

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



NSING TECHNOLOGIES INC.

國民技術股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2701)

截至2025年12月31日止年度的 全年業績公告

國民技術股份有限公司(「本公司」，連同其附屬公司統稱「本集團」)董事(「董事」)會(「董事會」)謹此公佈本集團截至2025年12月31日止年度(「2025財年」)的綜合全年業績，連同截至2024年12月31日止年度(「2024財年」)的比較數字。

2025年財務摘要

	截至12月31日止年度		同比變動 %
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	
收入	1,360,266	1,167,550	+16.5%
毛利	248,316	182,392	+36.1%
毛利率	18.3%	15.6%	+2.7%
年內虧損	(117,562)	(255,724)	大幅減少
每股基本虧損(每股人民幣元)	(0.2)	(0.4)	不適用

綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止年度

	附註	截至12月31日止年度	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入			
— 貨品及服務銷售	4	1,354,826	1,160,741
— 租賃		5,440	6,809
		<u>1,360,266</u>	<u>1,167,550</u>
銷售成本			
— 貨品及服務銷售成本		(1,097,531)	(932,159)
— 存貨撇減		(14,419)	(52,999)
		<u>(1,111,950)</u>	<u>(985,158)</u>
毛利		248,316	182,392
其他收入	5	37,530	56,695
其他收益及虧損	6	(5,890)	(46,440)
預期信用損失(「預期信用損失」)模式下的 減值虧損，扣除撥回		(5,221)	(436)
銷售開支		(48,662)	(43,788)
行政開支		(113,820)	(162,834)
研發開支		(165,600)	(186,831)
財務成本	7	(76,731)	(67,842)
除稅前虧損		(130,078)	(269,084)
所得稅抵免	8	12,516	13,360
年內虧損	9	<u>(117,562)</u>	<u>(255,724)</u>
以下人士應佔年內虧損：			
本公司擁有人		(115,418)	(235,342)
非控股權益		(2,144)	(20,382)
		<u>(117,562)</u>	<u>(255,724)</u>

	截至12月31日止年度	
附註	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元

其他全面(開支)收益		
不會重新分類至損益的項目：		
按公允價值計入其他全面收益		
(「按公允價值計入其他全面收益」)		
的權益工具的公允價值(虧損)收益	(1,176)	19
其他	<u>-</u>	<u>(1,225)</u>
	<u>(1,176)</u>	<u>(1,206)</u>
隨後可能重新分類至損益的項目：		
換算境外業務所產生的匯兌差額	<u>611</u>	<u>155</u>
年內其他全面開支，扣除所得稅	<u>(565)</u>	<u>(1,051)</u>
年內全面開支總額	<u>(118,127)</u>	<u>(256,775)</u>
以下人士應佔年內全面開支總額：		
本公司擁有人	(115,983)	(236,331)
非控股權益	<u>(2,144)</u>	<u>(20,444)</u>
	<u>(118,127)</u>	<u>(256,775)</u>
每股虧損		
－ 基本(以人民幣計)	11 <u>(0.20)</u>	<u>(0.40)</u>
－ 攤薄(以人民幣計)	11 <u>不適用</u>	<u>(0.40)</u>

綜合財務狀況表

截至2025年12月31日

	附註	截至12月31日	
		2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非流動資產			
物業、廠房及設備		1,237,949	1,271,846
使用權資產		84,700	92,705
投資物業		204,400	209,435
商譽		30,351	30,647
無形資產		249,675	208,910
長期預付款項		22,761	24,652
按公允價值計入其他全面收益的權益工具		68,427	69,603
遞延稅項資產		88,029	77,457
		1,986,292	1,985,255
流動資產			
存貨		624,207	620,957
按攤銷成本計量的貿易及其他應收款項	12	474,546	421,047
按公允價值計入其他全面收益的貿易 應收款項及應收票據	13	123,355	149,261
按公允價值計入損益(「按公允價值 計入損益」)的金融資產		70,743	72,533
衍生金融工具		–	419
受限制銀行結餘		93,857	101,800
現金及現金等價物		197,527	361,665
		1,584,235	1,727,682

		截至12月31日	
	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動負債			
貿易及其他應付款項	14	734,191	714,760
合約負債		10,679	4,965
稅務負債		11	168
衍生金融工具		538	–
借款		954,336	837,282
租賃負債		9,583	9,702
		<u>1,709,338</u>	<u>1,566,877</u>
流動(負債淨額)/資產淨值		<u>(125,103)</u>	<u>160,805</u>
資產總值減流動負債		<u>1,861,189</u>	<u>2,146,060</u>
非流動負債			
遞延收入		23,821	21,650
長期應付款項		113,430	264,131
借款		745,153	755,018
租賃負債		23,053	29,358
遞延稅項負債		21,144	23,141
		<u>926,601</u>	<u>1,093,298</u>
資產淨值		<u>934,588</u>	<u>1,052,762</u>
資本及儲備			
股本		583,127	583,127
儲備		336,855	406,209
本公司擁有人應佔權益		919,982	989,336
非控股權益		14,606	63,426
權益總額		<u>934,588</u>	<u>1,052,762</u>

綜合財務報表附註

1. 一般資料及編製基準

本公司於2000年3月20日在中國成立為一家有限責任公司。本公司於2010年4月30日在深圳證券交易所上市，股票代碼為300077。

本公司主要從事芯片產品的集成設計及銷售，其附屬公司從事為客戶提供芯片產品的集成設計及銷售以及鋰離子電池負極材料產品的生產及銷售。

於2025年12月31日，本集團的流動負債淨額為人民幣125,103,000元。本公司的董事已審慎評估本集團的流動資金狀況，當中已考慮於2025年12月31日可用的未提取銀行融資為人民幣746,518,000元。本公司的董事相信，本集團擁有足夠資源於可預見未來繼續經營並結付其到期負債。因此，本公司的董事認為，以持續經營基準編製綜合財務報表屬適當。

2. 國際財務報告準則會計準則的應用

本集團已貫徹應用符合國際財務報告準則會計準則的會計政策，該等準則於2025年1月1日開始的會計期間生效，並貫穿整個報告年度。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則

本集團並無提早應用下列已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告準則會計準則：

國際會計準則第21號(修訂本)	折算為惡性通貨膨脹經濟中的呈列貨幣 ³
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號(修訂本)	金融工具分類及計量的修訂本 ²
國際財務報告準則第7號及 國際財務報告準則第9號(修訂本)	涉及依賴自然能源生產電力的合同 ²
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號(修訂本)	投資者與其聯營公司或合資公司之間出售或注入資產 ¹
國際財務報告準則會計準則(修訂本)	國際財務報告準則會計準則年度改進—第11卷 ²
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露 ³

¹ 於待定日期或之後開始的年度期間生效。

² 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

除下文所述的新訂國際財務報告準則會計準則外，本公司董事預期應用所有其他經修訂國際財務報告準則會計準則於可預見未來不會對綜合財務報表產生重大影響。

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露

國際財務報告準則第18號財務報表的呈列及披露規定了財務報表的呈列和披露要求，將取代國際會計準則第1號財務報表的呈列。該項新訂國際財務報告準則會計準則沿用國際會計準則第1號多項規定的同時，亦引入多項新規定：於損益表呈列特定類別及界定小計項目；於財務報表附註中提供有關管理層界定業績指標的披露，並改進財務報表內將予披露資料的匯總及分解。此外，國際會計準則第1號中的部分段落已移至國際會計準則第8號會計政策、會計估計變動及錯誤和國際財務報告準則第7號金融工具：披露。亦就國際會計準則第7號現金流量表和國際會計準則第33號每股收益進行了小幅修訂。

國際財務報告準則第18號及其他準則的修訂本將於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效，並允許提早應用。新訂準則的應用預計不會對本集團的綜合財務狀況產生重大影響，但預計將影響綜合損益及其他全面收益表以及綜合現金流量表的呈列及未來財務報表的披露。本集團正在評估國際財務報告準則第18號對本集團綜合財務報表的具體影響。

3. 重大會計政策資料

綜合財務報表已根據符合國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告準則會計準則的會計政策編製。就綜合財務報表的編製而言，若合理預計有關資料會影響主要使用者的決策，則該資料被視為重大資料。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則及香港公司條例所規定的適用披露。

4. 收入及分部資料

收入分列

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貨品及服務類別		
芯片產品	631,868	555,724
鋰離子電池負極材料產品	673,185	549,421
其他	49,773	55,596
客戶合約收入	1,354,826	1,160,741
租賃	5,440	6,809
總收入	1,360,266	1,167,550

本集團的收入大部分於某一時間點確認。

分部資料

本集團的首席營運決策者為首席執行官(「首席執行官」)。彼在作出資源分配決策及評估本集團整體表現時審閱綜合業績，並無提供其他個別財務資料予首席執行官。因此，本集團僅有一個呈報分部。

地區資料

有關本集團收入的資料乃按客戶所在位置呈列。有關本集團非流動資產的資料乃按資產所在地理位置呈列。

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
來自客戶的收入		
— 中國內地	1,329,020	1,129,036
— 香港	16,316	20,698
— 韓國	247	2
— 美利堅合眾國	4,419	7,763
— 其他	4,824	3,242
	<u>1,354,826</u>	<u>1,160,741</u>

5. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
政府補助	29,864	51,522
利息收入	2,737	5,041
其他	4,929	132
	<u>37,530</u>	<u>56,695</u>

6. 其他收益及虧損

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
金融資產的投資收益	7,502	1,621
按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動虧損	(3,316)	(14,282)
衍生金融工具公允價值變動	(957)	419
投資物業公允價值變動	(5,035)	(11,743)
就無形資產確認的減值虧損	-	(12,211)
就商譽確認的減值虧損	(296)	(1,434)
出售物業、廠房及設備的收益(虧損)淨額	127	(9)
出售使用權資產的收益淨額	-	242
匯兌虧損淨額	(833)	(2,200)
其他	(3,082)	(6,843)
	<u>(5,890)</u>	<u>(46,440)</u>

7. 財務成本

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
借款利息開支	(74,295)	(70,597)
租賃負債利息開支	(2,436)	(2,813)
	<u>(76,731)</u>	<u>(73,410)</u>
借款成本總額	(76,731)	(73,410)
減：在建工程成本的資本化金額	-	5,568
	<u>(76,731)</u>	<u>(67,842)</u>

8. 所得稅抵免

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
即期稅項	(53)	(1,195)
遞延稅項	12,569	14,555
	<u>12,516</u>	<u>13,360</u>

9. 年內虧損

	截至12月31日止年度	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年內虧損已扣除(計入)以下各項：		
核數師薪酬	1,700	950
董事及監事薪酬	5,504	12,598
其他員工的薪金、津貼及其他福利	234,257	243,737
其他員工的退休福利供款	18,422	17,103
其他員工的股份支付	—	56,793
	<hr/>	<hr/>
員工成本總額	258,183	330,231
減：計入無形資產的開發開支資本化	(24,347)	(23,584)
存貨資本化	(62,741)	(49,424)
	<hr/>	<hr/>
	171,095	257,223
	<hr/>	<hr/>
物業、廠房及設備折舊	96,850	57,841
使用權資產折舊	11,943	11,986
無形資產攤銷	44,617	46,845
	<hr/>	<hr/>
折舊及攤銷總額	153,410	116,672
減：計入無形資產的開發開支資本化	(14,348)	(14,806)
	<hr/>	<hr/>
	139,062	101,866
	<hr/>	<hr/>
與以下各項有關的減值虧損(計入其他收益及虧損)：		
— 無形資產	—	12,211
— 商譽	296	1,434
	<hr/>	<hr/>
投資物業租賃收入	5,440	6,809
	<hr/>	<hr/>
計入銷售開支的存貨撇減	14,419	52,999
	<hr/>	<hr/>

10. 股息

截至2025年及2024年12月31日止年度，概無派付或擬派付予本公司普通股股東的股息。自截至2025年12月31日止年度末以來並無擬派付任何股息。

11. 每股虧損

本公司擁有人應佔每股基本及攤薄虧損乃根據以下數據計算。

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
虧損(人民幣千元)		
為計算以下各項的本公司擁有人應佔虧損		
— 每股基本虧損	(115,418)	(235,342)
— 每股攤薄虧損	不適用	(235,342)
	<hr/>	<hr/>
股份數目(千股)		
為計算以下各項的加權平均普通股數目		
— 每股基本虧損	583,127	583,127
— 每股攤薄虧損	不適用	583,127
	<hr/>	<hr/>

截至2024年12月31日止年度，每股攤薄虧損的計算假設本公司股份激勵計劃未獲歸屬及本公司非全資附屬公司內蒙古斯諾新材料科技有限公司的股份激勵計劃未獲行使，此乃由於歸屬／行使將導致每股虧損減少。

截至2025年12月31日止年度，由於截至2025年12月31日止年度並無潛在已發行普通股，故概無呈列每股攤薄虧損。

12. 按攤銷成本計量的貿易應收款項

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應收款項	407,558	308,813
減：信貸虧損撥備	<u>(63,861)</u>	<u>(61,239)</u>
	<u>343,697</u>	<u>247,574</u>
應收票據	858	1,703
減：信貸虧損撥備	<u>(8)</u>	<u>(20)</u>
	<u>850</u>	<u>1,683</u>
	<u>344,547</u>	<u>249,257</u>

本集團主要向貿易客戶提供的信用期為0至120天。以下為按貨物交付日期或服務提供日期呈列的貿易應收款項及應收票據(包括按公允價值計入其他全面收益的貿易應收款項及應收票據，已扣除信貸虧損撥備)賬齡分析。

	本集團	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
0至90天	347,997	298,653
91至180天	99,563	53,510
181天至365天	13,580	40,583
超過一年	<u>6,762</u>	<u>5,772</u>
	<u>467,902</u>	<u>398,518</u>

13. 按公允價值計入其他全面收益的貿易應收款項及應收票據

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
應收銀行承兌票據	74,695	77,313
應收電子商業票據	50,410	74,554
	<u>125,105</u>	<u>151,867</u>
減：信貸虧損撥備	(1,750)	(2,606)
	<u>123,355</u>	<u>149,261</u>

14. 貿易應付款項

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
貿易應付款項及應付票據		
－ 貿易應付款項	305,485	328,764
－ 應付票據	89,956	177,128
	<u>395,441</u>	<u>505,892</u>

本集團已向相關供應商發行票據以結算貿易應付款項。供應商可於票據到期日從銀行取得票面金額。本集團繼續確認該等貿易應付款項，因根據與供應商協定的相同條件且無進一步展期的情況下，本集團有義務於票據到期日向相關銀行付款。在綜合現金流量表中，本集團結算該等票據的款項基於安排性質計入經營活動現金流量。

供應商授予的信用期主要為0至90天。以下為各報告期末本集團貿易應付款項及應付票據基於發票日期呈列的賬齡分析。

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
90天內	280,062	317,387
91至180天	46,769	108,716
181至365天	17,632	51,848
超過一年	50,978	27,941
	<u>395,441</u>	<u>505,892</u>

管理層討論及分析

業務概覽及展望

本集團是一家平台型集成電路(「IC」)設計公司，專注於為廣泛的智能終端提供高安全性、高可靠性及高集成度的控制芯片及系統解決方案。本集團扎根深圳、佈局全球，匯聚頂尖人才以不斷提升其研發(「研發」)與創新能力。自成立以來，本集團從專業市場芯片向通用微控制器單元(「MCU」)，再到邊緣人工智能(「AI」)計算等高端產品逐步實現跨越式發展。本集團也延伸出電池管理系統芯片、射頻芯片等更豐富的產品體系。

自2018年明確平台型IC設計公司發展方向後，本集團先後推出多款基於Cortex-M0至M7的32位元MCU產品，並持續優化芯片尺寸、功耗及性能，實現了從嵌入式控制到邊緣智能的場景升級。早在2019年，作為首家Fabless IC設計公司率先實現通用MCU產品基於40納米eFlash制程的量產，在全球範圍內引領了主流產品的制程升級潮流。

於2025年，本集團繼續運營兩大產品分部，包括芯片產品及鋰離子電池負極材料產品。就芯片產品而言，本集團專注於以MCU為核心的芯片設計，採用Fabless模式，專注於自主IC設計，同時將整個製造流程(包括晶圓製造、封裝和測試)外包給代工廠。此外，本集團從生態系統合作夥伴獲得嵌入式非易失性存儲器(eNVM)、標準單元和I/O庫(即IC發展所用的芯片與設備之間預先設計及測試的連接部件)等知識產權模塊的授權，以加速設計效率並提升產品集成度。本集團為消費電子、工業控制、數字能源、智能家居、汽車電子、醫療器械、AI數據中心、機器人及其他新興應用提供高安全性、高可靠性及高集成度的控制芯片及系統解決方案，同時積極推進32位元MCU升級以及針對高增長場景的差異化解決方案。同時，其鋰離子電池負極材料業務集中於鋰離子電池負極材料的研發、生產及銷售以及石墨化加工服務，主要服務於動力電池、儲能及消費電池領域，同時強調降本增效、優化產品結構以及開發硅碳及硬碳等先進材料，以在行業復甦及結構升級週期中提升競爭力。通過這兩種業務模式，本集團旨在利用技術、客戶群和供應鏈運營方面的協同效應，捕捉半導體和新能源領域的長期增長機遇。

展望未來，本公司致力於透過深耕AI及邊緣計算、機器人、工業控制、汽車電子及新能源等戰略性高增長垂直領域，以加速高質量增長。

透過從廣泛的產品覆蓋轉向更聚焦、高性能及高集成度的MCU解決方案，本公司旨在建立持久的技術差異化及場景級別的領先地位。對核心技術的持續投資，加上向新興應用場景的拓展以及芯片與能源系統的更緊密結合，預期將增強競爭力及客戶價值。在全球人才招聘、海外研發能力及精選戰略收購的支持下，本公司已準備就緒，以提升執行效率、拓展國際市場，並從國產替代邁向更高端、以創新為主導的市場領先地位。

前景

中國的集成電路行業發展較主要國際市場遲緩，在IC設計與晶圓製造領域，無論是技術、生態系統成熟度或產品組合，仍面臨顯著差距，全球製造商在中高端領域仍佔據主導地位。在MCU市場方面，國際市場行業集中度依然很高，而國內製造商目前市佔率相對較低，主要定位於中低端應用領域。儘管如此，國內MCU企業在性能、集成度、穩定性及生態系統支援方面已取得顯著進展，在消費電子領域的競爭力不斷提升，並逐步拓展至工業控制及汽車電子等高價值領域。憑藉成本效益、供應鏈本地化及開發靈活性的優勢，加上邊緣AI、機器人、新能源應用及低空經濟等新興領域帶動的市場需求增長，預期國內MCU產業將受益於設計能力的持續提升、產品多樣化，以及供應鏈自主化與國產替代趨勢的加速發展。

預期本集團下游應用領域的整體需求將受到更廣泛的宏觀經濟環境影響，包括國內經濟動能、全球復甦趨勢及政策發展。儘管穩定的國內消費與持續的產業升級可能支撐基本需求，但外部不確定性(例如全球貨幣政策及地緣政治因素)可能會導致各區域的需求模式呈現不均衡的狀況。本集團將持續密切關注關鍵經濟指標與產業趨勢，以調整營運計劃、應對市場變化並把握新興商機。

影響本集團營運的主要風險

本集團的增長取決於其持續創新、提升產品性能、擴展產品組合以及成功進軍新市場的能力。然而，產品開發本質上具有複雜性、高成本及不確定性，新開發的產品未必能夠獲市場接受，特別是當其未能符合下游客戶所要求的嚴格品質與可靠性標準，或者未能符合產業規範時。進軍新市場亦需投入大量資源、技術能力及競爭實力，且無法保證該等市場會否如預期般發展、本集團產品能否滿足其需求，或者本集團能否有效競爭或維持利潤率。本集團的競爭力亦取決於其研發能力的加強(特別是在芯片及鋰離子電池負極材料技術方面)，而倘出現任何延誤、回報不足、中斷，或影響其研發活動的政治或法律限制，則可能會阻礙未來發展。

此外，MCU及鋰離子電池負極材料行業具有週期性，供需與價格的波動可能會導致產能受限、庫存積壓、利潤率承壓或資本配置效率低下，進而對本集團的營運及財務表現造成不利影響。本集團亦面臨來自消費電子、工業控制、數字能源、智能家居、汽車電子及醫療電子等下游產業不利狀況所衍生的風險，包括需求疲軟、經濟衰退、監管變動、成本上升或競爭加劇。負極材料收入有相當大一部分依賴主要客戶，加上本集團核心市場的激烈競爭壓力，倘本集團無法維持客戶關係、應對價格壓力或跟上技術進步的步伐，則可能會導致訂單減少、利潤率壓縮或失去商機。本集團亦面臨與國際貿易不確定性、供應鏈中斷、庫存水平偏高、技術快速變革以及營運與財務壓力相關的風險，該等因素可能會共同影響其業務表現及財務穩定性。

本集團將繼續以最高水平的謹慎態度管理該等風險，並積極採取戰略措施，以減輕潛在影響，為本公司股東(「股東」)保障可持續的長期增長。

財務回顧

收入

按業務線劃分

本集團產生的收入來自(i)銷售芯片產品；(ii)銷售鋰離子電池負極材料產品及石墨化加工服務；及(iii)其他產品及服務，主要包括房地產租賃、智能門鎖系統級芯片及智能門鎖主板的銷售以及智能門鎖安裝解決方案、本集團生產所用輔料及石墨產品尾料(生產的副產品，具有較高的熱值，可用於包括但不限於製鋼及發電等不同行業)的銷售以及提供技術服務。下表載列所示年度本集團按業務線劃分的收入明細，以絕對金額及佔本集團收入百分比列示：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	人民幣千元	佔總額 百分比(%)	人民幣千元	佔總額 百分比(%)
銷售芯片產品	631,868	46.5	555,724	47.6
銷售鋰離子電池負極材料產品及 石墨化加工服務	673,185	49.5	549,421	47.1
其他(附註)	55,213	4.0	62,405	5.3
總計	1,360,266	100.0	1,167,550	100.0

附註：包括租賃收入

下表載列本集團芯片產品以及鋰離子電池負極材料產品及石墨化加工服務的銷量及平均售價的詳情：

	截至12月31日止年度	
	2025年	2024年
芯片產品		
收入(人民幣千元)	631,868	555,724
銷量(千顆)	391,531	340,683
每顆平均價格(人民幣元)	1.6	1.6
鋰離子電池負極材料產品		
收入(人民幣千元)	607,942	499,750
銷量(噸)	30,059	26,468
每噸平均價格(人民幣千元)	20.2	18.9
石墨化加工服務(附註)		
收入(人民幣千元)	57,643	46,841
銷量(噸)	7,376	5,978
每噸平均價格(人民幣千元)	7.8	7.8

附註：為計算本集團石墨化加工服務的每噸平均價格，本集團已扣除與石墨化及鋰離子電池負極材料生產過程相關的若干其他服務(例如碳化及包覆)的收入。於2024財年及2025財年，該等其他服務的收入分別為人民幣2.8百萬元及人民幣7.6百萬元。

本集團的收入由2024財年的人民幣1,167.6百萬元增加16.5%至2025財年的人民幣1,360.3百萬元，主要是由於芯片產品及鋰離子電池負極材料產品的銷量分別增加14.9%及13.6%。芯片產品銷量增加主要是由於本集團與現有IC及電子元件客戶的持續合作，以及新客戶及先前期間已完成開發及認證並於年內進入銷售階段的產品對銷量的貢獻。鋰離子電池負極材料產品銷量增加主要是由於隨州設施於2024年下半年試產並於2025年開始商業生產後產能增加，以及加強與現有客戶的關係及發展新客戶。本集團芯片產品的售價於2025財年較2024財年保持相對穩定，而鋰離子電池負極材料產品的售價於2025財年則較2024財年略有上升。

銷售成本

本集團的銷售成本包括(i)原材料採購成本；(ii)製造成本；(iii)勞工成本；(iv)存貨撇減；(v)稅項及附加費；及(vi)其他。本集團的銷售成本由2024財年的人民幣985.2百萬元增加12.9%至2025財年的人民幣1,112.0百萬元，大致與銷量增幅一致。

毛利及毛利率

本集團的毛利由2024財年的人民幣182.4百萬元大幅增加36.1%至2025財年的人民幣248.3百萬元，主要受本集團收入增加所帶動。本集團的毛利率亦由2024財年的15.6%增加至2025財年的18.3%，主要是由於存貨撇減減少，其減少是因為2025年芯片價格趨於穩定，以及鋰離子電池負極材料的平均售價較高，導致存貨減值風險降低。

下表載列所示年度按業務線劃分的毛利及毛利率明細：

	截至12月31日止年度			
	2025年		2024年	
	毛利	毛利率	毛利	毛利率
	人民幣千元	%	人民幣千元	%
銷售芯片產品	174,669	27.6	132,457	23.8
銷售鋰離子電池負極材料產品	54,447	8.1	27,003	4.9
其他	19,200	34.8	22,932	36.7
總計	<u>248,316</u>	18.3	<u>182,392</u>	15.6

其他收入

本集團的其他收入由2024財年的人民幣56.7百萬元減少至2025財年的人民幣37.5百萬元，主要是由於政府補助減少。

其他收益及虧損

本集團的其他虧損淨額由2024財年的人民幣46.4百萬元減少至2025財年的人民幣5.9百萬元，主要是由於就無形資產及商譽確認的減值虧損以及按公允價值計入損益的金融資產公允價值變動虧損減少(主要反映一家本集團作為有限合夥人的私募股權／風險投資基金(「PE/VC基金」)持有的主要投資組合公司的表現)，以及投資物業公允價值變動虧損減少(主要反映市場租金水平及空置率波動)。

預期信貸虧損模式下的減值虧損(扣除撥回)

預期信貸虧損模式下的減值虧損由2024財年的人民幣0.4百萬元增加至2025財年的人民幣5.2百萬元，主要是由於就按攤銷成本計量的貿易應收款項及應收票據確認的減值虧損增加。

銷售開支

本集團的銷售開支由2024財年的人民幣43.8百萬元增加至2025財年的人民幣48.7百萬元，這與收入的增長大致相符。

行政開支

本集團的行政開支由2024財年的人民幣162.8百萬元減少至2025財年的人民幣113.8百萬元，主要是由於2024年因本公司非全資附屬公司內蒙古斯諾新材料科技有限公司(「內蒙古斯諾」)股份激勵計劃終止而即時確認開支，而2025財年則並無確認相關開支，導致股份支付減少。

研發開支

本集團的研發開支由2024財年的人民幣186.8百萬元減少11.4%至2025財年的人民幣165.6百萬元，主要是由於本集團的成本控制及技術能力積累。

所得稅抵免

所得稅抵免由2024財年的人民幣13.4百萬元微跌至2025財年的人民幣12.5百萬元，主要是由於與稅項虧損相關的已確認遞延稅項減少。

年內虧損

鑒於上文所述，本集團的年內虧損由2024財年的人民幣255.7百萬元減少至2025財年的人民幣117.6百萬元。

物業、廠房及設備

本集團的物業、廠房及設備主要包括(i)樓宇；(ii)廠房及機器；(iii)車輛；(iv)租賃裝修及其他；及(v)在建工程。本集團的物業、廠房及設備由截至2024年12月31日的人民幣1,271.8百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣1,237.9百萬元，主要是由於年內計提折舊。

投資物業

本集團的投資物業指辦公樓宇及工業物業。本集團的投資物業由截至2024年12月31日的人民幣209.4百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣204.4百萬元，主要是由於公允價值變動，反映市場情況波動。

無形資產

本集團的無形資產指(i)專利；(ii)商標；(iii)軟件及其他；及(iv)開發開支的賬面淨值。本集團的無形資產由截至2024年12月31日的人民幣208.9百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣249.7百萬元，主要是由於與開發本集團芯片產品相關的開發開支增加。

存貨

本集團的存貨包括(i)原材料及消耗品(主要包括晶圓、石油焦及針狀焦)；(ii)在製品；(iii)製成品；及(iv)其他。本集團的存貨維持穩定，截至2024年12月31日為人民幣621.0百萬元，而截至2025年12月31日為人民幣624.2百萬元。

按攤銷成本計量及按公允價值計入其他全面收益的貿易應收款項及應收票據

本集團的貿易應收款項及應收票據主要指鋰離子電池負極材料業務的客戶應收款項。本集團按攤銷成本計量的貿易應收款項及應收票據由截至2024年12月31日的人民幣249.3百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣344.5百萬元，主要是由於收入增加。

本集團按公允價值計入其他全面收益的貿易應收款項及應收票據由截至2024年12月31日的人民幣149.3百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣123.4百萬元，主要是由於客戶結付款項。

其他應收款項

本集團的其他應收款項主要包括(i)可收回稅項，即予以確認的可扣除增值稅；(ii)物業、廠房及設備的預付款項；(iii)對供應商的預付款項；及(iv)可退回按金。本集團的其他應收款項由截至2024年12月31日的人民幣196.4百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣152.8百萬元，主要是由於其他可收回稅項減少。

按公允價值計入損益的金融資產

本集團按公允價值計入損益的金融資產包括於若干實體的投資。該等投資指本集團於若干私募實體(包括PE/VC基金及一家總部位於美國德克薩斯州的IC設計公司(「被投資IC設計公司」))的股權權益。本集團按公允價值計入損益的金融資產由截至2024年12月31日的人民幣72.5百萬元減少至截至2025年12月31日的人民幣70.7百萬元，主要是由於PE/VC基金持有的主要投資組合公司股價下跌及被投資IC設計公司價值下降。

貿易及其他應付款項

本集團的貿易應付款項主要包括(i)向供應商採購原材料產生的貿易應付款項及應付票據；及(ii)其他應付款項，主要包括內蒙古斯諾生產廠房的應付款項、產生自非控股權益購回義務的應付款項以及應付薪金及福利。本集團的貿易及其他應付款項由截至2024年12月31日的人民幣714.8百萬元增加至截至2025年12月31日的人民幣734.2百萬元，主要是由於內蒙古斯諾生產廠房的若干應付款項於一年內到期並由非流動負債重新分類為流動負債。

流動資金及資本資源

於2025財年，本集團主要以借款所得現金為其資本支出及營運撥資。本集團一直主要透過以下措施改善經營活動所得現金流：(i)透過積極與客戶溝通結算事宜，改善貿易應收款項的收回情況；(ii)與現有及新供應商磋商以獲取更優惠的信貸條款；(iii)加速存貨周轉並維持較低的存貨水平；及(iv)改善營運資金管理並控制應收票據貼現。本集團將會繼續實施該等措施，以改善其流動資金，並運用經營活動所得現金為其營運及資本支出撥資。

本公司H股於2026年3月23日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)上市(「上市」)後，本集團亦將運用上市所得款項淨額，為其營運及業務擴張所需的營運資金撥資。

本集團已採取內部控制措施，以更有效地管理其流動資金及資本資源。其主要目標包括：(i)確保本集團有充足營運資金支持其日常營運及應急現金需求；(ii)透過審慎的投資策略尋求閒置現金的投資回報；及(iii)控制現金存放、使用及投資方面的風險。

於本集團日常營運中，財務部門將根據計劃管理營運資金，以免資金短缺造成業務中斷，或因資金閒置過多導致資源浪費。資金經理將根據計劃追蹤資金回籠情況，編製有關報告，並向首席財務官及總經理提交現金流預測以供審閱。本集團亦擬在各方面加強貿易應收款項的內部控制政策，其中包括監控應收款項的回收進度及與客戶就延期付款情況進行磋商。

現金及現金等價物

本集團的現金及現金等價物主要以人民幣及美元(「美元」)計值。截至2025年12月31日，本集團的現金及現金等價物為人民幣197.5百萬元，其中人民幣18.4百萬元以美元計值。

現金流

於2025財年，本集團錄得經營活動所得現金淨額人民幣0.7百萬元，主要是由於本集團的除稅前虧損人民幣130.1百萬元，並經以下項目調整：(i)非現金或非經營項目，主要包括(a)財務成本人民幣76.7百萬元；(b)物業、廠房及設備折舊人民幣94.0百萬元；及(c)無形資產攤銷人民幣34.8百萬元；及(ii)營運資金變動，主要包括(a)按公允價值計入其他全面收益的貿易應收款項及應收票據增加人民幣30.8百萬元；(b)貿易及其他應收款項增加人民幣33.2百萬元；及(c)貿易及其他應付款項減少人民幣31.2百萬元。

流動負債淨額

截至2025年12月31日，本集團錄得流動負債淨額人民幣125.1百萬元，而截至2024年12月31日則錄得流動資產淨值人民幣160.8百萬元，主要是由於現金及現金等價物因本集團於投資活動中使用現金而減少人民幣164.2百萬元、一年內到期的借款增加人民幣117.0百萬元以及貿易及其他應付款項增加人民幣19.4百萬元。本集團已審慎評估流動資金狀況，當中已考慮截至2025年12月31日可用的未提取銀行融資人民幣746.5百萬元。

鑒於截至2025年12月31日的流動負債淨額，本集團已經採取並將繼續採取以下措施改善其財務狀況：

(i) 監控現金流情況

本集團每年會審閱並考慮(其中包括)本集團的財務狀況、市場狀況及可獲得的融資等，以批准其年度預算規劃及擴展計劃。財務部門亦編製每週現金流報告，並不時舉行內部會議以討論改善本集團的現金流及流動資金狀況所需的步驟。關鍵業務單位(如供應鏈部門)須提交滾動的每月現金流需求預測。本集團將繼續密切監察其流動資金狀況，確保維持充裕的營運資金；

(ii) 維持嚴格的採購及存貨管理程序

本集團已根據採購訂單或銷售協議中明確而具約束力的交貨時間表制訂採購計劃，以減少存貨周轉天數。展望未來，本集團將繼續遵行現有存貨管理措施，並預期優先動用現有存貨及密切監察主要原材料的市價，以促進更有效的採購計劃，從而進一步改善存貨管理；

(iii) 改善貿易應收款項管理

本集團將繼續審慎評估貿易應收款項的可收回性，考慮因素包括但不限於客戶的持續經營業績及財務狀況、彼等的預計近期經營業績及財務狀況、彼等償還相關貿易應收款項的計劃以及與該等客戶磋商的結果。本集團亦將繼續積極與客戶就收回貿易應收賬款進行溝通；及

(iv) 改善貿易應付款項管理

本集團將繼續與其供應商磋商更優惠的信貸條款，並將信貸條款作為日後挑選供應商的考慮因素。

流動比率及速動比率

流動比率乃按流動資產總值除以流動負債總額計算。速動比率則按截至年末的流動資產減存貨再除以流動負債計算。本集團的流動比率由截至2024年12月31日的1.1倍下降至截至2025年12月31日的0.9倍，而速動比率則由截至2024年12月31日的0.7倍下降至截至2025年12月31日的0.6倍，主要是由於現金及現金等價物減少以及貿易及其他應付款項與借款增加。

債務及或然負債

債務

本集團的債務主要包括(i)內蒙古斯諾對非控股股東負有的非控股權益購回義務；(ii)借款；及(iii)租賃負債。下表載列於所示日期債務總額的明細：

	截至12月31日	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非控股權益購回義務	115,599	141,176
借款(i)	1,699,489	1,592,300
租賃負債(ii)	<u>32,636</u>	<u>39,060</u>
	<u>1,847,724</u>	<u>1,772,536</u>

(i) 借款

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
銀行借款	1,426,381	1,422,663
其他借款(附註a)	157,467	102,256
有追索權貼現票據(附註b)	<u>115,641</u>	<u>67,381</u>
	<u>1,699,489</u>	<u>1,592,300</u>
有抵押(附註c)	1,038,812	779,182
無抵押	<u>660,677</u>	<u>813,118</u>
	<u>1,699,489</u>	<u>1,592,300</u>
固定利率借款	904,504	760,262
浮動利率借款	<u>794,985</u>	<u>832,038</u>
	<u>1,699,489</u>	<u>1,592,300</u>
應償還賬面值：		
一年內	954,336	837,282
一年以上但不超過兩年	250,053	236,620
兩年以上但不超過五年	372,100	373,898
五年以上	<u>123,000</u>	<u>144,500</u>
借款總額	1,699,489	1,592,300
減：流動負債下列示的一年內到期應付金額	<u>(954,336)</u>	<u>(837,282)</u>
非流動負債下列示的一年後到期應付金額	<u>745,153</u>	<u>755,018</u>

附註：

(a) 於2025年12月31日，其他借款為人民幣157,467,000元(2024年：人民幣102,256,000元)，為若干其他金融機構提供的借款，其中部分由本公司及若干附屬公司提供擔保及以若干物業作抵押，於2025年12月31日，年利率為4.70%至6.19%(2024年：5.00%至8.79%)。於2025年12月31日，貸款結餘的到期期限為2026年9月至2027年4月(2024年：2026年5月至2027年4月)。

(b) 於2025年12月31日，有追索權貼現票據當中人民幣68,641,000元(2024年：零)源自本集團成員公司之間集團內公司間交易的應收票據貼現，於綜合時全部抵銷。

於2025年12月31日，該等貼現票據按固定年利率0.60%至4.26%(2024年：0.90%至3.40%)計息。

(c) 若干銀行及其他借款由物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業、按公允價值計入其他全面收益的貿易應收款項及應收票據以及已抵押銀行存款作擔保。

本集團的借款均以人民幣計值。

本集團借款的實際利率範圍如下：

	截至12月31日	
	2025年	2024年
實際利率：		
固定利率借款	年利率 0.60% 至 6.19%	年利率 0.90% 至 8.79%
浮動利率借款	年利率 3.10% 至 4.20%	年利率 3.45% 至 5.30%

(ii) 租賃負債

	截至12月31日	
	2025年	2024年
	人民幣千元	人民幣千元
應付租賃負債：		
一年內	9,583	9,702
一年以上但不超過兩年	6,417	8,093
兩年以上但不超過五年	16,636	15,839
五年以上	<u>-</u>	<u>5,426</u>
	32,636	39,060
減：流動負債下列示的一年內到期應付金額	<u>(9,583)</u>	<u>(9,702)</u>
非流動負債下列示的一年後到期應付金額	<u>23,053</u>	<u>29,358</u>

本集團的租賃負債均以人民幣計值。

淨負債權益比率

本集團的淨負債權益比率由截至2024年12月31日的116.9%上升至截至2025年12月31日的160.7%，主要是由於提取銀行貸款以撥付本集團的營運(包括研發活動)，以及進行資本投資(例如為新生產廠房購置廠房及設備)。

或然負債

截至2025年12月31日，本集團並無任何重大或然負債(2024年12月31日：無)。

資產抵押

截至2025年12月31日，本集團銀行承兌匯票發行以及授予本集團的銀行及其他融資，以本集團金額為人民幣1,231.9百萬元(2024年12月31日：人民幣1,203.5百萬元)的資產作擔保。該等已抵押資產主要包括若干物業、廠房及設備、使用權資產、投資物業、按公允價值計入損益的金融資產、按公允價值計入其他全面收益的貿易應收款項及應收票據以及受限制銀行結餘。

承擔

截至2025年12月31日，本集團已訂約但未計提撥備的資本承擔為人民幣123.1百萬元，主要指購置廠房及設備以及股權投資的已訂約但未計提撥備的承擔。

資本支出

本集團的資本支出主要指購置物業、廠房及設備、使用權資產及無形資產所產生的支出。截至2025年12月31日止年度，本集團的資本支出約為人民幣153.9百萬元(2024年12月31日：人民幣366.9百萬元)。

研發強度

本集團的研發強度按本集團的研發支出(包括已資本化及支出的研發支出，不包括股份支付)除以本集團的收入計算。

本集團的研發強度由2024年的23.3%減少至2025年的16.5%，主要是由於完成若干重大研發項目(該等項目已於2024年相繼推進至流片階段，即將IC設計轉化為芯片以進行試產或量產的過程)，以及高端、高性能芯片的開發項目在不同階段所需投資水平不一。

財務風險管理

本集團的金融工具包括按攤銷成本計量的貿易及其他應收款項、按公允價值計入其他全面收益的貿易應收款項及應收票據、按公允價值計入其他全面收益的權益工具、按公允價值計入損益的金融資產、受限制銀行結餘、現金及現金等價物、衍生金融工具、貿易及其他應付款項、長期應付款項、租賃負債以及借款。

本集團透過內部風險評估監控及管理與其營運有關的財務風險，內部風險評估按風險程度及大小分析風險敞口。該等風險包括市場風險(指貨幣風險、利率風險及其他價格風險)、信貸風險及流動資金風險。本集團管理及監控該等風險，以確保適時有效地實施適當的措施。

市場風險

本集團的業務主要面臨利率變動產生的市場風險。本集團所面臨的市場風險或其管理及計量風險的方式並無發生重大變動。

(i) 貨幣風險

本集團主要有以外幣計值的相關集團實體的現金及現金等價物，因此面臨匯率波動風險。本集團訂立外幣遠期合約以對沖若干外幣計值的負債。有鑒於此，本集團認為貨幣風險淨敞口維持在適當水平。本集團的政策為磋商對沖衍生工具的條款，使其與對沖項目的條款相匹配，以最大限度地提高對沖效果。

(ii) 利率風險

本集團面臨有關定息借款及租賃負債的公允價值利率風險。本集團亦面臨與浮動利率受限制銀行結餘、浮動利率現金及現金等價物以及浮動利率借款有關的現金流利率風險。

本集團的現金流利率風險主要集中在基準利率的波動上。本集團目前並無使用任何衍生工具合約對沖其借款的利率風險。然而，本集團於需要時將考慮對沖重大利率風險。

(iii) 其他價格風險

本集團面臨價格風險。本集團因持有按公允價值計入其他全面收益的投資及按公允價值計入損益的金融資產而承受股權價格風險。本集團將監察價格變動並於有必要時採取適當措施。

信貸風險

本集團僅與獲認可且信譽良好的第三方進行交易。根據本集團的政策，所有希望以賒賬方式進行交易的客戶均須經過信貸核查程序。

本集團就對手未能履行義務而導致本集團蒙受財務損失而承受的最高信貸風險，產生自各報告期末綜合財務狀況表所列相關已確認金融資產的賬面值。本集團持續監察對手的結算情況，以盡量減少本集團的任何財務損失。

流動資金風險

本集團的目標是通過運用計息銀行貸款及其他可用的融資渠道，在資金持續性與靈活性之間取得平衡。本集團監控並維持管理層認為足夠的現金及現金等價物水平，以為本集團的營運提供資金並降低現金流波動的影響。

資本風險管理

本集團管理其資本，以確保本集團成員公司能夠持續經營，同時通過優化債務及權益平衡為股東帶來最大回報。本集團及本公司的資本架構由債務淨額組成，包括(如適用)長期應付款項及借款，扣除現金及現金等價物以及本公司擁有人應佔權益(包括股本、累計虧損、各項儲備及非控股權益)。

本集團定期檢討資本架構。作為檢討的一部分，本集團考慮資本成本及與各類別資本相關的風險，並採取適當行動以平衡其整體資本架構。

重大投資及資本資產的未來計劃

截至2025年12月31日，本公司正在計劃建立一個新技術平台，以增強其研發能力，並在半導體產業鏈中開展戰略投資及收購，相關詳情載於本公司日期為2026年3月13日的招股章程「未來計劃及所得款項用途」一節。除上文所披露者外，本公司並無任何重大投資或添置資本資產的未來計劃。

重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業

截至2025年12月31日止年度，本公司並無任何重大投資、重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

報告期後重大事項

於2026年1月21日，本公司、POSCO Future M Co., Ltd. (前稱POSCO Chemical Co., Ltd.)及內蒙古斯諾訂立增資協議之補充協議二，據此，本公司同意以代價人民幣20,000,000元購回POSCO Future M Co., Ltd.所持有的內蒙古斯諾餘下股權約1.82%，並進一步延後POSCO Future M Co., Ltd.就其於內蒙古斯諾的餘下股權可行使的贖回權的行使日期。

本公司H股自2026年3月23日起在聯交所上市。

除上文所披露者外，自2025年12月31日後直至本公告日期，並無發生任何可能會對本集團的營運及財務表現造成重大影響的重大事項。

僱員及薪酬政策

截至2025年12月31日，本集團共有1,112名全職僱員(2024年12月31日：1,165名)。於2025財年，產生的員工成本總額為人民幣258.2百萬元，其中人民幣171.1百萬元已確認為本集團的開支，餘下人民幣87.1百萬元則資本化至無形資產及存貨。於2024財年，產生的員工成本總額為人民幣330.2百萬元，其中人民幣257.2百萬元已確認為本集團的開支，餘下人民幣73.0百萬元則資本化至無形資產及存貨。

本集團認識到人才對於可持續業務增長及競爭優勢的重要性。作為本集團人力資源戰略的一部分，為了吸引及留住合格人員，本集團為僱員提供相對具有競爭力的薪金、績效獎金及其他激勵。本集團通常與高級管理層或其他關鍵僱員簽署不競爭協議。本集團定期根據僱員達成規定績效目標的能力等標準，對其表現進行評審。因此，本集團通常能夠吸引及留住合格僱員，並保持穩定的核心管理團隊。

本集團計劃採取多元化的招聘方式，以確保關鍵職位有足夠的人才儲備。本集團主要通過校園招聘、網絡渠道及第三方人力資源代理機構招聘僱員。本集團為所有僱員提供入職培訓，並定期舉辦培訓或研討會，以確保其實現自我發展。具體而言，本集團為研發僱員提供特別培訓項目，以幫助彼等熟悉研發活動及項目管理。經驗豐富的工程師擔任項目導師，對新研發僱員進行指導。此外，本集團舉辦講座及研討會與外部專業人士交流意見。本集團亦為僱員提供課程，作為其不斷自我學習的重要組成部分。本集團努力創造多元化激勵機制及友好的工作環境，以充分發揮僱員的潛力。在本集團的努力下，本集團整體上保持一支穩定、不斷做出貢獻的僱員團隊。

本集團為僱員向各項社會福利計劃繳納供款。該等計劃包括根據適用法律法規向社會保險及住房公積金繳納供款。就此而言，本集團繳納的保險共有五類，包括基本養老保險、基本醫療保險、工傷保險、失業保險及生育保險。

遵守企業管治守則

由於本公司於截至2025年12月31日止年度尚未於聯交所上市，故香港聯合交易所有限公司證券上市規則（「上市規則」）附錄C1第2部分所載的企業管治守則（「企業管治守則」）於該期間並不適用於本公司。上市後，本公司將遵守企業管治守則所載的適用守則條文。

遵守董事進行證券交易的標準守則

由於本公司於截至2025年12月31日止年度尚未於聯交所上市，故上市規則附錄C3所載的上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）於該期間並不適用於本公司。

自上市以來，本公司已採納標準守則作為董事進行本公司證券交易的指引。

購買、出售或贖回本公司上市證券

由於本公司於截至2025年12月31日止年度尚未於聯交所上市，故此項披露規定並不適用於本公司。

股息

董事會議決不宣派截至2025年12月31日止年度的末期股息(2024年：無)。

審核委員會

本公司已根據上市規則第3.21條設立董事會審核委員會(「**審核委員會**」)，並遵照企業管治守則第2部分第D.3段訂明書面職權範圍。審核委員會由三名成員組成，分別為陳衛武先生、郝丹女士及吉杏丹女士，均為獨立非執行董事。審核委員會主席為陳衛武先生，具備上市規則第3.10(2)條所規定的適當專業資格或相關財務管理專長。

審閱全年業績

審核委員會已審閱截至2025年12月31日止年度的全年財務業績，並認為全年財務業績符合相關會計準則、規則及法規，且已妥為作出適當披露。

核數師的工作範圍

本集團核數師德勤•關黃陳方會計師行已同意，初步公告所載有關本集團截至2025年12月31日止年度的綜合財務狀況表、綜合損益及其他全面收益表及相關附註的數字，等同董事會於2026年3月30日批准的本集團本年度經審核綜合財務報表所載金額。德勤•關黃陳方會計師行就此執行的工作並不構成核證工作，因此德勤•關黃陳方會計師行並無就初步公告發表任何意見或作出任何保證結論。

刊發全年業績及2025年年報

本公告於本公司網站(www.nsingtech.com)及聯交所網站(www.hkexnews.hk)上刊發。2025年年報將適時於本公司網站及聯交所網站上刊發。

承董事會命
國民技術股份有限公司
董事長兼執行董事
孫迎彤先生

中國深圳，2026年3月30日

於本公告日期，董事會成員包括：(i)執行董事孫迎彤先生、闕玉倫先生及葉艷桃女士；(ii)非執行董事周斌先生；及(iii)獨立非執行董事陳衛武先生、郝丹女士及吉杏丹女士。