中国交通建设股份有限公司

CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

(于中华人民共和国注册成立的股份有限公司)

A股股票代码：601800



2025

年度报告

(A股)

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 公司全体董事出席董事会会议。

三、 安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、 公司负责人宋海良、主管会计工作负责人刘正昶及会计机构负责人(会计主管人员)张华芳声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度分红派息预案：公司按照归属于母公司股东净利润147.51亿元的21.5%向全体股东分配股息,每股股息0.19488元，年度现金分红金额合计约为31.72亿元(含税),现金分红比率同比提高0.5个百分点。公司已于2025年半年度实施中期利润分配方案，向全体股东派发现金红利约19.14亿元。扣除上述中期已派发现金红利，本次末期利润分配拟以2025年12月31日总股本16,274,644,225股为基数，向全体股东派发每股0.07729元的股息(含税)，总计约12.58亿元。本次末期利润分配将以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变动的，拟维持分配总额不变，相应调整每股分配比例，并将另行公告具体调整情况。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用 ✓不适用

六、 前瞻性陈述的风险声明

✓适用 □不适用

本报告涉及未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

七、 是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述公司面临的风险，敬请投资者予以关注，详见本报告“管理层讨论与分析”等章节中关于公司面临风险的描述。本报告中对公司未来的经营展望和经营计划，系管理层根据公司当期的经营判断和当期的宏观经济政策，市场状况作出的预判和计划，并不构成公司做出的业绩承诺。

十一、其他

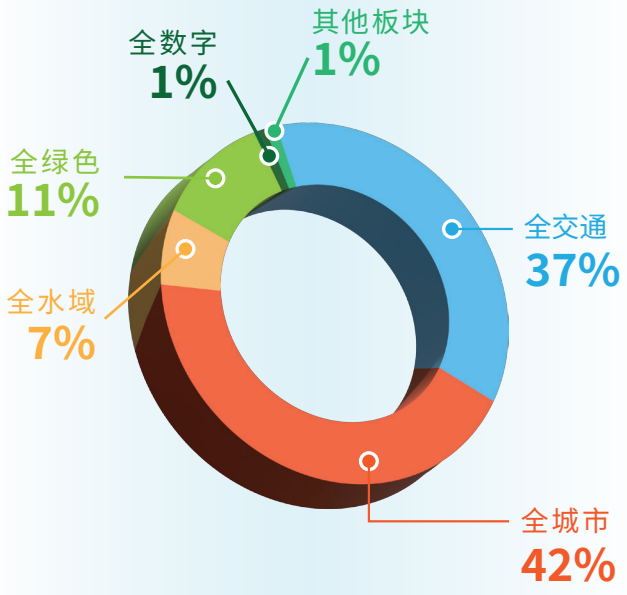
□适用 ✓不适用

一图读懂中国交建2025年年度业绩

01 年度指标稳中显韧

- 利润总额 270 亿元
- 营业收现率 110.29%
- 净资产收益率 4.79%
- 资产负债率 76.83%
- 研发经费投入强度 3.38%
- 人均营业收入 435 万元
- 每股收益 A 股 0.85 元
- 每股收益 H 股 0.86 元

02 “五全”业务领域稳步开拓



03 海外业务持续发力

海外新签合同额

3,924亿元

同比增长 ▲9.1%

占公司新签合同额比重 21%

同比增长2个百分点

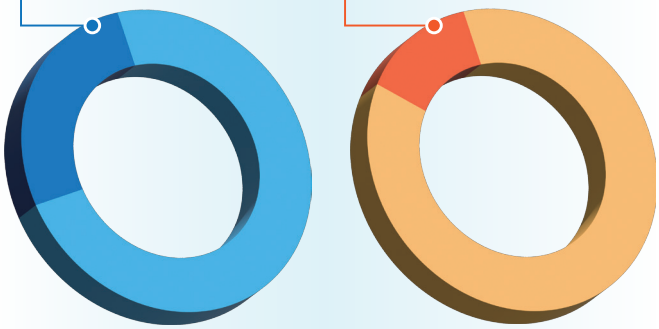
海外营业收入

1,600 亿元

同比增长 ▲18.3%

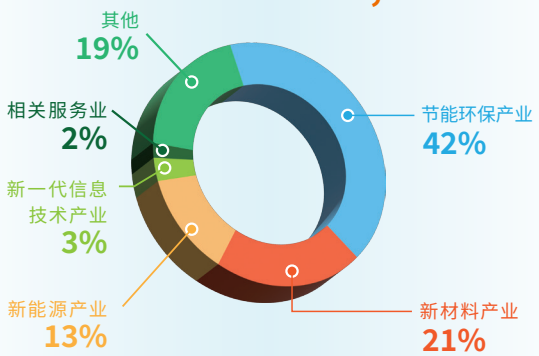
占公司营业收入比重22%

同比增长4个百分点



04 新兴业务快速增长

新兴业务领域的新签合同额 6,655 亿元



加快工程项目新业务领域转型升级，新签合同额大幅增长，其中：

能源工程类项目 1,224 亿元，同比增长 50.4%

农林牧渔工程类项目 201 亿元，同比增长 135.9%

水利项目 767 亿元，同比增长 0.4%

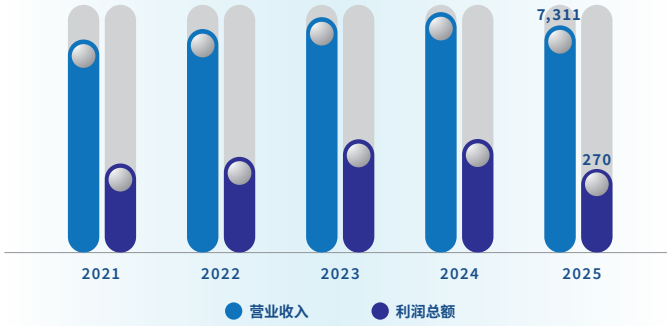
一图读懂中国交建2025年年度业绩

05 与投资者共享发展成果 持续回报股东

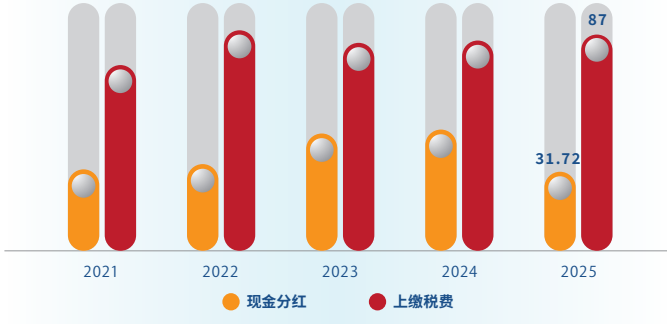
2025 年度现金分红比率 **21.5**%，
同比提高 **0.5** 个百分点。
每 **10** 股派发现金红利 **1.9488** 元（含税），
合计派发约 **31.72** 亿元（含税）。
经扣除已派发的中期股息，
本次预案为每 **10** 股
派发现金红利 **0.7729** 元（含税），
总计派发约 **12.58** 亿元。
自上市以来，公司已累计向股东分红约 **576** 亿元。

06 “十四五”砥砺前行

“十四五”收入累计 **36,695** 亿元，
利润累计 **1,594** 亿元



“十四五”现金分红累计 **196** 亿元，
上缴税费累计 **419** 亿元



07 不忘初心 载誉前行

中国交建为中交集团重要控股子公司

- 连续 19 年位列 ENR 全球最大国际承包商亚洲第一名
- 全面深化改革工作连续四年获评国资委考核 A 级
- “双百”“科改”行动总体水平连续 3 年位列央企前三名
- 品牌价值位列央企第 7 名
- 入选全球品牌价值 500 强
- 可持续发展（ESG）报告获评“五星佳”级评价

累计获得国家科技进步奖 54 项，国家技术发明奖 5 项，
鲁班奖 130 项，国家优质工程奖 400 项（含金奖 46 项），
詹天佑奖 120 项，中国专利金奖 2 项，中国专利优秀奖 50 项；
公司作为主参编累计参与颁布国家标准 196 项、行业标准 572 项

08 坚持创新引领 突出战略落地

1. 谋定在前，全面贯彻落实《总体指导意见》精神
2. 向新转型，系统优化“三大布局”
3. 以质求进，全面加快科技创新与产业创新深度融合
4. 实干为要，全面深化适应性组织建设、全面推进“334”工程
5. 以党领航，全面加强党的领导和党的建设
6. 以严固本，全面重构风清气正的政治生态

目 录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标	7
第三节	董事长致辞	17
第四节	管理层讨论与分析	21
第五节	公司治理、环境和社会	60
第六节	重要事项	93
第七节	股份变动及股东情况	116
第八节	债券相关情况	125
第九节	财务报告	159



投资者关注主要问题及索引

关键词	索引	投资者关注主要问题
1. 市值管理&估值提升计划	市值管理 第89页	公司始终坚持长期价值导向，将内在价值提升与估值理性回归作为长期性、基础性战略工作，持续探索契合公司实际的价值管理路径。按照《上海证券交易所关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》《国资委关于改进和加强中央企业控股上市公司市值管理工作的若干意见》《证监会上市公司监管指引第10号——市值管理》要求，公司系统学习领会精神实质，高位谋划，主动作为，先后制定《提质增效重回报行动方案》《市值管理办法》《估值提升计划及市值管理方案》，构建并明确“1+7+N”市值管理工作体系，推动价值管理工作制度化、体系化、常态化。
2. 提质增效重回报	市值管理 第89页	面对复杂多变的资本市场环境，公司立足主业基本面，扎实推进各项基础工作落地见效：聚焦核心主业稳健经营，持续优化“五全四大五型”业务领域布局，不断夯实业务发展根基；坚持重视股东合理回报，强化现金分红机制落实；稳步推动监事会改革、董事会换届，持续完善公司治理结构，深化治理效能提升。公司坚持以经营基本面为核心、以合规治理为保障、以长期回报为导向，多维度夯实内在价值基础，持续向市场传递公司真实经营状况与长期发展逻辑，稳步筑牢可持续高质量发展根基，切实维护全体投资者长远利益。
3. 分红政策	利润分配或资本公积金转增预案 第75页	公司完善和健全科学、持续、稳定的分红政策，制定《现金分红规划(2025-2027年度)》，建立常态化分红机制，增强现金分红透明度。一方面，在分红比例不低于20%的基础上，且不低于上年度水平。同时，综合考虑当期盈利水平、现金流及资金平衡等需求因素，根据实际情况每年度适当提升分红比例。另一方面，将中期分红或报告期预分红作为常态化举措，提升投资者预期。按照规划，公司将综合评估实施年度预分红可行性，适时制订推出分红政策。
4. 经营目标	经营计划 第36页	2026年本公司新签合同额目标计划为同比增速不低于2.6%，收入目标计划为同比增速不低于6.8%。

投资者关注主要问题及索引

关键词	索引	投资者关注主要问题
5. 新质生产力	发展战略 第25页	公司抢抓战略性新兴产业发展的政策机遇期，实现新兴业务领域新签合同额6,655.43亿元。根据战略性新兴产业发展方向指引目录，明确近期战新产业发展8个重点领域和20个细分赛道，选定现阶段重点发力的海上风电、北斗技术应用、铺管等细分赛道，形成创新引领、产品打造、场景示范、企业培育等一揽子支持政策和具体举措。
6. 国际化布局、海外发展及“一带一路”倡议	大海外 第24页	公司坚持走出去、走进去、融进去、充分一体化“四步走”路线，以国际化业务增量实现国内国外双轮驱动。报告期，公司海外业务新签合同额3,924.41亿元，同比增长9.09%。公司在“一带一路”共建国家实现新签合同额430.74亿美元，占境外地区的新签合同额的78%。同期，公司海外业务实现营业收入1,599.68亿元，同比增长18.27%。
7. 科技创新	新质生产力 第25页	以技术突破开辟新赛道，以数字赋能、“AI+”重塑业务模式，聚焦新质基建、综合交通大模型、绿色建材、智能建造装备、深海工程技术等前沿领域，加快攻坚核心技术，加速成果转化和产业孵化，抢抓建筑业转型发展先机。
8. 可持续发展(ESG)报告	社会责任 第80页	按照“治理—战略—影响、风险和机遇管理—指标与目标”核心披露框架，落实双重重要性原则，构建规范化、标准化的ESG管理与信息披露体系，持续提升披露质量，助力品牌形象与长期价值提升。报告期内，公司可持续发展(ESG)报告，获评中国企业社会责任报告评级专家委员会“五星佳”级评价。主动对标境内外标准，加强与MSCI等主流评级机构的对标分析，针对性推进改进，推动MSCI ESG评级由“B”级提升至“BBB”级。同时，积极响应地方监管试点部署，完善可持续信息披露管理流程与数据体系，成为财政部首批可持续信息披露试点企业，成为北京市首批可持续信息披露及应用试点优秀企业。

备查文件目录
载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
报告期内在中国证券报、上海证券报、证券日报、证券时报上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
公司在香港联合交易所主板公布的2025年度业绩公告。

释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中国交建	指	中国交通建设股份有限公司或及子公司
四航局	指	中交第四航务工程局有限公司
一公局集团	指	中交一公局集团有限公司
中交路建	指	中交路桥建设有限公司
三公局	指	中交第三公路工程局有限公司
中交建筑	指	中交建筑集团有限公司
中交城投	指	中交城市投资控股有限公司
中交设计	指	中交设计咨询集团股份有限公司
一公院	指	中交第一公路勘察设计研究院有限公司
广航局	指	中交广州航道局有限公司
财务公司	指	中交财务有限公司
中交租赁	指	中交融资租赁有限公司
渝源水资源	指	重庆市渝源水资源开发有限公司
四海平安	指	北京四海平安管理有限公司
中交集团	指	中国交通建设集团有限公司
振华重工/ZPMC	指	上海振华重工(集团)股份有限公司
中国城乡	指	中国城乡控股集团有限公司
碧水源	指	北京碧水源科技股份有限公司
中交房地产	指	中交房地产集团有限公司
信科集团	指	中国交通信息科技集团有限公司
民航机场建设集团	指	中国民航机场建设集团有限公司
中交产投	指	中交产业投资控股有限公司
中交雄安	指	中交雄安投资有限公司
中交巴基斯坦	指	中交巴基斯坦投资有限公司
中交滨江	指	中交滨江(上海)建设管理有限公司
水电对外	指	中国水利电力对外有限公司
SLATAM PANAMA CONSTRUCTION S.A.	指	公司的附属公司
中交阿尔及利亚合资公司	指	公司的参股公司
“666”战略框架	指	公司今后一段时期发展战略的框架体系。其中，“六大导向”旨在“举旗定向”，发挥“把方向”的作用，包括高质量导向、战略导向、问题导向、市场导向、价值导向、高目标导向；“六大永恒性战略性问题”是对全局与系统的思考与把握，发挥“管大局”的作用，包括方向性问题、根本性问题、全局性问题、长期性问题、创新性问题、风险性问题；“六篇大文章”旨在“精准落子”，也是六大管理目标与路径，发挥“保落实”的作用，包括做好“全面加强党的领导与建设”的文章、“全面加快高质量发展”的文章、“全面深化系统改革”的文章、“全面加强系统科学管理”的文章、“全面加快创新与转型”的文章、“全面重塑优秀文化与生态”的文章。

释义

常用词语释义		
十大核心优势	指	公司处在完全市场化的竞争行业，经历市场多轮周期波动，创造了无数的辉煌历史，树立了一座又一座丰碑，积累沉淀了宝贵的“十大核心优势”，详见18页。
“五全四大五型”	指	“五全四大五型”业务领域是公司发展格局。具体含义为：“五全”：全交通、全城市、全水域为公司主责主业，全绿色、全数字是主业领域转型方向。“五全”是公司的主要产业领域，为“四大”提供应用场景。“四大”：大海外、大装备、大产业、大融合。“四大”是公司差异化竞争优势，为“五全”注入增长动能，为互相赋能扩大新空间。“五型”：科技创新型、综合交通型、新质基建型、全球领先型、融合发展型。“五型”是公司未来发展的动能所在、空间所在、模式所在。
“四大融合”“八网融合”	指	“四大”之一大融合的具体内涵表现为，要加快打造产业间跨界融合、产业链内一体化融合、要素间交互融合、区域间协同融合“四大融合”，大力推进交通网、能源网、水网、数字网、生态网、产业网、健康网、文化网“八网融合”。“四大融合”是战略层面的融合逻辑，“八网融合”是战术层面的融合路径，两者共同发力，加速集成融通。
《总体指导意见》	指	《全面落实“666”战略框架与“545”建设目标暨全面加快高质量发展、建设世界一流企业的总体指导意见》，即《总体指导意见》是未来一段时期高质量发展的纲领性文件，以“666”战略框架为统领，在把握国家战略方向、行业发展导向、企业转型靶向的基础上，深入分析公司所处行业特点、资源禀赋和发展阶段，以宏阔的战略视野和务实的实践精神，全面描绘公司高质量发展的总体战略框架、目标任务和实践路径。
“1545”发展战略	指	面向“十五五”及更长远未来的总体发展战略，组成部分包括“一个目标”“五全一流”“四大领先”“五型企业”。其中“一个目标”即：锚定“五全四大五型”，加快建设世界一流企业。“五全一流”即：一流的全交通一体化方案解决商、总承包商、运营商，一流的全城市一体化方案解决商、总承包商、运营商，一流的全水域一体化方案解决商、总承包商、运营商，一流的全数字一体化方案解决商、服务商、运营商，一流的全绿色一体化方案解决商、服务商、运营商。“四大领先”即：领先的“大海外”国际竞争优势，领先的“大装备”特色发展优势，领先的“大产业”综合集群优势，领先的“大融合”新质业态优势。“五型企业”即：科技创新型中交，综合交通型中交，新质基建型中交，全球领先型中交，融合发展型中交。
334工程(三基三全四化)	指	奋力做好“全面加强系统科学管理”大文章的具体工作举措之一。“三基”是一切管理的基础条件，即为打基础、强基层、苦练基本功；“三全”是创造利润、价值的关键，即为全面预算、全成本核算、全面绩效考核；“四化”是围绕各部门、各企业、各岗位以及技术、管理、服务等模块进行细化深化，即为专业化、标准化、数字化、精细化。
七大体系	指	高质量发展的战略体系、目标体系、制度体系、市场体系、运营体系、管理体系、风控体系。
ENR奖项	指	美国《工程新闻纪录》评选全球最佳工程项目奖项
BOT	指	Build-Operate-Transfer，建设-经营-移交
EPC	指	Engineer-Procure-Construct，设计-采购-施工总承包
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元，中国法定流通货币单位

新疆乌尉高速公路全线通车，该高速控制性工程天山胜利隧道打通最深高速公路竖井，全球首创“三洞+四竖井”建设方案，以22.13公里的单洞长度荣膺“世界最长高速公路隧道”称号，并获吉尼斯世界纪录官方认证。



一、公司简介

公司成立于2006年10月8日，是经国务院批准，由中交集团（国务院国资委监管的中央企业）整体重组改制并独家发起设立的股份有限公司。2006年12月15日，公司在香港联合交易所主板挂牌上市（股份代号：01800.HK），成为中国首家实现整体海外上市的特大型国有基建企业；2012年3月9日，公司A股在上海证券交易所上市（股份代号：601800.SH），成功构建"A+H"双资本平台，为企业长远发展奠定坚实资本基础。

作为中国领先的交通基建企业，公司依托坚实的资本支撑，核心业务涵盖基建建设、基建设计和疏浚，在"五全四大五型"业务新格局引领下，致力于为客户提供覆盖基础设施全生命周期的一体化解决方案。目前，公司已发展成为世界最大的港口、公路与桥梁设计建设公司、世界最大的疏浚公司、中国最大的国际工程承包公司及高速公路投资商，拥有全球最大的工程船队。业务版图遍及中国所有省区市及港澳特区，且在全球139个国家和地区持续深耕，积极推动"一带一路"高质量发展，参与建设了巴基斯坦瓜达尔港、马来西亚东部沿海铁路等多个标志性海外项目，境外业务规模稳居建筑央企首位，充分彰显了基建"国家队"的使命担当。

"十四五"期间，面对复杂严峻的外部发展环境与行业深度转型调整态势，公司新领导班子勇担使命、锐意进取，系统谋划并确立"666"战略框架与"1545"发展战略，制定《总体指导意见》并推动其全面落地实施。依托清晰的战略指引，公司始终胸怀"国之大者"，锚定国家战略部署，高质量建成乌尉高速、平陆运河、深中通道等一批标志性国家战略工程，在服务国家重大战略、优化业务结构布局、强化科技创新驱动、深化改革开放实践等方面取得显著成效，顺利实现"十四五"时期难中求成、稳中向好的发展目标，为"十五五"高质量发展积蓄了强劲动能。

科技创新是公司高质量发展的核心驱动力，也是支撑战略落地、工程建设的关键支撑。公司围绕构建"智慧型"发展新引擎，系统打造"三级四类"创新平台体系，截至2025年，已建成177个国家级、省部级及集团级创新平台，全面覆盖基础研究、技术研发至成果转化的全链条创新环节。依托"四代五类"研发布局，深化"产学研用"一体化融合发展，公司在超大跨径桥梁、深水隧道、智慧交通大模型等关键领域实现多项核心技术突破，填补行业技术空白。截至报告期，公司累计荣获国家科技进步奖54项，拥有授权专利40,851项，主持及参与制定国家、行业标准768项，持续以科技创新引领行业发展方向、提升行业发展质量。

在科技创新的赋能下，公司在工程装备体系构建与全球运营能力提升方面成效显著，已建成国际顶尖水平的重大工程装备矩阵，运营着全球规模领先、技术参数最优的疏浚作业船队。依托自主核心研发能力，公司成功研制"二航长青"号重型打桩船、"通浚"轮、"天鲲号"自航绞吸挖泥船、"浚洋1"号自航耙吸挖泥船等一系列标志性高端工程装备，同步配套智能化盾构掘进设备、多功能工程施工机械等现代化装备集群，构建形成覆盖多领域、多应用场景的全方位工程装备支撑体系。该装备体系不仅为乌尉高速天山胜利隧道、平陆运河、深中通道等重大标志性工程的高效履约、质量管控提供了坚实硬件支撑，更助力公司在海洋工程建设、深远海资源开发、极地航道疏浚等前沿领域持续巩固技术壁垒与市场领先地位，进一步提升全球资源整合与工程履约管控能力。

强劲的综合实力与稳健的运营成效，彰显了公司的发展韧性与核心竞争力。作为中交集团核心上市平台与战略发展引擎，公司对中交集团整体经营业绩达成、核心战略落地实施发挥决定性支撑作用。中交集团持续保持高质量发展态势，连续19年位居ENR全球最大国际承包商中资企业首位，位列《财富》世界500强第61位，党建工作与社会责任履责成效持续领跑中央企业。

立足“十四五”发展成果与现有综合优势，面向“十五五”时期发展新征程，公司以《总体指导意见》为根本遵循和行动蓝图，全面启动从“工程承包商”向“综合服务商”的战略转型升维工作。未来，公司将立足传统基建领域领航优势，进一步转型成为以“投建营”一体化、数字化、绿色化为核心特征的现代基础设施体系构建者；持续深化“五全”业务布局，扎实推进“四大融合”创新举措，着力培育战略性新兴产业集群，依托智慧交通、零碳园区、生态流域治理、海洋经济开发等新型业务形态，全面为客户、城市及社会创造全生命周期价值，助力基础设施高质量发展。

公司始终坚守“让世界更畅通、让城市更宜居、让生活更美好”的企业愿景，严格践行“固基修道、履方致远”的企业使命，坚定秉持“交融天下、建者无疆”的企业精神。未来，公司将以科技创新为核心引领，以匠心品质为坚实支撑，立足全球市场布局，持续深耕基础设施领域，奋力推动高质量发展取得新成效，坚定不移朝着“五全四大五型”世界一流企业目标稳步迈进。

二、公司信息

公司的中文名称	中国交通建设股份有限公司
公司的中文简称	中国交建
公司的外文名称	China Communications Construction Company Limited
公司的外文名称缩写	CCCC
公司的法定代表人	宋海良

三、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘正昶	俞京京
联系地址	中国北京市西城区德胜门外大街85号	中国北京市西城区德胜门外大街85号
电话	8610-82016562	8610-82016562
传真	8610-82016524	8610-82016524
电子信箱	ir@ccccltd.cn	ir@ccccltd.cn

四、基本情况简介

公司注册地址	中国北京市西城区德胜门外大街85号
公司办公地址	中国北京市西城区德胜门外大街85号
公司办公地址的邮政编码	100088
公司网址	www.ccccltd.cn
电子信箱	ir@ccccltd.cn

五、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	A股，中国北京市西城区德胜门外大街85号19楼； H股，中国香港湾仔1号会展广场办公大楼28楼2805室

六、公司股票简况

股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上海证券交易所	中国交建	601800
H股	香港联合交易所	中国交通建设	01800

七、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京东城区东长安街1号东方广场安永大楼16层
	签字会计师姓名	陈静、李小冬
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	安永会计师事务所
	办公地址	香港鲗鱼涌英皇道979号太古坊一座27楼
	签字会计师姓名	/
香港法律顾问	名称	贝克·麦坚时国际律师事务所
	办公地址	香港鲗鱼涌英皇道979号太古坊一座14楼
境内法律顾问	名称	北京观韬律师事务所
	办公地址	北京市西城区金融大街5号新盛大厦B座19层

八、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	731,108,751,343	771,944,258,710	-5.29	758,718,749,687
利润总额	26,978,804,404	36,380,519,241	-25.84	36,377,763,451
归属于上市公司股东的净利润	14,751,374,779	23,384,093,178	-36.92	23,816,263,046
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	11,197,621,627	19,811,727,009	-43.48	21,638,639,780
经营活动产生的现金流量净额	15,333,042,142	12,506,416,778	22.60	12,061,083,182
		2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	310,926,009,771	313,425,326,301	-0.80	301,766,898,646
总资产	2,019,131,695,690	1,858,272,592,553	8.66	1,684,412,378,006

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.85	1.37	-37.96	1.39
稀释每股收益(元/股)	0.85	1.37	-37.96	1.39
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.63	1.15	-45.22	1.26
加权平均净资产收益率(%)	4.79	8.03	-40.35	8.87
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	3.55	6.73	-47.25	8.01

注：计算本报告期末基本每股收益时，已扣除永续债的利息10.18亿元和限制性股票股利0.02亿元。

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

□适用 ✓不适用

九、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	14,751,374,779	23,384,093,178	310,926,009,771	313,425,326,301
按国际会计准则调整的项目及金额：				
安全生产费的税后准则差异	243,803,735	469,824,594	–	–
按国际会计准则	14,995,178,514	23,853,917,772	310,926,009,771	313,425,326,301

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 ✓不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

✓适用 □不适用

企业会计准则下，根据财政部于2009年6月11日颁布的《企业会计准则解释第3号》，本公司按照国家规定提取的安全生产费计入主营业务成本，同时确认"专项储备"。国际财务报告准则下，安全生产支出在实际发生时确认为主营业务成本，已提取但尚未使用的安全生产费形成一项根据法定要求计提、有特定用途的专项储备，从未分配利润中提取并列示在"安全生产储备"中。因此，形成一项准则差异。

除了上述会计准则差异之外，本公司的国际财务报告准则报表和本财务报表还存在会计报表科目分类上的差异，但该等分类差异并不影响本公司的合并利润和合并净资产。

十、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3月份）	第二季度（4-6月份）	第三季度（7-9月份）	第四季度（10-12月份）
营业收入	154,643,895,485	182,410,735,025	176,860,789,403	217,193,331,430
归属于上市公司股东的净利润	5,466,739,127	4,101,614,413	4,078,847,388	1,104,173,851
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	5,270,918,503	2,834,115,653	3,596,171,336	-503,583,864
经营活动产生的现金流量净额	-48,907,898,828	-28,392,959,601	11,510,444,544	81,123,456,027

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 ✓不适用

十一、非经常性损益项目和金额

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	2,500,490,285	2,798,197,739	1,035,192,943
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	429,366,328	485,313,742	594,625,200
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-449,108,523	-1,085,638,961	-1,037,702,567
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	437,779,839	496,402,694	1,073,393,206
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,307,509,777	1,695,648,797	698,725,607
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	79,809,230	-145,518,724	-51,888,588
分占联营公司非经常性损益	-37,823,374	-52,647,512	-39,923,247
其他符合非经常性损益定义的损益项目	–	1,959,181	175,864,185
减：所得税影响额	664,363,766	626,616,632	191,481,601
少数股东权益影响额(税后)	49,906,644	-5,265,845	79,181,872
合计	**3,553,753,152**	**3,572,366,169**	**2,177,623,266**

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	涉及金额	原因
分占联营公司非经常性损益	-37,823,374	与公司正常业务无直接关系

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	20,656,202,765	30,586,815,217	-32.47	30,382,233,015

十三、采用公允价值计量的项目

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融负债-衍生金融工具	-253,613	-34,336,875	-34,083,262	0
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产-衍生金融工具	41,581,893	13,282,153	-28,299,740	0
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具-衍生金融工具	377,190,191	276,277,377	-100,912,814	-93,981,221
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具-债务工具投资	189,750,683	442,606,912	252,856,229	19,984,659
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具-交易性权益工具投资	27,740,715,403	27,292,751,980	-447,963,423	-925,146,359
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产-交易性权益工具投资	27,179,702,085	26,950,616,165	-229,085,920	0
合计	**55,528,686,642**	**54,941,197,712**	**-587,488,930**	**-999,142,921**

十四、其他

✓适用 □不适用

（一）报告期内新签合同额情况（人民币亿元）

业务分类	2025年10-12月		2025年累计		2024年同期累计	同比增减(%)
	个数	金额	个数	金额	金额	
基建建设业务	1,984	4,999.80	7,509	17,224.20	17,005.82	1.28
港口建设	97	322.54	416	947.81	876.34	8.16
道路与桥梁建设	224	804.29	838	2,690.60	2,751.88	-2.23
铁路建设	8	57.35	29	163.85	162.60	0.77
城市建设等	1,518	2,842.87	5,644	9,644.03	9,768.56	-1.27
境外工程	137	972.75	582	3,777.91	3,446.44	9.62
基建设计业务	1,495	120.70	8,138	425.00	526.46	-19.27
疏浚业务	348	280.52	1,502	1,068.85	1,160.17	-7.87
其他业务	不适用	36.00	不适用	118.67	119.40	-0.61
合计	**不适用**	**5,437.02**	**不适用**	**18,836.72**	**18,811.85**	**0.13**

2025年，公司新签合同额为18,836.72亿元，同比增长0.13%，完成年度目标的93%（按照董事会审议批准的在2024年新签合同额18,811.85亿元的基础上增长7.1%测算）。

1. 按业务类型统计

各业务按照业务类型统计，基建建设业务、基建设计业务、疏浚业务和其他业务分别为17,224.20亿元、425.00亿元、1,068.85亿元和118.67亿元。

2. “五全”业务领域开拓情况

各业务来自全交通、全城市、全水域、全绿色、全数字及其他板块的新签合同额分别为7,033.14亿元、7,954.60亿元、1,411.54亿元、1,990.33亿元、178.25亿元、268.86亿元。

3. 按地区分布统计

各业务来自于境外地区的新签合同额为3,924.41亿元（约折合551.64亿美元），同比增长9.09%，约占公司新签合同额的21%。其中，基建建设业务、基建设计业务、疏浚业务和其他业务分别为3,777.91亿元、36.14亿元、96.01亿元和14.35亿元。

单位：亿元

地区分布	2025年累计	2024年同期累计	同比增减
境内	14,912.31	15,214.59	-1.99%
境外	3,924.41	3,597.26	9.09%
合计	**18,836.72**	**18,811.85**	**0.13%**

4. 新兴业务市场开拓情况

各业务来自以节能环保、新能源、新材料和新一代信息技术产业为代表的新兴业务领域的新签合同额达6,655.43亿元，同比下降5.64%。尽管同比略有调整，但整体规模仍处较高水平，对公司整体贡献占比35%，体现了公司转型发展的阶段性成果。

5. 新业务领域市场开拓情况

各业务的新业务领域新签合同额来自于能源工程项目为1,223.69亿元，同比增长50.36%；农林牧渔工程类项目为200.62亿元，同比增长135.89%；水利项目为766.91亿元，同比增长0.37%。

6. 基础设施投资类项目开拓情况

各业务按照公司股比确认基础设施投资类项目合同额为885.42亿元(境内为800.89亿元，境外为84.53亿元)，同比下降31.57%；预计在设计与施工环节本公司可承接的建安合同额为753.77亿元。

(二) 截至2025年12月31日，公司持有在执行未完成合同金额为34,459.52亿元。

马东铁项目是中马两国共建“一带一路”旗舰项目，作为全线关键控制性工程，云顶2号隧道顺利贯通，隧道全长16.39公里，是东南亚第一长隧。此次隧道贯通，打通了马来半岛地理屏障，实现马来西亚东西海岸铁路直连。





尊敬的各位股东：

我谨代表中国交建董事会，诚挚地向各位股东提交2025年年度报告，衷心感谢各位对公司发展的关心、信任与支持。

2025年，面对复杂严峻的市场形势和多重挑战压力，公司直面困境、迎难而上，突出价值创造核心导向，积极谋划公司发展新方向、新战略、新蓝图、新路径，在行业整体承压的背景下保持经营发展基本盘稳定，各项经营工作有序推进。全年实现营业收入7,311.09亿元，归属于公司股东的净利润为147.51亿元，每股收益为0.85元；新签合同额达到18,836.72亿元，其中新兴业务领域新签合同额为6,655.43亿元；截至2025年底，在执行未完工合同金额达34,459.52亿元，为后续发展奠定坚实基础。

回望"十四五"，公司在复杂多变的形势下保持发展大盘稳健，高质量发展进程持续推进，践行国家战略持续深入，科技创新成果持续涌现，系统改革持续深化，党的领导和党的建设持续加强，为企业长远发展积累了坚实基础。五年来，公司营业收入、利润总额均保持稳定，经营发展的韧性持续增强，累计上缴税费418.50亿元，向股东分红合计196.47亿元[1]，切实履行国有企业的经济责任、社会责任与股东回报责任。作为中交集团主要控股子公司，公司助力集团在世界500强排名从2020年第78位跃升至2025年第61位，在集团连续19年荣膺ENR全球最大国际承包商中资企业首位中发挥了核心支撑作用，自身海外业务规模稳居建筑央企首位，国际化发展优势持续巩固。

[1] 税费=营业税金+所得税，股东分红包含2025年年度分红预案金额

董事长致辞

同时我们也清醒认识到，公司发展仍存在诸多不足：自身面临经营质效与企业规模、业务结构与经济总量等五大矛盾，存在思维、战略、数智化等六大短板，以及思想解放不够、创新驱动不强、党建融合不实等七大突出问题，部分问题在行业周期影响下表现更为突出，对公司经营发展的制约作用进一步显现，亟待系统性破解。

展望2026年，机遇与挑战并存、希望与困难同在。机遇方面，我国现代化基础设施体系构建、新质生产力赋能传统基建、新型城镇化持续推进、国家重大战略任务落地实施及高质量共建“一带一路”等五大增量机遇，为公司发展提供有力支撑。挑战方面，建筑行业进入“达峰下行”成为大势所趋，正从增量为主平稳转入增量与存量并重阶段，必然带来发展理念、发展模式、管理模式等深层次调整重构；同时，行业面临的历史性、行业性、周期性困难交织叠加，公司自身存在的各类矛盾短板仍需着力破解。综合考虑当前面临的形势任务，公司将深入践行《总体指导意见》要求，坚定实施“1545”发展战略，紧扣行业发展新阶段特征，围绕经营基本盘稳定与发展质量提升两大核心，凝心聚力、真抓实干，确保公司“十五五”时期开好局、起好步。重点将抓好六方面工作：

一是谋定在前、精准发力，全面贯彻落实《总体指导意见》精神，深刻领会其核心与实践要求，密切联系公司发展实际，做到统一思想、凝聚共识、指导实践、推动工作，确保战略落地见效。

二是向新转型、提质增效，系统优化“三大布局”，全方位扩大国际竞争优势，系统性重塑综合产业体系，立体化打造高效协同的市场经营体系，以结构优化推动发展质量提升，着力实现海外更强、产业更优、质效更好的发展目标。

三是以质求进、创新赋能，全面加快科技创新与产业创新深度融合，优化创新机制、激活源头活水，建强创新体系、打通成果转化链条，紧盯产业“两端”、焕新产业集群，集聚优势资源、塑造良好创新生态圈，以创新驱动破解发展瓶颈，做到原创有动力、转化有效益、创新有价值。

四是实干为要、固本强基，在深化建设适应性组织、健全市场化经营机制、深入实施“334”工程上狠下功夫，夯实经营管理基础，提升企业精细化运营能力，做到固本强基、积厚成势。

五是以党领航、凝聚合力，全面加强党的领导和党的建设，通过加强党的领导“统领力”、提升党建提质“生产力”、厚植品牌文化“向心力”，持续推动党建工作与生产经营深度融合，切实把党建优势转化为公司治理优势、市场竞争优势、高质量发展优势。

六是以严固本、正风肃纪，纵深推进党风廉政建设，选优配强干部人才队伍，驰而不息抓好作风建设，全面重构风清气正的政治生态，以严明的纪律作风为企业发展保驾护航，把全面从严治党成效转化规范管理的坚实保障、建强队伍的坚强基石、涵养作风的浩然正气。

各位股东，新的一年，新的征程，新的使命。公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，锚定“1545”战略目标，立足行业发展实际与企业自身基础，以创新引领提质提效，以战略落地推动破局，聚焦价值提升，狠抓能力建设，确保“十五五”开好局、起好步，稳步推进高质量发展与世界一流企业建设各项工作！

再次感谢各位股东、朋友们一直以来的关心、支持与帮助！



宋海良
董事长

中国 • 北京
2026年3月30日

湖北孝感邓家河公园开园，该项目位于孝感高新区核心地段，占地面积4300亩，是孝感最大的城市公园，设有林荫探秘、动感运动、孝善文化、艺术购物、活力科技、魅力庆典、生态教育7个园区。该项目的开园，将全面提升孝感的自然生态、人文元素、地域特征和文化内涵。



一、报告期内公司所处行业情况

（一）主要业务

公司是全球领先的特大型基础设施综合服务商，聚焦“五全四大五型”领域提供一体化系统解决方案，核心业务涵盖基建建设、基建设计和疏浚业务等，业务覆盖国内及全球港口、航道、道路与桥梁、铁路、城市轨道交通、市政基础设施、吹填造地、流域治理、水利、建筑及环保等相关项目的投资、设计、建设、运营与管理。公司凭借数十年在多领域项目中积淀的丰富营运经验、专业知识及技能，以及全产业链的综合化与集成化优势，为客户提供贯穿基建项目全周期的综合解决方案。

（二）经营模式

公司业务在运营过程中，主要包括搜集项目信息、资格预审、投标、执行项目，以及在完工后向客户交付项目。本公司制订了一套全面的项目管理系统，涵盖整个合同程序，包括编制标书、投标报价、工程组织策划、预算管理、合同管理、合同履行、项目监控、合同变更及项目完工与交接。其中，公司的基建建设、基建设计、疏浚业务均属于建筑行业，主要项目运作过程与上述描述基本一致。

公司在编制项目报价时，会对拟投标项目进行详细研究，包括在实地视察后进行投标的技术条件、商业条件及规定等，公司也会邀请供货商及分包商就有关投标的各项项目或活动报价，通过分析搜集上述信息，计算出工程量列表内的项目成本，然后按照一定百分比加上拟获得的项目毛利，得出提供给客户的投标报价。

公司在项目中标、签订合同后，在项目开始前通常按照合同总金额的10%-30%收取预付款，然后按照月或定期根据进度结算款项。客户付款一般须于1-3个月之内支付结算款项。近年来，由于国内经济恢复仍然不稳固、不均衡，客户支付进度有不同程度滞后，项目周期及账期相应有所拉长。

二、报告期内核心竞争力分析

✓适用 □不适用

本公司是世界最大的港口、公路与桥梁的设计与建设公司、世界最大的疏浚公司；亚洲最大的国际工程承包公司、中国最大的高速公路投资运营商、全球知名城市综合体开发运营商；拥有世界上最大的工程船船队。本公司拥有32家主要全资、控股子公司，业务足迹遍及中国所有省、市、自治区及港澳特区和世界139个国家和地区。

公司在完全市场化的竞争环境下，经历多轮周期波动，创造了无数的辉煌历史，树立了一座又一座丰碑，积累沉淀了宝贵的“十大核心优势”：一是强大的综合交通与基础设施国家智库、顶层设计、高端规划、综合咨询能力集于一体的高端引领与综合智力优势。二是能够提供交通与基础设施“五全四大五型”领域一体化系统解决方案与全产业链综合化、集成化优势。三是在“五全四大五型”领域的系统技术、标准编制、技术创新与产业创新优势。四是形成了服务国家与行业战略、“一带一路”倡议等重大战略部署的集团军、大兵团作战的硬核优势。五是植根于交通+、数智+、绿色+、融合+的融合发展优势。六是作为排名亚洲企业第一的国际承包商，具有强大的国际化竞争与布局优势。七是产业数字化、数字产业化、管理数字化、数据价值化“四化”协同集成的AI与数智优势。八是服务“五全四大五型”领域的大装备研发制造支撑与综合服务优势。九是具有种类齐全、多层次、顶尖的高端人才、复合人才、专业人才庞大人才队伍优势。十是具有根植于企业血脉的逢山开路、遇水搭桥、持续改革图强的优秀改革基因，具有内涵丰富的“特别能吃苦、特别能战斗、特别能担当、特别能奉献”精神谱系与全球知名的“一主多元”品牌文化体系优势。

“全交通、全城市、全水域、全绿色、全数字”是公司的主要产业领域，为“大海外、大装备、大产业、大融合”提供应用场景。“全”字突出产业链全、资源要素全、生命周期全的综合优势。“全交通、全城市、全水域”是公司多年坚守的主责主业，保持领先优势；“全绿色、全数字”既是现有的主业领域，也是未来转型拓展的方向。“全绿色”是时代底色、是转型的主要提速方向，“全数字”是产业全面赋能的主要方法。

2025年，公司立足大变局与大转型现状，提出了“666”战略框架，制定了《总体指导意见》，为高质量收官“十四五”、高站位谋划“十五五”描绘战略蓝图，汇聚奋进合力。《总体指导意见》明确了“十五五”期间，聚焦“高质量、高效率、高效益，低成本、低风险，强党的领导、强创新、强文化”，围绕“效益、体量、业务、科技、成本、效率”六个维度，在充分考虑当前国民经济发展形势、未来市场空间、行业竞争特点、公司自身生存发展需要的基础上，制定了“654321”主要经营管理目标以及部分业务领域发展目标。

站在2026年及“十五五”新起点，公司贯彻《总体指导意见》，筑牢高质量经营根基。抢抓国家综合交通体系建设、水网建设、城市更新等方面的政策红利，紧盯重要领域、重点区域、重大项目，从源头、高端与一体化上策划与创造新项目及新模式，持续提升行业领导力与影响力。以“四大融合”战略视野整合“八网融合”战术资源，以“八网融合”拓展“七大发展新空间”，以“方案+项目”策划落地项目包。以高质量发展为目标，“稳大盘、稳增长、稳质效”，实现质的有效提升和量的合理增长。

（一）捍卫“全交通”领域绝对领先地位，向优势市场要增量。

公司聚焦一体化、综合化、数智化、绿色化、融合化方向拓展优势，深入服务交通强国建设、内河水运体系联通、“三沿三跨”大通道等重大战略项目。**沿海港航**巩固绝对领先优势，加强临港与海工产业配套设施、港口运维服务市场拓展，通过场景控制助力获取更新升级、改扩建项目。**公路与桥梁业务**深化沿边抵边、互联互通及全国高速公路改扩建专题研究，紧盯城市群和都市圈通勤体系，梳理重大项目清单，打通多式联运的枢纽联通体系。**铁路及轨道业务**借助全国统一大市场机遇，优化轨交市场经营布局。**机场业务**补链延链，深挖低空“机场+”场景，联动产业链优势资源形成攻坚合力，稳步转型为机场基建综合服务商与技术集成商。**内河水运**系统开展各省市的内河水运、多式联运以及绿色智慧航运整体策划，强化规划设计前端研究，开展设计与施工联动一体化经营，主动协助地方沟通跨区域、跨流域政策难点。

报告期，**沿海港航等水运业务**体量规模创新高，“水运王”地位一骑绝尘，设计咨询引领优势突出，中标湘桂运河预可行性研究等优质项目，“世纪工程”平陆运河有序推进为2026年全线通航提供保障。**公路与桥梁业务聚焦国家重点工程，**“公路王”地位稳固提升，新疆乌尉高速全线通车，天山胜利隧道创世界高速公路隧道最长纪录，世界最高双层悬索桥珠江口狮子洋通道展现“中国桥”非凡实力；斩获G6002贵阳环城高速公路扩容工程等项目。**铁路业务深耕铁路货运通道，**中标新建浙江省温州至福州高速铁路站前及相关工程等项目。**机场业务持续巩固“中交机场”品牌，**中标大连新机场中线主通道跨海段工程、大连金州湾国际机场工程深层地基处理工程等项目。

（二）提升“全城市”领域巩固万亿规模，向最大市场要增量。

公司聚焦大、中、小城市和小城镇全覆盖，全方位进军城市、融入城市、服务城市。深刻领悟中央城市工作会议精神，**房建、市政业务**聚焦重点城市群与重大民生项目，统筹推进城市更新、大型公共建筑、城市管网、好房子建设等领域深耕布局。**城综业务**打造全链条城市全生命周期更新项目，聚焦22个超大特大城市，发力城中村改造、产业焕新、文脉赓续、品质提升等领域的重点项目。

报告期，北京石景山城市更新开创全域更新先河，上海凤溪城中村改造打造未来城市样本，中标新签江西省宜春市靖安县生态农业产融示范项目、河南省郑州市金水区城市更新综合开发工程项目等。

（三）增强“全水域”领域总体领先优势，向战略市场要增量。

公司聚焦“大水”综合开发、“中水”系统治理、“微水”精准处理，强化系统发力。“**大水**”抢抓海洋经济高质量发展新机遇，提升海洋业务市场份额；重点发力水利水电领域，深度参与国家和地方重大水利项目，聚焦水库枢纽、水电站、引调水、灌区建设、防洪排涝及抽水蓄能等领域，不断培育专业能力，加快资质业绩积累，加速开启“第二增长曲线”。“**中水**”围绕江河湖库清淤需求，持续升级成套技术和装备，持续做好水库清淤+农田治理试点、水库清淤+矿山治理试点等项目。“**微水**”推进以流域统筹为特征的EOD模式，对重点流域进行“一河一策”研究策划，重点在中东部发掘机会。

报告期，**水利核心领域实现突破，**新签合同额为766.91亿元，同比实现稳步增长，积极参与国家水网建设，参建雅下水电工程，重庆藻渡、向阳高坝水库等重大水利工程稳步推进，中标新疆水利项目、柴达木水资源配置工程等多个国家重大水利工程。“十四五”期间累计签订2,130.75亿元。项目的集中落地标志着公司在重大水利项目上取得新突破，水利业务开拓已经初步从机会经营向系统经营转变。**“湖泊生态清淤”品牌不断擦亮，**世界最高水平的智能环保一体化清淤船“太湖之星”成功打造智能生态清淤示范标杆，落地宜兴市新一轮太湖生态清淤西沿岸区工程。

（四）“全绿色”领域转型提速，向新兴和未来市场要增量。

公司聚焦绿色交通、绿色城市、绿色能源、绿色材料、绿色建筑等，补强产业链短板，纵深推进中央企业交通基础设施绿色低碳原创技术策源地建设。**海上能源及海上风电业务**持续加强技术创新和建造经验协同提升，提升海上风电综合竞争力；不断延伸拓展海上新能源产业链，布局海缆敷设、漂浮式风电、海上光伏市场。**陆上新能源业务**充分发挥属地投资贡献和经营网络优势，联合电力企业获取新能源指标，推动与新能源建设领域优势企业强强联合，助力新能源业务跨越式发展。**农林牧渔业务**用好新型政策性金融工具，抢抓全域土地整治、农田提标改造机遇，推动一批典型项目尽快落地。**生态环保业务**深化“环保综合体”发展理念，抢占行业发展制高点；大力推进山水林田湖草沙一体化保护和系统治理、矿山建设与生态修复、海洋生态环境保护修复等国土空间生态修复市场，推动环保业务纵深拓展。

报告期，公司加快向绿向新转型，各业务来自于**能源工程**项目的新签合同额为1,223.69亿元，同比增长50.36%。其中，**海洋能源大力发展**，海上风电逐步适应平价时代市场环境，中标浙江嵊泗7#海上风电场项目、福建莆田平海湾海上风电场DE区40万千瓦项目，阳江16MW漂浮式海上风电成套系统示范应用工程顺利落地；**海上光伏稳步推进，**落地秦皇岛昌黎海上光伏试点项目发电场区PC总承包工程等；**陆上新能源持续发力，**中标东方电气木垒100万千瓦科技创新实验风场项目标段三、大同市云冈区150MW/15MWh独立储能调频项目。**农林牧渔业务不断做大，**公司作为唯一建筑央企参与国家高标准农田定额编制，新签合同额为200.62亿元，同比增长135.89%；落地大冶市西北片区国家储备林建设EPC项目、丹东东港现代化海洋牧场（一期）项目。**生态治理特色优势不断彰显，**发挥水环境治理全产业链能力，中标鄂州市临空经济区水生态环境治理与高新技术产业融合开发EOD项目。**持续推进国土空间生态修复市场拓展，**中标湖北蕲春县五岳山、方城县东沟支流桃园沟段等绿色矿山项目。

（五）激活“全数字”动力源，向科技赋能产业要增量。

公司聚焦**数字产业化**，围绕智慧交通和智慧建筑等领域，打造优质数据集，率先在行业内外实现数据集的共享流通和调用。聚焦**产业数字化**，发布高价值成果推广目录，打造具有中交特色、行业引领性的标杆场景，提升场景应用能力。聚焦**管理数字化**，加快中交自主知识产权的蓝舟、蓝翼、蓝途、蓝盾等数字底座研发及推广，以数据穿透强化管理穿透。聚焦**数据价值化**，推动智算大模型、数字孪生、自动化技术深度应用，加强人工智能技术与北斗、BIM等数字化产品的融合创新，打造“数字中交”。

报告期，公司作为六家试点央企之一，数据资产试点取得实质性突破，完成19项数据资产入表，实现数据资产全流程线上化管理，取得数据资产授信及融资，为央企数据资产运营树立“中交标杆”。公司召开数据资产全过程管理试点工作启动会议，加强数据治理、释放数据要素价值、推动高质量发展。年内成功发行央企及建筑行业首单数据资产应收账款资产支持专项计划(“数据资产”ABS)；成功发行中交沌口长江大桥类REITs，开启“高速公路+数据资产”ABS新篇章。公司“全数字”领域重点聚焦智慧公路(包括智慧桥梁和智慧隧道)、智慧水运、智慧港口和智慧民航四大方向，有效帮助业主提升运营效率和安全水平，推动了行业标准制定和技术创新。**智慧公路**涵盖桥梁、隧道、梁场等多个子领域，主要集中在桥梁健康监测、隧道智能管控和公路数字化升级。中标港珠澳大桥首次系统性智慧化改造工程、红花岭隧道、机场特大桥及沿江航道数字化防护项目等项目。**智慧水运**涵盖航道、港口等多个领域，聚焦航道养护、数字孪生、云数据分析和清洁化装卸工艺和航运服务智能化。中标平陆运河智慧养护系统及应用项目、青岛港董家口港区琅琊台湾作业区东部集装箱码头工程等项目。**智慧城市**打造公司首个城市级智慧停车项目——“大理州全州一个停车场”项目，优化停车设施供给结构，数智赋能城市静态交通管理。**智慧水务**率先以县级“大水网”理念建设“一张图”，形成县域级三维智慧水务指挥大屏，同时结合工程同步开展当地水厂三维建设工作，实现水厂的数字孪生；打造三峡库区城镇供水数字化安全体系与智慧管控平台。

(六) 全力扩大“大海外”全球化领先优势，树立“海外优先优质协同发展”理念

公司坚持走出去、走进去、融进去、充分一体化“四步走”路线，以国际化业务增量实现国内国外双轮驱动。**一是积极践行国家战略。**持续开展高端对接，公司主要领导拜会外方国家领导人22次，开展双边重要外事会见100余场，全面参与2025年“一带一路”高峰论坛、博览会等19场国际合作活动。成功推动中哈第三条跨境铁路等重大项目落地，参与投资建设的非洲最大矿业工程——几内亚西芒杜铁矿正式投产，马东铁路全线隧道顺利贯通。**二是持续提升协同发展效能。**推进“海外利益共同体”试点工作，完成国别(地区)产业链布局研究报告，深入研究“五全四大五型”在海外的细分领域和在重点国别的业务增量，推进国别落实“从产品到产业到产业链再到价值链的升维升级”。**三是市场营销成绩突出，年度指标再创新高。**成功中标柬埔寨综合水利工程、巴西萨尔瓦多跨海大桥、科威特大穆巴拉克港、新加坡T5航站楼地下结构工程、阿联酋迪拜新机场等重大项目。**四是科技创新不断增强。**积极布局海外业务技术需求，统筹整合科研资源，扎实推进关键技术储备研究。积极探索国内成熟科技成果海外转化路径，形成哥伦比亚PHC桩设计施工国家标准，助力项目显著降本增效。加快传统产业转型升级，沙特塞德拉项目统筹供应链资源，高标准建设沙特首个装配式智慧工厂，打造海外建筑工业化标杆工程。肯尼亚塔兰塔体育场项目联合国内双院士团队，创新引入“先索后钢”施工工艺，打造公司海外首个标志性体育场馆。扎实开展国际科技交流与合作，牵头发布第11部ISO国际标准，推动全球首个港口码头ISO标准化技术委员会落户中国；深度参与全球基建与工程装备行业治理，以实际行动践行中国标准“走出去”。**五是不断提高海外风险防控能力。**强化海外“大安全”防控，密切关注重点国别社情舆情，针对典型集中风险，制定《安全保障工作指南》，不断完善“境外安全保障应急指挥系统”，积极引入国内外专业安保资源，有效应对海外发生各类突发事件。同时，公司深耕商务成本管控，通过商务谈判签署补充协议，落地商务成本管理实效。

报告期，公司海外业务新签合同额3,924.41亿元，同比增长9.09%。按照项目类型划分，房屋建筑、道路与桥梁、铁路建设、港口建设、市政工程、水利及其他分别占境外工程新签合同额的24%、22%、12%、7%、3%、3%、29%。按照项目地域划分，亚洲、非洲、大洋洲、拉丁美洲、欧洲、港澳台及其他分别占境外工程新签合同额的41%、35%、11%、7%、3%、3%。公司在“一带一路”共建国家实现新签合同额430.74亿美元，占境外地区的新签合同额的78%。自共建“一带一路”倡议提出以来，累计新签合同额3,162.92亿美元。

“十四五”期间，公司海外业务同比增长91.45%，业务占比从19%增长至21%，贡献持续提升。**业务结构持续优化。**“全交通”基本盘保持稳定、“全城市”业务快速拓展、“全水域”业务动能有序释放、“全绿色”业务实现新突破。

（七）大力发展新质生产力，加速打开发展新赛道与新空间

公司围绕“五全四大五型”发展以新业态、新基建、新材料、新模式为代表的新质生产力，全力推动从产品到产业再到产业链的升级升维。一**是五大转型路径总体确立。**将创新驱动、绿色低碳、数字智慧、共享融合、可持续发展作为求新求质的战略支点，聚力打破“资源驱动、投资驱动、负债驱动、行政驱动”的传统思维依赖，加快构建“创新驱动、数智驱动、价值驱动、自我驱动”的“智慧型”发展新引擎，大力倡导科技创新、产业创新、模式创新，推动发展方式系统性转变。二**是打造国家战略科技力量。**积极融入国家科技创新布局，主动承担“1025专项”等国家重大攻关任务，加速提档关键核心技术供给。纵深推进中央企业基础设施绿色低碳原创技术策源地和中央企业海洋工程技术创新联合体建设，强化以市场为导向的应用基础研究，推动“扩围、增能、创效”。三**是加快培育新质生产力。**加快产业创新成效持续彰显，传统产业“向新图强”。制定实施“培育新质生产力”专项方案，牵头发起成立交通大模型创新与产业联盟。聚焦综合交通、智慧交通、绿色交通、平安交通“四个交通”建设，发挥设计咨询前端牵引作用，在智能建造、工业化建造、智慧交通、智慧城市等领域打造重点示范项目，推动绿色低碳技术创新升级。编制拉萨、乌海“八网融合”专项方案，构建交城、交能、交水、交数、交产系列融合产品。加快新兴产业“向新求进”。依托央企产业焕新行动、未来产业启航行动，加快研发新技术，构建“基础研究-技术攻关-产业培育”全链条创新生态。重点突破海水综合利用、北斗应用等战略性新兴产业，加快深地空间、深海采矿、内河网系统开发等未来产业能力建设。加快数字化转型“数智赋能”。重点推进产业数字化、数字产业化、管理数字化、数据价值化“四化”建设，打造“数字中交”。

报告期，公司在新兴业务领域实现新签合同额6,655.43亿元，同比下降5.64%。公司抢抓战略性新兴产业发展的政策机遇期，根据战略性新兴产业发展方向指引目录，明确近期战新产业布局发展8个重点领域和20余个细分赛道，选定现阶段重点发力的海上风电、北斗卫星通导遥、交能融合等细分赛道，形成创新引领、产品打造、场景示范、企业培育等一揽子支持政策和具体举措。

（八）聚力科技创新，推动与产业创新深度融合

公司聚焦主责主业，聚焦关键核心技术与“卡脖子”领域，以交通强国建设试点为牵引，不断完善科技创新体系建设，加大核心科技攻关和原创技术策源地打造，不断提升自主创新能力，持续深化科技体制机制改革，加强科技激励力度和人才队伍建设，多措并举，充分发挥科技创新的引领、驱动、保障作用，加快实现高水平科技自立自强。

公司拥有4家国家级研发创新平台，15家子公司享受高新技术企业税收优惠政策，科技研发人员达3.3万人。公司已累计获得国家科技进步奖54项，国家技术发明奖5项，鲁班奖130项，国家优质工程奖400（含金奖46项），詹天佑奖120项，中国专利金奖2项，中国专利优秀奖50项；公司作为主参编累计参与颁布国家标准196项、行业标准572项；累计拥有授权专利40,851项。[2]

报告期，公司研发开支为250.29亿元，占营业收入的比例为3.42%。其中，材料费、人员费用、机械使用费及租赁费用、资产折旧与摊销、其他费用分别占比63%、23%、3%、1%、10%，加大了在智慧公路、智慧港航、先进工程船舶、工业软件、水利水电、地下空间开发等战新产业与未来产业领域研发投入。

2 按照中国交建及其附属公司获奖情况进行统计。

一是国家级创新平台建设持续提升。牵头的极端环境绿色长寿道路工程全国重点实验室、疏浚技术装备国家工程研究中心、公路长大桥建设国家工程研究中心、青海花石峡冻土公路工程安全国家野外科学观测研究站，4个国家级创新平台高质量运行，参与共建的"河口海岸全国重点实验室"获批成立，国家级创新平台数量居建筑央企前列。推动全球首个港口码头ISO标准化技术委员会落户中国。**国际组织任职连续取得突破，**张喜刚院士、李义明分别获任国际道路联合会(IRF)副主席和ISO港口码头分委会主席。张喜刚院士荣获茅以升科学技术奖桥梁大奖，获评"中国公路学会百优工程师"等荣誉称号，林鸣院士获得何梁何利基金科学技术成就奖。**二是关键核心技术实现突破，领跑同行。**高质量完成"1025专项"二期攻关任务，任务获国资委"A+"评级。自主设计建造的"通浚"轮、"浚广"轮填补我国3.5万方超大型耙吸船空白。自主研制的世界首台高寒高海拔超大直径全断面硬岩竖向盾构掘进机"首创号"完成了天山胜利隧道竖井707m掘进任务，创下竖向掘进机施工竖井深度、直径、海拔三项世界纪录。自主研发世界最大全电驱可拆装环保绞吸挖泥船江河湖库生态清淤装备"浚澜"船首次投用，"太湖之光"系列装备具备投产条件。国内首个新型管片智能拼装技术完成厂内测试。专利工作荣获2024年度中央企业排名A档。**三是绿色数智转型有亮点。**上线行业首个企业级数字双碳平台，碳排放核算方法获国际专利；公司承建的埃塞俄比亚"亚环路"项目入选联合国"全球可持续交通最佳实践案例"。发布央企首个土木交通行业大模型"交融"，交通蓝途BIM平台市场推广初见成效。荣获"中国企业财务数智化转型示范单位"和"中国企业数据资产管理示范单位"。

2026年，公司将着力构建"四代五类、应用为王"的科技创新与成果转化体系，着力完善"业务深度融合、价值精准衡量"的数智化发展体系，着力完善"一体两翼三驱动"的重大装备统筹发展体系，着力培育"技术驱动与应用牵引双轮发力"的战新及未来产业孵化体系，着力优化"体系支撑、价值引导、活力迸发"的科技创新资源统筹体系。

（九）业务资质不断取得突破，加快积累水利业务资质。

公司主营业务拥有多项特级、甲级、综合甲级资质。

公司共拥有66项特级资质，其中包括：19项港口与航道工程施工总承包特级资质，39项公路工程施工总承包特级资质，5项建筑工程施工总承包特级资质和3项市政公用工程施工总承包特级资质。公司现有各类主要工程承包资质1,800余项、工程咨询勘察设计资质近300项。

报告期，公司共取得各类甲级及以上资质14项。其中，港口与航道工程施工总承包特级1项，市政公用工程施工总承包特级资质1项，建筑工程施工总承包特级资质1项。三级公司获取5项，三级公司市场主体竞争力显著增强。公司成功落地水利水电施工总承包一级资质1项，总计已形成15项水利水电施工总承包一级资质、1项工程设计水利行业甲级资质、总计8家综合甲级资质的新格局，实现水利行业，从前端规划设计到后端建设运营全链条、全周期的服务能力。

三、报告期内公司从事的业务情况

报告期，公司新签合同额为18,836.72亿元，同比增长0.13%。新签合同额的增长主要来自于境外工程、港口建设、能源工程等建设需求增加。业务结构不断改善，现汇规模稳步扩张，投资结构持续向好。截至2025年12月31日，本公司持有在执行未完成合同金额为34,459.52亿元。

各业务来自全交通、全城市、全水域、全绿色、全数字及其他板块的新签合同额分别为7,033.14亿元、7,954.60亿元、1,411.54亿元、1,990.33 亿元、178.25亿元、268.86亿元。

各业务来自于境外地区的新签合同额为3,924.41亿元(约折合551.64亿美元),同比增长9.09%,约占公司新签合同额的21%。其中,新签合同额在3亿美元以上项目总合同额334.94亿美元,占全部境外新签合同额的61%。经统计,截至2025年12月31日,本公司共在139个国家和地区开展业务。

各业务来自以节能环保、新能源、新材料和新一代信息技术产业为代表的新兴业务领域的新签合同额为6,655.43亿元,同比下降5.64%。尽管同比略有调整,但整体规模仍处较高水平,对公司整体贡献占比35%,体现了公司转型发展的阶段性成果。

各业务的新业务领域新签合同额来自于能源工程项目为1,223.69亿元,同比增长50.36%;农林牧渔工程类项目为200.62亿元,同比增长135.89%;水利项目为766.91亿元,同比增长0.37%。

各业务按照公司股比确认基础设施投资类项目合同额境内为800.89亿元,境外为84.53亿元,预计在设计与施工环节本公司可承接的建安合同额为753.77亿元。其中,公司签约广州市黄埔区多片区、杭州市钱塘区城中村改造项目,宁夏抽水蓄能电站、上海青浦智慧综合能源等多个能源项目,以及大连、丹东等现代海洋牧场代表项目。

(一)业务回顾与市场策略

1. 国内市场

报告期,在宏观政策协同发力下,我国经济运行总体平稳、稳中有进,国内生产总值同比增长5.0%。按照国家统计局公布的数据显示,2025年,基础设施投资同比下降2.2%。其中,管道运输业投资增长36.0%,多式联运和运输代理业投资增长22.9%,水上运输业投资增长7.7%。

2. 海外市场

报告期,国际局势变乱交织、地缘冲突延宕升级、政策波动趋严等多重风险挑战。基于科技变革、产业变革,经济社会高质量发展催生诸多新业态、新模式,基建行业发展面临新一轮整合,各国政府对于通过基础设施拉动经济的意愿进一步增强,跨区域间交通互联互通需求增加,重大项目、优质项目进一步向头部企业集聚。"一带一路"八项行动、中非"十大伙伴行动"以及若干多双边合作机制项下的系列部署安排,都为海外业务发展带来了新的机遇。根据中国对外承包工程商会发布数据,2025年,我国对外承包工程业务新签合同额同比增长8.5%,未来国际市场空间广阔。

3. 分业务情况

(1) 基建建设业务

基建建设业务范围主要包括在国内及全球兴建港口、道路与桥梁、铁路、水利、城市轨道交通、市政基础设施、房屋建筑及环保等相关项目的投资、设计、建设、运营与管理。按照项目类型划分,具体包括港口建设、道路与桥梁、城市建设、海外工程等。

报告期,本公司基建建设业务新签合同额为17,224.20亿元,同比增长1.28%。来自于境外地区的新签合同额为3,777.91亿元(约折合531.05亿美元)。截至2025年12月31日,本公司持有在执行未完成合同金额为28,449.84亿元。

按照项目类型及地域划分,港口建设、道路与桥梁、铁路建设、城市建设等、境外工程的新签合同额分别为947.81亿元、2,690.60亿元、163.85亿元、9,644.03亿元、3,777.91亿元,分别占基建建设业务新签合同额的5%、16%、1%、56%、22%。

① ***港口建设***

本公司是中国最大的港口建设企业，承建了建国以来绝大多数沿海大中型港口码头，具有明显的竞争优势，与本公司形成实质竞争的对手相对有限。

2025年1–11月，按照交通运输部公布的数据显示，沿海与内河建设交通固定资产投资完成约为1,935.40亿元，同比减少2.2%。

报告期，本公司于中国境内港口建设新签合同额为947.81亿元，同比增长8.16%，占基建建设业务的5%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为3.01亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额16.41亿元。

② ***道路与桥梁建设***

本公司是中国最大的道路及桥梁建设企业之一，在高速公路、高等级公路以及跨江、跨海桥梁建设方面具有明显的技术优势和规模优势，在全国同行业市场处于领军地位。公司公路业务实现了从单一产业链到全产业链(规划策划、可行性研究、投融资、勘察设计、工程建设、运营维护、资产处置)的基础设施全寿命周期、全过程一体化咨询服务产业格局。在公路行业具有领先的技术力量、充足的资金能力、突出的项目业绩、丰富的资源储备、良好的信誉等优势，能够提供全产业链的一体化咨询服务。在特大跨径悬索桥建造等关键技术取得重要突破，在高寒冻土技术研究方面，在桥岛隧工程等全产业链和综合一体化服务方面，形成超越竞争对手的比较优势。与本公司形成竞争的主要是一些大型中央企业和地方国有基建建设企业。

2025年1–11月，按照交通部公布的数据显示，公路建设交通固定资产投资完成约为22,243.32亿元，同比减少5.9%。

报告期，本公司于中国境内道路与桥梁建设新签合同额为2,690.60亿元，同比减少2.23%，占基建建设业务的16%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为436.22亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额414.98亿元。

③ ***铁路建设***

本公司是中国最大的铁路建设企业之一，锚定全面建成科技领先、管理先进、品质卓越的世界一流轨道交通综合服务商战略目标不动摇。

报告期，国家科学有序推进铁路建设，全国铁路完成固定资产投资9,015亿元，同比增长6.0%。本公司于中国境内铁路建设新签合同额为163.85亿元，同比增长0.77%，占基建建设业务的1%。据统计，从发包量来看，公司市场份额3.6%，为行业第三名，路外第一名。

④ ***城市建设等***

本公司广泛参与房屋建筑、城市轨道交通、城市综合开发等城市建设，具有较强的市场影响力。同时，公司加快水利、能源业务、生态环保、城市水环境治理等新兴产业布局，努力培育新的增长点。

报告期，本公司于中国境内城市建设等项目新签合同额为9,644.03亿元，同比减少1.27%，占基建建设业务的56%。其中，来自于基础设施等投资类项目确认的合同额为328.53亿元，本公司预计可以承接的建安合同金额133.15亿元。

按照项目类型划分，房屋建筑、市政工程、生态环保、水利、城市综合开发、海上风电、城市轨道交通及其他分别占城市建设新签合同额的46%、14%、5%、2%、2%、1%、1%和29%。

⑤ ***海外工程***

本公司基建建设业务海外工程范围包括道路与桥梁、港口、铁路、机场、环保、地铁、建筑、水利水电、清洁能源等各类大型基础设施项目，市场竞争优势明显。

报告期，本公司基建建设业务中境外工程新签合同额3,777.91亿元(约折合531.05亿美元)，同比增长9.62%，占基建建设业务的22%。

(2) 基建设计业务

基建设计业务范围主要包括咨询及规划服务、可行性研究、勘察设计、工程顾问、工程测量及技术性研究、项目管理、项目监理、工程总承包以及行业标准规范编制等。

本公司是中国最大的港口设计企业，同时也是世界领先的公路、桥梁及隧道设计企业，在相关业务领域具有显著的竞争优势。与本公司相比，其他市场参与主体竞争力相对较弱。在铁路基建设计业务方面，本公司在"十一五"期间进入该市场领域，目前主要业务分布于海外铁路项目以及国内轨道交通项目。

报告期，本公司基建设计业务新签合同额为425.00亿元，同比下降19.27%。其中，来自于境外地区的新签合同额为36.14亿元(约折合5.08亿美元)。截至2025年12月31日，本公司持有在执行未完成合同金额为1,813.20亿元。

(3) 疏浚业务

疏浚业务范围主要包括基建疏浚、维护疏浚、环保疏浚、吹填工程、流域治理以及与疏浚和吹填造地相关的支持性项目等。

报告期，本公司疏浚业务新签合同额为1,068.85亿元，同比下降7.87%。其中，来自于境外地区的新签合同额为96.01亿元(约折合13.50亿美元)。截至2025年12月31日，本公司持有在执行未完成合同金额为3,913.76亿元。

公司是全球规模最大的疏浚企业，在中国沿海疏浚市场有绝对影响力。业务覆盖港口疏浚、航道疏浚、吹填造地、流域治理、浚前浚后、环境工程等领域。报告期，公司拥有目前中国最大、最先进的疏浚工程船舶团队，拥有主要耙吸挖泥船及绞吸船88艘，规模居全球首位。报告期，本公司持续优化资产结构，稳步推进投资建造和购置重大疏浚船舶装备，淘汰部分老旧低效的落后船舶，优化绞吸船等装备调度机制，提高施工利用率。

(4) 其他业务

其他业务主要包括公司全产业链盾构机的装备制造、物资集中采购、金融产业支撑等业务。

公司成立盾构中心，组建公司盾构工程管理与技术服务的专业化平台。**盾构装备**聚焦装备升级，以AI技术赋能，保持盾构制造行业领先地位。自主研制的世界直径最大掘进深度最深的全断面硬岩竖向盾构掘进机"首创号"完成了天山胜利隧道掘进任务，创造三项世界纪录。**公司物资集采**模式持续优化，建立内贸企业管控方案，强化源头集采落到实处；动态调整集采目录，探索不同品类区域集采，落实地材集采工作，扩大集采效益；与境外国别区域开展区域集采工作，完善公司海外供应链体系建设，提升国际化采购管理水平。

报告期，本公司其他业务新签合同额为118.67亿元。截至2025年12月31日，本公司持有在执行未完成合同金额为282.72亿元。

4. 报告期内签订的部分主要经营合同(单位:人民币亿元)

(1) 基建建设业务

港口建设		
序号	合同名称	金额
1	河北省沧州市黄骅港煤炭港区五期工程总承包项目	28.91
2	浙江宁波舟山港海洋产业及配套码头区通用码头、陆域堆场及生产生活配套设施工程项目	19.05
3	河南省信阳市淮河淮滨段航道提升工程项目	18.89
4	河北省沧州市黄骅港散货港区原油码头一期工程项目	17.47
5	湖北省黄冈市智能化新能源船舶产业园工程一期水工工程EPC项目	14.20

道路与桥梁建设		
序号	合同名称	金额
1	吉林省G12珲春至乌兰浩特高速公路防川至珲春段和G1131牡丹江至延吉高速公路老爷岭(黑吉界)至汪清段施工总承包项目	95.92
2	浙江省杭州市G2531杭州中环至浙赣界工程项目	86.29
3	G6002贵阳环城高速公路扩容工程项目	50.00
4	西藏自治区国道G214线加卡至邦达机场段新改建工程施工项目	43.63
5	广东省京港澳高速公路粤境韶关武江至清远佛冈段改扩建工程土建施工项目	38.57

铁路建设		
序号	合同名称	金额
1	浙江省新建温州至福州高速铁路浙江段站前及相关工程项目	37.61
2	江西省新建长沙至赣州高速铁路江西段CGJXZQ－4标段施工项目	31.49
3	湖北省宜昌市新建宜昌至涪陵高速铁路(湖北段)站前工程项目	30.89
4	广东省南沙枢纽片区北部基础设施及配套项目、南沙站综合交通枢纽配套设施EPC项目	18.85
5	内蒙古自治区临哈铁路临河至额济纳段扩能改造工程施工总价承包项目	17.84

城市建设等		
序号	合同名称	金额
1	江西省宜春市靖安县生态农业产融示范项目	63.90
2	湖南省衡阳市衡东县生态科技农业和旅游高质量发展示范EPC项目	60.70
3	新疆哈密市煤炭运输干线廊道项目(三塘湖至下马崖段)EPC项目	54.48
4	河南省郑州市金水区城市更新综合开发工程项目	52.93
5	广东省肇庆市"百千万工程"暨城乡融合发展项目	50.00

海外工程		
序号	合同名称	金额
1	澳大利亚南澳阿德莱德绕城公路T2D段	224.70
2	阿联酋迪拜阿勒马克图姆国际机场地下结构工程项目	211.74
3	沙特利雅得德拉伊耶门二期多功能场馆及办公楼房建项目	109.11
4	阿尔及利亚布舍古夫-苏克阿赫拉斯-得利亚段121km铁路项目	71.32
5	吉尔吉斯斯坦巴尔斯空-别迭里口岸公路项目	71.14

(2) 基建设计业务

序号	合同名称	金额
1	海南省洋浦港神头港区新兴作业区船舶维保和海工装备基地EPC项目	18.66
2	江苏省南通港通海作业区东段泊位工程EPC项目	15.44
3	新疆昌吉州石河子路139号商住项目工程EPC项目	11.74
4	山东省日照市现代农业土地质量与产量提升产业化推广示范项目	11.39
5	河北省沧州市黄骅港综合港区二港池多用途码头一期EPC项目	8.62

(3) 疏浚业务

序号	合同名称	金额
1	浙江省温州港烟墩山通用码头工程和苍南县华东海上风电运维母港采矿一期项目	40.50
2	福建省莆田市秀屿高铁南片区工程EPC项目	32.99
3	河南省郑州市5G光风一体新能源智慧路灯-分布式微风发电项目	29.26
4	河北省石家庄市鹿泉区九里山片区生态环境综合提升整治项目	24.02
5	广东省广州港南沙港区五期工程水域疏浚及陆域形成工程施工项目	20.94

5. 基础设施等投资类项目情况

2025年，国家围绕稳增长、调结构、育动能、防风险目标，出台多项投资领域政策，为基础设施投资明确导向，也为公司相关业务开展奠定政策基础。中央经济工作会议明确推动投资止跌回稳，适当增加中央预算内投资规模，扩大超长期特别国债发行以支持"两重"项目落地，强化政府投资撬动作用，同时激发民间投资活力。国家发改委拓展基础设施REITs发行范围，进一步盘活存量资产、促进投资良性循环。

2025年，公司坚守价值投资、全生命周期投资等核心理念，精准推进基础设施投资布局，实现投资业务高质量发展。一**是投资管控精准有效**，全年投资总额严格控制在预算范围内，聚焦主责主业筑牢境内基本盘，境外优质投资项目审慎推进。二**是业务布局持续优化**，全交通、全城市领域投资占比保持合理区间，落地广州黄埔城中村改造、江西G7021高速等重点项目；新兴领域投资占比稳步提升，投资结构贴合公司发展战略；周期结构不断完善，境内长周期控股项目批复实现"零新增"，短周期、高流动性项目占比提升；境外投资紧跟国家战略，落地柬埔寨德崇扶南运河参股项目，丰富跨境布局、助力海外业务拓展。三**是风险管控成效显著**，严把投资入口关，妥善应对重大事项变化、优化股权及投资配置，有效防控各类投资风险；重点项目后评价成果获国资委表彰，进一步夯实投资管理基础，保障投资资产稳健运营。**四是高效推进资产盘活处置**，攻坚政府平台欠款清收，加快基础设施存量资产盘活变现，通过股权转让、资产证券化等手段，完成广明高速、沌口长江大桥、华中中交城及广连高速等资产的出售，有效提升资产周转效率与资金回笼水平，为投资业务良性循环和高质量可持续发展提供坚实支撑。

下一步，公司将紧扣《总体指导意见》要求，坚守核心投资理念，以风险防控为底线，优化基础设施投资管理体系，兼顾规模与质量，为公司稳健发展及"十五五"开局筑牢支撑。一**是深化战略落地**，将《总体指导意见》融入投资全流程，聚焦政策导向与优质领域，推动投资业务提质增效。二**是优化投资布局**，落实"控主体、调结构"要求，锚定世界一流企业建设目标，精准把控投资方向、总量与节奏，完善分级管控体系，提升运营效能。三**是严守风险底线**，对接最新监管规范，构建"防控为先、全程穿透、追责从严"的管控体系，全面防范投资风险，保障投资业务行稳致远。**四是强化资产管理**，构建全周期专业化智慧运营体系，推动资产从成本持有向价值运营转型，提升保值增值能力，助力业务可持续发展。

(1) 新签基础设施等投资类项目情况

报告期来自基础设施类项目投资确认的合同额(中交方权益)境内为800.89亿元，境外(中交方权益)为84.53亿元(11.88亿美元)，预计可以承接的建安合同金额为753.77亿元。其中：BOT类项目、非经营性项目、城市综合开发项目的确认的合同额分别是556.26亿元、106.21亿元和222.95亿元，分别占基础设施投资类项目确认合同额的63%、12%和25%。

(2) 政府付费项目以及城市综合开发项目情况

本公司政府付费项目累计完成投资金额为4,831.34亿元，累计收回资金为1,284.61亿元。

本公司城市综合开发项目累计完成投资金额为2,290.17亿元，累计实现回款1,954.03亿元。

(3) 特许经营权类项目

截至2025年12月31日，经统计本公司对外签约并负责融资的并表项目(如有变化以最新统计数据为准)，特许经营权类项目累计完成投资金额2,261.16亿元，进入运营期项目35个(另有33个参股项目)，报告期运营收入为76.82亿元，净亏损为23.27亿元。经审计，截至2025年12月31日尚未完成投资金额为1,081亿元。

① 新签基础设施等投资类项目(人民币亿元)

序号	项目名称	项目类型	总投资概算	按公司股比确认合同额	预计建安合同额	是否经营性项目	是否并表	建设期(年)	收费期/运营期(年)
1	江西G7021宁武高速新干至瑞昌段、新干至兴国高速项目	BOT	448.45	219.74	168.46	是	否	3	40
2	广州市黄埔区南岗北、夏园、金坑村银岭片区、金坑村邓屋片区城中村改造项目	城市综合开发	215.90	139.56	11.16	是	否	5	-
3	S24杭州至合肥高速公路芜湖泰山路长江大桥及接线工程项目	BOT	146.10	74.43	53.16	是	否	4	29.67
4	国道208线晋中长治界至屯留小河北段改扩建工程ppp项目	BOT	54.59	49.41	21.36	是	是	3	27
5	柬埔寨FTC项目	BOT	83.40	40.87	69.86	是	否	3	50
6	上海市闵行区华漕社区73-04地块动迁安置住宅项目	非经营性	40.36	40.39	15.39	否	是	3	2
7	杭州市钱塘区中企国际港(小泗埠村、民主村、向公村(南区块)城中村)改造提升项目	城市综合开发	44.13	39.72	19.51	是	是	5	1
8	广州市黄埔区九楼村项目	非经营性	70.61	34.60	28.61	否	否	5	-
9	巴西萨尔瓦多跨海大桥项目	BOT	196.56	31.56	69.07	是	否	5	30
10	其他	-	1,967.80	215.14	297.19	-	-	-	-
合计		-	**3,267.90**	**885.42**	**753.77**	**-**	**-**	**-**	**-**

② ***特许经营权类在建项目[3](人民币亿元)***

序号	项目名称	按股比确认合同额	本期投入金额	累计投入金额
1	G76厦蓉国家高速公路都匀至贵阳段扩容工程与榕江至融安(黔桂界)高速公路特许经营项目	288.62	18.25	18.80
2	河北省太行山等高速公路项目	145.70	参股	参股
3	秦皇岛至沈阳高速公路(松岭门至沈阳段)项目	143.92	35.89	38.90
4	山西省祁县至离石高速公路工程项目	135.87	17.61	26.90
5	广西省全州至容县公路(平南至容县段)PPP项目	127.55	22.88	51.00
6	G4231南京至九江高速公路和县至无为段项目	111.14	17.01	17.01
7	新疆乌鲁木齐至尉犁等公路项目	106.16	参股	参股
8	贵州省贵阳经金沙至古蔺(黔川界)高速公路项目	99.99	参股	参股
9	重庆渝湘复线(主城至酉阳段)、武隆至道真(重庆段)高速公路项目	96.87	参股	参股
10	贵州省德江至余庆高速公路项目	93.88	参股	参股
11	甘肃省G1816乌海至玛沁高速公路合作至赛尔龙(甘青界)段PPP项目	85.81	22.30	35.13
12	重庆江泸北线高速公路	84.98	参股	参股
13	新疆乌鲁木齐市轨道交通4号线一期项目	82.87	参股	参股
14	宣汉至开州至云阳至巫溪至巫山高速公路巫山至官渡段项目	62.25	3.57	3.95
15	重庆铜安高速公路	60.47	参股	参股
16	山西省国道208线晋中长治界至屯留小河北段改扩建工程项目	49.40	16.95	25.47
17	甘肃省S28线灵台至华亭高速公路一期项目	40.50	参股	参股
18	山西省国道108线襄汾-曲沃-侯马过境改线工程	35.11	0.91	2.70
19	内蒙古鄂尔多斯市蒙西工业园区至三北羊场铁路项目	33.83	参股	参股
20	新疆淖毛湖至将军庙铁路项目	33.13	参股	参股
21	重庆中交洛碛港港口项目	31.89	3.21	7.16
22	其他	196.99	10.28	25.46
合计		**2,146.93**	**168.86**	**252.48**

[3] 特许经营在建项目明细未包含境外收购的特许经营项目

③ *特许经营权类进入运营期项目(人民币亿元)*

序号	项目名称	累计投资金额	本期运营收入	收费期限(年)	已收费期限(年)
1	云南省新嵩昆、宣曲、蒙文砚高速公路	281.64	12.64	30	8.0
2	贵州省道瓮高速公路	265.23	6.20	30	10.0
3	贵隆高速公路	174.69	6.18	30	6.5
4	柬埔寨金边-西哈努克港高速公路项目	130.13	3.79	50	2.5
5	沿河-印江-松桃高速公路	114.40	0.77	30	4.0
6	贵州省贵黔高速公路	92.65	3.80	30	9.0
7	贵州省贵瓮高速公路	85.58	5.04	30	10.0
8	承平高速PPP项目	82.69	0.25	25	1.0
9	贵州省沿德高速公路	75.30	1.48	30	10.0
10	贵州省贵都高速公路	74.13	6.59	30	14.8
11	陕西省榆佳高速公路	61.37	2.81	30	12.2
12	重庆永江高速公路	60.23	1.08	30	11.0
13	重庆丰涪高速公路	59.82	2.92	30	12.1
14	重庆丰石高速公路	55.77	1.58	30	12.1
15	牙买加南北高速公路	50.71	4.47	50	10.0
16	肯尼亚内罗毕快速路BOT项目	47.87	4.06	27	3.6
17	福建省泉厦漳城市联盟路泉州段项目	47.75	1.48	24	5.0
18	平昭高速公路PPP项目	46.40	0.01	30	0.1
19	湖北省咸通高速公路	31.19	1.23	30	12.0
20	其他	171.13	10.44	–	–
合计		**2,008.68**	**76.82**	**-**	**-**

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

□适用 ✓不适用

四、关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

✓适用 □不适用

从境内看，我国经济顶压前行、向新向优发展，虽然供强需弱矛盾突出，重点领域风险隐患较多，但是我国经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有改变。建筑行业受"达峰下行"重大考验，正在从"增量为主"阶段转入"增量与存量并重"阶段，必然带来发展理念、发展模式、管理范式、组织形态、资源配置方式等深层次调整甚至重构。国家层面相继出台系列"拓增量、稳增长"重要政策，为基建行业发展提供了重大机遇。提前批"两重"项目清单已经下达，国家级零碳园区建设快速启动；"一网四化"加快建设，"6轴7廊8通道"主骨架持续完善，催生对智慧交通、零碳运输走廊和场站、清洁能源装备的庞大需求；城市市场重心从大规模增量建设转向城镇老旧小区改造、城市基础设施生命线安全工程等需要"绣花功夫"的存量提质改造；现代化水网建设加速推进，年均投资超万亿；"海洋经济"提升至战略高度，海上风电、深远海资源开发等正加速转化为现实市场。

从境外看，当前国际形势复杂严峻，地缘政治动荡，供应链脆弱性加剧，贸易摩擦与合规风险叠加，不稳定因素逐渐增多。但是新的发展机遇应运而生。一是人类命运共同体理念日益深入，为构建立体式互联互通网络奠定了坚实基础。高质量共建"一带一路"持续推进，"六廊六路多国多港"互联互通架构正在形成，"产业互通"迎来重要机遇。二是我国产业链供应链优势显著，为共建"一带一路"提供了有力支撑。我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜力大，在数字、绿色、交通、电力、通信等领域具备领先优势。三是新一轮科技革命和产业变革快速发展，新型基础设施建设投资显著扩大。随着以人工智能大模型、互联网、大数据为代表的新一轮科技革命加速演进，全球资源要素加速重组，新产业、新业态不断涌现。近年来，我国与共建国家加强科技创新合作交流，加速创新要素对接共享，推进"创新之路"建设取得积极进展。

（二）公司发展战略

✓适用 □不适用

2026年，公司将以全面、辩证、长远的眼光看待机遇和挑战，既要善于抓住产业转型带来的新机遇，又要增强底线思维和忧患意识，努力战胜各种风险挑战，扛稳"全交通"传统优势主业的"红旗"，顶起"全城市"新军的"风标"，坐稳国际化发展的"龙头"，进一步拓展境内外市场，调整业务结构布局，扩大国际影响力，全力推动公司高质量发展。

一是守好"全交通"主责主业，巩固行业绝对领先地位。捍卫全交通领域"绝对领先"地位，全力抢抓"一网四化"市场增量，重点关注跨区域大通道、沿边公路、既有交通设施升级改造带来的机遇。主动践行"交能、交产、交水、交数"融合发展模式，以优势业务引领带动弱势业务竞争力提升。**沿海港航**将巩固绝对领先优势，同时加强临港与海工产业配套设施梳理策划与跟踪经营，加大港口运维服务市场拓展，通过场景控制助力获取更新升级、改扩建项目。**公路业务**将紧盯贯通"三沿三跨"大通道、城市群和都市圈通勤体系，打通多式联运的枢纽联通体系，夯实"十五五"主业的基本盘。**铁路轨道**将继续围绕国铁、地方铁路、专用线、地铁和海外五大方向，加强与重点业主合作力度，加快提升份额。**机场业务**将加强规划引领，联动产业链优势资源形成攻坚合力，着力突破航站楼领域并推动EPC模式落地。**内河水运**将系统开展各省市的内河水运、多式联运以及绿色智慧航运整体策划，将前导能力打造成独一无二优势。

二是提升"全城市"领域相对竞争优势，打造差异化经营优势。将"八网融合"作为城市攻坚的最强抓手，将"城市体检"和"城市生命线工程"作为战略切入点，加大试点力度，加快打造商业闭环的中交样板。按照重点"省、市、区县"三层，推动"八网融合"方案和城市更新深度融合，持续加强城市运营端的人才培养、经验积累和产业联盟建设，实现从"空间建造者"向"城市合伙人"的价值跃升。**房建业务**将以快拆快建技术、标准化厂房、装配式建筑为主攻方向，向新型工业厂房要增量；尽快落地"原拆原建+装配式建筑"为代表的新型业务。**市政业务**将大力参与城市体检，集中发力城市管网更新、老旧小区改造、设备更新、智慧供热、地下管网改造和综合管廊建设、城市排水防涝工程建设等业务，提供精准经济的"诊断+设计+施工+运维"一体化方案，持续扩大市场占比。**城综业务**将打造全链条城市全生命周期更新项目。

三是做大"全水域"业务增量，培育第二增长曲线。做好"大水""中水""微水"三篇大文章，其中水利水电领域将多措并举，加快突破资质业绩障碍，加速开启"第二增长曲线"。积极推广应用WOD、EOD等模式，深耕重大水利设施全生命周期管养、江河湖库的常态化清淤、水厂配套管网维护等建设，形成长期服务收益；持续跟进水库清淤+农田治理试点，推动中央层面农业政策突破，解决批量应用难题。

四是向“新质生产力”带动的新兴和未来市场要增量。以技术突破开辟新赛道，以数字赋能、“AI+”重塑业务模式，聚焦新质基建、综合交通大模型、绿色建材、智能建造装备、深海工程技术等前沿领域，加快攻坚核心技术，加速成果转化和产业孵化，抢抓建筑业转型发展先机。**海上风电、光伏**将大力参与漂浮式风电研发，抓住海底数据仓、海风制氢等机遇，深度参与无人岛综合开发利用，积极探索风渔融合、风数协同、风光同场设施等“海洋+”融合场景，确保在“走向深蓝”领域绝对领先。**能源工程和矿山工程**，重点以储为突破点增加大基地建设的参与度。将**新质能力**作为突围破局的关键，运用人工智能、BIM协同、工业化建造、绿色低碳建造升级传统生产方式。创新商业模式组合，以“八网融合”为核心载体，推动交城、交能、交水、交数、交产深度融合，推动工程建设和运营服务融合，从“交钥匙”升级为“全周期管理”。**农林牧渔业务**要跟进水旱防御体系、现代化水网、农业农村现代化水利建设等领域，在发展中培育积淀专业能力。

五是深化“大海外”领域全面领先优势。关注“高层领导人互访”动态，统筹推进跨里海国际运输通道、中巴经济走廊等机制下的市场基础研究，挖掘重大项目合作潜力；主动布局互联互通“关键”项目。加快优先优质协同发展，坚持“四步走”路线，深化“1+5+N”海外经营主体结构，建立完善“六个优先”保障机制，打造“八网融合”境外示范项目。

(三) 经营计划

✓适用 □不适用

2025年，经统计公司新签合同额为18,836.72亿元，同比增长0.13%，完成年度目标的93%；营业收入为7,311.09亿元，完成年度目标的90%。

2026年公司新签合同额目标计划为同比增速不低于2.6%，收入目标计划为同比增速不低于6.8%。

五、经营情况讨论与分析

报告期，公司营业收入7,311.09亿元，下降5.29%。其中，各业务来自境外地区的收入为1,599.68亿元(约折合228亿美元)，增长18.27%，约占公司收入的21.88%。

毛利润831.34亿元，下降12.35%。毛利率11.37%，同比下降0.92个百分点。

营业利润269.31亿元，下降26.07%。营业利润率达3.68%，同比下降1.04个百分点。

利润总额为269.79亿元，下降25.84%。

归属于母公司股东的净利润为147.51亿元，下降36.92%。每股收益为0.85元。

六、报告期内主要经营情况

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	731,108,751,343	771,944,258,710	-5.29
营业成本	647,975,015,055	677,102,129,629	-4.30
销售费用	3,299,425,684	3,091,404,570	6.73
管理费用	16,175,961,595	17,987,841,382	-10.07
财务费用	-91,890,152	-712,469,034	不适用
研发费用	24,703,322,034	25,997,764,008	-4.98
投资收益	24,139,980	-1,507,800,911	不适用
信用减值损失	-7,192,216,720	-6,132,097,384	不适用
营业利润	26,931,350,427	36,428,706,957	-26.07
利润总额	26,978,804,404	36,380,519,241	-25.84
净利润	20,804,131,324	30,346,608,238	-31.44
归属于母公司股东的净利润	14,751,374,779	23,384,093,178	-36.92
经营活动产生的现金流量净额	15,333,042,142	12,506,416,778	22.60
投资活动产生的现金流量净额	-34,511,459,915	-29,618,504,047	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	24,073,813,015	41,639,842,471	-42.19

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

□适用 ✓不适用

2、 收入和成本分析

✓适用 □不适用

(1) 驱动业务收入变化的因素分析

营业收入为7,311.09亿元，下降5.29%。其中，主营业务收入为7,253.99亿元，下降5.42%。主营业务收入下降主要由于：基建建设业务、基建设计业务、疏浚业务、其他业务的主营业务收入变动分别为下降4.76%、增长0.42%、下降8.79%、下降6.66%(全部为抵销分部间交易前)。

(2) 主营业务分行业、分地区模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减
基建建设业务	649,025,386,560	583,089,023,725	10.16	-4.76	-3.76	减少0.93个百分点
基建设计业务	36,416,548,599	29,677,003,532	18.51	0.42	2.36	减少1.54个百分点
疏浚工程业务	54,175,521,012	47,890,619,695	11.60	-8.79	-7.55	减少1.19个百分点
其他业务	24,278,176,387	21,162,490,087	12.83	-6.66	-7.93	增加1.20个百分点
抵消	-38,496,806,649	-38,433,177,634	–	–	–	–
合计	**725,398,825,909**	**643,385,959,405**	**11.31**	**-5.42**	**-4.48**	**减少0.87个百分点**
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减
中国(除港澳地区)	566,924,218,283	500,385,368,153	11.74	-10.35	-9.45	减少0.88个百分点
其他国家和地区	158,474,607,626	143,000,591,252	9.76	17.79	18.24	减少0.35个百分点
合计	**725,398,825,909**	**643,385,959,405**	**11.31**	**-5.42**	**-4.48**	**减少0.87个百分点**

主营业务分行业、分地区模式情况的说明

① ***基建建设业务***

基建建设业务完成主营业务收入6,490.25亿元，下降4.76%；主营业务毛利为659.36亿元，下降12.77%；毛利率10.16%，减少0.93个百分点。

基建建设业务收入下降，主要由于国内建筑行业增速放缓所致。毛利和毛利率下降主要由于收入规模下降及个别项目确认损失所致。

② ***基建设计业务***

基建设计业务完成主营业务收入364.17亿元，增长0.42%；主营业务毛利为67.40亿元，下降7.30%；毛利率为18.51%，减少1.54个百分点。

基建设计业务收入持平，毛利和毛利率下降主要由于EPC项目毛利率下降所致。

③ ***疏浚业务***

疏浚业务完成主营业务收入541.76亿元，下降8.79%；主营业务毛利为62.85亿元，下降17.25%；毛利率为11.60%，减少1.19个百分点。

疏浚业务收入减少，主要由于疏浚业务规模减少所致。毛利和毛利率下降主要由于项目盈利水平下降所致。

④ ***其他业务***

其他业务完成主营业务收入为242.78亿元，下降6.66%；主营业务毛利为31.16亿元，增长2.96%；毛利率为12.83%，增加1.20个百分点。

单位：元 币种：人民币

近三年主营业务收入情况						
分行业	2025年		2024年		2023年	
	主营业务收入	占比%	主营业务收入	占比%	主营业务收入	占比%
基建建设业务	649,025,386,560	89.47	681,434,923,120	88.85	665,865,996,755	88.35
基建设计业务	36,416,548,599	5.02	36,263,170,300	4.73	47,260,715,281	6.27
疏浚业务	54,175,521,012	7.47	59,395,905,755	7.74	53,443,728,195	7.09
其他业务	24,278,176,387	3.35	26,011,579,138	3.39	19,311,785,850	2.56
抵销	-38,496,806,649	-	-36,169,207,841	-	-32,195,325,888	-
合计	**725,398,825,909**	**100.00**	**766,936,370,472**	**100.00**	**753,686,900,193**	**100.00**

(3) 产销量情况分析表

□适用 ✓不适用

(4) 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 ✓不适用

(5) 主营业务成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
基建建设业务	原材料、分包成本、人工费用等	583,089,023,725	90.63	605,842,851,230	89.95	-3.76	
基建设计业务	分包成本、人工费用等	29,677,003,532	4.61	28,992,874,547	4.30	2.36	
疏浚业务	分包成本、原材料、燃料等	47,890,619,695	7.44	51,801,043,735	7.69	-7.55	
其他业务	原材料、人工费用等	21,162,490,087	3.29	22,985,571,881	3.41	-7.93	
抵消	-	-38,433,177,634	-	-36,088,049,833	-	-	
合计	-	643,385,959,405	100	673,534,291,560	100	-4.48	

成本分析其他情况说明

营业成本为6,479.75亿元，上年同期为6,771.02亿元，下降4.30%。其中，主营业务成本为6,433.86亿元，上年同期为6,735.34亿元，下降4.48%。主营业务成本下降，主要由于：基建建设业务、基建设计业务、疏浚业务、其他业务的主营业务成本变动分别为下降3.76%、增长2.36%、下降7.55%、下降7.93%（全部为抵销分部间交易前）。

综上，公司综合毛利为831.34亿元，上年同期为948.42亿元，下降12.35%。其中，主营业务毛利为820.13亿元，上年同期为934.02亿元，下降12.19%。

综合毛利率为11.37%，减少0.92个百分点。主营业务毛利率为11.31%，减少0.87个百分点。

单位：元

近三年成本费用构成情况						
成本费用构成	2025年		2024年		2023年	
	金额	占比%	金额	占比%	金额	占比%
工程分包费	293,685,856,414	42.43	311,461,897,322	43.01	303,466,301,460	42.63
材料费	210,676,297,643	30.44	223,914,380,469	30.92	230,059,787,784	32.32
人工费	62,594,341,996	9.04	64,142,663,236	8.86	64,527,440,352	9.06
机械使用费及租赁费	17,634,041,280	2.55	17,692,074,200	2.44	16,705,384,545	2.35
折旧费与摊销	14,906,064,680	2.15	13,397,176,089	1.85	13,053,777,996	1.83
商品销售成本	15,587,900,418	2.25	15,646,340,699	2.16	11,527,556,847	1.62
燃料费	3,246,200,819	0.47	3,563,919,921	0.49	3,865,736,641	0.54
维护修理费	2,065,692,585	0.30	2,407,707,260	0.33	2,481,303,173	0.35
保险费	2,127,534,664	0.31	2,022,079,748	0.28	2,192,457,136	0.31
水电费	2,593,855,250	0.37	2,249,664,939	0.31	2,153,252,467	0.30
招投标费	423,876,357	0.06	622,675,621	0.09	500,041,788	0.07
运输费	551,021,303	0.08	535,770,658	0.07	456,853,973	0.06
其他	66,061,040,959	9.54	66,522,789,427	9.19	60,844,071,727	8.55
合计	**692,153,724,368**	**100.00**	**724,179,139,589**	**100.00**	**711,833,965,889**	**100.00**

(6) 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

□适用 ✓不适用

(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 ✓不适用

(8) 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

前五大客户：

1.	Malaysia Rail Link Sdn Bhd
2.	EMPRESA METRO DE BOGOTA S.A.
3.	广西平陆运河建设有限公司
4.	中交新疆交通投资发展有限公司
5.	WSO Co Pty Ltd

前五大供应商：

前五大供应商		同一控制人控制的供应商
1.	广西交投商贸集团有限公司	广西交投商贸集团有限公司
2.	中天钢铁集团有限公司	常州中天浩云供应链有限公司
		中天钢铁集团(上海)有限公司
		中天钢铁集团(南通)有限公司
3.	湖南博长控股集团有限公司	广州扬帆钢铁贸易有限公司
		冷钢武汉工贸有限公司
		湖南博长钢铁贸易有限公司
		华南物资集团有限公司
		湖南冷钢工贸有限公司
		广西华翔贸易有限公司
4.	四川省川威集团有限公司	成都博雨达贸易有限公司
5.	湖北交投物流集团有限公司	湖北交投物流集团有限公司

A. 公司主要销售客户及主要供应商情况

✓适用 □不适用

前五名客户销售额3,022,783万元，占年度销售总额4.13%；其中前五名客户销售额中关联方销售额595,813万元，占年度销售总额0.81%。

前五名供应商采购额1,527,699.45万元，占年度采购总额2.36%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 ✓不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 ✓不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

□适用 ✓不适用

前五名供应商

□适用 ✓不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 ✓不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

□适用 ✓不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

□适用 ✓不适用

3、 费用

✓适用 □不适用

销售费用为32.99亿元，上年同期为30.91亿元，增长6.73%。销售费用的增加主要由于公司加大市场营销力度费用所致。

管理费用为161.76亿元，上年同期为179.88亿元，下降10.07%。管理费用的下降主要得益于公司费用管理控制得当所致。

研发费用为247.03亿元，上年同期为259.98亿元，下降4.98%。研发费用占营业收入比例为3.38%与上年持平。

财务费用净额为-0.92亿元，上年同期为-7.12亿元。财务费用净收益下降主要由于本期汇兑为损失，而上年同期为汇兑收益所致。

4、 研发投入

(1) 研发投入情况表

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	24,703,322,034
本期资本化研发投入	325,311,575
研发投入合计	**25,028,633,609**
研发投入总额占营业收入比例(%)	3.42
研发投入资本化的比重(%)	1.30

注：研发投入去本期资本化研发投入影响占营业收入比例为3.38%。

(2) 研发人员情况表

✓适用 □不适用

公司研发人员的数量	**33,376**
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	25.50
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	458
硕士研究生	8,199
本科	23,364
专科	1,173
高中及以下	182
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	5,856
30–40岁(含30岁，不含40岁)	15,612
40–50岁(含40岁，不含50岁)	9,135
50–60岁(含50岁，不含60岁)	2,715
60岁及以上	58

(3) 情况说明

□适用 ✓不适用

(4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

✓适用 □不适用

5、 投资收益

投资收益为0.24亿元，上年同期为-15.08亿元。投资收益回正主要是由于处置基础设施投资类项目收益增加及摊余成本计量的损失减少所致。

6、 信用减值损失

信用减值损失为-71.92亿元，上年同期为-61.32亿元。信用减值损失增加主要由于长账龄应收款项增加及应收款项规模增加所致。

7、 营业利润

营业利润为269.31亿元，上年同期为364.29亿元，下降26.07%。营业利润率3.68%，减少1.04个百分点。营业利润及营业利润率的下降，主要由于业务规模以及毛利率的下降所致。

8、 利润总额

利润总额为269.79亿元，上年同期为363.81亿元，下降25.84%。

9、 所得税费用

所得税费用为61.75亿元，上年同期为60.34亿元。所得税费用增加主要由于不可抵扣的成本费用及损失增加所致。有效税率为22.89%，上年同期为16.59%。

10、 净利润

净利润为208.04亿元，上年同期为303.47亿元，下降31.44%。

11、 少数股东损益

少数股东损益为60.53亿元，上年同期为69.63亿元，下降13.07%。

12、 归属于母公司股东的净利润

归属于母公司股东的净利润为147.51亿元，上年同期为233.84亿元，下降36.92%。

13、 归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润

归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润为111.98亿元，上年同期为198.12亿元，下降43.48%。主要由于归属于母公司股东的净利润减少所致。

14、 现金流

✓适用 □不适用

经营活动产生的现金流量净额为净流入153.33亿元，上年同期为净流入125.06亿元。净流入增加主要由于公司紧抓政策窗口期，加大收款力度及持续加强盘活资产所致。

投资活动产生的现金流量净额为净流出345.11亿元，上年同期为净流出296.19亿元。净流出增加主要由于基础设施投资类BOT项目支出增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额为净流入240.74亿元，上年同期为净流入416.40亿元。筹资现金流入减少主要由于处置基础设施投资类项目偿还大额借款所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 ✓不适用

(三) 资产、负债情况分析

✓适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
短期借款	106,407,901,960	5.27	74,210,214,879	3.99	43.39	短期借款

其他说明：

短期借款：主要由于为满足日常经营需要所致。

2、 境外资产情况

✓适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产2,096.51（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为10.38%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 ✓不适用

3、 截至报告期末主要资产受限情况

□适用 ✓不适用

4、 资本开支

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

业务分部	2025年度	2024年度
基建建设业务	31,319,406,797	25,639,301,292
基建设计业务	798,485,835	1,078,171,509
疏浚业务	2,342,556,884	2,568,947,991
其他业务	2,060,988,556	1,464,423,077
合计	**36,521,438,072**	**30,750,843,869**

2025年，资本性支出365.21亿元，上年同期为307.51亿元，增长18.77%，主要由于基建建设及其他业务资本开支增加所致。其中：基建建设业务中，本期投入BOT特许经营权支出为187.90亿元，上年同期为124.72亿元，增长63.18亿元。

(四) 行业经营性信息分析

✓适用 □不适用

建筑行业经营性信息分析

1、 报告期内竣工验收的项目情况

✓适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

细分行业	基建建设	基建设计	疏浚业务	其他	总计
项目数(个)	971	1,069	85	不适用	不适用
总金额	**2,374.05**	**96.45**	**86.74**	**1.35**	**2,558.59**

✓适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

项目地区	项目数量(个)	总金额
境内	不适用	2,403.78
境外	不适用	154.81
总计	**不适用**	**2,558.59**

注：统计口径为主体工程建设完成或者项目产值发生超过95%以上。

其他说明：

□适用 ✓不适用

2、 报告期内在建项目情况

✓适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

细分行业	基建建设	基建设计	疏浚业务	其他	总计
项目数量(个)	7,631	25,830	2,164	不适用	不适用
总金额	**37,498.06**	**2,411.03**	**3,190.38**	**302.85**	**43,402.32**

✓适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

项目地区	项目数量(个)	总金额
境内	不适用	37,071.63
境外	不适用	6,330.69
总计	**不适用**	**43,402.32**

其他说明：

✓适用 □不适用

报告期内境外新签合同额情况(人民币亿元)

项目地区	项目数量(个)	总金额
亚洲(除港澳台)	231	1,510.79
非洲	199	1,352.82
大洋洲	26	453.94
拉丁美洲	62	247.49
欧洲	14	102.34
港澳台及其他	50	110.53
总计	**582**	**3,777.91**

注：以上数据为基建建设业务按地区统计。

3、 在建重大项目情况

□适用 ✓不适用

其他说明：

□适用 ✓不适用

4、 报告期内累计新签项目

✓适用 □不适用

报告期内累计新签项目金额18,836.72亿元人民币。

5、 报告期末在手订单情况

✓适用 □不适用

报告期末在手订单总金额34,459.52亿元人民币。其中，已签订合同但尚未开工项目金额9,548.61亿元人民币，在建项目中未完工部分金额24,910.91亿元人民币。

其他说明：

✓适用 □不适用

单位：亿元

		已签约未开工		在建未完工	
		不适用		不适用	
项目总金额			**9,548.61**		**24,910.91**
		数量(个)	金额	数量(个)	金额
按地域划分	境内	不适用	7,316.94	不适用	20,793.36
	境外	不适用	2,231.67	不适用	4,117.55
按业务类型划分	基建建设业务	2,064	8,009.98	7,365	20,439.86
	基建设计业务	210	316.85	22,766	1,496.35
	疏浚业务	520	1,214.78	1,772	2,698.98
	其他业务	不适用	7.00	不适用	275.72

6、 其他说明

□适用 ✓不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

□适用 ✓不适用

1、 重大的股权投资

□适用 ✓不适用

2、 重大的非股权投资

✓适用 □不适用

请参见管理层讨论与分析-报告期内公司从事的业务情况。

3、 以公允价值计量的金融资产

□适用 ✓不适用

证券投资情况

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600036.SH	招商银行	1,452,935,161	-	15,982,147,427	1,157,878,974	-	-	447,263,699	811,405,354	16,692,762,702	其他权益工具投资
股票	600999.SH	招商证券	670,086,758	-	4,352,100,173	-559,234,748	-	-	708,235,359	112,271,271	3,084,630,066	其他权益工具投资
股票	00687.HK	泰升集团	583,190,712	-	29,453,628	19,969,476	-	-	-	7,048,620	49,423,104	其他权益工具投资
股票	01618.HK	中国中冶	344,928,595	-	93,987,740	6,713,410	-	-	-	-	100,701,150	交易性金融资产
股票	300140.SZ	节能环境	323,800,000	-	119,800,000	15,600,000	-	-	-	2,400,000	135,400,000	其他权益工具投资
股票	01606.HK	国银金租	264,428,465	-	199,645,600	34,980,109	-	-	-	13,751,492	234,625,709	其他权益工具投资
股票	03369.HK	秦港股份	175,102,549	-	70,838,625	20,256,027	-	-	-	3,236,386	91,094,652	其他权益工具投资
股票	300070.SZ	碧水源	106,151,226	-	65,274,000	-14,706,000	-	-	-	51,600	50,568,000	其他权益工具投资
股票	600066.SH	宇通客车	79,185,808	-	1,078,551,365	258,394,413	-	-	-	61,836,468	1,336,945,778	其他权益工具投资
股票	601991.SH	大唐发电	46,102,000	-	21,090,000	4,736,000	-	-	-	866,540	25,826,000	其他权益工具投资
股票	300569	天能重工	44,999,993	-	31,166,020	8,233,455	-	-	39,399,475	-1,913,259	-	交易性金融资产
股票	002157.SZ	正邦科技	32,372,282	-	32,372,282	3,547,648	-	-	-	-	35,919,930	交易性金融资产
股票	301505	苏州规划	30,000,000	-	23,018,419	1,507,360	-	-	24,525,779	2,179,223	-	交易性金融资产
股票	600515.SH	海南机场	25,288,474	-	19,467,091	7,982,537	-	-	-	23,527	27,449,628	交易性金融资产
股票	601857.SH	中国石油	23,062,700	-	12,346,140	2,030,070	-	-	-	649,070	14,376,210	交易性金融资产
股票	000957.SZ	中通客车	10,451,124	-	51,381,000	2,922,194	-	-	23,469,194	-	30,834,000	其他权益工具投资
股票	600649.SH	城投控股	2,550,144	-	4,581,885	-	-	-	-	41,185	4,581,885	其他权益工具投资
股票	601200.SH	上海环境	708,256	-	3,644,653	-53,532	-	-	-	44,610	3,591,121	其他权益工具投资
股票	600480.SH	凌云股份	516,000	-	8,827,424	4,219,357	-	-	-	351,137	13,046,781	其他权益工具投资
股票	600329.SH	达仁堂	350,000	-	5,634,737	2,711,260	-	-	-	234,171	8,345,997	其他权益工具投资
股票	600082.SH	海泰发展	230,000	-	481,117	230,023	-	-	711,140	-	-	其他权益工具投资
股票	600821.SH	金开新能	217,000	-	665,447	-24,646	-	-	640,801	24,646	-	其他权益工具投资
股票	000584.SZ	工智退	18,633	-	59,773	-59,773	-	-	-	-	-	其他权益工具投资
合计			**4,216,675,880**	**-**	**22,206,534,546**	**977,833,614**	**-**	**-**	**1,244,245,447**	**1,014,502,041**	**21,940,122,713**	

证券投资情况的说明

✓适用 □不适用

2025年末股票资产账面价值219亿元，较2024年下降1.35%，主要是由于股票市值波动以及减持部分股票导致；存量股票资产账面价值较高，主要由于历史原因所致，其中招商银行、招商证券期末资产价值198亿元，占报告期合计账面价值的90.14%。

按照公司做实资产、盘活资产要求，2025年减持股票资产12.44亿元。

管理层讨论与分析

私募基金投资情况

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资类型	签约方	投资成本	投资期限	产品类型	投资盈亏	是否涉诉
华夏中国交建高速公路封闭式基础设施证券投资基金	华夏基金管理有限公司	2,226,937,990	40年	基金	-944,951,596	否
广西平陆运河贰号产业发展基金合伙企业(有限合伙)	广西平陆运河创业投资基金管理有限公司	1,384,945,000	30年	基金	5,143	否
福建省海丝高速三期股权投资合伙企业(有限合伙)	福建省福能兴业股权投资管理有限公司	957,436,491	长期	基金	-	否
重庆领航高速六号股权投资基金合伙企业(有限合伙)	重庆高速公路产业股权投资基金管理有限公司	955,981,391	长期	基金	13,582,299	否
广西交投贰拾贰期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)	广西交通发展投资基金管理有限公司	793,390,000	长期	基金	41,055	否
湖北省楚道壹号基础设施投资合伙企业(有限合伙)	湖北交投私募股权基金管理有限公司	754,181,769	6年	基金	369,731	否
广西交投二十期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)	广西交通发展投资基金管理有限公司	667,980,000	长期	基金	-	否
福建省海丝高速一期股权投资合伙企业(有限合伙)	福建省福能兴业股权投资管理有限公司	603,057,897	15年	基金	5,302,535	否
广西交投十七期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)	广西交通发展投资基金管理有限公司	516,710,000	长期	基金	767,262	否
广西平陆运河壹号产业发展基金合伙企业(有限合伙)	广西平陆运河创业投资基金管理有限公司	516,532,500	30年	基金	-	否
北京路桥六期投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	473,890,000	长期	基金	-	否
中交成都基础设施建设私募投资基金	中交投资基金管理(北京)有限公司	401,130,000	30年	基金	112,597,191	否
北京路桥七期股权投资基金合伙企业(有限合伙)-优先购买权	中交投资基金管理(北京)有限公司	385,169,111	10年	优先购买权	-212,209,111	否
北京中交路桥基金五期合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	384,000,000	长期	基金	20,384,831	否
广西平陆运河叁号产业发展基金合伙企业(有限合伙)	广西平陆运河创业投资基金管理有限公司	379,242,700	30年	基金	1,739	否
北京疆渝交通私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)-优先购买权	中交投资基金管理(北京)有限公司	367,913,705	长期	优先购买权	-131,412,721	否
北京路桥六期投资基金合伙企业(有限合伙)-优先购买权	中交投资基金管理(北京)有限公司	362,579,064	长期	优先购买权	-362,579,064	否
中交建信私募投资基金A类	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	324,805,000	4年	基金	-25,313,467	否
广西交投十六期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)	广西交通发展投资基金管理有限公司	304,720,000	30年	基金	-	否

投资类型	签约方	投资成本	投资期限	产品类型	投资盈亏	是否涉诉
北京信业道隧投资合伙企业(有限合伙)	中信正业资产管理有限公司	300,000,000	5年	基金	-53,444,029	否
厦门南北通达股权投资基金合伙企业(有限合伙)-优先购买权	中交投资基金管理(北京)有限公司	296,005,248	长期	优先购买权	-296,005,248	否
广西交投十五期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)	广西交通发展投资基金管理有限公司	291,620,000	长期	基金	-	否
北京疆渝交通私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	290,974,663	长期	基金	-12,388,593	否
中交建设私募投资基金大连壹号	中交投资基金管理(北京)有限公司	288,000,000	30年	基金	214,830,117	否
广西交投二十七期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)	广西交通发展投资基金管理有限公司	264,700,000	长期	基金	-	否
北京中交路桥基金五期合伙企业(有限合伙)-优先购买权	中交投资基金管理(北京)有限公司	259,178,927	5年	优先购买权	-128,554,973	否
建辰(天津)企业管理合伙企业(有限合伙)	建信信托有限责任公司	238,936,000	30年	基金	-20,622,502	否
湖南桂新基础设施股权投资合伙企业(有限合伙)	湖南高速私募基金管理有限公司	224,895,012	30年	基金	-	否
北京富荣产城融合股权投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	222,515,700	12年	基金	2,403,170	否
北京中交玉湛路桥投资基金合伙企业(有限合伙)-优先购买权	中交投资基金管理(北京)有限公司	215,668,000	长期	优先购买权	-185,668,000	否
新疆新丝路乌尉交通产业发展基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	210,000,000	36年	基金	-	否
湖北省楚道肆号十宜股权投资合伙企业(有限合伙)	湖北交投私募股权基金管理有限公司	210,000,000	30年	基金	-	否
深圳深高基础设施私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	深圳高速私募产业投资基金管理有限公司	206,539,496	10年	基金	-	否
中交宁波疏港私募股权投资基金	中交投资基金管理(北京)有限公司	171,250,000	29年	基金	17,729,659	否
中交建信私募股权投资基金D类	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	169,000,000	长期	基金	-49,010,000	否
北京桂富投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	168,060,166	40年	基金	-51,357	否
北京路桥八期股权投资基金合伙企业(有限合伙)-优先购买权	中交投资基金管理(北京)有限公司	161,297,409	10年	优先购买权	-161,297,409	否
天津粤发股权投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	158,000,000	30年	基金	2,694,743	否
北京路桥七期股权投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	152,000,000	40年	基金	-4,038,955	否
中交玉林市路网升级改造私募投资基金贰号	中交投资基金管理(北京)有限公司	150,000,000	8年	基金	7,340,865	否
广西交投十八期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)	广西交通发展投资基金管理有限公司	144,520,000	长期	基金	-	否
北京富荣产城融合股权投资基金合伙企业(有限合伙)-优先购买权	中交投资基金管理(北京)有限公司	132,903,350	5年	优先购买权	-94,391,826	否

管理层讨论与分析

投资类型	签约方	投资成本	投资期限	产品类型	投资盈亏	是否涉诉
陕国投盛世开元陕国投盛世开元I-1单一资金信托单一资金信托	陕西省国际信托股份有限公司	131,700,000	30年	基金	-38,314,698	否
北京中交玉湛路桥投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	131,065,611	长期	基金	-6,498,578	否
广西平陆运河伍号产业发展基金合伙企业(有限合伙)	广西交通发展投资基金管理有限公司	126,117,800	30年	基金	-	否
广西交投玖期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)	广西交通发展投资基金管理有限公司	125,200,000	长期	基金	-	否
建辰(天津)企业管理合伙企业(有限合伙)-优先购买权	建信信托有限责任公司	124,000,000	30年	优先购买权	-1,309,700	否
广西润港叁期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)	广西西江创新资本管理有限公司	121,460,000	长期	基金	-	否
北京路桥八期股权投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	120,000,000	30年	基金	-47,138	否
福建省海丝高速四期股权投资合伙企业(有限合伙)	福建省福能兴业股权投资管理有限公司	116,496,240	长期	基金	-	否
湖北省楚道叁号襄宜股权投资合伙企业(有限合伙)	湖北交投私募股权基金管理有限公司	100,000,000	长期	基金	21,372	否
中交益阳资江风貌带基础设施建设私募投资基金	中交投资基金管理(北京)有限公司	98,880,000	22年	基金	-	否
中交建信私募股权投资基金P类	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	97,150,000	长期	基金	-	否
中国-东盟投资合作基金	ECBIC Capital	95,217,111	12年	基金	-	否
北京中交路桥投资基金一期合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	88,000,000	长期	基金	10,656,863	否
中交武汉仙女山路道路工程建设私募投资基金	中交投资基金管理(北京)有限公司	74,451,700	15年	基金	14,890	否
中交建信私募股权投资基金F类	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	64,130,000	长期	基金	-	否
北京百路投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	53,224,300	40年	基金	-	否
北京桂富投资基金合伙企业(有限合伙)-百色优先购买权	中交投资基金管理(北京)有限公司	48,645,000	20年	优先购买权	-48,645,000	否
西安交科创投产业投资基金合伙企业(有限合伙)	陕西文化资产管理有限公司	42,578,960	长期	基金	7,227,038	否

投资类型	签约方	投资成本	投资期限	产品类型	投资盈亏	是否涉诉
中交建信私募股权投资基金Q类	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	39,350,000	长期	基金	-	否
中交湘潭湘江风光带私募投资基金	中交投资基金管理(北京)有限公司	38,782,952	15年	基金	21,312,580	否
中交建信私募股权投资基金E类	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	36,170,000	长期	基金	9,645,254	否
中交建银广州车陂路项目私募投资基金	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	24,350,000	15年	基金	3,908,175	否
北京中交路桥投资基金四期合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	21,189,640	长期	基金	2,361,888	否
中交建信私募股权投资基金O类	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	21,050,000	长期	基金	-	否
北京粤兴二号私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	中交投资基金管理(北京)有限公司	20,800,000	40年	基金	-16,640	否
中国－东盟投资合作基金	ECBIC Capital	14,536,942	12年	基金	-14,536,942	否
中交天南(福州鼓楼)股权投资基金合伙企业(有限合伙)	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	10,000,000	长期	基金	1,245,322	否
福建省中交股权投资合伙企业(有限合伙)	中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司	9,067,500	27年	基金	-	否
重庆引航高速七号私募股权投资基金合伙企业(有限合伙)	重庆高速公路产业股权投资基金管理有限公司	1,875,000	长期	基金	-	否
合计		**19,682,155,345**			**-2,336,863,825**	

衍生品投资情况

✓适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

✓适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
汇率期权	31,113.29	37,719.04	-9,398.15	-693.16	0	0	27,627.74	0.06
合计	**31,113.29**	**37,719.04**	**-9,398.15**	**-693.16**	**0**	**0**	**27,627.74**	**0.06**
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	保持一致							
报告期实际损益情况的说明	MAR2项目汇率期权暂未达到行权条件，本年度行权收益为0。							
套期保值效果的说明	本年度汇率保持稳定，在行权条件之下，暂无行权事项发生。							
衍生品投资资金来源	MAR2项目期权为前端费和年度服务费，来源于项目公司自有资金。							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)	1、市场风险，重点关注汇率变动是否可行权以及交易对手履行义务情况。防范措施：我方按时履行期权费用支付并重点关注后续行权期美元兑哥伦比亚比索汇率变动情况，做好盯市管理，跟进期权实际可行权情况和对冲三井住友履行义务情况。 2、合规操作风险，操作不合规引起的相关风险等。防范措施：严格履行金融衍生业务事前防御措施，严格遵循套期保值原则、坚持真实业务背景原则、坚持风险可控原则。做好事中监控与操作，依法依规实施金融衍生业务。 项目公司履行自身管控义务，实时关注市场变动情况，同时根据公允价值变动情况填报各类报表，并按季度上报相关情况。总部层面由牵头部门跟进金融衍生品业务变动情况，按季度将业务报表和情况报告至集团。严格执行前中后台岗位，人员分离原则，加强对银行账户和资金管理，建立台账管理。							

(2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

□适用 ✓不适用

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 ✓不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 ✓不适用

(七) 主要控股参股公司分析

✓适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

✓适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润	主要业务
中国港湾工程有限责任公司	子公司	600,000	8,707,148	2,594,856	6,519,446	286,642	245,349	基建建设
中国路桥工程有限责任公司	子公司	600,000	7,402,461	3,055,441	3,267,811	288,053	232,926	基建建设
中交第一航务工程局有限公司	子公司	729,484	9,724,630	2,095,447	5,177,742	121,139	101,498	基建建设
中交第二航务工程局有限公司	子公司	532,855	15,344,335	3,077,882	7,590,067	209,593	171,447	基建建设
中交第三航务工程局有限公司	子公司	602,095	9,419,331	1,886,372	4,865,166	106,576	101,088	基建建设
中交第四航务工程局有限公司	子公司	496,568	11,675,500	3,047,430	5,398,417	266,537	225,365	基建建设
中交一公局集团有限公司	子公司	765,888	28,457,384	4,546,035	11,532,926	218,626	132,674	基建建设
中交第二公路工程局有限公司	子公司	394,220	11,107,012	2,339,741	6,164,869	207,902	178,706	基建建设
中交路桥建设有限公司	子公司	397,393	11,628,564	2,802,281	5,865,054	198,137	161,267	基建建设
中交第三公路工程局有限公司	子公司	215,619	6,039,009	727,887	2,443,416	33,557	27,719	基建建设
中交建筑集团有限公司	子公司	217,686	11,349,062	1,832,089	3,398,406	47,643	28,939	基建建设
中交机电工程局有限公司	子公司	83,333	766,452	209,747	621,002	25,229	20,626	基建建设
中交华南建设发展有限公司	子公司	92,257	345,585	94,302	415,639	3,981	2,359	基建建设
中交长江建设发展集团有限公司	子公司	266,746	773,958	320,837	114,788	2,611	5,315	基建建设
中交投资有限公司	子公司	1,250,000	15,548,543	4,906,744	865,467	90,361	54,324	基建建设
中交城市投资控股有限公司	子公司	1,000,000	9,836,096	2,594,407	960,640	82,324	41,462	基建建设
中交资产管理有限公司	子公司	2,073,261	9,487,017	2,574,195	1,308,439	-8,548	-11,371	基建建设
中交设计咨询集团股份有限公司	子公司	229,460	3,075,703	1,630,620	1,106,002	172,577	146,763	基建设计
中交水运规划设计院有限公司	子公司	81,805	469,749	240,119	262,435	30,551	27,809	基建设计
中交第一航务工程勘察设计院有限公司	子公司	72,280	616,697	386,931	300,172	25,239	21,762	基建设计
中交第二航务工程勘察设计院有限公司	子公司	42,836	532,228	229,721	190,924	8,071	7,214	基建设计
中交第三航务工程勘察设计院有限公司	子公司	73,050	594,908	365,675	290,550	8,303	7,403	基建设计
中交第四航务工程勘察设计院有限公司	子公司	63,037	887,032	556,532	289,711	18,739	17,284	基建设计
中国公路工程咨询集团有限公司	子公司	74,976	1,888,254	715,043	854,654	36,008	31,727	基建设计
中交铁道设计研究总院有限公司	子公司	49,879	198,042	59,151	216,476	1,236	1,690	基建设计
中交疏浚(集团)股份有限公司	子公司	1,177,545	17,836,549	5,358,099	5,327,402	248,311	221,148	疏浚
中交西安筑路机械有限公司	子公司	43,312	207,453	21,392	89,822	-7,029	-7,576	其他
中交天和机械设备制造有限公司	子公司	127,741	993,896	207,178	204,751	3,247	3,178	其他
中交财务有限公司	子公司	700,000	9,189,452	1,137,829	200,230	92,805	71,137	其他
中交资本控股有限公司	子公司	1,000,000	9,119,783	2,898,974	508,351	260,434	206,762	其他
中国交通物资有限公司	子公司	173,443	1,876,912	100,276	94,821	14,048	12,410	其他
中和物产株式会社	子公司	620	296,308	134,639	13,965	11,848	11,137	其他

报告期内取得和处置子公司的情况
□适用 ✓不适用

其他说明
□适用 ✓不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 ✓不适用

七、可能面对的风险

✓适用 □不适用

(一) 宏观经济波动风险

本公司所从事的各项主营业务与宏观经济的运行发展密切相关，其中基建设计、基建建设业务尤为如此，其行业发展易受社会固定资产投资规模、城市化进程等宏观经济因素的影响。当前外部环境复杂严峻，我国经济发展面临需求收缩、供给冲击、预期转弱三重压力，如稳增长节奏和力度不及预期，可能对本公司发展产生较大影响。

为应对宏观经济波动风险，本公司将进一步加强对宏观政策和相关行业发展趋势研究，紧跟国家战略部署，聚焦"五全四大五型"业务领域，牢牢守住传统业务市场优势，推动新兴产业规模逐年增长，努力培育新的增长级。

(二) 国际化风险

本公司于境外130多个国家和地区开展业务，受不同国家和地区政治、经济、社会、宗教环境复杂多样，法律体系不尽相同，汇率波动、环保要求日趋严格、部分国家间贸易摩擦加剧等多种因素影响，未来国际贸易秩序和经济形势可能存在起伏和波动，引发本公司境外合规、投资、项目承包的履约风险。

本公司按照"预案实用化、资源国际化、管理常态化、手段多元化、指挥可视化，提前预判、提前预警、提前部署、提前行动"的工作思路，持续开展各项风险管理和防控工作。充分发挥整体境外优势，提升国际资源和跨区域协调能力，不断提高安全利益保护和海外突发事件处置能力，妥善应对境外各种公共安全威胁，健全组织体系、制度体系、队伍建设体系、预案体系、培训演练体系、保障体系、信息化的风险控制措施。

(三) 投资风险

本公司于2007年开始发展基础设施等投资类项目，获得包括合理设计、施工利润之外的投资利润。然而，此类项目普遍具有投资规模大、建设周期长、涉及领域广、复杂程度高、工期和质量要求严，受政策影响明显等特点。在国家和地方政府政策调控力度加大、管理不断规范、金融监管趋严、债务压力增大、市场竞争加剧等内外部形势影响下，实施和运营上述投资项目，如项目获取可研分析不全面、政策把握不准确、融资不到位、过程管理不规范，都可能会使本公司面临一定风险，影响预期效益和战略目标实现。

为有效防控投资风险，本公司坚持"价值投资"，严格控制非主业投资，严格执行投资项目论证和决策流程，做好投资成本控制，强化投资项目全生命周期风险管控，稳步推进投资管理信息系统建设，实时、动态实现项目监测与预警。

（四）原材料风险

本公司业务开展有赖于以合理的价格及时采购符合本公司质量要求、足够数量的原材料，如钢铁、水泥、燃料、沙石料及沥青等，该等原材料的市场价格可能出现一定幅度的波动，或做出适当采购计划安排，保证业务的正常进行。当出现原材料供应短缺或价格大幅上涨导致的成本上升无法完全由客户补偿的情况，则本公司可能面对单个项目利润减少甚至亏损的风险。

对此，本公司增强成本意识，强化精细化管理，大力推行包括钢材、水泥、沥青、燃油等主要原材料的集中采购，不断提升公司议价能力，最大程度化解原材料价格上涨风险。

（五）利率风险

本公司的利率风险主要来自借款及应付债券等带息负债。浮动利率的借款令公司面临现金流量利率风险。固定利率的借款令公司面临公允价值利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于2025年12月31日，本公司的浮息借款约为3,910.55亿元。若借款利率增加/减少100个基点，而所有其他因素维持不变，则年度税前利润应减少/增加人民币39.11亿元(2024年：人民币35.32亿元)，主要由于浮动利率借款的利息费用增加/减少所导致。浮动利率借款主要以人民币、美元、欧元及港元计价。

（六）汇率风险

本公司多数子公司的功能货币为人民币，大部分交易以人民币结算。然而，本公司的海外业务收入、向海外供货商购买材料及机器设备的款项及若干开支以外币结算。人民币不可自由兑换成外币，且人民币兑换为外币也须受中国的外汇管制规定所限制。

于2025年12月31日，本公司以外币(主要为美元)计值的资产净值(包括贸易及其他应收款、现金及银行存款、贸易及其他应付款以及借款)折合人民币合计为171.52亿元。

为控制汇率波动的影响，本公司持续评估外汇风险，并在必要时利用衍生金融工具对冲。于2025年12月31日，若人民币兑美元升值/贬值5%，而所有其他因素维持不变，则本期税前利润将会减少/增加约11.14亿元，主要来自以美元计价的货币资金、应收账款、其他应收款、借款、应付账款以及其他应付款的折算所产生的汇兑亏损/收益。

（七）安全生产风险

本公司坚持安全第一，把安全生产作为一切工作的前提和基础。但是作为施工及生产类企业，子企业及所属项目众多，安全生产风险存在于生产经营过程中的各个环节。可能由于人的不安全行为、物的不安全状态、环境的不安全因素等导致发生安全事故，伤及员工身体健康和安全，致使公司面临品牌形象受损、经济损失以及遭受外部监管处罚的风险。

（八）网络风险及安全

随着“互联网+”在信息化中的深度应用，企业网络安全日益复杂，信息系统数量激增，网络中断和系统宕机的可能性也迅速增长。同时，本公司积极开拓境外市场，国际影响力日渐提升，信息系统遭受网络攻击的风险也随之增加，一旦发生风险事件，可能对本公司的生产运营带来严重影响。

为有效防范网络风险，本公司按照上级主管单位要求，不断优化和完善网络安全体系和专业团队建设，提升信息系统、提升防护和应急响应能力，实施进行网络监控，定期开展升级保护。

（九）证券市场价格波动风险

本公司的权益工具投资分为交易性金融资产、其他权益工具投资、其他非流动金融资产。由于该等金融资产须按公允价值列示，因此本公司会受到证券市场价格波动风险的影响。

为应对该类风险，本公司制定额度分散投资组合。

（十）不可抗力风险

本公司主要从事的基建建设、疏浚业务大多在户外作业。作业工地的暴雨、洪水、地震、台风、海啸、火灾、疫情等自然灾害以及突发性公共卫生事件可能会对作业人员和财产造成损害，并对本公司相关业务的质量和进度产生不利影响。

（十一）其他

□适用 ✓不适用

八、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

□适用 ✓不适用

浙江宁波奉化中交智慧城二期项目通过交工验收，该项目总用地面积6.2万平方米，总建筑面积约为10.8万平方米。该项目建成后，将有效吸引优质企业入驻，助推区域经济产业提质增效，推进建设现代化滨海大都市健康美丽新城区。



公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

✓适用 □不适用

报告期内，公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律法规及上海证券交易所、香港联合交易所各项规定，围绕科学、理性、高效建设标准，持续完善组织结构、优化运行机制，建立董事会规范运行的全过程制度体系和董事高效履职支撑机制，有力推动董事会功能作用充分发挥。

一是董事会成员结构合理。截至2025年12月，公司第五届董事会由7名董事组成，执行董事3名，独立非执行董事4名。董事会成员中独立董事超过三分之一。董事会下设战略与投资及ESG委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计与风险委员会四个专门委员会，其中审计与风险委员会、薪酬与考核委员会全部由独立董事组成，战略与投资及ESG委员会、提名委员会由独立董事占多数。按照监管规则和公司章程的相关要求，公司积极推动董事会换届工作及董事会成员结构多元化，于2025年底确定换届名单（2026年1月完成换届），公司第六届董事会含1名女性董事，并形成执行董事3名、非执行董事2名、独立非执行董事3名、职工董事1名的多元结构，成员背景覆盖企业管理、财务、法律、工程等领域，兼顾性别均衡、结构多元与专业互补。

二是董事会运行规范高效。2025年，中国交建董事会深入贯彻落实中国特色现代企业制度的各项治理要求以及上市公司各项监管规定，根据《公司法》及证监会《上市公司章程指引》的最新精神，完成修订《中国交建公司章程》，调整审计与风险委员会职责、承接监事会法定职权。优化党委、董事会、经理层等不同治理主体议事决策清单，制定《公司治理主体议事清单（2025版）》，着力巩固强化“权责法定、权责透明、协调运转、有效制衡”的公司治理运行体系，董事会与党委、经理层权责体系进一步明晰、运转效率进一步提升。完善董事会运行制度体系，全面建立议事规则、授权管理、议案管理、履职保障等系列制度10余项，董事会运行更加规范。2025年，公司董事会共召开会议15次，审议议案64项，圆满完成了对年度生产经营目标、投资计划、定期报告、重大改革事项、重大投融资项目、基本制度修订等重大经营管理事项的科学、理性、高效决策。

三是专门委员会作用充分发挥。2025年，公司依据最新发布的《上市公司章程指引》，提请股东会审议通过，取消监事会，由董事会审计与风险委员会承接原监事会职责。董事会进一步梳理完善下设各专门委员会职责，修订各专门委员会议事规则，将审计与内控委员会更名为审计与风险委员会。各专门委员会共召开会议18次，审议议案33项。各专门委员会于董事会前充分沟通研究、审核把关各类议案，在战略引领、深化改革、风险管控、激励政策和董事会建设等方面向董事会及管理层提出有关审核意见、决策建议，发挥了重要咨询作用，协助董事会高效运作、科学决策。

四是独立董事履职勤勉尽责。2025年，公司外部董事严格落实《上市公司独立董事管理办法》和《中国交建独立董事工作制度》各项要求，认真履行职责，召开独立董事专门会议4次，全年就提交董事会的2项议案发表独立董事审核意见，通过定期获取公司运营情况资料、参加公司重要会议、听取管理层汇报、与内外部审计机构沟通、实地考察调研所属企业及项目、参加公司业绩说明会与中小股东沟通等多种方式履行职责，在董事会中发挥参与决策、监督制衡、专业咨询作用。始终保持独立性要求，规范行使各项特别职权，切实维护上市公司整体利益，保护中小股东合法权益。

五是股东会决议执行有力。根据《公司章程》规定，董事会认真履行股东会召集职责，2025年召集、召开股东会2次。根据股东会决议及授权，报告期内董事会有效推进完成2024年度利润分配及股息派发、2025年度预分红（中期分红）等工作，在股东会批准的额度内严格执行投资计划、对外担保计划、债券发行计划等，圆满落实股东会决议，维护全体股东合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

□适用 ✓不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

✓适用 □不适用

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面严格分开，不存在不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况。

公司独立董事认为：报告期内，公司总裁、财务总监，在兼任控股股东总经理、总会计师期间，严格遵守中国交通建设集团有限公司作出的避免同业竞争等的各项承诺；忠实、勤勉、尽责，优先履行中国交建职务，集中精力于推动中国交建的经营管理和改革发展，处理好公司与控股股东之间的关系，切实维护了公司及中小股东的权益，没有辜负公司董事会和股东的信任，不存在因上述兼职而损害公司及中小股东利益的行为，符合上市公司人员独立性要求。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划。
□适用 ✓不适用。

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

✓适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
宋海良	执行董事、董事长	男	60	2025年7月23日	2029年1月30日					20.42	否
张炳南	执行董事	男	53	2025年7月23日	2029年1月30日					20.42	否
	总裁			2025年6月30日	2029年1月30日						
刘翔	执行董事	男	57	2021年6月10日	2029年1月30日					87.87	否
高春雷	非执行董事	男	59	2026年1月30日	2029年1月30日					/	
陈永德	独立非执行董事	男	59	2022年2月25日	2029年1月30日					16.80	否
王清勤	独立非执行董事	男	61	2026年1月30日	2029年1月30日					/	
刘汝臣	独立非执行董事	男	62	2026年1月30日	2029年1月30日					/	
吴爱红	非执行董事	女	57	2026年1月30日	2029年1月30日					/	
杨向阳	职工董事	男	54	2026年1月30日	2029年1月30日					/	
	原监事			2024年1月11日	2025年6月16日					57.97	否
刘正昶	财务总监	男	57	2024年1月26日	2029年1月30日					74.20	否
	董事会秘书			2024年7月26日	2029年1月30日						
杨志超	副总裁	男	44	2021年8月26日	2029年1月30日	350,000	231,000	-119,000	2025年7月16日起上市流通，可自行卖出	108.66	否
王彤宙	原执行董事、董事长	男	60	2020年10月22日	2025年7月23日					30.57	否
王海怀	原执行董事	男	57	2021年6月10日	2025年7月23日					26.48	否
	原总裁			2021年4月7日	2025年6月30日						
刘辉	原独立非执行董事	男	65	2022年2月25日	2026年1月30日					6.00	否
武广齐	原独立非执行董事	男	68	2022年2月25日	2026年1月30日					6.00	否
周孝文	原独立非执行董事	男	64	2022年2月25日	2026年1月30日					6.00	否
王永彬	原监事	男	60	2017年11月22日	2025年6月16日					60.06	否
	原监事会主席			2022年2月25日	2025年6月16日						
卢耀军	原监事	男	55	2021年11月18日	2025年6月16日					58.51	否
王建	原副总裁	男	61	2017年11月22日	2025年1月17日					6.67	否
孙立强	原副总裁	男	56	2023年9月11日	2026年1月21日	200,000	132,000	-68,000	2025年7月16日起上市流通，可自行卖出	77.69	否
合计	/	/	/	/	/				/	**664.32**	/

注：

1. 披露信息为董事、监事、高级管理人员报告期内由公司承担的薪酬。
2. 董事、高级管理人员2025年度最终薪酬由国务院国资委核定确认。

姓名	主要工作经历
宋海良	1965年出生，中国国籍，现任本公司党委书记、执行董事、董事长，同时担任中国交通建设集团有限公司党委书记、董事长。宋先生拥有丰富的企业经营管理经验，曾任本公司党委常委、副总裁，本公司党委副书记、执行董事、总裁，中交集团党委副书记、董事、总经理；中国能源建设集团有限公司党委书记、董事长，中国能源建设股份有限公司党委书记、董事长。宋先生毕业于武汉水运工程学院港口机械设计制造专业，后于天津大学工程管理专业学习，获管理学博士学位；是正高级工程师。宋先生自2025年7月起担任本公司执行董事、董事长。
张炳南	1972年出生，中国国籍，现任本公司党委副书记、执行董事、总裁，同时担任中国交通建设集团有限公司党委副书记、董事、总经理。张先生拥有丰富的经营管理经验，曾任中国保利集团有限公司党委常委、副总经理；中国林业集团有限公司党委副书记、董事，中国林业集团有限公司党委副书记、董事、总经理。张先生毕业于北京师范大学经济管理专业，后于西安交通大学应用经济学专业学习，获经济学博士学位；是正高级经济师。张先生自2025年6月起担任本公司总裁，2025年7月起担任本公司执行董事。
刘翔	1968年出生，中国国籍，现任本公司党委副书记，执行董事，同时担任中交集团党委副书记、职工董事。刘先生拥有丰富的企业管理经验，曾任中国航天科工集团有限公司(以下简称航天科工集团)党群工作部副局级巡视员、党群工作部副部长、团委书记，贵州航天工业有限责任公司监事会主席，航天科工集团纪检监察部部长、党组纪检组副组长、人力资源部部长。刘先生毕业于安徽教育学院中文专业，后于中国人民大学、北京航空航天大学学习分别获文学硕士学位及工商管理硕士学位；是研究员级高级政工师。刘先生自2021年6月起担任本公司执行董事。
高春雷	1966年出生，中国国籍，现任本公司非执行董事、中央企业专职外部董事，同时担任中交集团外部董事、中国国际航空股份有限公司独立非执行董事、中国卫星网络集团有限公司外部董事。高先生拥有丰富的企业经营管理、财务管理经验，曾任中国铁塔股份有限公司(以下简称中国铁塔)总会计师、党委委员，中国铁塔董事、党委副书记。高先生毕业于北京邮电学院邮电管理工程专业，后于法国雷恩商学院学习，获工商管理博士学位；是高级经济师。高先生自2026年1月起担任本公司非执行董事。
陈永德	1966年出生，中国国籍，香港特别行政区居民，现任本公司独立非执行董事、香港中资银行业协会副总裁、中国人民政治协商会议广东省委员会委员，同时担任中国民航信息网络股份有限公司独立非执行董事、皇朝家居控股有限公司独立非执行董事，并兼任以下香港特区政府委员会委员：特首政策组专家组、监警会、选举委员会、香港交易所上市覆核委员会，香港证监会理财教育统筹委员会等。陈先生拥有丰富的金融、证券、财务管理经验，曾任野村国际(香港)有限公司中国及香港研究部、亚洲区银行主管；里昂证券有限公司中国及香港金融部主管；毕马威中国高级顾问。陈先生毕业于伦敦大学政治经济学院经济学专业，获经济学硕士学位；拥有澳大利亚资深注册会计师资格FCPA(Aust.)。陈先生自2022年2月起担任本公司独立非执行董事。
王清勤	1964年出生，中国国籍，现任本公司独立非执行董事。王先生拥有丰富的建筑设计、科技管理经验，曾任中国建筑科学研究院党委委员、副院长，中国建筑科学研究院有限公司党委委员、副总经理。王先生毕业于哈尔滨建筑工程学院建筑热能工程专业，后于北京科技大学企业管理专业学习，获管理学博士学位；是教授级高级工程师。王先生自2026年1月起担任本公司独立非执行董事。

姓名	主要工作经历
刘汝臣	1963年出生，中国国籍，现任本公司独立非执行董事，同时担任中国建筑股份有限公司独立董事。刘先生拥有丰富的工程建设、企业管理经验，曾任中国铁道建筑总公司党委常委，中国铁建股份有限公司副总裁、党委常委，中国铁道建筑集团有限公司党委常委，中国铁建股份有限公司党委常委、执行董事。刘先生毕业于中国人民解放军铁道兵学院工程机械专业，后于西南交通大学管理科学与工程专业学习，获管理学硕士学位；是正高级工程师。刘先生自2026年1月起担任本公司独立非执行董事。
吴爱红	1968年出生，中国国籍，现任本公司非执行董事、中央企业专职外部董事，同时担任中国中化控股有限责任公司外部董事、中国国际技术智力合作集团有限公司外部董事。吴女士拥有丰富的法律合规、政策研究经验，曾任国家电力投资集团有限公司总经理助理、总法律顾问、首席合规官。吴女士毕业于北京大学民法学专业，获法学硕士学位；是正高级经济师。吴女士自2026年1月起担任本公司非执行董事。
杨向阳	1971年出生，中国国籍，现任本公司职工董事、工会联合副主席、工会联合会办公室主任、总部工会主席，同时担任中交集团工会联合会副主席、工会联合会办公室主任、总部工会主席。杨先生拥有丰富的管理经验，曾任中交西安筑路机械有限公司董事、副总经理，总经理(法定代表人)、副董事长，党委书记、董事长。杨先生毕业于长安大学(原西安公路交通大学)机械制造工艺与设备专业，获工学学士学位，后取得长安大学机械工程专业工程硕士学位，是正高级工程师。杨先生自2026年1月起担任本公司职工董事。
刘正昶	1968年出生，中国国籍，现任公司财务总监兼董事会秘书，同时担任中交集团党委常委、总会计师。刘先生拥有丰富的企业经济管理、财务管理及内部审计工作经验，曾任中铁十五局集团有限公司党委委员、副总经理、总会计师，中铁十六局集团有限公司党委委员、副总经理、总会计师；中国铁建股份有限公司审计监事局局长，监事，监事、总审计师、审计监事局局长，总审计师、监事、审计监事部总经理。刘先生毕业于东北财经大学工商管理专业，获工商管理硕士学位，是正高级会计师，全国会计领军人才。刘先生自2024年1月起担任本公司财务总监，2024年7月起担任本公司董事会秘书。
杨志超	1981年出生，中国国籍，现任本公司党委委员，副总裁。杨先生拥有丰富的经营管理经验，曾任本公司人力资源部二部(党委组织部)副总经理(副部长)、党委工作部(企业文化部)副部长(副总经理)、党委工作部(党委统战部)副部长，团委书记；中国城乡控股集团有限公司党委副书记、董事、总经理，中国市政工程西南设计研究总院有限公司董事长。杨先生毕业于长沙交通学院土木工程专业，获工学学士学位，后取得长沙理工大学交通运输工程专业工程硕士学位，是高级工程师、高级政工师。杨先生自2021年8月起担任本公司副总裁。

其它情况说明

□适用 ✓不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

✓适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
宋海良	中交集团	董事长	2025年6月26日	
张炳南	中交集团	董事	2025年6月26日	
		总经理	2025年6月30日	
刘翔	中交集团	职工董事	2021年4月9日	
高春雷	中交集团	外部董事	2025年12月29日	
刘正昶	中交集团	总会计师	2023年12月25日	
王永彬	中交集团	总审计师	2021年10月29日	
王彤宙	中交集团	董事长	2020年8月26日	2025年6月26日
王海怀	中交集团	董事、总经理	2021年2月26日	2025年6月16日
在股东单位任职情况的说明	/			

2、 在其他单位任职情况

✓适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
高春雷	中国国际航空股份有限公司	独立非执行董事	2025年12月	
	中国卫星网络集团有限公司	外部董事	2025年4月	
陈永德	香港中资银行协会	副主席	2016年9月	
	皇朝家居控股有限公司	独立非执行董事	2019年11月	
	中国民航信息网络股份有限公司	独立非执行董事	2022年9月	
吴爱红	中国中化控股有限责任公司	外部董事	2025年11月	
	中国国际技术智力合作集团有限公司	外部董事	2026年1月	
武广齐*	中国盐业集团有限公司	外部董事	2021年7月	
周孝文*	中国物流集团有限公司	外部董事	2021年12月	
在其他单位任职情况的说明				

注： 带*的董事已离任。

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

✓适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事会对公司高级管理人员进行年度考核，并依据考核结果拟定高级管理人员年度薪酬标准，报国务院国资委核准后实施。公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定和提出公司董事、高管的薪酬计划，董事会和股东会审议通过后方可实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会及独立董事对公司董事、高级管理人员报酬事项发表意见，均为同意。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	1. 国务院国资委确定的中央企业负责人年度薪酬参考值； 2. 按照《中国交通建设股份有限公司高级管理人员薪酬与考核管理办法》，董事会依据对公司高级管理人员的考核结果确定公司高级管理人员的年度薪酬。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，公司已支付给公司董事、监事、高级管理人员的薪酬请见本报告“现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”有关内容。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	公司董事、监事和高级管理人员全年实际获得的报酬664.32万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	依据《中国交通建设股份有限公司高级管理人员薪酬与考核管理办法》，由董事会薪酬与考核委员会负责组织和实施高管薪酬与考核工作，报告期内考核工作规范开展，薪酬均按规定执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司对董事和高级管理人员绩效薪酬实行递延支付，递延比例、期限及兑付条件按照公司制度执行，递延支付与公司长期经营业绩、风险管控及个人履职情况挂钩，报告期内递延安排正常执行。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	公司已建立薪酬止付与追索扣回机制，明确触发情形与处理程序。报告期内未发生应止付、应追索事项，无薪酬止付及追索扣回情况。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

✓适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
宋海良	执行董事、董事长	选举	董事会成员更换
张炳南	执行董事、总裁	选举	董事会成员更换
高春雷	非执行董事	选举	董事会换届选举
王清勤	独立非执行董事	选举	董事会换届选举
刘汝臣	独立非执行董事	选举	董事会换届选举
吴爱红	非执行董事	选举	董事会换届选举
杨向阳	职工董事	选举	董事会换届选举
王彤宙	执行董事、董事长	离任	个人原因
王海怀	执行董事、总裁	离任	个人原因
刘辉	独立非执行董事	离任	任期届满
武广齐	独立非执行董事	离任	任期届满
周孝文	独立非执行董事	离任	任期届满
王永彬	监事、监事会主席	离任	监事会撤销
卢耀军	监事	离任	监事会撤销
王 建	副总裁	解聘	退休
孙立强	副总裁	解聘	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 ✓不适用

(六) 其他

□适用 ✓不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
宋海良	否	6	6	4	0	0	否	0
张炳南	否	6	6	4	0	0	否	1
刘 翔	否	15	12	9	3	0	否	2
陈永德	是	15	15	9	0	0	否	2
王彤宙*	否	8	8	4	0	0	否	1
王海怀*	否	8	7	3	1	0	否	0
刘辉*	是	15	15	9	0	0	否	2
武广齐*	是	15	15	9	0	0	否	2
周孝文*	是	15	15	9	0	0	否	2

注： 带*的董事已离任。

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 ✓不适用

年内召开董事会会议次数	15
其中：现场会议次数	6
通讯方式召开会议次数	9
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 ✓不适用

(三) 其他

□适用 ✓不适用

五、董事会下设专门委员会情况

✓适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

2025年1月1日-2025年7月23日	
专门委员会类别	成员姓名
审计与内控委员会	陈永德(主席)、刘辉、武广齐、周孝文
提名委员会	王彤宙(主席)、刘翔、陈永德、武广齐、周孝文
薪酬与考核委员会	刘辉(主席)、陈永德、武广齐、周孝文
战略与投资及ESG委员会	王彤宙(主席)、王海怀、刘辉、武广齐、周孝文
2025年7月23日-2026年1月30日	
战略与投资及ESG委员会	宋海良(主席)、张炳南、刘辉、武广齐、周孝文
审计与风险委员会	陈永德(主席)、刘辉、武广齐、周孝文
薪酬与考核委员会	刘辉(主席)、陈永德、武广齐、周孝文
提名委员会	宋海良(主席)、刘翔、陈永德、武广齐、周孝文
2026年1月30日-2026年3月30日	
战略与投资及ESG委员会	宋海良(主席)、张炳南、高春雷、王清勤、刘汝臣
审计与风险委员会	陈永德(主席)、高春雷、王清勤、刘汝臣、吴爱红
薪酬与考核委员会	王清勤(主席)、高春雷、陈永德、刘汝臣、吴爱红
提名委员会	宋海良(主席)、陈永德、王清勤、刘汝臣、吴爱红

（二）报告期内战略与投资及ESG委员会召开9次会议

委员姓名	应出席次数	出席次数		未出席次数
		亲自出席次数	委托出席次数	
宋海良	2	2	0	0
张炳南	2	2	0	0
刘辉	9	9	0	0
武广齐	9	9	0	0
周孝文	9	9	0	0
王彤宙	7	7	0	0
王海怀	7	6	1	0

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025.01.24	审议关于中国交建2025年度经营计划的议案；关于中国交建2025年投资计划的议案。	同意关于中国交建2025年度经营计划的议案、关于中国交建2025年投资计划的议案。
2025.03.27	审议关于公司《2024年度环境、社会及管治报告》的议案；关于中国路桥投资柬埔寨FTC项目的议案。	同意关于公司《2024年度环境、社会及管治报告》的议案、关于中国路桥投资柬埔寨FTC项目的议案。
2025.04.18	审议关于中国港湾参股设立马东铁运营公司的议案。	同意关于中国港湾参股设立马东铁运营公司的议案。
2025.04.21	审议关于巴西萨尔瓦多跨海大桥PPP项目投资变更的议案。	同意关于巴西萨尔瓦多跨海大桥PPP项目投资变更的议案。
2025.04.27	审议关于四航局投资广州天河冷链物流基地项目的议案。	同意关于四航局投资广州天河冷链物流基地项目的议案。
2025.05.29	审议关于中交城投投资广州市黄埔区南岗北、夏园、金坑村银岭片区、金坑村邓屋片区城中村改造项目的议案。	同意关于中交城投投资广州市黄埔区南岗北、夏园、金坑村银岭片区、金坑村邓屋片区城中村改造项目的议案。
2025.06.13	审议关于中交投资联合体投资G7021宁武高速新干至瑞昌段、新干至兴国段项目的议案。	同意关于中交投资联合体投资G7021宁武高速新干至瑞昌段、新干至兴国段项目的议案。
2025.08.29	审议关于中国港湾参股投资沙特国家海关税务总署陆港PPP项目的议案。	同意关于中国港湾参股投资沙特国家海关税务总署陆港PPP项目的议案。
2025.10.29	审议关于四航局参股投资深圳盐田港后方20号地块仓储物流项目的议案。	同意关于四航局参股投资深圳盐田港后方20号地块仓储物流项目的议案。

(三) 报告期内审计与风险委员会召开6次会议

委员姓名	应出席次数	出席次数		未出席次数
		亲自出席次数	委托出席次数	
陈永德	6	6	0	0
刘辉	6	6	0	0
武广齐	6	6	0	0
周孝文	6	6	0	0

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025.03.26	听取安永审计师关于2024年度财务报表及内部控制审计情况汇报；审议关于公司2024年度业绩公告及年度报告的议案；关于公司2024年度财务决算报告的议案；关于公司《2024年度控股股东及其他关联方占用资金情况专项说明》的议案；关于公司《2024年度会计师事务所履职情况评估报告》的议案；关于续聘公司国际核数师及国内审计师的议案；关于公司《2024年度内部控制评价报告》的议案；关于《2024年度公司关于中交财务有限公司的风险持续评估报告》的议案；关于公司《董事会审计与内控委员会2024年度履职情况报告》的议案；关于2024年内部审计工作报告及2025年内部审计工作安排的议案。	同意安永审计师关于2024年度财务报表及内部控制审计情况汇报、关于公司2024年度业绩公告及年度报告的议案、关于公司2024年度财务决算报告的议案、关于公司《2024年度控股股东及其他关联方占用资金情况专项说明》的议案、关于公司《2024年度会计师事务所履职情况评估报告》的议案、关于续聘公司国际核数师及国内审计师的议案、关于公司《2024年度内部控制评价报告》的议案、关于《2024年度公司关于中交财务有限公司的风险持续评估报告》的议案、关于公司《董事会审计与内控委员会2024年度履职情况报告》的议案、关于2024年内部审计工作报告及2025年内部审计工作安排的议案。委员会建议，公司加强市场预期管理，在年度业绩发布后保持与股东的积极沟通。
2025.04.25	审议关于公司2024年第一季度报告的议案。	同意关于公司2024年第一季度报告的议案。委员会建议，公司应进一步分析影响业绩的原因，并采取适当措施稳定市场信心，打好市值管理“组合拳”，引导投资者关注公司业绩亮点和长期价值。
2025.05.29	审议关于中国交建2025年全面预算方案的议案。	同意关于中国交建2025年全面预算方案的议案。
2025.08.28	听取安永审计师关于2025年度中期财务报表审阅情况的汇报；审议关于公司2025年半年度报告及业绩公告的议案；关于《中国交建关于中交财务有限公司2025年半年度风险持续评估报告》的议案；关于公司2025年度审计师审计费用的议案。	同意安永审计师关于2025年度中期财务报表审阅情况的汇报、关于公司2025年半年度报告及业绩公告的议案、关于《中国交建关于中交财务有限公司2025年半年度风险持续评估报告》的议案、关于公司2025年度审计师审计费用的议案。委员会建议，本次中期业绩推介要强化战新和海外业务数据增长的展示，以增强投资者信心。
2025.10.29	审议关于公司2025年第三季度报告的议案。	同意关于公司2025年第三季度报告的议案。
2025.12.03	审议关于2025年度财务报表及内部控制整合审计计划的汇报。	同意关于2025年度财务报表及内部控制整合审计计划的汇报。

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开2次会议

委员姓名	应出席次数	出席次数		未出席次数
		亲自出席次数	委托出席次数	
刘辉	2	2	0	0
陈永德	2	2	0	0
武广齐	2	2	0	0
周孝文	2	2	0	0

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025.06.12	审议关于中国交建2022年限制性股票激励计划首次授予部分第一批次解除限售的议案；关于回购注销2022年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案。	同意关于中国交建2022年限制性股票激励计划首次授予部分第一批次解除限售的议案、关于回购注销2022年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案。
2025.12.30	审议关于中国交建高管2024年度薪酬及2022-2024年任期激励收入兑现方案的议案。	同意关于中国交建高管2024年度薪酬及2022-2024年任期激励收入兑现方案的议案。

(五) 报告期内提名委员会召开1次会议

委员姓名	应出席次数	出席次数		未出席次数
		亲自出席次数	委托出席次数	
刘翔	1	1	0	0
陈永德	1	1	0	0
武广齐	1	1	0	0
周孝文	1	1	0	0
王彤宙	1	0	0	1

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025.06.30	审议关于聘任张炳南为公司总裁的议案；关于提名宋海良、张炳南为公司执行董事候选人的议案。	同意关于聘任张炳南为公司总裁的议案，关于提名宋海良、张炳南为公司执行董事候选人的议案。

(六) 存在异议事项的具体情况

□适用 ✓不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 ✓不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

公司全体平均从业人员数量	168,134
母公司在职员工的数量	451
主要子公司在职员工的数量	133,455
在职员工的数量合计	133,906
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	21,969
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	14,238
销售人员	9,679
技术人员	86,263
财务人员	9,414
行政人员	14,312
合计	**133,906**
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
研究生及以上	18,758
大学本科	96,902
大学专科	11,021
高中及以下	7,225
合计	**133,906**

注： 公司全体平均从业人员数量包括在职员工、境外属地雇员和劳务派遣人员等。

(二) 薪酬政策

✓适用 □不适用

中交集团的工资总额由国务院国资委归口管理，国务院国资委批复中交集团报送的工资总额备案制管理办法，对中交集团的年度工资总额预算方案进行备案并监督管理。每年初，中交集团编制当年的工资总额预算，上报国务院国资委；年中，中交集团按照国务院国资委审核备案同意的工资总额预算执行，如预算编制基础发生变化，向国务院国资委提交预算调整报告；次年初，中交集团按照国务院国资委的相关规定进行工资总额清算，清算结果报国务院国资委备案。

中国交建在中交集团获批的工资总额预算内，按照《中交集团暨中国交建工资总额预算管理办法》的规定，对各子公司实行工资总额预算管理，并核定其全年工资总额预算数。

各子公司在中国交建核定的工资总额预算范围内，根据本单位的工资总额预算管理办法进行分配。中国交建根据国家政策及公司规定，对各子公司的工资总额管理情况进行监督、检查、指导，确保收入分配政策的贯彻执行。

(三) 培训计划

✓适用 □不适用

2025年，公司的教育培训工作以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，聚焦新时代高质量发展对人才培养工作提出的新要求，深入实施"人才强企"战略。公司人力资源部统筹协调，各部门落实业务主责，所属各单位分层分类实施，全面总结"十四五"中期教育培训实践经验，系统推进教育培训工作科学化、制度化、规范化，为全面建设"六型"人才队伍提供有力保障。在党的创新理论方面，坚持以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想为企业人才教育培养主题主线，开展中央八项规定精神网络培训及处级以上党员《习近平经济文选》第一卷联学培训，累计培训7.5万余人次；在支撑战略发展方面，聚焦"关键少数"履职能力提升，组织开展安全、财务等专题培训；在围绕"五全四大"业务方面，针对全交通、全城市、全数字、全绿色、大海外等领域，实施项目管理、市场开发等关键岗位专项培训，保障项目履约；在培训资源整合方面，完善"一校两院"建设，强化"大平台+小专区"在线学习功能，充分发挥内训师队伍作用，加强内部培训场地统筹使用，规范职工教育经费监管。全年实际组织实施各类培训6699期，累计培训超59.2万余人次，有效提升了人才队伍整体素质，为企业增强核心功能、培育新质生产力、书写新时期新中交高质量发展提供了坚实人才保障。

(四) 劳务外包情况

✓适用 □不适用

农民工年平均人数(人)	633,928
农民工工资总额(亿元)	496.38

八、利润分配或资本公积金转增预案

公司2025年度分红派息预案：公司按照归属于母公司股东净利润147.51亿元的21.5%向全体股东分配股息，每股股息0.19488元，年度现金分红金额合计约为31.72亿元（含税），现金分红比率同比提高0.5个百分点。公司已于2025年半年度实施中期利润分配方案，向全体股东派发现金红利约19.14亿元。扣除上述中期已派发现金红利，本次利润分配拟以2025年12月31日总股本16,274,644,225股为基数，向全体股东派发每股0.07729元的股息（含税），总计约12.58亿元。

（一）现金分红政策的制定、执行或调整情况

✓适用 □不适用

2025年3月31日，公司召开2024年度业绩说明会，公司管理层与广大投资者通过现场与网络针对分红派息方案进行了充分沟通。

2025年6月16日，公司2024年年度股东会审议通过《关于审议公司2024年度利润分配及股息派发方案的议案》。

2025年7月1日，公司A股2024年度利润分配方案采取以现金形式分配股利实施完毕。

2025年8月15日，公司H股2024年度利润分配方案采取以现金形式分配股利实施完毕。

2025年11月10日，公司第五届董事会第五十五次会议审议通过关于公司2024年中期利润分配方案的议案。

2026年1月9日，公司A股2025年中期利润分配方案采取以现金形式分配股利实施完毕。

2026年1月9日，公司H股2025年中期利润分配方案采取以现金形式分配股利实施完毕。

（二）现金分红政策的专项说明

✓适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	✓是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	✓是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	✓是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	✓是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	✓是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 ✓不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数(股)	0
每10股派息数(元)(含税)	1.9488
每10股转增数(股)	0
现金分红金额(含税)	3,171,602,667
合并报表中归属于上市公司股东的净利润	14,751,374,779
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率(%)	21.5
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额(含税)	3,171,602,667
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司股东的净利润的比率(%)	21.5

* 实际派发金额产生的尾差，以公告为准。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	12,844,590,312
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	29,045,676
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	12,873,635,988
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	20,650,577,001
最近三个会计年度现金分红比例(%)(5)=(3)/(4)	62.34
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润	14,751,374,779
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	64,463,600,777

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

✓适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司第五届董事会第五十次会议审议了《关于回购注销中国交建2022年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，拟向回购注销48名激励对象持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票数量411.72万股。	2025年6月14日
公司向上交所递交了《中国交建关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》，本次符合解除限售条件的激励对象626名，可解除限售的限制性股票数量3126.98万股。	2025年6月14日
公司向上交所递交了《中国交建关于2022年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售暨上市的公告》，本次股票上市流通总股数为3120.18万股。	2025年7月16日
公司向中证登公司申请办理了47名激励对象已获授但尚未解除限售的396.72万股限制性股票回购注销手续，并于2025年11月28日完成回购注销。	2025年11月26日

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 ✓不适用

其他说明：

□适用 ✓不适用

员工持股计划情况

□适用 ✓不适用

其他激励措施

□适用 ✓不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

✓适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有限制性股票数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元）	已解锁股份	未解锁股份	期末持有限制性股票数量	报告期末市价（元）
杨志超	副总裁	350,000	0	5.33	119,000	231,000	231,000	8.12
孙立强	原副总裁	200,000	0	5.33	68,000	132,000	132,000	8.12
合计	/	**550,000**	**0**	/	**187,000**	**363,000**	**363,000**	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

✓适用 □不适用

报告期内，公司董事会进一步完善高级管理人员薪酬激励与约束机制，坚持考核与薪酬紧密衔接、激励与约束相统一，薪酬与岗位责任、经营业绩紧密挂钩，以定量考核为主、定量考核与定性考核相结合的考核和薪酬分配原则，组织开展高管2024年度及2022-2024任期业绩考核和薪酬兑现工作。坚持短期激励与中长期激励相结合，实施限制性股票激励计划，进一步提升高管人员的积极性与创造性，促进公司可持续发展。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

✓适用 □不适用

公司聘请安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)对公司2025年12月31日的财务报告内部控制有效性进了内控审计。会计师事务所出具了标准无保留意见审计意见，认为公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

报告期内部控制存在重大缺陷情况的说明
□适用 ✓不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

✓适用 □不适用

截至2025年底，中国交建主要全资、控股子公司32户。公司对所属子企业总体采用战略管控，总部发挥战略引领、制度建设、资源配置、资本运营、财务监管、风险管控、绩效评价、党建统领八大功能，采用清单式管理，划清与子企业的权责界面，建立科学规范的授权管理机制，对符合条件的子企业实施"一企一策"授权，促进子企业市场化运作，提高生产经营效率，提升为股东创造价值能力。子企业作为市场主体，建立符合现代企业制度的法人治理结构，发挥"定战略、作决策、防风险"功能，通过规范运作实现自身有效治理，贯彻公司战略部署和国资监管要求，保障公司总体利益最大化和股东利益最大化。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示
□适用 ✓不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

✓适用 □不适用

公司聘请安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)对公司2025年12月31日的财务报告内部控制有效性进了内控审计。会计师事务所出具了标准无保留意见审计意见，认为公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
□适用 ✓不适用

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

✓适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量(个)		
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	中交天和机械设备制造有限公司	江苏省生态环境厅企业环境信息依法披露系统

其他说明
□适用 ✓不适用

十五、社会责任工作情况

公司是中国领先的交通基建企业，公司依托坚实的资本支撑，核心业务涵盖基建建设、基建设计和疏浚，在"五全四大五型"业务新格局引领下，致力于为客户提供覆盖基础设施全生命周期的一体化解决方案。长期以来，深入践行新发展理念，积极响应联合国可持续发展目标倡议，深入推进ESG建设，持续开展"中交助梦"履责行动，不断提升ESG绩效，公司将以科技创新为核心引领，以匠心品质为坚实支撑，立足全球市场布局，持续深耕基础设施领域，奋力推动高质量发展取得新成效，坚定不移朝着"五全四大五型"世界一流企业目标稳步迈进。

公司强化ESG顶层设计，成立董事会战略与投资及ESG委员会，搭建"理念、组织、目标、制度、培训、沟通、品牌"七大体系，推动ESG与战略、经营、管理、文化的有效融合。

公司可持续发展(ESG)报告，获评中国企业社会责任报告评级专家委员会"五星佳"级评价。主动对标境内外标准，加强与MSCI等主流评级机构的对标分析，针对性推进改进，推动MSCI ESG评级由"B"级提升至"BBB"级。

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或ESG报告

✓适用 □不适用

本公司认真履行社会责任，将于本年度报告披露的同日，在上海证券交易所网站上披露《中国交建2025年环境、社会及管制报告》(披露网站：www.sse.com.cn)

(二) 社会责任工作具体情况

✓适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容
总投入(万元)	22,395.77
其中： 资金(万元)	22,395.77
物资折款(万元)	0

具体说明
□适用 ✓不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

✓适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容
总投入(万元)	19,832
其中：资金(万元)	19,832
物资折款(万元)	0
惠及人数(人)	800,000
帮扶形式(如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等)	产业振兴、人才振兴、和美乡村、文化振兴、医疗保障、促进就业、消费帮扶、强基固本等

具体说明

✓适用 □不适用

2025年，公司积极履行社会责任，统筹开展“中交助梦”十项行动，深入推进“四个百千”工程，扎实做好“三个专项”工作，共投入无偿帮扶资金1.98亿元，助力云南省泸水市、福贡县、贡山县、兰坪县和新疆英吉沙县巩固拓展脱贫攻坚成果、推进乡村全面振兴。公司连续7年获中央农村工作领导小组定点帮扶成效考核最高等次“好”的评价，2个帮扶案例获评农业农村部、国务院国资委优秀案例，“中交助梦”品牌获评中央企业助力乡村产业振兴特色帮扶品牌。

公司治理、环境和社会

（一）工作开展情况

1. **高位推动，“三抓”并举构建帮扶统筹新格局。**抓学习部署。全级次组织学习活动200余次，召开援扶与品牌会议，印发年度工作要点，明确4方面20项重点任务，确保工作谋深谋实。抓调研督导。公司领导5人次、所属单位224人次实地调研，实现帮扶地区全覆盖，全年开展督促指导27次，推动解决问题45个，形成督导报告26份。抓资源保障。与34家所属单位签订帮扶责任书，选派10名优秀干部赴帮扶地区挂职，并为驻村第一书记提供300万元资金支持。

2. **系统施策，“五新”协同谱写乡村振兴大文章。**打造产业振兴“新引擎”。继续支持怒江建筑产业园建设，吸引360余家优质企业入驻，全年产值突破65亿元，12个村因此成为集体经济“百万村”。涵养人才振兴“新动能”。援建泸水新城中学、贡山县普拉底幼儿园等项目，2025年怒江州民族中学“中交班”高考平均分超云南省一本线73.7分，600分以上11人；开设专场招聘怒江籍大学生，为脱贫群众开展“送教下乡、送岗上门”服务。焕发文化振兴“新气象”。打造9个乡村振兴示范点，“同心梦圆”铸牢中华民族共同体意识示范工作室拓展至10个，“艺路牵手”梦想教室覆盖学生6万余人；设立“中交天使奖”和妇幼关爱基金，有效提升乡村医疗服务保障能力。描绘生态振兴“新画卷”。接续援建第5座怒江跨江大桥，支持第一书记驻村开展“美丽庭院”“四边四美四化”专项行动，助力福贡县米俄洛村成为“全国文明村”，乡村面貌焕然一新。激发组织振兴“新效能”。企地共建，在“5·13”独龙江乡严重自然灾害中成功组织生产自救及灾后重建，案例入选国资委《中央企业助力乡村振兴蓝皮书（2024）》。

3. **创新举措，“三个专项”赋能彰显责任央企新担当。**深化促消费行动。积极参与国资委“和美乡品”平台建设，组织“迎春行动”“聚力行动”及公司第三届“520帮农兴农节”，全年定制工装8.5万套，采购帮销农特产品超1.06亿元。深化促就业行动。首次在帮扶地区成立公司产业工人培训基地，全年培训峡谷金牌建筑工人等16,000余人次，怒江建筑产业园全年带动就业超4万人次。深化农文旅融合行动。推荐的英吉沙文旅线路入选“和美乡途”央企文旅帮扶平台首批20条精品线路，连续第8年支持举办怒江皮划艇野水国际公开赛，赛事关注量超5,800万人次。

（二）典型经验做法

1. **坚持系统思维，构建“战略-战术-机制”全链条体系，形成上下贯通、横向联动的帮扶工作新格局。**在战略层面。紧扣“中央所托、地方所需、中交所能”原则，构建以“351”为核心的工作体系，明确帮扶方向、资源投向和品牌导向，确立目标清晰“作战图”。在战术层面。以“中交助梦”十项行动和“四个百千”工程为双轮驱动，将战略部署细化为量化举措，形成对标对表“任务单”。在机制层面。健全“资源保障-项目管控-监督问效”闭环机制，压实“总部-二级单位-挂职干部”三级责任链条，实现一张蓝图“绘到底”。

2. **坚持主业赋能，打造“基建+产业+融合”可持续模式，探索具有中交特色的帮扶工作新路径。**立足交通先行。应地方需索，为怒江建设跨江大桥、产业道路，为新疆英吉沙县建设“中交大道”及农村路网，打通区域发展“毛细血管”。推动产业协同。创新“总部引领、分园辐射、村集体合作”模式，打造百亿建筑产业园和怒江香料产业园，带动就业超4万人次，培育12个集体经济“百万村”，实现从“输血”到“造血”的转变。实现融合发展。将可持续发展理念贯穿帮扶工作全周期，在“帮扶+生态”方面，保护三百年古树，成为生态保护的典范；在“帮扶+数智”方面，支持怒江构建“5G+AI”远程诊疗体系，用数智手段破解地区发展瓶颈；在“帮扶+科教”方面，支持福贡石月亮完小开设无人机电脑编程课程及科普基地建设，助力该校包揽世界机器人大赛前三甲。

3. **坚持品牌引领，实现“实践-品牌-反哺”良性循环，打造帮扶品牌建设新范式。**在实践中锻造品牌。系统总结自1995年帮扶怒江以来的实践经验，于2021年正式发布“中交助梦”品牌标识及行动方案，形成“一主多元”品牌矩阵，并于2025年迭代升级至2.0版，构建“目标驱动、理念带动、举措推动、保障联动、生态互动”五维模型，促进品牌内涵从“助你圆梦”到“善筑未来”的升级，推动帮扶从“做项目”到“树品牌”跨越。用品牌反哺实践成效。“中交助梦”旗下子品牌“同心梦圆”，推动了帮扶工作与民族工作的深度融合；“天天向上”，为帮扶学子拓宽了成长通道；“交筑美好”，促进更多社会力量参与到帮扶工作中来；“梦想教室”，打通了国家级艺术家与边疆孩子的联系通道。“中交助梦”品牌显著提升了公司帮扶工作的认知度和美誉度，打造了帮扶实践与品牌建设互融互促新范式。

十七、投资者关系

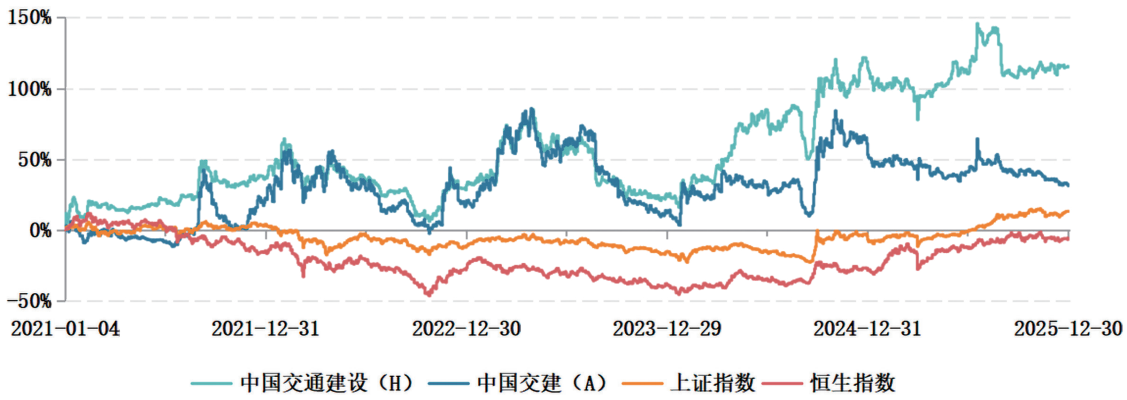
✓适用 □不适用

公司高度重视投资者关系管理与资本市场沟通工作，始终坚持以透明规范、及时高效、精准对等为原则，持续健全信息传递机制，助力投资者全面、准确、客观认知公司内存价值、发展战略与经营成效。坚持以投资者需求为导向，不断优化沟通机制，丰富沟通渠道，提升沟通质效，全力推动公司市场价值与内在价值相契合、相匹配，切实为投资者创造长期、稳健、可持续的投资回报。

（一）资本市场回顾

2025年，受宏观经济形势复杂多变、行业周期波动等多重因素影响，公司股价表现呈现结构性分化与阶段性承压特征，全年股价走势整体弱于对应境内外市场大盘指数。

然而，拉长至"十四五"整体周期维度审视，公司股价表现显著的长期超额收益优势。其中，A股累计涨幅31.1%，分别跑赢上证指数(13.3%)与申万建筑行业指数(10.5%)；H股累计涨幅达115.3%，大幅超越同期恒生指数(-6.7%)，体现出公司核心竞争力与投资价值，逐步获得境内外市场广泛认可。



（二）聚焦投关纽带作用，促进资本市场良性互动

2025年，公司坚持以坦诚务实的作风和主动开放的姿态，通过多元化、高频率、深层次的沟通活动，确保投资者能够便捷、清晰地获取信息，引导市场发现公司价值。

1. 业绩沟通透明高效，回应投资者关切

为确保全体投资者平等、及时地了解公司经营成果，公司按季度召开4场业绩说明会。**会前，**通过电话、网络平台、投资者互动平台等渠道广泛征集投资者问题，提请公司管理层围绕投资者关切高度重视、充分回应。会中，构建"1+N"多元参与平台，保障投资者平等高效参与。以现场交流为核心，同步开通视频、网络、电话渠道，邀请分析师与投资者代表现场参会，并依托上证路演中心保障中小投资者便捷参与、高效互动的合法权益。针对境内外投资者差异化需求，董事长出席香港H股业绩推介会，总裁出席北京A股业绩说明会，传递权威信息，彰显对各类投资者的重视。公司在港推介期间，H股表现亮眼，领涨同业板块，涨幅达9.6%，市场反响积极正面。**会后，**及时向市场提供完整、清晰的路演材料，并撰写《资本市场分析报告》和《同业对标分析报告》，系统梳理投资者意见建议并转化为内部管理建议，推动沟通成果切实转化为经营管理质效提升。

2. 主动策划价值发现活动，展示核心竞争力

公司紧扣国家政策导向与资本市场热点，高效响应、精准回应投资者核心诉求，主动策划专题价值传播活动，带领投资者走进项目、走进科研平台、走进生产一线，向资本市场展现公司战略布局、发展成效与经营质效，打造沉浸式、体验式、场景式投资者关系管理新模式。

一是开展“新质生产力赋能高质量发展”专题调研。依托桥梁领域唯一的国家工程研究中心–公路长大桥建设国家工程研究中心，公司邀请50余家北京地区上市公司代表及媒体记者实地参与，深入了解公司在智能化、数字化建造领域的领先实力，共同探讨新质生产力赋能基建行业、驱动企业高质量发展的实践路径与行业示范价值。

二是组织特色主题反向路演。围绕新疆维吾尔自治区成立70周年重大主题，选取国家重大战略工程–天山胜利隧道项目，开展“新质生产力赋能高质量发展”集体反向路演活动。集中展现公司新质生产力成果在超级工程中的落地应用、全产业链协同优势与创新实践成效，让资本市场直观感受新质生产力为基建行业注入的强劲新动能，系统勾勒出可复制、可推广的行业升级路径，助力资本市场理性认知公司价值，推动公司估值合理修复。

三是精准实施非交易路演。中期业绩披露后，系统梳理A股、H股前20大核心股东名册，赴北京、上海、深圳三地开展一对一、小范围、高精准定向拜访，聚焦长期价值、战略筹划、经营提质开展深度沟通，全面听取股东意见与发展建议。路演结束后，系统归集、深度剖析股东核心诉求与合理化建议，相关成果全面纳入《上市建筑央企2025年中期业绩对标分析报告》，为公司后续战略优化、价值精准传递、投资者关系管理提质增效提供坚实的数据支撑与科学决策依据。

3. 打造智慧化沟通平台，提升信息获取与互动体验

为顺应数字化传播趋势，公司持续迭代建设数字化投资者关系平台，依托“投资者关系”微信公众号，以多样化内容、精细化运营、系统化归集推送核心信息，持续完善投资者保护机制，打造便捷高效、触达精准、体验友好的投资者服务“一站式”数字化主阵地。

一是强化政策解读与战略传导。紧扣将行业政策导向、市场核心关切与公司战略落地，围绕全国“两会”主题、增持回购方案、管理层战略宣贯等重点，推出系列专题解读，及时、精准传递行业和公司发展动态。**二是提升定期报告可读性与传播力。**公司业绩发布后，推出“一图读懂”可视化年报，同步开设“聚焦定期报告”“业绩问答”专题栏目，深度解读公司“六篇大文章”“十大核心优势”等重点内容，化繁为简、直观清晰，大幅提升信息传递效率与投资者理解度。**三是凝炼核心信息，编制资本市场月报。**按月汇总提炼行业重点经营动态、投资者交流成果、监管政策变化及资本市场核心观点，多维度、全景式呈现关键信息，助力让管理层高效、便捷掌握资本市场核心关切。**四是搭建“市值管理”专题专栏，实现信息系统化归集。**系统梳理并发布公司市值管理相关举措与进展，打造专题合集，便于投资者一站式查阅、系统性了解，显著优化信息检索与阅览体验。目前，微信公众平台有效培育投资者定期阅览习惯、持续提升用户黏性，已成为中小投资者获取信息、实时互动的核心渠道，相关工作成效获得资本市场与广大投资者的广泛认可。

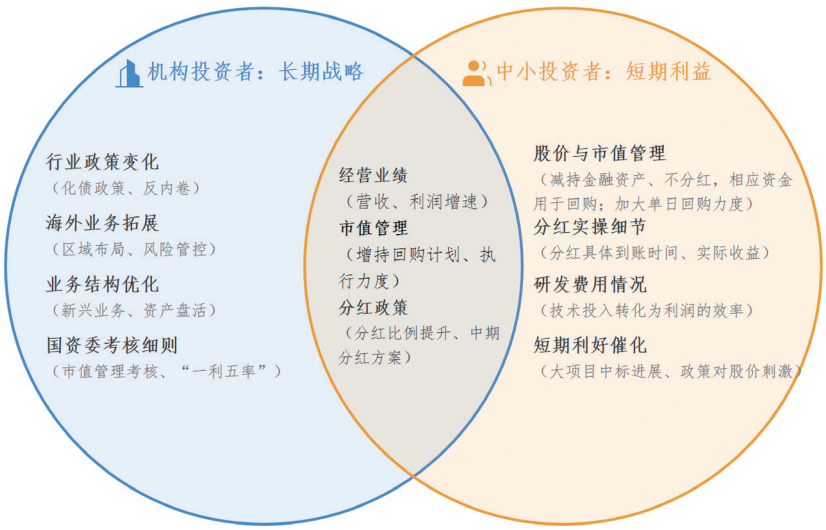
4. 完善中小投资者沟通，切实保护投资者权益

公司始终坚持公平、公正、平等对待所有投资者，面对广大中小投资者权益保护贯穿投资者关系管理全过程，持续畅通多元化沟通渠道，保障投资者知情权、参与权与监督权。公司安排专人团队负责接听IR热线、处理IR咨询邮件，对上交所E互动平台投资者提问做到48小时响应、回复率100%，确保广大投资者明晰公司经营成果与发展动态。

同时，公司常态化、全方位开展机构投资者调研活动，积极对接境内外证券研究机构与专业投资者，包括不限于日常来访调研、行业机构峰会、投资者接待日等，持续保持与资本市场需求互动，传递公司真实价值与发展逻辑。公司还建立资本市场信息跟踪与反馈机制，全年以12期资本市场月报(简报)和2期专项分析报告的形式，系统梳理资本市场关切重点、机构观点与优化建议，及时向管理层反馈，为经营决策与价值管理提供参考支撑。2025年，公司累计接听投资者热线近200次，回复上交所E互动平台提问293条，参加投资者峰会、机构调研等活动86场，实现与各类投资者高频次、高质量沟通。

从投资者关切方向来看，机构投资者与中小投资者关注重点各有侧重、层次清晰。机构投资者核心聚焦五大领域：公司经营与业绩展望、财务状况与现金流管理、地方政府化债与项目回款、海外业务布局与发展前景、市值管理与股东回报政策等。其中市值管理、化债与回款、海外拓展、新兴业务培育、PPP项目规范处置等议题贯穿全年，集中反映投资者对公司长期投资价值、财务稳健性、战略落地执行力与可持续发展能力的高度关切。中小投资者主要关注：经营业绩与股价表现匹配度、市值管理举措与股份回购力度、研发费用较高与效益回报、分红与股东回报等内容，反映出中小投资者对公司短期经营表现、直接回报水平、股价相关利好举措的密切关注。

2025年机构/中小投资者关注问题



2025年公司主要投资者关系活动一览表		
时间	活动内容	主办方
1月	2025年度策略会	中国银河证券
	2025年度策略会	东方财富证券
	第25届大中华研讨会	瑞银证券
2月	2025年春季策略会	开源证券
	2025年春季策略会	天风证券
	2025年春季策略会	华福证券
	2025年春季策略会	国泰海通证券
	建筑国企转型系列交流会	华泰证券
	中国交建近期经营情况交流会	长江证券
	2025年新春开门红系列电话会	广发证券
3月	• 2024年度业绩说明会	中国交建
4月	• 2024年度业绩推介会(香港)	中国交建
	• 年度业绩非交易路演	中国交建
	• 2025年一季度业绩说明会	中国交建
5月	2025年中期策略会	西部证券
	2025年中期策略会	开源证券
	交流峰会	国投证券
	花旗集团2025年A股公司日	花旗银行
	2025年资本市场论坛暨中期策略会	兴业证券
	广发证券精品上市公司闭门交流会	广发证券
	2025年资本市场论坛	中信证券
6月	2025年中期投资峰会	华泰证券
	2025年中期策略会	国泰君安证券
	• "新质生产力赋能高质量发展"专题调研	中国交建
7月	中国交建(A)/中国交通建设(H)近况交流电话会	国盛证券
	"大基建、反内卷"暨近期经营情况交流电话会	广发证券
9月	• 2025年中期业绩行业分析师会议	中国交建
	• 中期业绩非交易路演	中国交建
	• 中交集团集体反向路演(新疆)	中国交建
	中国交建深度汇报会	西部证券
10月	• 2025年三季度业绩说明会	中国交建
11月	2026年度策略会	国泰海通证券
	2026年度投资峰会	华泰证券
	2025年度投资策略会	中金公司
	2026年资本市场年会	中信证券
	2026年资本市场峰会	中信建投证券
	2026年度策略会	财通证券

（三）严守合规底线，提升信息披露质量

公司始终将信息披露作为重中之重，严格遵守“真实、准确、完整、及时和公平”的信息披露原则，在筑牢合规防线的基础上，着力提升信息披露的价值内涵与传播效能，助力资本市场理性认知公司价值。

一是推动“合规披露”向“主动沟通、价值披露”转变。在严格遵循监管要求、确保合规披露的基础上，持续优化定期报告的编排逻辑、内容设计与语言表述，主动增加战略落地解读、行业发展研判、风险提示及应对措施等自愿性披露内容，丰富披露维度。同时，新增“投资者关切问题索引”模块，精准匹配资本市场对公司市值管理、分红政策、科技创新、业务转型等高频关注点，清晰标注对应内容页码与章节，便于投资者快速定位、高效查阅，切实提升报告的可读性与使用效率。**二是聚焦内容价值密度提升，强化披露信息“有用性”。**在信息披露全过程中，坚持以资本市场需求为导向，主动拓展披露深度与广度：一方面，以量化数据、具体案例辅助说明，系统呈现新兴业务技术研发进展、核心技术突破、传统业务数字化转型升级成效，让投资者直观感知公司创新实力；另一方面，详细披露新业务领域在重点区域的市场开拓节奏、项目落地成果与未来发展规划，全面展现公司发展潜力。通过精准披露投资者最关心、最需要的核心信息，切实提升信息披露的“有用性”与“针对性”，确保披露信息更全面、更精准、更具参考价值，充分贴合资本市场对公司内存价值、发展潜力的认知与研判需求。

（四）夯实治理根基，提升治理效能

公司始终认为，健全、规范、高效的公司治理是保障投资者长期利益的根本，公司持续推动治理结构优化、运作机制升级，强化董事会科学决策、规范运作、有效监督职能，夯实公司高质量发展与投资者权益保护的治理根基。

一是加强议题前瞻管理。建立董事会决策议题前瞻性储备与规划机制，围绕公司战略图谱和年度经营重点，提前谋划、筛选重大决策议题，确保董事会聚焦战略、议大事、防风险、促发展。推行议案材料“标准化+个性化”模板，辅以背景资料与可视化简报，协助董事高效掌握信息、精准决策。**二是**强化董事履职支持。健全会前沟通协商机制，对于重大复杂事项，提前组织管理层向董事进行专题汇报或安排现场调研。常态化开展董事监管培训，及时传达最新政策动向。编制并动态更新《董事履职参考》，整合公司治理要点、行业动态、风险案例等，助力董事特别是新任董事快速融入。**三是**推进治理数字化转型。完善电子会议系统，便利异地董事参会。建立董事会决议事项督办台账系统，实现“会前高效沟通—会中便捷决策—会后跟踪落实”的闭环管理。推动“战略与投资委员会”升级为“战略与投资及ESG委员会”，将ESG管理纳入董事会顶层决策，为高质量发展注入可持续治理动能。

（五）持续提升的投资者关系工作

2025年，公司统筹推进公司治理优化、信息披露提质与投资者关系管理升级，各项工作扎实落地、成效显著，获得资本市场、监管机构和广大投资者的广泛认可。信息披露方面，坚守合规底线、聚焦价值传递，连续12年获评上交所“上市公司信息披露A类评价”；投资者关系方面，深耕精细化、专业化沟通，荣获大公报“金紫荆-卓越投资者关系管理”“金紫荆-卓越董事会秘书”两项重磅荣誉；管理案例方面，坚持守正创新、打造标杆示范，再度获评中上协“2025年年报业绩说明会最佳实践案例”“董事会最佳实践案例”，并连续四年获评“上市公司董办最佳实践案例”；公司治理方面，聚焦规范高效、赋能长期发展，摘得中国证券报“金牛奖-最具投资价值”“金圆桌-公司治理特别贡献”等多项权威奖项。

作为基建行业资本市场沟通的先行者与规范发展的践行者，公司将坚守投资者权益保护初心，以创新驱动价值传播，以透明夯实信任根基，以专业提升沟通质效，持续打造行业领先、规范高效、具有示范效应的投资者关系管理体系，以央企责任与担当助力资本市场高质量发展，切实为全体投资者创造长期、稳健、可持续的价值回报。

十八、市值管理

扎实开展“提质增效重回报”行动，着力推动公司估值提升。公司始终坚持长期价值导向，将内在价值提升与估值理性回归作为长期性、基础性战略工作，持续探索契合公司实际的价值管理路径。按照《上海证券交易所关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》《国资委关于改进和加强中央企业控股上市公司市值管理工作的若干意见》《证监会上市公司监管指引第10号——市值管理》要求，公司系统学习领会精神实质，高位谋划，主动作为，先后制定《提质增效重回报行动方案》《市值管理办法》《估值提升计划及市值管理方案》，构建并明确“1+7+N”市值管理工作体系，推动价值管理工作制度化、体系化、常态化。

报告期内，面对复杂多变的资本市场环境，公司立足主业基本面，扎实推进各项基础工作落地见效：聚焦核心主业稳健经营，持续优化“五全四大五型”战略布局，不断夯实业务发展根基；坚持重视股东合理回报，强化现金分红机制落实；稳步推动监事会改革、董事会换届，持续完善公司治理结构，深化治理效能提升。公司坚持以经营基本面为核心、以合规治理为保障、以长期回报为导向，多维度夯实内在价值基础，持续向市场传递公司真实经营状况与长期发展逻辑，稳步筑牢可持续高质量发展根基，切实维护全体投资者长远利益。

一是聚焦主责主业，夯实价值创造基础。报告期内，公司以战略为引领，坚定实施“1545”发展战略，立足“五个价值”核心导向，严格对标“一利五率”考核导向，主动担当、攻坚克难。受宏观经济波动、行业竞争加剧、市场需求偏弱等多重外部挑战叠加影响，公司主要效益指标阶段性承压。与此同时，公司经营质量与运营效率保持良好态势，营业收现率、全员劳动生产率位居建筑央企行业前列。公司纵深推进“做实资产”专项行动，坚持以盘活存量、优化增量、提升效益为导向，腾挪资源集中保障主责主业高质量发展，各项工作取得标志性成果。一是统筹推进公路桥梁、城市综合体等优质基础设施资产证券化运作，持续拓宽存量资产盘活渠道，累计盘活资产规模约494亿元。其中，成功发行广连高速不动产ABS项目，发行规模达150亿元，创下市场存量基础设施资产盘活交易规模、持有型不动产企业ABS发行规模两项市场纪录；成功发行中交沌口长江大桥资产支持专项计划(类REITs)，创新构建“基础设施收益+数据资产增值”双重价值驱动模式，成为市场首例将高速公路数据资产纳入ABS底层资产的创新实践。二是精准施策推进金融资产盘活，分类制定处置目标与实施路径，统筹开展股票择机出售、参股基金应退尽退，稳步推进低效无效金融资产清退压降。报告期内，共盘活金融资产规模约38.84亿元，资产布局持续向主业聚焦，资产结构不断优化，资金使用效率与配置效能稳步提升。

二是提高信息披露质量，提升公司透明度。严格遵守上海、香港两地上市监管规则，严格遵守“零差错、零延误”的核心底线，持续铸牢信息披露合规管理根基，着力聚焦披露内容价值的针对性及提升价值密度。坚持以战略实施为导向，细化信息披露维度与颗粒度，紧扣新质生产力培育主线，系统披露新兴业务技术研发进展、传统业务数字化转型推进情况，客观呈现新兴业务在重点区域的市场布局、项目落地及核心能力培育成效；依托“新质生产力赋能高质量发展”专题调研等活动，多维度展现公路长大桥建设国家工程研究中心技术攻坚成果与产业化应用实践，引导投资者更为全面地意识到公司核心技术实力与应用转化成效。公司持续优化信息披露体系与工作机制，在严守披露合规性、时效性底线的基础上，不断提升信息披露质量，客观反映公司战略推进节奏与经营管理实际，为市场及投资者理性判断提供全面、及时且有效的信息支撑。公司连续12年荣获上海证券交易所上市公司信息披露工作A类评价，以提升信息透明度来夯实市场认知，为推动公司估值理性回归营造良好的信息环境。

三是强化投资者关系管理，保护投资者合法权益。公司构建多维度、立体化投资者沟通体系，切实保护投资者合法权益。报告期内，高质量举办4场业绩说明会，董事长、总裁等核心管理层全程出席参与交流，从严做好会议策划、精心准备推介材料、合理安排投资者问答等各项工作，坦诚向市场传递公司经营实际、战略推进进度及中长期发展规划，主动回应市场关切。创新开展特色化、场景化反向路演，组织投资者走进天山胜利隧道超级工程现场，举办"新质生产力赋能高质量发展"集体反向路演活动，集中展现新质生产力在超级工程中的实践应用与全产业链协同效能，相关活动获得资本市场广泛关注。精准开展核心股东沟通工作，聚焦前20大核心股东开展非交易路演与深度交流，全面听取股东意见建议，增进长期投资者对公司发展逻辑的理解与认同。常态化开展投资者调研、座谈交流等活动，积极对接各类市场机构与中小投资者，报告期内相关交流活动累计覆盖千余人次，持续畅通常态化沟通渠道。此外，在投资者权益保障方面，制定《股东查阅资料实施细则》，进一步健全股东权利行使与公司利益平衡的制度安排，依法保障股东知情权与参与权。同步强化舆情管理体系建设，建立24小时全时段舆情监测机制，严格落实周报告、月分析工作机制，全面覆盖主流财经媒体、社交平台及全口径监管动态，及时跟踪研判市场舆情，为维护良好市场沟通环境、稳定投资者预期提供坚实保障。

四是优化分红政策，稳健提升股东回报。公司始终坚持与全体股东共享发展成果，将持续稳定的股东回报作为价值管理的重要内容，不断完善长期、稳定、可持续的分红机制，着力构建可预期的股东回报体系。报告期内，严格锚定"优化分红频次、提升分红比例"的监管要求，结合当前建筑行业经营实际，拟以归属于母公司股东净利润147.51亿元为基数，持续提升现金分红比率，预计派发现金红利约31.72亿元(含税)。公司积极探索优化分红频次安排，已于2025年半年度实施中期利润分配，派发年度首期现金红利约19.14亿元，稳步实践"一年多次分红"的分配模式，进一步增强股东回报的及时性与连续性。本次年度利润分配方案扣除中期已派发红利后，预计末次派发总额约12.58亿元。自上市以来，公司已累计向股东分红约576亿元，以持续实际行动回馈长期投资者。此外，为进一步完善和健全科学、持续、稳定的分红政策，公司制定《现金分红规划(2025–2027年度)》，明确在分红比例不低于20%的基础上，根据经营业绩、经营现金流状况和行业整体水平，动态优化提升分红安排，在兼顾公司可持续发展战略的前提下，稳步提升股东回报水平，切实维护全体投资者的长远合法权益。

五是开展增持回购工作，有效增强投资者信心。公司将股份增持回购作为维护公司合理价值、稳定资本市场预期、保障全体股东长远利益的重要举措，制定发布《股份回购长效机制》，将阶段性市场应对举措，升级为常态化、制度化的价值管理体系，进一步提升应对资本市场复杂波动的制度化能力，切实维护公司价值与投资者合法权益。公司严格遵照《估值提升计划及市值管理方案》总体部署，积极响应国家政策导向与监管号召，第一时间发布《关于计划回购增持的提示性公告》，拟动用7.5亿至15亿元资金实施回购增持计划，以真金白银的投入向市场传递公司长期稳健发展的信心与决心。截至目前，中交集团通过港股通系统累计增持公司H股0.47亿股，成交金额达2.21亿元；公司累计回购A股0.48亿股，成交金额达4.10亿元。相关增持回购工作依规有序推进，充分体现了控股股东及公司对内在价值的认可，有利于稳定市场预期、维护中小投资者利益，为公司长期健康发展夯实基础。

六是规范开展中长期激励，充分调动科技人才及一线技能人才积极性。公司将中长期激励作为激发人才创新活力、驱动新质生产力培育、夯实核心竞争力的重要抓手，积极探索多元化、差异化激励体系，以更贴合企业发展实际、更适配人才成长需求的激励方式，实现人才利益与公司长远发展深度绑定，充分调动科技人才及一线技能人才的主动性和创造性。一是聚焦科技创新型子企业先行先试，支持符合条件的单位依规实施股权激励、员工持股等中长期激励计划，鼓励子企业结合自身业务特点和发展阶段，完善激励机制，激发基层创新活力。二是健全科技创新激励体系，设立科技创新专项奖励机制，明确奖励标准、评选流程，对在重大技术研发、核心成果转化、关键难题攻坚等方面作出突出贡献的团队和个人给予专项奖励，鼓励技术创新与成果落地。三是完善人才保障与成长激励体系，针对科技骨干和一线技能人才实施专项津贴补偿政策，优化职称评定、岗位晋升通道，打破成长壁垒，保障核心人才权益，增强人才归属感。四是创新专项成果激励举措，聚焦营收账款清收、低效无效资产盘活等重点攻坚任务，设置差异化专项激励条款，对超额完成目标、作出突出贡献的项目团队给予额外奖励，倒逼任务落地、提升工作效能。一系列激励举措的有序落地，有效规避传统激励模式的局限，充分激发了科技人才与一线技能人才的创新动力和工作热情，为公司突破关键技术、推进战略落地、实现可持续高质量发展注入了持续人才动力。

七是推进并购优质资产，适时整合重组资源。公司坚持聚焦主责主业、服务战略布局，以并购重组为抓手整合优质资源，强化战略性新兴产业布局与核心主业竞争力，构建“产业协同+资本赋能”的发展新格局。科学制定2025年度战略新兴产业并购计划，引导支持9家子企业推动10个战新领域股权投资项目，稳步完善产业链创新布局。抢抓行业融合与国企改革机遇期，强化顶层策划与标的培育，建立海洋工程、水利水电、智慧交通等重点领域标的企业储备清单，加大对外优质资源融合力度，推动产业布局向高端化、集约化、专业化方向优化升级。坚持以并购重组赋能子企业高质量发展，支持核心企业依托市场化并购实现资质补强与业务拓展，助力中交疏浚、长江建设成功获取水利施工高等级资质，有效打破业务拓展发展壁垒；推动中交疏浚通过股权收购进一步拓展海洋工程与装备业务布局，持续完善全水域业务链条，稳步提升产业链综合竞争能力。

八是完善健全ESG体系，促进品牌形象管理提升。公司严格遵循《上海证券交易所上市公司自律监管指引第14号–可持续发展报告(试行)》及配套编制指南要求，将可持续发展理念融入治理与经营全流程，按照“治理—战略–影响、风险和机遇管理—指标与目标”核心披露框架，落实双重重要性原则，构建规范化、标准化的ESG管理与信息披露体系，持续提升披露质量，助力品牌形象与长期价值提升。报告期内，公司编制并发布2024年可持续发展(ESG)报告，获评中国企业社会责任报告评级专家委员会“五星佳”级评价。主动对标境内外标准，加强与MSCI等主流评级机构的对标分析，针对性推进改进，推动MSCI ESG评级由“B”级提升至“BBB”级。同时，积极响应地方监管试点部署，完善可持续信息披露管理流程与数据体系，成为财政部首批可持续信息披露试点企业，成为北京市首批可持续信息披露及应用试点优秀企业。此外，公司持续健全ESG治理机制，明确职责分工，强化重点领域风险防控，同步推进绿色施工、节能降碳、安全生产、员工职业发展、供应链ESG管控等重点工作，增强市场投资者认同，提升品牌美誉度，为公司长期稳健发展夯实可持续基础。

新中国第一条最高通航等级的通江达海运河工程，是交通强国标志性工程、西部陆海新通道骨干工程。



一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

✓适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	中交集团	于2011年3月向中国交建出具《避免同业竞争承诺函》，做出如下声明及承诺：1.本公司确认本公司及本公司附属公司目前没有以任何形式从事与中国交建及中国交建附属公司业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。2.本公司承诺本公司本身、并且本公司必将通过法律及其他必要之程序使本公司附属公司将来亦不从事任何与中国交建及中国交建附属公司业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。	2011年3月9日	否	否	是		该承诺正在履行中
其他承诺	解决同业竞争	中交集团	为避免振华重工股权转让完成后振华重工与中国交建同业竞争，中交集团承诺如下：1、根据国有资本投资公司试点改革的要求和本公司的业务布局，本公司将振华重工定位为本公司旗下专事装备制造业务的企业。在本公司作为振华重工控股股东、实际控制人期间，除振华重工作为中国交建并表子公司期间已形成的基建业务外，本公司承诺振华重工不控股从事包括新增基建业务在内的与中国交建主营业务相同或近似的业务，以避免对中国交建的主营业务构成竞争。2、若因本公司及本公司控制的企业违反本承诺函项下承诺内容而导致中国交建受到损失，本公司将依法承担相应赔偿责任。	2018年2月5日	是	是	是		该承诺正在履行中

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

□已达到 □未达到 ✓不适用

(三) 业绩承诺情况

□适用 ✓不适用

业绩承诺变更情况
□适用 ✓不适用

其他说明
□适用 ✓不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 ✓不适用

三、违规担保情况

□适用 ✓不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 ✓不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

□适用 ✓不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 ✓不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 ✓不适用

(四) 审批程序及其他说明

□适用 ✓不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元　币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	2,470.00
境内会计师事务所审计年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈静、李小冬
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	10
境外会计师事务所名称	安永会计师事务所
境外会计师事务所报酬	–
境外会计师事务所审计年限	10

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	215

聘任、解聘会计师事务所的情况说明
□适用　✓不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明
□适用　✓不适用

审计费用较上一年度下降20%以上(含20%)的情况说明
□适用　✓不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

□适用 ✓不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 ✓不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 ✓不适用

八、破产重整相关事项

□适用 ✓不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

□适用 ✓不适用

（二）临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

✓适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
中交天津航道局有限公司	三亚新机场投资建设有限公司		诉讼	原告起诉请求被告支付工程款及利息，判决支持部分诉讼请求。原告已完成债权申报。但判决确有错误应予再审。	85,902		已结案	法院判决被告于判决生效之日起十日内支付原告工程进度款71260万余元及利息；支付农民工保证金4000万元及利息等。	通过常态化沟通与书面函件等方式，加快偿债资源的分配进度。
香港海洋投资发展有限公司	PANAMA COLON CONTAINER PORT INC.		仲裁	PCCP公司未能按照《关于保理资金使用的协议》归还1亿美元保理资金。申请人申请仲裁，要求被申请人偿还1亿美元及支付利息等。	81,113		已结案	仲裁裁决如下：一、被申请人向申请人偿还10000万美元代还款项。二、被申请人向申请人支付上述第一项代还款对应的资金占用利息等。	目前正在推进仲裁裁决在巴拿马的承认与执行程序。
中交第三公路工程局有限公司	青海省公路建设管理局		仲裁	申请人请求依法裁决被申请人向其支付工程款及利息，返还工程质量保证金等。	76,005		已结案	仲裁委最终裁决被申请人向申请人支付工程款1189万余元，返还质保金11602万余元，向申请人支付水毁处置工程款5128万余元等。	被申请人已将该笔费用上报地方清欠平台，待地方财政拨款后支付。

起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
SLATAM PANAMA CONSTRUCTION S.A.	PANAMA COLON CONTAINER PORT INC.		仲裁	申请人与被申请人签订境外PCCP项目总承包合同。申请人申请仲裁，要求支付工程款及相关费用。	51,548		已结案	仲裁裁决如下：一、被申请人向申请人支付工程款2612余万美元及利息。二、被申请人向申请人支付工程索赔费用1748余万美元及利息等。	目前正在推进仲裁裁决在巴拿马的承认与执行程序。
中交一公局集团有限公司	南京仙林国际汽车城投资有限公司		诉讼	原告请求法院判决被告向其支付工程款、保理融资款利息，确认对其承建项目工程价款的优先受偿权。	32,794		已结案	被告于判决生效之日起十五日内向原告支付工程款23500万元及利息，原告向被告支付工程逾期竣工违约金3000万元等。	案件正在强制执行阶段，执行法院已足额查封被执行人相关房产。
中交(福清)投资有限公司	福清市城市产业投资集团有限公司、福清市国有资产营运投资集团有限公司		仲裁	申请人请求依法裁决被申请人一支付建筑安装工程费62276万余元等，被申请人二承担连带保证责任。	62,276		审理中		
巴西康克玛特公司	TERMINAL DE REGASEIFICAÇãO DE GNL DE SãO PAULO		仲裁	申请人于2024年7月3日就保函兑付及项目索赔申请仲裁，仲裁委员会受理本案。2024年7月24日，TRSP业主向仲裁委员会提交反诉申请。	57,923		审理中		
北京首都高速公路发展有限公司	贵阳市交通投资发展有限公司	中交路桥南方工程有限公司为第三人	诉讼	原告请求判决被告支付临时用地包干使用费3亿元，资金占用费7万余元等。	37,345		审理中		

起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
北京信友机械设备租赁有限公司	中交建筑集团有限公司		仲裁	申请人向北京仲裁委提请仲裁，主张被申请人支付工程款、利息及损失赔偿等共计约3.287亿元。	32,870		审理中		
中交建筑集团有限公司	孝感市人民政府、孝感市文化和旅游局		诉讼	被告二对项目四个年度可行性缺口补助及承诺的商业运营兜底均未及时足额支付，最长逾期时长已超40个月，故成诉。	32,369		审理中		
云南省交通投资建设集团有限公司	云南华丽高速公路投资开发有限公司,中国建筑股份有限公司,中国交通建设股份有限公司		诉讼	原告请求判令被告一偿还借款本金、借款资金成本及逾期损失等30113万余元，被告二、三承担补充赔偿责任。	30,113		审理中		

注：上述为单项超过涉及金额3亿元的重大诉讼、仲裁事项。

（三）其他说明

□适用 ✓不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 ✓不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 ✓不适用

十二、重大关联交易

公司在上海证券交易所和香港联合交易所两地上市，涉及关联交易事宜将同时遵守两地上市规则的有关规定和《公司关联(连)交易管理办法》的相关要求。

公司为中交集团重要子集团之一，为促进中交集团整体协同发展，根据业务发展需要，公司与中交集团其他子集团在确有必要的情况下，遵循协同互补、互利共赢的原则，开展业务合作，进而发生关联交易。公司在关联交易发生前、实施过程以及交易完成后，均建立有严格的全流程内控保障机制，保护中小股东利益。根据相关审议决策程序，公司的关联交易通常分为持续性关联交易(日常性关联交易)和一次性关联交易两种类型。

报告期内，针对公司改革发展过程中在关联交易管理方面遇到的内外部挑战，公司着重开展以下工作：

1. **实施年度计划管理。**为提升关联交易合规管理效能，强化交易计划执行与监管力度，公司科学制订交易计划，并依据交易性质、交易规模相关测试，逐级提交董事会、股东会审议。根据审议通过的各类日常性关联交易年度上限，统筹编制内部控制管理计划，并根据实际业务需要，开展监控、适时调整计划上限，实施关联交易数据统一管控，定期向董事会审计与风险委员会、董事会报告计划的制定、执行与进展情况。同步强化计划执行过程监督，依托日常关联交易管理系统，实现对交易数据的实时监测、动态追踪及智能化预警提示，确保实现月度统计、季度自查与年度总结的全周期闭环管理。

2. **组织关联交易管理评价。**开展公司各子公司年度关联交易管理专项评价工作，以进一步提升公司关联交易管理规范化水平、强化内部控制效能、防范合规风险为核心目标，构建全流程、多层次的管理评价体系。2025年，经各子公司自查自评、第三方审计机构验证、总部相关责任部门通过复盘总结，精准查找管理薄弱环节、明确针对性整改要求及改进措施。在此基础上，筛选出关联交易管理规范、成效显著的优秀子公司名单，发挥标杆示范引领作用，同步动态更新关联交易管理薄弱、需重点督导的子公司名单，实施常态化精准帮扶督导，持续提升公司整体关联交易管理质效。

3. **关联交易系统数智化升级。**以数字化、智能化转型为抓手，严格落实公司证券合规管理要求，持续强化关联交易全流程精准管控，公司本年度启动关联交易系统数智化专项升级与改造，推动关联交易管理向精准化、高效化、合规化转型。该系统依托先进数字化、智能化手段，打破数据壁垒，将财务核算数据、经营业务数据实现实时同步共享至关联交易系统，实现关联单位的自动识别与校验、交易数据的自动提取与归集、交易类型、合规属性的自动判定与分类，确保交易分类精准合规，有效降低人工操作风险与合规隐患，为关联交易合规审计、风险预警提供坚实数据支撑。

4. **开展估值提升及证券合规专项培训。**采用"现场直播+线上录播"双线结构的培训模式，组织公司各部门、各子公司的关联交易管理及核心岗位人员2000余人，开展估值提升及证券合规专项培训。培训立足资本市场发展现状、公司经营管理实际，精准聚焦证券合规管控、关联交易规范运作、估值提升路径、上市公司治理要求四大核心方向，邀请证券监管及行业权威研究机构专家进行授课。此次培训，不仅有效落实了各项监管要求，进一步提升了公司治理规范化水平、强化了内控管控效能，更引导参训人员牢固树立合规底线思维、明确估值提升核心方向，为持续规范上市公司治理、提高上市公司质量筑牢能力根基。

(一) 与日常经营相关的关联交易

日常性关联交易，主要指在日常业务中预期在一段时间内持续或经常发生的关联交易，包括但不限于与日常经营相关的涉及与关联人的租赁服务、提供建造服务、接受劳务与分包、购买与销售产品、金融业务、融资租赁和商业保理等交易。日常性关联交易主要分为13个类别，分别为：

(1) 向关联人租赁资产支付费用、接受资产管理服务(仅为一年以内的租赁交易/服务)；

(2) 向关联人出租资产收取费用(仅为一年以内的租赁交易/服务)；

(3) 向关联人提供建造服务；

(4) 接受关联人的劳务和分包；

(5) 从关联人处购买产品；

(6) 向关联人销售产品；

(7) 财务公司吸收关联人存款支付的利息；

(8) 财务公司贷款给关联人的本金及利息收入；

(9) 财务公司为关联人开具保函的本金及收入；

(10) 财务公司为关联人开具票据及认购关联人债券的本金及收入；

(11) 财务公司为关联人提供的其他金融服务收入；

(12) 与关联人之间的融资租赁(资产及收入)；

(13) 与关联人之间的商业保理(资产及收入)

1类、2类：租赁主要为公司租用中交集团拥有的中交大厦用于办公用房等；资产管理服务主要为中交集团提供其部分厂房及辅助生产经营的设施、设备等供公司经营使用；出租主要为公司向中交集团子公司出租办公用房等。

3类：提供建造服务主要为按照各自业务特点及业务互补的原则，公司向中交集团提供建造服务，有利于公司拓展业务范围，扩大业务规模，增强市场竞争力。

4类：接受劳务与分包主要为按照各自业务特点及业务互补的原则，公司接受中交集团的劳务及分包等服务。由于中交集团在房地产、装备制造等其他本公司主营业务之外的领域具有广泛的经验及技术，加之其对公司业务模式及需求较为了解，故能够以相对合理的报价提供更加优质的服务，有利于公司主营业务的开展。

5类、6类：销售产品主要为公司利用自身拥有的集中采购平台，以大宗采购身份获得市场优惠报价并向关联人销售钢材、设备等原材料产品，以达到互利共赢的目的。购买产品主要为公司在开展主营业务过程中，需要采购工程船舶(如整平船、起重船等)、工程机械(如盾构机)、钢结构等产品，关联人凭借其产品技术优势及合理价格可以向公司销售上述产品，协助公司业务开展。

7类、8类、9类、10类、11类：存贷款服务主要为公司子公司财务公司作为专业化的金融服务企业，与关联人发生的存、贷款业务、开具保函并收取费用、开票业务、债券认购、其他信贷类业务。财务公司作为专业化的金融服务企业，与关联人发生贷款的关联交易是其正常业务之一，通过吸收存款和贷款，提高资金运营效率，对公司的发展具有积极意义，有利于公司及全体股东的利益。(包括财务公司吸收关联人存款支付利息、贷款给关联人、收取贷款利息、开具保函、收取保函费用、认购债券及收入、开具票据、收入及收取其他服务费等)。

12类、13类：融资租赁和商业保理主要为公司子公司中交资本为关联人提供融资租赁、商业保理等综合投融资服务。中交资本致力于发挥公司产融优势，提供融资租赁、经营性租赁、商业保理等综合投融资服务，为公司主营业务发展拓宽了融资渠道。为扩大业务规模，中交资本同时向中交集团及其附属公司提供融资租赁业务，获得相应收益。上述业务的开展，符合公司及全体股东的利益。

1. 日常性关联交易决策、审议、监控的过程

(1) 公司凭借过往经验和经营计划，在评估潜在发生关联交易的必要性和公允性的基础上，科学制定三年日常性关联交易框架。

(2) 三年日常性关联交易框架将履行必要的决策审批程序，公司独立董事、董事会、股东会按照权限分别对日常性关联交易提案进行审议，审议通过后将组织实施。

(3) 公司对审议通过的日常性关联交易整体执行情况进行监控，并按照季度进行滚动监控。每年年末将下一年度关联交易上限额度分解到交易实施主体。

(4) 在实施过程中，根据业务发展变化，如果有增加关联交易额度的需求，交易主体应当及时提出，公司将对关联交易发生的必要性、公允性进行判断后适时启动修改关联交易上限的决策程序。

(5) 在任何时候，日常性关联交易各类别实际交易金额达到年度上限80%时，交易主体应当重新预测该年剩余时间的交易金额是否满足经营需要，并提供相关交易信息以便公司更好地监控，或者在评估必要性、公允性后及时启动修改上限的决策程序。

(6) 公司在每年年底前将再次根据最新关联交易实际发生情况预计下一年度关联交易上限计划，公司对其必要性和公允性进行判断后重新评估下一年度关联交易计划：当与三年框架上限一致时，按照前述(3)、(4)程序执行；如果预计将超出三年框架上限，启动修改关联交易上限的决策程序。

2. 日常关联交易审议程序

(1) 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 ✓不适用

(2) 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 ✓不适用

(3) 临时公告未披露的事项

□适用 ✓不适用

3. 2025年日常性关联交易发生情况

为规范关联交易合规管理，加强关联交易计划的执行和监管，提高上市公司治理水平，公司在各类日常性关联交易董事会和股东大会计划上限范围内，于年初和年中组织制定和调整公司内部管理年度计划，合并数据统筹管理，定期向公司董事会审计与风险委员会、董事会汇报年度计划的制定和执行情况。同时，加强计划执行的日常监督，通过日常性关联交易管理系统，实现对公司关联交易数据的实时监控、动态跟踪、监控预警，做到月度有统计，季度有自查，年度有总结。

2025年度经股东会、董事会审议通过的日常性关联交易计划上限为582.53亿元。2025年实际发生金额为217.40亿元，占年度计划上限的37%。

日常性关联交易实际发生金额与年度计划有一定差距，主要由于部分项目受特殊情况影响以及市场变化未如期开标或者进度延期所致。

单位：万元

序号	类型	关联人	2025年获批上限	发生金额
1	租赁和资产管理服务(中国交建是甲方)	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	5,000	**3,911**
2	租赁和资产管理服务(关联人是甲方)	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	88,500	**30,861**
3	提供建造服务	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	1,843,300	**1,048,916**
4	接受劳务与分包	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	750,900	**152,933**
5	购买产品	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	417,800	**159,690**
6	销售产品	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	183,800	**49,486**
7	吸收存款利息支出	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	18,100	**16,123**
8	贷款(本金+利息)	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	927,000	**383,912**
9	保函(本金+收入)	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	700,400	**91,299**
10	票据+认购债券(本金+收入)	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	227,400	**131,102**
11	其他服务费	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	300	**144**
12	融资租赁(资产+收入)	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	198,800	**94,661**
13	商业保理(资产+收入)	中交集团及/或其下属全资或控股子公司	464,000	**10,996**
合计			**5,825,300**	**2,174,034**

4. 对财务公司和中交租赁两家公司的关联交易进行详细说明

财务公司是经中国银行业监督管理委员会批准，于2013年7月成立的非银行金融机构。公司由中国交通建设集团有限公司及中国交通建设股份有限公司共同出资设立(中交集团5%，中国交建95%)，注册资本金70亿元。

财务公司作为专业化的金融服务企业，为集团公司及下属成员单位提供资金结算、存款、信贷、委托贷款、财务和融资顾问等多品种、专业化的金融服务。

财务公司与关联人发生的存、贷款关联交易是其主营业务之一，通过吸收成员单位的存款和参照市场定价发放贷款，提高资金使用效率，对公司的发展具有积极意义，有利于公司及全体股东的利益。公司已按监管要求出具并披露财务公司风险持续评估报告，全面反映财务公司持续风险状况。

(1) 定价原则

财务公司向关联人提供金融服务均采用市场化的公允定价原则。提供存款服务时，关联人获得的存款利息的利率，不高于同期同类存款由中国人民银行所定的利率范围；也不高于财务公司向其他成员单位提供的同期同类型存款的利率；提供贷款服务时，向关联人贷款资金额度日均不高于其在财务公司日均存款余额的75%，贷款利率以贷款市场报价利率作为参考，不低于国内主要商业银行提供同期、同类贷款服务所适用的利率。

(2) 风险管理与审核程序

财务公司根据相关中国金融服务法律法规，制定了若干与管理及控制营运风险及信贷风险有关的内部规则及政策，有一套较为完善的内控制度；建立了规范的公司治理结构以确保内控有效，包括实行董事会领导下的总经理责任制，根据决策、执行及监管制度建立组织架构，并根据职责不同而制定不同的工作程序及风险控制系统；采用集中管理及安全有效的业务系统，能够及时监控交易情况。

财务公司决策程序为股东会、董事会、总经理办公会三层架构。设有六个专业委员会，其中董事会下设审计委员会和风险管理委员会、战略委员会及薪酬与考核委员会，对财务公司的业务、风险、内控及重大投资予以管控。

作为银行业金融机构，财务公司严格按照相关规定管理账户，依法保障开户人资金的安全。本公司与关联人在财务公司开立的账户彼此独立，账户内资金不存在相互往来。

财务公司在开展业务前会做授信审查，并根据内部评级标准做信用评级和信贷资产评级，同时定期安排贷后检查(每半年)。在业务执行过程中，财务公司亦有专人跟踪检查贷款使用状况，如果贷款用途改变，财务公司将全部收回本金和利息，并按照100%利息额外予以处罚。

财务公司与关联人签订的《借款合同》中明确规定：关联人不按本合同约定的还款期限偿还本金和利息的，财务公司有权要求关联人限期清偿，并对逾期未偿还之借款按照合同约定收取罚息，一般罚息收取标准为同期基准利率的50%。

中交集团无条件及不可撤回地向本公司保证金融服务协议期间，中交集团将

(i) 保证关联人全数履行其在金融服务协议之义务及责任；

(ii) 如关联人无法履行在金融服务协议之义务及责任或金融服务协议之条款，中交集团必须弥偿因此而导致本公司蒙受的损失。

日后，财务公司在经营范围内向关联人提供其他金融服务时，亦将采取类似措施保护本公司利益不受损失。当为关联人开具保函时，会在签署协议中明确相关保护条款，如财务公司收到受益人提交的索赔文件时，有权直接扣划协议约定的保证金以及关联人在财务公司开立的所有账户中的款项用于对外支付(如:该款项为定期存款，不论该存款是否已到期，财务公司均有权直接扣划。由此给关联人造成的损失，由关联人自行承担)。扣划所得款项与需抵偿的债务币种不一致的，按财务公司在扣划时公布的汇率折算为抵偿债务的金额。财务公司扣划后仍不足以对外付款时，关联人最迟应在收到财务公司的支付通知之日起三个银行工作日内将相应款项汇至关联人在财务公司开立的账户，以供财务公司对外赔付。

倘若关联人不按还款期限偿还的，财务公司有权要求关联人限期清偿，并对逾期未偿还款项按照协议约定收取罚息，一般罚息收取标准为同期基准利率的50%。

(3) 中国交建对财务公司的风控措施

(i) 本公司将安排高级管理人员负责就金融服务协议的执行及交易进行监察；

(ii) 如有任何问题，该高级管理人员需即时向董事长、财务主管/总监及其他高级管理层汇报。在没有发现问题时，该高级管理层人员亦需每月向董事长、财务主管/总监及其他高级管理层汇报有关金融服务协议的执行情况；

(iii) 本公司将聘用第三方审计机构，每半年对财务公司金融服务协议的执行情况、内控系统的合适度进行审计/审阅，并向公司独立非执行董事及监事汇报审计/审阅结果。

(4) 财务公司2025年金融服务业务情况

财务公司吸收关联人存款金额约为116.13亿元，占财务公司存款总额的14.51%，应支付关联人存款利息1.61亿元；给关联人提供的信贷服务峰值约为60.65亿元。

中交租赁于2014年5月在上海自贸区注册成立，注册资本金人民币90亿元。股权结构为：中国交建及其附属公司合计持有90.2%(中交资本62.42%，中和物产11.45%，中交国际7.64%，中路投资8.69%)，振华重工5.82%，机场建设集团3.98%。2017年-2023年中交租赁主体信用获AAA评级。

中交租赁致力于发挥产融结合优势，提供融资租赁、经营性租赁、商业保理等综合投融资服务，为中国交建主营业务发展拓宽了融资渠道。为扩大业务规模，中交租赁同时向中交集团及其附属公司提供融资租赁业务，并获得相应收益。上述业务的开展，符合公司及全体股东的利益。

(5) 定价原则

中交租赁向中交集团提供融资租赁、商业保理服务。融资租赁包括但不限于直接租赁、售后回租等形式；融资租赁服务项下的固定资产主要包括工程机械、船舶、生产设备等。商业保理方式包括但不限于有追索权保理、无追索权保理等形式。

中交租赁与关联人之间融资租赁均采用市场化的公允定价原则。中交租赁与关联人进行融资租赁交易，融资租赁利率按照同期银行贷款利率上浮一定比例(具体比例视承租人的资信情况而定)，由中交租赁与承租人协商确定。中交租赁向中交集团提供的商业保理服务的定价原则，其价格由中交租赁提出报价，并经中交集团参考独立第三方提供同类型保理服务的报价并考虑相关因素后与中交租赁协商确定。中交集团指定部门或其指定人员主要负责核查独立第三方提供同类型保理报价及市场成交价。

(6) 风险管控与审核程序

中交租赁制定了若干与管理及控制营运风险的内部规则及政策，有一套较为完善的内控制度；建立了规范的企业管治结构以确保内控有效，包括实行董事会领导下的总经理责任制，根据决策、执行及监管制度建立组织架构，并根据职责不同而制定不同的工作程序及风险控制系统；采用集中管理及安全有效的业务系统，能够及时监控交易情况。

(7) 中交租赁2025年融资租赁、商业保理业务情况

中交租赁与关联人发生的融资租赁16笔，发生额9.46亿元，占中交租赁融资租赁当年发生额7.11%。

中交租赁与关联人发生的商业保理8笔，发生额1.10亿元，占中交租赁商业保理当年发生额7.98%。

(二) 一次性关联交易

一次性关联交易主要指除日常性关联交易以外的关联交易，包括但不限于购买或出售资产、债权或债务重组、与关联人共同投资等交易。

根据公司《关联(连)交易管理办法》规定，对于符合条件的关联交易事项，经公司总裁办公会审议后，无需经由董事会审议批准，并豁免履行信息披露程序。

2025年，公司发生一次性关联交易共计4项，涉及金额共计4.63亿元，其中，经公司董事会审议批准并发布临时性公告的一次性关联交易1项，涉及交易金额3.46亿元；可豁免披露的一次性关联交易共计3项，涉及交易金额1.17亿元。未超过公司最近一期经审计净资产值的5%，符合监管要求。

审议通过的4项关联交易主要分为三种情况：第一种是向关联人进行股权转让(收购)，涉及交易1项；第二种是以现金+实物出资与关联人共同投资设立公司，涉及交易1项；第三种是增资、减资，涉及交易2项。

1. 股权转让

(1) 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 ✓不适用

(2) 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 ✓不适用

(3) 临时公告未披露的事项

✓适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	转让资产的账面价值	转让资产的评估价值	转让价格	关联交易结算方式	转让资产获得的收益	交易对公司经营成果和财务状况的影响情况	交易价格与账面价值或评估价值、市场公允价值差异较大的原因
水电对外	股东的子公司	股权转让	水电对外转让博茨瓦纳朱瓦能100MW光伏电站项目30%股权给中国港湾	评估	0	162.97	163	现金结算			

(4) 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 ✓不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 ✓不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 ✓不适用

3、 临时公告未披露的事项

✓适用 □不适用

共同对外投资的重大关联交易情况说明：

关于一公院设立组建中交(西安)数字产业有限公司所涉关联交易事宜，一公院持股51%；引入中交双创基金，持股29%；中国城乡持股10.1%；信科集团持股9.9%共同成立中交数字产业有限公司。涉及一次性关联交易金额0.26亿元。

(四) 增资/减资

(1) 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

事项概述	查询索引
关于控股下属公司拟增资扩股及公司放弃优先认购权暨关联交易的公告，涉及关联交易金额3.46亿元	2025年8月30日

(2) 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 ✓不适用

(3) 临时公告未披露的事项

关于广西中交城市投资发展有限公司减资事项，公司附属公司一航局、中交城投与关联人中交地产对共同合资的广西中交城市投资发展有限公司减资1.5亿元，涉及一次性关联交易金额约0.9亿元。

(五) 关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 ✓不适用

2、 临时公告未披露的事项

✓适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

		向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
关联方	关联关系	期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
中国交通建设集团有限公司	母公司	–	–	–	1,183,602	-177,724	1,005,878
中房(天津)房地产开发有限公司	母公司的控股子公司	–	–	–	27,462	-330	27,133
合计		**-**	**-**	**-**	**1,211,064**	**-178,054**	**1,033,011**
关联债权债务形成原因	–						
关联债权债务对公司的影响	无						

(六) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

✓适用 □不适用

1、 存款业务

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
				本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中交集团	母公司	0.35-0.46%	395,127,985	64,028,082,802	64,305,393,097	117,817,690
中国城乡	母公司的子公司	0.35%-1.85%	3,259,472,720	28,991,327,014	29,380,117,270	2,870,682,464
中交房地产	母公司的子公司	0.35%-1.55%	4,285,638,817	28,778,459,231	32,417,092,877	647,005,171
振华重工	母公司的子公司	0.43%-0.83%	1,719,919,382	26,379,578,603	26,969,614,820	1,129,883,165
信科集团	母公司的子公司	0.45%-1.80%	546,167,453	2,289,490,070	2,555,595,598	280,061,925
民航机场建设集团	母公司的子公司	0.41%-3.00%	4,906,499,812	10,848,098,032	10,677,319,995	5,077,277,849
中交雄安	母公司的子公司	0.45%-1.55%	713,756,350	13,438,614,748	13,482,942,904	669,428,194
中交巴基斯坦	母公司的子公司	0.35-0.46%	14,252,059	482,770	4,533,228	10,201,601
中交滨江	母公司的子公司	0.35-0.46%	11,408,185	1,634,602,536	1,645,151,873	858,848
水电对外	母公司的子公司	0.45%-4.01%	600,771,939	9,261,080,487	9,051,859,822	809,992,604
四海平安	母公司的子公司	0.35%-1.55%	0	682,682,658	682,591,329	91,329
合计	/	/	**16,453,014,702**	**186,332,498,951**	**191,172,212,813**	**11,613,300,840**

2、 贷款业务

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中交红桥(天津)开发	母公司的孙子公司	300,000,000	3.95%	39,046,582	110,500	39,157,082	0
中交集团	母公司	7,500,000,000	3.00%-4.075%	1,301,172,917	6,742,083	1,307,915,000	0
水电对外	母公司的子公司	3,000,000,000	2.2%-3.00%	1,250,961,666	1,024,365,778	1,474,826,222	800,501,222
碧水源	母公司的孙子公司	1,200,000,000	2.34%-3.00%	800,666,667	1,027,164,000	827,144,000	1,000,686,667
中国城乡	母公司的子公司	3,000,000,000	3.00%	300,250,000	225,000	300,475,000	0
中交产投	母公司的孙子公司	1,000,000,000	3.00%	90,075,000	1,469,167	91,544,167	0
民航建工	母公司的孙子公司	200,000,000	2.34%	0	100,039,000	0	100,039,000
合计	/	**16,200,000,000**		**3,782,172,832**	**2,160,115,528**	**4,041,061,471**	**1,901,226,889**

3、 授信业务或其他金融业务

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	实际发生额
振华重工	母公司的子公司	保函业务	427,578,235
民航建工	母公司的孙子公司	保函业务	22,176,345
碧水源	母公司的孙子公司	保函业务	20,768,000
水电对外	母公司的子公司	保函业务	1,100,400
信科集团	母公司的子公司	保函业务	5,499,836
中交房地产集团	母公司的子公司	债券投资	937,116,795
中国城乡	母公司的子公司	债券投资	50,917,260
民航机场建设集团	母公司的子公司	委贷业务手续费	330,000
中交集团	母公司	委贷业务手续费	1,105,400

4、 其他说明

□适用 ✓不适用

(七) 其他

□适用 ✓不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

□适用 ✓不适用

2、 承包情况

□适用 ✓不适用

3、 租赁情况

□适用 ✓不适用

（二）担保情况

✓适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）													
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
中国港湾	控股子公司	喀麦隆克里比集装箱码头股份有限公司（KCT）	7,425	2023年7月7日	2023年7月7日	2030年8月31日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
一公局集团	控股子公司	重庆万利万达高速公路有限公司	12,000	2012年8月17日	2012年8月17日	2042年8月17日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
一公局集团	控股子公司	重庆万利万达高速公路有限公司	20,000	2013年2月4日	2013年2月4日	2043年2月4日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
一公局集团	控股子公司	重庆万利万达高速公路有限公司	72,000	2014年1月10日	2014年1月10日	2044年1月10日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	6,042	2016年3月31日	2016年3月31日	2038年3月30日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	6,756	2016年9月30日	2016年9月30日	2038年3月30日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	1,639	2016年7月30日	2016年7月30日	2036年7月28日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	717	2016年12月30日	2016年12月30日	2036年12月30日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	3,278	2017年3月22日	2017年3月22日	2036年7月28日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	3,420	2017年3月31日	2017年3月31日	2039年3月31日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	3,488	2017年3月20日	2017年3月20日	2038年3月30日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	4,482	2017年3月28日	2017年3月28日	2036年12月29日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	3,990	2017年4月26日	2017年4月26日	2038年4月25日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	1,708	2017年11月24日	2017年11月24日	2039年3月31日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	3,585	2018年11月6日	2018年11月6日	2036年12月29日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	3,585	2018年11月14日	2018年11月14日	2036年12月29日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	3,420	2019年1月18日	2019年1月18日	2039年3月31日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	1,702	2019年8月30日	2019年8月30日	2039年3月31日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	2,294	2019年12月31日	2019年12月31日	2036年7月30日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	914	2020年3月31日	2020年3月31日	2036年7月30日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交路建	控股子公司	重庆忠万高速公路有限公司	45,000	2013年6月8日	2013年6月8日	2043年6月8日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司

公司对外担保情况(不包括对子公司的担保)													
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
四航局	控股子公司	重庆忠万高速公路有限公司	15,000	2013年6月8日	2013年6月8日	2043年6月8日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
三公局	控股子公司	重庆忠都高速公路有限公司	11,200	2013年2月7日	2013年2月7日	2043年2月7日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
中交建筑	控股子公司	重庆铜永高速公路有限公司	15,240	2013年2月5日	2013年2月5日	2045年2月5日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
广航局	控股子公司	湖北长投生态襄阳建设投资有限公司	673	2022年3月23日	2022年12月9日	2047年6月8日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司
渝源水资源	控股子公司	巫溪县大溪水电有限责任公司	2,199	2009年8月17日	2009年8月17日	2029年8月16日	连带责任保证	否	否		否	是	参股公司

报告期内担保发生额合计(不包括对子公司的担保)	0
报告期末担保余额合计(A)(不包括对子公司的担保)	251,757
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	3,085,491
报告期末对子公司担保余额合计(B)	9,686,314
公司担保总额情况(包括对子公司的担保)	
担保总额(A+B)	9,938,071
担保总额占公司净资产的比例(%)	21.24
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额(C)	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额(D)	7,280,630
担保总额超过净资产50%部分的金额(E)	0
上述三项担保金额合计(C+D+E)	7,280,630
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	–
担保情况说明	–

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

□适用 ✓不适用

其他情况

□适用 ✓不适用

(2) 单项委托理财情况

□适用 ✓不适用

其他情况

□适用 ✓不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 ✓不适用

2、 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

□适用 ✓不适用

其他情况

□适用 ✓不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 ✓不适用

其他情况

□适用 ✓不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 ✓不适用

3、 其他情况

□适用 ✓不适用

(四) 其他重大合同

□适用 ✓不适用

十四、募集资金使用进展说明

□适用 ✓不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 ✓不适用

安徽合肥引江济淮蜀山复线船闸项目通过水下工程专项验收，将打通江淮航运通道，缓解淮河流域水资源短缺问题，改善巢湖及淮河流域生态环境，助力长江经济带和长三角一体化高质量发展。



股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	112,900,000	0.69				-35,169,000	-35,169,000	77,731,000	0.48
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	112,900,000	0.69				-35,169,000	-35,169,000	77,731,000	0.48
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	16,165,711,425	99.31				31,201,800	31,201,800	16,196,913,225	99.52
1、人民币普通股	11,747,235,425	72.16				31,201,800	31,201,800	11,778,437,225	72.37
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股	4,418,476,000	27.14						4,418,476,000	27.15
4、其他									
三、股份总数	**16,278,611,425**	**100.00**				**-3,967,200**	**-3,967,200**	**16,274,644,225**	**100.00**

2、 股份变动情况说明

✓适用 □不适用

公司股权激励股份第一批次限制性股票31,201,800股解除限售并于2025年7月18日上市流通；公司对已获授但尚未解除限售的3,967,200股限制性股票的回购注销，于2025年11月28日完成注销。本次注销完成后，公司总股本将由16,278,611,425股减少至16,274,644,225股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

□适用 ✓不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 ✓不适用

(二) 限售股份变动情况

✓适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
限制性股票激励计划激励对象	112,900,000	-35,169,000	0	77,731,000	2022年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期条件成就，解除限售上市流通股数为31,201,800股。因未达到解除限售条件，回购注销3,967,200股	2025-07-18 2025-11-26
合计	**112,900,000**	**-35,169,000**	**0**	**77,731,000**	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

□适用 ✓不适用

截至报告期内证券发行情况的说明(存续期内利率不同的债券，请分别说明)：

□适用 ✓不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

✓适用 □不适用

公司对已获授但尚未解除限售的3,967,200股限制性股票的回购注销,于2025年11月28日完成注销。本次注销完成后,公司股本结构变动情况如下:

股份类型	本次变动前		本次变动(股)	本次变动后	
	数量(股)	比例(%)		数量(股)	比例(%)
有限售条件股份	81,698,200	0.50	-3,967,200	77,731,000	0.48
无限售条件股份	16,196,913,225	99.50	0	16,196,913,225	99.52
股份总数	**16,278,611,425**	**100.00**	**-3,967,200**	**16,274,644,225**	**100.00**

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 ✓不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	163,178
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	161,682

注: 1. 截至2025年12月31日,A股户数152,160户,H股户数11,018户,合计163,178户。

2. 截至2026年2月28日,A股户数150,767户,H股户数10,915户,合计161,682户。

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称(全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国交通建设集团有限公司	-	9,374,616,604	57.60		无	0	国家
香港中央结算(代理人)有限公司	2,072,285	4,381,777,091	26.92		未知		境外法人
中国证券金融股份有限公司	-	483,846,064	2.97		未知		国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	-	95,990,100	0.59		未知		国有法人
中国工商银行股份有限公司-华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	-2,492,946	58,979,354	0.36		未知		境外法人
中国建设银行股份有限公司-易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	-476,800	41,901,211	0.26		未知		未知
中国工商银行股份有限公司-华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	3,806,600	31,976,964	0.20		未知		未知
中国交通建设股份有限公司回购专用证券账户	29,345,900	29,345,900	0.18		未知		未知
中国银行股份有限公司-嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	886,300	27,572,423	0.17		未知		未知
交通银行股份有限公司-广发中证基建工程交易型开放式指数证券投资基金	-5,539,057	11,122,911	0.07		未知		未知

注： 截至2025年12月31日，中交集团通过港股通持有公司H股334,447,000股，约占公司H股的7.57%。中交集团持有公司股份合计9,709,063,604股(其中：A股9,374,616,604股，H股334,447,000股)，约占公司总股本的59.66%。

截至2026年3月30日，中交集团通过港股通持有公司H股344,439,000股，约占公司H股的7.80%。中交集团持有公司股份合计9,719,055,604 股(其中：A股9,374,616,604股，H股344,439,000股)，约占公司总股本的59.72%。

前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)			
		股份种类及数量	
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	种类	数量
中国交通建设集团有限公司	9,374,616,604	人民币普通股	9,374,616,604
香港中央结算(代理人)有限公司	4,381,777,091	人民币普通股	4,381,777,091
中国证券金融股份有限公司	483,846,064	境内上市外资股	483,846,064
中央汇金资产管理有限责任公司	95,990,100	人民币普通股	95,990,100
中国工商银行股份有限公司-华泰柏瑞沪深300交易型开放式指数证券投资基金	58,979,354	人民币普通股	58,979,354
中国建设银行股份有限公司-易方达沪深300交易型开放式指数发起式证券投资基金	41,901,211	人民币普通股	41,901,211
中国工商银行股份有限公司-华夏沪深300交易型开放式指数证券投资基金	31,976,964	人民币普通股	31,976,964
中国交通建设股份有限公司回购专用证券账户	29,345,900	人民币普通股	29,345,900
中国银行股份有限公司-嘉实沪深300交易型开放式指数证券投资基金	27,572,423	人民币普通股	27,572,423
交通银行股份有限公司-广发中证基建工程交易型开放式指数证券投资基金	11,122,911	人民币普通股	11,122,911
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，中交集团与上述9名股东之间不存在关联关系，也不属于一致行动人。除此之外公司未知上述股东之间存在任何关联关系或属于一致行动人。		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

□适用 ✓不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

□适用 ✓不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

□适用 ✓不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

□适用 ✓不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

✓适用 □不适用

名称	中国交通建设集团有限公司
单位负责人或法定代表人	宋海良
成立日期	2005年12月8日
主要经营业务	承包境外工程和境内国际招标工程；各种专业船舶总承包制造；专业船舶、施工机械的租赁及维修；海上拖带、海洋工程有关专业服务；船舶及港口配套设备的技术咨询服务；承担国内外港口、航道、公路、桥梁建设项目的总承包(包括工程技术经济咨询、可行性研究、勘察、设计、施工、监理以及相关成套设备、材料的采购和供应、设备安装)；承担工业与民用建筑、铁路、冶金、石化、隧道、电力、矿山、水利、市政建设工程的总承包；进出口业务；房地产开发及物业管理；运输业、酒店业、旅游业的投资与管理。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中交集团持有中交房地产100%股权。中交房地产持有ST中地(000736.SZ)52.16%股权，是控股股东。中交集团及其控股子公司合计持有绿城中国控股有限公司(03900.HK)28.88%股权，是控股股东。中交集团及其子公司共持有振华重工(600320.SH)46.23%股权，是控股股东。中交集团的全资子公司中国城乡持有碧水源(300070.SZ)33.04%股权，是控股股东。中交集团通过中国交建、中国城乡及中交资本持有中交设计(600720.SH)58.35%股权，是控股股东。
其他情况说明	无

2、 自然人

□适用 ✓不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

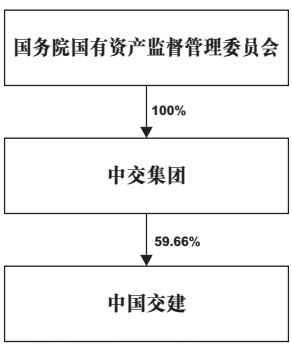
□适用 ✓不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 ✓不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

✓适用 □不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

□适用 ✓不适用

2、 自然人

□适用 ✓不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

□适用 ✓不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 ✓不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

□适用 ✓不适用

6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 ✓不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 ✓不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

□适用 ✓不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

✓适用 □不适用

报告期末，除HKSCC NOMINEES LIMITED（香港中央结算（代理人）有限公司）外，本公司持股在10%以上的法人股东仅为中交集团。

七、股份限制减持情况说明

□适用 ✓不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于回购公司A股股份方案的议案
回购股份方案披露时间	2025年5月31日
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	按照本次回购金额下限人民币5亿元测算，回购数量约为4,545万股，回购价格上限不高于13.58元/股，回购股份比例约占公司总股本的0.28%；按照本次回购金额上限人民币10亿元测算，回购数量约为9,091万股，回购价格上限不高于13.58元/股，回购股份比例约占公司总股本的0.56%
拟回购金额	不低于人民币5亿元，不超过人民币10亿元
拟回购期间	2025年6月17日—2026年6月16日
回购用途	✓减少注册资本
已回购数量	29,345,900股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)(如有)	/
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	/

九、优先股相关情况

□适用 ✓不适用

越南薄寮三期海上风电项目主体完工，该项目位于越南薄寮省沿海，主要建设内容为安装33台风电机组。项目投产后，预计每年将提供6.52亿千瓦时绿色电力，有效推动当地能源结构优化，促进当地经济社会发展。



债券相关情况

一、公司债券(含企业债券)和非金融企业债务融资工具

✓适用 □不适用

(一) 公司债券(含企业债券)

✓适用 □不适用

1、 公司债券基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
2012年公司债券(15年期)	12中交03	122175	2012-08-09	2012-08-09	-	2027-08-09	40.00	5.15	每年付息一次，到期一次还本	上海证券交易所	瑞银证券,招商证券	招商证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2019年面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)(品种二)	19中交G4	155606	2019-08-13	2019-08-15	-	2029-08-15	20.00	4.35	每年付息一次，到期一次还本	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2021年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种二)	21交建Y2	188423	2021-07-19	2021-07-21	-	基础期限为5年，发行人拥有续期选择权	8.00	3.60	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,光大证券,中银国际证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2021年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)(品种二)	21交建Y4	185156	2021-12-16	2021-12-20	-	基础期限为5年，发行人拥有续期选择权	5.00	3.53	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信建投,华泰联合,光大证券,中银国际证券,中信证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否

债券相关情况

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种二)	22交建Y2	185397	2022-02-16	2022-02-18	-	基础期限为5年，发行人拥有续期选择权	9.00	3.45	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,光大证券,中银国际证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2023年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种二)	23交YK03	240378	2023-12-06	2023-12-08	-	基础期限为3年，发行人拥有续期选择权	15.00	3.13	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,光大证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2024年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种一)	24交建K1	241473	2024-08-15	2024-08-19	-	2026-08-19	5.00	1.98	每年付息一次、到期一次还本	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,光大证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2024年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种二)	24交建K2	241474	2024-08-15	2024-08-19	-	2027-08-19	15.00	2.05	每年付息一次、到期一次还本	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,光大证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2024年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种一)	24交YK01	242063	2024-11-27	2024-11-29	-	基础期限为2年，发行人拥有续期选择权	15.00	2.13	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,光大证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2024年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二)	24交YK02	242064	2024-11-27	2024-11-29	-	基础期限为3年，发行人拥有续期选择权	15.00	2.17	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,光大证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种一)	25交YK01	242995	2025-05-15	2025-05-19	-	基础期限为2年，发行人拥有续期选择权	5.00	1.85	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否

债券相关情况

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二)	25交YK02	242996	2025-05-15	2025-05-19	-	基础期限为3年，发行人拥有续期选择权	15.00	1.99	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交 点击成交 询价成交 竞买成交 协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种一)	25交YK03	243149	2025-06-12	2025-06-16	-	基础期限为2年，发行人拥有续期选择权	20.00	1.84	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种二)	25交YK04	243150	2025-06-12	2025-06-16	-	基础期限为3年，发行人拥有续期选择权	10.00	1.89	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)(品种一)	25交YK05	243265	2025-07-08	2025-07-09	-	基础期限为2年，发行人拥有续期选择权	20.00	1.74	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)(品种二)	25交YK06	243266	2025-07-08	2025-07-09	-	基础期限为3年，发行人拥有续期选择权	10.00	1.80	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种一)	25交YK07	243384	2025-07-17	2025-07-21	-	基础期限为2年，发行人拥有续期选择权	15.00	1.74	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)(品种二)	25交YK08	243385	2025-07-17	2025-07-21	-	基础期限为3年，发行人拥有续期选择权	15.00	1.82	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)(品种二)	25交YK10	243485	2025-08-04	2025-08-06	-	基础期限为3年，发行人拥有续期选择权	20.00	1.90	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否

债券相关情况

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	2026年4月30日后的最近回售日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	主承销商	受托管理人	投资者适当性安排	交易机制	是否存在终止上市或挂牌的风险
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)(品种一)	25交YK11	243835	2025-09-18	2025-09-22	-	基础期限为2年，发行人拥有续期选择权	10.00	1.95	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)(品种二)	25交YK12	243836	2025-09-18	2025-09-22	-	基础期限为3年，发行人拥有续期选择权	15.00	2.09	不行使递延支付利息选择权的情况下，每年付息一次	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行"一带一路"科技创新公司债券(第一期)品种一	25交建K1	244417	2025-12-17	2025-12-19	-	2035-12-19	6.00	2.45	每年付息一次、到期一次还本	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否
2025年面向专业机构投资者公开发行"一带一路"科技创新公司债券(第一期)品种二	25交建K2	244418	2025-12-17	2025-12-19	-	2045-12-19	4.00	2.67	每年付息一次、到期一次还本	上海证券交易所	中信证券,中信建投,华泰联合,中金公司,国泰海通,申万宏源,东方证券	中信证券	专业投资者	匹配成交点击成交询价成交竞买成交协商成交	否

公司对债券终止上市或挂牌风险的应对措施
□适用 ✓不适用

报告期内债券付息兑付情况
✓适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
2012年公司债券(15年期)	于2025年8月9日支付第13年利息
2019年面向合格投资者公开发行公司债券(第二期)(品种二)	于2025年8月15日支付第6年利息
2021年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种二)	于2025年7月21日支付第4年利息
2021年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)(品种二)	于2025年12月20日支付第4年利息
2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种二)	于2025年2月18日支付第3年利息
2023年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种二)	于2025年12月8日支付第2年利息
2024年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种一)	于2025年8月19日支付第1年利息
2024年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券(第一期)(品种二)	于2025年8月19日支付第1年利息
2024年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种一)	于2025年11月29日支付第1年利息
2024年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二)	于2025年11月29日支付第1年利息
2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)(品种一)	于2025年2月18日支付到期本息
2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)(品种一)	于2025年5月20日支付到期本息
2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第三期)(品种一)	于2025年6月20日支付到期本息
2022年面向专业机构投资者公开发行可续期公司债券(第四期)(品种二)	于2025年8月4日支付到期本息
2022年面向专业机构投资者公开发行可续期公司债券(第五期)(品种二)	于2025年9月22日支付到期本息
2022年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)(品种二)	于2025年10月21日支付到期本息
2022年面向专业机构投资者公开发行可续期公司债券(第六期)(品种二)	于2025年11月29日支付到期本息
2023年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)	于2025年10月27日支付到期本息
2023年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)(品种一)	于2025年12月8日支付到期本息

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 ✓不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路48号中信证券大厦22层		王艳艳、阴越、刘成、胡博、季琪崧	010-60833532
中信建投证券股份有限公司	北京市东城区朝内大街2号凯恒中心B座二层		杜美娜、许天一、李文杰、马辉、周静磊、王志鑫、辛明阳	010-85156433
华泰联合证券有限责任公司	北京市西城区丰盛胡同22号丰铭国际大厦A座6层		曹日、吴鸣	13701326757
中国国际金融股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街1号国贸大厦2座27层及28层		刘展睿、王宏泰、张梦天、沈雁青	010-65051166
光大证券股份有限公司	北京市西城区复兴门外大街6号光大大厦15层		刘宇昕、陆昊、白桦	010-58377838
中银国际证券股份有限公司	北京市西城区西单北大街110号7层		陈志利、何柳、綦振铮	010-66229074
瑞银证券有限责任公司	北京市西城区金融大街7号英蓝国际金融中心12层、15层		陈茵、任佳	010-58328888
招商证券股份有限公司	深圳市福田区福田街道福华一路111号		赵一凡、李辉东	0755-82943666
北京大成律师事务所	北京市朝阳区东大桥路9号侨福芳草地7层		章蕴芳	13811810269
北京观韬中茂律师事务所	北京市西城区金融大街5号新盛大厦B座19层		陈中晔、战梦璐	010-66578066
北京市嘉源律师事务所	北京市西城区复兴门内大街158号远洋大厦F408		颜羽、李伟淑	010-66413377
安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼16层01-12室	陈静、李小冬	王静	010-58153000
普华永道中天会计师事务所有限公司(特殊普通合伙)	上海市黄浦区湖滨路202号企业天地2号楼普华永道中心11楼	王蕾、张琳	王蕾、耿欣	010-23238888
中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区朝阳门内大街南竹竿胡同2号银河SOHO5号楼		汪莹莹、张倩倩	010-66428877
大公国际资信评估有限公司	北京市朝阳区霄云路26号鹏润大厦A座29层		郑孝君、王锋、邢瑞军	010-51087768

上述中介机构发生变更的情况

□适用 ✓不适用

4、 信用评级结果调整情况

□适用 ✓不适用

其他说明：

□适用 ✓不适用

5、 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的变更、变化和执行情况及其影响

□适用 ✓不适用

(二) 公司债券募集资金情况

✓公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改 □本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

1、 基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	债券简称	是否为专项品种债券	专项品种债券的具体类型	募集资金总额	报告期末募集资金余额	报告期末募集资金专项账户余额
242995	25交YK01	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	5.00	0.00	0.00
242996	25交YK02	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	15.00	0.00	0.00
243149	25交YK03	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	20.00	0.00	0.00
243150	25交YK04	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	10.00	0.00	0.00
243265	25交YK05	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	20.00	0.00	0.00
243266	25交YK06	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	10.00	0.00	0.00
243384	25交YK07	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	15.00	0.00	0.00
243385	25交YK08	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	15.00	0.00	0.00
243485	25交YK10	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	20.00	0.00	0.00
243835	25交YK11	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	10.00	0.00	0.00
243836	25交YK12	是	科技创新公司债券、可续期公司债券	15.00	0.00	0.00
244417	25交建K1	是	科技创新公司债券、一带一路公司债券	6.00	4.20	0.00（未使用余额已根据要求归集至财务公司）
244418	25交建K2	是	科技创新公司债券、一带一路公司债券	4.00	2.80	0.00（未使用余额已根据要求归集至财务公司）

2、 募集资金用途变更调整情况

□适用 ✓不适用

3、 募集资金的使用情况

(1) 实际使用情况(此处不含临时补流)

单位:亿元 币种:人民币

债券代码	债券简称	报告期内募集资金实际使用金额	偿还有息债务(不含公司债券)金额	偿还公司债券金额	补充流动资金金额	股权投资、债权投资或资产收购涉及金额	其他用途金额
242995	25交YK01	5.00	0.00	5.00	0.00	0.00	0.00
242996	25交YK02	15.00	0.00	15.00	0.00	0.00	0.00
243149	25交YK03	20.00	0.00	20.00	0.00	0.00	0.00
243150	25交YK04	10.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00
243265	25交YK05	20.00	0.00	20.00	0.00	0.00	0.00
243266	25交YK06	10.00	10.00	0.00	0.00	0.00	0.00
243384	25交YK07	15.00	15.00	0.00	0.00	0.00	0.00
243385	25交YK08	15.00	15.00	0.00	0.00	0.00	0.00
243485	25交YK10	20.00	20.00	0.00	0.00	0.00	0.00
243835	25交YK11	10.00	0.00	10.00	0.00	0.00	0.00
243836	25交YK12	15.00	0.00	15.00	0.00	0.00	0.00
244417	25交建K1	1.80	0.00	1.80	0.00	0.00	0.00
244418	25交建K2	1.20	0.00	1.20	0.00	0.00	0.00

(2) 募集资金用于偿还公司债券及其他有息债务

✓适用 □不适用

债券代码	债券简称	偿还公司债券的具体情况	偿还其他有息债务(不含公司债券)的具体情况
242995	25交YK01	置换22交建Y3本息	–
242996	25交YK02	置换22交建Y3本息	–
243149	25交YK03	置换22交建Y5本息	–
243150	25交YK04	置换22交建Y5本息	–
243265	25交YK05	置换22交建Y8本息	–
243266	25交YK06	–	偿还中国银行借款
243384	25交YK07	–	偿还中国银行、宁波银行银行借款
243385	25交YK08	–	偿还中国银行、宁波银行银行借款
243485	25交YK10	–	偿还宁波银行银行借款
243835	25交YK11	偿还22交Y10本息	–
243836	25交YK12	偿还22交K02本息	–
244417	25交建K1	置换23交YK02本息	–
244418	25交建K2	置换23交YK02本息	–

(3) 募集资金用于补充流动资金(此处不含临时补流)

□适用 ✓不适用

(4) 募集资金用于特定项目

✓适用 □不适用

债券代码	债券简称	项目进展情况	项目运营效益	项目抵押或质押事项办理情况(如有)等	其他项目建设需要披露的事项
244417	25交建K1	专项募集资金尚未使用，尚无项目进展	募投项目尚未投入运营	无	无
244418	25交建K2	专项募集资金尚未使用，尚无项目进展	募投项目尚未投入运营	无	无

报告期内项目发生重大变化，可能影响募集资金投入使用计划： □是 ✓否

报告期末项目净收益较募集说明书等文件披露内容下降50%以上，或者报告期内发生其他可能影响项目实际运营情况的重大不利事项：□是 ✓否

(5) 募集资金用于其他用途

□适用 ✓不适用

(6) 临时补流

□适用 ✓不适用

4、 募集资金使用的合规性

债券代码	债券简称	募集说明书约定的募集资金用途	截至报告期末募集资金实际用途(包括实际使用和临时补流)	实际用途与约定用途(含募集说明书约定用途和合规变更后的用途)是否一致	报告期内募集资金使用和募集资金专项账户管理是否合规	募集资金使用是否符合地方政府债务管理规定
242995	25交YK01	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	置换22交建Y3本息	是	是	不适用
242996	25交YK02	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	置换22交建Y3本息	是	是	不适用
243149	25交YK03	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	置换22交建Y5本息	是	是	不适用
243150	25交YK04	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	置换22交建Y5本息	是	是	不适用
243265	25交YK05	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	置换22交建Y8本息	是	是	不适用
243266	25交YK06	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	偿还中国银行银行借款	是	是	不适用
243384	25交YK07	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	偿还中国银行、宁波银行银行借款	是	是	不适用
243385	25交YK08	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	偿还中国银行、宁波银行银行借款	是	是	不适用
243485	25交YK10	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	偿还宁波银行银行借款	是	是	不适用
243835	25交YK11	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	偿还22交Y10本息	是	是	不适用
243836	25交YK12	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等	偿还22交K02本息	是	是	不适用
244417	25交建K1	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等，其中募集资金不低于70%用于"一带一路"沿线项目投资建设	1.80亿元用于置换23交YK02本息，其余尚未使用	是	是	不适用
244418	25交建K2	用于生产性支出，包括偿还债务、补充流动资金、项目建设等，其中募集资金不低于70%用于"一带一路"沿线项目投资建设	1.20亿元用于置换23交YK02本息，其余尚未使用	是	是	不适用

募集资金使用和募集资金账户管理存在违规情况

□适用 ✓不适用

(三) 专项品种债券应当披露的其他事项

✓适用 □不适用

1、 公司为可交换公司债券发行人

□适用 ✓不适用

2、 公司为绿色公司债券发行人

□适用 ✓不适用

3、公司为可续期公司债券发行人

✓适用 □不适用

(1) 单位：亿元 币种：人民币

债券代码	188423
债券简称	21交建Y2
债券余额	8
续期情况	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况	尚未进行利率跳升
利息递延情况	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理	是
其他事项	无

(2)

债券代码*	185156
债券简称*	21交建Y4
债券余额*	5
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(3)

债券代码*	185363
债券简称*	22交建Y1
债券余额*	0
续期情况*	未涉及续期条款的触发，未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	已兑付不适用
其他事项	无

(4)

债券代码*	185397
债券简称*	22交建Y2
债券余额*	9
续期情况*	未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(5)

债券代码*	185793
债券简称*	22交建Y3
债券余额*	0
续期情况*	未涉及续期条款的触发，未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	已兑付不适用
其他事项	无

(6)

债券代码*	185904
债券简称*	22交建Y5
债券余额*	0
续期情况*	未涉及续期条款的触发，未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	已兑付不适用
其他事项	无

(7)

债券代码*	137609
债券简称*	22交建Y8
债券余额*	0
续期情况*	未涉及续期条款的触发，未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	已兑付不适用
其他事项	无

(8)

债券代码*	137866
债券简称*	22交Y10
债券余额*	0
续期情况*	未涉及续期条款的触发，未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	已兑付不适用
其他事项	无

(9)

债券代码*	137975
债券简称*	22交YK02
债券余额*	0
续期情况*	未涉及续期条款的触发，未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	已兑付不适用
其他事项	无

(10)

债券代码*	138641
债券简称*	22交Y12
债券余额*	0
续期情况*	未涉及续期条款的触发，未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	已兑付不适用
其他事项	无

(11)

债券代码*	240156
债券简称*	23交YK01
债券余额*	0
续期情况*	未涉及续期条款的触发，未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	已兑付不适用
其他事项	无

(12)

债券代码*	240377
债券简称*	23交YK02
债券余额*	0
续期情况*	未涉及续期条款的触发，未行使续期选择权
利率跳升情况*	未进行利率跳升
利息递延情况*	未涉及利息递延条款的触发，未进行利息递延
强制付息情况*	未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	已兑付不适用
其他事项	无

债券相关情况

(13)

债券代码*	240378
债券简称*	23交YK03
债券余额*	15
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(14)

债券代码*	242063
债券简称*	24交YK01
债券余额*	15
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(15)

债券代码*	242064
债券简称*	24交YK02
债券余额*	15
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(16)

债券代码*	242995
债券简称*	25交YK01
债券余额*	5
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(17)

债券代码*	242996
债券简称*	25交YK02
债券余额*	15
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(18)

债券代码*	243149
债券简称*	25交YK03
债券余额*	20
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(19)

债券代码*	243150
债券简称*	25交YK04
债券余额*	10
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(20)

债券代码*	243265
债券简称*	25交YK05
债券余额*	20
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

债券相关情况

(21)

债券代码*	243266
债券简称*	25交YK06
债券余额*	10
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(22)

债券代码*	243384
债券简称*	25交YK07
债券余额*	15
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(23)

债券代码*	243385
债券简称*	25交YK08
债券余额*	15
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(24)

债券代码*	243485
债券简称*	25交YK10
债券余额*	20
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(25)

债券代码*	243835
债券简称*	25交YK11
债券余额*	10
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

(26)

债券代码*	243836
债券简称*	25交YK12
债券余额*	15
续期情况*	尚未涉及续期条款的触发，尚未行使续期选择权
利率跳升情况*	尚未进行利率跳升
利息递延情况*	尚未涉及利息递延条款的触发，尚未进行利息递延
强制付息情况*	尚未涉及强制付息情况的触发及执行
是否仍计入权益及相关会计处理*	是
其他事项	无

4、 公司为扶贫公司债券发行人

□适用 ✓不适用

5、 公司为乡村振兴公司债券发行人

□适用 ✓不适用

6、 公司为一带一路公司债券发行人

✓适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	244417
债券简称	25交建K1
债券余额	6.00
一带一路建设项目或业务进展情况	将用于巴西萨尔瓦多项目、新加坡八珊顿道项目、秘鲁秘铁项目等"一带一路"沿线国家项目建设
一带一路建设项目或业务产生的经济效益	公司一带一路项目预计将产生良好的经济效益
其他事项	无

债券相关情况

单位：亿元 币种：人民币

债券代码	244418
债券简称	25交建K2
债券余额	4.00
一带一路建设项目或业务进展情况	将用于巴西萨尔瓦多项目、新加坡八珊顿道项目、秘鲁秘铁项目等“一带一路”沿线国家项目建设
一带一路建设项目或业务产生的经济效益	公司一带一路项目预计将产生良好的经济效益
其他事项	无

7、 公司科技创新公司债券或者创新创业公司债券发行人

✓适用 □不适用

(1)

单位：亿元 币种：人民币

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	137975
债券简称	22交YK02
债券余额	0.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(2)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	240156
债券简称	23交YK01
债券余额	0.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(3)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	240377
债券简称	23交YK02
债券余额	0
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(4)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	240378
债券简称	23交YK03
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(5)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	241473
债券简称	24交建K1
债券余额	5.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

债券相关情况

(6)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	241474
债券简称	24交建K2
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(7)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	242063
债券简称	24交YK01
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(8)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	242064
债券简称	24交YK02
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(9)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	242995
债券简称	25交YK01
债券余额	5.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(10)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	242996
债券简称	25交YK02
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(11)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	243149
债券简称	25交YK03
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

债券相关情况

(12)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	243150
债券简称	25交YK04
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(13)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	243265
债券简称	25交YK05
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(14)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	243266
债券简称	25交YK06
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(15)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	243384
债券简称	25交YK07
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(16)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	243385
债券简称	25交YK08
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(17)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	243485
债券简称	25交YK10
债券余额	20.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

债券相关情况

(18)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	243835
债券简称	25交YK11
债券余额	10.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(19)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	243836
债券简称	25交YK12
债券余额	15.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(20)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	244417
债券简称	25交建K1
债券余额	6.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

(21)

本次债券所适用的发行人主体类别	✓科创企业类 □科创升级类 □科创投资类 □科创孵化类 □金融机构
债券代码	244418
债券简称	25交建K2
债券余额	4.00
科创项目或金融机构募集资金投向科技创新领域进展情况	发行人为科创企业类发行人，本期债券募集资金使用不涉及科创项目
促进科技创新发展效果	公司科技创新发展效果良好
基金产品的运作情况(如有)	不涉及
其他事项	无

8、 公司为低碳转型(挂钩)公司债券发行人

□适用 ✓不适用

9、 公司为纾困公司债券发行人

□适用 ✓不适用

10、 公司为中小微企业支持债券发行人

□适用 ✓不适用

11、 其他专项品种公司债券事项

□适用 ✓不适用

(四) 报告期内公司债券相关重要事项

✓适用 □不适用

债券相关情况

1、 非经营性往来占款和资金拆借

(1) 非经营性往来占款和资金拆借余额

报告期初，公司合并口径应收的非因生产经营直接产生的对其他方的往来占款和资金拆借(以下简称非经营性往来占款和资金拆借)余额：214.50亿元；

报告期内，非经营性往来占款或资金拆借情形是否存在违反募集说明书相关约定或承诺的情况
□是 ✓否

报告期末，未收回的非经营性往来占款和资金拆借合计：215.34亿元。

(2) 非经营性往来占款和资金拆借明细

报告期末，公司合并口径未收回的非经营性往来占款和资金拆借占合并口径净资产的比例：5%
是否超过合并口径净资产的10%：□是 ✓否

(3). 以前报告期内披露的回款安排的执行情况

□完全执行 □未完全执行 ✓不适用

2、 负债情况

(1) 有息债务及其变动情况

1.1 公司债务结构情况(整表数据更新)

报告期初和报告期末，公司(非公司合并范围口径)有息债务余额分别为677亿元和738亿元，报告期内有息债务余额同比变动9.01%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比(%)
	已逾期	1年以内(含)	超过1年(不含)		
公司信用类债券	无	25	157	182	24.66
银行贷款	无	322	2	324	43.90
非银行金融机构贷款	无	231	0	231	31.30
其他有息债务	无	0	1	1	0.14
合计	**/**	**578**	**160**	**738**	**-**

报告期末公司存续的公司信用类债券中，公司债券余额92亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额90亿元。

1.2 公司合并口径有息债务结构情况(整表数据更新)

报告期初和报告期末，公司合并报表范围内公司有息债务余额分别为6,178亿元和7,177亿元，报告期内有息债务余额同比变动16.17%。

单位：亿元 币种：人民币

有息债务类别	到期时间			金额合计	金额占有息债务的占比(%)
	已逾期	1年以内(含)	超过1年(不含)		
公司信用类债券	无	238	583	821	11.44
银行贷款	无	1,598	4,207	5,805	80.88
非银行金融机构贷款	无	144	46	190	2.66
其他有息债务	无	240	121	361	5.03
合计	**/**	**2,220**	**4,957**	**7,177**	**-**

报告期末，公司合并口径存续的公司信用类债券中，公司债券余额390亿元，企业债券余额0亿元，非金融企业债务融资工具余额431亿元。

1.3 境外债券情况

截至报告期末，公司合并报表范围内发行的境外债券余额71亿元人民币。

(2) 报告期末公司及其子公司存在逾期金额超过1,000万元的有息债务或者公司信用类债券逾期情况

□适用 ✓不适用

(3). 可对抗第三人的优先偿付负债情况

截至报告期末，公司合并报表范围内存在可对抗第三人的优先偿付负债：

□适用 ✓不适用

3、 报告期内信息披露事务管理制度变更情况

□发生变更 ✓未发生变更

(五) 银行间债券市场非金融企业债务融资工具

✓适用 □不适用

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排(如有)	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
2023年度第一期中期票据	23中交建MTN001	102381750	2023-07-19	2023-07-21	2026-7-21	20.00	2.68	每年付息一次，到期一次还本	银行间市场	全国银行间债券市场的机构投资者	竞价交易	否
2025年度第一期中期票据	25中交建MTN001	102584159	2025-09-26	2025-09-28	2028-09-28	30.00	1.96	每年付息一次，到期一次还本	银行间市场	全国银行间债券市场的机构投资者	竞价交易	否
2025年度第二期中期票据	25中交建MTN002	102585198	2025-12-10	2025-12-11	2027-12-11	40.00	1.87	每年付息一次，到期一次还本	银行间市场	全国银行间债券市场的机构投资者	竞价交易	否
2026年度第一期超短期融资债券	26中交建SCP001	012680198	2026-01-20	2026-01-21	2026-06-30	30.00	1.57	到期一次还本付息	银行间市场	全国银行间债券市场的机构投资者	竞价交易	否
2026年度第二期超短期融资债券	26中交建SCP002	012680220	2026-01-22	2026-01-23	2026-06-30	30.00	1.56	到期一次还本付息	银行间市场	全国银行间债券市场的机构投资者	竞价交易	否
2026年度第三期超短期融资债券	26中交建SCP003	012680725	2026-03-19	2026-03-20	2026-08-27	20.00	1.48	到期一次还本付息	银行间市场	全国银行间债券市场的机构投资者	竞价交易	否
2026年度第四期超短期融资债券	26中交建SCP004	012680745	2026-03-20	2026-03-23	2026-08-31	20.00	1.48	到期一次还本付息	银行间市场	全国银行间债券市场的机构投资者	竞价交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施
□适用 ✓不适用

逾期未偿还债券
□适用 ✓不适用

报告期内债券付息兑付情况
✓适用 □不适用

债券名称	付息兑付情况的说明
2023年度第一期中期票据	于2025年7月21日支付第2年利息
2022年度第一期中期票据	于2025年6月16日支付到期本息
2022年度第三期中期票据(品种二)	于2025年12月23日支付到期本息
2025年度第一期超短期融资债券	于2025年7月2日支付到期本息
2025年度第二期超短期融资债券	于2025年7月8日支付到期本息
2025年度第三期超短期融资债券	于2025年12月25日支付到期本息
2025年度第四期超短期融资债券	于2025年12月26日支付到期本息

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 ✓不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
北京银行股份有限公司	北京市西城区金融大街甲17号北京银行大厦		张国霞	010-66223400
南京银行股份有限公司	江苏省南京市建邺区江山大街88号		赵立洋	025-86775905
杭州银行股份有限公司	浙江省杭州市拱墅区庆春路46号		高小雪	010-64088781
江苏银行股份有限公司	江苏省南京市秦淮区中华路26号江苏银行总行1703室		顾啸	025-51811871
宁波银行股份有限公司	浙江省宁波市鄞州区宁东路345号		张泮杰	021-23262680
中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街55号		周千慧	010-66104147
招商银行股份有限公司	深圳市深南大道7088号招商银行大厦		张连明	0755-89278572
中国银行股份有限公司	北京市复兴门内大街1号		邹雨汐	010-66595028
中信证券股份有限公司	北京市朝阳区亮马桥路48号中信证券大厦		王艳艳、李琦、阴越、刘成、胡博	010-60833532
农业银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街69号		刘兆莹	010-85109688
广发银行股份有限公司	广州市东风东路713号广发银行大厦		漆小玮、李勋博	020-38323440、020-38327071
北京大成律师事务所	北京市朝阳区朝阳门南大街10号兆泰国际中心B座16-21层		章蕴芳、陈阳	010-58137799
北京观韬中茂律师事务所	北京市西城区金融大街5号新盛大厦B座18层		陈中晔、严周武	010-66578066
北京天达共和律师事务所	北京市朝阳区东三环北路8号4号楼20-25层		赵萌	010-65906639
安永华明会计师事务所(特殊普通合伙)	北京市东城区东长安街1号东方广场安永大楼16层	陈静、李小冬	王静	010-58153652
中诚信国际信用评级有限责任公司	北京市东城区南竹杆胡同2号1幢60101		杜佩珊、马涵	010-66428877

上述中介机构发生变更的情况

□适用 ✓不适用

4、 报告期末募集资金使用情况

✓适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
2025年度第一期超短期融资券	30.00	30.00	0.00	无	无	是
2025年度第二期超短期融资券	30.00	30.00	0.00	无	无	是
2025年度第三期超短期融资券	30.00	30.00	0.00	无	无	是
2025年度第四期超短期融资券	30.00	30.00	0.00	无	无	是
2025年度第一期中期票据	30.00	30.00	0.00	无	无	是
2025年度第二期中期票据	40.00	40.00	0.00	无	无	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

□适用 ✓不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

□适用 ✓不适用

其他说明：

□适用 ✓不适用

债券相关情况

5、 信用评级结果调整情况

□适用 ✓不适用

其他说明：

□适用 ✓不适用

6、 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其影响

□适用 ✓不适用

7、 非金融企业债务融资工具其他情况的说明

□适用 ✓不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产10%

□适用 ✓不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

□适用 ✓不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

□适用 ✓不适用

(九) 截至报告期末公司近2年的会计数据和财务指标

✓适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	11,197,621,627	19,811,727,009	-43.48
流动比率	0.89	0.91	-0.02
速动比率	0.37	0.39	-0.02
资产负债率(%)	76.83	74.83	2.00
EBITDA全部债务比	0.09	0.12	-0.03
利息保障倍数	2.31	2.65	-0.34
现金利息保障倍数	1.13	0.99	不适用
EBITDA利息保障倍数	3.03	3.26	-0.23
贷款偿还率(%)	100.00	100.00	0.00
利息偿付率(%)	100.00	100.00	0.00

二、可转换公司债券情况

□适用 ✓不适用

湖北洪湖山水林田湖草沙一体化保护和修复工程通过竣工验收，该项目主要施工内容包括480万立方米生态斑块吹填、15万株乔木种植、300万平方米水生植物恢复、9000亩养殖尾水治理、270余公里生态沟渠治理及垃圾填埋场生态修复等。该项目建成后，将全面改善洪湖流域生态环境，进一步增强洪湖湿地的生态调节功能，助力长江中游生态屏障建设。



一、审计报告

✓适用 □不适用

附后

二、财务报表

附后

中国交通建设股份有限公司

已审财务报表

2025 年度

此码用于证明该审计报告是否由具有执业许可的会计师事务所出具，
您可使用手机“扫一扫”或进入“注册会计师行业统一监管平台（http://acc.mof.gov.cn）”进行查验。
报告编码：京26PLU7XGUV

中国交通建设股份有限公司

目录

	页次
审计报告	1-5
已审财务报表	
合并资产负债表	6-8
合并利润表	9-10
合并股东权益变动表	11-12
合并现金流量表	13-14
公司资产负债表	15-17
公司利润表	18
公司股东权益变动表	19-20
公司现金流量表	21-22
财务报表附注	23-283
补充资料	
一、非经常性损益明细表	1
二、净资产收益率及每股收益	2
三、中国企业会计准则与国际财务报告会计准则财务报表编报差异调节表	3

Ernst & Young Hua Ming LLP
Level 17, Ernst & Young Tower
Oriental Plaza, 1 East Chang An Avenue
Dongcheng District
Beijing, China 100738

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）
中国北京市东城区东长安街 1 号
东方广场安永大楼 17 层
邮政编码: 100738

Tel 电话: +86 10 5815 3000
Fax 传真: +86 10 8518 8298
ey.com

审计报告

安永华明（2026）审字第70028071_A01号
中国交通建设股份有限公司

中国交通建设股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中国交通建设股份有限公司的财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表、2025年度的合并及公司利润表、股东权益变动表和现金流量表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的中国交通建设股份有限公司的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中国交通建设股份有限公司2025年12月31日的合并及公司财务状况以及2025年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中国交通建设股份有限公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们对下述每一事项在审计中是如何应对的描述也以此为背景。

我们已经履行了本报告“注册会计师对财务报表审计的责任”部分阐述的责任，包括与这些关键审计事项相关的责任。相应地，我们的审计工作包括执行为应对评估的财务报表重大错报风险而设计的审计程序。我们执行审计程序的结果，包括应对下述关键审计事项所执行的程序，为财务报表整体发表审计意见提供了基础。

A member firm of Ernst & Young Global Limited

三、关键审计事项（续）

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对
建造合同收入确认	
中国交通建设股份有限公司收入主要来自于按照履约进度确认收入的建造合同。按照履约进度确认收入涉及对合同预计收入和合同预计成本的重大判断和估计，包括中国交通建设股份有限公司管理层在合同执行过程中持续依据对合同交付范围、尚未完工成本等因素对合同预计收入和合同预计成本进行评估和修正。此外，由于情况的改变，合同预计收入和合同预计成本会较原有的估计发生变化（有时可能是重大的）。 建造合同收入确认的会计政策和披露信息见财务报表附注三、24 及 35、附注五、53 以及附注十七、10。	我们的审计程序主要包括：我们评价和测试了中国交通建设股份有限公司收入确认流程的内部控制，包括合同预计收入和合同预计成本编制及按照履约进度计算收入的内部控制；选取了重大建造合同，复核关键合同条款并检查合同预计收入及合同预计成本；抽样检查了相关文件核对已发生的合同成本；执行了截止性测试程序，检查相关合同成本是否被记录在恰当的会计期间；根据已发生成本和预计合同成本重新计算履约进度及收入；对重大建造合同的毛利率执行了分析程序。 我们同时关注了建造合同收入确认相关披露的充分性。
合同资产、应收账款及长期应收款预期信用损失	
合同资产、应收账款及长期应收款减值准备以预期信用损失为基础确认，涉及重大判断和估计。中国交通建设股份有限公司管理层分析应收账款和长期应收款的历史回款情况及合同资产的历史结算情况、交易对方的信用等级及未来经济状况，以评估合同资产、应收账款及长期应收款的信用风险。 合同资产、应收账款及长期应收款减值准备会计政策及披露信息见财务报表附注三、10 及 35、附注五、5、10、13 及 25 以及附注十七、2。	我们的审计程序主要包括：我们评价和测试了中国交通建设股份有限公司合同资产、应收账款及长期应收账款减值准备流程的内部控制；复核了管理层对应收账款和长期应收款历史回款情况及合同资产历史结算情况的分析；对选定的样本检查相关文件以复核应收账款账龄的准确性；评价了管理层对合同资产、应收账款及长期应收账款的信用风险的评估。 我们同时关注了合同资产、应收账款及长期应收款信用减值损失相关披露的充分性。

A member firm of Ernst & Young Global Limited

三、关键审计事项（续）

特许经营权减值测试	
对于出现减值迹象的特许经营权资产，中国交通建设股份有限公司管理层执行减值测试以确定相关特许经营权资产的可收回金额。特许经营权资产的可收回金额通过预计未来现金流折现方法确定，涉及重大判断和估计。中国交通建设股份有限公司管理层估计未来交通量、运营成本以及采用合理的折现率以评估资产的可收回金额。 特许经营权减值准备的会计政策及披露信息见财务报表附注三、17、18及35和附注五、21。	我们的审计程序主要包括：我们评价和测试了中国交通建设股份有限公司特许经营权资产减值测试流程的内部控制；评估了管理层聘请的外部专家的专业胜任能力、专业素质和客观性，了解了其执行的程序，评价了其执行程序过程中所使用的相关支持证据的适当性；评估了未来现金流预测中采用的基础和假设的合理性，包括预计未来的交通量、特许经营权资产的运营状况以及这些特许经营权资产运营地区的发展规划；对以前年度的预测与2025年度实际业绩表现进行比较；评价了现金流折现率的合理性。 我们同时关注了特许经营权资产减值披露的适当性。

四、其他信息

中国交通建设股份有限公司管理层对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中国交通建设股份有限公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中国交通建设股份有限公司的财务报告过程。

A member firm of Ernst & Young Global Limited

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1） 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2） 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3） 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4） 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中国交通建设股份有限公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中国交通建设股份有限公司不能持续经营。

（5） 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（6） 就中国交通建设股份有限公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

A member firm of Ernst & Young Global Limited

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

安永华明会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：陈　静
（项目合伙人）

中国注册会计师：李小冬
（项目合伙人）

中国　北京

2026 年 3 月 30 日

A member firm of Ernst & Young Global Limited

中国交通建设股份有限公司
合并资产负债表
2025年12月31日

人民币元

资产	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	1	151,056,340,289	142,480,961,935
交易性金融资产	2	633,485,932	496,506,021
衍生金融资产	3	13,282,153	41,581,893
应收票据	4	1,846,722,287	1,752,079,631
应收账款	5	157,728,815,136	138,018,850,273
应收款项融资	6	1,090,608,571	1,133,858,653
预付款项	7	20,505,125,708	22,098,864,345
其他应收款	8	49,182,334,905	53,675,975,142
存货	9	114,704,691,943	102,134,242,319
合同资产	10	243,492,606,354	206,239,797,953
一年内到期的非流动资产		100,567,168,998	98,150,242,376
其他流动资产	11	29,119,800,056	22,702,236,120
流动资产合计		869,940,982,332	788,925,196,661
非流动资产			
债权投资	12	540,922,439	402,142,462
长期应收款	13	275,367,986,098	260,099,428,924
长期股权投资	14	109,336,075,965	114,372,063,749
其他权益工具投资	15	26,950,616,165	27,179,702,085
其他非流动金融资产	16	27,378,150,337	27,811,150,256
投资性房地产	17	11,892,689,603	10,130,266,027
固定资产	18	65,071,759,598	64,741,212,538
在建工程	19	14,341,237,230	14,425,612,271
使用权资产	20	4,239,478,976	3,864,889,101
无形资产	21	237,251,432,243	207,497,914,468
开发支出	22	331,602,404	378,867,553
商誉	23	5,504,471,594	5,299,836,221
长期待摊费用		1,699,687,775	1,395,437,792
递延所得税资产	24	12,824,240,573	11,535,470,406
其他非流动资产	25	356,460,362,358	320,213,402,039
非流动资产合计		1,149,190,713,358	1,069,347,395,892
资产总计		2,019,131,695,690	1,858,272,592,553

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年12月31日

人民币元

负债和股东权益	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债			
短期借款	27	106,407,901,960	74,210,214,879
衍生金融负债	28	34,336,875	253,613
应付票据	29	26,251,326,054	29,654,925,688
应付账款	30	418,863,591,631	396,124,396,588
合同负债	31	102,565,879,286	85,269,506,012
应付职工薪酬	32	2,513,421,342	2,495,740,006
应交税费	33	12,547,739,374	13,903,519,062
其他应付款	34	140,401,658,278	137,281,070,499
一年内到期的非流动负债	35	109,529,611,559	86,026,252,633
其他流动负债	36	53,555,633,617	43,842,024,431
流动负债合计		972,671,099,976	868,807,903,411
非流动负债			
长期借款	37	425,291,657,983	392,946,216,502
应付债券	38	58,750,510,346	50,286,055,472
租赁负债	39	3,159,835,890	2,264,333,643
长期应付款	40	76,014,544,078	62,269,073,948
长期应付职工薪酬	41	744,242,782	844,280,945
预计负债	42	4,302,486,255	3,350,569,393
递延收益	43	1,184,322,733	1,144,154,644
递延所得税负债	24	8,067,668,784	7,548,743,681
其他非流动负债	44	1,058,391,210	996,269,849
非流动负债合计		578,573,660,061	521,649,698,077
负债合计		1,551,244,760,037	1,390,457,601,488

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
合并资产负债表(续)
2025年12月31日　　人民币元

负债和股东权益	附注五	2025年12月31日	2024年12月31日
股东权益			
股本	45	16,274,644,225	16,278,611,425
其他权益工具	46	22,200,000,000	31,000,000,000
其中：永续债		22,200,000,000	31,000,000,000
资本公积	47	35,141,403,357	39,010,457,462
减：库存股	48	667,260,069	597,315,500
其他综合收益	49	12,740,251,663	13,075,594,417
专项储备	50	5,565,092,159	5,321,288,424
盈余公积	51	14,542,579,926	12,764,782,884
一般风险准备金		1,332,658,769	1,423,336,348
未分配利润	52	203,796,639,741	195,148,570,841
归属于母公司股东权益合计		310,926,009,771	313,425,326,301
少数股东权益		156,960,925,882	154,389,664,764
股东权益合计		467,886,935,653	467,814,991,065
负债和股东权益总计		2,019,131,695,690	1,858,272,592,553

本财务报表由以下人士签署：

法定代表人：宋海良　　主管会计工作负责人：刘正昶　　会计机构负责人：张华芳

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
合并利润表
2025年度

人民币元

	附注五	2025 年	2024 年
营业收入	53	731,108,751,343	771,944,258,710
减：营业成本	53	647,975,015,055	677,102,129,629
税金及附加	54	2,515,809,243	2,428,997,784
销售费用	55	3,299,425,684	3,091,404,570
管理费用	56	16,175,961,595	17,987,841,382
研发费用	57	24,703,322,034	25,997,764,008
财务费用	58	(91,890,152)	(712,469,034)
其中：利息费用		20,672,799,893	22,001,787,488
利息收入		22,845,348,877	24,241,021,826
加：其他收益	59	535,813,993	519,757,222
投资收益/(损失)	60	24,139,980	(1,507,800,911)
其中：对联营企业和合营企业的投资损失		(713,008,144)	(2,346,472,176)
以摊余成本计量的金融资产及合同资产终止确认损失		(2,548,050,744)	(3,221,107,085)
公允价值变动(损失)/收益	61	(999,142,921)	(1,076,681,075)
信用减值损失	62	(7,192,216,720)	(6,132,097,384)
资产减值损失	63	(2,187,147,447)	(1,729,148,346)
资产处置收益	64	218,795,658	306,087,080
营业利润		26,931,350,427	36,428,706,957
加：营业外收入	65	721,014,034	600,146,517
减：营业外支出	66	673,560,057	648,334,233
利润总额		26,978,804,404	36,380,519,241
减：所得税费用	68	6,174,673,080	6,033,911,003
净利润		20,804,131,324	30,346,608,238
其中：同一控制下企业合并中被合并方合并前净利润		-	1,959,181
按经营持续性分类			
持续经营净利润		20,804,131,324	30,346,608,238
按所有权归属分类			
归属于母公司股东的净利润		14,751,374,779	23,384,093,178
少数股东损益		6,052,756,545	6,962,515,060

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
合并利润表(续)
2025年度

人民币元

	附注五	2025 年	2024 年
其他综合收益的税后净额		459,584,860	4,104,007,223
归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额	49	451,644,587	4,121,512,405
不能重分类进损益的其他综合收益			
重新计量设定受益计划变动额		(12,945,299)	(34,832,727)
权益法下不可转损益的其他综合亏损		(7,511,562)	(8,783,644)
其他权益工具投资公允价值变动		839,195,313	5,306,963,137
		818,738,452	5,263,346,766
将重分类进损益的其他综合亏损			
权益法下可转损益的其他综合收益/(亏损)		10,876,814	(274,298,245)
现金流量套期储备		(21,695,968)	33,883,092
外币财务报表折算差额		(356,274,711)	(901,419,208)
		(367,093,865)	(1,141,834,361)
归属于少数股东的其他综合收益/(亏损)的税后净额	49	7,940,273	(17,505,182)
综合收益总额		21,263,716,184	34,450,615,461
其中：			
归属于母公司股东的综合收益总额		15,203,019,366	27,505,605,583
归属于少数股东的综合收益总额		6,060,696,818	6,945,009,878
每股收益	69		
基本每股收益		0.85	1.37
稀释每股收益		0.85	1.37

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
合并股东权益变动表
2025年度

人民币元

2025年度

	归属于母公司股东权益											
	股本	其他权益工具	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	股东权益合计
一、 上年年末余额及本年年初余额	16,278,611,425	31,000,000,000	39,010,457,462	597,315,500	13,075,594,417	5,321,288,424	12,764,782,884	1,423,336,348	195,148,570,841	313,425,326,301	154,389,664,764	467,814,991,065
二、 本年增减变动金额												
(一) 综合收益总额												
1.净利润	-	-	-	-	-	-	-	-	14,751,374,779	14,751,374,779	6,052,756,545	20,804,131,324
2.其他综合收益	-	-	-	-	451,644,587	-	-	-	-	451,644,587	7,940,273	459,584,860
(二) 股东投入和减少资本												
1.股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,600,732,148	1,600,732,148
2.股东减少的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(16,971,110,281)	(16,971,110,281)
3.其他权益工具持有者投入资本	-	15,500,000,000	(14,903,542)	-	-	-	-	-	-	15,485,096,458	51,367,960,000	66,853,056,458
4.其他权益工具持有者减少资本	-	(24,300,000,000)	-	-	-	-	-	-	-	(24,300,000,000)	(36,730,000,000)	(61,030,000,000)
5.与少数股东权益性交易	-	-	(3,745,979,681)	-	-	-	-	-	-	(3,745,979,681)	3,695,390,158	(50,589,523)
6.收购子公司(附注七、1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	540,220,658	540,220,658
7.处置子公司(附注七、2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,231,490,859)	(1,231,490,859)
8.股份支付-授予限制性股票注销	(3,967,200)	-	(17,083,476)	(21,050,676)	-	-	-	-	-	-	-	-
9.股份支付-限制性股票解锁	-	-	-	(166,305,594)	-	-	-	-	-	166,305,594	-	166,305,594
10.股份回购	-	-	-	257,300,839	-	-	-	-	-	(257,300,839)	-	(257,300,839)
11.股份支付费用	-	-	(147,928,559)	-	-	-	-	-	-	(147,928,559)	-	(147,928,559)
12.其他	-	-	56,841,153	-	-	-	-	-	-	56,841,153	-	56,841,153
(三) 利润分配												
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	1,731,506,201	-	(1,731,506,201)	-	-	-
2.转回一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	(90,677,579)	90,677,579	-	-	-
3.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(4,544,482,535)	(4,544,482,535)	(3,114,195,553)	(7,658,678,088)
4.分配永续债利息	-	-	-	-	-	-	-	-	(658,691,222)	(658,691,222)	(2,657,134,443)	(3,315,825,665)
(四) 专项储备												
1.本年提取	-	-	-	-	-	11,946,629,265	-	-	-	11,946,629,265	94,668,468	12,041,297,733
2.本年使用	-	-	-	-	-	(11,702,825,530)	-	-	-	(11,702,825,530)	(84,475,996)	(11,787,301,526)
(五) 股东权益内部结转												
1.其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	(786,987,341)	-	46,290,841	-	740,696,500	-	-	-
三、 本年年末余额	16,274,644,225	22,200,000,000	35,141,403,357	667,260,069	12,740,251,663	5,565,092,159	14,542,579,926	1,332,658,769	203,796,639,741	310,926,009,771	156,960,925,882	467,886,935,653

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
合并股东权益变动表(续)
2025年度

人民币元

2024年度

		归属于母公司股东权益											
		股本	其他权益工具	资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	小计	少数股东权益	股东权益合计
一、	上年年末余额	16,263,661,425	34,999,575,472	42,616,721,823	522,073,500	10,079,627,973	4,851,463,830	11,282,925,028	873,106,489	181,289,461,670	301,734,470,210	157,390,030,459	459,124,500,669
	加：同一控制下企业合并	-	-	38,820,164	-	-	-	-	-	(6,391,728)	32,428,436	43,346,861	75,775,297
二、	本年年初余额	16,263,661,425	34,999,575,472	42,655,541,987	522,073,500	10,079,627,973	4,851,463,830	11,282,925,028	873,106,489	181,283,069,942	301,766,898,646	157,433,377,320	459,200,275,966
三、	本年增减变动金额												
(一)	综合收益总额												
	1.净利润	-	-	-	-	-	-	-	-	23,384,093,178	23,384,093,178	6,962,515,060	30,346,608,238
	2.其他综合收益	-	-	-	-	4,121,512,405	-	-	-	-	4,121,512,405	(17,505,182)	4,104,007,223
(二)	股东投入和减少资本												
	1.股东投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5,286,258,546	5,286,258,546
	2.股东减少的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(15,048,863,049)	(15,048,863,049)
	3.其他权益工具持有者投入资本	-	3,000,000,000	(360,000)	-	-	-	-	-	-	2,999,640,000	28,196,000,000	31,195,640,000
	4.其他权益工具持有者减少资本	-	(5,899,575,472)	(424,528)	-	-	-	-	-	-	(5,900,000,000)	(26,196,644,462)	(32,096,644,462)
	5.与少数股东权益性交易	-	-	(3,907,032,540)	-	-	-	-	-	-	(3,907,032,540)	3,528,558,611	(378,473,929)
	6.收购子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	469,854,493	469,854,493
	7.处置子公司	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(613,561,090)	(613,561,090)
	8.同一控制下企业合并	-	-	(65,760,242)	-	-	-	-	-	-	(65,760,242)	35,167,743	(30,592,499)
	9.股份支付-授予限制性股票员工投入	16,450,000	-	66,787,000	-	-	-	-	-	-	83,237,000	-	83,237,000
	10.股份支付-授予限制性股票注销	(1,500,000)	-	(6,495,000)	(7,995,000)	-	-	-	-	-	-	-	-
	11.股份支付-限制性股票回购义务	-	-	-	83,237,000	-	-	-	-	-	(83,237,000)	-	(83,237,000)
	12.股份支付费用	-	-	240,206,979	-	-	-	-	-	-	240,206,979	-	240,206,979
	13.其他	-	(1,100,000,000)	27,993,806	-	-	-	-	-	-	(1,072,006,194)	90,582,023	(981,424,171)
(三)	利润分配												
	1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	1,420,270,898	-	(1,420,270,898)	-	-	-
	2.计提一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	550,229,859	(550,229,859)	-	-	-
	3.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	(7,042,240,525)	(7,042,240,525)	(3,064,996,163)	(10,107,236,688)
	4.分配永续债利息	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,569,810,000)	(1,569,810,000)	(2,673,256,633)	(4,243,066,633)
(四)	专项储备												
	1.本年提取	-	-	-	-	-	13,571,487,298	-	-	-	13,571,487,298	71,664,483	13,643,151,781
	2.本年使用	-	-	-	-	-	(13,101,662,704)	-	-	-	(13,101,662,704)	(69,486,936)	(13,171,149,640)
(五)	股东权益内部结转												
	1.其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	(1,125,545,961)	-	61,586,958	-	1,063,959,003	-	-	-
四、	本年年末余额	16,278,611,425	31,000,000,000	39,010,457,462	597,315,500	13,075,594,417	5,321,288,424	12,764,782,884	1,423,336,348	195,148,570,841	313,425,326,301	154,389,664,764	467,814,991,065

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
合并现金流量表
2025年度　　**人民币元**

	附注五	2025年	2024年
一、 经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		773,473,239,140	746,909,097,114
收到的税费返还		1,675,763,878	2,683,062,202
收到其他与经营活动有关的现金	70	31,187,188,793	39,880,068,951
经营活动现金流入小计		806,336,191,811	789,472,228,267
购买商品、接受劳务支付的现金		(667,305,134,203)	(657,096,564,763)
支付给职工以及为职工支付的现金		(53,278,985,280)	(53,657,808,184)
支付的各项税费		(28,334,864,948)	(29,442,132,644)
支付其他与经营活动有关的现金	70	(42,084,165,238)	(36,769,305,898)
经营活动现金流出小计		(791,003,149,669)	(776,965,811,489)
经营活动产生的现金流量净额	71	15,333,042,142	12,506,416,778
二、 投资活动产生的现金流量			
收回投资所收到的现金		17,976,423,041	17,314,965,605
取得投资收益收到的现金		2,376,091,701	2,585,333,500
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,448,767,391	1,557,966,655
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	附注七	6,157,134,495	5,558,716,985
收到其他与投资活动有关的现金	70	10,528,687,744	12,158,047,285
投资活动现金流入小计		38,487,104,372	39,175,030,030
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		(36,846,820,737)	(27,268,101,484)
投资支付的现金		(19,574,387,712)	(25,054,708,571)
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	附注七	(5,282,902,176)	(1,848,302,303)
支付其他与投资活动有关的现金	70	(11,294,453,662)	(14,622,421,719)
投资活动现金流出小计		(72,998,564,287)	(68,793,534,077)
投资活动产生的现金流量净额		(34,511,459,915)	(29,618,504,047)

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
合并现金流量表(续)
2025年度　　人民币元

	附注五	2025年	2024年
三、 筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		1,600,732,148	5,369,495,546
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		1,600,732,148	5,286,258,546
发行其他权益工具收到的现金		66,853,056,458	31,195,640,000
取得借款收到的现金		260,701,029,348	341,035,658,006
发行债券和短期融资券收到的现金		112,437,624,718	110,246,296,240
收到其他与筹资活动有关的现金	70	15,638,699,925	13,475,634,489
筹资活动现金流入小计		457,231,142,597	501,322,724,281
偿还债务支付的现金		(299,505,119,921)	(365,004,991,599)
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		(34,029,251,699)	(35,177,839,569)
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		(5,729,551,490)	(3,899,880,962)
赎回其他权益工具支付的现金		(61,030,000,000)	(32,096,644,462)
支付其他与筹资活动有关的现金	70	(38,592,957,962)	(27,403,406,180)
筹资活动现金流出小计		(433,157,329,582)	(459,682,881,810)
筹资活动产生的现金流量净额		24,073,813,015	41,639,842,471
四、 汇率变动对现金及现金等价物的影响		(39,566,418)	39,601,964
五、 现金及现金等价物净增加额		4,855,828,824	24,567,357,166
加：年初现金及现金等价物余额	71	134,974,399,850	110,407,042,684
六、 年末现金及现金等价物余额	71	139,830,228,674	134,974,399,850

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
公司资产负债表
2025年12月31日

人民币元

资产	附注十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产			
货币资金	1	21,995,991,993	16,954,892,075
衍生金融资产		-	15,966
应收票据		-	20,106,416
应收账款	2	5,676,014,126	6,018,065,511
应收款项融资		-	38,667,939
预付款项		7,114,161,260	5,221,975,968
其他应收款	3	48,199,428,606	46,857,951,416
存货		488,540,034	483,762,622
合同资产		10,237,031,784	9,773,958,623
一年内到期的非流动资产		3,096,854,290	3,673,417,344
其他流动资产		1,009,005,866	750,174,240
流动资产合计		97,817,027,959	89,792,988,120
非流动资产			
长期应收款		6,539,029,366	4,379,557,946
长期股权投资	4	195,495,773,418	184,287,128,800
其他权益工具投资	5	8,482,310,560	7,919,259,293
其他非流动金融资产		1,462,093,791	1,114,695,492
投资性房地产		1,528,932,397	1,587,967,030
固定资产		202,609,683	191,752,714
在建工程		485,955	485,955
使用权资产		101,290,817	114,613,127
无形资产		776,213,019	573,049,588
开发支出		128,953,915	277,393,051
长期待摊费用		29,762,762	26,050,090
其他非流动资产		2,967,016,427	2,271,822,032
非流动资产合计		217,714,472,110	202,743,775,118
资产总计		315,531,500,069	292,536,763,238

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
公司资产负债表(续)
2025年12月31日

人民币元

负债和股东权益	附注十七	2025年12月31日	2024年12月31日
流动负债			
短期借款	6	45,329,543,772	43,046,121,979
应付账款	7	17,271,828,532	17,503,228,866
合同负债		9,153,325,868	5,708,476,800
应付职工薪酬		131,773,041	137,282,292
应交税费		821,134,555	662,800,333
其他应付款	8	44,315,023,726	36,552,013,737
一年内到期的非流动负债		18,771,636,571	9,923,064,374
其他流动负债		2,476,595,202	3,614,864,446
流动负债合计		138,270,861,267	117,147,852,827
非流动负债			
长期借款	9	217,939,181	10,058,134,477
应付债券		15,500,000,000	10,000,000,000
租赁负债		74,473,877	106,962,244
长期应付款		9,463,978,553	7,188,198,580
长期应付职工薪酬		19,190,000	21,930,000
预计负债		77,563,565	19,296,730
递延收益		8,720,600	5,261,600
递延所得税负债		2,231,728,418	2,088,916,482
非流动负债合计		27,593,594,194	29,488,700,113
负债合计		165,864,455,461	146,636,552,940

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
公司资产负债表(续)
2025年12月31日

人民币元

负债和股东权益	2025年12月31日	2024年12月31日
股东权益		
股本	16,274,644,225	16,278,611,425
其他权益工具	22,200,000,000	31,000,000,000
其中：永续债	22,200,000,000	31,000,000,000
资本公积	26,536,729,872	26,406,610,796
减：库存股	667,260,069	597,315,500
其他综合收益	5,875,600,712	5,476,861,961
盈余公积	14,983,729,091	13,252,222,890
未分配利润	64,463,600,777	54,083,218,726
股东权益合计	149,667,044,608	145,900,210,298
负债和股东权益总计	315,531,500,069	292,536,763,238

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
公司利润表
2025年度

人民币元

	附注十七	2025年	2024年
营业收入	10	35,298,947,732	31,535,205,303
减：营业成本	10	32,664,372,173	29,156,289,593
税金及附加		64,340,186	44,094,458
销售费用		8,122	468,261
管理费用		1,726,544,637	1,868,132,325
研发费用		166,579,649	235,941,398
财务费用	11	1,183,200,154	1,013,922,679
其中：利息费用		2,198,944,209	2,394,966,950
利息收入		1,108,820,963	1,348,521,045
加：其他收益		3,622,589	5,576,443
投资收益	12	17,999,115,119	14,934,898,774
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		69,444,534	110,816,311
以摊余成本计量的金融资产及合同资产终止确认损失		-	(15,051,400)
公允价值变动收益		60,151,386	28,901,668
信用减值(损失)/转回		(85,077,146)	25,936,203
资产减值(损失)/转回		(17,978,293)	28,822,973
资产处置收益		184,164	74,681
营业利润		17,453,920,630	14,240,567,331
加：营业外收入		8,902,326	62,748,370
减：营业外支出		144,939,061	156,986,697
利润总额		17,317,883,895	14,146,329,004
减：所得税费用		2,821,886	(56,379,962)
净利润		17,315,062,009	14,202,708,966
其中：持续经营净利润		17,315,062,009	14,202,708,966
其他综合收益的税后净额		398,738,751	1,742,477,308
不能重分类进损益的其他综合收益			
重新计量设定受益计划变动额		(322,500)	(3,390,000)
权益法下不能转损益的其他综合亏损		-	(1,125,517)
其他权益工具投资公允价值变动		422,288,449	1,731,382,644
		421,965,949	1,726,867,127
将重分类进损益的其他综合(亏损)/收益			
权益法下可转损益的其他综合(亏损)/收益		(1,345,920)	52,057
外币财务报表折算差额		(21,881,278)	15,558,124
		(23,227,198)	15,610,181
综合收益总额		17,713,800,760	15,945,186,274

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
公司股东权益变动表
2025年度

人民币元

2025年度

	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本年年初余额	16,278,611,425	31,000,000,000	26,406,610,796	597,315,500	5,476,861,961	13,252,222,890	54,083,218,726	145,900,210,298
二、本年增减变动金额								
(一) 综合收益总额								
1.净利润	-	-	-	-	-	-	17,315,062,009	17,315,062,009
2.其他综合收益	-	-	-	-	398,738,751	-	-	398,738,751
(二) 股东投入和减少资本								
1.权益性交易	-	-	293,680,114	-	-	-	-	293,680,114
2.股份支付-授予限制性股票注销	(3,967,200)	-	(17,083,476)	(21,050,676)	-	-	-	-
3.股份支付-限制性股票解锁	-	-	-	(166,305,594)	-	-	-	166,305,594
4.股份支付费用	-	-	(147,928,559)	-	-	-	-	(147,928,559)
5.其他权益工具持有者投入资本	-	15,500,000,000	(14,903,542)	-	-	-	-	15,485,096,458
6.其他权益工具持有者减少资本	-	(24,300,000,000)	-	-	-	-	-	(24,300,000,000)
7.股份回购	-	-	-	257,300,839	-	-	-	(257,300,839)
8.其他	-	-	16,354,539	-	-	-	-	16,354,539
(三) 利润分配								
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	1,731,506,201	(1,731,506,201)	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(4,544,482,535)	(4,544,482,535)
3.分配永续债利息	-	-	-	-	-	-	(658,691,222)	(658,691,222)
三、本年年末余额	16,274,644,225	22,200,000,000	26,536,729,872	667,260,069	5,875,600,712	14,983,729,091	64,463,600,777	149,667,044,608

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
公司股东权益变动表(续)
2025年度

人民币元

2024年度

	股本	其他权益工具	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	股东权益合计
一、本年年初余额	16,263,661,425	34,999,575,472	26,098,106,825	522,073,500	3,734,384,653	11,831,951,992	49,912,831,183	142,318,438,050
二、本年增减变动金额								
(一) 综合收益总额								
1.净利润	-	-	-	-	-	-	14,202,708,966	14,202,708,966
2.其他综合收益	-	-	-	-	1,742,477,308	-	-	1,742,477,308
(二) 股东投入和减少资本								
1.权益性交易	-	-	-	-	-	-	-	-
2.股份支付-授予限制性股票员工投入	16,450,000	-	66,787,000	-	-	-	-	83,237,000
3.股份支付-授予限制性股票注销	(1,500,000)	-	(6,495,000)	(7,995,000)	-	-	-	-
4.股份支付-限制性股票回购义务	-	-	-	83,237,000	-	-	-	(83,237,000)
5.股份支付费用	-	-	240,206,979	-	-	-	-	240,206,979
6.其他权益工具持有者投入资本	-	3,000,000,000	(360,000)	-	-	-	-	2,999,640,000
7.其他权益工具持有者减少资本	-	(5,899,575,472)	(424,528)	-	-	-	-	(5,900,000,000)
8.其他	-	(1,100,000,000)	8,789,520	-	-	-	-	(1,091,210,480)
(三) 利润分配								
1.提取盈余公积	-	-	-	-	-	1,420,270,898	(1,420,270,898)	-
2.对股东的分配	-	-	-	-	-	-	(7,042,240,525)	(7,042,240,525)
3.分配永续债利息	-	-	-	-	-	-	(1,569,810,000)	(1,569,810,000)
三、本年年末余额	16,278,611,425	31,000,000,000	26,406,610,796	597,315,500	5,476,861,961	13,252,222,890	54,083,218,726	145,900,210,298

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
公司现金流量表
2025年度 人民币元

	2025年	2024年
一、 经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	37,292,042,437	40,295,035,026
收到的税费返还	2,869,900	3,541,348
收到其他与经营活动有关的现金	15,287,678,768	1,473,337,658
经营活动现金流入小计	52,582,591,105	41,771,914,032
购买商品、接受劳务支付的现金	(33,662,386,779)	(36,169,057,990)
支付给职工以及为职工支付的现金	(1,561,954,622)	(1,548,694,233)
支付的各项税费	(636,915,139)	(744,596,793)
支付其他与经营活动有关的现金	(1,387,177,088)	(2,559,929,627)
经营活动现金流出小计	(37,248,433,628)	(41,022,278,643)
经营活动产生的现金流量净额	15,334,157,477	749,635,389
二、 投资活动产生的现金流量		
收回投资所收到的现金	182,258,163	336,596,429
取得投资收益收到的现金	15,299,183,773	15,813,634,218
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	196,036	177,101
收到其他与投资活动有关的现金	205,496,731	273,639,582
投资活动现金流入小计	15,687,134,703	16,424,047,330
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	(244,052,906)	(424,835,852)
投资支付的现金	(14,415,726,571)	(10,274,681,708)
支付其他与投资活动有关的现金	-	(12,896,580)
投资活动现金流出小计	(14,659,779,477)	(10,712,414,140)
投资活动产生的现金流量净额	1,027,355,226	5,711,633,190

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

中国交通建设股份有限公司
公司现金流量表(续)
2025年度 人民币元

		2025年	2024年
三、	筹资活动产生的现金流量		
	吸收投资取得的现金	-	75,242,000
	发行其他权益工具收到的现金	15,485,096,458	2,999,640,000
	取得借款收到的现金	143,241,042,180	74,954,877,772
	发行债券和短期融资券收到的现金	20,000,000,000	20,100,000,000
	收到其他与筹资活动有关的现金	-	9,225,500,000
	筹资活动现金流入小计	178,726,138,638	107,355,259,772
	偿还债务支付的现金	(155,569,817,398)	(105,573,119,154)
	分配股利、利润或偿付利息支付的现金	(8,253,954,839)	(8,596,014,447)
	赎回其他权益工具支付的现金	(24,300,000,000)	(5,900,000,000)
	支付其他与筹资活动有关的现金	(1,933,079,622)	(59,712,222)
	筹资活动现金流出小计	(190,056,851,859)	(120,128,845,823)
	筹资活动产生的现金流量净额	(11,330,713,221)	(12,773,586,051)
四、	汇率变动对现金及现金等价物的影响	34,665,739	(41,356,280)
五、	现金及现金等价物净增加/(减少)额	5,065,465,221	(6,353,673,752)
	加：年初现金及现金等价物余额	16,915,517,067	23,269,190,819
六、	年末现金及现金等价物余额	21,980,982,288	16,915,517,067

后附财务报表附注为本财务报表的组成部分

一、本集团基本情况

中国交通建设股份有限公司(以下称“本公司”)是由中国交通建设集团有限公司(以下称“中交集团”)独家发起设立的股份有限公司，注册地址为中华人民共和国北京市西城区德胜门外大街85号，总部地址为中华人民共和国北京市西城区德胜门外大街85号。中交集团为本公司的母公司和最终母公司。

中交集团是根据国务院国有资产监督管理委员会(以下称“国资委”)于2005年7月12日按《关于中国港湾建设(集团)总公司与中国路桥(集团)总公司重组的通知》(国资改革[2005]703号)的批准，由中国港湾建设(集团)总公司与中国路桥(集团)总公司以新设合并方式重组建立的国有独资有限责任公司。2005年12月8日，中交集团于中华人民共和国北京市成立。

根据国资委于2006年8月16日《关于中国交通建设集团公司整体重组并境内外上市的批复》(国资改革[2006]1063号)的批准，并经本公司创立大会于2006年9月29日批准签署的《中国交通建设集团有限公司与中国交通建设股份有限公司之重组协议》确定的重组方案，中交集团出资组建本公司。

经批准，本公司于2006年10月8日在中华人民共和国北京市正式登记设立，注册资本为人民币1,080,000万元。

经本公司董事会提议并由股东大会批准，根据中国证券监督管理委员会证监国合字[2006]25号文《关于同意中国交通建设股份有限公司发行境外上市外资股的批复》，本公司于2006年12月15日完成了向境外投资者首次发行350,000万股境外上市外资股H股股票的工作，并于2006年12月22日行使超额配售选择权，完成了增发52,500万股的境外上市外资股H股股票的工作，共计发行H股股票402,500万股，每股面值人民币1元，并经普华永道中天会计师事务所(于2013年更名为普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)以普华永道中天验字[2007]第023号验资报告审验。本公司首次公开发行H股股票后注册资本增加至人民币1,482,500万元。

经本公司董事会提议并由股东大会批准，根据国资委[2011]185号文《关于中国交通建设股份有限公司首次公开发行A股股票暨换股吸收合并路桥集团国际建设股份有限公司有关问题的批复》和中国证券监督管理委员会证监许可[2012]125号文《关于核准中国交通建设股份有限公司吸收合并路桥集团国际建设股份有限公司的批复》，本公司于2012年3月9日完成了在境内首次公开发行人民币普通股A股股票上市并换股吸收合并本公司之子公司路桥集团国际建设股份有限公司(以下称“路桥建设”)。本公司共计发行人民币普通股A股股票1,349,735,425股，每股面值人民币1元，经普华永道中天会计师事务所(于2013年更名为普华永道中天会计师事务所(特殊普通合伙)以普华永道中天验字[2012]第035号验资报告审验。本公司首次公开发行A股股票后注册资本增加至人民币16,174,735,425元。

于2020年，本公司回购并注销H股股份合计9,024,000股，本公司注册资本减少至人民币16,165,711,425元。

一、本集团基本情况(续)

于 2023 年，本公司向 658 员工授予了 97,950,000 股限制性股票，本公司注册资本增加至人民币 16,263,661,425 元。

于 2024 年，本公司向 134 名员工授予了 16,700,000 股限制性股票，其中 250,000 股限制性股票于办理授予登记前失效，本公司实际办理授予登记的限制性股票数量为 16,450,000 股，并回购注销限制性股票 1,500,000 股，本公司注册资本增加至人民币 16,278,611,425 元。

于 2025 年，本公司回购注销限制性股票 3,967,200 股，本公司注册资本减少至人民币 16,274,644,225 元。

本公司及子公司(以下称“本集团”)主要经营业务包括：以沿海、内河港口工程和以公路、铁路、桥梁、隧道工程的勘察、设计、施工、监理为主的基础设施建设业务；以基建疏浚、维护疏浚、吹填疏浚和环保疏浚为主的疏浚业务；以及国际工程承包业务。

本财务报表业经本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日决议批准报出。根据本公司章程，本财务报表将提交股东大会审议。

二、财务报表的编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》以及其后颁布及修订的具体会计准则、解释以及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”)编制。此外，本财务报表还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团流动负债高于流动资产人民币 102,730,117,644 元。经审视本集团 2026 年 1 月 1 日至 2027 年 1 月 1 日现金流预测，包括本集团货币资金、经营、投资和筹资现金流以及可用银行授信额度，董事认为本集团未来 12 个月内能全面履行到期负债。因此本财务报表以持续经营为基础列报。

三、重要会计政策及会计估计

本集团根据生产经营特点制定了具体会计政策和会计估计，具体如下所述：

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团于 2025 年 12 月 31 的财务状况以及 2025 年度的经营成果和现金流量。

三、重要会计政策及会计估计(续)

2. 会计期间

本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 记账本位币

本公司记账本位币和编制本财务报表所采用的货币均为人民币。除有特别说明外，均以人民币元为单位表示。

本集团下属子公司、合营企业及联营企业根据其经营所处的主要经济环境自行决定其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

4. 财务报表披露遵循的重要性标准确定方法和选择依据

	建议的重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提坏账准备金额大于人民币3亿元
重要的应收款项坏账准备收回或转回	应收款项坏账准备收回或转回金额大于人民币3亿元
重要的应收款项坏账准备实际核销	应收款项坏账准备单笔核销金额大于人民币3亿元
重要的账龄超过1年的应收股利	账龄超过1年且金额大于人民币3亿元的应收股利
重要的合同资产减值准备收回或转回	合同资产减值准备收回或转回金额大于人民币3亿元
重要的债权投资	年末余额大于人民币3亿元
重要的在建工程	单项在建工程预算金额大于人民币5亿元且年初或年末账面余额大于人民币1亿元
账龄超过1年的重要应付账款、其他应付款及合同负债	账龄超过1年且年末余额占账面余额总额比例大于1%
重要的投资活动有关的现金	单项投资活动涉及现金金额超过人民币15亿元以上
处置的重要子公司	处置子公司资产规模占本集团合并财务报表资产总额比例大于1‰
存在重要少数股东权益的子公司	少数股东权益金额大于人民币10亿元
重要的合营企业和联营企业	对联营企业或合营企业长期股权投资账面余额占本集团合并财务报表长期股权投资账面余额比例大于1%
重要的无形资产特许经营权借款利息资本化项目	本年借款费用资本化金额大于人民币1亿元的项目

5. 企业合并

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下企业合并。合并方在同一控制下企业合并中取得的资产和负债(包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉)，按合并日在最终控制方财务报表中的账面价值为基础进行相关会计处理。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价，不足冲减的则调整留存收益。

三、重要会计政策及会计估计(续)

5. 企业合并(续)

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下企业合并。非同一控制下企业合并中所取得的被购买方可辨认资产、负债及或有负债在收购日以公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，并以成本减去累计减值损失进行后续计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，包括本公司及全部子公司的财务报表。子公司，是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分，以及本公司所控制的结构化主体等)。当且仅当投资方具备下列三要素时，投资方能够控制被投资方：投资方拥有对被投资方的权力；因参与被投资方的相关活动而享有可变回报；有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。本集团内部各公司之间的所有交易产生的资产、负债、权益、收入、费用和现金流量于合并时全额抵销。

子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，被购买方的经营成果和现金流量自本集团取得控制权之日起纳入合并财务报表，直至本集团对其控制权终止。在编制合并财务报表时，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础对子公司的财务报表进行调整。

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，被合并方的经营成果和现金流量自合并当期期初纳入合并财务报表。编制比较合并财务报表时，对前期财务报表的相关项目进行调整，视同合并后形成的报告主体自最终控制方开始实施控制时一直存在。

如果相关事实和情况的变化导致对控制要素中的一项或多项发生变化的，本集团重新评估是否控制被投资方。

不丧失控制权情况下，少数股东权益发生变化作为权益性交易。

三、重要会计政策及会计估计(续)

7. 合营安排分类及共同经营

合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

合营方确认其与共同经营中利益份额相关的下列项目：确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

8. 现金及现金等价物

现金，是指本集团的库存现金以及可以随时用于支付的存款；现金等价物，是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

本集团对于发生的外币交易，将外币金额折算为记账本位币金额。

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率将外币金额折算为记账本位币金额，但投资者以外币投入的资本以交易发生日的即期汇率折算。于资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。由此产生的结算和货币性项目折算差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的差额按照借款费用资本化的原则处理之外，均计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用初始确认时所采用的汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的差额根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

对于境外经营，本集团在编制财务报表时将其记账本位币折算为人民币：对资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用与交易发生日即期汇率近似的汇率折算(除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用交易发生日的即期汇率折算)。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营时，将与该境外经营相关的其他综合收益转入处置当期损益，部分处置的按处置比例计算。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率(交易发生当期平均汇率)折算(除非汇率波动使得采用该汇率折算不适当，则采用现金流量发生日的即期汇率折算)。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

三、重要会计政策及会计估计(续)

10. 金融工具

金融工具，是指形成一个企业的金融资产，并形成其他单位的金融负债或权益工具的合同。

(1) 金融工具的确认和终止确认

本集团于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

满足下列条件的，终止确认金融资产(或金融资产的一部分，或一组类似金融资产的一部分)，即将之前确认的金融资产从资产负债表中予以转出：

(a)收取金融资产现金流量的权利届满；
(b)转移了收取金融资产现金流量的权利，或在“过手协议”下承担了及时将收取的现金流量全额支付给第三方的义务；并且实质上转让了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，或者，虽然实质上既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但放弃了对该金融资产的控制。

如果金融负债的责任已履行、撤销或届满，则对金融负债进行终止确认。如果现有金融负债被同一债权人以实质上几乎完全不同条款的另一金融负债所取代，或现有负债的条款几乎全部被实质性修改，则此类替换或修改作为终止确认原负债和确认新负债处理，差额计入当期损益。

以常规方式买卖金融资产，按交易日会计进行确认和终止确认。以常规方式买卖金融资产，是指按照合同规定购买或出售金融资产，并且该合同条款规定，根据通常由法规或市场惯例所确定的时间安排来交付金融资产。交易日，是指本集团承诺买入或卖出金融资产的日期。

(2) 金融资产分类和计量

本集团的金融资产于初始确认时根据本集团管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量，但是因销售商品或提供服务等产生的应收账款或应收票据未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的融资成分的，按照交易价格进行初始计量。

对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益，其他类别的金融资产相关交易费用计入其初始确认金额。

三、重要会计政策及会计估计(续)

10. 金融工具(续)

(2) 金融资产分类和计量(续)

金融资产的后续计量取决于其分类：

以摊余成本计量的债务工具投资
金融资产同时符合下列条件的，分类为以摊余成本计量的金融资产：管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入，其终止确认、修改或减值产生的利得或损失，均计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资
金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本集团管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。此类金融资产采用实际利率法确认利息收入。除利息收入、减值损失及汇兑差额确认为当期损益外，其余公允价值变动计入其他综合收益。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资
本集团不可撤销地选择将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，仅将相关股利收入(明确作为投资成本部分收回的股利收入除外)计入当期损益，公允价值的后续变动计入其他综合收益，不需计提减值准备。当金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转出，计入留存收益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产
上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，采用公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动计入当期损益。

(3) 金融负债分类和计量

除了签发的财务担保合同及由于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债以外，本集团的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，以摊余成本计量的金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

三、重要会计政策及会计估计(续)

10. 金融工具(续)

(3) 金融负债分类和计量(续)

金融负债的后续计量取决于其分类：

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)，按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，所有公允价值变动均计入当期损益。对于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，除由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益之外，其他公允价值变动计入当期损益；如果由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益会造成或扩大损益中的会计错配，本集团将所有公允价值变动(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债
对于此类金融负债，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。

(4) 金融工具减值

预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本集团以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款、合同资产及财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

对于不含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于租赁应收款、包含重大融资成分的应收款项以及合同资产，本集团选择运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述采用简化计量方法以外的金融资产及财务担保合同，本集团在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后未显著增加，处于第一阶段，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照账面余额和实际利率计算利息收入；如果初始确认后发生信用减值的，处于第三阶段，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备，并按照摊余成本和实际利率计算利息收入。对于资产负债表日只具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后未显著增加。

三、重要会计政策及会计估计(续)

10. 金融工具(续)

(4) 金融工具减值(续)

预期信用损失的确定方法及会计处理方法(续)

本集团基于单项和组合评估金融工具的预期信用损失。本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估应收款项的预期信用损失，本集团根据开票日期确定账龄。除前述组合评估预期信用损失的金融工具外，本集团单项评估其预期信用损失。

关于本集团对信用风险显著增加判断标准、已发生信用减值资产的定义等披露参见附注十、1。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额、货币时间价值，以及在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

按照信用风险特征组合计提减值准备的组合类别及确定依据

本集团考虑了不同客户的信用风险特征，以共同风险特征为依据，以账龄组合为基础评估金融工具的预期信用损失。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

本集团根据开票日期确定账龄，根据合同约定收款日计算逾期账龄。

按照单项计提坏账减值准备的单项计提判断标准

若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。

减值准备的核销

当本集团不再合理预期能够全部或部分收回金融资产合同现金流量时，本集团直接减记该金融资产的账面余额。

三、重要会计政策及会计估计(续)

10. 金融工具(续)

(5) 金融工具抵销

同时满足下列条件的，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(6) 财务担保合同

财务担保合同，是指特定债务人到期不能按照债务工具条款偿付债务时，发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。财务担保合同在初始确认时按照公允价值计量，除指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的财务担保合同外，其余财务担保合同在初始确认后按照资产负债表日确定的预期信用损失准备金额和初始确认金额扣除按照收入确认原则确定的累计摊销额后的余额两者孰高者进行后续计量。

(7) 衍生金融工具

本集团使用衍生金融工具，例如以外汇远期合同对汇率风险进行套期等。衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。

除与套期会计有关外，衍生工具公允价值变动产生的利得或损失直接计入当期损益。

(8) 金融资产转移

本集团已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

通过对所转移金融资产提供财务担保方式继续涉入的，按照金融资产的账面价值和财务担保金额两者之中的较低者，确认继续涉入形成的资产。财务担保金额，是指所收到的对价中，将被要求偿还的最高金额。

三、重要会计政策及会计估计(续)

11. 存货

存货包括原材料、在产品、开发成本、开发产品、库存商品、周转材料等，按成本与可变现净值孰低计量。

存货按照成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。存货发出时的成本按加权平均法核算，库存商品和在产品成本包括原材料、直接人工以及在正常生产能力下按系统的方法分配的制造费用；开发成本和开发产品的成本包括与房地产开发相关的土地成本、建筑成本、资本化的利息、其他直接和间接开发费用。开发成本于完工后按实际成本结转为开发产品，开发产品结转成本时按实际成本核算。

周转材料中的项目专用材料在项目周期内平均摊销，计入当期的成本或费用，其他周转材料根据预计使用次数分次进行摊销，计入当期的成本或费用；低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

本集团的存货盘存制度采用永续盘存制。

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

归类为流动资产的合同履约成本列示于存货。

三、重要会计政策及会计估计(续)

12. 长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

长期股权投资在取得时以初始投资成本进行初始计量。通过同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并日取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为初始投资成本；初始投资成本与合并对价账面价值之间差额，调整资本公积(不足冲减的，冲减留存收益)。通过非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，以合并成本作为初始投资成本(通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并的，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和作为初始投资成本)。除企业合并形成的长期股权投资以外方式取得的长期股权投资，按照下列方法确定初始投资成本：支付现金取得的，以实际支付的购买价款及与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出作为初始投资成本；发行权益性证券取得的，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

本公司能够对被投资单位实施控制的长期股权投资，在本公司个别财务报表中采用成本法核算。控制，是指拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响回报金额。

采用成本法时，长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资的，调整长期股权投资的成本。被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为当期投资收益。

本集团对被投资单位具有共同控制或重大影响的，长期股权投资采用权益法核算。共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

采用权益法时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，归入长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

三、重要会计政策及会计估计(续)

12. 长期股权投资(续)

采用权益法时，取得长期股权投资后，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资损益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认资产等的公允价值为基础，按照本集团的会计政策及会计期间，并抵销与联营企业及合营企业之间发生的内部交易损益按照应享有的比例计算归属于投资方的部分(但内部交易损失属于资产减值损失的，应全额确认)，对被投资单位的净利润进行调整后确认，但投出或出售的资产构成业务的除外。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。本集团确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，本集团负有承担额外损失义务的除外。对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外股东权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入股东权益。

13. 固定资产

固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。与固定资产有关的后续支出，符合该确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值；否则，在发生时按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。

固定资产按照成本进行初始计量，并考虑预计弃置费用因素的影响。购置固定资产的成本包括购买价款、相关税费、使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该项资产的其他支出，如运输费、安装费等。但购买的固定资产如果超过正常的信用条件延期支付，固定资产的成本以各期付款额的现值之和为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除按照《企业会计准则第17号——借款费用》应予资本化的以外，在信用期内计入当期损益。本公司在进行公司制改建时，国有股股东投入的固定资产按国有资产管理部门确认的评估值作为入账价值。

三、重要会计政策及会计估计(续)

13. 固定资产(续)

除使用提取的安全生产费形成的之外，固定资产的折旧采用年限平均法计提，各类固定资产的使用寿命、预计净残值率及年折旧率如下：

	使用寿命	预计净残值率	年折旧率
房屋及建筑物	20-40年	-	2.5%-5%
船舶	10-25年	5%-10%	3.6%-9.5%
机器设备	5-20年	-	5%-20%
运输工具	5年	-	20%
办公及电子设备	3-5年	-	20%-33.3%
临时设施	2-3年	-	33.3%-50%

固定资产的各组成部分具有不同使用寿命或以不同方式为企业提供经济利益的，适用不同折旧率。

本集团至少于每年年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，必要时进行调整。

14. 投资性房地产

投资性房地产，是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。

投资性房地产按照成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠地计量，则计入投资性房地产成本。否则，于发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，按其预计使用寿命及净残值率对建筑物和土地使用权计提折旧或摊销。投资性房地产的使用寿命、预计净残值率及年折旧/摊销率列示如下：

	使用寿命	预计净残值率	年折旧/摊销
房屋及建筑物	30年	-	3.33%
土地使用权	50年	-	2%

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

三、重要会计政策及会计估计(续)

14. 投资性房地产(续)

本集团至少于每年年度终了，对投资性房地产的预计使用寿命、预计净残值和折旧或摊销方法进行复核，必要时进行调整。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

15. 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产、无形资产或投资性房地产标准如下：

	结转固定资产、无形资产或投资性房地产的标准
房屋及建筑物	实际开始使用
船舶	达到设计要求并完成试航
机器设备	完成安装调试
运输工具	获得行使证书
软件	实际开始使用

16. 借款费用

可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，予以资本化，其他借款费用计入当期损益。

当资本支出和借款费用已经发生，且为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。

购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。之后发生的借款费用计入当期损益。

在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额，按照下列方法确定：专门借款以当期实际发生的利息费用，减去暂时性的存款利息收入或投资收益后的金额确定；占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的加权平均利率计算确定。

三、重要会计政策及会计估计(续)

16. 借款费用(续)

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中，发生除达到预定可使用或者可销售状态必要的程序之外的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化。在中断期间发生的借款费用确认为费用，计入当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

17. 无形资产

(1) 无形资产使用寿命

本集团的无形资产包括土地使用权、特许经营权、软件、商标、专利权、专有技术及版权等。

商标权作为使用寿命不确定的无形资产。此类无形资产不予摊销，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试；在每个会计期间对其使用寿命进行复核，如果有证据表明使用寿命是有限的，则按使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

除特许经营权外的使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销，与道路相关的特许经营权在特许经营期内采用车流量法或直线法摊销。本集团至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

土地使用权

土地使用权是指为取得一定期限土地使用权利而支付的成本。

特许经营权

特许经营权指建设、运营和移交合同项下按照无形资产模式在建设期确认的无形资产。

软件

软件按取得时实际支付的价款入账，并按预计使用年限1年至10年平均摊销。

商标、专利权、专有技术、版权及数据资源

商标、专利权、专有技术、版权及数据资源按投资各方确认的价值或实际支付的价款入账，并按预计使用年限或合同规定的使用年限平均摊销。

三、重要会计政策及会计估计(续)

17. 无形资产(续)

(2) 研发支出

本集团将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，只有在同时满足下列条件时，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出，于发生时计入当期损益。

18. 资产减值

对除存货、合同资产及与合同成本有关的资产、递延所得税、金融资产外的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本集团将估计其可收回金额，进行减值测试；对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本集团以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或者资产组的可收回金额低于其账面价值时，本集团将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组或者资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本集团确定的经营分部。

比较包含商誉的资产组或者资产组组合的账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

三、重要会计政策及会计估计(续)

19. 长期待摊费用

长期待摊费用包括经营租入固定资产改良及其他已经发生但应由本年和以后各期负担的、分摊期限在一年以上的各项费用，按预计受益期间分期平均摊销，并以实际支出减去累计摊销后的净额列示。

20. 职工薪酬

职工薪酬，是指本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

(1) 短期薪酬

短期薪酬包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和职工教育经费、短期带薪缺勤等。本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于报告期内，本集团的离职后福利中为员工缴纳的基本养老保险、失业保险和对于2005年12月31日以后退休的员工建立的企业年金计划，属于设定提存计划；为2005年12月31日之前退休的员工提供的补充退休福利，属于设定受益计划。

基本养老保险
本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

三、重要会计政策及会计估计(续)

20. 职工薪酬(续)

(2) 离职后福利(续)

补充退休福利
对于2005年12月31日前退休的职工，除国家规定的保险制度外，本集团还提供了补充退休福利，该类补充退休福利属于设定受益计划。设定受益计划义务现值每年由独立精算师基于与该义务期限和币种相似的国债利率、采用预期累计福利单位法计算。设定受益计划义务现值减去计划资产的公允价值后的净负债在资产负债表中长期应付职工薪酬下列示。与补充退休福利相关的服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失)和基于设定受益计划净负债和适当的折现率计算的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债所产生的变动计入其他综合收益。

对于2005年12月31日以后退休的员工，除了社会基本养老保险之外，本集团依据国家企业年金制度的相关政策建立企业年金计划，本集团按照工资总额的一定比例计提年金，相应支出计入当期损益。

(3) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

(4) 内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。内退福利是指，向未达到国家规定的退休年龄、经本集团管理层批准自愿退出工作岗位的职工支付的工资及为其缴纳的社会保险费等。本集团自内部退休安排开始之日起至职工达到正常退休年龄止，向内退职工支付内部退养福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

21. 预计负债

除了非同一控制下企业合并中的或有对价及承担的或有负债之外，与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，同时有关金额能够可靠地计量的，本集团将其确认为预计负债。

三、重要会计政策及会计估计(续)

21. 预计负债(续)

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核并进行适当调整以反映当前最佳估计数。

非同一控制下企业合并中取得的被购买方或有负债在初始确认时按照公允价值计量，在初始确认后，按照预计负债确认的金额，和初始确认金额扣除收入确认原则确定的累计摊销额后的余额，以两者之中的较高者进行后续计量。

以预期信用损失进行后续计量的财务担保合同列示于预计负债。

22. 股份支付

本集团的股份支付为以权益结算的股份支付。以权益结算的股份支付，是指本集团为获取服务以股份或其他权益工具作为对价进行结算的交易。

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

23. 其他权益工具

本集团发行的永续债到期后本集团有权不限次数展期，对于永续债票面利息，本集团有权递延支付，本集团并无合同义务支付现金或其他金融资产，分类为权益工具。

三、重要会计政策及会计估计(续)

24. 与客户之间的合同产生的收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务的控制权，是指能够主导该商品的使用或该服务的提供并从中获得几乎全部的经济利益。

(1) 建造合同

本集团与客户之间的建造合同通常包含工程建造、设备采购、安装等多项商品和服务承诺，由于本集团需要将上述商品或服务整合成合同约定的组合产出转让给客户，本集团将其整体作为单项履约义务。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所建造的资产提供质量保证。对于为向客户保证所建造的资产符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、21进行会计处理。对于为向客户保证所建造的资产符合既定标准之外提供了一项单独服务的服务类质量保证，本集团将其作为一项单项履约义务，按照建造资产和服务类质量保证的单独售价的相对比例，将部分交易价格分摊至服务类质量保证，并在客户取得服务控制权时确认收入。在评估质量保证是否在向客户保证所建造的资产符合既定标准之外提供了一项单独服务时，本集团考虑该质量保证是否为法定要求、质量保证期限以及集团承诺履行任务的性质等因素。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团部分与客户之间的合同存在提前完工奖励等安排，形成可变对价。本集团按照最有可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，以包含可变对价的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额为限计入交易价格，并在每一个资产负债表日进行重新估计。

对于合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，使用将合同对价的名义金额折现为现销价格的折现率，将确定的交易价格与合同承诺的对价金额之间的差额在合同期间内采用实际利率法摊销。对于预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔未超过一年的，本集团未考虑合同中存在的重大融资成分。

本集团与客户之间的建造合同通常包含基础设施建设履约义务，由于客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。本集团按照投入法，根据发生的成本确定提供服务的履约进度。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

三、重要会计政策及会计估计(续)

24. 与客户之间的合同产生的收入(续)

(2) 提供服务合同

本集团与客户订立合同，向客户提供工程设计服务，为单项履约义务。

本集团将因向客户转让服务而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。本集团支付的应付客户对价并非为了从客户取得其他可明确区分的商品或服务，因此将该应付客户对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

本集团通过向与客户提供工程设计等服务履行履约义务，由于本集团履约过程中所提供的服务具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收入款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。对于履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

(3) 销售商品合同

本集团与客户之间的销售商品合同通常仅包含转让商品的履约义务。本集团通常在综合考虑了下列因素的基础上，以控制权转移时点确认收入：取得商品的现时收款权利、商品所有权上的主要风险和报酬的转移、商品的法定所有权的转移、商品实物资产的转移、客户接受该商品。

本集团将因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额作为交易价格，并根据合同条款，结合以往的商业惯例予以确定。

根据合同约定、法律规定等，本集团为所销售的商品提供质量保证，属于为向客户保证所销售的商品符合既定标准的保证类质量保证，本集团按照附注三、21进行会计处理。

对于部分贸易业务，本集团考虑了合同的法律形式及相关事实和情况(向客户转让商品的主要责任、在转让商品之前或之后承担的存货风险、是否有权自主决定交易商品的价格等)后认为，本集团在向客户转让商品前能够主导商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益，拥有该商品的控制权，因此是主要责任人，在货物交付给客户完成验收时按照已收或应收对价总额确认收入。对于部分贸易业务，本集团考虑了合同的法律形式及相关事实和情况(向客户转让商品的主要责任、在转让商品之前或之后承担的存货风险、是否有权自主决定交易商品的价格等)后认为，本集团在将该商品转移给客户之前没有获得对该商品的控制权，实质系代理销售业务(即协助上游供应商寻找下游客户促成交易并收取代理费)；本集团作为代理人，在上下游交易达成、完成代理服务的时点按照预期有权收取的代理费确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额确定。

三、重要会计政策及会计估计(续)

24. 与客户之间的合同产生的收入(续)

(4) PPP 项目合同

PPP 项目合同，是指本集团与政府方依法依规就 PPP 项目合作所订立的合同，该合同同时符合下列特征(以下简称“双特征”)：

(1)本集团在合同约定的运营期间内代表政府方使用PPP项目资产提供公共产品和服务；
(2)本集团在合同约定的期间内就其提供的公共产品和服务获得补偿。

PPP 项目合同应当同时符合下列条件(以下简称“双控制”)：

(1)政府方控制或管制集团使用PPP项目资产必须提供的公共产品和服务的类型、对象和价格；
(2)PPP项目合同终止时，政府方通过所有权、收益权或其他形式控制PPP项目资产的重大剩余权益。

PPP 合同项下通常包括建设、运营及移交活动。于建设阶段，本集团按照上文建造合同的会计政策确定本集团是主要责任人还是代理人，若本集团为主要责任人，则相应地确认建造服务的合同收入及合同资产，其中建造合同收入按照收取或应收对价的公允价值计量。于建设阶段，本集团分别以下情况进行相应的会计处理：

(1)合同规定本集团在项目运营期间，有权收取可确定金额的现金(或其他金融资产)条件的，本集团在拥有收取该对价的权利(该权利仅取决于时间流逝的因素)之前，将相关PPP项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为合同资产；本集团在拥有收取该对价的权利(该权利仅取决于时间流逝的因素)时，将相关PPP项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为应收款项，并根据金融工具会计政策的规定进行会计处理。
(2)合同规定本集团有权向获取公共产品和服务的对象收取费用，但收费金额不确定的，该权利不构成一项无条件收取现金的权利，本集团将相关PPP项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产，并按照上文无形资产会计政策规定进行会计处理。

于运营阶段，当提供劳务服务时，确认相应的收入；发生的日常维护或修理费用，确认为当期费用。

合同规定本集团为使有关基础设施保持一定服务能力或在移交给合同授予方之前保持一定的使用状态，预计将发生的支出中本集团承担的现时义务部分确认为一项预计负债。

三、重要会计政策及会计估计(续)

24. 与客户之间的合同产生的收入(续)

(5) 建设和移交合同(“BT 合同”)

BT 合同项下的活动通常包括建设及移交。对于本集团提供建造服务的，于建设阶段，按照上文建造合同的会计政策确认相关建造服务合同收入，建造合同收入按应收取对价的公允价值计量，同时确认“长期应收款”，采用实际利率法，按摊余成本计量，待收到业主支付的款项后，进行冲减。

25. 合同资产与合同负债

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

(1) 合同资产

在客户实际支付合同对价或在该对价到期应付之前，已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利(且该权利取决于时间流逝之外的其他因素)，确认为合同资产；后续取得无条件收款权时，转为应收款项。

本集团对合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见附注三、10。

(2) 合同负债

在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务，确认为合同负债。

26. 与合同成本有关的资产

本集团与合同成本有关的资产主要为合同履约成本。根据其流动性，列报在存货、其他流动资产和其他非流动资产中。

本集团为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围的，且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
(2) 该成本增加了企业未来用于履行履约义务的资源；
(3) 该成本预期能够收回。

本集团对与合同成本有关的资产采用与该资产相关的收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计(续)

26. 与合同成本有关的资产(续)

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项差额的，本集团将超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

27. 政府补助

政府补助在能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助；政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助，除此之外的作为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益(但按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益)，相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

28. 递延所得税

本集团根据资产与负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法计提递延所得税。

各种应纳税暂时性差异均据以确认递延所得税负债，除非：

(1) 应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：商誉的初始确认，或者具有以下特征的单项交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

三、重要会计政策及会计估计(续)

28. 递延所得税(续)

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非：

(1) 可抵扣暂时性差异是在以下单项交易中产生的：该交易不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额或可抵扣亏损、且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；
(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，该暂时性差异在可预见的未来很可能转回并且未来很可能获得用来抵扣该暂时性差异的应纳税所得额。

本集团于资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，依据税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。于资产负债表日，本集团重新评估未确认的递延所得税资产，在很可能获得足够的应纳税所得额可供所有或部分递延所得税资产转回的限度内，确认递延所得税资产。

同时满足下列条件时，递延所得税资产和递延所得税负债以抵销后的净额列示：拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一应纳税主体征收的所得税相关或者对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产和递延所得税负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债或是同时取得资产、清偿债务。

三、重要会计政策及会计估计(续)

29. 租赁

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁，如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

(1) 作为承租人

除了短期租赁和低价值资产租赁，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

在租赁期开始日，本集团将其可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，按照成本进行初始计量。使用权资产成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额)；承租人发生的初始直接费用；承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本集团因租赁付款额变动重新计量租赁负债的，相应调整使用权资产的账面价值。本集团后续采用年限平均法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

在租赁期开始日，本集团将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。租赁付款额包括固定付款额及实质固定付款额扣除租赁激励后的金额、取决于指数或比率的可变租赁付款额、根据担保余值预计应支付的款项，还包括购买选择权的行权价格或行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是本集团合理确定将行使该选择权或租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益，但另有规定计入相关资产成本的除外。当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债。

本集团将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。在租赁期内各个期间按照直线法计入相关的资产成本或当期损益。

三、重要会计政策及会计估计(续)

29. 租赁(续)

(2) 作为出租人

租赁开始日实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团按照各部分单独价格的相对比例分摊合同对价。

经营租赁的租金收入在租赁期内各个期间按直线法确认为当期损益，未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。初始直接费用资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和，包括初始直接费用。本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

30. 套期会计

就套期会计方法而言，本集团的套期分类为：

(1)公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除汇率风险外)的公允价值变动风险进行的套期；
(2)现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的汇率风险。

在套期关系开始时，本集团对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和风险管理策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目，被套期风险的性质，以及本集团对套期有效性评估方法。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量的程度。此类套期在初始指定日及以后期间被持续评价符合套期有效性要求。

如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但作为套期策略组成部分的展期或替换不作为已到期或合同终止处理)，或因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标，或者该套期不再满足套期会计方法的其他条件时，本集团终止运用套期会计。

套期关系由于套期比率的原因不再符合套期有效性要求的，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团对套期关系进行再平衡。

三、重要会计政策及会计估计(续)

30. 套期会计(续)

满足套期会计方法条件的，按如下方法进行处理：

(1) 公允价值套期

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果是对指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。被套期项目因套期风险敞口形成利得或损失，计入当期损益，如果被套期项目是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，因套期风险敞口形成利得或损失，计入其他综合收益，同时调整未以公允价值计量的被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的债务工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在套期剩余期间内采用实际利率法进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止根据套期风险而产生的公允价值变动而进行的调整。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具，按照同样的方式对累积已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产账面价值。如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

(2) 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于套期有效的部分，直接确认为其他综合收益，属于套期无效的部分，计入当期损益。

如果被套期的预期交易随后确认为非金融资产或非金融负债，或非金融资产或非金融负债的预期交易形成适用公允价值套期的确定承诺时，则原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。其余现金流量套期在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，如预期销售发生时，将其他综合收益中确认的现金流量套期储备转出，计入当期损益。

本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，如果被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易实际发生或确定承诺履行；如果被套期的未来现金流量预期不再发生的，则累计现金流量套期储备的金额应当从其他综合收益中转出，计入当期损益。

三、重要会计政策及会计估计(续)

30. 套期会计(续)

(3) 套期成本

本集团将期权的内在价值和时间价值分开，只将期权的内在价值变动指定为套期工具；或本集团将远期合同的远期要素和即期要素分开，只将即期要素的价值变动指定为套期工具；或将金融工具的外汇基差单独分拆、只将排除外汇基差后的金融工具指定为套期工具的，本集团将期权的时间价值、远期合同的远期要素以及金融工具的外汇基差的公允价值变动中与被套期项目相关的部分计入其他综合收益，如果被套期项目的性质与交易相关，则按照与现金流量套期储备的金额相同的会计方法进行处理，如果被套期项目的性质与时间段相关，则将上述公允价值变动按照系统、合理的方法在被套期项目影响损益或其他综合收益的期间内摊销，从其他综合收益转出，计入当期损益。

31. 回购股份

回购自身权益工具支付的对价和交易费用，减少股东权益。除股份支付之外，发行(含再融资)、回购、出售或注销自身权益工具，作为权益的变动处理。

32. 安全生产费

本集团根据财政部、国家安全生产监督管理总局《关于印发<企业安全生产费用提取和使用管理办法>的通知》(财企[2012]16号)及《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的规定计提安全生产费用。

按照规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备；使用时区分是否形成固定资产分别进行处理：属于费用性支出的，直接冲减专项储备；形成固定资产的，归集所发生的支出，于达到预定可使用状态时确认固定资产，同时冲减等值专项储备并确认等值累计折旧。

33. 公允价值计量

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本集团对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

三、重要会计政策及会计估计(续)

34. 资产证券化

本集团将部分应收款项、合同资产和特许经营权(“信托财产”)证券化，将资产信托给结构化主体，由该主体向投资者发行优先/劣后级资产支持证券。信托财产在支付信托税负和相关费用之后，优先用于偿付优先级资产支持证券的本金及利息，全部本息偿付之后剩余的信托财产作为次级资产支持证券的收益，归次级资产支持证券持有人。

针对金融资产证券化业务，本集团首先根据持有的劣后级份额、享有的业绩报酬以及拥有的权力等分析是否应合并结构化主体。若本集团保留了收取金融资产现金流量的合同权利，但承担了将收取的该现金流量支付给一个或多个最终收款方的合同义务，当且仅当同时符合以下三个条件时，本集团按照附注三、10考虑转移至其他实体的资产的风险和报酬程度确定相关会计处理，否则本集团继续确认被转让金融资产：本集团只有从该金融资产收到对等的现金流量时，才有义务将其支付给最终收款方；转让合同规定禁止本集团出售或抵押该金融资产，但本集团可以将其作为向最终收款方支付现金流量义务的保证；及本集团有义务将代表最终收款方收取的所有现金流量及时划转给最终收款方，且无重大延误。

针对特许经营权证券化业务，本集团首先根据持有的劣后级份额、享有的业绩报酬以及拥有的权力等分析是否应合并结构化主体。其次，本集团按照附注三、6考虑对特许经营权持有主体(“项目公司”)的控制权分析是否应合并项目公司。

35. 重大会计判断和估计

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面价值进行重大调整。

(1) 判断

在应用本集团的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

建造合同履约进度的确定方法
本集团按照投入法确定提供建造合同的履约进度，具体而言，本集团按照累计实际发生的建造成本占预计总成本的比例确定履约进度，累计实际发生的成本包括本集团向客户转移商品过程中所发生的直接成本和间接成本。本集团认为，与客户之间的建造合同价款以建造成本为基础确定，实际发生的建造成本占预计总成本的比例能够如实反映建造服务的履约进度。鉴于建造合同存续期间较长，可能跨越若干会计期间，本集团会随着建造合同的推进复核并修订预算，相应调整收入确认金额。

三、重要会计政策及会计估计(续)

35. 重大会计判断和估计(续)

(1) 判断(续)

业务模式
金融资产于初始确认时的分类取决于本集团管理金融资产的业务模式，在判断业务模式时，本集团考虑包括企业评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。在评估是否以收取合同现金流量为目标时，本集团需要对金融资产到期日前的出售原因、时间、频率和价值等进行分析判断。

合同现金流量特征
金融资产于初始确认时的分类取决于金融资产的合同现金流量特征，需要判断合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金为基础的利息的支付时，包含对货币时间价值的修正进行评估时需要判断与基准现金流量相比是否具有显著差异、对包含提前还款特征的金融资产需要判断提前还款特征的公允价值是否非常小等。

对结构化主体是否拥有控制的判断
本集团参与多个投资于基础设施建设的结构化主体。本集团主要根据《企业会计准则第33号—合并财务报表》判断是否实际控制该结构化主体。在本集团拥有实际控制权的情况下，本集团将该结构化主体纳入合并财务报表范围。在本集团未实际控制该结构化主体但与其他方实施共同控制或仅能对结构化主体实施重大影响的情况下，本集团将该结构主体作为合营企业或联营企业核算。在本集团对该结构化主体既未实际控制也未共同控制且无重大影响的情况下，本集团将该结构化主体于非流动资产科目下的其他非流动金融资产中核算。

当本集团在结构化主体中担任资产管理人时，本集团需要判断本集团是否为该结构化主体的主要负责人或代理人，以评估本集团是否控制该结构化主体并将其纳入合并范围。在评估和判断时，本集团综合考虑了多方面因素并定期重新评估，例如：资产管理人决策权的范围、其他方持有的实质性权利、资产管理人因提供管理服务而获得的薪酬水平、任何其他安排所带来的面临可变回报的风险敞口等。

权益工具
本集团发行永续债等权益工具无须用本集团自身权益工具进行结算，不包括交付现金或其他金融资产给其他方，或在潜在不利条件下与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。因此本集团将其作为其他权益工具核算。

合同是否为租赁或包含租赁
本集团就部分工程施工项目签订了设备租赁协议，本集团认为，根据部分租赁协议，不存在已识别资产或资产供应方对相关设备拥有实质性替换权，因此，该租赁协议不包含租赁，本集团将其作为接受服务进行处理。

三、重要会计政策及会计估计(续)

35. 重大会计判断和估计(续)

(1) 判断(续)

租赁期——包含续租选择权的租赁合同
租赁期是本集团有权使用租赁资产且不可撤销的期间，有续租选择权，且合理确定将行使该选择权的，租赁期还包含续租选择权涵盖的期间。本集团部分租赁合同拥有未来几年的续租选择权。本集团在评估是否合理确定将行使续租选择权时，综合考虑与本集团行使续租选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化。租赁期开始日，本集团认为，由于与市价相比，续租选择权期间的合同条款和条件更优惠，在合同期内，本集团进行或预期将进行重大租赁资产改良，终止租赁相关成本重大，租赁资产对本集团的运营重要，且不易获取合适的替换资产，与行使选择权相关的条件及满足相关条件的可能性较大，本集团能够合理确定将行使续租选择权，因此，租赁期中包含续租选择权涵盖的期间。租赁期开始日后，如发生本集团可控范围内的重大事件或变化，且影响本集团是否合理确定将行使相应续租选择权的，本集团将对是否行使续租选择权进行重新评估，并根据重新评估结果修改租赁期。

(2) 估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面价值重大调整。

金融工具和合同资产减值
本集团采用预期信用损失模型对金融工具和合同资产的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出这些判断和估计时，本集团根据历史还款数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险等因素推断债务人信用风险的预期变动。不同的估计可能会影响减值准备的计提，已计提的减值准备可能并不等于未来实际的减值损失金额。

建造及服务合同
确认建造及服务合同的收入及费用需要由管理层做出相关估计。如果预计建造及服务合同将发生损失，则此类损失应确认为当期成本。本集团管理层根据建造及服务合同预算来预计可能发生的损失。由于基建、设计和疏浚业务的特性，导致合同签订日期与项目完成日期往往归属于不同会计期间。在合同进展过程中，本集团持续复核及修订合同预计总收入和合同预计总成本。

本集团依据合同条款，对业主的付款进度进行持续监督，并定期评估业主的资信能力。如果有情况表明业主很可能在全部或部分合同价款的支付方面发生违约，或者业主不能履行合同条款规定的相关义务，本集团将就该事项对于合并财务报表的影响进行重新评估，并可能修改合同预计损失的金额。这一修改将反映在本集团重新评估并需修改合同预计损失的当期财务报表中。

三、重要会计政策及会计估计(续)

35. 重大会计判断和估计(续)

(2) 估计的不确定性(续)

特许经营权减值
本集团于资产负债表日评估特许经营权是否存在可能发生减值的迹象。若存在减值迹象，本集团将对其进行减值测试，按可收回金额低于其账面价值的差额计提减值准备并计入减值损失。特许经营权的可收回金额根据公允价值减去处置费用与可使用价值孰高确定。可使用价值一般以特许经营期的未来现金流量的现值为基础，即按照特许经营权在持续使用过程中所产生的预计未来现金流量，并选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。预计未来现金流量以预计提供的特许经营服务收入和其他特许经营收益扣除必要的维护费用和经营成本为基础估计。

商誉减值
本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

递延所得税资产
在很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

金融工具的公允价值确定
在活跃市场上交易的金融工具的公允价值以资产负债表日的市场报价为基础。若报价可方便及定期向交易所、证券商、经纪、行业团体、报价服务者或监管代理处获得，且该报价代表按公平交易基准进行的实际或常规市场交易时，该市场被视为活跃市场。不存在活跃市场的金融工具的公允价值采用估值方法确认。本集团按其判断选择多种方法，并主要根据于各个资产负债表日的当时市场情况作出假设。

本集团依据资产负债表日的市场情况作出的判断以及采用的估值方法可能受市场情况变化的影响，而导致与下一年度的实际结果有所不同。

固定资产折旧
本集团固定资产的折旧在预计使用寿命内以资产的入账价值减去预计净残值后的金额按直线法计提。本集团定期对预计使用寿命和预计净残值进行评估，以确保折旧方法及折旧率与固定资产的预计经济利益实现模式一致。本集团对固定资产预计使用寿命及净残值的估计是基于历史经验并考虑预期的技术更新而作出的。当预计使用寿命及预计净残值发生重大变化时，可能需要相应调整折旧费用，因此根据现有经验进行估计的结果可能与下一年度的实际结果有所不同，可能导致对固定资产的账面价值和累计折旧金额的重大调整。

三、重要会计政策及会计估计(续)

35. 重大会计判断和估计(续)

(2) 估计的不确定性(续)

离退休员工的补充福利
本集团承担的离退休员工补充福利费用，即设定受益计划责任。其现值取决于多项精算假设，包括折现率。该等假设的任何变动均将影响应付离退休人员福利费负债的账面价值。

本集团于每年对计算离退休员工福利费负债现值时所采用的折现率进行重新评估。本集团重新评估时参考了与未来支付离退休员工补充福利时使用的货币以及支付年限相当的国债利率。

其他精算假设的拟定基于当时市场情况而定，具体请参见附注五、41。

承租人增量借款利率
对于无法确定租赁内含利率的租赁，本集团采用承租人增量借款利率作为折现率计算租赁付款额的现值。确定增量借款利率时，本集团根据所处经济环境，以可观察的利率作为确定增量借款利率的参考基础，在此基础上，根据自身情况、标的资产情况、租赁期和租赁负债金额等租赁业务具体情况对参考利率进行调整以得出适用的增量借款利率。

股份支付
在计算股权激励方案的相关费用时，本集团管理层需要对离职率、可行权条件等事项进行估计，不同的估计可能对财务报表产生重大影响。

四、税项

1. 主要税种及税率

本公司及本公司境内子公司的主要税种及税率如下：

增值税	本公司及本公司下属境内子公司凡被认定为增值税一般纳税人的，按照应税收入6%、9%或13%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额缴纳增值税；其他境内子公司视同为增值税小规模纳税人，按3%的征收率计缴增值税。 根据 2016 年财政部和国家税务总局颁发的《营业税改征增值税试点有关事项的规定》，本集团建筑老项目等按简易计税方法计税，按应税收入的3%计算应纳税额。
城市维护建设税	按照实际缴纳的增值税税额的7%、5%或1%计缴。
教育费附加	按照实际缴纳的增值税税额的3%计缴。
企业所得税	本集团内除部分于境内设立的子公司因享受税务优惠及于境外设立的子公司需按其注册当地的所得税法规计提企业所得税以外，企业所得税按应纳税所得额的25%计缴。 本公司所属企业，以法人单位为企业所得税纳税人，在企业登记注册地缴纳企业所得税。
房产税	从价计征房产以房产原值的 70%、80%或 90%为纳税基准，税率为1.2%；从租计征房产以租金收入为纳税基准，税率为 12%。房产税系由本公司及下属子公司按规定自行申报缴纳。
土地增值税	按转让房地产所取得的增值额为纳税基准，按超率累进税率计缴土地增值税。

本公司各境外(包括中华人民共和国香港特别行政区以及澳门特别行政区)子公司按照当地税法要求适用之税种及税率计算并缴纳税款。

四、税项(续)

2. 税收优惠

执行不同企业所得税税率纳税主体如下：

	优惠税率		企业所得税优惠政策
	2025 年	2024 年	
中国港湾工程有限责任公司(注)	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2025 年
中交第一航务工程局有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年
中交第二航务工程局有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2027 年
中交第三航务工程局有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年
中交第四航务工程局有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2028 年
中交一公局集团有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年
中交第二公路工程局有限公司	15%	15%	享受西部大开发税收优惠政策，有效期至 2030 年
中交第三公路工程局有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年
中交建筑集团有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2028 年
中交路桥建设有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2028 年
中交天津航道局有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2027 年
中国公路工程咨询集团有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2027 年
中交上海航道局有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2026 年
中交广州航道局有限公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2028 年
中国路桥工程有限责任公司	15%	15%	享受高新技术企业税收优惠政策，有效期至 2028 年

注：于 2025 年，本公司之子公司中国港湾工程有限责任公司的高新技术企业资质到期，并向有关部门重新递交了申请高新技术企业资质的相关材料，截至本报告日相关认定仍在复审流程中。该子公司于 2025 年使用的税率为本集团根据高新技术企业资质申报进展进行分析后做出的会计判断。

五、合并财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	2025年12月31日	2024年12月31日
库存现金	33,949,113	46,647,861
银行存款	146,152,860,794	138,977,175,047
其他货币资金	4,869,530,382	3,457,139,027
合计	151,056,340,289	142,480,961,935
其中：存放在境外的款项总额	27,601,196,457	24,256,275,776

本集团存放于境外的部分货币资金受有关国家或地区的外汇管制所限而不可自由兑换为外币或从这些国家或地区汇出。于 2025 年 12 月 31 日，本集团存放于这些国家或地区的外币计价的货币资金占本集团合并资产负债表货币资金余额的比例小于 3%(2024 年 12 月 31 日：小于 3%)。

2. 交易性金融资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
债务工具投资	425,606,912	167,635,283
权益工具投资	207,879,020	328,870,738
合计	633,485,932	496,506,021

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值变动损益信息参见附注五、61。

3. 衍生金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
远期外汇合同	13,282,153	41,581,893

五、合并财务报表主要项目注释(续)

4. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	676,073,676	592,503,779
商业承兑汇票	1,182,399,210	1,169,909,851
	1,858,472,886	1,762,413,630
减：应收票据坏账准备	11,750,599	10,333,999
合计	1,846,722,287	1,752,079,631

(2) 按坏账计提方法分类披露

	2025 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,858,472,886	100	(11,750,599)	0.63	1,846,722,287

	2024 年 12 月 31 日				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按信用风险特征组合计提坏账准备	1,762,413,630	100	(10,333,999)	0.59	1,752,079,631

五、合并财务报表主要项目注释(续)

4. 应收票据(续)

(3) 坏账准备的情况

应收票据坏账准备的变动如下：

	年初余额	本年计提	本年转回	年末余额
2025年	10,333,999	14,016,238	(12,599,638)	11,750,599
2024年	12,342,251	10,743,540	(12,751,792)	10,333,999

(4) 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收票据

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	-	81,257,158	-	109,277,924
商业承兑汇票	-	234,402,341	-	157,816,809
合计	-	315,659,499	-	267,094,733

于 2025 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为人民币 2,935,352,947 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 113,640,540 元)的应收票据(其中账面价值为人民币 2,660,300,614 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 18,924,270 元)的应收票据为本集团内部往来已于编制合并报表时抵销)为质押取得借款。

应收票据转移，参见附注十、3。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

5. 应收账款

本集团的应收账款主要为工程承包业务应收款项。

(1) 按账龄披露

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	108,839,945,439	100,100,579,028
1年至2年	31,363,002,811	25,479,910,381
2年至3年	17,828,390,847	10,872,695,228
3年至4年	10,236,132,932	11,356,994,236
4年至5年	5,944,515,920	4,279,427,356
5年以上	16,647,757,432	14,457,114,658
	190,859,745,381	166,546,720,887
减：应收账款坏账准备	33,130,930,245	28,527,870,614
合计	157,728,815,136	138,018,850,273

(2) 按坏账计提方法分类披露

	2025年12月31日				
	账面金额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	7,827,622,295	4.10	(5,508,850,346)	70.38	2,318,771,949
按信用风险特征组合计提坏账准备	183,032,123,086	95.90	(27,622,079,899)	15.09	155,410,043,187
合计	190,859,745,381	100.00	(33,130,930,245)		157,728,815,136

五、合并财务报表主要项目注释(续)

5. 应收账款(续)

(2) 按坏账计提方法分类披露(续)

	2024年12月31日				
	账面金额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备	7,639,994,761	4.59	(5,360,734,393)	70.17	2,279,260,368
按信用风险特征组合计提坏账准备	158,906,726,126	95.41	(23,167,136,221)	14.58	135,739,589,905
合计	166,546,720,887	100.00	(28,527,870,614)		138,018,850,273

于 2025 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的重要应收账款情况如下：

	账面余额	坏账准备	预期信用损失率	计提理由
公司1	567,328,737(	385,263,205)	67.91%	注
公司2	512,779,981(	512,779,981)	100.00%	注

于 2024 年 12 月 31 日，单项计提坏账准备的重要应收账款情况如下：

	账面余额	坏账准备	预期信用损失率	计提理由
公司1	573,328,737(	367,786,945)	64.15%	注
公司2	512,779,981(	512,779,981)	100.00%	注

注：本集团向以上客户提供工程建设服务或销售材料，该些客户由于资金紧张或经营困难，或有违约记录，本集团预计全部或部分应收账款难以收回，因而相应计提坏账准备。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

5. 应收账款(续)

(2) 按坏账计提方法分类披露(续)

本集团按信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款情况如下：

	2025年12月31日		
	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率(%)	整个存续期预期信用损失
1年以内	108,405,145,011	0.82	(888,489,141)
1年至2年	30,606,482,205	14.40	(4,407,042,788)
2年至3年	17,249,348,768	25.91	(4,468,738,289)
3年至4年	9,464,063,754	48.21	(4,562,163,307)
4年至5年	5,646,685,698	63.65	(3,594,205,936)
5年以上	11,660,397,650	83.20	(9,701,440,438)
合计	183,032,123,086		(27,622,079,899)

	2024年12月31日		
	估计发生违约的账面余额	预期信用损失率(%)	整个存续期预期信用损失
1年以内	99,474,993,237	1.59	(1,586,568,546)
1年至2年	24,766,321,550	14.12	(3,497,362,917)
2年至3年	10,336,280,444	26.05	(2,692,964,452)
3年至4年	10,719,467,728	46.48	(4,982,208,911)
4年至5年	3,812,200,709	63.06	(2,404,122,808)
5年以上	9,797,462,458	81.69	(8,003,908,587)
合计	158,906,726,126		(23,167,136,221)

五、合并财务报表主要项目注释(续)

5. 应收账款(续)

(3) 坏账准备的情况

应收账款坏账准备的变动如下：

2025 年

年初余额	本年计提	汇率变动影响	其他增加	本年转回	本年转销/核销(注)	处置子公司	其他减少	年末余额
28,527,870,614	10,598,803,401	(13,360,656)	77,990,516	(5,678,922,615)	(343,515,762)	(12,666,013)	(25,269,240)	33,130,930,245

2024 年

年初余额	本年计提	汇率变动影响	其他增加	本年转回	本年转销/核销(注)	处置子公司	其他减少	年末余额
23,975,270,610	10,051,898,855	17,521,564	3,606,403	(4,927,216,933)	(490,451,051)	(319,831)	(102,439,003)	28,527,870,614

注：部分应收账款因保理、资产支持证券及资产支持票据业务而终止确认，相应转销已计提的坏账损失人民币 321,731,849 元(2024 年：人民币 410,104,451 元)。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

5. 应收账款(续)

(3) 坏账准备的情况(续)

于 2025 年，应收账款坏账准备重大的收回、转回的情况如下：

	收回或转回金额	收回或转回原因	收回方式	确定原坏账准备计提比例的依据
公司 1	1,242,114,897	业主偿还长账龄应收账款及债务重组	银行存款及债务重组	回收可能性

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

2025 年 12 月 31 日，应收账款和合同资产金额前五名如下：

	应收账款年末余额	合同资产年末余额	应收账款和合同资产年末余额	占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备年末余额
公司1	3,665,886	2,831,220,750	2,834,886,636	0.65	18,721,616
公司2	1,003,407,163	1,709,198,460	2,712,605,623	0.62	18,249,833
公司3	1,469,628,621	720,603,052	2,190,231,673	0.50	33,655,329
公司4	1,734,760,525	-	1,734,760,525	0.40	686,400,480
公司5	1,473,293,288	140,431,363	1,613,724,651	0.37	807,895,324
合计	5,684,755,483	5,401,453,625	11,086,209,108	2.54	1,564,922,582

应收账款转移，参见附注十、3。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为人民币 11,831,084,237 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 14,237,749,522 元)的应收账款(其中账面价值为人民币 9,094,797,319 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 10,671,649,751 元)的应收账款为本集团内部往来已于编制合并报表时抵销)为质押取得借款。

本集团所有权受到限制的应收账款见附注五、26。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

6. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
银行承兑汇票	1,090,608,571	1,133,858,653

(2) 已背书或贴现但在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	终止确认	未终止确认	终止确认	未终止确认
银行承兑汇票	392,832,406	-	265,495,085	-

应收款项融资转移，参见附注十、3。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为人民币 5,858,482,011 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 3,441,797,697 元)的应收款项融资为质押取得借款，该部分应收款项融资为本集团内部往来，已于编制合并报表时抵销。

7. 预付款项

(1) 预付款项按账龄列示

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	17,299,006,563	84.36	16,336,765,994	73.93
1年到2年	1,476,649,462	7.20	3,098,298,520	14.02
2年到3年	760,496,873	3.71	2,221,929,766	10.05
3年以上	968,972,810	4.73	441,870,065	2.00
合计	20,505,125,708	100.00	22,098,864,345	100.00

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的预付款项为人民币 3,206,119,145 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 5,762,098,351 元)，主要为预付的项目分包工程款和材料款，由于供应商尚未交货，结算程序未完成，该款项尚未进行最后清算。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

7. 预付款项(续)

(2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

于 2025 年 12 月 31 日，预付款项金额前五名汇总如下：

	金额	占预付款项余额的比例 (%)
余额前五名的预付款项总额	2,544,954,008	12.41

8. 其他应收款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收利息	7,720,764	679,664
应收股利	687,264,918	610,891,330
其他应收款	48,487,349,223	53,064,404,148
合计	49,182,334,905	53,675,975,142

其他应收款

(1) 按账龄披露

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	29,345,321,667	31,126,853,665
1 年至 2 年	7,623,672,002	10,115,642,494
2 年至 3 年	4,111,064,650	5,099,805,548
3 年至 4 年	3,660,383,281	3,627,499,277
4 年至 5 年	3,203,753,273	2,388,724,692
5 年以上	9,412,936,644	8,181,634,884
	57,357,131,517	60,540,160,560
减：其他应收款坏账准备	8,869,782,294	7,475,756,412
合计	48,487,349,223	53,064,404,148

五、合并财务报表主要项目注释(续)

8. 其他应收款(续)

(2) 按款项性质分类情况

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
代垫款	12,417,304,957	12,377,126,499
借款	11,401,585,250	13,002,930,739
履约保证金	9,101,513,864	8,600,625,760
投标保证金	2,037,380,729	2,117,161,626
其他保证金	8,927,407,978	8,953,863,374
备用金	1,259,776,650	839,969,529
押金	1,642,338,641	1,455,430,000
应收股权转让款	1,131,670,084	3,104,483,762
其他	9,438,153,364	10,088,569,271
	57,357,131,517	60,540,160,560
减：其他应收款坏账准备	8,869,782,294	7,475,756,412
合计	48,487,349,223	53,064,404,148

(3) 坏账准备计提情况

2025年12月31日

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	6,264,903,807	10.92	(3,745,895,483)	59.79	2,519,008,324
按信用风险特征组合计提坏账准备	51,092,227,710	89.08	(5,123,886,811)	10.03	45,968,340,899
合计	57,357,131,517	100.00	(8,869,782,294)		48,487,349,223

五、合并财务报表主要项目注释(续)

8. 其他应收款(续)

(3) 坏账准备计提情况(续)

2024年12月31日

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	5,343,892,590	8.83	(3,139,392,575)	58.75	2,204,500,015
按信用风险特征组合计提坏账准备	55,196,267,970	91.17	(4,336,363,837)	7.86	50,859,904,133
合计	60,540,160,560	100.00	(7,475,756,412)		53,064,404,148

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	2025年				2024年	
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由	账面余额	坏账准备
公司1	614,545,156	(491,636,124)	80	债务人财务或经营异常	651,651,336	(521,321,069)
公司2	408,302,222	(408,302,222)	100	债务人财务或经营异常	408,302,222	(408,302,222)
其他	5,242,056,429	(2,845,957,137)	54		4,283,939,032	(2,209,769,284)
合计	6,264,903,807	(3,745,895,483)			5,343,892,590	(3,139,392,575)

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
账龄组合	51,092,227,710	(5,123,886,811)	10.03

五、合并财务报表主要项目注释(续)

8. 其他应收款(续)

(3) 坏账准备计提情况(续)

其他应收款按照未来12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 整个存续期 预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
年初余额	469,401,546	5,444,099,834	1,562,255,032	7,475,756,412
年初余额在本年阶段转换	(95,807)	95,807	-	-
本年计提	69,200,317	1,822,987,629	201,935,179	2,094,123,125
本年转回	(16,858,169)	(701,060,963)	(26,211,367)	(744,130,499)
本年核销	-	(8,809,947)	-	(8,809,947)
处置子公司	(37,929)	(557)	-	(38,486)
其他变动	7,634,837	45,246,852	-	52,881,689
年末余额	529,244,795	6,602,558,655	1,737,978,844	8,869,782,294

本年影响损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动包括：本年新增单位借款、代垫款等其他应收款合计约人民币15,392,587,419元，导致账面余额增加25%，并相应导致整个存续期预期信用损失的增加；本年终止确认应收股权转让款等其他应收款合计约人民币18,520,361,317元，导致账面余额减少31%，并相应导致整个存续期预期信用损失的减少。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

8. 其他应收款(续)

(4) 坏账准备的情况

其他应收款坏账准备的变动如下：

2025 年

年初余额	本年计提	其他增加	本年转回	本年核销	处置子公司	其他减少	年末余额
7,475,756,412	2,094,123,125	78,552,545	(744,130,499)	(8,809,947)	(38,486)	(25,670,856)	8,869,782,294

2024 年

年初余额	本年计提	其他增加	本年转回	本年核销	处置子公司	其他减少	年末余额
7,320,026,536	1,744,426,187	49,398,808	(1,351,169,858)	(41,660,136)	(55,093,507)	(190,171,618)	7,475,756,412

于 2025 年度，其他应收款坏账准备无重大的收回、转回或核销的情况。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

8. 其他应收款(续)

(5) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

于 2025 年 12 月 31 日，其他应收款金额前五名如下：

	年末余额	占其他应收款余额合计数的比例(%)	性质	账龄	坏账准备年末余额
昭通市高速公路投资发展有限责任公司	1,375,345,442	2.40	履约保证金	5年以上	76,577,280
中国水利电力对外有限公司	1,044,630,617	1.82	关联方借款及其他	1年以内	8,243
北京碧水源科技股份有限公司	1,000,686,667	1.74	关联方借款	1年以内	-
大连湾海底隧道有限公司	951,302,996	1.66	关联方借款	1年以内	9,299,532
玉林中交建设投资有限公司	811,135,423	1.41	关联方借款	1年以内	2,454,886
合计	5,183,101,145	9.03			88,339,941

五、合并财务报表主要项目注释(续)

9. 存货

(1) 存货分类

		2025年12月31日		
		账面余额	跌价准备	账面价值
原材料		11,930,252,460	(10,743,214)	11,919,509,246
在产品		2,181,030,830	(8,051,815)	2,172,979,015
库存商品		1,469,591,287	(28,092,261)	1,441,499,026
周转材料		4,222,961,974	-	4,222,961,974
开发成本	(a)	59,698,062,472	(634,811,441)	59,063,251,031
开发产品	(b)	37,300,563,023	(1,652,422,143)	35,648,140,880
其他		236,350,771	-	236,350,771
合计		117,038,812,817	(2,334,120,874)	114,704,691,943

		2024年12月31日		
		账面余额	跌价准备	账面价值
原材料		10,988,993,166	(11,871,344)	10,977,121,822
在产品		1,513,658,520	(2,589,546)	1,511,068,974
库存商品		1,096,520,392	(30,627,930)	1,065,892,462
周转材料		4,262,877,270	-	4,262,877,270
开发成本	(a)	59,293,823,351	(152,320,413)	59,141,502,938
开发产品	(b)	26,045,698,688	(1,224,838,544)	24,820,860,144
其他		354,918,709	-	354,918,709
合计		103,556,490,096	(1,422,247,777)	102,134,242,319

五、合并财务报表主要项目注释(续)

9. 存货(续)

(1) 存货分类(续)

(a) 开发成本分析如下：

	2025年	2024年
年初余额	59,293,823,351	51,046,247,846
本年增加	21,834,647,125	20,488,283,918
收购子公司	261,604	2,491,888,322
在建工程转入	-	228,988,551
投资性房地产转入	-	2,035,293,528
转出至开发产品	(21,337,821,885)	(15,879,124,239)
转出至在建工程(附注五、19)	(35,971,858)	(115,772,065)
转出至投资性房地产	-	(86,397,999)
处置子公司	-	(855,966,159)
其他减少	(56,875,865)	(59,618,352)
	59,698,062,472	59,293,823,351
减：跌价准备	634,811,441	152,320,413
年末余额	59,063,251,031	59,141,502,938

(b) 开发产品分析如下：

	2025年	2024年
年初余额	26,045,698,688	19,995,604,214
从开发成本转入	21,337,821,885	15,879,124,239
投资性房地产转入(附注五、17)	416,514,655	210,912,462
收购子公司	1,225,608,083	2,697,652,757
销售	(11,146,838,842)	(11,460,031,234)
转出至投资性房地产(附注五、17)	(232,004,480)	(1,110,527,315)
转出至固定资产(附注五、18)	(344,647,160)	(95,680,935)
转出至在建工程	-	(71,355,500)
转出至无形资产(附注五、21)	(1,589,806)	-
	37,300,563,023	26,045,698,688
减：跌价准备	1,652,422,143	1,224,838,544
年末余额	35,648,140,880	24,820,860,144

五、合并财务报表主要项目注释(续)

9. 存货(续)

(2) 存货跌价准备

2025年

	期初余额	本期增加		本期减少			期末余额
		计提	其他	转回	转销	其他	
原材料	11,871,344	-	-	-	(1,128,130)	-	10,743,214
在产品	2,589,546	5,764,753	-	-	(302,484)	-	8,051,815
库存商品	30,627,930	7,656,358	-	-	(10,192,027)	-	28,092,261
开发成本	152,320,413	588,350,839	4,137,159	-	-	(109,996,970)	634,811,441
开发产品	1,224,838,544	484,919,380	109,996,970	(43,105)	(167,289,646)	-	1,652,422,143
合计	1,422,247,777	1,086,691,330	114,134,129	(43,105)	(178,912,287)	(109,996,970)	2,334,120,874

可变现净值以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确认，存货跌价准备在存货实现销售或依据履约进度确认建造合同收入时转销。

2025 年，本集团购建存货的资金来源包含银行借款，用于确定借款费用资本化金额的年资本化率为 2.35%至 4.65%(2024 年：2.74%至 4.85%)。

本集团所有权受到限制的存货参见附注五、26。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

10. 合同资产

合同资产主要系本集团的工程承包业务产生。本集团根据与客户签订的工程承包施工合同提供工程施工服务，并根据履约进度在合同期内确认收入。本集团的客户根据合同规定与本集团就工程施工服务履约进度进行结算，并在结算后根据合同规定的信用期支付工程价款。本集团根据履约进度确认的收入金额超过已办理结算价款的部分确认为合同资产，本集团已办理结算价款超过本集团根据履约进度确认的收入金额部分确认为合同负债。

(1) 合同资产情况

	2025年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值
已完工未结算	224,645,868,094	(2,993,672,953)	221,652,195,141
一年内到期的质保金及PPP合同资产	22,012,593,867	(172,182,654)	21,840,411,213
合计	246,658,461,961	(3,165,855,607)	243,492,606,354

	2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值
已完工未结算	188,940,523,034	(2,426,941,094)	186,513,581,940
一年内到期的质保金及PPP合同资产	19,867,496,006	(141,279,993)	19,726,216,013
合计	208,808,019,040	(2,568,221,087)	206,239,797,953

于 2025 年度，本集团相关建造合同履约进度增加，部分履约进度尚未进行工程结算，导致合同资产账面价值增加。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

10. 合同资产(续)

(2) 按合同资产减值准备计提方法分类披露

	2025年12月31日				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提减值准备	2,666,056,644	1	(766,071,012)	28.73	1,899,985,632
按信用风险特征组合计提减值准备	243,992,405,317	99	(2,399,784,595)	0.98	241,592,620,722
合计	246,658,461,961	100	(3,165,855,607)		243,492,606,354

	2024年12月31日				
	账面余额		减值准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提减值准备	2,114,743,164	1	(558,428,597)	26.41	1,556,314,567
按信用风险特征组合计提减值准备	206,693,275,876	99	(2,009,792,490)	0.97	204,683,483,386
合计	208,808,019,040	100	(2,568,221,087)		206,239,797,953

单项计提减值准备的合同资产情况如下：

	2025年12月31日				2024年12月31日	
	账面余额	减值准备	计提比例(%)	计提理由	账面余额	减值准备
项目1	228,955,843	99,759,364	43.57	注	228,903,615	68,671,085
项目2	153,710,039	138,339,035	90.00	注	18,444,020	121,731
项目3	125,096,594	46,569,392	37.23	注	141,922,662	46,569,392
项目4	48,305,012	48,284,003	99.96	注	48,260,792	318,521
其他	2,109,989,156	433,119,218	20.53	注	1,677,212,075	442,747,868
合计	2,666,056,644	766,071,012			2,114,743,164	558,428,597

注：本集团向以上项目业主提供工程建设服务，该些项目由于资金紧张，本集团预计部分合同资产难以收回，因而相应计提减值准备。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

10. 合同资产(续)

(2) 按合同资产减值准备计提方法分类披露(续)

组合计提减值准备的合同资产情况如下：

2025年12月31日

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
信用风险组合	243,992,405,317	(2,399,784,595)	0.98

2024年12月31日

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
信用风险组合	206,693,275,876	(2,009,792,490)	0.97

(3) 合同资产减值准备的情况

2025 年

	年初余额	本年计提	本年转回	其他变动	年末余额
已完工未结算	2,426,941,094	1,363,545,955	(818,431,852)	21,617,756	2,993,672,953
一年内到期的质保金及PPP合同资产	141,279,993	67,280,442	(36,299,290)	(78,491)	172,182,654
合计	2,568,221,087	1,430,826,397	(854,731,142)	21,539,265	3,165,855,607

2024 年

	年初余额	本年计提	本年转回	其他变动	年末余额
已完工未结算	1,902,601,337	1,267,317,994	(634,575,896)	(108,402,341)	2,426,941,094
一年内到期的质保金及PPP合同资产	128,555,226	47,012,179	(33,866,068)	(421,344)	141,279,993
合计	2,031,156,563	1,314,330,173	(668,441,964)	(108,823,685)	2,568,221,087

于 2025 年度，合同资产减值准备无重大的转回或核销的情况。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

11. 其他流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预缴税金及待抵扣进项税	28,874,815,413	22,453,277,781
其他	244,984,643	248,958,339
合计	29,119,800,056	22,702,236,120

12. 债权投资

(1) 债权投资情况

	2025年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值
国债投资	185,750,932	-	185,750,932
公司债券投资	355,171,507	-	355,171,507
合计	540,922,439	-	540,922,439

	2024年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面价值
国债投资	202,138,419	-	202,138,419
公司债券投资	1,120,384,349	-	1,120,384,349
	1,322,522,768	-	1,322,522,768
减：一年内到期的债权投资	920,380,306	-	920,380,306
合计	402,142,462	-	402,142,462

五、合并财务报表主要项目注释(续)

12. 债权投资(续)

(2) 重要的债权投资

于2025年，本集团无重要的债权投资。

2024年

	面值	票面利率	实际利率	到期日	逾期本金
22交房02	300,000,000	4.68%	4.68%	2025-12-13	-
22交房03	300,000,000	4.65%	4.65%	2025-12-29	-

于2025年12月31日，本集团投资的国债票面年利率为1.8%至12.24%(2024年12月31日：1.8%至5%)，本集团投资的公司债券票面年利率为2.4%至3.49%(2024年12月31日：3.49%至7.5%)。

13. 长期应收款

(1) 长期应收款情况

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
PPP 项目及 BT 项目应收款	46,546,151,320	48,704,797,496
土地一级开发项目	47,769,918,878	43,456,200,195
应收工程款	232,982,681,560	221,225,142,427
应收履约保证金	6,478,014,591	5,446,449,757
长期应收借款	34,693,667,028	31,365,081,175
其他	15,315,861,473	14,461,746,459
	383,786,294,850	364,659,417,509
减：长期应收款坏账准备	8,000,246,190	7,348,960,778
	375,786,048,660	357,310,456,731
减：一年内到期的长期应收款	100,418,062,562	97,211,027,807
合计	275,367,986,098	260,099,428,924

五、合并财务报表主要项目注释(续)

13. 长期应收款(续)

(1) 长期应收款情况(续)

	2025年12月31日			2024年12月31日		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
PPP 项目及 BT 项目应收款	46,546,151,320	(561,012,449)	45,985,138,871	48,704,797,496	(440,196,488)	48,264,601,008
土地一级开发项目	47,769,918,878	(317,003,328)	47,452,915,550	43,456,200,195	(287,870,828)	43,168,329,367
应收工程款	232,982,681,560	(5,842,260,142)	227,140,421,418	221,225,142,427	(5,520,896,998)	215,704,245,429
应收履约保证金	6,478,014,591	(147,996,921)	6,330,017,670	5,446,449,757	(171,400,709)	5,275,049,048
长期应收借款	34,693,667,028	(708,809,962)	33,984,857,066	31,365,081,175	(419,222,245)	30,945,858,930
其他	15,315,861,473	(423,163,388)	14,892,698,085	14,461,746,459	(509,373,510)	13,952,372,949
合计(包括一年内到期的长期应收款)	383,786,294,850	(8,000,246,190)	375,786,048,660	364,659,417,509	(7,348,960,778)	357,310,456,731

五、合并财务报表主要项目注释(续)

13. 长期应收款(续)

(2) 坏账准备计提情况

长期应收款按照未来 12 个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段 未来12个月 预期信用损失	第二阶段 整个存续期 预期信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 已发生信用 减值金融资产 (已发生信用减值)	合计
年初余额	3,116,358,604	3,535,989,939	696,612,235	7,348,960,778
年初余额在本年阶段转换	(114,406,457)	25,992,106	88,414,351	-
本年计提	1,818,239,430	724,661,112	152,476,670	2,695,377,212
本年转回	(1,396,264,281)	(376,522,411)	(1,663,812)	(1,774,450,504)
本年核销	(199,012,354)	(75,888,623)	-	(274,900,977)
其他变动	(25,538,549)	30,798,230	-	5,259,681
年末余额	3,199,376,393	3,865,030,353	935,839,444	8,000,246,190

五、合并财务报表主要项目注释(续)

13. 长期应收款(续)

(3) 坏账准备的情况

2025 年

年初余额	本年计提	其他增加	本年转回	本年核销	其他减少	年末余额
7,348,960,778	2,695,377,212	61,574,729	(1,774,450,504)	(274,900,977)	(56,315,048)	8,000,246,190

2024 年

年初余额	本年计提	其他增加	本年转回	本年核销	其他减少	年末余额
10,409,830,081	2,333,855,241	18,238,785	(1,717,687,856)	(229,499,081)	(3,465,776,392)	7,348,960,778

于 2025 年度，长期应收款坏账准备无重大的收回、转回或核销的情况。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

14. 长期股权投资

长期股权投资情况

	2025年12月31日	2024年12月31日
合营企业(1)	54,856,288,671	60,269,874,767
联营企业(2)	54,775,520,900	54,397,922,588
	109,631,809,571	114,667,797,355
减：长期股权投资减值准备	295,733,606	295,733,606
合计	109,336,075,965	114,372,063,749

五、合并财务报表主要项目注释(续)

14. 长期股权投资(续)

长期股权投资情况(续)

(1) 合营企业

	2025 年										
				本年变动							
	投资成本	年初账面价值	年初减值准备	追加或减少投资	权益法下投资损益	子公司转为合营企业/(合营企业转为子公司)	宣告现金股利	其他	年末账面价值	年末减值准备
中交新疆交通投资发展有限公司	5,269,316,757	5,131,214,701	-	167,163,500	1,836,557	-	-	-	5,300,214,758	-
Mota-Engil,SGPS,S.A.	1,887,659,815	2,348,547,694	-	-	332,278,348	-	(119,795,629)	226,444,376	2,787,474,789	-
中交建冀交高速公路投资发展有限公司	3,401,272,118	2,354,420,088	-	77,272,118	(7,604,566)	-	-	-	2,424,087,640	-
成都锦江绿道建设投资集团有限公司	1,950,000,000	2,019,721,683	-	-	8,931,181	-	-	-	2,028,652,864	-
重庆渝湘复线高速公路有限公司	1,924,399,948	1,924,399,949	-	-	(57,270,464)	-	-	-	1,867,129,485	-
贵州贵金高速公路有限公司	1,999,431,099	1,825,471,042	-	40,865,899	(166,441,543)	-	-	-	1,699,895,398	-
CORE/Related Grand Ave JV, LLC	2,932,543,313	2,134,658,777	-	-	(472,086,224)	-	-	(40,146,414)	1,622,426,139	-
贵州贵黄高速公路有限公司	2,142,465,000	1,622,052,438	-	-	(136,693,121)	-	-	-	1,485,359,317	-
贵州中交剑榕高速公路有限公司	2,621,823,000	1,662,431,074	-	-	(182,907,922)	-	-	-	1,479,523,152	-
中交成都轨道交通投资建设有限公司	1,311,966,600	1,434,036,632	-	-	67,784,806	-	(75,600,000)	-	1,426,221,438	-
唐山全域治水生态建设集团有限公司	1,699,909,667	1,259,542,393	-	134,049,228	(6,795)	-	-	-	1,393,584,826	-
广西平岑高速公路有限公司	1,376,121,900	1,018,468,672	-	332,287,077	(38,125,616)	-	-	-	1,312,630,133	-
其他		35,243,376,018	291,533,606	1,492,293,058	(1,078,728,140)	(5,618,190,170)	(268,817,062)	(32,378,578)	29,737,555,126	291,533,606
合计		59,978,341,161	291,533,606	2,243,930,880	(1,729,033,499)	(5,618,190,170)	(464,212,691)	153,919,384	54,564,755,065	291,533,606

五、合并财务报表主要项目注释(续)

14. 长期股权投资(续)

长期股权投资情况(续)

(2) 联营企业

	2025 年									
				本年变动						
	投资成本	年初账面价值	年初减值准备	追加或减少投资	权益法下投资损益	子公司转为联营企业/(联营企业转为子公司)	宣告现金股利	其他	年末账面价值	年末减值准备
上海振华重工(集团)股份有限公司(以下称"振华重工")	4,349,005,388	4,450,770,174	-	-	118,769,841	-	(64,165,653)	5,025,719	4,510,400,081	-
中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司	2,568,760,773	2,746,544,420	-	(132,551,227)	109,763,068	-	(29,039,104)	(884,168)	2,693,832,989	-
太中银铁路有限责任公司	2,000,000,000	2,115,283,537	-	-	35,438,141	-	-	3,354,811	2,154,076,489	-
海南交投环岛旅游公路投资开发有限公司	1,931,380,000	1,932,589,514	-	-	1,038,439	-	-	-	1,933,627,953	-
永定河流域投资有限公司	1,806,000,000	1,816,818,755	-	-	(2,346,847)	-	-	-	1,814,471,908	-
江苏张靖皋大桥有限责任公司	1,444,682,969	1,557,930,539	-	57,122,969	116,887	-	-	(5,251)	1,615,165,144	-
山东高速沾临高速公路有限公司	1,467,000,000	1,447,194,059	-	-	(45,271,743)	-	-	-	1,401,922,316	-
中交鑫盛贵安新区置业有限公司	1,690,000,000	1,391,929,564	-	-	(83,574,956)	-	-	-	1,308,354,608	-
云南华丽高速公路投资开发有限公司	1,609,741,751	1,367,841,073	-	80,000,000	(146,300,681)	-	-	-	1,301,540,392	-
其他		35,566,820,953	4,200,000	620,332,897	(740,577)	169,132,047	(408,423,173)	90,806,873	36,037,929,020	4,200,000
合计		54,393,722,588	4,200,000	624,904,639	(13,108,428)	169,132,047	(501,627,930)	98,297,984	54,771,320,900	4,200,000

五、合并财务报表主要项目注释(续)

15. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

	年初余额	本年计入其他综合收益的利得	本年计入其他综合收益的损失	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	本年股利收入	年末余额
招商银行股份有限公司	15,982,147,427	1,157,878,974	-	15,320,066,102	-	811,405,354	16,692,762,702
招商证券股份有限公司	4,352,100,173	-	(559,234,748)	2,632,369,414	-	112,271,271	3,084,630,066
鲁南高速铁路有限公司	1,291,887,566	-	(125,373,586)	-	(224,007,332)	12,601,326	1,166,513,980
宇通客车股份有限公司	1,078,551,365	258,394,413	-	1,257,759,970	-	61,836,468	1,336,945,778
山东高速淄临高速公路有限公司	675,473,011	30,002,260	-	42,912,371	-	-	705,475,271
北京实业高速公路有限公司	405,781,500	29,944,800	-	232,514,866	-	-	435,726,300
江苏锡泰隧道有限责任公司	383,648,415	-	-	-	-	-	383,648,415
其他	3,010,112,628	170,086,041	(18,383,498)	289,457,723	(1,479,903,082)	29,615,962	3,144,913,653
合计	27,179,702,085	1,646,306,488	(702,991,832)	19,775,080,446	(1,703,910,414)	1,027,730,381	26,950,616,165

五、合并财务报表主要项目注释(续)

15. 其他权益工具投资(续)

(2) 终止确认其他权益工具投资的情况

	终止确认时的公允价值	因终止确认转入留存收益的累计利得	因终止确认转入留存收益的累计损失	终止确认的原因
招商证券股份有限公司	708,235,359	606,326,770	-	处置
招商银行股份有限公司	447,263,699	419,028,325	-	处置
其他	34,780,654	22,704,919	-	处置
合计	1,190,279,712	1,048,060,014	-	

注：本集团持有上述其他权益工具投资非以交易为目的，将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的投资。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

16. 其他非流动金融资产

	2025年12月31日	2024年12月31日
结构化产品(注1)	15,357,667,229	17,644,635,690
非上市公司股权	4,768,299,040	4,712,586,102
REITs基金份额(注2)	6,244,619,930	2,633,133,873
未来认购权及期权(注3)	1,007,564,138	2,820,794,591
合计	27,378,150,337	27,811,150,256

注 1：本公司若干子公司通过购买基金及信托份额，间接投资合营及联营项目公司，相关投资选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，详细信息参见附注八、3。

注 2：本公司若干子公司购入若干 REITs 基金份额，于 2025 年 12 月 31 日，该等 REITs 基金份额的公允价值为人民币 6,244,619,930 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 2,633,133,873 元)。

注 3：该项目主要包括：本公司之若干子公司将其持有的部分项目公司股权转让给第三方，同时与第三方股东签署协议，获取在未来一定条件下从第三方股东买入标的股权的权利(简称“未来认购权”)。于 2025 年 12 月 31 日，该未来认购权的公允价值为人民币 731,286,761 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 2,443,604,400 元)。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

17. 投资性房地产

(1) 采用成本模式的投资性房地产

	房屋及建筑物	土地使用权	合计
原价			
年初余额	9,818,965,996	2,359,981,818	12,178,947,814
从固定资产转入(附注五、18)	1,210,154,082	-	1,210,154,082
从在建工程转入(附注五、19)	2,368,131,669	-	2,368,131,669
从无形资产转入(附注五、21)	-	415,627,986	415,627,986
从存货中转入(附注五、9)	232,004,480	-	232,004,480
处置子公司	(466,649,068)	-	(466,649,068)
转出至固定资产(附注五、18)	(840,681,221)	-	(840,681,221)
转出至无形资产(附注五、21)	-	(26,886,327)	(26,886,327)
转出至存货(附注五、9)	(538,570,379)	-	(538,570,379)
其他	(129,167,783)	26,813,241	(102,354,542)
年末余额	11,654,187,776	2,775,536,718	14,429,724,494
累计折旧			
年初余额	(1,576,819,694)	(471,862,093)	(2,048,681,787)
计提	(399,104,847)	(75,942,282)	(475,047,129)
从固定资产转入(附注五、18)	(155,975,876)	-	(155,975,876)
从无形资产转入(附注五、21)	-	(72,944,174)	(72,944,174)
处置子公司	38,044,028	-	38,044,028
转出至固定资产(附注五、18)	32,155,298	-	32,155,298
转出至无形资产(附注五、21)	-	4,492,355	4,492,355
转出至存货(附注五、9)	122,055,724	-	122,055,724
其他	19,912,381	(1,045,711)	18,866,670
年末余额	(1,919,732,986)	(617,301,905)	(2,537,034,891)
账面价值			
年末	9,734,454,790	2,158,234,813	11,892,689,603
年初	8,242,146,302	1,888,119,725	10,130,266,027

于 2025 年 12 月 31 日，投资性房地产无需计提减值准备。

(2) 未办妥产权证书的投资性房地产

	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋及建筑物	262,468,553	办理中

五、合并财务报表主要项目注释(续)

18. 固定资产

(1) 固定资产情况

	房屋及建筑物	船舶	运输工具	机器设备	办公及电子设备	临时设施	合计
原价							
年初余额	32,574,954,471	41,797,999,180	6,911,995,948	40,878,222,304	4,279,307,742	9,449,538,493	135,892,018,138
本年增加							
购置	262,521,851	1,280,484,349	488,487,218	1,757,636,240	430,171,674	493,610,127	4,712,911,459
从在建工程转入(附注五、19)	2,258,933,415	1,112,682,974	65,440,841	1,501,217,747	92,195,802	291,129,943	5,321,600,722
收购子公司	76,000,516	-	144,641	7,845,231	97,944	-	84,088,332
从投资性房地产转入(附注五、17)	840,681,221	-	-	-	-	-	840,681,221
从存货中转入(附注五、9)	344,647,160	-	-	18,715,400	-	5,067,748	368,430,308
从使用权资产中转入(附注五、20)	-	72,557,256	-	248,991,368	-	-	321,548,624
其他	130,734,493	30,166,385	134,729,512	320,303,051	126,081,907	37,464,905	779,480,253
	3,913,518,656	2,495,890,964	688,802,212	3,854,709,037	648,547,327	827,272,723	12,428,740,919
本年减少							
处置及报废	(152,858,913)	(1,069,584,588)	(473,673,122)	(2,514,393,103)	(264,069,555)	(1,308,307,052)	(5,782,886,333)
处置子公司	(520,024,724)	-	(20,779,411)	(222,419,535)	(26,094,816)	-	(789,318,486)
转出至投资性房地产(附注五、17)	(1,210,154,082)	-	-	-	-	-	(1,210,154,082)
转出至在建工程(附注五、19)	-	(72,056,653)	(162,832)	(3,148,274)	-	-	(75,367,759)
其他	(159,536,677)	(35,286,570)	(118,308,481)	(205,658,432)	(118,489,125)	(47,093,934)	(684,373,219)
	(2,042,574,396)	(1,176,927,811)	(612,923,846)	(2,945,619,344)	(408,653,496)	(1,355,400,986)	(8,542,099,879)
年末余额	34,445,898,731	43,116,962,333	6,987,874,314	41,787,311,997	4,519,201,573	8,921,410,230	139,778,659,178

五、合并财务报表主要项目注释(续)

18. 固定资产(续)

(1) 固定资产情况(续)

	房屋及建筑物	船舶	运输工具	机器设备	办公及电子设备	临时设施	合计
累计折旧							
年初余额	(7,936,676,383)	(21,592,789,724)	(5,643,448,261)	(24,551,689,938)	(2,969,002,277)	(8,391,324,141)	(71,084,930,724)
本年增加							
计提	(1,284,501,264)	(1,442,633,983)	(490,931,032)	(3,813,484,512)	(453,002,159)	(866,274,189)	(8,350,827,139)
从投资性房地产转入(附注五、17)	(32,155,298)	-	-	-	-	-	(32,155,298)
从使用权资产中转入(附注五、20)	-	(72,557,256)	-	(80,025,797)	-	-	(152,583,053)
其他	(46,520,410)	(381,866)	(73,042,878)	(210,479,870)	(59,621,172)	(29,634,916)	(419,681,112)
	(1,363,176,972)	(1,515,573,105)	(563,973,910)	(4,103,990,179)	(512,623,331)	(895,909,105)	(8,955,246,602)
本年减少							
处置及报废	108,820,319	735,156,492	444,311,878	2,275,145,118	250,018,974	1,304,753,583	5,118,206,364
转出至投资性房地产(附注五、17)	155,975,876	-	-	-	-	-	155,975,876
处置子公司	31,876,760	-	14,442,576	3,461,127	19,490,296	-	69,270,759
转出至在建工程(附注五、19)	-	41,334,461	6,445	1,716,921	-	-	43,057,827
其他	14,322,017	19,966,007	72,094,110	121,350,948	71,424,414	27,391,006	326,548,502
	310,994,972	796,456,960	530,855,009	2,401,674,114	340,933,684	1,332,144,589	5,713,059,328
年末余额	(8,988,858,383)	(22,311,905,869)	(5,676,567,162)	(26,254,006,003)	(3,140,691,924)	(7,955,088,657)	(74,327,117,998)

五、合并财务报表主要项目注释(续)

18. 固定资产(续)

(1) 固定资产情况(续)

	房屋及建筑物	船舶	运输工具	机器设备	办公及电子设备	临时设施	合计
减值准备							
年初余额	(579,498)	(27,957,059)	(338,564)	(35,659,715)	(1,340,040)	-	(65,874,876)
本年增加							
计提	(297,473,769)	(11,649,685)	(333,429)	(72,488,347)	(455,958)	-	(382,401,188)
其他	(19,831)	-	-	(4,702)	(1,268)	-	(25,801)
	(297,493,600)	(11,649,685)	(333,429)	(72,493,049)	(457,226)	-	(382,426,989)
本年减少							
处置及报废	-	36,163,910	240,358	30,776,273	107,147	-	67,287,688
其他	-	-	171,230	1,061,357	8	-	1,232,595
	-	36,163,910	411,588	31,837,630	107,155	-	68,520,283
年末余额	(298,073,098)	(3,442,834)	(260,405)	(76,315,134)	(1,690,111)	-	(379,781,582)
账面价值							
年末	25,158,967,250	20,801,613,630	1,311,046,747	15,456,990,860	1,376,819,538	966,321,573	65,071,759,598
年初	24,637,698,590	20,177,252,397	1,268,209,123	16,290,872,651	1,308,965,425	1,058,214,352	64,741,212,538

五、合并财务报表主要项目注释(续)

18. 固定资产(续)

(2) 经营性租出固定资产

	船舶	机器设备	合计
原价			
年初余额	586,409,876	1,794,384,027	2,380,793,903
本年增加	1,856,209,790	906,905,399	2,763,115,189
本年减少	(82,286,251)	(39,059,355)	(121,345,606)
年末余额	2,360,333,415	2,662,230,071	5,022,563,486
累计折旧			
年初余额	(151,696,909)	(519,078,306)	(670,775,215)
本年增加	(936,775,988)	(434,690,714)	(1,371,466,702)
本年减少	49,721,075	18,967,583	68,688,658
年末余额	(1,038,751,822)	(934,801,437)	(1,973,553,259)
账面价值			
年末	1,321,581,593	1,727,428,634	3,049,010,227
年初	434,712,967	1,275,305,721	1,710,018,688

(3) 未办妥产权证书的固定资产

	账面价值	未办妥产权证书原因
房屋建筑物	2,034,143,023	办理中

本集团所有权受到限制的固定资产参见附注五、26。

19. 在建工程

(1) 在建工程情况

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
在建工程	14,396,394,140	(55,156,910)	14,341,237,230	14,430,505,478	(4,893,207)	14,425,612,271

五、合并财务报表主要项目注释(续)

19. 在建工程(续)

(2) 重要的在建工程变动情况

	建安预算(万元)(注)	年初余额	购建	收购子公司	从固定资产转入(附注五、18)	从存货转入(附注五、9)	其它增加	转出至固定资产(附注五、18)	转出至投资性房地产(附注五、17)	转出至无形资产(附注五、21)	其他减少	年末余额	资金来源	工程投入占预算比例(注)
四航局南方总部基地	525,056	1,567,294,586	61,809,213	-	-	-	-	-	(1,529,189,576)	-	-	99,914,223	自筹及借款	74%
天和盾构机	200,000	724,798,226	345,988,284	-	-	-	-	(592,552,381)	-	-	(952,001)	477,282,128	自筹	95%
天津中交智慧交通运输大数据产业聚集区建设项目	240,000	442,376,626	103,738,748	-	-	-	7,647,750	-	-	-	-	553,763,124	借款	23%
沙特利雅得塞德拉三四五期、利雅得东部项目	60,350	397,789,299	178,882,482	-	-	-	-	(573,069,401)	-	-	(3,602,380)	-	自筹及借款	96%
旅顺新港扩建工程	208,685	1,503,092,011	186,279,437	-	-	-	-	-	-	-	-	1,689,371,448	自筹及借款	81%
中交三航大厦	64,400	391,461,578	10,476,057	-	-	-	-	-	(399,347,871)	-	(2,589,764)	-	借款	62%
阳江矿山项目	204,832	236,293,345	15,900,590	-	-	-	85,846,127	-	-	-	-	338,040,062	自筹及借款	17%
矿井及矿山专用道路修建	182,739	170,407,222	88,333,759	-	-	-	-	-	-	-	-	258,740,981	自筹	14%
矿山资源开采项目	162,400	147,200,972	163,122,582	-	-	-	-	-	-	-	-	310,323,554	自筹及借款	19%
天航局 30000m3 舱容等级耙吸挖泥船建造	139,370	499,459,136	255,956,375	-	-	-	-	-	-	-	-	755,415,511	借款	54%
中交广州航道局 30000m3 舱容等级耙吸船监造项目	150,000	397,447,177	321,308,723	-	-	-	-	-	-	-	-	718,755,900	自筹	48%
10000 方等级 LNG 清洁能源耙吸挖泥船	57,522	486,306,356	88,914,883	-	-	-	-	(575,221,239)	-	-	-	-	借款	100%
中交武汉冷链智慧产业园项目	98,000	627,958,121	113,044,315	-	-	-	-	(741,002,436)	-	-	-	-	自筹	87%
中交重庆冷链智慧产业园项目	120,000	491,331,069	421,016,122	-	-	-	8,952,066	(561,250,200)	-	-	(8,952,066)	351,096,991	自筹	77%
中交和美新城	312,497	552,676,954	235,136,406	-	-	-	-	-	-	-	-	787,813,360	借款	57%
陇南祁连山水泥有限公司循环经济产业建设项目	149,390	154,162,429	212,576,116	-	-	-	-	(32,448)	-	-	-	366,706,097	自筹	25%
25000m3 舱容等级耙吸船项目	100,000	-	581,636,824	-	-	-	-	-	-	-	-	581,636,824	自筹	58%
其他		5,640,450,371	5,220,368,087	9,096,354	32,309,932	35,971,858	46,729,007	(2,278,472,617)	(439,594,222)	(804,162,314)	(355,162,519)	7,107,533,937		
		14,430,505,478	8,604,489,003	9,096,354	32,309,932	35,971,858	149,174,950	(5,321,600,722)	(2,368,131,669)	(804,162,314)	(371,258,730)	14,396,394,140		
减：在建工程减值准备		4,893,207										55,156,910		
账面价值		14,425,612,271										14,341,237,230		

五、合并财务报表主要项目注释(续)

19. 在建工程(续)

(2) 重要的在建工程变动情况(续)

于 2025 年，在建工程资本化利息人民币 212,748,832 元(2024 年:人民币 174,044,547 元)，资本化率 2.46%至 3.80% (2024 年: 2.62%至 3.87%)。

本集团所有权受到限制的在建工程参见附注五、26。

注：工程预算随在建工程量变化进行调整，工程进度以预算及累计投入为基础进行计算。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

20. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

	房屋及建筑物	船舶	运输工具	机器设备	其他	合计
成本						
年初余额	4,841,278,605	853,487,787	37,158,362	1,231,010,947	63,067,693	7,026,003,394
本年增加						
增加	1,216,199,365	632,802,407	19,206,812	282,192,571	25,914,992	2,176,316,147
其他增加	305,276,450	6,990,514	1,636	8,927,692	1,519,927	322,716,219
小计	1,521,475,815	639,792,921	19,208,448	291,120,263	27,434,919	2,499,032,366
本年减少						
转出至固定资产(附注五、18)	-	(72,557,256)	-	(248,991,368)	-	(321,548,624)
处置	(1,431,201,505)	(100,669,029)	(13,507,394)	(113,178,778)	(1,606,925)	(1,660,163,631)
处置子公司	(7,590,226)	-	-	-	-	(7,590,226)
其他减少	(290,038,513)	(71,115)	(5,243,338)	(10,803,525)	(8,782,972)	(314,939,463)
小计	(1,728,830,244)	(173,297,400)	(18,750,732)	(372,973,671)	(10,389,897)	(2,304,241,944)
年末余额	4,633,924,176	1,319,983,308	37,616,078	1,149,157,539	80,112,715	7,220,793,816

五、合并财务报表主要项目注释(续)

20. 使用权资产(续)

(1) 使用权资产情况(续)

	房屋及建筑物	船舶	运输工具	机器设备	其他	合计
累计折旧						
年初余额	(2,507,492,062)	(146,449,991)	(22,536,190)	(459,800,292)	(24,835,758)	(3,161,114,293)
本年增加						
计提	(1,016,783,798)	(171,790,087)	(13,113,170)	(393,742,799)	(14,537,111)	(1,609,966,965)
其他	(88,227,239)	(18,155,932)	(219,935)	(7,268,175)	(970,745)	(114,842,026)
小计	(1,105,011,037)	(189,946,019)	(13,333,105)	(401,010,974)	(15,507,856)	(1,724,808,991)
本年减少						
转出至固定资产(附注五、18)	-	72,557,256	-	80,025,797	-	152,583,053
处置	1,326,922,853	98,092,534	12,733,402	110,732,709	1,606,925	1,550,088,423
处置子公司	5,367,667	-	-	-	-	5,367,667
其他	178,123,023	-	4,339,803	6,872,718	7,233,757	196,569,301
小计	1,510,413,543	170,649,790	17,073,205	197,631,224	8,840,682	1,904,608,444
年末余额	(2,102,089,556)	(165,746,220)	(18,796,090)	(663,180,042)	(31,502,932)	(2,981,314,840)
账面价值						
年末	2,531,834,620	1,154,237,088	18,819,988	485,977,497	48,609,783	4,239,478,976
年初	2,333,786,543	707,037,796	14,622,172	771,210,655	38,231,935	3,864,889,101

五、合并财务报表主要项目注释(续)

21. 无形资产

(1) 无形资产情况

	土地使用权	特许经营权	软件	商标、专利权专有技术及版权	其他	合计
原价						
年初余额	18,058,046,087	196,417,383,984	2,339,797,526	1,413,324,822	7,516,059,897	225,744,612,316
本年增加						
购置	439,526,514	18,819,790,373	241,634,517	224,761,846	238,192,436	19,963,905,686
收购子公司	-	-	-	-	73,437,029	73,437,029
收购资产(附注七、3)	-	28,746,991,835	-	-	-	28,746,991,835
内部研发(附注六)	-	-	340,089,733	7,681,815	24,805,176	372,576,724
由在建工程转入(附注五、19)	-	423,868,404	1,415,094	-	378,878,816	804,162,314
由投资性房地产转入(附注五、17)	26,886,327	-	-	-	-	26,886,327
由存货转入(附注五、9)	1,589,806	-	-	-	-	1,589,806
外币报表折算差	-	-	-	25,213,401	6,929,753	32,143,154
小计	468,002,647	47,990,650,612	583,139,344	257,657,062	722,243,210	50,021,692,875
本年减少						
处置或报废	(732,239,280)	(45,332,518)	(21,403,695)	(16,974,103)	(49,140,018)	(865,089,614)
处置子公司	(133,933,158)	(17,321,283,283)	(1,950,972)	-	(2,242,084)	(17,459,409,497)
转出至投资性房地产(附注五、17)	(415,627,986)	-	-	-	-	(415,627,986)
其他	(209,122,010)	(25,843,561)	-	-	-	(234,965,571)
小计	(1,490,922,434)	(17,392,459,362)	(23,354,667)	(16,974,103)	(51,382,102)	(18,975,092,668)
年末余额	17,035,126,300	227,015,575,234	2,899,582,203	1,654,007,781	8,186,921,005	256,791,212,523

五、合并财务报表主要项目注释(续)

21. 无形资产(续)

(1) 无形资产情况(续)

	土地使用权	特许经营权	软件	商标、专利权专有技术及版权	其他	合计
累计摊销						
年初余额	(2,078,871,709)	(13,631,457,752)	(1,400,804,555)	(326,711,316)	(474,774,531)	(17,912,619,863)
本年增加						
计提	(225,750,265)	(3,494,458,319)	(301,090,459)	(33,292,108)	(38,931,062)	(4,093,522,213)
由投资性房地产转入(附注五、17)	(4,492,355)	-	-	-	-	(4,492,355)
外币报表折算差	(1,369,715)	-	-	-	(5,847,637)	(7,217,352)
小计	(231,612,335)	(3,494,458,319)	(301,090,459)	(33,292,108)	(44,778,699)	(4,105,231,920)
本年减少						
处置或报废	179,159,997	766,868	11,850,061	12,750,106	27,983,130	232,510,162
处置子公司	10,648,332	2,492,702,336	1,102,400	-	2,242,084	2,506,695,152
转出至投资性房地产(附注五、17)	72,944,174	-	-	-	-	72,944,174
小计	262,752,503	2,493,469,204	12,952,461	12,750,106	30,225,214	2,812,149,488
年末余额	(2,047,731,541)	(14,632,446,867)	(1,688,942,553)	(347,253,318)	(489,328,016)	(19,205,702,295)

五、合并财务报表主要项目注释(续)

21. 无形资产(续)

(1) 无形资产情况(续)

	土地使用权	特许经营权	软件	商标、专利权专有技术及版权	其他	合计
减值准备						
年初余额	(35,077,985)	(299,000,000)	-	-	-	(334,077,985)
年末余额	(35,077,985)	(299,000,000)	-	-	-	(334,077,985)
账面价值						
年末	14,952,316,774	212,084,128,367	1,210,639,650	1,306,754,463	7,697,592,989	237,251,432,243
年初	15,944,096,393	182,486,926,232	938,992,971	1,086,613,506	7,041,285,366	207,497,914,468

五、合并财务报表主要项目注释(续)

21. 无形资产(续)

(1) 无形资产情况(续)

截至2025年12月31日，本集团无形资产特许经营权账面价值包含处于建设期PPP项目合同资产账面价值为人民币25,300,817,408元(截至2024年12月31日：人民币20,949,903,072元)。

涉及借款费用资本化的无形资产主要为特许经营权项目，其中本年借款费用资本化的主要项目分析如下：

	利息资本化累计金额	本年利息资本化	本年利息资本化率
全州-容县公路(平乐-昭平段)PPP项目	229,898,710	107,647,595	2.60%
广西全州至容县高速公路(平南至容县段)高速公路特许经营权	167,071,185	101,538,269	1.79%

于2025年12月31日，本年无正在办理土地使用权属证明的无形资产。

本集团所有权或使用权受到限制的无形资产见附注五、26。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

21. 无形资产(续)

(2) 确认为无形资产的数据资源

	自主研发的数据资源无形资产
原值	
年初余额	7,116,423
内部研发	24,805,176
年末余额	31,921,599
累计摊销	
年初余额	(410,047)
本年增加	(2,313,143)
年末余额	(2,723,190)
账面价值	
年末	29,198,409
年初	6,706,376

五、合并财务报表主要项目注释(续)

22. 开发支出

参见附注六。

23. 商誉

(1) 商誉原值

	年初余额	其他变动(注)	年末余额
John Holland Group Pty Ltd.(以下称“John Holland”)	4,404,886,763	205,290,016	4,610,176,779
Friede Goldman United, Ltd.(以下称“F&G”)	295,665,532	-	295,665,532
Concremat Engenhariae Tecnologia S.A.	252,267,548	-	252,267,548
清远市智源绿色建材有公司	200,904,461	-	200,904,461
其他	441,777,449	-	441,777,449
小计	5,595,501,753	205,290,016	5,800,791,769
减：减值准备	295,665,532	654,643	296,320,175
合计	5,299,836,221	204,635,373	5,504,471,594

注：其他变动主要为汇率变动。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

23. 商誉(续)

(2) 商誉减值准备

	年初余额	年末余额
F&G	295,665,532	295,665,532

企业合并取得的商誉已经分配至各被投资单位进行减值测试，与以前年度减值测试时所确定的资产组组合一致。可收回金额依据管理层批准的五年期预算，按照预计未来现金流量的现值确定。超过该五年期的现金流量依据以下所述的增长率作出推算。

就John Holland资产组，管理层在确定现金流量预测时作出的关键假设如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
收入增长率	2%	2%
折现率	11.1%	11.1%

收入增长率——超过五年期的年平均收入增长率，管理层根据历史经验及对市场发展的预测确定预算收入增长率。

折现率——管理层采用能够反映相关资产组的特定风险的税前利率为折现率。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

24. 递延所得税资产/负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损	递延所得税资产
资产减值准备及信用减值准备	53,994,998,939	9,613,652,677	45,621,928,928	8,068,186,607
累计未弥补亏损	24,106,703,637	5,898,438,260	21,541,432,134	5,237,329,040
预提费用	6,150,186,948	1,423,910,603	6,075,969,560	1,412,956,778
公允价值变动	4,620,167,522	766,742,982	4,369,420,194	729,154,733
长期应收款项折现	3,451,107,779	583,120,784	2,974,593,923	473,207,403
离退休及内退人员福利费	832,462,782	133,559,493	939,290,945	150,947,699
其他	11,555,855,080	2,278,464,040	11,594,097,782	2,297,066,710
合计	104,711,482,687	20,697,888,839	93,116,733,466	18,368,848,970

五、合并财务报表主要项目注释(续)

24. 递延所得税资产/负债(续)

(2) 未经抵销的递延所得税负债

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
PPP 项目利息收入	31,570,335,395	7,807,776,751	28,005,796,520	6,960,776,228
公允价值变动	18,614,054,950	4,052,842,568	18,427,125,059	4,037,667,034
海外子公司未分回利润	15,436,848,518	2,315,527,278	12,463,918,811	1,869,587,821
折旧税会差异	635,942,354	101,167,404	580,861,927	96,486,819
其他	8,843,629,449	1,664,003,049	7,582,450,385	1,417,604,343
合计	75,100,810,666	15,941,317,050	67,060,152,702	14,382,122,245

五、合并财务报表主要项目注释(续)

24. 递延所得税资产/负债(续)

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	抵销金额	抵销后金额	抵销金额	抵销后金额
递延所得税资产	7,873,648,266	12,824,240,573	6,833,378,564	11,535,470,406
递延所得税负债	7,873,648,266	8,067,668,784	6,833,378,564	7,548,743,681

就上述存在累计未弥补亏损并确认了递延所得税资产的法人，根据其业务性质和规划，管理层估计未来很可能产生足够的应纳税所得额。

(4) 未确认递延所得税资产明细

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣亏损	27,155,560,130	26,197,515,239
可抵扣暂时性差异	11,720,456,999	10,129,584,435
合计	38,876,017,129	36,327,099,674

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的到期日分析

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	3,517,032,092	3,456,262,435
1 至 2 年	3,238,469,220	3,521,719,755
2 至 3 年	3,612,486,052	3,397,873,442
3 至 4 年	2,255,600,668	3,774,396,761
4 年以上	14,531,972,098	12,047,262,846
合计	27,155,560,130	26,197,515,239

五、合并财务报表主要项目注释(续)

25. 其他非流动资产

(1) 其他非流动资产情况

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
PPP 项目合同资产(不含已计入合同资产部分)	293,875,233,221	267,445,501,235
工程质量保证金	51,023,475,894	42,534,270,564
待抵扣进项税	7,041,480,336	6,878,453,742
预付土地、房屋及设备款	3,652,106,112	3,359,829,664
其他	3,689,932,341	2,487,804,029
	359,282,227,904	322,705,859,234
减：工程质量保证金及 PPP 项目合同资产减值准备	2,672,759,110	2,473,622,932
	356,609,468,794	320,232,236,302
减：一年内到期的其他非流动资产	149,106,436	18,834,263
合计	356,460,362,358	320,213,402,039

(2) 按工程质量保证金及 PPP 项目合同资产减值准备计提方法分类披露

	2025年12月31日			
	账面余额		减值准备	
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)
单项计提减值准备	958,628,945	0.28	(305,583,431)	31.88
按信用风险组合计提减值准备	343,940,080,170	99.72	(2,367,175,679)	0.69
合计	344,898,709,115	100.00	(2,672,759,110)	

五、合并财务报表主要项目注释(续)

25. 其他非流动资产(续)

(2) 按工程质量保证金及 PPP 项目合同资产减值准备计提方法分类披露(续)

	2024年12月31日			
	账面余额		减值准备	
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)
单项计提减值准备	1,508,503,817	0.49	(321,702,951)	21.33
按信用风险组合计提减值准备	308,471,267,982	99.51	(2,151,919,981)	0.70
合计	309,979,771,799	100.00	(2,473,622,932)	

五、合并财务报表主要项目注释(续)

25. 其他非流动资产(续)

(3) 工程质量保证金及 PPP 项目合同资产减值准备的情况

2025 年

	年初余额	本年计提	其他增加	本年转回	其他减少	年末余额
工程质量保证金减值准备的变动	656,790,893	177,360,762	3,363,557	(155,680,306)	(3,893,662)	677,941,244
PPP 项目合同资产减值准备的变动	1,816,832,039	256,600,929	110,719,387	(187,196,952)	(2,137,537)	1,994,817,866
合计	2,473,622,932	433,961,691	114,082,944	(342,877,258)	(6,031,199)	2,672,759,110

2024 年

	年初余额	本年计提	其他增加	本年转回	其他减少	年末余额
工程质量保证金减值准备的变动	572,491,438	202,295,974	3,932,892	(116,784,084)	(5,145,327)	656,790,893
PPP 项目合同资产减值准备的变动	1,657,673,492	259,998,043	7,676,739	(81,917,961)	(26,598,274)	1,816,832,039
合计	2,230,164,930	462,294,017	11,609,631	(198,702,045)	(31,743,601)	2,473,622,932

于 2025 年度，其他非流动资产减值准备无重大的转回或核销的情况。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

26. 所有权或使用权受到限制的资产

2025年12月31日

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	10,919,637,950	10,919,637,950	使用权或所有权受限	注1
应收票据	276,250,979	275,052,333	质押	注2
应收账款	3,243,687,342	2,736,286,918	质押	注2
存货	33,482,275,420	32,369,155,280	抵押	注2
长期应收工程款	31,379,372,945	30,927,303,294	质押	注2
土地使用权	10,855,701,587	10,830,127,525	抵押	注2
在建工程	1,833,838,458	1,833,838,458	抵押	注2
固定资产	3,347,337,817	3,170,565,203	抵押	注2
特许经营权无形资产、PPP合同资产及长期应收款	416,144,130,968	395,031,318,986	抵押/质押	注2
合计	511,482,233,466	488,093,285,947		

五、合并财务报表主要项目注释(续)

26. 所有权或使用权受到限制的资产(续)

2024年12月31日

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	6,705,275,066	6,705,275,066	使用权或所有权受限	注1
应收票据	94,778,740	94,716,270	质押	注2
应收账款	4,453,080,757	3,566,099,771	质押	注2
存货	20,864,636,295	20,805,856,492	抵押	注2
长期应收工程款	37,508,505,944	36,754,159,340	质押	注2
土地使用权	9,437,993,758	9,388,420,453	抵押	注2
在建工程	867,254,576	867,254,576	抵押	注2
固定资产	2,937,143,956	2,812,378,339	抵押	注2
特许经营权无形资产、PPP合同资产及长期应收款	370,901,934,560	353,892,717,211	抵押/质押	注2
合计	453,770,603,652	434,886,877,518		

注1：该些货币资金用作存放中央银行款项、银行承兑汇票保证金存款、履约保证金存款及信用证存款等而所有权或使用权受到限制。

注2：该等资产用于抵押或质押以取得借款或资产支持计划而所有权或使用权受到限制。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

27. 短期借款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用借款	85,139,495,824	56,761,537,258
质押借款(注 1)	20,255,610,348	16,799,613,171
保证借款(注 2)	521,311,606	648,064,450
抵押借款(注 3)	491,484,182	1,000,000
合计	106,407,901,960	74,210,214,879

注1：于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团为取得短期借款所质押的资产情况如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	7,027,387,213	8,800,877,368
长期应收工程款	2,197,836,159	3,170,679,931
其他应收款	7,726,377,576	4,056,383,301
应收款项融资	5,858,482,011	3,441,797,697
应收票据	2,935,352,947	113,640,540
PPP 合同资产及长期应收款	-	119,208,000
合计	25,745,435,906	19,702,586,837

其中，本集团上述短期质押借款的部分质押资产为本集团内部往来款项，于编制合并报表时已进行抵消，具体情况如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	6,339,898,993	8,690,632,505
长期应收工程款	99,340,000	639,040,028
其他应收款	7,726,377,576	4,056,383,301
应收款项融资	5,858,482,011	3,441,797,697
应收票据	2,660,300,614	18,924,270
合计	22,684,399,194	16,846,777,801

五、合并财务报表主要项目注释(续)

27. 短期借款(续)

注2：于2025年12月31日，无本公司之子公司互为担保的保证借款(2024年12月31日：人民币148,064,450元由本公司之子公司互为担保)。保证借款人民币500,293,056元(2024年12月31日：500,000,000元)由本公司为子公司担保。

注3：于2025年12月31日及2024年12月31日，本集团为取得短期抵押借款抵押的资产情况如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存货	923,881,257	-
土地使用权	83,274,948	-
固定资产	49,070,000	60,000
合计	1,056,226,205	60,000

于 2025 年 12 月 31 日，上述短期借款无逾期情况(2024 年 12 月 31 日：无)。

28. 衍生金融负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
外汇衍生工具	34,336,875	253,613

29. 应付票据

	2025年12月31日	2024年12月31日
银行承兑汇票	23,908,816,381	26,871,541,924
商业承兑汇票	2,342,509,673	2,783,383,764
合计	26,251,326,054	29,654,925,688

于 2025 年 12 月 31 日，本集团无到期未付的应付票据。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

30. 应付账款

(1) 应付账款列示

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内	353,630,552,445	339,277,749,507
1 年至 2 年	41,790,280,215	38,353,762,109
2 年至 3 年	12,677,362,231	10,475,274,669
3 年以上	10,765,396,740	8,017,610,303
合计	418,863,591,631	396,124,396,588

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的应付账款为人民币 65,233,039,186 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 56,846,647,081 元)主要为应付工程及材料款，鉴于债权债务双方仍继续发生业务往来，该款项尚未结清，无金额重大或严重逾期的账龄超过一年的应付账款。

(2) 应付账款按性质列示

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付工程款	288,692,965,162	276,435,417,266
应付材料款	102,800,182,683	96,411,067,870
应付工程机械使用费	12,025,196,059	10,974,161,045
应付设备采购款	1,817,976,550	1,996,927,345
应付修理费	349,340,114	324,593,711
其他	13,177,931,063	9,982,229,351
合计	418,863,591,631	396,124,396,588

五、合并财务报表主要项目注释(续)

31. 合同负债

(1) 合同负债列示

	2025 年 12 月 31 日	2024年12月31日
预收工程款	54,153,394,724	46,971,733,936
已结算未完工	36,188,629,387	28,327,375,488
预收销货款	12,223,855,175	9,970,396,588
合计	102,565,879,286	85,269,506,012

合同负债账面价值本年增加主要是在向客户转让商品或服务之前，已收客户对价或取得无条件收取对价权利而应向客户转让商品或服务的义务。

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

	年末余额	未结转原因
项目1	2,736,255,749	未到合同约定的结算时点
项目2	1,123,055,726	未到合同约定的交付时点
合计	3,859,311,475	

五、合并财务报表主要项目注释(续)

32. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

	年初余额	本年增加	收购子公司	其他合并范围变动	本年减少	处置子公司	年末余额
短期薪酬	1,924,185,123	46,252,532,682	6,865,413	3,593,828	(46,310,349,758)	(2,616,967)	1,874,210,321
设定提存计划	476,544,883	6,494,524,795	-	-	(6,420,078,657)	-	550,991,021
一年内到期的设定受益计划(附注五、41)	95,010,000	88,220,000	-	-	(95,010,000)	-	88,220,000
合计	2,495,740,006	52,835,277,477	6,865,413	3,593,828	(52,825,438,415)	(2,616,967)	2,513,421,342

注：应付职工薪酬包括在职员工、境外属地雇员和劳务派遣人员等全体从业人员工资、社会保险、住房公积金和劳动保护费等所有人工成本费用。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

32. 应付职工薪酬(续)

(2) 短期薪酬列示

	年初余额	本年增加	收购子公司	其他合并范围变动	本年减少	处置子公司	年末余额
工资、奖金、津贴及补贴	617,004,836	33,058,360,029	6,865,413	3,593,828	(33,226,246,279)	(2,616,967)	456,960,860
职工福利费	4,507,913	2,775,972,789	-	-	(2,778,141,684)	-	2,339,018
社会保险费	64,418,381	2,596,161,320	-	-	(2,594,133,806)	-	66,445,895
其中：医疗保险费	59,530,061	2,336,776,891	-	-	(2,336,841,090)	-	59,465,862
工伤保险费	3,071,293	232,182,909	-	-	(230,727,258)	-	4,526,944
生育保险费	1,817,027	27,201,520	-	-	(26,565,458)	-	2,453,089
住房公积金	53,255,845	3,270,901,685	-	-	(3,268,154,105)	-	56,003,425
工会经费和职工教育经费	333,251,657	896,831,469	-	-	(902,484,882)	-	327,598,244
短期带薪缺勤	721,477,666	685,582,946	-	-	(653,595,390)	-	753,465,222
其他短期薪酬	130,268,825	2,968,722,444	-	-	(2,887,593,612)	-	211,397,657
合计	1,924,185,123	46,252,532,682	6,865,413	3,593,828	(46,310,349,758)	(2,616,967)	1,874,210,321

注：应付职工薪酬包括在职员工、境外属地雇员和劳务派遣人员等全体从业人员工资、社会保险、住房公积金和劳动保护费等所有人工成本费用。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

32. 应付职工薪酬(续)

(3) 设定提存计划列示

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
补充养老保险	413,194,056	1,992,917,794	(1,932,269,910)	473,841,940
基本养老保险	58,197,837	4,343,569,218	(4,329,942,920)	71,824,135
失业保险费	5,152,990	158,037,783	(157,865,827)	5,324,946
合计	476,544,883	6,494,524,795	(6,420,078,657)	550,991,021

33. 应交税费

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
增值税	5,041,443,947	5,243,863,209
企业所得税	4,366,636,205	5,552,762,447
土地增值税	1,875,223,706	1,754,359,541
个人所得税	732,177,505	653,900,425
城市建设维护税	78,635,894	51,865,374
教育费附加	52,983,364	47,414,879
关税	666,640	76,370,664
其他	399,972,113	522,982,523
合计	12,547,739,374	13,903,519,062

34. 其他应付款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付股利	4,164,488,499	4,931,735,792
其他应付款	136,237,169,779	132,349,334,707
合计	140,401,658,278	137,281,070,499

五、合并财务报表主要项目注释(续)

34. 其他应付款(续)

应付股利

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
永续债利息	1,938,514,575	2,357,379,910
普通股股利	1,886,291,731	2,279,819,530
其他股利	339,682,193	294,536,352
合计	4,164,488,499	4,931,735,792

于 2025 年 12 月 31 日，由于股东未要求支付股利等原因，超过一年未支付的应付股利为人民币 143,773,457 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 121,918,352 元)。

其他应付款

(1) 按款项性质分类情况

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付押金	28,793,828,648	26,787,171,851
借款(注)	21,177,333,255	23,187,446,530
中交财务有限公司吸收存款	15,939,768,344	20,966,277,291
应付履约和投标保证金	20,578,575,122	20,918,008,393
应付代垫款	18,211,062,507	15,836,274,583
其他	31,536,601,903	24,654,156,059
合计	136,237,169,779	132,349,334,707

于 2025 年 12 月 31 日，账龄超过一年的其他应付款为人民币 25,543,972,838 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 21,859,862,696 元)，主要为本集团收取的押金和保证金，鉴于交易双方仍继续发生业务往来，该款项尚未结清，无金额重大或严重逾期的账龄超过一年的其他应付款。

注：于 2025 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为人民币 2,828,016,230 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 3,497,522,086 元)的应收账款，以账面价值为人民币 1,938,415,547 元长期应收工程款(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,873,284,899 元)为质押取得借款。其中账面价值为人民币 2,754,898,326 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 1,149,258,546 元)的应收账款，账面价值为人民币 108,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 104,630,385 元)的长期应收款为本集团内部往来已于编制合并报表时抵销。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

35. 一年内到期的非流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款(附注五、37)	67,714,402,494	50,120,313,660
一年内到期的长期应付款(附注五、40)	29,546,390,250	28,009,531,156
一年内到期的应付债券(附注五、38)	11,117,226,188	6,455,026,563
一年内到期的租赁负债(附注五、39)	1,004,045,127	1,418,588,997
一年内到期的其他非流动负债(附注五、44)	147,547,500	22,792,257
合计	109,529,611,559	86,026,252,633

36. 其他流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
增值税待转销项税	39,519,502,087	35,220,217,070
短期融资券(1)	14,036,131,530	7,521,807,361
待赎回的可续期公司债券	-	1,100,000,000
合计	53,555,633,617	43,842,024,431

五、合并财务报表主要项目注释(续)

36. 其他流动负债(续)

(1) 短期融资券

于 2025 年 12 月 31 日，短期融资券信息列示如下：

债券名称	面值	发行日期	债券期限	年利率	年初余额	本年发行	本年偿还	本年计提利息	年末余额
25中交建SCP001	100	2025/1/2	180天	1.60%	-	3,000,000,000	(3,023,671,233)	23,671,233	-
25中交建SCP002	100	2025/1/8	180天	1.61%	-	3,000,000,000	(3,023,819,178)	23,819,178	-
25中交建SCP003	100	2025/10/23	62天	1.43%	-	3,000,000,000	(3,007,287,123)	7,287,123	-
25中交建SCP004	100	2025/10/24	60天	1.44%	-	3,000,000,000	(3,007,101,370)	7,101,370	-
24中交一公SCP007	100	2024/11/6	180天	2.09%	2,006,298,630	-	(2,020,613,699)	14,315,069	-
24中交一公SCP008	100	2024/12/6	211天	1.87%	2,002,356,712	-	(2,021,620,274)	19,263,562	-
25中交一公SCP001(科创票据)	100	2025/1/3	211天	1.70%	-	2,000,000,000	(2,019,654,795)	19,654,795	-
25中交一公SCP002	100	2025/1/7	19天	1.68%	-	2,000,000,000	(2,001,749,041)	1,749,041	-
25中交一公SCP003	100	2025/6/13	90天	1.55%	-	2,000,000,000	(2,007,643,836)	7,643,836	-
25中交一公SCP004	100	2025/7/2	100天	1.53%	-	1,000,000,000	(1,004,191,781)	4,191,781	-
25中交一公SCP005(科创债)	100	2025/7/2	181天	1.59%	-	1,000,000,000	(1,007,884,658)	7,884,658	-
25中交一公SCP006(科创债)	100	2025/7/22	184天	1.56%	-	1,000,000,000	-	6,881,097	1,006,881,097
25中交一公SCP007(科创债)	100	2025/7/16	183天	1.53%	-	1,000,000,000	-	7,000,274	1,007,000,274
25中交一公SCP008	100	2025/8/5	66天	1.61%	-	1,000,000,000	(1,002,911,233)	2,911,233	-
25中交一公SCP009	100	2025/9/8	109天	1.57%	-	2,000,000,000	(2,009,376,986)	9,376,986	-
25中交一公SCP010	100	2025/9/22	99天	1.59%	-	2,000,000,000	(2,008,625,205)	8,625,205	-
25中交一公SCP011	100	2025/10/14	77天	1.65%	-	1,000,000,000	(1,003,480,822)	3,480,822	-
25中交一公SCP012(科创债)	100	2025/10/27	182天	1.68%	-	1,000,000,000	-	2,945,753	1,002,945,753
25中交一公SCP013(科创债)	100	2025/10/29	182天	1.67%	-	1,000,000,000	-	2,836,712	1,002,836,712
25中交一公SCP014	100	2025/12/25	104天	1.79%	-	2,000,000,000	-	490,411	2,000,490,411

五、合并财务报表主要项目注释(续)

36. 其他流动负债(续)

(1) 短期融资券(续)

于 2025 年 12 月 31 日，短期融资券信息列示如下：(续)

债券名称	面值	发行日期	债券期限	年利率	年初余额	本年发行	本年偿还	本年计提利息	年末余额
25中交一航SCP001(科创票据)	100	2025/1/10	270天	1.73%	-	1,000,000,000	(1,012,797,260)	12,797,260	-
25中交一航SCP003(科创债)	100	2025/5/12	180天	1.70%	-	500,000,000	(504,191,781)	4,191,781	-
25中交一航SCP004	100	2025/7/16	166天	1.54%	-	500,000,000	(503,501,918)	3,501,918	-
25中交二航SCP001(科创票据)	100	2025/1/2	270天	1.75%	-	2,000,000,000	(2,025,890,411)	25,890,411	-
25中交二航SCP002(科创票据)	100	2025/3/6	55天	2.06%	-	2,000,000,000	(2,006,208,219)	6,208,219	-
25中交二航SCP003(科创债)	100	2025/5/16	90天	1.69%	-	1,000,000,000	(1,004,167,123)	4,167,123	-
25中交二航SCP004(科创债)	100	2025/6/17	195天	1.73%	-	500,000,000	(504,621,233)	4,621,233	-
25中交二航SCP005	100	2025/7/4	144天	1.69%	-	500,000,000	(503,333,699)	3,333,699	-
25中交二航SCP006	100	2025/8/6	141天	1.51%	-	1,000,000,000	(1,005,833,151)	5,833,151	-
25中交二航SCP007	100	2025/8/26	125天	1.65%	-	1,000,000,000	(1,005,650,685)	5,650,685	-
25中交三航SCP001(科创票据)	100	2025/1/14	90天	1.78%	-	500,000,000	(502,194,521)	2,194,521	-
25中交三航SCP002(科创票据)	100	2025/1/16	91天	1.85%	-	500,000,000	(502,306,164)	2,306,164	-
25中交三航SCP003(科创票据)	100	2025/1/21	90天	2.01%	-	500,000,000	(502,478,082)	2,478,082	-
25中交三航SCP004(科创票据)	100	2025/1/22	90天	1.99%	-	750,000,000	(753,680,137)	3,680,137	-
25中交三航SCP005(科创票据)	100	2025/1/23	90天	2.02%	-	750,000,000	(753,735,616)	3,735,616	-
25中交三航SCP006(科创票据)	100	2025/4/2	90天	1.83%	-	500,000,000	(502,256,164)	2,256,164	-
25中交三航SCP007(科创票据)	100	2025/4/2	90天	1.83%	-	500,000,000	(502,256,164)	2,256,164	-
25中交三航SCP008(科创票据)	100	2025/4/14	90天	1.70%	-	1,000,000,000	(1,004,191,781)	4,191,781	-
25中交三航SCP009(科创票据)	100	2025/4/22	90天	1.70%	-	1,000,000,000	(1,004,191,781)	4,191,781	-
25中交三航SCP010(科创票据)	100	2025/4/27	88天	1.68%	-	500,000,000	(502,025,205)	2,025,205	-
25中交三航SCP011(科创票据)	100	2025/4/27	88天	1.68%	-	500,000,000	(502,025,205)	2,025,205	-
25中交三航SCP012(科创债)	100	2025/5/29	90天	1.65%	-	500,000,000	(502,034,247)	2,034,247	-

五、合并财务报表主要项目注释(续)

36. 其他流动负债(续)

(1) 短期融资券(续)

于 2025 年 12 月 31 日，短期融资券信息列示如下：(续)

债券名称	面值	发行日期	债券期限	年利率	年初余额	本年发行	本年偿还	本年计提利息	年末余额
25中交三航SCP013(科创债)	100	2025/5/29	90天	1.65%	-	500,000,000	(502,034,247)	2,034,247	-
25中交三航SCP014	100	2025/7/8	93天	1.55%	-	1,000,000,000	(1,003,949,315)	3,949,315	-
25中交三航SCP015	100	2025/7/17	90天	1.55%	-	1,000,000,000	(1,003,821,918)	3,821,918	-
25中交三航SCP016	100	2025/7/23	159天	1.59%	-	1,000,000,000	(1,006,926,301)	6,926,301	-
25中交三航SCP017	100	2025/7/28	87天	1.62%	-	1,000,000,000	(1,003,861,370)	3,861,370	-
25中交三航SCP018	100	2025/9/25	96天	1.63%	-	500,000,000	(502,143,562)	2,143,562	-
25中交三航SCP019	100	2025/9/25	96天	1.72%	-	500,000,000	(502,261,918)	2,261,918	-
25中交三航SCP020	100	2025/9/26	87天	1.73%	-	1,000,000,000	(1,004,123,562)	4,123,562	-
25中交三航SCP021	100	2025/10/14	63天	1.53%	-	1,000,000,000	(1,002,640,822)	2,640,822	-
25中交三航SCP022	100	2025/10/16	63天	1.52%	-	1,000,000,000	(1,002,623,562)	2,623,562	-
25中交三航SCP023	100	2025/11/13	46天	1.50%	-	800,000,000	(801,512,329)	1,512,329	-
25中交三航SCP024	100	2025/11/17	42天	1.49%	-	800,000,000	(801,371,616)	1,371,616	-
25中交三航SCP025	100	2025/11/18	41天	1.47%	-	400,000,000	(400,660,493)	660,493	-
25中交路桥SCP001(科创票据)	100	2025/1/3	263天	1.74%	-	2,000,000,000	(2,025,075,068)	25,075,068	-
25中交路桥SCP002(科创票据)	100	2025/1/21	177天	2.00%	-	1,000,000,000	(1,009,698,630)	9,698,630	-
25中交路桥SCP003(科创债)	100	2025/7/2	181天	1.69%	-	2,000,000,000	(2,016,761,096)	16,761,096	-
25中交路桥SCP004	100	2025/8/5	142天	1.54%	-	2,000,000,000	(2,011,982,466)	11,982,466	-
24中交建筑SCP005(科创票据)	100	2024/12/23	210天	1.81%	1,000,347,123	-	(1,010,413,699)	10,066,576	-
25中交建筑SCP001(科创票据)	100	2025/1/3	137天	1.63%	-	2,000,000,000	(2,012,236,164)	12,236,164	-

五、合并财务报表主要项目注释(续)

36. 其他流动负债(续)

(1) 短期融资券(续)

于 2025 年 12 月 31 日，短期融资券信息列示如下：(续)

债券名称	面值	发行日期	债券期限	年利率	年初余额	本年发行	本年偿还	本年计提利息	年末余额
25中交建筑SCP002(科创债)	100	2025/5/19	180天	1.63%	-	2,000,000,000	(2,016,076,712)	16,076,712	-
25中交建筑SCP003	100	2025/7/9	150天	1.49%	-	2,000,000,000	(2,012,246,575)	12,246,575	-
25中交建筑SCP004	100	2025/11/7	150天	1.65%	-	2,000,000,000	-	4,665,753	2,004,665,753
25中交建筑SCP005	100	2025/12/2	180天	1.69%	-	2,000,000,000	-	2,592,877	2,002,592,877
24中交投SCP002	100	2024/8/28	211天	2.09%	1,007,157,534	-	(1,012,081,918)	4,924,384	-
25中交投SCP001	100	2025/4/16	162天	1.89%	-	1,000,000,000	(1,008,388,493)	8,388,493	-
25中交投SCP002	100	2025/4/30	191天	1.86%	-	2,000,000,000	(2,019,466,301)	19,466,301	-
25中交投SCP003	100	2025/9/15	67天	1.69%	-	1,000,000,000	(1,003,102,192)	3,102,192	-
25中交投SCP004	100	2025/10/24	179天	1.72%	-	1,000,000,000	-	3,110,137	1,003,110,137
25中交投SCP005	100	2025/12/18	132天	1.76%	-	1,000,000,000	-	626,849	1,000,626,849
25中交城投SCP001	100	2025/2/12	198天	2.00%	-	1,000,000,000	(1,010,849,315)	10,849,315	-
25中交城投SCP002	100	2025/7/22	158天	1.70%	-	1,000,000,000	(1,007,358,904)	7,358,904	-
24中交疏浚SCP001	100	2024/12/24	120天	1.85%	500,179,862	-	(503,083,334)	2,903,472	-
25中交疏浚SCP001	100	2025/4/15	120天	1.79%	-	500,000,000	(502,983,333)	2,983,333	-
25中交疏浚SCP002	100	2025/6/27	116天	1.63%	-	1,000,000,000	(1,005,252,222)	5,252,222	-
25中交疏浚SCP003	100	2025/10/14	147天	1.70%	-	1,000,000,000	-	3,636,111	1,003,636,111
25中交上航SCP001(科创票据)	100	2025/1/10	89天	1.56%	-	500,000,000	(501,901,918)	1,901,918	-
25中交上航SCP002(科创票据)	100	2025/1/16	90天	1.74%	-	500,000,000	(502,145,205)	2,145,205	-
25中交上航SCP003(科创票据)	100	2025/4/8	90天	1.66%	-	500,000,000	(502,046,575)	2,046,575	-
25中交上航SCP004(科创票据)	100	2025/4/14	87天	1.66%	-	500,000,000	(501,978,356)	1,978,356	-
25中交上航SCP005	100	2025/7/2	176天	1.61%	-	500,000,000	(503,881,644)	3,881,644	-
25中交上航SCP006	100	2025/7/8	174天	1.54%	-	500,000,000	(503,670,685)	3,670,685	-

五、合并财务报表主要项目注释(续)

36. 其他流动负债(续)

(1) 短期融资券(续)

于 2025 年 12 月 31 日，短期融资券信息列示如下：(续)

债券名称	面值	发行日期	债券期限	年利率	年初余额	本年发行	本年偿还	本年计提利息	年末余额
25中交广航SCP001(科创债)	100	2025/12/10	19天	1.55%	-	1,000,000,000	(1,000,806,849)	806,849	-
24中交租赁SCP002	100	2024/10/10	270天	2.43%	1,005,467,500	-	(1,017,975,342)	12,507,842	-
25中交租赁SCP001	100	2025/7/4	157天	1.59%	-	1,000,000,000	(1,006,839,178)	6,839,178	-
25中交租赁SCP002	100	2025/12/3	105天	1.73%	-	1,000,000,000	-	1,345,556	1,001,345,556
合计					7,521,807,361	93,500,000,000	(87,545,434,970)	559,759,139	14,036,131,530

五、合并财务报表主要项目注释(续)

37. 长期借款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用借款	148,287,489,237	121,189,257,386
质押借款(注 1)	303,471,319,472	282,838,937,874
保证借款(注 2)	15,981,188,532	18,533,534,961
抵押借款(注 3)	25,266,063,236	20,504,799,941
	493,006,060,477	443,066,530,162
减：一年内到期的长期借款(附注五、35)	67,714,402,494	50,120,313,660
合计	425,291,657,983	392,946,216,502

于 2025 年 12 月 31 日，本集团附有契约条件的银行借款账面价值约为人民币 213,578,129,092 元，该类契约条件涉及资产负债率、流动比率、信用等级、净资产以及净利润等财务信息。

注 1：于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团为取得长期质押借款质押的资产情况如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
无形资产、PPP合同资产及长期应收款	391,729,349,606	350,182,506,543
长期应收工程款	23,423,986,047	25,321,053,661
股权投资	-	1,596,580,070
应收账款	262,978,973	57,948,330
合计	415,416,314,626	377,158,088,604

其中，本集团上述长期质押借款的部分质押资产为本集团内部往来款项，于编制合并报表时已进行抵消，具体情况如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
长期应收工程款	597,129,565	1,096,484,215
股权投资	-	1,596,580,070
合计	597,129,565	2,693,064,285

五、合并财务报表主要项目注释(续)

37. 长期借款(续)

注 2：于 2025 年 12 月 31 日，保证借款中人民币 6,436,197,962 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 7,598,293,754 元)系由本公司为下属子公司提供保证担保，人民币 9,544,990,570 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 10,935,241,207 元)由本公司之子公司互为担保。

注 3：于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团为取得长期抵押借款抵押的资产情况如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
存货	31,445,274,023	20,805,856,492
土地使用权	10,746,852,577	9,388,420,453
固定资产	3,121,495,203	2,812,318,339
在建工程	1,833,838,458	867,254,576
无形资产、PPP 合同资产及长期应收款	2,479,980,864	3,066,609,969
合计	49,627,441,125	36,940,459,829

于 2025 年 12 月 31 日，本集团一家哥伦比亚子公司银行借款的利率为 5.62%至 15.27%(2024 年 12 月 31 日：5.62%至 15.27%)，本公司及子公司其他借款年利率为 0.89%至 8.76%(2024 年 12 月 31 日：0.75%至 8.23%)。

38. 应付债券

(1) 应付债券

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
公司债券	40,826,103,764	36,046,938,563
非公开定向债务融资工具	29,041,632,770	20,694,143,472
	69,867,736,534	56,741,082,035
减：一年内到期的应付债券(附注五、35)	11,117,226,188	6,455,026,563
合计	58,750,510,346	50,286,055,472

五、合并财务报表主要项目注释(续)

38. 应付债券(续)

(2) 应付债券的具体情况

于 2025 年 12 月 31 日，公司债券余额列示如下：

	面值	发行日期	债券期限	票面利率	发行金额(万元)	年初余额	按面值计提利息	本年发行/(偿还)	折/溢价摊销	年末余额	是否违约
本公司 2012 年第五期公司债券（注1）	100	2012 年 8 月 9 日	15 年	5.15%	400,000	4,102,217,242	206,000,000	(206,000,000)	706,570	4,102,923,812	否
本公司 2019 年第二期公司债券(品种二)	100	2019 年 8 月 14 日	10 年	4.35%	200,000	2,032,930,261	87,000,000	(87,000,000)	42,097	2,032,972,358	否
本公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）(品种一)	100	2024 年 8 月 16 日	2 年	1.98%	50,000	503,715,891	9,900,000	(9,900,000)	-	503,715,891	否
本公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）(品种二)	100	2024 年 8 月 16 日	3 年	2.05%	150,000	1,511,541,780	30,750,000	(30,750,000)	-	1,511,541,780	否
中国交通建设股份有限公司 2025 年面向专业机构投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债券（第一期）品种一	100	2025 年 12 月 18 日	10 年	2.45%	60,000	-	523,562	600,000,000	-	600,523,562	否
中国交通建设股份有限公司 2025 年面向专业机构投资者公开发行“一带一路”科技创新公司债券（第一期）品种二	100	2025 年 12 月 18 日	20 年	2.67%	40,000	-	380,384	400,000,000	-	400,380,384	否
中交投资有限公司 2022 年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第一期）（品种一）	100	2022 年 10 月 26 日	3 年	2.69%	90,000	904,510,356	19,765,973	(924,210,000)	(66,329)	-	否

五、合并财务报表主要项目注释(续)

38. 应付债券(续)

(2) 应付债券的具体情况(续)

于 2025 年 12 月 31 日，公司债券余额列示如下：(续)

	面值	发行日期	债券期限	票面利率	发行金额(万元)	年初余额	按面值计提利息	本年发行/(偿还)	折/溢价摊销	年末余额	是否违约
中交投资有限公司 2022 年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	100	2022 年 10 月 26 日	5 年	3.20%	110,000	1,106,557,808	35,200,000	(35,200,000)	-	1,106,557,808	否
中交投资有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种一）	100	2024 年 1 月 17 日	3 年	2.79%	50,000	513,376,712	13,950,000	(13,950,000)	-	513,376,712	否
中交投资有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	100	2024 年 1 月 17 日	5 年	3.10%	150,000	1,544,589,041	46,500,000	(46,500,000)	-	1,544,589,041	否
中交投资有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）（品种一）	100	2024 年 10 月 24 日	5 年	2.53%	150,000	1,507,070,137	37,950,000	(37,950,000)	-	1,507,070,137	否
中交投资有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种一）	100	2025 年 4 月 22 日	3 年	2.03%	60,000	-	8,475,945	600,000,000	(33,370)	608,442,575	否
中交投资有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）（品种二）	100	2025 年 4 月 22 日	5 年	2.17%	90,000	-	13,590,740	900,000,000	(53,507)	913,537,233	否

五、合并财务报表主要项目注释(续)

38. 应付债券(续)

(2) 应付债券的具体情况(续)

于 2025 年 12 月 31 日，公司债券余额列示如下：(续)

	面值	发行日期	债券期限	票面利率	发行金额(万元)	年初余额	按面值计提利息	本年发行/(偿还)	折/溢价摊销	年末余额	是否违约
中交疏浚（集团）股份有限公司2022 年面向专业投资者公开发行绿色公司债券（第一期）	100	2022 年 6 月 16 日	3 年	2.88%	100,000	1,015,836,531	13,098,082	(1,028,800,000)	(134,613)	-	否
中交疏浚（集团）股份有限公司2023 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	100	2023 年 8 月 8 日	3 年	2.85%	150,000	1,516,624,571	42,750,000	(42,750,000)	226,789	1,516,851,360	否
中交疏浚（集团）股份有限公司2023 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第二期）	100	2023 年 9 月 7 日	3 年	2.89%	150,000	1,513,284,726	43,350,000	(43,350,000)	226,274	1,513,511,000	否
中交疏浚（集团）股份有限公司2024 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	100	2024 年 3 月 28 日	3 年	2.55%	100,000	1,019,494,687	25,500,000	(25,500,000)	148,693	1,019,643,380	否
中交一公局集团有限公司 2024 年面向专业机构投资者公开发行公司债券（第一期）（品种一）	100	2024 年 11 月 8 日	5 年	2.43%	100,000	1,003,595,068	24,300,000	(24,300,000)	-	1,003,595,068	否
中交国际（香港）控股有限公司2024 年第一期绿色担保债券	100	2024 年 8 月 9 日	3 年	2.90%	210,000	2,124,529,167	60,900,000	(59,847,702)	(1,360,401)	2,124,221,064	否
中交国际（香港）控股有限公司2024 年第二期绿色担保债券	100	2024 年 8 月 20 日	3 年	2.88%	280,000	2,830,016,000	80,640,000	(79,253,240)	(1,768,273)	2,829,634,487	否
中交国际（香港）控股有限公司2024 年第三期绿色担保债券	100	2024 年 10 月 25 日	3 年	2.46%	220,000	2,210,222,667	54,120,000	(53,258,444)	(1,059,170)	2,210,025,053	否

五、合并财务报表主要项目注释(续)

38. 应付债券(续)

(2) 应付债券的具体情况(续)

于 2025 年 12 月 31 日，公司债券余额列示如下：(续)

	面值	发行日期	债券期限	票面利率	发行金额(万元)	年初余额	按面值计提利息	本年发行/(偿还)	折/溢价摊销	年末余额	是否违约
中交城市投资控股有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)	100	2023 年 6 月 20 日	3 年	3.20%	100,000	1,016,227,945	32,000,000	(32,000,000)	-	1,016,227,945	否
中交城市投资控股有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券(第一期)（品种一）	100	2024 年 8 月 27 日	5 年	2.45%	80,000	806,712,329	19,600,000	(19,600,000)	-	806,712,329	否
中交城市投资控股有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第二期）（品种一）	100	2024 年 9 月 24 日	5 年	2.35%	70,000	704,371,644	16,450,000	(16,450,000)	-	704,371,644	否
中交城市投资控股有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种一）	100	2025 年 8 月 12 日	3 年	1.99%	100,000	-	7,741,918	1,000,000,000	52,249	1,007,794,167	否
中交资本控股有限公司 2023 年面向专业机构投资者公开发行公司债券(第一期)	100	2023 年 8 月 4 日	5 年	3.05%	100,000	1,012,534,247	30,500,000	(30,501,525)	-	1,012,532,722	否
中交资本控股有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种一）	100	2024 年 8 月 26 日	3 年	2.25%	150,000	1,511,835,616	33,750,000	(33,751,687)	-	1,511,833,929	否
中交资本控股有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	100	2024 年 8 月 26 日	5 年	2.35%	50,000	504,120,548	11,750,000	(11,750,587)	-	504,119,961	否

五、合并财务报表主要项目注释(续)

38. 应付债券(续)

(2) 应付债券的具体情况(续)

于 2025 年 12 月 31 日，公司债券余额列示如下：(续)

	面值	发行日期	债券期限	票面利率	发行金额(万元)	年初余额	按面值计提利息	本年发行/(偿还)	折/溢价摊销	年末余额	是否违约
中交融资租赁有限公司 2023 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）	100	2023 年 6 月 7 日	3 年	3.08%	100,000	1,018,223,333	30,972,283	(30,800,000)	-	1,018,395,616	否
中交融资租赁有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行乡村振兴公司债券（第一期）	100	2024 年 6 月 6 日	3 年	2.25%	50,000	506,468,750	11,161,387	(11,250,563)	-	506,379,574	否
中交融资租赁有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）(品种一）	100	2024 年 9 月 13 日	3 年	2.20%	100,000	1,006,355,556	22,000,000	(21,999,438)	67,047	1,006,423,165	否
中交融资租赁有限公司 2024 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）（品种二）	100	2024 年 9 月 13 日	5 年	2.33%	50,000	503,365,556	11,650,000	(11,650,000)	(46,104)	503,319,452	否
中交融资租赁有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	100	2025 年 11 月 21 日	3 年	1.95%	100,000	-	2,030,137	1,000,000,000	(71,233)	1,001,958,904	否
中交租赁 4 期资产支持专项计划	100	2025 年 9 月 16 日	2.36 年	1.84%至1.88%	119,200	-	6,607,740	949,978,060	-	956,585,800	否

五、合并财务报表主要项目注释(续)

38. 应付债券(续)

(2) 应付债券的具体情况(续)

于 2025 年 12 月 31 日，公司债券余额列示如下：(续)

	面值	发行日期	债券期限	票面利率	发行金额(万元)	年初余额	按面值计提利息	本年发行/(偿还)	折/溢价摊销	年末余额	是否违约
中国交建 PPP 项目 1 期资产支持专项计划（注 2）	100	2021 年 12 月 23 日	8 年	2.90%至8.10%	93,777	-	-	389,085,494	(26,049,606)	363,035,888	否
中国交建 PPP 项目 7 期资产支持专项计划（注 2）	100	2023 年 1 月 12 日	15 年	4.10%	56,000	496,610,394	24,234,715	(56,602,840)	171,527	464,413,796	否
中国公路工程咨询集团有限公司 2025 年面向专业投资者公开发行科技创新公司债券（第一期）	100	2025 年 5 月 29 日	3 年	2.10%	86,800	-	10,836,921	868,000,000	49,246	878,886,167	否
合计						36,046,938,563	1,125,929,787	3,682,187,528	(28,952,114)	40,826,103,764	

注 1：本公司于 2012 年 8 月 9 日发行面值人民币 4,000,000,000 元的公司债券，系由本公司之母公司中交集团提供全额条件不可撤销连带责任担保。

注 2：本集团以 PPP 项目的未来收款权作为基础资产发行的资产支持专项计划。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

38. 应付债券(续)

(2) 应付债券的具体情况(续)

于 2025 年 12 月 31 日，非公开定向债务融资工具余额列示如下：

	面值	发行日期	债券期限	票面利率	发行金额(万元)	年初余额	按面值计提利息	本年发行/(减少)	折/溢价摊销	年末余额	是否违约
中国交通建设股份有限公司 2022 年度第一期中期票据	100	2022 年 6 月 15 日	3 年	2.70%	200,000	2,026,578,929	24,558,904	(2,054,000,000)	2,862,167	-	否
中国交通建设股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	100	2023 年 7 月 19 日	3 年	2.68%	200,000	2,023,936,438	53,600,000	(53,600,000)	-	2,023,936,438	否
中国交通建设股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	100	2025 年 9 月 26 日	3 年	1.96%	300,000	-	15,626,301	3,000,000,000	(161,096)	3,015,465,205	否
中国交通建设股份有限公司 2025 年度第二期中期票据	100	2025 年 12 月 10 日	2 年	1.87%	400,000	-	4,508,493	4,000,000,000	(204,932)	4,004,303,561	否
中交第一航务工程局有限公司 2024 年度第一期中期票据	100	2024 年 9 月 26 日	5 年	2.30%	100,000	995,163,232	23,000,000	(22,387,716)	(81,393)	995,694,123	否
中交第四航务工程局有限公司 2024 年度第二期中期票据（科创票据）	100	2024 年 11 月 20 日	5 年	2.49%	150,000	1,504,150,000	37,350,000	(37,350,000)	-	1,504,150,000	否
中交投资有限公司 2023 年度第一期中期票据(品种一)	100	2023 年 7 月 17 日	3 年	2.90%	90,000	912,013,151	26,100,000	(26,100,000)	-	912,013,151	否
中交投资有限公司 2023 年度第一期中期票据（品种二）	100	2023 年 7 月 17 日	5 年	3.37%	60,000	588,031,092	20,220,000	(19,951,139)	-	588,299,953	否
中交投资有限公司 2024 年度第一期中期票据（品种一）	100	2024 年 2 月 5 日	3 年	2.70%	50,000	512,242,466	13,500,000	(13,500,000)	-	512,242,466	否
中交投资有限公司 2024 年度第一期中期票据（品种二）	100	2024 年 2 月 5 日	10 年	3.25%	150,000	1,544,208,904	48,750,000	(352,921,323)	-	1,240,037,581	否

五、合并财务报表主要项目注释(续)

38. 应付债券(续)

(2) 应付债券的具体情况(续)

于 2025 年 12 月 31 日，非公开定向债务融资工具余额列示如下：(续)

	面值	发行日期	债券期限	票面利率	发行金额(万元)	年初余额	按面值计提利息	本年发行/(减少)	折/溢价摊销	年末余额	是否违约
中交投资有限公司 2024 年度第二期中期票据	100	2024 年 3 月 8 日	5 年	2.78%	100,000	1,022,468,493	27,800,000	(27,800,000)	-	1,022,468,493	否
中交投资有限公司 2024 年度第三期中期票据（品种一）	100	2024 年 6 月 17 日	10 年	2.67%	80,000	779,928,453	21,360,000	(62,333,041)	-	738,955,412	否
中交投资有限公司 2024 年度第三期中期票据（品种二）	100	2024 年 6 月 17 日	15 年	2.78%	70,000	710,449,754	19,460,000	(40,091,995)	-	689,817,759	否
中交投资有限公司 2025 年度第三期中期票据	100	2025 年 11 月 13 日	3 年	1.92%	100,000	-	2,577,534	1,000,000,000	(52,603)	1,002,524,931	否
中交城市投资控股有限公司 2023 年度第一期中期票据（可持续挂钩）	100	2023 年 11 月 3 日	3 年	3.20%	100,000	1,004,211,086	32,000,000	(32,000,000)	-	1,004,211,086	否
中交城市投资控股有限公司 2024 年度第一期中期票据	100	2024 年 2 月 21 日	3 年	2.70%	150,000	1,533,572,235	40,500,000	(40,500,000)	-	1,533,572,235	否
中交城市投资控股有限公司 2024 年度第三期中期票据（品种一）	100	2024 年 7 月 25 日	5 年	2.25%	100,000	1,009,554,795	22,500,000	(42,575,125)	-	989,479,670	否
中交城市投资控股有限公司 2024 年度第三期中期票据（品种二）	100	2024 年 7 月 25 日	10 年	2.49%	50,000	444,503,236	12,450,000	(53,038,182)	-	403,915,054	否
中交城市投资控股有限公司 2025 年度第一期中期票据	100	2025 年 4 月 8 日	3 年	2.09%	100,000	-	15,345,753	1,000,000,000	97,024	1,015,442,777	否
中交城市投资控股有限公司 2025 年度第三期中期票据	100	2025 年 7 月 15 日	3 年	1.93%	100,000	-	8,989,041	1,000,000,000	17,626	1,009,006,667	否

五、合并财务报表主要项目注释(续)

38. 应付债券(续)

(2) 应付债券的具体情况(续)

于 2025 年 12 月 31 日，非公开定向债务融资工具余额列示如下：(续)

	面值	发行日期	债券期限	票面利率	发行金额(万元)	年初余额	按面值计提利息	本年发行/(减少)	折/溢价摊销	年末余额	是否违约
中交资本控股有限公司 2023 年度第一期中期票据	100	2023 年 9 月 13 日	2 年	2.93%	80,000	806,999,890	16,375,890	(823,440,000)	64,220	-	否
中交资本控股有限公司 2025 年度第一期中期票据	100	2025 年 8 月 29 日	3 年	1.99%	80,000	-	5,408,438	800,000,000	(87,233)	805,321,205	否
中交融资租赁有限公司 2022 年度第一期中期票据	100	2022 年 6 月 8 日	3 年	2.90%	100,000	1,017,319,443	12,553,425	(1,029,000,000)	(872,868)	-	否
中交融资租赁有限公司 2024 年度第一期中期票据	100	2024 年 10 月 30 日	3 年	2.43%	200,000	2,008,235,000	48,600,000	(48,600,000)	(112,807)	2,008,122,193	否
中交融资租赁有限公司 2024 年度第二期中期票据	100	2024 年 11 月 21 日	2 年	2.13%	25,000	250,576,875	5,325,000	(5,325,000)	(7,901)	250,568,974	否
中交融资租赁有限公司 2025 年度第一期绿色中期票据	100	2025 年 4 月 10 日	3 年	1.97%	75,000	-	10,767,534	750,000,000	(80,958)	760,686,576	否
中交融资租赁有限公司 2025 年度第二期中期票据	100	2025 年 6 月 5 日	3 年	2.00%	100,000	-	11,506,849	1,000,000,000	(109,589)	1,011,397,260	否
合计						20,694,143,472	580,733,162	7,765,486,479	1,269,657	29,041,632,770	

五、合并财务报表主要项目注释(续)

39. 租赁负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
房屋及建筑物	2,423,167,844	2,269,088,665
船舶及机器设备	1,677,880,585	1,371,858,238
其他	62,832,588	41,975,737
	4,163,881,017	3,682,922,640
减：一年内到期的租赁负债(附注五、35)	1,004,045,127	1,418,588,997
合计	3,159,835,890	2,264,333,643

40. 长期应付款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付工程款和质保金	74,051,647,334	61,659,711,446
其他保证金	13,110,584,834	10,892,493,146
借款(注)	8,961,109,264	8,234,112,718
其他	9,437,592,896	9,492,287,794
	105,560,934,328	90,278,605,104
减：一年内到期的长期应付款(附注五、35)	29,546,390,250	28,009,531,156
	76,014,544,078	62,269,073,948

注：于 2025 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为 1,712,701,821 元(2024 年 12 月 31 日：1,881,401,738 元)的应收账款为质押取得借款，其中，账面价值为零元(2024 年 12 月 31 日：831,758,700 元)的应收工程款为本集团内部往来，已于编制合并报表时抵销。于 2025 年 12 月 31 日，本集团以账面价值为 4,171,535,106 元的长期应收工程款(2024 年 12 月 31 日：8,229,295,477 元)为质押取得借款。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

41. 长期应付职工薪酬

(1) 长期应付职工薪酬列示

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
设定受益计划—补充退休福利、内退福利	832,462,782	939,290,945
减：一年内到期的补充退休福利、内退福利(附注五、32)	88,220,000	95,010,000
合计	744,242,782	844,280,945

补充退休福利仅提供给本集团在 2005 年 12 月 31 日前退休的职工，该等职工退休后领取的福利取决于其退休时的职位、工龄以及工资等并受到通货膨胀等因素的影响。

(2) 设定受益计划义务变动情况

设定受益计划义务现值变动如下：

	2025 年	2024 年
年初余额	939,290,945	1,008,702,817
计入当期损益		
过去服务成本	6,481,183	11,904,595
利息净额	11,290,000	19,640,000
计入其他综合收益		
由于财务假设变动产生的精算(利得)/损失	(12,290,000)	51,440,000
由于经验差异产生的精算损失/(利得)	28,210,000	(3,610,000)
已支付福利	(140,519,346)	(148,786,467)
年末余额	832,462,782	939,290,945
减：一年内到期的补充退休福利、内退福利(附注五、32)	88,220,000	95,010,000
合计	744,242,782	844,280,945

五、合并财务报表主要项目注释(续)

41. 长期应付职工薪酬(续)

(2) 设定受益计划义务变动情况(续)

在损益中确认的有关计划如下：

	2025 年	2024 年
过去服务成本	6,481,183	11,904,595
利息净额	11,290,000	19,640,000
补充退休福利成本净额	17,771,183	31,544,595
计入管理费用	6,481,183	11,904,595
计入财务费用	11,290,000	19,640,000
合计	17,771,183	31,544,595

(3) 设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果

下表为资产负债表日所使用的主要精算假设：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
折现率	1.75%	1.50%
医疗费用增长率	4.00% - 8.00%	4.00%-8.00%

下表为所使用的重大假设的定量敏感性分析：

2025年

	增加	设定受益计划义务增加/(减少)	减少	设定受益计划义务增加/(减少)
折现率	0.25%	(13,475,891)	0.25%	13,906,576
医疗费用增长率	1.00%	9,633,732	1.00%	(8,613,690)

五、合并财务报表主要项目注释(续)

41. 长期应付职工薪酬(续)

(3) 设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果(续)

2024年

	增加	设定受益计划义务增加/(减少)	减少	设定受益计划义务增加/(减少)
折现率	0.25%	(15,779,337)	0.25%	16,327,069
医疗费用增长率	1.00%	10,092,250	1.00%	(8,961,824)

上述敏感性分析，系根据关键假设在资产负债表日发生合理变动时对设定受益计划义务的影响的推断。敏感性分析，是在其他假设保持不变的前提下，根据重大假设的变动作出的。由于因为假设的变化往往并非彼此孤立，敏感性计划分析可能不代表设定受益义务的实际变动。

42. 预计负债

	年初余额	本年增加	收购增加	本年减少	处置减少	年末余额
合同预计损失	1,330,327,157	984,853,845	-	(628,811,280)	-	1,686,369,722
大修基金	1,604,062,117	336,120,580	336,650,662	(15,983,789)	(178,453,153)	2,082,396,417
未决诉讼	88,146,061	2,570,108	-	(1,850,494)	-	88,865,675
其他	328,034,058	184,918,662	-	(68,098,279)	-	444,854,441
合计	3,350,569,393	1,508,463,195	336,650,662	(714,743,842)	(178,453,153)	4,302,486,255

43. 递延收益

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
政府补助	1,125,249,108	127,510,157	(85,979,015)	1,166,780,250
其他	18,905,536	-	(1,363,053)	17,542,483
合计	1,144,154,644	127,510,157	(87,342,068)	1,184,322,733

五、合并财务报表主要项目注释(续)

44. 其他非流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
待转增值税销项税	582,962,154	597,293,727
预收租金	571,416,999	369,062,603
其他	51,559,557	52,705,776
	1,205,938,710	1,019,062,106
减：一年内到期的其他非流动负债 (附注五、35)	147,547,500	22,792,257
合计	1,058,391,210	996,269,849

45. 股本

	年初余额	本年增减变动(注)	年末余额
无限售条件股份			
人民币普通股	11,747,235,425	31,201,800	11,778,437,225
境外上市外资股	4,418,476,000	-	4,418,476,000
有限售条件股份			
人民币普通股	112,900,000	(35,169,000)	77,731,000
合计	16,278,611,425	(3,967,200)	16,274,644,225

注：2025 年 6 月 13 日，公司第五届董事会第五十次会议审议通过了《关于回购注销中国交建 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意回购注销公司 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票。截至 2025 年 12 月 31 日，实际回购注销限制性股票 3,967,200 股，减少股本、资本公积及库存股分别人民币 3,967,200 元、人民币 17,083,476 元、人民币 21,050,676 元。

公司第五届董事会第五十次会议审议通过了《关于中国交建2022年限制性股票激励计划首次授予部分第一批次解除限售的议案》。根据2022年限制性股票激励计划的相关规定，激励计划首次授予部分第一个解除限售期可解除限售的激励对象人数为625人，可解除限售的限制性股票数量为31,201,800股，授予价为每股人民币5.33元，减少库存股人民币166,305,594元。可解除限售的限制性股票于2025年7月18日上市流通。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

46. 其他权益工具

	年初余额		本年增加		本年减少		年末余额	
	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值	数量	账面价值
永续债	210,000,000	31,000,000,000	155,000,000	15,500,000,000	143,000,000	24,300,000,000	222,000,000	22,200,000,000

五、合并财务报表主要项目注释(续)

46. 其他权益工具(续)

于2025年12月31日，本公司发行在外的永续债具体情况如下：

		发行时间	股利率或利息率	发行价格	数量	发行金额	账面金额	到期日或续期情况	转股条件	转换情况
中国交通建设股份有限公司										
2021年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	(注)	2021年7月20日	3.60%	100	8,000,000	800,000,000	800,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司										
2021年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第二期)	(注)	2021年12月17日	3.53%	100	5,000,000	500,000,000	500,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司										
2022年面向专业投资者公开发行可续期公司债券(第一期)	(注)	2022年2月17日	3.45%	100	9,000,000	900,000,000	900,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司										
2023年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	(注)	2023年12月7日	3.13%	100	15,000,000	1,500,000,000	1,500,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司			品种一：2.13%(15亿元)							
2024年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)	(注)	2024年11月28日	品种二：2.17%(15亿元)	100	30,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司			品种一：1.85%(5亿元)							
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第一期)	(注)	2025年5月16日	品种二：1.99%(15亿元)	100	20,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司			品种一：1.84%(20亿元)							
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第二期)	(注)	2025年6月13日	品种二：1.89%(10亿元)	100	30,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司			品种一：1.74%(20亿元)							
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第三期)	(注)	2025年7月9日	品种二：1.80%(10亿元)	100	30,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司			品种一：1.74%(15亿元)							
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第四期)	(注)	2025年7月18日	品种二：1.82%(15亿元)	100	30,000,000	3,000,000,000	3,000,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司										
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第五期)	(注)	2025年8月5日	1.90%	100	20,000,000	2,000,000,000	2,000,000,000	未到期	无	否
中国交通建设股份有限公司			品种一：1.95%(10亿元)							
2025年面向专业机构投资者公开发行科技创新可续期公司债券(第六期)	(注)	2025年9月19日	品种二：2.09%(15亿元)	100	25,000,000	2,500,000,000	2,500,000,000	未到期	无	否
合计					222,000,000	22,200,000,000	22,200,000,000			

五、合并财务报表主要项目注释(续)

46. 其他权益工具(续)

于2025年12月31日，本公司发行在外的永续债具体情况如下：(续)

注：根据可续期债的发行条款，本公司附有按年利率每年派发现金利息的权利，并无偿还本金或支付任何利息的合约义务，除非发生强制付息事件，可续期债的每个付息日，本公司可自行选择将当期利息以及按照本条款已经递延的所有利息及其孳息推迟至下一个付息日支付，且不受到任何递延支付利息次数的限制。本债券以每 2 或 3 或 5 个计息年度为一个重新定价周期，在每个重新定价周期末附发行人续期选择权，发行人续期选择权的行使不受次数的限制。本公司认为该可续期债不符合金融负债的定义，因而将其作为权益计入其他权益工具，宣告派发利息则作为利润分配处理。

截至 2025 年 12 月 31 日，归属于母公司其他权益工具持有者的权益为人民币 22,067,463,271 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 30,508,046,164 元)。

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司的子公司发行在外与本公司类似条款的永续债面值共计人民币 102,744,460,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 88,106,500,000 元)。 于 2025 年 12 月 31 日，归属于少数股东其他权益工具持有者的权益为人民币 102,341,724,257 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 87,660,786,754 元)。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

47. 资本公积

	年初余额	本年增加/(减少)	年末余额
股本溢价			
股本溢价(附注五、45)	38,479,493,385	(17,083,476)	38,462,409,909
股份支付			
限制性股票激励计划	386,277,139	(147,928,559)	238,348,580
与少数股东的交易			
换股吸收合并路桥建设	404,643,110	-	404,643,110
与少数股东权益性交易	(4,647,578,163)	(3,745,979,681)	(8,393,557,844)
同一控制下企业合并	(254,636,149)	-	(254,636,149)
设计院分拆上市	4,663,144,743	-	4,663,144,743
其他	(446,417,276)	(14,903,542)	(461,320,818)
其他资本公积			
原制度资本公积转入	294,118,676	-	294,118,676
其他	131,411,997	56,841,153	188,253,150
合计	39,010,457,462	(3,869,054,105)	35,141,403,357

48. 库存股

项目	年初余额	本年增加/(减少)	年末余额
限制性股票激励计划 (附注五、45)	597,315,500	(187,356,270)	409,959,230
股份回购(注)	-	257,300,839	257,300,839
合计	597,315,500	69,944,569	667,260,069

注：2025年6月16日，公司召开的2024年年度股东会审议通过了《关于回购公司A股股份方案的议案》，同意公司使用自有资金以集中竞价交易方式回购公司已发行的部分人民币普通股（A股）股票，回购的资金总额不低于人民币5亿元，不超过人民币10亿元，回购价格上限为13.58元/股，回购的股份将全部予以注销并减少公司注册资本，回购期限为自股东会审议通过回购方案之日起12个月内。截至2025年12月31日，累计已回购A股股份数量为29,345,900股，成交总金额为人民币257,300,839元。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

49. 其他综合收益

2025 年

	资产负债表中其他综合收益				2025 年利润表中其他综合收益			
	2025 年 1 月 1 日	税后归属于母公司	其他综合收益转留存收益	2025 年 12 月 31 日	本年所得税前发生额	所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益								
重新计量设定受益计划变动额	(99,899,897)	(12,945,299)	-	(112,845,196)	(15,920,000)	2,706,400	(12,945,299)	(268,301)
权益法下不可转损益的其他综合收益	447,830	(7,511,562)	-	(7,063,732)	(7,511,562)	-	(7,511,562)	-
其他权益工具投资公允价值变动	14,035,759,671	839,195,313	(786,987,341)	14,087,967,643	943,314,656	(111,230,165)	839,195,313	(7,110,822)
将重分类进损益的其他综合收益								
权益法下可转损益的其他综合收益	(271,126,068)	10,876,814	-	(260,249,254)	10,033,471	-	10,876,814	(843,343)
现金流量套期储备	29,968,155	(21,695,968)	-	8,272,187	(30,994,240)	9,298,272	(21,695,968)	-
外币财务报表折算差额	(619,555,274)	(356,274,711)	-	(975,829,985)	(340,111,972)	-	(356,274,711)	16,162,739
合计	13,075,594,417	451,644,587	(786,987,341)	12,740,251,663	558,810,353	(99,225,493)	451,644,587	7,940,273

五、合并财务报表主要项目注释(续)

49. 其他综合收益(续)

2024 年

	资产负债表中其他综合收益				2024 年利润表中其他综合收益			
	2024 年 1 月 1 日	税后归属于母公司	其他综合收益转留存收益	2024 年 12 月 31 日	本年所得税前发生额	所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东
不能重分类进损益的其他综合收益								
重新计量设定受益计划变动额	(65,067,170)	(34,832,727)	-	(99,899,897)	(47,830,000)	8,131,100	(34,832,727)	(4,866,173)
权益法下不可转损益的其他综合收益	9,231,474	(8,783,644)	-	447,830	(8,783,644)	-	(8,783,644)	-
其他权益工具投资公允价值变动	9,854,342,495	5,306,963,137	(1,125,545,961)	14,035,759,671	6,727,411,895	(1,421,208,000)	5,306,963,137	(759,242)
将重分类进损益的其他综合收益								
权益法下可转损益的其他综合收益	3,172,177	(274,298,245)	-	(271,126,068)	(274,298,245)	-	(274,298,245)	-
现金流量套期储备	(3,914,937)	33,883,092	-	29,968,155	48,404,417	(14,521,325)	33,883,092	-
外币财务报表折算差额	281,863,934	(901,419,208)	-	(619,555,274)	(913,298,975)	-	(901,419,208)	(11,879,767)
合计	10,079,627,973	4,121,512,405	(1,125,545,961)	13,075,594,417	5,531,605,448	(1,427,598,225)	4,121,512,405	(17,505,182)

五、合并财务报表主要项目注释(续)

50. 专项储备

	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
安全生产费	5,321,288,424	11,946,629,265	(11,702,825,530)	5,565,092,159

51. 盈余公积

	年初余额	本年增加	年末余额
法定盈余公积金	12,764,782,884	1,777,797,042	14,542,579,926

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10%提取法定盈余公积。当法定盈余公积累计额达到股本的 50%以上时，可不再提取。法定盈余公积经批准后可用于弥补亏损，或增加股本。

52. 未分配利润

	2025 年	2024 年
上年年末未分配利润	195,148,570,841	181,289,461,670
加：同一控制下企业合并	-	(6,391,728)
本年年初未分配利润	195,148,570,841	181,283,069,942
加：归属于母公司股东的净利润	14,751,374,779	23,384,093,178
减：提取法定盈余公积	1,731,506,201	1,420,270,898
(转回)/提取一般风险准备(注 1)	(90,677,579)	550,229,859
分配普通股股利(注 2)	4,544,482,535	7,042,240,525
分配永续债利息(注 3)	658,691,222	1,569,810,000
加：其他综合收益结转留存收益	740,696,500	1,063,959,003
年末未分配利润	203,796,639,741	195,148,570,841

本公司可供股东分配利润为按中国企业会计准则编制的报表数与按国际财务报告准则编制的报表数两者孰低的金额。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

52. 未分配利润(续)

注 1：本公司之子公司中交财务有限公司(简称“财务公司”)及中交资本控股有限公司为金融服务企业，根据财金[2012]20 号《金融企业准备金计提管理办法》的要求按风险资产年末余额的 1.5%计提一般风险准备。

注 2：根据 2025 年 6 月 16 日股东大会决议，本公司以已发行总股本 16,278,611,425 股为基数，向全体股东派发现金股利，每股人民币 0.16161 元，所派发现金股利共计人民币 2,630,786,392 元，于 2025 年 12 月 31 日，该现金股利已支付。2025 年 11 月 10 日公司第五届董事会第五十五次会议审议通过公司 2025 年度预分红方案，本公司以已发行总股本扣除公司回购专用证券账户中股份后 16,245,298,325 股为基数，向全体股东派发现金股利，每股人民币 0.11780 元，所派发现金股利共计人民币 1,913,696,143 元，于 2025 年 12 月 31 日，该现金股利未全部支付。

注 3：上述普通股股利分配触发永续中期票据的强制付息条件，2025 年本公司派发永续债利息人民币 658,691,222 元。

53. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	2025 年		2024 年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	725,398,825,909	643,385,959,405	766,936,370,472	673,534,291,560
其他业务	5,709,925,434	4,589,055,650	5,007,888,238	3,567,838,069
合计	731,108,751,343	647,975,015,055	771,944,258,710	677,102,129,629

主营业务收入和成本列示如下：

	2025 年		2024 年	
	收入	成本	收入	成本
基建建设	649,025,386,560	583,089,023,725	681,434,923,120	605,842,851,230
基建设计	36,416,548,599	29,677,003,532	36,263,170,300	28,992,874,547
疏浚工程	54,175,521,012	47,890,619,695	59,395,905,755	51,801,043,735
其他	24,278,176,387	21,162,490,087	26,011,579,138	22,985,571,881
分部间抵销	(38,496,806,649)	(38,433,177,634)	(36,169,207,841)	(36,088,049,833)
合计	725,398,825,909	643,385,959,405	766,936,370,472	673,534,291,560

五、合并财务报表主要项目注释(续)

53. 营业收入和营业成本(续)

(1) 营业收入和营业成本情况(续)

其他业务收入和成本列示如下：

	2025 年		2024 年	
	收入	成本	收入	成本
副产品销售	526,210,002	457,178,113	440,232,834	427,979,910
材料销售	711,270,336	489,262,350	866,525,626	464,121,787
资产出租	1,367,793,960	1,003,730,708	1,271,969,940	913,381,414
咨询服务	543,093,548	249,553,567	695,652,380	240,921,684
其他	2,561,557,588	2,389,330,912	1,733,507,458	1,521,433,274
合计	5,709,925,434	4,589,055,650	5,007,888,238	3,567,838,069

(2) 营业收入分解信息

报告分部	基建建设	基建设计	疏浚工程	其他	合计
商品类型					
工程建设	606,866,714,158	14,498,786,470	8,949,311,874	431,628,217	630,746,440,719
设计及咨询服务	2,494,971,188	16,357,611,865	401,116,907	-	19,253,699,960
疏浚吹填	-	-	38,630,135,472	-	38,630,135,472
其他	31,221,053,870	466,827,839	3,274,538,347	7,516,055,136	42,478,475,192
合计	640,582,739,216	31,323,226,174	51,255,102,600	7,947,683,353	731,108,751,343
经营地区					
中国(除港澳台地区)	493,210,068,468	26,985,527,176	43,160,828,396	7,784,712,343	571,141,136,383
其他国家和地区	147,372,670,748	4,337,698,998	8,094,274,204	162,971,010	159,967,614,960
合计	640,582,739,216	31,323,226,174	51,255,102,600	7,947,683,353	731,108,751,343
商品转让的时间					
在某一时点转让	27,817,661,660	409,069,056	2,384,244,467	5,933,811,866	36,544,787,049
在某一时段内转让	612,765,077,556	30,914,157,118	48,870,858,133	2,013,871,487	694,563,964,294
合计	640,582,739,216	31,323,226,174	51,255,102,600	7,947,683,353	731,108,751,343

五、合并财务报表主要项目注释(续)

53. 营业收入和营业成本(续)

(3) 营业成本分解信息

报告分部	基建建设	基建设计	疏浚工程	其他	合计
商品类型					
工程建设	547,018,895,181	11,793,531,937	7,293,923,021	409,076,926	566,515,427,065
设计及咨询服务	1,453,670,567	12,356,634,886	274,601,233	-	14,084,906,686
疏浚吹填	-	-	34,592,511,174	-	34,592,511,174
其他	23,850,986,735	388,180,524	2,824,780,966	5,718,221,905	32,782,170,130
合计	572,323,552,483	24,538,347,347	44,985,816,394	6,127,298,831	647,975,015,055
经营地区					
中国(除港澳台地区)	439,510,706,908	20,613,684,958	37,364,879,378	6,095,342,606	503,584,613,850
其他国家和地区	132,812,845,575	3,924,662,389	7,620,937,016	31,956,225	144,390,401,205
合计	572,323,552,483	24,538,347,347	44,985,816,394	6,127,298,831	647,975,015,055
商品转让的时间					
在某一时点转让	21,068,162,006	372,791,334	2,105,677,681	3,694,947,860	27,241,578,881
在某一时段内转让	551,255,390,477	24,165,556,013	42,880,138,713	2,432,350,971	620,733,436,174
合计	572,323,552,483	24,538,347,347	44,985,816,394	6,127,298,831	647,975,015,055

(4) 履约义务

确认的收入来源于：

	2025年	2024年
合同负债年初账面价值	34,118,456,175	28,018,241,724

五、合并财务报表主要项目注释(续)

54. 税金及附加

	2025年	2024年
城市维护建设税	497,785,541	487,973,331
教育费附加	414,045,912	407,851,436
土地增值税	365,676,068	310,156,633
其他	1,238,301,722	1,223,016,384
合计	2,515,809,243	2,428,997,784

55. 销售费用

	2025年	2024年
人员费用	1,667,962,128	1,448,144,300
差旅交通费	206,419,076	188,440,260
业务费	82,761,674	101,953,146
运输费	5,144,730	31,774,480
其他	1,337,138,076	1,321,092,384
合计	3,299,425,684	3,091,404,570

56. 管理费用

	2025 年	2024 年
人员费用	10,461,430,647	11,184,763,276
资产折旧与摊销	1,369,524,993	1,361,223,078
办公费	996,135,373	993,865,261
差旅交通费	947,189,491	995,185,707
咨询费	285,965,367	265,378,084
专业机构服务费	200,015,122	241,444,211
其他	1,915,700,602	2,945,981,765
合计	16,175,961,595	17,987,841,382

五、合并财务报表主要项目注释(续)

57. 研发费用

	2025 年	2024 年
材料费	15,766,579,006	15,822,217,395
人员费用	5,794,803,941	6,277,938,413
机械使用费及租赁费	729,313,065	1,192,153,699
资产折旧与摊销	322,458,080	190,478,557
其他	2,090,167,942	2,514,975,944
合计	24,703,322,034	25,997,764,008

58. 财务费用

	2025 年	2024 年
利息支出	22,093,950,002	23,288,967,027
减：利息收入	22,845,348,877	24,241,021,826
减：利息资本化	1,421,150,109	1,287,179,539
汇兑损失/(收益)	185,795,390	(595,021,788)
其他	1,894,863,442	2,121,787,092
合计	(91,890,152)	(712,469,034)

资本化利息明细如下：

	2025 年	2024 年
计入无形资产	533,576,250	395,308,726
计入在建工程	212,748,832	174,044,547
计入存货	674,825,027	717,826,266
合计	1,421,150,109	1,287,179,539

五、合并财务报表主要项目注释(续)

58. 财务费用(续)

利息收入明细如下：

	2025 年	2024 年
银行存款	975,031,788	921,715,186
财务公司存放央行及同业利息收入	456,934,327	456,672,845
资金拆借	4,425,928,363	5,352,767,806
政府与社会资本合作项目及土地一级开发项目利息收入	14,434,613,011	15,387,715,586
其他	2,552,841,388	2,122,150,403
合计	22,845,348,877	24,241,021,826

59. 其他收益

	2025 年	2024 年
税收返还	57,382,441	56,120,250
增值税加计抵减	5,923,128	22,337,173
项目培育发展资金	22,118,437	23,375,226
其他	450,389,987	417,924,573
合计	535,813,993	519,757,222

五、合并财务报表主要项目注释(续)

60. 投资收益/(损失)

	2025 年	2024 年
权益法核算的长期股权投资收益(附注五、14)	(1,742,141,927)	(2,346,472,176)
处置长期股权投资产生的投资收益	1,029,133,783	273,327,729
仍持有的其他非流动金融资产的股利收入	351,034,523	239,985,760
交易性金融资产在持有期间取得的投资收益	11,921,217	97,026,477
债权投资在持有期间取得的利息收入	95,938,547	196,241,078
仍持有的其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	1,027,730,381	1,072,892,944
处置交易性金融资产取得的投资收益	2,295,686	42,381,256
处置子公司产生的投资收益(附注七、2)	1,252,560,844	2,218,782,930
以摊余成本计量的金融资产及合同资产终止确认损失	(2,548,050,744)	(3,221,107,085)
处置其他非流动金融资产的投资收益/(损失)	547,738,712	(51,339,142)
其他	(4,021,042)	(29,520,682)
合计	24,139,980	(1,507,800,911)

61. 公允价值变动(损失)/收益

	2025 年	2024 年
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：交易性权益工具投资	(925,146,359)	(1,089,075,298)
债务工具投资	19,984,659	5,580,591
衍生金融工具	(93,981,221)	6,813,632
合计	(999,142,921)	(1,076,681,075)

五、合并财务报表主要项目注释(续)

62. 信用减值损失

	2025 年	2024 年
应收账款坏账损失	4,919,880,786	5,124,681,922
其他应收款坏账损失	1,349,992,626	393,256,329
长期应收款坏账损失	920,926,708	616,167,385
应收票据坏账损失/(转回)	1,416,600	(2,008,252)
合计	7,192,216,720	6,132,097,384

63. 资产减值损失

	2025 年	2024 年
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	1,086,648,225	790,021,918
合同资产预期信用损失(含分类为其他非流动资产部分)	667,179,688	909,480,181
固定资产减值损失	382,401,188	29,646,247
在建工程减值损失	50,263,703	-
商誉减值损失	654,643	-
合计	2,187,147,447	1,729,148,346

64. 资产处置收益

	2025 年	2024 年
固定资产处置收益	126,114,469	178,520,546
处置其他长期资产收益	92,681,189	127,566,534
合计	218,795,658	306,087,080

五、合并财务报表主要项目注释(续)

65. 营业外收入

	2025年	2024年	计入2025年非经常性损益
保险赔款收入	234,795,913	185,585,209	234,795,913
违约金收入	36,972,851	44,537,587	36,972,851
政府补助	16,312,470	18,338,302	16,312,470
其他	432,932,800	351,685,419	432,932,800
合计	721,014,034	600,146,517	721,014,034

66. 营业外支出

	2025 年	2024 年	计入2025年非经常性损益
对外捐赠	223,957,679	240,949,399	223,957,679
其他	449,602,378	407,384,834	449,602,378
合计	673,560,057	648,334,233	673,560,057

67. 费用按性质分类

本集团营业成本、销售费用、管理费用、研发费用按照性质分类的补充资料如下：

	2025 年	2024 年
工程分包费	293,685,856,414	311,461,897,322
材料费	210,676,297,643	223,914,380,469
人工费	62,594,341,996	64,142,663,236
机械使用费及租赁费	17,634,041,280	17,692,074,200
商品销售成本	15,587,900,418	15,646,340,699
折旧与摊销	14,906,064,680	13,397,176,089
燃料费	3,246,200,819	3,563,919,921
水电费	2,593,855,250	2,249,664,939
保险费	2,127,534,664	2,022,079,748
维护修理费	2,065,692,585	2,407,707,260
运输费	551,021,303	535,770,658
招投标费	423,876,357	622,675,621
其他	66,061,040,959	66,522,789,427
合计	692,153,724,368	724,179,139,589

五、合并财务报表主要项目注释(续)

68. 所得税费用

	2025 年	2024 年
当期所得税费用	6,929,243,743	7,015,178,168
递延所得税费用	(754,570,663)	(981,267,165)
合计	6,174,673,080	6,033,911,003

所得税费用与利润总额的关系列示如下：

	2025 年	2024 年
利润总额	26,978,804,404	36,380,519,241
按法定税率(25%)计算的所得税费用	6,744,701,101	9,095,129,810
子公司适用不同税率的影响	(1,669,360,514)	(2,376,250,097)
来源于合营企业和联营企业的损益	435,535,482	586,618,044
非应税收入的影响	(380,933,566)	(370,751,187)
研发支出加计扣除	(994,380,539)	(1,400,885,301)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	361,499,804	274,231,667
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响	(28,141,896)	(12,809,638)
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(155,309,651)	(275,915,108)
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异的影响	425,860,037	159,137,413
本年未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	1,169,394,597	868,426,882
调整以前期间所得税的影响	379,088,638	(149,933,376)
其他	(113,280,413)	(363,088,106)
按本集团实际税率计算的所得税费用	6,174,673,080	6,033,911,003

注：中国大陆所得税费用根据在中国大陆利润及税率计算，其他地区所得税费用根据经营所在国家或地区利润及税率计算。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

69. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益		
持续经营	0.85	1.37
稀释每股收益		
持续经营	0.85	1.37

基本每股收益按照归属于本公司普通股股东的当期净利润，除以发行在外普通股的加权平均数计算。

稀释每股收益的分子以归属于本公司普通股股东的当期净利润，调整预计可解锁的限制性股票股利的影响后确定；稀释每股收益的分母等于下列两项之和：基本每股收益中母公司已发行普通股的加权平均数，及假定稀释性潜在普通股转换为普通股而增加的普通股的加权平均数。

基本每股收益与稀释每股收益的具体计算如下：

	2025 年	2024 年
收益		
归属于本公司普通股股东的当期净利润	14,751,374,779	23,384,093,178
持续经营	14,751,374,779	23,384,093,178
减：永续债利息	1,018,108,329	1,230,988,632
减：限制性股票股利影响	1,517,485	47,032,900
归属于本公司普通股股东的当期净利润	13,731,748,965	22,106,071,646
持续经营	13,731,748,965	22,106,071,646
加：预计可解锁的限制性股票股利的影响	1,517,485	不适用(注)
调整后归属于本公司普通股股东的当年净利润	13,733,266,450	22,106,071,646
持续经营	13,733,266,450	22,106,071,646

五、合并财务报表主要项目注释(续)

69. 每股收益(续)

	2025 年	2024 年
股份		
本公司发行在外普通股的加权平均数	16,177,945,026	16,165,711,425
稀释效应——普通股的加权平均数		
限制性股票激励计划	2,232,141	不适用(注)
调整后本公司发行在外普通股的加权平均数	16,180,177,167	16,165,711,425

注：稀释每股收益应当考虑到已授予限制性股票解锁后摊薄每股收益的影响，于2024年，在综合考虑预计未来可解锁的限制性股票股利和调整增加的普通股股数后每股收益大于基本每股收益，本公司授予的限制性股票激励计划具有反稀释性，因此稀释每股收益等于基本每股收益。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

70. 现金流量表项目注释

(1) 与经营活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与经营活动有关的现金		
中交财务有限公司收回贷款	4,091,505,232	4,738,739,350
收到保证金及押金净增加	3,647,359,640	5,924,729,822
投资类项目投资回报流入	2,716,797,110	3,527,089,865
政府补助	461,901,815	520,873,274
中交财务有限公司吸收存款增加	-	7,436,545,000
其他	20,269,624,996	17,732,091,640
合计	31,187,188,793	39,880,068,951
支付其他与经营活动有关的现金		
研究开发支出	18,586,060,014	19,529,347,038
中交财务有限公司吸收存款减少	5,026,508,947	-
中交财务有限公司发放贷款	2,105,132,197	3,764,793,098
差旅交通费	1,153,608,567	1,183,625,967
办公费	996,135,373	993,865,261
手续费	728,422,580	840,408,996
专业机构服务费及咨询费	485,980,489	506,822,295
招投标费	423,876,357	622,623,227
其他	12,578,440,714	9,327,820,016
合计	42,084,165,238	36,769,305,898

五、合并财务报表主要项目注释(续)

70. 现金流量表项目注释(续)

(2) 与投资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到重要的投资活有关的现金		
持有及处置长期股权投资的现金流入	6,517,713,917	3,015,738,812
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	6,157,134,495	5,558,716,985
持有及处置其他非流动金融资产的现金流入	5,158,719,837	3,465,646,479
持有及处置交易性金融资产的现金流入	4,814,685,805	10,689,586,366
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收到的现金	1,448,767,391	1,557,966,655
收回借款	5,060,146,770	5,610,533,655
特许经营权对价	3,627,401,977	2,122,472,871
持有及处置其他权益工具投资的现金流入	2,647,290,304	2,554,002,493
收回三个月以上的定期存款	494,813,354	2,809,434,181
合计	35,926,673,850	37,384,098,497
支付重要的投资活动有关的现金		
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	36,846,820,737	27,268,101,484
购买长期股权投资的现金流出	8,037,039,334	8,375,448,674
借出款项	9,605,390,751	14,506,965,416
购买其他非流动金融资产的现金流出	5,754,170,549	5,772,855,266
购买交易性金融资产的现金流出	4,973,851,048	10,210,406,443
垫付土地征拆款支付的现金	1,689,062,911	108,942,831
合计	66,906,335,330	66,242,720,114

五、合并财务报表主要项目注释(续)

70. 现金流量表项目注释(续)

(2) 与投资活动有关的现金(续)

	2025年	2024年
收到其他投资活动有关的现金		
收回借款	5,060,146,770	5,610,533,655
特许经营权对价	3,627,401,977	2,122,472,871
收回三个月以上的定期存款	494,813,354	2,809,434,181
利息收入	177,657,253	322,602,541
其他	1,168,668,390	1,293,004,037
合计	10,528,687,744	12,158,047,285
支付其他投资活动有关的现金		
借出款项	9,605,390,751	14,506,965,416
垫付土地征拆款支付的现金	1,689,062,911	108,942,831
其他合并范围变动	-	6,513,472
合计	11,294,453,662	14,622,421,719

五、合并财务报表主要项目注释(续)

70. 现金流量表项目注释(续)

(3) 与筹资活动有关的现金

	2025年	2024年
收到其他与筹资活动有关的现金		
自关联方及第三方取得借款	15,638,699,925	13,475,634,489
支付其他与筹资活动有关的现金		
偿还关联方及第三方借款	19,431,255,464	10,623,091,954
少数股东撤资	16,971,110,281	15,048,863,049
租金支出	1,846,516,016	1,607,111,393
回购库存股	257,300,839	7,995,000
购买少数股权	86,775,362	85,752,285
同一控制下企业合并	-	30,592,499
合计	38,592,957,962	27,403,406,180

筹资活动产生的各项负债的变动如下：

	年初余额	本年增加		本年减少		年末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
借款	548,698,304,289	276,339,729,273	57,709,543,706	(245,018,021,600)	(8,177,150,712)	629,552,404,956
租赁负债	3,682,922,640	-	2,329,512,473	(1,846,516,016)	(2,038,080)	4,163,881,017
应付债券	56,741,082,035	18,637,624,718	2,042,016,380	(7,525,304,142)	(27,682,457)	69,867,736,534
其他流动负债-短期融资券及其他短期债券	8,621,807,361	93,800,000,000	552,175,304	(88,937,851,135)	-	14,036,131,530
应付股利	4,931,735,792	-	10,974,503,753	(11,741,751,046)	-	4,164,488,499
回购库存股义务	597,315,500	257,300,839	-	-	(187,356,270)	667,260,069
合计	623,273,167,617	389,034,654,830	73,607,751,616	(355,069,443,939)	(8,394,227,519)	722,451,902,605

(4) 不涉及当期现金收支的重大活动

于 2025 年，本集团以销售商品、提供劳务收到的银行承兑汇票背书转让用于支付购买商品、接受劳务的金额为人民币 1,250,132,893 元(2024 年：人民币 639,990,475 元)。本集团不涉及现金收支的重大投资和筹资活动参见附注五、71(2)。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

71. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

将净利润调节为经营活动现金流量：

	2025 年	2024 年
净利润	20,804,131,324	30,346,608,238
加：信用减值准备	7,192,216,720	6,132,097,384
资产减值损失	2,187,147,447	1,729,148,346
固定资产折旧	8,350,827,139	7,510,334,001
使用权资产折旧	1,609,966,965	1,514,811,084
无形资产摊销	4,093,522,213	3,621,288,841
投资性房地产折旧	475,047,129	363,094,932
长期待摊费用摊销	376,701,234	387,647,231
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	(218,795,658)	(306,087,080)
公允价值变动损失	999,142,921	1,076,681,075
财务费用	20,739,334,443	20,676,714,204
股份支付的费用	(147,928,559)	240,206,979
投资收益	(2,572,190,724)	(1,713,306,174)
递延所得税资产增加	(2,171,814,496)	(2,706,332,980)
递延所得税负债增加	1,417,243,833	1,725,065,815
存货的增加	(11,631,853,257)	(9,115,177,843)
合同资产的增加	(37,999,659,219)	(41,507,065,110)
经营性应收及 PPP 合同资产项目的增加	(62,634,931,135)	(98,496,452,053)
经营性应付项目的增加	64,464,933,822	91,027,139,888
经营活动产生的现金流量净额	15,333,042,142	12,506,416,778

(2) 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动

	2025 年	2024 年
使用权资产增加	2,176,316,147	2,436,817,663

五、合并财务报表主要项目注释(续)

71. 现金流量表补充资料(续)

(3) 现金及现金等价物的构成

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
现金	151,056,340,289	142,480,961,935
其中：库存现金	33,949,113	46,647,861
银行存款	146,152,860,794	138,977,175,047
其他货币资金	4,869,530,382	3,457,139,027
减：受到限制的货币资金及三个月以上的定期存款	11,226,111,615	7,506,562,085
年末现金及现金等价物余额	139,830,228,674	134,974,399,850

(4) 不属于现金及现金等价物的货币资金

	2025年	2024年	理由
受到限制的货币资金	10,919,637,950	6,705,275,066	使用权或所有权受限
三个月以上的定期存款	306,473,665	801,287,019	属于投资项目
合计	11,226,111,615	7,506,562,085	

(5) 供应商融资安排

本集团通过商业银行办理反向保理业务，向相关供应商提供保理服务，银行同意受让指定的供应商因向本集团销售商品、提供服务等原因对本集团的应收款项，同时向相关供应商提供融资服务。供应商可自行决定是否保理，参与的供应商可提前从银行收到融资款。本集团与供应商的付款条件没有因该反向保理安排而改变。

本集团通过商业银行提供的供应链金融服务平台办理反向保理业务。原始债权人（本集团供应商）通过平台发起申请，并提供应收款项信息和贸易背景资料，经平台审核，生成电子债权凭证后通过平台提交本集团确认。本集团在电子债权凭证项下的付款义务的履行是无条件且不可撤销的，不受电子债权凭证流转相关方之间商业纠纷的影响，本集团不就该付款责任主张抵销或进行抗辩。本集团将根据平台业务规则于付款日划付等额于电子债权凭证项下的金额。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

71. 现金流量表补充资料(续)

(5) 供应商融资安排(续)

本集团也发起供应链资产证券化业务。原始债权人(本集团供应商)将因向本集团出售货物、提供服务等而对本集团享有基础交易合同项下的应收账款债权作为基础资产，通过资产专项支持计划载体向投资者发行。本集团向资产专项支持计划出具付款确认函，确认本集团对其持有的应收账款债权负有到期清偿义务。本集团无条件不可撤销地在各应收账款债权到期前履行到期清付目标应收账款债权的义务。

供应商融资相关金融负债的信息如下：

	2025年12月31日		2024年12月31日
	账面金额	其中：供应商已收到金额	账面金额
应付账款	89,195,876,949	71,508,225,570	81,156,791,144
其他应付款	4,261,115,269	4,023,071,639	4,620,905,289
合计	93,456,992,218	75,531,297,209	85,777,696,433

五、合并财务报表主要项目注释(续)

72. 外币货币性项目

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	原币	汇率	折合人民币	原币	汇率	折合人民币
货币资金						
美元	2,491,984,941	7.0288	17,515,663,753	2,201,387,907	7.1884	15,824,456,831
澳元	1,185,677,565	4.6892	5,559,879,238	1,513,588,953	4.5070	6,821,745,411
欧元	473,819,244	8.2355	3,902,138,384	525,585,349	7.5257	3,955,397,661
港币	1,347,786,878	0.9032	1,217,321,108	2,080,143,356	0.9260	1,926,212,748
马来西亚林吉特	366,072,385	1.7319	634,000,764	326,891,333	1.6199	529,531,270
其他			14,890,316,350			10,384,571,363
			43,719,319,597			39,441,915,284
应收账款						
美元	1,077,395,215	7.0288	7,572,795,487	1,068,316,762	7.1884	7,679,488,212
中非法郎	69,819,030,000	0.0126	879,719,778	63,520,187,232	0.0112	711,426,097
澳元	92,082,241	4.6892	431,792,044	37,991,549	4.5070	171,227,911
其他			6,389,485,027			4,687,093,267
			15,273,792,336			13,249,235,487
其他应收款						
美元	262,547,070	7.0288	1,845,390,846	190,824,368	7.1884	1,371,721,887
港币	348,334,136	0.9032	314,615,392	424,859,973	0.9260	393,420,335
沙特里尔	46,324,220	1.8680	86,533,643	18,661,142	1.9284	35,986,146
其他			2,584,142,132			3,637,617,050
			4,830,682,013			5,438,745,418
长期应收款						
美元	374,440,302	7.0288	2,631,865,995	271,790,114	7.1884	1,953,736,055
港币	484,150,094	0.9032	437,284,365	91,842,081	0.9260	85,045,767
澳门元	21,727,609	0.8763	19,039,904	45,191,580	0.8985	40,604,635
中非法郎	138,680,318,016	0.0126	1,747,372,007	161,781,942,411	0.0112	1,811,957,755
其他			3,308,892,282			1,714,079,666
			8,144,454,553			5,605,423,878

五、合并财务报表主要项目注释(续)

72. 外币货币性项目(续)

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	原币	汇率	折合人民币	原币	汇率	折合人民币
短期借款						
美元	88,748,225	7.0288	623,793,524	237,730,130	7.1884	1,708,899,266
日元	5,652,387,545	0.0448	253,226,962	703,579,502	0.0462	32,505,373
欧元	59,761,227	8.2355	492,163,585	85,045,611	7.5257	640,027,755
港币	505,000,000	0.9032	456,116,000	97,502,484	0.9260	90,287,300
其他			3,481,720,852			1,490,646,313
			5,307,020,923			3,962,366,007
应付账款						
美元	1,056,807,646	7.0288	7,428,089,582	1,914,693,201	7.1884	13,763,580,606
港币	2,604,190,319	0.9032	2,352,104,696	5,255,400,370	0.9260	4,866,500,743
澳元	1,153,705,856	4.6892	5,409,957,500	1,173,671,298	4.5070	5,289,736,540
澳门元	526,815,739	0.8763	461,648,632	669,599,427	0.8985	601,635,085
其他			12,047,989,781			12,468,699,152
			27,699,790,191			36,990,152,126
其他应付款						
美元	151,471,730	7.0288	1,064,664,496	172,601,628	7.1884	1,240,729,543
科威特第纳尔	893,689	22.8249	20,398,362	31,765,252	23.3329	741,175,448
澳门元	343,689,759	0.8763	301,175,336	347,301,669	0.8985	312,050,550
其他			1,818,413,899			1,579,115,367
			3,204,652,093			3,873,070,908
长期借款						
美元	547,606,128	7.0288	3,849,013,952	1,840,922,066	7.1884	13,233,284,179
欧元	210,440,054	8.2355	1,733,079,065	221,891,922	7.5257	1,669,892,037
澳门元	-	0.8763	-	461,363,617	0.8985	414,535,210
其他			6,551,795,134			4,727,561,346
			12,133,888,151			20,045,272,772
长期应付款						
美元	336,314,303	7.0288	2,363,885,973	292,915,151	7.1884	2,105,591,271
澳门元	155,699,133	0.8763	136,439,150	167,037,194	0.8985	150,082,919
欧元	12,832,637	8.2355	105,683,182	12,428,746	7.5257	93,535,014
其他			3,865,265,374			2,727,333,803
			6,471,273,679			5,076,543,007

五、合并财务报表主要项目注释(续)

73. 租赁

(1) 作为承租人

	2025年	2024年
租赁负债利息费用	210,915,694	199,926,113
计入当期损益的采用简化处理的短期租赁费用	3,408,907,966	2,531,933,824
计入当期损益的采用简化处理的低价值资产租赁费用(短期租赁除外)	191,775	1,755,180
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	5,296,365	878,387
与租赁相关的总现金流出	4,346,355,804	3,705,231,722

本集团承租的租赁资产包括经营过程中使用的房屋及建筑物、机器设备、运输设备和其他设备，房屋及建筑物租赁期通常为 1 至 10 年，船舶租赁期通常为 1 至 10 年，机器设备的租赁期通常为 1 至 5 年，运输设备的租赁期通常为 1 至 5 年和其他设备的租赁期通常为 1 至 5 年。租赁合同通常约定本集团不能将租赁资产进行转租，部分租赁合同要求本集团财务指标保持在一定水平。少数租赁合同包含续租选择权、终止选择权、可变租金的条款。

未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出

本集团未纳入租赁负债计量的未来潜在现金流出主要来源于可变租赁付款额，租赁合同中的续租选择权与终止选择权，已承诺但尚未开始的租赁等风险敞口。

可变租赁付款额
本集团的部分运输设备、船舶包含与施工完成进度的可变租赁付款额条款。在可能的情况下，本集团使用这些条款的目的是将租赁的付款额与实际产生现金流相匹配。

续租选择权与终止租赁选择权
于2025年，本集团无因续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行使情况发生变化而导致租赁期变化(2024年：无)。

已承诺但尚未开始的租赁
于2025年，本集团无已承诺但尚未开始的租赁预计未来年度现金流出的情况(2024年：无)。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

73. 租赁(续)

(2) 作为出租人

本集团将部分房屋及建筑物用于出租，租赁期为 1 至 20 年，形成经营租赁。部分租赁合同包含续租选择权、终止选择权和可变租金的条款。因预计存在二手市场，租赁资产余值风险不重大。

本集团还将部分闲置机器设备、船舶、运输设备用于出租，租赁期为 1 至 10 年，形成经营租赁。

经营租赁

与经营租赁有关的损益列示如下：

	2025 年	2024 年
租赁收入	1,367,793,960	1,271,969,940

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	1,011,423,656	728,265,482
1 年至 2 年(含 2 年)	522,482,553	495,021,504
2 年至 3 年(含 3 年)	320,233,511	321,661,399
3 年至 4 年(含 4 年)	143,831,082	161,281,343
4 年至 5 年(含 5 年)	86,357,351	168,947,231
5 年以上	147,182,398	387,970,478
合计	2,231,510,551	2,263,147,437

经营租出固定资产，参见附注五、18。

五、合并财务报表主要项目注释(续)

73. 租赁(续)

(2) 作为出租人(续)

融资租赁

与融资租赁有关的损益列示如下：

	2025 年	2024 年
租赁投资净额的融资收益	3,184,985,869	3,054,924,900

根据与承租人签订的租赁合同，未折现最低租赁收款额如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	35,632,097,975	30,823,651,343
1 年至 2 年(含 2 年)	19,095,363,644	20,952,760,522
2 年至 3 年(含 3 年)	6,883,634,830	7,866,941,750
3 年至 4 年(含 4 年)	1,539,203,811	2,327,771,316
4 年至 5 年(含 5 年)	822,367,982	925,370,674
5 年以上	314,812,813	341,484,775
	64,287,481,055	63,237,980,380
减：未实现融资收益	4,413,078,895	4,380,518,460
租赁投资净额	59,874,402,160	58,857,461,920

六、研发支出

(1) 按性质列示

	2025年	2024年
人员费用	5,794,803,941	6,277,938,413
材料费	15,766,579,006	15,822,217,395
资产折旧与摊销	322,458,080	190,478,557
机械使用费及租赁费	729,313,065	1,192,153,699
其他	2,415,479,517	2,910,706,622
合计	25,028,633,609	26,393,494,686
其中：费用化研发支出	24,703,322,034	25,997,764,008
资本化研发支出	325,311,575	395,730,678

(2) 符合资本化条件的研发项目开发支出

	年初金额	本年增加 内部开发	本年减少 确认无形资产	年末余额
数据资源	-	24,805,176	(24,805,176)	-
软件	373,736,128	276,817,400	(340,089,733)	310,463,795
商标、专利权专有技术及版权	5,131,425	23,688,999	(7,681,815)	21,138,609
合计	378,867,553	325,311,575	(372,576,724)	331,602,404

七、合并范围的变更

1. 非同一控制下企业合并

本公司若干子公司以收购股权的方式取得上海欣江楠建设发展有限公司、邯郸鹏毅建设有限公司、中交宏禹(湖南)水利工程有限公司等若干标的公司的股权，交易完成后，本公司之子公司获得该些公司控制权，将其纳入合并范围。

被收购公司于购买日可辨认资产和负债于购买日的公允价值和账面价值合计如下：

	购买日 公允金额	购买日 账面金额
流动资产	6,429,309,428	6,425,956,488
非流动资产	14,251,761,202	14,209,139,174
流动负债	(5,058,500,551)	(5,058,500,551)
非流动负债	(9,658,085,857)	(9,658,085,857)
收购日可辨认净资产公允价值	5,964,484,222	5,918,509,254
减：少数股东权益	540,220,658	
加：合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	(13,861,073)	
收购对价	5,410,402,491	

取得子公司取得的现金净额

	2025年
取得子公司于本年支付的现金和现金等价物	3,425,253,312
减：购买日子公司持有的现金和现金等价物	208,046,608
取得子公司支付的现金净额	3,217,206,704

七、合并范围的变更(续)

2. 处置子公司

本公司若干子公司以股权转让方式处置包括 Lekki Port Investment Holding Inc.、浙江海港水运规划设计有限公司、中交(扬州)城市投资有限公司及中交二公局第七工程有限公司等在内的若干子公司，交易完成后本集团不再拥有该些项目公司的控制权，不再将该些公司纳入合并范围。

本公司若干子公司以将项目公司股权转让给资产支持专项计划的方式处置包括武汉中交沌口长江大桥投资有限公司、佛山广明高速有限公司、中交华中武汉置业发展有限公司等在内的若干子公司，交易完成后本集团不再拥有该些项目公司的控制权，不再将该些公司纳入合并范围。

上述公司的相关财务信息列示如下：

	处置日 账面价值
流动资产	2,236,626,366
非流动资产	19,716,408,087
流动负债	(6,954,646,448)
非流动负债	(7,771,887,906)
	7,226,500,099
减：少数股东权益	1,231,490,859
减：原计入其他综合收益的外币报表折算差额	244,692,327
加：处置收益(附注五、60)	1,252,560,844
减：剩余股权公允价值	1,266,821,405
处置对价	5,736,056,352

处置子公司的信息

	2025年
本年处置子公司于本年收到的现金和现金等价物	5,736,056,352
减：丧失控制权日子公司持有的现金和现金等价物	817,357,857
加：以前年度处置子公司于本年收到的现金和现金等价物	1,238,436,000
处置子公司收到的现金净额(附注五、70(2))	6,157,134,495

七、合并范围的变更(续)

3. 其他合并范围变动

于 2025 年度，本集团从第三方分别取得广西中交贵隆高速公路有限公司(“贵隆高速”)，和贵州中交沿印松高速公路发展有限公司(“沿印松”)的控制权。

就上述交易，管理层通过集中度测试，以资产收购核算该等交易。收购时点的相关资产财务信息列示如下：

	购买日公允价值
无形资产(附注五、21)	28,746,991,835
其他资产	4,580,920,221
负债总额	26,198,687,353
收购日可辨认净资产公允价值	7,129,224,703
收购对价	7,129,224,703
其中：现金对价	2,100,000,000
原持有股权账面价值	5,029,224,703

收购资产的信息如下：

	2025 年
收购资产支付的现金和现金等价物	2,100,000,000
减：收购资产持有的现金和现金等价物	34,304,528
收购资产支付的现金净额	2,065,695,472

八、在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

通过设立或投资等方式取得的子公司

	主要经营地	注册地	业务性质	实收资本(万元)	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 间接(注)	表决权比例(%)
中交投资有限公司	中国	北京市	投资控股	1,250,000	100.00	-	100.00
中国交通建设印度尼西亚有限公司	印度尼西亚	印度尼西亚	投资控股	美元695	100.00	-	100.00
中交公路长大桥建设国家工程研究中心有限公司	中国	北京市	研发设计及咨询	13,000	5.00	83.00	88.00
中交路桥建设有限公司	中国	北京市	基建建设	397,393	84.57	-	84.57
中交机电工程局有限公司	中国	北京市	基建建设	83,333	60.00	40.00	100.00
中交海西投资有限公司	中国	厦门市	投资控股	100,000	100.00	-	100.00
财务公司	中国	北京市	金融服务	700,000	95.00	-	95.00
中交资本控股有限公司	中国	北京市	基金管理、融资租赁及商业保理	1,000,000	100.00	-	100.00
中交云南高速公路发展有限公司	中国	昆明市	基建建设	100,000	83.00	-	83.00
中交疏浚(集团)股份有限公司	中国	上海市	疏浚工程	1,177,545	99.90	0.10	100.00
中交海峡建设投资发展有限公司	中国	福州市	投资控股	100,000	100.00	-	100.00
中国交建基础设施开发有限公司	中国	香港	基建建设	美元1,446	59.37	40.63	100.00
中交城市投资控股有限公司	中国	广州市	投资控股	1,000,000	100.00	-	100.00
中交资产管理有限公司	中国	北京市	投资控股	2,073,261	35.37	64.63	100.00
中国交通建设(美国)有限公司	美国	美国	投资控股	美元4,574	40.07	36.08	76.15
中交铁道设计研究总院有限公司	中国	北京市	基建设计	49,879	57.30	42.70	100.00
中交泉州高速公路有限责任公司	中国	泉州市	基建建设	5,000	78.00	-	78.00
中交云南曲靖大昌高速公路投资建设有限公司	中国	昆明市	基建建设	10,000	83.00	-	83.00
中交海洋投资控股有限公司	中国	三亚市	基建建设	357,000	100.00	-	100.00
中交泰州投资建设有限公司	中国	泰州市	基建建设	50,000	90.00	-	90.00

八、在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(1) 企业集团的构成(续)

通过设立或投资等方式取得的子公司(续)

	主要经营地	注册地	业务性质	实收资本(万元)	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 间接(注)	表决权比例(%)
中交泰兴投资发展有限公司	中国	泰兴市	基建建设	40,000	60.00	29.90	89.90
中国交建南部拉美区域公司	巴西	卢森堡大公国	投资控股	美元19,358	47.00	53.00	100.00
北京中交建壹期股权投资基金合伙企业(有限合伙)(以下简称“北京中交建壹期股权投资基金合伙企业”)	中国	北京市	投资控股	195,245	59.90	40.10	100.00
中交(天津)轨道交通投资建设有限公司	中国	天津市	基建建设	490,434	45.00	6.00	51.00
中交(成都)市政建设有限公司	中国	成都市	基建建设	10,000	100.00	-	100.00
中交(天津)轨道交通投资发展有限公司	中国	天津市	基建建设	59,690	48.00	3.00	51.00
中交黑龙江建设发展有限公司	中国	哈尔滨市	基建建设	5,000	100.00	-	100.00
荷兰新时代资本投资公司	荷兰	荷兰	投资控股	欧元4,710	100.00	-	100.00
中交财资管理(香港)有限公司	中国	香港	投资控股	美元10,000	95.00	5.00	100.00
中国交建阿曼有限公司	阿曼	马斯喀特	基建建设	阿曼里亚尔25	100.00	-	100.00
中交西部投资有限公司	中国	成都市	投资控股	440,000	100.00	-	100.00
中交设计咨询集团股份有限公司	中国	甘肃省	基建设计	229,460	48.41	2.33	50.74
甘肃祁连山水泥集团有限公司	中国	甘肃省	建材产销	120,000	85.00	-	85.00
ForseaHoldingsPTE.LTD.	新加坡	新加坡	基建建设	新加坡元30	100.00	-	100.00
广西中交贵隆高速公路发展有限公司	中国	南宁市	基建建设	10,000	-	100.00	100.00
辽宁中交秦沈高速公路有限公司	中国	沈阳市	基建建设	112,500	26.01	24.99	51.00

八、在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(1) 企业集团的构成(续)

同一控制下的企业合并取得的子公司

	主要经营地	注册地	业务性质	实收资本(万元)	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 间接(注)	表决权比例(%)
中国港湾工程有限责任公司	中国	北京市	基建建设	600,000	50.10	49.90	100.00
中国路桥工程有限责任公司	中国	北京市	基建建设	600,000	99.64	0.36	100.00
中交第一航务工程局有限公司	中国	天津市	基建建设	729,484	91.20	-	91.20
中交第二航务工程局有限公司	中国	武汉市	基建建设	532,855	87.76	-	87.76
中交第三航务工程局有限公司	中国	上海市	基建建设	602,095	92.87	-	92.87
中交第四航务工程局有限公司	中国	广州市	基建建设	496,568	100.00	-	100.00
中交一公局集团有限公司	中国	北京市	基建建设	765,888	81.54	-	81.54
中交第二公路工程局有限公司	中国	西安市	基建建设	394,220	88.63	-	88.63
中交第三公路工程局有限公司	中国	北京市	基建建设	215,619	70.00	-	70.00
中交建筑集团有限公司	中国	北京市	基建建设	217,686	83.70	-	83.70
中交水运规划设计院有限公司	中国	北京市	基建设计	81,805	100.00	-	100.00
中交第一航务工程勘察设计院有限公司	中国	天津市	基建设计	72,280	100.00	-	100.00
中交第二航务工程勘察设计院有限公司	中国	武汉市	基建设计	42,836	100.00	-	100.00
中交第三航务工程勘察设计院有限公司	中国	上海市	基建设计	73,050	100.00	-	100.00
中交第四航务工程勘察设计院有限公司	中国	广州市	基建设计	63,037	100.00	-	100.00

八、在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(1) 企业集团的构成(续)

同一控制下的企业合并取得的子公司(续)

	主要经营地	注册地	业务性质	实收资本(万元)	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 间接(注)	表决权比例(%)
中国公路工程咨询集团有限公司	中国	北京市	基建设计	74,976	100.00	-	100.00
中交西安筑路机械有限公司	中国	西安市	机械制造	43,312	54.31	45.69	100.00
中国公路车辆机械有限公司	中国	北京市	汽车设备销售	16,839	100.00	-	100.00
中和物产株式会社	中国	日本	贸易销售	日元 10,000	99.94	-	99.94
中交上海装备工程有限公司	中国	上海市	机械设计制造	1,000	55.00	-	55.00
中交国际(香港)控股有限公司	中国	香港	投资控股	港元 388,152	71.36	28.64	100.00
中国交通物资有限公司	中国	北京市	贸易销售	173,443	100.00	-	100.00
中交建设(马来西亚)有限公司	马来西亚	吉隆坡	基建建设	林吉特 100	100.00	-	100.00
中交天和机械设备制造有限公司	中国	常熟市	机械制造	127,741	81.52	11.74	93.26
贵州省沿德高速公路投资建设有限公司	中国	铜仁市	基建建设	177,550	51.00	49.00	100.00
重庆永江高速公路投资建设有限公司	中国	重庆市	基建建设	151,793	51.00	49.00	100.00
中交华南建设发展有限公司	中国	深圳市	基建建设	92,257	100.00	-	100.00
中交长江建设发展集团有限公司	中国	重庆市	基建建设	266,746	51.00	23.98	74.98
中交国际铁道运营有限公司	中国	天津市	投资控股	31,700	-	100.00	100.00

注：间接持股比例为本集团通过子公司持有的股权比例。

八、在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(2) 存在重要少数股东权益的子公司

2025 年

	少数股东持股比例(%)	归属少数股东损益	向少数股东分配股利	年末累计少数股东权益
中交一公局集团有限公司	18.46	71,444,060	345,484,932	2,944,993,533
中交建筑集团有限公司	16.30	92,348,374	218,000,000	1,516,989,481
中交第一航务工程局有限公司	8.80	126,585,010	174,580,822	1,178,428,188
中交第二航务工程局有限公司	12.24	218,920,746	340,427,397	2,027,327,426
中交路桥建设有限公司	15.43	155,557,284	244,000,000	1,746,707,547
中交(天津)轨道交通投资建设有限公司	49.00	4,219,258	-	2,359,377,541
中交设计咨询集团股份有限公司	49.26	720,193,103	261,516,915	8,171,706,522
甘肃祁连山水泥集团有限公司	15.00	1,402,579	39,750,093	1,445,680,204

2024 年

	少数股东持股比例(%)	归属少数股东损益	向少数股东分配股利	年末累计少数股东权益
北京中交建壹期股权投资基金合伙企业	40.00	-	-	2,690,137,009
中交一公局集团有限公司	18.74	216,590,099	388,890,411	3,332,095,499
中交第二公路工程局有限公司	23.47	157,018,195	220,679,452	1,867,567,902
中交建筑集团有限公司	19.85	186,487,339	291,906,849	2,228,651,652
中交第一航务工程局有限公司	13.08	188,101,021	240,956,164	1,924,769,997
中交第二航务工程局有限公司	22.99	283,124,058	394,580,822	4,023,369,571
中交第四航务工程局有限公司	6.89	105,205,018	184,068,493	1,194,558,906
中交路桥建设有限公司	25.22	203,388,409	300,476,712	3,089,877,694
中交城市投资控股有限公司	8.06	100,800,000	100,800,000	1,313,359,224
中交(天津)轨道交通投资建设有限公司	49.00	6,252	-	2,301,258,283
中交设计咨询集团股份有限公司	50.87	914,373,846	349,338,077	7,914,243,029
甘肃祁连山水泥集团有限公司	15.00	82,497,817	-	1,741,027,517

注：于2025年12月31日，本公司子公司发行在外的永续债余额合计人民币102,341,724,257元。该些永续债分类为权益工具，列报为本集团合并财务报表的少数股东权益。

八、在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息

下表列示的主要财务信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额

2025 年

	中交一公局集团有限公司	中交建筑集团有限公司	中交第一航务工程局有限公司	中交第二航务工程局有限公司
流动资产	115,170,639,066	48,208,172,794	51,408,064,310	91,078,199,165
非流动资产	169,403,198,460	65,282,448,300	45,838,234,042	62,365,152,072
资产合计	284,573,837,526	113,490,621,094	97,246,298,352	153,443,351,237
流动负债	159,357,143,547	69,650,724,850	64,416,420,590	94,778,639,645
非流动负债	79,756,339,057	25,519,008,716	11,875,411,523	27,885,889,883
负债合计	239,113,482,604	95,169,733,566	76,291,832,113	122,664,529,528
营业收入	115,329,262,758	33,984,059,134	51,777,421,065	75,900,674,314
净利润	1,326,743,847	289,391,443	1,014,984,361	1,714,467,099
综合收益总额	1,359,693,477	223,456,700	940,179,752	1,715,128,168
经营活动产生的现金流量净额	3,971,980,160	19,380,530	1,847,015,563	3,347,521,532

八、在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息(续)

下表列示的主要财务信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额(续)

2025 年(续)

	中交路桥建设有限公司	中交(天津)轨道交通投资建设有限公司	中交设计咨询集团股份有限公司	甘肃祁连山水泥集团有限公司
流动资产	38,850,491,240	623,882,031	21,445,780,088	2,607,859,200
非流动资产	77,435,152,065	15,278,675,733	9,311,248,954	10,404,494,350
资产合计	116,285,643,305	15,902,557,764	30,757,029,042	13,012,353,550
流动负债	54,999,485,316	53,597,000	11,820,727,321	3,260,539,050
非流动负债	33,263,348,181	10,416,477,667	2,630,098,795	643,938,248
负债合计	88,262,833,497	10,470,074,667	14,450,826,116	3,904,477,298
营业收入	58,650,544,894	328,991,581	11,060,024,199	5,139,224,363
净利润	1,612,665,935	8,790,120	1,467,633,608	310,101,454
综合收益总额	1,539,929,563	8,790,120	1,455,040,825	310,101,454
经营活动产生的现金流量净额	436,014,084	468,369,269	352,909,959	1,059,481,419

八、在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息(续)

下表列示的主要财务信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额(续)

2024 年

	北京中交建壹期股权投资基金合伙企业	中交一公局集团有限公司	中交第二公路工程局有限公司	中交建筑集团有限公司	中交第一航务工程局有限公司	中交第二航务工程局有限公司
流动资产	121,906,335	102,982,575,404	39,454,454,237	42,985,034,139	50,978,871,624	76,735,640,645
非流动资产	6,878,352,178	140,614,278,721	60,474,243,387	53,598,770,571	43,878,337,960	64,651,440,055
资产合计	7,000,258,513	243,596,854,125	99,928,697,624	96,583,804,710	94,857,209,584	141,387,080,700
流动负债	56,623,797	141,401,196,782	60,089,871,325	60,461,508,644	61,331,031,659	83,793,375,821
非流动负债	-	57,376,144,630	17,938,655,624	17,135,753,646	12,372,703,661	26,422,146,635
负债合计	56,623,797	198,777,341,412	78,028,526,949	77,597,262,290	73,703,735,320	110,215,522,456
营业收入	-	131,292,068,490	76,779,017,058	35,436,662,208	53,114,247,931	81,246,288,470
净利润	651,131	2,832,674,126	2,470,753,068	659,869,465	1,480,140,318	2,275,544,886
综合收益总额	651,131	2,899,022,728	2,513,037,286	612,321,442	1,526,134,569	2,267,009,285
经营活动产生的现金流量净额	(22,105,012)	4,912,222,110	4,116,595,554	(2,260,743,040)	2,553,910,923	2,126,802,690

八、在其他主体中的权益(续)

1. 在子公司中的权益(续)

(3) 存在重要少数股东权益的子公司的主要财务信息(续)

下表列示的主要财务信息为本集团内各企业之间相互抵销前的金额(续)

2024 年(续)

	中交第四航务工程局有限公司	中交路桥建设有限公司	中交城市投资控股有限公司	中交(天津)轨道交通投资建设有限公司	中交设计咨询集团股份有限公司	甘肃祁连山水泥集团有限公司
流动资产	33,594,592,544	36,395,866,936	46,025,531,669	150,842,771	21,031,093,812	2,579,330,011
非流动资产	66,027,894,263	68,669,892,298	41,001,548,492	16,514,529,739	9,711,793,013	10,177,023,154
资产合计	99,622,486,807	105,065,759,234	87,027,080,161	16,665,372,510	30,742,886,825	12,756,353,165
流动负债	45,229,173,717	51,168,763,225	27,776,503,693	3,582,027,405	12,207,444,406	3,175,077,620
非流动负债	25,090,461,024	27,646,614,443	33,262,742,604	7,713,552,128	3,174,807,178	408,474,461
负债合计	70,319,634,741	78,815,377,668	61,039,246,297	11,295,579,533	15,382,251,584	3,583,552,081
营业收入	52,103,663,904	57,636,084,435	10,547,331,839	230,753,842	12,433,828,177	5,244,471,052
净利润	2,694,231,384	2,378,212,873	1,473,492,230	14,136	1,780,595,611	363,236,185
综合收益总额	2,728,274,150	2,436,320,643	1,486,270,043	14,136	1,771,703,631	363,236,185
经营活动产生的现金流量净额	3,237,050,343	1,134,760,404	(1,874,665,536)	(2,192,428,045)	(305,965,773)	1,263,177,882

八、在其他主体中的权益(续)

2. 在合营企业和联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

本集团主要的合营企业如下：

	主要经营地/注册地	业务性质	对本集团活动是否具有战略性	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 间接
合营企业					
中交新疆交通投资发展有限公司	库尔勒市	高速公路投资、建设、运营及维护	否	9.86	0.14
CORE/Related Grand Ave JV, LLC	美国	房地产开发	否	-	89.00
中交建冀交高速公路投资发展有限公司	石家庄市	高速公路建设和经营管理	否	-	30.00
Mota-Engil,SGPS,S.A.	葡萄牙	基础设施建设	否	-	32.41
成都锦江绿道建设投资集团有限公司	成都市	市政基础设施投资、建设、运营及维护	否	-	39.00
贵州贵黄高速公路有限公司	黔南布依族苗族自治州	高速公路运营、养护、管理服务	否	-	39.00
贵州贵金高速公路有限公司	贵阳市	高速公路建设和经营管理	否	-	30.66
贵州中交剑榕高速公路有限公司	黔东南苗族侗族自治州	高速公路建设和经营管理	否	-	59.90
重庆渝湘复线高速公路有限公司	重庆市	高速公路建设和经营管理	否	-	15.00
中交成都轨道交通投资建设有限公司	成都市	轨道交通建设、运营管理及维护	否	-	42.00
唐山全域治水生态建设集团有限公司	唐山市	环保工程建设和经营管理	否	-	67.87
广西平岑高速公路有限公司	梧州市	公路管理与养护、建设工程施工	否	-	50.00

八、在其他主体中的权益(续)

2. 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(1) 重要的合营企业或联营企业(续)

本集团主要的联营企业如下：

	主要经营地/注册地	业务性质	对本集团活动是否具有战略性	持股比例(%) 直接	持股比例(%) 间接
联营企业					
振华重工	上海市	装备制造	否	16.24	-
中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司	无锡市	以私募基金从事股权投资、投资管理、资产管理	否	2.46	2.46
太中银铁路有限责任公司	西安市	铁路建设；客货运输服务	否	14.66	-
海南交投环岛旅游公路投资开发有限公司	海口市	高速公路建设和经营管理	否	-	18.00
永定河流域投资有限公司	北京市	投资管理；项目投资；投资咨询	否	-	30.00
中交鑫盛贵安新区置业有限公司	贵安新区	房地产开发	否	-	65.00
山东高速沾临高速公路有限公司	滨州市	高速公路项目的建设、运营、养护及管理	否	-	30.00
云南华丽高速公路投资开发有限公司	丽江市	公路投资开发、经营管理	否	44.00	-
江苏张靖皋大桥有限责任公司	南京市	建设工程施工	否	10.78	-

注：本集团对上述部分合营企业及联营企业持股比例低于 20%或高于 50%。根据该些公司章程，本公司与其他股东共同控制或本公司仅具有重大影响，因而将该些公司作为合营企业或联营企业核算。

八、在其他主体中的权益(续)

2. 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(2) 重要联营企业的主要财务信息

本集团持有振华重工16.24%的股权，作为本集团重要的联营公司，有关振华重工的财务信息如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产	44,803,581,598	46,943,756,227
其中：现金和现金等价物	4,570,277,131	5,823,175,948
非流动资产	38,231,121,907	38,823,706,974
资产合计	83,034,703,505	85,767,463,201
流动负债	48,662,314,071	46,991,516,396
非流动负债	15,617,329,174	20,453,495,350
负债合计	64,279,643,245	67,445,011,746
减：少数股东权益	2,578,553,232	2,454,917,955
其他权益工具	500,000,000	500,000,000
归属于母公司的股东权益	15,676,507,028	15,367,533,500
按持股比例享有的净资产份额	2,599,230,847	2,539,600,940
持有振华重工股权中的商誉部分	1,911,169,234	1,911,169,234
投资的账面价值	4,510,400,081	4,450,770,174

	2025年	2024年
营业收入	36,260,458,326	34,456,420,181
财务费用	330,376,439	324,945,799
其中：利息收入	353,481,891	389,180,961
利息费用	641,183,627	812,901,300
所得税费用	113,008,361	157,484,483
净利润	1,002,927,346	779,944,769
其他综合(亏损)/收益	(21,613,168)	30,472,971
综合收益总额	981,314,178	810,417,740

八、在其他主体中的权益(续)

2. 在合营企业和联营企业中的权益(续)

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

除振华重工外，本集团无单家重要的合营企业和联营企业，该些对本集团不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
合营企业		
投资账面价值合计	54,564,755,065	59,978,341,161
下列各项按持股比例计算的合计数		
净亏损(注)	(1,729,033,499)	(1,883,735,418)
其他综合亏损(注)	(48,332,525)	(206,246,224)
综合亏损总额	(1,777,366,024)	(2,089,981,642)
联营企业		
投资账面价值合计	50,260,920,819	49,942,952,414
下列各项按持股比例计算的合计数		
净亏损(注)	(131,878,269)	(533,488,383)
其他综合收益/(亏损)(注)	49,510,197	(75,384,752)
综合亏损总额	(82,368,072)	(608,873,135)

注：净利润和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

八、在其他主体中的权益(续)

3. 于未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

	2025年12月31日	2024年12月31日
持有资产支持证券及资产支持票据的份额(注1)	17,000,000	22,115,400
认缴由本集团合营企业中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司作为基金管理人发售的各类契约型基金的份额(注2)	735,547,785	856,619,253
认缴由本集团之子公司中交投资基金(北京)管理有限公司作为基金管理人发售的各类契约型基金的份额(注3)	4,105,500,266	6,047,870,079
认缴其他基金(注4)	10,499,619,178	10,718,030,958
	15,357,667,229	17,644,635,690

注 1： 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团发行在外的资产支持证券及资产支持票据余额为人民币 74,018,352,923 元，本公司对金额为人民币 54,287,155,531 元优先级资产支持证券承担流动性补足义务。于 2025 年 12 月 31 日，本集团无持有上述资产支持证券及资产支持票据优先级份额，持有次级份额为人民币 17,000,000 元。由于本集团持有的次级份额不足 5%，且评估未来承担流动性补足的可能性低，因而未将该些资产支持证券及资产支持票据专项计划纳入本集团合并范围。

注 2： 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团认缴由本集团合营企业中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司作为普通合伙人发起的有限合伙企业的有限合伙人份额共计人民币 2,149,100,000 元；认缴由本集团合营企业中交建银(厦门)股权投资基金管理有限公司作为基金管理人发售的各类契约型基金的份额共计人民币 908,465,000 元。该些基金为本集团未纳入合并范围的结构化主体，本集团向该些基金的实缴份额于其他非流动金融资产核算。截至 2025 年 12 月 31 日，该些基金已募集人民币 1,862,830,115 元，并向本集团的合营及联营项目公司投资。于 2025 年 12 月 31 日，本集团在该些基金的最大风险敞口为本集团在资产负债表日所实缴基金份额的公允价值人民币 735,547,785 元。本集团不存在向该些契约型基金提供财务支持的义务和意图。

八、在其他主体中的权益(续)

3. 于未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益(续)

注 3： 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团认缴由本集团之子公司中交投资基金(北京)管理有限公司作为普通合伙人发起的有限合伙企业的有限合伙人份额共计人民币 26,750,200,000 元；认缴由本集团之子公司中交投资基金(北京)管理有限公司作为基金管理人发售的各类契约型基金的份额共计人民币 2,101,131,700 元。该些基金为本集团未纳入合并范围的结构化主体，本集团向该些基金的实缴份额于其他非流动金融资产核算。该些基金以股权出资方式投资本集团合营及联营项目公司。截至 2025 年 12 月 31 日，该些基金已募集人民币 33,852,346,116 元。于 2025 年 12 月 31 日，本集团在该些基金的最大风险敞口为本集团在资产负债表日所实缴基金份额的公允价值人民币 4,105,500,266 元。本集团不存在向该些基金提供财务支持的义务和意图。

注 4： 本集团因业务发展需要，参与发起设立重庆领航高速六号股权投资基金合伙企业(有限合伙)、广西平陆运河贰号产业发展基金合伙企业(有限合伙)、广西交投贰拾贰期交通建设投资基金合伙企业(有限合伙)、福建省海丝高速三期股权投资合伙企业(有限合伙)和湖北省楚道壹号基础设施投资合伙企业(有限合伙)等基金，以上基金为本集团未纳入合并范围的结构化主体，本集团向该些基金的实缴份额于其他非流动金融资产核算。于 2025 年 12 月 31 日，本集团在以上基金的最大风险敞口为本集团在资产负债表日所实缴基金份额的公允价值合计人民币 10,499,619,178 元。本集团不存在向以上基金提供财务支持的义务和意图。

本集团对上述结构化主体持有的表决权份额并不足以使其有能力主导该结构化主体的相关活动并影响其可变回报金额，因而不将其纳入合并范围。

4. 在共同经营中的权益

根据合营安排条款或法律形式，本集团对相关合营安排中的相关资产和负债享有权利和承担义务，将相关合营安排作为共同经营。本集团作为共同经营的合营安排主要为本公司之澳大利亚子公司JohnHolland与相关合营方共同经营。于2025年12月31日，本集团无重要的共同经营安排。

九、政府补助

1. 涉及政府补助的负债项目

递延收益

	年初余额	本年新增	本年计入营业外收入	本年计入其他收益	年末余额	与资产/收益相关
旅顺新港扩建工程项目补助	197,150,000	-	-	-	197,150,000	与资产相关
广西区域总部基地补助	156,157,917	-	-	(10,527,500)	145,630,417	与收益相关
其他与资产相关的政府补助	348,961,853	84,655,855	-	(23,444,380)	410,173,328	与资产相关
其他与收益相关的政府补助	422,979,338	42,854,302	(16,312,470)	(35,694,665)	413,826,505	与收益相关
合计	1,125,249,108	127,510,157	(16,312,470)	(69,666,545)	1,166,780,250	

九、政府补助(续)

2. 计入当期损益的政府补助

	2025年	2024年
与资产相关的政府补助		
计入其他收益	23,444,380	52,781,782
与收益相关的政府补助		
计入其他收益	413,053,858	466,975,440
计入营业外收入	16,312,470	18,338,302
合计	452,810,708	538,095,524

十、金融工具及相关的风险

1. 金融工具风险

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险，本集团对此的风险管理政策概述如下。

董事会负责规划并建立本集团的风险管理架构，制定本集团的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本集团已制定风险管理政策以识别和分析本集团所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本集团定期评估市场环境及本集团经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本集团内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本集团的董事会。

本集团通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于任何单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

十、金融工具及相关的风险(续)

1. 金融工具风险(续)

(1) 信用风险

本集团仅与经认可的、信誉良好的交易方进行交易。按照本集团的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本集团对应收账款及合同资产余额进行持续监控，以确保本集团不致面临重大坏账风险。

由于货币资金和衍生金融工具的交易对手是声誉良好并拥有较高信用评级的银行，这些金融工具信用风险较低。

本集团其他金融资产包括应收票据、应收款项融资、其他应收款、债权投资、长期应收款等，这些金融资产的信用风险源自交易对手违约，最大风险敞口等于这些工具的账面价值。

本集团还因提供财务担保而面临信用风险，详见附注十四、2 中披露。

本集团的主要客户为中国政府的国家级、省级及地方政府代理机构，以及其他国有企业，该些客户具有可靠及良好的信誉，因此，本集团认为该些客户并无重大信用风险。由于本集团的应收账款及合同资产客户分布广泛，因此不存在重大信用风险集中。在本年度内，无对任何单一客户的应收款项或合同资产超过本集团应收款项或合同资产的10%(2024 年：无)。

信用风险显著增加判断标准

本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。本集团判断信用风险显著增加的主要标准为逾期天数超过 30 日，或者以下一个或多个指标发生显著变化：债务人所处的经营环境、内外部信用评级、实际或预期经营成果出现重大不利变化等。

信用风险未显著增加

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无已逾期超过 30 天依然按照 12 个月预期信用损失对其计提减值准备的应收款项。

已发生信用减值资产的定义

本集团判断已发生信用减值的主要标准为逾期天数超过 90 日，但在某些情况下，如果内部或外部信息显示，在考虑所持有的任何信用增级之前，可能无法全额收回合同金额，本集团也会将其视为已发生信用减值。金融资产发生信用减值，有可能是多个事件的共同作用所致，未必是可单独识别的事件所致。

十、金融工具及相关的风险(续)

1. 金融工具风险(续)

(2) 流动性风险

管理层审慎管理流动资金风险，包括维持充裕的现金水平，并利用充裕的承诺信贷额度提供资金。本集团以经营活动产生的资金、银行及其他借款来应对营运资金的需求。

本集团与多家金融机构提供的供应链金融服务平台进行反向保理及供应链资产证券化业务，这导致本集团原先与多家供应商的待结算款项转为与多家金融机构提供的供应链金融服务平台的待结算款项。因此，本集团认为供应商融资安排不会导致流动性风险过度集中。

十、金融工具及相关的风险(续)

1. 金融工具风险(续)

(2) 流动性风险(续)

下表概括了金融负债及租赁负债按未折现的合同现金流量所作的到期期限分析：

2025 年 12 月 31 日

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款及长期借款	189,184,388,791	72,523,710,882	145,065,758,413	296,162,582,199	702,936,440,285
应付债券及短期融资券	26,918,750,055	27,855,815,177	29,160,823,524	4,999,875,013	88,935,263,769
衍生金融负债	34,336,875	-	-	-	34,336,875
应付票据	26,251,326,054	-	-	-	26,251,326,054
应付账款	418,863,591,631	-	-	-	418,863,591,631
其他应付款	140,401,658,278	-	-	-	140,401,658,278
租赁负债	1,185,515,481	1,114,295,486	1,259,829,062	1,173,867,412	4,733,507,441
长期应付款	29,546,390,250	49,537,393,015	19,449,565,635	7,477,201,845	106,010,550,745
合计	832,385,957,415	151,031,214,560	194,935,976,634	309,813,526,469	1,488,166,675,078

2024 年 12 月 31 日

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 5 年	5 年以上	合计
短期借款及长期借款	138,748,422,964	80,704,542,131	132,459,016,298	261,027,590,006	612,939,571,399
应付债券及短期融资券及待赎回的可续期公司债券	16,650,263,776	11,037,165,004	38,511,726,601	4,314,665,025	70,513,820,406
衍生金融负债	253,613	-	-	-	253,613
应付票据	29,654,925,688	-	-	-	29,654,925,688
应付账款	396,124,396,588	-	-	-	396,124,396,588
其他应付款	137,281,070,499	-	-	-	137,281,070,499
租赁负债	1,469,658,200	746,038,977	976,770,232	856,334,881	4,048,802,290
长期应付款	28,009,531,156	40,389,729,617	18,792,566,561	3,509,067,669	90,700,895,003
合计	747,938,522,484	132,877,475,729	190,740,079,692	269,707,657,581	1,341,263,735,486

注：本集团财务担保参见附注十四、2。

十、金融工具及相关的风险(续)

1. 金融工具风险(续)

(3) 市场风险

利率风险

本集团面临的利率变动风险主要来自借款及应付债券等带息负债。浮动利率的借款令本集团面临现金流量利率风险。固定利率的借款令本集团面临公允价值利率风险。于 2025 年 12 月 31 日，本集团的浮动利率借款为人民币 391,054,900,734 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 353,153,940,874 元)。

本集团财务部门持续监控本集团利率水平。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本集团尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息支出，并对本集团的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

于 2025 年 12 月 31 日，若借款利率增加/减少 100 个基点，而所有其他因素维持不变，则本年度税前利润应减少/增加人民币 3,910,549,007 元(2024 年：人民币 3,531,539,409 元)，主要由于浮动利率借款的利息费用增加/减少所导致。浮动利率借款主要以人民币、美元、欧元及港元计价。

汇率风险

本集团多数子公司的功能货币为人民币，大部分交易以人民币结算。然而，本集团的海外业务收入、向海外供货商购买材料及机器设备的款项及若干开支以外币结算。人民币不可自由兑换成外币，且人民币兑换为外币也须受中国的外汇管制规定所限制。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、借款、应付账款、其他应付款等外币货币性项目的情况详见附注五、72。为减轻汇率波动的影响，本集团持续评估货币风险，并利用衍生金融工具对冲部分风险。于 2025 年度，本集团若干子公司利用远期外汇合同与境内及海外银行进行交易，以对冲其于个别交易中与美元、欧元、日元及澳元等有关的汇率风险。

本集团的主要外币为美元。于 2025 年 12 月 31 日，若人民币兑美元升值/贬值 5%，而所有其他因素维持不变，则本年度税前利润将会减少/增加人民币 1,114,224,826 元(2024 年：减少/增加人民币 155,063,085 元)，主要来自以美元计价的货币资金、应收账款、其他应收款、借款、应付账款以及其他应付款的折算所产生的汇兑亏损/收益。

十、金融工具及相关的风险(续)

1. 金融工具风险(续)

(3) 市场风险(续)

权益工具投资价格风险

本集团的权益工具投资分为按公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产交易性权益工具投资和按公允价值计量且其变动计入损益的金融资产交易性权益工具投资，由于该等金融资产须按公允价值列示，因此本集团会受到证券市场价格波动风险的影响。

在所有其他因素保持不变的情况下，本集团按公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和按公允价值计量且其变动计入损益的金融资产于各资产负债表日对权益价格风险的敏感度如下：

	2025年	2024年
权益价格变动	10%	10%
对税前利润的影响		
本年税前利润增加或减少(不包含所得税影响)—因权益价格上升或下降	20,787,902	32,887,074
对权益的影响		
本年权益增加或减少(不包含所得税影响)—因权益价格上升或下降	2,176,167,580	2,199,417,686
合计	2,196,955,482	2,232,304,760

十、金融工具及相关的风险(续)

2. 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

本集团管理资本结构并根据经济形势以及相关资产的风险特征的变化对其进行调整。为维持或调整资本结构，本集团可以调整对股东的利润分配、向股东归还资本或发行新股。本集团不受外部强制性资本要求约束。于2025年度和2024年度，资本管理目标、政策或程序未发生变化。

本集团采用杠杆比率来管理资本，杠杆比率是指净负债和调整后资本加净负债的比率。净负债包括所有短期借款、长期借款、应付债券、应付利息、短期融资券、应付融资租赁款等抵减现金及现金等价物后的净额。本集团于资产负债表日的杠杆比率如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
短期借款	106,407,901,960	74,210,214,879
长期借款(含一年内到期部分)	493,006,060,477	443,066,530,162
应付债券(含一年内到期部分)	69,867,736,534	56,741,082,035
短期融资券	14,036,131,530	7,521,807,361
待赎回的可续期公司债券	-	1,100,000,000
租赁负债(含一年内到期部分)	4,163,881,017	3,682,922,640
减：现金及现金等价物	139,830,228,674	134,974,399,850
净负债	547,651,482,844	451,348,157,227
权益	467,886,935,653	467,814,991,065
权益和净负债	1,015,538,418,497	919,163,148,292
杠杆比率	54%	49%

十、金融工具及相关的风险(续)

3. 金融资产转移

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书及贴现	应收票据	386,731,543	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书及贴现	应收票据及应收款项融资	804,817,461	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
保理	应收账款及长期应收款	2,350,026,302	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
保理	应收账款及长期应收款	52,837,700,458	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
资产证券化	应收账款、长期应收款及合同资产	1,237,830,400	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
资产证券化	应收账款、长期应收款及合同资产	18,761,847,003	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
合计		76,378,953,167		

因转移而终止确认的金融资产如下：

	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的损失
应收票据及应收款项融资	票据背书	600,585,248	-
应收票据及应收款项融资	票据贴现	204,232,213	831,635
应收账款及长期应收款	保理	52,837,700,458	1,320,509,166
应收账款、长期应收款及合同资产	资产证券化	18,761,847,003	1,227,541,578
合计		72,404,364,922	2,548,882,379

十、金融工具及相关的风险(续)

3. 金融资产转移(续)

已转移但未整体终止确认的金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书或贴现但尚未到期的银行承兑汇票及商业承兑汇票的账面价值为人民币315,659,499元(2024年12月31日：人民币267,094,733元)。本集团认为，本集团保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险，因此，继续全额确认其及与之相关的已结算应付账款或确认短期借款。背书或贴现后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025年12月31日，本集团以其结算的应付账款账面价值合计为人民币222,659,499元(2024年12月31日：人民币260,094,733元)，确认短期借款合计为人民币93,000,000元(2024年12月31日：人民币7,000,000元)。

作为日常业务的一部分，本集团和部分金融机构达成了应收账款保理安排并将某些应收账款转让给金融机构。在该安排下，如果应收账款债务人推迟付款，本集团被要求偿还款项。本集团保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。转移后，本集团不再保留使用其的权利，包括将其出售、转让或质押给其他第三方的权利。于2025 年 12 月 31 日，该安排下转移但尚未结算的应收账款 2,164,704,818 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 3,961,002,873 元)，在该安排下转移但尚未结算的长期应收款 2,922,410,048 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 6,551,076,794 元)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团将部分应收账款转移给特定目的实体，由该实体向投资者发行资产支持证券，而本集团通过认购次级资产支持证券的方式承担所转移应收款项的信用风险。该安排下转移但尚未结算的应收款项人民币 2,846,973,876 元(2024 年 12 年 31 日：人民币 491,989,720 元)。由于本集团保留了相关应收款项的几乎全部风险和报酬，本集团未终止确认相关应收款项。

已整体终止确认但继续涉入的已转移金融资产

于2025年12月31日，本集团已背书及贴现但尚未到期的银行承兑汇票的账面价值为人民币392,832,406元(2024年12月31日：人民币265,495,085元)。于2025年12月31日，其到期日为1至12个月，根据《票据法》相关规定，若承兑银行拒绝付款的，持票人可以不按照汇票债务人的先后顺序，对包括本集团在内的汇票债务人中的任何一人、数人或者全体行使追索权(“继续涉入”)。本集团认为，本集团已经转移了其几乎所有的风险和报酬，因此，终止确认其及与之相关的已结算应付账款的账面价值。继续涉入及回购的最大损失和未折现现金流量等于其账面价值。本集团认为，继续涉入公允价值并不重大。

就本集团通过资产证券化方式已整体终止确认的已转移应收账款，长期应收款及合同资产的继续涉入情况，请参考附注十四、2。

十一、公允价值

1. 以公允价值计量的资产和负债

2025 年 12 月 31 日

	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价（第一层次）	重要可观察输入值（第二层次）	重要不可观察输入值（第三层次）	合计
持续的公允价值计量				
交易性金融资产				
债务工具投资	425,606,912	-	-	425,606,912
权益工具投资	207,879,020	-	-	207,879,020
衍生金融资产	-	13,282,153	-	13,282,153
应收款项融资	-	1,090,608,571	-	1,090,608,571
其他权益工具投资	21,761,675,796	-	5,188,940,369	26,950,616,165
其他非流动金融资产				
债务工具投资	-	-	17,000,000	17,000,000
权益工具投资	308,211,857	-	26,776,661,103	27,084,872,960
衍生金融资产	-	-	276,277,377	276,277,377
金融资产合计	22,703,373,585	1,103,890,724	32,258,878,849	56,066,143,158
持续的公允价值计量				
衍生金融负债	-	34,336,875	-	34,336,875

十一、公允价值(续)

1. 以公允价值计量的资产和负债(续)

2024 年 12 月 31 日

	公允价值计量使用的输入值			
	活跃市场报价（第一层次）	重要可观察输入值（第二层次）	重要不可观察输入值（第三层次）	合计
持续的公允价值计量				
交易性金融资产				
债务工具投资	167,635,283	-	-	167,635,283
权益工具投资	328,870,738	-	-	328,870,738
衍生金融资产	-	41,581,893	-	41,581,893
应收款项融资	-	1,133,858,653	-	1,133,858,653
其他权益工具投资	21,994,176,856	-	5,185,525,229	27,179,702,085
其他非流动金融资产				
债务工具投资	-	-	22,115,400	22,115,400
权益工具投资	175,652,028	-	27,236,192,637	27,411,844,665
衍生金融资产	-	-	377,190,191	377,190,191
金融资产合计	22,666,334,905	1,175,440,546	32,821,023,457	56,662,798,908
持续的公允价值计量				
衍生金融负债	-	253,613	-	253,613

十一、公允价值(续)

2. 第一层次公允价值计量

上市的权益工具投资，以市场报价确定公允价值。

3. 第二层次公允价值计量

本集团与多个交易对手(主要是有着较高信用评级的金融机构)订立了衍生金融工具合同。衍生金融工具，包括外汇远期合同和利率互换，采用类似于远期定价和互换模型以及现值方法的估值技术进行计量。模型涵盖了多个市场可观察到的输入值，包括交易对手的信用质量、即期和远期汇率和利率曲线。外汇远期合同和利率互换的账面价值，与公允价值相同。衍生金融资产的盯市价值，是抵销了归属于衍生工具交易对手违约风险的信用估值调整之后的净值。交易对手信用风险的变化，对于套期关系中指定衍生工具的套期有效性的评价和其他以公允价值计量的金融工具，均无重大影响。

4. 第三层次公允价值计量

非上市的权益工具投资，根据不可观察的市场价格或利率假设，采用折现估值模型估计公允价值。本集团需要就预计未来现金流量(包括预计未来股利和处置收入)作出估计。本集团相信，以估值技术估计的公允价值及其变动，是合理的，并且亦是于资产负债表日最合适的价值。对于非上市的权益工具投资的公允价值，本集团估计了采用其他合理、可能的假设作为估值模型输入值的潜在影响。

十一、公允价值(续)

5. 持续第三层次公允价值计量的调节信息

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：

2025 年

	年初余额	当年利得或损失总额		本年增加	本年减少	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益				
其他权益工具投资	5,185,525,229	-	(438,312,487)	447,159,347	(5,431,720)	5,188,940,369	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产							
债务工具投资	22,115,400	-	-	5,000,000	(10,115,400)	17,000,000	-
权益工具投资	27,236,192,637	(956,935,326)	-	7,897,903,309	(7,400,499,517)	26,776,661,103	(956,935,326)
衍生金融工具	377,190,191	(93,981,221)	-	-	(6,931,593)	276,277,377	(93,981,221)
合计	32,821,023,457	(1,050,916,547)	(438,312,487)	8,350,062,656	(7,422,978,230)	32,258,878,849	(1,050,916,547)

十一、公允价值(续)

5. 持续第三层次公允价值计量的调节信息(续)

持续的第三层次公允价值计量的调节信息如下：(续)

2024 年

	年初余额	当年利得或损失总额		本年增加	本年减少	年末余额	年末持有的资产计入损益的当期未实现利得或损失的变动
		计入损益	计入其他综合收益				
其他权益工具投资	4,694,758,918	-	24,155,310	490,387,702	(23,776,701)	5,185,525,229	-
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产							
债务工具投资	37,000,000	-	-	-	(14,884,600)	22,115,400	-
权益工具投资	27,150,084,253	(1,065,337,354)	-	6,479,932,715	(5,328,486,977)	27,236,192,637	(1,065,337,354)
衍生金融工具	364,860,240	6,813,632	-	5,516,319	-	377,190,191	6,813,632
合计	32,246,703,411	(1,058,523,722)	24,155,310	6,975,836,736	(5,367,148,278)	32,821,023,457	(1,058,523,722)

十一、公允价值(续)

6. 公允价值计量的层次转换

于本年，并无金融资产和金融负债公允价值计量在第一层次和第二层次之间的转移，亦无转入或转出第三层次的情况。

7. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债

以下是本集团除租赁负债以及账面价值与公允价值差异很小的金融工具之外的各类别金融工具的账面价值与公允价值的比较：

2025年

	账面价值	公允价值	公允价值披露使用的输入值	
			活跃市场报价（第一层次）	重要可观察输入值（第二层次）
金融负债				
长期借款	425,291,657,983	425,418,853,186	-	425,418,853,186
应付债券	58,750,510,346	57,668,020,071	4,000,000,000	53,668,020,071
合计	484,042,168,329	483,086,873,257	4,000,000,000	479,086,873,257

2024年

	账面价值	公允价值	公允价值披露使用的输入值	
			活跃市场报价（第一层次）	重要可观察输入值（第二层次）
金融负债				
长期借款	392,946,216,502	393,064,010,439	-	393,064,010,439
应付债券	50,286,055,472	48,710,162,800	4,000,000,000	44,710,162,800
合计	443,232,271,974	441,774,173,239	4,000,000,000	437,774,173,239

长期应收款、长期借款、长期应付款、应付债券及租赁负债，采用未来现金流量折现法确定公允价值，以有相似合同条款、信用风险和剩余期限的其他金融工具的市场收益率作为折现率。于 2025 年 12 月 31 日，长期应收款、长期应付款及租赁负债公允价值与账面价值相若，针对长短期借款等自身不履约风险评估为不重大。

十二、关联方关系及其交易

1. 母公司

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本(万元)	对本公司持股比例(%)	对本公司表决权比例(%)
中交集团	北京	国内外港口、航道、公路桥梁设计和建设、设备供应和安装	727,402	59.66	59.66

2. 子公司

主要子公司情况详见附注八、1。

3. 合营企业和联营企业

主要合营企业和联营企业情况详见附注八、2，本年与本集团有交易往来的合营和联营企业情况见下表：

	关联方关系
重庆忠万高速公路有限公司	合营企业
重庆忠都高速公路有限公司	合营企业
重庆中交渝武高速公路有限公司	合营企业
重庆中交铜安高速公路有限公司	合营企业
重庆中交江泸北线高速公路有限公司	合营企业
重庆长合高速公路有限公司	合营企业
重庆渝湘复线高速公路有限公司	合营企业
重庆九永高速公路建设有限公司	合营企业
中山中交第二航务建设发展有限公司	合营企业
中交智联云海(张家口)停车有限公司	合营企业
中交云南建设投资发展有限公司	合营企业
中交一公局重庆万州高速公路有限公司	合营企业
中交盐城建设发展有限公司	合营企业
中交新疆交通投资发展有限公司	合营企业
中交沃地(北京)置业有限公司	合营企业
中交金牌教育科技(大连)有限公司	合营企业
中交建冀交高速公路投资发展有限公司	合营企业
中交海峰新能源科技(汕尾)有限公司	合营企业
中交海发(青岛)投资有限公司	合营企业
中交哈密交通建设有限公司	合营企业
中交广东开春高速公路有限公司	合营企业
中交汾河投资控股有限公司	合营企业
中交二航局潜江环保有限公司	合营企业

十二、关联方关系及其交易(续)

3. 合营企业和联营企业(续)

	关联方关系
中交二航(大连)建设发展有限责任公司	合营企业
中交二航(大连)城市发展投资有限公司	合营企业
中交二公局第六工程有限公司	合营企业
中交城投富春湾(杭州)置业开发有限公司	合营企业
中交成都轨道交通投资建设有限公司	合营企业
中交(滦南)全域治水生态建设有限公司	合营企业
中交(佛山顺德)置业有限公司	合营企业
中广惠(广东省)湾区建筑科技有限公司	合营企业
长沙二航置业发展有限公司	合营企业
长春中交投资建设有限公司	合营企业
云南滇中小哨水生态环境治理有限责任公司	合营企业
玉林中交建设投资有限公司	合营企业
玉林中交城市综合管廊投资有限公司	合营企业
益阳中交一公局城市建设投资有限公司	合营企业
扬州中交光线投资开发有限公司	合营企业
烟台交融建设投资有限公司	合营企业
徐州陆港三航建设发展有限公司	合营企业
西昌市交建恒新投资建设有限责任公司	合营企业
武汉仙女山路建设发展有限公司	合营企业
芜湖丽景江湾置业有限公司	合营企业
乌鲁木齐中交轨道交通有限公司	合营企业
温州中滨置业有限公司	合营企业
天津中交新城建设发展有限公司	合营企业
天津中富房地产开发有限公司	合营企业
天津三号线轨道交通运营有限公司	合营企业
天津京津中关村科技城发展有限公司	合营企业
天津港航安装工程有限公司	合营企业
唐山曹妃甸疏浚有限公司	合营企业
四平市四梨管廊建设运营有限公司	合营企业
石家庄兴石协同置业有限公司	合营企业
汕头市中交投控置地有限公司	合营企业
汕头市投控中交置业有限公司	合营企业
厦门悦煦房地产开发有限公司	合营企业
融通第一工程建设有限责任公司	合营企业
融通第二工程建设有限责任公司	合营企业
青海加西公路三标段建设管理有限公司	合营企业

十二、关联方关系及其交易(续)

3. 合营企业和联营企业(续)

	关联方关系
迁西县中交新京生态建设有限公司	合营企业
迁安市中交生态建设有限公司	合营企业
南京六合中棠置业有限公司	合营企业
滦州市中交恒信生态建设有限公司	合营企业
江门市荷兴置业有限公司	合营企业
济南黄河绿色产业开发有限公司	合营企业
吉首中交水利建设发展有限公司	合营企业
吉林省东瑞建设工程有限公司	合营企业
惠州慧通置业有限公司	合营企业
呼和浩特市天虹公路建设有限责任公司	合营企业
呼和浩特阿特斯晶通建设工程有限公司	合营企业
河南新开黄河大桥开发有限公司	合营企业
海南金泓商业管理有限公司	合营企业
海口江东新居第壹置业有限公司	合营企业
哈密市中交一公局天坤建设有限公司	合营企业
贵州中交荔榕高速公路有限公司	合营企业
贵州中交剑榕高速公路有限公司	合营企业
贵州中交德余高速公路有限公司	合营企业
贵州贵金高速公路有限公司	合营企业
贵州贵黄高速公路有限公司	合营企业
贵港中交投资发展有限公司	合营企业
广州珠景房地产有限公司	合营企业
广州市增城区智谷产业园投资发展有限公司	合营企业
广州市品灏房地产开发有限公司	合营企业
广州南沙明珠湾区开发有限公司	合营企业
广州绿桢房地产开发有限公司	合营企业
广西自贸区中马置业有限公司	合营企业
广西中交玉湛高速公路发展有限公司	合营企业
广西中交浦清高速公路有限公司	合营企业
广西中交城乡投资建设有限公司	合营企业
广西平陆运河资源开发有限公司	合营企业
广西平岑高速公路有限公司	合营企业
广西南宁二环高速公路有限公司	合营企业
广西南宁城市教育投资有限公司	合营企业
广西环投流域环境治理有限责任公司	合营企业
广东中交玉湛高速公路发展有限公司	合营企业
广东阳江漠阳建设投资发展有限公司	合营企业

十二、关联方关系及其交易(续)

3. 合营企业和联营企业(续)

	关联方关系
甘肃灵华高速公路项目管理有限公司	合营企业
福州台商投资区中交投资有限公司	合营企业
佛山市中宜保汇房地产有限公司	合营企业
佛山诚展置业有限公司	合营企业
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司	合营企业
德阳罗江金诚土地整治有限责任公司	合营企业
成都中交凤凰湖实业有限公司	合营企业
成都中城兴置业有限公司	合营企业
成都温江柳晨置业有限公司	合营企业
成都锦江绿道建设投资集团有限公司	合营企业
沧州渤海新区天航建工港口建设管理有限公司	合营企业
北京中交路桥投资基金五期合伙企业(有限合伙)	合营企业
包头市中交基础设施投资建设有限公司	合营企业
大连深远海资源开发有限公司	合营企业
东莞市寮步镇智造云廊投资有限公司	合营企业
东莞市智慧云廊产业投资有限公司	合营企业
广州科城亨元柯庄投资运营有限公司	合营企业
广州科城领航邓屋投资运营有限公司	合营企业
广州科城领航银岭投资运营有限公司	合营企业
广州市增城区智造产业园投资有限公司	合营企业
杭州中宜江晨置业有限公司	合营企业
湖北省航投绿色建筑材料有限公司	合营企业
江苏响水港港务有限公司	合营企业
山东港湾航务工程有限公司	合营企业
石家庄城恒房地产开发有限公司	合营企业
芜湖市泰山路长江大桥建设开发有限公司	合营企业
宜昌融泰臻远房地产开发有限公司	联营企业
南安市翼丰投资开发有限公司	联营企业
成都城投城建科技有限公司	联营企业
永定河流域投资有限公司	联营企业
四川成邛雅高速公路有限责任公司	联营企业
中交一公局(厦门)同翔高新城投资建设有限公司	联营企业
中交(百色)北环高速公路投资建设有限公司	联营企业
神华上航疏浚有限责任公司	联营企业
湖南省桂新高速公路建设开发有限公司	联营企业
哈尔滨都市圈北部环线投资有限公司	联营企业
北京首发承平京平高速公路经营有限公司	联营企业

十二、关联方关系及其交易(续)

3. 合营企业和联营企业(续)

	关联方关系
甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司	联营企业
贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司	联营企业
贵州贵安高速公路有限公司	联营企业
湖南省茶常高速公路建设开发有限公司	联营企业
Lentor Central Development Pte. Ltd.	联营企业
唐山站西建设发展有限公司	联营企业
揭阳市大南海港务有限公司	联营企业
巴州国健投资管理有限公司	联营企业
中交自贡城市建设发展有限公司	联营企业
武汉欣航置业有限公司	联营企业
甘肃公航旅通定高速公路管理有限公司	联营企业
广东大鹏城际铁路有限公司	联营企业
甘肃公航旅马坞西寨高速公路管理有限公司	联营企业
甘肃公航旅天庄高速公路管理有限公司	联营企业
Metro Trains Sydney Pty Ltd.	联营企业
铜陵保盛交通建设管理有限公司	联营企业
滨州市片区城市投资开发有限公司	联营企业
宁波交投六横公路大桥有限公司	联营企业
湖北铁路集团当远有限公司	联营企业
大连湾海底隧道有限公司	联营企业
武汉汉信基础设施投资建设有限公司	联营企业
云南华丽高速公路投资开发有限公司	联营企业
武汉临空港网安建设发展有限公司	联营企业
长沙市产投汐东新城镇建设发展有限公司	联营企业
南京中交城市开发有限公司	联营企业
山东高速沾临高速公路有限公司	联营企业
江苏盐城港滨海港投资开发有限公司	联营企业
宜都日清生态治理有限公司	联营企业
石首市三峡智慧水管家有限公司	联营企业
中交(肇庆)投资发展有限公司	联营企业
山东港湾建设集团有限公司	联营企业
广东港湾工程有限公司	联营企业
重庆万利万达高速公路有限公司	联营企业
贵州瓮马铁路有限责任公司	联营企业
重庆铜永高速公路有限公司	联营企业

十二、关联方关系及其交易(续)

3. 合营企业和联营企业(续)

	关联方关系
湖北长投生态襄阳建设投资有限公司	联营企业
喀麦隆克里比集装箱码头股份有限公司	联营企业
Pasir Ris Development Pte. Ltd.	联营企业
Media Circle Development Pte. Ltd.	联营企业
贵州中交玉石高速公路发展有限公司	联营企业
中交三航(西安)城市开发建设有限公司	联营企业
哈尔滨杨柳郡置业有限公司	联营企业
巴中川商投资建设有限公司	联营企业
四川昆仑江泸宜高速公路有限公司	联营企业
天津雍阳乡村环境有限公司	联营企业
毕节公路交通投资建设有限公司	联营企业
甘肃景礼高速公路陇南管理有限公司	联营企业
中交佛山投资发展有限公司	联营企业
贵州美庐置业有限公司	联营企业
平顶山兴远基础设施建设有限公司	联营企业
国化(津市)建设投资有限公司	联营企业
永定河延怀(怀来)生态发展有限公司	联营企业
山东中岩环保科技有限公司	联营企业
泰州海陵华设环境治理有限责任公司	联营企业
南京市淳港建设有限责任公司	联营企业
天津临港产业投资控股有限公司	联营企业
太中银铁路有限责任公司	联营企业
三亚城投众辉新型建材有限公司	联营企业
湖北交投汉江十桥建设管理有限公司	联营企业
海南交投环岛旅游公路投资开发有限公司	联营企业
黔东南三镇快速路投资建设有限公司	联营企业
中交一公局唐山曹妃甸工程有限公司	联营企业
孝感市金槐文化传媒有限公司	联营企业
温州城发二航建设发展有限公司	联营企业
益阳中交二航建设发展有限公司	联营企业
巫溪县大溪水电有限责任公司	联营企业
甘肃金河高速公路项目管理有限公司	联营企业
天津市京津冀同城商务区城市更新产业运营有限公司	联营企业
中交(洪湖)投资建设发展有限公司	联营企业
Media Circle Alpha Development Pte. Ltd.	联营企业
中城乡(霸州)水环境综合治理有限公司	联营企业
成都交投兴蓉西城市建设开发有限公司	联营企业
甘肃柳敦高速公路项目管理有限公司	联营企业

十二、关联方关系及其交易(续)

3. 合营企业和联营企业(续)

	关联方关系
广西交投矿业有限公司	联营企业
湖南省王耒桂郴高速公路建设开发有限公司	联营企业
济宁港航生态投资发展有限公司	联营企业
临湘市三峡水环境综合治理有限责任公司	联营企业
宁波甬台温交通发展有限公司	联营企业
青岛中融联汇交通投资建设发展有限公司	联营企业
陕西水电佛坪抽水蓄能有限公司	联营企业
四川牙谷建设管理有限公司	联营企业
四平市综合管廊建设运营有限公司	联营企业
中城乡(射洪)投资发展有限公司	联营企业
武汉两湖隧道南湖投资发展有限公司	联营企业
宜昌三峡枢纽江南翻坝成品油投资运营有限公司	联营企业
黄河三角洲建设工程有限公司	联营企业
振华重工(注)	联营企业/与本公司同受母公司控制
中国交通信息科技集团有限公司	联营企业/与本公司同受母公司控制
中交集团智慧研究院	联营企业/与本公司同受母公司控制
湖北中城乡香樾房地产开发有限公司	联营企业/与本公司同受母公司控制
中交光伏科技有限公司	联营企业/与本公司同受母公司控制
北京绿能碧源光伏科技有限公司	联营企业/与本公司同受母公司控制

十二、关联方关系及其交易(续)

4. 其他关联方

	关联方关系
民航机场(注)	与本公司同受母公司控制
中交房(注)	与本公司同受母公司控制
中城乡生态环保工程有限公司	与本公司同受母公司控制
中交滨江(上海)建设管理有限公司	与本公司同受母公司控制
中国水利电力对外有限公司	与本公司同受母公司控制
中水电(香港)有限公司	与本公司同受母公司控制
中交水利电力工程有限公司	与本公司同受母公司控制
中交城乡河北建设发展有限公司	与本公司同受母公司控制
中交产业投资控股有限公司	与本公司同受母公司控制
中国城乡控股集团有限公司	与本公司同受母公司控制
北京碧水源科技股份有限公司	与本公司同受母公司控制
碧水源建设集团有限公司	与本公司同受母公司控制
中交雄安投资有限公司	与本公司同受母公司控制
中城乡(大同)水务有限公司	与本公司同受母公司控制
北京中交科技创新创业基金合伙企业(有限合伙)	与本公司同受母公司控制
深圳市北林苑景观及建筑规划设计院有限公司	与本公司同受母公司控制
西安碧水源水务有限公司	与本公司同受母公司控制
北京碧水源膜科技有限公司	与本公司同受母公司控制
河北中航盈科房地产置业有限公司	与本公司同受母公司控制
江苏龙源振华海洋工程有限公司	同一母公司控制的兄弟公司的合营公司
合肥金中京湖房地产开发有限公司	同一母公司控制的兄弟公司的合营公司
安徽德青源食品有限公司	同一母公司控制的兄弟公司的合营公司
林西德青源农业科技有限公司	同一母公司控制的兄弟公司的合营公司
卓资德青源农业科技有限公司	同一母公司控制的兄弟公司的合营公司
杭州龙坞茶镇建设管理有限公司	同一母公司控制的兄弟公司的合营公司

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易

(1) 关联方商品和劳务交易

定价政策

本集团销售给关联方的产品、向关联方提供劳务或建造服务、从关联方购买货物、接受关联方劳务及从关联方分包工程的价格以一般商业条款作为定价基础。关联方融资租赁及关联方资产或实体转让以转让标的公允价值作为对价依据。吸收存款及提供借款参考银行同期存贷款利率，经双方协商后确定。

采购货物

	2025 年	2024 年
振华重工(注)*	1,024,516,088	1,526,357,171
中国交通信息科技集团有限公司*	315,602,401	590,950,920
成都城投城建科技有限公司	49,459,690	102,454,248
中交集团智慧研究院	-	113,222,741
其他*	109,325,466	161,726,571
合计	1,498,903,645	2,494,711,651

*于 2025 年度，本集团向中交集团及与本公司同受母公司控制的关联方采购货物获批的交易额度为人民币 4,178,000,000 元，未超过交易额度。

采购固定资产

	2025 年	2024 年
振华重工(注)*	222,231,292	147,180,531
其他	10,544,358	9,238,361
合计	232,775,650	156,418,892

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(1) 关联方商品和劳务交易(续)

销售货物

	2025 年	2024 年
振华重工(注)	468,961,992	535,739,903
民航机场(注)	22,055,566	17,508,915
其他	20,399,599	127,758,479
合计	511,417,157	681,007,297

提供劳务/建造服务

	2025 年	2024 年
中交新疆交通投资发展有限公司	6,233,616,384	8,747,050,799
中交集团	4,575,633,425	6,483,757,244
青海加西公路三标段建设管理有限公司	2,712,387,869	437,551,587
广东大鹏城际铁路有限公司	2,449,175,626	207,555,254
中交房(注)	1,843,159,508	3,602,226,960
中国水利电力对外有限公司	1,540,062,525	921,585,354
湖南省桂新高速公路建设开发有限公司	1,272,287,379	586,237,378
永定河流域投资有限公司	1,217,881,934	2,671,922,866
广西南宁二环高速公路有限公司	1,172,995,298	787,090,528
广西平岑高速公路有限公司	1,051,715,059	3,665,160,538
贵州贵安高速公路有限公司	957,342,161	348,439,575
广州珠景房地产有限公司	866,061,356	978,111,447
振华重工(注)	832,677,618	1,378,485,120
中交一公局(厦门)同翔高新城投资建设有限公司	680,279,045	1,061,850,162
四川昆仑江泸宜高速公路有限公司	665,930,078	96,902,656
北京首发承平京平高速公路经营有限公司	650,408,820	415,404,183
中交(百色)北环高速公路投资建设有限公司	581,008,708	898,137,348
哈尔滨都市圈北部环线投资有限公司	541,736,303	550,966,579
揭阳市大南海港务有限公司	501,654,079	289,640,564

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(1) 关联方商品和劳务交易(续)

提供劳务/建造服务(续)

	2025 年	2024 年
民航机场(注)	451,865,627	525,693,068
石家庄城恒房地产开发有限公司	444,296,336	-
神华上航疏浚有限责任公司	439,099,135	591,505,824
Lentor Central Development Pte. Ltd.	417,507,028	315,145,096
德阳罗江金诚土地整治有限责任公司	404,586,925	80,649,296
重庆中交渝武高速公路有限公司	377,128,137	1,396,871,028
湖南省茶常高速公路建设开发有限公司	370,355,979	337,998,698
宁波甬台温交通发展有限公司	365,264,265	45,716,677
贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司	364,668,514	355,080,174
广州市品灏房地产开发有限公司	324,111,809	296,429,998
中城乡(射洪)投资发展有限公司	312,848,132	264,048,339
山东港湾建设集团有限公司	306,948,950	37,157,649
吉林省东瑞建设工程有限公司	292,229,449	1,304,873,496
成都温江柳晨置业有限公司	243,616,347	-
广东阳江漠阳建设投资发展有限公司	231,205,088	470,282,573
南安市翼丰投资开发有限公司	224,820,178	475,764,311
中交建冀交高速公路投资发展有限公司	222,450,413	209,539,850
江苏响水港港务有限公司	216,637,291	-
石家庄兴石协同置业有限公司	209,908,025	-
东莞市智慧云廊产业投资有限公司	209,723,443	33,990,713
河南新开黄河大桥开发有限公司	205,181,569	1,190,148,482
哈密市中交一公局天坤建设有限公司	204,846,517	297,050,023
甘肃公航旅马坞西寨高速公路管理有限公司	201,433,662	186,396,902
中城乡生态环保工程有限公司	197,520,749	294,830,596
芜湖丽景江湾置业有限公司	175,654,414	311,554,850
铜陵保盛交通建设管理有限公司	171,854,910	162,907,947
中交光伏科技有限公司	171,058,826	66,549,869
Pasir Ris Development Pte. Ltd.	170,364,087	1,836,116
汕头市中交投控置地有限公司	164,688,338	176,386,350
甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司	157,371,189	366,607,809
Media Circle Development Pte. Ltd.	155,641,574	3,252,115
湖北中城乡香樾房地产开发有限公司	155,276,438	99,723,516
海南交投环岛旅游公路投资开发有限公司	149,558,634	539,939,898
四川成邛雅高速公路有限责任公司	141,298,555	1,185,355,899
迁西县中交新京生态建设有限公司	137,347,378	184,476,215

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(1) 关联方商品和劳务交易(续)

提供劳务/建造服务(续)

	2025 年	2024 年
武汉临空港网安建设发展有限公司	134,266,264	109,391,284
芜湖市泰山路长江大桥建设开发有限公司	126,137,585	-
陕西水电佛坪抽水蓄能有限公司	125,855,491	77,456,104
海口江东新居第壹置业有限公司	122,206,029	599,682,831
石首市三峡智慧水管家有限公司	115,110,237	180,967,259
迁安市中交生态建设有限公司	113,801,263	214,381,152
重庆渝湘复线高速公路有限公司	112,958,174	600,347,477
宜昌三峡枢纽江南翻坝成品油投资运营有限公司	110,230,111	20,069,117
黄河三角洲建设工程有限公司	104,070,958	6,847,287
甘肃公航旅天庄高速公路管理有限公司	93,795,739	185,017,152
中交自贡城市建设发展有限公司	91,643,277	269,067,789
云南滇中小哨水生态环境治理有限责任公司	82,220,064	124,170,673
重庆中交江泸北线高速公路有限公司	78,861,219	817,091,880
中广惠(广东省)湾区建筑科技有限公司	74,094,549	121,191,795
中交城乡河北建设发展有限公司	73,476,345	143,783,099
广州市增城区智谷产业园投资发展有限公司	68,805,012	143,473,499
广西南宁城市教育投资有限公司	66,137,215	143,013,394
济南黄河绿色产业开发有限公司	65,354,933	192,602,579
中交成都轨道交通投资建设有限公司	59,569,049	105,541,648
贵州贵金高速公路有限公司	49,940,220	328,044,888
中交二公局第六工程有限公司	48,649,034	102,950,015
武汉欣航置业有限公司	47,162,596	247,102,311
巴州国健投资管理有限公司	47,091,593	286,701,154
呼和浩特阿特斯晶通建设工程有限公司	41,576,439	1,042,598,812
天津三号线轨道交通运营有限公司	40,401,501	110,566,355
贵州中交德余高速公路有限公司	39,860,150	451,277,158
烟台交融建设投资有限公司	32,649,812	106,755,313
长沙市产投汐东新城镇建设发展有限公司	32,342,895	109,183,354
重庆长合高速公路有限公司	30,241,326	164,864,218
甘肃公航旅通定高速公路管理有限公司	29,886,701	226,001,312
中交滨江(上海)建设管理有限公司	28,372,441	172,251,670
广西中交浦清高速公路有限公司	25,013,821	213,930,310
Metro Trains Sydney Pty Ltd.	23,392,487	163,885,224

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(1) 关联方商品和劳务交易(续)

提供劳务/建造服务(续)

	2025 年	2024 年
湖北铁路集团当远有限公司	22,198,582	138,409,813
中交汾河投资控股有限公司	20,404,823	118,611,084
云南华丽高速公路投资开发有限公司	18,750,353	117,254,815
益阳中交一公局城市建设投资有限公司	17,627,230	103,274,337
汕头市投控中交置业有限公司	16,555,345	450,949,545
武汉汉信基础设施投资建设有限公司	16,067,780	122,057,253
合肥金中京湖房地产开发有限公司	15,687,411	128,230,729
南京中交城市开发有限公司	9,651,362	108,049,276
广西环投流域环境治理有限责任公司	8,898,655	111,554,257
宁波交投六横公路大桥有限公司	7,340,088	140,582,133
江苏龙源振华海洋工程有限公司	5,494,327	362,833,387
中交(佛山顺德)置业有限公司	3,747,968	105,777,351
成都中交凤凰湖实业有限公司	1,826,350	159,138,278
重庆中交铜安高速公路有限公司	1,417,925	382,003,277
中交二航(大连)建设发展有限责任公司	1,309,044	139,402,447
大连湾海底隧道有限公司	2,528	131,522,843
中交(滦南)全域治水生态建设有限公司	-	437,766,424
唐山站西建设发展有限公司	-	303,930,322
其他	2,440,422,785	5,860,587,663
合计	44,276,958,172	63,137,982,866

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(1) 关联方商品和劳务交易(续)

接受劳务/工程分包

	2025 年	2024 年
中国交通信息科技集团有限公司	520,043,905	1,003,553,008
振华重工(注)	397,849,227	736,776,645
中交房(注)	373,654,947	143,547,974
融通第二工程建设有限责任公司	185,463,008	376,223,177
广东港湾工程有限公司	165,319,711	-
融通第一工程建设有限责任公司	149,005,465	105,243,775
其他*	270,062,381	546,521,817
合计	2,061,398,644	2,911,866,396

*于 2025 年度，本集团从中交集团及与本公司同受母公司控制的关联方接受劳务及分包服务获批的交易额度为人民币 7,509,000,000 元，未超过交易额度。

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(2) 关联方租赁

作为出租人

出租方名称	承租方名称	租赁资产种类	2025 年 租赁收入	2024 年 租赁收入
其他	其他	设备/房屋	50,036,850	97,363,978
合计			50,036,850	97,363,978

作为承租人

2025 年

	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中交集团	房屋	307,426,306	-	307,426,306	-	-
其他	房屋/设备、车辆	1,184,310	-	26,341,494	3,730,630	3,917,022
合计		308,610,616	-	333,767,800	3,730,630	3,917,022

2024 年

	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中交集团	房屋	299,713,195	-	299,713,195	-	1,118,681
其他	房屋/设备、车辆	34,994,313	-	34,994,313	19,984,881	105,404,950
合计		334,707,508	-	334,707,508	19,984,881	106,523,631

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(3) 关联方担保

接受关联方担保

2025 年

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否履行完毕
中交集团(注 1)	4,102,923,812	2012	2027	否
中交集团(注 2)	5,000,000,000	2015	2038	否
合计	9,102,923,812			

2024 年

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否履行完毕
中交集团(注 1)	4,102,217,242	2012	2027	否
中交集团(注 2)	5,000,000,000	2015	2038	否
合计	9,102,217,242			

注 1：本公司于 2012 年 8 月 9 日发行面值人民币 4,000,000,000 元的公司债券，中交集团提供全额无条件不可撤销连带责任担保。

注 2：本公司之子公司中交云南高速公路发展有限公司于 2015 年底签订银团贷款合同，中交集团提供总额人民币 5,000,000,000 元的连带责任保证担保。

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(3) 关联方担保(续)

向关联方提供担保

2025 年

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否履行完毕
重庆万利万达高速公路有限公司	1,040,000,000	2012/2013/2014	2042/2043/2044	否
贵州瓮马铁路有限责任公司	510,220,205	2016	2039	否
重庆铜永高速公路有限公司	152,395,862	2013	2045	否
重庆忠都高速公路有限公司	112,000,000	2013	2043	否
重庆忠万高速公路有限公司	600,000,000	2013	2043	否
巫溪县大溪水电有限责任公司	21,988,116	2009	2029	否
湖北长投生态襄阳建设投资有限公司	6,727,598	2022	2047	否
喀麦隆克里比集装箱码头股份有限公司	74,250,000	2023	2030	否
合计	2,517,581,781			

向关联方提供担保

2024 年

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否履行完毕
贵州中交江玉高速公路发展有限公司	994,500,000	2020	2045	否
重庆万利万达高速公路有限公司	1,040,000,000	2012/2013/2014	2042/2043/2044	否
贵州瓮马铁路有限责任公司	523,966,895	2016	2039	否
重庆铜永高速公路有限公司	154,278,621	2013	2045	否
重庆忠都高速公路有限公司	112,000,000	2013	2043	否
重庆忠万高速公路有限公司	600,000,000	2013	2043	否
巫溪县大溪水电有限责任公司	21,988,116	2009	2029	否
湖北长投生态襄阳建设投资有限公司	6,727,598	2022	2047	否
喀麦隆克里比集装箱码头股份有限公司	68,904,000	2023	2030	否
合计	3,522,365,230			

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(4) 关联方资金往来

财务公司吸收存款利息支出

	2025年	2024年
民航机场(注)	84,310,934	85,259,631
中交成都轨道交通投资建设有限公司	14,875,657	11,024,394
中交房(注)	14,176,277	17,649,166
中国水利电力对外有限公司	12,856,570	1,663,271
其他	64,506,523	78,796,811
合计	190,725,961	194,393,273

财务公司发放贷款

	2025年	2024年
中国水利电力对外有限公司	1,000,000,000	1,250,000,000
北京碧水源科技股份有限公司	1,000,000,000	1,000,000,000
民航机场(注)	100,000,000	-
中交集团	-	1,000,000,000
中国城乡控股集团有限公司	-	300,000,000
中交产业投资控股有限公司	-	90,000,000
合计	2,100,000,000	3,640,000,000

此外，于本年，财务公司接受民航机场委托，向民航机场建设工程有限公司发放贷款金额为人民币 600,000,000 元；接受中交集团委托，向振华重工发放贷款金额为人民币 514,000,000 元。

财务公司发放贷款利息收入

	2025年	2024年
北京碧水源科技股份有限公司	27,164,000	21,382,778
中国水利电力对外有限公司	24,365,778	37,655,833
中交集团	6,742,083	53,645,417
其他	6,848,899	11,060,322
合计	65,120,760	123,744,350

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(4) 关联方资金往来(续)

借出资金

	2025年	2024年
大连湾海底隧道有限公司	937,027,284	888,916,814
玉林中交建设投资有限公司	759,034,531	705,550,000
中交(肇庆)投资发展有限公司	738,170,000	-
中交一公局重庆万州高速公路有限公司	377,000,000	126,000,000
包头市中交基础设施投资建设有限公司	318,177,433	297,161,400
玉林中交城市综合管廊投资有限公司	302,049,082	223,500,000
Media Circle Alpha Development Pte. Ltd.	295,081,020	-
广州科城领航邓屋投资运营有限公司	287,678,709	-
广州科城亨元柯庄投资运营有限公司	283,497,482	-
广州科城领航银岭投资运营有限公司	228,283,539	-
重庆忠万高速公路有限公司	180,300,000	152,100,000
中交广东开春高速公路有限公司	176,610,000	105,000,000
重庆中交江泸北线高速公路有限公司	171,920,480	-
长春中交投资建设有限公司	165,575,100	-
重庆万利万达高速公路有限公司	143,220,000	975,980,000
南京中交城市开发有限公司	139,510,000	-
重庆中交渝武高速公路有限公司	104,000,000	-
重庆长合高速公路有限公司	100,470,000	122,400,000
Pasir Ris Development Pte. Ltd.	98,009,163	480,026,572
中交三航(西安)城市开发建设有限公司	64,350,000	225,293,625
Media Circle Development Pte. Ltd.	40,120,710	436,231,159
成都温江柳晨置业有限公司	-	438,231,040
益阳中交一公局城市建设投资有限公司	-	433,000,000
石家庄兴石协同置业有限公司	-	385,470,000
温州中滨置业有限公司	-	350,000,000
贵州中交玉石高速公路发展有限公司	-	318,000,000
中交海发(青岛)投资有限公司	-	293,597,173
徐州陆港三航建设发展有限公司	-	241,114,947
中交(佛山顺德)置业有限公司	-	100,000,000
其他	407,547,532	2,401,514,794
合计	6,317,632,065	9,699,087,524

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(4) 关联方资金往来(续)

借出资金利息收入

	2025年	2024年
重庆忠万高速公路有限公司	58,186,150	52,800,155
成都温江柳晨置业有限公司	41,606,929	-
成都中交凤凰湖实业有限公司	26,174,473	2,080,181
武汉欣航置业有限公司	26,015,882	44,333,914
汕头市中交投控置地有限公司	24,560,366	28,638,488
长沙二航置业发展有限公司	21,443,341	21,446,022
Lentor Central Development Pte. Ltd.	19,509,618	-
中交海发(青岛)投资有限公司	15,511,341	5,883,579
巴中川商投资建设有限公司	14,215,494	-
益阳中交一公局城市建设投资有限公司	13,046,920	21,046,111
贵州中交玉石高速公路发展有限公司	12,413,042	11,779,038
海南金泓商业管理有限公司	12,084,742	12,302,625
玉林中交建设投资有限公司	10,793,144	12,139,121
Media Circle Development Pte. Ltd.	10,670,422	12,437,481
玉林中交城市综合管廊投资有限公司	9,746,463	10,758,421
广州市品灏房地产开发有限公司	4,525,870	36,046,296
佛山诚展置业有限公司	-	20,064,790
成都中城兴置业有限公司	-	12,029,078
其他	117,275,642	192,617,394
合计	437,779,839	496,402,694

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(4) 关联方资金往来(续)

借入资金

	2025年	2024年
中交集团	10,540,000,000	13,412,586,070
玉林中交建设投资有限公司	194,413,295	378,984,485
成都锦江绿道建设投资集团有限公司	192,000,000	242,000,000
贵州中交荔榕高速公路有限公司	181,000,000	262,000,000
中交建冀交高速公路投资发展有限公司	164,376,000	505,775,700
广东中交玉湛高速公路发展有限公司	120,000,000	86,000,000
玉林中交城市综合管廊投资有限公司	64,835,012	112,964,849
贵州贵金高速公路有限公司	40,865,900	191,454,611
贵州中交剑榕高速公路有限公司	-	1,000,000,000
广州南沙明珠湾区开发有限公司	-	386,443,688
哈密市中交一公局天坤建设有限公司	-	224,915,000
其他	104,073,438	1,680,750,483
合计	11,601,563,645	18,483,874,886

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(4) 关联方资金往来(续)

借入资金利息支出

	2025年	2024年
中交集团	224,715,028	164,332,653
广州南沙明珠湾区开发有限公司	16,365,388	28,389,569
其他	2,318,860	15,496,152
合计	243,399,276	208,218,374

提供售后租回

	2025年	2024年
中交房(注)	500,000,000	280,000,000
北京碧水源科技股份有限公司	230,000,000	550,000,000
中交光伏科技有限公司	139,262,850	63,840,000
呼和浩特市天虹公路建设有限责任公司	80,000,000	-
北京绿能碧源光伏科技有限公司	19,382,881	-
合计	968,645,731	893,840,000

提供售后租回利息

2025 年，上述售后回租业务收取的利息收入为人民币 74,788,390 元(2024 年：人民币 106,771,486 元)。

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(4) 关联方资金往来(续)

提供应收账款保理

	2025年	2024年
北京碧水源膜科技有限公司	70,000,000	400,000,000
中交云南建设投资发展有限公司	45,000,000	-
中国水利电力对外有限公司	20,000,000	-
深圳市北林苑景观及建筑规划设计院有限公司	8,400,000	-
民航机场(注)	-	120,000,000
中交滨江(上海)建设管理有限公司	-	87,300,000
安徽德青源食品有限公司	-	80,000,000
林西德青源农业科技有限公司	-	50,000,000
卓资德青源农业科技有限公司	-	30,000,000
合计	143,400,000	767,300,000

应收账款保理利息收入

2025 年，本集团收取的保理利息收入为人民币 13,119,062 元(2024 年：人民币 58,814,933 元)。

(5) 与关联方共同股权投资

以下为本集团 2025 年度内与关联方共同进行股权投资情况：

被投资单位	本集团认缴出资额	本集团新增/增加出资额	认缴出资比例(%)	关联方股东
中交(西安)数字产业有限公司	25,500,000	-	51%	北京中交科技创新创业基金合伙企业(有限合伙)/中国城乡控股集团有限公司/中国交通信息科技集团有限公司
合计	25,500,000	-		

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(6) 关键管理人员薪酬

	2025年	2024年
薪酬	7,518,667	10,116,091
股权激励公允价值(摊销冲回)/摊销	(836,335)	1,231,889
合计	6,682,332	11,347,980

(7) 其他关联方交易

根据财务公司与中交集团签署的金融服务框架协议，于2025年度，财务公司向控股股东及其附属企业提供贷款服务每日最高余额为人民币9,270,000,000元，保函服务每日最高余额为人民币7,004,000,000元，开票服务及债券认购每日最高余额为人民币2,274,000,000元，其他服务费交易上限为人民币3,000,000元。

于2025年度，有关财务公司向控股股东及其附属企业提供存款服务及贷款服务之详细情况已披露于附注十二、5(4)。

于2025年12月31日，财务公司为关联方提供农民工工资保函、预付款保函及履约保函金额为人民币41,750,264元。

于2025年12月31日，财务公司合计持有对中交房的债券投资人民币300,000,000元，本年共计提利息人民币37,116,795元；财务公司合计持有对中国城乡控股集团有限公司的债券投资人民币50,000,000元，本年共计提利息人民币917,260元。

于2025年度，财务公司就其他服务，包括委托贷款服务，向控股股东及其附属企业收取手续费人民币1,435,400元。

十二、关联方关系及其交易(续)

5. 关联方交易(续)

(7) 其他关联方交易(续)

于2025年8月，中国水利电力对外有限公司(“水电对外”)、中交第二公路工程局有限公司(“二公局”)及中交二公局第七工程有限公司(“七公司”)订立增资协议，水电对外向七公司增资人民币346,344,300元。本次交易完成后，水电对外持有七公司股权比例为55%，二公局持有七公司的股权比例由100%降至45%。

于2025年，水电对外向本公司之子公司中国港湾工程有限责任公司转让博茨瓦纳朱瓦能100MW光伏电站项目30%股权，涉及关联交易金额约人民币163万元。

于2025年，中交地产股份有限公司(“中交地产”)与本公司之子公司中交一航局城市投资发展(天津)有限公司(“一航局城投”)、中交城市投资控股有限公司(“中交城投”)按照40%、30%、30%的比例对共同合资的广西中交城市投资发展有限公司(“广西中交城投”)减资合计人民币150,000,000元，广西中交城投向中交地产支付减资款人民币60,000,000元，分别向一航局城投、中交城投各支付减资款人民币45,000,000元。

2025年6月9日，中交集团增持本公司H股股份2,320,000股，同时提出增持计划，即自2025年6月9日起12个月内增持本公司H股股份，计划增持金额不低于人民币2.5亿元，不超过人民币5亿元。截至2025年12月31日，中交集团已累计增持本公司37,060,000股H股股份，增持后中交集团持有本公司9,374,616,604股A股股份，334,447,000股H股股份，合计约占本公司已发行总股本的59.66%。

6. 关联方应收应付款项余额

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收票据				
吉林省东瑞建设工程有限公司	100,000,000	(660,000)	-	-
天津中交新城建设发展有限公司	52,443,184	(346,125)	-	-
江苏盐城港滨海港投资开发有限公司	-	-	73,065,662	(482,233)
中交雄安投资有限公司	-	-	18,032,121	-
其他	604,818	(2,230)	6,446,854	(15,845)
合计	153,048,002	(1,008,355)	97,544,637	(498,078)

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款				
中交新疆交通投资发展有限公司	1,469,628,621	(28,899,348)	1,865,064,100	(52,575,722)
中交房(注)	1,098,481,515	(751,211)	1,123,492,456	(421,443)
中交集团	903,821,460	(148,639)	636,639,751	(88,381)
振华重工(注)	646,522,416	(6,412)	771,809,604	-
中国水利电力对外有限公司	597,660,321	(5,471,106)	367,272,845	(1,605,530)
天津临港产业投资控股有限公司	392,472,387	(277,579,040)	454,324,075	(263,697,062)
甘肃公航旅通定高速公路管理有限公司	269,747,639	(40,724,021)	12,342,291	(503,241)
山东港湾建设集团有限公司	238,456,475	(20,134,368)	58,694,186	(10,737,908)
呼和浩特阿特斯晶通建设工程有限公司	236,449,765	(31,920,718)	236,449,765	(1,560,568)
中交自贡城市建设发展有限公司	227,817,165	(3,359,640)	142,486,189	(10,444,484)
益阳中交一公局城市建设投资有限公司	222,770,068	(77,905,839)	215,558,160	(1,801,906)
沧州渤海新区天航建工港口建设管理有限公司	196,834,042	(73,375,751)	195,874,847	(45,556,724)
海南交投环岛旅游公路投资开发有限公司	184,957,897	(8,376,935)	60,229,823	(1,021,017)
滨州市片区城市投资开发有限公司	172,283,871	(6,483,781)	81,176,460	(535,765)
益阳中交二航建设发展有限公司	165,261,933	(1,197,948)	46,468,568	(306,693)
广东大鹏城际铁路有限公司	160,707,859	(1,060,672)	70,164,546	(463,086)
中交建冀交高速公路投资发展有限公司	152,445,836	(2,602,428)	55,575,349	(3,354,341)
贵港中交投资发展有限公司	149,335,371	(30,328,601)	144,863,329	(13,898,197)
湖南省桂新高速公路建设开发有限公司	146,057,332	(1,716,173)	-	-
芜湖丽景江湾置业有限公司	137,664,642	(943,744)	30,217,184	(204,304)
海口江东新居第壹置业有限公司	136,448,480	(17,610,343)	140,660,617	(928,360)
江苏响水港港务有限公司	124,840,466	(2,277,787)	88,984,704	(3,764,179)
广西南宁二环高速公路有限公司	124,742,258	(823,299)	26,018,935	(171,725)
中交盐城建设发展有限公司	116,001,508	(933,890)	17,650,255	(206,372)
天津京津中关村科技城发展有限公司	111,650,776	(17,653,940)	124,934,137	(8,914,052)
武汉临空港网安建设发展有限公司	110,909,668	(732,004)	1,173,793	(158,462)
临湘市三峡水环境综合治理有限责任公司	109,442,623	(8,499,044)	46,823,830	(1,697,938)
重庆中交铜安高速公路有限公司	109,116,431	(720,838)	-	-
贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司	108,998,131	(719,388)	173,916,125	(1,147,846)
长沙二航置业发展有限公司	107,423,341	(25,435,780)	107,423,341	(13,450,002)
南安市翼丰投资开发有限公司	107,378,412	(1,053,715)	161,082,220	(1,448,009)
扬州中交光线投资开发有限公司	105,454,116	(4,303,791)	11,133,511	(2,579,186)
中交二公局第六工程有限公司	102,517,349	(5,830,077)	132,318,891	(4,340,007)
成都中交凤凰湖实业有限公司	69,669,256	(8,346,731)	192,101,138	(6,560,852)
武汉汉信基础设施投资建设有限公司	59,192,607	(14,620,574)	117,877,345	(5,971,024)
四平市四梨管廊建设运营有限公司	-	-	120,029,167	(73,587,836)
其他	3,506,763,283	(415,372,524)	4,211,619,821	(449,287,610)
合计	12,879,925,320	(1,137,920,100)	12,242,451,358	(982,989,832)

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收款项融资				
振华重工(注)	59,526,832	-	31,216,002	-
中国交通信息科技集团有限公司	15,571,585	-	768,000	-
太中银铁路有限责任公司	-	-	20,640,335	-
其他	6,557,856	-	13,819,040	-
合计	81,656,273	-	66,443,377	-
预付款项				
振华重工(注)	449,025,619	-	65,286,000	-
三亚城投众辉新型建材有限公司	168,300,000	-	168,300,000	-
其他	434,591,546	-	272,394,581	-
合计	1,051,917,165	-	505,980,581	-
其他应收款-应收股利				
中交房(注)	233,363,026	-	216,000,000	-
惠州慧通置业有限公司	120,950,491	-	-	-
其他	165,556,908	-	225,751,245	-
合计	519,870,425	-	441,751,245	-

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他应收款				
中国水利电力对外有限公司	1,044,630,617	(8,243)	1,422,831,320	(229,997)
北京碧水源科技股份有限公司	1,000,686,667	-	1,197,507,083	-
大连湾海底隧道有限公司	951,302,996	(9,299,532)	674,910,065	(3,363,706)
玉林中交建设投资有限公司	811,135,423	(2,454,886)	785,061,439	(5,927,207)
武汉欣航置业有限公司	773,902,302	(346,810,326)	747,784,791	(105,487,018)
民航机场(注)	746,782,096	-	385,826,706	-
中交房(注)	632,989,909	(43,373)	518,775,768	(845)
中交海发(青岛)投资有限公司	602,463,580	(125,754,277)	591,261,200	(62,869,327)
长沙二航置业发展有限公司	543,123,952	(101,071,160)	520,608,072	(46,551,543)
中交集团	521,368,288	-	1,487,397,089	-
广州珠景房地产有限公司	505,120,678	(1,407,795)	-	-
中交（肇庆）投资发展有限公司	500,043,632	(1,400,122)	124,097	(106)
振华重工(注)	435,137,109	-	359,890,998	-
益阳中交一公局城市建设投资有限公司	351,881,954	(50,188,313)	7,857,159	(2,098,255)
武汉临空港网安建设发展有限公司	337,555,427	(133,529,081)	330,607,650	(52,387,046)
包头市中交基础设施投资建设有限公司	324,022,130	(917,959)	314,627,943	(1,462,960)
宜昌融泰臻远房地产开发有限公司	323,001,940	(283,254,894)	353,221,581	(239,503,481)
玉林中交城市综合管廊投资有限公司	312,009,910	(904,775)	265,179,341	(21,579,237)
中交一公局重庆万州高速公路有限公司	304,000,000	(851,200)	156,098,967	(4,293,300)
重庆忠都高速公路有限公司	272,276,454	(67,709,185)	211,559,454	(31,891,416)
海南金泓商业管理有限公司	257,609,882	(95,147,351)	248,198,355	(88,697,071)
长春中交投资建设有限公司	247,889,169	(2,551,218)	93,800,350	(287,045)
中交二公局第六工程有限公司	196,503,800	(1,113,951)	163,427,908	(316,510)
黔东南三镇快速路投资建设有限公司	182,000,000	(182,000,000)	182,000,000	(182,000,000)
南京中交城市开发有限公司	172,326,254	(4,633,791)	20,723,875	(79,130)
贵州中交玉石高速公路发展有限公司	157,628,089	(16,566,712)	157,630,192	(441,387)
巴中川商投资建设有限公司	128,525,693	(26,235,527)	113,615,060	(12,421,700)
重庆长合高速公路有限公司	122,551,004	(12,865,168)	122,742,117	(879,716)
广西平陆运河资源开发有限公司	122,527,394	(808,500)	122,518,534	-
海口江东新居第壹置业有限公司	115,934,779	(765,170)	-	-
中交成都轨道交通投资建设有限公司	68,965,862	(780)	173,799,400	(780)
天津中交新城建设发展有限公司	60,914,133	(4,895,439)	108,427,730	(6,546,470)
重庆中交渝武高速公路有限公司	25,559,565	(142,822)	174,120,023	(754,460)
中交广东开春高速公路有限公司	1,175,284	(4,160)	156,948,708	(623,307)
成都温江柳晨置业有限公司	88,893	(587)	438,231,040	(1,227,047)
其他	2,070,676,153	(140,841,618)	4,138,731,622	(316,552,488)
合计	15,224,311,018	(1,614,177,915)	16,746,045,637	(1,188,472,555)

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
合同资产				
四川昆仑江泸宜高速公路有限公司	442,959,574	(2,923,533)	96,902,656	(639,558)
广西中交浦清高速公路有限公司	372,743,928	(2,460,110)	367,919,348	(2,428,268)
成都锦江绿道建设投资集团有限公司	304,084,589	(2,006,958)	322,106,690	(2,125,904)
揭阳市大南海港务有限公司	293,900,671	(1,939,744)	92,576,953	(611,008)
永定河流域投资有限公司	260,445,897	(1,718,943)	54,511,944	(359,779)
山东高速沾临高速公路有限公司	247,797,584	(1,635,464)	285,240,325	(1,882,586)
大连湾海底隧道有限公司	243,950,450	(1,610,073)	275,656,857	(1,819,335)
贵州贵安高速公路有限公司	203,977,821	(1,346,254)	-	-
广西南宁二环高速公路有限公司	196,857,014	(1,299,256)	163,233,011	(1,077,338)
神华上航疏浚有限责任公司	179,436,688	(1,184,282)	1,117,148	(7,373)
滨州市片区城市投资开发有限公司	178,865,823	(1,180,514)	228,371,209	(1,507,250)
贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司	177,205,047	(1,169,553)	6,057,196	(39,977)
贵港中交投资发展有限公司	171,731,070	(1,133,425)	164,996,913	(1,088,980)
四川成邛雅高速公路有限责任公司	168,748,813	(1,113,742)	246,233,084	(1,625,138)
黔东南三镇快速路投资建设有限公司	166,254,370	(1,097,279)	167,284,079	(1,104,075)
山东港湾建设集团有限公司	157,329,286	(1,038,373)	58,075,042	(383,295)
海南交投环岛旅游公路投资开发有限公司	142,430,664	(940,042)	149,020,210	(983,533)
包头市中交基础设施投资建设有限公司	139,413,962	(920,132)	137,185,262	(905,423)
武汉两湖隧道南湖投资发展有限公司	128,612,305	(12,810,603)	91,212,989	(8,205,175)
迁安市中交生态建设有限公司	125,950,466	(831,273)	56,320,880	(371,718)
甘肃公航旅马坞西寨高速公路管理有限公司	116,218,196	(767,040)	130,064,513	(858,426)
湖北铁路集团当远有限公司	102,124,608	(674,022)	79,926,026	(527,512)
广州市品灏房地产开发有限公司	101,560,030	(670,296)	8,245,648	(54,421)
贵州瓮马铁路有限责任公司	100,774,505	(665,112)	100,774,505	(665,112)
中国水利电力对外有限公司	83,175,173	(548,956)	19,200,795	(126,725)
中交建冀交高速公路投资发展有限公司	50,299,987	(331,980)	275,181,186	(1,816,196)
民航机场(注)	44,059,025	(290,790)	38,896,113	(256,714)
甘肃灵华高速公路项目管理有限公司	37,048,120	(244,518)	130,299,901	(859,979)
广东中交玉湛高速公路发展有限公司	18,185,276	(120,023)	241,269,844	(1,592,381)
中交二公局第六工程有限公司	14,519,626	(95,830)	7,120,362	(46,994)
佛山市中宜保汇房地产有限公司	-	-	108,184,933	(714,021)
其他	5,835,842,491	(63,082,105)	3,937,579,521	(58,945,843)
合计	10,806,503,059	(107,850,225)	8,040,765,143	(93,630,037)

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款及应收质保金(含一年内到期)				
中交集团	3,989,394,071	(141,931)	2,930,309,622	(49,432)
中交房(注)	3,041,672,548	(1,620,302)	3,398,561,741	(1,303,587)
中交新疆交通投资发展有限公司	1,604,060,725	(10,586,801)	964,566,002	(6,290,024)
重庆忠万高速公路有限公司	1,367,394,531	(9,024,804)	1,192,480,354	(7,870,370)
重庆万利万达高速公路有限公司	1,119,200,000	(6,749,581)	975,980,000	(6,441,468)
巴中川商投资建设有限公司	850,041,867	(67,560,100)	932,661,261	(19,432,473)
南京六合中棠置业有限公司	816,090,000	(5,386,194)	816,090,000	-
汕头市中交投控置地有限公司	778,013,187	(5,134,887)	706,792,982	(4,664,834)
佛山市中宜保汇房地产有限公司	749,193,574	(4,944,678)	578,237,754	(3,816,369)
中交(佛山顺德)置业有限公司	746,593,103	(59,987,342)	745,176,939	(4,907,680)
Lentor Central Development Pte. Ltd.	728,637,640	(4,809,008)	652,957,255	-
振华重工(注)	713,592,595	(28,906)	754,747,978	(66,773)
佛山诚展置业有限公司	628,900,149	(46,977,200)	684,034,589	(4,514,628)
石家庄城恒房地产开发有限公司	615,242,469	(4,037,732)	-	-
成都中交凤凰湖实业有限公司	604,233,288	(299,255,547)	563,552,350	(167,667,328)
中交佛山投资发展有限公司	562,890,729	(3,715,079)	556,165,088	(4,379,440)
温州中滨置业有限公司	552,250,000	(3,644,850)	552,250,000	(3,644,850)
广西中交玉湛高速公路发展有限公司	465,567,555	(3,072,746)	482,259,287	(3,182,911)
成都温江柳晨置业有限公司	459,929,852	(2,997,294)	-	-
广州南沙明珠湾区开发有限公司	438,314,922	(2,770,519)	119,955,495	(2,119,790)
北京碧水源科技股份有限公司	432,816,986	(1,621,642)	551,035,729	(1,653,107)
中山中交第二航务建设发展有限公司	421,741,660	(2,616,573)	421,768,526	(2,616,750)
大连湾海底隧道有限公司	418,159,130	(2,759,850)	678,856,964	(4,480,456)
Media Circle Development Pte. Ltd.	416,395,614	(2,748,211)	345,401,891	-
成都中城兴置业有限公司	412,253,128	(2,720,871)	412,253,128	(2,720,871)
湖北中城乡香樾房地产开发有限公司	375,211,013	-	448,122,868	-
贵州中交玉石高速公路发展有限公司	357,118,294	(2,356,981)	344,225,688	(2,271,890)
滨州市片区城市投资开发有限公司	346,894,566	(2,289,504)	340,218,528	(2,245,442)
中交建冀交高速公路投资发展有限公司	330,977,252	(2,184,450)	311,018,552	(2,052,722)
中交海发(青岛)投资有限公司	308,756,151	(2,037,791)	261,365,250	(1,725,011)
广州市品灏房地产开发有限公司	293,907,600	(1,917,671)	666,202,939	(4,371,549)
四川牙谷建设管理有限公司	293,033,943	(1,934,024)	72,368,604	(477,633)
广州科城领航邓屋投资运营有限公司	291,404,970	(1,923,273)	-	-
中交三航(西安)城市开发建设有限公司	289,643,625	(1,911,648)	225,293,625	(1,486,938)
南京中交城市开发有限公司	287,349,656	(1,896,508)	116,905,419	(771,576)
广州科城亨元柯庄投资运营有限公司	286,123,975	(1,888,418)	-	-
天津中交新城建设发展有限公司	280,570,900	(1,851,768)	251,038,627	(1,656,855)
贵州贵金高速公路有限公司	279,141,769	(1,842,336)	319,590,025	(2,109,294)
中交成都轨道交通投资建设有限公司	268,224,261	(1,770,280)	268,091,903	(1,769,407)
重庆铜永高速公路有限公司	264,000,000	(1,466,196)	237,200,000	(1,417,335)
中交广东开春高速公路有限公司	262,709,826	(1,733,885)	1,331,141	(8,786)
唐山站西建设发展有限公司	255,214,172	(1,684,414)	248,736,599	(1,639,384)
中交一公局唐山曹妃甸工程有限公司	255,074,735	(1,683,493)	255,074,735	(1,683,493)
哈尔滨杨柳郡置业有限公司	241,400,514	(1,593,243)	260,677,269	(1,720,470)

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
长期应收款及应收质保金(含一年内到期)(续)				
Media Circle Alpha Development Pte. Ltd.	238,212,378	(1,572,202)	-	-
广州科城领航银岭投资运营有限公司	234,466,218	(1,547,477)	-	-
中城乡生态环保工程有限公司	231,202,039	(3,705)	236,044,259	-
重庆中交江泸北线高速公路有限公司	228,800,000	(1,510,080)	-	-
甘肃柳敦高速公路项目管理有限公司	213,264,231	(1,407,544)	-	-
石家庄兴石协同置业有限公司	212,034,261	(1,381,470)	385,470,000	(2,544,102)
江苏响水港港务有限公司	204,484,703	(1,338,872)	-	-
天津中富房地产开发有限公司	191,009,208	(1,260,661)	197,103,455	(1,300,883)
海口江东新居第壹置业有限公司	187,948,995	(1,240,463)	156,588,505	(1,033,484)
南安市翼丰投资开发有限公司	180,651,472	(1,192,300)	121,323,536	(800,735)
重庆长合高速公路有限公司	179,979,527	(1,187,865)	103,831,071	(685,285)
四平市综合管廊建设运营有限公司	178,550,285	(1,178,407)	50,365,883	(332,415)
广州珠景房地产有限公司	174,430,403	(1,112,716)	63,525,919	(405,915)
中交云南建设投资发展有限公司	167,403,530	(1,104,863)	129,223,361	(852,874)
中城乡(射洪)投资发展有限公司	156,784,520	(310,433)	-	-
广西南宁二环高速公路有限公司	148,661,562	(981,166)	36,258,625	(239,307)
中交光伏科技有限公司	146,440,270	(425,149)	64,198,180	(192,215)
中交自贡城市建设发展有限公司	144,059,869	(950,795)	134,207,090	(881,909)
中交(滦南)全域治水生态建设有限公司	143,728,097	(948,605)	178,973,353	(1,181,224)
贵港中交投资发展有限公司	142,276,052	(939,022)	142,276,052	(939,022)
重庆忠都高速公路有限公司	138,440,000	(853,361)	147,157,000	(917,836)
江苏盐城港滨海港投资开发有限公司	132,621,639	(870,962)	158,755,881	(1,033,522)
重庆中交渝武高速公路有限公司	132,255,545	(872,887)	15,000,000	(95,654)
中交滨江(上海)建设管理有限公司	131,240,920	-	127,388,092	-
汕头市投控中交置业有限公司	130,204,606	(859,350)	352,989,417	(2,329,730)
孝感市金槐文化传媒有限公司	129,076,601	(851,906)	130,643,017	(862,244)
永定河流域投资有限公司	128,835,050	(831,516)	109,567,769	(694,897)
江门市荷兴置业有限公司	128,104,361	(838,008)	104,009,149	(680,688)
中交(百色)北环高速公路投资建设有限公司	124,567,348	(822,144)	257,840,504	(1,701,747)
杭州中宜江晨置业有限公司	114,805,000	(757,713)	-	-
中交城乡河北建设发展有限公司	110,574,707	-	76,644,694	-
呼和浩特阿特斯晶通建设工程有限公司	105,237,109	(694,565)	105,237,109	(694,565)
益阳中交二航建设发展有限公司	102,984,176	(679,696)	102,878,349	(678,997)
山东港湾建设集团有限公司	96,126,312	(634,434)	134,413,272	(875,263)
中城乡(大同)水务有限公司	93,841,278	(578,172)	110,562,236	(729,711)
包头市中交基础设施投资建设有限公司	93,319,769	(586,256)	195,943,610	(3,090,278)
民航机场(注)	89,219,097	(50,619)	143,617,847	(50,619)
徐州陆港三航建设发展有限公司	78,705,287	(519,455)	241,114,947	(1,591,359)
温州城发二航建设发展有限公司	70,245,809	(463,622)	103,827,873	(685,264)
福州台商投资区中交投资有限公司	60,214,673	(397,131)	236,521,937	(1,560,759)
中交盐城建设发展有限公司	43,286,897	(285,694)	148,072,846	(977,281)
广西自贸区中马置业有限公司	42,955,936	(283,509)	141,890,548	(936,478)
贵州中交德余高速公路有限公司	37,779,192	(249,343)	144,297,849	(952,366)
重庆渝湘复线高速公路有限公司	2,494,418	(16,463)	137,006,179	(904,241)
河北中航盈科房地产置业有限公司	-	-	134,969,045	-
其他	4,929,043,388	(87,033,258)	5,942,967,494	(120,031,648)
合计	39,449,903,283	(710,502,390)	36,146,262,660	(432,695,443)

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日		2024年12月31日	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
其他非流动资产 (不包含应收质保金)				
芜湖丽景江湾置业有限公司	257,230,000	-	337,870,000	-
石家庄城恒房地产开发有限公司	209,650,975	-	-	-
合计	466,880,975	-	337,870,000	-

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付票据		
振华重工(注)	201,274,637	19,231,348
山东港湾航务工程有限公司	50,628,130	-
黄河三角洲建设工程有限公司	50,000,000	20,000,000
中交光伏科技有限公司	41,778,855	-
中城乡生态环保工程有限公司	20,827,405	-
西安碧水源水务有限公司	13,457,931	-
其他	37,535,363	84,180,003
合计	415,502,321	123,411,351
应付账款		
振华重工(注)	2,153,573,950	2,835,688,405
民航机场(注)	696,715,442	653,201,920
中国交通信息科技集团有限公司	500,560,274	549,015,792
广东港湾工程有限公司	205,211,977	195,340,087
中交房(注)	151,301,458	125,612,899
天津港航安装工程有限公司	118,510,697	264,335,574
中交二公局第六工程有限公司	86,170,429	113,513,490
融通第二工程建设有限责任公司	83,098,043	131,789,691
融通第一工程建设有限责任公司	23,211,511	155,763,398
其他	1,562,023,337	1,358,450,137
合计	5,580,377,118	6,382,711,393

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合同负债		
中国水利电力对外有限公司	484,914,083	250,502,753
中交集团	446,742,473	320,394,684
云南华丽高速公路投资开发有限公司	430,237,981	450,652,437
天津市京津冀同城商务区城市更新产业运营有限公司	281,207,529	-
中交自贡城市建设发展有限公司	229,368,569	584,479
中交房(注)	221,161,993	175,208,465
中交哈密交通建设有限公司	209,745,239	113,405,449
甘肃金河高速公路项目管理有限公司	193,762,021	194,070,005
永定河流域投资有限公司	183,148,426	789,890,451
重庆中交铜安高速公路有限公司	145,588,435	-
哈密市中交一公局天坤建设有限公司	131,887,408	227,973,949
河南新开黄河大桥开发有限公司	125,402,232	296,155,215
广西南宁二环高速公路有限公司	121,401,619	-
中交一公局(厦门)同翔高新城投资建设有限公司	113,986,806	84,599,137
甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司	104,872,149	103,675,488
中交二公局第六工程有限公司	104,518,809	3,278,887
湖南省桂新高速公路建设开发有限公司	60,174,245	245,156,131
北京首发承平京平高速公路经营有限公司	49,774,404	114,810,758
中城乡生态环保工程有限公司	26,851,244	148,636,375
哈尔滨都市圈北部环线投资有限公司	8,217,798	115,553,841
中交成都轨道交通投资建设有限公司	5,504,587	173,832,649
迁西县中交新京生态建设有限公司	4,232,061	111,290,585
贵州贵安高速公路有限公司	-	116,351,528
其他	1,659,728,117	2,194,581,042
合计	5,342,428,228	6,230,604,308

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应付款		
中交集团	10,833,004,556	10,756,907,994
广州南沙明珠湾区开发有限公司	878,177,679	872,632,714
成都锦江绿道建设投资集团有限公司	823,634,713	637,042,156
天津三号线轨道交通运营有限公司	628,368,881	59,175,888
民航机场(注)	520,687,096	517,570,343
厦门悦煦房地产开发有限公司	483,434,000	488,334,000
中交房(注)	420,459,508	279,955,372
哈密市中交一公局天坤建设有限公司	307,588,071	307,501,462
中交哈密交通建设有限公司	285,650,000	285,650,000
重庆九永高速公路建设有限公司	200,079,244	271,201,933
中交水利电力工程有限公司	173,465,490	-
中交二公局第六工程有限公司	166,025,231	207,012,467
广州绿桢房地产开发有限公司	147,000,000	147,000,000
惠州慧通置业有限公司	120,708,875	120,708,875
中国城乡控股集团有限公司	106,991,821	106,866,693
济宁港航生态投资发展有限公司	106,804,599	-
中交汾河投资控股有限公司	101,023,889	101,024,163
贵州中交剑榕高速公路有限公司	24,593	136,024,593
中交城投富春湾(杭州)置业开发有限公司	-	191,541,324
其他	1,643,593,025	1,678,793,930
合计	17,946,721,271	17,164,943,907

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应付款-吸收存款		
民航机场(注)	5,077,277,849	4,906,499,812
北京碧水源科技股份有限公司	1,671,608,229	1,880,426,955
振华重工(注)	1,129,883,165	1,709,945,947
中交房(注)	647,005,171	4,285,583,120
天津三号线轨道交通运营有限公司	634,723,442	406,306,486
中交雄安投资有限公司	632,347,782	671,994,660
贵州贵金高速公路有限公司	501,893,794	394,875,277
中国水利电力对外有限公司	460,651,395	598,112,811
中交成都轨道交通投资建设有限公司	339,416,449	1,093,404,306
中国城乡控股集团有限公司	286,031,981	111,261,644
中交(百色)北环高速公路投资建设有限公司	221,000,292	-
中水电(香港)有限公司	203,737,469	-
中国交通信息科技集团有限公司	200,988,050	453,881,052
芜湖市泰山路长江大桥建设开发有限公司	200,000,000	-
中交二航局潜江环保有限公司	184,021,167	125,185,326
中交金牌教育科技(大连)有限公司	171,145,035	127,978,193
武汉仙女山路建设发展有限公司	148,025,888	122,536,155
中交水利电力工程有限公司	145,603,740	-
湖北中城乡香樾房地产开发有限公司	128,304,543	209,371,819
玉林中交建设投资有限公司	127,734,699	-
玉林中交城市综合管廊投资有限公司	120,296,000	-
中交集团	117,817,689	395,127,985
广西平岑高速公路有限公司	81,549,268	283,472,940
中交二航(大连)建设发展有限责任公司	76,726,473	122,965,992
中交产业投资控股有限公司	18,587,033	107,762,738
成都锦江绿道建设投资集团有限公司	2,924,683	220,985,472
中交海峰新能源科技(汕尾)有限公司	437,344	160,236,720
其他	1,745,369,622	1,856,046,699
合计	15,275,108,252	20,243,962,109

十二、关联方关系及其交易(续)

6. 关联方应收应付款项余额(续)

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他应付款—应付股利		
中交集团	1,104,329,836	1,312,915,055
中国城乡控股集团有限公司	141,000,000	141,000,000
合计	1,245,329,836	1,453,915,055
短期借款		
民航机场(注)	250,000,000	50,000,000
合计	250,000,000	50,000,000
租赁负债		
天津中交新城建设发展有限公司	86,252,119	120,412,844
其他	49,619,593	11,878,651
合计	135,871,712	132,291,495
长期应付款(含一年内到期)		
民航机场(注)	2,107,043,563	2,170,278,114
广东港湾工程有限公司	211,026,607	252,327,898
北京中交路桥投资基金五期合伙企业(有限合伙)	181,395,323	409,632,053
振华重工(注)	126,599,474	165,571,991
中交二公局第六工程有限公司	79,605,313	152,174,974
其他	448,330,866	576,895,349
合计	3,154,001,146	3,726,880,379

注：上表中与振华重工相关的关联交易发生额及余额为对上海振华重工(集团)股份有限公司及其子公司的关联交易发生额及余额的合计金额，与民航机场相关的关联交易发生额及余额为中国民航机场建设集团有限公司及其子公司的关联交易发生额及余额的合计金额，与中交房相关的关联交易发生额及余额为中交房地产集团有限公司及其子公司的关联交易发生额及余额的合计金额。

十二、关联方关系及其交易(续)

7. 本集团与关联方的承诺

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的与关联方有关的承诺事项：

(1) 提供建造服务

	2025年12月31日	2024年12月31日
中交集团	6,413,016,289	6,601,689,241
中国水利电力对外有限公司	5,973,405,291	3,789,595,100
中交房(注)	5,732,050,838	7,208,692,395
中交一公局(厦门)同翔高新城投资建设有限公司	4,358,811,761	4,807,399,616
云南滇中小哨水生态环境治理有限责任公司	4,199,235,949	4,281,456,013
广东大鹏城际铁路有限公司	3,936,223,437	206,399,155
广西南宁二环高速公路有限公司	3,554,792,714	4,731,565,068
四川昆仑江泸宜高速公路有限公司	3,529,022,457	4,183,794,972
广州珠景房地产有限公司	3,448,308,054	5,548,890,635
芜湖市泰山路长江大桥建设开发有限公司	3,283,244,938	-
鄂州中交顺丰空港产业园投资发展有限公司	1,965,374,192	1,978,177,875
湖南省王耒桂郴高速公路建设开发有限公司	1,548,697,001	-
中交新疆交通投资发展有限公司	1,548,034,633	6,412,348,879
天津市京津冀同城商务区城市更新产业运营有限公司	1,427,147,069	-
天津雍阳乡村环境有限公司	1,391,325,703	1,391,325,703
呼和浩特阿特斯晶通建设工程有限公司	1,389,017,276	1,430,593,714
振华重工(注)	1,380,392,438	965,635,066
Pasir Ris Development Pte. Ltd.	1,357,525,718	-
广西中交城乡投资建设有限公司	1,264,667,046	1,263,942,547
广西环投流域环境治理有限责任公司	1,232,623,217	1,241,521,872
中城乡(霸州)水环境综合治理有限公司	1,221,759,700	1,221,759,700
贵州贵安高速公路有限公司	1,192,661,438	-
芜湖丽景江湾置业有限公司	1,177,084,456	1,357,802,000
民航机场(注)	1,174,407,314	791,056,891
江苏盐城港滨海港投资开发有限公司	1,162,752,541	1,220,222,686
沧州渤海新区天航建工港口建设管理有限公司	982,322,785	983,744,165
青岛中融联汇交通投资建设发展有限公司	971,777,961	-
湖南省桂新高速公路建设开发有限公司	884,145,273	1,679,987,649

十二、关联方关系及其交易(续)

7. 本集团与关联方的承诺(续)

(1) 提供建造服务(续)

	2025年12月31日	2024年12月31日
宁波甬台温交通发展有限公司	822,966,088	-
永定河流域投资有限公司	810,572,561	2,533,689,292
吉首中交水利建设发展有限公司	721,024,998	721,024,998
武汉欣航置业有限公司	700,456,329	747,618,925
南京市淳港建设有限责任公司	696,535,400	698,875,797
甘肃公航旅兰永临高速公路项目管理有限公司	676,090,121	833,461,310
Media Circle Development Pte. Ltd.	625,543,292	-
揭阳市大南海港务有限公司	582,683,078	1,171,989,141
中交(洪湖)投资建设发展有限公司	573,770,453	573,770,453
中交二航(大连)城市发展投资有限公司	565,981,911	573,343,518
中交二公局第六工程有限公司	551,264,209	347,723,038
广西平岑高速公路有限公司	550,269,729	2,361,102,014
毕节公路交通投资建设有限公司	539,970,275	539,970,275
哈尔滨都市圈北部环线投资有限公司	530,673,115	676,817,384
江门市荷兴置业有限公司	530,078,090	575,774,705
湖北中城乡香樾房地产开发有限公司	526,253,549	680,550,234
云南华丽高速公路投资开发有限公司	520,542,231	530,097,755
石家庄城恒房地产开发有限公司	474,717,992	-
湖北交投汉江十桥建设管理有限公司	452,932,696	550,590,031
武汉临空港网安建设发展有限公司	452,592,066	1,094,872,245
中交(肇庆)投资发展有限公司	398,285,719	347,113,778
江苏响水港港务有限公司	393,145,378	-
神华上航疏浚有限责任公司	379,655,281	811,980,053
广州市增城区智造产业园投资有限公司	379,390,906	-
重庆渝湘复线高速公路有限公司	371,040,806	470,472,908
宜昌三峡枢纽江南翻坝成品油投资运营有限公司	362,893,344	-
中城乡生态环保工程有限公司	358,533,457	517,038,931
武汉汉信基础设施投资建设有限公司	357,354,917	373,422,697
成都温江柳晨置业有限公司	346,405,536	-
黄河三角洲建设工程有限公司	345,579,339	-
南京中交城市开发有限公司	344,729,438	353,610,965
烟台交融建设投资有限公司	343,135,567	375,785,380
佛山诚展置业有限公司	331,890,376	353,786,953

十二、关联方关系及其交易(续)

7. 本集团与关联方的承诺(续)

(1) 提供建造服务(续)

	2025年12月31日	2024年12月31日
重庆中交渝武高速公路有限公司	315,291,133	483,067,309
石首市三峡智慧水管家有限公司	307,853,692	307,853,692
甘肃景礼高速公路陇南管理有限公司	303,145,150	375,621,862
巴中川商投资建设有限公司	287,658,883	296,927,294
扬州中交光线投资开发有限公司	287,621,971	-
东莞市智慧云廊产业投资有限公司	284,604,880	-
石家庄兴石协同置业有限公司	283,749,943	-
广西南宁城市教育投资有限公司	258,160,050	324,297,265
中城乡(射洪)投资发展有限公司	256,590,648	548,460,858
贵州美庐置业有限公司	255,728,251	255,789,086
迁安市中交生态建设有限公司	254,818,401	368,619,664
中交佛山投资发展有限公司	252,780,826	292,858,035
湖北省航投绿色建筑材料有限公司	238,366,381	-
平顶山兴远基础设施建设有限公司	226,299,565	254,419,344
哈尔滨杨柳郡置业有限公司	225,509,824	256,333,204
中交建冀交高速公路投资发展有限公司	223,863,297	309,108,082
中交自贡城市建设发展有限公司	219,704,331	223,684,224
北京首发承平京平高速公路经营有限公司	219,377,727	867,237,347
湖北长投生态襄阳建设投资有限公司	218,640,019	679,205,733
山东港湾建设集团有限公司	211,737,862	29,517,535
中交哈密交通建设有限公司	209,745,239	19,329,984
Lentor Central Development Pte. Ltd.	206,493,525	607,750,622
南安市翼丰投资开发有限公司	202,479,980	557,980,489
甘肃公航旅马坞西寨高速公路管理有限公司	201,162,021	407,224,839
国化(津市)建设投资有限公司	200,922,588	210,383,042
广东阳江漠阳建设投资发展有限公司	194,421,565	425,594,203
吉林省东瑞建设工程有限公司	188,611,160	274,267,752
广州市品灏房地产开发有限公司	183,478,277	567,292,663
唐山曹妃甸疏浚有限公司	179,949,472	176,901,358
中城乡(大同)水务有限公司	179,323,285	-
西昌市交建恒新投资建设有限责任公司	170,458,046	181,279,924
海南金泓商业管理有限公司	169,473,697	191,109,969
贵州中交德余高速公路有限公司	168,654,132	10,822,425
杭州龙坞茶镇建设管理有限公司	166,771,808	166,297,225

十二、关联方关系及其交易(续)

7. 本集团与关联方的承诺(续)

(1) 提供建造服务(续)

	2025年12月31日	2024年12月31日
玉林中交建设投资有限公司	153,194,169	154,552,748
迁西县中交新京生态建设有限公司	151,563,555	280,691,155
碧水源建设集团有限公司	148,451,707	154,969,498
重庆中交铜安高速公路有限公司	145,588,443	224,323,908
永定河延怀(怀来)生态发展有限公司	144,647,941	146,587,108
成都锦江绿道建设投资集团有限公司	143,007,380	179,222,316
东莞市寮步镇智造云廊投资有限公司	142,185,335	-
青海加西公路三标段建设管理有限公司	141,930,871	118,630,707
中交城乡河北建设发展有限公司	136,958,958	210,407,198
天津临港产业投资控股有限公司	134,019,337	30,001,917
海口江东新居第壹置业有限公司	123,692,510	245,898,539
中交沃地(北京)置业有限公司	123,304,674	150,738,235
佛山市中宜保汇房地产有限公司	121,321,094	169,674,423
宜都日清生态治理有限公司	121,035,963	121,035,963
广西交投矿业有限公司	120,292,903	21,555,948
广州南沙明珠湾区开发有限公司	117,992,231	125,344,984
贵州贵黄高速公路有限公司	116,168,573	119,661,298
中交智联云海(张家口)停车有限公司	115,246,326	116,116,179
大连深远海资源开发有限公司	112,752,544	-
中交盐城建设发展有限公司	111,192,315	119,988,696
成都交投兴蓉西城市建设开发有限公司	103,431,850	-
贵州瓮马铁路南北延伸线有限责任公司	97,832,465	167,122,576
中交汾河投资控股有限公司	95,168,254	116,317,869
汕头市中交投控置地有限公司	86,714,253	177,873,299
中交光伏科技有限公司	86,328,921	113,479,771
海南交投环岛旅游公路投资开发有限公司	76,983,836	327,628,486
泰州海陵华设环境治理有限责任公司	73,490,880	106,382,834
铜陵保盛交通建设管理有限公司	73,430,503	205,217,702
湖南省茶常高速公路建设开发有限公司	69,207,233	438,592,070
河南新开黄河大桥开发有限公司	64,171,232	316,416,702
广州市增城区智谷产业园投资发展有限公司	55,257,771	123,887,123

十二、关联方关系及其交易(续)

7. 本集团与关联方的承诺(续)

(1) 提供建造服务(续)

	2025年12月31日	2024年12月31日
四川成邛雅高速公路有限责任公司	47,207,209	138,687,312
中广惠(广东省)湾区建筑科技有限公司	40,364,802	126,643,682
山东中岩环保科技有限公司	38,116,043	127,888,423
哈密市中交一公局天坤建设有限公司	35,075,646	182,077,799
滦州市中交恒信生态建设有限公司	34,493,508	111,149,765
中交成都轨道交通投资建设有限公司	12,763,601	167,832,650
中交(百色)北环高速公路投资建设有限公司	11,447,672	490,916,502
重庆中交江泸北线高速公路有限公司	4,847,437	114,650,898
德阳罗江金诚土地整治有限责任公司	785,808	401,895,658
乌鲁木齐中交轨道交通有限公司	-	294,873,141
其他	3,043,428,712	7,369,061,052
合计	98,845,327,830	106,089,314,885

十二、关联方关系及其交易(续)

7. 本集团与关联方的承诺(续)

(2) 接受劳务/购买商品

	2025年12月31日	2024年12月31日
振华重工(注)	3,139,775,979	2,099,051,526
广东港湾工程有限公司	220,906,826	319,718,163
融通第二工程建设有限责任公司	10,533,568	175,511,647
其他	39,030,392	1,042,403,582
合计	3,410,246,765	3,636,684,918

十三、股份支付

1. 各项权益工具

2023 年 4 月 27 日，本公司召开 2023 年第二次临时股东大会、2023 年第一次 A 股类别股东会议、2023 年第一次 H 股类别股东会议审议并通过了《关于<中国交通建设股份有限公司 2022 年限制性股票激励计划(草案)及其摘要>的议案》等议案(以下简称“2022 年限制性股票激励计划”)。根据 2022 年限制性股票激励计划，本公司首次授予限制性股票数量 97,950,000 股，预留授予 17,600,000 股，其中首次授予涉及激励对象 658 人，首次授予日为 2023 年 4 月 27 日。预留授予部分激励对象在 2022 年限制性股票激励计划获得股东大会审议通过后 12 个月内确定。首次授予价格为每股人民币 5.33 元。

2024 年 1 月 26 日，本公司召开第五届董事会第二十九次会议，审议通过《关于向公司 2022 年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》(以下简称“议案”)，根据议案，2022 年限制性股票激励计划原定的预留部分授予限制性股票 17,600,000 股中 900,000 股作废，此外，250,000 股限制性股票于办理授予登记前失效，本公司实际办理授予登记的限制性股票数量为 16,450,000 股，涉及激励对象 132 人，预留部分限制性股票授予日为 2024 年 1 月 26 日，授予价格为每股人民币 5.06 元。

各项权益工具如下：

	2025年1月1日 数量	本年失效 数量	本年解锁 数量	2025年12月31日 数量
管理人员	110,800,000	(74,158,200)	(31,201,800)	5,440,000

年末发行在外的各项权益工具如下：

	其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限
管理人员	2022年股权激励计划	首次及预留授予第一个解除限售期：自相应授予登记完成之日起24个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起36个月内的最后一个交易日当日止
	2023年首次授予价格：人民币5.33元/股	首次及预留授予第二个解除限售期：自相应授予登记完成之日起36个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起48个月内的最后一个交易日当日止
	2024年预留授予价格：人民币5.06元/股	首次及预留授予第三个解除限售期：自相应授予登记完成之日起48个月后的首个交易日起至授予登记完成之日起60个月内的最后一个交易日当日止

十三、股份支付(续)

2. 以权益结算的股份支付情况

以权益结算的股份支付情况如下：

	2025年
授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票授予日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	预计未来可解锁数量
本年估计与上年估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	238,348,580
本年以权益结算的股份支付确认的管理费用总额	(147,928,559)

十四、承诺及或有事项

1. 资本性支出承诺事项

	2025年12月31日	2024年12月31日
房屋及建筑物、机器设备及船舶	1,786,197,081	1,411,248,014
无形资产—特许经营权	108,125,482,365	111,826,809,424
其他	-	921,116,530
合计	109,911,679,446	114,159,173,968

2. 或有事项

	2025年12月31日	2024年12月31日
未决诉讼或仲裁形成的或有负债(注1)	4,743,200,690	4,347,159,740
对外提供担保形成的或有负债(注2)	2,517,581,781	3,522,365,230
为购房者提供按揭贷款担保形成的或有负债(注3)	5,098,252,020	4,591,501,135
提供流动性支持形成的或有负债(注4)	54,287,155,531	59,783,541,750
合计	66,646,190,022	72,244,567,855

十四、承诺及或有事项(续)

2. 或有事项(续)

注1：本集团于经营过程中涉及与客户、分包商、供应商等之间的纠纷、诉讼或索赔，经咨询相关法律顾问并经管理层谨慎估计这些未决纠纷、诉讼或索赔的结果后，对于很有可能给本集团造成损失的纠纷、诉讼或索赔等，本集团已计提了相应的预计负债(附注五、42)。对于上述目前无法合理估计最终结果的未决纠纷、诉讼及索赔或管理层认为这些纠纷、诉讼或索偿不是很可能对本集团的经营成果或财务状况构成重大不利影响的，管理层不计提准备金。

注 2：于 2025 年 12 月 31 日，本集团提供的对外担保情况如下：

担保方	被担保方	金额	期限
中交一公局集团有限公司	重庆万利万达高速公路有限公司	720,000,000	2014-2044 年
中交路桥建设有限公司	贵州瓮马铁路有限责任公司	510,220,205	2016-2039 年
中交路桥建设有限公司	重庆忠万高速公路有限公司	450,000,000	2013-2043 年
中交一公局集团有限公司	重庆万利万达高速公路有限公司	200,000,000	2013-2043 年
中交建筑集团有限公司	重庆铜永高速公路有限公司	152,395,862	2013-2045 年
中交第四航务工程局有限公司	重庆忠万高速公路有限公司	150,000,000	2013-2043 年
中交一公局集团有限公司	重庆万利万达高速公路有限公司	120,000,000	2012-2042 年
中交第三公路工程局有限公司	重庆忠都高速公路有限公司	112,000,000	2013-2043 年
中国港湾工程有限责任公司	喀麦隆克里比集装箱码头股份有限公司	74,250,000	2023-2030 年
重庆市渝源水资源开发有限公司	巫溪县大溪水电有限责任公司	21,988,116	2009-2029 年
中交广州航道局有限公司	湖北长投生态襄阳建设投资有限公司	6,727,598	2022-2047 年
合计		2,517,581,781	

上述金额代表被担保企业违约将给本集团造成的最大损失。以上被担保方财务状况良好，管理层预期不存在重大债务违约风险，因而未确认与财务担保相关的预计负债。

十四、承诺及或有事项(续)

2. 或有事项(续)

注 3：本公司下属房地产项目子公司按房地产经营惯例、住房公积金管理中心及银行要求，为商品房承购人提供抵押贷款担保，担保类型为阶段性担保，担保期限自商品房转让合同生效之日起至商品房承购人所购住房《房屋他项权证》及抵押登记手续办妥并交住房公积金管理中心或银行执管之日止。

注 4：截至 2025 年 12 月 31 日，本集团发行在外的资产支持证券及资产支持票据金额为人民币 74,018,352,923 元(2024 年 12 月 31 日：人民币 71,253,666,861 元)。对于金额为人民币 54,287,155,531 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币 59,783,541,750 元)的优先级资产支持证券及资产支持票据，本集团对资产支持证券专项计划及资产支持票据信托各期可分配资金与各期应支付该些优先级资产支持证券及优先级资产支持票据的固定收益和本金的差额部分承担流动性补足支付义务。本集团评估承担流动性补足的可能性低。

3. 其他承诺

根据本公司之子公司财务公司与控股股东中交集团签署的金融服务框架协议，财务公司承诺向控股股东及其附属企业提供信贷服务，详见附注十二、5 中披露。

十五、资产负债表日后事项

根据 2026 年 3 月 30 日本公司第六届董事会第三次会议，董事会提议 2025 年度本公司向全体股东分配现金股利约人民币 31.72 亿元，上述提议尚待股东大会批准。2025 年 6 月 16 日公司召开的 2024 年年度股东会审议通过了《关于审议公司 2024 年度利润分配方案及 2025 年度预分红授权事项的议案》，同意授权董事会在满足利润分配条件的前提下，制定并实施 2025 年度预分红方案。2025 年 11 月 7 日第五届董事会第五十五次会议审议通过《关于审议公司 2025 年度预分红方案的议案》，本公司向全体股东派发现金股利共计约人民币 19.14 亿元已在本财务报表中确认为负债，剩余现金股利共计约人民币 12.58 亿元未在本财务报表中确认为负债。

十六、其他重要事项

1. 分部报告

(1) 经营分部

出于管理目的，本集团根据产品和服务划分成业务单元，本集团有如下 4 个报告分部：

(1) 基建建设分部主要提供港口、道路、桥梁、铁路等基础设施建设的工程服务；
(2) 基建设计分部主要提供咨询及规划服务、可行性研究、勘察设计、工程顾问、工程测量及技术性研究、项目管理、项目监理、工程总承包等；
(3) 疏浚工程分部主要提供基建疏浚、维护疏浚、环保疏浚、吹填等工程服务；
(4) 其他分部主要包括物资销售、基金投资、设备制造等。

管理层出于配置资源和评价业绩的决策目的，对各业务单元的经营成果分开进行管理。分部业绩，以报告的分部利润为基础进行评价。

分部间转移价格参照向第三方销售或提供劳务所采用的价格确定。

十六、其他重要事项(续)

1. 分部报告(续)

(1) 经营分部(续)

2025 年

	基建建设	基建设计	疏浚工程	其他	未分配的金额	调整和抵销	合计
对外交易收入	640,582,739,216	31,323,226,174	51,255,102,600	7,947,683,353	-	-	731,108,751,343
分部间交易收入	14,328,416,814	5,344,305,172	3,019,895,070	16,465,621,650	-	(39,158,238,706)	-
合计	654,911,156,030	36,667,531,346	54,274,997,670	24,413,305,003	-	(39,158,238,706)	731,108,751,343
资产减值损失	(1,685,406,242)	(36,620,687)	(97,263,181)	(367,857,337)	-	-	(2,187,147,447)
信用减值损失	(5,326,419,562)	(1,278,577,442)	(252,203,413)	(335,016,303)	-	-	(7,192,216,720)
折旧和摊销费用	(11,056,829,299)	(538,337,790)	(1,198,807,339)	(2,112,090,252)	-	-	(14,906,064,680)
利润总额	24,086,768,525	2,762,128,826	2,125,170,100	907,889,860	(2,779,639,603)	(123,513,304)	26,978,804,404
净利润	24,086,768,525	2,762,128,826	2,125,170,100	907,889,860	(8,954,312,683)	(123,513,304)	20,804,131,324
其他披露							
折旧和摊销费用以外的非现金费用	(6,820,619,774)	(1,313,267,384)	(327,804,026)	(914,249,503)	-	-	(9,375,940,687)
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	31,319,406,797	798,485,835	2,342,556,884	2,060,988,556	-	-	36,521,438,072

十六、其他重要事项(续)

1. 分部报告(续)

(1) 经营分部(续)

2024 年

	基建建设	基建设计	疏浚工程	其他	未分配的金额	调整和抵销	合计
对外交易收入	676,579,494,477	32,145,077,682	55,463,173,933	7,756,512,618	-	-	771,944,258,710
分部间交易收入	9,859,298,328	4,389,624,769	4,155,058,848	18,391,149,262	-	(36,795,131,207)	-
合计	686,438,792,805	36,534,702,451	59,618,232,781	26,147,661,880	-	(36,795,131,207)	771,944,258,710
资产减值损失	(1,600,969,120)	(40,062,860)	(82,378,315)	(5,738,051)	-	-	(1,729,148,346)
信用减值损失	(4,446,135,165)	(704,094,998)	(460,892,458)	(520,974,763)	-	-	(6,132,097,384)
折旧和摊销费用	(10,306,553,822)	(493,671,894)	(1,110,460,716)	(1,486,489,657)	-	-	(13,397,176,089)
利润总额	32,471,889,129	3,548,303,362	2,825,754,320	1,016,951,609	(3,528,624,764)	46,245,585	36,380,519,241
净利润	32,471,889,129	3,548,303,362	2,825,754,320	1,016,951,609	(9,562,535,767)	46,245,585	30,346,608,238
其他披露							
折旧和摊销费用以外的非现金费用	(6,155,798,181)	(753,479,236)	(603,816,882)	(725,075,739)	-	-	(8,238,170,038)
长期股权投资以外的其他非流动资产增加额	25,639,301,292	1,078,171,509	2,568,947,991	1,464,423,077	-	-	30,750,843,869

注：本集团长期股权投资均未分配到各经营分部。

十六、其他重要事项(续)

1. 分部报告(续)

(1) 经营分部(续)

截至 2025 年 12 月 31 日的分部信息：

	基建建设	基建设计	疏浚工程	其他	未分配的金额	调整和抵销	合计
资产总额	1,590,588,052,244	72,851,874,720	156,995,865,025	137,722,935,778	203,203,401,898	(142,230,433,975)	2,019,131,695,690
负债总额	711,926,554,450	35,878,578,952	84,447,165,545	13,421,033,951	773,402,695,395	(67,831,268,256)	1,551,244,760,037

截至 2024 年 12 月 31 日的分部信息：

	基建建设	基建设计	疏浚工程	其他	未分配的金额	调整和抵销	合计
资产总额	1,387,493,078,914	70,406,740,430	145,244,406,826	129,781,604,625	247,831,443,946	(122,484,682,188)	1,858,272,592,553
负债总额	602,660,053,312	35,907,268,468	76,146,578,624	17,535,583,525	723,096,812,359	(64,888,694,800)	1,390,457,601,488

十六、其他重要事项(续)

1. 分部报告(续)

(2) 其他信息

地理信息

对外交易收入

	2025年	2024年
中国(除港澳台地区)	571,141,136,383	636,683,083,461
其他国家和地区	159,967,614,960	135,261,175,249
合计	731,108,751,343	771,944,258,710

对外交易收入归属于客户所处区域。

非流动资产总额

	2025年12月31日	2024年12月31日
中国(除港澳台地区)	311,077,506,084	270,287,096,527
其他国家和地区	43,489,265,692	50,154,192,616
合计	354,566,771,776	320,441,289,143

非流动资产归属于该资产所处区域，不包括金融资产、长期股权投资、递延所得税资产及合同资产(分类为其他非流动资产部分)。

主要客户信息

2025 年，从本集团任何客户产生的营业收入均未超过本集团收入的 10%(2024 年：未超过 10%)。

十六、其他重要事项(续)

1. 分部报告(续)

(2) 其他信息(续)

履约责任

基建建设、基建设计及疏浚工程服务
履约责任随着服务的提供而逐渐履行，并且通常在结算之日起90天内付款。客户保留一定比例的付款直至质保期结束，因为客户最终付款的权利取决于本集团是否在合同规定的一段时间内满足服务质量。

其他服务
其他服务主要包括销售货物。履约责任在货物交付时履行，付款通常于交付日期起计 30至90天内到期应付，惟新客户除外，其一般须预付款项。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团剩余履约合同义务主要与本集团建造合同相关。剩余履约合同义务预计未来 1 年至 5 年按照建造合同工程进度确认为收入。

十七、公司财务报表主要项目注释

1. 货币资金

	2025年12月31日	2024年12月31日
库存现金	84,577	396,541
银行存款	21,995,907,416	16,954,495,534
合计	21,995,991,993	16,954,892,075

2. 应收账款

本公司的应收账款主要为工程承包业务应收款项。建造合同的应收工程质量保证金通常于工程完成后 1 到 3 年内到期，作为其他非流动资产核算，到期年限 1 年以内部分分类为合同资产。

(1) 按账龄披露

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	5,155,506,176	5,562,718,603
1年至2年	391,083,700	402,393,187
2年至3年	191,149,654	80,929,718
3年至4年	56,734,624	1,047,660,625
4年至5年	988,212,602	32,715,328
5年以上	125,253,320	134,419,090
	6,907,940,076	7,260,836,551
减：应收账款坏账准备	1,231,925,950	1,242,771,040
合计	5,676,014,126	6,018,065,511

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

2. 应收账款(续)

(2) 按坏账计提方法分类披露

	2025年12月31日				
	账面金额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	4,263,359	0.06	(3,410,687)	80.00	852,672
按信用风险特征组合计提坏账准备	6,903,676,717	99.94	(1,228,515,263)	17.80	5,675,161,454
合计	6,907,940,076	100.00	(1,231,925,950)		5,676,014,126

	2024年12月31日				
	账面金额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	34,601,692	0.48	(13,411,225)	38.76	21,190,467
按信用风险特征组合计提坏账准备	7,226,234,859	99.52	(1,229,359,815)	17.01	5,996,875,044
合计	7,260,836,551	100.00	(1,242,771,040)		6,018,065,511

(3) 坏账准备的情况

	年初余额	本年计提	本年转回	年末余额
2025年	1,242,771,040	56,816,530	(67,661,620)	1,231,925,950
2024年	1,243,266,883	39,850,451	(40,346,294)	1,242,771,040

本年影响损失准备变动的应收账款账面余额变动见本附注中单项计提坏账准备及按信用风险特征组合计提坏账准备明细表。

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

2. 应收账款(续)

(4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款和合同资产情况

于 2025 年 12 月 31 日，应收账款和合同资产金额前五名如下：

	应收账款年末余额	合同资产年末余额	应收账款和合同资产年末余额	占应收账款和合同资产年末余额合计数的比例(%)	应收账款坏账准备和合同资产减值准备年末余额
公司1	1,400,320,458	702,027,849	2,102,348,307	12.21	13,875,499
公司2	985,170,166	878,199,146	1,863,369,312	10.82	12,300,120
公司3	4,184,647	1,316,539,515	1,320,724,162	7.67	8,838,971
公司4	61,208,655	716,754,318	777,962,973	4.52	5,134,556
公司5	476,238,087	207,151,410	683,389,497	3.97	87,268,932
合计	2,927,122,013	3,820,672,238	6,747,794,251	39.19	127,418,078

于 2025 年度，应收账款坏账准备无重大的收回、转回或核销的情况。

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

3. 其他应收款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收股利	8,582,690,806	5,833,309,245
其他应收款	39,616,737,800	41,024,642,171
合计	48,199,428,606	46,857,951,416

应收股利

(1) 应收股利分类

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收子公司股利	8,582,690,806	5,833,309,245
合计	8,582,690,806	5,833,309,245

其他应收款

(1) 按账龄披露

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	16,013,838,998	16,436,415,268
1年至2年	3,086,562,792	9,885,088,989
2年至3年	7,483,501,021	10,752,892,475
3年至4年	9,331,768,241	812,829,018
4年至5年	805,711,748	3,068,959,916
5年以上	3,185,638,086	252,238,654
	39,907,020,886	41,208,424,320
减：其他应收款坏账准备	290,283,086	183,782,149
合计	39,616,737,800	41,024,642,171

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

3. 其他应收款(续)

其他应收款(续)

(2) 按款项性质分类情况

	2025年12月31日	2024年12月31日
应收子公司款项	39,148,661,605	40,435,424,803
代垫款	37,675,297	51,511,228
押金	19,312,697	9,505,264
履约保证金	85,186,314	85,363,224
投标保证金	3,200,000	4,596,994
其他保证金	219,760,135	170,797,193
其他	393,224,838	451,225,614
	39,907,020,886	41,208,424,320
减：其他应收款坏账准备	290,283,086	183,782,149
合计	39,616,737,800	41,024,642,171

(3) 坏账准备计提情况

2025年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	105,550,930	0.26	(105,550,930)	100.00	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	39,801,469,956	99.74	(184,732,156)	0.46	39,616,737,800
合计	39,907,020,886	100.00	(290,283,086)		39,616,737,800

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

3. 其他应收款(续)

其他应收款(续)

(3) 坏账准备计提情况(续)

2024年

	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
单项计提坏账准备	84,909,430	0.21	(84,909,430)	100.00	-
按信用风险特征组合计提坏账准备	41,123,514,890	99.79	(98,872,719)	0.24	41,024,642,171
合计	41,208,424,320	100.00	(183,782,149)		41,024,642,171

单项计提坏账准备的其他应收款情况如下：

	2025年				2024年	
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由	账面余额	坏账准备
公司1	84,909,430	(84,909,430)	100	债务人财务或经营异常	84,909,430	(84,909,430)
公司2	20,641,500	(20,641,500)	100	债务人财务或经营异常	-	-

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

3. 其他应收款(续)

其他应收款(续)

(3) 坏账准备计提情况(续)

于2025年12月31日，组合计提坏账准备的其他应收款情况如下：

2025年

	账面余额	减值准备	计提比例(%)
账龄组合	39,801,469,956	(184,732,156)	0.46

其他应收款按照12个月预期信用损失及整个存续期预期信用损失分别计提的坏账准备的变动如下：

	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
年初余额	915,198	97,957,521	84,909,430	183,782,149
本年计提	65,855,449	21,725,364	20,641,500	108,222,313
本年转回	-	(11,505,568)	-	(11,505,568)
其它变动	-	9,784,192	-	9,784,192
年末余额	66,770,647	117,961,509	105,550,930	290,283,086

本年影响损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动包括：(1)新增应收子公司款项、其他保证金等其他应收款合计约人民币4,519,936,982元，导致账面余额增加11%，并相应导致预期信用损失的增加；(2)终止确认应收子公司款项等其他应收款合计约人民币5,821,340,416元，导致账面余额减少14%，并相应导致预期信用损失的减少。

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

3. 其他应收款(续)

其他应收款(续)

(4) 坏账准备的情况

	年初余额	本年计提	本年转回	其他变动	年末余额
2025年	183,782,149	108,222,313	(11,505,568)	9,784,192	290,283,086
2024年	183,696,566	1,792,417	(21,617,713)	19,910,879	183,782,149

于 2025 年度，其他应收款坏账准备无重大的收回、转回或核销的情况。

(5) 按欠款方归集的年末余额其他应收款金额前五名

	年末余额	占其他应收款余额合计数的比例(%)	性质	账龄	坏账准备年末余额
中交海洋投资控股有限公司	8,839,414,483	22.15	应收子公司款项	1年以内及2-3年及5年以上	-
中交投资有限公司	8,296,100,430	20.79	应收子公司款项	1年以内及2-3年及3-4年	-
中国路桥工程有限责任公司	2,877,528,375	7.21	应收子公司款项	1年以内	-
中交云南高速公路发展有限公司	2,587,508,265	6.48	应收子公司款项	1年以内及1至2年	-
中交资产管理有限公司	1,998,344,751	5.01	应收子公司款项	1年以内	-
合计	24,598,896,304	61.64			-

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

4. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

	2025年12月31日	2024年12月31日
子公司	175,967,600,814	164,938,738,998
合营企业	6,256,868,259	6,059,872,952
联营企业	13,313,554,876	13,330,767,381
	195,538,023,949	184,329,379,331
减：长期股权投资减值准备	42,250,531	42,250,531
合计	195,495,773,418	184,287,128,800

2025 年及 2024 年，长期股权投资减值准备无变动。

2025 年及 2024 年，本公司不存在长期投资变现及收益汇回的重大限制。

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

4. 长期股权投资(续)

(1) 长期股权投资情况(续)

(a) 子公司

	年初余额	本年变动		年末余额	本年宣告分派现金股利
		股份支付影响	增加/(减少)投资		
中交疏浚(集团)股份有限公司	16,767,518,938	(9,131,173)	-	16,758,387,765	477,168,397
中交资本控股有限公司	14,465,785,979	(2,679,967)	-	14,463,106,012	224,358,659
中交投资有限公司	13,576,352,871	(3,055,290)	-	13,573,297,581	114,402,403
甘肃祁连山水泥集团有限公司	7,977,992,870	-	-	7,977,992,870	225,250,525
中交城市投资控股有限公司	7,600,481,691	(1,858,133)	1,800,000,000	9,398,623,558	2,128,134,489
中交资产管理有限公司	7,054,062,637	(2,151,744)	-	7,051,910,893	-
中交一公局集团有限公司	6,673,817,865	(5,137,671)	111,601,566	6,780,281,760	555,032,732
财务公司	6,652,100,356	(702,923)	(771,286)	6,650,626,147	136,445,193
中交第一航务工程局有限公司	6,455,882,559	(4,340,766)	1,000,000,000	7,451,541,793	1,347,288,878
中交第三航务工程局有限公司	5,470,510,155	(3,900,641)	-	5,466,609,514	243,176,168
中交路桥建设有限公司	5,412,929,994	(2,940,198)	2,000,000,000	7,409,989,796	2,551,778,745
中交西部投资有限公司	5,401,972,279	(1,167,942)	-	5,400,804,337	8,375,091
中交第四航务工程局有限公司	5,400,274,433	(3,193,749)	1,500,000,000	6,897,080,684	1,952,409,387
中交设计咨询集团股份有限公司	4,998,822,250	(7,214,401)	(257,095)	4,991,350,754	254,389,218
中交第二航务工程局有限公司	4,516,388,582	(3,423,474)	3,000,000,000	7,512,965,108	3,000,000,000
北京中交建壹期股权投资基金合伙企业	4,072,986,455	-	(2,903,999,014)	1,168,987,441	-
中国路桥工程有限责任公司	3,989,960,616	(6,463,599)	-	3,983,497,017	495,879,613
中国港湾工程有限责任公司	3,862,284,840	(4,456,932)	-	3,857,827,908	250,712,384

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

4. 长期股权投资(续)

(1) 长期股权投资情况(续)

(a) 子公司(续)

	年初余额	本年变动		年末余额	本年宣告分派现金股利
		股份支付影响	增加/(减少)投资		
中交海洋投资控股有限公司	3,576,193,083	(2,597,159)	-	3,573,595,924	-
中交第二公路工程局有限公司	2,923,685,604	(2,688,961)	1,500,000,000	4,420,996,643	1,985,105,193
中交(天津)轨道交通投资建设有限公司	2,707,436,471	-	-	2,707,436,471	-
中交云南高速公路发展有限公司	2,492,000,000	-	-	2,492,000,000	-
中交建筑集团有限公司	2,046,543,566	(3,519,533)	1,000,000,000	3,043,024,033	1,142,841,229
中国交通物资有限公司	1,727,328,349	(1,188,950)	-	1,726,139,399	-
中交天和机械设备制造有限公司	1,514,702,434	(1,097,828)	-	1,513,604,606	3,777,259
中交第三公路工程局有限公司	1,506,792,737	(2,716,777)	-	1,504,075,960	-
中交第三航务工程勘察设计院有限公司	1,450,741,366	(1,825,024)	-	1,448,916,342	32,657,961
中交长江建设发展集团有限公司	1,217,855,773	(573,916)	293,680,113	1,510,961,970	-
中交国际(香港)控股有限公司	1,127,807,354	(365,061)	1,366,788,200	2,494,230,493	-
中交泉州高速公路有限责任公司	1,101,672,001	-	-	1,101,672,001	-
中交海西投资有限公司	1,006,147,773	(2,128,853)	-	1,004,018,920	-
中交海峡建设投资发展有限公司	1,000,000,000	-	-	1,000,000,000	33,415
其他	9,189,707,117	(18,332,873)	460,672,870	9,632,047,114	382,739,484
合计	164,938,738,998	(98,853,538)	11,127,715,354	175,967,600,814	17,511,956,423

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

4. 长期股权投资(续)

(1) 长期股权投资情况(续)

(b) 合营企业

	投资成本	年初账面价值	年初减值准备	本年变动				年末账面价值	年末减值准备	持股比例(%)	表决权比例(%)
				增加/(减少)投资	权益法下投资损益	宣告的现金股利	其他				
中交新疆交通投资发展有限公司	5,208,666,757	5,070,505,891	-	167,163,500	1,841,590	-	-	5,239,510,981	-	9.86	9.86
天津三号线轨道交通运营有限公司	475,432,866	448,519,226	-	-	37,321,354	-	680,678	486,521,258	-	24.70	24.70
首都高速公路发展有限公司	50,000,000	211,815,597	42,250,531	-	10,252,066	(3,260,000)	649,674	219,457,337	42,250,531	50.00	50.00
中交国调蓝色(厦门)产业基金合伙企业(有限合伙)	85,274,637	170,995,647	-	(89,725,363)	6,933,822	(1,019,377)	-	87,184,729	-	19.80	19.80
萨尔瓦多-伊塔帕里卡大桥道路系统特许经营股份公司	182,872,406	115,786,060	-	67,086,347	(928,984)	-	-	181,943,423	-	37.50	37.50
合计		6,017,622,421	42,250,531	144,524,484	55,419,848	(4,279,377)	1,330,352	6,214,617,728	42,250,531		

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

4. 长期股权投资(续)

(1) 长期股权投资情况(续)

(c) 联营企业

	投资成本	年初账面价值	本年变动 增加/(减少)投资	本年变动 权益法下投资损益	本年变动 宣告的现金股利	本年变动 其他	年末账面价值	持股比例(%)	表决权比例(%)
振华重工	3,896,894,695	3,994,332,483	-	118,769,841	(64,165,653)	2,407,217	4,051,343,888	16.24	16.24
太中银铁路有限责任公司	2,000,000,000	2,115,283,536	-	35,438,142	-	3,354,809	2,154,076,487	14.66	14.66
江苏张靖皋大桥有限责任公司	1,558,000,000	1,557,925,288	-	120,126	-	-	1,558,045,414	10.78	10.78
中国国有企业结构调整基金二期股份有限公司	1,258,123,200	1,377,264,015	(92,532,800)	72,384,849	(29,039,104)	-	1,328,076,960	2.46	2.46
云南华丽高速公路投资开发有限公司	1,609,741,751	1,367,841,073	80,000,000	(146,300,681)	-	-	1,301,540,392	44.00	44.00
江苏南沿江城际铁路有限公司	1,277,000,000	1,166,877,724	-	(94,569,091)	-	2,751,145	1,075,059,778	20.92	20.92
中交中南工程局有限公司	960,360,321	996,309,183	-	9,086,853	-	5,026,959	1,010,422,995	49.00	49.00
中交石油天然气管道工程有限公司	152,241,444	175,371,510	-	5,589,279	-	2,242,627	183,203,416	20.00	20.00
上海振华船运有限公司	152,525,673	169,720,325	-	336,915	-	(1,721,993)	168,335,247	45.00	45.00
中关村协同发展投资有限公司	30,000,000	148,669,566	-	(7,391,560)	(450,000)	-	140,828,006	30.00	30.00
天津二号线轨道交通运营有限公司	148,139,971	140,330,106	-	10,118,156	(13,568,407)	(363,417)	136,516,438	10.00	10.00
中关村医疗器械园有限公司	90,000,000	120,542,572	-	10,441,857	(1,390,094)	-	129,594,335	31.30	31.30
新疆敦若公路投资发展有限责任公司	76,211,520	-	76,211,520	-	-	-	76,211,520	20.00	20.00
北京中路城市开发有限责任公司	300,000	300,000	-	-	-	-	300,000	10.00	10.00
合计		13,330,767,381	63,678,720	14,024,686	(108,613,258)	13,697,347	13,313,554,876		

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

5. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	本期股利收入	期末余额
招商银行股份有限公司	7,902,826,704	563,051,267	-	7,763,563,375	-	402,179,476	8,465,877,971
其他	16,432,589	-	-	-	-	-	16,432,589
合计	7,919,259,293	563,051,267	-	7,763,563,375	-	402,179,476	8,482,310,560

注：本公司持有上述其他权益工具投资非以交易为目的，将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的投资。

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

6. 短期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	45,329,543,772	43,046,121,979

7. 应付账款

(1) 应付账款列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以内	12,036,948,631	12,636,371,403
1年至2年	1,162,715,178	1,337,279,100
2年至3年	729,233,394	1,916,363,406
3年以上	3,342,931,329	1,613,214,957
合计	17,271,828,532	17,503,228,866

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

7. 应付账款(续)

(2) 应付账款按性质列示

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付工程款	16,520,268,999	16,621,501,555
应付材料款	446,496,616	533,202,347
应付设备采购款	10,789,408	24,307,050
其他	294,273,509	324,217,914
合计	17,271,828,532	17,503,228,866

8. 其他应付款

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付股利	2,235,991,731	3,034,164,368
其他应付款	42,079,031,995	33,517,849,369
合计	44,315,023,726	36,552,013,737

应付股利

	2025年12月31日	2024年12月31日
普通股股利	1,886,291,731	2,279,819,530
永续债利息	349,700,000	754,344,838
合计	2,235,991,731	3,034,164,368

于 2025 年 12 月 31 日，本公司无超过一年未支付的应付股利(2024 年 12 月 31 日：无)。

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

8. 其他应付款(续)

其他应付款

按款项性质分类情况

	2025年12月31日	2024年12月31日
应付关联方款项	40,562,563,886	32,157,247,229
应付代垫款	785,816,026	401,219,463
应付押金	60,559,072	130,465,707
应付履约、投标保证金	44,587,685	88,905,319
其他	625,505,326	740,011,651
合计	42,079,031,995	33,517,849,369

于2025年12月31日，账龄超过一年的其他应付款为人民币17,884,190,166元(2024年12月31日：人民币12,469,914,982元)，主要为本公司收取的应付关联方款项、押金及保证金，鉴于交易双方仍继续发生业务往来，该款项尚未结清。

9. 长期借款

	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	10,122,073,810	11,192,799,357
减：一年内到期的长期借款	9,904,134,629	1,134,664,880
合计	217,939,181	10,058,134,477

于2025年12月31日，本公司上述长期借款年利率为1.08%至2.70% (2024年12月31日：1.08%至4.20%)。

10. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	34,770,008,776	32,148,478,604	30,981,097,244	28,643,243,625
其他业务	528,938,956	515,893,569	554,108,059	513,045,968
合计	35,298,947,732	32,664,372,173	31,535,205,303	29,156,289,593

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

10. 营业收入和营业成本(续)

(2) 营业收入分解信息

	2025年
主要经营地区	
中国(除港澳台地区)	30,696,714,118
其他国家和地区	4,602,233,614
合计	35,298,947,732
主要产品类型	
工程建设	34,770,008,776
其他	528,938,956
合计	35,298,947,732
商品转让的时间	
在某一时点转让	2,321,753
在某一时段内转让	35,296,625,979
合计	35,298,947,732

注：本公司主营业收入为工程建设收入，本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，来自于中国(除港澳台地区)地区的营业收入金额为人民币30,696,714,118元，剩余为来自于其他国家和地区的收入。

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

10. 营业收入和营业成本(续)

(3) 营业成本分解信息

	2025年
主要经营地区	
中国(除港澳台地区)	28,573,977,275
其他国家和地区	4,090,394,898
合计	32,664,372,173
主要产品类型	
工程建设	32,148,478,604
其他	515,893,569
合计	32,664,372,173
商品转让的时间	
在某一时点转让	114,937
在某一时段内转让	32,664,257,236
合计	32,664,372,173

(4) 履约义务

确认的收入来源于：

	2025年	2024年
合同负债年初账面价值	2,220,814,363	2,767,515,660

十七、公司财务报表主要项目注释(续)

11. 财务费用

	2025年	2024年
利息支出	2,198,944,209	2,394,966,950
减：利息收入	1,108,820,963	1,348,521,045
汇兑损失/(收益)	66,517,228	(45,011,237)
其他	26,559,680	12,488,011
合计	1,183,200,154	1,013,922,679

利息收入明细如下：

	2025年	2024年
存款利息收入	144,270,467	137,711,905
资金拆借利息收入	932,618,690	1,177,308,931
其他	31,931,806	33,500,209
合计	1,108,820,963	1,348,521,045

12. 投资收益

	2025年	2024年
对子公司投资取得的收益	17,511,956,423	14,319,915,266
仍持有的其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	402,179,476	396,548,963
权益法核算的长期股权投资收益	69,444,534	110,816,311
持有其他非流动金融资产的股利收入	21,536,800	21,570,170
以摊余成本计量的金融资产及合同资产终止确认损失	-	(15,051,400)
处置长期股权投资产生的投资收益	-	99,702,570
其他	(6,002,114)	1,396,894
合计	17,999,115,119	14,934,898,774

中国交通建设股份有限公司
补充资料
2025年度 **人民币元**

一、非经常性损益明细表

	2025年	2024年
非流动性资产处置净损益	2,500,490,285	2,798,197,739
计入当期损益的政府补助	429,366,328	485,313,742
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	437,779,839	496,402,694
除同本集团正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、交易性金融负债及其他非流动金融资产产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、交易性金融负债、其他非流动金融资产形成的投资损失	(449,108,523)	(1,085,638,961)
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净收益	-	1,959,181
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	1,307,509,777	1,695,648,797
分占联营公司非经常性损失	(37,823,374)	(52,647,512)
除上述各项之外的其他营业外收入和支出净额及其他	79,809,230	(145,518,724)
合计	4,268,023,562	4,193,716,956
减：所得税影响额	664,363,766	626,616,632
减：归属于少数股东的非经常性收益/(损失)	49,906,644	(5,265,845)
归属于母公司股东的非经常性收益	3,553,753,152	3,572,366,169

本集团对非经常性损益项目的确认按照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》(证监会公告〔2023〕65 号)的规定执行。

二、净资产收益率及每股收益

	加权平均净资产收益率		每股收益			
			基本每股收益		稀释每股收益	
	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
归属于公司普通股股东的净利润(注)	4.79%	8.03%	0.85	1.37	0.85	1.37
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	3.55%	6.73%	0.63	1.15	0.63	1.15

注：根据相关规定，本公司在计算2025年度的加权平均净资产收益率时，将归属于永续债的利息共计人民币1,018,108,329元和限制性股票股利影响人民币1,517,485元从归属于母公司股东的净利润中予以扣除。

三、中国企业会计准则与国际财务报告准则财务报表编报差异调节表

本公司的 A 股股票和 H 股股票分别在上海证券交易所和香港联合交易所上市，因此除按中国企业会计准则编制财务报表外，本公司还按照国际财务报告准则编制了财务报表以符合香港联合交易所披露的要求。本公司按中国企业会计准则编制的财务报表在某些方面与按照国际财务报告准则编制的财务报表之间存在差异，差异项目及金额列示如下：

	归属于母公司股东的净利润(合并)		归属于母公司股东的净资产(合并)	
	2025年	2024年	2025年12月31日	2024年12月31日
按中国企业会计准则	14,751,374,779	23,384,093,178	310,926,009,771	313,425,326,301
差异项目及金额：				
安全生产费的税后准则差异(注)	243,803,735	469,824,594	-	-
按国际财务报告准则	14,995,178,514	23,853,917,772	310,926,009,771	313,425,326,301

差异原因说明如下：

注: 中国企业会计准则下，根据财政部于 2009 年 6 月 11 日颁布的《企业会计准则解释第 3 号》，本集团按照规定提取的安全生产费计入主营业务成本，同时确认“专项储备”。国际财务报告准则下，安全生产支出在实际发生时确认为主营业务成本，已提取但尚未使用的安全生产费形成一项根据法定要求计提、有特定用途的专项储备，从未分配利润中提取并列示在“安全生产储备”中。

本公司境外审计师为安永会计师事务所。

中国交通建设股份有限公司
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION COMPANY LIMITED

中国北京市西城区德胜门外大街85号

www.ccccltd.cn

