投资李勇、贝莱德基金赵艺等	当前的降本进展和未来的降本路径、资本开支规划、智能化业务的发展情况等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份调研活动信息 20250320》
2025 年 04 月 08 日	南阳	网络平台线上交流	机构、个人	线上参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	公司 2024 年度网上业绩说明会	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份业绩说明会、路演活动信息 20250409》
2025 年 04 月 24 日	南阳	电话沟通	机构、个人	高毅资产管理薛皓月、兴证全球基金陈玲、交银施罗德基金谢欣怡、高盛史慧瑜等	生产指标情况、屠宰肉食业务的经营情况等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份调研活动信息

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
						20250425》
2025 年 05 月 16 日	南阳	实地调研	机构、个人	胡鹏、代雪松、白雪、包海滨、张涛、刘有志、张二宽等	公司成本下降空间及未来展望、智能化运用情况、在投资者回报方面的规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份调研活动信息 20250517》
2025 年 05 月 29 日	上海	其他	机构	中信证券彭家乐、华夏基金王君正、银华基金张玲、泰康资产刘若石等	生产经营情况、屠宰肉食业务的经营情况、港股发行时间及规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份调研活动信息 20250530》
2025 年 06 月 04 日-06 月 06 日	上海、成都	其他	机构	华泰证券熊承慧、国泰海通证券王艳君、长江证券高一岑、海富通基金潘滨海等	成本情况、未来海外布局的发展模式、屠宰肉食业务的未来规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份调研活动信息 20250607》
2025 年 08 月 20 日	南阳	电话沟通	机构、个人	易方达基金冯波、泰康资产管理王曼柳、宏利基 金刁羽等	未来分红规划、海外业务进展、成本下降路径等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份调研活动信息 20250821》
2025 年 10 月 30 日	南阳	电话沟通	机构、个人	易方达基金黄春瑞、高毅资产管理罗寅骁、南方 基金方云朋等	资本开支规划、降负债的规划、联农助农业务规划、屠宰肉食业务的经营情况及未来规划等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份调研活动信息 20251031》
2025 年 11 月 27 日	北京	其他	机构	天风证券陈潇、易方达基金胡文伯、新华资产管 理吴昊等	成本及未来的成本下降空间、屠宰肉食业务的经营情况及后续规划、断奶仔猪成本及明年的仔猪销售业务等	详见巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《牧原股份：002714 牧原股份调研活动信息 20251128》

十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

☑是 □否

公司是否披露了估值提升计划。

□是 ☑否

为加强公司市值管理，切实推动公司提升投资价值，增强投资者回报，维护投资者利益，公司制定了市值管理制度。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 25 日刊登在巨潮资讯网上的《市值管理制度》。

十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

□是 ☑否

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件及自律规则的要求，结合本公司的实际情况，不断完善公司治理结构，严格遵循信息披露真实、准确、完整、及时、公平的原则，建立健全公司内部管理和控制制度，促进公司规范运作，维护公司和股东的合法权益。报告期内，公司荣获中国上市公司协会“2025 年上市公司董事会优秀实践案例”、“2025 年上市公司董事会办公室最佳实践案例”、“2024 年报业绩说明会优秀实践”，董事会杂志“第 20 届金圆桌奖最佳董事会”等荣誉。

公司内部治理结构完整、健全、清晰，符合《公司法》《公司章程》及其他法律法规、规范性文件的要求，公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

1、公司股东与股东会

公司严格按照《公司法》《证券法》《深圳证券交易所股票上市规则》《公司章程》及《股东会议事规则》的规定和要求，规范股东会召集、召开、议事、表决程序，采用现场与网络相结合的投票方式召开股东会，为股东参加股东会提供便利，聘请律师对股东会的合法性出具法律意见，公平、诚信对待所有投资者，确保各股东尤其是中小股东能充分行使自己的权利。公司分别于 2025 年 5 月 16 日、2025 年 9 月 8 日、2025 年 12 月 25 日召开 2024 年度股东大会、2025 年第一次临时股东大会、2025 年第二次临时股东大会，会议的所有议案均获表决通过。

2、公司与控股股东、实际控制人

公司严格按照《上市公司治理准则》等相关法律、法规及《公司章程》的规定规范控股股东行为。公司控股股东和实际控制人行为规范，依法行使其权利并承担相应义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司董事会和内部机构保持独立。报告期内，公司控股股东和实际控制人严格规范行为，决策程序符合规定，对公司治理结构、独立性等均没有产生不利的影响。公司与控股股东及其关联方交易公平合理，不存在非经营性资金占用及违规担保等情形。

3、董事与董事会

董事会是公司的常设决策机构，公司严格按照《公司章程》等规定的选聘程序选举董事，目前设董事 8 名，并包含 1 名职工代表董事，独立董事 3 名，占全体董事的三分之一以上，董事会的人数及人员构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司董事会依据《上市公司治理准则》等相关要求设立审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会及可持续发展委员会，其成员组成合理。公司全体董事均严格按照《公司章程》《董事会议事规则》等有关规定开展工作和履行职责，勤勉尽责地履行职责和义务，同时积极参加培训，学习有关法律法规。每位独立董事均严格遵守《独立董事制度》，依法行使职权，充分发挥各自的专业特长，谨慎决策，维护了公司和广大股东的利益。

4、管理层

公司管理层及下设职能部门职责清晰，责任明确，能够严格按照《公司章程》等各项管理制度履行职责，勤勉尽责，主持公司日常经营管理工作，涉及投资、筹资、担保、关联方交易或其他重大事项，依据公司章程规定提交董事会决策，切实贯彻执行董事会决议。

5、信息披露与透明度

报告期内，公司始终高度重视信息披露工作，持续提高信息透明度，保障投资者的利益，严格按照有关法律法规以及《公司章程》《信息披露事务管理制度》《投资者关系管理制度》等制度的要求，切实履行信息披露义务。公司以真实、准确、完整、及时、公平为原则，全面披露经营管理状况及对公司有重大影响的事项，确保法定信息披露工作的主动性、自觉性与透明度。

6、公司与利益相关者

公司充分尊重和维护利益相关者的合法权益，积极与利益相关者进行沟通和交流，实现股东、员工、债权人等各方面利益的协调平衡，坚持与利益相关者互利共赢的原则。在公司持续健康发展、实现股东利益的同时，重视公司的社会责任，并出具年度环境、社会及治理（ESG）报告。

7、投资者关系管理

公司高度重视投资者关系管理工作，学习先进的投资者关系管理经验，公司严格按照《投资者关系管理制度》等规定，持续加强与投资者之间的信息沟通，开展各种形式的投资者关系活动，增强投资者对公司的认可和了解，树立公司在资本市场的良好形象。公司通过投资者“互动易”平台、投资者咨询电话、电子信箱、业绩说明会、投资者电话会、投资者开放日、参加策略会等多元化方式，与投资者保持良好沟通，让投资者充分了解公司

发展经营情况，积极回复投资者关心的重要问题，并广泛听取投资者关于公司经营和管理的意见与建议，向投资者提供了畅通的沟通渠道。 2025 年，公司荣获中国上市公司协会“2024 年报业绩说明会优秀实践案例”、进门财经“2025 年上市公司年度投关数据榜单最佳交流互动”等荣誉。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

□是 ☑否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司自成立以来，严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等有关法律、法规和《公司章程》的要求规范运作，建立健全公司法人治理结构，与控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面完全独立。报告期内，公司生产经营等各项工作稳步进行，内部组织架构完善，能够独立规范运作。

1、资产完整和独立情况

公司拥有与生产经营范围相适应的生产系统、辅助生产系统、配套设施及经营场所，对其所有资产具有控制和支配权，与控股股东之间的产权关系明确。公司的资产不存在被控股股东违规占用和支配的情形。

2、人员独立情况

公司设有独立运行的人力资源管理部门，建立了独立的人事管理体系、人员聘用和任免制度以及考核、奖惩制度等。公司董事及高级管理人员均严格按照《公司法》《公司章程》等有关法律、法规经过合法的程序选举或聘任产生；公司高级管理人员均在本公司领取薪酬，未在控股股东单位担任除董事、监事以外的任何职务。公司不存在控股股东影响公司人事任免或限制公司董事、高管或其他人员履行职责的情形。

3、财务独立情况

公司设有独立的财务部门和内部审计部门，建立了健全、规范的财务管理制度以及独立的会计核算体系，配备了充足的专职财务会计人员，财务人员均未在控股股东及其关联企业任职，可独立进行财务决策。公司自设立以来，在银行开立独立的资金账户，依法独立进行纳税申报和履行纳税义务，不存在与控股股东共用银行账户或混合纳税现象。

4、机构独立情况

公司董事会、管理层及相关职能部门依照《公司章程》和内部规章制度独立行使职权。控股股东所设职能部门与公司职能部门之间没有上下级关系，且不存在不正当影响公司机构设立、调整或撤销的情形。

5、业务独立情况

公司拥有独立完整的供应、生产、销售、研发系统，具备独立、自主开展经营业务的能力，独立于控股股东及其他关联方进行生产经营活动。

三、同业竞争情况

□适用 ☑不适用

四、董事和高级管理人员情况

1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
秦英林	男	61	董事长	现任	2009 年 12 月 12 日	2027 年 12 月 11 日	2,086,287,906				2,086,287,906	
			总裁	现任	2020 年 03 月 12 日	2027 年 12 月 11 日						
钱瑛	女	60	董事	现任	2009 年 12 月 12 日	2027 年 12 月 11 日	64,445,240				64,445,240	
曹治年	男	49	副董事长	现任	2018 年 08 月 06 日	2027 年 12 月 11 日	12,544,260				12,544,260	
			常务副总裁	现任	2020 年 03 月 12 日	2027 年 12 月 11 日						
			财务负责人	现任	2014 年 07 月 29 日	2027 年 12 月 11 日						
杨瑞华	女	49	董事	现任	2024 年 05 月 22 日	2027 年 12 月 11 日	13,941,757				13,941,757	
			副总裁	现任	2020 年 03 月 12 日	2027 年 12 月 11 日						
苏党林	男	57	董事	现任	2025 年 12 月 25 日	2027 年 12 月 11 日	7,597,912				7,597,912	
			监事	离任	2020 年 03 月 12 日	2025 年 12 月 25 日						
周明笙	男	53	独立董事	现任	2023 年 12 月 21 日	2027 年 12 月 11 日	0				0	
阎磊	男	53	独立董事	现任	2021 年 07 月 20 日	2027 年 12 月 11 日	11,900				11,900	
冯根福	男	69	独立董事	现任	2021 年 09 月 29 日	2027 年 12 月 11 日	0				0	

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
褚柯	女	44	副总裁	现任	2020 年 03 月 12 日	2027 年 12 月 11 日	5,586,622				5,586,622	
高曈	男	32	首席财务官（CFO）	现任	2026 年 01 月 05 日	2027 年 12 月 11 日	319,530				319,530	
秦牧原	男	31	牧原肉食首席执行官	现任	2026 年 03 月 27 日	2027 年 12 月 11 日	11,098,931				11,098,931	
王春艳	女	34	首席人力资源官（CHO）	现任	2020 年 03 月 12 日	2027 年 12 月 11 日	295,306				295,306	
袁合宾	男	38	首席法务官（CLO）	现任	2020 年 03 月 12 日	2027 年 12 月 11 日	635,416				635,416	
秦军	男	52	董事会秘书	现任	2014 年 07 月 29 日	2027 年 12 月 11 日	2,648,791				2,648,791	
			首席战略官（CSO）	现任	2020 年 03 月 12 日	2027 年 12 月 11 日						
李彦朋	男	40	养猪生产首席运营官	现任	2020 年 03 月 12 日	2027 年 12 月 11 日	519,951				519,951	
徐绍涛	男	53	牧原肉食总经理	现任	2020 年 03 月 12 日	2027 年 12 月 11 日	197,206				197,206	

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
牛旻	女	37	首席兽医师（CVO）	现任	2025 年 05 月 23 日	2027 年 12 月 11 日	69,650				69,650	
李付强	男	60	监事	离任	2009 年 12 月 12 日	2025 年 12 月 25 日	7,520,258				7,520,258	
鲁香莉	女	51	监事	离任	2009 年 12 月 12 日	2025 年 12 月 25 日	0				0	
张玉良	男	38	首席智能官（CAIO）	离任	2020 年 03 月 12 日	2025 年 04 月 20 日	313,559		6,400		307,159	
王志远	男	38	发展建设总经理	离任	2020 年 03 月 12 日	2026 年 03 月 26 日	180,906				180,906	
合计	--	--	--	--	--	--	2,214,215,101	0	6,400	0	2,214,208,701	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

☑是 □否

因工作变动原因，张玉良先生辞去本公司首席智能官（CAIO）职务，2026 年 3 月 26 日王志远先生辞去本公司发展建设总经理职务。

公司董事、高级管理人员变动情况

☑适用 □不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
张玉良	首席智能官（CAIO）	离任	2025 年 04 月 20 日	工作调动
王志远	发展建设总经理	离任	2026 年 03 月 26 日	工作调动
牛旻	首席兽医师（CVO）	聘任	2025 年 05 月 23 日	工作调动
苏党林	董事	被选举	2025 年 12 月 25 日	工作调动
高瞳	首席财务官（CFO）	聘任	2026 年 01 月 05 日	工作调动
秦牧原	牧原肉食首席执行官	聘任	2026 年 03 月 27 日	工作调动

2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

（1）董事会成员

秦英林先生，1965 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，公司创始人，自 1992 年开始创业，拥有三十余年的生猪育种、种猪扩繁、商品猪饲养经验以及企业管理经验。现任第十四届全国人民代表大会代表，中国民间商会副会长，杭州市西湖教育基金会理事长，西湖大学董事会副主席，中国畜牧业协会副会长，国家生猪技术创新中心第一届理事会副理事长。

钱瑛女士，1966 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历；1992 年与秦英林先生一同开始创业；现任牧原实业执行董事、总经理、法定代表人，锦鼎资本管理（深圳）有限公司执行董事、总经理、法定代表人，上海圳鼎企业管理咨询有限公司执行董事、总经理、法定代表人，西湖大学荣誉董事。

曹治年先生，1977 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。现任南阳市卧龙区农村信用合作联社理事、河南西峡农村商业银行股份有限公司董事、河南内乡农村商业银行股份有限公司董事、牧原国际有限公司董事。

杨瑞华女士，1977 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，中专学历。1996 年加入公司，现任公司董事、副总裁。

苏党林先生，1969 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，初中学历，兽医师；1995 年加入公司，现任公司职工代表董事。

阎磊先生，1973 年出生，中国国籍，无境外永久居留权。武汉大学民商法学博士学位，最高人民法院、中国社会科学院联合培养博士后，执业律师。现任深圳政擎数据科技有限公司董事长、深圳市常法顾问咨询有限公司董事兼经理、东莞市宇瞳光学科技股份有限公司独立董事、深圳市振邦智能科技股份有限公司独立董事。

冯根福先生，1957 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，经济学博士。现任西安交通大学经济与金融学院教授、博士生导师，西安交通大学“中国金融市场与企业发展研究中心”主任，《当代经济科学》杂志主编；兼任中国工业经济研究会副会长、中国数量经济学会副会长；现任星恒电源股份有限公司独立董事、昆朋资产管理股份有限公司独立董事、陕西秦元热力股份有限公司独立董事、西安华衡国有资本运营集团有限公司外部董事、北京植物医生化妆品股份有限公司独立董事。

周明笙先生，1973 年出生，中国国籍，持有中国香港居民身份证，无其他境外永久居留权，香港科技大学本科学位。拥有中国香港注册会计师（HKICPA）、国际注册会计师（ACCA）、注册内部审计师（CIA）和中国证券投资基金业协会基金从业员资格，2014 年至 2016 年获中国财政部委任为内部控制标准委员会委员。现任北京信实安业管理咨询有限公司董事总经理、中国现代牧业控股有限公司（香港联交所上市公司）独立非执行董事、力高健康生活有限公司（香港联交所上市公司）独立非执行董事、深圳晶泰科技有限公司（香港联交所上市公司）独立非执行董事、中国枫叶教育集团有限公司（香港联交所上市公司）独立非执行董事、驭势科技（北京）股份有限公司独立非执行董事。

（2）高级管理人员

秦英林先生，公司董事长、总裁，简历同上。

曹治年先生，公司副董事长、常务副总裁、财务负责人，简历同上。

褚柯女士，1982 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于云南农业大学动物营养与饲料科学专业，硕士研究生学历；2007 年加入公司，现任公司副总裁。

杨瑞华女士，公司董事、副总裁，简历同上。

高曈先生，1994 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，毕业于欧洲高等商学院（ESCP Business School）；2017 年加入公司，现任公司首席财务官（CFO）、南阳市西湖牧原合成生物研究院理事。

秦牧原先生，1995 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，高中学历，2019 年加入公司，现任牧原肉食首席执行官。

王春艳女士，1992 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于武汉大学，本科学历；2015 年加入公司，现任公司首席人力资源官，南阳市西湖牧原合成生物研究院副院长。

袁合宾先生，1988 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，本科学历，毕业于四川农业大学；2010 年加入公司。现任公司首席法务官（CLO），西奈克消防车辆制造有限公司董事，内乡县圣垛流域水生态环境治理有限公司董事，上海瓠岳投资管理有限公司董事，南阳市消费帮扶协会会长。

秦军先生，1974 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，经济学硕士，毕业于北京大学，具有深圳证券交易所董事会秘书资格。2012 年加入公司，现任公司董事会秘书、首席战略官（CSO），上海瓠岳投资管理有限公司董事。

李彦朋先生，1986 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于华中农业大学，本科学历；2011 年加入公司，现任公司养猪生产首席运营官，河南牧原种猪育种有限公司法定代表人、执行董事兼总经理。

牛旻女士，1989 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，毕业于华中农业大学；2014 年加入公司，现任公司首席兽医师（CVO）。

徐绍涛先生，1973 年出生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于山东省冶金工业学校，中专学历；2019 年加入公司，现任牧原肉食总经理，牧原肉食品有限公司总经理，河南千牧生物制药有限公司董事。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

☑适用 □不适用

公司实际控制人秦英林先生在公司担任董事长、总经理职务，主要负责公司日常经营管理及业务发展，系公司核心经营管理人员。公司已按照《公司章程》《董事会议事规则》《总裁工作细则》及相关内控制度，建立健全决策与审批机制，其在经营管理过程中严格履行股东会、董事会授权及决策程序，其相关职务行为均在公司治理框架内规范运作，不会对公司的独立性产生不利影响。

在股东单位任职情况

☑适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
钱瑛	牧原实业集团有限公司	执行董事、总经理、法定代表人			是

在其他单位任职情况

☑适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
钱瑛	锦鼎资本管理（深圳）有限公司	执行董事、总经理、法定代表人			否
钱瑛	上海圳鼎企业管理咨询有限公司	执行董事、总经理、法定代表人			否
曹治年	牧原国际有限公司	董事			否
曹治年	河南西峡农村商业银行股份有限公司	董事			否
曹治年	河南内乡农村商业银行股份有限公司	董事			否
曹治年	南阳市卧龙区农村信用合作联社	理事			否
阎磊	东莞市宇瞳光学科技股份有限公司	独立董事			是
阎磊	深圳市振邦智能	独立董事			是

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	科技股份有限公司				
阎磊	深圳政擎数据科技有限公司	董事长			否
阎磊	深圳市常法顾问咨询有限公司	董事、经理			否
冯根福	星恒电源股份有限公司	独立董事			是
冯根福	昆朋资产管理股份有限公司	独立董事			是
冯根福	西安华衡国有资本运营集团有限公司	外部董事			是
冯根福	陕西秦元热力股份有限公司	独立董事			是
冯根福	北京植物医生化妆品股份有限公司	独立董事			是
周明笙	北京信实安业管理咨询有限公司	董事总经理			否
周明笙	驭势科技（北京）股份有限公司	独立非执行董事			是
周明笙	中国现代牧业控股有限公司	独立非执行董事			是
周明笙	力高健康生活有限公司	独立非执行董事			是
周明笙	深圳晶泰科技有限公司	独立非执行董事			是
周明笙	中国枫叶教育集团有限公司	独立非执行董事			是
秦军	上海瓴岳投资管理有限公司	董事			否
袁合宾	西奈克消防车辆制造有限公司	董事			否
袁合宾	内乡县圣垛流域水生态环境治理有限公司	董事			否
袁合宾	上海瓴岳投资管理有限公司	董事			否
李彦朋	河南牧原种猪育种有限公司	法定代表人、执行董事、总经理			否
徐绍涛	牧原肉食品有限公司	总经理			否
徐绍涛	河南千牧生物制药有限公司	董事			否

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

□适用 ☑不适用

3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

公司董事、高级管理人员报酬情况严格按照公司制定的《股东会议事规则》和《董事会议事规则》执行，符合《公司法》和《公司章程》的有关规定。公司董事、高级管理人员报酬依据公司的经营业绩和绩效考核指标来确定。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
秦英林	男	61	董事长、总裁	现任	415.81	否
钱瑛	女	60	董事	现任	0	是
曹治年	男	49	副董事长、常务副总裁、财务负责人	现任	344.15	否
杨瑞华	女	49	董事、副总裁	现任	576.90	否
苏党林	男	57	董事	现任	150.75	否
周明笙	男	53	独立董事	现任	15	否
阎磊	男	53	独立董事	现任	15	否
冯根福	男	69	独立董事	现任	15	否
褚柯	女	44	副总裁	现任	308.8	否
王春艳	女	34	首席人力资源官（CHO）	现任	454.69	否
袁合宾	男	38	首席法务官（CLO）	现任	420.71	否
秦军	男	52	董事会秘书、首席战略官（CSO）	现任	171.61	否
李彦朋	男	40	养猪生产首席运营官	现任	445.54	否
徐绍涛	男	53	牧原肉食总经理	现任	358.54	否
牛旻	女	37	首席兽医师（CVO）	现任	326.21	否
李付强	男	60	监事	离任	18	否
鲁香莉	女	51	监事	离任	10.32	否
张玉良	男	38	首席智能官（CAIO）	离任	65.91	否
王志远	男	38	发展建设总经理	离任	90.99	否
合计	--	--	--	--	4,203.93	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据《董事、高级管理人员薪酬管理制度 》、公司薪酬体系及绩效考核体系执行
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

其他情况说明

□适用 ☑不适用

五、报告期内董事履行职责的情况

1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
秦英林	9	1	8	0	0	否	3
钱瑛	9	1	8	0	0	否	3
曹治年	9	1	8	0	0	否	3
杨瑞华	9	1	8	0	0	否	3
苏党林	1	0	1	0	0	否	1
阎磊	9	1	8	0	0	否	3
冯根福	9	1	8	0	0	否	3
周明笙	9	1	8	0	0	否	3

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

□是 ☑否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

☑是 □否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事严格遵循《公司法》《证券法》《公司章程》等法律法规和相关制度的规定，本着对公司、股东负责的态度，勤勉尽责，忠实履行职责，积极参加公司召开的董事会会议、股东会会议，充分了解了公司经营运作情况，认真审议各项议案，积极参与讨论并提出合理化建议。公司独立董事对报告期内公司发生的关联交易、对外担保等事项召开了独立董事专门会议，充分发挥独立董事作用，切实维护了广大投资者特别是中小投资者的合法权益。公司对董事关于经营发展及公司治理等各方面意见均积极听取，并予以采纳。

六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会战略委员会	秦英林（主任委员）、杨瑞华、周明笙	2	2025 年 03 月 18 日	《关于公司 2025 年经营计划及发展目标的议案》	同意	无	无
第五届董事会战略委员会	秦英林（主任委员）、杨瑞华、周明笙	2	2025 年 04 月 15 日	1、《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》 2、《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》 3、《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》 4、《关于公司发行 H 股股票募集资金使用计划的议案》	同意	无	无
第五届董事会审计委员会	周明笙（主任委员）、阎磊、钱瑛	8	2025 年 03 月 14 日	1、《与公司董事会（审计委员会、全体独立董事）的沟通函（完成时）》 2、《关于<公司 2024 年第四季度内部审计工作进度及执行情况的报告>的议案》 3、《关于<内部控制重大事项 2024 年度检查报告>的议案》 4、《关于公司 2024 年度内部审计工作总结及 2025 年度内部审计工作计划的议案》	同意	无	无
第五届董事会审计委员会	周明笙（主任委员）、阎磊、钱瑛	8	2025 年 03 月 18 日	1、《关于<公司 2024 年年度报告及摘要>的议案》 2、《关于<公司募集资金 2024 年度存放与使用情况专项报告>的议案》 3、《关于<公司 2024 年度内部控制自我评价报告>的议案》 4、《关于聘任公司 2025 年度审计机构的议案》 5、《关于<审计委员会对会计师事务所 2024 年度履职情况	同意	无	无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
				评估及履行监督职责情况的报告>的议案》			
第五届董事会审计委员会	周明笙（主任委员）、阎磊、钱瑛	8	2025 年 04 月 15 日	1、《关于聘请 H 股发行并上市审计机构的议案》 2、《关于公司前次募集资金使用情况报告的议案》	同意	无	无
第五届董事会审计委员会	周明笙（主任委员）、阎磊、钱瑛	8	2025 年 04 月 24 日	1、《关于<公司 2025 年第一季度内部审计工作进度及执行情况的报告>的议案》 2、《关于<内部控制重大事项 2025 年第一季度检查报告>的议案》 3、《关于公司<2025 年第一季度报告>的议案》	同意	无	无
第五届董事会审计委员会	周明笙（主任委员）、阎磊、钱瑛	8	2025 年 08 月 20 日	1、《关于公司 2025 年半年度报告及摘要的议案》 2、《关于公司 2025 年第二季度内部审计工作进度及计划执行情况的报告》 3、《内部控制重大事项 2025 年半年度检查报告》	同意	无	无
第五届董事会审计委员会	周明笙（主任委员）、阎磊、钱瑛	8	2025 年 10 月 30 日	1、《关于<公司 2025 年第三季度报告>的议案》 2、《关于<内部控制重大事项 2025 年第三季度检查报告>的议案》 3、《关于<2025 年第三季度内部审计工作进度及计划执行情况的报告>的议案》	同意	无	无
第五届董事会审计委员会	周明笙（主任委员）、阎磊、钱瑛	8	2025 年 12 月 09 日	1、《关于<开展商品期货套期保值及金融衍生品交易业务可行性分析报告>的议案》 2、《关于公司开展商品期货套期保值业务的议案》 3、《关于公司开展金融衍生品交易的议案》	同意	无	无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
第五届董事会审计委员会	周明笙（主任委员）、阎磊、钱瑛	8	2025 年 12 月 25 日	《与牧原食品股份有限公司董事会（审计委员会、全体独立董事）的沟通函》	同意	无	无
第五届董事会提名委员会	冯根福（主任委员）、阎磊、钱瑛	3	2025 年 03 月 18 日	《关于审查 2024 年度公司董事会组成及高级管理人员任职资格的议案》	同意	无	无
第五届董事会提名委员会	冯根福（主任委员）、阎磊、钱瑛	3	2025 年 04 月 15 日	《关于划分董事角色及职能的议案》	同意	无	无
第五届董事会提名委员会	冯根福（主任委员）、阎磊、钱瑛	3	2025 年 05 月 23 日	《关于聘任牛旻女士为公司首席兽医师（CVO）的议案》	同意	无	无
第五届董事会薪酬与考核委员会	阎磊（主任委员）、冯根福、曹治年	2	2025 年 03 月 18 日	1、《关于对公司董事、高级管理人员 2024 年度的薪酬执行情况进行复核的议案》 2、《关于公司 2025 年度董事薪酬方案的议案》 3、《关于公司 2025 年度高级管理人员薪酬方案的议案》	同意	无	无
第五届董事会薪酬与考核委员会	阎磊（主任委员）、冯根福、曹治年	2	2025 年 08 月 22 日	1、《关于牧原食品股份有限公司 2025 年经营者持股计划（草案）及其摘要的议案》 2、《关于牧原食品股份有限公司 2025 年经营者持股计划管理办法的议案》 3、《关于牧原食品股份有限公司 2025 年奋斗者持股计划（草案）及其摘要的议案》 4、《关于牧原食品股份有限公司 2025 年奋斗者持股计划管理办法的议案》 5、《关于牧原食品股份有限公司 2025 年骨干员工持股计划（草案）及其摘要的议案》 6、《关于牧原食品股份有限公司 2025 年骨干员工持股计划管理办法的议案》	同意	无	无
第五届董事会可持续发	秦英林（主任委员）、冯根福、	1	2025 年 03 月 18 日	《关于<公司 2024 年度环境、社会及公	同意	无	无

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
展委员会	周明笙			司治理（ESG）报告>的议案》			

七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

□是 ☑否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

八、公司员工情况

1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	4,417
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	123,133
报告期末在职员工的数量合计（人）	127,550
当期领取薪酬员工总人数（人）	127,550
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	103,736
销售人员	6,430
技术人员	8,568
财务人员	2,366
行政人员	6,450
合计	127,550
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生	1,023
本科	14,470
大专	23,073
其他	88,984
合计	127,550

2、薪酬政策

公司按照《中华人民共和国劳动合同法》和国家及地方其他有关劳动法律、法规的规定，与员工签订劳动合同，根据岗位价值与绩效成果，针对不同的岗位，建立具备激励性的薪酬体系；根据公司发展战略明确关键岗位，以岗定薪；根据二十大技术制定任职资格和晋升通道，以价值观、工作成果、能力认证为依据，进行人岗匹配。目前公司已选拔培

养出一批具备企图心、责任感和归属感的优秀技术人才、管理人才，为公司持续健康发展做好人才储备，不断注入动力。

3、培训计划

公司高度重视员工培养工作，持续搭建科学完善的培训体系，积极发掘与探索多种有效的培训资源与赋能模式，根据生产经营情况、岗位要求、管理素质提升等需求，制定培训方案，从新进员工入职应知应会、安全生产、岗位专业技能提升、管理能力与综合素质提升等方面设计并实施相关培训活动。通过各种赋能培训、师徒带教和实战历练，可有效地提升员工从业技能和管理水平，提升员工岗位职业化素养与在岗适应能力，从根本上促进公司整体战略目标的达成，满足员工的职业发展需求，以实现企业和员工的共同成长与持续发展。

4、劳务外包情况

□适用 ☑不适用

九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

☑适用 □不适用

公司于 2025 年 5 月 16 日召开的 2024 年度股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配方案及 2025 年中期分红规划的议案》，并于 2025 年 6 月 26 日实施：以公司现有总股本剔除已回购股份 94,412,134 股后的 5,368,356,239 股为基数，向全体股东每 10 股派 5.742689 元人民币现金（含税），分红总额 30.83 亿元。

公司于 2025 年 8 月 20 日召开的第五届董事会第七次会议审议通过了《关于公司 2025 年半年度利润分配方案的议案》，并于 2025 年 10 月 16 日实施：以公司现有总股本剔除已回购股份 69,586,523 股后的 5,393,184,506 股为基数，向全体股东每 10 股派 9.275214 元人民币现金（含税），分红总额 50.02 亿元。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用

中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

□适用 ☑不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

☑适用 □不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	4.27
每 10 股转增数（股）	0
分配预案的股本基数（股）	5,703,408,157
现金分红金额（元）（含税）	2,435,355,283.04
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	2,001,360,247.83
现金分红总额（含其他方式）（元）	4,436,715,530.87
可分配利润（元）	5,418,293,349.52
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
经毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年实现净利润 15,811,817,543.45 元，实现归属于母公司所有者的净利润为 15,486,891,254.04 元，加年初未分配利润 52,271,396,781.65 元，按规定提取法定盈余公积金 244,597,134.74 元，扣除本年已向股东分配的利润，2025 年度末累计未分配利润为 59,428,517,943.23 元。母公司 2025 年度末累计未分配利润 5,418,293,349.52 元。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本为 5,462,771,148 股。 基于公司当前稳定的经营情况以及良好的发展前景，为积极回报股东，与所有股东分享公司发展的经营成果，在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司 2025 年度利润分配预案为：公司拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本（扣除公司回购专户股数）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.27 元（含税，暂以 2026 年 3 月 22 日总股本扣除公司回购专户股数计算），分红总额 2,435,355,283.04 元（含税）；本次不送红股，不进行资本公积转增股本。本利润分配预案符合公司作出的承诺及公司章程规定的分配政策。 公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配的权利。在本次分配方案实施前，公司总股本因股份回购、可转债转股、新增股份上市等原因发生变化的，利润分配按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。A 股股息以人民币派发；H 股股息以港币派发，实际金额按照公司 2025 年度股东会决议派息方案日前五个工作日中国人民银行公布的人民币兑换港币的平均基准汇率计算。	

十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

☑适用 □不适用

1、股权激励

不适用

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

□适用 ☑不适用

高级管理人员的考评机制及激励情况

不适用

2、员工持股计划的实施情况

☑适用 □不适用

报告期内全部有效的员工持股计划情况

员工的范围	员工人数	持有的股票总数（股）	变更情况	占上市公司股本总额的比例	实施计划的资金来源
第二期员工持股计划持股员工	354	56,443,800	无	1.03%	计划持有人的合法薪酬以及法律、行政法规允许的其他方式
2025 年经营者持股计划持股员工	216	9,613,031	无	0.18%	员工的合法薪酬、自筹资金以及法律、行政法规允许的其他方式
2025 年奋斗者持股计划持股员工	3,489	23,498,520	无	0.43%	员工的合法薪酬、自筹资金以及法律、行政法规允许的其他方式
2025 年骨干员工持股计划持股员工	1,069	8,758,540	无	0.16%	员工的合法薪酬、自筹资金以及法律、行政法规允许的其他方式

报告期内董事、高级管理人员在员工持股计划中的持股情况

姓名	职务	报告期初持股数（股）	报告期末持股数（股）	占上市公司股本总额的比例
曹治年	副董事长、常务副总裁、财务负责人	0	175,939	0.00%
杨瑞华	董事、副总裁	0	249,230	0.00%
褚柯	副总裁	0	169,548	0.00%
秦军	董事会秘书、首席战略官（CSO）	0	86,472	0.00%
高曈	首席财务官（CFO）	0	358,267	0.01%
王春艳	首席人力资源官（CHO）	27,849	293,654	0.01%
李彦朋	养猪生产首席运营官	0	215,080	0.00%
牛旻	首席兽医师（CVO）	27,849	240,533	0.00%
徐绍涛	牧原肉食总经理	0	149,977	0.00%
袁合宾	首席法务官（CLO）	0	177,936	0.00%
王志远	发展建设总经理	27,849	123,707	0.00%

报告期内资产管理机构的变更情况

□适用 ☑不适用

报告期内因持有人处置份额等引起的权益变动情况

□适用 ☑不适用

报告期内股东权利行使的情况

无

报告期内员工持股计划的其他相关情形及说明

☑适用 □不适用

报告期内，部分持股员工因个人原因从公司离职或其他不再适合继续参加持股计划，退出公司持股计划，按照公司持股计划的相关规定，转让给管理委员会指定的受让人，受让人与公司持股 5%以上股东、实际控制人不存在关联关系或者一致行动关系，相关处置符合员工持股计划的约定。

员工持股计划管理委员会成员发生变化

□适用 ☑不适用

员工持股计划对报告期上市公司的财务影响及相关会计处理

☑适用 □不适用

按照《企业会计准则第 11 号—股份支付》和《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定：完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，应当以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

公司员工持股计划在 2025 年度费用摊销金额请详见“第八节 财务报告-十五、股份支付”相关内容。

报告期内员工持股计划终止的情况

□适用 ☑不适用

其他说明：

无

3、其他员工激励措施

□适用 ☑不适用

十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

1、内部控制建设及实施情况

报告期内，公司进一步按照国家相关部门颁发的《企业内部控制基本规范》等相关规定，对公司的内部控制体系进行持续改进、优化，以适应不断变化的外部环境及内部管理要求。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。

2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

□是 ☑否

十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
灌南富牧肉食品有限公司	根据公司业务发展需要，通过股权收购购买灌南富牧肉食品有	已完成	无	不适用	不适用	不适用

	限公司 100%股权，进而实现并表。					

对子公司的管理控制存在异常

□是 ☑否

十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 28 日	
内部控制评价报告全文披露索引	www.cninfo.com.cn 巨潮资讯网	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	财务报告重大缺陷的迹象包括： A、公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为； B、控制环境无效； C、注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报； D、其他影响报表使用者正确判断的缺陷。 财务报告重要缺陷的迹象包括： A、未依照公认会计准则选择和应用会计政策； B、对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施相应的补偿性控制； C、未建立反舞弊程序和控制措施。 财务报告一般缺陷是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他内部控制缺陷。	出现以下情形的，认定为重大缺陷，其他情形按影响程度分别确定为重要缺陷或一般缺陷。 A、违反法律、法规较严重； B、除政策性亏损原因外，企业连年亏损，持续经营受到挑战； C、重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效； D、重大决策程序不科学； E、企业管理人员纷纷离开或关键岗位人员流失严重； F、内控评价结果特别是重大或重要缺陷未得到整改。
定量标准	一般缺陷：失控金额≤利润总额的 2%，失控金额≤资产总额的 0.1%； 重要缺陷：利润总额的 2%＜失控金额≤利润总额的 5%，资产总额的 0.1%＜失控金额≤资产总额的 0.5%； 重大缺陷：失控金额＞利润总额的 5%，失控金额＞资产总额的 0.5%	一般缺陷：损失金额≤利润总额的 2%； 重要缺陷：利润总额的 2%＜损失金额≤利润总额的 5%； 重大缺陷：损失金额＞利润总额的 5%
财务报告重大缺陷数量（个）	0	
非财务报告重大缺陷数量（个）	0	
财务报告重要缺陷数量（个）	0	
非财务报告重要缺陷数量（个）	0	

2、内部控制审计报告

☑适用 □不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，牧原股份于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 28 日
内部控制审计报告全文披露索引	www.cninfo.com.cn 巨潮资讯网
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

□是 ☑否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

☑是 □否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

□是 ☑否

十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

☑是 □否

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（家）		19
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	南京市溧水牧原农牧有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
2	淮安金湖牧原农牧有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
3	宝应牧原农牧有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
4	淮安市清江浦牧原农牧有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
5	通许牧原农牧有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=914102223176282854001C&reportYear=2025
6	唐河县牧原农牧有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91411328098360943U002C&reportYear=2025
7	宁陵牧原农牧有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91411423MA40JKFJ3F001Z&reportYear=2025

8	河南兴华生物技术有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91411300MA44WG2098001V&reportYear=2025
9	南昌新建区牧原猪业有限公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/pilouxiangqing?id=12439479720567223456
10	宜春市袁州区牧原农牧有限公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/pilouxiangqing?id=13617714724980777708
11	牧原肉食品有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91411325MA46CX988K001V
12	正阳牧原肉食品有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91411724MA46TAW84C001V
13	商水县牧原肉食品有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91411623MA47H2RJ6B001V
14	宁陵县牧原肉食品有限公司	http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enpOverview?enterId=91411423MA9F2CDG4C001V
15	颍上牧原肉食品有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/companyDetails?name=%E9%A2%8D%E4%B8%8A%E7%89%A7%E5%8E%9F%E8%82%89%E9%A3%9F%E5%93%81%E6%9C%89%E9%99%90%E5%85%AC%E5%8F%B8&entpId=20251743059676249&type=1
16	曹县牧原肉食品有限公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/enterpriseRoster/openEnterpriseDetails?comDetailFrom=0&id=91371721MA3RY3GK6P
17	铁岭牧原肉食品有限公司	https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/companiesreport?enterId=683848495034373&publishdataId
18	奈曼旗牧原肉食品生产有限公司	http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web//web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web//web/sps/views/yfpl/views/disclosure/disclosureInfo.js&versionId=aa9fe7bd-ddad-4731-9400-17656351929d&spCode=1505250200000013&isStopProduction=%E6%AD%A3%E5%B8%B8&year=2025
19	通榆牧原肉食品有限公司	http://36.135.7.198:9015/index

十六、社会责任情况

详见公司同日在巨潮资讯网披露的《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司秉承“创造价值，服务社会”的核心价值理念，全面主动融入国家脱贫攻坚、乡村振兴战略，统筹保护环境、发展经济、创造就业等，积极推进公正转型，通过产业带动，推动农业繁荣强盛、农民富裕富足、农村美丽和谐，为乡村振兴贡献力量。详细内容请查阅公司同日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2025 年度环境、社会及治理（ESG）报告》。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

☑适用 □不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	董事、监事、高级管理人员的承诺	股份限售承诺	（1）自公司股票上市交易之日起 12 个月内，不转让本人所持有的公司股份；本人在担任公司董事、高级管理人员期间，每年转让公司股份不超过本人持有的公司股份总数的 25%；离职后半年内，不转让本人持有的公司股份；在申报离任 6 个月后的 12 个月内通过证券交易所挂牌交易出售本人所持有公司股份数量占所持有的公司股份总数的比例不超过 50%。（2）本人所持公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，须按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调整）不低于公司首次公开发行股票时的发行价。（3）公司上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，须按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调整）均低于公司首次公开发行股票时的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价（如果因派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，须按照中国证券监督管理委员会、深圳证券交易所的有关规定作相应调	2023 年 12 月 04 日	承诺履行完毕为止	严格履行

			整）低于公司首次公开发行股票时的发行价，本人持有公司股票的锁定期限自动延长 6 个月。（4）若本人离职或职务变更的，不影响本承诺的效力，本人仍将继续履行上述承诺。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司及实际控制人秦英林、钱瑛夫妇	其他承诺	（1）公司首次公开发行股票招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。（2）若公司首次公开发行股票招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将依法回购首次公开发行的全部新股，本人将购回已转让的原限售股份。	2023 年 12 月 20 日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司及实际控制人、董事、监事、高级管理人员	其他承诺	（1）公司首次公开发行股票招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。（2）公司首次公开发行股票招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，公司及本人将依法赔偿投资者损失。	2023 年 12 月 20 日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	分红承诺	（一）公司实施积极的利润分配政策，公司的利润分配政策应重视对投资者的合理投资回报并兼顾公司的可持续发展，公司可以进行中期利润分配；公司的利润分配政策应保持连续性和稳定性。（二）公司可以采取现金、股票、现金和股票相结合的方式或者法律、法规允许的其他方式分配股利。公司利润分配不得超过累计可分配利润的范围，不应损害公司持续经营能力。（三）在利润分配方式中，相对于股票股利，公司优先采取现金分红的方式。1、公司每年以现金方式分配的利润不少于当年实现的可供分配利润的百分之二十；2、每次利润分配时，现金分红在该次利润分配中所占比例最低应达到 40%；3、公司具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润	2023 年 12 月 04 日	长期	严格履行

			分配。如果公司采用股票股利进行利润分配的，应当具有公司成长性、每股净资产的摊薄等真实合理因素。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	秦英林、钱瑛夫妇及牧原实业	关于同业竞争、关联交易、资金占用方面的承诺	为了避免同业竞争，秦英林、钱瑛夫妇及牧原实业出具了《关于避免同业竞争的承诺函》	2011 年 03 月 25 日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	实际控制人秦英林、钱瑛夫妇	其他承诺	公司若因"五险一金"的不规范情形而需要承担补缴、赔偿、处罚或承担滞纳金等任何形式的经济责任，秦英林先生、钱瑛女士将代为承担全部经济责任，并放弃由此享有的向牧原食品追偿的权利。	2014 年 01 月 09 日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司	其他承诺	1、如果本公司未履行招股说明书披露的承诺事项，本公司将在股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉。2、如果因本公司未履行相关承诺事项，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司将依法向投资者赔偿相关损失。（1）在证券监督管理部门或其他有权部门认定公司招股说明书存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后 10 个交易日内，公司将启动赔偿投资者损失的相关工作。（2）投资者损失根据与投资者协商确定的金额，或者依据证券监督管理部门、司法机关认定的方式或金额确定。	2013 年 12 月 20 日	长期	严格履行
首次公开发行或再融资时所作承诺	实际控制人秦英林、钱瑛夫妇	其他承诺	1、秦英林、钱瑛夫妇将依法履行牧原食品首次公开发行股票招股说明书披露的承诺事项。2、如果未履行牧原食品首次公开发行股票招股说明书披露的承诺事项，秦英林、钱瑛夫妇将在牧原食品的股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向牧原食品的股东和社会公众投资者道歉。	2013 年 12 月 20 日	长期	严格履行

			3、如果因未履行牧原食品首次公开发行股票招股说明书披露的相关承诺事项给牧原食品或者其他投资者造成损失的，秦英林、钱瑛夫妇将向牧原食品或者其他投资者依法承担赔偿责任。如果秦英林、钱瑛夫妇未承担前述赔偿责任，则秦英林、钱瑛夫妇持有的牧原食品首次公开发行股票前股份（扣除牧原食品首次公开发行股票时老股转让股份）在秦英林、钱瑛夫妇履行完毕前述赔偿责任之前不得转让，同时牧原食品有权扣减秦英林、钱瑛夫妇所获分配的现金红利用于承担前述赔偿责任。4、在秦英林、钱瑛夫妇作为牧原食品控股股东、实际控制人期间，牧原食品若未履行招股说明书披露的承诺事项，给投资者造成损失的，秦英林、钱瑛夫妇承诺依法承担赔偿责任。			
首次公开发行或再融资时所作承诺	公司董事、高级管理人员	其他承诺	1、本人若未能履行在牧原食品首次公开发行股票招股说明书中披露的本人作出的公开承诺事项的，（1）本人将在公司股东大会及中国证券监督管理委员会指定报刊上公开说明未履行承诺的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉。（2）本人将在前述事项发生之日起 10 个交易日内，停止领取薪酬，同时本人持有的公司股份（若有）不得转让，直至本人履行完成相关承诺事项。2、如果因本人未履行相关承诺事项，本人将向公司或者投资者依法承担赔偿责任。	2013 年 12 月 20 日	长期	严格履行
其他对公司中小股东所作承诺	公司大股东、实际控制人秦英林、钱瑛夫妇，及公司董事、监事、高级管理人员	稳定股价承诺	将适时增持公司股票，维护股价稳定。	2015 年 07 月 10 日	承诺履行完毕为止	严格履行
其他承诺	公司	分红承诺	公司未来三年（2024-2026 年度）股东分红回报规划：在保证公司能够持续经营和长期发展的前提下，公司当年盈利且累计	2024 年 12 月 12 日	承诺履行完毕为止	严格履行

			未分配利润为正的情况下，未来三年公司每年以现金方式分配的利润应不少于当年实现的可供分配利润的 40%（年内多次分红的，进行累计计算），进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达 40%，具体分红比例由董事会根据公司盈利状况和未来资金使用计划提出预案。			
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

□适用 ☑不适用

3、公司涉及业绩承诺

□适用 ☑不适用

二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

三、违规对外担保情况

□适用 ☑不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

□适用 ☑不适用

五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

□适用 ☑不适用

六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

□适用 ☑不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

☑适用 □不适用

本期纳入合并财务报表范围的子/孙公司共 320 家，2025 年 1-12 月新增 11 家子/孙公司，注销 3 家子公司。

八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	1,250
境内会计师事务所审计服务的连续年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	柴婧、周硕
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	柴婧 3 年、周硕 3 年

当期是否改聘会计师事务所

□是 ☑否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

☑适用 □不适用

2025 年度，公司聘请毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为公司提供内部控制审计服务，报告期内的内部控制审计报酬已经含在上表报酬中。

九、年度报告披露后面临退市情况

□适用 ☑不适用

十、破产重整相关事项

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

十一、重大诉讼、仲裁事项

☑适用 □不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
报告期内其他未达到重	1,795.16	否	结案	相关诉讼金额占公司最近一期经	履行完毕	不适用	不适用

大的诉讼事项汇总				审计归属于上市公司净资产的0.13%，对公司无重大影响			
报告期内其他未达到重大的诉讼事项汇总	8,100.63	否	审理阶段		不适用	不适用	不适用

十二、处罚及整改情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

□适用 ☑不适用

十四、重大关联交易

1、与日常经营相关的关联交易

☑适用 □不适用

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
河南牧原建筑工程有限公司及其子公司	母公司之子公司	接受劳务	接受建筑工程服务、购买设备及材料	市场价，董事会审议	市场价	399,835.05	35.83%	400,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日、2025 年 05 月 24 日	1、2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086；2、2025 年 5 月 24 日 巨潮资讯网公告编号：2025-052
河南联牧兽药有限公司	联营企业	采购	兽药等物资	市场价，董事会审议	市场价	39,687.77	10.80%	90,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
河南牧原设备有限公司	母公司之子公司	采购	采购工程、机械设备材料及安装、维修等	市场价，董事会审议	市场价	39,636.05	3.55%	50,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
河南牧原物流有限公司及其子公司	母公司之子公司	接受劳务	接受运输服务	市场价，董事会审议	市场价	40,922.28	19.32%	50,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
浙江聚能宝油品贸易有限公司	母公司之子公司	采购	采购成品油、LNG、石油化工产品等	市场价，董事会审议	市场价	33,656.92	33.70%	40,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日、2025 年 04 月 25 日	1、2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086；2、2025 年 4 月 25 日 巨潮资讯网公告编号：2025-042
河南省聚爱数字科技有限公司及其子公司	母公司之子公司	采购	采购商品	市场价，董事会审	市场价	20,031.31	12.63%	30,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
				议									
牧原实业集团有限公司之子公司	母公司之子公司	采购	购买车辆及零配件、车辆维修等	市场价，董事会审议	市场价	9,986.69	54.00%	16,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日、2025 年 05 月 24 日	1、2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086；2、2025 年 5 月 24 日 巨潮资讯网公告编号：2025-052
中牧牧原（河南）生物药业有限公司	联营企业	采购	兽药等物资	市场价，董事会审议	市场价	13,647.59	4.02%	75,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
牧原实业集团有限公司及其子公司、参股公司	母公司及其子公司、参股公司	采购	采购饮品、农产品、农副产品、有机肥等	市场价，董事会审议	市场价	7,921.78	0.45%	16,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
牧原实业集团有限公司及其子公司、参股公司	母公司及其子公司、参股公司	接受劳务	接受住宿、餐饮、会务、物业、租赁、平台等服务	市场价，董事会审议	市场价	10,801.54	2.20%	13,500	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日、2025 年 05 月 24 日	1、2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086；2、2025 年 5 月 24 日 巨潮资讯网公告编号：2025-052
河南正泰牧原智能电气科技有限公司	母公司之参股公司	采购	采购工程、机械设备材料及安装、维修等	市场价，董事会审议	市场价	5,987.2	0.54%	6,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日、2025 年 05 月 24 日	1、2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086；2、2025 年 5 月 24 日 巨潮资讯网公告编号：2025-052
河南宛牧新材料有限公司	母公司之子公司	采购	采购产品、商品等	市场价，董事会审议	市场价	5,769.95	7.41%	8,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
河南兴华器械设备有限公司	母公司之子公司	采购	采购劳保用品、器械设备等	市场价，董事会审	市场价	4,213.33	63.80%	5,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
				议									
南阳龙原新能源科技有限公司及其子公司	联营企业	采购	电力等	市场价，董事会审议	市场价	2,711.11	0.68%	4,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
南阳锦鼎智能装备有限公司	母公司之子公司	采购	采购工程、机械设备材料及安装、维修等	市场价，董事会审议	市场价	1,445.2	0.13%	1,500	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
广东广垦牧原农牧有限公司	联营企业	采购	采购种猪	市场价，董事会审议	市场价	143.03	4.39%	200	否	银行转账	是		总裁办公会审议通过日常关联交易预计金额。
河南聚能宝能源贸易有限公司	母公司之子公司	采购	采购成品油、LNG、石油化工产品等	市场价，董事会审议	市场价	5,980.85	5.99%	30,000	否	银行转账	是	2025 年 04 月 25 日	2025 年 4 月 25 日巨潮资讯网公告编号：2025-042
河南千牧生物制药有限公司	联营企业	接受劳务	接受住宿、租赁等服务	市场价，董事会审议	市场价	13.66	0.06%	30	否	银行转账	是		总裁办公会审议通过日常关联交易预计金额。
Ram Charan 及其控股公司	曾任公司董事	接受劳务	接受咨询服务	市场价，董事会审议	市场价	101.03	1.89%	200	否	银行转账	是		总裁办公会审议通过日常关联交易预计金额。
河南龙大龙牧肉食品有限公司	联营企业	销售	生猪、猪肉制品等	市场价，董事会审议	市场价	182,182.59	0.95%	2025 年同类销售额的 5%以内	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
牧原实业集团有限公司及其	母公司及其子公	销售	销售猪肉制品、猪粪、产	市场价，董	市场	13,814.78	0.27%	15,600	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日、	1、2024 年 11 月 27 日巨潮资讯网公告编号：

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
子公司、参股公司	司、参股公司		品等	事会审议	价							2025 年 05 月 24 日	2024-086；2、2025 年 5 月 24 日 巨潮资讯网公告编号：2025-052
广东广垦牧原农牧有限公司	联营企业	销售	原材料、商品、设备及服务等	市场价，董事会审议	市场价	7,972.04	0.04%	8,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	1、2024 年 11 月 27 日巨潮资讯网公告编号：2024-086；2、总裁办公会审议通过日常关联交易预计金额。
融通农发牧原（唐山）农牧有限责任公司	联营企业	销售	原材料、商品、设备及服务等	市场价，董事会审议	市场价	4,140.99	0.03%	4,300	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	1、2024 年 11 月 27 日巨潮资讯网公告编号：2024-086；2、总裁办公会审议通过日常关联交易预计金额。
牧原实业集团有限公司及其子公司、参股公司	母公司及其子公司、参股公司	提供劳务	检测、租赁、平台等服务	市场价，董事会审议	市场价	474.81	30.52%	800	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
河南千牧生物制药有限公司	联营企业	销售	猪肉制品等	市场价，董事会审议	市场价	4,762.3	0.09%	15,000	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
融通农发牧原（崇州）有限责任公司	联营企业	销售	原材料、商品、设备及服务等	市场价，董事会审议	市场价	233.38	0.40%	270	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	1、2024 年 11 月 27 日巨潮资讯网公告编号：2024-086；2、总裁办公会审议通过日常关联交易预计金额。
融通农发牧原（简阳）有限责任公司	联营企业	销售	原材料、商品、设备及服务等	市场价，董事会审议	市场价	239.28	0.41%	730	否	银行转账	是	2024 年 11 月 27 日	2024 年 11 月 27 日 巨潮资讯网公告编号：2024-086
河南联牧兽药	联营企业	销	猪肉制品等	市场	市	4	0.00%	100	否	银行	是		总裁办公会审议通过日

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额（万元）	占同类交易金额的比例	获批的交易额度（万元）	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得的同类交易市价	披露日期	披露索引
有限公司		售		价，董事会审议	场价					转账			常关联交易预计金额。
南阳龙原新能源科技有限公司及其子公司	联营企业	销售	服务费	市场价，董事会审议	市场价	138.39	4.25%	740	否	银行转账	是		总裁办公会审议通过日常关联交易预计金额。
合计				--	--	856,454.9	--	880,970	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）				报告期内，公司对 2025 年度日常关联交易进行了合理预计，并已履行了相应审批程序。公司 2025 年年度已发生的日常关联交易金额均在已审批的额度范围内。									
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）				无									

2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

3、共同对外投资的关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

4、关联债权债务往来

☑适用 □不适用

是否存在非经营性关联债权债务往来

☑是 □否

应收关联方债权

关联方	关联关系	形成原因	是否存在非经营性资金占用	期初余额（万元）	本期新增金额（万元）	本期收回金额（万元）	利率	本期利息（万元）	期末余额（万元）

应付关联方债务

关联方	关联关系	形成原因	期初余额（万元）	本期新增金额（万元）	本期归还金额（万元）	利率	本期利息（万元）	期末余额（万元）
牧原实业集团有限公司	控股股东	拆借资金	0	85,599.07	85,850.75	3.65%	251.69	0

5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

□适用 ☑不适用

公司与存在关联关系的财务公司之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

□适用 ☑不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

7、其他重大关联交易

□适用 ☑不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

十五、重大合同及其履行情况

1、托管、承包、租赁事项情况

（1） 托管情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在托管情况。

（2） 承包情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在承包情况。

（3） 租赁情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在租赁情况。

2、重大担保

☑适用 □不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
安徽凤台牧原农牧有限公司		40,229.66		6,470	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
安徽粮投国际贸易有限公司		10,676.79		3,116.79	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
安徽濉溪牧原农牧有限公司		23,212.29		7,580	连带责任保证			1 年-6 年	否	否
安徽颍上牧原农牧有限公司		77,213.66		52,458.33	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
白水牧原农牧有限公司		23,141.52		5,729.52	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
百色市右江区牧原农牧有限公司		6,115.67		471.89	连带责任保证			5 年	否	否
宝应牧原农牧有限公司		4,895		2,500	连带责任保证			1 年以内	否	否
宾阳牧原农牧有限公司		71,803.4		15,500	连带责任保证			1 年以内	否	否
巢湖市牧原农牧有限公司		14,249.5		7,652	连带责任保证			3 年-6 年	否	否

大荔牧原农牧有限公司		43,209.8		17,935.23	连带责任保证			6 个月-3 年	否	否
邓州市牧原养殖有限公司		90,200		10,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
甘肃凉州牧原农牧有限公司		54,704.88		4,750	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
公安县牧原农牧有限公司		10,171.38		2,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
广东湛江雷州牧原农牧有限公司		142,216.98		26,555.31	连带责任保证			1 年-7 年	否	否
广宗牧原农牧有限公司		60,234.02		8,125.67	连带责任保证			1 年以内	否	否
河池市宜州牧原种猪育种有限公司		3,500		1,000	连带责任保证			5 年	否	否
河南牧元安粮合成生物技术有限公司		9,202.28		9,076.28	连带责任保证			3 个月-5 年	否	否
菏泽市单县牧原农牧有限公司		21,653.78		9,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
菏泽市牡丹区牧原农牧有限公司		25,000		11,500	连带责任保证			1 年以内	否	否
黑龙江富裕牧原农牧有限公司		17,818.11		5,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
黑龙江克东牧原农牧有限公司		46,536.02		8,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
黑龙江兰西牧原农牧有限公司		72,421.74		34,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
黑龙江林甸牧原农牧有限公司		84,628.44		24,600	连带责任保证			1 年以内	否	否
黑龙江龙江牧原农牧有限公司		13,571.43		5,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
黑龙江明水牧原农		35,366		21,000	连带责任保证			1 年以内	否	否

牧有限公司										
黑龙江望奎牧原农牧有限公司		40,697		27,300	连带责任保证			1 年以内	否	否
横县牧原农牧有限公司		13,833.33		555.56	连带责任保证			5 年	否	否
衡水冀州牧原农牧有限公司		34,375		5,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
湖北石首牧原农牧有限公司		48,324.69		22,035.94	连带责任保证			1 年以内	否	否
湖北钟祥牧原养殖有限公司		105,873.41		24,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
滑县牧原农牧有限公司		45,368.6		15,368.6	连带责任保证			1 年以内	否	否
黄梅牧原农牧有限公司		6,500		1,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
吉林前郭牧原农牧有限公司		27,994.88		1,523.36	连带责任保证			2 年-3 年	否	否
吉林通榆牧原农牧有限公司		53,363.57		7,285.05	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
江苏铜山牧原农牧有限公司		42,199.07		16,564.26	连带责任保证			1 年以内	否	否
开原牧原农牧有限公司		9,362		2,092	连带责任保证			5 年-7 年	否	否
老河口牧原农牧有限公司		94,345.93		18,623.02	连带责任保证			7 个月-6 年	否	否
涟水牧原农牧有限公司		1,167		418	连带责任保证			5 年	否	否
辽宁阜新牧原农牧有限公司		62,102.41		6,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
辽宁黑山牧原农牧有限公司		42,281.94		18,091.56	连带责任保证			6 个月-7 年	否	否
辽宁铁岭牧原农牧有限公司		27,317.26		9,810	连带责任保证			6 个月-7 年	否	否
辽宁义县牧原农牧有限公司		26,095.6		2,557.36	连带责任保证			1 年以内	否	否
柳城牧原农牧有限公司		27,837.5		6,800	连带责任保证			1 年-5 年	否	否

鹿邑牧原农牧有限公司		37,586.72		12,236.72	连带责任保证			1 年以内	否	否
蒙城牧原农牧有限公司		57,850		22,500	连带责任保证			1 年-4 年	否	否
牧原肉食品有限公司		195,507.73		68,070	连带责任保证			6 个月-5 年	否	否
南京市江宁牧原农牧有限公司		6,875		3,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
南京市溧水牧原农牧有限公司		7,562.5		3,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
南宁市西乡塘牧原农牧有限公司		51,586.75		22,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
南宁武鸣牧原农牧有限公司		61,351.45		14,500	连带责任保证			1 年以内	否	否
内黄县牧原农牧有限公司		40,293.67		10,293.67	连带责任保证			1 年以内	否	否
内蒙古敖汉牧原农牧有限公司		37,701.84		14,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
内蒙古开鲁牧原农牧有限公司		31,352.05		7,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
内蒙古科右中旗牧原农牧有限公司		6,000		3,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
内蒙古科左中旗牧原现代农牧有限公司		31,299.52		8,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
内蒙古奈曼牧原农牧有限公司		43,138.71		28,222.04	连带责任保证			1 年以内	否	否
内蒙古翁牛特牧原农牧有限公司		47,645.55		25,061.61	连带责任保证			1 年以内	否	否
内蒙古乌拉特牧原农牧有限公司		7,181.14		3,057.2	连带责任保证			1 年以内	否	否
内蒙古扎		10,000		5,000	连带责			1 年以	否	否

赉特牧原农牧有限公司					任保证			内		
内蒙古扎旗牧原农牧有限公司		14,127.04		4,236.03	连带责任保证			1 年以内	否	否
内乡县牧原现代农业综合体有限公司		146,000		30,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
宁晋县牧原农牧有限公司		23,700		800	连带责任保证			1 年以内	否	否
宁陵牧原农牧有限公司		60,397.5		25,397.5	连带责任保证			1 年以内	否	否
宁陵县牧原肉食品有限公司		33,500		9,450	连带责任保证			1 年以内	否	否
平舆牧原农牧有限公司		22,000		7,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
蒲城牧原农牧有限公司		28,553.68		4,224.13	连带责任保证			1 年-5 年	否	否
杞县牧原农牧有限公司		59,800		20,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
邛崃牧原养殖有限公司		3,746		1,964	连带责任保证			4 年-5 年	否	否
汝州市牧原农牧有限公司		5,000		5,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
沙洋牧原农牧有限公司		8,708		6,652	连带责任保证			3 年-7 年	否	否
山东东明牧原农牧有限公司		28,030.89		13,382	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
山东临邑牧原农牧有限公司		1,000		1,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
山东莘县牧原农牧有限公司		20,461.5		17,500	连带责任保证			1 年以内	否	否
山西繁峙牧原农牧有限公司		25,102.12		5,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
山西省代县牧原农牧有限公司		8,300		3,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
山西永济牧原农牧有限公司		22,854.93		6,063.14	连带责任保证			1 年以内	否	否

山西原平牧原农牧有限公司		46,826.34		10,227.72	连带责任保证			1 年以内	否	否
陕西宝鸡市陈仓区牧原农牧有限公司		7,350.79		1,918.75	连带责任保证			1 年-5 年	否	否
商丘市睢阳牧原农牧有限公司		22,025.61		10,025.61	连带责任保证			1 年以内	否	否
上蔡牧原农牧有限公司		86,373.78		33,045.98	连带责任保证			6 个月-3 年	否	否
四川牧原农牧有限公司		67,024.66		18,050.79	连带责任保证			5 个月-5 年	否	否
宿迁市宿豫牧原农牧有限公司		6,500		2,500	连带责任保证			1 年-5 年	否	否
睢宁牧原农牧有限公司		19,300		9,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
通许牧原农牧有限公司		23,012.48		10,012.48	连带责任保证			1 年以内	否	否
万荣牧原农牧有限公司		21,486.72		3,078.8	连带责任保证			1 年以内	否	否
渭南牧原种猪育种有限公司		7,795.49		1,784.29	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
闻喜牧原农牧有限公司		25,877.74		4,566.12	连带责任保证			1 年以内	否	否
武汉牧原种猪育种有限公司		5,000		950	连带责任保证			1 年以内	否	否
西平牧原农牧有限公司		33,381.06		14,478.3	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
夏邑县牧原农牧有限公司		4,000		2,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
新河牧原农牧有限公司		92,154.83		35,250	连带责任保证			6 个月-3 年	否	否
新绛牧原农牧有限公司		13,849.19		54.1	连带责任保证			1 年以内	否	否
鄢陵县牧原农牧有限公司		7,600		5,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
永城市牧原农牧有限公司		15,850		3,000	连带责任保证			1 年以内	否	否

枣阳牧原农牧有限公司		7,000		2,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
浙江临海牧原农牧有限公司		12,418.64		3,418.64	连带责任保证			1 年-5 年	否	否
镇江牧原农牧有限公司		3,000		1,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
正阳牧原农牧有限公司		69,577.74		27,260.33	连带责任保证			1 年-3 年	否	否
正阳牧原肉食品有限公司		20,000		10,000	连带责任保证			1 年-6 年	否	否
郑州现代农牧有限公司		75,000		75,000	连带责任保证			7 个月-9 年	否	否
安徽界首牧原农牧有限公司		3,028.21		28.21	连带责任保证			1 年以内	否	否
扶沟牧原农牧有限公司		18,323.43		323.43	连带责任保证			1 年以内	是	否
阜宁牧原农牧有限公司		15,500		4,000	连带责任保证			1 年以内	是	否
海安牧原农牧有限公司		15,000		4,000	连带责任保证			1 年以内	是	否
河南牧原粮食贸易有限公司		138,332.31		33,117.81	连带责任保证			1 年以内	是	否
淮安金湖牧原农牧有限公司		7,000		3,000	连带责任保证			1 年以内	是	否
淮安市清江浦牧原农牧有限公司		7,000		3,000	连带责任保证			1 年以内	是	否
江苏灌南牧原农牧有限公司		70,076.81		11,516.56	连带责任保证			1 年以内	是	否
南京市栖霞牧原农牧有限公司		7,769.43		2,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
青岛即墨牧原农牧有限公司		5,000.07		0.07	连带责任保证			1 年以内	否	否
山东曹县牧原农牧有限公司		6,458.7		42.31	连带责任保证			1 年以内	是	否
商水牧原农牧有限公司		22,227.53		227.53	连带责任保证			1 年以内	是	否
射阳牧原		12,684		3,000	连带责			1 年以	是	否

农牧有限公司					任保证			内		
四川粮达惠泽粮食贸易有限公司		2,000.01		0.01	连带责任保证			1 年以内	是	否
太康牧原农牧有限公司		20,186.92		86.92	连带责任保证			1 年以内	否	否
泰州姜堰牧原农牧有限公司		6,525		2,000	连带责任保证			1 年以内	是	否
西华牧原农牧有限公司		13,202.38		202.38	连带责任保证			1 年以内	是	否
新沂牧原农牧有限公司		8,000		5,000	连带责任保证			1 年以内	否	否
汝州市牧原现代农业综合体有限公司		166.47		166.47	连带责任保证			1 年以内	是	否
融通农发牧原（崇州）有限责任公司		2,450		2,450	连带责任保证			2 年以内	否	是
中牧牧原（河南）生物药业有限公司		6,163.97		4,799.81	连带责任保证			2 年以内	否	是
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）		4,688,500		报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）				1,506,115.9		
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）		4,688,500		报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）				1,256,239.19		
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）		4,688,500		报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）				1,506,115.9		
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）		4,688,500		报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）				1,256,239.19		
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				16.17%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担				188,380.88						

保对象提供的债务担保余额（E）	
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）	0
上述三项担保金额合计（D+E+F）	188,380.88

采用复合方式担保的具体情况说明

3、委托他人进行现金资产管理情况

（1） 委托理财情况

☑适用 □不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	低风险	0	0
券商理财产品	低风险	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

□适用 ☑不适用

（2） 委托贷款情况

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在委托贷款。

4、其他重大合同

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

十六、募集资金使用情况

□适用 ☑不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

十七、其他重大事项的说明

□适用 ☑不适用

公司报告期不存在需要说明的其他重大事项。

十八、公司子公司重大事项

□适用 ☑不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股份变动情况

1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（＋，－）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	1,652,045,238	30.24%				1,932,302	1,932,302	1,653,977,540	30.28%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	1,652,045,238	30.24%				1,932,302	1,932,302	1,653,977,540	30.28%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	1,652,045,238	30.24%				1,932,302	1,932,302	1,653,977,540	30.28%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	3,810,722,523	69.76%				-1,928,915	-1,928,915	3,808,793,608	69.72%
1、人民币普通股	3,810,722,523	69.76%				-1,928,915	-1,928,915	3,808,793,608	69.72%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	5,462,767,761	100.00%				3,387	3,387	5,462,771,148	100.00%

股份变动的原因

☑适用 □不适用

1、报告期内，公司可转换公司债券共计转股 3,387 股。

2、报告期内，因高管、监事人员变动导致高管锁定股增加 1,932,302 股。

股份变动的批准情况

□适用 ☑不适用

股份变动的过户情况

□适用 ☑不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

□适用 ☑不适用

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 ☑不适用

2、限售股份变动情况

☑适用 □不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
秦英林	1,564,715,929			1,564,715,929	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
钱瑛	48,333,929			48,333,929	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
曹治年	9,408,195			9,408,195	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
杨瑞华	10,456,318			10,456,318	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
阎磊	8,925			8,925	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
褚柯	4,189,966			4,189,966	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
王春艳	221,479			221,479	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
袁合宾	476,562			476,562	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
秦军	1,986,593			1,986,593	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
王志远	135,679			135,679	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
李彦朋	389,963			389,963	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
						份总数的 25%
徐绍涛	147,904			147,904	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
张玉良	235,169			235,169	高管锁定股	原任期内每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
牛旻		52,237		52,237	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
苏党林	5,698,434			5,698,434	高管锁定股	任职期间每年转让股份数不能超过所持股份总数的 25%
李付强	5,640,193	1,880,065		7,520,258	高管锁定股	离任半年内不得转让
合计	1,652,045,238	1,932,302		1,653,977,540	--	--

二、证券发行与上市情况

1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

□适用 ☑不适用

2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

☑适用 □不适用

报告期内，公司可转换公司债券共计转股 3,387 股，公司总股本增加 3,387 股。

3、现存的内部职工股情况

□适用 ☑不适用

三、股东和实际控制人情况

1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	188,068	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	239,287	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							

股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
秦英林	境内自然人	38.19%	2,086,287,906	0	1,564,715,929	521,571,977	不适用	0
牧原实业集团有限公司	境内非国有法人	15.54%	848,762,153	0	0	848,762,153	质押	47,500,000
香港中央结算有限公司	境外法人	3.12%	170,540,270	13,016,803	0	170,540,270	不适用	0
孙惠刚	境内自然人	1.57%	85,683,509	0	0	85,683,509	不适用	0
牧原食品股份有限公司回购专用证券账户	其他	1.27%	69,586,523	3,270,385	0	69,586,523	不适用	0
钱瑛	境内自然人	1.18%	64,445,240	0	48,333,929	16,111,311	不适用	0
牧原食品股份有限公司－第二期员工持股计划	其他	1.03%	56,443,800	0	0	56,443,800	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.82%	44,981,192	-2,157,219	0	44,981,192	不适用	0
中国工商银行股份有限公司－中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.73%	39,654,282	15,493,615	0	39,654,282	不适用	0
中信建投证券股份有限公司	国有法人	0.68%	37,146,136	173,708	0	37,146,136	不适用	0
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	其他	0.59%	32,175,562	-362,162	0	32,175,562	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	秦英林先生和钱瑛女士为本公司实际控制人。秦英林先生和钱瑛女士合计持有牧原实业 100%股权。其他股东之间未知是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情	秦英林先生与牧原实业于 2017 年 12 月 13 日和 2017 年 12 月 19 日签署了《表决权委托协议》和《表决权委托补充协议》，约定秦英林先生将所持公司 448,667,502 股（除权后为							

况的说明	1,922,091,579 股）股份对应的全部股东表决权、董事提名权等股东权利（不包括分红权等股东财产性权利）委托给牧原实业。委托期限至秦英林先生不再直接持有牧原股份股份之日或双方一致同意终止《表决权委托协议》委托事项之日（以较早发生的为准）止。
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	公司于 2024 年 9 月 27 日披露了《关于回购公司股份方案的公告暨回购报告书》，回购总金额不低于人民币 30 亿元且不超过人民币 40 亿元（均含本数）。截至 2025 年 8 月 26 日，公司通过股份回购专用证券账户以集中竞价方式累计回购公司股份 6,958.65 万股，本次股份回购事项实施完成。

前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）

股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类	
		股份种类	数量
牧原实业集团有限公司	848,762,153	人民币普通股	848,762,153
秦英林	521,571,977	人民币普通股	521,571,977
香港中央结算有限公司	170,540,270	人民币普通股	170,540,270
孙惠刚	85,683,509	人民币普通股	85,683,509
牧原食品股份有限公司回购专用证券账户	69,586,523	人民币普通股	69,586,523
牧原食品股份有限公司－第二期员工持股计划	56,443,800	人民币普通股	56,443,800
中国工商银行股份有限公司－华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	44,981,192	人民币普通股	44,981,192
中国工商银行股份有限公司－中证主要消费交易型开放式指数证券投资基金	39,654,282	人民币普通股	39,654,282
中信建投证券股份有限公司	37,146,136	人民币普通股	37,146,136
中国建设银行股份有限公司－易方达沪深 300 交易型开放式指数发起式证券投资基金	32,175,562	人民币普通股	32,175,562
中国工商银行股份有限公司－华夏沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	24,554,725	人民币普通股	24,554,725

前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	秦英林先生和钱瑛女士为本公司实际控制人。秦英林先生和钱瑛女士合计持有牧原实业 100%股权。其他股东之间未知是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	孙惠刚普通证券账户持有公司 6,000,000 股股份，投资者信用证券账户持有公司 79,683,509 股股份，合计持有公司 85,683,509 股股份。

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ☑不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ☑不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

□是 ☑否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
牧原实业集团有限公司	钱瑛	2008 年 06 月 27 日	914113256767297233	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；肥料销售；污水处理及其再生利用（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：房地产开发经营；酒类经营；食品经营；烟草制品零售；肥料生产；货物进出口；技术进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

□适用 ☑不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

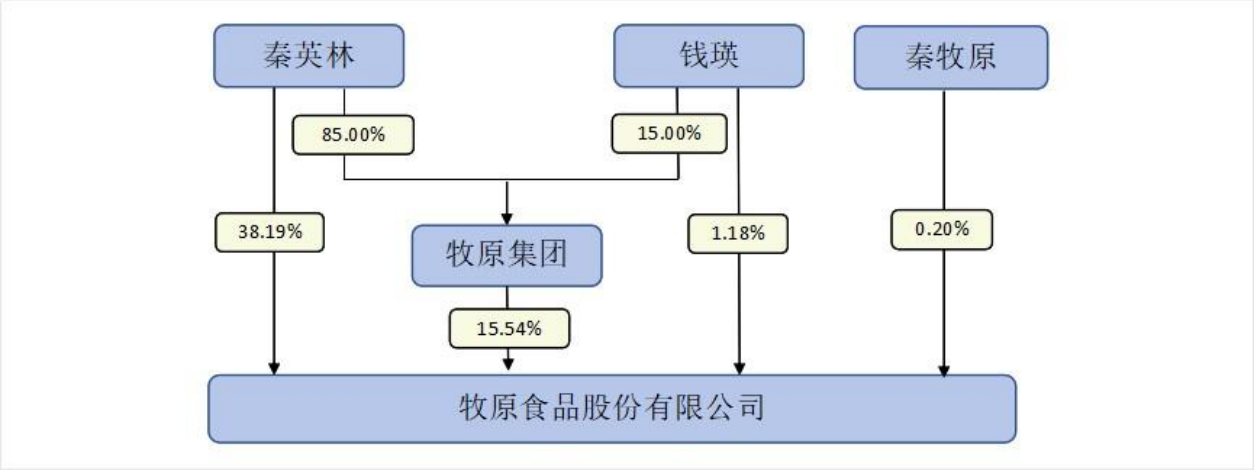
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
秦英林	本人	中国	否
钱瑛	本人	中国	否
秦牧原	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	秦英林、钱瑛、秦牧原简历详见本年度报告“第四节 公司治理、环境和社会”之“四、董事和高级管理人员情况”。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

□适用 ☑不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 ☑不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

□适用 ☑不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

□适用 ☑不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

□适用 ☑不适用

四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

☑适用 □不适用

方案披露时间	拟回购股份数量（股）	占总股本的比例	拟回购金额（万元）	拟回购期间	回购用途	已回购数量（股）	已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例（如有）
2024 年 09 月 27 日	按回购金额上限人民币 40 亿元、回购价格上限 57.22 元/股测算，预计可回购股数约为 6,990.56 万股，占公司目前总股本的 1.28%；按回购金额	按回购金额上限人民币 40 亿元、回购价格上限 57.22 元/股测算，预计可回购股数约为 6,990.56 万股，占公司目前总股本的 1.28%；按回购金额	300,000-400,000	2024.9.26-2025.9.25	员工持股计划或股权激励计划	69,586,523	

	下限人民币 30 亿元、回购价格上限 57.22 元/股测算，预计可回购股数约为 5,242.92 万股，占公司目前总股本的 0.96%。	下限人民币 30 亿元、回购价格上限 57.22 元/股测算，预计可回购股数约为 5,242.92 万股，占公司目前总股本的 0.96%。					

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

□适用 ☑不适用

五、优先股相关情况

□适用 ☑不适用

报告期公司不存在优先股。

第七节 债券相关情况

☑适用 □不适用

一、企业债券

□适用 ☑不适用
报告期公司不存在企业债券。

二、公司债券

□适用 ☑不适用
报告期公司不存在公司债券。

三、非金融企业债务融资工具

☑适用 □不适用

1、非金融企业债务融资工具基本信息

单位：万元

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
牧原食品股份有限公司 2024 年度第一期超短期融资券	24 牧原食品 SCP001	012482446	2024 年 08 月 14 日	2024 年 08 月 16 日	2025 年 05 月 13 日	0	2.5%	到期还本付息	银行间债券市场
牧原食品股份有限公司 2024 年度第二期绿色超短期融资券	24 牧原食品 SCP002（绿色）	012483982	2024 年 12 月 18 日	2024 年 12 月 20 日	2025 年 09 月 16 日	0	2.1%	到期还本付息	银行间债券市场
牧原食品股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	25 牧原食品 MTN001	102580292	2025 年 01 月 15 日	2025 年 01 月 17 日	2027 年 01 月 17 日	100,000	2.4%	到期还本付息	银行间债券市场
牧原食品股份有限公司 2025 年度第二期中期票据	25 牧原食品 MTN002	102581693	2025 年 04 月 17 日	2025 年 04 月 18 日	2027 年 04 月 18 日	50,000	2.3%	到期还本付息	银行间债券市场
牧原食品	25 牧原	01258112	2025 年	2025 年	2026 年	30,000	1.95%	到期还本	银行间债

债券名称	债券简称	债券代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率	还本付息方式	交易场所
股份有限公司 2025 年度第一期科技创新债券	食品 SCP001(科创债)	3	05 月 09 日	05 月 12 日	02 月 06 日			付息	券市场
牧原食品股份有限公司 2025 年度第三期中期票据	25 牧原食品 MTN003	102583015	2025 年 07 月 22 日	2025 年 07 月 23 日	2027 年 07 月 23 日	50,000	2.15%	到期还本付息	银行间债券市场
投资者适当性安排（如有）	全国银行间债券市场的机构投资者（国家法律、法规禁止购买者除外）								
适用的交易机制	无								
是否存在终止上市交易的风险（如有）和应对措施	否								

逾期未偿还债券

□适用 ☑不适用

2、发行人或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 ☑不适用

3、中介机构的情况

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
24 牧原食品 SCP002（绿色）	中国银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 1 号	不适用	邹雨汐	010-66595013
24 牧原食品 SCP002（绿色）	中诚信绿金科技（北京）有限公司	北京市东城区南竹杆胡同 2 号 1 幢 4 层 50532	不适用	刘成浩	010-57310342
24 牧原食品 SCP001、24 牧原食品 SCP002（绿色）、25 牧原食品 MTN001、25 牧原食品 MTN002、25 牧原食品 SCP001(科创债)、25 牧原食品 MTN003	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市东城区东长安街 1 号东方广场东 2 座办公楼 8 层	王婷、柴婧	王婷、柴婧、周硕	010-85085000
24 牧原食品 SCP001、25 牧原食品 MTN001、25 牧原食品 SCP001(科创债)	中信银行股份有限公司	北京市朝阳区光华路 10 号院 1 号楼	不适用	宋妤	010-66635905
24 牧原食品 SCP001、25 牧原食品 SCP001(科创债)	浙商银行股份有限公司	浙商银行股份有限公司	不适用	徐一帆	0371-66277033
25 牧原食品 SCP001(科创债)	中国银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 1 号	不适用	魏尧	010-66591814
24 牧原食品 SCP002（绿色）、25 牧原食品 MTN001	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号招商银行深圳分行大厦 22 楼	不适用	曹翀、陈钰迪	0755-88026137、0371-89989707
25 牧原食品 MTN001、25 牧	渤海银行股份有	天津市河东区海	不适用	杨露	022-58563526

债券项目名称	中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	中介机构联系人	联系电话
原食品 MTN002	限公司	河东路 218 号			
25 牧原食品 MTN002、25 牧原食品 MTN003	华夏银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街 22 号	不适用	杨滨嘉、代鹏飞	010-85237137，0371-55153775
25 牧原食品 MTN002	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号招商银行深圳分行大厦 22 楼	不适用	胡潜雨、陈钰迪	0755-88026140、0371-89989707
25 牧原食品 MTN002	兴业银行股份有限公司	北京市朝阳区朝阳门北大街 20 号兴业大厦 15 层	不适用	康培元、罗超杰	0371-65826570
25 牧原食品 MTN002	华夏银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街 22 号	不适用	代鹏飞	0371-55153775
25 牧原食品 MTN003	兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	不适用	吕鹏博	010-89926505
25 牧原食品 MTN003	招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 2016 号招商银行深圳分行大厦 22 楼	不适用	刘洋、陈钰迪	0755-88026154、0371-89989707
24 牧原食品 SCP001、24 牧原食品 SCP002（绿色）、25 牧原食品 MTN001、25 牧原食品 MTN002、25 牧原食品 SCP001(科创债)、25 牧原食品 MTN003	北京市康达律师事务所	北京市朝阳区建外大街丁 12 号英皇集团中心 8 层、9 层、11 层	不适用	乔佳平	010-50867666
24 牧原食品 SCP001、24 牧原食品 SCP002（绿色）、25 牧原食品 MTN001、25 牧原食品 MTN002、25 牧原食品 SCP001(科创债)、25 牧原食品 MTN003	中兴华会计师事务所（特殊普通合伙）	北京市丰台区丽泽路 20 号丽泽 SOHOB 座 20 层	高娜、李文静	李尊农	010-51423818
24 牧原食品 SCP001、24 牧原食品 SCP002（绿色）、25 牧原食品 MTN001、25 牧原食品 MTN002、25 牧原食品 SCP001(科创债)、	中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区朝阳门内大街南竹杆胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	不适用	岳志岗	010-66428877
25 牧原食品 MTN003	中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区朝阳门内大街南竹杆胡同 2 号银河 SOHO5 号楼	不适用	吴春雷	010-66428877

报告期内上述机构是否发生变化

□是 ☑否

4、募集资金使用情况

单位：万元

债券项目名称	募集资金总金额	募集资金约定用途	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如	募集资金违规使用的整改情况（如	是否与募集说明书承诺的用途、使

					有）	有）	用计划及其他约定一致
牧原食品股份有限公司 2024 年度第一期超短期融资券	50,000	补充流动资金及偿还发行人及子公司有息负债	50,000	0	不适用	不适用	是
牧原食品股份有限公司 2024 年度第二期绿色超短期融资券	50,000	用于内乡综合体生猪产业园项目偿还项目借款、项目运营	50,000	0	不适用	不适用	是
牧原食品股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	100,000	偿还有息债务	100,000	0	不适用	不适用	是
牧原食品股份有限公司 2025 年度第二期中期票据	50,000	补充营运资金	50,000	0	不适用	不适用	是
牧原食品股份有限公司 2025 年度第一期科技创新债券	30,000	补充营运资金	30,000	0	不适用	不适用	是
牧原食品股份有限公司 2025 年度第三期中期票据	50,000	补充营运资金	50,000	0	不适用	不适用	是

募集资金用于建设项目

□适用 ☑不适用

公司报告期内变更上述债券募集资金用途

□适用 ☑不适用

5、报告期内信用评级结果调整情况

□适用 ☑不适用

6、担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行情况和变化情况及对债券投资者权益的影响

□适用 ☑不适用

四、可转换公司债券

☑适用 □不适用

1、可转债发行情况

经中国证券监督管理委员会《关于核准牧原食品股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2021]442 号）的核准，公司获准向社会公开发行 9,550 万张可转换公司债券（以下简称“可转债”），每张面值 100 元，发行总额 955,000 万元，期限 6 年。

经深圳证券交易所（以下简称“深交所”）同意，公司 955,000 万元可转债于 2021 年 9 月 10 日起在深交所挂牌交易，债券简称“牧原转债”，债券代码“127045”。

根据相关规定和《牧原食品股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，公司本次发行的可转债转股期自本次可转债发行结束之日（2021 年 8 月 20 日，T+4 日）满 6 个月后的第一个交易日（2022 年 2 月 21 日）起至可转债到期日（2027 年 8 月 15 日，如遇节假日，向后顺延）止。

2、报告期转债担保人及前十名持有人情况

可转换公司债券名称	牧原转债				
期末转债持有人数	14,161				
本公司转债的担保人	无				
担保人盈利能力、资产状况和信用状况重大变化情况	不适用				
前十名转债持有人情况如下：					
序号	可转债持有人名称	可转债持有人性质	报告期末持有可转债数量（张）	报告期末持有可转债金额（元）	报告期末持有可转债占比
1	牧原实业集团有限公司	境内非国有法人	9,855,929	985,592,900.00	10.33%
2	秦英林	境内自然人	6,691,270	669,127,000.00	7.01%
3	招商银行股份有限公司－博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	其他	6,553,265	655,326,500.00	6.87%
4	北京银行股份有限公司－景顺长城景颐丰利债券型证券投资基金	其他	2,159,852	215,985,200.00	2.26%
5	北京银行股份有限公司－鹏华双债加利债券型证券投资基金	其他	1,925,020	192,502,000.00	2.02%
6	中国农业银行股份有限公司－鹏华可转债债券型证券投资基金	其他	1,559,870	155,987,000.00	1.63%
7	中国工商银行股份有限公司－汇添富可转换债券债券型证券投资基金	其他	1,550,000	155,000,000.00	1.62%
8	招商银行股份有限公司－易方达裕鑫债券型证券投资基金	其他	1,473,707	147,370,700.00	1.54%
9	申万宏源证券有限公司	国有法人	1,259,570	125,957,000.00	1.32%
10	钱瑛	境内自然人	1,169,359	116,935,900.00	1.23%

3、报告期转债变动情况

☑适用 □不适用

单位：元

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
牧原转债	9,543,193,500.00	154,000.00		9,000.00	9,543,030,500.00

4、累计转股情况

☑适用 □不适用

可转换公司债券名称	转股起止日期	发行总量（张）	发行总金额（元）	累计转股金额（元）	累计转股数（股）	转股数量占转股开始日前公司已发行股份总额的比例	尚未转股金额（元）	未转股金额占发行总金额的比例
牧原转债	2022 年 2 月 21 日起至 2027 年 8 月 15 日（如遇节假日，向后顺延）	95,500,000	9,550,000,000.00	6,960,500.00	146,177	0.00%	9,543,030,500.00	99.93%

5、转股价格历次调整、修正情况

可转换公司债券名称	转股价格调整日	调整后转股价格（元）	披露时间	转股价格调整说明	截至本报告期末最新转股价格（元）
牧原转债	2022 年 03 月 25 日	47.71	2022 年 03 月 24 日	公司向激励对象授予 59,685,191 股限制性股票，“牧原转债”的转股价格调整为 47.71 元/股。	44.26
	2022 年 06 月 09 日	47.46	2022 年 06 月 01 日	公司实施了 2021 年度权益分派方案，“牧原转债”的转股价格调整为 47.46 元/股。	
	2022 年 12 月 23 日	47.26	2022 年 12 月 22 日	公司向特定对象非公开发行人民币普通股（A 股）股票 150,112,584 股，“牧原转债”的转股价格调整为 47.26 元/股。	
	2023 年 04 月 18 日	47.27	2023 年 04 月 18 日	公司注销了 2,510,661 股限制性股票，“牧原转债”的转股价格调整为 47.27 元/股。	
	2023 年 07 月 04 日	47.28	2023 年 07 月 04 日	公司注销了 4,430,118 股限制性股票，“牧原转债”的转股价格调整为 47.28 元/股。	
	2023 年 07 月 13 日	46.55	2023 年 07 月 06 日	公司实施了 2022 年度权益分派方案，“牧原转债”的转股价格调整为 46.55 元/股。	
	2024 年 12 月 20 日	46.56	2024 年 12 月 20 日	公司注销了 2,590,619 股限制性股票，“牧原转债”的转股价格调整为 46.56 元/股。	
	2024 年 12 月 30 日	45.74	2024 年 12 月 24 日	公司实施了 2024 年前三季度权益分派方案，“牧原转债”的转股价格调整为 45.74 元/股。	
	2025 年 06 月 26 日	45.18	2025 年 06 月 20 日	公司实施了 2024 年年度权	

				益分派方案，“牧原转债”的转股价格调整为 45.18 元/股。	
	2025 年 10 月 16 日	44.26	2025 年 10 月 10 日	公司实施了 2025 年半年度权益分派方案，“牧原转债”的转股价格调整为 44.26 元/股。	

6、报告期末公司的负债情况、资信变化情况以及在未来年度还债的现金安排

报告期末资产负债率、利息保障倍数、贷款偿还率、利息偿付率等相关指标以及同期对比变动情况详见“第七节 债券相关情况”之“ 八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标 ”。中诚信国际信用评级有限责任公司于 2025 年 5 月 19 日出具《牧原食品股份有限公司 2025 年度跟踪评级报告》（信评委函字[2025]跟踪 0197 号），维持公司的主体级别为 AA+，评级展望为稳定，维持“牧原转债”的债项级别为 AA+。

五、报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

□适用 ☑不适用

六、报告期末除债券外的有息债务逾期情况

□适用 ☑不适用

七、报告期内是否有违反规章制度的情况

□是 ☑否

八、截至报告期末公司近两年的主要会计数据和财务指标

单位：万元

项目	本报告期末	上年末	本报告期末比上年末增减
流动比率	0.78	0.72	8.33%
资产负债率	54.15%	58.68%	下降 4.53 个百分点
速动比率	0.25	0.23	8.70%
	本报告期	上年同期	本报告期比上年同期增减
扣除非经常性损益后净利润	1,631,331.88	1,979,064.01	-17.57%
EBITDA 全部债务比	46.81%	45.83%	上升 0.98 个百分点
利息保障倍数	7.18	6.95	3.31%
现金利息保障倍数	11.76	11.82	-0.51%
EBITDA 利息保障倍数	13.18	11.70	12.65%
贷款偿还率	100.00%	100.00%	
利息偿付率	100.00%	100.00%	

第八节 财务报告

一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 27 日
审计机构名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	毕马威华振审字第 2606535 号
注册会计师姓名	柴婧、周硕

审计报告正文

牧原食品股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的牧原食品股份有限公司 (以下简称“牧原股份”) 财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则 (以下简称“企业会计准则”) 的规定编制，公允反映了牧原股份 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则 (以下简称“审计准则”) 的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于牧原股份，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对 2025 年度财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

收入确认

请参阅财务报表附注三、23 所述的会计政策及附注五、42。

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
2025 年度，牧原股份及其子公司 (以下简称“牧原股份集团”)主营业务收入为人民币 1,429.98 亿元，主要来自于生猪和肉食产品销售收入。 牧原股份集团商品销售收入于客户取得相关商品控制权时确认。牧原股份集团管理层综合评估客户合同条款和业务安排，对于销售生猪产品，通常在过磅交付商品后确认收入；对于销售肉食产品，通常在客户签收后确认收入。 由于收入是牧原股份集团的关键业绩指标之一，且自然人客户收入占比较高，交易对象分散，产生错报的固有风险较高，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。	与评价收入确认相关的审计程序中主要包括以下程序： • 了解和评价与收入确认相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； • 选取销售合同或订单，检查商品控制权转移相关的主要合同条款，评价牧原股份集团收入确认的会计政策是否符合企业会计准则的要求； • 选取主要客户，利用企业信息查询工具查询其股东、董事、监事、注册地址、营业范围等信息，检查是否存在未识别的关联方关系以及异常交易的迹象； • 核对财务系统收入记录与业务系统订单信息及发货记录的一致性，识别和调查异常的交易记录； • 选取临近资产负债表日前后的销售交易，核对至相关销售合同或订单、发货单或到货签收单等支持性文件，以评价相关收入是否记录于恰当的会计期间； • 选取客户，就相关销售交易金额以及往来款项余额实施函证程序；及 • 选取符合特定风险标准的收入会计分录，向管理层询问做出该等会计分录的原因并检查相关支持性文件。

生物资产减值

请参阅财务报表附注三、11 和附注三、17 所述的会计政策及附注五、7 和附注五、14。

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
于 2025 年 12 月 31 日，牧原股份集团生物资产包含消耗性生物资产和生产性生物资产，账面价值合计为人民币 365.89 亿元，占资产总额的 21.30%。牧原股份集团定期对生物资产进行检查，有确凿证据表明由于遭受自然灾害、病虫害、动物疫病侵袭或市场需求变化等原因，使消耗性生物资产的可变现净值或生产性生物资产的可收回金额低于其账面价值的，按照可变现净值或可收回金额低于其账面价值的差额，计提消耗性生物资产跌价准备或生产性生物资产减值准备。 生物资产的市场价格受周期性波动及动物疫病等影响较大，确定生物资产可变现净值或可收回金额需要管理层作出重大判断，考虑到生物资产对财务报	与评价生物资产减值相关的审计程序中主要包括以下程序： • 了解及评价与生物资产减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性； • 评价牧原股份集团消耗性生物资产跌价准备和生产性生物资产减值准备计提政策是否符合企业会计准则的要求； • 对年末生物资产实施抽样监盘，检查生物资产的年末存栏数量，观察生物资产的状况； • 对管理层确认生物资产可变现净值或可收回金额所涉及的重要假设进行评价，包括预计销售价格、单位成本、销售费用等； • 基于牧原股份集团消耗性生物资产跌价准备计提政

表影响重大，我们将生物资产的减值识别为关键审计事项。	策、生产性生物资产减值准备计提政策和相关假设数据，检查生物资产减值金额的计算准确性。

四、其他信息

牧原股份管理层对其他信息负责。其他信息包括牧原股份 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估牧原股份的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项 (如适用)，并运用持续经营假设，除非牧原股份计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督牧原股份的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可

能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对牧原股份持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致牧原股份不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报 (包括披露) 、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就牧原股份中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施 (如适用) 。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所 (特殊普通合伙)
中国注册会计师

柴婧 (项目合伙人)

周硕

中国 北京

2026 年 3 月 27 日

二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

1、合并资产负债表

编制单位：牧原食品股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	13,862,397,618.88	16,951,642,855.00
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	1,622,460.00	2,886,840.00
衍生金融资产		
应收票据	107,940,000.00	152,900,000.00
应收账款	588,644,078.00	231,188,535.57
应收款项融资		
预付款项	700,339,324.78	524,347,851.25
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	118,519,120.43	90,551,665.56
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	37,177,438,419.40	41,969,838,456.65
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	2,019,320,924.17	1,395,245,001.82
流动资产合计	54,576,221,945.66	61,318,601,205.85
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	1,024,055,311.98	903,747,850.94
其他权益工具投资	66,254,387.22	106,524,594.25
其他非流动金融资产		
投资性房地产	97,195,561.34	103,194,397.62

固定资产	100,634,104,612.66	106,751,360,258.78
在建工程	2,488,721,356.50	2,018,203,532.86
生产性生物资产	6,797,220,059.01	9,355,138,722.11
油气资产		
使用权资产	3,901,804,402.05	5,122,362,401.24
无形资产	1,245,166,108.22	1,186,610,682.35
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	58,668,038.28	62,200,791.24
递延所得税资产	140,239,492.55	100,762,251.66
其他非流动资产	711,435,426.61	620,017,142.02
非流动资产合计	117,164,864,756.42	126,330,122,625.07
资产总计	171,741,086,702.08	187,648,723,830.92
流动负债：		
短期借款	41,155,376,669.30	45,257,669,125.09
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债	2,050,186.72	
衍生金融负债		
应付票据	714,297,105.13	2,723,724,853.68
应付账款	12,613,331,720.01	17,993,020,605.06
预收款项		
合同负债	1,106,544,532.20	599,509,850.21
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	772,418,969.63	1,106,514,953.67
应交税费	62,415,880.27	61,655,813.71
其他应付款	5,516,599,106.38	8,348,220,056.94
其中：应付利息		
应付股利		26,062,370.72
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	7,485,550,933.75	8,204,573,858.38
其他流动负债	411,810,033.17	1,181,623,633.17
流动负债合计	69,840,395,136.56	85,476,512,749.91
非流动负债：		

保险合同准备金		
长期借款	7,733,417,073.16	8,797,453,756.82
应付债券	11,695,079,085.28	9,465,543,691.34
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	2,179,276,683.90	4,354,705,901.57
长期应付款	676,542,042.38	1,177,560,016.60
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	874,397,749.48	840,718,598.53
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	23,158,712,634.20	24,635,981,964.86
负债合计	92,999,107,770.76	110,112,494,714.77
所有者权益：		
股本	5,462,771,148.00	5,462,767,761.00
其他权益工具	1,017,142,552.25	1,017,159,925.57
其中：优先股		
永续债		
资本公积	13,038,603,622.19	13,729,431,669.13
减：库存股	4,011,082,230.16	2,999,995,136.61
其他综合收益	-75,898,152.78	-33,576,565.75
专项储备		
盈余公积	2,829,190,556.76	2,584,593,422.02
一般风险准备		
未分配利润	59,428,517,943.23	52,271,396,781.65
归属于母公司所有者权益合计	77,689,245,439.49	72,031,777,857.01
少数股东权益	1,052,733,491.83	5,504,451,259.14
所有者权益合计	78,741,978,931.32	77,536,229,116.15
负债和所有者权益总计	171,741,086,702.08	187,648,723,830.92

法定代表人：曹治年　　主管会计工作负责人：曹治年　　会计机构负责人：高瞳

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	5,529,981,077.24	6,241,488,259.54
交易性金融资产	1,616,960.00	2,851,840.00
衍生金融资产		
应收票据	101,690,000.00	697,591,400.00
应收账款	702,140,655.92	1,490,963,098.11
应收款项融资		
预付款项	33,734,106.37	11,602,678.76
其他应收款	50,416,646,059.12	45,710,631,616.32

其中：应收利息		
应收股利		
存货	755,804,135.42	705,698,433.07
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		
其他流动资产	77,705,029.75	16,338,518.06
流动资产合计	57,619,318,023.82	54,877,165,843.86
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	88,121,352,789.41	82,898,802,520.89
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	1,179,636,565.52	970,615,221.92
在建工程	59,786,773.18	26,910,825.50
生产性生物资产	136,799,634.13	142,084,269.75
油气资产		
使用权资产	173,385,402.45	202,764,814.55
无形资产	175,300,670.52	134,273,723.34
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	37,862,328.79	39,071,487.09
递延所得税资产		
其他非流动资产	28,228,585.18	46,389,855.03
非流动资产合计	89,912,352,749.18	84,460,912,718.07
资产总计	147,531,670,773.00	139,338,078,561.93
流动负债：		
短期借款	28,938,291,207.25	22,415,698,647.21
交易性金融负债	845,186.72	
衍生金融负债		
应付票据	4,095,310,000.00	5,037,425,874.36
应付账款	986,543,015.75	2,263,190,997.31
预收款项		
合同负债	488,875,460.66	524,059,355.55
应付职工薪酬	49,406,668.53	46,651,652.02

应交税费	6,890,879.84	6,789,956.60
其他应付款	62,386,796,792.53	63,127,896,615.42
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	3,974,278,154.83	2,198,544,994.03
其他流动负债	363,371,917.84	1,155,669,177.30
流动负债合计	101,290,609,283.95	96,775,927,269.80
非流动负债：		
长期借款	6,384,292,579.73	5,187,829,293.30
应付债券	11,695,079,085.28	9,465,543,691.34
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	161,728,454.61	191,012,863.83
长期应付款	8,139,596.16	24,364,289.17
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	41,148,157.29	24,981,347.63
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	18,290,387,873.07	14,893,731,485.27
负债合计	119,580,997,157.02	111,669,658,755.07
所有者权益：		
股本	5,462,771,148.00	5,462,767,761.00
其他权益工具	1,017,142,552.25	1,017,159,925.57
其中：优先股		
永续债		
资本公积	17,232,311,279.61	17,891,640,689.43
减：库存股	4,011,082,230.16	2,999,995,136.61
其他综合收益	2,046,960.00	2,863,840.00
专项储备		
盈余公积	2,829,190,556.76	2,584,593,422.02
未分配利润	5,418,293,349.52	3,709,389,305.45
所有者权益合计	27,950,673,615.98	27,668,419,806.86
负债和所有者权益总计	147,531,670,773.00	139,338,078,561.93

法定代表人：曹治年　　主管会计工作负责人：曹治年　　会计机构负责人：高瞳

3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	144,144,965,371.68	137,946,892,076.87
其中：营业收入	144,144,965,371.68	137,946,892,076.87
利息收入		
已赚保费		

手续费及佣金收入		
二、营业总成本	128,060,061,874.57	118,692,275,807.63
其中：营业成本	118,461,055,325.37	109,319,018,236.95
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	276,004,059.43	223,192,113.78
销售费用	1,294,581,842.45	1,095,680,280.69
管理费用	3,922,418,192.19	3,331,717,607.87
研发费用	1,648,195,006.00	1,747,217,657.28
财务费用	2,457,807,449.13	2,975,449,911.06
其中：利息费用	2,556,832,463.42	3,177,468,228.97
利息收入	167,600,981.94	237,500,715.55
加：其他收益	454,772,128.58	662,888,856.82
投资收益（损失以“—”号填列）	102,171,232.13	99,638,320.05
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	49,351,783.54	72,263,566.47
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）	-207,706.30	158,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-27,806,721.05	283,692.84
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-72,086,229.07	-12,884,326.14
资产处置收益（损失以“-”号填列）	352,470,392.60	5,845,833.88
三、营业利润（亏损以“—”号填列）	16,894,216,594.00	20,010,546,646.69
加：营业外收入	110,741,572.96	84,412,274.98
减：营业外支出	1,195,020,366.56	1,198,480,011.03
四、利润总额（亏损总额以“—”号填列）	15,809,937,800.40	18,896,478,910.64
减：所得税费用	-1,879,743.05	-28,565,993.61
五、净利润（净亏损以“—”号填列）	15,811,817,543.45	18,925,044,904.25
（一）按经营持续性分类		
1.持续经营净利润（净亏损以“—”	15,811,817,543.45	18,925,044,904.25

号填列）		
2.终止经营净利润（净亏损以“—”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1.归属于母公司股东的净利润	15,486,891,254.04	17,881,260,485.27
2.少数股东损益	324,926,289.41	1,043,784,418.98
六、其他综合收益的税后净额	-42,321,587.03	-28,863,380.00
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-42,321,587.03	-28,863,380.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-40,270,207.03	
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动	-40,270,207.03	
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-2,051,380.00	-28,863,380.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	-2,051,380.00	-28,863,380.00
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	15,769,495,956.42	18,896,181,524.25
归属于母公司所有者的综合收益总额	15,444,569,667.01	17,852,397,105.27
归属于少数股东的综合收益总额	324,926,289.41	1,043,784,418.98
八、每股收益		
（一）基本每股收益	2.88	3.30
（二）稀释每股收益	2.84	3.24

法定代表人：曹治年　　主管会计工作负责人：曹治年　　会计机构负责人：高暾

4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,244,132,249.60	3,672,780,881.03
减：营业成本	2,618,469,901.23	2,850,403,923.58
税金及附加	7,488,658.97	9,586,598.48
销售费用	70,344,392.82	48,792,549.05
管理费用	668,774,315.33	516,364,995.72

研发费用	176,733,578.45	200,374,912.68
财务费用	1,522,632,224.28	1,451,951,438.45
其中：利息费用	1,600,678,939.77	1,561,483,224.76
利息收入	99,039,231.12	126,810,494.13
加：其他收益	31,486,662.75	67,978,985.78
投资收益（损失以“－”号填列）	11,934,208,522.28	5,306,059,598.49
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	46,470,749.86	62,270,356.72
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	-207,706.30	158,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,080,796.73	10,232,988.04
资产减值损失（损失以“-”号填列）		
资产处置收益（损失以“-”号填列）	2,689,175.55	1,269,170.98
二、营业利润（亏损以“－”号填列）	10,146,785,036.07	3,981,005,206.36
加：营业外收入	19,741,343.22	13,429,150.93
减：营业外支出	127,852,242.76	128,710,348.58
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）	10,038,674,136.53	3,865,724,008.71
减：所得税费用		
四、净利润（净亏损以“－”号填列）	10,038,674,136.53	3,865,724,008.71
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	10,038,674,136.53	3,865,724,008.71
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-816,880.00	-28,859,280.00
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1.重新计量设定受益计划变动额		
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		
3.其他权益工具投资公允价值变动		
4.企业自身信用风险公允价值变动		
5.其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-816,880.00	-28,859,280.00
1.权益法下可转损益的其他综合收益		
2.其他债权投资公允价值变动		
3.金融资产重分类计入其他综		

合收益的金额		
4.其他债权投资信用减值准备		
5.现金流量套期储备	-816,880.00	-28,859,280.00
6.外币财务报表折算差额		
7.其他		
六、综合收益总额	10,037,857,256.53	3,836,864,728.71
七、每股收益		
（一）基本每股收益		
（二）稀释每股收益		

法定代表人：曹治年　　主管会计工作负责人：曹治年　　会计机构负责人：高瞳

5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	148,839,803,701.86	139,571,501,962.38
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	6,323,915,740.52	7,339,201,723.10
经营活动现金流入小计	155,163,719,442.38	146,910,703,685.48
购买商品、接受劳务支付的现金	102,345,058,514.61	86,812,610,344.77
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	18,783,297,476.77	18,221,803,375.20
支付的各项税费	375,851,675.83	227,954,875.53
支付其他与经营活动有关的现金	3,603,324,860.70	4,105,268,875.49
经营活动现金流出小计	125,107,532,527.91	109,367,637,470.99
经营活动产生的现金流量净额	30,056,186,914.47	37,543,066,214.49
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	13,002,575,509.55	20,033,700,000.00
取得投资收益收到的现金	96,840,789.49	44,407,908.71
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	1,521,106,365.77	137,236,341.71
处置子公司及其他营业单位收到的		

现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	14,620,522,664.81	20,215,344,250.42
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	9,528,929,651.93	12,380,725,812.00
投资支付的现金	12,336,354,700.00	21,067,200,000.00
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		13,586,560.00
投资活动现金流出小计	21,865,284,351.93	33,461,512,372.00
投资活动产生的现金流量净额	-7,244,761,687.12	-13,246,168,121.58
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,053,327,078.64	1,020,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金	4,900,000.00	1,020,000,000.00
取得借款收到的现金	61,905,167,582.58	68,138,887,124.71
收到其他与筹资活动有关的现金	4,404,040.10	2,467,653.89
筹资活动现金流入小计	62,962,898,701.32	69,161,354,778.60
偿还债务支付的现金	67,951,896,717.96	73,608,496,028.66
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	10,344,664,907.19	8,255,880,276.03
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	209,575,064.56	1,185,033,794.32
支付其他与筹资活动有关的现金	7,544,287,772.69	12,525,691,999.56
筹资活动现金流出小计	85,840,849,397.84	94,390,068,304.25
筹资活动产生的现金流量净额	-22,877,950,696.52	-25,228,713,525.65
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	29,947.96	-25,855.07
五、现金及现金等价物净增加额	-66,495,521.21	-931,841,287.81
加：期初现金及现金等价物余额	12,844,551,613.08	13,776,392,900.89
六、期末现金及现金等价物余额	12,778,056,091.87	12,844,551,613.08

法定代表人：曹治年　　主管会计工作负责人：曹治年　　会计机构负责人：高瞳

6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,525,132,953.57	4,120,295,594.68
收到的税费返还		
收到其他与经营活动有关的现金	32,260,850,504.76	28,131,944,958.60
经营活动现金流入小计	36,785,983,458.33	32,252,240,553.28
购买商品、接受劳务支付的现金	3,605,658,225.70	1,151,955,221.83
支付给职工以及为职工支付的现金	752,630,846.53	717,503,120.91
支付的各项税费	10,107,044.71	9,359,081.83
支付其他与经营活动有关的现金	38,633,804,593.66	10,416,381,495.58
经营活动现金流出小计	43,002,200,710.60	12,295,198,920.15
经营活动产生的现金流量净额	-6,216,217,252.27	19,957,041,633.13
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	6,817,576,509.55	14,075,000,000.00
取得投资收益收到的现金	11,931,742,734.52	6,471,877,084.48

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	3,384,666.84	3,308,069.90
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	18,752,703,910.91	20,550,185,154.38
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	468,830,830.50	142,855,385.55
投资支付的现金	11,855,894,562.68	35,309,394,178.09
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	12,324,725,393.18	35,452,249,563.64
投资活动产生的现金流量净额	6,427,978,517.73	-14,902,064,409.26
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	1,048,427,078.64	
取得借款收到的现金	43,110,730,650.00	36,659,154,733.33
收到其他与筹资活动有关的现金		
筹资活动现金流入小计	44,159,157,728.64	36,659,154,733.33
偿还债务支付的现金	32,410,541,743.66	35,835,367,131.20
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	9,291,724,439.80	5,665,252,036.63
支付其他与筹资活动有关的现金	2,167,887,326.81	1,221,637,466.78
筹资活动现金流出小计	43,870,153,510.27	42,722,256,634.61
筹资活动产生的现金流量净额	289,004,218.37	-6,063,101,901.28
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	85,225.71	5,914.21
五、现金及现金等价物净增加额	500,850,709.54	-1,008,118,763.20
加：期初现金及现金等价物余额	4,410,493,940.17	5,418,612,703.37
六、期末现金及现金等价物余额	4,911,344,649.71	4,410,493,940.17

法定代表人：曹治年　　主管会计工作负责人：曹治年　　会计机构负责人：高瞳

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计	
		优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	5,462,767,761.00			1,017,159,925.57	13,729,431,669.13	2,999,995,136.61	-33,576,565.75		2,584,593,422.02		52,271,396,781.65		72,031,777,857.01	5,504,451,259.14	77,536,229,116.15
加：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	5,462,767,761.00			1,017,159,925.57	13,729,431,669.13	2,999,995,136.61	-33,576,565.75		2,584,593,422.02		52,271,396,781.65		72,031,777,857.01	5,504,451,259.14	77,536,229,116.15
三、本期	3,387.00			-17,373.32	-690,828,046.	1,011,087,093.55	-42,321,58		244,597,134.74		7,157,121,161.58		5,657,467,582.48	-4,451,717,7	1,205,749,815.17

增减变动金额（减少以“—”号填列）					94		7.03							67.31	
（一）综合收益总额							-42,321,587.03				15,486,891,254.04		15,444,569,667.01	324,926,289.41	15,769,495,956.42
（二）所有者投入和减少资本	3,387.00			-17,373.32	-690,828,046.94	1,011,087,093.55							-1,701,929,126.81	-4,593,131,362.88	-6,295,060,489.69
1.所有者投入的普通股					-952,013,634.12	-990,401,559.18							38,387,925.06	4,900,000.00	43,287,925.06
2.其他权益工具持有者投入资本	3,387.00			-17,373.32	172,100.31								158,113.99		158,113.99
3.股份					284,162,761.79								284,162,761.79		284,162,761.79

支付计入所有者权益的金额															
4.其他					-23,149,274.92	2,001,488,652.73							-2,024,637,927.65	-4,598,031,362.88	-6,622,669,290.53
（三）利润分配									244,597,134.74		-8,329,770,092.46		-8,085,172,957.72	-183,512,693.84	-8,268,685,651.56
1.提取盈余公积									244,597,134.74		-244,597,134.74				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者（或股东）的分配											-8,085,172,957.72		-8,085,172,957.72	-183,512,693.84	-8,268,685,651.56
4.其他															
（四）所有者权益															

内部结转														
1.资本公积转增资本（或股本）														
2.盈余公积转增资本（或股本）														
3.盈余公积弥补亏损														
4.设定受益计划变动额结转留存收益														
5.其他综合收益														

结转留存收益															
6.其他															
（五）专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	5,462,771,148.00			1,017,142,552.25	13,038,603,622.19	4,011,082,230.16	-75,898,152.78		2,829,190,556.76		59,428,517,943.23		77,689,245,439.49	1,052,733,491.83	78,741,978,931.32

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
		优先股	永续债	其他											
一、	5,465,350,5			1,017,198,4	17,691,548,2	2,818,870,3	-		2,198,021,0		39,279,516,6		62,828,051,3	11,208,604,2	74,036,655,5

上年期末余额	78.00			45.32	38.01	88.83	4,713,185.75		21.15		65.20		73.10	05.13	78.23
加：会计政策变更															
期差错更正															
他															
二、本年期初余额	5,465,350,578.00			1,017,198,445.32	17,691,548,238.01	2,818,870,388.83	-4,713,185.75		2,198,021,021.15		39,279,516,665.20		62,828,051,373.10	11,208,604,205.13	74,036,655,578.23
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	-2,582,817.00			-38,519.75	-3,962,116,568.88	181,124,747.78	-28,863,380.00		386,572,400.87		12,991,880,116.45		-9,203,726,483.91	-5,704,152,945.99	3,499,573,537.92
（一）综合收益总额							-28,863,380.00				17,881,260,485.27		17,852,397,105.27	1,043,784,418.98	18,896,181,524.25
（二）所	-2,582,817.0			-38,519.75	-3,962,116,56	181,124,747.78							-4,145,862,65	-5,536,841,19	-9,682,703,85

有者投入和减少资本	0				8.88								3.41	9.93	3.34
1.所有者投入的普通股	-2,590,619.00				-75,475,760.98	-818,877,156.43							740,810,776.45	1,020,000,000.00	1,760,810,776.45
2.其他权益工具持有者投入资本	7,802.00			-38,519.75	386,681.88								355,964.13		355,964.13
3.股份支付计入所有者权益的金额					35,645,926.90								35,645,926.90		35,645,926.90
4.其他					-3,922,673,416.68	1,000,001,904.21							-4,922,675,320.89	-6,556,841,199.93	-11,479,516,520.82
（三）利润分配								386,572,400.87		-4,889,380,368.82		-4,502,807,967.95	-1,211,096,165.04	-5,713,904,132.99
1.提取								386,572,400.87		-386,572,400.				

盈余公积										87				
2.提取一般风险准备														
3.对所有者（或股东）的分配										-4,502,807,967.95		-4,502,807,967.95	-1,211,096,165.04	-5,713,904,132.99
4.其他														
（四）所有者权益内部结转														
1.资本公积转增资本（或股本）														
2.盈余公积转增资本														

（或股本）														
3.盈余公积弥补亏损														
4.设定受益计划变动额结转留存收益														
5.其他综合收益结转留存收益														
6.其他														
（五）专项储备														
1.本期提取														
2.本期														

使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	5,462,767,761.00			1,017,159,925.57	13,729,431,669.13	2,999,995,136.61	-33,576,565.75		2,584,593,422.02		52,271,396,781.65		72,031,777,857.01	5,504,451,259.14	77,536,229,116.15

8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	5,462,767,761.00			1,017,159,925.57	17,891,640,689.43	2,999,995,136.61	2,863,840.00		2,584,593,422.02	3,709,389,305.45		27,668,419,806.86
加：会计政策变更												
期差错更正												
他												

二、本年期初余额	5,462,767,761.00			1,017,159,925.57	17,891,640,689.43	2,999,995,136.61	2,863,840.00		2,584,593,422.02	3,709,389,305.45		27,668,419,806.86
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	3,387.00			-17,373.32	-659,329,409.82	1,011,087,093.55	-816,880.00		244,597,134.74	1,708,904,044.07		282,253,809.12
（一）综合收益总额							-816,880.00			10,038,674,136.53		10,037,857,256.53
（二）所有者投入和减少资本	3,387.00			-17,373.32	-659,329,409.82	1,011,087,093.55						-1,670,430,489.69
1．所有者投入的普通股					-952,013,634.12	-990,401,559.18						38,387,925.06
2．其他权益工具持有者	3,387.00			-17,373.32	172,100.31							158,113.99

投入资本												
3．股份支付计入所有者权益的金额					284,162,761.79							284,162,761.79
4．其他					8,349,362.20	2,001,488,652.73						-1,993,139,290.53
（三）利润分配									244,597,134.74	-8,329,770,092.46		-8,085,172,957.72
1．提取盈余公积									244,597,134.74	-244,597,134.74		
2．对所有者（或股东）的分配										-8,085,172,957.72		-8,085,172,957.72
3．其他												
（四）所有者权益内部												

结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收												

益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	5,462,771,148.00			1,017,142,552.25	17,232,311,279.61	4,011,082,230.16	2,046,960.00		2,829,190,556.76	5,418,293,349.52		27,950,673,615.98

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	5,465,350,578.00			1,017,198,445.32	17,903,195,897.64	2,818,870,388.83	31,723,120.00		2,198,021,021.15	4,733,045,665.56		28,529,664,338.84
加：会												

计政策变更												
期差错更正												
他												
二、本年期初余额	5,465,350,578.00			1,017,198,445.32	17,903,195,897.64	2,818,870,388.83	31,723,120.00		2,198,021,021.15	4,733,045,665.56		28,529,664,338.84
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-2,582,817.00			-38,519.75	-11,555,208.21	-181,124,747.78	-28,859,280.00		386,572,400.87	-1,023,656,360.11		-861,244,531.98
（一）综合收益总额							-28,859,280.00			3,865,724,008.71		3,836,864,728.71
（二）所有者投入和减少资本	-2,582,817.00			-38,519.75	-11,555,208.21	181,124,747.78						-195,301,292.74

1．所有者投入的普通股	-2,590,619.00				-75,475,760.98	-818,877,156.43						740,810,776.45
2．其他权益工具持有者投入资本	7,802.00			-38,519.75	386,681.88							355,964.13
3．股份支付计入所有者权益的金额					35,645,926.90							35,645,926.90
4．其他					27,887,943.99	1,000,001,904.21						-972,113,960.22
（三）利润分配									386,572,400.87	-4,889,380,368.82		-4,502,807,967.95
1．提取盈余公积									386,572,400.87	-386,572,400.87		
2．对所有者（或股										-4,502,807,967.95		-4,502,807,967.95

东）的分配												
3．其他												
（四）所有者权益内部结转												
1．资本公积转增资本（或股本）												
2．盈余公积转增资本（或股本）												
3．盈余公积弥补亏损												
4．设定受益计划变												

动额结转留存收益												
5．其他综合收益结转留存收益												
6．其他												
（五）专项储备												
1．本期提取												
2．本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	5,462,767,761.00			1,017,159,925.57	17,891,640,689.43	2,999,995,136.61	2,863,840.00		2,584,593,422.02	3,709,389,305.45		27,668,419,806.86

法定代表人：曹治年　　主管会计工作负责人：曹治年　　会计机构负责人：高瞳

三、公司基本情况

公司注册地、组织形式和总部地址

牧原食品股份有限公司 (以下简称“公司”、“本公司”)于 2000 年 7 月 13 日根据《中华人民共和国公司法》在中华人民共和国 (“中国”) 河南省南阳市成立为一家有限责任公司，总部位于河南省南阳市。于 2009 年 12 月 28 日改制为股份有限公司，公司于改制为股份有限公司之前称为河南省内乡县牧原养殖有限公司。于 2014 年 1 月 28 日，公司 A 股股份在深圳证券交易所上市。于 2026 年 2 月 6 日，公司 H 股股份在香港联合交易所有限公司 (以下简称 “联交所”) 上市。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司拥有股本 5,462,771,148.00 元，股份总数 5,462,771,148 股 (每股面值人民币 1 元) 。

本公司主要从事：(1) 销售仔猪、商品猪及种猪；(2) 销售肉食白条、分割品及副产品。本公司重要子公司的相关信息参见附注七。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础编制财务报表。于 2025 年 12 月 31 日，本公司为净流动负债。本公司的流动资金主要取决于其维持足够的经营现金流入及充足的融资以在到期时履行其财务责任的能力。本公司董事已审阅本公司的现金流量预测，且认为考虑到本公司的流动资金来源及未动用的银行融资，本公司于自 2025 年 12 月 31 日起计至少十二个月内将有充足的财务资源以满足其未来营运资金需求及在到期时履行其财务责任。因此，本公司董事认为以持续经营为基础编制财务报表乃属适当。

2、持续经营

本公司财务报表以持续经营为基础列报，本公司自报告期末起至少 12 个月具有持续经营能力。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合中华人民共和国财政部 (以下简称“财政部”) 颁布的所有适用的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、2025 年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号－财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求，亦遵守联交所证券上市规则的适用披露规定。

2、会计期间

公司采用公历年度，即自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日止为一个完整的会计年度。

3、营业周期

公司经营业务的营业周期不到 12 个月，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

公司以人民币为记账本位币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。

5、重要性标准确定方法和选择依据

☑适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	在建工程项目年末金额大于最近一期经审计合并总资产的 0.05%
重要的联营企业	长期股权投资年末金额大于最近一期经审计合并总资产的 0.05%
重要的非全资子公司	少数股东权益年末金额大于最近一期经审计合并少数股东权益的 10%

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本公司取得对另一个或多个企业 (或一组资产或净资产) 的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本公司取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

1．同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面份额与支付的合并对价账面价值 (或发行股份面值总额) 的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

2．非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本公司作为购买方，为取得对被购买方的控制权而付出的资产 (包括购买日之前所持有的被购买方的股权) 、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响后，如为正数则确认为商誉；如为负数则计入当期损益。本公司将作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将进行企业合并发生的其他各项直接费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本公司在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得被购买方控制权的日期。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

1．总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，

并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

合并时所有公司内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。公司内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

2．合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

3．处置子公司

本公司丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

4．少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积 (股本溢价)，资本公积 (股本溢价) 不足冲减的，依次冲减盈余公积、未分配利润。

8、现金及现金等价物的确定标准

现金和现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9、外币业务和外币报表折算

本公司收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时，按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算。除与购建或者生产符合资本化条件的资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益类项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。

10、金融工具

本公司的金融工具包括货币资金、除长期股权投资以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

（1）金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本公司成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本公司根据附注五、24 的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

（2）金融资产的分类和后续计量

（a）本公司金融资产的分类

本公司通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本公司改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

-本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

-该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

-本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

-该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

（b）本公司金融资产的后续计量

-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失 (包括利息和股利收入) 计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

-以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

（3）金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债 (含属于金融负债的衍生工具) 和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失 (包括利息费用) 计入当期损益。

-以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

（4）抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

-本公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

-本公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

（5）金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本公司终止确认该金融资产：

-收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

-该金融资产已转移，且本公司将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

-该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本公司将下列两项金额的差额计入当期损益：

-被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

-因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额 (涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资) 之和。

金融负债 (或其一部分) 的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债 (或该部分金融负债) 。

（6）减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产进行减值会计处理并确认损失准备。

本公司持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限 (包括考虑续约选择权) 。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内 (若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期) 可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据和应收账款，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本公司基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据和应收账款外，本公司对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

-该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或

-该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

应收款项的坏账准备

（a）按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本公司将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款	根据不同对手方的信用风险特征，本公司将应收账款划分为应收合并范围内关联方的款项和应收其他客户的款项两个组合。
其他应收款	根据其他应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本公司将其他应收款划分为 3 个组合，具体为：应收股利、应收合并范围内关联方其他款项、应收其他款项。

（b）按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本公司对于应收票据、应收账款和其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

-债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

-已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级 (如有) 的严重恶化；

-已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

-现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

-发行方或债务人发生重大财务困难；

-债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

-本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

-债务人很可能破产或进行其他财务重组；

-发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本公司催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

（7）权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益(资本公积) 中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。回购本公司权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积 (股本溢价) 、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积 (股本溢价) 。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积 (股本溢价) ；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积 (股本溢价) 、盈余公积、未分配利润。

（8）含权益成分的可转换工具

对于本公司发行的可转换为权益股份且转换时所发行的股份数量和对价的金额固定的可转换工具，本公司将其作为包含负债和权益成分的复合金融工具。

在初始确认时，本公司将相关负债和权益成分进行分拆，先确定负债成分的公允价值(包括其中可能包含的非权益性嵌入衍生工具的公允价值)，再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益成分的价值，计入权益。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

初始确认后，对于没有指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的负债成分，采用实际利率法按摊余成本计量。权益成分在初始计量后不再重新计量。

当可转换工具进行转换时，本公司将负债成分和权益成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款以及发生的交易费用被分配至权益和负债成分。分配价款和交易费用的方法与该工具发行时采用的分配方法一致。价款和交易费用分配后，其与权益和负债成分账面价值的差异中，与权益成分相关的计入权益，与负债成分相关的计入损益。

11、存货

（1）存货的分类

存货主要包括原材料、库存商品、消耗性生物资产、低值易耗品和包装物等。

（2）取得和发出的计价方法

本公司在取得主要原材料、低值易耗品及包装物等时，按实际成本进行初始计量，包括采购成本、加工成本和其他成本等。主要原料发出时，按加权平均法计算确定。

消耗性生物资产包括哺乳仔猪、保育猪、育肥猪及其他。

生猪类消耗性生物资产的成本包括其达到可出售状态前发生的饲料费、人工费、应分摊的固定资产折旧费及其他应分摊的间接费用等。

哺乳仔猪成本包括种母猪和种公猪的折旧费用、饲养费用以及仔猪自身的饲养成本；保育猪成本包括仔猪成本及本阶段所耗用的饲养成本；育肥猪成本包括保育猪成本及本阶段所耗用的饲养成本。

消耗性生物资产在发出时按重量采用月末一次加权平均法计价。

（3）存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按成本与可变现净值孰低计量。存货成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。为生产用而持有的材料，其可变现净值根据其生产的产成品可变现净值为基础确定。对于消耗性生物资产，有确凿证据表明由于遭受自然灾害、病虫害、动物疫病侵袭或市场需求变化等原因，使消耗性生物资产的可变现净值低于其账面价值的，按照可变现净值低于其账面价值的差额，计提消耗性生物资产跌价准备，计入当期损益。

期末通常按照单个存货项目计提存货跌价准备；以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。

（4）存货的盘存制度

公司存货的盘存制度采用永续盘存制。

12、长期股权投资

（1）长期股权投资投资成本确定

（a）通过企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资

的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。

（b）其他方式取得的长期股权投资

对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本公司按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本公司按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

（2）长期股权投资后续计量及损益确认方法

（a）对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为当期投资收益。

（b）对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本公司与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一项安排。联营企业指本公司能够对其施加重大影响的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件。

取得对合营企业和联营企业投资后，本公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动 (以下简称“其他所有者权益变动”)，本公司按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

本公司与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本公司的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

本公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除本公司负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动 (即对安排的回报产生重大影响的活动) 必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本公司在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

-是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；

-涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响指本公司对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

13、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。

本公司采用成本模式计量投资性房地产。本公司将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非投资性房地产符合持有待售的条件。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

项目	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	5%	4.75%
土地使用权	年限平均法	40-50	0%	2%-2.5%

14、固定资产

（1） 确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按附注五、15 确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本公司提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本公司分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在与支出相关的经济利益很可能流入本公司时资本化计入固定资产成本，同时将被替换部分的账面价值扣除；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

（2） 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-20	5%	4.75%-9.50%
机器设备	年限平均法	3-20	5%	4.75%-31.67%
运输工具	年限平均法	6	5%	15.83%
其他	年限平均法	3-10	5%	9.50%-31.67%

本公司将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件。

本公司至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

（3） 处置

固定资产满足下述条件之一时，本公司会予以终止确认：

-固定资产处于处置状态；

-该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

15、在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。

16、借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用均于发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

17、生物资产

公司生物资产包括：消耗性生物资产、生产性生物资产。

消耗性生物资产包括哺乳仔猪、保育猪、育肥猪及其他，消耗性生物资产在存货（参见附注五、11） 中核算。

生产性生物资产包括：未成熟的种猪、成熟的种猪，成熟的种猪包括种公猪和种母猪。

生产性生物资产按照成本进行初始计量。外购的生产性生物资产的成本包括购买价、相关税费、运输费、保险费及可直接归属于购买该资产的其他支出。自行繁育的生产性生物资产，成本包括其达到预定生产经营目的前发生的饲料费、人工费、应分摊的固定资产折旧费、成熟的生产性生物资产折旧费及其他应分摊的间接费用等。

成熟的生产性生物资产的后续饲料费、人工费及其折旧费等支出归集计入仔猪成本。

公司按照规定对生产性生物资产计提折旧，折旧方法采用年限平均法。根据生产性生物资产的性质、实际使用情况和有关的经济利益的预期实现方式，确定其使用寿命和预计

净残值，并在年度终了，对生产性生物资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原估计数存在差异的，作为会计估计变更，进行调整。公司成熟的生产性生物资产的预计使用寿命、预计净残值和折旧方法列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率	月折旧率
种猪	2.5	30%	2.33%

公司于每年年度终了对生产性生物资产进行检查，有确凿证据表明生产性生物资产可收回金额低于其账面价值的，按照可收回金额低于账面价值的差额计提生产性生物资产减值准备。生产性生物资产减值准备一经计提，以后不再转回。

公司生产性生物资产改变用途时，按照改变用途时的账面价值确认转出成本。

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中畜禽水产养殖业的披露要求

18、无形资产

（1） 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

对于使用寿命有限的无形资产，本公司将无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后按直线法预计使用寿命期内摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件。

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

项目	使用寿命 (年)	使用寿命的确认依据	摊销方法
土地使用权	10-50	产权登记期限	直线法
软件	3-10	预期经济利益年限	直线法
排污权	5	预期经济利益年限	直线法
商标权	10	预期经济利益年限	直线法

本公司至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本公司将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。本公司在每个会计期间对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核。

（2） 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行，而且本公司有充足的资源和意向完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

19、长期资产减值

本公司在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

-固定资产

-在建工程

-使用权资产

-无形资产

-生产性生物资产

-采用成本模式计量的投资性房地产

-长期股权投资

-长期待摊费用

本公司对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。

可收回金额是指资产 (或资产组、资产组组合，下同) 的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，先抵减分摊至该资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额 (如可确定的) 、该资产预计未来现金流量的现值 (如可确定的) 和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

20、职工薪酬

（1） 短期薪酬的会计处理方法

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

（2） 离职后福利的会计处理方法

本公司所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本公司职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本公司在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

（3） 辞退福利的会计处理方法

本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在下列两者孰早日，确认辞退福利产生的负债，同时计入当期损益：

-本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；

-本公司有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本公司将实施重组的合理预期时。

21、公允价值的计量

除特别声明外，本公司按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征 (包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等)，并采用在当前情况下

适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

22、预计负债

如果与或有事项相关的义务是本公司承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本公司，以及有关金额能够可靠地计量，则本公司会确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本公司综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

-或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定；

-或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

23、股份支付

（1） 股份支付的种类

本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付。

（2）实施股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付

本公司以股份或其他权益工具作为对价换取职工提供的服务时，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，本公司在等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息对可行权的权益工具数量作出最佳估计，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入资本公积。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采

用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

24、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

履约义务，是指合同中本公司向客户转让可明确区分商品的承诺。本公司向客户承诺的商品同时满足下列条件的，作为可明确区分商品：一是客户能够从该商品本身或从该商品与其他易于获得资源一起使用中受益；二是本公司向客户转让该商品的承诺与合同中其他承诺可单独区分。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本公司向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本公司综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

-客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益；

-客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；

-本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本公司从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利 (且该权利取决于时间流逝之外的其他因素) 作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值。本公司拥有的、无条件 (仅取决于时间流逝) 向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

销售商品收入的确认具体如下：

销售养殖产品

销售养殖产品通常为客户自提方式。客户在销售过磅单上签字后，公司按照过磅单上重量和约定的单价计算的金额确认销售收入。

销售生鲜肉产品

对于客户自提的订单，客户在销售出库单上签字后确认销售收入。对于公司负责送货的订单，在货物运抵目的地并经客户在销售出库单上签字后确认销售收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

25、政府补助

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本公司取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，对符合净额法核算条件的冲减相关成本费用或损失，其他则计入当期损益；用于补偿公司已发生的相关成本费用或损失的，对符合净额法核算条件的冲减相关成本费用或损失，其他则计入当期损益。

本公司取得政策性优惠贷款贴息的会计处理方法为：

-财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用；

-财政将贴息资金直接拨付给本公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

26、递延所得税资产/递延所得税负债

除因企业合并和直接计入所有者权益 (包括其他综合收益) 的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年度应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本公司拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列示。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易既不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额 (或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和有关的可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。

资产负债表日，本公司根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

-纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

-递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

27、租赁

（1） 作为承租方租赁的会计处理方法

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。但是，对本公司作为承租人的土地和建筑物租赁，本公司选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

-根据担保余值预计的应付金额发生变动；

-用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；

-本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

本公司已选择对短期租赁 (租赁期不超过 12 个月的租赁) 和低价值资产租赁 (单项租赁资产为全新资产时价值较低) 不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

（2） 作为出租方租赁的会计处理方法

28、套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益(或其他综合收益) 以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本公司面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本公司指定为被套期项目有使本公司面临现金流量变动风险的极可能发生的预期采购和销售等。

套期工具是本公司为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。

本公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本公司认定套期关系符合套期有效性要求：

-被套期项目和套期工具之间存在经济关系；

-被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；

-套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本公司进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

发生下列情形之一的，本公司终止运用套期会计：

-因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；

-套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；

-被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；

-套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

现金流量套期

现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本公司将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

-套期工具自套期开始的累计利得或损失；

-被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本公司在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

当本公司对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

-被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；

-被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

29、股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

30、关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本公司或本公司的关联方。

31、分部报告

本公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本公司以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本公司在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本公司财务报表所采用的会计政策一致。

32、主要会计估计及判断

编制财务报表时，本公司管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本公司管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

主要会计估计

除附注十载有关于金融工具公允价值的假设和风险因素的数据外，其他主要估计金额的不确定因素如下：

存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。

除存货及金融资产外的其他资产减值

本公司于资产负债表日对除存货及金融资产之外的其他资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

折旧和摊销

本公司对投资性房地产、固定资产、生产性生物资产、使用权资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将

计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

33、主要会计政策变更

（1）会计政策变更的内容及原因

根据《企业会计准则第 16 号——政府补助》（财会〔2017〕15 号）的规定，政府补助可以采用总额法和净额法两种方法进行核算。根据经济环境、客观情况的变化，为提高信息披露质量，向报表使用者提供更可靠更相关的会计信息，本公司自 2025 年 1 月 1 日起对符合净额法核算条件的政府补助改按净额法核算。

本公司采用追溯调整法对可比期间的财务报表数据进行相应调整。

（2）变更对当年财务报表的影响

上述会计政策变更未对 2025 年 12 月 31 日合并资产负债表及母公司资产负债表产生影响。

上述会计政策变更对 2025 年度合并利润表及母公司利润表各项目的影响汇总如下：

报表科目	采用变更后会计政策 减少报表项目金额	
	合并利润表	母公司利润表
营业成本	-2,527,091,644.70	-37,758,036.96
其他收益	-2,527,091,644.70	-37,758,036.96

（3）变更对比较期间财务报表的影响

上述会计政策变更未对 2024 年 12 月 31 日及 2024 年 1 月 1 日合并资产负债表及母公司资产负债表产生影响。

上述会计政策变更对 2024 年度合并利润表及母公司利润表各项目的影响汇总如下：

报表科目	合并利润表		
	调整前	调整金额	调整后
营业成本	111,666,526,476.89	-2,347,508,239.94	109,319,018,236.95
其他收益	3,010,397,096.76	-2,347,508,239.94	662,888,856.82

报表科目	母公司利润表		
	调整前	调整金额	调整后
营业成本	2,886,959,892.30	-36,555,968.72	2,850,403,923.58
其他收益	104,534,954.50	-36,555,968.72	67,978,985.78

六、税项

1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13%、9%、6%、5%、3%、1%
城市维护建设税	实际缴纳的增值税	7%、5%、1%
企业所得税	应纳税所得额	0%、15%、16.5%、17%、20%、25%
房产税	房产原值一次性扣除 30%、租金收入	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的增值税	3%
地方教育附加	实际缴纳的增值税	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
牧原国际（英属维尔京群岛）有限公司[1]	0%
河南牧原智能科技有限公司	15%
河南牧原生态环境科技有限公司	15%
牧原国际有限公司[2]	16.5%
瑞谷国际农产有限公司[3]	17%
越南牧原有限公司[4]	20%
深圳牧原数字技术有限公司	20%
郑州牧原数字技术有限公司	20%
南阳市卧龙区牧原新能源有限公司等部分新能源公司	20%

注：1.牧原国际（英属维尔京群岛）有限公司按英属维尔京群岛当地法律规定，报告期内无需缴纳利得税。

2.牧原国际有限公司按香港相关法律规定缴纳利得税，报告期内利得税税率为 16.50%。

3.瑞谷国际农产有限公司按新加坡相关法律规定缴纳企业所得税，报告期内所得税税率为 17%。

4.越南牧原有限公司按越南相关法律规定缴纳企业所得税，报告期内所得税税率为 20%。

2、税收优惠

（1）增值税税收优惠

根据《中华人民共和国增值税暂行条例》第十五条规定，农业生产者销售自产农产品免征增值税。公司及其子公司生产、销售生猪和农作物属销售自产农产品，享受免缴增值税优惠政策。

根据《财政部、国家税务总局关于饲料产品免征增值税问题的通知》（财税〔2001〕121 号）的规定，公司及其子公司销售符合条件的饲料及预混料产品，享受免缴增值税优惠政策。

根据《财政部税务总局关于完善资源综合利用增值税政策的公告》（财政部税务总局公告 2021 年第 40 号）所附及其他相关规定，生产《资源综合利用产品和劳务增值税优惠项目》所含规定，生产工业级混合油的企业退税比例为 70%，公司及其子公司享受优惠政策。

根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额，先进制造业企业是指高新技术企业（含所属的非法人分支机构）中的制造业一般纳税人，高新技术企业是指按照《科技部财政部国家税务总局关于修订印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32 号）规定认定的高新技术企业。河南牧原智能科技有限公司属于高新技术企业，可享受该税收优惠。

（2）企业所得税税收优惠

根据《中华人民共和国企业所得税法》及《中华人民共和国企业所得税法实施条例》规定，公司及其子公司从事牲畜、家禽饲养、生猪屠宰业务的所得，免征企业所得税。

子公司河南牧原智能科技有限公司 2025 年 12 月 8 日取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号 GR202541002778，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》和《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号），河南牧原智能科技有限公司 2025 年至 2027 年企业所得税减按 15%计征。

子公司河南牧原生态环境科技有限公司 2025 年 11 月 4 日取得河南省科学技术厅、河南省财政厅、国家税务总局河南省税务局联合颁发的高新技术企业证书，证书编号 GR202541001766，有效期三年。根据《中华人民共和国企业所得税法》和《高新技术企业认定管理办法》（国科发火〔2016〕32 号），河南牧原生态环境科技有限公司 2025 年至 2027 年企业所得税减按 15%计征。

根据《财政部税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）、《财政部税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号）、及《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 12 号）相关规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 300 万元的部分，减按 25%计入应纳税所得额，按 20%的税率缴纳企业所得税。子公司深圳牧原数字技术有限公司、郑州牧原数字技术有限公司、南阳市卧龙区牧原新能源有限公司等部分新能源公司 2025 年享受该项税收优惠。

（3）其他税收优惠

根据《财政部 税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（国家税务总局公告 2023 年第 12 号）规定：自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行存款	12,724,372,265.41	12,677,308,375.77
其他货币资金	1,138,025,353.47	4,274,334,479.23
合计	13,862,397,618.88	16,951,642,855.00
其中：存放在境外的款项总额	1,424,063.75	3,567,919.93

其他说明：

受限的货币资金明细如下：

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金、贷款保证金、 期货保证金、信用证保证金等	1,084,341,527.01	4,107,091,241.92

2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,622,460.00	2,886,840.00
其中：		
期货及期权合约	1,622,460.00	2,886,840.00
其中：		
合计	1,622,460.00	2,886,840.00

3、应收票据

（1） 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	107,940,000.00	152,900,000.00
合计	107,940,000.00	152,900,000.00

（2） 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	253,152,007.00	101,690,000.00
合计	253,152,007.00	101,690,000.00

4、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	617,068,478.84	241,823,636.13
1 至 2 年	2,634,911.84	1,483,342.28
2 至 3 年	1,012,140.46	1,133,815.55
3 年以上	822,613.97	
合计	621,538,145.11	244,440,793.96

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	369,952.08	0.06%	369,952.08	100.00%		595,000.00	0.24%	595,000.00	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	621,168,193.03	99.94%	32,524,115.03	5.24%	588,644,078.00	243,845,793.96	99.76%	12,657,258.39	5.19%	231,188,535.57
其中：										
账龄组合	621,168,193.03	99.94%	32,524,115.03	5.24%	588,644,078.00	243,845,793.96	99.76%	12,657,258.39	5.19%	231,188,535.57
合计	621,538,145.11	100.00%	32,894,067.11	5.29%	588,644,078.00	244,440,793.96	100.00%	13,252,258.39	5.42%	231,188,535.57

按单项计提坏账准备：

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
江苏太伯府康养食品有限公司	595,000.00	595,000.00	369,952.08	369,952.08	100.00%	预计无法收回

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内（含 1 年）	617,068,478.84	30,853,424.50	5.00%
1-2 年	2,634,911.84	526,982.37	20.00%
2-3 年	642,188.38	321,094.19	50.00%
3 年以上	822,613.97	822,613.97	100.00%
合计	621,168,193.03	32,524,115.03	

确定该组合依据的说明：

本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以账龄与预期信用损失率对照表为 基础计算其预期信用损失。

违约损失率基于历史实际信用损失经验计算，并根据历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与本公司所认为的预 计存续期内的经济状况三者之间的差异进行调整。

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
应收账款坏账准备	13,252,258.39	19,641,808.72				32,894,067.11
合计	13,252,258.39	19,641,808.72				32,894,067.11

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

（4） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额

第一名	42,367,360.19		42,367,360.19	6.82%	2,118,368.01
第二名	36,472,705.07		36,472,705.07	5.87%	1,823,635.25
第三名	34,387,172.34		34,387,172.34	5.53%	1,719,358.62
第四名	28,474,972.30		28,474,972.30	4.58%	1,423,748.62
第五名	19,235,431.43		19,235,431.43	3.09%	961,771.57
合计	160,937,641.33		160,937,641.33	25.89%	8,046,882.07

5、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	118,519,120.43	90,551,665.56
合计	118,519,120.43	90,551,665.56

（1） 其他应收款

1） 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金	146,501,750.16	110,352,283.62
备用金	191,863.83	208,963.17
合计	146,693,613.99	110,561,246.79

2） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	105,953,658.26	87,576,574.28
1 至 2 年	20,562,388.51	4,050,091.72
2 至 3 年	2,826,468.64	8,227,693.35
3 年以上	17,351,098.58	10,706,887.44
3 至 4 年	7,986,337.74	7,752,890.80
4 至 5 年	6,480,164.20	2,593,456.04
5 年以上	2,884,596.64	360,540.60
合计	146,693,613.99	110,561,246.79

3） 按坏账计提方法分类披露

☑适用 □不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合	146,693,	100.00%	28,174,4	19.21%	118,519,	110,561,	100.00%	20,009,5	18.10%	90,551,6

计提坏账准备	613.99		93.56		120.43	246.79		81.23		65.56
其中：										
账龄组合	146,693,613.99	100.00%	28,174,493.56	19.21%	118,519,120.43	110,561,246.79	100.00%	20,009,581.23	18.10%	90,551,665.56
合计	146,693,613.99	100.00%	28,174,493.56	19.21%	118,519,120.43	110,561,246.79	100.00%	20,009,581.23	18.10%	90,551,665.56

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	146,693,613.99	28,174,493.56	19.21%
合计	146,693,613.99	28,174,493.56	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	20,009,581.23			20,009,581.23
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	8,164,912.33			8,164,912.33
2025 年 12 月 31 日余额	28,174,493.56			28,174,493.56

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	20,009,581.23	8,164,912.33				28,174,493.56
合计	20,009,581.23	8,164,912.33				28,174,493.56

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5） 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金	73,488,150.00	1 年以内	50.10%	3,674,407.50
第二名	保证金	9,610,000.00	1 -2 年	6.55%	1,922,000.00
第三名	保证金	5,000,000.00	1 年以内	3.41%	250,000.00
第四名	保证金	4,279,600.00	1 年以内	2.92%	213,980.00
第五名	保证金	4,231,280.00	1 年以内	2.88%	211,564.00
合计		96,609,030.00		65.86%	6,271,951.50

6、预付款项

（1） 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	669,698,210.48	95.62%	500,546,106.43	95.46%
1 至 2 年	17,718,946.20	2.53%	13,505,743.75	2.58%
2 至 3 年	4,600,327.01	0.66%	7,315,458.07	1.40%
3 年以上	8,321,841.09	1.19%	2,980,543.00	0.56%
合计	700,339,324.78		524,347,851.25	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

（2） 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本期预付款项期末余额前五名金额合计为 287,304,986.64 元，占公司预付款项期末余额的 41.02%

7、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

（1） 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	6,244,110,503.		6,244,110,503.	8,336,495,928.		8,336,495,928.

	83		83	55		55
库存商品	1,156,835,584.27	15,559,942.85	1,141,275,641.42	565,504,572.73	621,043.09	564,883,529.64
消耗性生物资产	29,845,918,312.77	53,866,038.62	29,792,052,274.15	33,068,458,998.46		33,068,458,998.46
合计	37,246,864,400.87	69,425,981.47	37,177,438,419.40	41,970,459,499.74	621,043.09	41,969,838,456.65

（2） 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	621,043.09	18,508,270.16		3,569,370.40		15,559,942.85
消耗性生物资产		53,866,038.62				53,866,038.62
合计	621,043.09	72,374,308.78		3,569,370.40		69,425,981.47

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例

按组合计提存货跌价准备的计提标准

8、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁费	53,542,178.89	33,967,117.54
保险费	289,027,723.82	264,882,692.24
待抵扣税金	1,081,369,107.46	956,149,278.07
融资发行费用	47,312,883.66	0
其他	548,069,030.34	140,245,913.97
合计	2,019,320,924.17	1,395,245,001.82

其他说明：

9、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
南阳市卧龙区农村信用合作联社	66,254,387.22	106,524,594.25		40,270,207.03		76,745,612.78		出于战略目的而长期持有

合计	66,254,387.22	106,524,594.25		40,270,207.03		76,745,612.78		

分项披露本期非交易性权益工具投资

单位：元

项目名称	确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
南阳市卧龙区农村信用合作联社			76,745,612.78		出于战略目的而长期持有	

10、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
河南龙大龙牧肉食品有限公司	113,193,342.26				-8,016,322.88						105,177,019.38	
中证焦桐基金管理有限公司	55,413,088.88			27,576,509.55	-1,962,940.89						25,873,638.44	
广东广垦牧原农牧有限公司	325,684,640.97				53,988,615.32			42,432,549.71			337,240,706.58	
融通农发牧原（崇州）有限责任公司	69,629,282.75				7,275,669.11						76,904,951.86	
融通农发牧原（唐山）农牧有限责任公司	83,757,355.94				-3,050,563.05						80,706,792.89	
融通农发牧原（简阳）有限责任公司	56,562,670.21				3,012,752.11						59,575,422.32	
中牧牧原（河南）生物药业有限公司	59,048,869.68		72,000,000.00		-3,647,599.68						127,401,270.00	
河南联牧兽药有限公司	47,727,541.57		40,000,000.00		-4,808,819.41						82,918,722.16	
南阳龙原新能源科技有限公司	53,979,858.21				2,748,484.02						56,728,342.23	
河南千牧生物	24,069,546.29		24,500,000.00		-4,598,012.72						43,971,533.57	

制药有限公司												
丰益牧原油脂科技（南阳）有限公司	14,681,654.18				-698,033.00						13,983,621.18	
方城县裕盛源农牧有限公司			5,000,000.00		-414,513.11						4,585,486.89	
河南中豫格林牧光新能源有限公司			9,000,000.00		-12,195.52						8,987,804.48	
小计	903,747,850.94		150,500,000.00	27,576,509.55	39,816,520.30			42,432,549.71			1,024,055,311.98	
合计	903,747,850.94		150,500,000.00	27,576,509.55	39,816,520.30			42,432,549.71			1,024,055,311.98	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

11、投资性房地产

（1） 采用成本计量模式的投资性房地产

☑适用 □不适用

单位：元

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	123,420,989.97	5,785,539.69		129,206,529.66
2.本期增加金额				
（1）外购				
（2）存货\固定资产\在建工程转入				
（3）企业合并增加				
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额	123,420,989.97	5,785,539.69		129,206,529.66
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	24,307,547.89	1,704,584.15		26,012,132.04
2.本期增加金额	5,861,938.74	136,897.54		5,998,836.28
（1）计提或摊销	5,861,938.74	136,897.54		5,998,836.28
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额	30,169,486.63	1,841,481.69		32,010,968.32
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
（1）计提				
3.本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	93,251,503.34	3,944,058.00		97,195,561.34
2.期初账面价值	99,113,442.08	4,080,955.54		103,194,397.62

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

（2） 采用公允价值计量模式的投资性房地产

□适用 ☑不适用

12、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	100,634,104,612.66	106,751,360,258.78
固定资产清理		
合计	100,634,104,612.66	106,751,360,258.78

（1） 固定资产情况

单位：元

项目	房屋、建筑物	机器设备	运输工具	其他	合计
一、账面原值：					
1.期初余额	112,308,974,356.83	39,412,812,665.62	2,058,530,853.74	4,624,489,340.20	158,404,807,216.39
2.本期增加金额	6,848,062,941.88	3,938,520,432.93	167,726,950.43	410,668,339.30	11,364,978,664.54
（1）购置	3,700,258.98	901,864,163.52	167,690,707.93	246,189,873.72	1,319,445,004.15
（2）在建工程转入	6,844,362,682.90	3,036,656,269.41	36,242.50	164,478,465.58	10,045,533,660.39
（3）企业合并增加					
3.本期减少金额	2,679,911,954.78	1,653,634,735.50	188,868,699.07	206,572,719.85	4,728,988,109.20
（1）处置或报废	2,609,299,550.09	1,649,259,807.24	188,868,699.07	204,760,502.06	4,652,188,558.46
其他	70,612,404.69	4,374,928.26		1,812,217.79	76,799,550.74

项目	房屋、建筑物	机器设备	运输工具	其他	合计
4.期末余额	116,477,125,343.93	41,697,698,363.05	2,037,389,105.10	4,828,584,959.65	165,040,797,771.73
二、累计折旧					
1.期初余额	33,672,114,576.09	14,005,407,098.42	1,262,741,477.68	2,713,183,805.42	51,653,446,957.61
2.本期增加金额	9,498,928,257.14	4,317,606,896.88	290,967,476.23	796,542,691.83	14,904,045,322.08
（1）计提	9,498,928,257.14	4,317,606,896.88	290,967,476.23	796,542,691.83	14,904,045,322.08
3.本期减少金额	987,699,241.62	847,334,709.84	153,281,201.28	162,483,967.88	2,150,799,120.62
（1）处置或报废	975,680,482.18	846,830,853.68	153,281,201.28	161,059,495.75	2,136,852,032.89
其他	12,018,759.44	503,856.16		1,424,472.13	13,947,087.73
4.期末余额	42,183,343,591.61	17,475,679,285.46	1,400,427,752.63	3,347,242,529.37	64,406,693,159.07
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置或报废					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	74,293,781,752.32	24,222,019,077.59	636,961,352.47	1,481,342,430.28	100,634,104,612.66
2.期初账面价值	78,636,859,780.74	25,407,405,567.20	795,789,376.06	1,911,305,534.78	106,751,360,258.78

（2） 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋、建筑物	16,790,237.56
机器设备	11,722,012.68
运输工具	154,407.84
其他	353,185.27
合计	29,019,843.35

（3） 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
生猪屠宰项目	863,090,736.04	相关手续正在办理中
饲料加工项目	888,149,868.59	相关手续正在办理中
合计	1,751,240,604.63	

其他说明：

（4） 固定资产的减值测试情况

☑适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

其他说明：

本年进行减值测试的资产组的可收回金额的具体确定方法如下：

预测期的年限	估计其现值时所采用的折现率	稳定年份增长率	关键参数的确定依据
根据核心资产剩余使用寿命确定	11.3%	0%	依据历史业绩水平、经批准的财务预算以及综合考虑公司自身产能情况、市场的发展趋势进行预测

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

13、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	2,488,721,356.50	2,018,203,532.86
合计	2,488,721,356.50	2,018,203,532.86

（1） 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
生猪养殖项目	1,480,881,590.21		1,480,881,590.21	1,256,686,022.56		1,256,686,022.56
生猪屠宰项目	654,577,342.53		654,577,342.53	602,469,336.62		602,469,336.62
饲料加工项目	276,436,102.25		276,436,102.25	102,197,308.64		102,197,308.64
其他	76,826,321.51		76,826,321.51	56,850,865.04		56,850,865.04
合计	2,488,721,356.50		2,488,721,356.50	2,018,203,532.86		2,018,203,532.86

（2） 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
育种中心生猪养殖项目	4,685,932,401.07	526,936,155.71	1,642,889,877.46	1,202,365,863.22		967,460,169.95	46.61%	46.61%				其他
泗县肉食生猪屠宰项目	700,000,000.00	80,935,538.25	5,327,839.45			86,263,377.70	17.65%	17.65%				其他
滑县肉食生猪屠宰项目	702,009,100.00	354,396,184.57	42,409,168.79	2,418,843.45		394,386,509.91	64.83%	64.83%	26,662,765.20			金融机构贷款
合计	6,087,941,501.07	962,267,878.53	1,690,626,885.70	1,204,784,706.67		1,448,110,057.56			26,662,765.20			

（3） 在建工程的减值测试情况

□适用 ☑不适用

14、生产性生物资产

（1） 采用成本计量模式的生产性生物资产

☑适用 □不适用

单位：元

项目	种植业	畜牧养殖业	林业	水产业	合计
一、账面原值：					
1.期初余额		10,934,250,465.23			10,934,250,465.23
2.本期增加金额		12,236,528,763.01			12,236,528,763.01
（1）外购		24,003,141.09			24,003,141.09
（2）自行培育		12,212,525,621.92			12,212,525,621.92
3.本期减少金额		15,211,721,653.24			15,211,721,653.24
（1）处置		14,768,964,909.45			14,768,964,909.45
（2）其他		442,756,743.79			442,756,743.79
4.期末余额		7,959,057,575.00			7,959,057,575.00
二、累计折旧					
1.期初余额		1,579,111,743.12			1,579,111,743.12
2.本期增加金额		2,224,953,834.15			2,224,953,834.15
（1）计提		2,224,953,834.15			2,224,953,834.15
3.本期减少金额		2,642,228,061.28			2,642,228,061.28
（1）处置		2,544,134,941.93			2,544,134,941.93
（2）其他		98,093,119.35			98,093,119.35
4.期末余额		1,161,837,515.99			1,161,837,515.99
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置					
（2）其他					
4.期末余额					

四、账面价值					
1.期末账面价值		6,797,220,059.01			6,797,220,059.01
2.期初账面价值		9,355,138,722.11			9,355,138,722.11

（2） 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

（3） 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 ☑不适用

15、使用权资产

（1） 使用权资产情况

单位：元

项目	土地租赁	房屋、构筑物租赁	机器设备租赁	合计
一、账面原值				
1.期初余额	3,225,487,894.75	4,358,039,663.39	206,729,533.97	7,790,257,092.11
2.本期增加金额	141,607,863.51	145,653,623.35	8,208,796.14	295,470,283.00
3.本期减少金额	101,752,355.07	1,188,708,084.68		1,290,460,439.75
（1）处置	101,752,355.07	1,188,708,084.68		1,290,460,439.75
（2）回购				
4.期末余额	3,265,343,403.19	3,314,985,202.06	214,938,330.11	6,795,266,935.36
二、累计折旧				
1.期初余额	1,312,587,376.68	1,274,786,345.05	80,520,969.14	2,667,894,690.87
2.本期增加金额	401,284,538.66	401,269,432.19	21,884,749.41	824,438,720.26
（1）计提	401,284,538.66	401,269,432.19	21,884,749.41	824,438,720.26
3.本期减少金额	81,400,729.96	517,470,147.86		598,870,877.82
（1）处置	81,400,729.96	517,470,147.86		598,870,877.82
4.期末余额	1,632,471,185.38	1,158,585,629.38	102,405,718.55	2,893,462,533.31
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
（1）计提				
3.本期减少金额				
（1）处置				
4.期末余额				

四、账面价值				
1.期末账面价值	1,632,872,217.81	2,156,399,572.68	112,532,611.56	3,901,804,402.05
2.期初账面价值	1,912,900,518.07	3,083,253,318.34	126,208,564.83	5,122,362,401.24

（2） 使用权资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

其他说明：

16、无形资产

（1） 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	商标权	软件	其他	合计
一、账面原值					
1.期初余额	1,312,330,637.09	219,380.00	38,584,857.34	1,542,675.32	1,352,677,549.75
2.本期增加金额	41,131,967.24		49,836,548.76	47,059.03	91,015,575.03
（1）购置	41,131,967.24		49,836,548.76	47,059.03	91,015,575.03
（2）内部研发					
（3）企业合并增加					
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额	1,353,462,604.33	219,380.00	88,421,406.10	1,589,734.35	1,443,693,124.78
二、累计摊销					
1.期初余额	148,088,965.41	219,380.00	17,016,998.64	741,523.35	166,066,867.40
2.本期增加金额	27,675,251.46		4,489,515.53	295,382.17	32,460,149.16
（1）计提	27,675,251.46		4,489,515.53	295,382.17	32,460,149.16
3.本期减少金额					
（1）处置					
（2）转投资性房地产					
4.期末余额	175,764,216.87	219,380.00	21,506,514.17	1,036,905.52	198,527,016.56
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					
（1）处置					
4.期末余额					

四、账面价值					
1.期末账面价值	1,177,698,387.46		66,914,891.93	552,828.83	1,245,166,108.22
2.期初账面价值	1,164,241,671.68		21,567,858.70	801,151.97	1,186,610,682.35

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例。

（2） 确认为无形资产的数据资源

□适用 ☑不适用

（3） 未办妥产权证书的土地使用权情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	189,181,732.83	相关手续正在办理中

其他说明：

（4） 无形资产的减值测试情况

□适用 ☑不适用

17、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	49,369,475.68	6,314,240.43	7,289,152.65		48,394,563.46
其他	12,831,315.56	849,382.70	3,407,223.44		10,273,474.82
合计	62,200,791.24	7,163,623.13	10,696,376.09		58,668,038.28

其他说明：

18、递延所得税资产/递延所得税负债

（1） 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	3,694,786.67	894,839.59	550,132.56	135,553.48
可抵扣亏损	830,271,304.60	139,061,911.83	626,967,130.67	100,626,698.18
其他	1,374,252.43	282,741.13		
合计	835,340,343.70	140,239,492.55	627,517,263.23	100,762,251.66

（2） 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产		140,239,492.55		100,762,251.66

19、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
土地保证金	63,342,272.50		63,342,272.50	14,722,317.00		14,722,317.00
预付工程设备款	542,150,364.34		542,150,364.34	605,294,825.02		605,294,825.02
其他	105,942,789.77		105,942,789.77			
合计	711,435,426.61		711,435,426.61	620,017,142.02		620,017,142.02

其他说明：

20、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	1,084,341,527.01	1,084,341,527.01	保证金、银行冻结资金	银行承兑汇票保证金、银行保函保证金、期货保证金、信用证保证金等	4,107,091,241.92	4,107,091,241.92	保证金、银行冻结资金	银行承兑汇票保证金、贷款保证金、期货保证金、信用证保证金等
存货	34,911,309.45	34,911,309.45	储备肉	与政府协定的储备肉	62,472,468.05	62,119,581.50	储备肉	与政府协定的储备肉
固定资产	4,421,596,945.81	2,537,688,340.28	抵押、售后回租	为取得借款而抵押、开展融资性售后回租导致资产受限	10,485,635,397.98	6,914,871,069.55	抵押、售后回租	为取得借款而抵押、开展融资性售后回租导致资产受限
无形资产	69,225,353.66	63,627,748.00	抵押	为取得借款而抵押导致资产受限	160,911,402.40	145,637,531.71	抵押	为取得借款而抵押导致资产受限
在建工程					5,523,102.37	5,523,102.37	抵押	为取得借款而抵押导致资产受限
使用权资产					16,463,460.31	7,257,799.25	抵押	为取得借款而抵押导致资产受限
合计	5,610,075,135.93	3,720,568,924.74			14,838,097,073.03	11,242,500,326.30		

其他说明：

21、短期借款

（1） 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	4,668,210,313.64	5,721,265,966.79
抵押借款		423,529,358.29
保证借款	32,484,216,355.67	38,311,477,827.79
信用借款	4,002,949,999.99	801,395,972.22
合计	41,155,376,669.30	45,257,669,125.09

短期借款分类的说明：

22、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债	2,050,186.72	
其中：		
期货及期权合约	2,050,186.72	
其中：		
合计	2,050,186.72	

其他说明：

23、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		420,595,874.36
银行承兑汇票	706,500,000.00	2,199,650,000.00
信用证	7,797,105.13	103,478,979.32
合计	714,297,105.13	2,723,724,853.68

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

24、应付账款

（1） 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
货款	3,160,698,223.23	7,796,165,946.58
工程设备款	9,286,886,046.54	9,988,928,638.16
其他	165,747,450.24	207,926,020.32
合计	12,613,331,720.01	17,993,020,605.06

25、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利		26,062,370.72
其他应付款	5,516,599,106.38	8,322,157,686.22
合计	5,516,599,106.38	8,348,220,056.94

（1） 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
合计		26,062,370.72

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

（2） 其他应付款

1） 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
保证金	878,291,587.47	842,168,493.37
员工持股计划回购义务	1,009,591,673.22	0.00
反向保理业务	3,362,151,137.65	7,410,372,506.25
其他	266,564,708.04	69,616,686.60
合计	5,516,599,106.38	8,322,157,686.22

其他说明：

26、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	1,106,544,532.20	599,509,850.21
合计	1,106,544,532.20	599,509,850.21

账龄超过 1 年的重要合同负债

单位：元

项目	期末余额	未偿还或结转的原因

报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

单位：元

项目	变动金额	变动原因

27、应付职工薪酬

（1） 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,106,128,707.80	17,482,259,953.15	17,816,229,274.90	772,159,386.05
二、离职后福利-设定提存计划	386,245.87	949,169,494.97	949,296,157.26	259,583.58
合计	1,106,514,953.67	18,431,429,448.12	18,765,525,432.16	772,418,969.63

（2） 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	899,559,564.73	16,468,484,344.75	16,758,826,002.59	609,217,906.89
2、职工福利费	0.00	182,987,294.80	182,987,294.80	0.00
3、社会保险费	339,676.83	506,765,916.64	505,799,850.51	1,305,742.96
其中：医疗保险费	302,582.36	458,627,293.80	457,671,012.16	1,258,864.00
工伤保险费	37,094.47	48,138,622.84	48,128,838.35	46,878.96
4、住房公积金	1,933,816.65	263,432,183.98	264,233,367.33	1,132,633.30
5、工会经费和职工教育经费	204,295,649.59	60,590,212.98	104,382,759.67	160,503,102.90
合计	1,106,128,707.80	17,482,259,953.15	17,816,229,274.90	772,159,386.05

（3） 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	378,447.39	912,994,744.20	913,138,261.42	234,930.17
2、失业保险费	7,798.48	36,174,750.77	36,157,895.84	24,653.41
合计	386,245.87	949,169,494.97	949,296,157.26	259,583.58

其他说明：

28、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,174,253.34	2,930,553.63
企业所得税	2,497,795.66	1,364,333.10
个人所得税	15,900,919.86	15,209,814.83
城市维护建设税	63,928.47	73,123.97
房产税	9,132,468.75	8,990,672.18
土地使用税	4,598,589.42	4,925,901.08
印花税	25,040,542.46	26,512,893.49
其他	3,007,382.31	1,648,521.43
合计	62,415,880.27	61,655,813.71

其他说明：

29、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	4,555,806,605.89	5,508,412,065.45
一年内到期的应付债券	92,120,748.27	43,297,338.18
一年内到期的长期应付款	856,620,082.76	1,581,839,696.10
一年内到期的租赁负债	1,981,003,496.83	1,071,024,758.65
合计	7,485,550,933.75	8,204,573,858.38

其他说明：

30、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	303,371,917.84	1,003,569,177.30
待转销项税额	48,438,115.33	25,954,455.87
已背书未终止确认的应收票据	60,000,000.00	152,100,000.00
合计	411,810,033.17	1,181,623,633.17

短期应付债券的增减变动：

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
24 牧原食品 SCP001	500,000,000.00	2.50%	2024/8/16	270	499,050,000.00	504,261,582.96		4,520,547.94	464,444.44	509,246,575.34		否
24 牧原食品 SCP002	500,000,000.00	2.10%	2024/12/20	270	499,230,660.38	499,307,594.34		7,767,123.29	692,405.66	507,767,123.29		否
25 牧原食品 SCP001	300,000,000.00	1.95%	2025/5/9	270	299,550,000.00		299,550,000.00	3,461,917.84	360,000.00		303,371,917.84	否
合计					1,297,830,660.38	1,003,569,177.30	299,550,000.00	15,749,589.07	1,516,850.10	1,017,013,698.63	303,371,917.84	

其他说明：

31、长期借款

（1） 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	373,222,980.43	1,528,225,779.31
保证借款	11,125,373,087.51	12,777,640,042.96
信用借款	790,627,611.11	
减：一年内到期的长期借款	-4,555,806,605.89	-5,508,412,065.45
合计	7,733,417,073.16	8,797,453,756.82

长期借款分类的说明：

其他说明，包括利率区间：2.25%-5.35%

32、应付债券

（1） 应付债券

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可转换公司债券（牧原转债）	9,543,030,500.00	9,543,193,500.00
25 牧原 MTN001	1,000,000,000.00	
25 牧原 MTN002	500,000,000.00	
25 牧原 MTN003	500,000,000.00	
未到期应付利息	92,120,748.27	43,297,338.18
减：利息调整	152,048,585.28	-77,649,808.66
减：一年内到期的应付债券	-92,120,748.27	-43,297,338.18
合计	11,695,079,085.28	9,465,543,691.34

（2） 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

单位：元

债券名称	面值	票面利率	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	本期转股	期末余额	是否违约
可转换公司债券（牧原转债）	9,550,000,000.00	注 [1]	2021/8/16	6 年	8,510,799,604.63	9,508,841,029.52		125,346,295.96	234,069,075.82	114,522,713.45	158,854.23	9,753,574,833.62	否
25 牧原 MTN001	1,000,000,000.00	2.40%	2025/1/15	2 年	995,900,000.00		995,900,000.00	24,000,000.00	2,049,999.96			1,021,949,999.96	否
25 牧原 MTN002	500,000,000.00	2.30%	2025/4/17	2 年	498,200,000.00		498,200,000.00	8,624,999.97	675,000.00			507,499,999.97	否
25 牧原 MTN003	500,000,000.00	2.15%	2025/7/22	2 年	498,400,000.00		498,400,000.00	5,374,999.98	400,000.02			504,175,000.00	否
合计	——				10,503,299,604.63	9,508,841,029.52	1,992,500,000.00	163,346,295.91	237,194,075.80	114,522,713.45	158,854.23	11,787,199,833.55	——

注 1：第一年 0.20%；第二年 0.40%；第三年 0.80%；第四年 1.20%；第五年 1.50%；第六年 2.00%

（3） 可转换公司债券的说明

经中国证券监督管理委员会《关于核准牧原食品股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》（证监许可[2021]442 号）的核准，公司获准向社会公开发行 9,550 万张可转换公司债券（以下简称“可转债”），每张面值 100 元，发行总额 955,000 万元，期限 6 年。经深圳证券交易所（以下简称“深交所”）同意，公司 955,000 万元可转债于 2021 年

9 月 10 日起在深交所挂牌交易，债券简称“牧原转债”，债券代码“127045”。根据相关规定和《牧原食品股份有限公司公开发行可转换公司债券募集说明书》的约定，公司本次发行的可转债转股期自本次可转债发行结束之日（2021 年 8 月 20 日，T+4 日）满 6 个月后的第一个交易日（2022 年 2 月 21 日）起至可 转债到期日（2027 年 8 月 15 日，如遇节假日，向后顺延）止。截至 2025 年 12 月 31 日，转股价格为人民币 44.26 元/股。

2025 年 1-12 月，由于可转换公司债券转股，本公司终止确认可转换公司债券的负债成分 158,854.23 元及其他权益工具成分 17,373.32 元，确认股本 3,387.00 元及资本公积(股本溢价) 172,100.31 元。

33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	4,160,280,180.73	5,425,730,660.22
减：一年内到期的租赁负债	-1,981,003,496.83	-1,071,024,758.65
合计	2,179,276,683.90	4,354,705,901.57

其他说明：

34、长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	676,542,042.38	1,177,560,016.60
合计	676,542,042.38	1,177,560,016.60

（1） 按款项性质列示长期应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付售后回租融资租赁款	1,565,133,532.66	2,858,036,407.01
应付其他款项	30,453,204.46	27,825,681.14
减：未确认融资费用	-62,424,611.98	-126,462,375.45
减：一年内到期部分	-856,620,082.76	-1,581,839,696.10
合计	676,542,042.38	1,177,560,016.60

其他说明：

（2） 专项应付款

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因

其他说明：

35、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	778,864,107.30	131,719,761.73	140,355,648.73	770,228,220.30	政府补助
内部销售增值税	61,854,491.23	4,120,071,921.18	4,077,756,883.23	104,169,529.18	向内部屠宰公司销售生猪
合计	840,718,598.53	4,251,791,682.91	4,218,112,531.96	874,397,749.48	--

其他说明：

36、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	5,462,767,761.00				3,387.00	3,387.00	5,462,771,148.00

其他说明：

2025 年可转换公司债券转股数量合计 3,387 股，公司总股本由 5,462,767,761 股增至 5,462,771,148 股。

37、其他权益工具

（1） 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

公司于 2021 年 8 月 16 日公开发行了 95,500,000 张可转换公司债券，每张面值 100 元，发行总额 9,550,000,000.00 元，扣除发行手续费用，实际募集资金净额 9,528,685,000.00 元，其中可转换公司债券中的权益成分金额为 1,017,885,395.37 元。

（2） 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

单位：元

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
牧原转债	95,431,935.00	1,017,159,925.57			1,630.00	17,373.32	95,430,305.00	1,017,142,552.25
合计	95,431,935.00	1,017,159,925.57			1,630.00	17,373.32	95,430,305.00	1,017,142,552.25

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

38、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	13,607,872,973.01	172,100.31	983,512,271.24	12,624,532,802.08

其他资本公积	121,558,696.12	292,512,123.99		414,070,820.11
合计	13,729,431,669.13	292,684,224.30	983,512,271.24	13,038,603,622.19

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：资本（股本）溢价本期增加，系可转债转股变动增加资本公积 172,100.31 元；资本（股本）溢价本期减少系授予员工持股计划减少股本溢价人民币 952,013,634.12 元，购买少数股东股权减少资本公积 31,498,637.12 元。

注 2：其他资本公积本期增加，主要系员工持股计划激励确认摊销费用。

39、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
回购普通股	2,999,995,136.61	2,001,488,652.73	1,999,993,232.40	3,001,490,556.94
限制性股票回购义务		1,048,427,078.64	38,835,405.42	1,009,591,673.22
合计	2,999,995,136.61	3,049,915,731.37	2,038,828,637.82	4,011,082,230.16

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：截至 2025 年 12 月 31 日止年度，库存股增加系公司本年回购普通股股票增加人民币 2,001,488,652.73 元，以及授予激励对象员工持股计划确认的回购义务人民币 1,048,427,078.64 元。根据公司 2024 年 9 月 25 日第四届董事会第二十九次会议审议通过的《关于回购公司股份的议案》，2025 年度，公司通过集中竞价交易方式回购 4,514.05 万股股份，支付的总金额为人民币 2,001,488,652.73 元 (含佣金、过户费等交易费用) 。

注 2：截至 2025 年 12 月 31 日止年度，库存股减少系使用回购普通股授予员工持股计划减少库存股人民币 1,999,993,232.40 元及员工持股计划预计可解锁部分的可撤销现金股利分红冲减库存股人民币 38,835,405.42 元。

40、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-36,475,405.75	-40,270,207.03				-40,270,207.03		-76,745,612.78
其他权益工具投资公允价值变动	-36,475,405.75	-40,270,207.03				-40,270,207.03		-76,745,612.78
二、将重分类进损益的其他综合收益	2,898,840.00	847,460.00	2,898,840.00			-2,051,380.00		847,460.00
现金流量套期储备	2,898,840.00	847,460.00	2,898,840.00			-2,051,380.00		847,460.00
其他综合收益合计	-33,576,565.75	-39,422,747.03	2,898,840.00			-42,321,587.03		-75,898,152.78

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

41、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	2,584,593,422.02	244,597,134.74		2,829,190,556.76
合计	2,584,593,422.02	244,597,134.74		2,829,190,556.76

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

42、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	52,271,396,781.65	39,279,516,665.20
调整后期初未分配利润	52,271,396,781.65	39,279,516,665.20
加：本期归属于母公司所有者的净利润	15,486,891,254.04	17,881,260,485.27
减：提取法定盈余公积	244,597,134.74	386,572,400.87
应付普通股股利	8,085,172,957.72	4,502,807,967.95
期末未分配利润	59,428,517,943.23	52,271,396,781.65

调整期初未分配利润明细：

1）、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。

2）、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。

3）、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。

4）、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。

5）、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细情况说明：

43、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	142,998,083,968.62	117,457,766,413.98	137,499,516,761.04	108,904,996,936.19
其他业务	1,146,881,403.06	1,003,288,911.39	447,375,315.83	414,021,300.76
合计	144,144,965,371.68	118,461,055,325.37	137,946,892,076.87	109,319,018,236.95

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

□是 ☑否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	养殖分部		屠宰、肉食分部		贸易分部		其他		合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务										

类型										
其中：										
生猪	140,207,176,872.34	115,970,785,673.49							140,207,176,872.34	115,970,785,673.49
屠宰、肉食产品			45,227,649,162.89	44,018,282,257.28					45,227,649,162.89	44,018,282,257.28
饲料原料					3,341,834,835.40	3,336,117,738.38			3,341,834,835.40	3,336,117,738.38
其他							1,126,051,473.31	975,148,431.06	1,126,051,473.31	975,148,431.06
减：生猪与屠宰之间销售抵消	-45,778,576,902.01	-45,867,419,255.17							-45,778,576,902.01	-45,867,419,255.17
按经营地区分类										
其中：										
其他										
市场或客户类型										
其中：										
合同类型										
其中：										
按商品转让的时间分类										
其中：										
按合同期限分										

类										
其中：										
按销售渠道分类										
其中：										
合计	94,428,599,970.33	70,103,366,418.32	45,227,649,162.89	44,018,282,257.28	3,341,834,835.40	3,336,117,738.38	1,126,051,473.31	975,148,431.06	144,124,135,441.93	118,432,914,845.04

与履约义务相关的信息：

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

44、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	3,312,885.26	608,661.27
教育费附加	1,707,963.78	343,310.49
房产税	77,645,028.90	55,976,739.53
土地使用税	28,846,050.99	28,823,729.68
车船使用税	2,347,639.98	2,482,623.00
印花税	126,289,215.04	112,592,684.31
水资源税	10,272,688.73	4,444,943.05
地方教育费附加	1,142,246.50	230,814.43
地方水利建设基金	23,566,825.68	16,360,750.76
环境保护税	873,514.57	1,327,857.26
合计	276,004,059.43	223,192,113.78

其他说明：

45、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,438,141,990.59	1,285,351,224.22
折旧及摊销	453,347,721.25	485,073,735.67
业务发展费	270,339,227.95	278,229,338.05
办公费	189,033,224.64	159,134,637.72
服务费	131,808,623.25	128,668,272.52
车辆费用	77,024,387.08	80,722,757.25
差旅费	45,769,021.11	38,560,586.80
审计费	12,500,000.00	15,000,000.00
其他	1,304,453,996.32	860,977,055.64
合计	3,922,418,192.19	3,331,717,607.87

其他说明：

46、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	913,142,096.09	761,632,931.26
折旧费	135,588,792.12	128,170,187.61
燃料动力费	97,813,403.29	78,105,194.81
车辆费用	22,895,761.48	20,990,778.74
其他	125,141,789.47	106,781,188.27
合计	1,294,581,842.45	1,095,680,280.69

其他说明：

47、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	923,877,558.91	946,099,580.55
研发物资投入	394,763,852.53	506,953,236.93
服务费	184,084,738.85	183,990,278.05
折旧及摊销	65,517,211.05	53,066,600.06
检测费	45,693,178.12	28,451,493.37
差旅费	11,004,277.86	8,532,187.06
车辆费用	4,455,359.70	4,494,122.72
其他	18,798,828.98	15,630,158.54
合计	1,648,195,006.00	1,747,217,657.28

其他说明：

48、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
借款及债券利息支出	2,233,801,590.50	2,727,333,579.91
租赁负债及长期应付款利息支出	323,030,872.92	450,134,649.06
汇兑损益	24,292,744.28	-11,838,627.13

减：利息收入	-167,600,981.94	-237,500,715.55
其他	44,283,223.37	47,321,024.77
合计	2,457,807,449.13	2,975,449,911.06

其他说明：

49、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
与日常经营活动相关的补助	436,622,374.10	645,212,887.15
代扣个税手续费返还	9,860,695.30	9,968,028.34
减免税费	8,289,059.18	7,707,941.33
合计	454,772,128.58	662,888,856.82

50、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-207,706.30	158,000.00
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	-207,706.30	158,000.00
合计	-207,706.30	158,000.00

其他说明：

51、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	49,351,783.54	72,263,566.47
购买理财产品取得的投资收益	53,180,568.72	41,075,221.79
其他	-361,120.13	-13,700,468.21
合计	102,171,232.13	99,638,320.05

其他说明：

52、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-19,641,808.72	-3,333,470.01
其他应收款坏账损失	-8,164,912.33	3,617,162.85
合计	-27,806,721.05	283,692.84

其他说明：

53、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-72,086,229.07	-12,884,326.14
合计	-72,086,229.07	-12,884,326.14

其他说明：

54、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置收益	352,470,392.60	5,845,833.88

55、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得	1,180,957.19	3,492,260.19	1,180,957.19
其他	109,560,615.77	80,920,014.79	109,560,615.77
合计	110,741,572.96	84,412,274.98	110,741,572.96

其他说明：

56、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	155,373,443.50	195,383,235.73	155,373,443.50
非流动资产毁损报废损失	986,921,125.44	958,439,622.61	986,921,125.44
其他	52,725,797.62	44,657,152.69	52,725,797.62
合计	1,195,020,366.56	1,198,480,011.03	1,195,020,366.56

其他说明：

57、所得税费用

（1） 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	37,597,497.84	2,743,436.77
递延所得税费用	-39,477,240.89	-31,309,430.38
合计	-1,879,743.05	-28,565,993.61

（2） 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	15,809,937,800.40

按法定/适用税率计算的所得税费用	3,952,484,450.10
子公司适用不同税率的影响	5,391,398.35
非应税收入的影响	-3,991,976,454.55
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	32,220,863.05
所得税费用	-1,879,743.05

其他说明：

58、其他综合收益

详见附注 40。

59、现金流量表项目

（1） 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	167,600,981.94	237,500,715.55
废品销售	47,342,780.77	39,275,352.21
政府补助	512,297,693.69	753,979,980.54
保险赔偿	2,542,213,249.07	2,364,204,065.22
保证金	2,950,633,135.44	3,790,145,423.72
其他	103,827,899.61	154,096,185.86
合计	6,323,915,740.52	7,339,201,723.10

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
销售费用付现支出	242,884,305.32	203,243,045.54
管理费用付现支出	1,743,922,361.08	1,517,104,629.24
研发费用付现支出	658,270,241.63	743,429,740.15
保证金	635,802,462.09	1,257,974,136.71
捐赠支出	155,373,443.50	195,383,235.73
其他	167,072,047.08	188,134,088.12
合计	3,603,324,860.70	4,105,268,875.49

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

（2） 与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
金融资产		13,586,560.00
合计		13,586,560.00

支付的重要的与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

（3） 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回贷款保证金	4,404,040.10	2,467,653.89
合计	4,404,040.10	2,467,653.89

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
融资费用	166,154,923.31	199,234,774.39
支付的贷款保证金		224,040.60
支付的长期租赁租金	747,114,196.65	789,688,666.85
限制性股票回购支出		29,140,052.91
支付少数股东股权转让款	4,629,530,000.00	10,507,402,560.60
普通股股票回购支出	2,001,488,652.73	1,000,001,904.21
合计	7,544,287,772.69	12,525,691,999.56

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

☑适用 □不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	45,257,669,125.09	50,913,902,243.56	1,447,945,540.55	56,464,140,239.90		41,155,376,669.30
其他应付款-借款及利息		855,990,650.00		855,990,650.00		

其他流动负债-短期售后融资租赁款	1,003,569,177.30	299,550,000.00	17,266,439.17	1,017,013,698.63		303,371,917.84
长期借款 (含一年内到期部分)	14,305,865,822.27	6,861,295,650.04	490,665,291.23	9,368,603,084.49		12,289,223,679.05
应付债券 (含一年内到期部分)	9,508,841,029.52	1,992,500,000.00	400,540,371.71	114,522,713.45	158,854.23	11,787,199,833.55
长期应付款 (含一年内到期部分)	2,759,399,712.70	981,929,038.98	92,218,629.51	2,300,385,256.05		1,533,162,125.14
合计	72,835,344,866.88	61,905,167,582.58	2,448,636,272.17	70,120,655,642.52	158,854.23	67,068,334,224.88

（4） 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响

（5） 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

60、现金流量表补充资料

（1） 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	15,811,817,543.45	18,925,044,904.25
加：资产减值准备	72,086,229.07	12,884,326.14
信用减值损失	27,806,721.05	-283,692.84
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	14,474,076,239.39	14,261,282,654.57
投资性房地产折旧	5,998,836.28	6,004,800.06
使用权资产折旧	815,680,912.40	800,310,650.91
无形资产摊销	32,057,648.99	29,772,853.80
长期待摊费用摊销	10,696,376.09	11,464,610.83
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“一”号填列）	-352,470,392.60	-5,845,833.88
固定资产报废损失（收益以“一”号填列）	985,740,168.25	954,948,137.44
公允价值变动损失（收益以“一”号填列）	207,706.30	-158,000.00
财务费用（收益以“一”号填列）	2,680,797,810.38	3,289,648,217.34
投资损失（收益以“一”号填列）	-102,171,232.13	-99,638,320.05

递延所得税资产减少（增加以“—”号填列）	-39,477,240.89	-31,309,430.38
递延所得税负债增加（减少以“—”号填列）		
存货的减少（增加以“—”号填列）	4,720,313,808.18	-51,909,863.62
经营性应收项目的减少（增加以“—”号填列）	1,161,694,222.19	2,415,660,251.26
经营性应付项目的增加（减少以“—”号填列）	-10,416,539,467.22	-3,032,570,565.57
其他	167,871,025.29	57,760,514.23
经营活动产生的现金流量净额	30,056,186,914.47	37,543,066,214.49
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	12,778,056,091.87	12,844,551,613.08
减：现金的期初余额	12,844,551,613.08	13,776,392,900.89
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-66,495,521.21	-931,841,287.81

（2） 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	12,778,056,091.87	12,844,551,613.08
可随时用于支付的银行存款	12,603,444,212.33	12,669,472,733.01
可随时用于支付的其他货币资金	174,611,879.54	175,078,880.07
三、期末现金及现金等价物余额	12,778,056,091.87	12,844,551,613.08

（3） 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	仍属于现金及现金等价物的理由

（4） 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
货币资金	1,084,341,527.01	4,107,091,241.92	无法自由使用

合计	1,084,341,527.01	4,107,091,241.92	

其他说明：

61、外币货币性项目

（1） 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	3,808,962.52	7.0288	26,776,263.74
新加坡元	2,357.15	5.4586	12,866.74
越南盾	41,729,438.00	0.00027976	11,674.40
其他应收款			
其中：越南盾	852,150,000.00	0.00027976	238,400.97
应付账款			
其中：美元	1,126,401.00	7.0288	7,917,247.35
新加坡元	1,046.40	5.4586	5,711.88

其他说明：

（2） 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

□适用 ☑不适用

62、租赁

（1） 本公司作为承租方

☑适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 ☑不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

☑适用 □不适用

项目	2025 年	2024 年
选择简化处理方法的短期租赁费用及选择简化处理方法的低价值资产租赁费用	101,552,813.63	85,680,669.01
与租赁相关的总现金流出	858,326,625.74	879,645,581.29

本公司租用了租赁期为 1 年或 1 年以内的土地、房屋、机器设备等，这些租赁为短期租赁。本公司已选择对这些租赁不确认使用权资产和租赁负债

涉及售后租回交易的情况

（2） 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

☑适用 □不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	20,829,929.75	
合计	20,829,929.75	

作为出租人的融资租赁

□适用 ☑不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

□适用 ☑不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

（3） 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 ☑不适用

八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
研发支出	1,648,195,006.00	1,747,217,657.28
合计	1,648,195,006.00	1,747,217,657.28
其中：费用化研发支出	1,648,195,006.00	1,747,217,657.28

九、合并范围的变更

1、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

报告期内新增 11 家子/孙公司，包括：南阳市卧龙区悦农饲料有限公司、山西诚瑞贸易有限公司、越南牧原有限公司、甘肃牧原托佩克种猪繁育有限公司、灌南富牧肉食品有限公司、黑山悦农饲料有限公司、中牟县牧光新能源有限公司、内蒙古扎赉特旗悦农饲料有限公司、南阳卧龙牧原肉食品有限公司、苏州牧原肉食品有限公司、北京牧原肉食品有限公司

注销 3 家子公司：南阳市牧原麦鸣产业发展有限公司、山东省牧华畜牧产业发展有限公司、牧原国际（英属维尔京群岛）有限公司

2、其他

无

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

（1） 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
南阳市卧龙牧原养殖有限公司	800,000,000.00	河南省南阳市	河南省南阳市	畜禽养殖	100.00%		出资设立
邓州市牧原养殖有限公司	268,000,000.00	河南省邓州市	河南省邓州市	畜禽养殖	85.82%	14.18%	出资设立
扶沟牧原农牧有限公司	660,000,000.00	河南省周口市	河南省周口市	畜禽养殖	100.00%		出资设立
滑县牧原农牧有限公司	870,000,000.00	河南省滑县	河南省滑县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
杞县牧原农牧有限公司	730,000,000.00	河南省杞县	河南省杞县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
社旗牧原农牧有限公司	1,395,266,700.00	河南省社旗县	河南省社旗县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
商水牧原农牧有限公司	410,000,000.00	河南省商水县	河南省商水县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
闻喜牧原农牧有限公司	1,340,000,000.00	山西省闻喜县	山西省闻喜县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
内蒙古翁牛特牧原农牧有限公司	300,000,000.00	内蒙古翁牛特旗	内蒙古翁牛特旗	畜禽养殖		100.00%	出资设立
内蒙古开鲁牧原农牧有限公司	1,200,000,000.00	内蒙古开鲁县	内蒙古开鲁县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
江苏铜山牧原农牧有限公司	923,475,500.00	江苏省铜山区	江苏省铜山区	畜禽养殖		100.00%	出资设立
老河口牧原农牧有限公司	200,000,000.00	湖北省老河口市	湖北省老河口市	畜禽养殖		100.00%	出资设立
新河牧原农牧有限公司	311,494,616.00	河北省新河县	河北省新河县	畜禽养殖		100.00%	出资设立
宁陵牧原农牧有限公司	846,818,800.00	河南省宁陵县	河南省宁陵县	畜禽养殖	61.41%		出资设立
黑龙江林甸牧原农牧有限公司	950,000,000.00	黑龙江省林甸县	黑龙江省林甸县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
吉林通榆牧原农牧有限公司	900,000,000.00	吉林省通榆县	吉林省通榆县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
蒙城牧原农牧有限公司	452,000,000.00	安徽省蒙城县	安徽省蒙城县	畜禽养殖	44.25%	55.75%	出资设立
山东东明牧原农牧有限公司	900,000,000.00	山东省东明县	山东省东明县	畜禽养殖	33.33%	66.67%	出资设立
上蔡牧原农牧有限公司	620,000,000.00	河南省上蔡县	河南省上蔡县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
安徽濉溪牧原农牧有限公司	500,000,000.00	安徽省濉溪县	安徽省濉溪县	畜禽养殖		100.00%	出资设立
河南牧原粮食贸	2,300,000,000.	河南省内乡	河南省内乡	粮食收购与	100.00%		出资设立

易有限公司	00	县	县	贸易			
泗县牧原农牧有限公司	440,000,000.00	安徽省泗县	安徽省泗县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
山东惠民牧原农牧有限公司	650,000,000.00	山东省惠民县	山东省惠民县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
南阳市牧华畜牧产业发展有限公司	3,900,000,000.00	河南省南阳市	河南省南阳市	畜禽养殖	100.00%		出资设立
滑县牧华畜牧产业发展有限公司	3,700,000,000.00	河南省滑县	河南省滑县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
扶沟牧华畜牧产业发展有限公司	3,300,000,000.00	河南省扶沟县	河南省扶沟县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
宁陵牧华畜牧产业发展有限公司	2,900,000,000.00	河南省宁陵县	河南省宁陵县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
广东湛江雷州牧原农牧有限公司	1,300,000,000.00	广东省雷州市	广东省雷州市	畜禽养殖	100.00%		出资设立
内乡县牧原现代农业综合体有限公司	2,000,000,000.00	河南省内乡县	河南省内乡县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
南宁市西乡塘牧原农牧有限公司	1,500,000,000.00	广西南宁市	广西南宁市	畜禽养殖	100.00%		出资设立
南京市江宁牧原农牧有限公司	2,360,000,000.00	江苏省南京市	江苏省南京市	畜禽养殖	100.00%		出资设立
内黄县牧原农牧有限公司	480,000,000.00	河南省内黄县	河南省内黄县	畜禽养殖	100.00%		出资设立
巢湖市牧原农牧有限公司	640,000,000.00	安徽省巢湖市	安徽省巢湖市	畜禽养殖	100.00%		出资设立
河南牧原科工有限公司	20,000,000.00	河南省南阳市	河南省南阳市	饲料加工	100.00%		出资设立
河南牧原种猪育种有限公司	1,000,000,000.00	河南省南阳市	河南省南阳市	种畜禽养殖	100.00%		出资设立
郑州现代农牧有限公司	500,000,000.00	河南省郑州市	河南省郑州市	畜禽养殖	100.00%		出资设立
牧原肉食品有限公司	3,000,000,000.00	河南省南阳市	河南省南阳市	屠宰加工	100.00%		出资设立
正阳牧原肉食品有限公司	500,000,000.00	河南省正阳县	河南省正阳县	屠宰加工		100.00%	出资设立
商水县牧原肉食品有限公司	410,000,000.00	河南省商水县	河南省商水县	屠宰加工		100.00%	出资设立
通榆牧原肉食品有限公司	610,000,000.00	吉林省通榆县	吉林省通榆县	屠宰加工		100.00%	出资设立
铁岭牧原肉食品有限公司	510,000,000.00	辽宁省铁岭市	辽宁省铁岭市	屠宰加工		100.00%	出资设立
奈曼旗牧原肉食品生产有限公司	500,000,000.00	内蒙古奈曼旗	内蒙古奈曼旗	屠宰加工		100.00%	出资设立
曹县牧原肉食品有限公司	600,000,000.00	山东省曹县	山东省曹县	屠宰加工		100.00%	出资设立
宁陵县牧原肉食品有限公司	330,000,000.00	河南省宁陵县	河南省宁陵县	屠宰加工		100.00%	出资设立
林甸县牧原肉食品有限公司	350,000,000.00	黑龙江省林甸县	黑龙江省林甸县	屠宰加工		100.00%	出资设立
颍上牧原肉食品有限公司	400,000,000.00	安徽省颍上县	安徽省颍上县	屠宰加工		100.00%	出资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

（2） 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
宁陵牧原农牧有限公司	38.59%	71,008,472.01	57,890,565.00	1,022,250,678.60

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

其他说明：

（3） 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
宁陵牧原农牧有限公司	1,862,802,162.85	1,528,916,832.63	3,391,718,995.48	538,963,420.65	21,721,204.36	560,684,625.01	2,176,790,269.95	1,579,979,113.60	3,756,769,383.55	931,384,891.40	30,772,296.84	962,157,188.24

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
宁陵牧原农牧有限公司	2,507,840,440.74	184,007,442.38	184,007,442.38	149,822,301.22	2,336,299,007.93	177,106,953.27	177,106,953.27	-420,103,991.19

（4） 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

（5） 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

（1） 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

报告期内，本公司完成收购社旗牧原农牧有限公司、新河牧原农牧有限公司、黑龙江兰西牧原农牧有限公司、南阳市牧华畜牧产业发展有限公司、射阳牧原农牧有限公司的少数股东股权。截至报告期末，上述子公司成为公司的全资子公司，具体情况详见下表。

（2） 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

	社旗牧原农牧有限公司	新河牧原农牧有限公司	黑龙江兰西牧原农牧有限公司	南阳市牧华畜牧产业发展有限公司	射阳牧原农牧有限公司

	社旗牧原农牧有限公司	新河牧原农牧有限公司	黑龙江兰西牧原农牧有限公司	南阳市牧华畜牧产业发展有限公司	射阳牧原农牧有限公司
购买成本/处置对价	1,000,000,000.00	500,000,000.00	500,000,000.00	2,359,530,000.00	270,000,000.00
--现金	1,000,000,000.00	500,000,000.00	500,000,000.00	2,359,530,000.00	270,000,000.00
--非现金资产的公允价值					
购买成本/处置对价合计	1,000,000,000.00	500,000,000.00	500,000,000.00	2,359,530,000.00	270,000,000.00
减：按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	1,071,782,044.17	511,102,570.78	506,685,807.24	2,245,247,419.86	263,213,520.83
差额	-71,782,044.17	-11,102,570.78	-6,685,807.24	114,282,580.14	6,786,479.17
其中：调整资本公积	-71,782,044.17	-11,102,570.78	-6,685,807.24	114,282,580.14	6,786,479.17
调整盈余公积					
调整未分配利润					

3、在合营企业或联营企业中的权益

（1） 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
河南龙大龙牧肉食品有限公司	南阳市内乡县	南阳市内乡县	畜禽屠宰	40.00%		权益法
广东广垦牧原农牧有限公司	广东省湛江市雷州市	广东省湛江市雷州市	畜牧养殖	34.00%		权益法
中牧牧原（河南）生物药业有限公司	河南省南阳市卧龙区	河南省南阳市卧龙区	医药制造业	48.00%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

（2） 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额			期初余额/上期发生额		
	河南龙大龙牧肉食品有限公司	广东广垦牧原农牧有限公司	中牧牧原（河南）生物药业有限公司	河南龙大龙牧肉食品有限公司	广东广垦牧原农牧有限公司	中牧牧原（河南）生物药业有限公司
流动资产	404,029,590.44	375,797,024.93	185,180,250.45	479,191,953.55	507,076,321.39	240,117,670.13

非流动资产	202,359,714.63	769,873,473.05	316,032,911.47	202,137,824.11	807,339,396.21	225,724,045.82
资产合计	606,389,305.07	1,145,670,497.98	501,213,161.92	681,329,777.66	1,314,415,717.60	465,841,715.95
流动负债	329,368,968.53	83,090,359.11	75,881,180.21	373,379,802.53	279,054,142.00	150,335,432.37
非流动负债	493,157.08	69,217,172.49	160,384,338.19	810,078.81	77,465,572.74	192,959,474.07
负债合计	329,862,125.61	152,307,531.60	236,265,518.40	374,189,881.34	356,519,714.74	343,294,906.44
少数股东权益						
归属于母公司股东权益	276,527,179.46	993,362,966.38	264,947,643.52	307,139,896.32	957,896,002.86	122,546,809.51
按持股比例计算的净资产份额	110,610,871.78	337,743,408.57	127,174,868.89	122,855,958.53	325,684,640.97	58,822,468.56
调整事项						
--商誉						
--内部交易未实现利润	-5,433,852.40			-9,662,616.27		
--其他						
对联营企业权益投资的账面价值	105,177,019.38	337,240,706.58	127,401,270.00	113,193,342.26	325,684,640.97	59,048,869.68
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	2,196,122,608.06	937,584,531.04	115,938,309.61	2,432,157,479.67	696,092,270.81	292,851,812.71
净利润	-30,612,716.86	158,790,045.05	-7,599,165.99	6,854,650.86	160,515,448.35	3,117,691.13
终止经营的净利润						
其他综合收益						
综合收益总额	-30,612,716.86	158,790,045.05	-7,599,165.99	6,854,650.86	160,515,448.35	3,117,691.13
本年度收到的来自联营企业的股利		42,432,549.71			960,262.02	

（3） 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
下列各项按持股比例计算的合计数		
联营企业：		

投资账面价值合计	454,236,316.02	405,820,998.03
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	1,593,238.38	10,012,221.37
--综合收益总额	1,593,238.38	10,012,221.37

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 ☑不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 ☑不适用

2、涉及政府补助的负债项目

☑适用 □不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益金额	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	778,864,107.30	131,719,761.73		140,355,648.73		770,228,220.30	与资产/收益相关

3、计入当期损益的政府补助

☑适用 □不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	436,622,374.10	645,212,887.15
财务费用	101,862,251.78	124,341,023.05

其他说明：

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具产生的各类风险

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险
- 流动性风险
- 利率风险
- 汇率风险

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。

（1）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司的信用风险主要来自货币资金、应收账款和其他应收款等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

本公司除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本公司造成损失。

本公司信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。因此重大信用风险集中的情况主要源自本公司存在对个别客户的重大应收账款。

对于应收账款和其他应收款，本公司管理层已根据实际情况制定了信用政策，对客户进行信用评估以确定赊销额度与信用期限。信用评估主要根据客户的财务状况、外部评级及银行信用记录 (如有可能) 。在一般情况下，本公司不会要求客户提供抵押品。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产 (包括衍生金融工具) 的账面金额。

（2）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司负责自身的现金管理工作，包括公司经营性现金流入和获取银行授信的额度，以应对预计现金需求。同时，本公司负责监控附有契约条件的长期借款，保证在借款期内能够遵循契约条件。本公司的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议中契约条件的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供的授信额度以满足短期和较长期的流动资金需求。

（3）利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

（4）汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收账款、其他应收款和长期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

2、套期

（1） 公司开展套期业务进行风险管理

☑适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
商品价格风险	锁定公司的商品价格风险。	原材料及商品价格波动导致公司的营业收入和营业成本的波动。	被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动。	预期风险管理目标可以实现。	购买套期工具以降低商品价格风险敞口的影响。

其他说明

（2） 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

单位：元

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				
价格风险	详见“注释 1”	不适用	套期无效部分主要来自市场行情变动，导致套期工具公允价值变动未能对冲被套期项目公允价值变动	详见“注 1”
套期类别				
现金流量套期	详见“注释 1”	不适用	套期无效部分主要来自市场行情变动，导致套期工具公允价值变动未能对冲被套期项目公允价值变动	详见“注 1”

其他说明

注 1：本公司主要从事饲料生产和生猪养殖及销售业务。2025 年本公司主要的套期持有若干商品期货合约以管理预期未来生猪销售及玉米、豆粕采购所面临的价格变动风险。本公司对于极可能发生的预期生猪销售及玉米、豆粕采购采用现金流量套期，并将所持有的期货合约指定为套期工具。

套期业务对当期损益和其他综合收益的影响

单位：元

被套期项目	套期工具品种	套期储备期初余额	本期套期工具利得或损失		本期转出的套期储备	所得税影响金额	套期储备期末余额
			有效部分	无效部分			
预期玉米、豆粕采购、生猪销售	期货	2,898,840.00	4,419,480.00	-305,506.72	6,470,860.00		847,460.00
合计		2,898,840.00	4,419,480.00	-305,506.72	6,470,860.00		847,460.00

（3） 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 ☑不适用

3、金融资产

（1） 转移方式分类

☑适用 □不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书或贴现	银行承兑汇票	101,690,000.00	未终止确认	保留了其几乎所有风险和报酬
票据背书或贴现	银行承兑汇票	253,152,007.00	已终止确认	已转移其几乎所有的风险和报酬
合计		354,842,007.00		

（2） 因转移而终止确认的金融资产

☑适用 □不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收票据	票据背书或贴现	253,152,007.00	
合计		253,152,007.00	

（3） 继续涉入的资产转移金融资产

□适用 ☑不适用

其他说明

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产	1,622,460.00			1,622,460.00
1.以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,622,460.00			1,622,460.00
（3）衍生金融资产	1,622,460.00			1,622,460.00
（三）其他权益工具投资			66,254,387.22	66,254,387.22
（六）交易性金融负债	2,050,186.72			2,050,186.72
衍生金融负债	2,050,186.72			2,050,186.72
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团第一层次公允价值计量的交易性金融资产及交易性金融负债系购买的期货合约等，公允价值根据期货市场的公开报价确认。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不持有第二层次公允价值计量项目。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司第三层次公允价值计量的其他权益工具投资系本公司持有的非上市公司股权。被投资企业经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公允价值以市净率为基

础，该市净率来自与被投资方可比公司的报价，并根据权益证券的非市场性影响以及被投资方的市净率进行调整。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

2025 年	年初余额	本年损失总额	年末余额
		计入其他综合收益	
其他权益工具投资	106,524,594.25	-40,270,207.03	66,254,387.22

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

2025 年度，本公司上述持续以公允价值计量的资产和负债各层次之间没有发生转换。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

2025 年度，本公司上述持续和非持续公允价值计量所使用的估值技术并未发生变更。

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

截至 2025 年 12 月 31 日本公司各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

9、其他

无

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
牧原实业	河南省内乡县灌涨镇杨寨村	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；肥料销售；污水处理及其再生利用（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）许可项目：房地产开发经营；酒类经营；食品经营；烟草制品零售；肥料生产；货	600,000 万元人民币	15.54%	51.38%

		物进出口；技术进出口（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）			

本企业的母公司情况的说明

公司原控股股东为秦英林，2017 年 12 月 13 日、2017 年 12 月 19 日公司股东秦英林先生和牧原实业集团有限公司签署了《表决权委托协议》《表决权委托补充协议》（以下简称“协议”），协议约定秦英林先生将所持公司 448,667,502 股（除权后为 1,922,091,579 股），股份对应的全部股东表决权、董事提名权等股东权利（不包括分红权等股东财产性权利）委托给牧原实业。

截至 2025 年 12 月 31 日，牧原实业持有公司股份 848,762,153 股，占公司股份总数的 15.54%，合计持有公司 51.38%的股权对应的表决权（股本扣除公司回购的股份），为拥有公司表决权比例最高的股东，为公司的控股股东。

截至 2025 年 12 月 31 日，秦英林、钱瑛夫妇直接持有公司股份 2,150,733,146 股，占公司股份总数的 39.37%；通过牧原实业集团有限公司持有公司股份 848,762,153 股，占公司股份总数的 15.54%；秦英林、钱瑛夫妇直接和间接持有公司股份 2,999,495,299 股，占公司股份总数 54.91%。实际控制人未发生变化，仍为秦英林、钱瑛夫妇。

本企业最终控制方是秦英林、钱瑛夫妇。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“第十节、财务报告之十、在其他主体中的权益之 1、在子公司中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“第十节、财务报告之十、在其他主体中的权益之 3、在合营安排或联营企业中的权益”。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
河南联牧兽药有限公司	联营企业
中牧牧原（河南）生物药业有限公司	联营企业
南阳龙原新能源科技有限公司	联营企业
广东广垦牧原农牧有限公司	联营企业
河南千牧生物制药有限公司	联营企业
河南龙大龙牧肉食品有限公司	联营企业
融通农发牧原（唐山）农牧有限责任公司	联营企业
融通农发牧原（崇州）有限责任公司	联营企业
融通农发牧原（简阳）有限责任公司	联营企业

方城县裕盛源农牧有限公司	联营企业
丰益牧原油脂科技（南阳）有限公司	联营企业

其他说明：

注 1：河南龙大牧原肉食品有限公司于 2025 年 12 月更名为河南龙大龙牧肉食品有限公司

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
河南省聚爱数字科技有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
河南省聚爱旅行社有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
河南省聚爱汽车销售服务有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
郑州聚爱数字科技有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
河南省聚爱云超商贸有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
河南省聚爱大药房有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
内黄县聚爱数字科技有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
河南牧原建筑工程有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
河南彬仁建筑工程有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南牧原建筑工程有限公司持股 100.00%。
河南聚爱建筑工程有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南牧原建筑工程有限公司持股 100.00%。
中贺建筑工程（河南）有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南牧原建筑工程有限公司持股 100.00%。
河南牧原物流有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 65.4257%。
方城县牧原物流有限公司	同一实际控制人，牧原实业之控股子公司河南牧原物流有限公司持股 100.00%。
河南盛达专用车辆有限公司	同一实际控制人，牧原实业之控股子公司河南牧原物流有限公司持股 99.00%，牧原实业之全资子公司郑州聚爱数字科技有限公司持股 1.00%。
西奈克消防车辆制造有限公司	同一实际控制人，锦鼎资本管理(深圳)有限公司持股 54.6913%，牧原股份副董事长、常务副总裁、财务负责人曹治年任该公司董事，牧原股份首席法务官（CLO）袁合宾任该公司董事。
河南牧原智慧物流园有限公司	同一实际控制人，牧原实业之控股子公司河南牧原物流有限公司持股 100.00%。
河南中油牧原石油天然气有限公司	同一实际控制人，牧原实业之控股子公司河南牧原物流有限公司持股 40.00%。
浙江聚能宝油品贸易有限公司	同一实际控制人，牧原实业之控股子公司河南牧原物流有限公司持股 100.00%。
河南牧原设备有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 59.83%。
南阳锦鼎智能装备有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
河南宛牧新材料有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
河南兴华器械设备有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
河南盛达发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
西峡县盛世达置业有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南盛达发展有限公司持股 100.00%。
内乡盛旺达置业有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南盛达发展有限公司持股 100.00%。
牧原东区建设发展（南阳）有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
河南省乾合建筑设计有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
河南省牧原农业发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
河南规耕农业发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省牧原农业发展有限公司持股 70.00%。
方城牧原农业发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省牧原农业发展有限公司持股 100.00%。
西华牧原农业发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省牧原农业发展有限公司持股 100.00%。
曹县牧原威斯特生物科技有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省牧原农业发展有限公司持股 100.00%。
湖北牧原农业发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
扶沟牧原农业发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省牧原农业发展有限公司持股 100.00%。
山西牧原农业发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省牧原农业发展有限公司持股 100.00%。
陕西牧原威斯特生物科技有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省牧原农业发展有限公司持股 100.00%。
安徽牧原威斯特生物科技有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省牧原农业发展有限公司持股 100.00%。
河南省果然风情果业股份有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司锦鼎资本管理(深圳)有限公司持股 71.43%。
内乡县中以高效农业科技开发有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司内乡县牧原科技有限公司持股 66.67%。
邓州市盛达农业发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
内乡县国兴建筑劳务分包有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司内乡县牧原科技有限公司之控股子公司内乡县中以高效农业科技开发有限公司持股 100.00%。
河南省牧原物业管理有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
河南牧原酒店有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省牧原物业管理有限公司持股 100.00%。
牧采优选（河南）供应链管理有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
内乡县圣垛流域水生态环境治理有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 90.00%，牧原股份首席法务官（CLO）袁合宾任该公司董事。
河南众赢数字科技有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 100.00%。
内乡县维信商务信息服务有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 60.00%。
南阳锦胜智能电器有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司南阳锦鼎智能装备有限公司持股 100.00%。
南阳锦祥智能装备有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司南阳锦鼎智能装备有限公司持股 100.00%。
内乡县聚爱食材销售有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 40.00%。
内乡县聚爱餐饮管理服务有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司之参股子公司内乡县聚爱食材销售有限公司持股 100.00%。
南阳产投食材销售有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 25.00%。
南阳高新区聚爱食材销售有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司之参股子公司南阳产投食材销售有限公司持股 60.00%。
西峡县产投食品销售有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司之参股子公司南阳产投食材销售有限公司持股 60.00%。
社旗县文鑫食品销售有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司之参股子公司南阳产投食材销售有限公司持股 51.00%。
沈丘县城投聚爱食品销售有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
	有限公司持股 49.00%。
沈丘县农投聚爱食品销售有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 49.00%。
河南正泰牧原智能电气科技有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司南阳锦胜智能电器有限公司持股 49%。
方城县聚爱数字科技有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
西峡县郑铁天润饮品有限公司	同一实际控制人，牧原实业持股 18.00%，牧原实业之全资子公司锦鼎资本管理(深圳)有限公司之控股子公司河南省果然风情果业股份有限公司持股 82.00%。
南阳市宛城区产投食品销售有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司之参股子公司南阳产投食材销售有限公司持股 51.00%。
淮安金湖龙原新能源有限公司	其他关联方，本公司之参股子公司南阳龙原新能源科技有限公司持股 100.00%。
海口龙牧新能源科技有限公司	其他关联方，本公司之参股子公司南阳龙原新能源科技有限公司持股 100.00%。
阜新龙原新能源有限责任公司	其他关联方，本公司之参股子公司南阳龙原新能源科技有限公司持股 100.00%。
雷州龙牧新能源有限公司	其他关联方，本公司之参股子公司南阳龙原新能源科技有限公司持股 100.00%。
绵竹龙原新能源发电有限公司	其他关联方，本公司之参股子公司南阳龙原新能源科技有限公司持股 100.00%。
Ram Charan 及其控股公司	其他关联方，Ram Charan 曾任董事。
河南内乡农村商业银行股份有限公司	其他关联方，牧原实业持股 30.00%。牧原股份副董事长、常务副总裁、财务负责人曹治年任该公司董事。
南阳市卧龙区农村信用合作联社	本公司子公司南阳市卧龙牧原养殖有限公司持有卧龙农商行 7.32%股权，牧原股份副董事长、常务副总裁、财务负责人曹治年在卧龙农商行担任理事。
河南省牧原农业发展公益基金会	其他关联方，牧原实业捐赠出资原始基金。
西湖大学	实际控制人担任董事会副主席和荣誉董事。
南阳市西湖牧原合成生物研究院	其他关联方，牧原实业为举办单位之一，本公司首席人力资源官王春艳任该单位副院长。
台州市龙牧新能源科技有限公司	其他关联方，本公司之参股子公司南阳龙原新能源科技有限公司持股 100.00%。
河南楠欧建设工程有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南牧原建筑工程有限公司持股 100.00%。
河南聚能宝能源贸易有限公司	同一实际控制人，牧原实业之控股子公司河南牧原物流有限公司持股 100.00%。
南京龙牧新能源有限公司	其他关联方，本公司之参股子公司南阳龙原新能源科技有限公司持股 100.00%。
南阳市卧龙区聚爱数字科技有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
周口市聚爱食品销售有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
河南省聚爱旺发食品有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司持股 100.00%。
河南盛达机动车检测管理有限公司	同一实际控制人，牧原实业之控股子公司河南牧原物流有限公司之全资子公司河南牧原智慧物流园有限公司持股 100%。
内乡县盛荣达置业有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南盛达发展有限公司持股 100.00%。
丰盛家（南阳）建设发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南盛达发展有限公司持股 100.00%。
丰盛家（宁陵县）建设发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南盛达发展有限公司持股 100.00%。

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
幸福家（周口）建设发展有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南盛达发展有限公司持股 100.00%。
方城县产投食品销售有限公司	其他关联方，牧原实业之全资子公司河南省聚爱数字科技有限公司之参股子公司南阳产投食材销售有限公司持股 100.00%。
河南省泽福房地产开发有限公司	同一实际控制人，牧原实业之全资子公司河南盛达发展有限公司之全资子公司淅川县星晟建设发展有限责任公司之控股子公司淅川县众和置业有限公司持股 100%。

其他说明：

注 1：内乡县维信资产管理有限公司于 2025 年 8 月更名为内乡县维信商务信息服务有限公司

注 2：钟祥牧原农牧有限公司于 2025 年 5 月更名为湖北牧原农业发展有限公司

5、关联交易情况

（1） 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
河南牧原建筑工程有限公司及其子公司	接受建筑工程服务、购买设备及材料	3,998,350,509.72	4,000,000,000.00	否	1,246,388,196.38
河南联牧兽药有限公司	兽药等物资	396,877,748.78	900,000,000.00	否	242,987,687.68
河南牧原设备有限公司	采购工程、机械设备材料及安装、维修等	396,360,512.34	500,000,000.00	否	378,498,733.35
河南牧原物流有限公司及其子公司	接受运输服务	409,222,770.07	500,000,000.00	否	380,969,452.53
浙江聚能宝油品贸易有限公司	采购成品油、LNG、石油化工产品等	336,569,213.98	400,000,000.00	否	0.00
河南省聚爱数字科技有限公司及其子公司	采购商品	200,313,054.91	300,000,000.00	否	201,292,695.83
牧原实业集团有限公司之子公司	购买车辆及零配件、车辆维修等	99,866,858.74	160,000,000.00	否	87,506,406.33
中牧牧原（河南）生物药业有限公司	兽药等物资	136,475,917.97	750,000,000.00	否	321,176,217.10
牧原实业集团有限公司及其子公司、参股公司	采购饮品、农产品、农副产品、有机肥等	79,217,805.70	160,000,000.00	否	132,875,223.85
河南正泰牧原智能电气科技有限公司	采购工程、机械设备材料及安装、维修等	59,872,020.18	60,000,000.00	否	34,589,602.10
牧原实业集团有限公司及其子公	接受住宿、餐饮、会务、物	80,333,748.38	135,000,000.00	否	34,846,360.62

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
司、参股公司	业、平台等服务				
河南宛牧新材料有限公司	采购产品、商品等	57,699,500.59	80,000,000.00	否	0.00
河南兴华器械设备有限公司	采购劳保用品、器械设备等	42,133,293.44	50,000,000.00	否	48,954,847.64
南阳龙原新能源科技有限公司及其子公司	电力等	27,111,113.81	40,000,000.00	否	19,081,167.21
南阳锦鼎智能装备有限公司	采购工程、机械设备材料及安装、维修等	14,452,030.62	15,000,000.00	否	0.00
广东广垦牧原农牧有限公司	采购种猪	1,430,300.00	2,000,000.00	否	32,876,611.55
Ram Charan 及其控股公司	接受咨询服务	1,010,307.73	2,000,000.00	否	2,764,989.78
河南中油牧原石油天然气有限公司	采购成品油、石油化工产品等	0.00	40,000,000.00	否	30,781,396.89
河南聚能宝能源贸易有限公司	采购成品油、LNG、石油化工产品等	59,808,475.57	300,000,000.00	否	0.00
河南千牧生物制药有限公司	接受住宿、租赁等服务	136,593.58		否	0.00
方城县裕盛源农牧有限公司	采购生猪	32,238,149.91		否	0.00

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
河南龙大龙牧肉食品有限公司	生猪、猪肉制品等	1,821,825,936.95	1,869,644,838.51
牧原实业集团有限公司及其子公司、参股公司	销售猪肉制品、猪粪、产品等	138,147,825.49	111,169,778.13
广东广垦牧原农牧有限公司	原材料、商品、设备及服务等	79,720,419.94	113,273,831.29
方城县裕盛源农牧有限公司	原材料、商品、设备及服务等	78,597,238.31	0.00
融通农发牧原（唐山）农牧有限责任公司	原材料、商品、设备及服务等	41,409,861.39	25,431.54
河南千牧生物制药有限公司	猪肉制品等	47,623,045.13	0.00
融通农发牧原（崇州）有限责任公司	原材料、商品、设备及服务等	2,333,822.93	74,947.06
融通农发牧原（简阳）有限责任公司	原材料、商品、设备及服务等	2,392,751.56	30,084,422.67
牧原实业集团有限公司及其子公司、参股公司	检测、平台等服务	577,502.94	705,331.49
河南联牧兽药有限公司	猪肉制品等	40,033.99	0.00
南阳龙原新能源科技有限公司及其子公司	服务费	1,383,915.70	0.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

（2） 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	受托/承包资产类型	受托/承包起始日	受托/承包终止日	托管收益/承包收益定价依据	本期确认的托管收益/承包收益

关联托管/承包情况说明

本公司委托管理/出包情况表：

单位：元

委托方/出包方名称	受托方/承包方名称	委托/出包资产类型	委托/出包起始日	委托/出包终止日	托管费/出包费定价依据	本期确认的托管费/出包费

关联管理/出包情况说明

（3） 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
牧原实业集团有限公司及其子公司	房屋建筑物、设备等	4,170,627.90	4,998,106.20

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
牧原实业集团有限公司及其子公司	房屋建筑物、机器设备等	1,281,623.67	1,143,757.30			27,681,623.67	26,543,757.30	9,348,873.19	9,752,835.83		

关联租赁情况说明

（4） 关联担保情况

本公司作为担保方

单位：元

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
中牧牧原（河南）生	47,998,064.84	2024 年 02 月 01 日	2028 年 03 月 25 日	否

物药业有限公司				
融通农发牧原（崇州）有限责任公司	24,500,000.00	2025 年 05 月 12 日	2028 年 05 月 11 日	否

本公司作为被担保方

单位：元

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
秦英林、钱瑛	25,628,817,393.39	2023 年 04 月 27 日	2028 年 03 月 10 日	否
牧原实业集团有限公司、秦英林、钱瑛	5,542,193,177.58	2025 年 01 月 20 日	2026 年 06 月 09 日	否
秦英林	4,506,277,945.16	2023 年 01 月 17 日	2026 年 11 月 20 日	否
牧原实业集团有限公司	63,007,115.24	2019 年 09 月 15 日	2035 年 04 月 15 日	否

关联担保情况说明

本期已履行完毕票据类担保 5,498,500,000.00 元，截至 2025 年 12 月 31 日，未履行完毕票据类担保 3,307,500,000.00 元，具体明细如下：

单位：元

担保方	被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已履行完毕
牧原实业集团有限公司、秦英林、钱瑛	牧原食品股份有限公司	566,000,000.00	2025/1/1	2026/1/1	否
秦英林、钱瑛	牧原食品股份有限公司	120,000,000.00	2025/8/19	2026/2/19	否
秦英林、钱瑛	牧原食品股份有限公司	700,000,000.00	2025/2/26	2026/2/21	否
秦英林、钱瑛	牧原食品股份有限公司	169,000,000.00	2025/9/11	2026/3/11	否
秦英林、钱瑛	牧原食品股份有限公司	300,000,000.00	2025/3/24	2026/3/20	否
秦英林	牧原食品股份有限公司	270,000,000.00	2025/3/31	2026/3/30	否
秦英林、钱瑛	牧原食品股份有限公司	74,500,000.00	2025/10/20	2026/4/20	否
秦英林、钱瑛	牧原食品股份有限公司	98,000,000.00	2025/11/20	2026/4/20	否
秦英林、钱瑛	牧原食品股份有限公司	250,000,000.00	2025/11/28	2026/5/28	否
秦英林、钱瑛	牧原食品股份有限公司	500,000,000.00	2025/6/17	2026/6/17	否
秦英林	牧原食品股份有限公司	250,000,000.00	2025/11/22	2026/5/21	否
秦英林	牧原食品股份有限公司	10,000,000.00	2025/12/30	2026/7/15	否

（5） 关联方资金拆借

单位：元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
牧原实业集团有限公司	855,990,650.00	2025 年 06 月 24 日	2026 年 06 月 26 日	已还款
拆出				

（6） 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	53,967,593.94	25,904,256.46

以上报酬的统计范围为担任董事、监事或者高级管理人员期间领取的报酬。其中牛旻女士于 2025 年 5 月 23 日开始担任公司高管，张玉良先生于 2025 年 4 月 20 日辞任公司高管。

（7） 其他关联交易

单位：元

关联方	关联交易内容	本期金额	上期金额
河南内乡农村商业银行股份有限公司	存款利息收入	7,259,296.05	9,550,394.88
南阳市卧龙区农村信用合作联社	存款利息收入	169,925.88	268,782.67
河南内乡农村商业银行股份有限公司	结算手续费	2,510.79	253,020.62
南阳市卧龙区农村信用合作联社	结算手续费	9.18	511.86
河南内乡农村商业银行股份有限公司	存款余额	124,356,549.67	114,782,716.68
南阳市卧龙区农村信用合作联社	存款余额	802,388.20	661,535.46

单位：元

关联方	关联交易内容	本年度金额	上年度金额
西湖大学	捐赠	60,000,000.00	60,000,000.00
南阳市西湖牧原合成生物研究院	捐赠	40,000,000.00	40,000,000.00
河南省牧原农业发展公益基金会	捐赠	15,000,000.00	40,000,000.00

6、关联方应收应付款项

（1） 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	方城县裕盛源农牧有限公司	36,472,705.07	1,823,635.25		
应收账款	广东广垦牧原农牧有限公司	3,938,050.99	196,902.55	883,023.63	44,151.18
应收账款	融通农发牧原(唐山)农牧有限责任公司	61,735.60	3,086.78	27,769.00	1,388.45
应收账款	河南千牧生物制药有限公司	7,416,031.32	370,801.57		
应收账款	河南牧原建筑工程有限公司	31,991.12	1,599.56	2,690.00	134.50
应收账款	牧原实业集团有限公司	279.00	13.95		
应收账款	融通农发牧原（崇州）有限责任公司	679,475.87	33,973.79	10,341.00	517.05
应收账款	融通农发牧原（简阳）有限责任公司	1,490,255.48	74,512.77	20,138.50	1,006.93
应收账款	河南牧原酒店有限公司	38,021.72	1,901.09	8,179.26	408.96
应收账款	河南省牧原物业管理有限公司	828,575.51	41,428.78	27,697.83	1,384.89
应收账款	河南彬仁建筑工程有限公司	71,337.00	3,566.85		
应收账款	河南联牧兽药有限公司	7.05	0.35		
应收账款	河南牧原物流有限公司	49,269.00	2,463.45		
应收账款	河南省果然风情果业股份有限公司	0.00	0.00	249.00	12.45
应收账款	河南龙大龙牧肉食品有限公司	0.00	0.00	11,562.50	578.13
应收账款	河南牧原智慧物流园有限公司	299.00	14.95	299.00	14.95
预付账款	浙江聚能宝油品贸易有限公司	5,865,488.79			
预付账款	河南省聚爱数字科技有限公司	9,744.00			
预付账款	南京龙牧新能源有限公司	316,844.90			
预付账款	南阳锦鼎智能装备有限公司	571,230.12			
其他应收款	融通农发牧原（简阳）有限责任公司	100,000.00	50,000.00	100,000.00	20,000.00
应收票据	河南龙大龙牧肉食品有限公司	60,000,000.00		150,900,000.00	
其他非流动资产	河南省聚爱汽车销售服务有限公司			395,600.00	
其他非流动资产	河南正泰牧原智能电气科技有限公司	2,687,780.00			

（2） 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	河南牧原建筑工程有限公司	4,241,628,609.94	4,076,758,465.80
应付账款	中贺建筑工程（河南）有限公司	76,187,020.76	284,668,769.92
应付账款	河南牧原设备有限公司	51,582,166.55	153,970,260.72
应付账款	河南联牧兽药有限公司	33,123,281.11	61,546,332.68
应付账款	河南牧原物流有限公司	32,363,837.31	5,279,754.03
应付账款	河南盛达专用车辆有限公司	13,388,788.64	65,930,225.57
应付账款	河南正泰牧原智能电气科技有限公司	2,415,081.72	13,487,640.92
应付账款	河南宛牧新材料有限公司	526,817.31	27,171,753.71
应付账款	中牧牧原（河南）生物药业有限公司	8,073,249.15	136,736,666.00
应付账款	浙江聚能宝油品贸易有限公司	10,715,204.92	14,824,399.01
应付账款	河南省聚爱数字科技有限公司	8,552,899.03	8,463,822.84
应付账款	南阳锦鼎智能装备有限公司	0.00	6,703,961.15
应付账款	河南聚爱建筑工程有限公司	83,186,215.64	
应付账款	河南兴华器械设备有限公司	6,794,783.60	28,066,633.71
应付账款	河南省聚爱汽车销售服务有限公司	2,939,800.00	
应付账款	海口龙牧新能源科技有限公司	643,654.84	
应付账款	牧采优选（河南）供应链管理有限公司	655,567.69	250,162.12
应付账款	广东广垦牧原农牧有限公司	0.00	186,500.00
应付账款	方城县裕盛源农牧有限公司	2,432,763.13	
应付账款	河南规耕农业发展有限公司	40,548.53	
应付账款	河南聚能宝能源贸易有限公司	7,617,011.33	
应付账款	河南楠欧建设工程有限公司	103,409,883.12	
应付账款	河南省牧原农业发展有限公司	43,252.40	
应付账款	淮安金湖龙原新能源有限公司	314,469.67	
应付账款	雷州龙牧新能源有限公司	1,589,673.66	
应付账款	绵竹龙原新能源发电有限公司	58,612.82	
应付账款	牧原实业集团有限公司	875,358.00	
应付账款	内乡县聚爱食材销售有限公司	0.00	5,720.82
应付账款	河南省牧原物业管理有限公司	1,591,290.75	1,140.00
应付账款	河南省聚爱云超商贸有限公司	0.00	669.92
应付账款	内乡盛旺达置业有限公司	0.00	628.00
应付账款	西峡县盛世达置业有限公司	0.00	424.00
合同负债	河南省聚爱数字科技有限公司	4,389,135.53	10,308,109.91
合同负债	广东广垦牧原农牧有限公司	8,124,895.05	
合同负债	内乡县聚爱食材销售有限公司	53,053.31	169,802.51
合同负债	南阳产投食材销售有限公司	1,043,338.12	691,973.10
合同负债	融通农发牧原（崇州）有限责任公司	173,024.13	247,724.78
合同负债	沈丘县农投聚爱食品销售有	275,922.72	303,600.15

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
	限公司		
合同负债	沈丘县城投聚爱食品销售有限公司	46,746.65	293,840.59
合同负债	西峡县产投食品销售有限公司	661.79	6,584.72
合同负债	方城县裕盛源农牧有限公司	1,528.76	
合同负债	丰益牧原油脂科技（南阳）有限公司	74,339.11	
合同负债	融通农发牧原（简阳）有限责任公司	75,138.00	
合同负债	融通农发牧原(唐山)农牧有限责任公司	135.00	
合同负债	中牧牧原（河南）生物药业有限公司	107,915.41	
其他应付款	中牧牧原（河南）生物药业有限公司	1,000,000.00	20,382.00
其他应付款	河南联牧兽药有限公司	1,000,000.00	20,000.00
其他应付款	河南千牧生物制药有限公司	800,000.00	
其他应付款	广东广垦牧原农牧有限公司	1,133,600.00	
其他应付款	河南正泰牧原智能电气科技有限公司	120,000.00	120,000.00
其他应付款	南阳产投食材销售有限公司	39,160.00	40,000.00
其他应付款	河南牧原建筑工程有限公司	50,000.00	
应付票据	中牧牧原（河南）生物药业有限公司	0.00	85,121,713.20
应付票据	河南牧原设备有限公司	0.00	26,182,704.25
应付票据	河南牧原建筑工程有限公司	0.00	3,567,528.80
应付票据	河南兴华器械设备有限公司	0.00	1,757,000.00

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

☑适用 □不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
核心人员	41,870,091.00	1,281,643,485.51						
合计	41,870,091.00	1,281,643,485.51						

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 ☑不适用

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

☑适用 □不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	授予日股票公允价值与授予价格的差额
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日股票收盘价、授予价
可行权权益工具数量的确定依据	公司根据在职激励对象的权益工具、各解锁期的业绩条件估计确定。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	3,384,151,191.78
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	284,162,761.79

其他说明：

2025 年 9 月 8 日，公司召开 2025 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于牧原食品股份有限公司 2025 年经营者持股计划（草案）及其摘要的议案》、《关于牧原食品股份有限公司 2025 年奋斗者持股计划（草案）及其摘要的议案》

2025 年经营者持股计划、2025 年奋斗者持股计划自经股东大会审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本持股计划名下之日起设立 12 个月、24 个月、36 个月的锁定期，每期解锁的标的股票比例分别为 40%、30%、30%，各年度实际解锁比例和数量根据考核结果计算确定。

2025 年骨干员工持股计划自经股东大会审议通过且公司公告最后一笔标的股票过户至本持股计划名下之日起设立 12 个月、24 个月的锁定期，每期解锁的标的股票比例分别为 50%、50%，各年度实际解锁比例和数量根据考核结果计算确定。

3、以现金结算的股份支付情况

□适用 ☑不适用

4、本期股份支付费用

☑适用 □不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
核心人员	284,162,761.79	
合计	284,162,761.79	

其他说明：

5、股份支付的修改、终止情况

无

6、其他

无

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

无

2、或有事项

（1） 资产负债表日存在的重要或有事项

（2） 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	4.27
拟分配每 10 股分红股（股）	0
拟分配每 10 股转增数（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股派息数（元）	4.27
经审议批准宣告发放的每 10 股分红股（股）	0
经审议批准宣告发放的每 10 股转增数（股）	0
利润分配方案	公司拟以未来实施分配方案时股权登记日的总股本（扣除公司回购专户股数）为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 4.27 元（含税，暂以 2026 年 3 月 22 日总股本扣除公司回购专户股数计算），分红总额 2,435,355,283.04 元（含税）；本次不送红股，不进行资本公积转增股本。本利润分配预案符合公司作出的承诺及公司章程规定的分配政策。 公司通过回购专户持有的本公司股份，不享有参与利润分配的权利。在本次分配方案实施前，公司总股本因股份回购、可转债转股、新增股份上市等原因发生变化的，利润分配按照分配总额不变的原则对分配比例进行调整。A 股股息以人民币派发；H 股股息以港币派发，实际金额按照公司 2025 年度股东会决议派息方案日前五个工作日中国人民银行公布的人民币兑换港币的平均基准汇率计算。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

在资产负债表日后，本公司已于 2026 年 2 月 6 日完成在香港联合交易所的首次公开募股及上市。在任何超额配股权被行使前，本公司已发行的 273,951,400 股 H 股已于 2026 年 2 月 6 日在香港联合交易所主板上市交易。此外，2026 年 3 月 5 日超额配股权部分行使，据此本公司增发了 36,271,700 股额外 H 股。

十八、其他重要事项

1、分部信息

（1） 报告分部的确定依据与会计政策

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据，选择业务分部为基础确定报告分部，满足下列条件之一的分部确定为报告分部：

（一）该分部的分部收入占所有分部收入合计的 10%或者以上。

（二）业务分部未满足上述（一）中条件的，按照下列规定处理：

1.不考虑该分部的规模，直接将其指定为报告分部；

2.不将该分部直接指定为报告分部的，可将该分部与一个或一个以上类似的其他分部合并为一个报告分部；

3.不将该分部指定为报告分部且不与其他分部合并的，作为其他项目单独披露。

公司各分部的信息概括如下：

（一）养殖分部主要进行生猪养殖及销售等业务；

（二）屠宰、肉食分部主要进行生猪屠宰及肉食产品销售等业务；

（三）贸易分部主要进行饲料原料销售等业务；

（四）其他分部主要包括猪粪、饲料制品等业务。

各业务分部的会计政策与本公司一致，无重大会计政策差异。

（2） 报告分部的财务信息

单位：元

项目	养殖分部	屠宰、肉食分部	贸易分部	其他分部	分部间抵销	合计
营业收入	140,207,176,872.	45,227,649,162.8	3,341,834,835.40	1,146,881,403.06	-45,778,576,902.01	144,144,965,371.

项目	养殖分部	屠宰、肉食分部	贸易分部	其他分部	分部间抵销	合计
	34	9				68
营业成本	115,970,785,673.49	44,018,282,257.28	3,336,117,738.38	1,003,288,911.39	-45,867,419,255.17	118,461,055,325.37
费用/税金						9,599,006,549.20
其他收益						454,772,128.58
投资收益						102,171,232.13
公允价值变动收益						-207,706.30
信用减值损失						-27,806,721.05
资产减值损失						-72,086,229.07
资产处置收益						352,470,392.60
营业利润						16,894,216,594.00
营业外收入						110,741,572.96
营业外支出						1,195,020,366.56
利润总额						15,809,937,800.40

（3） 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

公司主要业务是生猪的养殖销售、生猪屠宰，在生产过程、产品性质、客户类型、销售模式等方面基本一致，不同区域之间提供产品的风险和报酬无明显不同。公司下属企业存在一个公司从事多行业生产的情况，部分资产共同使用，相应资产、负债不易划分到各个报告分部，因此不能披露各报告分部的资产总额和负债总额。

（4） 其他说明

无

2、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

截止 2025 年 12 月 31 日，公司若干子公司收到税务处理决定书，该等子公司已就税务处理决定书启动行政复议或行政诉讼程序。截至本财务报告出具日，上述行政诉讼正在进行中，尚未一审判决。根据税务顾问的意见，公司认为相关子公司需要缴纳税款的可能性较低。

3、其他

无

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

（1） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	559,767,149.68	624,939,800.61
1 至 2 年	35,933,925.83	703,607,328.94
2 至 3 年	72,618,760.06	162,701,989.13
3 年以上	34,171,630.22	
合计	702,491,465.79	1,491,249,118.68

（2） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	702,491,465.79	100.00%	350,809.87	0.05%	702,140,655.92	1,491,249,118.68	100.00%	286,020.57	0.02%	1,490,963,098.11
其中：										
合并范围内关联方组合	700,784,578.59	99.76%			700,784,578.59	1,489,819,015.83	99.90%			1,489,819,015.83
账龄组合	1,706,887.20	0.24%	350,809.87	20.55%	1,356,077.33	1,430,102.85	0.10%	286,020.57	20.00%	1,144,082.28
合计	702,491,465.79	100.00%	350,809.87	0.05%	702,140,655.92	1,491,249,118.68	100.00%	286,020.57	0.02%	1,490,963,098.11

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合并范围内关联方组合	700,784,578.59		
账龄组合	1,706,887.20	350,809.87	20.55%
合计	702,491,465.79	350,809.87	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

□适用 ☑不适用

（3） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
账龄组合	286,020.57		64,789.30			350,809.87
合计	286,020.57		64,789.30			350,809.87

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

（4） 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	293,025,907.90		293,025,907.90	41.71%	
第二名	54,154,969.84		54,154,969.84	7.71%	
第三名	39,255,147.41		39,255,147.41	5.59%	
第四名	24,918,973.05		24,918,973.05	3.55%	
第五名	24,850,094.60		24,850,094.60	3.53%	
合计	436,205,092.80		436,205,092.80	62.09%	

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	50,416,646,059.12	45,710,631,616.32
合计	50,416,646,059.12	45,710,631,616.32

（1） 应收股利

1） 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额

（2） 其他应收款

1） 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
公司内部往来款	50,398,366,413.52	45,710,381,935.63
保证金	20,018,296.75	995,798.24
备用金	23,473.83	0.00
合计	50,418,408,184.10	45,711,377,733.87

2） 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	44,012,527,680.12	41,046,245,884.93
1 至 2 年	2,453,185,769.69	1,443,511,942.48
2 至 3 年	1,122,666,990.73	1,231,228,156.09
3 年以上	2,830,027,743.56	1,990,391,750.37
3 至 4 年	862,742,885.04	1,990,377,850.00
4 至 5 年	1,967,270,958.15	13,900.37
5 年以上	13,900.37	
合计	50,418,408,184.10	45,711,377,733.87

3） 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	50,418,408,184.10	100.00%	1,762,124.98	0.00%	50,416,646,059.12	45,711,377,733.87	100.00%	746,117.55	0.00%	45,710,631,616.32
其中：										
账龄组合	20,041,770.58	0.04%	1,762,124.98	8.79%	18,279,645.60	995,798.24	0.00%	746,117.55	74.93%	249,680.69
合并范围内关联方	50,398,366,413.52	99.96%			50,398,366,413.52	45,710,381,935.63	100.00%			45,710,381,935.63
合计	50,418,408,184.10	100.00%	1,762,124.98	0.00%	50,416,646,059.12	45,711,377,733.87	100.00%	746,117.55	0.00%	45,710,631,616.32

按组合计提坏账准备：

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
账龄组合	20,041,770.58	1,762,124.98	8.79%
合并范围内关联方	50,398,366,413.52		
合计	50,418,408,184.10	1,762,124.98	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	746,117.55			746,117.55
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	1,016,007.43			1,016,007.43
2025 年 12 月 31 日余额	1,762,124.98			1,762,124.98

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 ☑不适用

4） 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
其他应收款坏账准备	746,117.55	1,016,007.43				1,762,124.98
合计	746,117.55	1,016,007.43				1,762,124.98

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

单位：元

单位名称	收回或转回金额	转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据及其合理性

5） 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额

其中重要的其他应收款核销情况：

单位：元

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生

其他应收款核销说明：

6） 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	关联方往来	15,176,446,871.48	1 年以内	30.10%	
第二名	关联方往来	3,296,431,724.30	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年	6.54%	
第三名	关联方往来	3,021,856,698.11	1 年以内、1-2 年、2-3 年、3-4 年、4-5 年	5.99%	
第四名	关联方往来	2,848,523,812.71	1 年以内	5.65%	
第五名	关联方往来	2,008,280,396.86	1 年以内	3.99%	
合计		26,351,539,503.46		52.27%	

7） 因资金集中管理而列报于其他应收款

3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	87,164,793,268.53		87,164,793,268.53	82,030,704,690.61		82,030,704,690.61
对联营、合营企业投资	956,559,520.88		956,559,520.88	868,097,830.28		868,097,830.28
合计	88,121,352,789.41		88,121,352,789.41	82,898,802,520.89		82,898,802,520.89

（1） 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
南阳市卧	912,853,76			205,643,26		3,008,744.0	710,219,24	

龙牧原养殖有限公司	5.65			4.09		5	5.61	
邓州市牧原养殖有限公司	930,391,306.91					1,924,350.36	932,315,657.27	
湖北钟祥牧原养殖有限公司	283,753,688.41					4,606,605.65	288,360,294.06	
山东曹县牧原农牧有限公司	1,330,938,194.70					2,056,470.78	1,332,994,665.48	
唐河牧原农牧有限公司	756,492,820.28					1,807,524.75	758,300,345.03	
扶沟牧原农牧有限公司	700,085,704.51					2,239,566.63	702,325,271.14	
滑县牧原农牧有限公司	882,286,164.78					2,921,732.15	885,207,896.93	
杞县牧原农牧有限公司	748,818,720.46					2,814,544.00	751,633,264.46	
正阳牧原农牧有限公司	291,151,646.23					2,602,034.92	293,753,681.15	
通许牧原农牧有限公司	282,716,756.07					1,079,308.62	283,796,064.69	
方城牧原农牧有限公司	434,172,587.85					832,048.25	435,004,636.10	
社旗牧原农牧有限公司	804,034,697.80		1,000,000,000.00			2,212,001.91	1,806,246,699.71	
西华牧原农牧有限公司	385,322,199.70					915,169.67	386,237,369.37	
商水牧原农牧有限公司	624,477,226.59					3,034,916.03	627,512,142.62	
闻喜牧原农牧有限公司	1,383,080,224.74					3,086,161.48	1,386,166,386.22	
太康牧原农牧有限公司	472,269,911.32					1,229,627.93	473,499,539.25	
大荔牧原农牧有限公司	566,160,861.10					2,065,220.12	568,226,081.22	
广宗牧原农牧有限公司	156,074,158.37					476,303.50	156,550,461.87	
内蒙古奈曼牧原农牧有限公	901,816,880.66					556,761.04	902,373,641.70	

司								
淅川牧原农牧有限公司	20,025,370.49					263,494.29	20,288,864.78	
内蒙古开鲁牧原农牧有限公司	1,602,315,618.35					4,267,603.75	1,606,583,222.10	
馆陶牧原农牧有限公司	322,150,121.44					627,233.76	322,777,355.20	
辽宁铁岭牧原农牧有限公司	1,454,158,078.16					1,133,224.25	1,455,291,302.41	
安徽颍上牧原农牧有限公司	30,519,460.69		550,000,000.00			2,548,102.66	583,067,563.35	
东营市垦利牧原农牧有限公司	275,505,401.46					698,732.76	276,204,134.22	
江苏灌南牧原农牧有限公司	420,272,386.11					1,163,779.88	421,436,165.99	
白水牧原农牧有限公司	434,904,247.87					758,009.04	435,662,256.91	
宁陵牧原农牧有限公司	528,995,852.20					2,414,732.78	531,410,584.98	
山西永济牧原农牧有限公司	144,005,928.56					715,953.44	144,721,882.00	
黑龙江林甸牧原农牧有限公司	1,016,308,000.31					3,518,141.27	1,019,826,141.58	
吉林通榆牧原农牧有限公司	923,017,333.67					3,040,657.10	926,057,990.77	
辽宁阜新牧原农牧有限公司	749,427,692.11					1,073,224.42	750,500,916.53	
黑龙江明水牧原农牧有限公司	707,375,653.34					654,012.42	708,029,665.76	
蒙城牧原农牧有限公司	246,550,740.37					1,408,100.39	247,958,840.76	
西平牧原农牧有限公司	360,665,166.88					862,476.29	361,527,643.17	
内蒙古扎旗牧原农牧有限公司	291,621,895.64					151,766.50	291,773,662.14	

河南范县牧原农牧有限公司	153,699,556.03					782,308.28	154,481,864.31	
安徽凤台牧原农牧有限公司	299,726,749.11					1,480,118.50	301,206,867.61	
山东东明牧原农牧有限公司	442,275,608.22					1,108,326.87	443,383,935.09	
山东莘县牧原农牧有限公司	665,948,136.49					1,537,103.28	667,485,239.77	
山西繁峙牧原农牧有限公司	97,970,346.46					648,774.69	98,619,121.15	
菏泽市单县牧原农牧有限公司	453,129,740.99					904,892.40	454,034,633.39	
上蔡牧原农牧有限公司	652,247,545.45					1,642,210.35	653,889,755.80	
湖北石首牧原农牧有限公司	576,402,852.70					1,134,379.82	577,537,232.52	
菏泽市牡丹区牧原农牧有限公司	251,950,568.25					459,428.88	252,409,997.13	
商丘市睢阳牧原农牧有限公司	374,388,040.26					539,080.36	374,927,120.62	
安徽颍泉牧原农牧有限公司	189,855,495.99					1,099,159.62	190,954,655.61	
安徽界首牧原农牧有限公司	145,797,931.18					368,426.22	146,166,357.40	
河南牧原粮食贸易有限公司	2,315,601,245.57					3,370,742.16	2,318,971,987.73	
黑龙江富裕牧原农牧有限公司	635,871,677.13					445,520.05	636,317,197.18	
辽宁义县牧原农牧有限公司	887,374,484.05					463,982.96	887,838,467.01	
平舆牧原农牧有限公司	452,785,141.51					827,843.19	453,612,984.70	
鹿邑牧原农牧有限公司	120,245,611.83					973,968.97	121,219,580.80	
衡水冀州牧原农牧	476,115,872.36					412,825.16	476,528,697.52	

有限公司								
黑龙江克东牧原农牧有限公司	774,500,842.15					850,131.11	775,350,973.26	
泗县牧原农牧有限公司	456,885,768.59					1,660,883.31	458,546,651.90	
甘肃凉州牧原农牧有限公司	575,037,637.05					634,157.15	575,671,794.20	
山西原平牧原农牧有限公司	24,427,011.76					1,121,143.97	25,548,155.73	
深圳牧原数字技术有限公司	23,155,285.74					1,323,697.16	24,478,982.90	
河南兴华生物技术有限公司	220,906,868.36					6,502,194.06	227,409,062.42	
河南宏信检测技术有限公司	32,544,604.07					1,186,342.42	33,730,946.49	
牧原国际有限公司	11,181,802.78		14,562.68			0.00	11,196,365.46	
牧原肉食品有限公司	3,091,351,032.66					34,758,838.75	3,126,109,871.41	
山东平原牧原农牧有限公司	252,582,157.11					517,530.08	253,099,687.19	
云南石林牧原农牧有限公司	281,288,593.85					299,389.19	281,587,983.04	
南阳市牧华畜牧产业发展有限公司	2,003,610,890.69		2,359,530,000.00			136,671.10	4,363,277,561.79	
辛集市牧原农牧有限公司	20,151,484.83		375,000,000.00			86,522.56	395,238,007.39	
夏邑县牧原农牧有限公司	50,470,196.91					127,281.07	50,597,477.98	
项城市牧原农牧有限公司	110,984,692.47					144,581.24	111,129,273.71	
山东省牧华畜牧业产业发展有限公司	3,408,930,518.67			3,408,930,518.67		0.00	0.00	
宁晋县牧原农牧有限公司	921,969,617.13					2,248,001.32	924,217,618.45	
黑龙江甘南牧原农牧有限公	722,092,445.06					298,945.77	722,391,390.83	

司								
浙江临海牧原农牧有限公司	250,077,112.53					155,859.32	250,232,971.85	
山东惠民牧原农牧有限公司	665,143,343.69		3,408,930,518.67			1,626,982.28	4,075,700,844.64	
山东庆云牧原农牧有限公司	60,558,714.29					190,659.48	60,749,373.77	
山东邹平牧原农牧有限公司	113,743,592.22		350,000,000.00			641,855.98	464,385,448.20	
安阳县牧原农牧有限公司	111,480,988.39					136,124.81	111,617,113.20	
甘肃景泰牧原农牧有限公司	531,814,308.05					356,275.73	532,170,583.78	
山东临清牧原农牧有限公司	90,113,677.12					16,675.64	90,130,352.76	
聊城市茌平区牧原农牧有限公司	40,338,868.28					28,948.56	40,367,816.84	
青岛即墨牧原农牧有限公司	330,295,915.15					137,809.20	330,433,724.35	
鄢陵县牧原农牧有限公司	100,668,181.17					193,232.01	100,861,413.18	
南召牧原农牧有限公司	30,224,626.54					34,259.40	30,258,885.94	
汝阳牧原农牧有限公司	10,000,000.00					0.00	10,000,000.00	
汝州市牧原农牧有限公司	512,763,220.65					661,305.24	513,424,525.89	
扶沟牧华畜牧产业发展有限公司	3,688,446,822.28					355,487.54	3,688,802,309.82	
柘城县牧原农牧有限公司	170,440,403.92					106,029.64	170,546,433.56	
荆州江陵牧原农牧有限公司	60,734,849.62					226,396.25	60,961,245.87	
滑县牧华畜牧产业发展有限公司	5,219,531,052.05					215,777.55	5,219,746,829.60	
山东临邑牧原农牧	300,402,667.87					0.00	300,402,667.87	

有限公司								
山东高唐牧原农牧有限公司	10,000,000.00					51,531.92	10,051,531.92	
广东湛江雷州牧原农牧有限公司	1,308,337,640.75					2,083,437.34	1,310,421,078.09	
清丰县牧原农牧有限公司	270,678,213.56					189,769.25	270,867,982.81	
宁陵牧华畜牧产业发展有限公司	3,754,951,606.85					521,651.37	3,755,473,258.22	
濮阳县牧原农牧有限公司	70,091,302.82					135,818.69	70,227,121.51	
固始县牧原农牧有限公司	120,504,827.73					253,680.82	120,758,508.55	
山东东阿牧原农牧有限公司	100,076,381.38					121,065.96	100,197,447.34	
镇平牧原农牧有限公司	282,039,274.89					572,043.93	282,611,318.82	
西峡牧原农牧有限公司	40,446,640.54					317,549.85	40,764,190.39	
内乡县牧原现代农业综合体有限公司	2,761,440,039.13					2,685,257.15	2,764,125,296.28	
海口牧原农牧有限公司	300,902,309.28					182,469.60	301,084,778.88	
固镇牧原农牧有限公司	262,089,135.35					587,828.90	262,676,964.25	
南宁市西乡塘牧原农牧有限公司	1,514,482,826.41					3,602,368.88	1,518,085,195.29	
贵州独山牧原农牧有限公司	401,051,130.69					384,759.63	401,435,890.32	
南京市江宁牧原农牧有限公司	2,389,168,439.14					7,351,162.47	2,396,519,601.61	
内黄县牧原农牧有限公司	735,219,182.78					1,263,082.95	736,482,265.73	
四川牧原农牧有限公司	455,251,549.49					795,431.48	456,046,980.97	

山东郯城牧原农牧有限公司	321,112,469.94					297,212.06	321,409,682.00	
安乡牧原农牧有限公司	180,888,113.64					164,499.00	181,052,612.64	
南昌牧原农牧有限公司	302,539,539.30					531,360.69	303,070,899.99	
北京市房山牧原农牧有限公司	386,224,177.49					82,162.77	386,306,340.26	
枣阳牧原农牧有限公司	151,144,601.39					242,905.66	151,387,507.05	
郑州牧原数字技术有限公司	23,250,057.24					821,472.08	24,071,529.32	
巢湖市牧原农牧有限公司	655,630,846.19		4,798,467,736.55			3,641,794.59	5,457,740,377.33	
枣庄市台儿庄牧原农牧有限公司	250,504,720.64					241,345.38	250,746,066.02	
河南牧原智能科技有限公司	240,985,590.47					4,143,645.12	245,129,235.59	
汝州市牧原现代农业综合体有限公司	803,941,114.80					1,765,921.54	805,707,036.34	
民权县牧原农牧有限公司	60,369,575.36					100,883.34	60,470,458.70	
永城市牧原农牧有限公司	250,561,898.45					318,408.18	250,880,306.63	
清远英德牧原农牧有限公司	20,283,787.68					0.00	20,283,787.68	
广东河源东源牧原农牧有限公司	20,000,000.00					0.00	20,000,000.00	
河南牧原科工有限公司	20,219,570.35					61,872.60	20,281,442.95	
获嘉县牧原农牧有限公司	20,000,000.00					19,362.52	20,019,362.52	
延津县牧原农牧有限公司	20,218,743.22					60,087.44	20,278,830.66	
福建漳浦牧原农牧	20,301,489.20					0.00	20,301,489.20	

有限公司								
南昌新建区牧原猪业有限公司	120,089,339.20					0.00	120,089,339.20	
河南牧原种猪育种有限公司	1,010,126,305.18					5,516,600.95	1,015,642,906.13	
滕州牧原农牧有限公司	40,086,202.22					69,932.38	40,156,134.60	
辽宁牧原农牧有限公司	37,570,893.68					2,712,895.86	40,283,789.54	
淮北市牧华畜牧业产业发展有限公司	4,798,467,736.55			4,798,467,736.55		0.00	0.00	
崇左市江州区牧原农牧有限公司	20,000,000.00					0.00	20,000,000.00	
河南牧原云计算技术有限公司	100,236,739.32					94,462.48	100,331,201.80	
河南牧原生态环境科技有限公司	100,599,718.16					770,906.47	101,370,624.63	
长垣市牧原农牧有限公司	20,000,000.00					5,287.04	20,005,287.04	
河南牧原新能源产业发展有限公司	100,000,000.00					0.00	100,000,000.00	
河南牧原合成生物技术有限公司	100,000,000.00					46,751.68	100,046,751.68	
郑州现代农牧有限公司	200,000,000.00		300,000,000.00			2,328,229.76	502,328,229.76	
辽宁阜新悦农饲料有限公司	20,000,000.00					36,184.85	20,036,184.85	
瑞谷国际农产有限公司	3,668,099.09		4,350,000.00			0.00	8,018,099.09	
南阳市卧龙区悦农饲料有限公司			215,643,264.09			73,503.12	215,716,767.21	
合计	82,030,704,690.61		13,361,936,081.99	8,413,041,519.31	0.00	185,194,015.24	87,164,793,268.53	

（2） 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
河南龙大龙牧肉食品有限公司	113,193,342.26				-8,016,322.88						105,177,019.38	
中证焦桐基金管理有限公司	55,413,088.88			27,576,509.55	-1,962,940.89						25,873,638.44	
广东广垦牧原农牧有限公司	325,684,640.97				53,988,615.32			42,432,549.71			337,240,706.58	
融通农发牧原（崇州）有限责任公司	69,629,282.75				7,275,669.11						76,904,951.86	
融通农发牧原（唐山）农牧有限责任公司	83,757,355.94				30,129.67						83,787,485.61	
融通农发牧原（简阳）有限责任公司	59,663,850.02				863,534.60						60,527,384.62	

中牧牧原（河南）生物药业有限公司	59,048,869.68		72,000,000.00		-3,647,599.68						127,401,270.00	
河南联牧兽药有限公司	47,727,541.57		40,000,000.00		-4,808,819.41						82,918,722.16	
南阳龙原新能源科技有限公司	53,979,858.21				2,748,484.02						56,728,342.23	
小计	868,097,830.28		112,000,000.00	27,576,509.55	46,470,749.86			42,432,549.71			956,559,520.88	
合计	868,097,830.28		112,000,000.00	27,576,509.55	46,470,749.86			42,432,549.71			956,559,520.88	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 ☑不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 ☑不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

（3） 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,212,960,271.22	2,597,702,819.24	3,418,200,704.87	2,599,427,383.05
其他业务	31,171,978.38	20,767,081.99	254,580,176.16	250,976,540.53
合计	3,244,132,249.60	2,618,469,901.23	3,672,780,881.03	2,850,403,923.58

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入，0.00 元预计将于 0 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

单位：元

项目	会计处理方法	对收入的影响金额

其他说明：

5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	11,859,622,757.68	5,216,609,407.81
权益法核算的长期股权投资收益	46,470,749.86	62,270,356.72
其他	28,115,014.74	27,179,833.96
合计	11,934,208,522.28	5,306,059,598.49

6、其他

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

☑适用 □不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-633,269,775.65	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	151,853,364.01	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	52,717,062.00	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-98,538,625.35	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	8,289,059.18	
减：所得税影响额	2,432,684.84	
少数股东权益影响额（税后）	-19,880,370.79	
合计	-501,501,229.86	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

☑适用 □不适用

主要是减免的税费。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

□适用 ☑不适用

2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	20.57%	2.88	2.84
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	21.24%	2.97	2.93

3、境内外会计准则下会计数据差异

（1） 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

（2） 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 ☑不适用

（3） 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

4、其他

无

muyuan牧原

2025

绿色低碳行动报告

牧原食品股份有限公司

GREEN LOW-CARBON

牧原基本法

一、经营宗旨：

为社会生产健康食品，提升大众生活品质，让人们享受丰盛人生。

二、核心价值观：

创造价值，服务社会；内方外正，推进社会进步。外部价值高于内部价值；长远利益高于当前利益。人的价值高于物的价值；共同价值高于个体价值。社会价值高于利润价值；用户价值高于生产价值。

三、业务选择：

依靠自身实力，实实在在创造价值，不逐虚利。

四、经营原则：

追求社会价值最大化，不转嫁成本，不推卸责任，不遗留隐患，利而不害，为而不争。坚持价值创造，顺逆不动摇。不图侥幸获利，不为利益折腰。反对商业贿赂，拒绝不劳而获，拒收不当得利。坚守不投机，不巧取，不豪夺，绝不拿金钱做交易。

严以自律，勇于担当，追求极致。

五、员工利益：

造福员工。视员工为家人，帮助员工成长，搭建事业平台，实现人生价值；

让每一个员工都开心，每一个家庭都幸福，在牧原乐园里，享受幸福人生。

六、客户利益：

成就客户。己所不欲，勿施于人；己所欲，呈于人。将心比心，厚道待人。

视客户为手足，相互帮扶，做到公正公平，公开透明，简单省心，高效共赢。

七、社会责任：

知行合一，利益社会。实现经济效益、生态效益、社会效益同步提升。推进环境友好和动物友好的经营方式，推行循环经济，施行清洁生产，减少大气危害，不断提升食品品质标准，主动构建行业生态，推进可持续发展。积极开展公益事业，致力教育提升，带动社会经济发展。

八、持续发展：

秉承价值观念，构建共享平台；与时俱进，探索未知；勇于挑战，超越自我；

追求无我，铸就基业长青。

目录

牧原基本法
开篇语
关于本报告
附录1：拜猪文
附录2：数据清单说明
附录3：问卷调研

01
低碳目标与年度成效
低碳战略目标体系
2025年度目标完成进度详情
2025年碳排放核心绩效
能源结构优化核心成效

02
实现绿色低碳目标的核心举措
绿色采购与低碳饲料
节能改造及工艺升级
沼气资源化利用
水肥还田技术创新
种养循环经济模式
肉食绿色工厂

03
全价值链低碳行动与行业引领
产研融合
2025年度核心荣誉奖项
技术共享
全员践行

开篇语

绿色低碳是永续发展的基础，牧原积极践行绿色发展理念，探索绿色低碳发展之路，推动行业可持续转型。2025年牧原参与制定了《温室气体自愿减排项目方法学 规模化猪场粪污沼气回收利用工程（CCER—15—001—V01）》与《温室气体自愿减排项目方法学 农业废弃物集中处理工程（CCER—15—002—V01）》。该方法学的制定有助于推动畜禽养殖业粪污的减量化、无害化和资源化，促进减污降碳协同增效，帮助符合条件的规模化猪场粪污沼气回收利用工程项目可以按照本文件要求，设计和审定温室气体自愿减排项目，以及核算和核查温室气体自愿减排项目的减排量。

在“让人们吃上放心猪肉，享受丰盛人生”的企业愿景指引下，牧原将环境保护和可持续发展置于企业战略核心位置。自2022年牧原连续4年发布绿色低碳行动报告，践行绿色行动的同时，积极带动供应链伙伴协同减排，共同推进产业链绿色转型，挖掘可持续发展空间，着力打造畜牧业发展的新质生产力。

2025年牧原持续进行清洁生产技术研发，通过建设"养殖场循环经济体"，将废弃物高效转化为资源，实现生态循环。在种养结合模式下，推动农业绿色发展，助力乡村振兴。牧原致力于打造全生命周期的低碳解决方案，全产业链优化能源使用结构，降低温室气体排放。通过技术创新和管理升级，牧原正在探索一条既保障食品安全，又促进环境保护的可持续发展道路。

未来，牧原将继续以科技创新为驱动，以责任担当为基础，携手产业链伙伴共同打造绿色低碳的现代农牧业。让我们为实现碳中和目标贡献力量，共同创造一个更加可持续的美好未来！

关于本报告

1.1 报告范围与周期

本报告覆盖牧原食品股份有限公司及其下属所有子公司、养殖场、饲料加工厂、肉食加工厂、办公园区等全部运营主体，核算范围包含企业化石能源排放、畜禽饲养、粪污管理、外购电力、采购的商品和服务、燃料和能源相关活动、上游运输和配送、商务旅行类别、员工通勤类别、下游运输与配送，覆盖全国所有省（区）市县的牧原运营单位。

报告时间周期为2025年1月1日至2025年12月31日，部分前瞻性规划、历史延续性数据及长期战略目标表述超出上述时间范围。

1.2 编制标准与依据

本报告严格遵循国家及国际通行的碳核算与可持续发展报告标准，核心依据包括：

- 《温室气体核算体系：企业核算与报告标准》
- 《温室气体排放核算与报告要求第22 部分：畜禽养殖企业》(GB/T 32151.22-2024)
- 《IPCC2006年国家温室气体清单指南2019年修订版》
- 《温室气体核算体系：企业价值链(范围3）核算报告标准》
- 《温室气体核算体系：范围三排放核算技术指南》
- 《IS014064-1:2018 组织层次上对温室气体排放和清除的量化和报告的规范及指南》
- 《IS014064-3:2019 温室气体声明的核查和验证的规范与指南》

1.3 数据来源与质量保证

本报告中所有定量数据均来自牧原内部生产运营数据系统、各下属单位绿色低碳实践台账、第三方权威机构检测与认证报告；定性分析内容均基于牧原实际运营实践、科研合作成果及行业公开信息。

报告核心碳核算数据、减排量数据均经CCSC（中国船级社质量认证有限公司）权威测算认证，确保数据真实、准确、可追溯、可比对。

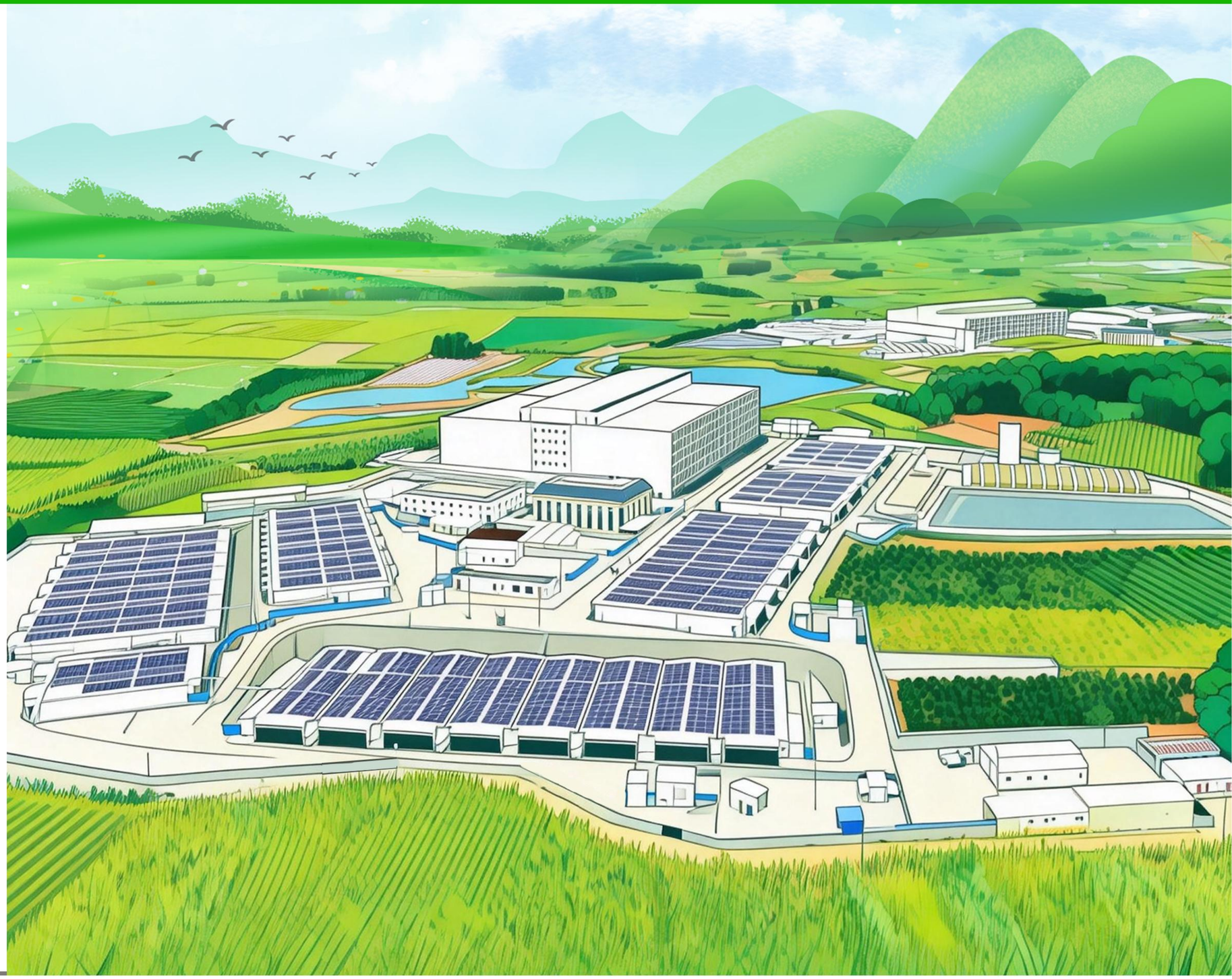
1.4 发布形式与查阅渠道

本报告以纸质版与在线版两种形式发布，在线版可在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）、牧原食品官方网站（www.muyuanfoods.com）免费查阅与下载。本报告用纸均采用环保再生纸，印刷过程全程践行绿色低碳理念。

01

低碳目标与年度成效

牧原以全球升温小于1.5℃为长远目标，推进2025年度低碳管理工作，全产业链减排成效凸显，各生产环节排放结构持续优化，新能源利用与循环经济模式落地实效显著，绿色低碳发展格局不断深化，为企业后续低碳发展战略推进筑牢根基，也为生猪产业绿色低碳转型积累可落地的实践经验。



1. 低碳管理目标
2. 目标完成进度详情
3. 碳排放核心绩效
4. 能源结构优化成效

排放总量（范围1+范围2）

862.55万tCO_2e

减排量

605.88万tCO_2e

1kg猪肉碳排放强度

0.883$kgCO_2e/kg$

低碳管理目标

2025年

1kg猪肉的碳排放降低1.5%

沼气利用率提高至20%

光伏发电装机量新增800MW

进一步优化能源结构，降低化石能源使用比例

推行测土施肥，服务农田亩数提升至480万亩

2030年

开展猪肉全生命周期碳减排管理

1kg猪肉的碳足迹降低20%

沼气利用率60%

光伏发电装机量提升至10GW以上

绿电替代比例达30%

提升粪肥利用率，替代化肥比例提升至50%以上

上线牧原碳管理平台

开展员工个人碳排放核算，鼓励员工个人碳减排

2050年

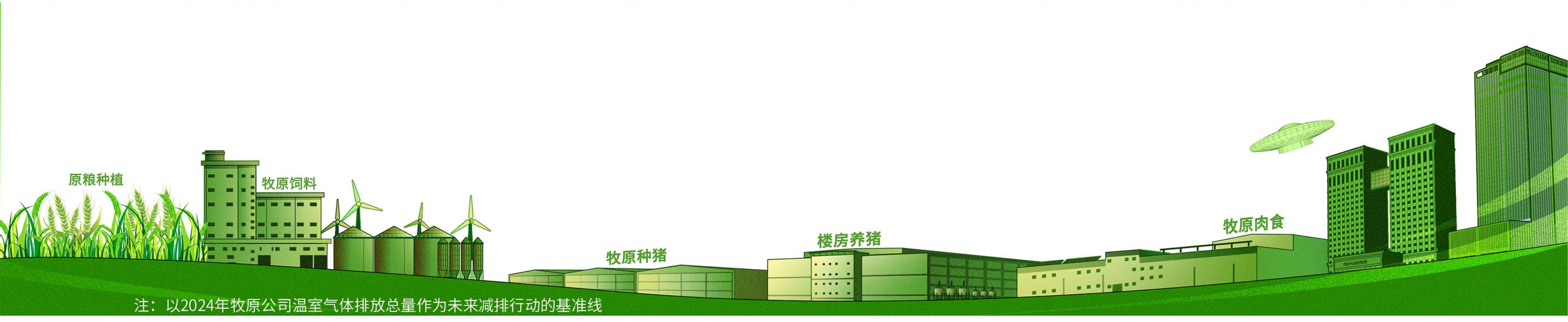
全社会共同努力

实现全球升温幅度小于1.5°C

持续改进节能降碳、固碳方案，将碳减排做到极致

开展产业链上下游碳减排服务，协助产业链共同减排

探索ESG金融投资，支撑产业链低碳升级改造



注：以2024年牧原公司温室气体排放总量作为未来减排行动的基准线

2025年度目标完成进度详情

2025年温室气体排放量汇总表		
源类别	排放量（t）	排放量（tCO_2e）
化石燃料燃烧CO_2排放	599874.02	599874.02
动物肠道发酵CH_4排放	60603.40	1515085.10
动物粪便管理CH_4排放	75047.50	1876187.47
动物粪便管理N_2O排放	1759.77	524411.07
购入电力产生的排放	3883372.38	3883372.38
屠宰产生的排放	226524.21	226524.21
沼气CH_4回收利用量	19316.34	482908.53
输出电力产生的排放	43690.62	43690.62
企业温室气体排放总量		8625454.24

化石燃料燃烧的活动数据和排放因子数据一览表							
燃料品种	单位	化石燃料活动数据（GJ）			CO_2排放因子（tCO_2e/GJ）		
		消费量（t或10^4m^3）	平均低位发热值（GJ/t或GJ/10^4m^3）		单位热值含碳量（tC/GJ）	碳氧化率（%）	
			数据	数据来源		数据	数据来源
醇基燃料	t	7778.23	22.69	缺省值	0.02	0.98	缺省值
天然气	10^4m^3	6491.84	389.31	缺省值	0.02	0.99	缺省值
液化天然气	t	40614.95	51.50	缺省值	0.02	0.98	缺省值
液化石油气	t	3672.31	50.18	缺省值	0.02	0.98	缺省值
柴油	t	94256.43	42.65	缺省值	0.02	0.98	缺省值
焦炭	t	2.94	28.44	缺省值	0.03	0.93	缺省值
无烟煤	t	891.22	26.70	缺省值	0.03	0.94	缺省值
汽油	t	9421.18	43.07	缺省值	0.02	0.98	缺省值

2025年，牧原全面推进年度低碳目标落地，核心目标完成进度如下表所示：

序号	2025年度核心目标	目标值	2025年实际完成值	目标完成进度
1	1kg猪肉碳排放强度降低	1.50%	2.4%	已完成
2	沼气替代率	≥20%	20.15%	已完成
3	光伏发电装机量	≥800MW	823.83MW	已完成
4	测土施肥服务农田亩数	≥480万亩	492.62万亩	已完成
5	还田方式创新	≥6种	8种	已完成
6	国家级/省级绿色工厂数量	≥2家	国家级5家、省级2家	已完成

2025年碳排放核心绩效——企业温室气体核算边界与方法

● 组织边界：采用“运营控制权法”，涵盖牧原股份及其下属所有子公司，包括饲料加工、生猪养殖、屠宰肉食等全产业链环节的运营设施。

● 运营边界（排放范围）：

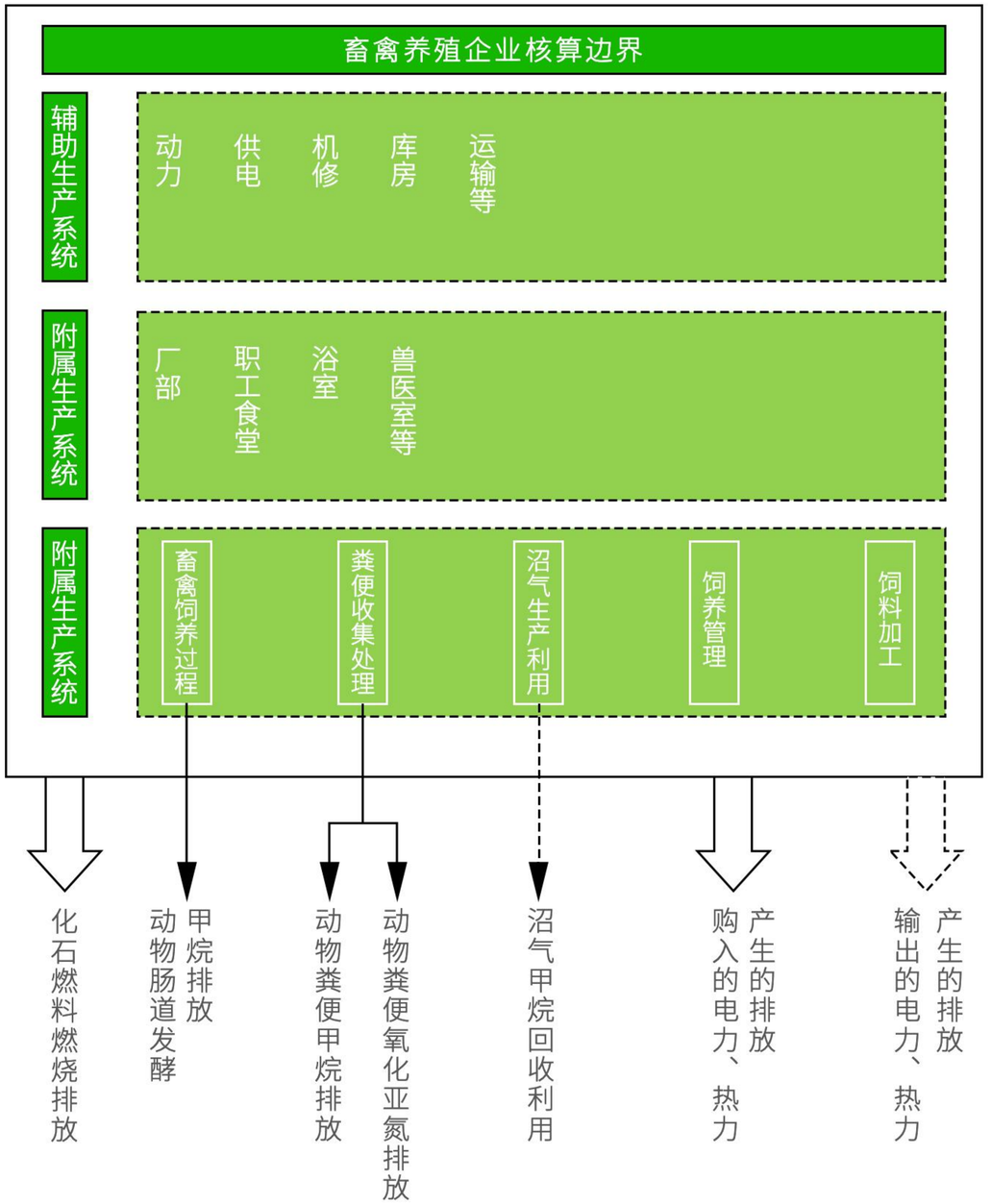
○ 范围一（直接排放）：来自公司拥有或控制的排放源，主要包括：养殖场肠道发酵产生的CH_4；粪污管理系统产生的CH_4和N_2O；公司自有锅炉、车辆等消耗天然气、柴油、汽油等化石燃料产生的CO_2及其他排放。

○ 范围二（间接排放）：来自公司消耗的外购电力、热力所产生的排放。主要指各场区生产运营所消耗的电网购电。

○ 范围三（其他间接排放）：类别一采购的商品和服务、类别三燃料和能源相关活动、类别四上游运输和配送、类别六商务旅行、类别七员工通勤、类别九下游运输与配送。

● 核算依据：《温室气体核算体系：企业核算与报告标准》《温室气体排放核算与报告要求第22部分：畜禽养殖企业》(GB/T 32151.22-2024）《IPCC2006年国家温室气体清单指南2019年修订版》《温室气体核算体系：企业价值链(范围3）核算报告标准》《温室气体核算体系：范围三排放核算技术指南》等。

● 排放因子：优先采用国家或行业最新发布的官方因子。



2025年核心绩效——温室气体总量

企业温室气体核算（组织层面）

2025年企业温室气体排放数据

准确核算、评估和追踪范围1、2和3的温室气体排放数据，是实现减排目标的基础。我们参考《温室气体排放体系：企业核算与报告标准》（The GHG Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard）、《ISO14064-1:2018 组织层次上对温室气体排放和清除的量化和报告的规范及指南》及国家、行业相关法律与标准，建立了符合运营地要求的碳数据标准和模型，并定期开展数据质量核证，确保核算结果的准确性与可比性。以此为基础，公司已连续四年严格开展温室气体排放盘查，为科学决策与持续改进提供坚实数据支撑，具体结果如下：

范围（万t CO_2e）	2025年	2024	2023
直接温室气体排放量（范围 1）	474.21	566.85	416.47
间接温室气体排放量（范围 2）	388.34	433.43	381.54
碳排放总量	862.55	1000.28	798.21

牧原采用全自养、全链条、智能化的生产模式，将温室气体管控融入饲料、养殖、屠宰全产业链运营，以系统化、精细化管理实现减排与发展协同推进。建立覆盖全范围的温室气体管控体系：针对直接排放环节，聚焦养殖粪污资源化利用与场内清洁运营，从源头管控生产运营中的直接排放；针对外购能源间接排放，持续推进能源结构优化与节能降耗，通过绿电替代、能效提升降低电力消耗带来的间接排放；针对价值链上下游间接排放，重点强化饲料原料供应链管控，统筹原料生产运输、产品物流、人员出行等全环节减排管理。

牧原坚持精准识别排放源头、全流程闭环管控，在保障业务稳健发展的同时，持续推动单位产品排放强度稳步下降，以全产业链优势践行低碳发展责任，为行业绿色低碳转型提供实践支撑。

2025年温室气体核心绩效——强度

牧原建立生猪全产业链上下游的碳排放闭环管理模式，从全链条管理体系科学化搭建、全产业链碳排放核算与关键排放节点识别、种养循环与清洁能源协同减排形成闭环、行业标准共建与技术成果共享四个方面系统发力，推动生猪温室气体全流程精细化管控，持续降低单位产品排放强度，依托智能化碳管理平台强化管控效能，践行低碳发展责任，以全产业链低碳实践助力农牧业绿色高质量发展。

全产业链碳排放闭环管理模式

管理
建立猪肉全生命周期碳中和管理体系

核算
按标准核算企业和产品及供应链碳排放

减排
持续全过程协同创新和减排

交流
持续的交流审核认证、披露

牧原全产业链碳排放占比

2025年核心业务减排成果

牧原持续深化全产业链绿色低碳管控，构建科学规范、数据精准的碳排放管理体系，稳步推进猪肉产品碳排放核算工作。围绕生猪全产业链上下游，系统开展生猪及猪肉产品碳排放监测（Monitoring）、报告（Reporting）与核查（Verification）。公司依据生猪产业实际生产特性，采取一系列技术和管理措施，建立适配性强的产品碳排放评估流程及核算方法学模型，在排放因子筛选、活动数据采集、关键排放节点识别等方面形成标准化操作规范，核算方法严格遵循《温室气体核算体系：企业核算与报告标准》（The GHG Protocol: Corporate Accounting and Reporting Standard）等相关标准规范，确保核算结果的准确性、可比性与公信力。

牧原对生猪全产业链上下游全环节开展碳排放核算，通过对养殖废弃物资源化利用、清洁能源替代、低碳饲料应用等核心减排场景的量化评估，精准识别减排空间。公司以全链条低碳管控与种养循环减碳实践为双轮驱动，实现养殖固碳与减排的协同增效，2025年全产业链累计减排605.88万吨CO_2e。这一系统化碳排放管理体系的落地，不仅为企业低碳战略决策提供了坚实的数据支撑，更打造出可复制、可推广的畜牧业绿色低碳发展样板。

能源结构优化核心成效

牧原始终将能源结构绿色化、可再生化转型作为绿色低碳发展的核心目标，通过光伏发电、储能灵活配置、沼气能源利用等多措并举，全面推进能源体系优化升级，着力降低化石能源依赖、提升可再生能源替代率。本年度，公司化石能源消耗占比13%，能源利用效率与可再生能源利用水平同步实现跨越式提升，为全产业链低碳运营提供了清洁、稳定、可持续的坚实能源支撑。

「 严控 」化石能源消耗 持续降低能耗水平

在化石能源管控方面，牧原坚持 “减量、高效” 原则，持续减少化石能源消耗量，推动天然气消耗量同比下降 14%，同时通过技术改造、流程优化等举措，推动单位产品综合能耗同比下降 17%，从源头减少化石能源使用带来的碳排放，实现能源消耗与生产效益的协同优化。

「 深挖 」节能降碳潜力 全面提升能源利用效率

在能源利用效率提升方面，牧原聚焦饲料、养殖、屠宰加工环节，多措并举挖掘节能潜力。屠宰加工余热回收利用率达到 92%，实现能源的循环再利用，猪舍全面普及智能通风、智能温控系统，普及率达100%，通过智能化调控精准匹配生产需求，减少能源浪费，养殖环节出栏1头猪单位能耗同比下降23%，以精细化管理实现能源高效利用，全方位夯实绿色低碳发展的能源基础。

● 可再生能源装机规模跨越式增长

指标	2025年完成值	同比
光伏发电累计装机量	823.38 MW	+39.58%
绿电替代比例	4.4%	+2.4%
沼气回收利用量	4435.44万m^3	+19.06%

化石能源消耗持续下降

指标	2025年同比变化
天然气消耗量	-14.5%
电力消耗量	-2%
1kg猪肉综合能耗	-17%

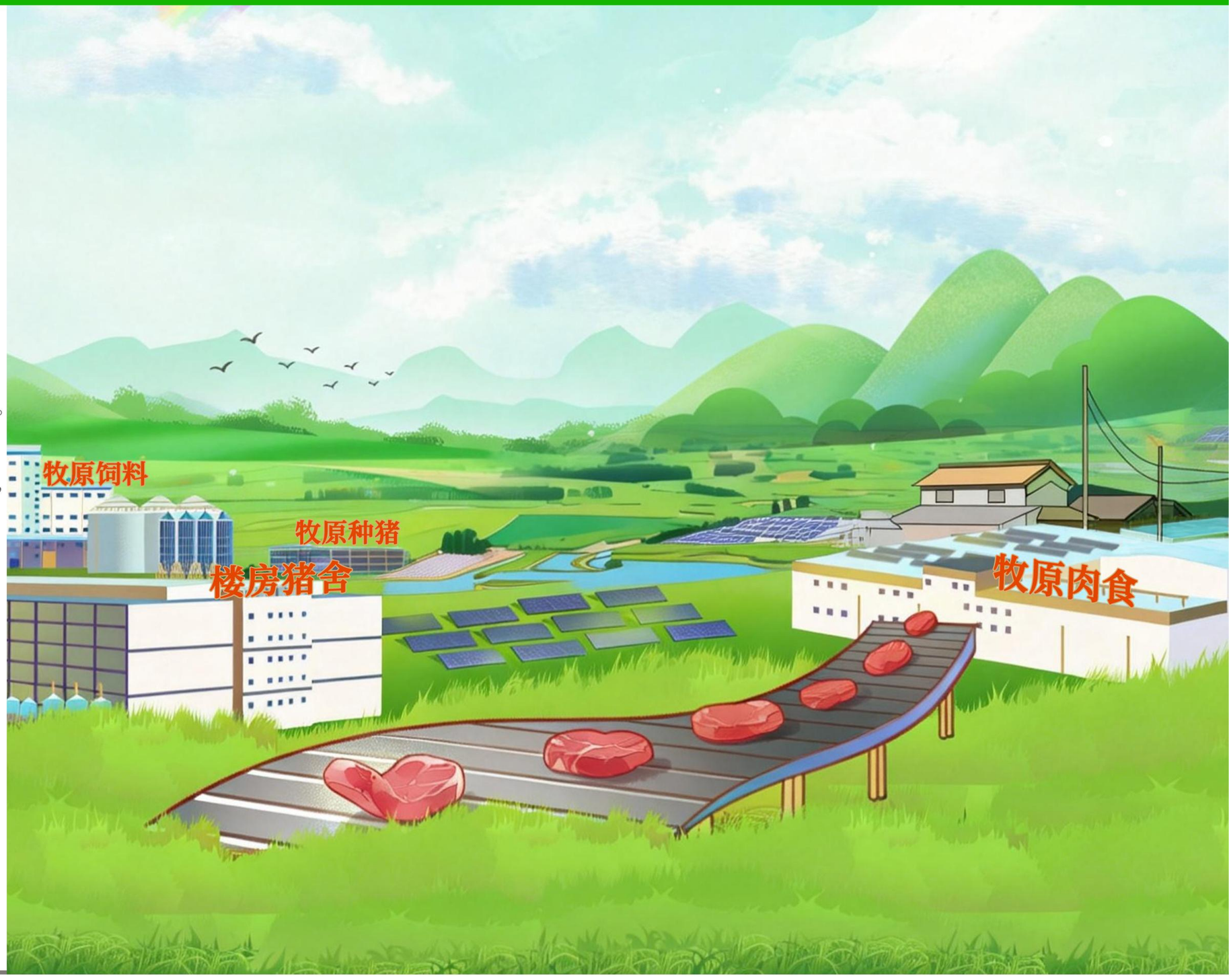
能源利用效率持续提升

指标	2025年完成值
余热回收利用率	92%
智能通风、温控系统普及率	100%
养殖环节头均能耗同比	-23%

02

实现绿色低碳的核心举措

牧原围绕“种植-饲料-养殖-屠宰”全产业链协同发力。在绿色采购与低碳饲料环节，深化本地化采购与低豆日粮技术，从源头削减碳氮排放；在新能源利用领域，规模化推广“牧光互补”与光储一体化微电网，实现清洁能源替代化石能源；在废弃物资源化方面，聚焦沼气全链条提效与水肥还田技术创新，打通能源回收与种养循环的关键节点；同时推动肉食工厂全流程节能降耗与零碳转型。



1. 绿色采购与低碳饲料
2. 光伏发电与储能
3. 沼气资源化利用
4. 水肥还田技术创新
5. 种养循环经济模式
6. 肉食绿色工厂

环保投入
35亿元

资源化利用
100%

肉食绿色工厂
7个

绿色采购与低碳饲料

2025年，牧原持续加大低碳饲料研发投入，全年投入超1.32亿元，重点攻坚低豆日粮精准营养与合成生物技术，全面推进供应链绿色升级与饲料低碳转型。

在低豆日粮领域，公司针对不同品种、不同生长阶段猪群精准优化营养配比，动态调整日粮，有效降低豆粕使用量，全年饲料环节累计减排23.47万吨CO_2e，氮减排9.83万吨。同时，联合西湖大学深化合成生物技术研发，将氨基酸合成生产效率提升30%，加速豆粕减量替代产业化落地，为未来每年减少2000万吨大豆奠定坚实基础。

在疫病防控领域，持续迭代“天网工程”，通过智能饲喂、智能环控、智能巡检等装备，实现单猪精准管理与全周期健康追踪，养殖效率显著提升，以科技手段将每一粒粮食的产出价值最大化。

通过源头减量、技术替代与智慧养殖协同发力，以科技创新驱动全链条低碳升级，推动生猪养殖向资源节约、环境友好方向持续迈进，为全产业链碳中和目标注入强劲动力。

本地化绿色采购

牧原2025年原粮本地采购量占总采购量的81.4%，通过本地化采购和优化运输方案，降低饲料原料运输排放，携手供应商共同应对大豆毁林风险，推动绿色可持续发展。

指标	2025年完成值
原粮本地采购量占比	81.4%
低豆日粮中豆粕占比	7.3%

100% 饲料散装运输占比	13.77万tCO_2e 饲料散装减少碳排放	1.28万tCO_2e 其他原料散装减少碳排放
36.3% 多式联运与自提总量占比	239万吨 多式联运减少汽运	10.88万tCO_2e 多式联运减少汽运碳排放

低豆日粮

牧原与西湖大学合作，成立河南牧元安粮合成生物技术有限公司，将氨基酸的生产效率提升30%，显著减少豆粕使用。通过近红外技术和智能终端，精准调整饲喂配方，降低料肉比，提升粮食转化率。

23.47万吨 减少温室气体排放	9.83万吨 氮减排总量
1.26公斤 1头猪氮减排	1.32亿元 研发投入

节能改造及工艺升级

节能风机应用

采用EC风机，可根据工况智能无级调速，运行效率高、能耗低，显著降低通风系统用电成本；通过用电负荷异常监测与超标预判，及时开展关键部件的清理维护，降低系统压差与风阻，减少风机运行能耗，实现精准运维、降阻降耗、高效节能，2025年节电23224.6万度，减少温室气体排放12.32 万吨二氧化碳当量。

2.3亿度
2025 年节电

12.32万tCO_2e
减少温室气体排放

「 屋中屋保温技术 」

搭建屋中屋结构，有效减少猪舍内部热量散失，降低供暖时长，减少柴油消耗，实现保温节能、降低用油成本，2025 年节省柴油 145.1 万升，减少温室气体排放 3773 吨二氧化碳当量。

145.1万升
2025 年节省柴油

3773tCO_2e
减少温室气体排放

「 烘干自动化技术 」

猪舍烘干采用自动化控制，精准设定启停与运行参数，自动规避人工操作造成的烘干超时，实现节能降耗、高效稳定运行，2025 年节省柴油 517.4 万升。

517.4万升
2025 年节省柴油

1.35万tCO_2e
减少温室气体排放

「 智能环控系统 」

打造智能猪舍，依托智能装备与实时数据，自动调节猪舍内环境，全年累计节电量 2.44 亿度，减少温室气体排放约 12.95 万吨二氧化碳当量。

2.44亿度
全年累计节电量

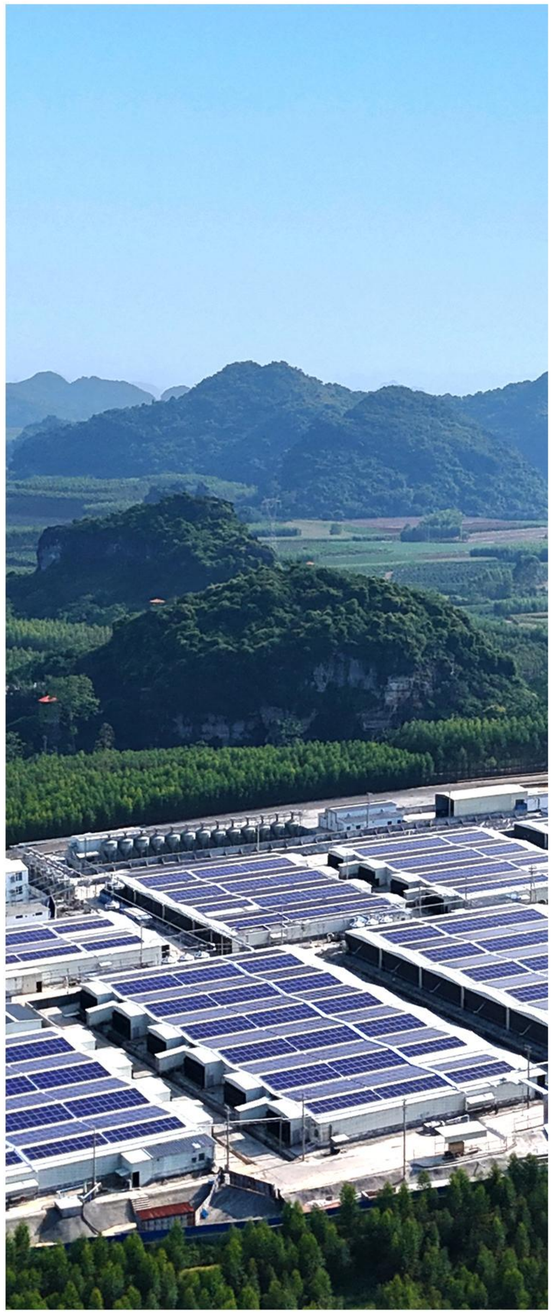
12.95万tCO_2e
减少温室气体排放

「 环保设备升级 」

通过曝气工艺精细化管理、曝气风机升级、空气悬浮风机升级改造等措施，全年实现节电 1223.94 万度，减少温室气体排放约 6494 吨二氧化碳当量。

6494tCO_2e
减少温室气体排放

光伏发电



2025年，牧原持续深化“牧光互补”模式，以重构产业空间、再造能源体系为核心理念，将光伏发电与生猪养殖深度融合，推动清洁能源从“辅助补充”向“主力支撑”跨越。本年度，公司围绕“全域覆盖、多能互补、源网荷储协同”三大方向，加速推进光伏规模化装机、储能灵活配置、光储充运一体化场景创新及建筑光伏一体化技术应用，构建起覆盖养殖、饲料加工、屠宰、物流全场景的可再生能源利用体系。通过将每一个场区打造为集发电、储能、消纳于一体的绿色能源节点，牧原不仅显著提升绿电自给能力与用能韧性，更以清洁能源重塑生猪产业链的能源结构，为全产业链低碳转型注入源源不断的绿色动能，探索出一条农牧业与新能源深度融合、共生共荣的可持续发展路径。

「 智慧 」能源管控体系

牧原构建以“源网荷储”协同的光储智慧能源管控体系。在能量流层面，优先调度光伏发电直供养殖场负荷及充电设施，富余电能自动存入储能，夜间或光伏不足时由储能反向供电，实现负荷侧由刚性向柔性转变。在信息流层面，能量监控系统实时监控运行状态，支持远程报警。在安全保障层面，集成过载、短路保护及电池热管理等多重防护，确保系统稳定运行。同时，系统具备并离网自动切换能力，在主电网故障时可独立运行，保障核心负载与充电服务。通过能量流、信息流、安全控制的高度集成，将养殖场打造为可独立运行、智能协同的绿色能源节点。

482.72MW
2025年新增光伏装机量

4.4%
绿电替代比例

823.38MW
2025年光伏发电装机总量

17.60万吨CO_2e
温室气体减排

案例：新场景打造

打造光储充运一体化场景，内乡牧原第17分场率先完成光储充运一体化试点。该场景光伏装机容量336.96千瓦，年发电量30万度；按20%比例、时长2小时配置储能系统，实现绿电就地消纳、余电存储、谷时支撑；配置输出功率达360kW的快速充电桩，可满足场区新能源饲料车、物流车全天候快速补能，年可充电量300万kW·h。这一模式打通绿电生产、柔性储配与绿色交通的闭环链路，在保障生产物流清洁动力的同时，为农牧园区源网荷储协同运行提供了可复制的示范样板。

沼气利用

2025年，牧原聚焦沼气“收集-处理-利用”全链条升级，以数字化管控保运行安全、以场景化应用拓利用边界。在管理侧，实现黑膜厌氧池、储气柜气量监控及沼气流量监测100%覆盖，通过自动预警与实时推送，全面掌握环保区沼气产消动态，确保处理系统顺畅运行，支撑环保零风险零隐患。在利用侧，创新打通沼气供粮食烘干工艺路径，设计沼气专用燃烧换热设备及粮食烘干装置，在实现场区沼气高效利用的同时，以清洁能源反哺农业生产，推动废弃物资源化与农业用能绿色化深度融合，为循环经济注入新动能。

4435万m^3
沼气利用

2883万m^3
相当于节省天然气

128个
累计沼气工程

21个
新建沼气工程

16.25MW
沼气发电装机量

898.24万KWh
沼气发电量

案例：沼气“产储用”

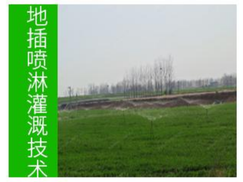
牧原唐河5场创新打通沼气能源化利用与农业生产新路径，将养殖场厌氧发酵产生的沼气，经脱水脱硫净化处理后，通过专用管道输送至配套建设的粮食烘干设备。项目设计定制化沼气燃烧换热设备，替代传统燃煤热风炉，为周边农户提供清洁粮食烘干服务，有效解决秸秆焚烧、煤炭污染等环境问题，年利用沼气3万立方米，项目实现了养殖废弃物能源化与农业用能绿色化的双向奔赴，既消纳了富余沼气、降低场区能源成本，又解决了周边农户粮食烘干依赖化石能源的难题，形成“养殖产气、烘干用能、农户受益”的循环经济新模式，为农牧能源综合利用提供了可复制的示范样本。

水肥还田技术创新：精准化与低碳化双突破

2025年，牧原创新优化水肥还田技术模式，重点推广应用滴灌、立杆喷管喷灌、卷盘式喷灌机、地插喷灌及两孔微喷等多种实用技术，推动粪肥还田向精准化、低碳化全面升级。

滴灌技术为农作物提供精准、高效的水肥利用方案；立杆喷管喷灌在大面积小麦种植等场景中表现出良好的生态适应性；卷盘式喷灌机和地插喷灌分别针对平整地块和山坡地形，可满足不同地形条件下的水肥输送需求；两孔微喷适用于林地，有效提升精准灌溉的可持续性。

技术的持续迭代显著提升了牧原水肥利用效率，项目区土壤有机质含量平均提升2.36%，推动牧原从“末端污染治理”向“全链条绿色增值”跨越，从“粗放粪肥还田”向“精准资源化利用”升级，为农业面源污染治理、耕地质量提升及国家“双碳”战略实施提供了可复制、可推广的牧原方案。



30.88% 农田N_2O排放降低

40.67% 氨排放降低

12.56万吨 减少化肥使用量

14.55万吨CO_2e 减少碳排放

101.9万亩 技术推广应用

2.36% 土壤有机质含量提升

8种 创新应用水肥利用方式

87% 水肥利用均匀度

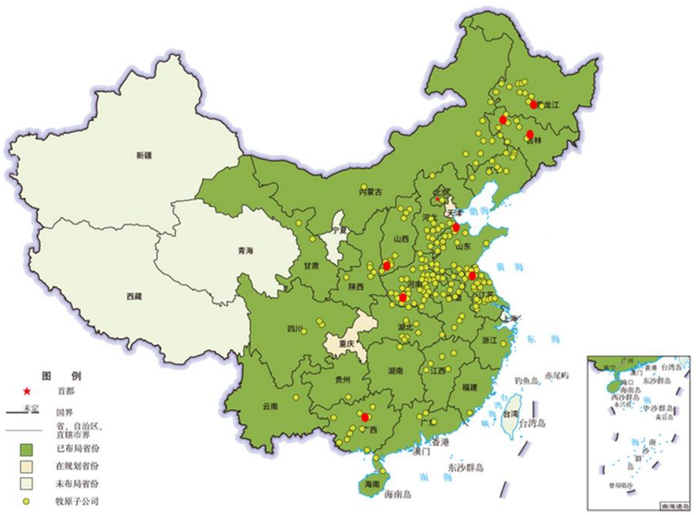
种养循环经济模式：“猪养田、田养猪”深化升级

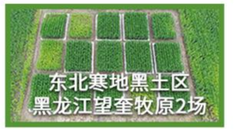
2025年，牧原持续深化“猪养田、田养猪”循环经济模式，将加强畜禽粪污还田利用技术集成应用作为核心抓手，推动每一个养殖场向循环经济体升级，实现养殖废弃物100%资源化利用。

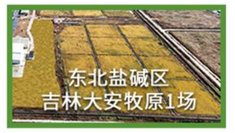
在2024年建成8个国家级绿色低碳种养循环基地的基础上，持续深化研究，针对盐碱地、酸性土等特殊土壤制定差异化解决方案，有效确保粪肥施用与作物生长周期的科学匹配。并制定《牧原绿色低碳种养循环基地建设标准》，实现基地建设、粪肥还田、碳氮监测、效果评估全流程标准化。依托这些基地，公司建立粪污处理利用减排固碳效果长期定位监测点，开展畜禽养殖、粪污收集处理、粪肥施用全链条碳氮排放监测，系统总结不同区域、不同类型绿色低碳种养循环减排固碳效果，为构建科学的绿色低碳评价体系、完善畜禽养殖减排固碳技术规范提供核心数据支撑。

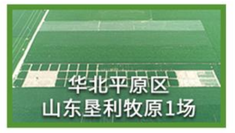
在生态治理方面，全年粪肥施用面积达492.62万亩，增长4.35%；土壤固碳总量达149.77万吨CO_2e，出栏一头猪土壤固碳量提升至19.21kgCO_2e；同时完成盐碱地改良31.82万亩、荒漠治理9.2万亩，实现生态修复与低碳发展的双赢。在助农增收方面，通过种养循环模式为合作农户实现亩均减投增收206.43元；全年服务农户25.68万户，实现经济效益、生态效益、社会效益的同步提升。

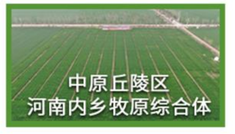
「探索」资源更高效利用打造绿色种养循环基地







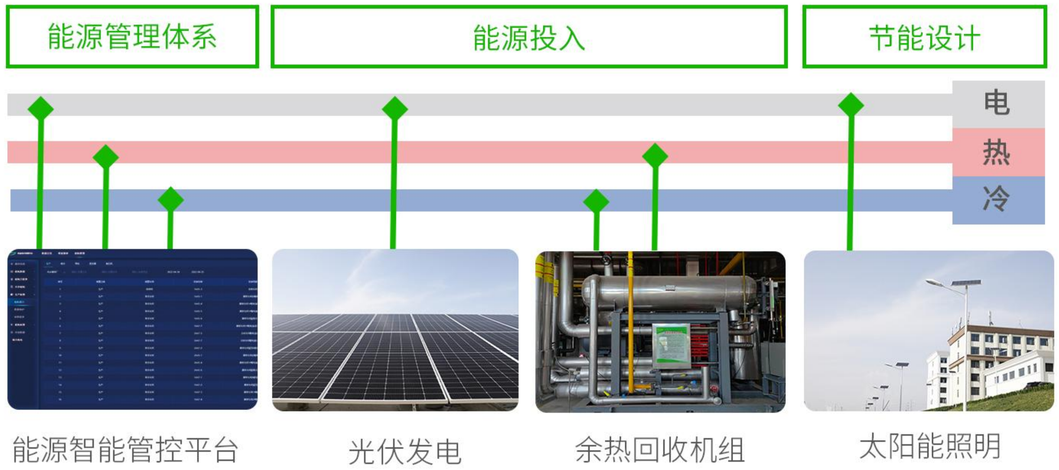




绿色低碳与乡村振兴融合实践

492万亩	206元/亩	10.17亿	25.68万户
粪肥施用面积	助农减投增收	合计助农减投增收	服务农户
31.82万亩	9.2万亩	149.77万吨CO_2e	19.21kgCO_2e
改良盐碱地	治理荒漠	土壤固碳总量	出栏一头猪土壤固碳量

肉食绿色工厂：零碳转型与全流程低碳管控



2025年牧原肉食全面推进绿色化升级，从单点突破迈向体系化升级，逐步建设可复制的零碳工厂。在绿色制造体系上，持续推动绿色工厂创建，构建覆盖多区域的绿色制造梯队，将低碳理念贯穿厂区规划、建设和运营全过程。在生产节能降碳领域，所有肉食加工厂实现光伏发电与余热回收全覆盖，通过能源智能管控平台对全厂区能耗进行实时监测与智能优化，推动能源利用效率持续提升；同步推进水资源循环利用，构建节水型生产体系。在绿色包装方面，全面推广可降解、可回收绿色包装，从源头减少塑料使用，以全流程低碳实践推动肉类加工产业向绿色可持续方向转型。

2025年肉食共计减排温室气体 4.99万吨CO_2e

绿电使用 4904万KWh，减少碳排放2.92万吨CO_2e

余热回收 22.48万GJ，减少碳排放2.07万吨CO_2e

绿色包装：相较于同规格塑料包装用量减少 72吨

水资源回用：推进水资源高效循环利用 128.95万m^3

猪肉生产过程中，通过建立能源管理体系、创新环保技术，持续提升能源使用效率，减少温室气体排放，环保投入8577.43万元，节能改造投入4241.4万元

T/HNEE
河南省能效技术协会团体标准
T/HNEE 001—2024
零碳工厂评价规范
Specifications for the evaluation of zero-carbon factory
2024-07-24 发布
2024-08-08 实施
河南省能效技术协会 发布

牧原肉食截至目前已创建

5 家国家级绿色工厂

2 家省级绿色工厂

参与河南省能效技术协会团体标准《零碳工厂评价规范》的编制，建设统一标准，推进绿色低碳进程

肉食绿色工厂：低碳包装

牧原深化绿色发展理念，遵循轻量化（REDUCE）、重复利用（REUSE）、拒绝（REFUSE）、可回收（RECYCLE）和可降解（DEGRADABLE）的原则与策略，牧原制定了《包材规格及材质优化》等政策，并成立专门的包装管理团队，积极推动可持续包材创新技术的研发与成果转化，推进环境友好型包装设计及包装体系低碳升级，降低包装对环境的影响。

「2025 年包装材料使用情况」

	塑料 PE	瓦楞纸	塑料 PP
使用总重	4169吨	9000吨	3740吨
包材使用密度	1.216	2.625	1.091

注：公斤包材/吨产品

推动包装轻量化

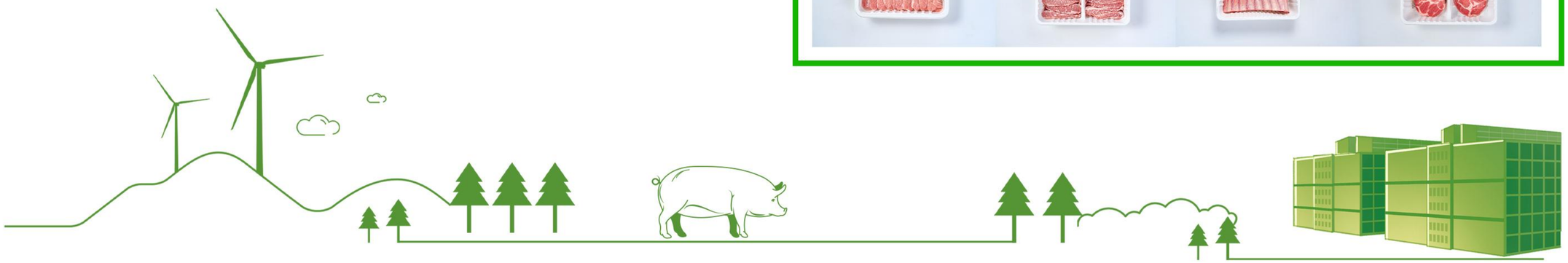
根据《限制商品过度包装要求》，调整配置过高的礼品箱尺寸与内容物，使得包装更加轻量化，从源头上控制包 装浪 费：超 一 半 品 类的猪肉外包装纸箱规格减少5%，年度减少约225 吨瓦楞原纸采购。

推动包装轻量化

引进高性能树脂，降低 PE（聚乙烯）厚度，减少塑料复合膜的使用比例：在猪肉内包装方面，大力推行 PE 卷膜等更节省的自动包装材料，预估全年减少80万元内包装采购。

推动包装轻量化

坚决做到包材不浪费，对于日常破损、瑕疵的包材，内部周转循环使用，各子公司积极回收废弃包材，推动回收利用。



03

全价值链低碳行动与行业引领

在产研融合方面，牧原积极承担国家重点研发计划，突破生猪养殖减污降碳核心技术，为低碳发展提供底层技术支撑。同时，秉持“共建产业生态”理念，共享绿色低碳技术方案，参与编制多项国家及行业标准，依托全国畜牧总站绿色科技流动站向中小养殖场输出低碳技术，带动全行业共同转型。凭借全产业链低碳实践成果，荣获亚洲可持续农业先锋奖、环境保护科学技术奖二等奖等多项荣誉。

1. 国家级科研项目牵头与参与
2. 年度核心荣誉奖项
3. 技术共享
4. 全员践行

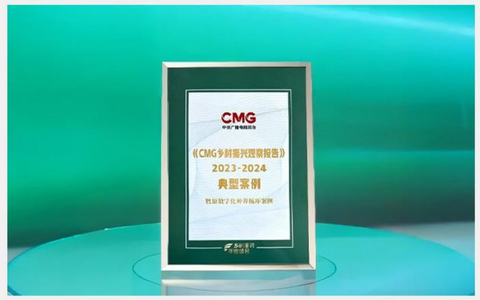
荣誉奖项
14个

标准制定
10个

国家级科研项目（环保）
4个

高光时刻
牧原绿色低碳荣誉矩阵

- 2025年3月，牧原“数字化种养循环”模式入选中央广播电视总台研究院《CMG乡村振兴观察报告（2023-2024））》典型案例
- 2025年6月，牧原在第四届国际绿色零碳节暨ESG领袖峰会评选中，获评“2025双碳典范企业奖”和“2025ESG杰出案例奖”
- 2025年6月，牧原在“2025金蜜蜂企业社会责任·中国榜”活动中获评“影响力·领袖型企业”，其社会责任实践案例入选《2025金蜜蜂责任竞争力案例集》
- 2025年8月，牧原在世界粮农组织等主办的2025全球农创客大赛中获评银奖
- 2025年8月，牧原《坚持绿色发展以生态“含绿量”提升发展“含金量”》案例入选新华网“2025绿色低碳赋能高质量发展实践案例”名单
- 2025年11月，牧原《创新发展筑根基 共享共富向未来》案例入选中国上市公司协会“2025年上市公司可持续发展优秀实践案例”名单
- 2025年11月，牧原《践行循环经济 推进绿色转型》案例和《打造“碳路先锋”共享“绿动未来”》案例分别获评商务部可持续发展经济导刊“金钥匙SDG杰出解决方案奖”
- 2025年11月，牧原《共建ESG生态共创可持续未来》案例获评“2025年企业ESG优秀成果论文”
- 2025年12月，牧原《坚持环境友好以高品质生态支撑高质量发展》案例被评为“第四届新华信用金兰杯’可持续发展实践成果”



产研融合：底层技术突破与国家级科研实践

2025年，牧原持续加大绿色低碳研发投入，组建专业低碳技术研发团队，以“共建平台、技术攻关、标准引领、成果共享”为核心路径，构建产学研深度融合的创新生态。

「建平台」筑牢创新根基

牧原牵头建设“农业农村部畜禽养殖与资源环境现代农业科技试验示范基地”，基地聚焦畜禽养殖与资源环境两大核心领域，致力于集成应用并推广农业农村部及省级农业主推技术，为行业提供可复制、可推广的标准化模式。在资源环境领域，围绕农业生产环境保护，解决秸秆、畜禽粪污处理、作物节水节肥节药等难题，扎实做好减排固碳工作，实现资源节约与环境友好的协同发展。

「补数据」填补因子空白

牧原联合西湖大学共同开展温室气体及排放因子相关监测，以宁陵28场为典型养殖场，围绕“养殖—粪污处理—还田利用”全产业链条，开展三个季度的系统性采样、测试与核算。对各个环节的温室气体排放进行全面精准监测，系统测定不同排放源的排放因子，通过获取基于我国本土养殖模式的真实排放因子，修正国际通用核算方法的误差，为国家温室气体清单编制提供科学数据支撑。

「做实验」夯实减排数据

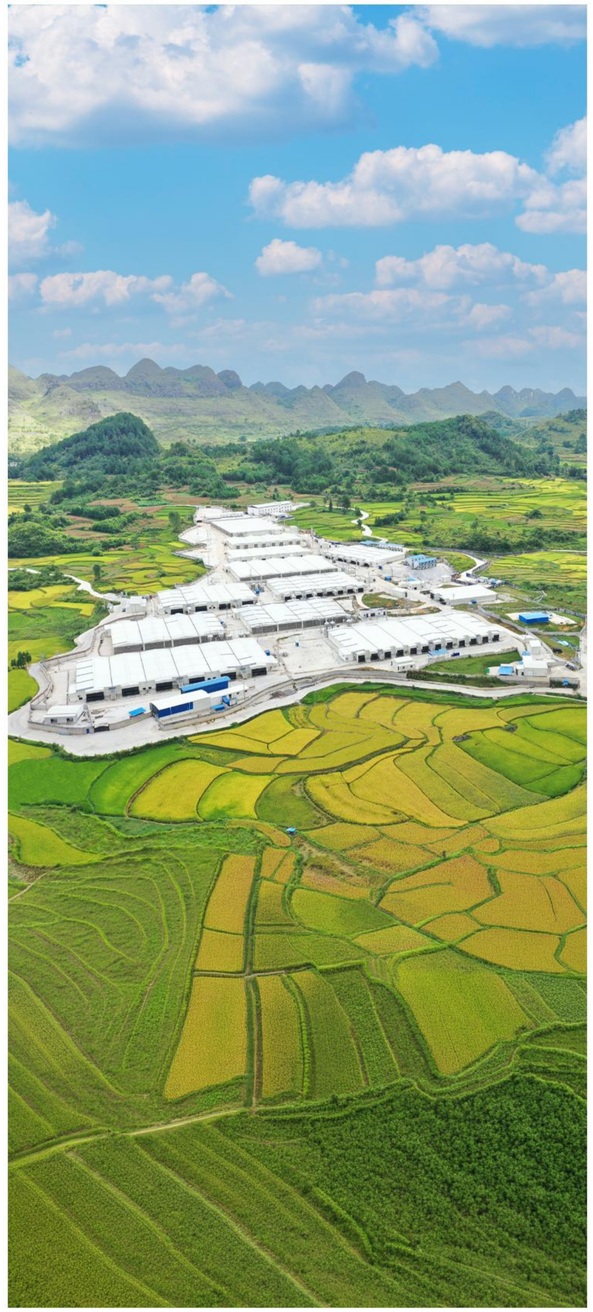
结合不同区域环境特点，运用静态暗箱法揭示酸化与抑制剂对氮损失及温室气体的调控机理，建立环境因子-微生物互作模型。夏玉米和冬小麦通过酸化处理可实现N_2O减排14.1%和7.2%，氨气挥发量降低42.6%和51.3%，为不同区域粪污还田参数优化和减排技术推广提供科学支撑。

「定规则」引领行业规范

积极参与《畜禽粪尿产生量及主要成分参数》《畜禽养殖场粪污资源化利用设施技术要求》等3项行业标准编制，推动行业向标准化、绿色化迈进。同时，深度参与温室气体自愿减排项目方法学规模化猪场粪污沼气回收利用工程及农业废弃物集中处理工程2项方法学的制定。

「攻难关」突破核心技术

参与国家重点研发计划，聚焦养殖及粪污处理全过程中的氨与臭气排放核心难题，通过开展系统科学实验与精准监测工作，全面揭示不同养殖类型、不同处理环节的氨与臭气排放规律，为氨减排与除臭技术的研发突破提供坚实的科学支撑，助力养殖业绿色低碳发展。



技术共享：赋能行业绿色低碳转型

牧原秉持“共建产业生态，共创商业文明”的理念，将绿色低碳技术成果向全行业开放共享，以技术输出、标准引领、装备推广、试点示范为抓手，推动畜禽养殖业绿色转型。

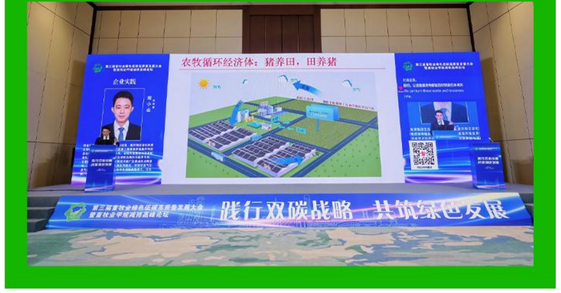
技术交流输出解决方案

董事长秦英林在2025生猪产业发展大会上表示，牧原秉持“行则将至，做则必成”的信念，主动解行业难题，自律创新，坚定不移地推进行业绿色生态建设与可持续发展。

在第七届中国猪业科技大会上，首席财务官高曈表示，牧原正通过数智化疾病防控与种养循环模式践行绿色转型，并向全行业共享这些创新成果，推动实现“猪好、人好、行业好”的养猪强国愿景。

在对外交流中，牧原环保管理负责人彭轮，积极与行业共享“种养循环”模式，以实际行动助力行业绿色可持续发展。

在畜禽养殖臭气减控及绿色低碳等相关大会上，牧原生态环境负责人胡小山分享从猪舍到鸡舍、从粪污处理到楼房养殖的全场景除臭方案与“种养结合”的循环经济体系，为行业实现“无臭气、不扰民”及粪污资源化提供可复制的实战经验。



技术推广获官方认可

2025年，牧原研发的“密闭式畜禽舍排出空气除臭控氨技术”获农业农村部推介为农业主推技术，技术模式获得行业与政府高度认可。同时，在河南省、河北省、山东省、北京市4个省级行政区的142个规模化养殖场投用7965套除臭墙设施，氨气去除率达70%以上，实现氨减排10665吨。

技术共享与行业协同减排实践

为推动畜牧养殖及相关产业绿色转型，牧原成立河南牧原生态环境科技有限公司，向行业共享降氨除臭、种养循环等技术解决方案，助力行业提升环境综合治理能力。

牧原生态环境聚焦畜禽养殖业务场景，对行业提供专业化环境服务，已落地多个标杆项目：广西农垦项目解决20万头育肥场恶臭问题，助力企业从环保负面案例转型为标杆；安徽岳西项目完成180万羽蛋鸡场除臭，推动国家环保督办问题销号；湖北红安项目解决60万羽蛋鸡场恶臭投诉，获政企认可；合肥老乡鸡项目助力企业获得地块批复等。以技术共享推动行业环境治理水平提升，践行协同发展理念，为产业绿色可持续发展注入动力。

牧原环境
河南牧原生态环境科技有限公司
Henan Muyuan Eco-Environmental Technology Co., Ltd.

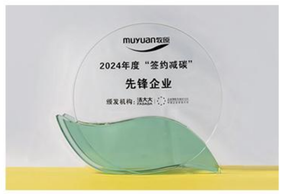
全员践行：绿色低碳融入企业发展全场景

牧原积极践行ESG理念，构建绿色、环保、低碳的可持续办公环境。从绿色办公入手，推动无纸化管理、优化流程及节能设备应用，倡导员工养成节能习惯。在绿色生活方面，提倡低碳消费，减少一次性用品，践行垃圾分类和光盘行动，提升环保意识。在绿色出行上，鼓励选择公共交通及新能源汽车，促进碳排放降低。通过一系列低碳举措，将绿色发展理念贯穿企业运营与员工行为，共建可持续发展未来。

绿色办公

推动电子签章替代纸质签章，2025 年电子签章使用了42.13 万份，总减排量74.04t CO_2e，荣获“2024年度‘签约减碳’企业先锋”称号。

注：减碳计算模型由法大大联合北京绿色交易所、企业绿色发展研究院开发



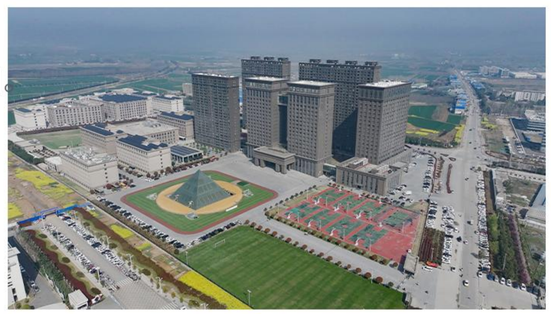
42.13万份
电子签章合同

74.04t CO_2e
总减排量

推行无纸化办公，全面采用线上提交日志、智能填表等方式，贯彻无纸化办公理念，减少了纸张的消耗。在系统培训和业务沟通方面，积极采用视频会议和电话会议等线上交流方式，大幅减少了交通碳排放，还降低了会务用品的损耗。

绿色生活

南阳总部园区在办公楼顶部建设光伏发电系统，推进绿电在园区内的广泛应用。截至报告期末，总部园区光伏装机容量达1.49MW，年发电量186.64万度，其中自用电量183.43万度，自用比例高达98%，有效提升了园区绿电消纳水平。余电则接入电网，实现了清洁能源的最大化利用。



98%
光伏发电自用率

183.43万度
自用电量

光盘行动
平均减少碳排放39克/餐

注：数据来源绿盟碳普惠平台

牧原将践行光盘行动纳入《员工行为规范》，以制度推动节约习惯养成。规定要求全公司人员无论在公司内部用餐还是外部商务活动（如外出考察、接待），均应自觉践行光盘行动，厉行节约、反对浪费。为确保落实到位，公司创新建立用餐人员、餐饮服务、厨师三方连带考核机制，并通过“光盘行动群”每日晒图通报、实时监督反馈，形成从餐桌到后厨的全链条责任闭环，让节约粮食成为全员自觉，实现了从制度约束到行为自律的跨越。

引领绿色低碳，共创和谐美好未来

牧原始终秉持“敬天爱人，依道而行”这一事业训词，锚定全球升温幅度小于1.5℃的长期愿景，将绿色低碳置于企业发展战略，把人与自然和谐共生作为发展的根本遵循，以全产业链低碳转型践行“双碳”使命，让绿色成为高质量发展最鲜明的底色。

深化全链闭环，打造循环经济标杆

牧原以科技创新为底层驱动，全面推进清洁生产与资源化利用，深化“一个养殖场就是一个循环经济体”发展理念，打通种植、饲料、养殖、屠宰全产业链绿色循环路径。依托种养结合高效模式，推动废弃物资源化回归生态、清洁能源规模化替代传统能源，将绿色发展深度融入农业农村发展，助力农民稳定增收，持续迭代可复制、可推广的农牧业绿色高质量发展“牧原样板”。

强化产业协同，引领行业标准落地

牧原秉承“共建产业生态，共创商业文明”的理念，作为畜产品碳足迹国家标准核心参编单位，主动联动产业链上下游协同发力，共推全链条绿色化转型。我们持续开放共享低碳技术、管理经验与减碳策略，在提升自身绿色运营水平的同时，为行业注入低碳发展新动能。依托全生命周期低碳解决方案，推动行业标准落地见效，以龙头担当引领更广范围的产业绿色升级。

抢抓绿色机遇，激活创新发展动能

“绿水青山就是金山银山”，绿色低碳是农牧业高质量发展的核心路径。牧原紧抓绿色发展战略机遇，以数字化碳管理、智能节能技术为支撑，持续优化能源结构、提升资源利用效率，将绿色理念深度融入生产运营全环节。以绿色创新挖掘增长潜力、激发发展活力，推动生态效益、经济效益、社会效益同步提升，为企业可持续发展筑牢绿色根基。

践行责任担当，共赴双碳美好征程

绿色低碳既是发展理念，更是时代赋予的责任与使命。牧原将以国标落地为重要抓手，以技术创新为核心动力，持续攻坚低碳关键技术，完善全链条碳管理体系，稳步推进全产业链深度减排。我们以开放姿态凝聚行业与社会合力，以务实行动践行低碳承诺，为中国农牧业实现“双碳”目标、推进农业农村现代化持续贡献牧原力量。

坚守绿色生态，携手共创低碳未来

绿色发展之路，任重而道远。牧原将始终坚守初心、勇担使命，以恒心深耕低碳实践，以匠心守护生态家园。我们坚信，在全社会携手同行下，绿色低碳必将成为产业发展的主流形态，让我们并肩前行，将人与自然和谐共生的美好愿景化为现实，共同建设生态宜居、永续发展的绿色未来！

拜猪文

猪的一生，是平凡的一生。

他平凡地来到这个世界上，又悄无声息地离开。

当人们看不见他的时候，他已经奉献出了自己的一切。

猪的一生，实则是伟大的一生！

猪的精神就是牧原人精神的写照。

猪的一生，是奉献的一生。

猪，献出了自己的生命，人们才能够拥有幸福美好的生活。

今天，猪让我们明白，是生命在延续着生命；唯有用生命才能换得更高品质的生命。

牧原人肩负着为大众生产猪肉食品，为人们创造高品质生活的崇高使命，我们也愿意像猪一样，坦然地奉献出自己的一切，让人们的生活因我们的存在而更加美好。

猪的一生，是快乐的一生。

猪，面对付出珍贵的生命，没有苛求生命的长度，没有计较自己吃了多少，依然是乐呵呵，快快地长。今天，猪让我们明白，生命的价值不在于长度而在于质量。我们也要像猪一样，用生命的长度换取生命的质量，无怨无悔。

猪的一生，是充满哲理的一生。

当人们还在对生命的意义冥思苦索，对名利难以取舍的时候，猪却简简单单明明白白，用生命做出了答案。那就是：生命的真谛不在于你索取多少，而在于你能给予社会和你的人类同胞多少。今天，我们不再犹豫，不再把珍贵的时光耗费在对人生价值的讨论上，而是坚定信念，像猪一样，少算计，多奉献，创造价值。

我们感恩。

我们的事业是养猪，实则是猪养活着我们。

尊重猪就是尊重自己，崇拜猪就是崇拜自己。

让我们和猪一起，傻乎乎，乐呵呵，奉献自己，成就高品质的人生。

附录：温室气体核算排放因子及数据清单说明

动物粪便管理CH_4排放活动数据及排放因子数据一览表								
动物种类	饲养阶段	VS（kg/天·头）		B_0 (m^3CH_4/kgVS)	粪便管理方式	MCF	MS	排放因子 ($kgCH_4$/年·头)
		数值	数据来源					
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.06	1	0.29
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.06	1	0.92
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.06	1	1.24
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.06	1	0.88
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.06	1	3.02
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.08	1	0.39
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.08	1	1.22
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.08	1	1.65
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.08	1	1.18
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.08	1	4.03
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	0.19
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	0.61
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	0.83
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	0.59
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	2.01
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	0.19
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	0.61
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	0.83
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	0.59
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.04	1	2.01

动物粪便管理CH_4排放活动数据及排放因子数据一览表								
动物种类	饲养阶段	VS（kg/天·头）		B_0(m^3CH_4/kgVS)	粪便管理方式	MCF	MS	排放因子 ($kgCH_4$/年·头)
		数值	数据来源					
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.13	1	0.63
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.13	1	1.98
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.13	1	2.69
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.13	1	1.91
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.13	1	6.55
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.15	1	0.73
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.15	1	2.29
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.15	1	3.10
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.15	1	2.21
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.15	1	7.55
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.25	1	1.21
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.25	1	3.81
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.25	1	5.16
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.25	1	3.68
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.25	1	12.59
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.38	1	1.84
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.38	1	5.80
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.38	1	7.85
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.38	1	5.59
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.38	1	19.14

附录：温室气体核算排放因子及数据清单说明

动物粪便管理CH_4排放活动数据及排放因子数据一览表								
动物种类	饲养阶段	VS（kg/天·头）		B_0(m^3CH_4/kgVS)	粪便管理方式	MCF	MS	排放因子（$kgCH_4$/年·头）
		数值	数据来源					
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.36	1	1.74
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.36	1	5.49
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.36	1	7.44
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.36	1	5.30
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.36	1	18.13
生猪	仔猪	0.04	实测值	0.45	舍内留存	0.42	1	2.03
生猪	肥猪	0.14	实测值	0.45	舍内留存	0.42	1	6.41
生猪	后备	0.19	实测值	0.45	舍内留存	0.42	1	8.67
生猪	孕母	0.13	实测值	0.45	舍内留存	0.42	1	6.18
生猪	乳母	0.46	实测值	0.45	舍内留存	0.42	1	21.15
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.01
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.02
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.03
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.02
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.06
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.01
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.02
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.03
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.02
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.06

动物粪便管理CH_4排放活动数据及排放因子数据一览表								
动物种类	饲养阶段	VS（kg/天·头）		B_0(m^3CH_4/kgVS)	粪便管理方式	MCF	MS	排放因子（$kgCH_4$/年·头）
		数值	数据来源					
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.01
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.02
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.03
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.02
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	固粪堆肥	0.005	0.11	0.06
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.01
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.04
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.05
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.04
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.13
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.01
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.04
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.05
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.04
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	固粪堆肥	0.01	0.11	0.13

附录：温室气体核算排放因子及数据清单说明

动物粪便管理CH_4排放活动数据及排放因子数据一览表								
动物种类	饲养阶段	VS（kg/天·头）		B_0(m^3CH_4/kgVS)	粪便管理方式	MCF	MS	排放因子（$kgCH_4$/年·头）
		数值	数据来源					
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.02
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.06
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.08
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.05
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.19
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.02
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.06
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.08
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.05
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.19
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.02
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.06
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.08
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.05
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.19
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.02
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.06
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.08
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.05
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	固粪堆肥	0.015	0.11	0.19

动物粪便管理CH_4排放活动数据及排放因子数据一览表								
动物种类	饲养阶段	VS（kg/天·头）		B_0(m^3CH_4/kgVS)	粪便管理方式	MCF	MS	排放因子（$kgCH_4$/年·头）
		数值	数据来源					
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.10
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.30
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.41
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.29
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	1.00
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.10
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.30
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.41
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.29
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	1.00
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.10
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.30
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.41
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.29
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	1.00
生猪	仔猪	0.10	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.10
生猪	肥猪	0.31	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.30
生猪	后备	0.42	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.41
生猪	孕母	0.30	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	0.29
生猪	乳母	1.02	实测值	0.45	厌氧发酵	0.01	0.89	1.00

附录：问卷调研与评价声明

尊敬的读者：

感谢您阅读本报告。为了不断地改进我们的绿色低碳工作，提高我们的管理水平，优化报告编制质量，我们衷心地希望您对本报告进行评价，恳请您在百忙之中提出宝贵的意见与建议

- 您认为本报告是否提供了您所需要了解的信息？

  是 ☐ 一般 ☐ 否 ☐

- 您认为本报告是否全面反映了本公司在社会、环境方面的表现？

  是 ☐ 一般 ☐ 否 ☐

- 您认为本报告是否能够全面地回应本公司利益相关方的期望和诉求？

  是 ☐ 一般 ☐ 否 ☐

- 您认为本报告的定量信息披露是否客观、真实、有效？

  是 ☐ 一般 ☐ 否 ☐

- 您认为本报告的文字表述是否条理清晰、通俗易懂？

  是 ☐ 一般 ☐ 否 ☐

- 您认为本报告的版式设计是否有助于您对相关信息的理解？

  是 ☐ 一般 ☐ 否 ☐

- 如您有更为详细的评价和反馈，欢迎您记录下来告诉我们：

扫描二维码关注微信　　扫描二维码在线填写

若您有任何关于环保政策、环保技术、碳资产管理等方面应用需求，关注微信公众号，与我们联系。

格式：TR03003R01(3006)

中国船级社质量认证有限公司
CHINA CLASSIFICATION SOCIETY CERTIFICATION CO., LTD.

评 价 声 明
Assessment Statement

声明编号/No. CCSC2026040501990002

本机构受牧原食品股份有限公司委托，依据相关准则及评价程序完成碳排放数据管控程序及执行情况评价，对如下内容的真实性和有效性予以证明：

Commissioned by Muyuan Foods Group Co., Ltd., China Classification Society Certification Co., Ltd. (CCSC) assesses the GHG emission accounting module and issues this assessment opinion according to related criteria and procedures.

牧原食品股份有限公司碳排放数据质量管控
(Quality evaluation of carbon emission data control of Muyuan Foods Group Co., Ltd.)

评价范围：仅限于牧原食品股份有限公司碳排放数据管控程序及执行情况。

Assessment Scope: Assessment limited to the carbon emission data control procedures and implementation of Muyuan Foods Group Co., LTD.

依据准则：《温室气体排放核算与报告要求第 22 部分：畜禽养殖企业》(GB/T 32151.22-2024)、《牧原食品股份有限公司温室气体监测与数据质量管理制度》

Assessment criteria: 《Requirements of the greenhouse gas emissions accounting and reporting—Part 22: Livestock enterprise》(GB/T 32151.22-2024)、《Greenhouse Gas Monitoring and Data Quality Management System of Muyuan Food Co., LTD.》

评价结论：确认牧原食品股份有限公司碳排放数据管控质量符合《温室气体排放核算与报告要求第 22 部分：畜禽养殖企业》（GB/T 32151. 22-2024）和《牧原食品股份有限公司温室气体监测与数据质量管理制度》要求，碳排放数据质量满足“可测量、可报告、可溯源”。

Assessment opinion: It is confirmed that the carbon emission data control quality of Muyuan Foods Group Co., Ltd. meets the requirements of《Requirements of the greenhouse gas emissions accounting and reporting—Part 22: Livestock enterprise》(GB/T 32151.22-2024) and《Greenhouse Gas Monitoring and Data Quality Management System of Muyuan Food Co., LTD.》, the carbon emission data quality meets the requirements of “measurable, reportable and traceable”.

签发机构 Issued by	中国船级社质量认证有限公司 CCSC	发证地点 Issued at	北京 Beijing
有效日期 Validity date	2028 年 3 月 25 日 25/03/2028	签发日期 Issued on	2026 年 3 月 26 日 26/03/2026

发证书专用章 Seal for Certificate (00-04)

本声明是在该项目报告的基础上颁发的，若上述内容发生任何修改，应重新提交本机构批准。当本声明包含附页时，则附页必须与主声明同时使用，每一张声明（含附页）均须有本机构盖章方可生效。任何单位或个人均不应摘录或节选本声明的内容。有关各方对所持声明的真实性有疑问时，可以向本机构核查。According to the relevant procedures of CCSC, this statement is issued together with the approved report. The statement and report shall be valid only after being sealed by the CCSC. No organization or individual is allowed to extract the contents of this statement. In case of any doubt about the authenticity of the statements, the parties concerned may consult CCSC.

北京市东城区东黄城根南街 40 号楼 100006 电话：+86(10)56313400 网址：www.ccsc-c.com.cn
40 Dong Huang Cheng Gen Nan Jie, Dongcheng District, Beijing, 100006, China Tel.: +86(10)56313400 Website: www.ccsc-c.com.cn

本报告用纸为环保纸

muyuan牧原

创造价值 服务社会

www.muyuanfoods.com

地址：中国河南省南阳市卧龙区龙升工业园

邮编：473000

电话：0377-63555978

网址：htpp://www.muyuanfoods.com

邮箱：MYC@muyuanfoods.com