

# 北京万集科技股份有限公司

## 2025 年度董事会工作报告

2025 年，北京万集科技股份有限公司（以下简称“万集科技”或“公司”）董事会秉承对公司股东负责、对公司长远发展负责的态度，严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《公司章程》、公司《董事会议事规则》和有关法律法规所赋予的职责，遵守诚信原则，尽职尽责，认真履行监督权，有效地维护了投资者合法权益，确保了企业规范运作。现将 2025 年度（以下称为“本报告期”或“报告期内”）董事会主要工作报告如下。

### 一、不断完善公司战略

报告期内，董事会及各委员会研究行业动态和发展趋势，不断完善公司战略。

公司的目标是成为全球领先的数字创新企业，为全球智慧交通、自动驾驶、智慧城市提供最具价值的创新产品和服务，成为政府、商业客户、产业链伙伴以及亿万车主用户最信赖的品牌。公司将围绕“车路云一体化”“产品数字化”“感知芯片化”“业务全球化”核心领域构建生态。

### 二、2025 年度公司总体工作情况回顾

#### （一）智能网联

##### 1、车路云一体化

公司紧抓智能网联汽车与新型城市基础设施建设的战略机遇，持续深化全链条技术研发、全国化项目落地、产学研深度融合与产业生态共建，在全国范围内统筹推进“车路云一体化”项目的规模化部署与落地实施。目前，相关项目已在多个重点城市及示范区域取得阶段性进展，为公司培育了新的业务增长点，逐步转化为可持续的业绩贡献。

**核心技术研发与体系化建设成果：**公司布局了“分层解耦架构+分级建设模式”的核心技术路径，通过技术体系的持续迭代优化，形成了可跨场景复用、可定制化适配的核心技术底座，面向自动驾驶协同、智慧交通治理、交通安全预警等多

元场景提供数据与技术支撑，为全国化项目落地、场景化应用拓展与智慧城市业务延伸奠定基础。

**全国化项目布局与标杆案例建设：**公司依托全国营销服务网络，聚焦智能网联汽车、自动驾驶、城市精细化治理及数据运营，以“技术+场景+数据”一体化服务，深度参与了沈阳、武汉、无锡、杭州、广州、海南、长沙、成都等全国核心城市的车路云一体化项目规划、设计与建设全流程。公司打造多个行业标杆项目，海南车路云“4·13”项目，入选第五届中国国际消费品博览会优秀案例，为区域级车路云一体化建设提供行业范本。武汉车路云可信数据验证项目，完成9类核心场景路侧能力验证，支撑平台全流程运营，完成13家厂商设备接入与车企平台对接，为行业明确技术落地路径、探索商业化模式提供核心数据支撑。杭州多区车路云项目，落地出租/公务车智能网联化改造，实现车辆精细化运营、超视距安全预警与全量交通数据赋能，为超大城市规模化落地提供技术范本。成都锦江智能网联项目，完成核心路段车路云基础设施建设，落地20类交通事件检测、V2X场景应用与信号优化，助力项目实现商业化运营，有效提升区域通行效率与安全水平。无锡车路云一体化项目，完成车路网云多端协同技术验证，实现高阶自动驾驶级高精度感知与云端协同服务，为长三角区域产业落地提供核心支撑。济南城市绿波示范区项目，实现路网流量智能调控与精细化治理，为城市级交通信控优化提供可复制解决方案。同时，公司稳步推进苏州高铁新城三期、广州、长沙、沈阳、新疆等区域重点项目落地。

**产学研深度融合：**2025年，公司持续深化与武汉理工大学、同济大学、长安大学等高校的战略合作，构建了“产学研用”深度融合的协同创新体系，联合打造了行业领先的虚实融合智驾算法闭环测试系统，形成了涵盖“动静结合”全维度仿真场景库搭建、高拟真、高实时性测试场景生成、全链条自动驾驶在环测试、全场景测试监控评价的全流程服务能力。通过产学研深度融合，公司不仅实现了前沿技术的快速迭代与科研成果的产业化落地，更在自动驾驶准入合规、车路协同标准制定等行业核心领域掌握了先发优势。

**产业生态共建：**2025年，公司深度参与车路云一体化产业生态全链条建设，与政府主管部门、车企、通信运营商、科研院所等产业链上下游主体建立了全方位、深层次的战略合作关系，构建了开放共赢的产业协同生态。

## 2、智慧城际

报告期内，公司紧抓两部委的公路水路交通基础设施数字化转型升级的政策机遇和行业升级，聚焦路网运行监测、干线主动管控、智慧站点、数字隧道、数字服务区、车路协同等主体任务和典型应用场景，构建了“感知融合—数字时空底座—交通算法模型—应用系统优化”的关键技术体系，坚实公司公路数智提升核心技术供应商的定位，支持行业同仁形成可落地的系统化解决方案。公司深耕智慧交通领域，围绕公路数字化转型中的核心技术与应用实践及成果，通过建设感知、通信、计算、控制、诱导及策略等五类数字基础设施，打造统一的数字底座和能力中枢，支撑通行效率、安全保障、出行服务等多样化出行及管理需求。

**智慧高速重点项目方面，**针对宁沪高速超大流量路段，公司采用自研国产化92G毫米波雷达，实现主线38公里全域感知，支撑智慧扩容项目应用。在北京京台、京哈等路段，公司通过数字化建设，实现了车道级运行监测预警与重点车辆跟踪，为北京数字化转型工作提供典型应用。四川广邻垫高速网格化项目，公司以轻量化为设计理念，通过算法模型实现车道级态势感知与阻断性事件推演，支持业主的“一要素一网格”区域预警体系，有效提升交通异常和灾毁事件的识别能力。

**干线主动管控方面，**公司在河南京港澳高速基于精准感知与仿真短时预测技术，可提前预判拥堵，并实施主动交通流引导。贵阳环城高速通过智慧扩容系统，打破“事后处置”模式，有效缓解节假日出行压力。

**智慧站点方面，**公司参与的广珠西线高速荔湾南站改造项目，构建了“主线-广场-车道-交易设备”全程伴随式车道诱导模式，利用雷视融合感知技术实时获取车辆行驶轨迹，并在对应车道诱导屏上显示车牌信息，提示车主选择正确车道，有效提升通行效率。

**隧道安全提升方面，**湖南衡永高速路隧一体化项目，公司在超20公里综合路段构建路隧一体化管控体系，为隧道内外互通立交影响区提供了可复制的治理模式，入选中国交通运输协会数字化转型典型案例。山西大南山隧道数字孪生系

统示范工程，实时描绘出实际隧道路况场景下的真实车辆轨迹、形态、行为，实现主动式交通管理的精准化升级，应急响应效率明显提升。

此外，公司积极参与了南沙大桥主动交通流管控示范项目、纳黔-雅西高速网格化项目、孝感数字收费站、尉氏西智慧收费站、紫荆关隧道、黑石岭隧道、桃墅岭隧道等全国百余个公路数智项目。

## （二）激光雷达

报告期内，公司在保持原有机器人用、自动驾驶用激光雷达优势的基础上，成功开拓更多新行业的激光雷达应用，激光雷达出货量持续增长。

**新业务新场景方面**，公司获得维他动力四足机器狗项目定点，助力四足机器狗在动态环境中实时构建高精度三维地图，精准识别边界、行人、障碍物及地形起伏，从而为四足机器狗的决策算法与路径规划系统提供可靠的环境认知基础；公司两款本安型激光雷达成功取得矿用产品安全标志证书及防爆合格证书，并已启动客户交付；公司已完成某低空经济领域企业的定制激光雷达交付任务；公司完成智能割草机专用激光雷达产品的设计开发，已向知名割草机器人公司实现批量交付，并新增多家客户进入批量交付阶段，持续巩固市场竞争力。同时，公司与人形机器人企业开展联合测试开发，积极拓展更多户外服务机器人客户的测试合作。

**工业机器人用激光雷达方面**，公司持续向华睿、迦智、海康等机器人行业头部客户供货，同时积极开拓新客户后完成交付；AGV、AMR 应用导航雷达的市占率逐步上升，叉车导航雷达取得批量应用，使机器人在仓储、工厂等复杂场景中实现高效稳定运行。公司自主设计的全球首款 3D 安全激光雷达采用紧凑的 3D 扫描结构，支持高精度安全防护，具备污垢检测和抗干扰功能，确保移动机器人在动态环境中的数据接收和稳定运行，已通过工业领域的功能安全认证，满足海外工业移动机器人的安全标准，提升海外市场出货量。

**自动驾驶用激光雷达方面**，公司凭借全固态设计、无运动部件的激光雷达及 3Dflash 激光雷达等产品，应用在配送、矿卡、港口、物流、巡检等无人车客户。报告期内，搭载公司 3D 激光雷达的网易灵动无人装载机，在混凝土搅拌站成功投入使用；公司新增某无人配送车较大金额订单，并突破了装载机、重载车等新

客户，解决了低速行驶中的“盲区”问题，进一步提升设备的精准导航与安全运行。另外，公司中标重庆、合肥、深圳等地轨道交通项目并完成定制化实施交付。

**车载激光雷达方面**，公司 192 线车载激光雷达已构建起涵盖设计、制造、测试的国产化一体化体系，并通过多家主流车企平台验证；同时，其顺利通过 ROS 驱动适配及 Apollo 平台安装方案验证，成功导入 Apollo 硬件开发平台。另外，公司加快硅基全固态激光雷达 OPA 产品的研发进程，实现测距范围的突破，持续提升芯片化率与系统集成能力。

### （三）专用短程通信

报告期内，公司聚焦公路水路交通基础设施数字化转型升级核心任务，持续推进 ETC 产品及系统解决方案创新，其中公司在 ETC 系统解决方案领域取得重要进展，相关项目在多个场景下实现落地应用，进一步提升了高速公路通行效率及智能化运营能力。

**ETC 车载产品方面**，公司成功中标蚂蚁集团 ETC 中心化项目，并依托支付宝平台上线基础款 OBU、智能语音 OBU、互联款 OBU 等多款产品，持续完善 C 端产品矩阵，丰富产品品类布局。同时，公司积极探索创新商业模式，完成潮玩 OBU 的市场调研、产品研发与设计落地，产品上市后迅速获得山东、天津等多省份订单。此外，公司拇指 OBU、摩托车 OBU 等高附加值产品出货量稳步攀升，凭借可靠品质与创新功能赢得市场及客户的广泛认可。公司始终紧扣各省级业主需求，持续提供定制化 ETC 车载解决方案，不断优化 C 端用户出行体验。

**报告期内，公司持续深耕前装 ETC 产品与业务**，客户群体涵盖传统国际豪华车企、国内新能源头部车企及主流本土车企，根据客户需求成功开发并交付多款前装 ETC 产品。公司与部分国际知名车企达成长周期合作，并将前装 ETC 在其车型车辆进行标配。重点项目方面，智慧旗舰旅行轿车享界 S9T 全系搭载公司新一代前装 ETC，公司前装 ETC 设备与整车同步设计，经过车规级验证，并进行了隐藏式安装，车辆电源供能并具备防拆设计，使用寿命长，无需后期维护。ETC 功能与车机系统深度融合，用户可在中控屏上查看设备状态、操作功能及缴费信息，有效提升了智能座舱的互联效率与使用便捷性。

**ETC 路侧产品方面**，公司积极响应国家交通基础设施数字化转型战略，深入推进“交通守望者”、ETC2.0 等新一代产品的研发与规模化应用。报告期内，

公司相继推出 ETC2.0 路侧天线、ETC 信息发布安全终端等创新产品，已在河南、湖北、湖南等多个交通数字化转型示范省份完成部署。公司通过持续优化产品性能，实现了交通突发事件信息的实时精准推送与伴随式出行服务，有力提升了高速公路运营安全水平与通行效率。同时，公司坚持技术创新与降本增效并重，通过工艺优化及供应链精益管理，有效降低路侧产品单位成本，助力公司市场份额稳步提升。

**ETC 系统解决方案方面**，公司依托“精准感知+AI”技术，形成精准、高效的稽核方案，为客户打造“问题发现—证据搜集—工单处理”全流程数字化、自动化的稽核模式。重点项目如湖北路段数字化稽核系统实现零突破，吉林首个省界门架稽核平台项目落地，河南洛阳、开封等多个稽核项目实现区域深耕，以及安徽、四川等地数字化稽核项目等。公司完成了“揭榜挂帅——基于 ETC 信息发布技术工程示范验证”项目，在福建、河北、贵州三省顺利开展试点，并入选交通运输部公路局发布的第二批高速公路监测预警应用示范典型案例。公司参与建设的浙江乐清湾大桥车辆监测系统项目，充分发挥 ETC 系统感知优势（身份、车速、位置等），结合车流数字化技术，实现车辆高危事件的检测，低成本实现了全域监测、提升救援效率，拓展了 ETC 系统新应用场景。

#### **（四）动态称重**

报告期内，随着财政部、交通运输部持续推进工作，公路治超工作已经步入“数字化驱动”的新阶段。公司构建了由“精准感知—场景赋能—数据服务”串联起来的数字治超及大件运输全链条监管一体化解决方案，通过一体化数字窄条传感器、激光雷达、边缘计算等设备，准确采集车辆重量、轴型、轮廓尺寸等关键数据，为精准判断车辆超限状态提供技术支撑，为执法构建完整证据链。公司参与的科研项目《公路车辆超载超限智能化管控关键技术研究与应用》，荣获湖南省公路学会科学技术奖一等奖，项目在动态称重、车辆外廓识别及智能化管控等关键环节实现了突破性创新，为我国公路治超工作数字化转型提供了坚实的技术支撑。

**在项目推广应用方面**，公司完成了黑龙江绥化北林区综合治超站改造项目、山东青岛入口治超项目、河南洛阳入口治超项目、广州高速入口设备在线监测平台项目等，围绕数字治超重点场景治理与赋能，实现违法行为识别和电子证据采

集，通过与固定治超站、卸货场联动，构建“检测—处置—完善”的治理闭环，将公司数字治超一体化解决方案应用落地。同时，公司超限超载非现场执法系统市场推广稳中有升，公司完成了湖北京港澳省界非现场执法项目、江苏海门非现场执法项目、广东雷州非现场执法项目等，基于数字窄条称重传感器的“大件运输‘平急两用’车道解决方案”，通过分段称量技术实现精准的轴载荷检测，通过数字化手段实现车道功能的灵活扩容，赋能大件运输车辆检测通道升级，提升交通管理的精细化、智能化。

### （五）全球化发展战略

公司激光雷达产品已销往全球各地，并在多个科技发达国家实现规模化应用，重点服务于可移动机器人（AMR）和智能交通系统（ITS）两大行业。在可移动机器人（AMR）导航防避障方面，公司实现了德国、马来西亚、美国、葡萄牙、韩国等新客户的批量订单；智能交通系统 ITS LiDAR 销售量较上年翻倍增长，应用于高速公路收费站车型分类。公司 3D 安全激光雷达已成功获得莱茵 TÜV 颁发的 SIL 2（EN 61508）与 PL d（EN ISO 13849）认证，成为全球首款通过功能安全认证的激光雷达，其机身设计超薄，兼具超高防护等级与精准探测能力，可确保机器人在各类复杂工业场景中实现最高等级的安全运行与性能保障。

公司在韩国批量完成高速动态称重（HSWIM）项目交付，该系统用于实现超载货车不减速治理，保证在车辆高速通行状态下实现对重型车辆的精准称重与自动识别，联动处罚流程，助力道路执法向智慧监管转型，提升道路通行安全与执法效率。项目通过韩国国家级计量检定，充分展现出公司“方案设计—硬件生产—现场施工—系统调试—政府检定”的全流程一体化交付能力。同时，公司动态称重业务在乌兹别克斯坦、巴基斯坦、匈牙利等地新增批量交付。

另外，公司积极参加国际展会如美国 CES 消费电子展、德国斯图加特国际物流展（LogiMAT）、美国芝加哥全球物流行业盛会 Promat、韩国水原 2025 亚太智能交通论坛（ITS SUWON ASIA PACIFIC FORUM 2025）、美国亚特兰大 ITS（Intelligent Transport Systems 智能交通系统）世界大会等，全面展示公司在智能交通、车联网等领域的创新产品与系统解决方案，将公司更多产品和系统在海外市场进行推广应用。

### 三、公司董事会日常工作情况

#### (一) 董事会会议召开情况

2025年度，公司董事会共召开了13次会议，具体情况如下：

序号	召开时间	届次	议案
1	2025年1月21日	第五届董事会第十次会议	1、《关于募集资金投资项目延期的议案》； 2、《关于制定<舆情管理制度>的议案》。
2	2025年2月19日	第五届董事会第十一次会议	1、《关于拟以公开摘牌方式参与重庆通慧网联科技有限公司5%股权转让项目暨关联交易的议案》； 2、《关于对外投资设立包头合资公司的议案》； 3、《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》。
3	2025年4月10日	第五届董事会第十二次会议	1、《2024年度报告及摘要》； 2、《2024年度总经理工作报告》； 3、《2024年度董事会工作报告》； 4、《2024年度财务决算报告》； 5、《2024年度利润分配预案》； 6、《2024年度内部控制自我评价报告》； 7、《2024年度募集资金存放与使用情况的专项报告》； 8、《关于公司2025年董事及高级管理人员薪酬的议案》； 9、《关于公司2024年度计提资产减值准备的议案》； 10、《关于公司2024年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的议案》； 11、《关于转让控股子公司股权的议案》； 12、《关于公司向江苏银行股份有限公司北京分行申请综合授信的议案》； 13、《关于公司向中国民生银行股份有限公司北京分行申请综合授信的议案》； 14、《关于公司向北京银行股份有限公司申请综合授信的议案》； 15、《关于子公司向北京银行股份有限公司申请综合授信的议案》； 16、《关于公司为全资子公司提供担保额度预计的议案》； 17、《关于公司为全资子公司提供反担保的议案》； 18、《关于公司第五届董事会设立提名委员会暨选举委员的议案》；

			19、《关于制定<提名委员会实施细则>的议案》； 20、《关于修改<公司章程>的议案》； 21、《关于召开 2024 年年度股东大会的议案》。
4	2025 年 4 月 24 日	第五届董事会第 十三次会议	1、《2025 年第一季度报告》； 2、《关于 2022 年限制性股票激励计划第三个归 属期归属条件未成就并作废部分已授予但尚未 归属的限制性股票的议案》。
5	2025 年 7 月 4 日	第五届董事会第 十四次会议	1、《关于修订<公司章程>相应条款的议案》； 2、《关于修订<股东大会议事规则>的议案》； 3、《关于修订<董事会议事规则>的议案》； 4、《关于修订<董事会战略委员会实施细则>的 议案》； 5、《关于修订<董事会审计委员会实施细则>的 议案》； 6、《关于修订<董事会薪酬与考核委员会实施 细则>的议案》； 7、《关于修订<董事会提名委员会实施细则>的 议案》； 8、《关于修订<独立董事工作制度>的议案》； 9、《关于修订<董事、监事和高级管理人员持 有本公司股份及其变动管理制度>的议案》； 10、《关于召开 2025 年第一次临时股东大会的 议案》。
6	2025 年 8 月 25 日	第五届董事会第 十五次会议	1、《2025 年半年度报告及摘要》； 2、《2025 年半年度募集资金存放与使用情况的 专项报告》； 3、《关于聘任公司副总经理的议案》； 4、《关于控股子公司减资的议案》； 5、《关于子公司向北京银行股份有限公司申请 综合授信的议案》。
7	2025 年 9 月 29 日	第五届董事会第 十六次会议	1、《关于对外投资设立上海合资公司的议案》。
8	2025 年 10 月 14 日	第五届董事会第 十七次会议	1、《关于变更公司经营范围及修订<公司章程> 的议案》； 2、《关于召开 2025 年第二次临时股东会的议 案》。
9	2025 年 10 月 29 日	第五届董事会第 十八次会议	1、《2025 年第三季度报告》； 2、《关于公司向兴业银行股份有限公司北京望 京支行申请综合授信的议案》。
10	2025 年 12 月 2 日	第五届董事会第 十九次会议	1、《关于全资子公司增资扩股暨关联交易的议 案》； 2、《关于签订<房屋租赁合同>暨关联交易的议 案》；

			3、《关于变更董事会秘书的议案》； 4、《关于子公司向中信银行股份有限公司武汉分行申请并提用综合授信的议案》。
11	2025年12月9日	第五届董事会第二十次会议	1、《关于控股子公司增资扩股暨引入战略投资者的议案》； 2、《关于续聘公司2025年度审计机构的议案》； 3、《关于2026年度日常关联交易预计的议案》； 4、《关于修订公司部分治理制度的议案》； 5、《关于因控股子公司增资扩股被动形成财务资助的议案》； 6、《关于召开2025年第三次临时股东大会的议案》。
12	2025年12月19日	第五届董事会第二十一次会议	1、《关于对外投资设立湖南合资公司的议案》。
13	2025年12月29日	第五届董事会第二十二次会议	1、《关于部分募投项目调整投资规模后结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》； 2、《关于召开2026年第一次临时股东大会的议案》。

## （二）董事会对股东大会决议的执行情况

本年度内，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的规定履行职责，严格按照股东大会的决议及授权，认真执行了股东会审议通过的各项决议。

## 四、2026年度经营计划

董事会将在2026年继续监督管理层落实公司的长期战略规划，并督促其按照以下思路制定并落实2026年具体的经营计划。

### （一）智能网联

车路云一体化方面，2026年，公司将以技术积累、项目落地与产学研成果为基础，聚焦产学研核心技术能力的产业化转化，从车路云一体化细分赛道向全场景智慧城市业务领域延伸拓展，全面推进面向智慧城市领域的业务升级与战略转型，助力智慧城市数智化升级。围绕智慧城市全场景业务，公司构建“业务应用方案+系统集成+创新技术能力+核心产品”四位一体的全链条业务能力体系，打造差异化核心竞争力。同时，持续深化与国内顶尖高校、科研院所的战略合作，重点聚焦智慧城市精细化治理、高阶自动驾驶合规准入、城市安全应急预警、城市基础设施智能运维等核心领域，加速前沿技术的产业化落地与成果转化。

**智慧城际方面**，2026年，公司将以公路水路交通基础设施数字化转型升级业务为牵引，优化业务管理体系，加快完善涵盖感知、融合、仿真推演及平台在内的核心技术体系与产品矩阵，全面提升数字化解决方案能力。同时，持续深化在路网运行监测、干线主动管控、隧道及数字收费站等关键应用场景的解决方案与核心能力，进一步增强数智核心技术供应能力，为智慧高速全场景建设提供有力支撑，紧跟国家交通数智化提升和 AI+智能交通的规划。

## **（二）激光雷达**

2026年，公司激光业务将以“成为全球领先的机器人 3D 智能传感器专家”为愿景与使命，全面推进技术研发与市场拓展。在机器人领域，加速专用 3D 光电传感器的技术迭代，重点推出适配人形机器人与四足机器人的激光雷达及多传感器融合模块。面向割草机器人市场，在保障现有客户激光雷达产品稳定供应的基础上，积极拓展更多头部客户的测试合作。公司将保持工业机器人及自动驾驶用激光雷达的稳定出货，持续提升产品质量与性能。车载激光雷达方面，公司深化与更多主机厂的联合测试，争取前装量产项目定点。此外，公司将加快硅基全固态激光雷达（OPA）的研发进程，力争实现关键技术突破。

## **（三）专用短程通信**

2026年，公司将聚焦 ETC 核心技术应用与产品推广，持续优化车载端与路侧端产品矩阵。车载产品方面，公司重点推出潮玩单片式 OBU、拇指语音 OBU 及免充电 OBU 等多元化产品，精准满足不同用户群体的个性化使用需求。路侧产品方面，公司将持续推进 ETC2.0 双模相控阵天线及 ETC 信息发布安全终端等核心路侧产品的规模化应用，深化“交通守望者”、ETC2.0 系统在高速公路安全预警、事件监测等场景的落地应用。前装 ETC 业务方面持续深耕，在保障现有客户订单稳定交付的基础上，积极拓展更多车企及车型的前装定点，提升市场占有率。同时，与头部车企合作推进 ETC 长周期解决方案，加快产线测试效率与产能提升，夯实交付保障能力。

在系统解决方案层面，公司围绕高速公路收费、稽核及拓展应用三大领域，深化产品研发、方案设计与市场拓展。面向新技术形势下的收费稽核需求，积极探索基于“手机+”技术的超级门架系统解决方案，推动国道“自由流”收费等细分

场景的应用落地。同时，加快构建基于路网数据的服务平台能力，提升数据价值转化与服务拓展能力，为高速公路运营提供更加全面的支撑。

#### **（四）动态称重**

2026年，公司将继续推进科技治超工作，重点推广超限超载非现场执法系统、高速公路入口治超及智慧交通综合管理平台等核心业务，巩固并扩大公司在治超领域的市场优势。重点研发中国口岸车辆检测及信息化系统集成开发、基于窄条的一线多轴识别产品开发等新产品，以及布局治超天网产品预研工作、开展机器人相关力学传感器调研等预研创新项目，为公司储备未来技术以提升整体解决方案能力。

#### **（五）全球化发展战略**

2026年，公司将以成立海外合资公司为抓手，深度绑定核心合作伙伴，持续推进本地化运营，增强国际市场服务能力。通过该模式，重点推动激光雷达在可移动机器人（AMR）及智能交通系统（ITS）领域更广泛应用，重点在割草机器人及自动车型分类等细分场景中强化市场拓展力度。在高速动态称重（HSWIM）业务方面，公司将聚焦项目交付能力的提升，以专业的施工安装指导为切入点，确保现场实施质量与进度，同时积极拓展更多潜在客户合作机会。为进一步提升全球影响力，公司将持续参与智能交通领域国际展会并开展专题演讲，推动智慧高速综合解决方案及智慧城市解决方案在全球更多地区的推广与落地。

北京万集科技股份有限公司董事会

2026年3月30日