

公司代码：603037

公司简称：凯众股份

上海凯众材料科技股份有限公司 2025 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、众华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人杨建刚、主管会计工作负责人贾洁及会计机构负责人（会计主管人员）赵雪声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，全体股东每股派发现金红利0.2元（含税）。截至2026年2月28日，公司总股本266,919,342股，以此计算合计拟派发现金红利约5,338.4万元。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告内容涉及的未来计划等前瞻性陈述因存在不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中描述可能对公司未来发展和经营目标的实现产生不利影响的重大风险，敬请查阅第三节“管理层讨论与分析”中的相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	4
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理、环境和社会.....	29
第五节	重要事项.....	47
第六节	股份变动及股东情况.....	67
第七节	债券相关情况.....	74
第八节	财务报告.....	76

备查文件目录	(一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	(二) 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	(三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、上海凯众	指	上海凯众材料科技股份有限公司（公司原名上海凯众聚氨酯有限公司，后于2013年9月更名为上海凯众材料科技股份有限公司）
凯众减震、洛阳凯众	指	洛阳凯众减震科技有限公司，系公司全资子公司
凯众聚氨酯	指	上海凯众聚氨酯有限公司，系公司控股子公司
黎明院	指	黎明化工研究设计院有限责任公司
泰利思、重庆泰利思	指	重庆泰利思汽车零部件有限公司，系公司全资子公司
凯众江苏、南通凯众	指	凯众汽车零部件（江苏）有限公司，系公司全资子公司
上海偕创	指	上海偕创企业管理有限公司，系公司全资子公司
嘉兴隼舟	指	嘉兴隼舟股权投资合伙企业（有限合伙），系公司控股子公司
凯众香港	指	凱眾國際(香港)有限公司，系公司全资子公司
普科马	指	普科马汽车零部件（广州）有限公司，系公司全资子公司
苏州炯熠、炯熠	指	炯熠电子科技（苏州）有限公司，系公司参股公司
德国子公司	指	Carthane Europe GmbH，系公司全资子公司
墨西哥子公司	指	CARTHANE MEXICO，系公司全资子公司
途瑜新材料、途瑜	指	上海途瑜新材料科技有限公司，系公司控股公司
恺骥智能	指	上海恺骥智能科技有限公司，系公司参股公司
南通众事成	指	南通众事成精密模具有限公司，系公司控股公司

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	上海凯众材料科技股份有限公司
公司的中文简称	凯众股份
公司的外文名称	Shanghai Carthane Co., Ltd
公司的外文名称缩写	Carthane
公司的法定代表人	杨建刚

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	贾洁	喻会
联系地址	上海市浦东新区建业路813号	上海市浦东新区建业路813号
电话	021-58388958	021-58388958
传真	021-58382081	021-58382081
电子信箱	kaizhongdm@carthane.com	kaizhongdm@carthane.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	上海市浦东新区建业路813号
公司注册地址的历史变更情况	2009年3月23日，公司注册地址由浦东新区机场镇川南奉公路1079号变更为浦东新区建业路813号。2013年9月9日，公司注册地址由浦东新区建业路813号变更为上海市浦东新区建业

	路 813 号。
公司办公地址	上海市浦东新区建业路 813 号
公司办公地址的邮政编码	201201
公司网址	www.carthane.com
电子信箱	kaizhongdm@carthane.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	证券投资部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	凯众股份	603037	不适用

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	众华会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市虹口区东大名路 1089 号北外滩来福士广场东塔楼 18 楼
	签字会计师姓名	王华斌、张炯昕
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	-
	办公地址	-
	签字会计师姓名	-
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国泰海通证券股份有限公司
	办公地址	中国（上海）自由贸易试验区商城路 618 号
	签字的保荐代表人姓名	郭凌峰、亢灵川
	持续督导的期间	2025 年 9 月-2026 年 12 月
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	-
	办公地址	-
	签字的财务顾问主办人姓名	-
	持续督导的期间	-

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年		本期比上年同期增减 (%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
营业收入	823,524,100.21	748,484,474.69	748,484,474.69	10.03	739,443,601.91	739,443,601.91
利润总额	76,786,822.53	98,230,717.88	98,230,717.88	-21.83	98,289,271.60	98,289,271.60
归属于上市公司股东的净利润	73,584,146.67	90,393,072.51	90,393,072.51	-18.60	91,826,682.74	91,826,682.74

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	63,305,457.36	78,139,183.20	78,139,183.20	-18.98	66,451,506.74	66,451,506.74
经营活动产生的现金流量净额	160,686,149.53	128,731,497.92	128,731,497.92	24.82	110,878,175.30	110,878,175.30
	2025年末	2024年末		本期末比上年同期末增减(%)	2023年末	
		调整后	调整前		调整后	调整前
归属于上市公司股东的净资产	1,017,670,244.15	958,469,877.43	958,469,877.43	6.18	911,791,087.24	911,791,087.24
总资产	1,681,708,460.98	1,278,991,941.65	1,278,991,941.65	31.49	1,162,561,572.95	1,162,561,572.95

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年		本期比上年同期增减(%)	2023年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
基本每股收益(元/股)	0.28	0.34	0.48	-17.65	0.35	0.49
稀释每股收益(元/股)	0.28	0.34	0.48	-17.65	0.35	0.49
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.24	0.30	0.42	-20.00	0.26	0.36
加权平均净资产收益率(%)	7.51	9.64	9.64	减少2.13个百分点	10.46	10.46
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	6.46	8.33	8.33	减少1.87个百分点	7.57	7.57

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

因资本公积转增股本事项，每股收益追溯重述。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	158,853,594.08	190,279,970.63	215,206,348.46	259,184,187.04
归属于上市公司股东的净利润	12,522,429.17	25,266,072.45	20,499,148.00	15,296,497.05
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	12,136,665.22	18,168,636.07	15,858,385.77	17,141,770.30
经营活动产生的现金流量净额	29,148,614.94	50,148,914.33	32,210,600.64	49,178,019.62

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-125,266.73		420,635.50	20,528,158.13
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	12,504,490.67		15,187,249.27	9,686,024.59
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生				

的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-236,122.46		-969,183.63	273,747.13
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	-1,827,860.33		2,306,545.94	3,067,750.61
少数股东权益影响额（税后）	-36,551.84		78,265.89	2,045,003.24
合计	10,278,689.31		12,253,889.31	25,375,176.00

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	55,440.89	77,548.67	22,107.78	22,107.78
合计	55,440.89	77,548.67	22,107.78	22,107.78

十三、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）主要业务

公司主营业务所属行业为汽车零部件制造业，主要从事汽车（涵盖传统汽车、新能源汽车和智能驾驶汽车）底盘悬架系统减震元件和操控系统轻量化踏板总成的设计、研发、生产和销售，以及非汽车零部件领域高性能聚氨酯承载轮等特种聚氨酯弹性体的研发、生产和销售。

1、公司汽车底盘悬架系统减震元件产品主要包括聚氨酯缓冲块、聚氨酯弹簧垫、聚氨酯减震支撑以及防尘罩等，其中聚氨酯缓冲块、聚氨酯弹簧垫、聚氨酯减震支撑竞争优势明显，产品技术水平处于行业领先地位，国内市场占有率排名第二，国际市场上也有较高的品牌知名度，公司目前在积极拓展全球市场，目前为包括奔驰，雷诺，通用，保时捷，福特，大众，STELLANTIS 和某西海岸世界知名整车厂供应聚氨酯缓冲块和顶支撑产品。材料配方技术和与整车厂同步的工程设计开发能力是公司减震元件产品的核心优势；供货方式包括为整车企业一级供货或者通过悬架总成供应商为整车企业二级供货。

公司经过近 30 年的市场拓展和积累，已与比亚迪、本田汽车、北汽、长安、长安马自达、长城汽车、广汽、吉利汽车、江淮汽车、理想汽车、奇瑞汽车、蔚来汽车、上汽大众、上汽乘用车、上汽通用、上汽大通、上汽通用五菱、小鹏汽车、一汽大众等国内主要整车企业建立了良好的战略合作关系，公司的客户资源覆盖面广且结构完善。

大力开发国际市场是公司减震业务的发展战略，目前公司已是保时捷（德国）、大众（德国）、奥迪（德国）、GM（北美）、福特（北美）、STELLANTIS 集团、本田（日本）、Tenneco 集团、ZF、Hitachi-Astemo、ThyssenKrupp、BWI 等国际知名整车企业和悬架总成企业的供应商。

公司减震元件产品广泛应用于新能源车和智能驾驶车辆，无论是传统汽车制造企业的新能源车型，还是新造车势力开发的新车型，公司均有覆盖。

2、公司轻量化踏板总成产品包括制动、离合和电子油门三种踏板，有单体式和集成式两种总成方式，轻量化和集成化是公司踏板总成产品的主要特色；公司是国内最早从事轻量化踏板总成产品开发、生产的自主品牌企业；电子油门是公司为了强化踏板总成核心竞争力而成功开发的汽车电子产品，既能生产踏板总成、又能生产电子油门是公司踏板业务的另一特色；踏板总成产品均是直接向整车企业一级供货。

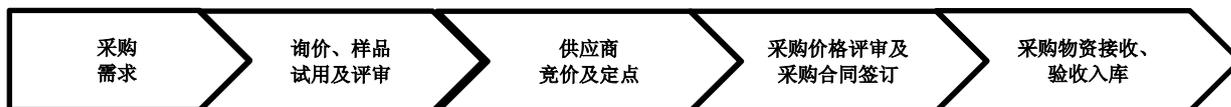
公司踏板业务主要客户包括比亚迪、上汽大众、上汽奥迪、雷诺汽车、上汽乘用车、蔚来汽车、理想汽车、零跑汽车、吉利汽车、吉利宝腾、江铃汽车、上汽通用五菱、北汽集团、上汽大通、奇瑞汽车、东风乘用车、广汽、上汽通用等国内乘用车整车企业。

由于新能源汽车对节能减噪的要求更加严格，整车企业更倾向于使用轻量化踏板。公司踏板总成产品广泛应用于新能源汽车，无论是传统汽车制造企业的新能源车型，还是新造车势力开发的新车型，公司均有涉及。

3、高性能聚氨酯承载轮是公司的非汽车业务产品，主要用于物流输送线、电动叉车、AGV 智能仓储搬运设备、隧道挖掘盾构设备和汽车生产线等自动化装备行业，是公司利用自身的聚氨酯材料优势，与国际知名的聚氨酯原材料供应商合作开拓国内市场的产品，具有较大的发展潜力。

（二）经营模式

1、采购模式（采购流程图及简介）



公司根据多年的采购经验，制定了采购管理制度，建立了严格的原材料、外购件、设备工装等采购流程和供应商选择制度，公司原材料、外购件、设备工装等采购工作由采购部负责。

每月公司订单管理部根据本月的月度订单情况，参考现有库存量和安全库存情况，制定原材料及外购件采购计划，在公司 ERP 系统中下达采购任务；采购部评审采购订单并批准后实施，负责具体的采购任务和采购物资的跟踪和监控；采购物资检查验证合格后入库。对于设备工装采购及重大工程项目建设，公司采取设立采购委员会及采购小组负责询价、报价等事项，最终定点或者定标由总经理审批确定；

在供应商选择方面，公司采购部负责寻找、筛选潜在供应商，对潜在供应商进行供货能力调查和评审以及模拟报价和价格评估，工程部对潜在供应商进行技术能力评审，质量管理部对供应商进行质量能力评审，最后公司召开供应商评审会议，评审合格的列入公司合格供应商名录。

在供应商管理方面，公司采购部和质量管理部对供应商进行日常供货业绩评价和考核以及年度综合评价，根据业绩评分标准，对供应商进行评分，按评分情况进行等级划分，并帮助供应商

持续改善提升，以此保障供应商能够从技术能力、质量水平、物流配送和商务竞争力等全方位满足公司要求，从而提高公司的运营效率和市场竞争力。

2、生产模式（流程图及简介）



公司实行“以销定产，按单生产”的生产组织模式，即根据客户的订单要求，用最少的资源，快速反应，组织生产出合格的产品。为了消除或降低呆滞物料风险，提高库存周转天数，公司在获得客户订单后，须经公司销售部、采购部、订单管理部、生产工厂等各部门评审，订单管理部根据评审的订单，编制生产和用料计划，下达采购和生产任务，采购部负责采购，生产部组织产品生产，订单管理部负责产品的交付。在生产过程中，公司采取了精细化的生产管理方式，制定了详细的订单处理和生产管理流程制度，将订单和计划评审、生产准备、生产实施、生产入库、订单交付和销售管理等生产步骤进行了多步细分，将生产作业责任落实到具体个人，同时对各步骤的执行情况均进行严格的把关和监督，加强自动化操作，关键质量控制点加强防错体系，从产线设计开始加强关键工序组装防错与精确追溯，保障产品质量的优良。公司产品质量控制体系已深入贯彻到生产经营全过程，形成了卓有成效的生产经营模式。整体客户需求、订单录入、主生产计划及交付已通过ERP/MES/WMS系统打通，实现信息化控制及高效管理。

3、销售模式（流程图及简介）



（1）销售方式

公司销售市场主要分为两部分，国内配套市场和海外市场。

在国内配套市场，作为汽车整车制造的一级或二级配套供应商，公司产品主要由销售部门直接销售给汽车整车制造商或其配套供应商。在海外市场，公司对海外 OEM 客户通过自营出口方式进行销售，国外 OEM 客户与国内 OEM 客户类似，客户通过其订单系统，每月下达具体采购订单。国外的 AM 客户主要是通过经销商进行销售，通过他们进入汽车连锁卖场或修理店。

（2）定价策略

公司与整车企业就新订单签订多年的意向性框架合同时，会综合客户的信用、货款支付期限的长短和需求数量等因素，通过与客户进行谈判和沟通，本着互惠互利的原则，约定供货价格以及未来几年降价的范围和原则。对于 OEM 客户，公司一般会综合客户的信用、货款支付期限的长短和需求数量等因素，每年就产品价格进行谈判与协商，确定下年的供货价格。公司与客户约定下年的供货价格后，在该年内价格通常不再变动。

对于售后市场客户，公司价格一般保持稳定，除非原材料价格或者汇率发生重大变化。

（3）公司销售的信用政策和收款结算方式

销售方式	信用政策	收款结算方式
国内配套市场	根据规模的不同采取不同的信用期限，一般在 1-3 个月	现款、银行或商业承兑汇票
海外市场	根据规模的不同采取不同的信用期限，一般在 1-3 个月	TT、现款

对于不同客户，公司在签订的框架性意向合同或者年度合同中具体约定信用政策和收款结算方式。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

公司主营产品目前主要配套于乘用车市场，汽车行业的发展趋势尤其是乘用车市场的发展情况对公司业务具有较大影响。

根据中汽协数据统计，2025年中国汽车产销分别为3,453.1万辆和3,440万辆，同比分别增长10.4%和9.4%，其中，乘用车产销3,027万辆和3,010.3万辆，同比分别增长10.2%和9.2%。中国汽车市场克服诸多不利因素冲击，持续保持了增长态势，且中国品牌表现亮眼，产品竞争力不断提升，其中乘用车市场份额接近69.5%，为近年新高。

从新能源汽车走势情况来看，2025年持续增长，新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%。

三、经营情况讨论与分析

1、经营情况

公司2025年实现营业收入8.24亿元，比上年同期增长10.03%，实现归属于上市公司股东的销售净利率8.94%，实现归属于上市公司股东的净利润7,358.41万元，比上年同期下降18.60%。

2、市场开拓

2025年公司获得新项目价值约5.2亿元，新产品实现营业收入约2亿元。新项目的取得和新产品实现量产，为公司未来的快速增长打下了扎实的基础。

2025年公司聚氨酯减震元件业务获得了零跑、问界、比亚迪、奇瑞、上汽奥迪、奔驰、吉利等主流车企多个项目。

2025年公司轻量化踏板业务获得了上汽乘用车、比亚迪、长城、零跑、理想、奇瑞、吉利等客户的新车型项目，并在雷诺、奔驰全球平台取得了突破，获得了多个车型制动踏板项目。电子加速踏板业务在新客户处的市场拓展也取得一定进展，其中包括奔驰、Lucid等多个客户。

另外，公司持续深耕聚氨酯材料研发领域，不断探索其在新能源汽车、储能系统、机器人零部件等新兴领域的应用潜力，成功开发了一系列适配于汽车动力电池、储能设备、机器人零部件等领域的聚氨酯产品，这些产品凭借其卓越的性能，新获取订单增长迅速，已成为公司新的增长点。详见下文“新产品及新业务扩展”。

3、新产品及新业务扩展

(1) 聚氨酯泡沫棉：

采用微孔机械发泡技术，具备优良的抗压缩形变、密封、减震、隔热性能，在3C电子、新能源、机器人零部件等领域有较多的应用；具体应用包括，包括手机边框密封、屏幕保护、声学模组、光学模组；笔记本电脑屏幕保护、键盘支撑、模组器件防护；新能源电池电芯间防护、模组端部保温、箱体保温等。

目前我司已成功供货多个3C及新能源终端客户，并不断探索微孔聚氨酯泡棉应用的新方向、新领域。

(2) 硬泡聚氨酯减振垫：

随着新能源汽车产业持续扩容，动力电池安全、轻量化及耐用性需求不断升级，硬质聚氨酯缓冲垫作为电池包的重要辅材，具有优异的吸能抗冲击、耐高低温及轻量化的性能，市场需求呈现快速增长态势。

2024年，公司正式启动新能源电池包板块硬质聚氨酯缓冲垫产品布局，完成技术研发、产线规划及客户认证等前期筹备工作；2025年，相关产线成功投产并实现规模化量产，全年完成产品销售量约102万件，实现业务从0到1的突破，稳步打开新能源电池包辅材市场。公司已成功跻身行业某头部电池包企业的体系内供应商，作为二级供应商，产品已在蔚来、吉利等多个主流新能源车型项目上实现配套，且配套量呈逐步上升态势，客户认可度持续提升。

未来，公司将持续深化硬质聚氨酯缓冲垫产品的技术研发与市场拓展，依托公司现有聚氨酯材料，生产工艺等核心技术，进一步优化产品性能，拓展产品应用场景，除新能源电池包领域外，积极探索该产品在储能设备板块的应用，挖掘新的业务增长点。同时，持续深化与核心客户的合

作，拓展更多主流新能源车企及电池包企业客户，扩大市场份额，巩固行业地位，为公司新能源相关业务的持续增长奠定坚实基础，助力公司实现多元化发展布局。

(3) 线控制动踏板：

线控制动踏板是公司轻量化踏板总成业务板块的重点发展方向。该产品采用电子信号替代传统机械连接，将驾驶员的制动意图直接传输至执行机构，具备响应速度快、结构轻量化、适配自动驾驶等优势。作为顺应汽车电动化、智能化趋势的关键产品，公司已完成线控制动踏板部分产品的实验测试及基础产线搭建，将进一步巩固公司在底盘操控系统领域的核心竞争力。

(4) 机器人零部件业务：

公司已于2025年组建专业团队开发机器人零部件系列产品，依托自主知识产权材料配方和生产工艺技术，目前已成功开发相关产品，公司将抓住机器人零部件产业发展的东风，利用自身的材料技术、工程设计技术和生产工艺技术优势，在机器人零部件软包领域成为行业中的技术领先者。目前该业务产生的收入较小，对公司营收影响很小，未来订单情况存在不确定性，请广大投资者注意投资风险。

上述新产品或新业务的开发、开拓情况，不构成对公司业绩的预测或承诺。

4、产品开发

在产品研发上，随着新能源汽车业务的增长，减震业务、轻量化踏板及电子加速踏板业务稳步提升，减震业务中缓冲块产品在静音设计方面取得了阶段性成果，成熟产品首批已应用至蔚来、小鹏、理想等主流新能源车车型上，获得了客户的一致好评。在产品研发进程中，公司减震业务成绩突出。缓冲块成功应用于空气悬架和磁流变减震器领域，针对新能源车的高载荷、大冲击、大偏角问题，聚氨酯缓冲块的出色承载性能与设计模型备受客户认可。为保证产品性能，公司新增偏摆耐久台架测试与高低温环境温度保持箱测试。通过偏摆耐久台架模拟车辆偏摆，检验产品耐久性；利用高低温环境箱测试产品在极端温度下的性能稳定性。公司开发的适用于CDC减震器的聚氨酯顶支撑已批量供货，技术行业领先。目前，应用于磁流变减震器的顶支撑已通过测试，为磁流变减震器性能提升带来新突破，并将于2026年初获得批量应用。开拓国际市场轻量化踏板业务中，公司开发了轻量化制动踏板应用领域扩展到低空飞行领域并获取项目（目前营收占比很小），线控制动踏板在2025年已经完成实验测试以及基础产线搭建，并且与主流主机厂合作完成至少两轮路试。加速踏板产品已完成地板非接触式的样件开发，扩充加速踏板产品系列，为后续扩大市场提供丰富的产品。

5、基础研究

报告期内，公司在减震业务的新材料研发上持续加大投入，成果显著。多项新材料研发成果已成功应用于批量产品生产，有效控制了产品成本。尤其在原材料价格大幅波动的市场环境下，凭借这些新材料，公司成功维持了成本优势。在提升研发与生产效率方面，公司也取得了重大进展。仿真自动化平台开发有序进行，通过该平台可大幅提升仿真及产品开发效率，为设计工程师的产品开发活动提供强有力的仿真辅助工具。悬架系统基础研发工作稳步推进，新投入的1/4台架试验设备极大地增强了公司对整体系统的认知和设计能力，弥补了缓冲块和顶支撑在系统设计上的不足。同时，自主开发的1/4车辆系统动力学分析软件投入使用，与1/4台架试验系统协同运作，为产品虚拟开发奠定了坚实基础，显著提升了研发效率。此外，公司积极推进产品标准化工作，特别是顶支撑物料标准化，通过优化设计和选材，增加了产品通用性，减少了生产环节的复杂性，进一步降低了成本，提高了生产效率。这些改进全面提升了公司主导业务的市场竞争力，为公司的持续发展提供了有力支撑。公司同上海理工大学合作开展的MDI材料缓冲块装车试验，圆满完成2年10万公里测试，并通过验收。该项目验证了凯众配方的MDI材料缓冲块在整车上的适用性，为后续的产品推广奠定了坚实的数据基础。公司研发中心实验室已获得CNAS认可，同时与蔚来、通用、上汽、红旗及吉利等国内主流OEM互认，大大提升了公司产品的研发效率。凯众自主研发的线控制动踏板，已完成DV实验，并与主流主机厂进行至少2轮冬季标定和路试，具备量产能力。

6、运营管理

报告期内，公司进一步全面推行精益生产，全员质量管理，增强运营制造能力，在提高设备运行效率、提升新产品试制一次合格率、提高原料利用率和降低辅料消耗等方面取得良好效果。

报告期内，公司生产自动化建设已取得较好成绩，公司通过产线自动化改造在产品生产工序优化方面、产品合格率提升方面、原料利用率提高方面及防错提升质量方面都取得了显著成效，

南通生产基地开启了缓冲块 MES 二期项目及 RFID 支持快速现场反馈，南通生产基地启动了 APS 项目提升生产计划反馈速度，提高交付客户满意度及降低库存，ERP 一期成功上线，国内广州及宁德卫星工厂 ERP 及 WMS 成功上线，墨西哥生产基地启动了 WMS 以及 MES 系统以加强总部对墨西哥生产基地关键指标的监控及快速支持，生产运营相关结果及时准确的反馈并有序推进了生产“智能化”提升进程。

报告期内，公司加强了整体业务区域规划，墨西哥通过了客户审核并成功交付缓冲块项目及踏板项目，且通过了客户审核及 ISO14001&45001 与 IATF16949 审核，南通二次搬迁项目完成，整合国内运营资源，提高运营效率。目前摩洛哥子公司已设立，摩洛哥工厂正在筹建中。

公司本着“以人为本”宗旨，始终严格遵守政府法律法规，不断加大对工作环境改善投入，响应新环保法规要求，对南通工厂投入车间 VOC 处理系统，缓冲块车间投入冷却送风系统，墨西哥生产基地通过了当地缓冲块的运营及环境政府许可，显著地提高员工满意度，同时公司通过加强安全管理宣传，提升全员安全管理理念，有效消除了生产安全隐患。

报告期内，各个基地严格遵守职业健康安全管理体系的要求，积极贯彻落实《上海市环境保护条例》等有关规定，对建设项目加强环境保护管理，公司各项生产经营活动符合国家环境保护相关法律法规的规定。

7、新能源车业务

公司底盘悬架系统特种减震元件和轻量化踏板总成广泛应用于新能源车，公司同时根据未来汽车底盘系统电动化发展趋势，积极参与新能源汽车核心零部件的研发和制造。

报告期内公司实现新能源车型配套减震元件销售数量约 1,974 万件，占新能源乘用车市场约 31.8%；公司先后获得了吉利、赛力斯、零跑、比亚迪、奔驰、大众、奇瑞、日产等新能源车型项目，同时公司与主流新能源“造车新势力”联合开发了多个项目。

公司聚氨酯材料零件除了应用于传统的悬挂系统，在新能源电动车上亦可扩大应用范围，目前已可预见拓展至电动机悬置、电池包壳体及电机罩等新的产品应用场景，可为公司业务持续增长提供新的增长点。

报告期内公司实现新能源车型配套轻量化踏板总成销售数量约 224 万件，占新能源乘用车市场约 14.4%；在原有新能源客户和开发项目基础上，成功开发的高端传感器制动踏板已在蔚来汽车等客户新项目投产。新兴国内外新能源“造车新势力”项目批量供货多年，配套量逐步上升，为未来新能源业务进一步增长打下良好基础。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）技术优势

1、概况

公司的技术优势突出体现在拥有自主知识产权的材料配方技术和与整车企业同步开发的工程技术研发及系统设计能力。公司拥有一支经验丰富的技术专家和充满活力的高素质年轻科技人才相组合的研发队伍。公司在技术研发领域涉及材料研发、工程研发、产品设计与开发、工艺开发与模具设计、新技术开发、产品应用及延伸研究等多个专业，在材料技术、产品设计与制造技术、产品开发管理以及产品应用延伸研究等方面具备明显优势。公司通过近 30 年来不断的自主研发、技术创新以及实践积累，公司产品性能不断改进，产品材料配方技术、产品开发设计技术以及产品制造技术处于国际领先水平。

公司是国家级专精特新“小巨人”企业，上海市制造业单项冠军企业，上海市高新技术企业，上海市“专精特新”企业，上海市科技小巨人企业，上海市企业技术中心，上海市企业事业专利工作试点单位，浦东新区研发机构和浦东新区社会领域信息化试点单位。全资子公司南通凯众是江苏省三星级、四星级、五星级上云企业，江苏省“智能制造车间”；控股子公司凯众聚氨酯是上海市高新技术企业，上海市“专精特新”企业。

2、报告期内重大技术进展

报告期内，公司有序推进悬架系统基础研发工作。自主开发的 1/4 车辆动力学分析软件成功完成，并与 1/4 台架试验设备协同投入使用。这不仅提升了公司对悬架系统的整体认知和设计能力，还补齐了缓冲块和顶支撑在系统设计上的短板。这一成果是公司向产品关联系统性研发迈进的关键一步。它让产品设计更科学、性能更优越，能更好地满足市场需求。这将显著提高公司主

导业务的市场竞争力，助力公司在激烈的市场竞争中脱颖而出，开拓更广阔的发展空间。公司同上海理工大学合作开展的MDI材料缓冲块装车试验，圆满完成2年10万公里测试，并通过验收。该项目验证了凯众配方的MDI材料缓冲块在整车上的适用性，为后续的产品推广奠定了坚实的数据基础。公司研发中心实验室已获得CNAS认可，同时与蔚来、通用、上汽、红旗及吉利等国内主流OEM互认，大大提升了公司产品的研发效率。

3、知识产权保护

报告期内，公司（含下属公司）申请专利并获得受理50项，截至2025年12月31日，公司（含下属公司）累计获得专利受理数247项，拥有有效期内专利授权178项，其中材料技术相关的发明专利32项，产品设计技术相关的实用新型专利138项和外观设计专利8项。

报告期内，公司（含下属公司）拥有4项软件著作权。

（二）客户优势

伴随中国汽车零部件的国产化进程发展壮大，公司依托出身于研究院的历史背景和专业技术优势，经过近三十年的发展具备显著的先发优势和QSTP（质量、服务、技术、价格）综合优势，在底盘悬架系统减震元件相关产品方面，打破了外资企业多年的垄断地位并得到快速发展，目前国内市场占有率排名第二。

公司经过近30年的市场拓展和积累，已与比亚迪、本田汽车、北汽、长安、长安马自达、长城汽车、广汽、吉利汽车、江淮汽车、理想汽车、奇瑞汽车、蔚来汽车、上汽大众、上汽乘用车、上汽通用、上汽大通、上汽通用五菱、小鹏汽车、一汽大众等国内主要整车企业建立了良好的战略合作关系，公司的客户资源覆盖面广泛且结构完善。

公司在深耕国内汽车配套市场保持领先优势的同时，积极推进核心业务的国际化发展，已与保时捷、大众（德国）、奥迪（德国）、通用（北美）、福特（北美）、雷诺全球、STELLANTIS集团、本田（日本）、ZF（德国）、BWI（北美）、Tenneco集团、Hitachi-Astemo集团等国际知名整车企业及知名减震器企业建立了良好的客户合作关系。

公司结合现有客户资源和产品技术优势深入拓展了轻量化踏板总成业务，与上汽大众、上汽奥迪、上汽乘用车、吉利汽车、上汽通用五菱、零跑汽车、上汽大通、理想汽车、奇瑞汽车、东风乘用车等客户业务发展迅速。

公司底盘悬架系统减震元件和轻量化踏板总成广泛应用于新能源车，已与上汽大众、一汽大众、上汽通用、上汽乘用车、吉利汽车、零跑汽车、奇瑞汽车、保时捷、大众（德国）、奥迪（德国）等传统优势汽车厂的新能源车型开发配套，同时公司与新兴新能源造车新势力建立了密切的合作关系，为公司经营持续发展打下了良好基础。

（三）质量优势

公司在产品设计阶段就严格把控质量，在产品生产过程中，建立了“以客户为中心”的质量管理体系，坚持“质量第一”的管理原则。

在产品开发阶段，实施开展先期质量管理程序；质量部为了保障产品开发质量，在新项目设计阶段，将经验教训库作为必选项加入产品设计方案进行评审，避免问题的重复发生，使得开发产品的质量得到全面预防；在生产过程阶段，以“质量第一”原则为本，不断优化工艺流程，公司本着“不制造，不传递，不接受”的“三不”原则以及“零缺陷”质量管理理念，确保给客户性能优良、品质可靠的产品。公司大力推进生产设备自动化改造，不仅提高生产效率，改善作业环境，同时提高了产品质量的稳定性和一致性。为了让生产看得见、管得准、提得快，公司建立了MES系统，使得生产透明化，在提升生产效率的同时，质量也能全程管控，并且生产数据全过程可追溯，为产品质量提供保障。公司优良的产品质量和良好的质量管理体系得到了众多客户的认可。

为了更好地服务客户，提高客户满意度，质量部每月对客户计分卡进行收集，并在每月运营会议上进行汇报，真正做到从上而下关注客户需求，将客户的心声落到实处；在2025年南通工厂和墨西哥工厂通过了国内外多家主机厂及Tier1客户认可。

上海总部已通过了德国TÜV莱茵公司IATF16949质量管理体系认证和中国质量认证中心ISO14001环境管理体系复审，并取得ISO45001职业健康安全管理体系认证；南通工厂和墨西哥

工厂也通过了德国 TÜV 莱茵公司 IATF16949 质量管理体系认证和中国质量认证中心 ISO14001 环境管理体系认证和 ISO45001 职业健康安全管理体系认证。

（四）管理优势

公司成立以来始终致力于“为每一次出行提供安全和舒适，成为行业领先的、全球化的科技企业”，为此不断提高综合竞争力，力求创建百年企业。

以公司创始人为核心的一致行动人作为公司的实际控制人，致力于企业的长期、高质量发展，能有效把控公司发展方向和重大决策的稳健、高效，兼顾公司发展的短、中、长期利益。以此为基础，引进各类专业人才，使公司成为各类专业人才发挥能力的平台，有利于公司吸收先进技术和管理经验，提升公司经营管理水平。相对分散又局部集中的股权架构还有利于公司利用资本工具引进、发展新业务、新技术。

多年来，公司形成了“客户为中心，奋斗者为本，公司增长，环境友好，回馈社会”的经营理念。公司建立了以销售为龙头，以技术为核心，以精益运营为基础的高效经营管理体系。运用 ERP、PLM、OA、MES、WMS 等信息化工具，不断提升运营效率和效果。

公司坚持“正道、共享、创新、协作、高效”的企业文化，重视人才培养和发展，通过内、外部培训以及与高校联合培养人才等多渠道，结合员工晋升、加薪、奖励、股权激励等多种方式，切实履行以奋斗者为本的经营理念。

公司通过在墨西哥、美国、欧洲德国、摩洛哥设立海外子公司，在日本设立办事处，国内在上海、江苏南通、福建宁德、重庆、广东广州等地多点布局，实现贴近服务客户和全球化经营，履行以客户为本的经营理念。

五、报告期内主要经营情况

公司 2025 年实现营业收入 8.24 亿元，比上年同期增长 10.03%，实现归属于上市公司股东的销售净利率 8.94%，实现归属于上市公司股东的净利润 7,358.41 万元，比上年同期下降 18.60%。

（一）主营业务分析

1、利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	823,524,100.21	748,484,474.69	10.03
营业成本	588,760,489.09	498,190,342.59	18.18
销售费用	11,937,944.26	13,652,037.87	-12.56
管理费用	76,518,540.92	81,703,614.41	-6.35
财务费用	4,135,229.59	-1,782,811.02	331.95
研发费用	59,289,645.02	51,050,714.19	16.14
经营活动产生的现金流量净额	160,686,149.53	128,731,497.92	24.82
投资活动产生的现金流量净额	-193,574,353.66	-61,040,936.33	-217.12
筹资活动产生的现金流量净额	227,456,971.94	-37,864,998.14	700.71

营业收入变动原因说明：新项目量产，带来的收入增加

营业成本变动原因说明：主要是销量增加、产品结构变化等因素的影响

销售费用变动原因说明：主要是费用控制影响

管理费用变动原因说明：主要是股权激励费用下降

财务费用变动原因说明：主要是可转债利息、汇兑损益的影响

研发费用变动原因说明：主要是新项目的研发投入增加

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是改善资本结构，票据持有到期增加影响

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是 2025 年期末结构性存款未到期的影响

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要是发行可转债的影响

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

见下文

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车零部件	798,042,079.67	570,365,700.67	28.53	11.01	19.25	减少 4.94 个百分点
胶轮	23,970,016.47	18,318,252.86	23.58	0.60	2.17	减少 1.17 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
减震元件	569,170,196.92	382,976,751.81	32.71	16.46	25.19	减少 4.7 个百分点
踏板总成	228,871,882.75	187,388,948.86	18.12	-0.56	8.71	减少 6.98 个百分点
胶轮	23,970,016.47	18,318,252.86	23.58	0.60	2.17	减少 1.17 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
-						
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
-						

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
减震元件	件	52,084,066.00	53,279,134.00	7,538,574.00	13.36	15.34	-3.59
踏板	件	3,729,668.00	3,532,626.00	388,991.00	26.24	18.91	7.44
胶轮	件	99,468.00	96,517.00	8,131.00	-1.44	-3.58	56.97

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
汽车零部件	原材料、人工成本、水电费、折旧费等	570,438,767.20	96.89	479,993,055.01	96.35	19.00	
胶轮	原材料、人工成本、水电费、折旧费等	18,321,721.89	3.11	18,197,287.58	3.65	2.17	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
减震元件	原材料、人工成本、水电费、折旧费等	382,976,751.81	65.05	305,919,729.51	61.41	25.19	
踏板总成	原材料、人工成本、水电费、折旧费等	187,388,948.86	31.83	172,380,575.28	34.6	8.71	
胶轮	原材料、人工成本、水电费、折旧费等	18,318,252.86	3.11	17,929,849.82	3.6	2.17	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司已将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况√适用 不适用

前五名客户销售额35,666.24万元，占年度销售总额43.31%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0。

前五名供应商采购额18,519.53万元，占年度采购总额39.08%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形 适用 不适用**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形** 适用 不适用**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

 适用 不适用

前五名供应商

 适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入** 适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

 适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

 适用 不适用

其他说明：

无

3、费用√适用 不适用

项目名称	本期发生额	上期发生额	变动比例(%)	情况说明
加：信用减值损失（损失以“-”号填列）	-1,134,286.70	-1,728,236.64	34.37	主要是加强应收管理的影响
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-655,182.97	-6,096,067.32	89.25	主要是加强存货管理的影响
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-349,313.69	-205,697.64	-69.82	主要是处置旧设备增加影响
加：营业外收入	99,990.95	299,344.37	-66.60	主要是加强应付管理，较上期减少无需支付款项的影响
减：营业外支出	459,707.24	1,268,528.00	-63.76	主要是加强质量管理涉诉赔偿减少的影响

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	59,289,645.02
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	59,289,645.02
研发投入总额占营业收入比例（%）	7.20
研发投入资本化的比重（%）	-

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	157
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	31.2
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	24
本科	74
专科	28
高中及以下	29
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	43
30-40岁（含30岁，不含40岁）	75
40-50岁（含40岁，不含50岁）	33
50-60岁（含50岁，不含60岁）	5
60岁及以上	1

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、现金流

√适用 □不适用

项目名称	本期发生额	上期发生额	变动比例（%）	情况说明
销售商品、提供劳务收到的现金	785,723,631.44	580,721,474.31	35.30	主要是销售增加等因素的影响
收到的税费返还	147,919.18	81,048.18	82.51	主要是增加德国税收返还的影响
购买商品、接收劳务	414,127,205.87	252,849,522.94	63.78	主要是应付票据到期支付

支付的现金				增加的影响
收回投资收到的现金	1,085,332,300.00	292,500,000.00	271.05	主要是增加资金利用效率 购买结构性存款的影响
取得投资收益收到的现金	1,248,070.81	453,760.05	175.05	主要是增加资金利用效率 购买结构性存款的影响
处置固定资产、无形资产和其他长期资产所收回的现金净额	13,391,609.78	119,056.57	11,148.11	主要是对炯熠的资产处置 款第一批到期收回的影响
收到其他与投资活动有关的现金	-	89,383.53	-100.00	主要是上期并表途瑜的影响
购建固定资产、无形资产和其他长期资产所支付的现金	83,214,034.25	61,953,136.48	34.32	主要是南通基地募投项目 投资的影响
投资支付的现金	1,210,332,300.00	292,250,000.00	314.14	主要是增加资金利用效率 购买结构性存款的影响
吸收投资收到的现金	1,400,000.00	10,976,740.00	-87.25	主要是上期收到子公司投 资款的影响
取得借款所收到的现金	407,207,345.43	100,739,511.17	304.22	主要是收到可转债的影响
偿还债务所支付的现金	100,975,800.57	72,229,630.56	39.80	主要系公司以应付票据贴 现方式获取融资的规模扩 大的影响
支付其他与筹资活动有关的现金	57,260,260.09	42,933,127.22	33.37	主要是股权激励行权及返 还

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
货币资金	430,448,345.35	25.60	237,100,697.65	14.10	81.55	主要可转债资金到账的影响
交易性金融资产	100,077,548.67	5.95	55,440.89	0	180,412.16	主要是购买的结构性存款期末尚未到期的影响
应收票据	21,751,626.72	1.29	31,605,903.40	1.88	-31.18	主要票据贴现增加的影响
预付款项	35,714,776.46	2.12	26,194,927.83	1.56	36.34	主要是增加原材料备料款项的影响
其他流动资产	16,212,628.48	0.96	5,593,683.38	0.33	189.84	主要是增加未抵扣的进项税的影响
在建工程	39,767,993.57	2.36	25,166,864.79	1.50	58.02	主要增加募投项目正在

						建设期的影响
长期待摊费用	84,294,527.94	5.01	60,232,509.30	3.58	39.95	主要是南通基地工艺配套改造及扩产增加模具的影响
应付票据	95,634,920.43	5.69	62,957,239.24	3.74	51.90	主要是票据支付结构变化,增加使用应付票据支付的影响
应付账款	153,040,360.89	9.10	101,994,916.09	6.06	50.05	主要是本期业务规模增加设备投资增加的影响
合同负债	4,158,959.77	0.25	2,786,052.75	0.17	49.28	主要是对客户预收账款的时间性差异
应付职工薪酬	12,835,223.60	0.76	9,065,647.20	0.54	41.58	主要是本年申请2025年8-11月社保缓交,在2026年交纳的影响
其他应付款	8,176,353.99	0.49	23,958,446.73	1.42	-65.87	主要是股权激励款支付的影响
一年内到期的非流动负债	2,163,814.92	0.13	1,455,784.66	0.09	48.64	主要是普科马租赁到期新增租赁的影响
其他流动负债	3,974,633.25	0.24	7,223,495.43	0.43	-44.98	主要是期末未终止确认票据减少的影响
递延所得税负债	12,455,851.84	0.74	6,112,706.09	0.36	103.77	主要是可转债增加的影响

其他说明:

无

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中:境外资产131,885,908.60(单位:元币种:人民币),占总资产的比例为7.84%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

根据中汽协数据统计,2025年,中国汽车产销分别为3,453.1万辆和3,440万辆,同比分别增长10.4%和9.4%。其中,乘用车产销3,027万辆和3,010.3万辆,同比分别增长10.2%和9.2%。中国汽车市场克服诸多不利因素冲击,持续保持了增长态势,且中国品牌表现亮眼,产品竞争力不断提升,其中乘用车市场份额接近69.5%,为近年新高。

从新能源汽车走势情况来看,2025年持续增长,新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆,同比分别增长29%和28.2%。

汽车制造行业经营性信息分析**1、 产能状况**□适用 不适用**2、 整车产销量**□适用 不适用**3、 零部件产销量**□适用 不适用**按零部件类别**□适用 不适用

零部件类别	销量			产量		
	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)	本年累计	去年累计	累计同比增 减 (%)
减震元件	53,279,134	46,194,956	15.34	52,084,066	45,947,151	13.36
踏板	3,532,626	2,970,730	18.91	3,729,668	2,954,454	26.24

按市场类别□适用 不适用**4、 新能源汽车业务** 适用 不适用

从新能源汽车走势情况来看，2025年持续增长，新能源汽车产销分别完成1,662.6万辆和1,649万辆，同比分别增长29%和28.2%。

报告期内公司实现新能源车型配套减震元件销售数量约1,974万件，占新能源乘用车市场约31.8%；公司先后获得了吉利、赛力斯、零跑、比亚迪、奔驰、大众、奇瑞、日产等新能源车型项目，同时公司与主流新能源“造车新势力”联合开发了多个项目。

公司聚氨酯材料零件除了应用于传统的悬挂系统，在新能源电动车上亦可扩大应用范围，目前已可预见拓展至电动机悬置、电池包壳体及电机罩等新的产品应用场景，可为公司业务持续增长提供新的增长点。

报告期内公司实现新能源车型配套轻量化踏板总成销售数量约224万件，占新能源乘用车市场约14.4%；在原有新能源客户和开发项目基础上，成功开发的高端传感器制动踏板已在蔚来汽车等客户新项目投产。新兴新能源“造车新势力”项目批量供货多年，配套量逐步上升，为未来新能源业务进一步增长打下良好基础。

新能源汽车产能状况□适用 不适用**新能源汽车产销量**□适用 不适用**新能源汽车收入及补贴**□适用 不适用

5、 汽车金融业务

适用 不适用

6、 其他说明

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

a. 全资子公司上海偕创企业管理有限公司减少注册资本事宜

2025 年 1 月，公司召开董事会审议通过了《关于全资子公司减少注册资本的议案》，减资完成后，上海偕创注册资本由人民币 10,000 万元减至人民币 4,200 万元，公司仍持有上海偕创 100%股权。目前上海偕创已完成工商变更。

b. 投资上海砺群科技有限公司事宜

2025 年 1 月，公司召开董事会会议审议通过《关于投资上海砺群科技有限公司的议案》，公司以人民币 500 万元认购砺群科技新增注册资本 30.3030 万元，获得砺群科技 2.8090%的股权，其余 469.697 万元计入砺群科技的资本公积金。本次交易已完成，公司已成为砺群科技股东。

c. 设立摩洛哥全资子公司事宜

2025 年 1 月，公司召开董事会审议通过《关于对外投资设立摩洛哥子公司的议案》，公司拟在摩洛哥设立全资子公司，本次拟首期投资不高于 4,000 万人民币等值欧元。目前摩洛哥子公司已设立，摩洛哥工厂正在筹建中。

d. 购买青岛阳氢集团有限公司股权事宜

2025 年 7 月，公司召开董事会，同意公司购买青岛因喻合企业管理合伙企业(有限合伙)持有的青岛阳氢集团有限公司 1,600.00 万元注册资本（对应阳氢集团股权比例约为 3.926%），转让价款总额为 2,000 万元。目前该笔交易已实施完成。

e. 拟收购安徽拓盛汽车零部件股份有限公司 60.00%股权事宜

详见下文“重大的股权投资”、“报告期内重大资产重组整合的具体进展情况”。

1、 重大的股权投资

□适用 √不适用

2、 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
------	-----	------------	---------------	---------	--------	-----------	------	-----

股票	55,440.89	22,107.78						77,548.67
合计	55,440.89							77,548.67

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

炯熠电子科技（苏州）有限公司（以下简称“苏州炯熠”）主要从事汽车线控制动系统（不包括踏板产品）及卡钳的研发、生产、销售和技术服务，业务发展尚面临较大的资金缺口，规模化生产和实现盈利尚存在不确定性。为了进一步增强苏州炯熠的资本实力，打造与经营团队事业和利益共同体，支持苏州炯熠的长远发展，公司对苏州炯熠的股权结构进行调整，包括向苏州炯熠管理团队转让部分股权并由其增资提升持股比例，通过转让老股结合增资的方式引入小米智造作为战略投资人。

2023年5月24日，公司第四届董事会第六次会议、第四届监事会第五次会议审议通过了《关于炯熠电子科技（苏州）有限公司部分股权转让暨增资方案的议案》，具体内容详见公司于2023年5月26日在上海证券交易所网站发布的相关公告。

2023年9月20日，公司第四届董事会第九次会议、第四届监事会第八次会议审议通过了《关于炯熠电子科技（苏州）有限公司增资暨关联交易的议案》，进一步引进投资人，增加注册资本人民币785.71万元，该等增资拟由无锡英普莱科技有限公司（下称“无锡英普莱”）和江苏睿而佳科技有限公司（下称“江苏睿而佳”）认购，其中无锡英普莱认购200.00万元，江苏睿而佳认购585.71万元。

2024年1月26日，公司第四届董事会第十二次会议、第四届监事会第十一次会议审议通过了《关于炯熠电子科技（苏州）有限公司增资暨关联交易的议案》，同意苏州炯熠引进投资人浙江万安科技股份有限公司（下称“万安科技”），增加注册资本人民币785.71万元，其中，万安科技出资1,700.00万元认购目标公司新增注册资本485.71万元，剩余1,214.29万元计入目标公司的资本公积；苏州偕创熠能技术咨询合伙企业（有限合伙）（下称“员工持股平台”或“偕创熠能”）出资450.00万元认购目标公司新增注册资本300.00万元，剩余150.00万元计入目标公司的资本公积。

后续，苏州炯熠陆续引进投资人苏州元宇智行技术咨询合伙企业（有限合伙）、苏州工业园区元禾新烁创业投资合伙企业（有限合伙）等，截至2025年12月底，苏州炯熠注册资本12,880.3486万人民币（具体以市场监督管理机构登记为准）。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

公司拟以发行股份及支付现金的方式购买安徽拓盛汽车零部件股份有限公司 60.00%的股权并募集配套资金，经初步测算，本次交易预计构成重大资产重组，构成关联交易。2025年11月28日，公司召开第五届董事会第四次会议，审议通过了《关于<上海凯众材料科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案>及其摘要的议案》等本次交易相关议案。截至本报告期末，本次交易的审计、评估等工作正在有序推进，公司将按照法律法规的要求进行信息披露工作。

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
凯众汽车零部件(江苏)有限公司	子公司	主要从事汽车零部件、承载轮、高分子材料及制品的研发、生产、销售。	20,000 万	412,951,043.21	201,164,880.77	241,287,049.48	13,378,298.91	10,024,795.68
炯熠电子科技(苏州)有限公司	参股公司	主要从事汽车零部件的研发、生产、销售。	12,880 万	103,521,034.06	61,256,190.95	4,306,462.02	-45,971,272.57	-45,959,577.38

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、行业发展企稳回升

中国汽车行业在经历了2018年以来连续三年的市场下滑后，自2020年下半年起逐步企稳回升。2025年，汽车市场延续稳中向好的发展态势，全年汽车总销量同比增长9.4%，新能源汽车销量突破1,600万辆，同比增长28.2%。2026年政府工作报告继续安排2,500亿元超长期特别国债支持消费品以旧换新，为汽车市场提供了稳定的政策预期。但同时，行业也面临国内市场竞争加剧、外部环境复杂多变等诸多不确定因素。

2、市场竞争更加激烈、行业集中度逐步提高

2018年之前，中国汽车行业经历了多年高速增长，催生了大量整车及零部件企业。随着行业增速放缓和市场竞争加剧，2026年政府工作报告明确提出“深入整治‘内卷式’竞争”，推动行业从价格战转向技术战、品质战、品牌战。2025年汽车行业利润率约4.1%，低于工业企业平均水平，行业盈利承压态势明显。未来，缺乏核心技术或运营效率较低的企业将面临淘汰，而具备核心竞争力的头部企业将凭借规模、技术与渠道优势进一步扩大市场份额。同时，行业整合加速，兼并重组将成为重要趋势，并带来更多产业并购机遇。

3、汽车消费升级与节能要求为公司产品带来更多的市场机遇

汽车悬架系统中的减震元件对行驶稳定性与驾乘舒适性具有关键作用。随着汽车消费升级和电动化、智能化的深化，主动悬架正从“高端配置”走向“核心技术”，空气弹簧、电控减震器等高端配置逐步下探至30万元以内车型，公司聚氨酯减震元件的应用场景有望持续拓展。同时，新能源汽车对减震元件的性能及耐久性提出更高要求，特别是全主动悬架技术的快速发展，进一步扩大了公司产品的市场空间。在材料技术方面，聚氨酯弹性体因其优异的耐久性和NVH性能，在减震元件领域持续获得广泛应用。

公司踏板总成产品具备轻量化和集成化的显著优势，契合汽车节能与轻量化发展趋势。随着汽车电子化程度加深，电子踏板逐渐取代传统机械踏板，公司踏板产品面临技术升级机遇。同时，随着海外业务布局加速，公司踏板产品将迎来更广阔的国际市场需求。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

1、公司愿景、使命和价值观

公司愿景：成为行业领先的、全球化的科技企业

公司使命：为每一次出行提供安全与舒适

公司价值观：正道、共享、创新、协作、高效

公司经营理念：客户为中心，奋斗者为本，公司增长，环境友好，回馈社会

2、发展总体思路

通过内生增长和投资并购相结合，强化现有业务核心竞争力，积极发展新业务，以材料技术和设计技术为核心，致力于成为解决客户舒适性和安全防护问题的专家

3、发展战略目标：

从零件供应商逐步发展为系统供应商

从本土企业发展成为国际化企业

从汽车行业拓展到国家战略新兴行业

3.1 减震业务及踏板业务方面：

继续加大减震元件、踏板总成等公司现有核心产品的市场和研发投入，强化核心竞争优势，力争在5年内实现缓冲块国内市场份额第一，国际市场份额翻一番；踏板总成国内市场份额第一。

同时积极在国内外寻找并购机会，通过外延发展，加快减震元件、踏板总成等公司现有核心产品的发展速度，实现缓冲块、顶支撑全球市场份额第一，踏板总成、电子加速踏板成为全球知名供应商。

3.2 新业务方面：

结合汽车行业电动化、智能化和我国智能化装备及工业 4.0 的发展浪潮，通过自主培育和投资并购相结合的方式，积极发展新业务，在主动悬架系统、电子转向系统、线控制动系统等汽车智能底盘领域，和新材料在汽车、3C 电子、新能源、机器人零部件方面的推广应用方面培育新的增长点，力争在 5 年内新业务收入占比达到 20%，10 年内新业务占比达到 50%。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1. 面对国内外复杂形势，公司将紧跟市场步伐，积极应对宏观经济与海外格局变化，在确保生产经营平稳有序的基础上，加快海外研发与生产基地布局，依托墨西哥、摩洛哥工厂加强国际市场开发，同时持续强化减震业务的开发验证与系统建设能力，通过国内国际双循环协同发展，提升综合实力与核心竞争力，推动销售收入稳步增长，为客户提供整体解决方案。

2. 贯彻事业部管理模式，继续推行快速响应，首席责任制，切实推行快速反应小组，加大市场一线的自主性、能动性，强化公司快速反应、优质服务的传统优势，促进客户满意。

3. 配备专项资源，加大国际市场和国内重点市场开发力度，积极拓展全新客户，增大新产品的市场份额。

4. 继续加大自动化投入、推进精益生产管理，完成年度自动化、效率提升和降成本目标。

5. 继续推行安全生产、全面预算等各项内控管理制度，加大环保基础设备投入，响应政策要求，始终坚持与环境和谐发展，履行节能降碳、环境保护的社会责任，实行绿色生产，确保公司合规、有序运营和长远健康发展。

6. 为公司培养具有国际化视野的管理和运营团队，储备各级管理干部和各类专业技术人才，宣传公司的愿景、使命、价值观和员工行为准则，树立积极向上的企业文化和工作氛围；公司“菁英发展培训计划”常态化，缺编管理岗位内部竞聘制度化，技术职称和技能评定工作常态化，公司人才库管理程序化。

7. 建立新业务、新技术培育体系，积极开展新业务、新技术培育工作，密切关注竞争对手材料应用动态，对标现有材料制定材料降本目标，配合市场推广完成相关材料认可。

8. 不断提升公司数字化、智能化水平，持续打造“智慧工厂”，推进研发 AI 应用、MES 二期（缓冲块）及 RFID 系统、PLM 小火堆、财经管理平台等系统的上线或使用，提升集团数据可视化加快 PLM、ERP、MES、OA、WMS、CRM 等系统的优化完善，大力推进数智赋能，提高运营和管理效率，为企业高质量发展打下坚实基础。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 宏观环境风险

国内外汽车市场仍将面临国际局势、宏观经济、贸易政策、消费环境、通胀预期等多重因素影响，整车企业的产销量波动可能加剧，公司所处的汽车零部件行业与整车制造业存在着密切的联动关系，对经济景气周期敏感性较高，受国民经济周期性波动及下游整车行业的影响而具有一定的周期性。

2. 汇率波动风险

人民币、欧元、美元、墨西哥比索的汇率波动幅度增大，公司出口产品售价和进口原料采购成本可能受到影响，进而影响到公司的产品销售额和产品成本。

3. 行业竞争风险

国内外汽车市场竞争的日趋激烈，整车企业竞争加剧带来的降价、回款压力也将进一步向零部件配套企业传递，同时，零部件企业依旧面临原材料价格波动、人工成本上升、产品成本控制、产能效率优化、供应链稳定性、经营资金安全等多重压力。

4. 原材料价格波动风险

公司产品的原材料和外购件为塑料粒子、聚氨酯化工原料及钢材、铝材等金属定制件，原材料价格存在不确定性，如果原材料价格大幅波动将影响公司毛利率，原材料和外购件的价格大幅波动将导致公司经营业绩波动的风险。

5. 境外投资风险

公司境外子公司数量与投资规模将进一步扩大，对公司境外子公司的经营和管理能力提出更高的要求。境外子公司所在国在政治、经济、法律、文化、语言及意识形态方面与我国存在较大差异，如公司未能及时对管理理念及思路进行调整，及时组建具有国际化视野的管理团队，将可能导致海外子公司经营不善，继而影响公司业绩。公司已建立起比较完善和有效的法人治理结构，拥有具备国际化视野与管理能力的团队，并根据积累的管理经验制订了规章制度与风险预案，以积极应对相关风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和上海证券交易所的相关规定以及《公司章程》的要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系，公司股东会、董事会、独立董事和管理层均严格按照内控制度的要求规范运行，切实维护公司和股东的合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司不存在控股股东。实际控制人为杨建刚（董事长）及侯振坤（董事、总经理）。在报告期内公司享有独立法人地位和市场竞争主体地位，具有独立完整的业务体系和直接面对市场自主经营的能力。

资产方面，公司资产独立完整，与实际控制人之间资产关系明晰，产权清晰，不存在无偿占有或使用情况。

人员方面，公司具有独立的劳动人事管理部门，制定独立的劳动、人事及薪酬管理制度。

财务方面，公司设有独立的财务部门，并建立了独立的会计核算体系。财务人员均为公司的专职工作人员，与实际控制人不存在任何人事关系；公司在银行开立独立账户并依法独立纳税；公司能够独立做出财务决策，不存在实际控制人干预公司资金使用的情况。

机构方面，公司的生产经营和职能机构独立于实际控制人。公司不断规范和完善法人治理结构，董事会、高级管理人员按照《公司章程》及有关规定行使各自的职责。

业务方面，公司拥有独立完整的业务体系，能够做到独立经营，独立决策，独立承担责任与风险，不受公司实际控制人的干涉与控制，未因与公司实际控制人及其控制的其他企业之间存在关联关系而使公司经营自主权的完整性、独立性受到不良影响。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
杨建刚	董事长	男	54	2025年9月22日	2028年9月21日	13,621,618	24,418,265	10,796,647	一致行动人内部股份转让、公司实施资本公积金转增股本、	158.95	否
侯振坤	董事、总经理	男	44	2025年9月22日	2028年9月21日	13,013,000	18,218,200	5,205,200	公司实施资本公积金转增股本	135.01	否
周戊乾	董事	男	67	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	-	是
王庆德	董事	男	45	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	-	是
李建星	董事	男	57	2025年9月22日	2028年9月21日	4,959,301	6,943,021	1,983,720	公司实施资本公积金转增股本	101.65	否
张忠秋	董事、常务副总经理	男	43	2025年9月22日	2028年9月21日	574,000	803,600	229,600	公司实施资本公积金转增股本	92.76	否
周源康	独立董事	男	65	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	12.50	否
郑松林	独立董事	男	67	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	12.50	否
梁元聪	独立董事	男	61	2025年9月22日	2028年9月21日	-	-	-	-	3.39	是
贾洁	财务总监、董事会秘书	女	46	2025年9月22日	2028年9月21日	546,000	764,400	218,400	公司实施资本公积金转增股本	112.10	否
杨颖韬 (离任)	董事	男	62	2022年8月22日	2025年9月22日	19,288,161	21,655,425	2,367,264	一致行动人内部股份转让、公司实施资本公积金转增股本	5.36	否
侯瑞宏 (离任)	董事	男	61	2022年8月22日	2025年9月22日	4,695,600	6,573,840	1,878,240	公司实施资本公积金转增股本	24.74	否
韦永继 (离任)	董事	男	60	2022年8月22日	2025年9月22日	10,374	14,524	4,150	公司实施资本公积金转增股本	-	是
程惊雷 (离任)	独立董事	男	58	2022年8月22日	2025年9月22日	-	-	-	-	10.05	是

合计	/	/	/	/	/	56,708,054	79,391,275	22,683,221	/	669.02	/
----	---	---	---	---	---	------------	------------	------------	---	--------	---

姓名	主要工作经历
杨建刚	历任黎明化工研究设计院有限责任公司职员，洛阳高新技术开发区凯众汽车新材料有限公司职员，上海凯众材料科技股份有限公司财务部经理、财务总监、总经理、董事，洛阳凯众减震科技有限公司监事等职务，目前担任公司董事长职务。
侯振坤	历任上海凯众材料科技股份有限公司区域销售经理，恩福商业（上海）有限公司科长,马瑞利汽车零部件（中国）有限公司大客户经理,上海凯众材料科技股份有限公司销售总监、副总经理等职务。目前同时担任公司董事、总经理，重庆泰利思执行董事、凯众减震执行董事等职务。
周戌乾	历任上海财经大学工业经济系讲师，安达信（上海）企业咨询公司财务人事经理，复旦大学管理学院讲师，艾利（中国）有限公司财务业务总监，丰隆摩亚（广州）有限公司总经理，安立国际顾问有限公司上海代表处首席代表、高级顾问等职务。目前同时担任上海泰普洛融杰管理咨询有限公司执行董事、总经理，苏州市吴中区春秋书院理事长，上海随手公益基金会副理事长，上海融缓企业咨询有限公司监事，上海老椅子信息科技有限公司监事等职务。
王庆德	历任黎明化工研究设计院有限责任公司财务部主任助理、副主任。目前担任黎明化工研究设计院有限责任公司副总经理、党委委员、兼任工会主席、财务部主任、国际贸易部主任、经营办主任。为公司原监事会主席，现任董事。
李建星	历任黎明化工研究设计院有限责任公司工程师；洛阳高新技术开发区凯众汽车新材料有限公司工厂经理；上海凯众材料科技股份有限公司工厂经理、技术部经理、研发中心主任、质量总监、胶轮业务总监等职务。目前为公司减震工程部总工程师。
张忠秋	历任浙江千剑精工机械有限公司总经理、邦迪汽车系统（上海）有限公司工厂经理、运营经理等，目前为公司董事、常务副总经理。
周源康	历任上海港湾实业总公司计划财务部副主任、主任；上海港务局审计处处长助理、副处长；上海国际港务（集团）有限公司审计部部长；上海国际港务（集团）股份有限公司监事、监事会秘书、审计部部长；上海内部审计协会常务理事；中国内部审计协会交通分会副会长，目前已退休，为公司现任独立董事。
郑松林	1982年1月起担任机械部洛阳拖拉机研究所工作，曾任研究员级高级工程师/强度噪声室主任；2001年4月起到上海理工大学从事科研和教学工作，曾任车辆工程系主任；2021年9月退休。现任国家机械工业汽车机械零部件强度与可靠性评价重点实验室主任，上海市新能源汽车可靠性评价公共技术服务平台主任；兼任中国汽车工程学会汽车可靠性技术分会主任、上海市汽车工程学会汽车可靠性专业委员会主任、中国汽车工程学会理事、中国材料研究学会疲劳分会理事等。主要研究方向为汽车轻量化设计理论与可靠性耐久性评价技术。为公司现任独立董事。
梁元聪	历任上汽大众汽车有限公司发动机规划科程序设计工程师、上汽大众汽车有限公司进口股股长、一般采购科经理、上海大众动力总成有限公司采购及销售部总监兼工会主席、上海汽车集团股份有限公司下属国际汽车零部件采购中心有限公司副总经理、上海市汽车工程学会秘书长等职务。于2024年5月退休。现被海南苍穹投资控股有限公司返聘，担任顾问。为公司现任独立董事。
贾洁	历任上海交运股份有限公司财务部副经理，投资管理部副经理，上海交运集团股份有限公司制造公司内控审计室主任，上海和达汽车配件有限公司财务总监。目前为公司财务总监兼董事会秘书。
杨颖韬（离任）	历任黎明化工研究院聚氨酯部部长，国家反应注射成型工程中心常务副主任，洛阳高新技术开发区凯众汽车新材料有限公司总经理，上海凯众聚氨酯有限公司总经理、董事长，上海凯众材料科技股份有限公司总经理、董事长，洛阳凯众减震科技有限公司执行董事等职务。于2025年9月换届离任。
侯瑞宏（离任）	历任黎明化工研究院职员，洛阳高新技术开发区凯众汽车新材料有限公司职员，上海凯众聚氨酯有限公司董事等职务。为公司离任董事，于2025年9月，换届离任。
韦永继（离任）	历任黎明化工研究设计院有限责任公司国家反应注射成型（RIM）工程技术研究中心副主任、总经理助理、首席商务官。目前同时担任黎明化工研究设计院有限责任公司党委书记、执行董事（法人）、总经理、国家反应注射成型（RIM）工程技术研究中心主任。为公司离任董事，于2025年9月，换届离任。
程惊雷（离任）	历任上汽大众汽车有限公司生产规划部部长兼 Passat 项目总负责人、产品工程部部长；上海汽车工业（集团）总公司技术和质量部总经理；上海汽车工业（集团）总公司汽车工程研究院院长；上海汽车集团股份有限公司上汽战略和业务规划部总经理、上海汽车集团股份有限公司总工程师 CTO；上汽加州技术风投公司（硅谷）董事长；新源动力股份有限公司董事长；联创汽车电子有限公司董事长；上汽大众汽车有限公司董事；上汽通用汽车有限公司董事；中国汽车工程学会副理事长；上海汽车工程学会理事长；加舟汽车科技（上海）有限公司董事长等职务。目前担任上海昇轶管理咨询有限公司董事长、青岛阳氢集团有限公司董事长等职务。为公司离任独立董事。

其它情况说明

√适用 □不适用

一、人员任职

- 1、2025年8月28日，公司召开股东大会审议通过《关于取消监事会并修订<公司章程>及其附件的议案》，至此公司不再设置监事会，监事会成员（王庆德、李建星、唐丹妮）监事职务相应解除。
- 2、2025年9月22日，公司召开股东会审议通过了《关于选举第五届董事会非独立董事的议案》、《关于选举第五届董事会独立董事的议案》，公司董事会完成换届。本次董事会换届完成后，程惊雷先生不再担任公司独立董事，杨颖韬先生、侯瑞宏先生、韦永继先生不再担任公司非独立董事。

二、股份变动

- 1、持股数量均为直接持股，不含员工持股计划授予份额的相应股份数量。
- 2、2025年2月，公司原董事、实控人杨颖韬通过大宗交易向一致行动人杨建刚合计转让382万股股份，上述交易系一致行动人之间的内部转让，不涉及向市场减持。交易完成后，杨颖韬持股15,468,161股，杨建刚持股17,441,618股。
- 3、2025年6月，公司实施了2024年度利润分配及转增股本方案，每股派发现金红利0.35元，每股以资本公积转增0.4股。本次方案实施后，公司总股本由191,481,834变更为268,074,568。

三、报酬情况

- 1、董事及高级管理人员报告期内从公司获得的税前报酬总额均为其在任期内领取的报酬，不含员工持股计划/股权激励相应收益。
- 2、董事周戌乾、王庆德、韦永继（已离任）、程惊雷（已离任）、梁元聪在其各自任职/控制的公司领薪，未在凯众其他关联方获取报酬。
- 3、高级管理人员贾洁薪酬上升系因项目奖金兑现，符合公司薪酬管理制度，与当期利润波动无直接对应关系。

四、报告期后变动说明

- 1、张忠秋、贾洁股份变动说明：2025年9月，公司召开董事会同意回购并注销2023年限制性股票激励计划已授予未解锁的限制性股票16.66万股，回购并注销2024年股票期权与限制性股票激励计划中已授予未解锁的限制性股票51.744万股，本次注销于2026年1月实施完成。注销完成后，张忠秋持股总计466,480股，贾洁持股总计446,880股。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
韦永继	黎明化工研究设计院有限责任公司	党委书记、执行董事（法人）、总经理	2018年7月14日	2026年3月10日
王庆德		副总经理、党委委员、工会主席	2021年10月	
		财务负责人	2024年9月	
在股东单位任职情况的说明	无			

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
杨建刚	炯熠电子科技（苏州）有限公司	监事	2023年6月16日	-
	上海恺骥智能科技有限公司	监事	2023年3月29日	-
侯振坤	上海恺骥智能科技有限公司	董事	2023年3月29日	-
	上海宸莘企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2024年9月30日	-
侯瑞宏	炯熠电子科技（苏州）有限公司	董事	2025年3月	-
	上海跨悦信息技术有限公司	董事	2021年3月9日	-
周戌乾	宁波湍流电子材料有限公司（曾用名：宁波湍流电子科技有限公司）	董事	2021年4月8日	-
	上海泰普洛融杰管理咨询有限公司	执行董事、法定代表人	2002年8月	-
	上海融綏企业咨询有限公司	监事	2015年11月	-
程惊雷	上海老椅子信息科技有限公司	监事	2021年9月	-
	上海昇轶管理咨询有限公司	法定代表人、执行董事、总经理	2021年1月	-
	新奇点智能科技集团有限公司	董事	2019年8月	-
	中创智领（郑州）工业技术集团股份有限公司（曾用名：郑州煤矿机械集团股份有限公司）	独立董事	2019年9月	2025年10月
	青岛昇磁企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年11月	-
	青岛因喻合企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2021年1月	-
	青岛晟吾企业管理合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2022年8月	-
	上海芯旺微电子技术股份有限公司	董事	2022年8月	-
郑松林	青岛阳氢集团有限公司（曾用名：青岛太阳氢能科技有限公司、青岛阳光氢能装备科技有限公司。）	法定代表人、董事长兼总经理	2021年11月	-
	上海智能网联汽车技术中心有限公司	董事	2022年6月	-
梁元聪	上海福稷汽车技术有限公司	执行董事、法定代表人	2006年11月	-
	海南苍穹投资控股有限公司	财务负责人	2025年4月	
韦永继	上海苍穹万通航空科技（集团）有限公司	财务负责人	2025年4月	
	黎明化工研究设计（洛阳）有限公司	法定代表人、董事	2024年9月	2026年3月10日

	(曾用名: 洛阳黎明检测服务有限公司)			
王庆德	黎明化工研究设计(洛阳)有限公司 (曾用名: 洛阳黎明检测服务有限公司)	经理, 财务负责人	2024年9月	-
	黎明化工研究设计院有限责任公司 自贸区分公司	负责人	2020年10月28日	-
在其他单位任职情况的说明	以上任职信息, 不含在公司控股子公司等合并报表范围内企业的任职情况。			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	董事薪酬由股东大会决定、高级管理人员薪酬由董事会决定。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事会薪酬与考核委员会同意将董事、高级管理人员薪酬事项提交公司董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	依据公司所处行业和公司规模, 结合公司实际经营情况制定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	参见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	669.02
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	基于公司薪酬管理制度及 KPI 进行考核, 核定报告期内的个人岗位履职情况及公司整体经营业绩完成情况后确定并发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
杨颖韬	董事	离任	换届
侯瑞宏	董事	离任	换届
韦永继	董事	离任	换届
程惊雷	独立董事	离任	换届
梁元聪	独立董事	选举	换届
李建星	董事	选举	换届
王庆德	董事	选举	换届
张忠秋	职工代表董事	选举	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况**(一) 董事参加董事会和股东大会的情况**

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
杨建刚	否	12	12	3	0	0	否	3
侯振坤	否	12	12	5	0	0	否	3
周戌乾	否	12	12	11	0	0	否	3
王庆德	否	4	4	4	0	0	否	3
李建星	否	4	4	1	0	0	否	3
张忠秋	否	4	4	1	0	0	否	1
周源康	是	12	12	4	0	0	否	3
郑松林	是	12	12	6	0	0	否	3
梁元聪	是	4	4	1	0	0	否	1
杨颖韬 (离任)	否	8	8	6	0	0	否	3
侯瑞宏 (离任)	否	8	8	3	0	0	否	3
韦永继 (离任)	否	8	8	8	0	0	否	3
程惊雷 (离任)	是	8	8	4	0	0	否	3

说明：

1、公司2025年8月取消监事会、2025年9月实施完成董事会换届选举，第四届董事会成员总计应参加8次董事会，第五届董事会成员总计应参加4次董事会。

2、新任董事王庆德、李建星为公司原监事，上表中“出席股东大会的次数”包含了因监事身份出席次数及因董事身份出席次数。

3、第四届董事会成员及第五届董事会董事候选人均出席了换届选举的股东会。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	3
现场结合通讯方式召开会议次数	9

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	周源康（主任）、郑松林、杨建刚
提名委员会	郑松林（主任）、梁元聪、杨建刚
薪酬与考核委员会	周源康（主任）、梁元聪、杨建刚
战略委员会	杨建刚（主任）、侯振坤、张忠秋、郑松林、梁元聪

注：

公司于2025年9月召开股东会审议换届选举相关议案，并于同日召开新一届董事会，选举产生第五届董事会各专门委员会委员，上述表格中董事会下设专门委员会成员为换届后的公司第五届董事会专门委员会成员情况。

(二) 报告期内审计委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月23日	听取汇报： 1、众华会计师事务所（特殊普通合伙）报告2024年度审计工作安排； 2、公司2024年度内审工作总结和2025年度内审工作计划汇报； 3、公司2024年度经营情况（未经审计）及2025年度经营计划汇报； 4、公司2024年度业绩预告事项汇报。	-	对汇报事项予以听取、讨论；
2025年4月22日	会议汇报讨论事项： 1、听取众华会计师事务所汇报财务审计和内控审计情况； 2、2023年审计整改及2024年度公司级风险项汇报； 3、听取公司内审部门《关于2024年度内部控制检查监督工作的报告》。 会议审议事项： 1、审议关于《董事会审计委员会2024年度履职情况报告》的议案； 2、审议关于《2024年度总经理工作报告》的议案； 3、审议关于《2024年年度报告》及其摘要的议案； 4、审议关于《2024年度财务决算报告》的议案； 5、审议关于《2024年度内部控制评价报告》的议案； 6、审议关于《审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告》的议案； 7、审议关于《对会计师事务所2024年度履职情况评估报告》的议案； 8、审议关于续聘公司2025年度审计机构的议案； 9、审议关于《2025年第一季度报告》的议案。	对审议事项，一致通过所有议案。	对汇报事项予以听取、讨论；
2025年8月27日	本次会议审议事项 1、审议关于公司2025年半年度报告及报告摘要的议案。 本次会议汇报讨论事项 1、审议公司2025年上半年内控情况汇报。	对审议事项，一致通过所有议案。	对汇报事项予以听取、讨论；
2025年9月22日	1、审议关于豁免本次董事会审计委员会会议通知时限的议案 2、审议关于聘任公司财务总监的议案 3、审议关于调整使用闲置自有资金进行现金管理额度的议案	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-

	4、审议关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案		
2025年10月15日	1、审议关于使用募集资金向全资子公司提供借款以实施募投项目的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年10月24日	1、审议关于公司2025年第三季度报告的议案； 2、审议关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年11月28日	1、审议《关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易符合相关法律、法规规定的议案》。 2、审议《关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》。 3、审议《关于〈上海凯众材料科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案〉及其摘要的议案》。 4、审议《关于公司与交易对方签署附生效条件的〈发行股份及支付现金购买资产框架协议〉的议案》。 5、审议《关于本次交易构成关联交易的议案》。 6、审议《关于本次交易预计构成重大资产重组但不构成重组上市的议案》。 7、审议《关于本次交易符合〈上市公司监管指引第9号——上市公司筹划和实施重大资产重组的监管要求〉第四条规定的议案》。 8、审议《关于本次交易符合〈上市公司重大资产重组管理办法〉第十一条、第四十三条及第四十四条规定的议案》。 9、审议《关于本次交易相关主体不存在〈上市公司监管指引第7号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管〉第十二条及〈上海证券交易所上市公司自律监管指引第6号——重大资产重组〉第三十条规定情形的议案》。 10、审议《关于公司不存在〈上市公司证券发行注册管理办法〉第十一条规定的不得向特定对象发行股票的情形的议案》。 11、审议《关于本次交易信息发布前公司股票价格波动情况的议案》。 12、审议《关于本次交易前十二个月内购买、出售资产情况的议案》。 13、审议《关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交的法律文件的有效性的议案》。 14、审议《关于本次交易采取的保密措施及保密制度的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-

(三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月22日	1、审议关于《董事会提名委员会2024年度工作报告》的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年9月2日	1、审议关于提名第五届董事会非独立董事候选人的议案； 2、审议关于提名第五届董事会独立董事候选人的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年9月22日	1、审议关于豁免本次董事会提名委员会会议通知时限的议案； 2、审议关于聘任公司总经理的议案； 3、审议关于聘任公司董事会秘书的议案； 4、审议关于聘任公司副总经理的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月22日	1、审议关于《董事会薪酬与考核委员会2024年度工作报告》的议案； 2、审议关于公司高级管理人员2025年度绩效考评方案的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年9月2日	1、审议关于公司第五届董事会非独立董事薪酬方案的议案；	经过充分沟通	-

日	2、审议关于公司第五届董事会独立董事薪酬方案的议案； 3、审议关于2022年员工持股计划再分配部分第二个解锁期解锁条件未成就暨回购注销相关股份的议案； 4、审议关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票的议案； 5、审议关于调整2024年股票期权与限制性股票激励计划行权价格及回购价格并注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案。	讨论，一致通过所有议案。	
2025年9月22日	1、审议关于豁免本次董事会薪酬与考核委员会会议通知时限的议案 2、审议关于公司董事长、高级管理人员薪酬方案的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-

(五) 报告期内战略委员会召开7次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月4日	1、审议关于豁免公司第四届董事会战略委员会第十三次会议通知时限的议案； 2、审议关于全资子公司减少注册资本的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年1月23日	1、审议关于对外投资设立摩洛哥子公司的议案； 2、审议关于参股公司上海恺骥智能科技有限公司股权转让暨增资方案的议案； 3、审议关于投资上海砺群科技有限公司的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年3月25日	1、审议关于设立凯众江苏分公司的议案； 2、审议关于放弃控股子公司上海凯众聚氨酯有限公司股权转让优先购买权的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年4月22日	1、审议关于《2024年度总经理工作报告》的议案； 2、审议关于《董事会战略委员会2024年度工作报告》的议案； 3、审议关于《2024年度可持续发展报告》及其摘要的议案； 4、审议关于公司向金融机构申请综合授信额度的议案； 5、审议关于延长公司向不特定对象发行可转换公司债券股东大会决议有效期的议案； 6、审议关于提请股东大会延长授权董事会全权办理本次公司向不特定对象发行可转换公司债券相关事宜有效期的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年7月4日	1、审议《关于上海凯众材料科技股份有限公司以境外直接投资方式增资凯众国际(香港)有限公司450万港元的议案》；2、审议《关于购买青岛阳氢集团有限公司股权暨关联交易的议案》。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年8月11日	1、审议关于进一步明确公司向不特定对象发行可转换公司债券方案的议案； 2、审议关于公司向不特定对象发行可转换公司债券上市的议案； 3、审议关于设立向不特定对象发行可转换公司债券募集资金专项账户并签署资金监管协议的议案。	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-
2025年11月28日	1、审议《关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易符合相关法律、法规规定的议案》。 2、审议《关于公司本次发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》。 3、审议《关于<上海凯众材料科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案>及其摘要的议案》。 4、审议《关于公司与交易对方签署附生效条件的<发行股份及支付现金购买资产框架协议>的议案》。 5、审议《关于本次交易构成关联交易的议案》。 6、审议《关于本次交易预计构成重大资产重组但不构成重组上市的议案》。 7、审议《关于本次交易符合<上市公司监管指引第9号——上市公司筹划和实施重大资产重组的监管要求>第四条规定的议案》。 8、审议《关于本次交易符合<上市公司重大资产重组管理办法>第十一条、第四十三条及第四十四条规定的议案》。 9、审议《关于本次交易相关主体不存在<上市公司监管指引第7号	经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	-

<p>——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管>第十二条及<上海证券交易所上市公司自律监管指引第6号——重大资产重组>第三十条规定情形的议案》。</p> <p>10、审议《关于公司不存在<上市公司证券发行注册管理办法>第十一条规定的不得向特定对象发行股票的情形议案》。</p> <p>11、审议《关于本次交易信息发布前公司股票价格波动情况的议案》。</p> <p>12、审议《关于本次交易前十二个月内购买、出售资产情况的议案》。</p> <p>13、审议《关于本次交易履行法定程序的完备性、合规性及提交的法律文件的有效性的议案》。</p> <p>14、审议《关于本次交易采取的保密措施及保密制度的议案》。</p>		
---	--	--

注：报告期内，董事会战略委员会另召开了2次务虚讨论会议（每季度召开一次务虚会议，一季度会议及上年度会议与上文正式表决会议时间相同），会议听取公司经营情况等汇报并进行讨论。

(六) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	206
主要子公司在职员工的数量	297
在职员工的数量合计	503
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	232
销售人员	22
技术人员	157
财务人员	18
行政人员	74
合计	503
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	3
硕士研究生	43
本科	157
专科	67
高中及以下	233
合计	503

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司致力于构建兼具外部竞争性与内部公平性的薪酬管理体系。为有效支撑公司战略目标的实现，针对核心岗位实施领先型薪酬策略，以吸引和保留推动技术创新的关键研发人才；针对管理岗位及其他职能岗位，则采取跟随型策略，在确保内部公平性的前提下，保持公司整体薪酬水平的市场吸引力与激励效能。为强化核心人才的保留与激励，公司为核心技术人员和管理人员提供股票期权、限制性股票等长期激励方案，使员工利益与公司长远发展深度绑定。公司定期引入外部专业咨询机构进行薪酬数据调研与对标分析，根据市场动态及时优化调整薪酬策略，持续巩固在人才市场的竞争优势。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司紧密围绕年度业务发展需求，结合岗位技能评估与绩效考核结果，持续深化培训与发展体系，全面提升员工职业素养与专业技能。培训方面，系统化覆盖新员工融入、岗位核心技能深化、特殊工种资质认证、质量体系优化及管理能力进阶等全维度内容；在培训形式上，坚持内部经验沉淀、外部资源引入及“师傅带徒弟”传帮带模式相结合，有效保障了培训效果的转化与落地。

在此基础上，公司同步提升企业文化软实力。结合公司新发展阶段，通过策划并实施系列企业文化主题活动，从物质、精神及理念多个层面丰富文化内涵，有效增强了员工的归属感与团队凝聚力，优化了整体组织氛围，为2025年公司的高质量发展提供了坚实的文化与人才支撑。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	870,096
劳务外包支付的报酬总额（万元）	2,281.95

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司第四届董事会第八次会议审议通过了关于制定《公司利润分配政策及未来三年（2023-2025）股东回报规划》的议案。具体详见公司于2023年8月22日在上海证券交易所网站披露的公告。

报告期内，公司根据2025年5月29日召开的2024年年度股东大会会议决议，实施了2024年度利润分配方案：公司以总股本191,481,834股为基数，向全体股东每股派发现金红利0.35元(含税)，不进行公积金转增。

公司2025年度利润分配预案见下表“本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案”

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	
每 10 股派息数（元）（含税）	
每 10 股转增数（股）	
现金分红金额（含税）	53,383,868.40
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	73,584,146.67
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	72.55
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额（含税）	53,383,868.40
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	72.55

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	188,523,884.80
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	-
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	188,523,884.80
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	85,267,967.31
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	221.10
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	73,584,146.67
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	69,970,464.89

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
<p>公司为建立股东与核心员工之间的利益共享机制，体现核心员工在公司发展和增长过程中的个人价值，鼓励核心人才长期扎根服务于本公司，以保证公司中长期发展规划的顺利实施，为股东带来持续高效的投资回报，公司第三届董事会第四次会议及 2019 年股东大会分别审议通过了关于《上海凯众材料科技股份有限公司核心员工长期服务持股计划（草案）》的议案、关于《上海凯众材料科技股份有限公司核心员工长期服务持股计划管理规则》的议案，关于公司提请股东大会授权董事会办理公司核心员工长期服务持股计划有关事宜的议案。</p> <p>根据众华会计师事务所（特殊普通合伙）出具的众会字(2021)第 04191 号《审计报告》，公司 2020 年实现净利润 85,163,496.64 元（提取激励基金前），同时满足公司董事会设立的 2020 年度净利润目标，经 2021 年 4 月 23 日召开的公司第三届董事会第九次会议审议通过，公司可以实施核心员工长期服务持股计划（第一期），公司以 2020 年实现的净利润为基数，提取了 5% 的激励基金 4,258,000.00 元作为员工持股计划的资金来源，计提激励基金后公司净利润为 81,544,196.64 元。</p>	<p>具体详见： 公司于 2020 年 4 月 28 日在上海证券交易所网站披露的《上海凯众材料科技股份有限公司核心员工长期服务持股计划（草案）》、《上海凯众材料科技股份有限公司核心员工长期服务持股计划（草案）摘要》、《上海凯众材料科技股份有限公司核心员工长期服务持股计划管理规则》。 公司于 2021 年 4 月 27 日在上海证券交易所网站披露的《上海凯众材料科技股份有限公司核心员工长期服务持股计划（第一期）草案》。 公司于 2021 年 5 月 29 日在上海证券交易所网站披露的《上海凯众材料科技股份有限公司核心员工长期服务持股计划（第一期）实施进展公告》。</p>

<p>截至2021年7月1日公司核心员工长期服务持股计划（第一期）通过二级市场集中竞价交易方式累计买入公司股票255,000股，约占公司总股本的0.24%，成交金额为4,247,878.40元，成交均价约为16.66元/股。公司核心员工长期服务持股计划（第一期）已完成股票购买，该部分股票锁定期为公告披露之日起的12个月，即自2021年7月1日起至2022年6月30日止。</p>	<p>公司于2021年7月1日在上海证券交易所网站披露的《上海凯众材料科技股份有限公司核心员工长期服务持股计划（第一期）实施进展公告》。</p>
<p>为进一步完善公司治理结构，建立健全长期、有效的激励约束机制，提高员工的凝聚力和公司核心竞争力，根据相关法律、法规的规定和要求，结合公司实际情况，公司于2022年10月25日召开第四届董事会第二次会议、于2022年11月15日召开公司2022年第二次临时股东大会审议通过《关于〈上海凯众材料科技股份有限公司2022年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于〈上海凯众材料科技股份有限公司2022年员工持股计划管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理公司员工持股计划相关事宜的议案》。</p> <p>2023年1月9日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，公司回购专用证券账户中所持有的218万股公司股票已于2023年1月6日以非交易过户的方式过户至公司2022年员工持股计划证券账户，过户价格为8.51元/股。</p> <p>2023年1月16日，公司召开了2022年员工持股计划第一次持有人会议，审议并通过《关于设立2022年员工持股计划管理委员会的议案》、《关于选举公司2022年员工持股计划管理委员会委员的议案》、《关于授权2022年员工持股计划管理委员会办理本次员工持股计划相关事宜的议案》。</p> <p>2024年1月17日，公司召开第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于2022年员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》，董事会认为公司2022年员工持股计划第一个解锁期解锁条件已成就。本员工持股计划第一个解锁期可解锁的权益份额共计855.255万份，对应股份数量为130.65万股（经公司2022年年度权益分派调整后的股份数量）。公司已于2024年3月出售上述已解锁的全部股份。</p> <p>2024年4月25日，公司召开第四届董事会第十四次会议审议通过了《关于2022年员工持股计划第二个解锁期及再分配部分第一个解锁期解锁条件成就的议案》，本员工持股计划首次分配第二个解锁期及再分配部分第一个解锁期合计可解锁的权益份额共计885.04万份，对应股份数量为186.34万股（经公司权益分派调整后的股份数量）。</p> <p>公司2022年员工持股计划再分配部分第二个解锁期公司层面业绩考核未达成，公司层面解锁比例为0，且鉴于公司2022年员工持股计划部分持有人离职或个人层面绩效考核不达标，故持有人相应的权益份额均不得解锁并由管理委员会收回，收回的权益份额将由公司予以回购注销。前述注销已于2025年12月实施完成。</p> <p>目前该员工持股计划已出售完毕，无剩余股份，已实施完毕。</p>	<p>具体详见： 公司于2022年10月27日披露的《上海凯众材料科技股份有限公司2022年员工持股计划（草案）》、《上海凯众材料科技股份有限公司2022年员工持股计划管理办法》等公告； 于2023年1月11日披露的《关于2022年员工持股计划非交易过户完成的公告》；于2024年1月19日披露的《关于2022年员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件成就的公告》。 公司于2024年4月27日披露的《关于2022年员工持股计划第二个解锁期及再分配部分第一个解锁期解锁条件成就的公告》。 公司于2025年9月6日在上海证券交易所网站披露的《上海凯众材料科技股份有限公司关于2022年员工持股计划再分配部分第二个解锁期解锁条件未成就暨回购注销相关股份的公告》，于2025年12月23日披露的《关于2022年员工持股计划部分股份回购注销实施公告》。 公司于2026年1月7日披露的《关于2022年员工持股计划股票出售完毕暨到期终止的公告》。</p>
<p>为进一步优化公司的法人治理结构，建立和完善公司高级管理人员激励约束机制，倡导公司与管理层及核心骨干员工共同发展的理念，有效调动管理团队和骨干员工的积极性，吸引和保留优秀人才，提升公司的市场竞争能力和可持续发展能力，确保公司发展战略和经营目标的实现，公司于2023年8月18日召开第四届董事会第八次会议，审议通过《关于〈上海凯众材料科技股份有限公司2023年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案〉等议案。</p> <p>公司于2023年9月20日召开了第四届董事会第九次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，确定以2023年9月20日为授予日，向符合授予条件的4名激励对象授予43,0020万股限制性股票，授予价格为人民币8.23元/股。</p> <p>截至2023年9月25日止，公司实际收到4名激励对象以货币资金缴纳的人民币3,539,064.60元。众华会计师事务所（特殊普通合伙）于2023年10月7日出具了验资报告（众会字（2023）第09218号）。公司已就上述授予的43,0020万股限制性股票，向中国证券登记结算有限责任公司上海分公司申请办理登记。公司2023年限制性股票激励计划第一个限售期于2024年9月19日届满。公司董事会审议通过了《关于2023年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，共301,014股解锁并上市流通。</p> <p>因激励对象李继成离职，公司董事会审议通过了《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》，回购李继成在2023年限制性股票激励计划中获授但尚未解锁的182,014股限制性股票。</p> <p>根据2023年限制性股票激励计划，第二个解锁期的业绩考核目标为“以2022年营业收入为基准，2024年营业收入增长率不低于32%”。由于2024年营业收入增长率未达标，公司决定回购注销3名激励对象已获授但尚未解除限售的合计16.66万股限制性股票。前述限制性股票已于2026年1月注销完成。注销完成后，2023年激励计划剩余股权激励限制性股票0股，该股权激励计划已实施完毕。</p>	<p>具体详见： 公司于2023年8月22日、2023年9月4日、2023年9月15日、2023年9月22日在上海证券交易所网站披露的《2023年限制性股票激励计划（草案）摘要》等相关公告。 公司于2024年9月14日在上海证券交易所网站披露的《关于2023年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售暨上市流通公告》。 公司于2024年11月21日在上海证券交易所网站披露的《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的公告》等公告。 公司于2025年1月14日在上海证券交易所网站披露的《关于股权激励部分股票期权注销完成暨限制性股票回购注销实施公告》。 公司于2025年9月6日在上海证券交易所网站披露的《上海凯众材料科技股份有限公司关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票的公告》。 公司于2026年1月7日在上海证券交易所网站披露的《关于股权激励部分限制性股票回购注销实施公告》。</p>
<p>为了进一步建立、健全公司长效激励机制，吸引和留住优秀人才，充分调动公司高级管理人员、中层管理人员和核心技术（业务）骨干人员的积极性，有效地将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起，使各方共同关注公司的长远发展，在充分保障股东利益的前提下，按照收益与贡献对等的原则，2024年5月24日，公司召开第四届董事会第十五次会议，审议通过了《关于公司〈2024年股票期权与限制性股票激励计划（草案）〉及其摘要的议案》、《关于公司〈2024年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》和《关于提请公司股东大会授权董事会办理公司2024年股票期权与限制性股票激励计划有关事宜的议案》，采用限制性股票及股票期权的方式，拟向激励对象授予权益总计407.00万股。</p>	<p>具体详见： 公司于2024年4月27日在上海证券交易所网站披露的《上海凯众材料科技股份有限公司2024年股票期权与限制性股票激励计划（草案）》、《上海凯众材料科技股份有限公司2024年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法》。 公司于2024年7月5日在上海证券交易所网站披露的《上海凯众材料科技股份有限公司关于调整2024年股票期权与限制性股票激励计划相关事项</p>

<p>2024年6月7日，公司召开2023年年度股东大会，审议通过了《关于公司<2024年股票期权与限制性股票激励计划（草案）>及其摘要的议案》、《关于公司<2024年股票期权与限制性股票激励计划实施考核管理办法>的议案》及《关于提请公司股东大会授权董事会办理公司2024年股票期权与限制性股票激励计划有关事宜的议案》等相关议案，并披露了《关于2024年股票期权与限制性股票激励计划内幕知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。</p> <p>2024年7月3日，公司召开第四届董事会第十六次会议审议通过《关于调整2024年股票期权与限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向2024年股票期权与限制性股票激励计划激励对象首次授予股票期权与限制性股票的议案》，确定以2024年7月3日为首次授予日，向29位激励对象合计授予340.20万份股票期权，向3位激励对象合计授予138.60万股限制性股票。2024年11月19日，公司董事会审议通过了《关于向2024年股票期权与限制性股票激励计划激励对象预留授予股票期权的议案》，确定以2024年11月19日为授予日，向9名激励对象合计授予了77.00万份股票期权。</p> <p>因激励对象李继成离职，公司董事会审议通过了《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》，回购李继成在2024年股票期权与限制性股票激励计划中获授但尚未解锁的280,000份股票期权及462,000股限制性股票。</p> <p>因3名激励对象离职，公司拟注销该3名激励对象已授予未行权合计31.36万份股票期权。同时根据公司2024年审计报告，公司2024年营业收入增长率未达到业绩考核要求，故公司拟注销34名激励对象已授予未行权合计205.408万份股票期权，拟回购注销2名激励对象已获授但尚未解除限售合计51.744万股限制性股票。上述合计236.768万份股票期权已于2025年12月注销完毕、合计51.744万股限制性股票已于2026年1月注销完毕。目前公司2024年股票期权与限制性股票激励计划仍然在存续期。</p>	<p>的公告》、《上海凯众材料科技股份有限公司关于向2024年股票期权与限制性股票激励计划激励对象首次授予股票期权与限制性股票的公告》。</p> <p>公司于2024年11月21日在上海证券交易所网站披露的《关于向2024年股票期权与限制性股票激励计划激励对象预留授予股票期权的公告》、《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的公告》等公告。</p> <p>公司于2025年1月14日在上海证券交易所网站披露的《关于股权激励部分股票期权注销完成暨限制性股票回购注销实施公告》。</p> <p>公司于2025年9月6日在上海证券交易所网站披露的《上海凯众材料科技股份有限公司关于调整2024年股票期权与限制性股票激励计划行权价格及回购价格并注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的公告》。</p> <p>公司于2025年12月23日披露的《关于股票期权完成调整及部分注销的公告》。</p> <p>公司于2026年1月7日在上海证券交易所网站披露的《关于股权激励部分限制性股票回购注销实施公告》。</p>
---	---

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股份	报告期股票期权行权股份	股票期权行权价格(元)	期末持有股票期权数量	报告期末市价(元)
张忠秋	职工代表董事、常务副总经理	280,000	0	0	0	10.12	235,200	14.46
贾洁	财务总监、董事会秘书	280,000	0	0	0	10.12	235,200	14.46
合计	/	560,000	0	0	0	/	470,400	/

注：

1、因公司于2025年6月实施完成2024年度权益分派（A股每股现金红利0.35元，每股转增股份0.4股），公司对股票期权相关事项进行调整，公司股票期权总数量由389.20万份调整为544.88万份；行权价格由14.52元/份调整为10.12元/份。前述调整于2025年12月实施完成。

2、因公司层面业绩考核目标未达标，公司于2025年12月实施完成部分期权注销，其中张忠秋、贾洁每人注销15.68万份。

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有 限制性股 票数量	报告期新 授予限制 性股票数 量	限制性股 票的授予 价格 (元)	已解锁股 份	未解锁股 份	期末持有 限制性股 票数量	报告期末 市价(元)
张忠秋	职工代表董 事、常务副 总经理	518,000	0	-	78,400	725,200	725,200	14.46
贾洁	财务总监、 董事会秘书	504,000	0	-	58,800	705,600	705,600	14.46
合计	/	1,022,000	-	/	137,200	1,430,800	1,430,800	/

注：

- 公司于2025.06实施完成利润分配，激励对象持有的限制性股票相应增加，上表中“已解锁股份”“未解锁股份”“期末持有限制性股票数量”均为调整后的数量。
- “已解锁股份”包含以前年度解锁股份（2025年度无新增解锁）。
- 因公司层面业绩考核目标未达标，公司决议注销部分限制性股票，其中张忠秋合计注销33.712万股、贾洁合计注销31.752万股，前述注销于2026年1月实施完成。
- “期末持有限制性股票数量”为期末时点数，包含应注销但还未实施完成注销的数量。

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司建立并持续完善高级管理人员的绩效考评与激励约束机制。

公司高级管理人员由董事会聘任，其绩效考评工作由董事会薪酬与考核委员会负责组织实施。薪酬与考核委员会根据公司年度经营计划和发展战略，对高级管理人员的履职情况进行综合评价，考核内容主要包括公司经营业绩指标完成情况、管理目标达成情况、规范运作及内部控制执行情况等。

公司对高级管理人员实行年度绩效考核制度，并将考核结果与其薪酬水平及绩效奖金挂钩。报告期内，公司按照既定的薪酬管理制度和绩效考核办法，对高级管理人员进行了绩效评价，并据此确定其年度薪酬及绩效激励。

同时，公司已建立中长期激励机制，通过实施股权激励计划及员工持股计划，将核心管理人员的利益与公司长期发展目标相结合，有效提升管理层的积极性和责任意识，促进公司持续稳健发展。

报告期内，公司高级管理人员能够勤勉尽责履行职责，相关考评及激励机制运行有效。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

报告期内，公司严格遵循《企业内部控制基本规范》及《上市公司内部控制指引》等法律法规要求，按照《企业内部控制应用指引》《企业内部控制评价指引》以及公司内部控制规范的规定及要求，已建立了完善的内部控制管理体系，并在此基础之上坚持以风险管理为导向，结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，对内部控制制度进行持续的完善与细化。从管理层面至业务层面均建立了系统的内部控制体系及长效的内控监督机制。为企业经营管理的合法合规和资产安全提供了合理保障，有效的促进了公司战略的稳步实施。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，进一步加强对子公司的管理，贯彻执行了《关联交易管理

制度》《对外投资管理办法》等一系列内控管理制度，对子公司的组织、资源、资产、交易、投资和公司的运作进行风险控制，提高了公司整体及子公司运作效率和抗风险能力。报告期内，不存在子公司失去控制的现象。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

众华会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行了审计，并出具了《内部控制审计报告》。详见公司于 2026 年 3 月 31 日刊登在上海证券交易所网站上的《内部控制审计报告》及《上海凯众材料科技股份有限公司 2025 年度内部控制评价报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量(个)		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海凯众材料科技股份有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司披露的 2025 年度可持续发展报告。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	3.5	
其中：资金（万元）	3.5	其中，上海杉树公益基金会捐赠 3.5 万元
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	-	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	关于提供信息的真实性、准确性和完整性的承诺	上市公司	一、本公司保证为本次交易所提供的资料和信息是真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供资料和信息真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。 二、本公司保证向参与本次交易的各中介机构所提供的资料和信息均为真实、准确、完整的原始资料或副本资料，该等资料副本或复印件与其原始资料或原件一致，是准确和完整的，所有文件的签名、印章均是真实的，无任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。三、根据本次交易的进程，需要本公司继续提供相关资料和信息时，本公司将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会和上海证券交易所有关规定，及时提供和披露有关本次交易的资料和信息，并保证所提供的资料和信息真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。四、本公司确认上述声明和承诺系真实、自愿作出，对内容亦不存在任何重大误解，并愿意为上述承诺事项的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如违反上述声明和承诺，本公司将依法承担相应的法律责任。	2025年11月28日	是	长期	是	-	-
	关于不存在不得参与上市公司重大资产重组情形的承诺		一、截至本承诺函出具之日，本公司及本公司董事、高级管理人员、本公司的实际控制人及前述主体控制的机构均不存在《上市公司监管指引第7号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第十二条规定的情形或《上海证券交易所上市公司自律监管指引第6号——重大资产重组》规定的不得参与任何上市公司重大资产重组情形，即因涉嫌本次重大资产重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的，自立案之日起至责任认定前不得参与任何上市公司的重大资产重组。中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的，上述主体自中国证监会作出行政处罚决定或者司法机关作出相关裁判生效之日起至少三十六个月内不得参与任何上市公司的重大资产重组。 二、本公司确认，上述承诺属实，如因本公司违反上述承诺或因上述承诺被证明不真实且对上市公司或者投资者造成损失的，本公司将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依法承担相应的法律责任。	2025年11月28日	是	长期	是	-	-
	关于符合向特定对象发行股票条件的承诺		本公司承诺不存在《上市公司证券发行注册管理办法》第十一条规定的不得向特定对象发行股票的以下情形： 一、擅自改变前次募集资金用途未作纠正，或者未经股东会认可。 二、最近一年财务报表的编制和披露在重大方面不符合企业会计准则或者相关信息披露规则的规定；最近一年财务会计报告被出具否定意见或者无法表示意见的审计报告；最近一年财务会计报告被出具保留意见的审计报告，且保留意见所涉及事项对上市公司的重大不利影响尚未消除。本次发行涉及重大资产重组的除外。 三、现任董事、高级管理人员最近三年受到中国证监会行政处罚，或者最近一年受到证券交易所公开谴责。	2025年11月28日	是	长期	是	-	-

		<p>四、上市公司或者其现任董事、高级管理人员因涉嫌犯罪正在被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规正在被中国证监会立案调查。</p> <p>五、控股股东、实际控制人最近三年存在严重损害上市公司利益或者投资者合法权益的重大违法行为。</p> <p>六、最近三年存在严重损害投资者合法权益或者社会公共利益的重大违法行为。</p>							
关于合规及诚信情况的承诺		<p>一、本公司在最近三年内不存在受到刑事处罚、证券市场相关的行政处罚或其他重大违法违规为的情形，不存在与经济纠纷有关的重大民事诉讼或仲裁的情形。</p> <p>二、本公司最近三年内诚信情况良好，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺的情形，除因在上证e互动回复投资者提问不准确被中国证券监督管理委员会上海监管局出具《关于对上海凯众材料科技股份有限公司采取出具警示函措施的决定》（沪证监决〔2024〕81号）及被上海证券交易所出具《关于对上海凯众材料科技股份有限公司及有关责任人予以监管警示的决定》（上证公监函〔2023〕0234号）外，不存在其他被中国证监会及其派出机构、证券交易所采取监管措施、纪律处分或者行政处罚的情形，不存在受到证券交易所公开谴责的情形，不存在其他重大失信行为。</p> <p>三、截至本承诺函出具之日，本公司不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情形，不存在被其他有权部门调查等情形，不存在尚未了结的或潜在的重大诉讼、仲裁或行政处罚的情形。</p> <p>四、截至本承诺函出具之日，本公司不存在泄露本次交易事宜的相关内幕信息及利用该内幕信息进行内幕交易的情形。五、如违反上述承诺，本公司愿意承担相应的法律责任。</p>	2025年11月28日	是	长期	是	-	-	
关于采取的保密措施及保密制度的承诺		<p>一、本公司在本次交易中严格按照《上市公司重大资产重组管理办法》《上市公司信息披露管理办法》等法律、法规及规范性文件的要求，遵循公司章程及内部管理制度的规定，就本次交易采取了充分必要的保护措施，制定了严格有效的保密制度，严格控制参与本次交易人员范围，尽可能地缩小知悉本次交易相关敏感信息的人员范围。</p> <p>二、截至本承诺函出具之日，本公司及本公司的关联方不存在泄露本次交易内幕信息以及利用本次交易信息进行内幕交易的情形。三、截至本承诺函出具之日，本公司不存在因涉嫌本次交易相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查之情形，不存在最近36个月内被中国证监会行政处罚或者被司法机关依法追究刑事责任之情形。</p>	2025年11月28日	是	长期	是	-	-	
关于减持事项的承诺函	上市公司持股5%以上股东： 黎明化工研究院、杨建刚、杨颖韬、侯振坤	<p>一、本公司/本人承诺自本承诺函出具之日起至本次交易实施完毕期间，如本公司/本人根据自身实际需要或市场变化拟进行减持，将严格按照法律法规及中国证券监督管理委员会、上海证券交易所之相关规定操作，及时披露减持计划，并将严格执行相关法律法规关于股份减持的规定及要求。二、若违反上述承诺，由此给公司或者其他投资者造成损失的，本公司/承诺将依法承担相应的责任。</p>	2025年11月28日	是		自承诺函出具之日起至本次交易实施完毕期间	是	-	-
关于提供信息的真实性、准确性和完整性的承诺	上市公司实际控制人： 杨建刚、侯振坤	<p>一、本人保证为本次交易所提供的资料和信息是真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供资料和信息真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。</p> <p>二、本人保证向参与本次交易的各中介机构所提供的资料和信息均为真实、准确、完整的原始资料或副本资料，该等资料副本或复印件与其原始资料或原件一致，是准确和完整的，所有文件的签名、印章均是真实的，无任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>三、根据本次交易的进程，需要本人继续提供相关资料和信息时，本人将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）和上海证券交易所的有关规定，及时提供和披露有关本次交易的资料和信息，并保证所提供的资料和信息真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。</p> <p>四、本人保证本次交易的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如本次交易所披露或提供的信息因涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，本人不转让本人在上市公司拥有权益的股份，并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本人向证券交易所和证券登记结算机构申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和证券登记结算机构报送本人的账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和证券登记结算机构报送本人账户信息的，授权证券交易所和证券登记结算机构直接</p>	2025年11月28日	是	长期	是	-	-	

		锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。 五、本人确认上述声明和承诺系真实、自愿作出，对内容亦不存在任何重大误解，并愿意为上述承诺事项的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如违反上述声明和承诺，本人将依法承担相应的法律责任。						
关于不存在不得参与上市公司重大资产重组情形的承诺		一、截至本承诺函出具之日，本人不存在《上市公司监管指引第7号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第十二条规定的情形或《上海证券交易所上市公司自律监管指引第6号——重大资产重组》规定的不得参与任何上市公司重大资产重组情形，即因涉嫌本次重大资产重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的，自立案之日起至责任认定前不得参与任何上市公司的重大资产重组。中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的，上述主体自中国证监会作出行政处罚决定或者司法机关作出相关裁判生效之日起至少三十六个月内不得参与任何上市公司的重大资产重组。 二、本人确认，上述承诺属实，如因本人违反上述承诺或因上述承诺被证明不真实且对上市公司或者投资者造成损失的，本人将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依法承担相应的法律责任。	2025年11月28日	是	-	是	-	-
关于合规及诚信情况的承诺		一、本人最近三年内不存在受到刑事处罚、证券市场相关的行政处罚或其他重大违法违规行为的情形，不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证券监督管理委员会立案调查的情形，亦不涉及与经济纠纷有关的重大诉讼或仲裁。 二、本人最近三年内诚信状况良好，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证券监督管理委员会采取行政监管措施或者受到证券交易所纪律处分等情形，亦不存在受到证券交易所公开谴责或者其他重大失信行为。 三、本人不存在尚未了结的或者可预见的重大诉讼、仲裁案件。 四、本人不存在严重损害上市公司利益、投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。 五、本人确认上述声明和承诺系真实、自愿作出，对内容亦不存在任何重大误解，并愿意为上述承诺事项的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如违反上述声明和承诺，本人将依法承担相应的法律责任。	2025年11月28日	是	-	是	-	-
关于采取的保密措施及保密制度的承诺		一、本人保证针对本次交易已采取了有效的保密措施，履行了保密义务。 二、本人保证不泄露本次交易内幕信息，在内幕信息依法披露之前，不公开或者泄露信息，不利用内幕信息买卖或者建议他人买卖公司股票。 三、本人严格按照公司内幕信息知情人登记管理制度相关要求进行内幕信息知情人登记。 四、本人确认上述说明系真实、自愿作出，对内容亦不存在任何重大误解，并愿意为上述承诺事项的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如违反上述说明，本人将依法承担相应的法律责任。	2025年11月28日	是	长期	是	-	-
关于保持上市公司独立性的承诺		本次交易完成后，本人将根据《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规以及规范性文件的规定，保持公司的规范治理和健康发展；本次交易完成后，公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员任职期间，不在本人实际控制的其他企业双重任职和领取薪酬；保证公司的人事关系、劳动关系独立于本人实际控制的其他企业；本次交易完成后，公司将继续保持独立的财务会计部门，建立独立的财务核算体系和财务管理制度；将继续保持公司独立在银行开户，不与本人及其实际控制的其他企业共用一个银行账户；将继续保持公司依法独立纳税；将继续保持公司独立作出财务决策；将继续保持公司依法建立独立的工资管理制度，并在有关社会保障、工薪报酬等方面分账独立管理；不干预公司的资金使用；本次交易完成后，将继续保持公司资产独立、完整，与本人及控制的其他企业资产分离清晰；将遵守公司的《公司章程》及监管机构的相关规定，保证严格控制关联交易事项，杜绝非法占用公司资金、资产及其他资源的行为，并不要求公司向其提供任何形式的担保；本次交易完成后，将保持公司组织机构的独立、完整。本次交易完成后，公司的生产经营和办公机构与本人控制的其他企业将保持完全分开，不存在混合经营、合署办公的情形。公司的组织机构设置独立自主，各职能部门对相关主管领导负责。公司的机构与实际控制人控制的其他企业完全分开。	2025年11月28日	是	长期	是	-	-
关于减少和规范关联交易的承诺		本次交易完成后，本人将善意履行作为公司主要股东/实际控制人的义务，不利用本人所处的股东地位，就公司与本人及本人控制的其他公司相关的任何关联交易采取任何行动，故意促使公司的股东会或董事会作出侵犯公司和其他股东合法权益的决议。本人及本人控制的其他企业将尽量减少与公司及其子公司的关联交易。如果公司必须与本人或本人控制的其他公司发生任何关联交易，则本人	2025年11月28日	是	长期	是	-	-

			承诺将促使上述交易的价格以及其他协议条款和交易条件是在公平合理且如同与独立第三者的正常商业交易的基础上决定，并按规定履行信息披露义务。本人和本人控制的其他公司将不会要求和接受公司给予的与其在任何一项市场公平交易中给予第三者的条件相比更优惠的条件。						
关于避免同业竞争的承诺			本人及本人控制的企业目前没有直接或间接地从事任何与公司相同或类似的业务活动；在本人为公司股东期间，本人将不会直接或间接地以任何方式从事与公司相同或类似的业务活动。	2025年11月28日	是	长期	是	-	-
关于提供信息的真实性、准确性和完整性的承诺			一、本人保证为本次交易所提供的资料和信息是真实、准确和完整的，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对所提供资料和信息真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。 二、本人保证向参与本次交易的各中介机构所提供的资料和信息均为真实、准确、完整的原始资料或副本资料，该等资料副本或复印件与其原始资料或原件一致，是准确和完整的，所有文件的签名、印章均是真实的，无任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 三、根据本次交易的进程，需要本人继续提供相关资料和信息时，本人将依照相关法律、法规、规章、中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）和上海证券交易所有关规定，及时提供和披露有关本次交易的资料和信息，并保证所提供的资料和信息真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。 四、本人保证本次交易的信息披露和申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。如本次交易所披露或提供的信息因涉嫌虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，被司法机关立案侦查或者被中国证监会立案调查的，在案件调查结论明确之前，本人不转让本人在上市公司拥有权益的股份（如有），并于收到立案稽查通知的两个交易日内将暂停转让的书面申请和股票账户提交上市公司董事会，由董事会代本人向证券交易所和证券登记结算机构申请锁定；未在两个交易日内提交锁定申请的，授权董事会核实后直接向证券交易所和证券登记结算机构报送本人的账户信息并申请锁定；董事会未向证券交易所和证券登记结算机构报送本人账户信息的，授权证券交易所和证券登记结算机构直接锁定相关股份。如调查结论发现存在违法违规情节，本人承诺锁定股份自愿用于相关投资者赔偿安排。 五、本人确认上述声明和承诺系真实、自愿作出，对内容亦不存在任何重大误解，并愿意为上述承诺事项的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如违反上述声明和承诺，本人将依法承担相应的法律责任。	2025年11月28日	是	长期	是	-	-
关于不存在不得参与上市公司重大资产重组情形的承诺		上市公司董事、高级管理人员	一、截至本承诺函出具之日，本人不存在《上市公司监管指引第7号——上市公司重大资产重组相关股票异常交易监管》第十二条规定的情形或《上海证券交易所上市公司自律监管指引第6号——重大资产重组》规定的不得参与任何上市公司重大资产重组情形，即因涉嫌本次重大资产重组相关的内幕交易被立案调查或者立案侦查的，自立案之日起至责任认定前不得参与任何上市公司的重大资产重组。中国证监会作出行政处罚或者司法机关依法追究刑事责任的，上述主体自中国证监会作出行政处罚决定或者司法机关作出相关裁判生效之日起至少三十六个月内不得参与任何上市公司的重大资产重组。 二、本人确认，上述承诺属实，如因本人违反上述承诺或因上述承诺被证明不真实且对上市公司或者投资者造成损失的，本人将根据中国证监会或人民法院等有权部门的最终处理决定或生效判决，依法承担相应的法律责任。	2025年11月28日	是	长期	是	-	-
关于合规及诚信情况的承诺			上市公司全体董事，及非董事高级管理人员张忠秋承诺如下： 一、本人最近三年内不存在受到刑事处罚、证券市场相关的行政处罚或其他重大违法违规行为的情形，不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证监会立案调查的情形，亦不涉及与经济纠纷有关的重大诉讼或仲裁。 二、本人最近三年内诚信状况良好，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺、被中国证监会采取行政监管措施或者受到证券交易所纪律处分等情形，亦不存在受到证券交易所公开谴责或者其他重大失信行为。 三、本人不存在尚未了结的或者可预见的重大诉讼、仲裁案件。 四、本人不存在严重损害上市公司利益、投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。 五、本人确认上述声明和承诺系真实、自愿作出，对内容亦不存在任何重大误解，并愿意为上述承诺事项的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如违反上述声明和承诺，本人将依法承担相应的法律责任。 上市公司高级管理人员贾浩承诺如下： 一、本人最近三年内不存在受到刑事处罚、证券市场相关的行政处罚或其他重大违法违规行为的情	2025年11月28日	是	长期	是	-	-

			形，不存在因涉嫌犯罪被司法机关立案侦查或者涉嫌违法违规被中国证券监督管理委员会立案调查的情形，亦不涉及与经济纠纷有关的重大诉讼或仲裁。二、本人最近三年内诚信状况良好，不存在未按期偿还大额债务、未履行承诺的情形，除因在上证e互动回复投资者提问不准确被中国证券监督管理委员会上海监管局出具《关于对贾洁采取出具警示函措施的决定》（沪证监决〔2024〕82号）及被上海证券交易所出具《关于对上海凯众材料科技股份有限公司及有关责任人予以监管警示的决定》（上证公监函〔2023〕0234号）外，不存在其他被中国证券监督管理委员会采取行政监管措施或者受到证券交易所纪律处分等情形，亦不存在受到证券交易所公开谴责或者其他重大失信行为。三、本人不存在尚未了结的或者可预见的重大诉讼、仲裁案件。四、本人不存在严重损害上市公司利益、投资者合法权益和社会公共利益的重大违法行为。五、本人确认上述声明和承诺系真实、自愿作出，对内容亦不存在任何重大误解，并愿意为上述承诺事项的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如违反上述声明和承诺，本人将依法承担相应的法律责任。						
	关于采取的保密措施及保密制度的承诺		一、本人保证针对本次交易已采取了有效的保密措施，履行了保密义务。二、本人保证不泄露本次交易内幕信息，在内幕信息依法披露之前，不公开或者泄露信息，不利用内幕信息买卖或者建议他人买卖公司股票。三、本人严格按照公司内幕信息知情人登记管理制度相关要求进行内幕信息知情人登记。四、本人确认上述说明系真实、自愿作出，对内容亦不存在任何重大误解，并愿意为上述承诺事项的真实性、准确性和完整性承担相应的法律责任。如违反上述说明，本人将依法承担相应的法律责任。	2025年11月28日	是	长期	是	-	-
	关于减持计划的承诺		一、本人承诺自本承诺函出具之日起至本次交易实施完毕期间，如本人根据自身实际需要或市场变化拟进行减持，将严格按照法律法规及中国证券监督管理委员会、上海证券交易所之相关规定操作，及时披露减持计划，并将严格执行相关法律法规关于股份减持的规定及要求。二、若违反上述承诺，由此给公司或者其他投资者造成损失的，本人承诺将依法承担相应的责任。	2025年11月28日	是	自承诺函出具之日起至本次交易实施完毕期间	是	-	-
与首次公开发行相关的承诺	其他	公司、实际控制人、董事、高级管理人员	详见首次公开发行A股股票上市公告书重大提示中公司、实际控制人、董事、高级管理人员的承诺。	公司首次公开发行时	是	长期	是	-	-
	其他	中介机构	详见首次公开发行A股股票上市公告书重大提示中第四项，中介机构对申报文件的承诺。	公司首次公开发行时	是	长期	是	-	-
与再融资相关的承诺	填补回报措施	杨建刚、杨颖韬、侯振坤、侯瑞宏	1、承诺不越权干预公司经营管理工作，不侵占公司利益。 2、自本承诺出具日至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会和上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且本承诺不能满足中国证监会和上海证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会和上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。 3、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任，并同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则作出相关处罚或采取相关管理措施。	2024年9月6日	是	长期	是	-	-
	填补回报措施	公司董事、高级管理人员	1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。 2、承诺对本人在内的董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。 3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。 4、承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 5、承诺如公司未来实施股权激励计划，则未来股权激励方案的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。 6、自本承诺出具日至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会和上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且本承诺不能满足中国证监会和上海证券交易所该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会和上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。 7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承	2024年9月6日	是	长期	是	-	-

			诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任，并同意中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。						
认购本次可转债的说明及承诺	杨建刚、杨颖韬、侯振坤、黎明院		1、若本人及本人配偶、父母、子女/本企业在本次可转债发行首日前六个月内存在减持公司股票情形的，本人/本企业承诺将不参与本次可转债的发行认购，亦不会委托其他主体参与本次可转债发行认购； 2、若本人及本人的配偶、父母、子女/本企业在本次可转债发行首日前六个月内不存在减持公司股票情形的，本人/本企业将根据市场情况决定是否参与本次可转债的发行认购；若认购成功，本人/本企业承诺，本人及本人配偶、父母、子女/本企业将严格遵守短线交易的相关规定，自本次可转债发行首日起至本次可转债发行完成后六个月内不减持公司股票及本次可转债； 3、本人/本企业自愿作出上述承诺，并自愿接受本承诺的约束。若本人/本企业违反上述承诺直接或间接减持上市公司股份或可转债的，因此所得收益全部归上市公司所有，并依法承担由此产生的法律责任；4、若本承诺函出具之后适用的相关法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求发生变化的，本人/本企业承诺将自动适用变更后的相关法律、法规、规范性文件、政策及证券监管机构的要求。	2024年9月6日	是	长期	是	-	-
认购本次可转债的说明及承诺	程惊雷、周源康、郑松林		1、本人及本人配偶、父母、子女承诺不参与本次可转债的发行认购，亦不会委托其他主体参与本次可转债的发行认购； 2、本人及本人配偶、父母、子女自愿作出上述承诺，并自愿接受本承诺函的约束。若本人及本人配偶、父母、子女违反上述承诺，本人及本人配偶、父母、子女将依法承担由此产生的法律责任。若给上市公司和其他投资者造成损失的，本人及本人配偶、父母、子女将依法承担赔偿责任。	2024年9月6日	是	长期	是	-	-
关于持续满足累计债券余额不超过净资产50%的承诺	公司		截至本承诺函出具之日，本公司拟申请发行不超过人民币30,844.71万元（含人民币30,844.71万元）可转债，本次发行的可转债期限为自发行之日起六年。除前述情况外，本公司不存在其他已发行、已注册未发行或拟注册的债务融资工具。本公司承诺将综合考虑资金需求、净资产情况、资本结构、偿债能力、市场情况等因素，确保本次发行不会导致公司累计债券余额超过最近一期末净资产额的50%。若本次可转债未出现终止注册的情况，本公司计划在本次可转债发行前，不发行任何其他计入累计债券余额的公司债及企业债，并且不向相关监管机构提交公司债/企业债的注册/备案申请文件。本公司承诺，自本承诺函出具之日起至本次可转债发行完成之日，公司将持续满足发行完成后累计债券余额不超过最近一期末净资产的50%的要求。	2024年9月6日	是	长期	是	-	-
与股权激励相关的承诺	股份限售	李继成、张忠秋、贾洁	基于对公司未来发展前景及长期投资价值的信心，为保证公司持续、稳定、健康发展，维护广大投资者，特别是中小投资者的利益，承诺：在未来6个月内将不通过任何方式减持上述可解锁的42,000股公司股份，期限自2024年9月23日起至2025年3月22日。	2024年9月13日	是	自2024年9月23日起至2025年3月22日	是	-	-
其他对公司中小股东所作承诺	避免同业竞争	杨建刚、杨颖韬、侯振坤、侯瑞宏	承诺人及承诺人控制的企业目前没有直接或间接地从事任何与公司相同或类似的业务活动；在承诺人为公司股东期间，承诺人将不会直接或间接地以任何方式从事与公司相同或类似的业务活动。	2020年5月20日	是	长期	是	-	-
	实际控制人关于减少和规范关联交易的承诺	杨建刚、杨颖韬、侯振坤、侯瑞宏	承诺人将善意履行作为公司主要股东/实际控制人的义务，不利用承诺人所处的股东地位，就公司与承诺人及承诺人控制的其他公司相关的任何关联交易采取任何行动，故意促使公司的股东大会或董事会作出侵犯公司和其他股东合法权益的决议。承诺人及其控制的其他企业将尽量减少与上海凯众材料科技股份有限公司及其子公司的关联交易。如果公司必须与承诺人或承诺人控制的其他公司发生任何关联交易，则承诺人承诺将促使上述交易的价格以及其他协议条款和交易条件是在公平合理且如同与独立第三者的正常商业交易的基础上决定，并按规定履行信息披露义务。承诺人和承诺人控制的其他公司将不会要求和接受公司给予的与其在任何一项市场公平交易中给予第三者的条件相比更优惠的条件。	2020年5月20日	是	长期	是	-	-
其他承诺	股份限售	侯振坤	承诺人同意自本承诺函出具之日起12个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司股份，也不由公司回购本人股份。	2024年10月14日	是	自2024年10月14日	是	-	-

						起至 2025 年 10 月 13 日			
关于股份减 持的承诺	杨颖韬、侯瑞 宏	1、自法定转让限制解除后，若本人拟减持所持公司股份，将严格按照届时有效的《上海证券交易所股票上市规则》、《上市公司股东减持股份管理暂行办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 15 号—股东及董事、高级管理人员减持股份》等法律、法规、规范性文件进行股票交易，并配合上市公司履行信息披露义务； 2、杨建刚、侯振坤担任贵公司实际控制人期间，本人将严格参照届时有效的《上海证券交易所股票上市规则》《上市公司股东减持股份管理暂行办法》《上海证券交易所上市公司自律监管指引 15 号—股东及董事、高级管理人员减持股份》等法律、法规、规范性文件对于公司实际控制人、实际控制人的一致行动人减持的相关规定及要求，即持续共用大股东集中竞价交易任意连续 90 个自然日内减持不超过 1%、大宗交易任意连续 90 个自然日内减持不超过 2%的减持额度，并分别履行大股东集中竞价减持的预披露义务等。 3、本人承诺严格遵守上述承诺，真实、准确、完整地履行信息披露义务，不存在利用内幕信息进行交易的情形，不存在规避减持限制的意图。如有违反，由此所得收益归贵公司所有，并依法承担相应法律责任。	2025 年 9 月 22 日	是	长期	是	-	-	
关于不谋求 控制权的承 诺	杨颖韬、侯瑞 宏、李建星、 刘仁山、黄月 姣、王亚萌、 高丽	1、本人知晓杨颖韬、侯瑞宏、杨建刚、侯振坤四人所签署的一致行动协议（以下简称“原一致行动协议”）自凯众股份第四届董事会任期届满终止。 2、本人认同并尊重原一致行动协议终止后，由杨建刚、侯振坤作为一致行动人共同担任凯众股份的实际控制人。 3、自本承诺函出具之日起，在杨建刚、侯振坤二人拥有公司控制权期间，本人不通过委托、征集表决权，签署一致行动协议等任何方式，单独、共同或协助任何第三方谋求凯众股份的控制权，包括但不限于： 3.1 单独或与他人共同谋求成为凯众股份的实际控制人； 3.2 与他人签署一致行动协议或达成类似安排以扩大所能够支配的凯众股份股份表决权数量； 3.3 主动征集股东投票权以影响凯众股份控制权； 3.4 以委托、信托等方式接受他人委托持有贵公司股份以谋求控制权； 3.5 以其他方式任何方式影响或试图影响凯众股份现有控制结构的行为。 4、本人将严格按照法律法规和公司章程的规定，独立、正常地行使股东权利，履行股东义务。 5、本承诺函自签署之日起生效，为不可撤销之承诺。如违反上述承诺，由此给贵公司或其他股东造成的一切损失，将由本人全额承担。	2025 年 9 月 22 日	是	长期	是	-	-	

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	众华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	600,000
境内会计师事务所审计年限	16
境内会计师事务所注册会计师姓名	王华斌、张炯昕

境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1
境外会计师事务所名称	-
境外会计师事务所报酬	-
境外会计师事务所审计年限	-

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	众华会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000
财务顾问	-	-
保荐人	国泰海通证券股份有限公司	4,929,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

报告期内，经公司第四届董事会第二十三次会议和公司2024年年度股东大会审议通过，公司继续聘任众华会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。2025年度审计费为：财务审计费60万元，内控审计费20万元，合计80万元

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

（一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

（二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

（三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

√适用 □不适用

报告期内公司及其实际控制人杨颖韬、杨建刚、侯瑞宏、侯振坤未受到与证券市场相关的行政处罚或其他处罚。

十二、重大关联交易**(一)与日常经营相关的关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>公司拟以发行股份及支付现金的方式购买安徽拓盛汽车零部件股份有限公司 60.00%的股权并募集配套资金，经初步测算，本次交易预计构成重大资产重组，构成关联交易。2025年11月28日，公司召开第五届董事会第四次会议，审议通过了《关于<上海凯众材料科技股份有限公司发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案>及其摘要的议案》等本次交易相关议案。</p> <p>截至报告期末，本次交易的审计、评估等工作正在有序推进，公司将按照法律法规的要求进行信息披露工作。</p>	<p>详见： 公司于2025年11月29日披露的《发行股份及支付现金购买资产并募集配套资金暨关联交易预案》等公告</p>

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

2025年7月4日，公司第四届董事会第二十四次会议审议通过了《关于购买青岛阳氢集团有限公司股权暨关联交易的议案》，公司拟购买青岛因喻合企业管理合伙企业(有限合伙)（以下简称“青岛因喻合合伙企业”）持有的青岛阳氢集团有限公司（以下简称“阳氢集团”）1,600万元注册资本（对应阳氢集团股权比例约为3.926%），转让价款总额为2,000万元。

截止本报告期末，该笔交易已实施完成。

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**1、委托理财情况****(1). 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	R1	100,000,000.00	-
券商理财产品	R1	-	-

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	5,000,000.00	2025/1/16	2025/2/6		否	7,191.78	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	5,000,000.00	2025/2/13	2025/2/20		否	1,821.92	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	5,000,000.00	2025/2/24	2025/3/3		否	2,205.48	-	-
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	R1	20,000,000.00	2025/2/24	2025/3/18		否	25,917.81	-	-

中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	5,000,000.00	2025/3/5	2025/3/12		否	2,013.70	-	-
中信银行股份有限公司	银行理财产品	R1	20,000,000.00	2025/3/8	2025/3/31		否	24,701.37	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	10,000,000.00	2025/3/10	2025/3/17		否	3,643.84	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	5,000,000.00	2025/3/17	2025/3/24		否	1,821.92	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	10,000,000.00	2025/3/19	2025/3/26		否	3,643.83	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	5,000,000.00	2025/3/26	2025/4/2		否	2,224.66	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	10,000,000.00	2025/3/31	2025/4/7		否	4,449.32	-	-
中信银行股份有限公司	银行理财产品	R1	20,000,000.00	2025/4/1	2025/4/30		否	16,684.93	-	-
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	R1	40,000,000.00	2025/4/1	2025/4/23		否	64,372.60	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	5,000,000.00	2025/4/7	2025/4/14		否	1,821.92	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	10,000,000.00	2025/4/10	2025/4/17		否	3,643.84	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	15,000,000.00	2025/4/21	2025/4/28		否	5,465.75	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	15,000,000.00	2025/4/30	2025/5/7		否	6,041.09	-	-
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	R1	45,000,000.00	2025/5/6	2025/5/28		否	68,350.68	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	15,000,000.00	2025/5/12	2025/5/19		否	5,465.75	-	-
中信证券股份	券商理财产品	R1	15,000,000.00	2025/5/21	2025/5/28		否	5,465.75	-	-

有限公司										
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	10,000,000.00	2025/5/28	2025/6/4		否	3,739.73	-	-
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	R1	40,000,000.00	2025/6/3	2025/6/25		否	52,076.71	-	-
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	R1	30,000,000.00	2025/6/3	2025/6/19		否	27,747.94	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	15,000,000.00	2025/6/3	2025/6/10		否	5,465.75	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	10,000,000.00	2025/6/9	2025/6/16		否	3,643.84	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	15,000,000.00	2025/6/12	2025/6/19		否	5,465.75	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	10,000,000.00	2025/6/18	2025/6/25		否	3,643.84	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	25,000,000.00	2025/7/7	2025/7/14		否	9,109.59	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	25,000,000.00	2025/7/17	2025/7/24		否	8,486.30	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	25,000,000.00	2025/7/28	2025/8/4		否	9,061.64	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	25,000,000.00	2025/8/6	2025/8/13		否	8,486.30	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	25,000,000.00	2025/8/18	2025/8/25		否	8,486.30	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	25,000,000.00	2025/8/27	2025/9/3		否	8,869.86	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	25,000,000.00	2025/9/8	2025/9/15		否	8,486.30	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	25,000,000.00	2025/9/17	2025/9/24		否	8,486.30	-	-

中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	40,000,000.00	2025/10/20	2025/10/27		否	13,578.08	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	40,000,000.00	2025/10/29	2025/11/5		否	14,115.07	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	40,000,000.00	2025/11/10	2025/11/17		否	13,578.08	-	-
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	R1	35,000,000.00	2025/11/14	2025/12/22		否	61,945.21	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	40,000,000.00	2025/11/20	2025/11/27		否	13,578.08	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	40,000,000.00	2025/12/1	2025/12/8		否	13,578.08	-	-
兴业银行股份有限公司	银行理财产品	R1	25,000,000.00	2025/12/1	2025/12/23		否	25,616.44	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	40,000,000.00	2025/12/10	2025/12/17		否	13,578.08	-	-
中信证券股份有限公司	券商理财产品	R1	40,000,000.00	2025/12/22	2025/12/29		否	13,578.08	-	-
渣打银行（中国）有限公司	银行理财产品	R1	35,849,000.00	2025/1/23	2025/7/23		否	351,512.19	-	-
渣打银行（中国）有限公司	银行理财产品	R1	14,317,200.00	2025/6/5	2025/12/5		否	316,528.57	-	-
渣打银行（中国）有限公司	银行理财产品	R1	35,515,000.00	2025/8/7	2025/11/6		否	35,433.50	-	-
中信银行股份有限公司	银行理财产品	R1	50,000,000.00	2025/11/1	2025/11/28		否	56,589.04	-	-
中信银行股份有限公司	银行理财产品	R1	50,000,000.00	2025/10/31	2026/1/30		否	-	50,000,000.00	-
中信银行股份有限公司	银行理财产品	R1	50,000,000.00	2025/10/31	2026/1/30		否	-	50,000,000.00	-

其他情况

适用 不适用

上述理财包含以自有资金及募集资金实施现金管理。

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

单位：元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
发行可转换债券	2025年8月21日	308,447,000.00	301,928,303.97	301,928,303.97	-	125,141,687.33	-	41.45	-	125,141,687.33	41.45	-
合计		308,447,000.00	301,928,303.97	301,928,303.97	-	125,141,687.33	-	41.45	-	125,141,687.33	41.45	-

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
发行可转换债券	南通生产基地扩产项目	生产建设	是	否	211,928,303.97	43,019,846.73	43,019,846.73	20.30	2028年9月	否	是		不适用	不适用	否	不适用
发行可转换债券	补充流动资金	其他	是	否	90,000,000.00	82,121,840.60	82,121,840.60	91.25	不适用	否	是		不适用	不适用	否	不适用
合计	/	/	/	/	301,928,303.97	125,141,687.33	125,141,687.33	/	/	/	/	/	/	/	/	不适用

2、超募资金明细使用情况

□适用 √不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

□适用 √不适用

(三)报告期内募投变更或终止情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

√适用 □不适用

公司于2025年10月27日召开第五届董事会第三次会议，审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的议案》，同意公司使用募集资金置换预先投入的自筹资金及已支付发行费用合计人民币3,860.82万元。众华会计师事务所（特殊普通合伙）已对公司募集资金投资项目实际使用自筹资金情况进行了专项鉴证，并出具了《关于上海凯众材料科技股份有限公司使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的鉴证报告》。

（众会字(2025)第10937号）。具体内容详见公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《上海凯众材料科技股份有限公司关于使用募集资金置换预先投入募投项目及已支付发行费用的自筹资金的公告》（公告编号：2025-071）。

截至2025年12月31日，上述置换事项已完成。

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年9月22日	20,000.00	2025年9月22日	2026年9月22日	10,000.00	否

其他说明

无

4、 其他

□适用 √不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

√适用 □不适用

保荐机构认为：公司2025年度募集资金的存放与使用符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关规定及公司募集资金管理制度，对募集资金进行了专户存储和使用，截至2025年12月31日，凯众股份不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情形，不存在违规使用募集资金的情形，发行人募集资金使用不存在违反国家反洗钱相关法律法规的情形。保荐机构对凯众股份2025年度募集资金存放与使用情况无异议。

会计师事务所认为：上海凯众公司的专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》、上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》及相关格式指引等规定编制，反映了上海凯众公司2025年度的募集资金存放与实际使用情况。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六)擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	1,687,014	0.88			417,200	-644,014	-226,814	1,460,200	0.55
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	1,687,014	0.88			417,200	-644,014	-226,814	1,460,200	0.55
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股	190,438,834	99.12			76,175,534	-472,360	75,703,174	266,142,008	99.45
1、人民币普通股	190,438,834	99.12			76,175,534	-472,360	75,703,174	266,142,008	99.45
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	192,125,848	100			76,592,734	-1,116,374	75,476,360	267,602,208	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、公司于2024年11月召开董事会、监事会，同意公司回购并注销已授权未解锁的限制性股票644,014股，其中2023年激励计划限制性股票182,014股、2024年激励计划限制性股票462,000股。2025年1月，本次注销完成，公司限售股减少644,014股，总股本由192,125,848变更为191,481,834。

2、2025年6月，公司实施了2024年度利润分配及转增股本方案，每股派发现金红利0.35元，每股以资本公积转增0.4股。本次方案实施后，公司总股本由191,481,834变更为268,074,568。

3、2025年12月，公司实施完成注销员工持股计划472,360股，总股本由268,074,568变更为267,602,208。

4、报告期后变动：2025年9月，公司召开董事会同意回购并注销2023年限制性股票激励计划已授予未解锁的限制性股票16.66万股，回购并注销2024年股票期权与限制性股票激励计划中已授予未解锁的限制性股票51.744万股，本次注销于2026年1月实施完成。总股本变更为266,918,168。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

2025年6月，公司实施了2024年利润分配方案，每股以资本公积转增0.4股，公司总股本由192,125,848股变更为268,074,568股。上述股份总数变动使得公司最近一年和最近一期基本

每股收益、每股净资产等财务指标被摊薄。如按照上年计算每股收益的股数，并考虑资本公积转增股本后计算，2024年度基本每股收益从0.48变为0.34，2024年度每股净资产从5.03元变为3.59元。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
公司2023年限制性股票激励计划激励对象	301,014	0	-134,414	166,600	限制性股票激励计划	详见公司2023年限制性股票激励计划
公司2024年股票期权与限制性股票激励计划中的限制性股票激励对象	1,386,000	0	-92,400	1,293,600	限制性股票激励计划	详见公司2024年股票期权与限制性股票激励计划
合计	1,687,014	0	-226,814	1,460,200	/	/

注：

- 公司于2024年11月召开董事会同意公司回购并注销已授权未解锁的限制性股票644,014股，其中2023年激励计划限制性股票182,014股、2024年激励计划限制性股票462,000股。2025年1月，本次注销实施完成。
- 2025年6月，公司实施了2024年度利润分配及转增股本方案，每股派发现金红利0.35元，每股以资本公积转增0.4股。限制性股票相应增加。
- 2025年9月，公司召开董事会同意回购并注销2023年限制性股票激励计划已授予未解锁的限制性股票16.66万股，回购并注销2024年股票期权与限制性股票激励计划中已授予未解锁的限制性股票51.744万股，本次注销于2026年1月实施完成，实施完成后2023年限制性股票激励计划已无剩余股份，2024年激励计划中剩余限制性股票776,160股。

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
可转换公司债券、分离交易可转债						
可转换公司债券	2025年8月15日	100元/张	3,084,470	2025年9月10日	3,084,470	/
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
其他衍生证券						

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

可转换公司债券票面利率：第一年 0.20%、第二年 0.40%、第三年 0.60%、第四年 1.00%、第五年 1.50%、第六年 1.80%。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

- 1、股份变动情况见上文“股份变动情况说明”。截止报告期末，公司可转债尚未进入转股期。
- 2、对公司资产和负债结构并未产生重大影响。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	18,167
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	17,551
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	-

注：“年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)”取 2026 年 2 月末数据。

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记或冻结情 况		股东性质
					股份状态	数量	
黎明化工研究设计院有限责任公司	7,460,081	26,110,283	9.76	0	无	-	国有法人
杨建刚	10,796,647	24,418,265	9.12	0	无	-	境内自然人
杨颖韬	2,367,264	21,655,425	8.09	0	无	-	境内自然人
侯振坤	5,205,200	18,218,200	6.81	0	无	-	境内自然人
李建星	1,983,720	6,943,021	2.59	0	无	-	境内自然人
刘仁山	1,983,720	6,943,021	2.59	0	无	-	境内自然人
侯瑞宏	1,878,240	6,573,840	2.46	0	无	-	境内自然人
黄月姣	1,712,018	6,192,063	2.31	0	无	-	境内自然人
王亚萌	1,020,000	4,100,000	1.53	0	无	-	境内自然人
高丽	1,009,643	4,000,001	1.49	0	无	-	境内自然人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
黎明化工研究设计院有限责任公司	26,110,283	人民币普通股	26,110,283				
杨建刚	24,418,265	人民币普通股	24,418,265				
杨颖韬	21,655,425	人民币普通股	21,655,425				

侯振坤	18,218,200	人民币普通股	18,218,200
李建星	6,943,021	人民币普通股	6,943,021
刘仁山	6,943,021	人民币普通股	6,943,021
侯瑞宏	6,573,840	人民币普通股	6,573,840
黄月姣	6,192,063	人民币普通股	6,192,063
王亚萌	4,100,000	人民币普通股	4,100,000
高丽	4,000,001	人民币普通股	4,000,001
前十名股东中回购专户情况说明	-		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	-		
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>2020年5月20日，杨颖韬、杨建刚、侯瑞宏、侯振坤四人签署了《一致行动协议》，决定在公司重大事项决策上保持一致行动，一致行动期限至公司第三届董事会任期届满，到期后可以续签协议。</p> <p>2022年8月22日，各方自愿续签《一致行动协议》，决定在公司重大事项决策上继续保持一致行动，有效期至公司第四届董事会任期届满，到期后可以续签协议。</p> <p>2025年9月22日，杨建刚、侯振坤、杨颖韬、侯瑞宏四人签署了《一致行动关系终止协议》，原一致行动协议自公司第四届董事会任期届满终止不再续签，四方之间的一致行动关系终止。同日，杨建刚、侯振坤二人签署新的《一致行动协议》，在公司实际运作中继续保持一致行动，有效期至公司第五届董事会任期届满。</p>		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	-		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	张忠秋	725,200	详见公司2023年限制性股票激励计划及2024年股票期权与限制性股票激励计划	-	限制性股票激励计划
2	贾洁	705,600		-	
3	胡武	29,400		-	
4					
5					
6					
7					
8					
9					

10					
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

√适用 □不适用

公司股权比例相对分散，没有任何一个股东符合《公司法》、《上市公司收购管理办法》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规规定的控股股东的条件，因此不存在控股股东。

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

□适用 √不适用

(二) 实际控制人情况**1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	杨建刚
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	侯振坤
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事、总经理

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

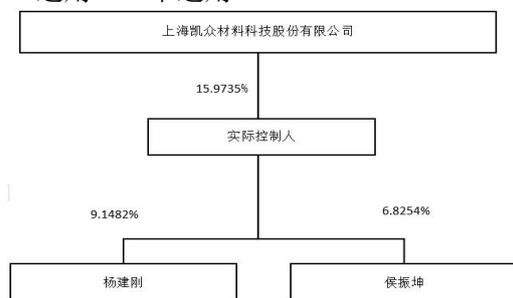
公司原实际控制人为杨建刚、侯振坤、杨颖韬、侯瑞宏四人，四人均为公司第四届董事会董事，其中杨建刚为董事长，侯振坤为总经理。

2020年5月20日，杨建刚、侯振坤、杨颖韬、侯瑞宏四人签署了《一致行动协议》，各方同意在公司实际运作中保持一致行动，有效期至公司第三届董事会任期届满。此后，四人于2022年8月22日续签了《一致行动协议》（以下简称“原一致行动协议”），有效期至公司第四届董事会任期届满。2025年9月22日，杨建刚、侯振坤、杨颖韬、侯瑞宏四人签署了《一致行动关系终止协议》，原一致行动协议自公司第四届董事会任期届满终止不再续签，四方之间的一致行动关系终止。

2025年9月22日，公司董事会换届完成，第五届董事会已产生，杨建刚、侯振坤二人分别继续担任公司董事长、总经理，杨颖韬、侯瑞宏不再担任公司董事。同日，杨建刚、侯振坤二人签署新的《一致行动协议》，对照《公司法》《上市公司收购管理办法》等关于上市公司实际控制人认定的法律依据，并基于杨建刚、侯振坤二人在公司的持股、任职情况，二人对股东会、董事会的影响力，其他股东对公司控制权的态度等因素综合分析，杨建刚、侯振坤二人将共同成为公司的实际控制人。

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



持股比例为截止 2026.02.27 数据，如有尾差为四舍五入所致。

6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

1、2024年9月，2023年限制性股票激励计划第一个限售期满，激励对象中的公司高管李继成（已离任）、张忠秋、贾洁基于对公司未来发展前景及长期投资价值的信心，为保证公司持续、稳定、健康发展，维护广大投资者，特别是中小投资者的利益，承诺在未来6个月内将不通过任何方式减持上述可解锁的公司股份，期限自2024年9月23日起至2025年3月22日。

2、2024年10月，公司实际控制人杨颖韬先生通过大宗交易方式向其一致行动人侯振坤先生转让股份数量合计2,135,400股，占公司当时股份总数的1.1115%（系一致行动人之间的内部转让，不涉及向市场减持）。受让人侯振坤（公司董事、总经理）自愿做出股份锁定承诺：自2024年10月14日起的12个月内，不转让或者委托他人管理本人持有的公司股份，也不由公司回购本人股份。

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

(一) 转债发行情况

适用 不适用

公司向不特定对象发行可转换公司债券（以下简称“凯众转债”，代码“113698”）已获得中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）证监许可〔2025〕1244号文同意注册。公司发行金额30,844.70万元，扣除发行费用（不含增值税）人民币6,518,696.03元后，募集资金净额为301,928,303.97元，已于2025年8月21日到账。本次募集资金到位情况业经众华会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具《验证报告》（众审字〔2025〕10356号）。

(二) 报告期转债持有人及担保人情况

适用 不适用

可转换公司债券名称	2025年向不特定对象发行可转换公司债券	
期末转债持有人数	7,766	
本公司转债的担保人	无	
前十名转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量（元）	持有比例(%)
杨建刚	28,081,000	9.10
杨颖韬	22,500,000	7.29
侯振坤	20,951,000	6.79
招商银行股份有限公司一博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	20,527,000	6.65
中国工商银行股份有限公司一中欧可转债债券型证券投资基金	13,123,000	4.25
平安银行股份有限公司一西部利得汇享债券型证券投资基金	12,000,000	3.89
青岛上风私募基金管理有限公司一上风强债2号私募证券投资基金	10,800,000	3.50
北京风炎投资管理有限公司一北京风炎鑫泓1号私募证券投资基金	10,113,000	3.28
中国银行股份有限公司一中信保诚双盈债券型证券投资基金（LOF）	9,000,000	2.92
李建星	7,984,000	2.59

(三) 报告期转债变动情况

适用 不适用

报告期转债累计转股情况

适用 不适用

(四) 转股价格历次调整情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

可转换公司债券名称		2025年向不特定对象发行可转换公司债券		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2025.12.29	12.72	2025.12.29	证券时报及上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)	回购注销部分员工持股计划导致
2026.01.12	12.74	2026.01.12		回购注销限制性股票导致
截至本报告期末最新转股价格		12.72		

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

√适用 □不适用

根据《上市公司证券发行管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定，本公司委托信用评级机构上海新世纪资信评估投资服务有限公司（以下简称“新世纪”）为2025年9月发行的“凯众转债”进行了信用评级，新世纪出具了《上海凯众材料科技股份有限公司向不特定对象发行可转换公司债券信用评级报告》，评级结果：本公司主体信用等级为AA-，评级展望为稳定，“凯众转债”的信用等级为AA-。

新世纪对本次可转债进行了跟踪评级，主体信用等级维持AA-，评级展望维持稳定，“凯众转债”的信用等级维持AA-，评级时间为2025年10月14日。本次评级结果较前次没有变化。

本公司经营情况稳定，有关负债情况详见财务报表及附注。本公司未来年度还债的现金来源主要包括本公司业务正常经营所获得的收入、现金流入和流动资产变现等。

(六) 转债其他情况说明

□适用 √不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

众会字（2026）第 05152 号

上海凯众材料科技股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了上海凯众材料科技股份有限公司（以下简称“凯众股份公司”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了凯众股份公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于凯众股份公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

参见凯众股份公司“财务报表附注 3.31 重要会计政策和会计估计-收入”及“财务报表附注 5.38 合并营业收入及营业成本和 17.4 公司营业收入及营业成本”所述。

1、事项描述

凯众股份公司的主要产品为悬架系统内减震元件及踏板总成，其销售收入来源于中国国内及国外市场。2025 年度，公司合并营业收入金额为 823,524,100.21 元，销售收入金额重大且为关键业绩指标之一，我们将收入确认识别为关键审计事项。

2、实施的审计程序

（1）我们测试了与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行，以评价内部控制的有效性。

（2）我们了解公司的收入确认政策，结合公司业务模式、销售合同约定的主要条款等，判断收入确认条件、方法是否符合企业会计准则的规定。

（3）我们通过对管理层进行访谈，对于内销收入，我们以抽样方式获取主要客户销售合同、出库单、销售发票、开票通知单等支持性文件；对于外销收入，我们以抽样方式获取主要客户的销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件。

（4）我们针对资产负债表日前后确认的销售收入实施截止测试，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。

（5）我们针对资产负债表日金额重大的应收账款及对应的收入执行函证程序，以确认收入及应收账款的真实性。

（6）检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

（二）应收款项的可回收性

参见凯众股份公司“财务报表附注 3.11 重要会计政策和会计估计-金融工具、3.12 重要会计政策和会计估计-应收票据、3.13 重要会计政策和会计估计-应收账款和 3.14 重要会计政策和会计估计-应收款项融资”及“财务报表附注 5.3 应收票据、5.4 应收账款和 5.5 应收款项融资”所述。

1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，凯众股份公司合并应收票据和应收款项融资账面余额为 54,351,075.59 元，合并应收账款账面余额为人民币 396,020,765.10 元，合并应收票据和应收款项融资坏账准备为人民币 0.00 元，合并应收账款坏账准备为人民币 13,560,946.82 元。凯众股份公司管理层在确定应收款项预计可收回金额时需要运用重大会计估计和判断，且影响金额重大，为此我们确定应收款项的可回收性为关键审计事项。

2、实施的审计程序

(1) 了解、评估与应收账款信用减值损失计提政策相关内部控制的设计，复核了管理层对应收账款历史数据迁徙的分析和评估；对选定的样本检查相关支持文件以验证应收账款账龄的准确性；对重大应收账款，复核管理层对信用风险评估结论的恰当性。并测试关键控制的有效性。

(2) 对于单项确认应收账款的信用减值损失，我们了解管理层判断的理由，并评估信用减值损失计提的充分性。

(3) 对于按照信用风险特征组合计提坏账的应收账款，我们复核了管理层对于信用风险特征组合的设定，并抽样复核了账龄等关键信息，获取信用减值损失计提明细表，检查计提方法是否按照信用减值损失政策执行；重新计算信用减值损失计提金额是否准确。

(4) 选取样本对金额重大的应收账款及应收票据余额实施了函证程序，并将函证结果与凯众股份公司记录的金额进行了核对，结合应收账款函证以及期后回款情况，评价管理层计提坏账准备的合理性。

(5) 检查与应收账款减值相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

凯众股份公司管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括凯众股份公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估凯众股份公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算凯众股份公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督凯众股份公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对凯众股份公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致凯众股份公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容（包括披露），并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就凯众股份公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

众华会计师事务所（特殊普通合伙）中国注册会计师
（项目合伙人）

中国注册会计师

中国，上海 2026 年 3 月 27 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：上海凯众材料科技股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七.1	430,448,345.35	237,100,697.65
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七.2	100,077,548.67	55,440.89
衍生金融资产			
应收票据	七.4	21,751,626.72	31,605,903.40
应收账款	七.5	382,459,818.28	334,196,853.08
应收款项融资	七.7	32,599,448.87	40,956,857.90
预付款项	七.8	35,714,776.46	26,194,927.83
应收保费			

应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七.9	38,779,231.10	52,090,214.86
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七.10	95,741,049.74	84,492,035.98
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七.13	16,212,628.48	5,593,683.38
流动资产合计		1,153,784,473.67	812,286,614.97
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七.17	22,097,986.05	21,270,642.16
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	七.19	25,000,000.00	
投资性房地产			
固定资产	七.21	281,218,893.74	287,327,597.19
在建工程	七.22	39,767,993.57	25,166,864.79
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七.25	10,476,668.51	11,431,835.01
无形资产	七.26	39,353,307.77	37,543,609.64
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七.27	8,777,637.88	8,777,637.88
长期待摊费用	七.28	84,294,527.94	60,232,509.30
递延所得税资产	七.29	14,900,192.53	14,479,065.49
其他非流动资产	七.30	2,036,779.32	475,565.22
非流动资产合计		527,923,987.31	466,705,326.68
资产总计		1,681,708,460.98	1,278,991,941.65
流动负债：			
短期借款	七.32	74,149,752.88	70,975,800.57
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七.35	95,634,920.43	62,957,239.24
应付账款	七.36	153,040,360.89	101,994,916.09
预收款项			
合同负债	七.38	4,158,959.77	2,786,052.75
卖出回购金融资产款			

吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七.39	12,835,223.60	9,065,647.20
应交税费	七.40	7,392,134.50	9,986,789.97
其他应付款	七.41	8,176,353.99	23,958,446.73
其中：应付利息	七.41	231,335.24	
应付股利	七.41	194,040.00	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七.43	2,163,814.92	1,455,784.66
其他流动负债	七.44	3,974,633.25	7,223,495.43
流动负债合计		361,526,154.23	290,404,172.64
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券	七.46	264,700,006.05	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七.47	12,421,965.92	12,970,533.58
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	七.50	191,654.29	112,054.70
递延收益	七.51	2,074,283.56	2,555,175.80
递延所得税负债		12,455,851.84	6,112,706.09
其他非流动负债			
非流动负债合计		291,843,761.66	21,750,470.17
负债合计		653,369,915.89	312,154,642.81
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七.53	266,918,168.00	192,125,848.00
其他权益工具	七.54	33,338,357.80	
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七.55	312,807,506.61	397,888,068.92
减：库存股	七.56	3,930,696.00	32,783,158.76
其他综合收益	七.57	135,741.36	-318,027.34
专项储备			
盈余公积	七.59	85,282,281.32	78,308,876.39
一般风险准备			
未分配利润	七.60	323,118,885.06	323,248,270.22
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		1,017,670,244.15	958,469,877.43
少数股东权益		10,668,300.94	8,367,421.41
所有者权益（或股东权益）合计		1,028,338,545.09	966,837,298.84
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,681,708,460.98	1,278,991,941.65

公司负责人：杨建刚主管会计工作负责人：贾洁会计机构负责人：赵雪

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：上海凯众材料科技股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		358,027,051.55	218,527,044.25
交易性金融资产		100,008,634.38	5,845.94
衍生金融资产			
应收票据		19,056,978.36	27,004,111.40
应收账款	十九.1	554,382,409.12	423,268,557.21
应收款项融资		26,931,412.15	31,091,168.98
预付款项		34,544,944.77	24,089,924.17
其他应收款	十九.2	71,153,533.45	61,178,431.87
其中：应收利息			
应收股利			
存货		71,475,246.12	48,950,281.50
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		7,615,895.25	865,253.29
流动资产合计		1,243,196,105.15	834,980,618.61
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九.3	388,013,224.69	365,867,339.02
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		25,000,000.00	
投资性房地产			
固定资产		57,518,730.03	73,829,562.93
在建工程		19,647,889.14	13,041,746.11
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		9,513,064.53	8,933,737.89
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		49,892,281.86	38,101,865.46
递延所得税资产		4,760,406.33	5,413,673.73
其他非流动资产		1,445,628.88	475,565.22
非流动资产合计		555,791,225.46	505,663,490.36

资产总计		1,798,987,330.61	1,340,644,108.97
流动负债：			
短期借款		50,000,000.00	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		116,080,277.45	134,227,569.33
应付账款		291,391,420.81	167,838,226.80
预收款项			
合同负债		3,152,806.10	2,201,680.65
应付职工薪酬		11,291,964.53	6,581,196.87
应交税费		5,012,386.24	8,239,397.75
其他应付款		16,342,643.53	29,749,541.75
其中：应付利息		784,521.53	
应付股利		194,040.00	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债		2,419,093.30	2,745,884.00
流动负债合计		495,690,591.96	351,583,497.15
非流动负债：			
长期借款			
应付债券		264,700,006.05	
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		2,074,283.56	2,555,175.80
递延所得税负债		8,437,699.10	3,437,515.17
其他非流动负债			
非流动负债合计		275,211,988.71	5,992,690.97
负债合计		770,902,580.67	357,576,188.12
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		266,918,168.00	192,125,848.00
其他权益工具		33,338,357.80	-
其中：优先股			
永续债			
资本公积		286,986,229.94	382,182,879.40
减：库存股		3,930,696.00	32,783,158.76
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		85,282,281.32	78,308,876.39
未分配利润		359,490,408.88	363,233,475.82
所有者权益（或股东权益）合计		1,028,084,749.94	983,067,920.85
负债和所有者权益（或股东权益）总计		1,798,987,330.61	1,340,644,108.97

公司负责人：杨建刚主管会计工作负责人：贾洁会计机构负责人：赵雪

合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		823,524,100.21	748,484,474.69
其中：营业收入	七.61	823,524,100.21	748,484,474.69
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		747,506,340.16	648,238,603.39
其中：营业成本	七.61	588,760,489.09	498,190,342.59
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七.62	6,864,491.28	5,424,705.35
销售费用	七.63	11,937,944.26	13,652,037.87
管理费用	七.64	76,518,540.92	81,703,614.41
研发费用	七.65	59,289,645.02	51,050,714.19
财务费用	七.66	4,135,229.59	-1,782,811.02
其中：利息费用		5,000,623.40	1,327,752.75
利息收入		2,558,592.12	3,563,073.20
加：其他收益	七.67	14,638,087.08	19,639,730.90
投资收益（损失以“－”号填列）	七.68	-11,392,632.73	-12,680,641.76
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-11,425,523.85	-12,302,254.79
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七.70	22,107.78	24,942.67
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七.71	-1,134,286.70	-1,728,236.64
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七.72	-655,182.97	-6,096,067.32
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七.73	-349,313.69	-205,697.64
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		77,146,538.82	99,199,901.51
加：营业外收入	七.74	99,990.95	299,344.37
减：营业外支出	七.75	459,707.24	1,268,528.00

四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		76,786,822.53	98,230,717.88
减：所得税费用	七.76	4,438,576.92	9,702,126.16
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		72,348,245.61	88,528,591.72
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		72,348,245.61	88,528,591.72
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		73,584,146.67	90,393,072.51
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-1,235,901.06	-1,864,480.79
六、其他综合收益的税后净额		453,768.70	-724,207.63
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益			
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		72,802,014.31	87,804,384.09
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：0元。

公司负责人：杨建刚主管会计工作负责人：贾洁会计机构负责人：赵雪

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九.4	828,973,665.03	821,562,676.83
减：营业成本	十九.4	633,663,627.33	619,719,297.82
税金及附加		4,795,841.83	3,107,518.62
销售费用		16,733,165.08	14,939,839.06
管理费用		50,640,465.83	52,500,835.31
研发费用		54,316,675.60	46,727,018.84
财务费用		4,570,691.73	-2,554,450.51
其中：利息费用		4,628,168.41	824,061.20
利息收入		2,407,873.89	3,314,262.40
加：其他收益		13,864,704.21	17,674,063.67
投资收益（损失以“-”号填列）		654,188.06	47,752,127.36
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		33,565.67	-70,663.58
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		2,788.44	-1,443.14
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-863,494.97	-1,771,960.75
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-3,658,668.23	-908,517.51
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-	-102,143.58
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		74,252,715.14	149,764,743.74
加：营业外收入		32.03	285,788.63
减：营业外支出		445,507.06	1,232,369.93
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		73,807,240.11	148,818,162.44
减：所得税费用		3,836,775.22	8,421,576.17
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		69,970,464.89	140,396,586.27
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		69,970,464.89	140,396,586.27
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动			

额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		69,970,464.89	140,396,586.27
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：杨建刚主管会计工作负责人：贾洁会计机构负责人：赵雪

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		785,723,631.44	580,721,474.31
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		147,919.18	81,048.18

收到其他与经营活动有关的现金	七.78	18,593,621.84	26,515,035.52
经营活动现金流入小计		804,465,172.46	607,317,558.01
购买商品、接受劳务支付的现金		414,127,205.87	252,849,522.94
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		135,380,017.78	131,986,508.04
支付的各项税费		40,318,207.99	48,697,917.70
支付其他与经营活动有关的现金	七.78	53,953,591.29	45,052,111.41
经营活动现金流出小计		643,779,022.93	478,586,060.09
经营活动产生的现金流量净额		160,686,149.53	128,731,497.92
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,085,332,300.00	292,500,000.00
取得投资收益收到的现金		1,248,070.81	453,760.05
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		13,391,609.78	119,056.57
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-
收到其他与投资活动有关的现金	七.78		89,383.53
投资活动现金流入小计		1,099,971,980.59	293,162,200.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		83,214,034.25	61,953,136.48
投资支付的现金		1,210,332,300.00	292,250,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,293,546,334.25	354,203,136.48
投资活动产生的现金流量净额		-193,574,353.66	-61,040,936.33
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		1,400,000.00	10,976,740.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		407,207,345.43	100,739,511.17
收到其他与筹资活动有关的	七.78	44,609,573.32	35,477,211.44

现金			
筹资活动现金流入小计		453,216,918.75	147,193,462.61
偿还债务支付的现金		100,975,800.57	72,229,630.56
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		67,523,886.15	69,895,702.97
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七.78	57,260,260.09	42,933,127.22
筹资活动现金流出小计		225,759,946.81	185,058,460.75
筹资活动产生的现金流量净额		227,456,971.94	-37,864,998.14
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,221,120.11	231,076.02
五、现金及现金等价物净增加额		193,347,647.70	30,056,639.47
加：期初现金及现金等价物余额		237,100,697.65	207,044,058.18
六、期末现金及现金等价物余额		430,448,345.35	237,100,697.65

公司负责人：杨建刚主管会计工作负责人：贾洁会计机构负责人：赵雪

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		763,341,241.98	558,300,245.67
收到的税费返还		-	-
收到其他与经营活动有关的现金		15,799,704.11	21,602,979.64
经营活动现金流入小计		779,140,946.09	579,903,225.31
购买商品、接受劳务支付的现金		538,230,513.08	327,591,712.13
支付给职工及为职工支付的现金		90,523,185.60	71,674,458.71
支付的各项税费		31,466,122.85	38,580,383.55
支付其他与经营活动有关的现金		45,601,948.84	37,404,859.30
经营活动现金流出小计		705,821,770.37	475,251,413.69
经营活动产生的现金流量净额		73,319,175.72	104,651,811.62
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,085,332,300.00	290,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,248,070.81	47,822,790.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		13,391,609.78	2,751.55
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	-

收到其他与投资活动有关的现金		1,500,000.00	-
投资活动现金流入小计		1,101,471,980.59	337,825,542.49
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		48,562,215.10	41,322,499.12
投资支付的现金		1,232,444,620.00	294,543,399.23
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	-
支付其他与投资活动有关的现金		31,500,000.00	-
投资活动现金流出小计		1,312,506,835.10	335,865,898.35
投资活动产生的现金流量净额		-211,034,854.51	1,959,644.14
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	9,826,740.00
取得借款收到的现金		383,518,000.00	30,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		44,385,455.27	33,977,211.44
筹资活动现金流入小计		427,903,455.27	73,803,951.44
偿还债务支付的现金		30,000,000.00	30,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		67,490,167.16	68,427,617.86
支付其他与筹资活动有关的现金		52,093,659.39	43,631,985.60
筹资活动现金流出小计		149,583,826.55	142,059,603.46
筹资活动产生的现金流量净额		278,319,628.72	-68,255,652.02
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,103,942.63	-110,110.07
五、现金及现金等价物净增加额		139,500,007.30	38,245,693.67
加：期初现金及现金等价物余额		218,527,044.25	180,281,350.58
六、期末现金及现金等价物余额		358,027,051.55	218,527,044.25

公司负责人：杨建刚 主管会计工作负责人：贾洁 会计机构负责人：赵雪

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	192,125,848.00			-	397,888,068.92	32,783,158.76	-318,027.34	78,308,876.39			323,248,270.22		958,469,877.43	8,367,421.41	966,837,298.84	
加：会计政策变更	-			-	-	-	-	-			-			-	-	
前期差错更正	-			-	-	-	-	-			-			-	-	
其他	-			-	-	-	-	-			-			-	-	
二、本年期初余额	192,125,848.00			-	397,888,068.92	32,783,158.76	-318,027.34	78,308,876.39			323,248,270.22		958,469,877.43	8,367,421.41	966,837,298.84	
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	74,792,320.00			33,338,357.80	-85,080,562.31	-28,852,462.76	453,768.70	6,973,404.93			-129,385.16		59,200,366.72	2,300,879.53	61,501,246.25	
(一)综合收益总额	-			-	-	-	453,768.70	-			73,584,146.67		74,037,915.37	-1,235,901.06	72,802,014.31	
(二)所有者投入和减少资本	-1,800,414.00			33,338,357.80	-8,487,828.31	-28,852,462.76	-	-			-		51,902,578.25	3,536,780.59	55,439,358.84	
1.所有者投入的普通股	-1,800,414.00			-	-18,924,998.76	-28,852,462.76	-	-			-		8,127,050.00	3,536,780.59	11,663,830.59	
2.其他权益工具持有者投入资本	-			33,338,357.80	-	-	-	-			-		33,338,357.80	-	33,338,357.80	
3.股份支付计入所有者权益的金额	-			-	321,083.30	-	-	-			-		321,083.30	-	321,083.30	
4.其他	-			-	10,116,087.15	-	-	-			-		10,116,087.15	-	10,116,087.15	
(三)利润分配	-			-	-	-	-	6,973,404.93			-73,713,531.83		-66,740,126.9	-	-66,740,126.90	
1.提取盈余公积	-			-	-	-	-	6,973,404.93			-6,973,404.93		-	-	-	
2.提取一般风险准备	-			-	-	-	-	-			-		-	-	-	
3.对所有者(或股东)的分配	-			-	-	-	-	-			-66,740,126.90		-66,740,126.90	-	-66,740,126.90	
4.其他	-			-	-	-	-	-			-		-	-	-	
(四)所有者权益内部结转	76,592,734.00			-	-76,592,734.00	-	-	-			-		-	-	-	
1.资本公积转增资本(或股本)	76,592,734.00			-	-76,592,734.00	-	-	-			-		-	-	-	
2.盈余公积转增资本(或股本)	-			-	-	-	-	-			-		-	-	-	
3.盈余公积弥补亏损	-			-	-	-	-	-			-		-	-	-	
4.设定受益计划变动	-			-	-	-	-	-			-		-	-	-	

上海凯众材料科技股份有限公司2025年年度报告

额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五) 专项储备	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-			-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期末余额	266,918,168.00			33,338,357.80	312,807,506.61	3,930,696.00	135,741.36	85,282,281.32	323,118,885.06	1,017,670,244.15	10,668,300.94	1,028,338,545.09		

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	136,242,749.00	-	-	-	440,062,810.97	44,206,101.62	406,180.29	-	64,269,217.76		315,016,230.84		911,791,087.24	8,517,563.33	920,308,650.57
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	136,242,749.00	-	-	-	440,062,810.97	44,206,101.62	406,180.29	-	64,269,217.76		315,016,230.84		911,791,087.24	8,517,563.33	920,308,650.57
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	55,883,099.00				-42,174,742.05	-11,422,942.86	-724,207.63	-	14,039,658.63		8,232,039.38		46,678,790.19	-150,141.92	46,528,648.27
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-724,207.63	-	-	90,393,072.51		89,668,864.88	-1,864,480.79	87,804,384.09	
(二) 所有者投入和减少资本	1,386,000.00	-	-	-	12,322,356.95	-11,422,942.86	-	-	-			25,131,299.81	3,792,789.83	28,924,089.64	
1. 所有者投入的普通股	1,386,000.00	-	-	-	8,440,740.00	-	-	-	-			9,826,740.00	3,792,789.83	13,619,529.83	
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-			-	-	-	
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-4,733,321.14	-11,422,942.86	-	-	-			6,689,621.72	-	6,689,621.72	
4. 其他	-	-	-	-	8,614,938.09	-	-	-	-			8,614,938.09	-	8,614,938.09	
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	14,039,658.63	-82,161,033.13	-68,121,374.50	-2,078,450.96	-70,199,825.46			
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	14,039,658.63	-14,039,658.63			-	-		
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-68,121,374.50			-68,121,374.50	-2,078,450.96		
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转	54,497,099.00				-54,497,099.00										
1. 资本公积转增资本(或股本)	54,497,099.00				-54,497,099.00										
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															

上海凯众材料科技股份有限公司2025年年度报告

4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期末余额	192,125,848.00	-	-	-	397,888,068.92	32,783,158.76	-318,027.34	-	78,308,876.39		323,248,270.22		958,469,877.43	8,367,421.41	966,837,298.84

公司负责人：杨建刚 主管会计工作负责人：贾洁 会计机构负责人：赵雪

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	192,125,848.00	-	-	-	382,182,879.40	32,783,158.76	-	-	78,308,876.39	363,233,475.82	983,067,920.85
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	192,125,848.00	-	-	-	382,182,879.40	32,783,158.76	-	-	78,308,876.39	363,233,475.82	983,067,920.85
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）	74,792,320.00			33,338,357.80	-95,196,649.46	-28,852,462.76	-	-	6,973,404.93	-3,743,066.94	45,016,829.09
（一）综合收益总额										69,970,464.89	69,970,464.89
（二）所有者投入和减少资本	-1,800,414.00	-	-	33,338,357.80	-18,603,915.46	-28,852,462.76	-	-	-	-	41,786,491.10
1. 所有者投入的普通股	-1,800,414.00	-	-	-	-18,924,998.76	-28,852,462.76	-	-	-	-	8,127,050.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	33,338,357.80	-	-	-	-	-	-	33,338,357.80
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	321,083.30	-	-	-	-	-	321,083.30
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	6,973,404.93	-73,713,531.83	-66,740,126.90
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	6,973,404.93	-6,973,404.93	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-66,740,126.90	-66,740,126.90
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转	76,592,734.00	-	-	-	-76,592,734.00	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	76,592,734.00	-	-	-	-76,592,734.00	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											

上海凯众材料科技股份有限公司2025年年度报告

2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期末余额	266,918,168.00	-	-	33,338,357.80	286,986,229.94	3,930,696.00	-	-	85,282,281.32	359,490,408.88	1,028,084,749.94

项目	2024 年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	136,242,749.00	-	-	-	432,972,559.54	44,206,101.62	-	-	64,269,217.76	304,997,922.68	894,276,347.36
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	136,242,749.00	-	-	-	432,972,559.54	44,206,101.62	-	-	64,269,217.76	304,997,922.68	894,276,347.36
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	55,883,099.00				-50,789,680.14	-11,422,942.86	-	-	14,039,658.63	58,235,553.14	88,791,573.49
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	140,396,586.27	140,396,586.27
（二）所有者投入和减少资本	1,386,000.00	-	-	-	3,707,418.86	-11,422,942.86	-	-	-	-	16,516,361.72
1. 所有者投入的普通股	1,386,000.00	-	-	-	8,440,740.00	-	-	-	-	-	9,826,740.00
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-4,733,321.14	-11,422,942.86	-	-	-	-	6,689,621.72
4. 其他											
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	14,039,658.63	-82,161,033.13	-68,121,374.50
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	14,039,658.63	-14,039,658.63	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-68,121,374.50	-68,121,374.50
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转	54,497,099.00	-	-	-	-54,497,099.00	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本（或股本）	54,497,099.00	-	-	-	-54,497,099.00	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期末余额	192,125,848.00	-	-	-	382,182,879.40	32,783,158.76	-	-	78,308,876.39	363,233,475.82	983,067,920.85

公司负责人：杨建刚 主管会计工作负责人：贾洁 会计机构负责人：赵雪

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

上海凯众材料科技股份有限公司（以下简称“本公司”）为境内公开发行A股股票并在上海证券交易所上市的股份有限公司。2017年1月20日，本公司经上海证券交易所“自律监管决定书[2017]19号”文批准上市，证券简称“凯众股份”，证券代码“603037”。

本公司原名上海凯众塑胶有限公司，于2000年7月31日由洛阳高新技术开发区凯众汽车新材料有限公司及杨颖韬等12位自然人出资设立。2001年12月，上海凯众塑胶有限公司更名为上海凯众聚氨酯有限公司（以下简称“凯众有限”）。

2013年6月15日，国务院国有资产监督管理委员会下发《关于上海凯众材料科技股份有限公司国有股权管理有关问题的批复》（国资产权[2013]366号），同意凯众有限整体变更设立凯众股份（筹）的国有股权管理方案。凯众有限以2012年12月31日为基准日，整体变更为股份有限公司，于2013年9月9日在上海市工商行政管理局浦东新区分局办理了工商变更登记手续，领取注册号为310115000576204的《企业法人营业执照》。

截至2025年12月31日止，本公司股本为人民币266,918,168.00元。本公司统一社会信用代码9131000013235939XD。

本公司注册地址为上海市浦东新区建业路813号，所属的行业为制造业，主要产品类别包括减震元件、踏板总成及胶轮。本公司经营范围为高分子材料及制品、汽车零部件、承载轮的开发、生产、销售，从事货物与技术的进出口业务，自有设备租赁，自有房屋的租赁【依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动】。本财务报告的批准报出日：2026年3月31日。

1.2 本年度合并财务报表范围（金额单位为人民币万元）

1.2.1 合并财务报表范围的公司情况：详见附注7.1。

序号	子公司名称	子公司类型	注册地	业务性质	注册资本	经营范围	年末实际出资额
1	洛阳凯众减震科技有限公司	全资	中国洛阳市	聚氨酯产品的开发、生产、销售	6,000.00	一般经营项目：聚氨酯缓冲块、聚氨酯减震支撑、聚氨酯承载轮和悬架系统塑料件的开发、生产和销售。	6,000.00
2	上海凯众聚氨酯有限公司	控股	中国上海市	聚氨酯产品的开发、生产、销售	235.00	一般经营项目：聚氨酯承载轮的开发、生产、销售，橡塑制品、金属制品及材料的销售，从事货物及技术的进出口业务。	120.00
3	重庆泰利思汽车零部件有限公司	全资	中国重庆市	研发、生产、销售：汽车零部件	500.00	研发、生产、销售：汽车零部件（生产不含发动机）	500.00
4	Carthane USA, L.L.C	全资	美国	汽车零部件销售	3,642.44	汽车零部件的开发设计、仓储、销售和售后服务。	3,642.44
5	凯众汽车零部件（江苏）有限公司	全资	中国江苏省南通市	汽车零部件研发、生产、销售	20,000.00	汽车零部件、承载轮、高分子材料及制品的研发、生产、销售，从事货物与技术的进出口业务，自有设备租赁，自有房屋的租赁	20,000.00
6	凯众汽车零部件（宁德）有限公司	全资	中国福建省宁德市	汽车零部件研发、生产、销售	500.00	汽车及配件批发；汽车零配件零售；设计管理与咨询；其他专业设计服务；物流代理服务等	50.00
7	普科马汽车零部件（广州）有限公司	全资	中国广东省广州市	汽车零部件研发、生产、销售	2,930.00	汽车零部件设计服务；汽车零部件及配件制造；销售本公司生产的产品；货物进出口	1,019.30
8	上海偕创企业管理有限公司	全资	中国上海市	企业管理、信息咨询服务	4,200.00	企业管理；信息咨询服务；信息技术咨询服务；市场营销策划；企业形象策划；咨询策划服务。	4,200.00

9	嘉兴隽舟股权投资合伙企业(有限合伙)	间接控股	中国嘉兴市	股权投资、实业投资、投资咨询	不适用	股权投资、实业投资、投资咨询	2,146.59
10	Carthane International(Hongkong) Limited	全资	中国香港地区	汽车零部件销售	1,472.33	海外汽车配件贸易、产品生产与研发技术服务、进出口	973.56
11	Carthane Europe GmbH	间接控股	德国	汽车零部件销售	415.85	海外汽车配件贸易、产品生产与研发技术服务、进出口	415.85
12	CARTHANE MEXICO SA DE CV	间接控股	墨西哥	汽车零部件研发、生产、销售	2,492.50	海外汽车配件贸易、产品生产与研发技术服务、进出口	2,492.50
13	南通众事成精密模具有限公司	间接控股	中国江苏省南通市	模具制造、销售	600.00	模具制造、销售	600.00
14	上海途瑜新材料科技有限公司	间接控股	中国上海市	汽车零部件研发、生产、销售	1500.00	汽车零部件及配件制造销售、塑料制品制造；橡胶制品制造销售；	675.00
15	SKZ POLYTECH MOROCCO SARL	间接控股	摩洛哥	汽车零部件的开发、生产与销售	1,235.33	汽车零部件销售	308.84

1.2.1 合并财务报表范围的公司情况：详见附注 8.1。（续）

序号	子公司名称	持股比例(%)	表决权比例(%)	是否合并报表	少数股东持股比例(%)	是否与上年合并范围一致
1	洛阳凯众减震科技有限公司	100.00	100.00	是	-	是
2	上海凯众聚氨酯有限公司	51.06	51.06	是	48.94	是
3	重庆泰利思汽车零部件有限公司	100.00	100.00	是	-	是
4	Carthane USA, L.L.C	100.00	100.00	是	-	是
5	凯众汽车零部件(江苏)有限公司	100.00	100.00	是	-	是
6	凯众汽车零部件(宁德)有限公司	100.00	100.00	是	-	是
7	普科马汽车零部件(广州)有限公司	100.00	100.00	是	-	是
8	上海偕创企业管理有限公司	100.00	100.00	是	-	是
9	嘉兴隽舟股权投资合伙企业(有限合伙)	82.56	82.56	是	17.44	是
10	Carthane International(Hongkong) Limited	100.00	100.00	是	-	是
11	Carthane Europe GmbH	100.00	100.00	是	-	是
12	CARTHANE MEXICO SA DE CV	100.00	100.00	是	-	是
13	南通众事成精密模具有限公司	60.00	60.00	是	40.00	是
14	上海途瑜新材料科技有限公司	45.00	66.00	是	55.00	是
15	SKZ POLYTECH MOROCCO SARL	100.00	100.00	是	-	新增

1.2.2 本年合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“6、合并范围的变更”和“7、在其他主体中的权益的披露”。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照《企业会计准则—基本准则》和其他各项会计准则的规定进行确认和计量，在此基础上编制财务报表。

2、持续经营

√适用 □不适用

经本公司评估，自本报告期末起的 12 个月内，本公司持续经营能力良好，不存在导致对本公司持续经营能力产生重大怀疑的因素。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司根据实际生产经营特点针对收入制定了具体会计政策和会计估计，详见“财务报表附注五.34 重要会计政策和会计估计-收入确认”。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为12个月。

4、 记账本位币

本公司及境内子公司记账本位币为人民币，境外子公司记账本位币为所在地货币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	公司将单项应收账款金额超过资产总额0.5%的应收账款认定为重要应收账款
重要的应收账款坏账准备收回或转回	
重要的应收账款核销	
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	公司将单项其他应收款金额超过资产总额0.5%的其他应收款认定为重要其他应收款
重要的其他应收款坏账准备收回或转回	
重要的其他应收款核销	
重要的在建工程	公司将单项在建工程金额超过资产总额0.5%的在建工程认定为重要的在建工程项目
重要的合营企业或联营企业	公司将单个被投资单位的长期股权投资期末账面价值超过资产总额5%的合营联营企业认定为重要的合营企业或联营企业
重要的非全资子公司	公司将净利润/营业收入/资产总额超过合并报表金额5%的非全资子公司认定为重要的非全资子公司
重要的投资活动现金流量	公司将投资活动现金流量金额超过资产总额10%的认定为重要的投资活动现金流量

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，认定为同一控制下的企业合并。

合并方以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长

期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

合并方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

6.2 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，认定为非同一控制下的企业合并。

购买方通过一次交换交易实现的企业合并，合并成本为购买方在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

购买方的合并成本和购买方在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

6.3 因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的

在编制个别财务报表时，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。购买日之前持有的股权投资按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入当期损益。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等应当转为购买日所属当期收益。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

7.1 合并范围

合并财务报表的合并范围包括本公司及子公司。合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

7.2 控制的依据

投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额，视为投资方控制被投资方。相关活动，系为对被投资方的回报产生重大影响的活动。

7.3 决策者和代理人

代理人仅代表主要责任人行使决策权，不控制被投资方。投资方将被投资方相关活动的决策权委托给代理人的，将该决策权视为自身直接持有。

在确定决策者是否为代理人时，公司综合考虑该决策者与被投资方以及其他投资方之间的关系。

- 1) 存在单独一方拥有实质性权利可以无条件罢免决策者的，该决策者为代理人。
- 2) 除 1) 以外的情况下，综合考虑决策者对被投资方的决策权范围、其他方享有的实质性权利、决策者的薪酬水平、决策者因持有被投资方中的其他权益所承担可变回报的风险等相关因素进行判断。

7.4 投资性主体

当同时满足下列条件时，视为投资性主体：

- 1) 该公司是以向投资者提供投资管理服务为目的，从一个或多个投资者处获取资金；
- 2) 该公司的唯一经营目的，是通过资本增值、投资收益或两者兼有而让投资者获得回报；
- 3) 该公司按照公允价值对几乎所有投资的业绩进行考量和评价。

属于投资性主体的，通常情况下符合下列所有特征：

- 1) 拥有一个以上投资；
- 2) 拥有一个以上投资者；
- 3) 投资者不是该主体的关联方；
- 4) 其所有者权益以股权或类似权益方式存在。

如果母公司是投资性主体，则母公司仅将为其投资活动提供相关服务的子公司(如有)纳入合并范围并编制合并财务报表；其他子公司不予以合并，母公司对其他子公司的投资按照公允价值计量且其变动计入当期损益。

投资性主体的母公司本身不是投资性主体，则将其控制的全部主体，包括那些通过投资性主体所间接控制的主体，纳入合并财务报表范围。

7.5 合并程序

子公司所采用的会计政策或会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整；或者要求子公司按照本公司的会计政策或会计期间另行编报财务报表。

合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表分别以本公司和子公司的资产负债表、利润表、现金流量表及所有者（股东）权益变动表为基础，在抵销本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表及合并所有者（股东）权益变动表的影响后，由本公司合并编制。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销“归属于母公司所有者的净利润”。子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照本公司对该子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，应当按照本公司对出售方子公司的分配比例在“归属于母公司所有者的净利润”和“少数股东损益”之间分配抵销。

子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。子公司当期综合收益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中综合收益总额项目下以“归属于少数股东的综合收益总额”项目列示。有

少数股东的，在合并所有者权益变动表中增加“少数股东权益”栏目，反映少数股东权益变动的情况。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额的，其余部分仍应当冲减少数股东权益。

本公司在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制现金流量表时，将该子公司以及业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表；同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因非同一控制下企业合并或其他方式增加的子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

本公司在报告期内处置子公司以及业务，编制合并资产负债表时，不调整合并资产负债表的期初数；编制合并利润表时，将该子公司以及业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；编制合并现金流量表时，将该子公司以及业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

7.6 特殊交易会计处理

7.6.1 购买子公司少数股东拥有的子公司股权

在合并财务报表中，因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

7.6.2 不丧失控制权的情况下处置对子公司长期股权投资

在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，在合并财务报表中，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，应当调整资本公积(资本溢价或股本溢价)，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

7.6.3 处置部分股权投资等原因丧失了对被投资方的控制权时，对于剩余股权的处理

在编制合并财务报表时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转为当期投资收益。

7.6.4 企业通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，且该多次交易属于一揽子交易的处理

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，应当将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

判断分步处置股权至丧失控制权过程的各项交易是否属于一揽子交易的原则如下：

处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明多次交易事项属于一揽子交易：

- 1) 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的;
- 2) 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果;
- 3) 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生;
- 4) 一项交易单独看是不经济的, 但是和其他交易一并考虑时是经济的。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

8.1 合营安排的分类

合营安排分为共同经营和合营企业。

8.2 共同经营参与方的会计处理

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目, 并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理:

- 1) 确认单独所持有的资产, 以及按其份额确认共同持有的资产;
- 2) 确认单独所承担的负债, 以及按其份额确认共同承担的负债;
- 3) 确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入;
- 4) 按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入;
- 5) 确认单独所发生的费用, 以及按其份额确认共同经营发生的费用。

合营方向共同经营投出或出售资产等(该资产构成业务的除外), 在该资产等由共同经营出售给第三方之前, 仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。投出或出售的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的, 合营方全额确认该损失。

合营方自共同经营购买资产等(该资产构成业务的除外), 在将该资产等出售给第三方之前, 仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。购入的资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的, 合营方按其承担的份额确认该部分损失。

对共同经营不享有共同控制的参与方, 如果享有该共同经营相关资产且承担该共同经营相关负债的, 按照上述方法进行会计处理; 否则, 按照相关企业会计准则的规定进行会计处理。

9、 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金及可随时用于支付的存款, 现金等价物是指持有的期限短(一般指从购买日起三个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金及价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

10.1 外币业务

外币业务按业务发生日的即期汇率将外币金额折算为人民币入账。

于资产负债表日, 外币货币性项目采用资产负债表日的即期汇率折算为人民币, 所产生的折算差额除了为购建或生产符合资本化条件的资产而借入的外币借款产生的汇兑差额按资本化的原则处理外, 直接计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目, 于资产负债表日采用交易发生日的即期汇率折算。

10.2 外币财务报表的折算

以非记账本位币编制的资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算成记账本位币，所有者权益中除未分配利润项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。以非记账本位币编制的利润表中的收入与费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算成记账本位币。上述折算产生的外币报表折算差额，在其他综合收益中核算。以非记账本位币编制的现金流量表中各项目的现金流量采用现金流量发生日的即期汇率折算成记账本位币。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

11、 金融工具

√适用 □不适用

11.1 金融工具的确认和终止确认

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产，同时确认处置利得或损失以及应向买方收取的应收款项。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- 1) 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 2) 该金融资产已转移，且本公司转移了该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬；
- 3) 该金融资产已转移，且本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是，本公司未保留对该金融资产的控制。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

11.2 金融资产的分类

根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为以下三类：

- 1) 以摊余成本计量的金融资产。
- 2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

金融资产同时符合下列条件的，本公司将其分类为以摊余成本计量的金融资产：

- (1) 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。
- (2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资）

金融资产同时符合下列条件的，本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- (1) 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。
- (2) 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

当应收票据和应收账款同时满足以上条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，在报表中列示为应收款项融资。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

按照本条第1)项分类为以摊余成本计量的金融资产和按照本条第2)项分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(债务工具投资)之外的金融资产,本公司将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

在初始确认时,本公司可以将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产(非交易性权益工具投资),并按照规定确认股利收入。该指定一经做出,不得撤销。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的,该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

11.3 金融负债的分类

除下列各项外,本公司将金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债:

- 1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债,包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。
- 2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债。
- 3) 不属于本条第1)项或第2)项情形的财务担保合同,以及不属于本条第1)项情形的以低于市场利率贷款的贷款承诺。

在非同一控制下的企业合并中,本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的,该金融负债按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

在初始确认时,为了提供更相关的会计信息,本公司可以将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债,该指定满足下列条件之一:

- 1) 能够消除或显著减少会计错配。
 - 2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略,以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价,并在本公司内部以此为基础向关键管理人员报告。
- 该指定一经做出,不得撤销。

11.4 嵌入衍生工具

嵌入衍生工具,是指嵌入到非衍生工具(即主合同)中的衍生工具。

混合合同包含的主合同属于金融工具确认和计量准则规范的资产的,本公司将该混合合同作为一个整体适用该准则关于金融资产分类的相关规定。

混合合同包含的主合同不属于金融工具确认和计量准则规范的资产,且同时符合下列条件的,本公司从混合合同中分拆嵌入衍生工具,将其作为单独存在的衍生工具处理:

- 1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征和风险不紧密相关。
- 2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- 3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

11.5 金融工具的重分类

本公司改变管理金融资产的业务模式时,对所有受影响的相关金融资产进行重分类。本公司对所有金融负债均不得进行重分类。

本公司对金融资产进行重分类,自重分类日起采用未来适用法进行相关会计处理。重分类日,是指导致本公司对金融资产进行重分类的业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天。

11.6 金融工具的计量

- 1) 初始计量

本公司初始确认金融资产或金融负债，按照公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用应当计入初始确认金额。

2) 后续计量

初始确认后，本公司对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

初始确认后，本公司对不同类别的金融负债，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或以其他适当方法进行后续计量。

金融资产或金融负债的摊余成本，以该金融资产或金融负债的初始确认金额经下列调整后的结果确定：

- 1) 扣除已偿还的本金。
- 2) 加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额。
- 3) 扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

本公司按照实际利率法确认利息收入。利息收入根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定，但下列情况除外：

- 1) 对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，本公司自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。
- 2) 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本公司在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。本公司按照上述政策对金融资产的摊余成本运用实际利率法计算利息收入的，若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述政策之后发生的某一事件相联系（如债务人的信用评级被上调），本公司转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.7 金融工具的减值

1) 减值项目

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

（1）分类为以摊余成本计量的金融资产和分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

（2）租赁应收款。

（3）贷款承诺和财务担保合同。

本公司持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（非交易性权益工具投资），以及衍生金融资产。

2) 减值准备的确认和计量

除了对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产以及始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备的金融资产之外，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加，并按照下列情形分别计量其损失准备、确认预期信用损失及其变动：

如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，处于第二阶段，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。无论本公司评估信用损失的基础是单项金融工具还是金融工具组合，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于已发生信用减值的金融资产，处于第三阶段，本公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。在每个资产负债表日，本公司将整个存续期内预期信用损失的变动金额作为减值损失或利得计入当期损益。即使该资产负债表日确定的整个存续期内预期信用损失小于初始确认时估计现金流量所反映的预期信用损失的金额，本公司也将预期信用损失的有利变动确认为减值利得。

对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资），本公司在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不应减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本公司在上一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本公司在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额应当作为减值利得计入当期损益。

本公司在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据时，本公司在组合基础上评估信用风险是否显著增加。

对于适用本项政策有关金融工具减值规定的各类金融工具，本公司按照下列方法确定其信用损失：

（1）对于金融资产，信用损失为本公司收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

（2）对于租赁应收款项，信用损失为本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

（3）对于未提用的贷款承诺，信用损失应为在贷款承诺持有人提用相应贷款的情况下，本公司应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

（4）对于财务担保合同，信用损失应为本公司就该合同持有人发生的信用损失向其做出赔付的预计付款额，减去本公司预期向该合同持有人、债务人或任何其他方收取的金额之间差额的现值。

（5）对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

3) 信用风险显著增加

本公司通过比较金融工具在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率和该工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率，来判定金融工具信用风险是否显著增加。除特殊情形外，本公司采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，以确定自初始确认后信用风险是否已显著增加。

本公司确定金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险的，可以假设该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

4) 应收票据及应收账款减值

对于应收票据及应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

当单项应收票据及应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据及应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。如果有客观证据表明某项应收票据及应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收票据及应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。对于划分为组合的应收票据及应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的应收账款，账龄自确认之日起计算。

应收票据及应收账款组合：

组合名称	确定组合依据
应收票据组合 1：银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行
应收票据组合 2：商业承兑汇票	以账龄作为信用风险特征
应收账款组合 1：账龄组合	以账龄作为信用风险特征
应收账款组合 2：关联方组合	以合并范围内的关联方组合

5) 应收款项融资减值

按照 11.72) 中的描述确认和计量减值。

当单项应收款项融资无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收款项融资划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，对于按账龄划分组合的应收款项融资，账龄自确认之日起计算。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合依据
应收款项融资组合 1：银行承兑汇票	承兑人为信用风险较小的银行

对于划分为组合 1 的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合不计提预期信用损失。

6) 其他应收款减值

按照 11.72) 中的描述确认和计量减值。

当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。确定组合的依据如下：

组合名称	确定组合依据
其他应收款组合 1：应收押金、保证金、备用金等	款项性质
其他应收款组合 2：应收代垫款	款项性质
其他应收款组合 3：应收其他应收款项	款项性质

对于划分为组合的各类其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过信用风险特征和违约风险敞口预期信用损失率，计算预期信用损失。

7) 合同资产减值

对于合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

当单项合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将合同资

产划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，对于按账龄划分组合的合同资产，账龄自确认之日起计算。

11.8 利得和损失

本公司将以公允价值计量的金融资产或金融负债的利得或损失计入当期损益，除非该金融资产或金融负债属于下列情形之一：

- 1) 属于《企业会计准则第 24 号——套期会计》规定的套期关系的一部分。
- 2) 是一项对非交易性权益工具的投资，且本公司将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。
- 3) 是一项被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本公司自身信用风险变动引起的其公允价值变动应当计入其他综合收益。
- 4) 是一项分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具投资），其减值损失或利得和汇兑损益之外的公允价值变动计入其他综合收益。

本公司只有在同时符合下列条件时，才能确认股利收入并计入当期损益：

- 1) 本公司收取股利的权利已经确立；
- 2) 与股利相关的经济利益很可能流入本公司；
- 3) 股利的金额能够可靠计量。

以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照本项重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。本公司将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，按照该资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入当期损益。将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认时计入当期损益或在按照实际利率法摊销时计入相关期间损益。

对于本公司将金融负债指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债所产生的利得或损失按照下列规定进行处理：

- 1) 由本公司自身信用风险变动引起的该金融负债公允价值的变动金额，计入其他综合收益；
- 2) 该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。

按照本条第 1) 规定对该金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本公司将该金融负债的全部利得或损失（包括本公司自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入留存收益。

本公司将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产所产生的所有利得或损失（债务工具投资），除减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益，直至该金融资产终止确认或被重分类。但是，采用实际利率法计算的该金融资产的利息计入当期损益。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。本公司将该金融资产重分类为其他类别金融资产的，对之前计入其他综合收益的累计利得或损失转出，调整该金融资产在重分类日的公允价值，并以调整后的金额作为新的账面价值。

11.9 报表列示

本公司将分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，在“交易性金融资产”科目中列示。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的以公允价值计量且其变动计入当期损益的非流动金融资产，在“其他非流动金融资产”科目列示。

本公司将分类为以摊余成本计量的长期债权投资，在“债权投资”科目中列示。自资产负债表日起一年内到期的长期债权投资，在“一年内到期的非流动资产”科目列示。本公司购入的以摊余成本计量的一年内到期的债权投资，在“其他流动资产”科目列示。

本公司将分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的长期债权投资，在“其他债权投资”科目列示。自资产负债表日起一年内到期的长期债权投资的期末账面价值，在“一年内到期的非流动资产”科目列示。本公司购入的以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的一年内到期的债权投资，在“其他流动资产”科目列示。

本公司将指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，在“其他权益工具投资”科目列示。

本公司承担的交易性金融负债，以及本公司持有的直接指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，在“交易性金融负债”科目列示。

11.10 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司不确认权益工具的公允价值变动。本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响所有者权益总额。

12、 应收票据

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

13、 应收账款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

14、 应收款项融资

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

当应收票据和应收账款同时满足以下条件时，本公司将其划分为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，相关具体会计处理方式见 3.11 金融工具，在报表中列示为应收款项融资：

- 1) 合同现金流量为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付；
- 2) 本公司管理应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

15、 其他应收款

适用 不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

其他应收款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16、 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

16.1 存货的类别

存货包括原材料、半成品、产成品和周转材料等，按成本与可变现净值孰低列示。

16.2 发出存货的计价方法

存货发出时的成本按加权平均法核算，产成品和半成品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按照一定方法分配的制造费用。周转材料包括低值易耗品和包装物等。

16.3 存货的盘存制度

本公司的存货盘存制度采用永续盘存制。

16.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品在领用时采用一次转销法核算成本。

包装物在领用时采用一次转销法核算成本。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。公司确定存货的可变现净值，以取得的确凿证据为基础，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素。

为生产而持有的材料等，用其生产的产成品的可变现净值高于成本的，该材料仍然按照成本计量；材料价格的下降表明产成品的可变现净值低于成本的，该材料按照可变现净值计量。

为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、 合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司将拥有的、无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素作为合同资产列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

详见五、11 金融工具

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

同时满足下列条件的非流动资产或处置组，确认为持有待售资产：

1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

2) 出售极可能发生, 即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺, 预计出售将在一年内完成。有关规定要求公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的, 已经获得批准。

确定的购买承诺, 是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议, 该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款, 使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

公司初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时, 其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的, 将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额, 减记的金额确认为资产减值损失, 计入当期损益, 同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组, 公司在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额, 以两者孰低计量。除公司合并中取得的非流动资产或处置组外, 由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额, 计入当期损益。

公司在资产负债表日重新计量持有待售的处置组时, 首先按照相关会计准则规定计量处置组中资产和负债的账面价值, 然后按照上款的规定进行会计处理。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额, 先抵减处置组中商誉的账面价值, 再根据处置组中适用准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重, 按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的, 以前减记的金额应当予以恢复, 并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回, 转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的, 以前减记的金额予以恢复, 并在划分为持有待售类别后适用准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回, 转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值, 以及适用准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额, 根据处置组中除商誉外适用准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重, 按比例增加其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销, 持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时, 按照以下两者孰低计量:

- 1) 划分为持有待售类别前的账面价值, 按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额;
- 2) 可收回金额。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时, 将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营, 是指满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分, 且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别:

- 1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区;
- 2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分;
- 3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，本公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

19、 长期股权投资

适用 不适用

19.1 共同控制、重大影响的判断标准

按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，则视为共同控制。如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不视为共同控制。

对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，则视为对被投资单位实施重大影响。

19.2 初始投资成本确定

企业合并形成的长期股权投资，按照本附注“3.5 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”的相关内容确认初始投资成本；除企业合并形成的长期股权投资以外，其他方式取得的长期股权投资，按照下述方法确认其初始投资成本：

- 1) 以支付现金取得的长期股权投资，应当按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。初始投资成本包括与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出。
- 2) 以发行权益性证券取得的长期股权投资，应当按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。与发行权益性证券直接相关的费用，应当按照《企业会计准则第37号——金融工具列报》的有关规定确定。
- 3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值为基础确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。
- 4) 通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

19.3 后续计量及损益确认方法

19.3.1 成本法后续计量

公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算，长期股权投资按照初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

19.3.2 权益法后续计量

公司对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，投资方取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；投资方按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投

资的账面价值；投资方对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。投资方在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与投资方不一致的，按照投资方的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益等。

投资方确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，投资方负有承担额外损失义务的除外。被投资单位以后实现净利润的，投资方在其收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

投资方计算确认应享有或应分担被投资单位的净损益时，与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。投资方与被投资单位发生的未实现内部交易损失，按照《企业会计准则第8号——资产减值》等的有关规定属于资产减值损失的，全额确认。

投资方对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，投资方都按照金融工具政策的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益，并对其余部分采用权益法核算。

19.3.3 因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的处理

按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有的股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为可供出售金融资产的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动转入改按权益法核算的当期损益。

19.3.4 处置部分股权的处理

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按本附注“金融工具”的政策核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

因处置部分权益性投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按本附注“金融工具”的有关政策进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。在编制合并财务报表时，按照本附注“合并财务报表的编制方法”的相关内容处理。

19.3.5 对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的处理

分类为持有待售资产的对联营企业或合营企业的权益性投资，以账面价值与公允价值减去处置费用孰低的金额列示，公允价值减去处置费用低于原账面价值的金额，确认为资产减值损失。对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表作相应调整。

19.3.6 处置长期股权投资的处理

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

投资性房地产包括已出租持有并准备增值后转让的土地使用权以及已出租的建筑物，以实际成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，在发生时计入当期损益。

本公司采用成本模式对所有投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的预计使用寿命、净残值率及年折旧(摊销)率列示如下：

类别	预计使用寿命（年）	预计净残值率（%）	年折旧(摊销)率（%）
建筑物	20	5	4.75

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产同时满足下列条件的，才能予以确认：

- 1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- 2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20	5	4.75
机器设备	平均年限法	10	5	9.5
运输工具	平均年限法	5	5	19
办公设备	平均年限法	5	5	19
电子设备	平均年限法	3-5	5	19-31.67

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑费用、其他为使在建工程达到预定可使用状态所发生的必要支出以及在资产达到预定可使用状态之前所发生的符合资本化条件的借款费用。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

本公司在建工程转为固定资产的具体标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
----	--------------

待安装设备	1) 设备安装调试完成, 达到设计要求或合同约定的标准; 2) 设备试运行期间保持正常稳定, 能够产出合格产品; 3) 通过公司生产、技术、设备等部门组织的验收。
厂房等建造工程	(1)主体建设工程及配套工程已完工; (2)工程建设达到预定设计要求, 经公司、施工、监理以及消防等外部单位完成验收; (3)达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的, 自达到预定可使用状态之日起, 按工程成本支出的暂估金额转入固定资产, 待办理竣工决算后, 再按实际成本调整原先的暂估金额。

23、 借款费用

适用 不适用

发生的可直接归属于需要经过相当长时间的购建活动才能达到预定可使用状态之固定资产的购建的借款费用, 在资产支出及借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时, 开始资本化并计入该资产的成本。当购建的资产达到预定可使用状态时停止资本化, 其后发生的借款费用计入当期损益。如果资产的购建活动发生非正常中断, 并且中断时间连续超过3个月, 暂停借款费用的资本化, 直至资产的购建活动重新开始。

在资本化期间内, 专门借款(指为购建或者生产符合资本化条件的资产而专门借入的款项)以专门借款当期实际发生的利息费用, 减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后确定应予资本化的利息金额; 一般借款则根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率, 计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

借款存在折价或者溢价的, 按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额, 调整每期利息金额。

24、 生物资产

适用 不适用

25、 油气资产

适用 不适用

26、 无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产包括土地使用权、外购软件等。无形资产以实际成本计量。公司制改建时国有股股东投入的无形资产, 按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况:

项目	预计使用寿命	依据
土地使用权	50年	房地产权证规定有效期限
财务及设计软件	5-10年	可使用年限

对使用寿命有限的无形资产的预计使用寿命及摊销方法于每年年度终了进行复核并作适当调整。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法√适用 不适用

根据内部研究开发项目支出的性质以及研发活动最终形成无形资产是否具有较大不确定性，分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：

- 1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- 2) 管理层具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- 3) 能够证明该无形资产将如何产生经济利益；
- 4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- 5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。前期已计入损益的开发支出不在以后期间确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定可使用状态之日起转为无形资产。

当开发支出的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额。

27、 长期资产减值√适用 不适用

在财务报表中单独列示的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。固定资产、无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及长期股权投资等，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。前述资产减值损失一经确认，如果在以后期间价值得以恢复，也不予转回。

28、 长期待摊费用√适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

长期待摊费用性质	摊销方法	摊销年限
模具	平均年限法	3-5 年
软件服务费	平均年限法	4 年
企业邮箱费	平均年限法	2 年
周转筐和料架	平均年限法	3 年
装修费	平均年限法	5、20 年

29、 合同负债√适用 不适用

合同负债的确认方法

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。

30、 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，并确认相应负债，计入当期损益或相关资产成本。

在职工提供服务从而增加了其未来享有的带薪缺勤权利时，确认与累积带薪缺勤相关的职工薪酬，并以累积未行使权利而增加的预期支付金额计量。在职工实际发生缺勤的会计期间确认与非累积带薪缺勤相关的职工薪酬。

利润分享计划同时满足下列条件时，公司确认相关的应付职工薪酬：

- 1) 因过去事项导致现在具有支付职工薪酬的法定义务或推定义务；
- 2) 因利润分享计划所产生的应付职工薪酬义务金额能够可靠估计。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

30.2.1 设定提存计划

公司在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。根据设定提存计划，预期不会在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内支付全部应缴存金额的，公司将全部应缴存金额以折现后的金额计量应付职工薪酬。

30.2.2 设定受益计划

公司对设定受益计划的会计处理包括下列四个步骤：

- 1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。公司将设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本。
- 2) 设定受益计划存在资产的，公司将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。
- 3) 确定应当计入当期损益的金额。
- 4) 确定应当计入其他综合收益的金额。

公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。当职工后续年度的服务将导致其享有的设定受益计划福利水平显著高于以前年度时，按照直线法将累计设定受益计划义务分摊确认于职工提供服务而导致企业第一次产生设定受益计划福利义务至职工提供服务不再导致该福利义务显著增加的期间。

报告期末，公司将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为：服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额，以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

在设定受益计划下，公司在下列日期孰早日将过去服务成本确认为当期费用：

- 1) 修改设定受益计划时。
- 2) 企业确认相关重组费用或辞退福利时。

公司在设定受益计划结算时，确认一项结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：

- 1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时。
- 2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

公司按照辞退计划条款的规定，合理预计并确认辞退福利产生的应付职工薪酬。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照关于设定提存计划的有关政策进行处理。

除上述情形外，公司按照关于设定受益计划的有关政策，确认和计量其他长期职工福利净负债或净资产。在报告期末，将其他长期职工福利产生的职工薪酬成本确认为下列组成部分：

- 1) 服务成本。
 - 2) 其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额。
 - 3) 重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动。
- 为简化相关会计处理，上述项目的总净额应计入当期损益或相关资产成本。

长期残疾福利水平取决于职工提供服务期间长短的，公司在职工提供服务的期间确认应付长期残疾福利义务；长期残疾福利与职工提供服务期间长短无关的，公司在导致职工长期残疾的事件发生的当期确认应付长期残疾福利义务。

31、 预计负债

适用 不适用

对因产品质量保证、亏损合同等形成的现时义务，其履行很可能导致经济利益的流出，在该义务的金额能够可靠计量时，确认为预计负债。对于未来经营亏损，不确认预计负债。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数；因随着时间推移所进行的折现还原而导致的预计负债账面价值的增加金额，确认为利息费用。

于资产负债表日，对预计负债的账面价值进行复核并作适当调整，以反映当前的最佳估计数。

32、 股份支付

适用 不适用

32.1 股份支付的种类

根据结算方式分为以权益结算的涉及职工的股份支付、以现金结算的涉及职工的股份支付。

32.2 权益工具公允价值的确定方法

1) 对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。

2) 对于授予职工的股票期权，在许多情况下难以获得其市场价格。如果不存在条款和条件相似的交易期权，公司选择适用的期权定价模型估计所授予的期权的公允价值。

32.3 确认可行权权益工具最佳估计的依据

在等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以作出可行权权益工具的最佳估计。

32.4 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的涉及职工的股份支付，授予后立即可行权的，按照授予日权益工具的公允价值计入成本费用和资本公积；授予后须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

34.1.1 各业务类型收入确认和计量一般原则

合同开始日，本公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

客户能够控制本公司履约过程中在建商品或服务。

本公司履约过程中所产出的商品或服务具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：

本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

客户已接受该商品。

其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

合同中存在可变对价的，本公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

客户支付非现金对价的，本公司按照非现金对价的公允价值确定交易价格。非现金对价的公允价值不能合理估计的，参照本公司承诺向客户转让商品的单独售价间接确定交易价格。非现金对价的公允价值因对价形式以外的原因而发生变动的，作为可变对价处理。

本公司应付客户（或向客户购买本公司商品的第三方）对价的，将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付（或承诺支付）客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入，但应付客户对价是为了向客户取得其他可明确区分商品的除外。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

根据合同约定、法律规定等，本公司为所销售的商品或所建造的资产等提供质量保证。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本公司按照《企业会计准则第13号——或有事项》准则进行会计处理。对于为向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本公司将其作为一项单项履约义务，按照提供商品和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所销售商品符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本公司考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及本公司承诺履行任务的性质等因素。

本公司有权自主决定所交易商品的价格，即本公司在向客户转让商品及其他产品前能够控制该产品，则本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入。否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额应当按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确认。

34.1.2 各业务类型收入确认和计量具体政策

（1）国内销售收入的确认方法

公司按照客户的订单发货后，按照客户已收货确认或客户发出开票通知单，销售部门和物流部门核对无误后通知财务部门开具发票确认收入。

（2）国外销售收入的确认方法

公司按照客户订单的要求发货并办理报关手续；DDP 税后交货方式下，收入确认的时点为货物运抵合同约定地点交付客户，财务部根据销售出库单、装箱单、报关单、提单、清关单、客户的签

收单据以及发票确认收入；FOB 离岸交货方式下，收入确认的时点为货物实际装船并离开港口的时间，财务部根据销售出库单、报关单、装箱单和发票确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

35.1 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本公司与合同成本有关的资产包括合同履行成本和合同取得成本。

合同履行成本，即本公司为履行合同发生的成本，不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履行成本确认为一项资产：

- 1) 该成本与一份当期或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- 2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
- 3) 该成本预期能够收回。

合同取得成本，即本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本企业不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

35.2 与合同成本有关的资产的摊销

本公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

35.3 与合同成本有关的资产的减值

本公司在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后根据其账面价值高于本公司因转让与资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项的差额的，超出部分应当计提减值准备，并确认为资产减值损失。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、 政府补助

适用 不适用

36.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，应当将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

36.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

用于补偿企业以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

36.3 同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助

对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，应当整体归类为与收益相关的政府补助。

36.4 政府补助在利润表中的核算

与企业日常活动相关的政府补助，应当按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与企业日常活动无关的政府补助，应当计入营业外收支。

36.5 政府补助退回的处理

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分情况按照以下规定进行会计处理：
 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；
 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；
 属于其他情况的，直接计入当期损益。

37、 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(包括应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异)计算确认。对于按照税法规定能够于以后年度抵减应纳税所得额的可抵扣亏损，视同可抵扣暂时性差异。对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。

除单项交易（包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等）之外，对于其他既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。对于前述单项交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。递延所得税资产的确认以本公司很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的应纳税所得额为限。对子公司、联营企业及合营企业投资相关的暂时性差异产生的递延所得税资产和递延所得税负债，予以确认。但本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回的，不予确认。

38、 租赁

适用 不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

适用 不适用

38.1 租赁的识别

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司将租赁和非租赁部分分拆后进行会计处理。

38.2 本公司作为承租人的会计处理方法

38.2.1 初始确认

在本公司作为承租人对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产、租赁负债的会计处理详见“38.2.4 使用权资产”、“38.2.5 租赁负债”。

38.2.2 租赁变更

租赁变更，是指原合同条款之外的租赁范围、租赁对价、租赁期限的变更，包括增加或终止一项或多项租赁资产的使用权，延长或缩短合同规定的租赁期等。租赁变更生效日，是指双方就租赁变更达成一致的日期。

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 1) 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 2) 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司按照租赁准则有关租赁分拆的规定对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期；并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，以重新计量租赁负债。在计算变更后租赁付款额的现值时，本公司采用剩余租赁期间的租赁内含利率作为折现率；无法确定剩余租赁期间的租赁内含利率的，本公司采用租赁变更生效日的承租人增量借款利率作为折现率。就上述租赁负债调整的影响，本公司区分以下情形进行会计处理：

- 1) 租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，承租人应当调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。
- 2) 其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，承租人相应调整使用权资产的账面价值。

38.2.3 短期租赁和低价值资产租赁

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法计入相关资产成本或当期损益。

38.2.4 使用权资产

使用权资产，是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，本公司按照成本对使用权资产进行初始计量。该成本包括下列四项：

- 1) 租赁负债的初始计量金额；
- 2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 3) 承租人发生的初始直接费用；
- 4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，属于为生产存货而发生的除外。

在租赁期开始日后，本公司采用成本模式对使用权资产进行后续计量，即以成本减累计折旧及累计减值损失计量使用权资产。

本公司按照租赁准则有关规定重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。

自租赁期开始日起，本公司对使用权资产计提折旧。使用权资产通常自租赁期开始的当月计提折旧。计提的折旧金额根据使用权资产的用途，计入相关资产的成本或者当期损益。

本公司在确定使用权资产的折旧方法时，根据与使用权资产有关的经济利益的预期实现方式做出决定，以直线法对使用权资产计提折旧。

本公司在确定使用权资产的折旧年限时，遵循以下原则：能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

如果使用权资产发生减值，本公司按照扣除减值损失之后的使用权资产的账面价值，进行后续折旧。

38.2.5 租赁负债

本公司按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。

租赁付款额，是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 1) 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 2) 取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；
- 3) 本公司合理确定将行使购买选择权时，购买选择权的行权价格；
- 4) 租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权时，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 5) 根据本公司提供的担保余值预计应支付的款项。

在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，该利率是指使出租人的租赁收款额的现值与未担保余值的现值之和等于租赁资产公允价值与出租人的初始直接费用之和的利率。本公司因无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。该增量借款利率，是指本公司在类似经济环境下为获得与使用权资产价值接近的资产，在类似期间以类似抵押条件借入资金须支付的利率。该利率与下列事项相关：

- 1) 本公司自身情况，即集团的偿债能力和信用状况；
- 2) “借款”的期限，即租赁期；
- 3) “借入”资金的金额，即租赁负债的金额；
- 4) “抵押条件”，即标的资产的性质和质量；
- 5) 经济环境，包括承租人所处的司法管辖区、计价货币、合同签订时间等。

本公司以银行贷款利率为基础，考虑上述因素进行调整而得出该增量借款利率。

在租赁期开始日后，本公司按以下原则对租赁负债进行后续计量：

- 1) 确认租赁负债的利息时，增加租赁负债的账面金额；
- 2) 支付租赁付款额时，减少租赁负债的账面金额；
- 3) 因重估或租赁变更等原因导致租赁付款额发生变动时，重新计量租赁负债的账面价值。

按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益，但应当资本化的除外。周期性利率是指本公司对租赁负债进行初始计量时所采用的折现率，或者因租赁付款额发生变动或因租赁变更而需按照修订后的折现率对租赁负债进行重新计量时，本公司所采用的修订后的折现率。

在租赁期开始日后，发生下列情形时，本公司按照变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

- 1) 实质固定付款额发生变动；
- 2) 担保余值预计的应付金额发生变动；
- 3) 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 4) 购买选择权的评估结果发生变化；
- 5) 续租选择权或终止租赁选择权的评估结果或实际行使情况发生变化。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。

如果一项租赁实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，出租人将该项租赁分类为融资租赁，除融资租赁以外的其他租赁分类为经营租赁。

38.3.1 经营租赁会计处理

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法或其他系统合理的方法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。

提供免租期的，本公司将租金总额在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分配，免租期内应当确认租金收入。本公司承担了承租人某些费用的，将该费用自租金收入总额中扣除，按扣除后的租金收入余额在租赁期内进行分配。

本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化至租赁标的资产的成本，在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期损益。

对于经营租赁资产中的固定资产，本公司采用类似资产的折旧政策计提折旧；对于其他经营租赁资产，采用系统合理的方法进行摊销。

本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日开始，将其作为一项新的租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

38.3.2 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

38.4 转租赁

本公司作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本公司基于原租赁产生的使用权资产，而不是租赁资产，对转租赁进行分类。

38.5 售后租回

本公司按照“收入”附注所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见“五、11 金融工具”。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，本公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，本公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见“五、11 金融工具”附注。

39、 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

商誉为股权投资成本超过应享有的被投资单位于投资取得日的公允价值份额的差额，或者为非同一控制下企业合并成本超过企业合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日的公允价值份额的差额。

企业合并形成的商誉在合并财务报表上单独列示。购买联营企业和合营企业股权投资成本超过投资时应享有被投资单位的公允价值份额的差额，包含于长期股权投资。

40、 重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、 2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、 其他

适用 不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应纳税增值额(应纳税额按应纳税销售额乘以适用税率扣除当期允许抵扣的进项税后的余额计算)	20%、16%、13%、6%、9%
房产税	房屋的计税余值或租金收入	1.2%、12%
土地使用税	实际占用的土地面积	3 元/m ² 、4 元/m ² 、5 元/m ²
城市维护建设税	应纳增值税、消费税额	1%、5%、7%
教育费附加	应纳增值税、消费税额	3%
地方教育费附加	应纳增值税、消费税额	2%、1%

企业所得税	应纳税所得额	境内：25%、15%；
-------	--------	-------------

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
上海凯众材料科技股份有限公司	15%
洛阳凯众减震科技有限公司	25%
上海凯众聚氨酯有限公司	15%
凯众汽车零部件（江苏）有限公司	25%
重庆泰利思汽车零部件有限公司	25%
嘉兴隼舟股权投资合伙企业（有限合伙）	25%
普科马汽车零部件（广州）有限公司	25%
上海偕创企业管理有限公司	25%
南通众事成精密模具有限公司	25%
上海途瑜新材料科技有限公司	25%
Carthane International(Hongkong) Limited	16.50%
SKZ POLYTECH MOROCCO SARL	20%
Carthane USA, L.L.C	美国联邦税率 21%，密歇根州所得税率为 6% 的定额税率
CARTHANE MEXICO SA DE CV	30%
Carthane Europe GmbH	15%团结税，5%的团结税附加，合计 15.825%

2、 税收优惠

适用 不适用

2.1 本公司于 2023 年 11 月 15 日取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局颁发的编号为 GR202331000832 号《高新技术企业证书》，有效期为 3 年。本公司自 2023 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日享受高新技术企业减按 15% 的优惠税率征收企业所得税。

2.2 本公司下属子公司上海凯众聚氨酯有限公司于 2024 年 12 月 4 日取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局颁发的编号为 GR202431002329 号《高新技术企业证书》，有效期为 3 年。本公司自 2024 年 1 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日享受高新技术企业减按 15% 的优惠税率征收企业所得税。

2.3 根据《合伙企业法》及有关法律之规定，有限合伙企业并非所得税纳税主体，合伙人应各自依法缴纳所得税，若有关法律法規规定有限合伙企业有义务就其向各合伙人支付的任何款项代扣代缴个人所得税或其他税收，则有限合伙企业在依法代扣代缴后将余额支付给有关合伙人。

3、 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	34,118.98	43,869.60
银行存款	430,409,885.46	235,677,807.27
其他货币资金	4,340.91	1,379,020.78

存放财务公司存款		
合计	430,448,345.35	237,100,697.65
其中：存放在境外的款项总额	12,160,310.44	4,028,387.46

其他说明：

无

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	100,077,548.67	55,440.89	/
其中：			
理财产品	100,000,000.00		/
权益工具投资	77,548.67		/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
其中：			
合计	100,077,548.67	55,440.89	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	12,145,105.73	12,967,593.63
财务公司承兑汇票	9,606,520.99	18,221,890.63
商业承兑票据		420,625.39
减：坏账准备		4,206.25
合计	21,751,626.72	31,605,903.40

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		3,298,023.20
财务公司承兑汇票		
商业承兑票据		
合计		3,298,023.20

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	21,751,626.72	100.00			21,751,626.72	31,610,109.65	100.00	4,206.25	0.01	31,605,903.40
其中：										
银行承兑票据	12,145,105.73	55.84			12,145,105.73	12,967,593.63	41.02			12,967,593.63
财务公司承兑汇票	9,606,520.99	44.16			9,606,520.99	18,221,890.63	57.65			18,221,890.63
商业承兑票据						420,625.39	1.33	4,206.25	1.00	416,419.14
合计	21,751,626.72	100.00		/	21,751,626.72	31,610,109.65	100.00	4,206.25	0.01	31,605,903.40

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑汇票	4,206.25		4,206.25			0
合计	4,206.25		4,206.25			0

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	383,959,805.48	335,910,329.22
其中:6个月以内	379,228,421.86	331,836,807.70
6个月-1年	4,731,383.62	4,073,521.52
1至2年	2,325,766.32	1,965,578.73
2至3年	1,606,249.83	2,225,566.83
3年以上	8,128,943.47	6,529,830.53
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	396,020,765.10	346,631,305.31
坏账准备	13,560,946.82	12,434,452.23
合计	382,459,818.28	334,196,853.08

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	4,693,659.33	1.19	4,693,659.33	100.00		4,649,460.81	1.34	4,649,460.81	100.00	-
其中：										
按组合计提坏账准备	391,327,105.77	98.81	8,867,287.49	2.27	382,459,818.28	341,981,844.50	98.66	7,784,991.42	2.28	334,196,853.08
其中：										
账龄组合	391,327,105.77	98.81	8,867,287.49	2.27	382,459,818.28	341,981,844.50	98.66	7,784,991.42	2.28	334,196,853.08
合计	396,020,765.10	100.00	13,560,946.82	3.42	382,459,818.28	346,631,305.31	100.00	12,434,452.23	3.59	334,196,853.08

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	834,017.09	834,017.09	100.00%	回收风险大
客户 2	812,333.49	812,333.49	100.00%	回收风险大
客户 3	726,538.88	726,538.88	100.00%	回收风险大
客户 4	556,446.14	556,446.14	100.00%	回收风险大
客户 5	523,777.80	523,777.80	100.00%	回收风险大
其他	1,240,545.93	1,240,545.93	100.00%	回收风险大
合计	4,693,659.33	4,693,659.33	100.00%	回收风险大

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内			
其中: 6 个月以内	379,228,421.86	3,785,252.00	1.00
6 个月-1 年	4,736,834.12	236,841.70	5.00
1 年以内小计	383,965,255.98	4,022,093.70	1.05
1-2 年	2,321,269.82	464,253.96	20.00
2-3 年	1,319,280.29	659,640.15	50.00
3 年以上	3,721,299.68	3,721,299.68	100.00
合计	391,327,105.77	8,867,287.49	2.27

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项认定	4,649,460.81	44,198.52			-	4,693,659.33
账龄组合	7,784,991.42	1,073,859.85			8,436.22	8,867,287.49

合计	12,434,452.2 3	1,118,058.37			8,436.22	13,560,946.8 2
----	-------------------	--------------	--	--	----------	-------------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户6	46,834,516.63		46,834,516.63	11.83	468,345.17
客户7	36,709,390.63		36,709,390.63	9.27	367,093.91
客户8	25,271,294.98		25,271,294.98	6.38	252,712.95
客户9	14,117,071.38		14,117,071.38	3.56	141,769.15
客户10	12,812,503.16		12,812,503.16	3.24	128,125.03
合计	135,744,776.78		135,744,776.78	34.28	1,358,046.21

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7、 应收款项融资

(4). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	32,599,448.87	40,956,857.90
合计	32,599,448.87	40,956,857.90

(5). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(6). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	117,333,144.69	
合计	117,333,144.69	

(7). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(8). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(9). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明：

适用 不适用

(10). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(11). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	35,492,371.19	99.37	25,944,456.33	99.04
1至2年	2,331.27	0.01	30,797.50	0.12
2至3年	400.00	0.00	219,674.00	0.84
3年以上	219,674.00	0.62	-	0.00
合计	35,714,776.46	100.00	26,194,927.83	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 1	19,873,415.43	55.64
供应商 2	4,762,996.00	13.34
供应商 3	2,617,975.98	7.33
供应商 4	1,939,975.75	5.43
供应商 5	1,288,200.00	3.61
合计	30,482,563.16	85.35

其他说明:

无

其他说明:

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

应收利息		
应收股利		
其他应收款	38,779,231.10	52,090,214.86
合计	38,779,231.10	52,090,214.86

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：
无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：6个月以内	3,991,669.58	1,903,116.26
6个月-1年	619,370.26	879,970.83
1年以内小计	4,611,039.84	2,783,087.09
1至2年	520,423.02	49,088,886.85
2至3年	33,562,450.30	15,384.81
3年以上	1,345,023.33	1,441,236.38
小计	40,038,936.49	53,328,595.13
减：坏账准备	1,259,705.39	1,238,380.27
合计	38,779,231.10	52,090,214.86

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
联营企业往来款	33,604,486.50	49,317,312.28
押金及保证金	4,883,796.54	1,737,510.30
收回可能性极小的预付款	1,017,938.39	1,017,938.39
代垫款	291,731.87	724,701.51
代扣代缴社保及公积金	79,520.51	314,480.55
备用金	156,073.77	214,926.88
其他	5,388.91	1,725.22
小计	40,038,936.49	53,328,595.13
减：坏账准备	1,259,705.39	1,238,380.27
合计	38,779,231.10	52,090,214.86

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		323.82	1,238,056.45	1,238,380.27
2025年1月1日余额在本期		323.82	1,238,056.45	1,238,380.27
--转入第二阶段		-	-	-
--转入第三阶段		-	-	-
--转回第二阶段		-	-	-
--转回第一阶段		-	-	-
本期计提		21,325.12	-	21,325.12
本期转回		-	-	-
本期转销		-	-	-
本期核销		-	-	-
其他变动		-	-	-
2025年12月31日余额		21,648.94	1,238,056.45	1,259,705.39

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项认定	1,238,380.27	21,325.12	-	-	-	1,259,705.39
合计	1,238,380.27	21,325.12	-	-	-	1,259,705.39

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的 性质	账龄	坏账准备 期末余额
炯熠电子科技 (苏州)有限公司	33,604,486.50	83.93	往来款	0-3年	-
BMCEGROUPB ANQUEOFFSH ORE	3,088,312.50	7.71	保证金	6个月以内	-
DynatronCorp.Lt d	833,938.39	2.08	预付款	3年以上	833,938.39
汕头市金平区京 洲橡塑机械厂	184,000.00	0.46	预付款	3年以上	184,000.00
重庆晨畅汽车经 纪服务有限公司	160,000.00	0.40	保证金	3年以上	160,000.00
合计	37,870,737.39	94.58	/	/	1,177,938.39

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履 约成本减 值准 备	账面价值
原材料	30,429,918.12	2,681,426.72	27,748,491.40	26,902,505.67	3,689,900.71	23,212,604.96
半成品	6,309,168.04	949,248.36	5,359,919.68	4,074,380.20	765,656.47	3,308,723.73
库存商品	72,986,290.93	11,116,811.78	61,869,479.15	66,844,558.29	9,854,350.46	56,990,207.83
周转材料	876,253.74	113,094.23	763,159.51	836,214.14	77,837.71	758,376.43
委外加工				222,123.03		222,123.03
合计	110,601,630.83	14,860,581.09	95,741,049.74	98,879,781.33	14,387,745.35	84,492,035.98

(2). 确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,689,900.71	1,805,619.32	9,632.83	2,823,726.14		2,681,426.72
半成品	765,656.47	540,658.56	2,505.10	359,571.77		949,248.36
库存商品	9,854,350.46	2,593,879.06	17,514.74	1,348,932.48		11,116,811.78
周转材料	77,837.71	34,493.78	762.74			113,094.23
合计	14,387,745.35	4,974,650.72	30,415.41	4,532,230.39		14,860,581.09

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税额	15,514,663.87	4,936,311.16
预缴所得税	697,964.61	657,372.22
合计	16,212,628.48	5,593,683.38

其他说明：
无

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额（账面价 值）	本期增减变动								期末 余额（账面价值）	减值准备 期末余额
		追加投 资	减少投 资	权益法下确认的投 资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金 股利或利润	计提 减值 准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海跨悦信息技 术有限公司	7,528,094.5	-	-	33,565.67	-	-	-	-	-	7,561,660.17	-
炯熠电子科技(苏 州)有限公司	11,370,841.50	-	-	-10,600,418.18	-	12,252,867.74	-	-	-	13,023,291.06	-
上海恺骥智能科 技有限公司	2,371,706.16	-	-	-858,671.34	-	-	-	-	-	1,513,034.82	-
小计	21,270,642.16	-	-	-11,425,523.85		12,252,867.74	-	-	-	22,097,986.05	-
合计	21,270,642.16	-	-	-11,425,523.85		12,252,867.74	-	-	-	22,097,986.05	-

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	25,000,000.00	-
合计	25,000,000.00	-

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	281,218,893.74	287,327,597.19
固定资产清理	-	-
合计	281,218,893.74	287,327,597.19

其他说明：

适用 不适用

无

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备	电子设备	合计
一、账面原值：						

1.期初余额	207,154,368.96	229,098,409.47	4,391,324.75	4,137,935.10	9,005,403.21	453,787,441.49
2.本期增加金额	-153,274.10	31,980,294.56	167,446.93	883,208.17	2,247,801.59	35,125,477.15
(1) 购置			4,221.24	4,999.00	12,577.88	21,798.12
(2) 在建工程转入		31,213,617.50	128,318.58	861,048.85	2,233,863.68	34,436,848.61
(3) 汇率差异	-153,274.10	766,677.06	34,907.11	17,160.32	1,360.03	666,830.42
3.本期减少金额	6,912,341.09	9,232,592.20	181,051.44	36,698.68	76,425.45	16,439,108.86
(1) 处置或报废	15,107.15	910,013.41	181,051.44	36,698.68	76,425.45	1,219,296.13
(2) 转入长期待摊费用	6,897,233.94					6,897,233.94
(3) 转入在建工程		8,322,578.79				8,322,578.79
4.期末余额	200,088,753.77	251,846,111.83	4,377,720.24	4,984,444.59	11,176,779.35	472,473,809.78
二、累计折旧						
1.期初余额	48,964,021.82	102,925,352.65	2,494,842.64	2,592,573.05	7,822,823.23	164,799,613.39
2.本期增加金额	9,452,031.83	19,196,702.14	504,683.82	779,756.23	686,621.24	30,619,795.26
(1) 计提	9,494,766.93	19,139,871.39	490,195.73	775,998.03	682,609.46	30,583,441.54
(2) 汇率差异	-42,735.10	56,830.75	14,488.09	3,758.20	4,011.78	36,353.72
3.本期减少金额	14,649.29	5,536,153.31	166,453.00	34,863.75	72,604.17	5,824,723.52
(1) 处置或报废	8,311.91	452,979.60	166,453.00	34,863.75	72,604.17	735,212.43
(2) 转入长期待摊费用	6,337.38	-	-	-	-	6,337.38
(3) 转入在建工程	-	5,083,173.71	-	-	-	5,083,173.71
4.期末余额	58,401,404.36	116,585,901.48	2,833,073.46	3,337,465.53	8,436,840.30	189,594,685.13
三、减值准备						
1.期初余额	-	1,660,230.91	-	-	-	1,660,230.91
2.本期增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处置或报废	-	-	-	-	-	-
4.期末余额	-	1,660,230.91	-	-	-	1,660,230.91
四、账面价值						
1.期末账面价值	141,687,349.41	133,599,979.44	1,544,646.78	1,646,979.06	2,739,939.05	281,218,893.74
2.期初账面价值	158,190,347.14	124,512,825.91	1,896,482.11	1,545,362.05	1,182,579.98	287,327,597.19

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	39,767,993.57	25,166,864.79
工程物资	-	-
合计	39,767,993.57	25,166,864.79

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	35,480,656.29	-	35,480,656.29	21,685,384.44	-	21,685,384.44
房屋改造	1,480,499.84	-	1,480,499.84	1,080,321.99	-	1,080,321.99
软件工程	2,806,837.44	-	2,806,837.44	2,401,158.36	-	2,401,158.36
合计	39,767,993.57	-	39,767,993.57	25,166,864.79	-	25,166,864.79

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期转入无形资产金额	本期转入长期待摊费用	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
其他待安装设备		21,685,384.44	85,925,674.54	34,436,848.61	-	36,746,855.79	946,698.29	35,480,656.29	-	-	-	-	-	自筹+募集资金
房屋改造		1,080,321.99	2,158,801.71	-	-	1,758,623.86	-	1,480,499.84	-	-	-	-	-	自筹
软件工程		2,401,158.36	4,436,833.50	-	4,031,154.42	-	-	2,806,837.44	-	-	-	-	-	自筹+募集资金
合计		25,166,864.79	92,521,309.75	34,436,848.61	4,031,154.42	38,505,479.65	946,698.29	39,767,993.57	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

—无—

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	16,057,560.07	16,057,560.07
2.本期增加金额	1,575,808.69	1,575,808.69
(1) 购置	672,127.00	672,127.00
(2) 汇兑损益	903,681.69	903,681.69
3.本期减少金额	1,385,075.00	1,385,075.00
(1) 合同到期	1,385,075.00	1,385,075.00
4.期末余额	16,248,293.76	16,248,293.76
二、累计折旧		
1.期初余额	4,625,725.06	4,625,725.06
2.本期增加金额	2,530,975.19	2,530,975.19
(1) 计提	2,279,952.50	2,279,952.50
(2) 汇率差异	251,022.69	251,022.69
3.本期减少金额	1,385,075.00	1,385,075.00
(1) 合同到期	1,385,075.00	1,385,075.00
4.期末余额	5,771,625.25	5,771,625.25
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	10,476,668.51	10,476,668.51
2.期初账面价值	11,431,835.01	11,431,835.01

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	财务软件	生产用软件	合计
一、账面原值						

1.期初余额	36,310,533.34			4,563,231.16	9,498,382.97	50,372,147.47
2.本期增加金额				2,539,640.61	1,553,616.55	4,093,257.16
(1) 购置				117,490.03	-	117,490.03
(2) 在建工程转入				2,424,615.85	1,553,616.55	3,978,232.40
(3) 汇率差异				-2,465.27	-	-2,465.27
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	36,310,533.34			7,102,871.77	11,051,999.52	54,465,404.63
二、累计摊销						
1.期初余额	6,954,854.86			1,369,891.39	4,503,791.58	12,828,537.83
2.本期增加金额	733,380.48			721,333.92	828,844.63	2,283,559.03
(1) 计提	733,380.48			722,667.93	828,844.63	2,284,893.04
(1) 汇率差异	-			-1,334.01	-	-1,334.01
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额	7,688,235.34			2,091,225.31	5,332,636.21	15,112,096.86
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1) 计提						
3.本期减少金额						
(1) 处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	28,622,298.00			5,011,646.46	5,719,363.31	39,353,307.77
2.期初账面价值	29,355,678.48			3,193,339.77	4,994,591.39	37,543,609.64

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.00%。

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或 形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并 形成的	其他	处置	其他	
重庆泰利思汽车零部件有限公司	8,777,637.88					8,777,637.88
合计	8,777,637.88					8,777,637.88

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27.3.1 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息：

本公司于2018年7月31日以人民币13,000,000.00元合并成本收购了重庆泰利思汽车零部件有限公司100%的权益。合并成本超过按比例获得的重庆泰利思汽车零部件有限公司可辨认资产、负债公允价值人民币4,143,394.57元的差额，调整被收购公司账面资产评估减值所对应可辨认资产公允价值所确认的递延所得税资产78,967.55元，确认为与重庆泰利思汽车零部件有限公司相关的商誉8,777,637.88元。本公司将重庆泰利思汽车零部件有限公司长期资产作为资产组，能够独立产生现金流入，该资产组2025年12月31日账面价值为3,292,691.71元。该资产组与购买日所确定的资产组一致。

27.3.2 说明商誉减值测试过程、参数及商誉减值损失的确认方法：

重庆泰利思汽车零部件有限公司资产组的可收回金额采用收益法预测现金流量现值，管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算销售增长率，并采用能够反映相关资产组的特定风险的税前折现率 14.10%，以上假设分析资产组组合的可收回金额。经商誉减值测试，本年年末未发生减值，未计提减值准备。

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
模具	23,033,413.99	25,586,194.45	19,161,081.16	312,438.56	29,146,088.72
周转筐料架	815,461.91	392,370.31	572,634.64	-	635,197.58
装修费用	26,942,168.15	8,987,165.81	3,226,132.58	-	32,703,201.38
工艺配套改造	9,196,723.22	13,579,186.42	1,144,113.33	-	21,631,796.31
其他	244,742.03	-	66,498.08	-	178,243.95
合计	60,232,509.30	48,544,916.99	24,170,459.79	312,438.56	84,294,527.94

其他说明：

无

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	27,028,138.87	4,318,166.00	26,331,433.46	4,256,603.28

股票激励费用	4,258,000.00	638,700.00	4,258,000.00	638,700.00
可抵扣亏损	14,464,001.87	3,805,755.29	24,667,956.33	3,700,193.45
股份支付费用	1,457,131.36	218,569.70	9,853,518.26	1,478,027.74
递延收益	2,074,283.56	311,142.53	2,555,175.80	383,276.37
非同一控制下企业合并 固定资产减值	135,999.93	20,399.99	188,644.93	28,296.74
交易性金融资产公允价 值变动	-	-	-	-
内部交易未实现利润	11,671,929.93	1,750,789.49	14,247,362.13	2,137,104.32
租赁负债	13,996,558.83	3,836,669.53	7,427,454.36	1,856,863.59
合计	75,086,044.35	14,900,192.53	89,529,545.27	14,479,065.49

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
固定资产加速折旧	28,504,416.37	3,133,839.94	32,674,221.36	4,915,572.03
租赁资产	9,888,557.38	2,752,766.67	4,779,071.02	1,194,767.76
交易性金融资产公允价 值变动	28,784.52	7,196.13	9,465.18	2,366.30
金融工具税会差异	43,746,993.95	6,562,049.10	-	-
合计	82,168,752.22	12,455,851.84	37,462,757.56	6,112,706.09

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未弥补亏损	25,650,711.51	10,269,481.42
可抵扣时间性差异	2,565,287.98	1,657,109.49
合计	28,215,999.49	11,926,590.91

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履行成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付设备款	2,036,779.32		2,036,779.32	475,565.22		475,565.22
合计	2,036,779.32		2,036,779.32	475,565.22		475,565.22

其他说明：

无

31、 所有权或使用权受限资产

适用 不适用

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行借款	53,390,000.00	-
票据贴现	20,759,752.88	70,975,800.57
合计	74,149,752.88	70,975,800.57

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	95,634,920.43	62,957,239.24
合计	95,634,920.43	62,957,239.24

本期末已到期未支付的应付票据总额为0.00元。到期未付的原因是无

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
材料款	117,620,825.69	79,938,501.48
应付款项	14,237,104.85	10,670,694.77
设备款	19,430,042.58	8,391,849.52
工程款	106,973.71	1,623,352.12
模具款	1,645,414.06	1,168,430.79
质保金	-	202,087.41
合计	153,040,360.89	101,994,916.09

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	4,158,959.77	2,786,052.75
合计	4,158,959.77	2,786,052.75

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	8,684,598.13	128,752,716.76	126,970,146.15	10,467,168.74
二、离职后福利-设定提存计划	381,049.07	9,962,930.48	7,975,924.69	2,368,054.86
三、辞退福利	-	434,015.67	434,015.67	-
四、一年内到期的其他福利				
合计	9,065,647.20	139,149,662.91	135,380,086.51	12,835,223.60

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	8,305,519.09	113,327,584.53	111,709,298.32	9,923,805.30
二、职工福利费	11,420.00	5,303,442.74	5,299,735.03	15,127.71
三、社会保险费	216,874.04	5,397,214.21	5,291,572.14	322,516.11
其中：医疗保险费	193,075.01	4,861,117.51	4,885,327.57	168,864.95
工伤保险费	23,799.03	519,296.70	389,444.57	153,651.16
残疾人保障金	-	16,800.00	16,800.00	-
四、住房公积金	150,785.00	3,232,355.63	3,177,066.33	206,074.30
五、工会经费和职工教育经费	-	1,492,119.65	1,492,474.33	-354.68

六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	8,684,598.13	128,752,716.76	126,970,146.15	10,467,168.74

(3). 设定提存计划列示√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	385,851.75	9,675,651.50	7,749,689.62	2,311,813.63
2、失业保险费	-4,802.68	287,278.98	226,235.07	56,241.23
3、企业年金缴费				
合计	381,049.07	9,962,930.48	7,975,924.69	2,368,054.86

其他说明：

 适用 不适用**40、 应交税费**√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	2,238,454.62	1,105,476.60
企业所得税	2,059,554.73	6,066,266.85
个人所得税	2,023,167.55	2,124,616.93
城市维护建设税	67,591.44	54,506.09
城镇土地使用税	134,909.01	134,909.01
房产税	446,209.69	366,846.97
教育费附加	53,352.48	51,486.31
印花税	364,222.87	82,681.21
环境保护税	-	-
其他	4,672.11	-
合计	7,392,134.50	9,986,789.97

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**√适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	231,335.24	-
应付股利	194,040.00	-
其他应付款	7,750,978.75	23,958,446.73
合计	8,176,353.99	23,958,446.73

其他说明：

 适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息		
企业债券利息	231,335.24	
短期借款应付利息		
划分为金融负债的优先股\永续债利息		
合计	231,335.24	

逾期的重要应付利息：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 应付股利

分类列示

□适用 √不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股权激励款	5,776,688.47	17,576,269.00
未支付的费用	941,963.90	4,110,404.18
代垫款项	218,063.10	1,522,915.47
其他	649,871.20	571,235.80
工会经费	101,892.08	115,122.28
保证金	62,500.00	62,500.00
收购股权款项	-	-
合计	7,750,978.75	23,958,446.73

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42. 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款		
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	2,163,814.92	1,455,784.66
合计	2,163,814.92	1,455,784.66

其他说明：

无

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
期末未终止确认票据	3,974,633.25	7,221,178.94
其他	-	2,316.49
合计	3,974,633.25	7,223,495.43

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款**(1). 长期借款分类**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**46、 应付债券****(1). 应付债券**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可转换债券	264,700,006.05	-
合计	264,700,006.05	-

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
凯众转债	100.00	[注 1]	2025年8月15日	6年	308,447,000.00		261,228,113.14	-	3,471,892.91	-	264,700.006.05	
合计	/	/	/	/	308,447,000.00		261,228,113.14	-	3,471,892.91		264,700.006.05	/

[注 1]第一年 0.20%、第二年 0.40%、第三年 0.60%、第四年 1.00%、第五年 1.50%、第六年 1.80%。

(3). 可转换公司债券的说明

√适用 □不适用

项目	转股条件	转股时间
可转换公司债券	转股期内申请转股即可	自可转债发行结束之日（2025年8月21日，T+4日）起满六个月后的第一个交易日起至可转换公司债券到期日（2031年8月14日）止，即2026年2月21日至2031年8月14日。

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

c

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋租赁	12,421,965.92	12,970,533.58
合计	12,421,965.92	12,970,533.58

其他说明：

无

48、 长期应付款**项目列示**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	191,654.29	112,054.70	/
合计	191,654.29	112,054.70	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	2,555,175.80		480,892.24	2,074,283.56	
合计	2,555,175.80		480,892.24	2,074,283.56	

其他说明：

□适用 √不适用

52、 其他非流动负债

□适用 √不适用

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	192,125,848.00			76,592,734.00	-1,800,414.00	74,792,320.00	266,918,168.00

其他说明：

截至2025年12月31日止，本公司注册资本为人民币191,481,834.00元，股本为人民币266,918,168.00元，注册资本于2026年3月19日已完成工商登记变更。

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

发行在外的金融工具	期初		本期增加		本期减少		期末	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
可转换公司债券				33,338,357.80				33,338,357.80
合计				33,338,357.80				33,338,357.80

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

√适用 □不适用

本期因发行可转换公司债券增加其他权益工具 33,338,357.80 元。

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	373,158,870.36	7,563,600.00	95,517,732.77	285,204,737.59
其他资本公积	24,729,198.56	10,437,170.46	7,563,600.00	27,602,769.02
合计	397,888,068.92	18,000,770.46	103,081,332.77	312,807,506.61

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

5.33.1 本期股本溢价增加 7,563,600.00 元，其中：限制性股票解锁由其他资本公积转入股本溢价 7,563,600.00 元。

5.33.2 本期股本溢价减少 95,517,732.77 元，其中：以资本公积向全体股东每 10 股转增 4 股，减少股本溢价 76,592,734.00 元；限制性股票解锁冲减股本溢价 8,047,855.57 元，限制性股票注销冲回股本溢价 10,877,143.19 元。

5.33.3 本期其他资本公积增加 10,437,170.46 元，其中因股权激励确认的费用为 321,083.30 元，联营公司其他股东增资增加资本公积 10,116,087.16 所致。

5.33.4 本期其他资本公积减少 7,563,600.00 元，系限制性股票解锁由其他资本公积转入股本溢价 7,563,600.00 元所致。

56、 库存股

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	32,783,158.76		28,852,462.76	3,930,696.00
合计	32,783,158.76		28,852,462.76	3,930,696.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

限制性股票减少 28,852,462.76 元，其中限制性股票解锁减少库存股 16,174,905.57 元，限制性股票注销减少库存股 12,677,557.19 元。

57、 其他综合收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其								

他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-318,027.34	453,768.70				453,768.70		135,741.36
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-318,027.34	453,768.70				453,768.70		135,741.36
其他综合收益合计	-318,027.34	453,768.70				453,768.70		135,741.36

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

□适用 √不适用

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	78,308,876.39	6,973,404.93		85,282,281.32
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	78,308,876.39	6,973,404.93		85,282,281.32

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期增加系按本年度母公司实现净利润的10%提取的法定盈余公积6,973,404.93元

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	323,248,270.22	315,016,230.84
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	323,248,270.22	315,016,230.84
加：本期归属于母公司所有者的净利润	73,584,146.67	90,393,072.51
减：提取法定盈余公积	6,973,404.93	14,039,658.63
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	66,740,126.90	68,121,374.50
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	323,118,885.06	323,248,270.22

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	822,012,096.14	588,683,953.53	742,727,576.64	496,230,154.61
其他业务	1,512,004.07	76,535.56	5,756,898.05	1,960,187.98
合计	823,524,100.21	588,760,489.09	748,484,474.69	498,190,342.59

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
商品类型		
减震元件	567,692,359.66	381,058,868.19
踏板总成	228,871,882.75	187,388,948.86
胶轮	23,970,016.47	18,318,252.86
其他业务	2,989,841.33	1,994,419.18
合计	823,524,100.21	588,760,489.09
按经营地区分类		
国内南区	443,390,759.61	293,768,153.72
国内北区	264,288,433.03	211,057,416.80
上海地区	36,833,107.02	26,229,454.51
国际业务	79,011,800.55	57,705,464.06
合计	823,524,100.21	588,760,489.09

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		

城市维护建设税	1,682,233.56	1,317,858.13
教育费附加	1,612,151.15	1,248,865.09
资源税		
房产税	1,922,746.47	1,406,791.87
土地使用税	539,636.04	539,636.04
车船使用税	360.00	720.00
印花税	920,932.73	722,638.84
环境保护税	2,520.00	
其他	183,911.33	188,195.38
合计	6,864,491.28	5,424,705.35

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	7,865,222.63	7,162,879.23
业务招待费	2,357,070.04	2,976,302.31
差旅费	1,207,610.36	1,472,376.19
车辆使用费	287,739.18	194,100.50
业务宣传费	81,637.29	87,084.30
其他	63,488.03	265,959.96
咨询费	37,748.83	1,456,622.56
折旧及摊销	37,427.90	36,712.82
合计	11,937,944.26	13,652,037.87

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	43,836,708.18	45,705,264.86
折旧与摊销	12,375,388.60	11,815,479.69
业务招待费	4,209,951.73	1,898,880.03
办公费	3,958,462.92	4,488,541.32
咨询费	3,338,519.66	4,174,508.62
差旅费	2,861,992.87	2,934,571.48
其他	2,676,833.59	1,849,707.05
审计评审费	1,278,792.57	1,516,777.27
租赁费	875,201.02	702,832.51
车辆使用费	785,606.48	805,722.16
股权激励	321,083.30	5,811,329.42
合计	76,518,540.92	81,703,614.41

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	31,063,344.57	27,047,479.09
材料费	10,429,638.18	10,293,752.14
模具工装费	5,108,412.53	3,273,596.34
折旧及摊销	4,978,158.12	4,588,575.71
动力费	2,047,741.55	1,684,781.08
差旅费	1,825,039.58	1,054,861.13
检测费	1,695,394.95	644,845.91
设备维护维修费	883,946.34	744,966.96
其他	833,183.26	583,024.28
知识产权费	356,616.99	297,830.20
专家咨询费	64,373.22	456,984.46
业务招待费	3,795.73	380,016.89
合计	59,289,645.02	51,050,714.19

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	5,000,623.40	1,327,752.75
减：利息收入	2,558,592.12	3,563,073.20
利息净支出/（净收入）	2,442,031.28	-2,235,320.45
加：汇兑净损失/（净收益）	1,522,494.85	270,261.06
加：手续费	170,703.46	182,248.37
合计	4,135,229.59	-1,782,811.02

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
总部经济财政扶持款	5,300,000.00	4,900,000.00
高新技术成果转化扶持款	4,249,000.00	6,409,000.00
增值税加计抵减	2,133,596.41	4,452,481.63
产业转型升级发展专项资金扶持	1,180,892.24	899,896.69
专精特新企业资助款	825,000.00	-
其他政府补助	771,937.18	2,862,320.15
个税手续费返还	177,661.25	116,032.43
合计	14,638,087.08	19,639,730.90

其他说明：
无

68、 投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-11,425,523.85	-12,302,254.79
处置长期股权投资产生的投资收益	-	-
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
结构性存款收益	1,248,070.81	810,215.95
满足终止确认条件的应收款项融资贴现损失	-1,215,179.69	-1,188,602.92
合计	-11,392,632.73	-12,680,641.76

其他说明：
无

69、 净敞口套期收益

适用 不适用

70、 公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	22,107.78	24,942.67
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	22,107.78	24,942.67

其他说明：
无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	4,206.25	-4,206.25
应收账款坏账损失	-1,118,058.37	-1,728,606.57
其他应收款坏账损失	-20,434.58	4,576.18
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
合计	-1,134,286.70	-1,728,236.64

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-655,182.97	-6,096,067.32
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-655,182.97	-6,096,067.32

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置	-349,313.69	-205,697.64

合计	-349,313.69	-205,697.64
----	-------------	-------------

其他说明：
无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
无需支付的款项	-	212,864.22	-
罚款收入	98,160.00	5,599.12	98,160.00
其他	1,830.95	80,881.03	1,830.95
合计	99,990.95	299,344.37	99,990.95

其他说明：

√适用 □不适用

无

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	134,770.00	-	134,770.00
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
对外捐赠	135,000.00	490,000.00	135,000.00
赔偿款	19,469.03	742,366.78	19,469.03
滞纳金	170,468.21	-	170,468.21
其他	-	36,161.22	-
合计	459,707.24	1,268,528.00	459,707.24

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	5,682,844.50	9,799,496.23
递延所得税费用	-1,051,927.45	-97,370.07
汇算清缴差异	-192,340.13	-
合计	4,438,576.92	9,702,126.16

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	76,786,822.53
按法定/适用税率计算的所得税费用	11,518,023.38
子公司适用不同税率的影响	1,265,103.01
调整以前期间所得税的影响	-192,340.13
归属于合营企业和联营企业的损益	214,667.84
非应税收入的影响	-982,557.06
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	461,728.92
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,567,836.88
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	1,457,137.12
研发费用加计扣除的影响	-7,735,349.28
所得税费用	4,438,576.92

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

□适用 √不适用

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助及个税手续费返还	14,157,194.84	19,641,610.68
利息收入	2,439,254.51	3,561,745.43
其他	1,997,172.49	3,311,679.41
合计	18,593,621.84	26,515,035.52

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

销售费用	4,035,293.73	6,452,445.82
管理费用	26,670,155.23	19,184,547.49
研发费用	23,248,142.33	19,415,118.10
合计	53,953,591.29	45,052,111.41

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他		89,383.53
合计		89,383.53

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股权激励	44,385,455.27	33,977,211.44
往来款		1,500,000.00
其他	224,118.05	
合计	44,609,573.32	35,477,211.44

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
债券发行	1,601,734.17	266,961.86
票据贴现费	1,177,802.78	832,147.02
股权激励	47,864,476.80	39,115,023.74

子公司小股东出资返还	4,610,812.50	
租赁负债	2,005,433.84	2,108,628.75
其他		610,365.85
合计	57,260,260.09	42,933,127.22

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	72,348,245.61	88,528,591.72
加：资产减值准备	655,182.97	6,096,067.32
信用减值损失	1,134,286.70	1,715,197.63
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	30,583,441.33	29,348,953.78
使用权资产折旧	2,279,952.50	2,362,207.35
无形资产摊销	2,284,893.04	1,974,944.90
长期待摊费用摊销	24,170,459.79	19,688,324.93
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	349,313.69	143,454.88
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	134,770.01	
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-22,107.78	-24,942.67
财务费用（收益以“-”号填列）	5,119,067.89	1,251,923.50
投资损失（收益以“-”号填列）	11,378,535.96	12,680,641.76
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-421,127.04	2,216,597.59
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-739,687.28	-2,313,967.66
存货的减少（增加以“-”号填列）	-11,904,196.73	-3,694,760.70
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-41,936,767.14	-84,635,233.91

经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	65,271,886.01	53,393,497.50
其他		
经营活动产生的现金流量净额	160,686,149.53	128,731,497.92
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	430,448,345.35	237,100,697.65
减: 现金的期初余额	237,100,697.65	207,044,058.18
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	193,347,647.70	30,056,639.47

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	430,448,345.35	237,100,697.65
其中: 库存现金	34,118.98	43,869.60
可随时用于支付的银行存款	430,409,885.46	235,677,807.27
可随时用于支付的其他货币资金	4,340.91	1,379,020.78
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	430,448,345.35	237,100,697.65
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
货币资金			
其中：美元	12,258,639.44	7.0288	86,163,524.90
欧元	1,393,704.27	8.2355	11,477,851.52
日元	1,775.00	0.0448	79.52
墨西哥比索	128,921.47	0.3899	50,266.48
港币	172,187.78	0.9032	155,520.00
应收账款	-	-	
其中：美元	2,301,695.13	7.0288	16,178,154.73
欧元		8.2355	
英镑		9.4346	
其他应收款			
其中：美元	132,769.96	7.0288	933,213.49
欧元	375,000.00	8.2355	3,088,312.50
墨西哥比索	601,250.42	0.3899	234,427.54
应付账款			
其中：美元	653,774.59	7.0288	4,595,250.84
欧元	28,486.06	8.2355	234,596.95
英镑	550,142.50	9.4346	5,190,374.43
墨西哥比索	24,371,767.63	0.3899	9,502,552.20
其他应付款	-	-	
其中：美元	1,533.64	7.0288	10,779.65
欧元	8,000.00	8.2355	65,884.00
墨西哥比索	1,055,053.44	0.3899	411,365.34

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	31,063,344.57	27,047,479.09
材料费	10,429,638.18	10,293,752.14
模具工装费	5,108,412.53	3,273,596.34
折旧及摊销	4,978,158.12	4,588,575.71
动力费	2,047,741.55	1,684,781.08
差旅费	1,825,039.58	1,054,861.13

检测费	1,695,394.95	644,845.91
设备维护维修费	883,946.34	744,966.96
其他	833,183.26	583,024.28
知识产权费	356,616.99	297,830.20
专家咨询费	64,373.22	456,984.46
业务招待费	3,795.73	380,016.89
合计	59,289,645.02	51,050,714.19
其中：费用化研发支出	59,289,645.02	51,050,714.19
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

本期上海凯众材料科技股份有限公司的全资子公司凯众国际香港有限公司（英文名称：Carthane International(Hongkong) Limited）出资，在摩洛哥设立全资子公司 SKZ POLYTECH MOROCCO SARL，自成立之日起纳入合并报表范围。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
洛阳凯众减震科技有限公司	洛阳市	6,000.00	中国河南	减震系统零部件生产和销售	100.00	-	设立
上海凯众聚氨酯有限公司	上海市	235.00	中国上海	聚氨酯承载轮的开发、生产和销售	51.06	-	设立
重庆泰利思汽车零部件有限公司	重庆市	500.00	中国重庆	研发、生产、销售：汽车零部件	100.00	-	非同一控制下企业合并
Carthane USA, L.L.C	美国	3,642.44	美国	汽车零部件销售	100.00	-	设立
凯众汽车零部件（江苏）有限公司	南通市	20,000.00	中国江苏	研发、生产、销售：汽车零部件	100.00	-	设立
凯众汽车零部件（宁德）有限公司	宁德市	500.00	中国福建	研发、生产、销售：汽车零部件	100.00	-	设立
上海偕创企业管理有限公司	上海市	4,200.00	中国上海	企业管理；信息咨询（不含许可类信息咨询服务）；市场营销策划；咨询策划服务。	100.00	-	设立
嘉兴隼舟股权投资合伙企业（有限合伙）	嘉兴市	不适用	中国嘉兴	股权投资、实业投资、投资咨询	-	82.56	设立
普科马汽车零部件（广州）有限公司	广州市	2,930.00	中国广州	汽车零配件设计服务；汽车零部件及配件制造（不含汽车发动机制造）	100.00	-	非同一控制下企业合并
Carthane International(Hongkong) Limited	香港	1,472.33	中国香港	海外汽车配件贸易、产品生产与研发技术服务、进出口	100.00	-	设立
Carthane Europe GmbH	德国	415.85	德国	海外汽车配件贸易、产品生产与研发技术服务、进出口	-	100.00	设立
南通众事成精密模具有限公司	南通市	600.00	中国江苏	模具生产、销售	-	60.00	设立
CARTHANE MEXICO SA DE CV	墨西哥	2,492.50	墨西哥	研发、生产、销售：汽车零部件	-	100.00	设立
上海途瑜新材料科技有限公司	上海市	1,500.00	中国上海	汽车零部件及配件制造等	-	45.00	设立
SKZ POLYTECH	摩洛哥	1,235.33	摩洛哥	汽车零部件的开发、生产与销售	-	100.00	设立

MOROCCO SARL							
--------------	--	--	--	--	--	--	--

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

上海凯众材料科技股份有限公司全资子公司上海偕创企业管理有限公司持有上海途瑜新材料科技有限公司45%股份，上海途瑜章程约定，公司董事会成员为三人，董事会会议由全体董事人数二分之一以上董事表决通过方为有效；上海凯众于2024年9月1日派遣两名董事,对上海途瑜实施控制。

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
上海凯众聚氨酯有限公司	48.94%	573,410.93		4,366,426.11

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
上海凯众聚氨酯有限公司	11,981,311.38	5,578,326.30	17,559,637.68	8,487,107.78	149,833.07	8,636,940.85	15,650,537.05	5,578,658.78	21,229,195.83	13,305,353.02	172,898.74	13,478,251.76

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
上海凯众聚氨酯有限公司	23,980,484.61	1,171,752.76	1,171,752.76	1,524,383.79	24,108,532.99	682,721.14	682,721.14	-1,802,791.06

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
炯熠电子科技(苏州)有限公司	苏州	苏州	研发、生产、销售：汽车零部件	-	23.25	权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	炯熠电子科技(苏州)有限公司	炯熠电子科技(苏州)有限公司
流动资产	72,739,266.35	62,921,495.45
非流动资产	30,781,767.71	38,077,457.52
资产合计	103,521,034.06	100,998,952.97

流动负债	21,685,047.38	22,056,060.05
非流动负债	20,579,795.73	34,795,853.19
负债合计	42,264,843.11	56,851,913.24
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	61,256,190.95	44,147,039.73
按持股比例计算的净资产份额		
调整事项		
--商誉		
--内部交易未实现利润	-1,216,742.77	-1,564,383.56
--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	13,023,291.06	11,370,841.50
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入		
	4,306,462.02	5,573,887.47
净利润		
	-45,959,577.38	-35,965,224.15
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-45,959,577.38	-35,965,224.15
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6、其他**适用 不适用**十一、政府补助****1、报告期末按应收金额确认的政府补助**适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用**2、涉及政府补助的负债项目**适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	2,555,175.80	700,000.00		640,151.18		2,074,283.56	资产
合计	2,555,175.80	700,000.00		640,151.18		2,074,283.56	资产

3、计入当期损益的政府补助适用 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	13,457,194.84	14,171,320.15
与资产相关	1,180,892.24	899,896.69
合计	14,638,087.08	15,071,216.84

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险**1、金融工具的风险**适用 不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款等。这些金融工具的持有目的主要在于为本公司运营融资或投资。本公司具有多种经营而直接产生的其他金融资产和负债，比如应收账款及应收票据、应付账款等。各项金融工具的详细情况

说明见附注 5。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

12.1.1 风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使投资方的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

12.1.1.1 市场风险

12.1.1.1.1 外汇风险

外汇风险是指因外币汇率变化而产生损失的风险。人民币与本公司进行交易时所使用的其它货币之间的波动，将影响本公司的财务状况和经营业绩。此类风险由于经营单位以其记账本位币以外的货币进行的销售或采购所致。由于目前本公司主要为国内贸易业务，少量为国际贸易业务，因此本公司管理层认为外币汇率变化不会对本公司的财务状况造成重大影响。

12.1.1.1.2 利率风险

本公司管理层认为利率风险对财务报表不存在重大影响，因此未披露利率风险的敏感性分析。

12.1.1.2 流动风险

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本公司的金融资产主要为货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款等。其账面价值等于其公允价值。于 2025 年 12 月 31 日，本公司认为这些金融资产无重大变现限制。

本公司主要通过运用现金平台融资等多种手段来融资。本集团的金融负债主要为因经营而直接产生的通常需在 3 个月内清偿的应付票据、应付账款及其他应付款等。其账面价值等于公允价值。本公司认为可以通过上述金融资产的及时变更和现金平台融资，筹集足够资金以偿还到期的各类金融负债，不存在重大流动风险。

12.1.1.3 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

本公司的信用风险主要来自银行存款、应收票据和应收账款。

(1) 银行存款

本公司将银行存款存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收票据

本公司的应收票据大部分为银行承兑汇票，只有极少部分应收票据为商业承兑汇票，故其信用风险较低。

(3) 应收账款

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。如果有客观证据表明某项应收票据及应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收票据及应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。截至2025年12月31日，本公司单项计提的坏账准备金额为4,693,659.33元，均为因客户经营不善的原因而导致的无法收回应收账款。除上述情况外，本公司不存在其他重大的信用集中风险。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价	第二层次公允	第三层次公允	合计

	值计量	价值计量	价值计量	
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	77,548.67	100,000,000.00		100,077,548.67
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	77,548.67	100,000,000.00		100,077,548.67
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资	77,548.67			77,548.67
(3) 衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三)其他权益工具投资				
(四) 投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
(六) 应收款项融资			32,599,448.87	32,599,448.87
持续以公允价值计量的资产总额	77,548.67	100,000,000.00	32,599,448.87	132,676,997.54
(六) 交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中:发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量				

的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

交易性金融资产的公允价值根据公开交易市场最后一个交易日收盘价格确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于持有的应收款项融资，由于距到期日时间较短，公司按照票面金额作为公允价值的合理估计进行计量。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司子公司情况详见附注：十.1。

3、本企业合营和联营企业情况

√适用 □不适用

公司名称	公司类型	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
炯熠电子科技（苏州）有限公司	参股公司	103,521,034.06	61,256,190.95	4,306,462.02	-45,971,272.57	-45,959,577.38

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方	其他关联方与本公司关系
黎明化工研究设计院有限责任公司	持股 9.77%的股东
上海老椅子管理顾问合伙企业（有限合伙）	董监高任职的企业
上海泰普洛融杰管理咨询有限公司	董监高任职的企业
上海宸莘企业管理合伙企业（有限合伙）	持股 5%及以上的自然人的控股企业
上海恺骥智能科技有限公司	联营企业
炯熠电子科技（苏州）有限公司	联营企业
青岛因喻合企业管理合伙企业(有限合伙)	董监高任职的企业

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
黎明化工研究设计院有限责任公司	采购商品	-		-	9,000.00
上海恺骥智能科技有限公司	采购商品	1,325,579.43			1,006,641.14
上海泰普洛融杰管理咨询有限公司	接受劳务	120,000.00			230,000.00
上海老椅子管理顾问合伙企业（有限	接受劳务	216,000.00			-

合伙)					
-----	--	--	--	--	--

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
炯熠电子科技（苏州）有限公司	利息收入	963,518.47	1,160,608.00

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：
适用 不适用

关联租赁情况说明
适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	669.02	989.93

(8). 其他关联交易

适用 不适用

本年从青岛因喻合企业管理合伙企业(有限合伙)购买其持有的青岛阳氢集团有限公司 1,600.00 万元注册资本(对应阳氢集团股权比例约为 3.926%)，转让价款总额为 2,000 万元。

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1). 应收项目**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款	炯熠电子科技(苏州)有限公司	33,604,486.50		49,317,312.28	
其他应收款	上海宸莘企业管理合伙企业(有限合伙)	1,000.00			

(2). 应付项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	炯熠电子科技(苏	130,000.00	130,000.00

	州)有限公司		
应付账款	上海恺骥智能科技有限公司	261,475.96	117,252.12

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(7). 明细情况

□适用 √不适用

(8). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

公司本期授予的各项权益工具总额		-
公司本期行权的各项权益工具总额		1,738,100.00
公司本期失效的各项权益工具总额		1,544,480.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限		注 1、注 2
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限		无

其他说明:

注 1: 根据本公司 2022 年 10 月 25 日第四届董事会第二次会议审议通过的《关于<上海凯众材料科技股份有限公司 2022 年员工持股计划(草案)>及其摘要的议案》和《关于<上海凯众材料科技股份有限公司 2022 年员工持股计划管理办法>的议案》, 董事会同意公司本次股权激励计划以回购不超过 261 万股本公司股票作为股票来源, 激励对象总人数不超过 33 人, 激励对象包括公司董事(不含独立董事, 下同)、监事、高级管理人员; 公司中层管理人员及核心业务骨干所有参加对象必须在本员工持股计划的有效期限内, 与公司签署劳动合同或聘用合同。授予价格为 8.51 元/股。2022 年 11 月 15 日第二次临时股东大会会议审议通过《关于<上海凯众材料科技股份有限公司 2022 年员工持股计划(草案)>及其摘要的议案》和《关于<上海凯众材料科技股份有限公司 2022 年员工持股计划管理办法>的议案》。

根据《上海凯众材料科技股份有限公司 2022 年员工持股计划(草案)》, 本员工持股计划的存续期为 36 个月, 自公司最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起计算。

2023 年 1 月 9 日, 本公司已在中国证券登记结算有限责任公司办理完成股票的登记工作, 实际授予数量与拟授予数量的差异系在公司确定授予日后的协议签署、资金缴纳、股份登记过程中, 部分激励对象因资金筹集不足等个人原因自愿放弃全部或部分限制性股票, 实际授予数量由 261 万股调整为 218 万股, 授予人数为 33 人。除上述事项外, 本次授予的激励对象、授予数量及授予价格与第四届董事会第二次会议议案一致。

本公司于2023年9月20日召开第四届董事会第九次会议，审议通过了《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，确定2023年9月20日为授予日，以8.23元/股的授予价格向4名激励对象授予43.0020万股限制性股票。

2022年员工持股计划第一个锁定期内有两名持有人离职、一名持有人个人业绩考核未达标，管理委员会收回上述人员所持有的全部未解锁权益份额，对应股份数量为22.1万股（经公司2022年年度权益分派调整后的股份数量）。管理委员会将收回的离职人员相应权益份额重新分配给符合条件的其他员工。2023年管理委员会将部分股份14万股以8.23元/股的授予价格重新分配给4名激励对象。

2024年有三名持有人离职，管理委员会收回上述人员所持有的全部未解锁权益份额，对应股份数量为16.1万股（经公司2023年年度权益分派调整后的股份数量）。

2024年1月17日公司召开的第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于2022年员工持股计划第一个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》，董事会认为公司2022年员工持股计划第一个解锁期解锁条件已成就。因此公司员工持股计划第一个解锁期解锁股份为130.65万股（经公司2022年年度权益分派调整后的股份数量）。

公司于2024年4月25日召开第四届董事会第十四次会议审议通过了《关于2022年员工持股计划第二个解锁期及再分配部分第一个解锁期解锁条件成就的议案》，董事会认为公司2022年员工持股计划首次分配第二个解锁期及再分配部分第一个解锁期的解锁条件均已成就。因此公司员工持股计划第一个解锁期解锁股份为4.5万股

于2024年8月16日召开第四届董事会第十七次会议，审议通过了《关于2023年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，董事会认为公司2023年员工持股计划第一个解锁期解锁条件已成就。因此公司员工持股计划第一个解锁期解锁股份为301014股（经公司2023年年度权益分派调整后的股份数量）。

2024年7月3日，公司召开了第四届董事会第十六次会议和第四届监事会第十五次会议，审议通过《关于调整2024年股票期权与限制性股票激励计划相关事项的议案》、《关于向2024年股票期权与限制性股票激励计划激励对象首次授予股票期权与限制性股票的议案》，监事会对本次调整及授予事宜进行了核实。确定2024年7月3日为授予日，以7.09元/股的授予价格向3名激励对象授予138.60万股限制性股票。股票来源为公司向激励对象定向发行公司A股普通股股票。

确定2024年7月3日为授予日，以行权价格14.52元/股向29名激励对象授予340.20万份股票期权，预留85.05万份。

公司于2024年11月19日召开第四届董事会第十九次会议和第四届监事会第十八次会议，审议通过了《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》，同意公司回购并注销已授权未解锁的限制性股票644,014股，其中2023年激励计划限制性股票182,014股、2024年激励计划限制性股票462,000股。

公司于2025年9月4日召开了第四届董事会第二十七次会议，会议审议通过了《关于2022年员工持股计划再分配部分第二个解锁期解锁条件未成就暨回购注销相关股份的议案》、《关于调整2023年限制性股票激励计划回购价格并回购注销部分限制性股票的议案》、《关于调整2024年股票期权与限制性股票激励计划行权价格及回购价格并注销部分股票期权及回购注销部分限制性股票的议案》。同意公司收回并注销2022年持股计划的权益份额47.236万股；同意公司回购并注销2023年限制性股票激励计划已授予未解锁的限制性股票16.66万股；同意公司注销2024年股票期权与限制性股票激励计划已授予未行权的股票期权236.768万份，同意公司回购并注销激励计划已授予未解锁的限制性股票51.744万股。

由于公司2025年股票期权与限制性股票激励计划第二个解锁条件未达成，预计2025年股票期权与限制性股票激励计划388,080股不能解锁。

注2：2022年和2023激励计划授予的股票解锁时间及比例：

行权安排	时间	解锁比例
第一个解锁点	为自公司最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满12个月，解锁股份数为本员工持股计划所持标的股票总数的50%。	50%

第二个解锁点	为自公司最后一笔标的股票过户至本员工持股计划名下之日起算满 24 个月，解锁股份数为本员工持股计划所持标的股票总数的 50%。	50%
2024 激励计划授予的股票的解锁时间及比例：		
行权安排	时间	解锁比例
第一个解除限售期	自相应部分限制性股票授予登记完成之日起 12 个月后的首个交易日起至相应部分限制性股票授予登记完成之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	40%
第二个解除限售期	自相应部分限制性股票授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至相应部分限制性股票授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	30%
第三个解除限售期	自相应部分限制性股票授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至相应部分限制性股票授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	30%

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	对于授予职工的股份，其公允价值按公司股份的市场价格计量，同时考虑授予股份所依据的条款和条件（不包括市场条件之外的可行权条件）进行调整。
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	在等待期内每个资产负债表日，企业应当根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，并以此为依据确认各期应分摊的费用。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权工具的数量一致。
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	18,845,201.56
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	321,083.30

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至2025年12月31日止，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的重大的承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

截至2025年12月31日止，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的重大的或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

截至2025年12月31日止，本公司未发生影响本财务报表阅读和理解的重大的或有事项。

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

2、利润分配情况

适用 不适用

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

17.4.1 利润分配事项说明：

根据2026年3月27日董事会决议，董事会提议向全体股东每股派发现金红利0.2元（含税）。按2026年2月28日公司总股本266,919,342股，以此计算合计拟派发现金红利53,383,868.40元（含税）。上述提议尚待股东会批准，未在本财务报表中确认为负债。

17.4.2 截至本财务报表签发日止，本公司未发生其他影响本财务报表阅读和理解的重大资产负债表日后事项。

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1).非货币性资产交换

适用 不适用

(2).其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1).分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

18.6.1.1 报告分部的确定依据

本公司以业务分部或地区分部为基础确定报告分部。

业务分部或地区分部的大部分收入是对外交易收入，且满足下列条件之一的，将其确定为报告分部：

- 1) 该分部的分部收入占所有分部收入合计的10%或者以上；
- 2) 该分部的分部利润（亏损）的绝对额，占所有盈利分部利润合计额或者所有亏损分部亏损合计额的绝对额两者中较大者的10%或者以上；
- 3) 该分部的分部资产占所有分部资产合计额的10%或者以上。

业务分部或地区分部未满足上述条件的，可以按照下列规定处理：

- 1) 不考虑该分部的规模，直接将其指定为报告分部。
- 2) 不将该分部直接指定为报告分部的，可将该分部与一个或一个以上类似的、未满足上述条件的其他分部合并为一个报告分部；
- 3) 不将该分部指定为报告分部且不与其他分部合并的，在披露分部信息时，将其作为其他项目单独披露。

本公司本年按经营地区为依据确定报告分部，分为国内南区、国内北区、上海地区及国际业务。

18.6.1.2 报告分部的会计政策

本公司按经营地区划分报告分部，合并范围内执行统一的会计政策。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	国内南区	国内北区	上海地区	国际业务	分部间抵销	合计
营业收入	709,207,464.12	264,288,433.03	615,603,617.24	91,831,399.23	-857,406,813.41	823,524,100.21
营业成本	572,002,969.57	211,057,416.80	585,871,716.00	70,525,062.74	-850,696,676.02	588,760,489.09

项目	减震元件	踏板总成	胶轮	原材料	分部间抵消	合计
营业收入	988,505,379.06	461,289,084.33	23,970,016.47	207,166,433.76	-857,406,813.41	823,524,100.21
营业成本	842,606,916.61	420,371,243.28	18,318,252.86	158,160,752.36	-850,696,676.02	588,760,489.09

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	556,030,737.98	425,059,247.62
6个月以内	553,812,428.08	421,696,846.07
6个月-1年	2,218,309.90	3,362,401.55
1至2年	1,558,499.77	1,525,087.20
2至3年	1,490,358.85	2,081,867.68
3年以上	8,081,989.56	6,513,830.53

3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	567,161,586.16	435,180,033.03
减：坏账准备	12,779,177.04	11,911,475.82
合计	554,382,409.12	423,268,557.21

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	4,662,705.42	0.82	4,662,705.42	100.00		4,618,506.90	1.06	4,618,506.90	100.00	
其中：										
回收风险较大	4,662,705.42	0.82	4,662,705.42	100.00		4,618,506.90	1.06	4,618,506.90	100.00	
按组合计提坏账准备	562,498,880.74	99.18	8,116,471.62	1.44	554,382,409.12	430,561,526.13	98.94	7,292,968.92	1.69	423,268,557.21
其中：										
关联方组合	214,470,722.61	37.82			214,470,722.61	120,369,946.79	27.66			120,369,946.79
账龄组合	348,028,158.13	61.36	8,116,471.62	2.33	339,911,686.51	310,191,579.34	71.28	7,292,968.92	2.35	302,898,610.42
合计	567,161,586.16	100.00	12,779,177.04	2.25	554,382,409.12	435,180,033.03	100.00	11,911,475.82	2.74	423,268,557.21

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

位: 元币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户 1	834,017.09	834,017.09	100.00	回收风险大
客户 2	812,333.49	812,333.49	100.00	回收风险大
客户 3	726,538.88	726,538.88	100.00	回收风险大
客户 4	556,446.14	556,446.14	100.00	回收风险大
客户 5	523,777.80	523,777.80	100.00	回收风险大
其他	1,209,592.02	1,209,592.02	100.00	回收风险大
合计	4,662,705.42	4,662,705.42	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内			
其中: 6 个月以内	339,341,705.47	3,386,384.83	1.00
6 个月-1 年	2,218,309.90	110,915.50	5.00
1 年以内小计	341,560,015.37	3,497,300.33	1.02
1-2 年	1,558,499.77	311,699.95	20.00
2-3 年	1,204,343.31	602,171.66	50.00
3 年以上	3,705,299.68	3,705,299.68	100.00
合计	348,028,158.13	8,116,471.62	2.33

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

组合计提项目: 关联方组合

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
凯众汽车零部件(江苏)有限公司	153,113,100.60		
CARTHANE MEXICO SA DE CV	37,630,875.97		
凯众汽车零部件(宁德)有限公司	10,629,067.01		
重庆泰利思汽车零部件有限公司	5,584,058.91		
Carthane Europe GmbH	3,132,914.38		
洛阳凯众减震科技有限公司	1,708,861.99		
普科马汽车零部件(广州)有限公司	1,016,761.04		
上海途瑜新材料科技有限公司	964,644.48		
上海凯众聚氨酯有限公司	685,166.63		
CarthaneUSA	5,271.60		
合计	214,470,722.61		

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项认定	4,618,506.90	44,198.52				4,662,705.42
账龄组合	7,292,968.92	823,502.70				8,116,471.62
合计	11,911,475.82	867,701.22				12,779,177.04

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 6	44,556,493.96		44,556,493.96	7.86	445,564.94
客户 7	36,354,351.47		36,354,351.47	6.41	363,543.51
客户 8	25,271,294.98		25,271,294.98	4.46	252,712.95
客户 9	12,812,503.16		12,812,503.16	2.26	128,125.03
客户 10	11,948,190.33		11,948,190.33	2.11	119,481.90
合计	130,942,833.90		130,942,833.90	23.10	1,309,428.33

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	71,153,533.45	61,178,431.87
合计	71,153,533.45	61,178,431.87

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	38,657,664.24	13,074,473.36
其中：1年以内分项		
其中：6个月以内	38,077,360.24	12,494,169.36
6个月-1年	580,304.00	580,304.00
1至2年	10,698.62	48,092,071.88
2至3年	32,473,283.96	-
3年以上	845,825.02	845,825.02
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	71,987,471.84	62,012,370.26
减：坏账准备	833,938.39	833,938.39
合计	71,153,533.45	61,178,431.87

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
联营企业往来款	33,604,486.50	49,317,312.28
合并范围内款项	37,315,169.69	11,495,578.77
收回可能性较小的预付货款	833,938.39	833,938.39
押金及保证金	188,582.34	34,400.00
代垫款	45,294.92	331,140.82
小计	71,987,471.84	62,012,370.26
减：坏账准备	833,938.39	833,938.39
合计	71,153,533.45	61,178,431.87

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额			833,938.39	833,938.39
2025年1月1日余额在本期			833,938.39	833,938.39
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提				
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额			833,938.39	833,938.39

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	

单项认定	833,938.39					833,938.39
合计	833,938.39					833,938.39

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他 应收款 期末余 额合计 数的比 例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
炯熠电子科技（苏州）有限公司	33,604,486.50	46.68	往来款	0-3 年	-
DynatronCorp.Ltd	833,938.39	1.17	预付款转入	3 年以上	833,938.39
上海众洳公寓物业管理有限公司	23,400.00	0.03	保证金	2-3 年	-
中国铁建重工集团股份有限公司	10,698.62	0.01	其他代垫款	1-2 年	-
前锦网络技术服务（上海）有限公司	6,886.63	0.01	其他代垫款	3 年以上	-
合计	34,479,410.14	47.90	/	/	833,938.39

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减 值	账面价值	账面余额	减 值	账面价值

		准备			值准备	
对子公司投资	380,451,564.52		380,451,564.52	358,339,244.52		358,339,244.52
对联营、合营企业投资	7,561,660.17		7,561,660.17	7,528,094.50		7,528,094.50
合计	388,013,224.69		388,013,224.69	365,867,339.02		365,867,339.02

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
洛阳凯众减震科技有限公司	60,000,000.00						60,000,000.00	
上海凯众聚氨酯有限公司	1,200,000.00						1,200,000.00	
重庆泰利思汽车零部件有限公司	13,000,000.00						13,000,000.00	
CARTHANE USA, L.L.C.	19,299,800.00		17,124,580.00				36,424,380.00	
凯众汽车零部件(江苏)有限公司	200,000,000.00						200,000,000.00	
凯众汽车零部件(宁德)有限公司	500,000.00						500,000.00	
上海偕创企业管理有限公司	42,000,000.00						42,000,000.00	
普科马汽车零部件(广州)有限公司	12,603,862.16						12,603,862.16	
Carthane International(Hongkong) Limited	9,735,582.36		4,987,740.00				14,723,322.36	
合计	358,339,244.52		22,112,320.00				380,451,564.52	

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合	其他权益变动	宣告发放现金股利或利	计提减值准备	其他		

					收益调整		润				余额
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
上海跨悦信息技术有限公司	7,528,094.5			33,565.67						7,561,660.17	
小计	7,528,094.5			33,565.67						7,561,660.17	
合计	7,528,094.5			33,565.67						7,561,660.17	

(1). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	825,742,366.61	631,165,106.14	814,801,248.19	617,638,542.53
其他业务	3,231,298.42	2,498,521.19	6,761,428.64	2,080,755.29
合计	828,973,665.03	633,663,627.33	821,562,676.83	619,719,297.82

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、 投资收益

□适用 √不适用

其他说明：

无

6、 其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料**1、 当期非经常性损益明细表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-125,266.73	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	12,504,490.67	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		

因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-236,122.46	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-1,827,860.33	
少数股东权益影响额（税后）	-36,551.84	
合计	10,278,689.31	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.51	0.28	0.28
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.46	0.24	0.24

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：杨建刚

董事会批准报送日期：2026年3月27日

修订信息

适用 不适用