



中国南方航空
CHINA SOUTHERN AIRLINES

A 股证券代码：600029 • H 股证券代码：1055



2025
年度报告

目录

第一节	释义.....	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理、环境和社会.....	35
第五节	重要事项.....	60
第六节	股份变动及股东情况.....	74
第七节	债券相关情况.....	81
第八节	财务报告.....	90

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》公开披露的所有公司文件的正本及公告原稿。
	报告期内在香港联交所披露易网站和公司网站上发布的中英文公告原稿。
	本公司董事、高级管理人员对《2025年年度报告》的意见和声明。

重要提示

一、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、 本公司第十届董事会第十四次会议于 2026 年 3 月 30 日审议通过本年度报告。

未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	张弢	公务	蔡治洲

三、 毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、 公司负责人董事长马须伦先生、主管会计工作的公司负责人副总经理、总会计师、财务总监陈冬先生及会计机构负责人（会计主管人员）财务部总经理毛娟女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

本公司2025年度不进行利润分配或资本公积金转增股本，本次利润分配预案有待公司2025年年度股东会批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

截至报告期末，公司母公司财务报表中存在累计未弥补亏损人民币508.55亿元。根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的相关规定，公司不满足实施利润分配的条件。

六、 前瞻性陈述的风险声明

本报告所涉及的经营计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、 报告期内，公司不存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

八、 报告期内，公司不存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性
否

十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的风险，敬请投资者查阅“管理层讨论与分析”中的“可能面对的风险”。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
本公司、公司、南航、南方航空	指	中国南方航空股份有限公司
本集团	指	中国南方航空股份有限公司及控股子公司
南航集团	指	中国南方航空集团有限公司
厦门航空、厦航	指	厦门航空有限公司
贵州航空	指	贵州航空有限公司
珠海航空	指	珠海航空有限公司
汕头航空	指	汕头航空有限公司
重庆航空、重航	指	重庆航空有限责任公司
河南航空	指	中国南方航空河南航空有限公司
河北航空	指	河北航空有限公司
江西航空	指	江西航空有限公司
南航财务	指	中国南航集团财务有限公司
南航物流	指	南方航空物流股份有限公司
南货航	指	中国南方航空货运有限公司
南龙控股	指	南龙控股有限公司
文化传媒公司	指	中国南航集团文化传媒股份有限公司
SPV 公司	指	南航及子公司为租赁飞机专设的特殊目的公司
美国航空	指	American Airlines, Inc.
中国	指	中华人民共和国
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
发改委	指	国家发展和改革委员会
国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
中国民航局	指	中国民用航空局
国际航协	指	国际航空运输协会 (International Air Transport Association)

上交所	指	上海证券交易所
联交所	指	香港联合交易所有限公司
《公司章程》	指	《中国南方航空股份有限公司章程》
可用座位公里或“ASK”	指	飞行公里数乘以可出售座位数
可用吨公里或“ATK”	指	飞行公里数乘以可用载运吨位数
可用吨公里—客运	指	飞行公里数乘以可载客运吨位数
可用吨公里—货运	指	飞行公里数乘以可载货物及邮件吨位数
收费客公里或“RPK”	指	即旅客周转量，飞行公里数乘以所载运乘客数量
收费吨公里或“RTK”	指	即运输总周转量，飞行公里数乘以运载（乘客及货邮）吨位量
收费吨公里—货运	指	即货邮运周转量，飞行公里数乘以运载货邮吨位量
收费吨公里—客运	指	飞行公里数乘以运载客运吨位量
飞机利用率	指	飞机在指定时间内提供的生产飞行小时数
客座率	指	以收费客公里除以可用座位公里所得的百分比
总体载运率	指	以收费吨公里除以可用吨公里所得的百分比
每收费客公里收益	指	旅客运输收入除以收费客公里
每收费吨公里收益	指	运输收入除以收费吨公里
每收费货运吨公里收益	指	货邮运输收入除以收费货运吨公里

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	中国南方航空股份有限公司
公司的中文简称	南方航空
公司的外文名称	China Southern Airlines Company Limited
公司的外文名称缩写	CSN
公司的法定代表人	马须伦

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈威华	徐阳
联系地址	中国广东省广州市白云区齐心路68号中国南方航空大厦	中国广东省广州市白云区齐心路68号中国南方航空大厦
电话	+86-20-86112480	+86-20-86112480
传真	+86-20-86659040	+86-20-86659040
电子信箱	ir@csair.com	ir@csair.com

三、基本情况简介

公司注册地址	广东省广州市黄埔区玉岩路12号冠昊科技园区一期办公楼3楼301室
公司注册地址的历史变更情况	2016年7月，由广东省广州市萝岗区经济技术开发区开发大道233号203房变更为广东省广州市黄埔区玉岩路12号冠昊科技园区一期办公楼3楼301室。
公司办公地址	中国广东省广州市白云区齐心路68号中国南方航空大厦
公司办公地址的邮政编码	510403
公司网址	www.csair.com
电子信箱	ir@csair.com
新浪微博	http://weibo.com/csair
服务热线	+86 95539
移动客户端（APP）	南方航空
微信小程序	中国南方航空
微信公众号	中国南方航空
微信公众号二维码	
微信号	CS95539

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报, www.cs.com.cn 上海证券报, www.cnstock.com 证券时报, www.stcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	广东省广州市白云区齐心路68号中国南方航空大厦中国南方航空股份有限公司董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况			
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码
A股	上交所	南方航空	600029
H股	联交所	中国南方航空股份	01055

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京东长安街1号东方广场毕马威大楼8层
	签字会计师姓名	李丹、林雪华
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	毕马威会计师事务所
	办公地址	香港中环遮打道10号太子大厦8楼

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：百万元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增加/减少(%)	2023年
营业收入	182,256	174,224	4.61	159,929
利润总额	4,811	1,581	204.30	(1,645)
归属于上市公司股东的净利润 (/亏损)	857	(1,696)	不适用	(4,209)
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润/(亏损)	145	(3,948)	不适用	(6,420)
经营活动产生的现金 流量净额	38,209	31,445	21.51	40,134
	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增加/ 减少(%)	2023年末
归属于上市公司股东的 净资产	35,580	34,729	2.45	36,784
总资产	349,814	329,738	6.09	309,226

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增加/ 减少(%)	2023年
基本每股收益/(亏损)(元/股)	0.05	(0.09)	不适用	(0.23)
稀释每股收益/(亏损)(元/股)	0.05	(0.09)	不适用	(0.23)
扣除非经常性损益后的基本每 股收益/(亏损)(元/股)	0.01	(0.22)	不适用	(0.35)
加权平均净资产收益率(%)	2.44	(4.72)	不适用	(10.81)
扣除非经常性损益后的加权平 均净资产收益率(%)	0.41	(10.99)	不适用	(16.49)

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际财务报告准则与按中国企业会计准则披露的财务报告中归属于上市公司股东的净利润/(亏损)和归属于上市公司股东的净资产差异情况

单位：百万元 币种：人民币

	归属于上市公司股东的净利润/(亏损)		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国企业会计准则	857	(1,696)	35,580	34,729
按国际财务报告准则调整的项目及金额：				
专项借款汇兑损益的资本化调整(1)	(4)	(5)	2	6
拨款转入(2)	1	1	(1)	(2)
同一控制下企业合并调整(3)	/	/	237	237
固定资产减值转回(4)	/	(126)	/	/
以上调整对税务的影响	1	1	1	/
以上调整对少数股东权益的影响	/	56	(27)	(27)
按国际财务报告准则	855	(1,769)	35,792	34,943

(二) 境内外会计准则差异的说明：

1. 根据中国企业会计准则，外币专项借款本金及利息的汇兑差额，应当予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。根据国际财务报告准则，除了作为利息费用调整的外币借款产生的汇兑差额部分可予以资本化外，其他均计入当期损益。

2. 根据中国企业会计准则，对于与资产相关的政府补助(除专项拨款)，本集团将其从相应资产的成本中扣除；对于政府拨入的投资补助等专项拨款，若国家相关规定作为资本公积处理的，本集团将其计入资本公积。根据国际财务报告准则，本集团将所有资产相关的政府补助从相应资产的成本中扣除。以上与政府补助相关的差异是由于以前年度在中国企业会计准则下计入资本公积的政府补助产生。

3. 根据中国企业会计准则，本公司在同一控制下的企业合并取得的子公司的资产和负债，按照账面价值计量，与支付的合并对价的差额调整所有者权益。同一控制下的企业合并，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，因此中国企业会计准则下对合并财务报表的期初数以及前期比较报表进行相应重述。根据国际财务报告准则，对同一控制下企业合并采用购买法计量。

4. 根据中国企业会计准则，非流动资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。根据国际财务报告准则，如果有迹象表明除商誉以外的非流动资产在以前期间确认的减值损失不再存在或已经减少，则减值损失将转回。

九、2025 年分季度主要财务数据

单位：百万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	43,407	42,884	51,374	44,591
归属于上市公司股东的 净利润/（亏损）	(747)	(786)	3,840	(1,450)
归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益 后的净利润/（亏损）	(1,160)	(873)	3,456	(1,278)
经营活动产生的现金 流量净额	4,432	9,909	18,046	5,822

十、非经常性损益项目和金额

单位：百万元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动资产处置净收益	110	731	409
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	22	55	846
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	842	2,326	491
长期股权投资回售权公允价值变动/收益/（损失）	8	(1)	/
可转债的衍生工具部分公允价值变动（损失）/收益	(57)	(1)	801
其他非流动金融资产公允价值变动（损失）/收益	(32)	112	52
交易性金融资产公允价值变动收益	113	89	32
所得税影响额	(227)	(817)	(186)
少数股东权益影响额（税后）	(67)	(242)	(234)
合计	712	2,252	2,211

十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

☐适用 ☒不适用

十二、采用公允价值计量的项目

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
其他权益工具投资	431	415	(16)	16
其他非流动金融资产	2,807	1	(2,806)	(32)
衍生金融资产	18	26	8	8
交易性金融资产	2,695	2,853	158	113
衍生金融负债	(908)	(965)	(57)	(57)
合计	5,043	2,330	(2,713)	48

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

本公司是以航空客运、货运为主业的运输航空公司，以“让更多人乐享美好飞行”为企业使命，秉持“安全第一 客户为本”的核心价值观，大力弘扬“勤奋、务实、包容、创新”的南航精神，致力建设具有全球竞争力的世界一流航空运输企业。

本公司的经营范围包括：提供国内、地区和国际定期及不定期航空客、货、邮、行李运输服务；提供航空器维修服务；经营国内外航空公司的代理业务；提供航空配餐服务（仅限分支机构经营）；航空地面延伸业务；民用航空器机型培训（限分支机构凭许可证经营）；资产租赁；工程管理与技术咨询；航材销售；旅游代理服务；商品零售批发；健康体检服务；互联网销售（除销售需要许可的商品）；保险兼业代理业务；国内贸易代理；专业设计服务；第一类增值电信业务；第二类增值电信业务；广告制作；广告发布；广告设计、代理；互联网数据服务；互联网信息服务；信息系统集成服务；物联网技术服务；社会经济咨询服务；信息技术咨询服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动。）

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

☐适用 ☒不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）国际、国内航空业发展情况

1、国际航空业发展情况

国际航协发布的数据显示，2025 年全球航空客运量（按照收入客公里 RPK 计算）同比增长 5.3%。其中，国际客运量同比增长 7.1%，亚太地区航空公司的国际客运量同比增长 10.9%，为各地区中最高；全球国内客运量同比增长 2.4%。

国际航协发布的数据显示，2025年全球航空货运需求同比增长3.4%。国际航协发布的数据显示，2025年全球航空公司总收入预计达到1.008万亿美元，航空公司净利润为395亿美元。

2、中国航空业发展情况

根据中国民航局公布的数据：2025年，中国民航全行业完成运输总周转量1,640.8亿吨公里、旅客运输量7.7亿人次、货邮运输量1,017.2万吨，同比分别增长10.5%、5.5%和13.3%；加快基础设施建设，完成固定资产投资人民币1,200亿元。航空总人口超5亿，中国成为全球第一航空人口大国，《民用航空法》修订颁布。

（二）航空行业特点

1、民航业发展水平是综合国力的重要体现

民航业是国民经济的重要战略产业，其发展水平一方面反映了一个国家和地区的现代化水平、经济结构和开放水平等状况，另一方面是衡量国家、区域经济竞争力的重要指标。

2、民航业具有公共性的特点

民航对促进国际交往、服务大众出行、抢险救灾等社会公共服务方面，有其它交通方式不可替代的作用。航空客运是旅游业发展的基础，是开展国际政治、经济和文化交流的保障，国际间跨洋客运几乎都需要借助航空运输。航空货运是商贸、物流、高科技等产业发展所必须的，也是邮政快递产业发展的基础。

3、民航业具有技术含量高的特点

民航业科技含量高、产业链条长，高度集成了大量先进科技。民航业的发展为相关领域的科技创新提供了广阔空间，特别是上游航空制造业可拉动材料、冶金、化工、机械制造、特种加工、电子、信息等产业的发展和 innovation，是一个国家经济发展的战略性行业以及先导性高技术产业，也是一个国家现代化、工业化、科学技术和综合国力的重要标志。

4、民航业具有高风险、高投入的特点

高风险一方面体现在空中运输的不确定性，不安全的风险源复杂、种类多，存在很多不可控因素，一旦出现问题后果不堪设想；另一方面体现在受政治经济形势和公共卫生状况影响很大。高投入体现在航空企业固定资产投资高，包括运力投入的投资、基本建设和技术改造投资，其中飞机购买成本、飞行成本和维修成本巨大，同时配套的基础建设、设施设备和技术改造也需要巨大的资金投入。

（三）行业地位

本集团是中国年客运量最大的航空公司。截至报告期末，本集团运营包括波音787、777、737系列，空客350、330、320系列，中国商飞 C919、C909等型号客货运输飞机972架；形成了密集覆盖国内、全面辐射亚洲、有效连接欧美澳非洲的发达航线网络；本集团拥有22家分公司、9家控股航空子公司、5个基地、23个国内营业部和遍布全球的57个境外营业部；2024年1月，本公司荣获中国民航飞行安全最高奖“飞行安全钻石三星奖”。

三、经营情况讨论与分析

(一) 2025 年业务回顾

2025 年，全球经济形势复杂多变，国际货币基金组织《世界经济展望》报告显示，2025 年全球经济增速预计为 3.3%。中国经济顶压前行、向新向优发展，高质量发展扎实推进，全年国内生产总值人民币 140.2 万亿元，同比增长 5.0%。

2025 年，中国民航运输生产规模持续增长，全年运输总周转量、旅客运输量、货邮运输量分别为 1,640.8 亿吨公里、7.7 亿人次、1,017.2 万吨，同比分别增长 10.5%、5.5%、13.3%。本集团统筹安全生产经营，推进品牌管理体系建设，积极深化改革创新和推进重大战略落地。报告期内，本集团完成运输总周转量 390.6 亿吨公里，旅客运输量 1.74 亿人次，货邮运输量 195.8 万吨，保持中国民航飞行安全最高奖“飞行安全钻石三星奖”，连续 8 年获得民航旅客服务测评（CAPSE）年度“最佳航空公司奖”，连续 15 年保持中国品牌力指数航空服务类第一名。

1、安全管理

报告期内，本集团坚持“两抓一防”安全管理总体策略，扎实开展安全生产治本攻坚三年行动，安全品质持续向好。我们推进安全七大体系与 SMS 体系相融合，搭建基于 SMS 体系的“一图一册一平台”，构建核心风险图谱；强化资质能力建设，建立签派员资质管理制度，推进飞行训练和技术管理专项提升行动，建立模拟机训练监控模型；深入整治风险隐患，建立月度安全风险隐患分析会机制、极端天气预警和联动机制，针对突出风险开展机组特情处置训练。报告期内，本集团实现安全飞行 330.9 万小时，安全水平继续在中国民航保持领先地位。

2、经营管理

报告期内，本集团紧跟市场变化调整经营策略，全力以赴提质增效。客运方面，我们持续优化 OD 结构和竞争策略模型，稳步优化拓展客运航线，“一带一路”沿线班次同比增长 15.4%；建立产品管理体系，理顺产品管理端到端流程；深化客户经营体系建设，集团客户、常旅客规模分别同比增加 345 家、1,809 万人。货运方面，我们根据形势变化动态优化货机运力，有效利用第五航权提高航线网络灵活性，提升新兴市场经营能力；大力拓展汽车、电气机械等终端客户，新开发集团客户 247 家；推出空陆整板箱转运等新产品，打造产品差异化竞争优势；提升专业化能力，在白云机场创新打造全国民航首个安检与海关查验“双前置”货站。

3、运行服务

报告期内，本集团稳步提高运行质量，品牌形象持续提升。我们深化大运行建设，统一运力调配平台，建设 AOC 枢纽决策单元；提升航班计划合理性，建立大面积延误处置和每日运行快报机制，旅客视角航班正常率同比提高 5.75 个百分点。我们重点加强服务合规管理、履约管理、风险管理和品牌管理能力建设，旅客净推荐值、旅客整体满意度均实现同比提升；优化特殊需求旅客服务标准，建立投诉快速处置流程；推广“爱宠进客舱”服务至超过 450 条航线，推出涵盖 16 个城市的特色风味餐食。报告期内，公司连续 8 年获得民航旅客服务测评（CAPSE）“最佳航空公司奖”。

4、战略实施

报告期内，本集团加快推进重大战略落地，发展态势向上向好。我们推进新一轮五大结构调整优化，进一步优化机队结构，提升不动产使用效率；提升枢纽竞争力，广州枢纽、北京枢纽承运中转旅客分别同比增长 19.2%、3.8%；稳步推进数字化转型，制定“AI+”专项行动实施方案，建成企业级大模型平台，上线 417 个智能体；加强与国际航司代码共享和联营合作，在 11 个境外通航点推出跨航司一票到底和行李免提服务。

5、改革发展

报告期内，本集团深化改革创新，动力活力显著增强。我们持续完善公司治理，推进监事会改革；推动任期制和契约化管理全覆盖，实现下属单位薪酬增减与效益完成情况、劳动效率挂钩，制定深化三项制度改革行动方案；优化科创工作评价体系，加强科技攻关，新增发明专利 101 件，“天瞳”系统入选“中央企业科技创新成果推荐目录”；组建企业架构师团队，强化企业架构方法论应用；完成试点园区智慧化、绿色化改造，牵头编制《民航航空公司物联网建设指南》。

6、社会责任

报告期内，本集团积极履行社会责任，持续做好绿色发展、乡村振兴、员工关爱等工作。我们坚持绿色低碳发展，获评联合国国际航创组织航空业 ESG 评估全球航司第 5 名。我们做好员工关心关爱，不断优化“员工心声”平台运营管理，答复超 4,700 条意见和建议。我们科学规范开展帮扶工作，完善帮扶工作机制，推进“乡村振兴帮扶规范年”建设，探索消费帮扶新途径，结合帮扶当地实际，创新完善产业帮扶、人才帮扶、就业帮扶等举措。

(二) 经营数据摘要

	截至12月31日止年度		增加／(减少) (%)
	2025年	2024年	
载运量			
收费客公里(RPK)（百万）			
国内航线	242,365.06	231,264.49	4.80
港澳台航线	2,657.48	2,539.48	4.65
国际航线	86,283.19	72,161.96	19.57
合计：	331,305.73	305,965.93	8.28
收费吨公里(RTK)（百万）			
国内航线	22,981.04	21,878.49	5.04
港澳台航线	262.27	251.43	4.31
国际航线	15,812.59	14,077.87	12.32
合计：	39,055.89	36,207.79	7.87
收费吨公里(RTK)－客运（百万）			
国内航线	21,234.49	20,237.75	4.93
港澳台航线	233.46	222.02	5.15
国际航线	7,580.97	6,333.06	19.70
合计：	29,048.92	26,792.84	8.42
收费吨公里(RTK)－货运（百万）			
国内航线	1,746.55	1,640.74	6.45
港澳台航线	28.81	29.41	(2.06)
国际航线	8,231.62	7,744.80	6.29
合计：	10,006.97	9,414.96	6.29
载客人数（千人）			
国内航线	150,787.09	145,171.02	3.87
港澳台航线	1,847.07	1,911.60	(3.38)
国际航线	21,097.01	17,649.44	19.53
合计：	173,731.17	164,732.05	5.46
运输货邮量（千吨）			
国内航线	991.62	945.93	4.83
港澳台航线	26.96	26.86	0.39
国际航线	939.52	861.12	9.11
合计：	1,958.11	1,833.91	6.77
载运力			
可用座位公里(ASK)（百万）			
国内航线	280,730.82	272,957.34	2.85
港澳台航线	3,355.45	3,254.27	3.11
国际航线	102,343.09	86,397.43	18.46
合计：	386,429.36	362,609.04	6.57
可用吨公里(ATK)（百万）			
国内航线	31,192.90	30,646.01	1.78
港澳台航线	383.00	378.79	1.11
国际航线	22,522.54	19,821.71	13.63
合计：	54,098.44	50,846.51	6.40

	截至12月31日止年度		增加／(减少)(%)
	2025年	2024年	
可用吨公里(ATK)－客运（百万）			
国内航线	25,265.77	24,566.16	2.85
港澳台航线	301.99	292.88	3.11
国际航线	9,210.88	7,775.77	18.46
合计：	34,778.64	32,634.81	6.57
可用吨公里(ATK)－货运（百万）			
国内航线	5,927.13	6,079.85	(2.51)
港澳台航线	81.01	85.91	(5.70)
国际航线	13,311.66	12,045.94	10.51
合计：	19,319.80	18,211.70	6.08
载运率			增加／(减少) 百分点
客座率(RPK/ASK)(%)			
国内航线	86.33	84.73	1.61
港澳台航线	79.20	78.04	1.16
国际航线	84.31	83.52	0.78
平均：	85.74	84.38	1.36
总体载运率 (RTK/ATK)(%)			
国内航线	73.67	71.39	2.28
港澳台航线	68.48	66.38	2.10
国际航线	70.21	71.02	(0.81)
平均：	72.19	71.21	0.98
收益			增加／(减少)(%)
每收费客公里收益（人民币元）			
国内航线	0.46	0.48	(4.17)
港澳台航线	0.76	0.73	4.11
国际航线	0.46	0.46	0.00
平均：	0.46	0.48	(4.17)
每收费货运吨公里收益（人民币元）			
国内航线	0.88	0.88	0.00
港澳台航线	8.54	7.58	12.66
国际航线	2.17	2.20	(1.36)
平均：	1.97	1.99	(1.01)
每收费吨公里收益（人民币元）			
国内航线	4.94	5.17	(4.45)
港澳台航线	8.62	8.26	4.36
国际航线	3.64	3.55	2.54
平均：	4.44	4.56	(2.63)
成本			
每可用吨公里主营业务成本（人民币元）	2.97	3.07	(3.26)

	截至12月31日止年度		增加／（减少）（%）
	2025年	2024年	
飞行量			
飞行总公里（百万公里）	2,112.85	1,991.76	6.08
总飞行小时（千小时）			
国内航线	2,583.57	2,524.86	2.33
港澳台航线	28.10	28.49	(1.36)
国际航线	697.99	594.17	17.47
合计：	3,309.66	3,147.52	5.15
起飞架次(千次)			
国内航线	1,019.45	1,007.30	1.21
港澳台航线	11.83	12.78	(7.43)
国际航线	135.67	115.02	17.95
合计：	1,166.95	1,135.10	2.81

注：经营数据保留小数点后两位，表格中若出现合计数与所列数值总和不符或增减幅度与所列数值不符，为四舍五入所致。

（三）机队数据摘要

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团机队规模、机队结构及飞机交付和退出情况如下：

单位：架

飞机型号		自购飞机架数	融资租赁架数	经营租赁架数	报告期交付	报告期退出	报告期末合计
客机	A350系列	6	14	0	0	0	20
	A330系列	10	15	0	0	3	25
	A320系列	154	108	146	47	6	408
	B787系列	14	19	10	3	0	43
	B777系列	5	10	0	0	0	15
	B737系列	156	71	166	19	13	393
	EMB190	0	0	0	0	1	0
	C919	0	8	0	5	0	8
	C909	7	33	0	2	0	40
货机	B777系列	14	5	0	2	0	19
	B737系列	0	0	1	0	0	1
合计		366	283	323	78	23	972

四、报告期内核心竞争力分析

本公司深刻认识到，增强核心功能、提升核心竞争力是加快建设世界一流企业的重要要求，也是我们应对一切外部环境变化、实现持续健康发展的根本底气。报告期内，公司锚定建设世界一流航空运输企业目标，全面落实“坚持五大发展、实施五大战略、推进六大行动、实现六大转变”的高质量发展总体思路，核心竞争力在动态优化和系统提升中不断增强，重点体现为以下六个方面。

可持续、高质量的安全运营根基

安全是航空公司的生命线，是品牌形象、社会信任和市场竞争力的最根本基石。本公司将确保“两个绝对安全”作为打造核心竞争力的首要任务。明确“两抓一防”安全管理总体策略，深化安全七大体系建设，推动安全治理体系和治理能力现代化，狠抓风险隐患治理，强化资质能力建设，持续推动飞行训练改革，严格把关，对违规违章保持高压态势，走好数据驱动、科技支撑的安全道路，通过“我为安全献真言”等群众性活动汇聚众智抓安全。通过不懈努力，公司安全水平持续在中国民航保持领先，是中国国内唯一获得中国民航局“飞行安全钻石三星奖”的航空公司，为所有战略推进筑牢了最坚实的基础。

规模化、集团化的全球资源布局

本集团运营数量超 900 架的运输机队，拥有 B787、B777、B737 系列，A350、A330、A320 系列，C919、C909 等型号飞机。本集团航线网络密集，形成密集覆盖国内、全面辐射亚洲、有效连接欧美非洲的发达航线网络。本集团年旅客运输量最多、常旅客规模最大、货邮运输量最多，是国内首个年旅客运输量超过 1.74 亿人次、货邮运输量超过 193 万吨的航空公司。南航现有新疆、北京、深圳、北方等 20 余家分公司和厦门航空等 9 家客、货运输航空公司，拥有多个基地、国内营业部和遍布各大洲的境外营业部，已经形成了分公司、控股公司、区域营销中心、营业部为主的点面结合的销售网络。

多点联动、双轮驱动的枢纽网络战略

本公司坚定实施枢纽网络战略，构建以广州、北京为核心，战略重点市场为关键，全网全通的航线网络，为客货运客户提供可持续的安全、便捷的出行选择。着力建设广州、北京两大全方位复合型国际航空枢纽，实现双轮驱动，增强洲际连接与全球辐射能力，支撑“空中丝绸之路”建设，创造新的盈利模式和发展方式，规模网络型航空公司形态逐步形成。广州枢纽对标世界一流，集中资源强化中转，将东南亚作为重要腹地市场，积极发展第六航权，加密国内干线，拓展东南亚、中东等国际航线，枢纽中转竞争力持续提升。北京枢纽实施“中转+点对点”，聚焦日韩、中西亚、中东等市场，持续扩大国内网络广度和厚度。同时，巩固提升乌鲁木齐、深圳、哈尔滨等区位门户复合型功能，构建区域国际航线网络，与广、京枢纽高效联动。

精益高效、追求卓越的运行运营内核

本公司具有多基地、多枢纽、多机型等规模特点，已基本形成“总部管总，分子公司、区域营销中心、营业部主战，矩阵单位主建”的管控格局，核心资源更加集中、协同指挥更加有力、动态响应更加及时、资源配置更加高效，形成了独特的运行运营核心能力。公司纵深推进新一轮五大结构调整优化，推动运力资源紧跟高价值市场，提升市场经营能力，持续精简机型、优化宽体机比例、优化客舱布局，大力提升劳动效率，攻坚盘活低效资产，成本领先优势不断巩固，为盈利能力提供了有力保障。公司深化“大运行”建设，坚持精细运行、精准调控、精益飞行，航班准点率、时刻执行率、飞机日利用率等关键运营效率指标持续向好。公司大力夯实客户基础，深化客户经营体系建设，集团客户与常旅客收入已成为核心支柱。公司围绕“吃、住、行、娱、游、购”搭建平台、集成产品，以机票和里程为核心引流并创造衍生价值，生态圈建设取得实质性进展。

亲和精细、争创一流的品牌服务水平

服务是航空运输业的本质属性，是品牌形象与核心竞争力的直接体现。公司始终把高质量的安全、服务、产品、技术、运行等作为品牌的重要支撑，打造“广州-北京”核心枢纽品牌、“亲和精细”

服务品牌、“绿色飞行”责任品牌，不断改进服务质量，致力于打造国际一流服务品牌，品牌影响力在国内外持续提升。公司持续开展航班正常专项提升行动，首创并优化旅客视角航班正常性管理，航班正常率持续位居国内前列，全机队放行可靠度持续位居世界前列，致力于确立航班正常率的阶梯优势。通过优化全链条服务体验、完善服务弥补与授权体系、打造“行李到家”“一刻登机”等标杆化服务产品，用心用情解决旅客痛点。公司连续 8 年获得民航旅客服务测评（CAPSE）“最佳航空公司奖”，连续 15 年保持中国品牌力指数航空服务类第一名，在英国“品牌金融”（Brand Finance）发布的“2025 年全球最有价值航空公司”中位列国内航司第一。全面履行乡村振兴、节能减排等社会责任，阳光南航、责任央企的良好形象得到有力彰显。

成果涌现、行业领先的科技创新生态

创新是培育新动能、发展新质生产力的核心驱动力。本集团以创新驱动战略为引领，深入推进科技创新和产业创新融合发展。持续打造“南航 e 行”，实现“一机在手、全程无忧”的功能全覆盖，社交媒体粉丝数、累计下载量、月活跃用户数等关键指标处于行业前列。成立人工智能重点实验室等创新平台，自主可控的“天瞳”飞机健康监测系统、“天极”运行控制系统等系统处于行业领先水平，自主研发国内首台“全动飞行模拟机”，智能化、绿色化、融合化转型在业内领先。通过应用业务架构方法论，公司设计并持续运营企业架构资产，确保 IT 与业务战略对齐。全力开展“AI+”专项行动，建设企业级大模型平台，在飞行员管理、预测性维修、智能收益、智能客服等核心场景落地智能应用，探索民航安全运行大模型。创新驱动正深刻重塑公司的商业模式、运营效率和客户体验，为迈向世界一流注入强劲动力。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，本集团营业收入总额为人民币182,256百万元，比上年同期增加人民币8,032百万元，同比上升4.61%；运输总周转量为39,056百万吨公里，比上年同期上升7.87%；旅客运输量173.73百万人次，比上年同期上升5.46%；客座率为85.74%，比上年同期上升1.36个百分点；飞机利用率为每日9.79小时，比上年同期增加0.17小时。

报告期内，本集团旅客运输收入为人民币153,644百万元，占本集团主营业务收入的比例为87.12%，比上年同期增加人民币7,194百万元，同比上升4.91%；旅客周转量为331,306百万客公里，比上年同期上升8.28%；每收费客公里收益为人民币0.46元，同比下降4.17%。

报告期内，本集团的货邮运输收入为人民币19,670百万元，占主营业务收入的比例为11.15%，比上年同期增加人民币975百万元，上升5.22%；货邮运周转量为10,007百万吨公里，比上年同期上升6.29%；每货邮吨公里收益为人民币1.97元，比上年同期下降1.01%。

报告期内，本集团营业成本总额为人民币163,780百万元，比上年同期增加人民币4,209百万元，上升2.64%。主营业务成本为人民币160,656百万元，比上年同期增加人民币4,509百万元，上升2.89%。航油成本为人民币52,526百万元，比上年同期减少4.48%。

报告期内，本集团销售费用为人民币7,497百万元，比上年同期上升5.27%；管理费用为人民币4,288百万元，比上年同期上升4.25%；财务费用为人民币5,034百万元，比上年同期减少24.05%，其中利息支出人民币5,553百万元，比上年同期减少3.56%；汇兑收益为人民币345百万元，较上年同期减亏增盈人民币1,257百万元。

报告期内，本集团归属于上市公司股东的净利润为人民币857百万元，同比减亏增盈人民币2,553百万元。

报告期内，本集团实现的经营活动产生的现金流量净流入为人民币38,209百万元，较上年同期上升21.51%，主要是本期生产经营整体向好，带动现金流入同比增加；投资活动使用的现金流量净流出为人民币19,211百万元，较上年同期上升16.77%，主要是本年购建长期资产支付的现金同比增加，以及处置长期资产收到的现金同比减少；筹资活动使用的现金流量净流出为人民币22,568百万元，较上年同比上升95.46%，主要是本期偿还债务支付的现金增加。

截至2025年12月31日，本集团总资产为人民币349,814百万元，比上年末上升6.09%，其中流动资产为人民币42,598百万元，占总资产的比例为12.18%，比上年末增加人民币4,955百万元。非流动资产为人民币307,216百万元，占总资产的比例为87.82%，比上年末增加人民币15,121百万元。

截至2025年12月31日，本集团总负债为人民币294,803百万元，比上年末上升6.37%，其中流动负债为人民币154,123百万元，占负债总额的比例为52.28%，比上年末上升11.36%。非流动负债为人民币140,680百万元，占负债总额的比例为47.72%，比上年末上升1.40%。

截至2025年12月31日，本集团归属于上市公司股东权益合计为人民币35,580百万元，比上年末增加人民币851百万元。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：百万元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
营业收入	182,256	174,224	4.61
营业成本	163,780	159,571	2.64
销售费用	7,497	7,122	5.27
管理费用	4,288	4,113	4.25
财务费用	5,034	6,628	(24.05)
研发费用	607	544	11.58
所得税费用	2,126	1,427	48.98
经营活动产生的现金流量净额	38,209	31,445	21.51
投资活动使用的现金流量净额	(19,211)	(16,452)	16.77
筹资活动使用的现金流量净额	(22,568)	(11,546)	95.46

2. 收入和成本分析

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：百万元 币种：人民币

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
客运及客运相关服务	156,688	146,907	6.24	4.66	2.07	增加 2.37 个百分点
货运及邮运	19,670	13,749	30.10	5.22	12.48	减少 4.51 个百分点
合计	176,358	160,656	8.90	4.72	2.89	增加 1.62 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
国内	116,493	/	/	0.16	/	/
港澳台地区	2,262	/	/	8.85	/	/
国际	57,603	/	/	15.15	/	/
合计	176,358	160,656	8.90	4.72	2.89	增加 1.62 个百分点

(2). 产销量情况分析表

☐适用 ☒不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况
☐ 适用 ☒ 不适用

(4). 成本分析表

单位：百万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
航空业务成本	航空业务成本	160,656	98.09	156,147	97.85	2.89	/
其他业务成本	其他业务成本	3,124	1.91	3,424	2.15	(8.76)	/
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
航空业务成本	航油成本	52,526	32.07	54,989	34.46	(4.48)	/
航空业务成本	职工薪酬费用	24,855	15.18	23,907	14.98	3.97	/
航空业务成本	折旧与摊销费用	29,906	18.26	26,960	16.9	10.93	/
航空业务成本	起降服务费	21,093	12.88	19,674	12.33	7.21	/
航空业务成本	飞机维护及修理费用	11,912	7.27	11,144	6.98	6.89	/
航空业务成本	餐食机供品费用总成本	5,122	3.13	4,591	2.88	11.57	/
航空业务成本	减：合并抵销金额	(251)	(0.15)	(185)	(0.12)	/	/
航空业务成本	餐食机供品费用	4,871	2.97	4,406	2.76	10.55	/
航空业务成本	租赁费	2,027	1.24	1,865	1.17	8.69	/
航空业务成本	民航发展基金	1,406	0.86	1,367	0.86	2.85	/
航空业务成本	其他	12,060	7.36	11,835	7.41	1.90	/
其他业务成本	其他业务成本	3,124	1.91	3,424	2.15	(8.76)	/
	合计	163,780	100	159,571	100	2.64	/

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化
☐ 适用 ☒ 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况
☐ 适用 ☒ 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况及主要供应商情况

前五名客户销售额人民币 6,347 百万元，占年度销售总额 3.48%；其中前五名客户销售额无关联方之间的销售额。

前五名供应商采购额人民币 42,393 百万元，占年度采购总额 55.01%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额人民币 7,624 百万元，占年度采购总额 9.89%。

B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

☐ 适用 ☒ 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

☐ 适用 ☒ 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

☐ 适用 ☒ 不适用

前五名供应商

☐ 适用 ☒ 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

单位：百万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减（%）
主要是开展各类普通快消品及食品等贸易业务	60	67	(10.45)

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

☐ 适用 ☒ 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

☐ 适用 ☒ 不适用

3. 费用

报告期内，本集团销售费用为人民币 7,497 百万元，同比增加人民币 375 百万元。管理费用为人民币 4,288 百万元，同比增加人民币 175 百万元。财务费用为人民币 5,034 百万元，同比减少人民币 1,594 百万元。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

单位：百万元 币种：人民币

本期费用化研发投入	607
本期资本化研发投入	3
研发投入合计	610

研发投入总额占营业收入比例（%）	0.33
研发投入资本化的比重（%）	0.49

(2). 研发人员情况表

公司研发人员的数量	3,092
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	2.86
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	18
硕士研究生	888
本科	2,093
专科	91
高中及以下	2
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	451
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	1,539
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	793
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	307
60 岁及以上	2

(3). 情况说明

☐适用 ☒不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

☐适用 ☒不适用

5. 现金流

报告期内，本集团实现的经营活动产生的现金流量净流入为人民币 38,209 百万元，较上年同期增加 21.51%，主要是本期生产经营整体向好，带动现金流入同比增加；投资活动使用的现金流量净流出为人民币 19,211 百万元，较上年同期增加 16.77%，主要是本年购建长期资产支付的现金同比增加，以及处置长期资产收到的现金同比减少；筹资活动使用的现金流量净流出为人民币 22,568 百万元，较上年同比增加 95.46%，主要是本期偿还债务支付的现金增加。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

☐适用 ☒不适用

(三) 资产、负债情况分析

1. 资产及负债状况

单位：百万元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
存货	3,298	0.94	2,002	0.61	64.74	主要是本期存货入库大于领用，导致期末余额增加。
其他非流动金融资产	1	0.00	2,807	0.85	(99.96)	主要是本期末将于一年内预计处置的大额存单划分至交易性金融资产。
衍生金融资产	26	0.01	18	0.01	44.44	主要是本期对联营企业回售权的公允价值上升。
在建工程	23,955	6.85	34,584	10.49	(30.73)	主要是本期随着飞机交付，前期于在建工程核算的飞机预付款相应转入固定资产、使用权资产。
长期应收款	182	0.05	381	0.12	(52.23)	主要是本期融资租赁租出资产随着租金的回收，相应的长期应收款余额随之减少。
其他非流动资产	3,780	1.08	1,332	0.40	183.78	主要是本期根据协议预付了送修发动机的维修费。
应付票据	3,176	0.91	1,089	0.33	191.64	主要是本期新增商业承兑汇票。
一年内到期的非流动负债	54,009	15.44	35,457	10.75	52.32	主要是长期借款中一年内到期部分增加。
长期借款	7,831	2.24	35,985	10.91	(78.24)	主要是本期一年内到期的部分划分至一年内到期的非流动负债。
应付债券	40,385	11.54	20,885	6.33	93.37	主要是本期发行中期票据。
长期应付款	-	/	7	0.002	(100.00)	主要是本期售后回租飞机的超额融资款随着租金正常支付，对应的长期应付款随之减少。

2. 境外资产情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团受限制的货币资金约为人民币 154 百万元。

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团以账面价值约为人民币 1,888 百万元的飞机作为长期借款的抵押物。

除上所述，本集团无其他受限资产情况。

(四) 行业经营性信息分析

1 主要机队经营状况

飞机型号		平均机龄（年）	日利用率（小时）	客座率（%）	总体载运率（%）
客机	A350 系列	4.3	12.26	82.97	64.34
	A330 系列	9.8	9.04	85.70	64.00
	A320 系列	9.0	9.60	85.38	72.89
	B787 系列	8.2	11.31	86.14	62.93
	B777 系列	9.2	8.41	87.96	60.30
	B737 系列	10.7	9.94	87.10	76.86
	EMB190	10.0	0.00	0.00	0.00
	C919	0.7	7.38	84.84	81.45
	C909	3.0	6.16	87.46	85.36
货机	B777 系列	9.5	15.39	0.00	72.48
	B737 系列	19.4	4.61	0.00	51.32
平均		9.3	9.79	85.74	72.19

2 报告期内引进飞机及相关设备的资金安排

单位：架

报告期内引进的机型	资金安排			报告期内引进架数
	经营租赁	融资租赁	自购	
A320 系列	7	37	3	47
B787 系列	0	1	2	3
B777 系列	0	0	2	2
B737 系列	3	16	0	19
C919	0	5	0	5
C909	0	2	0	2
合计	10	61	7	78

3 2026-2028年飞机及相关设备资本开支计划、相关融资计划

飞机及相关设备资本支出承诺	合同安排	时间安排	融资方式
飞机、发动机及飞行设备承担人民币 80,273 百万元	已授权并已订立合同	一年以内（含一年）人民币 22,569 百万元；1 年以上 2 年以内（含 2 年）人民币 29,237 百万元；2 年以上 3 年以内（含 3 年）人民币 28,467 百万元。	自有资金或债务融资

4 安全投入情况

报告期内，本集团坚决贯彻习近平总书记关于安全生产重要论述和对民航安全工作的重要指示批示精神，坚持“两抓一防”南航安全管理总体策略，打好“夯基础、防风险、严管控”硬仗，深入开展安全生产治本攻坚三年行动，推进安全管理体系落地见效、强化关键岗位资质能力建设、从严从实从细管控风险、加强安全科技创新，为守牢安全底线、提升管理效能进一步筑基垒台。

一是提升安全管理效能。完善岗位安全责任清单、规范履职要点和年度安全工作计划“三清单”，实施贯通安全专题述职会、干部年度考核和内部巡视“三考核”。落实“一件事”全链条要求，实施问题整治和管理改进“两个闭环”。落实隐患报告奖励制度，深化 I-CARE 安全自愿报告平台建设。构建“一图一册一平台”，动态监控管理工作质效，推动穿透式监管落地。完善航空器运行专项应急预案，建立突发应急事件信息快报机制，组建含飞行、机务、运控等专业的应急处置专家团队。

二是加强关键队伍建设。制定《关于进一步加强新时期飞行队伍建设的若干措施》，提升飞行队伍建设规范化、法治化、科学化水平。建立以个人健康第一责任人核心，航医、基层组织和家庭三位一体的“1+3”管理机制。全面推进维修标准化，扎实开展机务维修队伍资质能力建设，建立签派员资质管理制度和检查质量追溯机制，开展值班经理团队岗位能力提升培训。

三是深入整治风险隐患。推进安全生产治本攻坚三年行动年度任务。深化核心风险图谱建设与落地应用。针对飞错高度、偏离航路、GPS 干扰等问题，开展机组特情处置训练。建立极端天气预警和联动机制，保障冰雪、台风灾害天气下的运行安全。推行故障分级管控，建立飞行机务联防联控和维修交底工作机制，深化“天瞳”飞机健康远程诊断系统建设。建立境外安保风险威胁评估机制，开展国际通航站点安保风险评估。加强消防和工程建筑领域安全管理，将外包外租单位纳入管理体系。推进通航专项整治，加强应急救援运行保障和资源保障。

5 报告期内新增航线概况及未来航线计划

报告期内，本集团新增的主要航线或目的地：广州-马德里、广州-达尔文、广州-泗水、广州-三明、广州-丽水、广州-嘉兴、厦门-福州、厦门-温州-沈阳、厦门-长沙-嘉峪关、福州-名古屋、福州-金边、福州-河内、福州-万象、福州-泗水、泉州-吉隆坡、杭州-吉隆坡、重庆-雅加达、天津-东京羽田、银川-广州、银川-深圳、银川-浦东、银川-香港等。

2026年，本集团计划新增的主要航线：北京-赫尔辛基、厦门-万象、福州-阿姆斯特丹、福州-北海、北京大兴-连城、南京-雅加达、南京-吉隆坡、南京-新加坡、武汉-雅加达、杭州-胡志明市等。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

1. 重大的股权投资

单位：百万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期	披露索引
四川航空股份有限公司	航空客货运输	否	增资	4,680	39%	否	长期股权投资	自有资金	/	/	已经完成实缴出资等值人民币 46.8 亿元	不适用	投资损失人民币 936 百万元	否	2023 年 12 月 30 日、2024 年 4 月 30 日	http://www.ssc.com.cn/

2. 重大的非股权投资

☐ 适用 ☒ 不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

单位：百万元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	431	(16)	283	/	/	/	/	415
衍生工具	18	8	/	/	/	/	/	26
其他	5,502	113	(1)	/	/	(2,729)	(32)	2,854
合计	5,951	105	282	/	/	(2,729)	(32)	3,295

(1) 证券投资情况

单位：百万元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
其他	不适用	中国飞机服务有限公司	2	/	1	/	(1)	/	/	/	1	其他非流动金融资产
股票	00696	中国民航信息网络	33	/	431	(16)	283	/	/	16	415	其他权益工具投资
合计	/	/	35	/	432	(16)	282	/	/	16	416	/

(2) 私募基金投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(3) 衍生品投资情况

☐ 适用 ☒ 不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(六) 重大资产和股权出售

☐ 适用 ☒ 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：百万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
厦门航空	子公司	航空客货运输	人民币140.00亿元	67,787	21,414	38,697	874	779
汕头航空	子公司	航空客货运输	人民币15.04亿元	1,469	460	3,080	(193)	(230)
珠海航空	子公司	航空客货运输	人民币24.25亿元	1,197	963	2,260	(295)	(294)
贵州航空	子公司	航空客货运输	人民币22.81亿元	2,141	534	3,031	(246)	(241)
重庆航空	子公司	航空客货运输	人民币12.00亿元	4,042	(2,690)	4,430	(167)	(140)

河南航空	子公司	航空客货运输	人民币60.00亿元	3,543	1,962	4,221	(131)	(134)
南航物流	子公司	货物运输	人民币18.18亿元	24,229	21,092	20,221	4,780	3,575
四川航空股份有限公司	参股公司	航空客货运输	人民币130.00亿元	71,907	(1,377)	34,034	(1,017)	(1,643)
广州飞机维修工程有限公司	参股公司	飞机维修及维护	6,500万美元	4,748	2,682	5,425	293	221
珠海保税区摩天宇航空发动机维修有限公司	参股公司	飞机维修及维护	16,310万美元	15,142	5,295	21,100	1,813	1,530

报告期内取得和处置子公司的情况

☐适用 ☒不适用

其他说明

1、本公司主要控股公司机队情况及业务运营数据

子公司名称	飞机数量	占本集团比例(%)	承运旅客人数(千人)	占本集团比例(%)	货邮运输量(吨)	占本集团比例(%)	收费吨公里(RTK)百万	占本集团比例(%)	收费客公里(RPK)百万	占本集团比例(%)
厦门航空	224	23.05	47,160.45	27.15	239,252.5	12.22	7,740.53	19.82	81,080.57	24.47
汕头航空	26	2.67	4,252.78	2.45	18,279.0	0.93	550.47	1.41	5,972.96	1.80
珠海航空	16	1.65	3,161.39	1.82	13,222.9	0.68	460.03	1.18	5,054.99	1.53
贵州航空	21	2.16	4,269.51	2.46	27,793.8	1.42	594.05	1.52	6,298.44	1.90
重庆航空	30	3.09	6,156.37	3.54	32,026.7	1.64	900.42	2.31	9,664.59	2.92
河南航空	30	3.09	5,721.42	3.29	37,553.3	1.92	796.90	2.04	8,436.35	2.55

注：厦门航空运营数据包含其控股子公司河北航空、江西航空运营数据。

2、其他主要参股公司情况分析

被投资单位名称	主要业务	注册资本	在被投资单位持股比例(%)		本期末资产总额(人民币百万元)	本期营业收入总额(人民币百万元)	本期净利润(人民币百万元)
			直接	间接			
联营企业							
南航财务	提供金融服务	200,000 万人民币	41.81	6.78	22,025	231	141
文化传媒公司	广告制作代理	20,000 万人民币	40	0	888	239	34

(八) 公司控制的结构化主体情况

☐适用 ☒不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

(1) 国际民航业发展趋势

根据国际航协统计，2025 年全球航空客运需求及货运需求均实现增长。国际航协预测，2026 年全球航空公司总收入将达到 1.054 万亿美元，同比增长 4.5%。客运量预计将达到 52 亿人次，同比增长 4.4%， 客运收入预计达到 7,510 亿美元。

(2) 中国民航业发展趋势

展望 2026 年，中国民航业形势总体向好。2026 年争取实现运输总周转量 1,750 亿吨公里、旅客运输量 8.1 亿人次、货邮运输量 1,070 万吨。中国民航大力服务全方位扩内需促消费，加快推进航空快线建设，提升航空货运物流支撑能力，积极促进高水平对外开放。

(二)公司发展战略

本公司锚定建设世界一流目标，确定“坚持五大发展、实施五大战略、推进六大行动、实现六大转变”的高质量发展总体思路。

本公司坚持安全、高质量、创新、合作和共享的“五大发展”理念，聚焦枢纽网络战略、创新驱动战略、生态圈战略、精益管控战略、品牌经营战略的“五大战略”，推进“补短板、提质量、创一流”专项行动、提升以广州枢纽为核心的大湾区控制力行动、加快建设现代民航产业体系行动、高端化、智能化、绿色化转型行动、新一轮五大结构调整优化行动、全面打造“五化”服务行动的“六大行动”，力争实现由重速度向质与量并举转变，由全面拓展市场向重点突破转变，由相对单一产业向现代民航产业体系转变，由重行政化配置资源向重市场化配置资源转变，由传统商业模式向高端化、智能化、绿色化、生态圈转变，由粗放型管理向精细化管理转变这“六大转变”。

(三)经营计划

2026 年经营计划

展望 2026 年，全球通货膨胀持续下行，根据国际货币基金组织预测，2026 年全球经济增长为 3.3%。2026 年中国经济长期向好的支撑条件和基本趋势没有变。中国将坚持稳中求进工作总基调，实施更加积极有为的宏观政策，持续扩大内需、优化供给，因地制宜发展新质生产力，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长。

面对风险挑战增多的环境，本集团将全面落实高质量发展总体思路，提升战略管理能力，打造可持续、高质量的安全，进一步提质增效，系统加强品牌建设，加快推进重大战略和重点改革任务落地，向建设世界一流航空运输企业的目标不断迈进。

1、坚决守牢安全底线，打造可持续、高质量的安全

本集团将纵深推进安全七大体系建设，坚持系统观念抓安全。我们将强化安全组织能力建设，完善安全管理业务流程及各领域安全责任图谱；健全消防、航食等领域安全管理机制，从根本上提升安全管控能力；聚焦提升关键队伍资质能力，加强威胁和差错管理以及基本训练；加强安全风险防控，建设智慧安全管理系统（ISMS），深化核心风险图谱功能应用，推进“天瞳”“天极”等重点项目建设，加强安全领域智能体开发应用，提升风险隐患识别预警能力。

2、强化业务能力建设，提升经营管理成效

本集团将全面提升客运运营能力，构建物流核心竞争力，深化精益成本管控。我们将加大客运国际市场运力投入，全力争取新增时刻；打造南航新零售体系，推动向产品组合销售模式转型，搭

建销售智能体平台，构建现代航空数字化零售新生态；强化客户经营体系建设，以里程品牌化经营为支撑，进一步夯实客户基础；加强跨航司合作，强化国内网络支撑，探索打造海外枢纽新模式。我们将进一步增强货运腹舱经营能力；建设“4×N”全板块物流产品体系；深耕跨境电商、温控医药等专业赛道，加快发展综合物流业务。我们将坚持精益管控战略，持续加强战略性、结构性、源头性成本管控。

3、加强品牌建设，提升运行服务品质

本集团将加快推动品牌建设，提高运行稳定性可靠性，提升服务感知价值。我们将建立科学的战略规划和管理模式，打造有竞争力的品牌矩阵。我们将推动机组结构与运力结构匹配，提升航班编排的科学性，做好机务维修保障；完善雷雨、冰雪、台风等天气联动处置机制，提升运行调度的科学性；建立不正常航班专项治理机制，完善延误航班的补救、补偿措施。我们将完善服务质量管理体系，推动全链条服务资源整合与协同；推动“亲和精细”服务理念融入服务流程、标准，提升旅客体验感知。

4、提升战略管理能力，推进重大战略落地

本集团将高质量完成“十五五”规划，构建战略管控模式。我们将深入推进三级战略管理，提升企业架构管理能力；打造差异化枢纽竞争优势，持续优化网络价值评价模型；扎实开展新一轮五大结构调整优化，运力向重点市场集中投放，持续改善人机比；突出做好里程经营工作，夯实生态圈建设基础；优化数智化转型管理机制，深入开展“AI+”和数据治理专项行动；打通技术研发到成果转化的堵点，加快科技成果推广转化。

5、推动深化改革，开创改革新局面

本集团将推动新一轮深化改革专项行动。我们将健全支持科技创新的体制机制，优化科技成果转化流程；进一步完善公司治理，强化章程的基础作用；创新管理模式，优化组织架构，健全差异化授权放权机制；深入实施三项制度改革，提升任期制与契约化管理成效，优化人力资源配置与市场化核算规则，强化骨干科技人才激励；增强改革系统性、整体性、协同性，推动政策扩容和改革疏堵。

2026—2028 年，本集团飞机交付和退出计划如下：

单位：架

飞机型号	2025	2026			2027			2028		
	期末数	交付	退出	期末预测数	交付	退出	期末预测数	交付	退出	期末预测数
客机										
空客										
A350系列	20	0	0	20	4	0	24	6	0	30
A330系列	25	0	0	25	0	0	25	0	0	25
A320系列	408	30	12	426	43	6	463	21	14	470
波音										
B787系列	43	3	12	34	3	0	37	0	0	37
B777系列	15	0	0	15	0	0	15	0	0	15
B737系列	393	14	20	387	24	15	396	34	12	418
中国商飞										
C919	8	13	0	21	12	0	33	15	0	48
C909	40	0	0	40	0	0	40	0	0	40
客机小计	952	60	44	968	86	21	1033	76	26	1083
货机										
B777系列	19	0	0	19	1	0	20	0	0	20
B737系列	1	0	0	1	0	0	1	0	0	1
货机小计	20	0	0	20	1	0	21	0	0	21
合计										
合计	972	60	44	988	87	21	1054	76	26	1104

注：公司机队未来引进退出计划后续可能根据合同签订及飞机交付情况进行调整。

(四) 可能面对的风险

1、宏观环境风险

(1) 宏观经济波动风险

民航运输业的景气程度与国内和国际宏观经济发展状况密切相关。宏观经济景气度直接影响到经济活动的开展、居民可支配收入和进出口贸易额的增减，进而影响航空客运和航空货运的需求，影响本集团的业务及经营业绩。

(2) 宏观政策风险

政府所制定的宏观经济政策，特别是周期性的宏观政策调整如信贷、利率、汇率、财政支出等，都会使航空运输业受到直接或间接的影响。此外，政府对新航空公司的设立、航权开放、航线以及票价等方面均有所管制，并同时规定了燃油附加费定价机制。相关政策的变动也可能会影响到公司运营业绩及未来业务的发展。

2、重大疫情、自然灾害等不可抗力风险

航空业受外部环境影响较大，重大疫情等突发性公共卫生事件，洪水、台风、火山爆发等自然灾害以及恐怖袭击、国际政治动荡等因素都会影响航空公司的正常运营，从而对本公司的业绩和长远发展带来不利影响。

3、行业风险

(1) 行业竞争加剧风险

面对日益变化多端的市场，如果公司未能有效增强预判能力，采取灵活的销售策略和定价机制，将可能影响公司实现预期收益目标。在运力引进方面，如果公司未能建立相应的运力引进、退出机制，将可能对公司经营效益产生重大不利影响。在开拓国际市场方面，如果公司未能进一步提升国际航线的运营品质，将可能影响公司运营收入和盈利水平。

(2) 其他运输方式的竞争风险

航空运输、铁路运输、公路运输在中短途运输方面存在一定的可替代性。国内市场竞争日益激烈，如果公司不能全面构建市场核心竞争力，强化支撑经营领先优势的机制和能力、提升国际化经营管理水平，可能无法解决制约竞争力的深层次问题。

4、公司管理风险

(1) 安全风险

飞行安全是航空公司正常运营的前提和基础。恶劣天气、机械故障、人为错误、飞机缺陷以及其他不可抗力事件都可能对飞行安全造成影响。本公司机队规模大，异地运行、过夜运行、国际运行较多，安全运行面临着一定的考验。一旦发生飞行安全意外事故，将对本公司正常的生产运营及声誉带来不利影响。

(2) 信息安全风险

信息安全形势日渐严峻，如果公司对信息安全管理未能上升到公司甚至更高高度来抓，加强信息安全资源投入，强化信息安全管理，将可能影响公司的安全、生产、运营、营销和服务等工作，给公司造成影响和损失。

(3) 资本支出规模较大风险

公司的主要资本支出为引进飞机。近年来，本公司一直通过引进先进机型、退出老旧机型、精简机型种类来优化机队结构，降低运营成本。由于飞机运营固定成本高，如果本公司的经营情况出现严重下滑，可能导致营业利润大幅下跌、面临财务困难等问题。

(4) 科创与数字化风险

数字化转型是发展新质生产力的重要举措。如果公司不能持续完善科技创新体制机制，加强重大科技创新攻关，加快推动数字化转型，可能影响公司提升核心竞争力。

5、公司财务风险

(1) 汇率波动风险

人民币不可自由兑换成外币。所有涉及人民币的外汇交易必须通过中国人民银行或其他获授权买卖外汇的机构或交换中心进行。本集团大量的租赁负债以外币为单位，主要是美元、欧元及日元，因此人民币兑外币的贬值或升值都会对本集团的业绩构成重大影响。其中，美元兑人民币汇率的变动对本集团财务费用的影响较大。假定除汇率以外的其他风险变量不变，于2025年12月31日人民币兑美元汇率每升值（或贬值）1%，将导致本集团报告期内股东权益增加（或减少）人民币226百万元，净利润增加（或减少）人民币226百万元。

(2) 燃油价格波动风险

航油成本是本集团最主要的成本支出。国际原油价格波动以及发改委对国内航油价格的调整，都会对本集团的成本造成较大的影响。虽然本集团已采用各种节油措施降低航油消耗量，但如果国际油价出现大幅波动，本集团的经营业绩仍可能受到较大影响。假定燃油的消耗量不变，报告期内平均燃油价格每上升或下降10%，将导致本集团报告期内营运成本上升或下降人民币5,253百万元。

此外，本集团大部分的航油消耗须以中国现货市场价格在国内购买。本集团目前并无有效的途径管理其因国内航油价格变动所承受的风险。但是，根据发改委及中国民航局于2009年发布《关于建立民航国内航线旅客运输燃油附加与航空煤油价格联动机制有关问题的通知》的规定，航空公司在规定范围内可自主确定国内航线旅客燃油附加费收取标准。该联动机制可在一定程度上降低本集团航油价格波动风险。

(3) 利率波动风险

由于民航业有着“高投入”的行业特点，航空公司的资产负债率普遍较高。因此，市场资金的松紧变化造成的利率波动对本集团的财务费用有较大的影响，从而进一步影响本集团的经营业绩。假定除利率以外的其他风险变量不变，报告期内本集团综合资金成本每上升（或下降）100个基点，将导致本集团报告期内股东权益减少（或增加）人民币 426 百万元，净利润减少（或增加）人民币 426 百万元。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

☐适用 ☒不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

公司根据《公司法》《证券法》等相关法律法规和《公司章程》的要求，构建了由股东会、董事会和经营管理层等组成的公司治理体系，形成了权力机构、决策机构、监督机构和执行机构之间相互配合、相互协调、相互制衡的运行机制，公司治理的实际状况与中国证监会发布的《上市公司治理准则》等规范性文件没有存在重大差异。公司根据境内外监管要求，不断修订完善《公司章程》及相关规则，规范公司运作。

控股股东

公司的控股股东为南航集团，是国资委监管的中央企业之一，和公司不存在同业竞争。公司的控股股东行为规范，没有超越股东会直接或间接干预公司的决策和经营活动。

截至报告期末，公司的总经理韩文胜先生担任南航集团总经理，公司的副总经理曲光吉先生、曾永超先生、陈耆先生、张永先生担任南航集团副总经理，公司的副总经理、总会计师、财务总监陈冬先生担任南航集团总会计师，公司董事会秘书、总法律顾问陈威华先生担任南航集团董事会秘书、总法律顾问。公司已向中国证监会上市公司监管司申请豁免前述高级管理人员兼职限制。公司独立董事一致认为，2025年度公司及南航集团能按照相关监管规定，严格要求和规范韩文胜先生、曲光吉先生、陈冬先生、曾永超先生、陈耆先生、张永先生、陈威华先生等公司高级管理人员的履职行为，确保其勤勉尽责，优先履行公司高级管理人员的职责，切实维护公司和中小股东合法权益。韩文胜先生、曲光吉先生、陈冬先生、曾永超先生、陈耆先生、张永先生、陈威华先生等公司高级管理人员严格按照《公司法》《证券法》及上市地相关法律法规要求，勤勉尽责，切实履行了承诺，未因上述兼职损害公司及中小股东合法权益。

股东会

公司股东会为公司的最高权力机构，依法行使各项职权。公司严格按照法律法规、《公司章程》以及《股东会议事规则》等的要求做好股东会的各项工作，充分保证股东依法行使股东权利。报告期内，公司召开了2次股东会，并聘请律师对股东会的召集召开程序进行见证，会议的召集、召开程序均合法有效，并通过股东会网络投票方式确保公司所有股东，特别是中小投资者参与决策，公平行使权利，未发生侵害中小股东利益的行为。

董事会

董事会是公司决策机构。公司董事会向股东会负责，在《公司章程》规定的职权范围内按照《董事会议事规则》所规定的程序制定公司发展策略，并监督经营管理的执行情况及财务表现，对董事高管的委任提出建议，决定重大合约、交易、财务事宜及其他重大政策。董事会依法合理授权管理层，提高了决策水平和议事效率，促进公司生产经营发展。

截至报告期末，公司董事人数为6名，包括2名执行董事和4名独立董事，独立董事人数不少于董事会成员人数的三分之一且不少于三名。2025年度，公司董事会依法运作，共召开了7次董事会，全部为现场会议，董事会议案决策程序和内容符合《上市规则》《公司章程》及有关法律法规的要求，所做决议合法有效。

董事

公司董事会成员具有不同的行业背景，在财务会计、投资战略、企业文化、公司治理等方面拥有丰富的经验和专业知识。董事每届任期三年，可连选连任，独立董事连任时间原则上不超过六年，各董事之间不存在任何包括财务、业务、亲属或其他重大相关的关系。全体董事均能通过董事会秘书及时获得上市公司董事必须遵守的法规、监管及其他持续责任的相关资料及最新动向，以确保其能了解应尽之职责，保证董事会的程序得以贯彻执行以及适用的法律法规得以恰当遵守。公司独立董事工作勤勉尽责，积极出席董事会及其下属委员会会议，对风险持续评估报告等事项发表独立意见，对公司安全运行、战略发展、数字化转型等提出建设性的意见和建议。报告期内，2025年5月23日，公司2024年年度股东会选举祝海平先生为公司第十届董事会独立非执行董事。

董事会专门委员会

公司董事会下设航空安全委员会、战略与投资委员会、审计与风险管理委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。其中审计与风险管理委员会四名委员全部由独立董事担任，主任委员由会计专业资深人士担任。薪酬与考核委员会、提名委员会的主任委员均由独立董事担任。公司董事会下设各委员会均制定了议事规则并严格按照议事规则开展工作。各委员会对专业问题进行深入研究，提出建议供董事会参考。

管理层

公司管理层根据股东会和董事会的决议，负责公司日常的生产经营和管理工作，严格按照股东会和董事会的授权，勤勉尽责，带领全体员工开展具体的经营工作。报告期内，管理层切实加强安全工作的组织领导，安全态势总体平稳，经营水平持续提升，运行质量稳步提高，服务品牌持续提升，重大战略加快落地，改革攻坚纵深推进，发展基础不断夯实。

董事和高级管理人员培训

报告期内，公司组织董事及高级管理人员积极学习上市公司法律法规，持续关注监管最新规定等重点内容。公司安排北京大成（广州）律师事务所为公司第十届董事及高级管理人员开展履职培训，重点解读了证监会、交易所新规对上市公司董事及高级管理人员履职的新要求，强调了董事及高级管理人员的义务和责任。

投资者关系

报告期内，公司高度重视股东权益维护，切实履行上市公司责任，积极畅通投资者交流渠道，促进投资者对公司的了解和认同，提升公司在资本市场的良好形象。

积极支持和服务投资者行权，响应监管号召，主动采用上海证券交易所“一键通”股东会网络投票提醒服务，投资者可在短信内点击链接免密进入网投页面，逐一查看议案并投票，为中小投资者参与公司治理提供便利。创新业绩说明会形式，推动投资者互动数智化。已实现定期报告业绩说明会全覆盖，公司总经理、独立董事、总会计师、董事会秘书以及业务部门主要负责人等高管积极出席会议与投资者互动。创新采用数字人视频直播形式对公司业绩进行可视化展示，推进投资者对公司经营成果的理解。持续畅通上证 e 互动、投资者电话、投资者邮箱、投资者网站等沟通渠道，全年累计召开和参加各类发布会、策略会、电话会超180场，覆盖近千名投资者和分析师。

报告期内，公司与各类投资者建立良性互动关系，获得资本市场对公司的认可，蝉联中国上市公司协会投资者关系管理最佳实践，并凭借高质量的业绩说明会荣获中国上市公司协会上市公司2024年报业绩说明会最佳实践。

信息披露

本公司严格遵守各上市地上市规则要求，按照“真实、准确、完整、及时、公平、有效”的标准履行信息披露义务。

报告期内，本公司积极落实证券监管新规，着力提升上市公司质量，聚焦信息披露制度建设，修订信息披露管理办法，持续完善上市合规制度体系；公司强化上市合规管理的前瞻性，建立上市协同管理机制，调整上市合规管控方式；公司持续加强规范运作管理，对财务数据质量、关联交易、对外担保、募集资金管理、承诺及履行等上市合规重点事项强化过程管控。报告期内，本公司获得上交所2024-2025年度信息披露 A 级评价，至此公司连续十二年获得上交所信息披露 A 级评价。

制度建设

公司严格按照各上市地监管法规，不断完善《公司章程》及相关治理细则。报告期内，公司贯彻落实新《公司法》精神，结合 2025 年中国证监会发布的最新《上市公司章程指引》等监管文件，修订了《公司章程》、股东会议事规则、董事会议事规则、董事会专门委员会议事规则等制度。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

☐适用 ☒不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

☐适用 ☒不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

☐适用 ☒不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
马须伦	董事长 执行董事	男	61	2020年12月21日 2019年5月8日	至今 至今	0	0	0	/	0	是
韩文胜	执行董事 副董事长 总经理	男	59	2019年5月8日 2021年6月22日 2021年6月22日	至今 至今 至今	0	0	0	/	0	是
蔡治洲	执行董事	男	53	2026年3月2日	至今	0	0	0	/	0	是
*罗来君	执行董事	男	54	2022年12月28日	2025年3月21日	0	0	0	/	0	是
何超琼	独立董事	女	63	2023年8月3日	至今	0	0	0	/	20	否
郭为	独立董事	男	63	2021年4月30日	至今	0	0	0	/	20	否
张俊生	独立董事	男	50	2024年7月29日	至今	0	0	0	/	20	否
祝海平	独立董事	男	62	2025年5月23日	至今	0	0	0	/	13.33	否
张弢	职工董事	男	53	2026年1月21日	至今	0	0	0	/	0	是
*吴颖湘	副总经理	女	52	2020年6月29日	2025年2月18日	0	0	0	/	0	是
*高飞	副总经理	男	49	2023年2月28日	2025年10月27日	0	0	0	/	0	是
*曲光吉	副总经理	男	56	2023年8月29日	2026年1月29日	0	0	0	/	0	是
*吴榕新	副总经理	男	54	2022年8月30日	2025年2月18日	0	0	0	/	0	是
陈冬	副总经理 总会计师 财务总监	男	51	2024年5月24日	至今	0	0	0	/	0	是
曾永超	副总经理	男	54	2025年2月18日	至今	0	0	0	/	0	是
陈耆	安全总监 总飞行师 副总经理	男	52	2024年7月29日 2025年2月18日 2025年10月27日	2025年2月18日 2025年10月27日 至今	0	0	0	/	91.59	是

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
张永	副总经理	男	55	2025年10月27日	至今	0	0	0	/	0	是
陈威华	总法律顾问 董事会秘书	男	59	2004年6月16日 2022年9月22日	至今 至今	0	0	0	/	0	是
谢兵	总经济师	男	52	2022年9月22日	至今	0	0	0	/	0	否
李勉松	服务总监	男	57	2023年6月26日	至今	0	0	0	/	113.80	否
李志刚	总工程师	男	57	2022年8月30日	至今	0	0	0	/	110.73	否
丁安宁	运行总监	男	53	2024年12月27日	至今	0	3,000	3,000	二级市场买卖	109.73	否
蔡琦	安全总监	男	49	2025年2月18日	至今	0	0	0	/	177.57	否
余明亮	总飞行师	男	54	2025年10月27日	至今	0	0	0	/	53.59	否
合计	/	/	/	/	/	0	3,000	3,000	/	730.34	/

注：

- 1、根据本公司有关业绩考核方案，本公司部分董事和高级管理人员的部分薪酬需根据考核结果延期兑现，上表中列示的薪酬总额包含有关延期兑现薪酬；
- 2、陈謩先生、蔡琦先生、余明亮先生系飞行员，其薪酬中包含空勤待遇；
- 3、祝海平先生自2025年5月起按公司独立董事发放薪酬；
- 4、曾永超先生自2025年2月起由南航集团发放薪酬，陈謩先生自2025年2月起按公司总飞行师发放薪酬及后续由南航集团发放薪酬，张永先生自2025年10月起由南航集团发放薪酬，谢兵先生自2022年9月起由厦门航空发放薪酬，蔡琦先生自2025年2月起按公司安全总监发放薪酬，余明亮先生自2025年10月起按公司总飞行师发放薪酬；
- 5、带*的为截至本报告披露日已经不再任职的人员。

姓名	主要工作经历
马须伦	男，1964年7月出生（61岁），华中科技大学机械学院工业工程专业毕业，工程硕士，注册会计师，中共党员。1984年8月参加工作。曾任中国物资储运总公司副总经理，民航总局财务司副司长，中国国际航空公司副总裁、党委常委。2002年10月任中国国际航空公司常务副总裁、党委副书记；2004年9月任中国国际航空股份有限公司董事、总裁、党委副书记；2004年12月兼任中国航空集团公司党组成员；2007年2月任中国航空集团公司副总经理、党组成员；2008年12月任中国东方航空集团公司党组副书记、中国东方航空股份有限公司总经理、党委副书记；2011年10月任中国东方航空集团公司党组书记、副总经理，中国东方航空股份有限公司总经理；2016年11月任中国东方航空集团公司董事、总经理、党组副书记；2016年12月兼任中国东方航空股份有限公司副董事长、总经理、党委副书记；2019年1月任中国南方航空集团有限公司董事、党组副书记；2019年2月兼任中国南方航空集团有限公司总经理；2019年3月兼任中国南方航空股份有限公司总经理；2019年5月兼任中国南方航空股份有限公司副董事长；2020年12月任中国南方航空集团有限公司董事长、党组书记，中国南方航空股份有限公司董事长、总经理；2021年6月任中国南方航空集团有限公司董事长、党组书记，中国南方航空股份有限公司董事长。目前还兼任中国共产党广东省第十三届委员会委员、中国国际商会副会长、中国国际贸易促进委员会第六届全国委员会委员。
韩文胜	男，1967年1月出生（59岁），天津大学管理工程系管理工程专业毕业，硕士研究生学历，工学硕士，经济师，中共党员。1987年8月参加工作。曾任中国南方航空股份有限公司培训中心副主任，政策研究室主任，人劳科教部总经理、党总支书记，市场营销管理委员会副主任、党委委员兼市场销售部总经理、党委副书记，上海基地总经理、党委副书记。2009年12月任中国南方航空股份有限公司市场营销管理委员会党委副书记、副主任；2011年10月任中国南方航空股份有限公司市场营销管理委员会党委书记、副主任；2016年10月任中国南方航空集团公司副总经理、党组成员；2017年11月兼任中国南方航空股份有限公司副总经理、党委委员；2018年11月任中国南方航空集团有限公司董事、党组副书记，中国南方航空股份有限公司副总经理；2018年12月转兼中国南方航空股份有限公司党委副书记；2019年1月任中国南方航空集团有限公司董事、党组副书记；2019年5月起任中国南方航空股份有限公司董事；2021年6月起任中国南方航空股份有限公司总经理、副董事长；2021年7月起任中国南方航空集团有限公司总经理。目前兼任中华人民共和国第十四届全国人民代表大会代表。

姓名	主要工作经历
蔡治洲	男，1972年10月出生（53岁），南京大学中国语言文学系汉语言文学专业毕业，大学学历，在职取得中山大学管理学院工商管理硕士专业工商管理硕士学位、清华大学经济管理学院高级管理人员工商管理硕士专业高级管理人员工商管理硕士学位，政工师，中共党员。1993年7月参加工作。曾任中国南方航空股份有限公司党委工作部副部长等职。2006年6月任中国南方航空股份有限公司党委工作部部长；2009年2月任中国南方航空股份有限公司人力资源部总经理；2012年7月任中国南方航空股份有限公司湖北分公司总经理、党委副书记；2016年12月任中国南方航空股份有限公司新疆分公司党委书记、副总经理；2018年12月任广东省机场管理集团有限公司董事、总经理、党委副书记；2022年6月任广东省机场管理集团有限公司董事长、总经理、党委书记；2023年11月任广东省机场管理集团有限公司董事长、党委书记；2025年11月任中国南方航空集团有限公司党组副书记，中国南方航空股份有限公司党委副书记；2025年12月任中国南方航空集团有限公司董事、党组副书记，中国南方航空股份有限公司党委副书记；2026年3月起任中国南方航空集团有限公司董事、党组副书记，中国南方航空股份有限公司董事、党委副书记。目前还兼任中国人民政治协商会议第十四届全国委员会委员、中国国际经济交流中心第三届理事会理事。
何超琼	女，1962年8月出生（63岁），大学本科学历，毕业于美国加州圣克莱大学市场学及国际管理学士专业。现任全国政协常委、全国工商联副主席及全国妇联常委。现任信德集团有限公司行政主席兼董事总经理、美高梅中国控股有限公司董事长及执行董事、天机亚太集团有限公司主席、凤凰卫视投资（控股）有限公司副主席及非执行董事、澳门旅游塔会展娱乐中心主席、澳门旅游娱乐股份有限公司董事、澳门国际机场专营股份有限公司董事会副主席、澳门航空股份有限公司董事及执行董事等。2015年获香港特区政府授予太平绅士，2019年获澳门特区政府颁澳门旅游功绩勋章，2020年获香港特别行政区银紫荆星章、全国三八红旗手、北京市三八红旗奖章，2022年获法国荣誉军团军官勋章。何女士于2023年8月起至今任中国南方航空股份有限公司独立非执行董事。
郭为	男，1963年2月出生（63岁），硕士研究生学历，毕业于中国科学技术大学，高级工程师，中共党员。1988年参加工作。曾任联想集团执行董事及高级副总裁。现任神州数码控股有限公司董事会主席、首席执行官兼执行董事，神州数码集团股份有限公司董事长，神州数码信息服务集团股份有限公司董事长。同时，郭为先生还曾任中国人民政治协商会议第十一届、十二届全国委员会委员、国家信息化专家咨询委员会第四届委员会委员等社会职务。郭先生曾于2015年6月至2017年12月任中国南方航空股份有限公司独立非执行董事。郭先生于2021年4月起至今任中国南方航空股份有限公司独立非执行董事。

姓名	主要工作经历
张俊生	男，1975 年 12 月生（50 岁），博士研究生学历，毕业于厦门大学，获管理学博士学位，中共党员。现任中山大学管理学院党委书记、教授、博士生导师；保利发展控股集团股份有限公司独立董事；全国会计专业研究生教育指导委员会委员；China Journal of Accounting Research 主编。主要研究方向为财务会计与审计、公司财务与治理。张先生于 2024 年 7 月起至今任中国南方航空股份有限公司独立非执行董事。
祝海平	男，1963 年 4 月出生（62 岁），北京航空学院发动机系喷气发动机原理专业毕业，中欧国际工商学院工商管理硕士，中共党员。1985 年参加工作。曾任民航总局办公厅局长办公室副处级秘书，中国航空器材进出口总公司一部副经理、经理。2004 年 5 月至 2004 年 12 月，任中国航空器材进出口总公司总经理助理；2004 年 12 月至 2006 年 2 月，任中国航空器材进出口总公司副总经理；2006 年 2 月至 2012 年 8 月，任中国航空器材集团有限公司总经理助理；2012 年 8 月至 2018 年 9 月，任中国航空器材集团有限公司党委委员、总经理助理；2018 年 9 月至 2023 年 6 月，任中国航空器材集团有限公司党委委员、副总经理。曾兼任中国航空器材进出口有限责任公司总经理、党委副书记，奇龙航空租赁有限公司董事长。祝先生于 2025 年 5 月起至今任中国南方航空股份有限公司独立非执行董事。
张弢	男，1973 年 2 月出生（53 岁），北京大学法律系经济法专业毕业，大学学历，在职取得加拿大魁北克大学项目管理专业硕士研究生学历、管理学硕士学位，中共党员。1995 年 7 月参加工作。曾任贵州省机场集团有限公司副总经理、党委委员等职。2013 年 12 月任贵州航空有限公司党委书记、副总经理；2017 年 9 月任中国南方航空股份有限公司广州飞行部党委书记、副总经理；2018 年 5 月任中国南方航空股份有限公司飞行总队党委书记、副总队长；2020 年 12 月任中国南方航空集团有限公司组织人事部部长，中国南方航空股份有限公司组织人事部部长；2025 年 2 月任中国南方航空集团有限公司工会主席、组织人事部部长，中国南方航空股份有限公司工会主席、组织人事部部长；2025 年 5 月任中国南方航空集团有限公司工会主席、组织人事部部长，中国南方航空股份有限公司工会主席、监事会主席、组织人事部部长；2025 年 6 月任中国南方航空集团有限公司工会主席、职工董事、组织人事部部长，中国南方航空股份有限公司工会主席、监事会主席、组织人事部部长；2025 年 12 月任中国南方航空集团有限公司工会主席、职工董事、组织人事部部长，中国南方航空股份有限公司工会主席、组织人事部部长；2026 年 1 月起任中国南方航空集团有限公司工会主席、职工董事、组织人事部部长，中国南方航空股份有限公司工会主席、职工董事、组织人事部部长。目前兼任中国民航工会第七届全国委员会委员、广东省岭南文化艺术促进基金会第三届理事会副理事长。

姓名	主要工作经历
陈冬	男，1974 年 12 月出生（51 岁），上海海运学院国际经济贸易系运输经济（国际金融）专业毕业，上海财经大学经济学专业经济学硕士，中共党员。1998 年 7 月参加工作。曾任中国海运（集团）总公司财务金融部总经理助理等职。2014 年 5 月任中国海运（集团）总公司财务金融部副总经理；2016 年 2 月任中国远洋海运集团有限公司财务管理本部副总经理；2016 年 9 月任中国远洋海运集团有限公司财务管理本部总经理；2024 年 4 月起任中国南方航空集团有限公司党组成员；2024 年 5 月起任中国南方航空集团有限公司总会计师，中国南方航空股份有限公司副总经理、总会计师、财务总监。
曾永超	男，1971 年 9 月出生（54 岁），北京机械工业学院工商管理分院工业会计专业毕业，本科学历，复旦大学管理学院高级管理人员工商管理硕士，中共党员。1994 年 7 月参加工作。曾任民航总局规划发展司价格处副处长。2009 年 5 月任中国东方航空股份有限公司营销委党委委员、副总经理；2011 年 12 月任中国东方航空股份有限公司营销委党委委员、常务副总经理；2017 年 12 月任中国东方航空股份有限公司商务委党委委员，行政、党务负责人；2018 年 3 月任中国东方航空股份有限公司商务委总经理、党委书记；2019 年 3 月任中国东方航空股份有限公司商务委总经理、党委副书记；2020 年 2 月兼任中国联合航空有限公司董事；2020 年 3 月任中国联合航空有限公司董事、总裁、党委副书记；2024 年 7 月任中国联合航空有限公司董事长、党委书记；2025 年 1 月任中国南方航空集团有限公司党组成员；2025 年 2 月起任中国南方航空股份有限公司副总经理；2025 年 3 月起任中国南方航空集团有限公司副总经理、党组成员。
陈誉	男，1974 年 1 月出生（52 岁），中国民航飞行学院飞机驾驶系运输机驾驶专业毕业，本科学历，中共党员。1995 年 7 月参加工作。曾任中国南方航空股份有限公司广州飞行部 B737/757 机队经理等职。2013 年 3 月任贵州航空有限公司副总经理、党委委员；2017 年 4 月任珠海翔翼航空技术有限公司副总经理、党委副书记；2017 年 7 月任珠海翔翼航空技术有限公司总经理、党委副书记；2021 年 9 月任中国南方航空股份有限公司湖南分公司常务副总经理、党委副书记；2022 年 5 月任中国南方航空股份有限公司湖南分公司总经理、党委副书记；2024 年 5 月任中国南方航空集团有限公司安全监察部总经理，中国南方航空股份有限公司安全监察部总经理；2024 年 7 月任中国南方航空股份有限公司安全总监，中国南方航空集团有限公司安全监察部总经理，中国南方航空股份有限公司安全监察部总经理；2025 年 2 月任中国南方航空股份有限公司总飞行师兼飞行总队总队长、党委副书记；2025 年 6 月任中国南方航空集团有限公司党组成员，中国南方航空股份有限公司总飞行师兼飞行总队总队长、党委副书记；2025 年 8 月任中国南方航空集团有限公司副总经理、党组成员，中国南方航空股份有限公司总飞行师兼飞行总队总队长、党委副书记；2025 年 9 月任中国南方航空集团有限公司副总经理、党组成员，中国南方航空股份有限公司党委委员，中国南方航空股份有限公司总飞行师；2025 年 10 月起任中国南方航空集团有限公司副总经理、党组成员，中国南方航空股份有限公司副总经理、党委委员。目前还兼任中国航空运输协会第五届理事会理事、航空安全工作委员会委员。

姓名	主要工作经历
张永	男，1970年10月出生（55岁），西北工业大学航空发动机专业毕业，中国民航大学与法国国立民航大学航空安全管理专业硕士，高级工程师，中共党员。1994年7月参加工作。曾任北京飞机维修工程有限公司工程部总经理等职。2018年10月任北京飞机维修工程有限公司党委委员兼工程部总经理；2021年8月任中国国际航空股份有限公司机务工程部副总经理；2021年9月任中国国际航空股份有限公司机务工程部副总经理、党委委员；2022年5月任中国国际航空股份有限公司机务工程部总经理、党委副书记；2025年7月任中国南方航空集团有限公司党组成员；2025年8月任中国南方航空集团有限公司副总经理、党组成员；2025年9月任中国南方航空集团有限公司副总经理、党组成员，中国南方航空股份有限公司党委委员；2025年10月起任中国南方航空集团有限公司副总经理、党组成员，中国南方航空股份有限公司副总经理、党委委员。目前还兼任北京竞飞工贸有限责任公司董事长、北京航空发动机维修有限公司董事、中国商飞飞机竞争力创新中心理事会理事。
陈威华	男，1966年10月出生（59岁），北京大学法律学系法律学专业毕业，本科学历，法学学士，清华大学经济管理学院高级管理人员工商管理硕士（EMBA），经济师，具有律师资格和企业法律顾问职业资格，中共党员。1988年7月参加工作。曾任中国南方航空（集团）公司法律事务处副处长，中国南方航空股份有限公司、南方航空（集团）公司办公室副主任（法律部主任）。2004年6月任中国南方航空股份有限公司总法律顾问兼法律部部长；2008年10月任中国南方航空股份有限公司总法律顾问兼法律部总经理；2017年4月任中国南方航空股份有限公司总法律顾问；2022年9月任中国南方航空股份有限公司总法律顾问、董事会秘书；2022年12月起任中国南方航空集团有限公司首席合规官，中国南方航空股份有限公司总法律顾问、董事会秘书；2023年3月任中国南方航空集团有限公司首席合规官、董事会秘书，中国南方航空股份有限公司总法律顾问、董事会秘书；2023年5月起任中国南方航空集团有限公司首席合规官、总法律顾问、董事会秘书，中国南方航空股份有限公司总法律顾问、董事会秘书。目前还兼任厦门航空有限公司董事、中国上市公司协会常务理事委员会会员代表、广东上市公司协会第六届理事会副会长、广州市法学会公司法务研究会第二届理事会副会长。
谢兵	男，1973年9月出生（52岁），南京航空航天大学民航学院运输管理专业毕业，暨南大学管理学院工商管理硕士（MBA），英国伯明翰大学工商管理（国际银行与金融专业）硕士，清华大学经济管理学院高级管理人员工商管理硕士（EMBA），中共党员，高级经济师。2009年12月任中国南方航空股份有限公司董事会秘书，兼董事会秘书办公室主任；2017年4月任中国南航集团资本控股有限公司董事长、党委书记；2017年12月任南航国际融资租赁公司董事长；2022年9月起任中国南方航空股份有限公司总经济师。目前还任厦门航空有限公司法定代表人、副董事长、总经理、党委副书记，中国集团公司促进会副会长、中央企业留学人员联谊会副会长、福建省第十四届人民代表大会代表。

姓名	主要工作经历
李勉松	男，1968年11月出生（57岁），中山大学中国语言文学系汉语言文学专业毕业，大学学历，在职取得北京大学政府管理学院公共管理专业公共管理硕士学位、清华大学经济管理学院高级管理人员工商管理专业高级管理人员工商管理硕士学位，高级政工师，中共党员。1990年7月参加工作。曾任中国南方航空股份有限公司北京分公司纪委书记、党委委员等职，2014年7月任中国南方航空股份有限公司客舱部党委书记、副总经理；2017年2月任中国南方航空集团有限公司人力资源部部长；2017年4月任中国南方航空集团有限公司组织人事部（党组办公室）部长，中国南方航空股份有限公司组织人事部（党组办公室）部长；2019年6月任中国南方航空集团有限公司直属机关党委副书记；2023年6月起任中国南方航空股份有限公司服务总监。
李志刚	男，1968年5月出生（57岁），中国民用航空学院热能动力机械及装置专业毕业，硕士学历，东北大学工商管理硕士，清华大学经济管理学院高级管理人员工商管理硕士（EMBA），中共党员。1990年7月参加工作。曾任中国南方航空集团有限公司北方公司飞机维修基地（机务工程部）主任，2006年6月任中国南方航空股份有限公司机务工程部副总经理、党委委员兼沈阳维修基地主任，2007年2月任中国南方航空股份有限公司机务工程部副总经理、沈阳飞机维修基地主任、党委副书记，2009年4月任中国南方航空股份有限公司深圳分公司副总经理、党委委员，2016年12月任中国南方航空股份有限公司机务工程部总经理、党委副书记，2021年3月任中国南方航空股份有限公司北方分公司党委书记、副总经理；2022年8月起任中国南方航空股份有限公司总工程师。目前还兼任中国商飞飞机竞争力创新中心理事会理事。
丁安宁	男，1972年11月出生（53岁），武汉大学空间物理与电子信息学系无线电电子学专业毕业，华南理工大学工商管理学院工商管理硕士，中共党员。1993年7月参加工作。曾任中国南方航空股份有限公司运行指挥中心运行控制部经理，中国南方航空股份有限公司运行指挥中心副总经理、党委委员，中国南方航空股份有限公司办公室副主任，中国南方航空股份有限公司办公室副主任兼秘书室经理，中国南方航空集团有限公司办公厅总经理秘书，中国南方航空股份有限公司营销委运力网络部党总支书记、副总经理等职；2011年8月任中国南方航空股份有限公司客舱部党委书记、副总经理；2014年7月任中国南方航空股份有限公司湖北分公司党委书记、副总经理；2017年4月任中国南方航空股份有限公司运行指挥中心总经理、党委副书记；2021年8月任中国南方航空股份有限公司新疆分公司总经理、党委副书记；2024年12月起任中国南方航空股份有限公司运行总监。

姓名	主要工作经历
蔡琦	男，1976 年 4 月出生（49 岁），北京航空航天大学飞行学院运输机驾驶专业毕业，本科学历，二级飞行员，中共党员。1998 年 9 月参加工作。曾任中国南方航空股份有限公司湖南分公司飞行部书记，中国南方航空股份有限公司上海分公司飞行部经理等职；2019 年 8 月任中国南方航空股份有限公司上海分公司副总经理、党委委员；2022 年 1 月任中国南方航空股份有限公司黑龙江分公司党委书记、副总经理；2023 年 9 月任中国南方航空股份有限公司黑龙江分公司总经理、党委副书记；2024 年 4 月任中国南方航空股份有限公司深圳分公司党委书记、副总经理；2025 年 2 月起任中国南方航空股份有限公司安全总监。目前还兼任中国民用航空安全发展理事会副理事长。
余明亮	男，1971 年 7 月出生（54 岁），新疆工学院机械工程系机械制造设备和工艺及自动化专业毕业，大学学历，二级飞行员，中共党员。1993 年 8 月参加工作。曾任中国南方航空股份有限公司广州飞行部 B787 机队副经理等职。2017 年 3 月任中国南方航空股份有限公司广州飞行部 B787 机队经理；2018 年 12 月任中国南方航空股份有限公司飞行总队 B787 机队经理；2019 年 8 月任中国南方航空股份有限公司飞行总队副总队长、党委委员；2021 年 11 月任中国南方航空股份有限公司深圳分公司副总经理、党委委员；2022 年 4 月任中国南方航空股份有限公司广西分公司总经理、党委副书记；2025 年 2 月任中国南方航空股份有限公司飞行总队常务副总队长、党委委员；2025 年 9 月任中国南方航空股份有限公司飞行总队总队长、飞行训练管理部总经理、飞行总队（飞行训练管理部）党委副书记；2025 年 10 月起任中国南方航空股份有限公司总飞行师兼飞行总队总队长、飞行训练管理部总经理、飞行总队（飞行训练管理部）党委副书记。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1. 在股东单位任职情况

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
马须伦	中国南方航空集团有限公司	董事长	2020 年 12 月	至今
马须伦	中国南方航空集团有限公司	董事	2019 年 1 月	至今
韩文胜	中国南方航空集团有限公司	董事	2018 年 11 月	至今
韩文胜	中国南方航空集团有限公司	总经理	2021 年 7 月	至今
蔡治洲	中国南方航空集团有限公司	董事	2025 年 12 月	至今
*罗来君	中国南方航空集团有限公司	董事	2022 年 12 月	2025 年 4 月
张弢	中国南方航空集团有限公司	工会主席	2025 年 2 月	至今
张弢	中国南方航空集团有限公司	职工董事	2025 年 6 月	至今
*吴颖湘	中国南方航空集团有限公司	副总经理	2020 年 6 月	2025 年 3 月
*高飞	中国南方航空集团有限公司	董事	2025 年 5 月	2025 年 12 月
*高飞	中国南方航空集团有限公司	副总经理	2023 年 1 月	2025 年 12 月
*曲光吉	中国南方航空集团有限公司	副总经理	2023 年 8 月	2026 年 1 月
*吴榕新	中国南方航空集团有限公司	副总经理	2024 年 2 月	2025 年 3 月
陈冬	中国南方航空集团有限公司	总会计师	2024 年 5 月	至今
曾永超	中国南方航空集团有限公司	副总经理	2025 年 3 月	至今
陈蓍	中国南方航空集团有限公司	副总经理	2025 年 8 月	至今
张永	中国南方航空集团有限公司	副总经理	2025 年 8 月	至今
陈威华	中国南方航空集团有限公司	董事会秘书	2023 年 3 月	至今
陈威华	中国南方航空集团有限公司	总法律顾问	2023 年 5 月	至今
在股东单位任职情况的说明	带*的为截至本报告披露日不再任职的人员。			

2. 在其他单位任职情况

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
马须伦	中国共产党广东省第十三届委员会	委员
马须伦	中国国际商会	副会长
马须伦	中国国际贸易促进委员会第六届全国委员会	委员
韩文胜	中华人民共和国第十四届全国人民代表大会	代表
罗来君	中国人民政治协商会议第十三届广东省委员会	常务委员、外事侨务委员会副主任
蔡治洲	中国人民政治协商会议第十四届全国委员会	委员
蔡治洲	中国国际经济交流中心第三届理事会	理事
何超琼	天机亚太集团有限公司	主席
何超琼	澳门航空股份有限公司	董事
何超琼	信德集团有限公司	行政主席兼董事总经理
何超琼	澳门旅游塔会展娱乐中心	主席
何超琼	澳门旅游娱乐股份有限公司	董事

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
何超琼	香港国际机场码头服务有限公司	董事
何超琼	美高梅金殿超濠股份有限公司	董事总经理
何超琼	美高梅中国控股有限公司	董事长及执行董事
何超琼	世界旅游及旅行理事会执行委员会	委员
何超琼	北京市政协	常委
何超琼	澳门国际机场专营股份有限公司	执董兼董事会副主席
何超琼	澳门中华总商会	副会长
何超琼	世界旅游经济论坛	副主席兼秘书长
何超琼	雅辰酒店集团有限公司	董事
何超琼	团结香港基金会	理事
何超琼	全联旅游业商会	执行会长
何超琼	香港法国文化推广办公室	联席主席
何超琼	中国文物保护基金会	副理事长
何超琼	亚洲文化遗产保护基金会管理委员会	副主任
何超琼	凤凰卫视投资（控股）有限公司	非执行董事及董事会副主席
何超琼	澳门特区政府-文化发展基金信托委员会	委员
何超琼	文化旅游部世界级旅游景区和度假区专家委员会	成员
何超琼	全国工商联	副主席
何超琼	国际山地旅游联盟	副主席
何超琼	全国政协	常委
何超琼	全国妇联	常委
何超琼	世界旅游联盟	副主席
何超琼	亚洲文化遗产保护联盟咨询委员会	主席
何超琼	中外企业家联合会	联席主席
何超琼	中青博联整合营销顾问股份有限公司	董事
郭为	神州数码集团股份有限公司	董事长
郭为	神州数码控股有限公司	董事会主席、首席执行官兼执行董事
郭为	神州数码信息服务集团股份有限公司	董事长
郭为	智慧神州信息技术有限公司	执行董事
郭为	通明智云（北京）科技有限公司	董事长
郭为	贰零叁伍科技实验室（深圳）有限公司	董事长
郭为	北京神州新能源有限公司	董事长
郭为	智能云科信息科技有限公司	董事
郭为	合肥木犀智能科技有限公司	董事长
张俊生	中山大学管理学院	党委书记
张俊生	保利发展控股集团股份有限公司	独立董事
张俊生	全国会计专业研究生教育指导委员会	委员
张俊生	China Journal of Accounting Research	主编
张弢	中国民航工会第七届全国委员会	委员

任职人员 姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务
张弢	广东省岭南文化艺术促进基金会第三届理事会	副理事长
曲光吉	中国交通运输协会第七届理事会	副会长
曲光吉	中国航空运输协会第五届理事会	副理事长
吴榕新	中国民用航空维修协会第六届理事会	副会长
陈蓓	中国航空运输协会第五届理事会	理事、航空安全工作委员会委员
张永	中国商飞飞机竞争力创新中心理事会	理事
陈威华	厦门航空有限公司	董事
陈威华	中国上市公司协会	常务理事代表、专委会会员
陈威华	广东上市公司协会第六届理事会	副会长
陈威华	广州市法学会公司法务研究会第二届理事会	副会长
谢兵	中国集团公司促进会	副会长
谢兵	中央企业留学人员联谊会	副会长
谢兵	福建省第十四届人大	人大代表
谢兵	厦门航空有限公司	副董事长、总经理
李志刚	中国商飞飞机竞争力创新中心理事会	理事
蔡琦	中国民用航空安全发展理事会	副理事长

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	本公司董事、高级管理人员薪酬实行年薪制，董事的薪酬由公司按照股东会通过的《中国南方航空股份有限公司董事薪酬管理制度》进行核算与发放。高级管理人员的薪酬由公司依据《中国南方航空股份有限公司年薪制薪酬管理办法》并经董事会确定后进行核算与发放。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025 年 8 月 26 日和 2025 年 12 月 11 日，公司召开董事会薪酬与考核委员会会议，分别审议关于公司高级管理人员 2025 年绩效合约的议案、关于公司领导薪酬分配方案及 2024 年年薪清算的议案，并提请公司董事会审议。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	《中国南方航空股份有限公司董事薪酬管理制度》《中国南方航空股份有限公司年薪制薪酬管理办法》。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	报告期内，本公司应付全体董事和高级管理人员薪酬的情况请见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内，从本公司领取薪酬的 10 位董事和高级管理人员合计领取的税前薪酬为人民币 730.34 万元(包含有关延期兑现薪酬)。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	按照《中国南方航空股份有限公司经营班子绩效考核管理手册》等相关规定拟定绩效合约，按合约完成情况核定薪酬，相关合约内容及薪酬核定结果经董事会审议通过后予以兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司建立绩效年薪递延支付制度，支付进度与风险防控、业绩完成情况等挂钩。绩效年薪在年度考核结果明确后安排兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	公司已在《中国南方航空股份有限公司年薪制薪酬管理办法》中明确高管薪酬追索机制，报告期末未出现薪酬止付或追索情形。

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
蔡治洲	执行董事	选举	股东会选举
祝海平	独立非执行董事	选举	股东会选举
罗来君	执行董事	离任	工作变动
张弢	职工董事	选举	职代会选举
曾永超	副总经理	聘任	董事会聘任
陈晔	安全总监	离任	工作变动
陈晔	总飞行师	聘任	董事会聘任
陈晔	总飞行师	离任	工作变动
陈晔	副总经理	聘任	董事会聘任
蔡琦	安全总监	聘任	董事会聘任
吴颖湘	副总经理	离任	工作变动
吴榕新	副总经理	离任	工作变动
张永	副总经理	聘任	董事会聘任
余明亮	总飞行师	聘任	董事会聘任

高飞	副总经理	离任	工作变动
曲光吉	副总经理	离任	工作变动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

☐适用 ☒不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
马须伦	否	7	7	0	0	0	否	2
韩文胜	否	7	6	0	1	0	否	2
罗来君	否	1	0	0	1	0	否	0
何超琼	是	7	5	0	2	0	否	1
郭为	是	7	7	0	0	0	否	2
张俊生	是	7	4	0	3	0	否	1
祝海平	是	4	4	0	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

☐适用 ☒不适用

年内召开董事会会议次数	7
其中：现场会议次数	7
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

☐适用 ☒不适用

五、董事会下设专门委员会情况

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
航空安全委员会	郭为、张俊生、祝海平（主任委员）
战略与投资委员会	韩文胜（主任委员）、郭为、张俊生
审计与风险管理委员会	何超琼、郭为、张俊生（主任委员）、祝海平
提名委员会	韩文胜、何超琼（主任委员）、祝海平
薪酬与考核委员会	韩文胜、何超琼、郭为（主任委员）

注：

上表为截至报告期末董事会专门委员会成员情况。2025 年 3 月 21 日，公司董事会收到执行董事罗来君先生提交的辞任申请。因工作变动，罗来君先生申请辞去公司执行董事、董事会提名委员会委员及薪酬与考核委员会委员职务。根据有关法律法规和公司章程的规定，罗来君先生的辞任自 2025 年 3 月 21 日起生效，详情请参见公司于 2025 年 3 月 22 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空关于董事辞任的公告》。

2025 年 3 月 26 日，公司召开第十届董事会第六次会议，同意补选韩文胜副董事长为公司第十届董事会提名委员会、薪酬与考核委员会委员，详情请参见公司于 2025 年 3 月 27 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空第十届董事会第六次会议决议公告》。

2025 年 5 月 23 日，公司召开第十届董事会第八次会议，同意调整公司第十届董事会专门委员会委员、主任委员，祝海平董事担任审计与风险管理委员会委员；祝海平董事担任提名委员会委员，张俊生董事不再担任提名委员会委员；祝海平董事担任航空安全委员会委员及主任委员，韩文胜董事不再担任航空安全委员会委员及主任委员，详情请参见公司于 2025 年 5 月 24 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空第十届董事会第八次会议决议公告》。

（二）报告期内航空安全委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 25 日	关于全面优化南航安全数智化业务的汇报	听取了公司安全生产领域数字化建设情况，要求结合公司高质量发展总体思路，加大对人工智能的战略投入，进一步提高公司协同创新与数智化水平。	无
2025 年 8 月 25 日	关于公司 2025 年上半年安全工作报告的汇报	听取了公司 2025 年上半年安全工作报告，要求打好“夯基础、防风险、严管控”安全硬仗，抓好各项措施落实落地，推动整体安全管理质效提升。	无
2025 年 12 月 11 日	关于修订《中国南方航空股份有限公司董事会航空安全委员会议事规则》的议案	审议通过 1 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无

（三）报告期内战略与投资委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 2 月 13 日	关于公司 2025 年度经营计划的议案	审议通过 1 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 3 月 24 日	关于公司 2024 年社会责任暨 ESG 报告的议案等 2 项议案	审议通过 2 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 10 月 23 日	关于公司向珠海航空有限公司增资方案的议案等 5 项议案	审议通过 5 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 12 月 11 日	关于修订《中国南方航空股份有限公司董事会战略与投资委员会议事规则》的议案	审议通过 1 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无

（四）报告期内审计与风险管理委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 24 日	关于公司 2024 年度报告全文、摘要及业绩公告的议案等 14 项议案	审议通过 14 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 4 月 25 日	关于公司 2025 年第一季度报告的议案等 2 项议案	审议通过 2 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 5 月 20 日	关于公司 A 股和可转债暂时闲置募集资金现金管理延期方案的议案	审议通过 1 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 8 月 25 日	关于公司 2025 年半年度报告全文、摘要及业绩公告的议案等 6 项议案	审议通过 6 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 10 月 23 日	关于公司 2025 年第三季度报告的议案等 5 项议案	审议通过 5 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 12 月 10 日	关于修订《中国南方航空股份有限公司董事会审计与风险管理委员会议事规则》的议案等 2 项议案	审议通过 2 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无

（五）报告期内提名委员会召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 2 月 13 日	关于公司高级管理人员任职变动的议案	审议通过 1 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 8 月 27 日	关于提名高飞先生为公司第十届董事会执行董事候选人的议案	审议通过 1 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 10 月 23 日	关于公司高级管理人员变动的议案	审议通过 1 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 12 月 11 日	关于修订《中国南方航空股份有限公司董事会提名委员会议事规则》的议案	审议通过 1 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无

（六）报告期内薪酬与考核委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 8 月 26 日	关于公司高级管理人员 2025 年绩效合约的议案	审议通过 1 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无
2025 年 12 月 11 日	关于公司领导薪酬分配方案及 2024 年年薪清算的议案等 2 项议案	审议通过 2 项议案，并同意提交公司董事会审议。	无

(七)存在异议事项的具体情况

☐适用 ☒不适用

六、 审计委员会发现公司存在风险的说明

本公司审计与风险管理委员会忠实履行职责，切实维护公司利益和广大股东权益。报告期内，本公司审计与风险管理委员会按照《公司法》《公司章程》《董事会审计与风险管理委员会议事规则》的规定，对公司财务管理、定期报告、利润分配、关联交易、对外担保、内部审计、募集资金现金管理等重大事项进行审核并提出审核意见。本公司审计与风险管理委员会对报告期内的审议事项无异议。

七、 报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	70,840
主要子公司在职员工的数量	37,336
在职员工的数量合计	108,176
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	/
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
飞行	13,253
服务	38,461
管理	7,046
航务	1,519
机务	12,792
信息	1,688
营销	4,709
综合	20,417
职能	8,291
合计	108,176
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
研究生	5,965
本科	62,598
大专	27,669
中专及以下	11,944
合计	108,176

(二) 薪酬政策

报告期内，为实现高质量发展，公司持续深化薪酬总额管理，坚持效益联动，完善调控机制，持续推进薪酬总额向下贯穿，同时加大对重点岗位和关键群体的激励倾斜力度，提升薪酬资源投放精准性，鼓励员工创先争优；坚持薪酬分配及调薪机制与组织业绩、个人绩效及劳动效率紧密挂钩，实现薪酬“能增能减”。建立健全市场化的选人用人机制和激励约束机制，持续推进任期制契约化管理，完成所属子企业、分公司、业务运营单位等的任期契约签订，实现薪酬与业绩考核强联动；积极探索推进中长期激励计划，构建多维度激励机制体系，激发企业活力动力。

(三) 培训计划

2025 年，公司全面加强干部培训和员工培训管理，持续优化培训管理体制建设，推动教学管一体化平台功能升级；深化人才培养资源体系建设，引入高校及专业机构优质资源，夯实人才发展与业务支撑基础。聚焦战略发展需要，完善高层次人才“引、留、用、退”全链条政策，重点开展“明珠优才”管培生海外挂职、业务架构、客户经理等专项培训。持续推进产教融合实训工作落地，入选成为广东省产教融合型教材建设指导委员会成员单位，积极参与行业标准制定，持续扩大南航社会影响力。

2026 年，公司将持续贯彻落实党的二十大和二十届历次全会精神，健全常态化培训特别是基本培训机制，按照业务条线加强课程建设规划，结合不同领域人才成长规律和特点制定培训方案，重点推进“明珠优才”管培生培训、各系统新雇员培训、飞行员年度复训、机务维修人员专业技术培训、签派员复训、空地服务融合实训、乘务员定期复训、应急演练、转机型培训、航空安全员定期训练等，促进知识共享、经验沉淀和技能提升。紧扣国家发展战略，持续深化产教融合，加强重点领域科技人才和创新人才选拔、培育、激励，实现教育链与产业链精准对接，为公司建设世界一流航空运输企业提供坚实人才支撑。

(四) 劳务外包情况

单位：百万元 币种：人民币

劳务外包的工时总数	3,744.23 万小时
劳务外包支付的报酬总额	2,315.42

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

本公司 2025 年度不进行利润分配或资本公积金转增股本，本次利润分配预案有待公司 2025 年年度股东会批准。

(二) 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	✓是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	✓是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	✓是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	✓是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	✓是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

☐适用 ☒不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

☐适用 ☒不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

单位：百万元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	0
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0

最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	0
最近三个会计年度年均净亏损金额(4)	(81)
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	857
最近一个会计年度母公司报表年度末未弥补亏损	(50,855)

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

☐适用 ☒不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

☐适用 ☒不适用

员工持股计划情况

☐适用 ☒不适用

其他激励措施

☐适用 ☒不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

☐适用 ☒不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

为规范本公司高级管理人员的薪酬考评和管理，完善公司激励机制，持续修订《中国南方航空股份有限公司年薪制薪酬管理办法》及《中国南方航空股份有限公司经营班子绩效考核管理办法》，以推动公司高质量发展为核心，以建设世界一流航空运输企业为目标，根据高级管理人员职责分工，承接公司战略目标和年度经营目标，签订绩效合约构建契约化管理体系，进一步加大薪酬与业绩的挂钩力度，由董事会薪酬与考核委员会按照《中国南方航空股份有限公司年薪制薪酬管理办法》等制度的要求，根据绩效合约完成情况及考核结果确定高级管理人员年度薪酬收入。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

公司按照相关法律法规要求以及经营管理、风险管控需求，建立了组织架构完善、权责明晰、分工明确的内部控制管理架构和制度体系。报告期内，公司董事会已按照《企业内部控制基本规范》及其配套指引的规定，对公司内部控制的有效性进行了自我评价，认为在 2025 年 12 月 31 日（内部控制评价报告基准日），公司内部控制整体有效，不存在财务报告相关内部控制重大和重要缺陷，未发现非财务报告相关的内部控制重大和重要缺陷。详情请参阅公司在上交所网站披露的《南方航空 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

☐适用 ☒不适用

对子公司的管理控制存在异常的风险提示
☐适用 ☒不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）对公司财务报告相关内部控制的有效性进行审计，认为公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。详情请参阅公司在上交所网站披露的《南方航空 2025 年内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

☐是 ☒否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无。

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	中国南方航空股份有限公司沈阳维修基地	https://qyxxpl.ywzh.lnsthj.cn:8802/home/index

其他说明

报告期内，本公司持续推进绿色飞行，倡导低碳出行理念，运用市场机制降低对环境的影响。

1. 绿色飞行

报告期内，本公司持续推进节油工作，重点提升单发滑行、节油放轮、收襟翼高度、桥载设备替代 APU 使用、可持续航空燃料应用试点等，取得良好的节油效果。公司持续推进“绿色飞行”节约餐食活动，鼓励旅客按需用餐、自愿取消餐食。2025 年预订量 797.3 万。

2. 开展“双碳”研究

报告期内，本公司制定“双碳”行动方案和实施方案，从飞行效能优化、地面节能降碳、能源绿色转型、环境污染防治、资源循环利用、专业体系构建、协调创新探索等七大行动，系统推进碳达峰、碳中和工作。

3. 运用市场机制降低二氧化碳排放对气候变化的影响

本公司一直支持我国政府各项碳交易市场机制工作并积极参与。报告期内，根据中国民航局规定，公司圆满完成欧盟碳交易 2025 年履约工作，完成广东省碳交易 2025 年度二氧化碳排放报告和核查工作。我们依靠自主开发的航班碳排放数据监测报告系统（MRV 系统），圆满完成 2025 年度民航飞行活动二氧化碳排放报告和核查工作。

4. 建设完善环境保护管理信息系统

报告期内，本公司持续优化环境保护管理信息系统，实现能源消耗、污染排放数据信息等线上报送、处理，实现环境污染源、风险点、防控措施在线监控，并持续提高数据质量与准确性。

5. 建立完善环境突发事件应急管理体系

报告期内，本公司以突发环境事件应急预案为核心，以环评报告、突发环境事件、火灾、危险化学品、危险废弃物等各专项管理方案为辅助，以推动各二级单位建立应急预案为支持，形成完善的环境突发应急管理体系。

6. 开发旅客碳账户，完善旅客航班碳计算器

报告期内，本公司为旅客开发碳账户，将取消餐食、使用电子值机、使用电子行程单等减少的碳排放记录在旅客碳账户中，并迭代更新旅客航班碳计算器，在公司 APP 上线旅客碳抵消服务。

7. 全力推进塑料污染治理工作

报告期内，本公司执行落实塑料污染治理工作总体方案，完善一次性不可降解塑料制品替代标准，持续更新塑料制品禁限管理标准，在生产和采购环节严格执行标准进行管控，做好单独回收和处理，推进行业标准的立项。开展创新研究，打造南航大厦总部样板。2024 年 3 月，由本公司牵头起草的中国民航业首部限塑类团体标准《境内始发客运航班一次性不可降解塑料制品替代规范》（T/CATAGS 78-2024）正式发布。2024 年 12 月，本公司编制发布《一次性塑料制品禁限管理标准》。

8. 开展噪声污染防治工作

报告期内，本公司遵照 2022 年 6 月施行的《中华人民共和国噪声污染防治法》，形成航空器起降减噪应对方案。

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

本公司单独披露可持续发展（ESG）报告，请见与年度报告同时披露的《南方航空 2025 年可持续发展（ESG）报告》。

（二）社会责任工作具体情况

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	28	捐赠支出
其中：资金（万元）	28	捐赠支出
惠及人数（人）	/	/

我们积极履行企业社会责任，打造“南航公益-乡村振兴”品牌及帮扶子品牌，落实乡村振兴帮扶工作三年规划，以“帮扶工作规范年”为目标，持续完善帮扶工作机制，制定帮扶工作制度，提高帮扶干部履职能力，选派 50 名挂职、帮扶干部负责帮扶工作，投入帮扶资金，彰显“乡村振兴，南航担当”。

我们持续开展航班正常提升行动，旅客视角航班正常率同比提高 5.75 个百分点。推动人性化、数字化、精细化、个性化、便捷化“五化”服务落地，优化特殊需求旅客服务标准，建立投诉快速处置流程；推广“爱宠进客舱”服务，推出涵盖 16 个城市的特色风味餐食。连续 15 年获评中国品牌力指数航空服务第一名，连续 8 年获评 CAPSE 年度“最佳航空公司奖”。

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	15,259.08	帮扶资金
其中：资金（万元）	15,090.08	帮扶资金
物资折款（万元）	169	全年免费为帮扶地区及其他公益活动提供免费机票。
惠及人数（人）	/	/
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业帮扶	在新疆皮山县创新打造“明珠共享农场”，推广“恐龙蛋杏李+生态走地鸡”复合种养；在新疆墨玉县投建特色林果示范园，推广优质苹果种植。
	人才帮扶	开展“南航明珠乡村振兴带头人素质提升”系列培训；持续开展国语夜校、农牧民技能、法律知识等常态化培训。
	文化帮扶	举办“民航知识进校园”“航空筑梦课堂”等活动，邀请支教团开展美育支教；推进国家通用语言文字教育，举办 10 场次主题演讲比赛。
	生态帮扶	推进“南航明珠示范村”建设，实施“煤改电”、危桥改造、生态公园建设、道路亮化等工程，改善人居环境；在沙土地植树造林，打造生态景观。
	组织帮扶	升级改造村党群服务中心，推行“全岗通”机制，提升基层治理效能。
	消费帮扶	举办乡村振兴帮扶产品展销会，在航班上开展“空中消费帮扶”，推动帮扶产品进办公楼、食堂、机场休息室。
	航空帮扶	开展“公益航班”行动，为先天病患儿、残疾儿童外出就医等公益项目提供帮扶免票服务。
	医疗帮扶	联合社会公益组织向新疆墨玉县基层医疗机构捐赠医疗设备，向新疆皮山县残疾人联合会捐赠医疗康复设备。

2025 年，本集团切实加强帮扶工作顶层设计和全过程督导。报告期内，本集团逐步探索并深化了若干具有自身特色、可复制推广的帮扶经验，逐步构建了以“七大帮扶子品牌”为内涵的“南航公益-乡村振兴”品牌。

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与股改相关的承诺	其他	南航集团	股权分置改革工作完成后，在遵循国家相关法律法规要求的前提下，南航集团支持南方航空制订并实施管理层股权激励制度。	2007年4月	是	长期	是	无	无
其他承诺	其他	南航集团	南航集团与本公司为界定与分配南航集团与本公司的资产与负债，于1995年3月25日签订一份分立协定（该协定于1997年5月22日修订）。根据分立协议，南航集团与本公司同意就有关南航集团与本公司根据分立协议持有或继承的业务、资产及负债而导致对方承担的索偿、债务及费用等，向对方做出赔偿。	1995年3月	是	长期	是	无	无
	其他	南航集团	关于本公司与南航财务签订的《金融服务框架协议》的相关承诺：A、南航财务是依据《企业集团财务公司管理办法》等相关法律法规依法设立的企业集团财务公司，主要为集团成员单位提供存贷款等财务管理服务，相关资金仅在集团成员单位之间流动；B、南航财务所有业务活动均遵照相关法律法规的规定，运作情况良好，南方航空在财务公司的相关存贷款业务具有安全性。在后续运营过程中，财务公司将继续按照相关法律法规的规定进行规范运作；C、南方航空与南航财务的相关存贷款将继续由南方航空依照相关法律法规及公司章程的规定履行内部程序，进行自主决策，南航集团不干预南方航空的相关决策；D、南航集团将继续充分尊重南方航空的经营自主权，不干预南方航空的日常商业运作。	2009年3月	是	长期	是	无	无

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
其他承诺	解决土地等产权瑕疵	南航集团	在 2007 年 8 月 14 日本公司与南航集团的资产买卖的关联交易中, 本公司购入的南航食品公司有房屋建筑物 8 项, 合计建筑面积 8,013.99 平方米; 培训中心房屋建筑物 11 项, 合计建筑面积 13,948.25 平方米, 因各种客观原因未办理房屋所有权证。本公司于 2019 年 12 月 19 日收到控股股东南航集团发来的《关于南航食品公司及培训中心房产办证工作的承诺函》。截至目前, 前述房产中已有 12 项完成办证, 已办证面积 14,178.25 平方米。剩余房产未完成办证的主要原因为房产所在土地为租赁土地, 因相关法律法规、政策变化导致无法办理产权证。南航集团向本公司承诺: (1) 若后续政策变更, 允许相关房产办理产权证, 办证过程中发生的费用, 由南航集团承担并支付; (2) 若由于上述房产尚未办证导致任何第三方向本公司提出权利主张或因所有权瑕疵影响公司的正常业务运营而导致公司遭受损失, 则该等损失全部由南航集团承担, 且承担上述损失后不向本公司追偿。	2019 年 12 月	是	长期	是	无	无
	其他	南航集团	本公司 2018 年 2 月 7 日收到公司控股股东南航集团出具的承诺函, 就南方航空部分未取得权属证书的土地、房产事宜, 作出说明和承诺如下: 截至 2017 年 9 月 30 日, 南方航空及其分公司、营业部等有 3 宗土地 (面积 181,350.42 平方米) 以及 342 宗房产 (面积 244,228.08 平方米) 为南航集团此前历次向南方航空以划转等方式转让的土地房产, 该部分土地、房产尚未变更登记至申请人名下。该等土地、房产源于 1997 年、2004 年和 2007 年南方航空与南航集团分别签订的分立协定、重组北方航空公司和新疆航空公司协议、资产买卖协议。南航集团承诺, 若由于上述尚未取得权属证书的土地、房产导致任何第三方向南方航空提出权利主张或因前述土地、房产的所有权瑕疵影响南方航空的正常业务运营而致使南方航空遭受损失, 则该等损失由南航集团承担, 且承担上述损失后不向南方航空追偿。	2018 年 2 月	是	长期	是	无	无

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
其他承诺	解决土地等产权瑕疵	本公司	本公司于 2022 年 8 月向南航通用航空股份有限公司（“通航公司”）出具承诺，本公司于 2016 年 7 月 1 日将相关资产和负债注入通航公司，通航公司接收全部资产并实际拥有、控制和使用。若因产权瑕疵导致任何第三方向通航公司提出权利主张或因产权瑕疵影响通航公司的正常业务运营而导致通航公司遭受损失，则该等损失由本公司承担，必要时可采取适当方式置换该出资资产。	2022 年 8 月	是	长期	是	无	无
其他承诺	其他	本公司	本公司就南航物流作出承诺如下：为充分保障南航物流资产独立性和业务独立性，对于前述相关货机，本公司将在南货航暂不具备相关货机运行能力的过渡期内，实际运营相关货机。本公司将仅使用相关货机为南航物流提供航空货物运输服务，并在南货航具备相关货机的运行能力后及时将相关货机转交南货航运营。具体而言：（1）2024 年，本公司拟在南货航取得中国民航局等监管部门批准的前提下，与南航物流解除编号为 B-2010、B-2072、B-2080 和 B-2081 的 4 架货机的租赁及运营关系，并支持南航物流将该 4 架货机的所有权和运营权以合理方式转让给南货航；（2）除飞往德国和荷兰航线所需货机（受取得飞往德国和荷兰航权及航班时刻的限制）外，本公司根据融资租赁安排引入的所有货机将自租赁期结束日起两年内，在满足所有外部监管要求并且在各方履行相关审批程序后及时转交南货航运营；（3）本公司根据融资租赁安排引入的未能按前述第（2）点安排转交的所有余下货机在租赁期结束后，将于南货航取得飞往德国和荷兰航线航权及航班时刻起两年内，在满足所有外部监管要求且各方履行相关审批程序后及时转交南货航运营；（4）本公司将积极履行所有外部监管要求和相关转让审批程序（如有且适用），并及时支持办理相关飞机证书变更手续。本公司将在南货航的货机运行能力建设（包括但不限于飞行员引进，机务、航务等能力建设）等方面提供支持。	2023 年 10 月	是	履行至将相关货机转交南货航运营时	是	无	无

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
其他承诺	股份限售	南航集团、南龙控股及航信（香港）有限公司	南航集团及其全资子公司南龙控股和航信（香港）有限公司作为本公司控股股东及其一致行动人，除严格履行已就再融资作出的股份限售承诺外，自承诺函出具之日起 18 个月内，将不以任何方式减持所持有的公司无限售条件流通股股份（包括因公司资本公积转增股本、派送股票红利、配股、增发等事项取得的新增股份）。	2025 年 4 月	是	自承诺函出具之日起 18 个月内	是	无	无

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

☐ 已达到 ☐ 未达到 ☒ 不适用

(三) 业绩承诺情况

☐ 适用 ☒ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

三、违规担保情况

☐ 适用 ☒ 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

☐ 适用 ☒ 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 审批程序及其他说明

☐ 适用 ☒ 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

	现聘任
境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所审计年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	李丹 林雪华
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	李丹 2 年 林雪华 1 年
境外会计师事务所名称	毕马威会计师事务所
境外会计师事务所审计年限	10

	名称
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）

保荐人	/
-----	---

审阅本集团截至 2025 年 6 月 30 日止的半年度财务报表及审计本集团截至 2025 年 12 月 31 日止的年度财务报告的费用总额为人民币 13 百万元（含增值税税金），其中内部控制报告审计费用为人民币 2 百万元（含增值税税金）；审计部分本集团之子公司截至 2025 年 12 月 31 日止的年度财务报告的费用总额为人民币 1 百万元（含增值税税金）。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

2025 年 3 月 26 日，本公司第十届董事会第六次会议审议及批准拟聘任毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2025 年国内财务报告和内部控制报告提供专业服务，聘任毕马威会计师事务所为本公司 2025 年度香港财务报告提供专业服务。

2025 年 5 月 23 日，本公司 2024 年年度股东会审议通过了上述议案，并授权公司董事会根据具体工作情况决定其酬金。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

☐适用 ☒不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

☐适用 ☒不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

☐适用 ☒不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

☐适用 ☒不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

☐适用 ☒不适用

八、破产重整相关事项

☐适用 ☒不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

☐本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 ☒本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

☐适用 ☒不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

☐适用 ☒不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

事项概述	查询索引
2008年11月11日，本公司与文化传媒公司签订《无形资产特许使用协议》	详情请参见公司于2008年11月12日在上交所网站披露的《南方航空H股公告》
2022年10月28日，本公司与南航国际融资租赁有限公司续签《融资和租赁服务框架协议（2023-2025年）》	详情请参见公司于2022年10月29日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空关于续签<融资和租赁服务框架协议（2023-2025年）>暨日常关联交易公告》
2022年10月28日，本公司与南航财务续签《金融服务框架协议》	详情请参见公司于2022年10月29日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空关于续签<金融服务框架协议>暨日常关联交易公告》
2022年12月28日，本公司与南航集团续签《房屋与土地租赁框架协议》	详情请参见公司于2022年12月29日在上交所网站披露的《南方航空H股公告—关联交易房屋与土地租赁》
2023年12月27日，本公司与南航集团续签《资产租赁框架协议》	详情请参见公司于2023年12月28日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空关于续签<资产租赁框架协议>暨日常关联交易公告》
2024年12月27日，本公司与文化传媒公司续签《传媒服务框架协议》	详情请参见公司于2024年12月28日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空关于续签<传媒服务框架协议>暨日常关联交易公告》
2024年12月27日，本公司与深圳航空食品有限公司续签《配餐服务框架协议》	详情请参见公司于2024年12月28日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空关于续签<配餐服务框架协议>暨日常关联交易公告》
2025年10月27日，本公司与南航国际融资租赁有限公司续签《融资和租赁服务框架协议（2026-2028年）》	详情请参见公司于2025年10月28日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空关于续签<融资和租赁服务框架协议（2026-2028年）>暨日常关联交易公告》
2025年10月27日，本公司与南航财务续签《金融服务框架协议》	详情请参见公司于2025年10月28日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空关于续签<金融服务框架协议>暨关联交易公告》
2025年12月12日，本公司与南航集团续签《资产租赁框架协议》	详情请参见公司于2025年12月13日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空关于续签<资产租赁框架协议>暨日常关联交易公告》

上述关联交易事项是按照公平、合理的商业条款厘定，且相关交易均按市场公允价格定价，交易价格均不高于第三方定价。相关交易对本公司的独立性没有影响，符合本公司和全体股东的利益。

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

☐适用 ☒不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

☐适用 ☒不适用

3、 临时公告未披露的事项

☐适用 ☒不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

1. 存款业务

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
南航财务	同一控股股东	22,000	0.4%-2%	14,580	510,203	510,043	14,740
合计	/	/	/	14,580	510,203	510,043	14,740

注：存款利率范围未包括小额外币存款。

2. 贷款业务

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
南航财务	同一控股股东	22,000	2.16%-2.65%	10,808	19,726	16,725	13,809
合计	/	/	/	10,808	19,726	16,725	13,809

3. 授信业务或其他金融业务

单位：百万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
南航财务	同一控股股东	手续费	7.5	1.63
南航财务	同一控股股东	综合授信	30,000	22,830

(六)其他

☐适用 ☒不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

☐适用 ☒不适用

2、承包情况

☐适用 ☒不适用

3、租赁情况

租赁情况说明

报告期内，除上述关联交易披露中，本公司作为承租人租赁南航集团的部分土地和房产外，本集团采用租赁方式引进飞机。截至 2025 年 12 月 31 日，本集团运营的运输飞机中有经营租赁飞机 323 架，融资租赁飞机 283 架。

(二) 担保情况

单位：百万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期 (协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物 (如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
本公司	/	本公司自费飞行学员	34.14	2008年6月30日	2008年6月30日	2031年1月1日	连带责任担保	/	部分已履行完成	部分履行连带责任担保	3.65	是	否	/
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							0							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							34							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							0							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							33,925							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							33,959							
担保总额占公司净资产的比例(%)							95.44							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							2,223							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							0							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							2,223							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							/							
担保情况说明							无							

截至本报告披露日，本集团对 SPV 公司担保情况表：

序号	已设立的 SPV 公司	是否已实际为其提供担保	已担保的金额（亿美元）
1	南航 2 号	是	1.40
2	南航 3 号	是	3.28
3	南航 5 号	是	0.92
4	南航 9 号	是	5.88
5	南航 10 号	是	5.17
6	南航 11 号	是	2.98
7	南航 15 号	是	3.11
8	南航 16 号	是	5.26
9	南航 18 号	是	2.50
10	南航 19 号	是	0.51
11	南航 20 号	是	0.51
12	南航 21 号	是	0.48
13	南航 22 号	是	0.48
14	南航 23 号	是	0.48
15	南航 25 号	是	2.04
16	南航 26 号	是	4.73
17	重航 1 号	是	3.52
18	厦航 2 号	是	0.10
19	厦航 3 号	是	0.10
20	厦航 4 号	是	0.19
21	厦航 5 号	是	0.19
22	厦航 8 号	是	0.19
23	厦航 9 号	是	0.19
24	厦航 10 号	是	0.19
25	厦航 11 号	是	0.19
26	厦航 14 号	是	0.14
合计	/	/	44.73
备注	报告期内，南航 1 号对应的飞机退租，对应的 1.50 亿美元的担保责任解除，重航 2 号对应的飞机租赁结构变动，对应的 0.32 亿美元的担保责任解除，厦航 1 号对应的飞机租赁结构变动，对应的 0.64 亿美元的担保责任解除，厦航 6 号对应的飞机租赁结构变动，对应的 0.20 亿美元的担保责任解除，厦航 7 号对应的飞机退租，对应的 0.11 亿美元的担保责任解除，厦航 12 号对应的飞机租赁结构变动，对应的 0.08 亿美元的担保责任解除；厦航 13 号对应的飞机租赁结构变动，对应的 0.19 亿美元的担保责任调整至 0.17 亿美元后解除，厦航 15 号对应的飞机租赁结构变动，对应的 0.15 亿美元的担保责任解除，厦航 16 号对应的发动机到期退租，对应的 0.12 亿美元的担保责任解除，厦航 18 号对应的飞机租赁结构变动，对应的 0.66 亿美元的担保责任解除。 本公司及本公司控股子公司厦门航空、重庆航空对上述 26 家 SPV 已实际提供的担保金额为 44.73 亿美元，按照中国人民银行 2025 年 12 月 31 日公布的美元对人民币汇率中间价 7.0288 计算，约为人民币 314.40 亿元，均包含在本公司股东会审批的担保授权额度范围内。		

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

单位：百万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未回收金额
银行理财产品	低风险	/	/

(2) 单项委托理财情况

单位：百万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未回收金额
中国光大银行股份有限公司（“光大银行”）	银行理财产品	低风险	460.00	2023/6/26	2025/6/26	大额存单	否	29.90	-	-
光大银行	银行理财产品	低风险	490.00	2023/6/26	2025/3/12	大额存单	否	27.16	-	-
中国银行股份有限公司（“中国银行”）	银行理财产品	低风险	50.00	2023/11/17	2025/1/10	大额存单	否	1.55	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	20.00	2023/11/16	2025/1/20	大额存单	否	0.63	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	10.00	2023/11/17	2025/1/22	大额存单	否	0.32	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	30.00	2023/11/17	2025/2/11	大额存单	否	1.00	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	50.00	2023/11/17	2025/2/17	大额存单	否	1.69	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	60.00	2023/11/17	2025/3/7	大额存单	否	2.10	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	60.00	2023/11/17	2025/3/13	大额存单	否	2.13	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	20.00	2023/11/17	2025/3/19	大额存单	否	0.72	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	80.00	2023/11/17	2025/4/7	大额存单	否	2.99	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	130.00	2023/11/17	2025/4/14	大额存单	否	4.92	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	80.00	2023/11/17	2025/4/21	大额存单	否	3.07	-	-
光大银行	银行理财产品	低风险	155.50	2023/6/26	2025/7/21	大额存单	否	10.46	-	-
光大银行	银行理财产品	低风险	10.00	2023/6/26	2025/7/14	大额存单	否	0.67	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	20.00	2023/11/17	2025/8/18	大额存单	否	0.94	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	20.00	2023/11/17	2025/8/6	大额存单	否	0.92	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	60.00	2023/11/17	2025/7/28	大额存单	否	2.73	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	20.00	2023/11/17	2025/7/15	大额存单	否	0.89	-	-
中国银行	银行理财产品	低风险	70.00	2023/11/17	2025/7/9	大额存单	否	3.09	-	-
招商银行股份有限公司	银行理财产品	低风险	500.00	2023/11/17	2025/8/25	大额存单	否	26.06	-	-
交通银行股份有限公司（“交通银行”）	银行理财产品	低风险	20.00	2023/11/16	2025/8/20	大额存单	否	0.97	-	-
交通银行	银行理财产品	低风险	110.00	2023/11/16	2025/8/25	大额存单	否	5.37	-	-
交通银行	银行理财产品	低风险	70.00	2023/11/17	2025/8/25	大额存单	否	3.41	-	-

(3) 委托理财减值准备

☐适用 ☒不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

☐适用 ☒不适用

(2) 单项委托贷款情况

☐适用 ☒不适用

(3) 委托贷款减值准备

☐适用 ☒不适用

(四) 其他重大合同

☐ 适用 ☒ 不适用

十四、募集资金使用进展说明

(一) 募集资金整体使用情况

单位：元 币种：人民币

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额 (1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额 (2)	超募资金总额 (3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额 (5)	截至报告期末募集资金累计投入进度 (%) (6)=(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度 (%) (7)=(5)/(3)	本年度投入金额 (8)	本年度投入金额占比 (%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2020年6月11日	12,782,393,520.97	12,776,085,313.42	12,776,085,313.42	0	13,096,293,207.95	0	102.51	0	1,014,413,592.01	7.94	0
发行可转换债券	2020年10月21日	16,000,000,000.00	15,979,603,919.72	15,979,603,919.72	0	16,017,766,649.53	0	100.24	0	818,491,122.83	5.12	0
合计		28,782,393,520.97	28,755,689,233.14	28,755,689,233.14	0	29,114,059,857.48	0	/	/	1,832,904,714.84	/	0

(二) 募投项目明细

1. 募集资金明细使用情况

单位：元 币种：人民币

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否为招股书或募集说明书中承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达到计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	引进31架飞机项目	生产建设	是	否	9,276,085,313.42	1,014,413,592.01	9,596,293,207.95	103.45	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	/
向特定对象发行股票	偿还公司借款	补充还贷	是	否	3,500,000,000.00	0.00	3,500,000,000.00	100.00	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	/
发行可转换债券	飞机购置、航材购置及维修项目	生产建设	是	否	10,579,603,919.72	818,491,122.83	10,581,538,137.81	100.02	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	/
发行可转换债券	引进备用发动机	生产建设	是	否	600,000,000.00	0.00	636,228,511.72	106.04	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	/
发行可转换债券	补充流动资金	补充还贷	是	否	4,800,000,000.00	0.00	4,800,000,000.00	100.00	不适用	是	是	不适用	不适用	不适用	否	/
合计			/	/	28,755,689,233.14	1,832,904,714.84	29,114,059,857.48	/	/	/	/	/	不适用	/	/	/

2. 超募资金明细使用情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3. 报告期内募投项目重新论证的具体情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

☐ 适用 ☒ 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1. 募集资金投资项目先期投入及置换情况

☐ 适用 ☒ 不适用

2. 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

☐ 适用 ☒ 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

单位：百万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年5月23日	700.00	2025年6月23日	2026年6月22日	0.00	否
2025年5月23日	1,200.00	2025年10月23日	2026年10月22日	0.00	否

（五）中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

保荐机构中国国际金融股份有限公司出具的《中国国际金融股份有限公司关于中国南方航空股份有限公司 2025 年度募集资金存放与使用情况的专项核查报告》认为，公司 2025 年度募集资金存放与使用情况符合《证券发行上市保荐业务管理办法》《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》和《募集资金管理制度》等相关规定的要求，对募集资金进行了专户存储和专项使用，及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在募集资金违规使用的情况。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《对中国南方航空股份有限公司关于 2025 年度 A 股募集资金存放与实际使用情况的专项报告的鉴证报告》认为，南方航空的募集资金存放与实际使用情况的专项报告在所有重大方面按照中国证券监督管理委员会发布的《上市公司募集资金监管规则》和上海证券交易所发布的《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》及相关格式指引的要求编制，并在所有重大方面如实反映了南方航空 2025 年度 A 股募集资金的存放和实际使用情况。

核查异常的相关情况说明

☐适用 ☒不适用

（六）擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

☐适用 ☒不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

2025 年 2 月 21 日，南航物流撤回上交所主板上市申请文件，详情请参见公司于 2025 年 2 月 22 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的相关公告。

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）		本次变动后	
	数量	比例(%)	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	803,571,428	4.43	-803,571,428	-803,571,428	0	0.00
1、国有法人持股	803,571,428	4.43	-803,571,428	-803,571,428	0	0.00
二、无限售条件流通股份	17,317,340,076	95.57	803,581,959	803,581,959	18,120,922,035	100.00
1、人民币普通股	12,673,342,768	69.94	803,581,959	803,581,959	13,476,924,727	74.37
2、境外上市的外资股	4,643,997,308	25.63	0	0	4,643,997,308	25.63
三、股份总数	18,120,911,504	100.00	10,531	10,531	18,120,922,035	100.00

2、 股份变动情况说明

公司于 2020 年 10 月 15 日公开发行人民币 160 亿元可转换公司债券，简称“南航转债”。报告期内，“南航转债”持有人累计转股数量为 10,531 股。相关详情请参见公司在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的南航转债相关公告。

报告期内，公司于 2022 年 11 月 23 日向南航集团非公开发行的 803,571,428 股 A 股股票因限售期满解禁。相关详情请参见公司于 2025 年 11 月 19 日在《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》和上交所网站披露的《南方航空非公开发行限售股份上市流通公告》。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

☐适用 ☒不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

☐适用 ☒不适用

(二) 限售股份变动情况

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
中国南方航空集团有限公司	803,571,428	803,571,428	0	0	非公开发行股份限售股	2025年11月24日
合计	803,571,428	803,571,428	0	0	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
其他衍生证券						
2025年第一期中期票据	2025年6月26日	100元（1.78%）	人民币15亿元	2025年6月30日	人民币15亿元	2028年6月26日
2025年第三期中期票据	2025年6月26日	100元（1.95%）	人民币18亿元	2025年6月30日	人民币18亿元	2030年6月26日
2025年第四期中期票据	2025年8月19日	100元（1.95%）	人民币14亿元	2025年8月21日	人民币14亿元	2028年8月18日
2025年第五期中期票据	2025年8月19日	100元（1.95%）	人民币10亿元	2025年8月21日	人民币10亿元	2028年8月18日
2025年第六期中期票据	2025年9月22日	100元（1.97%）	人民币20亿元	2025年9月24日	人民币20亿元	2028年9月22日
2025年第七期中期票据	2025年9月24日	100元（1.99%）	人民币20亿元	2025年9月26日	人民币20亿元	2028年9月22日
2025年第八期中期票据	2025年9月25日	100元（2.02%）	人民币15亿元	2025年9月28日	人民币15亿元	2028年9月25日
2025年第九期中期票据	2025年10月16日	100元（1.99%）	人民币20亿元	2025年10月20日	人民币20亿元	2028年10月16日
2025年第十期中期票据	2025年10月22日	100元（1.97%）	人民币20亿元	2025年10月24日	人民币20亿元	2028年10月20日
2025年第十一期中期票据	2025年10月24日	100元（1.97%）	人民币20亿元	2025年10月28日	人民币20亿元	2028年10月26日
2025年第十二期中期票据	2025年10月28日	100元（1.95%）	人民币13亿元	2025年10月30日	人民币13亿元	2028年10月27日
2025年第十三期中期票据	2025年11月25日	100元（1.89%）	人民币15亿元	2025年11月27日	人民币15亿元	2028年11月24日
2025年第十四期中期票据	2025年11月26日	100元（1.94%）	人民币15亿元	2025年11月28日	人民币15亿元	2028年11月24日
2025年第一期超短期融资券	2025年2月19日	100元（1.96%）	人民币15亿元	2025年2月21日	人民币15亿元	2025年4月17日
2025年第二期超短期融资券	2025年2月25日	100元（2.07%）	人民币5亿元	2025年2月27日	人民币5亿元	2025年4月24日
2025年第三期超短期融资券	2025年3月19日	100元（1.86%）	人民币40亿元	2025年3月20日	人民币40亿元	2025年7月16日
2025年第四期超短期融资券	2025年3月21日	100元（1.82%）	人民币30亿元	2025年3月24日	人民币30亿元	2025年8月14日
2025年第五期超短期融资券	2025年3月25日	100元（1.80%）	人民币25亿元	2025年3月26日	人民币25亿元	2025年9月18日
2025年第六期超短期融资券	2025年4月24日	100元（1.61%）	人民币30亿元	2025年4月25日	人民币30亿元	2025年10月20日
2025年第七期超短期融资券	2025年4月24日	100元（1.61%）	人民币14亿元	2025年4月25日	人民币14亿元	2025年9月18日
2025年第八期超短期融资券	2025年4月24日	100元（1.61%）	人民币6亿元	2025年4月27日	人民币6亿元	2025年9月18日
2025年第九期超短期融资券	2025年5月29日	100元（1.52%）	人民币10亿元	2025年5月30日	人民币10亿元	2025年11月24日
2025年第十期超短期融资券	2025年5月26日	100元（1.54%）	人民币10亿元	2025年5月28日	人民币10亿元	2026年2月13日
2025年第十一期超短期融资券	2025年5月28日	100元（1.50%）	人民币5亿元	2025年5月29日	人民币5亿元	2025年11月20日
2025年第十二期超短期融资券	2025年9月16日	100元（1.62%）	人民币10亿元	2025年9月18日	人民币10亿元	2026年5月14日
2025年第十三期超短期融资券	2025年11月20日	100元（1.60%）	人民币10亿元	2025年11月24日	人民币10亿元	2026年8月17日
2025年第十四期超短期融资券	2025年11月21日	100元（1.69%）	人民币10亿元	2025年11月25日	人民币10亿元	2026年8月20日
2025年第十五期超短期融资券	2025年11月24日	100元（1.70%）	人民币16亿元	2025年11月26日	人民币16亿元	2026年8月20日
2025年第十六期超短期融资券	2025年12月18日	100元（1.72%）	人民币17亿元	2025年12月22日	人民币17亿元	2026年7月16日
2025年第十七期超短期融资券	2025年12月22日	100元（1.71%）	人民币16亿元	2025年12月24日	人民币16亿元	2026年7月20日
2025年厦门航空第一期超短期融资券	2025年1月23日	100元（1.97%）	人民币3.5亿元	2025年1月26日	人民币3.5亿元	2025年7月22日
2025年厦门航空第二期超短期融资券	2025年5月26日	100元（1.60%）	人民币7亿元	2025年5月27日	人民币7亿元	2025年8月21日

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
2025年厦门航空第三期超短期融资券	2025年6月25日	100元（1.71%）	人民币7亿元	2025年6月27日	人民币7亿元	2025年10月23日
2025年厦门航空第四期超短期融资券	2025年6月25日	100元（1.76%）	人民币18亿元	2025年6月27日	人民币18亿元	2025年10月23日
2025年厦门航空第五期超短期融资券	2025年9月24日	100元（1.75%）	人民币7亿元	2025年9月26日	人民币7亿元	2026年1月22日
2025年厦门航空第六期超短期融资券	2025年10月13日	100元（1.71%）	人民币16亿元	2025年10月15日	人民币16亿元	2026年2月10日

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

☐适用 ☒不适用

（二）公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

1、公司普通股股份总数及股本结构变动如下：

股份类别	股份变动前		股份变动后	
	数量	比例（%）	数量	比例（%）
一、有限售条件股份				
国有法人持股	803,571,428	4.43	0	0.00
二、无限售条件股份				
人民币普通股	12,673,342,768	69.94	13,476,924,727	74.37
境外上市的外资股	4,643,997,308	25.63	4,643,997,308	25.63
三、股份总数	18,120,911,504	100.00	18,120,922,035	100.00

2、公司资产和负债结构的变动

（1）资产结构分析

截至2025年12月31日，本集团资产总额为人民币349,814百万元，较2024年末增加6.09%；资产负债率为84.27%，较2024年末上升0.22个百分点。其中，流动资产总额为人民币42,598百万元，占资产总额12.18%，较2024年末增加13.16%，非流动资产为人民币307,216百万元，占总资产87.82%，较2024年末上升5.18%。

（2）负债结构分析

截至2025年12月31日，本集团负债总额为人民币294,803百万元，其中流动负债为人民币154,123百万元，占负债总额的52.28%；非流动负债为人民币140,680百万元，占负债总额的47.72%。

（三）现存的内部职工股情况

☐适用 ☒不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	104,796
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	113,723

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件 股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
中国南方航空集团有限公司	0	9,404,468,936	51.90	0	无	0	国有法人
南龙控股有限公司	0	2,612,124,036	14.41	0	无	0	国有法人
香港中央结算(代理人)有限公司	333,058	1,751,368,785	9.66	0	未知	-	境外法人
香港中央结算有限公司	(50,684,114)	595,730,694	3.29	0	无	0	境外法人
中国证券金融股份有限公司	0	320,484,148	1.77	0	无	0	国有法人
美国航空公司	0	270,606,272	1.49	0	无	0	境外法人
中国航空油料集团有限公司	(56,489,298)	205,196,056	1.13	0	无	0	国有法人
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金	161,268,395	161,268,395	0.89	0	无	0	其他
春秋航空股份有限公司	(39,999,949)	100,531,612	0.55	0	无	0	境内非国有法人
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	(4,117,500)	89,035,849	0.49	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况 (不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国南方航空集团有限公司	9,404,468,936	人民币普通股	9,404,468,936				
南龙控股有限公司	2,612,124,036	境外上市外资股	2,612,124,036				
香港中央结算(代理人)有限公司	1,751,368,785	境外上市外资股	1,751,368,785				
香港中央结算有限公司	595,730,694	人民币普通股	595,730,694				
中国证券金融股份有限公司	320,484,148	人民币普通股	320,484,148				
美国航空公司	270,606,272	境外上市外资股	270,606,272				
中国航空油料集团有限公司	205,196,056	人民币普通股	205,196,056				
中国工商银行股份有限公司—广发多因子灵活配置混合型证券投资基金	161,268,395	人民币普通股	161,268,395				
春秋航空股份有限公司	100,531,612	人民币普通股	100,531,612				
中国工商银行股份有限公司—华泰柏瑞沪深 300 交易型开放式指数证券投资基金	89,035,849	人民币普通股	89,035,849				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	南航集团通过在香港的全资子公司南龙控股和航信(香港)有限公司合计持有本公司 2,648,836,036 股 H 股股票。本公司未知其他股东是否有关联关系。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
☐适用 ☒不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
☐适用 ☒不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
☐适用 ☒不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东
☐适用 ☒不适用

四、控股股东及实际控制人情况

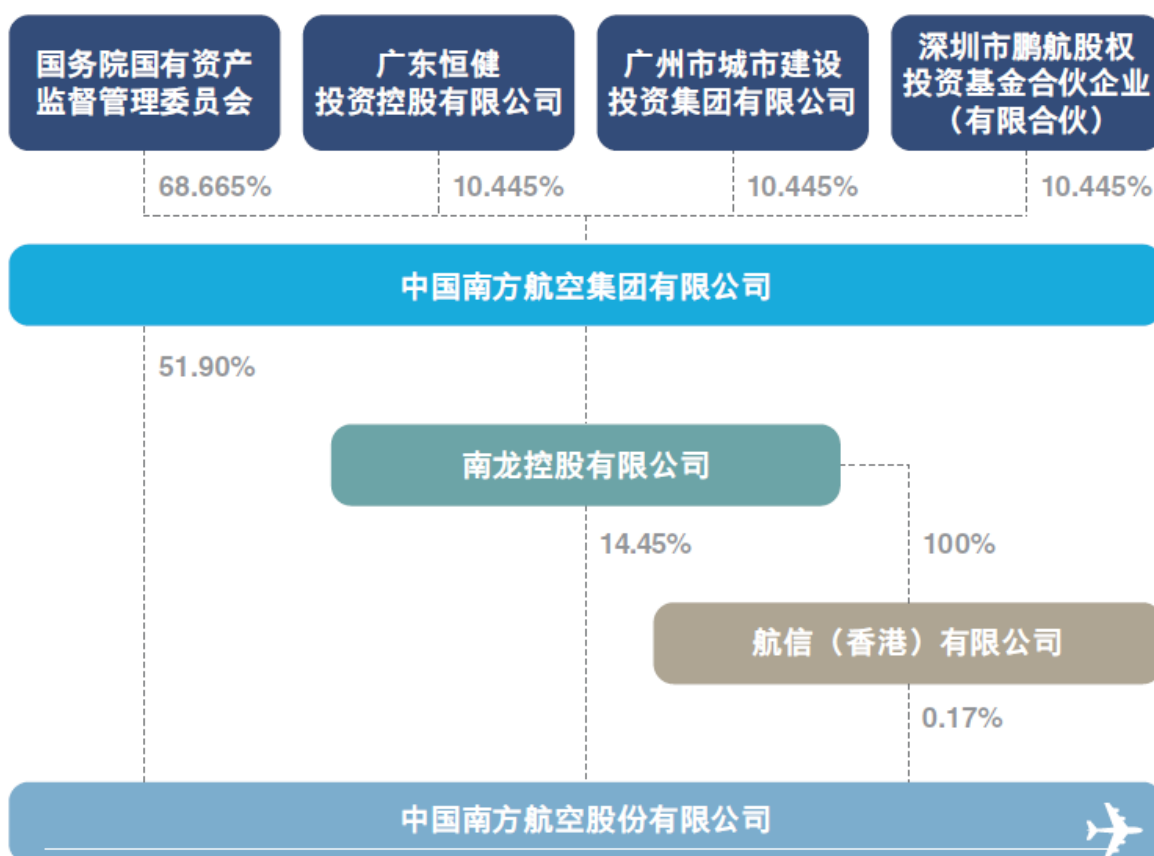
(一) 控股股东情况

1 法人

名称	中国南方航空集团有限公司
单位负责人或法定代表人	马须伦
成立日期	1987年4月9日
主要经营业务	经营集团及其投资企业中由国家投资形成的全部国有资产和国有股权。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中国民航信息网络股份有限公司（参股 6.93%）
其他情况说明	诚信情况良好

2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

股本结构



(二) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

南航集团成立于 1987 年 4 月 9 日，是以中国南方航空(集团)公司为主体，联合新疆航空公司、中国北方航空公司组建而成的大型国有航空运输集团，是国资委直接管理的三大骨干航空集团之一，主营航空运输业务，在做强做优主业的基础上，围绕航空运输产业链上下游，不断开拓飞机维修及制造、通用航空、航空食品、数字科技、飞行训练及装备制造等相关产业。

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

☐适用 ☒不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

单位：百万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
南龙控股有限公司	敬公斌	1992 年 11 月	不适用	9,459.033492	投资控股

七、股份限制减持情况说明

☐适用 ☒不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

☐适用 ☒不适用

九、优先股相关情况

☐适用 ☒不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

（一）公司债券（含企业债券）

☐适用 ☒不适用

（二）公司债券募集资金情况

☐公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改

☒本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

☐适用 ☒不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

☐适用 ☒不适用

（五）银行间债券市场非金融企业债务融资工具

1. 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：百万元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率（%）	还本付息方式	交易场所	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
中国南方航空股份有限公司 2023 年度第一期中期票据	23 南航股 MTN001	102382762	2023/10/18	2023/10/20	2026/10/20	2,000.00	2.98	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第一期中期票据	24 南航股 MTN001	102481187	2024/3/25	2024/3/27	2027/3/27	1,000.00	2.49	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第三期中期票据	24 南航股 MTN003	102482055	2024/5/23	2024/5/27	2027/5/27	500.00	2.30	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第四期中期票据	24 南航股 MTN004	102482065	2024/5/24	2024/5/28	2027/5/28	500.00	2.30	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第五期中期票据	24 南航股 MTN005	102482085	2024/5/28	2024/5/29	2027/5/29	500.00	2.29	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第六期中期票据	24 南航股 MTN006	102482100	2024/5/29	2024/5/30	2027/5/30	500.00	2.28	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第七期中期票据	24 南航股 MTN007	102482750	2024/6/25	2024/6/26	2027/6/26	3,000.00	2.19	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第八期中期票据	24 南航股 MTN008	102482775	2024/6/26	2024/6/27	2027/6/27	1,000.00	2.18	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第九期中期票据	24 南航股 MTN009	102484254	2024/9/24	2024/9/26	2027/9/26	3,000.00	2.12	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第十期中期票据	24 南航股 MTN010	102484438	2024/10/16	2024/10/17	2027/10/17	3,000.00	2.23	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第十一期中期票据	24 南航股 MTN011	102484490	2024/10/18	2024/10/21	2029/10/21	1,500.00	2.31	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第十二期中期票据	24 南航股 MTN012	102484531	2024/10/22	2024/10/23	2029/10/23	1,500.00	2.32	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2024 年度第十三期中期票据	24 南航股 MTN013	102485028	2024/11/20	2024/11/20	2027/11/20	2,400.00	2.19	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十二期超短期融资券	25 南航股 SCP012	012582230	2025/9/16	2025/9/17	2026/5/15	1,000.00	1.62	到期一次还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十三期超短期融资券	25 南航股 SCP013	012582841	2025/11/20	2025/11/21	2026/8/18	1,000.00	1.60	到期一次还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十四期超短期融资券	25 南航股 SCP014	012582853	2025/11/21	2025/11/24	2026/8/21	1,000.00	1.69	到期一次还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率(%)	还本付息方式	交易场所	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十五期超短期融资券	25 南航股 SCP015	012582872	2025/11/24	2025/11/25	2026/8/21	1,600.00	1.70	到期一次还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十六期超短期融资券	25 南航股 SCP016	012583108	2025/12/18	2025/12/19	2026/7/17	1,700.00	1.72	到期一次还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十七期超短期融资券	25 南航股 SCP017	012583134	2025/12/22	2025/12/23	2026/7/21	1,600.00	1.71	到期一次还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第一期中期票据	25 南航股 MTN001	102582663	2025/6/26	2025/6/27	2028/6/27	1,500.00	1.78	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第三期中期票据	25 南航股 MTN003	102582654	2025/6/26	2025/6/27	2030/6/27	1,800.00	1.95	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第四期中期票据	25 南航股 MTN004	102583550	2025/8/19	2025/8/20	2028/8/20	1,400.00	1.95	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第五期中期票据	25 南航股 MTN005	102583559	2025/8/19	2025/8/20	2028/8/20	1,000.00	1.95	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第六期中期票据	25 南航股 MTN006	102584024	2025/9/22	2025/9/23	2028/9/23	2,000.00	1.97	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第七期中期票据	25 南航股 MTN007	102584099	2025/9/24	2025/9/25	2028/9/25	2,000.00	1.99	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第八期中期票据	25 南航股 MTN008	102584124	2025/9/25	2025/9/26	2028/9/26	1,500.00	2.02	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第九期中期票据	25 南航股 MTN009	102584297	2025/10/16	2025/10/17	2028/10/17	2,000.00	1.99	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十期中期票据	25 南航股 MTN010	102584427	2025/10/22	2025/10/23	2028/10/23	2,000.00	1.97	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十一期中期票据	25 南航股 MTN011	102584485	2025/10/24	2025/10/27	2028/10/27	2,000.00	1.97	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十二期中期票据	25 南航股 MTN012	102584545	2025/10/28	2025/10/29	2028/10/29	1,300.00	1.95	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十三期中期票据	25 南航股 MTN013	102584983	2025/11/25	2025/11/26	2028/11/26	1,500.00	1.89	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
中国南方航空股份有限公司 2025 年度第十四期中期票据	25 南航股 MTN014	102585011	2025/11/26	2025/11/27	2028/11/27	1,500.00	1.94	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否
厦门航空有限公司 2024 年第一期中期票据	24 厦门航空 MTN001	102482088	2024/5/28	2024/5/29	2027/5/29	500.00	2.35	每年付息，到期还本付息	全国银行间债券市场	询价交易方式和点击成交交易方式	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施

☐适用 ☒不适用

逾期未偿还债券

☐适用 ☒不适用

报告期内债券付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
22 南航股 MTN001	2025 年 02 月 14 日,按时足额兑付本息金额共计 1,335,490,000.00 元
20 南航股 MTN005	2025 年 03 月 04 日,按时足额兑付本息金额共计 1,032,800,000.00 元
22 南航股 MTN002	2025 年 03 月 21 日,按时足额兑付本息金额共计 1,029,500,000.00 元
24 南航股 MTN001	2025 年 03 月 26 日,按时足额兑付利息金额共计 24,900,000.00 元
25 南航股 SCP001	2025 年 04 月 17 日,按时足额兑付本息金额共计 1,504,591,232.88 元
24 南航股 SCP002	2025 年 04 月 21 日,按时足额兑付本息金额共计 2,023,473,972.60 元
25 南航股 SCP002	2025 年 04 月 24 日,按时足额兑付本息金额共计 501,644,657.53 元
24 南航股 SCP004	2025 年 05 月 22 日,按时足额兑付本息金额共计 1,013,282,191.78 元
24 南航股 SCP003	2025 年 05 月 22 日,按时足额兑付本息金额共计 1,013,282,191.78 元
22 南航股 MTN003	2025 年 05 月 23 日,按时足额兑付本息金额共计 1,540,350,000.00 元
24 南航股 MTN003	2025 年 05 月 26 日,按时足额兑付利息金额共计 11,500,000.00 元

债券名称	付息兑付情况的说明
24 南航股 MTN004	2025 年 05 月 27 日,按时足额兑付利息金额共计 11,500,000.00 元
24 南航股 MTN005	2025 年 05 月 28 日,按时足额兑付利息金额共计 11,450,000.00 元
24 南航股 MTN006	2025 年 05 月 29 日,按时足额兑付利息金额共计 11,400,000.00 元
24 南航股 MTN007	2025 年 06 月 25 日,按时足额兑付利息金额共计 65,700,000.00 元
24 南航股 MTN008	2025 年 06 月 26 日,按时足额兑付利息金额共计 21,800,000.00 元
25 南航股 SCP003	2025 年 07 月 16 日,按时足额兑付本息金额共计 4,024,460,273.97 元
24 南航股 SCP005	2025 年 07 月 21 日,按时足额兑付本息金额共计 2,030,624,657.53 元
25 南航股 SCP004	2025 年 08 月 14 日,按时足额兑付本息金额共计 3,021,989,589.04 元
24 南航股 SCP006	2025 年 08 月 21 日,按时足额兑付本息金额共计 3,551,331,095.89 元
25 南航股 SCP005	2025 年 09 月 18 日,按时足额兑付本息金额共计 2,521,945,205.48 元
25 南航股 SCP007	2025 年 09 月 18 日,按时足额兑付本息金额共计 1,409,139,506.85 元
25 南航股 SCP008	2025 年 09 月 18 日,按时足额兑付本息金额共计 603,890,465.75 元
24 南航股 MTN009	2025 年 09 月 25 日,按时足额兑付利息金额共计 63,600,000.00 元
24 南航股 MTN010	2025 年 10 月 16 日,按时足额兑付利息金额共计 66,900,000.00 元
23 南航股 MTN001	2025 年 10 月 17 日,按时足额兑付利息金额共计 59,600,000.00 元
25 南航股 SCP006	2025 年 10 月 20 日,按时足额兑付本息金额共计 3,023,819,178.08 元
24 南航股 MTN011	2025 年 10 月 20 日,按时足额兑付利息金额共计 34,650,000.00 元
24 南航股 MTN012	2025 年 10 月 22 日,按时足额兑付利息金额共计 34,800,000.00 元
24 南航股 MTN013	2025 年 11 月 19 日,按时足额兑付利息金额共计 52,560,000.00 元
25 南航股 SCP011	2025 年 11 月 20 日,按时足额兑付本息金额共计 503,636,986.30 元
25 南航股 SCP009	2025 年 11 月 24 日,按时足额兑付本息金额共计 1,007,495,890.41 元
25 厦门航空 SCP001	2025 年 07 月 23 日,按时足额兑付本息金额共计 353,400,273.97 元
25 厦门航空 SCP002	2025 年 08 月 22 日,按时足额兑付本息金额共计 702,700,273.97 元
25 厦门航空 SCP003	2025 年 10 月 24 日,按时足额兑付本息金额共计 703,935,342.47 元
25 厦门航空 SCP004	2025 年 10 月 24 日,按时足额兑付本息金额共计 1,810,415,342.47 元
24 厦门航空 MTN001	2025 年 05 月 29 日,按时足额兑付利息金额共计 11,750,000.00 元

2. 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

☐适用 ☒不适用

3. 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名	联系人	联系电话
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	吴钟鸣、潘盛	江玉婷	020-87639939-200444
中国光大银行股份有限公司	北京市西城区太平桥大街 25 号中国光大中心	黄艾舟、葛明一	廖海波、曹翔	020-38731039
交通银行股份有限公司	上海市陆家嘴环路 333 号金砖大厦 30 楼	石海云、李砾	郑嘉俊	021-38873286
中国工商银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 55 号	严盛炜、师宇轩	吴思怡	010-81012556
中国农业银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街 69 号	史剑、黄艾舟	刘兆莹	010-85109688
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市北京东路 689 号东银大厦 17 楼	薛晨俊、应晨斌	李彦荪、武雯凤	021-31884090、020-38156424
中国银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 1 号	许旭明、张凡	张舜	010-66595482
招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 7088 号招商银行大厦	冯所腾、范勋	胡潜雨	0755-88026140
平安银行股份有限公司	深圳市罗湖区深南东路 5047 号	昌华、王阳燕	王舒娟	0755-88677955
中国建设银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 25 号	姜长征、顾珺、李琳琳	高广曦	010-67594972
国家开发银行	北京市西城区复兴门内大街 18 号	邱靖之、丁启新、程凯	周欣璐	020-32132386
广信君达律师事务所	广州市天河区珠江东路 6 号广州周大福金融中心 29、10、11 层（01-04 单元）	马列群、王映芬	潘翠群	020-37181333
招商银行股份有限公司	深圳市深南大道 7088 号招商银行大厦	冯所腾、范勋	胡潜雨	0755-88026140
上海浦东发展银行股份有限公司	上海市浦东新区白莲泾路 29 号浦发银行大厦 8 楼	薛晨俊 应晨斌	秦沼杨	021-31882621
兴业银行股份有限公司	福建省福州市台江区江滨中大道 398 号兴业银行大厦	吴钟鸣、潘盛	陈述	010-59886666
中国民生银行股份有限公司	北京市西城区复兴门内大街 2 号	史剑、张鲁阳、梁达明	李慧慧	010-56367825
中国建设银行股份有限公司	北京市西城区金融大街 25 号	姜长征、顾珺、李琳琳	王滨玲	0592-2156823
福建信实律师事务所	福建省厦门市思明区湖滨南路 334 号二轻大厦 9 楼	王慕光、邱清元	王红鑫	18959218661
中证鹏元资信评估股份有限公司	广东省深圳市南山区深湾二路 82 号神州数码创新中心（一期）3 座 42 楼	吴源泉、徐蕊	詹纪权	13527676794

上述中介机构发生变更的情况

☐适用 ☒不适用

4. 报告期末募集资金使用情况

单位:百万元 币种:人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
25 南航股 MTN001	1,500.00	1,500.00	0	是
25 南航股 MTN003	1,800.00	1,800.00	0	是
25 南航股 MTN004	1,400.00	1,400.00	0	是
25 南航股 MTN005	1,000.00	1,000.00	0	是
25 南航股 MTN006	2,000.00	2,000.00	0	是
25 南航股 MTN007	2,000.00	2,000.00	0	是
25 南航股 MTN008	1,500.00	1,500.00	0	是
25 南航股 MTN009	2,000.00	2,000.00	0	是
25 南航股 MTN010	2,000.00	2,000.00	0	是
25 南航股 MTN011	2,000.00	2,000.00	0	是
25 南航股 MTN012	1,300.00	1,300.00	0	是
25 南航股 MTN013	1,500.00	1,500.00	0	是
25 南航股 MTN014	1,500.00	1,500.00	0	是
25 南航股 SCP001	1,500.00	1,500.00	0	是
25 南航股 SCP002	500.00	500.00	0	是
25 南航股 SCP003	4,000.00	4,000.00	0	是
25 南航股 SCP004	3,000.00	3,000.00	0	是
25 南航股 SCP005	2,500.00	2,500.00	0	是
25 南航股 SCP006	3,000.00	3,000.00	0	是
25 南航股 SCP007	1,400.00	1,400.00	0	是
25 南航股 SCP008	600.00	600.00	0	是
25 南航股 SCP009	1,000.00	1,000.00	0	是
25 南航股 SCP010	1,000.00	1,000.00	0	是
25 南航股 SCP011	500.00	500.00	0	是
25 南航股 SCP012	1,000.00	1,000.00	0	是
25 南航股 SCP013	1,000.00	1,000.00	0	是
25 南航股 SCP014	1,000.00	1,000.00	0	是
25 南航股 SCP015	1,600.00	1,600.00	0	是
25 南航股 SCP016	1,700.00	1,700.00	0	是
25 南航股 SCP017	1,600.00	1,600.00	0	是
25 厦门航空 SCP001	350.00	350.00	0	是
25 厦门航空 SCP002	700.00	700.00	0	是
25 厦门航空 SCP003	700.00	700.00	0	是
25 厦门航空 SCP004	1,800.00	1,800.00	0	是

25 厦门航空 SCP005	700.00	700.00	0	是
25 厦门航空 SCP006	1,600.00	1,600.00	0	是

注：上述债券为报告期内新发行的债券。

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益

☐适用 ☒不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明

☐适用 ☒不适用

5. 信用评级结果调整情况

☐适用 ☒不适用

6. 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及影响

☐适用 ☒不适用

7. 非金融企业债务融资工具其他情况的说明

☐适用 ☒不适用

(六) 公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

☐适用 ☒不适用

(七) 报告期末除债券外的有息债务逾期情况

☐适用 ☒不适用

(八) 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

☐适用 ☒不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

单位:百万元 币种:人民币

主要指标	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	变动原因
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润/(亏损)	145	(3,948)	不适用	主要是本期生产经营整体向好, 净利润同比增加。
流动比率	0.28	0.27	3.70	/
速动比率	0.25	0.26	(3.85)	/
资产负债率 (%)	84.27	84.05	0.26	/
EBITDA 全部债务比%	14.10	12.89	9.39	/
利息保障倍数	2	1	100.00	主要是本期生产经营整体向好, 息税前利润同比增加。
现金利息保障倍数	8	7	14.29	/
EBITDA 利息保障倍数	7	6	16.67	/
贷款偿还率 (%)	100	100	/	/
利息偿付率 (%)	100	100	/	/

二、可转换公司债券情况
(一) 可转债发行情况

2020 年 5 月 14 日, 公司召开第八届董事会第十三次会议, 会议通过了《关于公司符合公开发行 A 股可转换公司债券条件的议案》以及具体方案、预案、可行性分析报告等议案。2020 年 6 月 30 日, 公司召开 2019 年年度股东大会、2020 年第一次 A 股类别股东大会及 2020 年第一次 H 股类别股东大会, 审议通过公开发行 A 股可转换公司债券有关议案。

2020 年 7 月 10 日, 公司收到中国证监会出具的《中国证监会行政许可申请受理单》(受理序号: 201734)。中国证监会依法对公司提交的上市公司发行可转换为股票的公司债券核准行政许可申请材料进行了审查, 认为该申请材料齐全, 决定对该行政许可申请予以受理。

2020 年 8 月 24 日, 中国证监会第十八届发行审核委员会 2020 年第 124 次工作会议对公司公开发行可转换公司债券的申请进行了审核。根据会议审核结果, 公司本次公开发行可转换公司债券的申请获得审核通过。

2020 年 9 月 21 日, 公司收到中国证监会出具的《关于核准中国南方航空股份有限公司公开发行可转换公司债券的批复》(证监许可[2020]2264 号)。2020 年 10 月 15 日, 公司公开发行 16,000 万张 A 股可转换公司债券, 每张面值人民币 100 元, 发行总额人民币 160 亿元。2020 年 10 月 21 日, 公司收到本次公开发行 A 股可转换公司债券募集资金款项并存放于募集资金专项账户。

2020 年 11 月 3 日, 经上交所自律监管决定书[2020]355 号文同意, 公司 160 亿元可转换公司债券在上交所挂牌交易, 债券简称“南航转债”, 债券代码 110075。

(二) 报告期可转债持有人及担保人情况

可转换公司债券名称	2020 年中国南方航空股份有限公司可转换公司债券	
期末可转债持有人数	13,506	
本公司可转债的担保人	无	
前十名可转债持有人情况如下：		
可转换公司债券持有人名称	期末持债数量 （元）	持有比例(%)
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国工商银行)	667,703,000	11.32
招商银行股份有限公司－博时中证可转债及可交换债券交易型开放式指数证券投资基金	406,009,000	6.89
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国银河证券股份有限公司)	350,849,000	5.95
中国光大银行股份有限公司－招商安本增利债券型证券投资基金	256,283,000	4.35
中国农业银行股份有限公司－中邮睿信增强债券型证券投资基金	195,000,000	3.31
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国建设银行)	163,973,000	2.78
登记结算系统债券回购质押专用账户(招商银行股份有限公司)	162,376,000	2.75
中国农业银行股份有限公司－中邮纯债恒利债券型证券投资基金	133,000,000	2.26
登记结算系统债券回购质押专用账户(中国银行)	131,063,000	2.22
泰康资产鑫全·多策略 1 号固定收益型养老金产品－中国工商银行股份有限公司	113,871,000	1.93

(三) 报告期可转债变动情况

单位: 元 币种: 人民币

可转换公司债券名称	本次变动前	本次变动增减			本次变动后
		转股	赎回	回售	
2020 年中国南方航空股份有限公司可转换公司债券	5,896,285,000.00	65,000.00	/	/	5,896,220,000.00

报告期可转债累计转股情况

可转换公司债券名称	2020 年中国南方航空股份有限公司 可转换公司债券
报告期转股额（元）	65,000.00
报告期转股数（股）	10,531
累计转股数（股）	1,619,195,753
累计转股数占转股前公司已发行股份总数（%）	10.56
尚未转股额（元）	5,896,220,000.00
未转股可转债占可转债发行总量比例（%）	36.85

(四) 转股价格历次调整情况

单位：元 币种：人民币

可转换公司债券名称		2020 年中国南方航空股份有限公司可转换公司债券		
转股价格调整日	调整后转股价格	披露时间	披露媒体	转股价格调整说明
2022 年 8 月 12 日	6.20 元/股	2022 年 8 月 11 日	《中国证券报》 《上海证券报》 《证券时报》	因完成向南龙控股发行 H 股股票，南航转债的转股价格依据《中国南方航空股份有限公司公开发行 A 股可转换公司债券募集说明书》的相关条款调整
2022 年 11 月 28 日	6.17 元/股	2022 年 11 月 25 日	《中国证券报》 《上海证券报》 《证券时报》	因完成向南航集团发行 A 股股票，南航转债的转股价格依据《中国南方航空股份有限公司公开发行 A 股可转换公司债券募集说明书》的相关条款调整
截至本报告期末最新转股价格		6.17 元/股		

(五) 公司的负债情况、资信变化情况及在未来年度还债的现金安排

根据中国证监会《上市公司证券发行管理办法》《公司债券发行与交易管理办法》和《上海证券交易所股票上市规则》等相关规定，报告期内，公司委托信用评级机构联合资信评估股份有限公司为公司 2020 年 10 月发行的南航转债进行了信用评级，联合资信评估股份有限公司出具了《中国南方航空股份有限公司可转换公司债券 2025 年跟踪评级报告》，评级结果如下：维持公司主体长期信用等级 AAA，维持南航转债的信用等级 AAA，评级展望为稳定。公司各方面经营情况稳定，资信情况良好。公司未来年度还债的现金来源主要包括公司业务正常经营所获得的收入所带来的现金流入等。

(六) 可转债其他情况说明

☐ 适用 ☒ 不适用

中国南方航空股份有限公司

自 2025 年 1 月 1 日

至 2025 年 12 月 31 日止年度财务报表

中国南方航空股份有限公司

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

资产	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	四 (1)	16,973	15,994
交易性金融资产	四 (2)	2,853	2,695
应收账款	四 (4)	3,954	3,463
预付款项	四 (5)	803	819
其他应收款	四 (6)	3,817	3,095
存货	四 (7)	3,298	2,002
一年内到期的非流动资产	四 (16)	145	178
其他流动资产	四 (8)	10,755	9,397
流动资产合计		42,598	37,643
非流动资产：			
长期股权投资	四 (9)	7,633	7,168
其他权益工具投资	四 (10)	415	431
其他非流动金融资产	四 (11)	1	2,807
衍生金融资产	四 (3)	26	18
投资性房地产	四 (12)	515	564
固定资产	四 (13)	112,298	100,691
在建工程	四 (14)	23,955	34,584
使用权资产	四 (55)	137,678	123,023
无形资产	四 (15)	7,547	7,341
长期应收款	四 (16)	182	381
设备租赁定金	四 (17)	382	420
长期待摊费用	四 (18)	427	462
递延所得税资产	四 (19)	12,377	12,873
其他非流动资产	四 (20)	3,780	1,332
非流动资产合计		307,216	292,095
资产总计		349,814	329,738

中国南方航空股份有限公司

合并资产负债表 (续)

2025 年 12 月 31 日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

负债及股东权益	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动负债：			
短期借款	四 (21)	34,188	40,440
衍生金融负债	四 (3)	965	908
应付票据	四 (22)	3,176	1,089
应付账款	四 (23)	20,622	18,490
合同负债	四 (24)	1,938	1,749
票证结算	四 (25)	8,796	9,295
应付职工薪酬	四 (26)	3,881	4,716
应交税费	四 (27)	985	1,095
其他应付款	四 (28)	8,298	8,644
一年内到期的非流动负债	四 (29)	54,009	35,457
其他流动负债	四 (30)	17,265	16,519
流动负债合计		154,123	138,402
非流动负债：			
长期借款	四 (31)	7,831	35,985
应付债券	四 (32)	40,385	20,885
租赁负债	四 (55)	84,765	74,154
长期应付款	四 (33)	-	7
大修理准备	四 (34)	5,064	5,322
递延收益	四 (35)	814	720
递延所得税负债	四 (19)	21	7
其他非流动负债	四 (36)	1,800	1,661
非流动负债合计		140,680	138,741
负债合计		294,803	277,143

中国南方航空股份有限公司

合并资产负债表 (续)

2025 年 12 月 31 日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

负债及股东权益(续)	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
股本	四 (37)	18,121	18,121
资本公积	四 (38)	52,444	52,444
其他综合收益	四 (39)	163	169
盈余公积	四 (40)	2,579	2,579
未弥补亏损	四 (41)	(37,727)	(38,584)
归属于母公司股东权益合计		35,580	34,729
少数股东权益		19,431	17,866
股东权益合计		55,011	52,595
负债及股东权益总计		349,814	329,738

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

马须伦
董事长
(签名和盖章)

陈冬
副总经理、总会计师、财务总监
主管会计工作的公司负责人
(签名和盖章)

毛娟
财务部总经理
会计机构负责人
(签名和盖章) (公司盖章)

中国南方航空股份有限公司

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

资产	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,438	2,225
交易性金融资产		-	2,695
应收账款	十三 (1)	2,257	2,287
预付款项		839	592
其他应收款	十三 (2)	9,935	9,763
存货		1,905	1,102
一年内到期的非流动资产	十三 (4)	1,384	2,242
其他流动资产		8,877	7,509
流动资产合计		26,635	28,415
非流动资产：			
长期股权投资	十三 (3)	25,273	20,309
衍生金融资产		26	18
投资性房地产		1,892	1,770
固定资产		52,732	50,172
在建工程		18,373	25,794
使用权资产		129,488	113,243
无形资产		5,240	5,060
长期应收款	十三 (4)	1,485	1,140
设备租赁定金		338	382
长期待摊费用		40	39
递延所得税资产		10,370	11,060
其他非流动资产		3,013	1,088
非流动资产合计		248,270	230,075
资产总计		274,905	258,490

中国南方航空股份有限公司

母公司资产负债表(续)

2025 年 12 月 31 日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

负债及股东权益	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动负债：		
短期借款	31,082	38,009
衍生金融负债	965	908
应付账款	15,436	15,054
合同负债	1,728	1,605
票证结算	7,319	7,566
应付职工薪酬	2,057	3,023
应交税费	139	127
其他应付款	8,675	6,957
一年内到期的非流动负债	51,623	28,836
其他流动负债	14,936	15,311
流动负债合计	133,960	117,396
非流动负债：		
长期借款	3,335	33,659
应付债券	39,886	20,387
租赁负债	71,141	60,487
长期应付款	-	7
大修理准备	2,902	2,631
递延收益	277	298
其他非流动负债	1,426	1,320
非流动负债合计	118,967	118,789
负债合计	252,927	236,185

中国南方航空股份有限公司

母公司资产负债表(续)

2025 年 12 月 31 日

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

负债及股东权益(续)	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
股东权益：		
股本	18,121	18,121
资本公积	52,133	52,133
盈余公积	2,579	2,579
未弥补亏损	(50,855)	(50,528)
股东权益合计	21,978	22,305
负债及股东权益总计	274,905	258,490

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

马须伦
董事长

(签名和盖章)

陈冬
副总经理、总会计师、财务总监
主管会计工作的公司负责人
(签名和盖章)

毛娟
财务部总经理
会计机构负责人
(签名和盖章) (公司盖章)

中国南方航空股份有限公司

合并利润表

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	附注	2025 年	2024 年
一、营业收入	四 (42)	182,256	174,224
减：营业成本	四 (42)	163,780	159,571
税金及附加	四 (43)	590	608
销售费用	四 (44)	7,497	7,122
管理费用	四 (45)	4,288	4,113
研发费用	四 (46)	607	544
财务费用	四 (47)	5,034	6,628
其中：利息费用		5,553	5,758
利息收入		338	215
加：其他收益	四 (54)	3,322	3,298
投资收益/(损失)	四 (49)	79	(599)
其中：对联营企业和合营企业的			
投资收益/(损失)		63	(616)
公允价值变动收益	四 (50)	32	195
信用减值损失	四 (51)	(23)	(5)
资产减值损失	四 (52)	(13)	(5)
资产处置收益	四 (53)	110	731
二、营业利润/(亏损)		3,967	(747)
加：营业外收入	四 (56)	955	2,434
减：营业外支出	四 (57)	111	106
三、利润总额		4,811	1,581
减：所得税费用	四 (58)	2,126	1,427
四、净利润		2,685	154
(一)按经营持续性分类：			
1. 持续经营净利润		2,685	154
2. 终止经营净利润		-	-
(二)按所有权归属分类：			
1. 归属于母公司股东的净利润/(亏损)		857	(1,696)
2. 少数股东净利润		1,828	1,850

中国南方航空股份有限公司

合并利润表(续)

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	附注	2025 年	2024 年
五、其他综合收益的税后净额	四 (39)	(12)	(85)
(一)归属于母公司股东的其他综合收益的税后净额		(6)	(47)
1.不能重分类进损益的其他综合收益		(5)	(47)
(1)权益法下不能转损益的其他综合收益		1	1
(2)其他权益工具投资公允价值变动		(6)	(48)
2.将重分类进损益的其他综合收益		(1)	-
(1)外币财务报表折算差额		(1)	-
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		(6)	(38)
六、综合收益总额		2,673	69
(一)归属于母公司股东的综合收益/(损失)总额		851	(1,743)
(二)归属于少数股东的综合收益总额		1,822	1,812
七、每股收益/(亏损)			
(一)基本每股收益/(亏损) (人民币元)	四 (59)	0.05	(0.09)
(二)稀释每股收益/(亏损) (人民币元)	四 (59)	0.05	(0.09)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

马须伦
董事长
(签名和盖章)

陈冬
副总经理、总会计师、财务总监
主管会计工作的公司负责人
(签名和盖章)

毛娟
财务部总经理
会计机构负责人
(签名和盖章)

(公司盖章)

中国南方航空股份有限公司

母公司利润表

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	附注	2025 年	2024 年
一、营业收入	十三 (5)	116,534	111,792
减：营业成本	十三 (5)	107,516	106,997
税金及附加		278	276
销售费用		5,136	4,671
管理费用		2,634	2,268
研发费用		32	258
财务费用		4,505	5,895
其中：利息费用		4,702	5,155
利息收入		48	52
加：其他收益		1,327	1,405
投资收益/(损失)	十三 (6)	1,021	(243)
其中：对联营企业和合营企业的投资损失		(10)	(646)
公允价值变动(损失)/收益		(14)	112
信用减值转回		-	19
资产处置收益		552	664
二、营业亏损		(681)	(6,616)
加：营业外收入		1,150	2,300
减：营业外支出		107	99
三、利润/(亏损)总额		362	(4,415)
减：所得税费用/(收益)		689	(260)
四、净亏损		(327)	(4,155)
(一)持续经营净亏损		(327)	(4,155)
(二)终止经营净亏损		-	-
五、其他综合收益的税后净额		-	-
六、综合收益总额		(327)	(4,155)

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

马须伦
董事长

(签名和盖章)

陈冬
副总经理、总会计师、财务总监
主管会计工作的公司负责人
(签名和盖章)

毛娟
财务部总经理
会计机构负责人
(签名和盖章)

(公司盖章)

中国南方航空股份有限公司

合并现金流量表

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	附注	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量			
销售商品、提供劳务收到的现金		199,797	193,729
收到的税费返还		195	134
收到其他与经营活动有关的现金	四 (60) (a)	4,412	4,965
经营活动现金流入小计		204,404	198,828
购买商品、接受劳务支付的现金		126,556	130,139
支付给职工以及为职工支付的现金		33,371	31,112
支付的各项税费		4,801	4,732
支付其他与经营活动有关的现金	四 (60) (a)	1,467	1,400
经营活动现金流出小计		166,195	167,383
经营活动产生的现金流量净额	四 (61) (a)	38,209	31,445
二、投资活动产生的现金流量			
收回投资收到的现金		7,176	978
取得投资收益收到的现金		652	456
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的 现金净额		428	1,547
收到其他与投资活动有关的现金	四 (60) (b)	313	218
投资活动现金流入小计		8,569	3,199
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的 现金		17,767	16,139
投资支付的现金		10,013	3,512
投资活动现金流出小计		27,780	19,651
投资活动使用的现金流量净额		(19,211)	(16,452)

中国南方航空股份有限公司

合并现金流量表(续)

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	附注	2025 年	2024 年
三、筹资活动产生的现金流量			
吸收投资收到的现金		-	607
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	607
取得借款收到的现金		51,173	54,746
发行债券收到的现金		54,250	32,300
收到其他与筹资活动有关的现金		134	45
筹资活动现金流入小计		105,557	87,698
偿还债务支付的现金		121,955	93,193
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		6,068	5,911
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		257	12
购买子公司少数股东权益支付的现金		-	66
支付其他与筹资活动有关的现金		102	74
筹资活动现金流出小计		128,125	99,244
筹资活动使用的现金流量净额		(22,568)	(11,546)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		(12)	6
五、现金及现金等价物净(减少)/增加额	四 (61) (a)	(3,582)	3,453
加：年初现金及现金等价物余额		12,984	9,531
六、年末现金及现金等价物余额	四 (61) (b)	9,402	12,984

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

马须伦
董事长
(签名和盖章)

陈冬
副总经理、总会计师、财务总监
主管会计工作的公司负责人
(签名和盖章)

毛娟
财务部总经理
会计机构负责人
(签名和盖章)

(公司盖章)

中国南方航空股份有限公司

母公司现金流量表

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	2025 年	2024 年
一、经营活动产生的现金流量		
销售商品、提供劳务收到的现金	129,076	124,242
收到的税费返还	15	10
收到其他与经营活动有关的现金	2,454	3,377
经营活动现金流入小计	131,545	127,629
购买商品、接受劳务支付的现金	86,832	88,507
支付给职工以及为职工支付的现金	19,817	19,096
支付的各项税费	1,684	1,544
支付其他与经营活动有关的现金	1,030	892
经营活动现金流出小计	109,363	110,039
经营活动产生的现金流量净额	22,182	17,590
二、投资活动产生的现金流量		
收回投资收到的现金	3,208	2,744
取得投资收益收到的现金	1,652	835
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的 现金净额	567	1,340
收到其他与投资活动有关的现金	47	53
投资活动现金流入小计	5,474	4,972
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的 现金	6,177	12,394
投资支付的现金	3,709	2,198
投资活动现金流出小计	9,886	14,592
投资活动使用的现金流量净额	(4,412)	(9,620)

中国南方航空股份有限公司

母公司现金流量表 (续)

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	2025 年	2024 年
三、筹资活动产生的现金流量		
取得借款收到的现金	43,594	46,083
发行债券收到的现金	48,400	28,400
收到其他与筹资活动有关的现金	2,651	37
筹资活动现金流入小计	94,645	74,520
偿还债务支付的现金	108,207	77,281
分配股利或偿付利息支付的现金	4,898	5,312
支付其他与筹资活动有关的现金	95	69
筹资活动现金流出小计	113,200	82,662
筹资活动使用的现金流量净额	(18,555)	(8,142)
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	(2)	(6)
五、现金及现金等价物净减少额	(787)	(178)
加：年初现金及现金等价物余额	2,138	2,316
六、年末现金及现金等价物余额	1,351	2,138

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

马须伦
董事长

(签名和盖章)

陈冬
副总经理、总会计师、财务总监
主管会计工作的公司负责人
(签名和盖章)

毛娟
财务部总经理
会计机构负责人
(签名和盖章) (公司盖章)

中国南方航空股份有限公司

合并股东权益变动表

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	归属于母公司股东权益					少数 股东权益	股东 权益合计
	股本	资本公 积	其他 综合收益	盈余 公积	未弥补亏损		
一、2024 年年初余额	18,121	52,756	216	2,579	(36,888)	15,213	51,997
二、2024 年度增减变动金额							
(一)综合收益总额							
- 净(亏损)/利润	-	-	-	-	(1,696)	1,850	154
- 其他综合收益	-	-	(47)	-	-	(38)	(85)
综合收益总额合计	-	-	(47)	-	(1,696)	1,812	69
(二)股东投入和减少资本							
- 少数股东投入资本	-	-	-	-	-	607	607
- 购买子公司少数股 东股权的影响	-	(312)	-	-	-	246	(66)
(三)利润分配							
- 对股东的分配	-	-	-	-	-	(12)	(12)
三、2024 年年末余额	18,121	52,444	169	2,579	(38,584)	17,866	52,595
一、2025 年年初余额	18,121	52,444	169	2,579	(38,584)	17,866	52,595
二、2025 年度增减变动金额							
(一)综合收益总额							
- 净利润	-	-	-	-	857	1,828	2,685
- 其他综合收益	-	-	(6)	-	-	(6)	(12)
综合收益总额合计	-	-	(6)	-	857	1,822	2,673
(二)利润分配							
- 对股东的分配	-	-	-	-	-	(257)	(257)
三、2025 年年末余额	18,121	52,444	163	2,579	(37,727)	19,431	55,011

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

马须伦
董事长

(签名和盖章)

陈冬
副总经理、总会计师、财务总监
主管会计工作的公司负责人

(签名和盖章)

毛娟
财务部总经理
会计机构负责人

(签名和盖章)

(公司盖章)

中国南方航空股份有限公司

母公司股东权益变动表

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	股本	资本公积	盈余公积	未弥补亏损	股东 权益合计
一、2024 年年初余额	18,121	52,133	2,579	(46,373)	26,460
二、2024 年度增减变动金额					
(一)综合收益总额					
- 净亏损	-	-	-	(4,155)	(4,155)
综合收益总额合计	-	-	-	(4,155)	(4,155)
三、2024 年年末余额	18,121	52,133	2,579	(50,528)	22,305
一、2025 年年初余额	18,121	52,133	2,579	(50,528)	22,305
二、2025 年度增减变动金额					
(一)综合收益总额					
- 净亏损	-	-	-	(327)	(327)
综合收益总额合计	-	-	-	(327)	(327)
三、2025 年年末余额	18,121	52,133	2,579	(50,855)	21,978

后附财务报表附注为财务报表的组成部分。

马须伦
董事长

(签名和盖章)

陈冬
副总经理、总会计师、财务总监
主管会计工作的公司负责人

(签名和盖章)

毛娟
财务部总经理
会计机构负责人

(签名和盖章)

(公司盖章)

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

一 公司基本情况

中国南方航空股份有限公司(以下简称“本公司”)及其子公司(以下统称“本集团”)主要从事提供中国大陆、港澳台地区及国际航空客运、货运及邮运服务。

本公司是由中国南方航空集团有限公司(原中国南方航空集团公司，以下简称“南航集团”)经中华人民共和国国家经济体制改革委员会体改生[1994] 139 号文批准独家发起成立的股份有限公司。南航集团以其与航空业务相关的资产负债投入本公司，并换取折合 2,200,000,000 股每股面值人民币 1.00 元的内资国有普通股。本公司于 1995 年 3 月 25 日注册成立，并正式接管南航集团的航空业务，注册地和总部地址均为中华人民共和国广东省广州市。

本公司经国务院证券委员会证委发 [1997] 33 号文批准，于 1997 年 7 月分别在香港联合交易所有限公司和美国纽约证券交易所上市，共发行 1,174,178,000 股 H 股。本公司于 2003 年获得了中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”) [2003] 70 号文批准，于 2003 年 7 月成功在上海证券交易所上市并发行 1,000,000,000 股每股面值人民币 1.00 元的 A 股股票。2023 年 1 月 13 日，本公司通知纽约证券交易所拟申请自愿将其美国存托证券股份从纽约证券交易所退市，退市于 2023 年 2 月 3 日生效。本公司美国存托凭证项目已于 2023 年 3 月 6 日(美国东部时间)终止。

本公司于 2003 年 3 月 13 日获得中华人民共和国对外贸易经济合作部外经贸资一函 [2003] 273 号“关于同意中国南方航空股份有限公司变更为外商投资股份有限公司的批复”，变更为永久存续的外商投资股份有限公司。

根据商资批 [2008] 1094 号“商务部关于同意中国南方航空股份有限公司增加注册资本等事项的批复”以及本公司 2008 年 6 月 25 日的股东大会决议和经商务部批准修改后的公司章程的规定，本公司于 2008 年 11 月将资本公积中的股本溢价人民币 2,187,089,000 元转增为注册资本，变更后的注册资本为人民币 6,561,267,000 元。

本公司经中国证监会 2009 年 6 月 18 日证监许可 [2009] 541 号文及 2009 年 5 月 31 日证监许可 [2009] 449 号文核准，分别向南航集团非公开发行 721,150,000 股 A 股股票，向南航集团的全资子公司南龙控股有限公司(“南龙控股”)非公开发行 721,150,000 股 H 股股票，变更后的注册资本为人民币 8,003,567,000 元。

本公司经中国证监会 2010 年 9 月 9 日证监许可 [2010] 1243 号文及 2010 年 9 月 1 日证监许可 [2010] 1215 号文核准，于 2010 年 10 月及 2010 年 11 月分别向南航集团等九名特定投资者非公开发行 1,501,500,000 股 A 股股票，向南龙控股非公开发行 312,500,000 股 H 股股票，变更后的注册资本为人民币 9,817,567,000 元。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本公司经中国证监会 2017 年 7 月 26 日证监许可 [2017] 1350 号文核准，于 2017 年 8 月 10 日向美国航空公司(American Airlines, Inc.)非公开发行 270,606,272 股 H 股股票，变更后的注册资本为人民币 10,088,173,272 元。

本公司经中国证监会 2018 年 8 月 2 日证监许可 [2018] 1235 号文及 2018 年 3 月 12 日证监许可 [2018] 431 号文核准，于 2018 年 9 月分别向南航集团等七名特定投资者非公开发行 1,578,073,089 股 A 股股票，向南龙控股非公开发行 600,925,925 股 H 股股票，变更后的注册资本为人民币 12,267,172,286 元。

本公司经中国证监会 2020 年 3 月 27 日证监许可 [2020] 547 号文及 2020 年 5 月 14 日证监许可 [2020] 918 号文核准，于 2020 年 4 月及 2020 年 6 月分别向南龙控股非公开发行 608,695,652 股 H 股股票和向南航集团非公开发行 2,453,434,457 股 A 股股票，变更后的注册资本为人民币 15,329,302,395 元。

本公司经中国证监会证监许可 [2020] 2264 号文核准，于 2020 年 10 月在中国境内按面值公开发行 160,000,000 张可转换公司债券(“可转债”)。2021 年 4 月 21 日至 2022 年 11 月 7 日，本公司部分可转债转换为 A 股普通股，增加 A 股普通股股本 1,619,163,513 股。

本公司经中国证监会 2022 年 3 月 18 日证监许可 [2022] 497 号文及 2022 年 10 月 8 日证监许可 [2022] 2287 号文核准，于 2022 年 8 月及 2022 年 11 月分别向南龙控股非公开发行 368,852,459 股 H 股股票和向南航集团非公开发行 803,571,428 股 A 股股票，变更后的注册资本为人民币 18,120,889,795 元。

2022 年 11 月 8 日至 2025 年 12 月 31 日，本公司部分可转债转换为 A 股普通股，增加 A 股普通股股本 32,240 股，转股后本公司的总股本为 18,120,922,035 股。

本年纳入合并范围的主要子公司详见附注五(1)。

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日批准报出。

二 公司重要会计政策和会计估计

本集团长期资产减值的判断标准、飞行授予的奖励里程单独售价、涉及递延所得税资产的估计与判断、折旧与摊销、大修理准备以及弃用机票收入确认的相关会计政策是根据本集团相关业务经营特点制定的，具体政策参见相关附注。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(1) 财务报表的编制基础

本公司以持续经营为基础编制财务报表。

(2) 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、截至 2025 年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证监会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

(3) 会计期间

会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

(4) 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。本公司及子公司选定记账本位币的依据是主要业务收支的计价和结算币种。本公司的部分子公司采用本公司记账本位币以外的货币作为记账本位币，本公司在编制财务报表时对这些子公司的外币财务报表进行了折算(附注二(9))。

(5) 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的在建工程	单个项目金额超过人民币 50 百万元
重要的合营企业或联营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值金额超过人民币 50 百万元，或长期股权投资权益法下投资损益占集团合并净利润的 10%以上
重要的非全资子公司	单个非全资子公司少数股东权益金额占集团净资产超过 10%

(6) 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

本集团取得对另一个或多个企业(或一组资产或净资产)的控制权且其构成业务的，该交易或事项构成企业合并。企业合并分为同一控制下的企业合并和非同一控制下的企业合并。

对于非同一控制下的交易，购买方在判断取得的资产组合等是否构成一项业务时，将考虑是否选择采用“集中度测试”的简化判断方式。如果该组合通过集中度测试，则判断为不构成业务。如果该组合未通过集中度测试，仍应按照业务条件进行判断。

当本集团取得了不构成业务的一组资产或净资产时，应将购买成本按购买日所取得各项可辨认资产、负债的相对公允价值基础进行分配，不按照以下企业合并的会计处理方法进行处理。

(a) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。合并方在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。为进行企业合并发生的直接相关费用，于发生时计入当期损益。合并日为合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

(b) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。本集团作为购买方，为取得被购买方控制权而付出的资产(包括购买日之前所持有的被购买方的股权)、发生或承担的负债以及发行的权益性证券在购买日的公允价值之和，减去合并中取得的被购买方可辨认净资产于购买日公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，如为正数则确认为商誉；如为负数则计入当期损益。本集团为进行企业合并发生的各项直接相关费用计入当期损益。付出资产的公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本集团在购买日按公允价值确认所取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债。购买日是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

通过多次交易分步实现非同一控制企业合并时，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本集团会按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或其他综合收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的权益法核算下的以后可重分类进损益的其他综合收益及其他所有者权益变动(附注二(12)(b))于购买日转入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的，购买日之前确认的其他综合收益于购买日转入留存收益。

(7) 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

(a) 总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定，包括本公司及本公司控制的子公司。控制，是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利(包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利)。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

子公司的所有者权益、当期净损益及综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益及归属于少数股东的综合收益总额在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。

如果子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司年初所有者权益中所享有的份额的，其余额仍冲减少数股东权益。

当子公司所采用的会计期间或会计政策与本公司不一致时，合并时已按照本公司的会计期间或会计政策对子公司财务报表进行必要的调整。合并时所有集团内部交易及余额，包括未实现内部交易损益均已抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

本公司向子公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，全额抵销归属于母公司股东的净利润；子公司向本公司出售资产所发生的未实现内部交易损益，按本公司对该子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。子公司之间出售资产所发生的未实现内部交易损益，按照母公司对出售方子公司的分配比例在归属于母公司股东的净利润和少数股东损益之间分配抵销。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 合并取得子公司

对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并财务报表的年初数以及前期比较报表进行相应调整。

对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。

(c) 处置子公司

本集团丧失对原有子公司控制权时，由此产生的任何处置收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。对于剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，也计入丧失控制权当期的投资收益。

通过多次交易分步处置对子公司长期股权投资直至丧失控制权的，按下述原则判断是否为一揽子交易：

- 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- 一项交易单独考虑时是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理(附注二(7)(d))。

如果各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中计入其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(d) 少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的可辨认净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积(股本溢价)，资本公积(股本溢价)不足冲减的，依次冲减盈余公积、未分配利润。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降，从而丧失控制权但能实施共同控制或施加重大影响的，自丧失控制权日起终止将该子公司纳入本公司合并范围。对于稀释后的剩余股权投资，本集团按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量，由此产生的任何收益或损失，计入丧失控制权当期的投资收益。在个别财务报表中，应当对该项长期股权投资从成本法转为权益法核算。首先，按照新的持股比例确认本公司应享有的原子公司因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

(8) 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

(9) 外币业务和外币报表折算

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为人民币，其他外币交易在初始确认时按交易发生日的即期汇率折合为人民币。

即期汇率是中国人民银行公布的人民币外汇牌价。即期汇率的近似汇率是按照系统合理的方法确定的、与交易发生日即期汇率近似的当期平均汇率。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日的即期汇率折算。除与购建符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额(附注二(16))外，其他汇兑差额计入当期损益。以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

对境外经营的财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目中除未分配利润及其他综合收益中的外币财务报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目及境外经营的现金流量项目，采用交易发生日的即期汇率的近似汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在其他综合收益中列示。处置境外经营时，相关的外币财务报表折算差额自其他综合收益转入处置当期损益。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(10) 金融工具

本集团的金融工具主要包括货币资金、除长期股权投资(附注二(12))以外的股权投资、债务工具投资、可转换公司债券、衍生金融资产、应收款项、应付款项、借款、应付债券、超短期融资券、租赁负债及股本等。

(a) 金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

除不具有重大融资成分的应收账款外，在初始确认时，金融资产及金融负债均以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据附注二(22)的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(b) 金融资产的分类和后续计量

i) 本集团金融资产的分类

本集团在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

ii) 本集团金融资产的后续计量

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失(包括利息和股利收入)计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

- 以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(c) 金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、财务担保合同负债及以摊余成本计量的金融负债。

- 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失(包括利息费用)计入当期损益。

- 财务担保负债

财务担保合同指，当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本集团向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

初始确认后，财务担保合同相关收益在担保期内分摊计入当期损益。财务担保负债以按照依据金融工具的减值准则(附注二(10)(f))所确定的损失准备金额以及初始确认金额扣除财务担保合同相关收益的累计摊销额后的余额孰高进行后续计量。

- 以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(d) 抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

- 本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；
- 本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(e) 金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

- 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- 该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

- 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；
- 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额(涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资)之和。

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。

(f) 减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 租赁应收款；及
- 非以公允价值计量且其变动计入当期损益的财务担保合同。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的权益工具投资，以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期间为企业面临信用风险的最长合同期限(包括考虑续约选择权)。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款以及租赁交易形成的租赁应收款，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日债务人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据、应收账款和租赁交易形成的租赁应收款外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

- 该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或
- 该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

应收款项的坏账准备

i) 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款	根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况有显著差异，因此在根据账龄信息计算预期信用损失时进一步区分为应收航空票款、应收里程积分销售款、应收航线合作款以及应收其他款项。
其他应收款	本集团其他应收款主要包括应收政府补助款、应收飞机设备制造商回扣款、应收押金和保证金、应收股利、应收其他款项。根据应收款的性质和不同对手方的信用风险特征，本集团将其他应收款划分为 5 个组合，具体为：应收政府补助款、应收飞机设备制造商回扣款、应收押金和保证金、应收股利、应收其他款项。
长期应收款	根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况没有显著差异，因此本集团将全部长期应收款作为一个组合，在计算长期应收款的坏账准备时未进一步区分不同的客户群体。

ii) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，债务人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低债务人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级(如有)的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 天，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

本集团认为金融资产在下列情况发生违约：

债务人不大会全额支付其对本集团的欠款，该评估不考虑本集团采取例如变现抵押品(如果持有)等追索行动。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 债务人发生重大财务困难；
- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约等；
- 本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(g) 权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益（资本公积）中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

(h) 可转换工具

i) 含权益成分的可转换工具

对于本集团发行的可转换为权益股份且转换时所发行的股份数量和对价的金额固定的可转换工具，本集团将其作为包含负债和权益成分的复合金融工具。

在初始确认时，本集团将相关负债和权益成分进行分拆，先确定负债成分的公允价值(包括其中可能包含的非权益性嵌入衍生工具的公允价值)，再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益成分的价值，计入权益。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

初始确认后，对于没有指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的负债成分，采用实际利率法按摊余成本计量。权益成分在初始计量后不再重新计量。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

当可转换工具进行转换时，本集团将负债成分和权益成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款以及发生的交易费用被分配至权益和负债成分。分配价款和交易费用的方法与该工具发行时采用的分配方法一致。价款和交易费用分配后，其与权益和负债成分账面价值的差异中，与权益成分相关的计入权益，与负债成分相关的计入损益。

ii) 不含权益成分的其他可转换工具

对于本集团发行的不含权益成分的其他可转换工具，在初始确认时，可转换工具的衍生工具成分以公允价值计量，剩余部分作为主债务工具的初始确认金额。

初始确认后，衍生工具成分以公允价值计量，公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。对于主债务工具，采用实际利率法按摊余成本计量。

当可转换工具进行转换时，本集团将主债务工具和衍生工具成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款与主债务工具和衍生工具成分账面价值的差异计入损益。

(11) 存货

(a) 存货类别

存货主要包括航材消耗件及普通器材。

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。

(b) 发出计价方法

发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

(c) 盘存制度

本集团存货盘存制度为永续盘存制。

(d) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品及包装物等周转材料采用一次转销法进行摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(e) 存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。

可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

按存货类别计算的成本高于其可变现净值的差额，计提存货跌价准备，计入当期损益。

(12) 长期股权投资

长期股权投资包括：本公司对子公司的长期股权投资；本集团对合营企业和联营企业的长期股权投资。

子公司为本公司能够对其实施控制的被投资单位。合营企业指本集团与其他合营方共同控制且仅对其净资产享有权利的一种安排。联营企业为本集团能够对其财务和经营决策具有重大影响的被投资单位。

(a) 长期股权投资投资成本确定

i) 通过企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照合并日取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，依次冲减盈余公积和未分配利润。

对于非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按照购买日取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，作为该投资的初始投资成本。通过非一揽子的多次交易分步实现的非同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，其初始投资成本为本公司购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。

ii) 其他方式取得的长期股权投资

对于通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资，在初始确认时，对于以支付现金取得的长期股权投资，本集团按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；对于发行权益性证券取得的长期股权投资，本集团按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本；对于投资者投入的长期股权投资，本集团按照投资合同或协议约定的价值作为初始投资成本，但价格不公允的除外。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 长期股权投资后续计量及损益确认方法

i) 对子公司的投资

在本公司个别财务报表中，本公司采用成本法对子公司的长期股权投资进行后续计量，除非投资符合持有待售的条件(附注二(27))。对被投资单位宣告分派的现金股利或利润由本公司享有的部分确认为投资收益，不划分是否属于投资前和投资后被投资单位实现的净利润，但取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润除外。

对子公司的投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。对子公司投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注二(19)。在本集团合并财务报表中，对子公司的长期股权投资按附注二(7)进行处理。

ii) 对合营企业和联营企业的投资

合营企业指本集团与其他合营方共同控制(附注二(12)(c))且仅对其净资产享有权利的一项安排。

联营企业指本集团能够对其施加重大影响(附注二(12)(c))的企业。

后续计量时，对合营企业和联营企业的长期股权投资采用权益法核算，除非投资符合持有待售的条件(附注二(27))。

本集团在采用权益法核算时的具体会计处理包括：

- 对于长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以前者作为长期股权投资成本；对于长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，以后者作为长期股权投资的成本，长期股权投资的成本与初始投资成本的差额计入当期损益。
- 取得对合营企业和联营企业投资后，本集团按应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益并调整长期股权投资的账面价值。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，相应减少长期股权投资的账面价值。对合营企业或联营企业除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动(以下简称“其他所有者权益变动”)，本集团按照应享有或应分担的份额计入股东权益，并同时调整长期股权投资的账面价值。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

- 在计算应享有或应分担的被投资单位实现的净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，本集团以取得投资时被投资单位可辨认净资产公允价值为基础，按照本集团的会计政策或会计期间进行必要调整后确认投资收益和其他综合收益等。本集团与联营企业及合营企业之间内部交易产生的未实现损益按照应享有的比例计算归属于本集团的部分，在权益法核算时予以抵销。内部交易产生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。
- 确认被投资单位发生的净亏损，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限，但本集团负有承担额外损失义务且符合或有事项准则所规定的预计负债确认条件的，继续确认投资损失并作为预计负债核算。

本集团对合营企业和联营企业投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注二(19)。

(c) 确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的判断标准

共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动(即对安排的回报产生重大影响的活动)必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

- 是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；
- 涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意；

重大影响指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(13) 投资性房地产

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产，即以成本减累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提折旧或进行摊销(附注二(14)(b)、附注二(17))，除非投资性房地产符合持有待售的条件(附注二(27))。减值测试方法及减值准备计提方法参见附注二(19)。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(14) 固定资产

(a) 固定资产确认及初始计量

固定资产指本集团为提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

固定资产在与其有关的经济利益很可能流入本集团、且其成本能够可靠计量时予以确认。外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按附注二(15)确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

对于固定资产的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，在符合固定资产确认条件时计入固定资产成本，同时终止确认被替换部分的账面价值；与固定资产日常维护相关的支出在发生时计入当期损益。

固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

(b) 固定资产的折旧方法

除发动机替换件按飞行小时以工作量法计提折旧外，本集团将固定资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在其预计使用寿命内按年限平均法计提折旧，除非固定资产符合持有待售的条件(附注二(27))。

各项固定资产的预计使用寿命、预计净残值率及折旧率列示如下：

类别	预计使用年限/ 预计飞行小时	预计 净残值率	年折旧率/ 千小时折旧率
房屋及建筑物	5 - 35 年	5%	2.7% - 19.0%
自有飞机			
- 飞机	15 - 20 年	5%	4.8% - 6.3%
- 机身替换件	6 - 12 年	0%	8.3% - 16.7%
其他飞行设备			
- 备用发动机	15 - 20 年	5%	4.8% - 6.3%
- 其他，包括高价周转件	3 - 15 年	0% - 5%	6.3% - 33.3%
机器设备及汽车	4 - 10 年	5%	9.5% - 23.8%
发动机替换件	9 - 42 千小时	0%	2.4% - 11.1%

本集团至少在每年年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(c) 减值测试方法及减值准备计提方法参见附注二(19)。

(d) 固定资产处置

固定资产满足下述条件之一时，本集团会予以终止确认：

- i) 固定资产处于处置状态；
- ii) 该固定资产预期通过使用或处置不能产生经济利益。

报废或处置固定资产项目所产生的损益为处置所得款项净额与项目账面金额之间的差额，并于报废或处置日在损益中确认。

(15) 在建工程

自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用(附注二(16))和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。

自行建造的固定资产于达到预定可使用状态时转入固定资产，此前列于在建工程，且不计提折旧。如果所建造的固定资产已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算，则按照工程预算或工程实际支出估价转入固定资产，并计提折旧；待办理竣工决算手续后，再按实际成本调整固定资产的暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

各类在建工程结转为固定资产的标准和时点分别：

项目	标准	时点
飞机及飞行设备	(1) 飞机及飞行设备经过调试可保持正常稳定运行； (2) 飞机及飞行设备经过验收。	达到预定可使用状态
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已经全部完成或者实质上已经全部完成； (2) 相关部门完成现场验收，具备使用条件； (3) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。	达到预定可使用状态

在建工程以成本减减值准备(附注二(19))计入资产负债表内列示。

(16) 借款费用

本集团发生的可直接归属于符合资本化条件的资产的购建的借款费用，予以资本化并计入相关资产的成本。其他借款费用均于发生当期确认为财务费用。

在资本化期间内，本集团按照下列方法确定每一会计期间的利息资本化金额(包括折价或溢价的摊销)：

- i) 对于为购建符合资本化条件的资产而借入的专门借款，本集团以专门借款按实际利率计算的当期利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定专门借款应予资本化的利息金额。
- ii) 对于为购建符合资本化条件的资产而占用的一般借款，本集团根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出的加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。资本化率是根据一般借款加权平均的实际利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

在资本化期间内，外币专门借款本金及其利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。而除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用状态所必要的购建活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建符合资本化条件的资产达到预定可使用状态时，借款费用停止资本化。对于符合资本化条件的资产在购建过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，本集团暂停借款费用的资本化。

(17) 无形资产

(a) 使用寿命及摊销方法

无形资产以成本减累计摊销(仅限于使用寿命有限的无形资产)及减值准备(附注二(19))后在资产负债表内列示。本集团将使用寿命有限的无形资产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法进行摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件(附注二(27))。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

各项无形资产的使用寿命及其确定依据、摊销方法为：

项目	使用寿命(年)	确定依据	摊销方法
土地使用权	30-70 年	土地使用证规定的 使用期限	年限平均法
软件	2-10 年	预计的使用寿命	年限平均法
航班时刻使用权	3 年	合同约定的使用 期限	年限平均法
技术许可费	10 年	合同约定的使用 期限	年限平均法
数据资产	5 年	预计的使用寿命	年限平均法

本集团至少在每年年度终了对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

本集团将无法预见未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，并对这类无形资产不予摊销。截至资产负债表日，本集团没有使用寿命不确定的无形资产。

(b) 研发支出

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出，如果开发形成的某项产品或工序等在技术和商业上可行，而且本集团有充足的资源和意向完成开发工作，并且开发阶段支出能够可靠计量，则开发阶段的支出便会予以资本化。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。

(18) 长期待摊费用

本集团将已发生且受益期在一年以上的各项费用确认为长期待摊费用。

长期待摊费用按预计受益期限内分期平均摊销。各项费用的摊销期限列示如下：

项目	摊销期限
租赁资产装修或改良支出	3-15 年
飞行员引进费	合同约定的服务期限

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(19) 除存货、金融资产、持有待售资产及递延所得税资产外的其他资产减值

本集团在资产负债表日根据内部及外部信息以确定下列资产是否存在减值的迹象，包括：

- 固定资产
- 在建工程
- 无形资产
- 长期待摊费用
- 使用权资产
- 采用成本模式计量的投资性房地产
- 对子公司、合营企业或联营企业的长期股权投资等

本集团对存在减值迹象的资产进行减值测试，估计资产的可收回金额。

可收回金额是指资产(或资产组、资产组组合，下同)的公允价值(附注二(20))减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者。

资产组由创造现金流入相关的资产组成，是可以认定的最小资产组合，其产生的现金流入基本上独立于其他资产或者资产组。在认定资产组时，主要考虑该资产组能否独立产生现金流入，同时考虑管理层对生产经营活动的管理方式以及对资产使用或者处置的决策方式等。

资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。与资产组或者资产组组合相关的减值损失，根据资产组或者资产组组合中各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额(如可确定的)、该资产预计未来现金流量的现值(如可确定的)和零三者之中最高者。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。

(20) 公允价值的计量

除特别声明外，本集团按下述原则计量公允价值：

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本集团估计公允价值时，考虑市场参与者在计量日对相关资产或负债进行定价时考虑的特征(包括资产状况及所在位置、对资产出售或者使用的限制等)，并采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术。使用的估值技术主要包括市场法、收益法和成本法。

(21) 预计负债

如果与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且该义务的履行很可能会导致经济利益流出本集团，以及有关金额能够可靠地计量，则本集团会确认预计负债。预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。

(22) 收入

收入是本集团在日常经营活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

附有客户额外购买选择权(例如客户奖励积分等)的合同，本集团评估该选择权是否向客户提供了一项重大权利。提供重大权利的，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务的控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使该选择权的可能性等全部相关信息后予以估计。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。预期将退还给客户的款项作为退货负债，不计入交易价格。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，本集团预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断本集团从事交易时的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。本集团在绝大部分收入业务中作为主要责任人，以总额确认收入。在少部分收入业务中，本集团作为代理人并以净额确认收入。

本集团拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(a) 提供运输服务收入

当客户接受本集团提供的客运、货运和邮运服务等运输服务时，客户取得运输服务的控制权，与此同时，本集团将对应的运输服务交易价格结转确认为收入。本集团已收但尚未提供运输服务的票款，计入票证结算负债。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

弃用机票为本集团预期客户可能会放弃其部分或全部合同权利，从而本集团无需行使的客运合约责任所对应的部分合同权利。

当本集团预收机票款无须退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团于提供运输服务时，按照客户行使合同权利的模式按比例将预期有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求其履行剩余履约义务的可能性极低时，才能将上述负债的相关余额转为收入。

(b) 常旅客里程奖励计划

本集团主要执行两个常旅客里程奖励计划，分别为南航明珠俱乐部及厦航白鹭卡常旅客计划。会员可利用累积里程兑换飞行奖励或其他奖励。

根据常旅客里程奖励计划，对于以飞行方式获得的奖励里程，本集团将票款收入按照常旅客奖励里程和运输服务的单独售价的相对比例分摊，并将分摊至奖励里程的部分，首先确认为合同负债。

在常旅客里程奖励计划下，从第三方取得的除飞行以外方式获得的奖励里程，同样首先确认为合同负债。

本集团采用基于历史数据的参数和假设对飞行授予的奖励里程单独售价进行估计，其中包括奖励里程预计兑换比例(“预计兑换率”)。

与奖励里程相关的合同负债待会员兑换奖励里程并取得相关利益时确认为收入。会员兑换的飞行奖励按照附注二(22)(a)所述的会计政策确认收入。会员兑换的其他奖励，在会员取得相关奖励商品或服务的控制权时结转计入当期损益。

(c) 航空运输辅助及延伸业务收入

当客户接受航空运输辅助及延伸业务的服务时，客户取得服务控制权，与此同时本集团确认收入。

(d) 商品销售收入

当商品运送到客户的场地且客户已接受该商品时，客户取得商品控制权，与此同时本集团确认收入。

(23) 职工薪酬

职工薪酬是本集团为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利等。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(a) 短期薪酬

本集团在职工提供服务的会计期间，将实际发生或按规定的基准和比例计提的工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、住房公积金、工会和教育经费等短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(b) 离职后福利

本集团将离职后福利计划分类为设定提存计划和设定受益计划。设定提存计划是本集团向独立的基金缴存固定费用后，不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划是除设定提存计划以外的离职后福利计划。于本年内，本集团的离职后福利主要是为员工缴纳的基本养老保险、失业保险和企业年金缴费，均属于设定提存计划。

基本养老保险

本集团职工参加了由当地劳动和社会保障部门组织实施的社会基本养老保险。本集团以当地规定的社会基本养老保险缴纳基数和比例，按月向当地社会基本养老保险经办机构缴纳养老保险费。职工退休后，当地劳动及社会保障部门有责任向已退休员工支付社会基本养老金。本集团在职工提供服务的会计期间，将根据上述社保规定计算应缴纳的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本集团的职工退休后移交当地社保部门并领取退休金后，本集团没有义务向退休职工继续发放工资或补贴。本集团可根据经营情况向退休职工支付补贴，也有权利终止该支付。本集团根据经营情况向退休职工支付补贴的行为，不构成本集团的任何法律义务或推定义务。

企业年金计划

本公司及部分子公司于 2014 年度开始实施新的企业年金计划，符合条件的员工可自愿参与，企业按本企业上年度工资总额的一定比例向年金计划缴存费用，在企业成本中税前列支。

(c) 辞退福利

本集团在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系、或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议时和确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本费用时两者孰早日，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的负债，同时计入当期损益。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

内退福利

本集团向接受内部退休安排的职工提供内退福利。对于内退福利，本集团比照辞退福利进行会计处理，在符合辞退福利相关确认条件时，将自职工停止提供服务日至正常退休日期间拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等，确认为负债，一次性计入当期损益。内退福利的精算假设变化及福利标准调整引起的差异于发生时计入当期损益。

预期在资产负债表日起一年内需支付的辞退福利，列示为流动负债。

(24) 政府补助

政府补助是本集团从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，但不包括政府以投资者身份向本集团投入的资本。

政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量。

本集团取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助作为与资产相关的政府补助。本集团取得的与资产相关之外的其他政府补助作为与收益相关的政府补助。与资产相关的政府补助，本集团将其冲减相关资产的账面价值。与收益相关的政府补助，如果用于补偿本集团以后期间的相关成本费用或损失的，本集团将其确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；如果用于补偿本集团已发生的相关成本费用或损失的，则直接计入当期损益或冲减相关成本。

与本集团日常活动相关的政府补助，本集团按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

(25) 所得税

除因企业合并和直接计入股东权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本集团将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

当期所得税是按本年应税所得额，根据税法规定的税率计算的预期应交所得税，加上以往年度应付所得税的调整。

资产负债表日，如果本集团拥有以净额结算的法定权利并且意图以净额结算或者取得资产、清偿负债同时进行，那么当期所得税资产及当期所得税负债以抵消后的净额列示。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

资产负债表日，本集团根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据已颁布的税法规定，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量该递延所得税资产和负债的账面金额。

资产负债表日，本集团对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本集团能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

(26) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。但是，对本集团作为承租人的土地和建筑物租赁，本集团选择不分拆合同包含的租赁和非租赁部分，并将各租赁部分及与其相关的非租赁部分合并为租赁。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按附注二(22)所述会计政策中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

(a) 本集团作为承租人

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额(扣除已享受的租赁激励相关金额)，发生的初始直接费用以及为将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本(“退租检准备”)。

对于构成使用权资产的各组成部分以及使用权资产的后续支出，按附注二(14)(a)所述的会计政策进行计量。

除发动机替换件根据附注二(14)(b)所述的按飞行小时以工作量法计提折旧外，本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注二(19)所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

对于租赁变更，当租赁变更增加了一项或多项租赁资产的使用权，且增加的对价与增加的使用权的单独价格按该合同情况调整后的金额相当，则本集团将该变更作为一项单独租赁核算；当租赁变更未作为一项单独租赁的，本集团在租赁变更生效日，对变更后合同的对价进行分摊，重新确定变更后的租赁期，并按照变更后的租赁付款额和修订后的折现率重新计量租赁负债。

本集团已选择对短期租赁(租赁期不超过 12 个月的租赁)和低价值资产租赁(单项租赁资产为全新资产时价值较低)不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

(b) 本集团作为出租人

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

i) 融资租赁

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注二(10)所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

ii) 经营租赁

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(27) 持有待售

持有待售的非流动资产或处置组

本集团主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

- 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；
- 出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。有关规定要求企业相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，应当已经获得批准。

本集团按账面价值与公允价值(附注二(20))减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产(不包括金融资产(附注二(10)))、递延所得税资产(附注二(25)))或处置组进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值(附注二(20))减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(28) 保养及大修支出

自有或租赁持有的飞机，发生符合资本化条件的大修支出，其相关更换飞机组件的成本及人工费用等，按附注二(14)(a)及附注二(26)(a)进行资本化，其他例行保养、维修费用在发生时计入当期损益。

本集团根据相关租赁协议，负有需要于退租时将租赁资产恢复至租赁条款约定状态的大修义务，除附注二(26)(a)中已于租赁开始日初始计量使用权资产时所确认的退租检准备，其他与退租相关的大修支出在满足预计负债确认条件时按预计支出在相关期间计提。计提的大修理准备与大修实际支出之间的差额计入进行大修期间的当期损益。

(29) 股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

(30) 关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

(31) 分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部，以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部并披露分部信息。两个或多个经营分部存在相似经济特征，并且满足一定条件的，则可合并为一个经营分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

(32) 主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除附注十一载有关于金融工具公允价值的假设和风险因素的数据外，其他主要估计金额的不确定因素如下：

(a) 除存货、金融资产、持有待售资产及递延所得税资产外的其他资产减值

如附注二(19)所述，本集团在资产负债表日对除存货、金融资产、持有待售资产及递延所得税资产外的其他资产(该等资产(或资产组)包括固定资产中的自有飞机、其他飞行设备(包括高价周转件)以及使用权资产中的飞机及发动机(“飞机及相关设备”))进行减值评估。以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果情况显示长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会被视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。由于本集团不能可靠获得某些资产(或资产组)的公开市价，本集团在估计此类资产(或资产组)的可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关运营服务收入和相关运营成本的预测，以及预计未来现金流量现值时使用的折现率。例如，在预计飞机及相关设备未来现金流量的现值时，需要对飞机及相关设备的航空运输收入增长率及相关运营成本增长率及折现率等重大会计估计参数作出判断，其中，飞机及相关设备的相关运营成本主要指燃油、起降、飞机维修及职工薪酬等成本。

(b) 飞行授予的奖励里程单独售价

根据常旅客里程奖励计划，本集团在厘定飞行授予的奖励里程单独售价时需要预计兑换率作出估计，预计兑换率的估计需要同时考虑奖励里程的历史兑换率以及近期常旅客里程奖励计划政策及客户行为的变化可能对未来兑换情况产生的影响，因此不同的判断及估计可能会影响合同负债及当期损益的金额。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(c) 递延所得税资产

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损，本集团以未来期间很可能取得的应纳税所得额为限，确认与税务亏损相关的递延所得税资产。本集团在确定未来期间应纳税所得额时，需要运用估计和判断，例如需要对航空运输收入增长率及相关运营成本增长率等重大估计参数作出判断，其中，相关运营成本主要指燃油、起降、飞机维修及职工薪酬等成本。不同的判断及估计可能会对与税务亏损相关的递延所得税资产的确认产生重大影响。

(d) 折旧与摊销

如附注二(14)及附注二(26)所述，对于固定资产及使用权资产中的发动机替换件，本集团采用工作量法根据飞行小时计提折旧，预计飞行小时数是根据以往相同或相似型号的发动机的飞行及大修历史经验而确定。对其他固定资产及使用权资产，在考虑其残值后，在使用寿命或短于使用寿命的租赁期内按年限平均法计提折旧和摊销，资产使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术改变而确定。本集团定期审阅发动机替换件的预计飞行小时以及其他资产的使用寿命，以决定将计入每年的折旧和摊销费用数额。如果估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

(e) 大修理准备

为了保证归还飞机时达到约定的状况，本集团对以经营租赁方式持有的机身及发动机计提大修理准备并将大修支出于租赁合同开始日确认为使用权资产或于预计大修期间计入当期损益。本集团基于相同或类似型号的机身及发动机历史实际发生的维修成本、当前经济及航空业发展情况对预计大修周期和大修成本进行估计。不同的判断及估计可能会对计提的大修理准备及经营业绩产生重大影响。

(f) 弃用机票的收入确认

如附注二(22)所述，本集团于提供运输服务时，按照客户行使合同权利的模式按比例将预期有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额确认为收入。本集团基于历史数据预期客户行使合同权利的模式估计弃用机票的比例，且该估计不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。不同判断及估计可能会影响本集团当期收入的确认金额。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

三 税项

(1) 主要税种及税率

税种	计税依据	主要税率
增值税(a)	按税法规定计算的应税劳务收入(主要包括运输及地面服务等收入)为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	0%、5%、6%、9%、13%
城市维护建设税	按缴纳的增值税计征	5%或 7%
教育费附加	按缴纳的增值税计征	5%
企业所得税(b)	按应纳税所得额计征	15%至 25%

(a) 本集团的运输及地面服务等相关收入适用增值税。

(b) 本公司广州总部及各分公司本年适用的所得税税率为 15%至 25% (2024 年：15%至 25%)。子公司本年适用的所得税税率为 15%至 25% (2024 年：15%至 25%)，其中，本集团部分子公司于香港运营，适用的香港利得税税率为 16.5%。

(2) 税收优惠

所得税税收优惠

根据 2008 年 1 月 1 日起施行的《中华人民共和国企业所得税法》，本集团享受企业所得税优惠政策的子公司如下：

公司名称	优惠税率	优惠原因
重庆航空有限责任公司 (“重庆航空”)	15%	享受西部大开发优惠政策
贵州航空有限公司 (“贵州航空”)	15%	享受西部大开发优惠政策
珠海翔翼航空技术有限公司 (“珠海翔翼”)	15%	享受高新技术企业优惠政策
广东南航电子商务有限公司	15%	享受高新技术企业优惠政策
沈阳北方飞机维修有限公司 (“北方维修”)	15%	享受高新技术企业优惠政策
北京南航地面服务有限公司 (“北京地服”)	15%	享受高新技术企业优惠政策
广东南航天合信息科技有限公司	20%	小微企业普惠性税收减免政策
南航一号租赁 (天津) 有限公司	20%	小微企业普惠性税收减免政策
南航四号租赁 (广州) 有限公司	20%	小微企业普惠性税收减免政策
南航六号租赁 (天津) 有限公司	20%	小微企业普惠性税收减免政策
南航七号租赁 (天津) 有限公司	20%	小微企业普惠性税收减免政策
南航八号租赁 (天津) 有限公司	20%	小微企业普惠性税收减免政策
南航十三号租赁 (天津) 有限公司	20%	小微企业普惠性税收减免政策
南航十七号租赁 (广州) 有限公司	20%	小微企业普惠性税收减免政策
南航二十四号租赁 (广州) 有限公司	20%	小微企业普惠性税收减免政策

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

四 合并财务报表项目注释

(1) 货币资金

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
库存现金	3	3
银行存款	2,084	1,294
财务公司存款(a)	14,697	14,541
其他货币资金(b)	189	156
	<u>16,973</u>	<u>15,994</u>
其中：存放在境外的款项总额	<u>308</u>	<u>414</u>

(a) 财务公司存款指存放于中国南航集团财务有限公司(“南航财务”)的存款(附注七(5)(d))。南航财务为一家经中国人民银行批准设立的金融机构。南航财务为本集团的联营公司(附注五(2)(a))。

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，其他货币资金主要为受限制的货币资金，金额为人民币约 154,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 139,000,000 元)，主要为本集团存放于金融机构的房改户存款及保函保证金。

(2) 交易性金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
债务工具投资		
-大额存单	<u>2,853</u>	<u>2,695</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的可转让大额存单公允价值为人民币约 2,853,000,000 元。根据资金使用计划，该等大额存单均将预计在一年以内出售，故全部计入交易性金融资产。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(3) 衍生金融资产/(负债)

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
非流动资产		
长期股权投资回售权价值(a)	<u>26</u>	<u>18</u>
流动负债		
可转债的衍生工具部分(b)	<u>965</u>	<u>908</u>

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团对联营公司增资协议中约定的回售权，确认衍生金融资产人民币约 26,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 18,000,000 元)，本年确认公允价值变动收益人民币约 8,000,000 元(2024 年度：公允价值变动损失人民币约 1,000,000 元)(附注四 (50))。

(b) 于 2020 年 10 月，本集团在中国境内按面值公开发行 160,000,000 张可转债，可转债的票面价值为人民币 100 元/张，期限为 6 年，票面利率第一年 0.2%、第二年 0.4%、第三年 0.6%、第四年 0.8%、第五年 1.5%、第六年 2.0%，每年付息一次。该可转债的转股期限为 2021 年 4 月 21 日起至 2026 年 10 月 14 日止，初始转股价格为人民币 6.24 元，同时附有转股价格的调整及向下修正条款、赎回条款和回售条款等。在可转债期满后五个交易日内，本集团将按票面面值的 106.5%(含最后一期利息)的价格赎回未转股的可转债。可转债的负债部分初始账面价值为发行可转债收到的款项扣除发行费用及衍生工具部分于发行日的公允价值的剩余金额。初始确认后，衍生工具部分以公允价值计量，公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益；负债部分采用实际利率法按摊余成本进行后续计量。

本年度，650 张可转债以每股人民币 6.17 元的转股价格转换为 A 股普通股(2024 年度：290 张可转债以每股人民币 6.17 元的转股价格转换为 A 股普通股)。本年度，可转债的衍生工具部分公允价值变动形成的公允价值变动损失为人民币约 57,000,000 元(2024 年度：人民币 1,000,000 元)(附注四(50))。于 2025 年 12 月 31 日，剩余未转股的 58,962,200 张可转债的负债部分账面价值为人民币约 6,014,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 5,775,000,000 元)(附注四(30))，衍生工具部分的公允价值为人民币约 965,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 908,000,000 元)。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(4) 应收账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	4,057	3,553
减：坏账准备	103	90
	<u>3,954</u>	<u>3,463</u>

(a) 应收账款按账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	3,896	3,344
1 至 2 年(含 2 年)	51	120
2 至 3 年(含 3 年)	59	50
3 年以上	51	39
	<u>4,057</u>	<u>3,553</u>
减：坏账准备	103	90
	<u>3,954</u>	<u>3,463</u>

账龄自应收账款确认日起开始计算。

(b) 应收账款按坏账准备计提方法分类披露

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)
按单项计提坏账准备的应收账款	-	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备的应收账款	4,057	100	103	3	3,553	100	90	3
- 应收航空票款	2,607	64	57	2	2,334	66	65	3
- 应收里程积分销售款	89	2	-	-	82	2	-	-
- 应收航线合作款	609	15	-	-	448	13	-	-
- 其他	752	19	46	6	689	19	25	4
	<u>4,057</u>	<u>100</u>	<u>103</u>	<u>3</u>	<u>3,553</u>	<u>100</u>	<u>90</u>	<u>3</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(i) 应收账款预期信用损失评估

本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以应收账款账龄与预期信用损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本集团的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况有显著差异，因此在根据账龄信息计算预期信用损失时进一步区分为应收航空票款、应收里程积分销售款、应收航线合作款以及应收其他款项。

本集团应收航空票款的信用风险敞口及预期信用损失的相关信息如下：

	预期信用 损失率	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
3 个月内(含 3 个月)	0.01%	2,520	-	2,265	-
3 个月以上至 1 年(含 1 年)	50.00%	60	30	9	5
1 年以上至 2 年(含 2 年)	100.00%	4	4	22	22
2 年以上至 3 年(含 3 年)	100.00%	-	-	26	26
3 年以上	100.00%	23	23	12	12
		<u>2,607</u>	<u>57</u>	<u>2,334</u>	<u>65</u>

预期信用损失率基于历史期间的实际信用损失经验计算，并根据历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与本集团所认为的预计存续期内的经济状况三者之间的差异进行调整。

本集团的应收里程积分销售款以及应收航线合作款主要为应收合作银行以及资信良好的长期合作单位，其信用风险为低，本集团未计提坏账准备。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团对其他的应收账款按照预期信用损失的金额计提应收账款坏账准备合计人民币约 46,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 25,000,000 元)。

(c) 坏账准备的变动情况：

	2025 年 12 月 31 日					2024 年 12 月 31 日				
	应收航 空票款	应收里 程积分 销售款	应收航 线合作 款	其他	合计	应收航 空票款	应收里 程积分 销售款	应收航 线合作 款	其他	合计
年初余额	65	-	-	25	90	49	-	-	15	64
本年计提	30	-	-	28	58	21	-	-	12	33
本年收回或转回	(38)	-	-	(3)	(41)	(4)	-	-	(1)	(5)
本年核销	-	-	-	(4)	(4)	(1)	-	-	(1)	(2)
年末余额	<u>57</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>46</u>	<u>103</u>	<u>65</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>25</u>	<u>90</u>

(d) 本年度，本集团实际核销的应收账款合计为人民币约 4,000,000 元，均为与众多第三方公司间的小额交易产生，且无单项重大的应收账款核销。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(e) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	占应收账款余额 总额比例(%)	坏账准备金额
余额前五名的应收 账款总额	1,213	29.9	-

(f) 本年度，本集团不存在因金融资产转移而予以终止确认的应收账款情况。

(5) 预付款项

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预付培训费	162	280
预付保险费	153	115
预付经营租赁款	135	133
其他	353	291
	803	819
减：坏账准备	-	-
	803	819

(a) 预付款项账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	金额	占总额 比例(%)	金额	占总额 比例(%)
1 年以内(含 1 年)	771	96.0	796	97.2
1 至 2 年(含 2 年)	15	1.9	14	1.7
2 至 3 年(含 3 年)	8	1.0	4	0.5
3 年以上	9	1.1	5	0.6
	803	100.0	819	100.0

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团账龄超过一年的预付款项主要为预付航材设备款。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的预付款项汇总分析如下：

	金额	占预付款项总额的比例(%)
余额前五名的预付款项总额	<u>378</u>	<u>47.1</u>

(6) 其他应收款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收股利(a)	4	9
其他(b)	<u>3,927</u>	<u>3,197</u>
	3,931	3,206
减：坏账准备	<u>114</u>	<u>111</u>
	<u>3,817</u>	<u>3,095</u>

(a) 应收股利

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收关联方	<u>4</u>	<u>9</u>

(b) 其他

(i) 按客户类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收关联方	219	65
应收第三方	<u>3,708</u>	<u>3,132</u>
	3,927	3,197
减：坏账准备	<u>114</u>	<u>111</u>
	<u>3,813</u>	<u>3,086</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(ii) 按账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	2,974	2,439
1 至 2 年(含 2 年)	315	225
2 至 3 年(含 3 年)	186	136
3 年以上	452	397
	<u>3,927</u>	<u>3,197</u>
减：坏账准备	114	111
	<u>3,813</u>	<u>3,086</u>

账龄自其他应收款确认日起开始计算。

于 2025 年 12 月 31 日，账龄在 1 年以上的其他应收款主要为本集团可用于抵扣未来航材采购款或修理费用的应收飞机设备制造商回扣款、政府补助、押金及保证金以及待收回的预付培训费。

本集团原子公司中国南方航空西澳飞行学院(“西澳飞行学院”)自 2020 年 12 月进入清算程序，不再纳入本集团合并范围，本集团将预付西澳飞行学院培训费人民币约 148,000,000 元转至其他应收款核算，并于 2020 年度全额计提坏账准备。于以前年度，本集团收到债权人清算款合计人民币约 48,000,000 元，并相应转回坏账准备合计人民币约 48,000,000 元。截至 2025 年 12 月 31 日，预付西澳飞行学院培训费相关的坏账准备余额为人民币约 100,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 100,000,000 元)。

(iii) 按款项性质分类情况

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收政府补助款	760	1,170
飞机设备制造商回扣款	2,090	1,578
押金及保证金	180	130
其他	897	319
	<u>3,927</u>	<u>3,197</u>
减：坏账准备	114	111
	<u>3,813</u>	<u>3,086</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(iv) 坏账准备的变动情况

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	第一阶段 未来12个月预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计	第一阶段 未来12个月预期信用损失	第二阶段 整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	第三阶段 整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	合计
年初余额	-	11	100	111	1	14	119	134
本年计提	-	-	6	6	-	-	-	-
本年转回	-	-	-	-	(1)	(3)	(19)	(23)
本年核销	-	(3)	-	(3)	-	-	-	-
年末余额	-	8	106	114	-	11	100	111

(v) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款分析如下：

	与本集团关系	余额	账龄	占其他应收款 余额总额比例 (%)	坏账准备金额
CFM 国际	第三方	616	1 年以内、 1 年以上	15.7	-
罗罗租赁公司	第三方	391	1 年以内、 1 年以上	9.9	-
国际航空发动机公司	第三方	388	1 年以内	9.9	-
空中客车公司	第三方	376	1 年以内、 1 年以上	9.6	-
南航国际融资租赁有限公司 (“南航国际融资租赁”)	关联方	149	1 年以内	3.8	-
		1,920		48.9	-

(vi) 本年度，本集团不存在因金融资产转移而予以终止确认的其他应收款情况。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(7) 存货

(a) 存货分类如下：

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
航材消耗件	3,206	(195)	3,011	1,958	(209)	1,749
其他	295	(8)	287	254	(1)	253
	<u>3,501</u>	<u>(203)</u>	<u>3,298</u>	<u>2,212</u>	<u>(210)</u>	<u>2,002</u>

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在存货用于抵押的情况。

(b) 存货跌价准备分析如下：

	2024 年 12 月 31 日	本年计提	本年转销	2025 年 12 月 31 日
航材消耗件	209	-	(14)	195
其他	<u>1</u>	<u>10</u>	<u>(3)</u>	<u>8</u>
	<u>210</u>	<u>10</u>	<u>(17)</u>	<u>203</u>

(8) 其他流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
预缴增值税及待抵扣增值税进 项税	10,741	9,344
预缴企业所得税	<u>14</u>	<u>53</u>
	<u>10,755</u>	<u>9,397</u>

(9) 长期股权投资

长期股权投资分类如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
合营企业(a)	4,647	4,334
联营企业(b)	<u>2,986</u>	<u>2,834</u>
	<u>7,633</u>	<u>7,168</u>

本集团不存在长期股权投资变现的重大限制。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(a) 对合营企业的投资

	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动额				2025 年 12 月 31 日	减值 准备
		按权益法调整 的净损益	宣告发放现金股利 或利润	计提减值准备	其他		
广州飞机维修工程有限 公司(“广州飞机维修工 程”)	1,279	110	(50)	-	-	1,339	-
珠海保税区摩天宇航空 发动机维修有限公司 (“珠海摩天宇”) (i)	3,037	707	(465)	-	29	3,308	-
其他	18	-	-	-	(18)	-	-
	<u>4,334</u>	<u>817</u>	<u>(515)</u>	<u>-</u>	<u>11</u>	<u>4,647</u>	<u>-</u>

- (i) 珠海摩天宇向本集团提供发动机维护及维修服务。本年度，本集团就上述内部交易在合并报表层面调整长期股权投资人民币约 29,000,000 元。
- (ii) 在合营企业中的权益相关信息见附注五(2)。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 对联营企业的投资

	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动额				2025 年 12 月 31 日	减值 准备
		本年新增	按权益法 调整的净 损益	其他综 合收益	宣告发放 现金股利 或利润	计提减值 准备	
南航财务	1,373	-	70	-	(39)	-	1,404
四川航空股份有限公司(“四川航空”) (i)	-	936	(936)	-	-	-	-
北京星明湖金雁酒店有限公司(“北京星明湖”)	337	-	(6)	-	-	-	331
中国南航集团文化传媒股份有限公司(“文化 传媒公司”)	326	-	14	-	(10)	-	330
商舟航空物流有限公司(“商舟航空物流”)	288	-	19	-	-	-	307
新疆民航实业管理有限责任公司(“新疆实业”)	112	-	(5)	-	-	-	107
厦门航空工业有限公司(“厦航工业”)	96	-	18	1	-	-	115
香港商用航空中心有限公司(“香港商用航空”)	67	-	26	-	(20)	-	73
厦门凯亚有限公司(“厦门凯亚”)	63	-	9	-	(2)	-	70
北京空港配餐有限公司(“北京空港配餐”)	53	-	9	-	-	-	62
中智信通科技服务 (广东) 有限公司 (“中智 信通”)	-	49	1	-	-	-	50
其他	119	1	27	-	(10)	-	137
	<u>2,834</u>	<u>986</u>	<u>(754)</u>	<u>1</u>	<u>(81)</u>	<u>-</u>	<u>2,986</u>

(i) 本年度，本公司以现金向四川航空等比例增资，新增长期股权投资成本人民币 936,000,000 元，增资完成后本集团的持股比例不变；本公司按照增资额与前期未确认的投资损失两者孰低，确认本年投资损失人民币 936,000,000 元。

(ii) 在联营企业中的权益相关信息见附注五(2)。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(10) 其他权益工具投资

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中国民航信息网络股份有限公司 (“中航信”)	<u>415</u>	<u>431</u>

本年度其他权益工具投资的情况：

项目	指定为以公允价值计 量且其变动计入其 他综合收益的原因	本年确认的 股利收入	本年计入其他 综合收益的 损失	计入其他综合 收益的累计利 得
中航信	出于战略目的而计 划长期持有	<u>16</u>	<u>(6)</u>	<u>159</u>

(11) 其他非流动金融资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
权益工具投资		
-非上市公司股权投资	1	33
债务工具投资		
-大额存单	<u>-</u>	<u>2,774</u>
	<u>1</u>	<u>2,807</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(12) 投资性房地产

	土地使用权	房屋及建筑物	合计
账面原值：			
2024 年 12 月 31 日	169	849	1,018
与固定资产重分类(附注四(13))	-	(83)	(83)
2025 年 12 月 31 日	169	766	935
减：累计折旧或摊销			
2024 年 12 月 31 日	55	393	448
本年计提	3	27	30
与固定资产重分类(附注四(13))	-	(67)	(67)
2025 年 12 月 31 日	58	353	411
减：减值准备			
2024 年 12 月 31 日	-	6	6
本年计提	-	3	3
2025 年 12 月 31 日	-	9	9
账面价值：			
2025 年 12 月 31 日	111	404	515
2024 年 12 月 31 日	114	450	564

- (a) 于 2025 年 12 月 31 日及截至本财务报表批准日，本集团位于中国大陆的账面价值为人民币约 1,000,000 元的若干投资性房地产(2024 年 12 月 31 日：账面价值人民币约 1,000,000 元)尚未办妥土地使用权证及房产证。本公司董事认为上述土地使用权证及房产证未办妥事宜不会影响该等房产的使用及运作。
- (b) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在投资性房地产用于抵押的情况。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(13) 固定资产

	房屋及建筑物	自有飞机	其他飞行设备(包括高价周转件)	机器设备及汽车	合计
成本或评估价值(a):					
2024 年 12 月 31 日	25,066	145,213	28,005	11,564	209,848
购置	17	5,474	2,317	732	8,540
在建工程转入(附注四(14))	2,096	7,743	1,586	163	11,588
因行使购买权自使用权资产转入(附注四(55)(a))	-	9,327	-	-	9,327
与投资性房地产重分类(附注四(12))	83	-	-	-	83
本年处置与报废	(145)	(3,654)	(454)	(318)	(4,571)
2025 年 12 月 31 日	27,117	164,103	31,454	12,141	234,815
减：累计折旧					
2024 年 12 月 31 日	8,110	74,804	16,970	8,709	108,593
本年计提	797	9,415	1,499	778	12,489
因行使购买权自使用权资产转入(附注四(55)(a))	-	5,011	-	-	5,011
与投资性房地产重分类(附注四(12))	67	-	-	-	67
本年处置与报废	(97)	(3,358)	(338)	(290)	(4,083)
2025 年 12 月 31 日	8,877	85,872	18,131	9,197	122,077
减：减值准备					
2024 年 12 月 31 日	3	280	281	-	564
处置转销	-	(99)	(25)	-	(124)
2025 年 12 月 31 日	3	181	256	-	440
账面价值:					
2025 年 12 月 31 日	18,237	78,050	13,067	2,944	112,298
2024 年 12 月 31 日	16,953	70,129	10,754	2,855	100,691

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

- (a) 本集团为海外上市而曾经在 1996 年年末进行资产评估。因为该次评估，本集团部分资产以评估价值入账。
- (b) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团部分飞机及相关设备存在处置计划，相关资产存在减值迹象。本集团对上述资产进行减值测试，采用公允价值减去处置费用后的净额确定单项资产的可收回金额，其中，公允价值参考近期可获得的飞机及相关设备的市场价格或第三方评估机构基于成本法或市场法对该等飞机及相关设备的评估值。除前述飞机外，本集团识别出个别客机机队存在减值迹象，本集团将该等客机机队作为资产组进行减值测试，采用预计未来五年预测期及稳定期的现金流量的现值确定该资产组的可收回金额。本集团基于历史数据以及未来经营计划对航空运输收入增长率及相关运营成本增长率进行估计，并采用加权平均资本成本确定折现率，其中，2025 年度采用的税前折现率为 8.5%(2024 年：9.8%)，稳定期增长率为 0%(2024 年：0%)。基于所执行的减值测试，上述存在减值迹象的单项资产及资产组均无需于 2025 年 12 月 31 日额外计提减值准备。
- (c) 用于长期借款抵押的固定资产情况如下：

	附注	2024 年 12 月 31 日	本年折旧	2025 年 12 月 31 日
固定资产-自有飞机	四(31)	2,033	(145)	1,888

- (d) 未办妥产权证书的固定资产

于 2025 年 12 月 31 日及截至本财务报表批准日，本集团位于中国大陆的账面价值合计为人民币约 4,716,000,000 元的若干房产(2024 年 12 月 31 日：账面价值人民币约 8,223,000,000 元)尚未办妥土地使用权证及房产证。本公司董事认为上述土地使用权证及房产证未办妥事宜不会影响该等房产的使用及运作。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(14) 在建工程

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
分期支付购买飞机及飞行设备款	20,095	-	20,095	30,831	-	30,831
其中：分期支付购买飞机及飞行设备款的利息资本化	2,081	-	2,081	2,744	-	2,744
厦门翔安新机场生产基地	1,370	-	1,370	463	-	463
福州林浦公建项目	334	-	334	115	-	115
飞行模拟机软硬件研制项目	239	-	239	57	-	57
国际进港货站项目	148	-	148	81	-	81
白云机场综合查验中心项目	148	-	148	41	-	41
南航新疆分公司运行业务楼和倒班用房项目	131	-	131	80	-	80
河北大兴机场运营基地	-	-	-	521	-	521
厦航大厦	-	-	-	989	-	989
武汉天河机场北工作区机务配套设施一期	-	-	-	218	-	218
南航华北产教融合实训基地一期项目	-	-	-	114	-	114
武汉机场北工作区一期新配餐楼项目	-	-	-	66	-	66
其他	1,490	-	1,490	1,008	-	1,008
	<u>23,955</u>	<u>-</u>	<u>23,955</u>	<u>34,584</u>	<u>-</u>	<u>34,584</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

重大在建工程项目变动

	预算数	2024 年 12 月 31 日	本年增 加	本年转入 固定资产 (附注四(13))	本年转入 使用权资产 (附注四 (55)(a))	本年转入 无形资产 (附注四 (15))	本年转入 其他	2025 年 12 月 31 日	工程累计 投入占预 算比例(%)	借款费用 资本化累 计金额	其中：本年 借款费用资 本化金额 (附注四 (47))	资金来源
分期支付购买飞机及飞行设备款(i)	不适用	30,831	21,919	(9,329)	(23,326)	-	-	20,095	不适用	2,081	477	贷款、自有资金
厦门翔安新机场生产基地	2,619	463	908	(1)	-	-	-	1,370	52%	-	-	自有资金
福州林浦公建项目	1,015	115	219	-	-	-	-	334	33%	-	-	自有资金
飞行模拟机软硬件研制项目	359	57	247	(65)	-	-	-	239	85%	-	-	自有资金
国际进港货站项目	245	81	67	-	-	-	-	148	60%	-	-	自有资金
白云机场综合查验中心项目	287	41	107	-	-	-	-	148	52%	-	-	自有资金
南航新疆分公司运行业务楼和倒班用房项目	267	80	51	-	-	-	-	131	49%	4	3	贷款、自有资金
河北大兴机场运营基地	768	521	35	(556)	-	-	-	-	72%	1	1	贷款、自有资金
厦航大厦	1,958	989	-	(978)	-	-	(11)	-	100%	-	-	自有资金
武汉天河机场北工作区机务配套设施一期	341	218	87	(305)	-	-	-	-	89%	11	4	贷款、自有资金
南航华北产教融合实训基地一期项目	205	114	79	(193)	-	-	-	-	94%	5	1	贷款、自有资金
武汉机场北工作区一期新配餐楼项目	95	66	15	(81)	-	-	-	-	85%	1	1	贷款、自有资金
其他	不适用	1,008	1,261	(80)	-	(660)	(39)	1,490	不适用	4	1	贷款、自有资金
		<u>34,584</u>	<u>24,995</u>	<u>(11,588)</u>	<u>(23,326)</u>	<u>(660)</u>	<u>(50)</u>	<u>23,955</u>		<u>2,107</u>	<u>488</u>	

- (i) 根据飞机购买合同，本集团一般须在飞机交付前向飞机制造商分期支付飞机价款。该价款于接收飞机时转入飞机引进成本，后续于固定资产或使用权资产中核算。本年度，新增分期支付购买飞机及飞行设备款的利息资本化金额为人民币约 477,000,000 元，转出的分期支付购买飞机及飞行设备款的利息资本化金额为人民币约 1,140, 000,000 元。
- (ii) 本年度的借款费用资本化率为 1.98%-2.29%(2024 年：2.40%-2.73%)。
- (iii) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在在建工程用于抵押的情况。
- (iv) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无需对在建工程计提减值准备。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(15) 无形资产

	土地使 用权	软件	航班时 刻使用 权	技术许可 费	数据资 产	合计
账面原值或评估价值：						
2024 年 12 月 31 日	7,406	4,056	267	24	-	11,753
本年新增						
购置	77	271	-	1	-	349
在建工程转入						
(附注四(14))	-	646	-	-	14	660
本年减少						
本年处置	(4)	(42)	-	-	-	(46)
2025 年 12 月 31 日	7,479	4,931	267	25	14	12,716
减：累计摊销						
2024 年 12 月 31 日	1,500	2,621	267	24	-	4,412
本年计提	179	612	-	1	1	793
本年处置	(2)	(34)	-	-	-	(36)
2025 年 12 月 31 日	1,677	3,199	267	25	1	5,169
账面价值：						
2025 年 12 月 31 日	5,802	1,732	-	-	13	7,547
2024 年 12 月 31 日	5,906	1,435	-	-	-	7,341

- (a) 于 2025 年 12 月 31 日及截至本财务报表批准日，本集团账面价值为人民币约 1,329,000,000 元的若干土地(2024 年 12 月 31 日：账面价值人民币约 1,521,000,000 元)尚未办妥土地使用权证。本公司董事认为上述土地使用权证未办妥事宜不会影响该等土地及相关房产的使用及运作。
- (b) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团不存在无形资产用于抵押的情况。
- (c) 于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团无需对无形资产计提减值准备。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(16) 长期应收款

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁	327	-	327	559	-	559	0.86%-2.95%
其中：未实现融资收益	(6)	-	(6)	(17)	-	(17)	
减：一年内到期部分	145	-	145	178	-	178	
	<u>182</u>	<u>-</u>	<u>182</u>	<u>381</u>	<u>-</u>	<u>381</u>	

本集团将部分自有飞机以融资租赁方式租出，并确认长期应收款。于 2025 年 12 月 31 日，自有飞机融资租赁租出确认的长期应收款(含一年内到期部分)为人民币约 327,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 559,000,000 元)。

本集团作为出租人的租赁情况，参见附注四(55)(b)。

(17) 设备租赁定金

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
租赁飞机押金	<u>382</u>	<u>420</u>

根据飞机租赁合同，本集团一般须向出租人支付约定金额的押金。

(18) 长期待摊费用

	2024 年 12 月 31 日	本年 增加额	本年 摊销/核销额	2025 年 12 月 31 日
飞行员引进费	292	28	(68)	252
租赁资产装修或改良支出	158	79	(85)	152
其他	30	-	(7)	23
减：减值准备	<u>18</u>	<u>-</u>	<u>(18)</u>	<u>-</u>
	<u>462</u>	<u>107</u>	<u>(142)</u>	<u>427</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(19) 递延所得税资产和递延所得税负债

(a) 未经抵销的递延所得税资产：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
租赁负债	41,624	10,406	42,520	10,630
税务亏损	27,036	6,655	31,199	7,707
大修理准备	2,339	585	2,442	610
应付暂估款	15,691	3,914	13,634	3,409
资产减值准备	543	135	533	133
合同负债及其他非流动资产				
动负债	164	41	129	31
其他	1,692	423	1,917	479
	<u>89,089</u>	<u>22,159</u>	<u>92,374</u>	<u>22,999</u>

对于可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损，递延所得税资产于很可能获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益时予以确认。根据《财政部税务总局关于支持新型冠状病毒感染的肺炎疫情防控有关税收政策的公告》(2020 年第 8 号)，受疫情影响较大的困难行业企业 2020 年度发生的亏损，最长结转年限由 5 年延长至 8 年。本公司及若干子公司为交通运输类的航空旅客运输业，符合受疫情影响较大的困难行业企业的认定标准，适用上述税务亏损延长政策。

(b) 未经抵销的递延所得税负债：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产	(35,600)	(8,900)	(36,888)	(9,222)
固定资产折旧	(2,719)	(680)	(2,655)	(657)
其他权益工具投资的公允价值变动	(382)	(94)	(398)	(98)
其他非流动金融资产的公允价值变动	-	-	(155)	(39)
交易性金融资产的公允价值变动	(201)	(50)	(100)	(25)
衍生金融工具	(230)	(58)	(279)	(70)
非同一控制企业合并资产评估增值	(141)	(21)	(148)	(22)
	<u>(39,273)</u>	<u>(9,803)</u>	<u>(40,623)</u>	<u>(10,133)</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(c) 本集团未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异及可抵扣亏损分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可抵扣暂时性差异	1,408	1,220
可抵扣亏损	52,749	49,665
	<u>54,157</u>	<u>50,885</u>

(d) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期：

年份	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
2025 年	-	9
2026 年	11,483	8,996
2027 年	27,882	27,715
2028 年	12,037	12,164
2029 年	974	781
2030 年及以后年度	373	-
	<u>52,749</u>	<u>49,665</u>

(e) 抵销后的递延所得税资产和递延所得税负债净额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	互抵金额	抵销后余额	互抵金额	抵销后余额
递延所得税资产	9,782	12,377	10,126	12,873
递延所得税负债	<u>(9,782)</u>	<u>(21)</u>	<u>(10,126)</u>	<u>(7)</u>

(20) 其他非流动资产

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
购买长期资产预付款	<u>3,780</u>	<u>1,332</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(21) 短期借款

短期借款分类：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
信用借款	31,186	40,440
委托借款(附注七(5)(e))	3,002	-
	<u>34,188</u>	<u>40,440</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团短期借款的年利率为 1.98%至 2.65% (2024 年 12 月 31 日：1.82%至 5.62%)。

(22) 应付票据

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
商业承兑汇票	<u>3,176</u>	<u>1,089</u>

上述金额均为一年内到期的应付票据。

(23) 应付账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付飞机及发动机修理费	7,950	5,676
应付起降费	2,656	2,710
应付航油款	3,184	2,952
应付离港订座费	1,863	2,520
应付航材采购款	2,060	1,891
应付餐食机供品款项	696	745
其他	2,213	1,996
	<u>20,622</u>	<u>18,490</u>

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团账龄超过一年的应付账款主要为应付飞机及发动机修理费、起降费、航材采购款以及离港订座费等。本集团与该等供应商持续发生业务往来。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(24) 合同负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
常旅客里程奖励计划(a)	1,788	1,666
服务收入相关的预收款	150	83
	<u>1,938</u>	<u>1,749</u>

(a) 本集团的常旅客里程奖励计划余额本年的变动如下：

	常旅客里程奖励计划
于 2024 年 12 月 31 日(附注四(42)(e))	<u>3,043</u>
其中：合同负债	1,666
其他非流动负债(附注四(36))	1,377
加：本年增加	2,411
减：本年确认收入转出	2,147
其中：由合同负债年初余额转出	1,498
由本年新增合同负债转出	<u>649</u>
于 2025 年 12 月 31 日(附注四(42)(e))	<u>3,307</u>
其中：合同负债	1,788
其他非流动负债(附注四(36))	1,519

(25) 票证结算

票证结算是指本集团预售飞机舱位所得票款。于 2025 年度，票证结算年初余额中人民币约 8,092,000,000 元满足收入确认条件，并结转至当年收入。于 2025 年 12 月 31 日，票证结算账龄均在 2 年以内。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(26) 应付职工薪酬

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付短期薪酬(a)	3,816	4,659
应付设定提存计划(b)	51	43
应付辞退福利(c)	14	14
	<u>3,881</u>	<u>4,716</u>

(a) 应付短期薪酬

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
工资、奖金、津贴和补贴	3,917	20,803	(21,369)	3,351
职工福利费	-	1,266	(1,266)	-
社会保险费	3	1,384	(1,386)	1
其中：医疗保险费	3	1,220	(1,222)	1
工伤保险费	-	130	(130)	-
生育保险费	-	34	(34)	-
住房公积金	2	2,303	(2,303)	2
工会经费和职工教育经费	579	593	(888)	284
其他用工费用	158	2,308	(2,288)	178
	<u>4,659</u>	<u>28,657</u>	<u>(29,500)</u>	<u>3,816</u>

(b) 应付设定提存计划

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
基本养老保险	39	2,556	(2,556)	39
失业保险费	-	99	(99)	-
年金缴费	4	1,249	(1,241)	12
	<u>43</u>	<u>3,904</u>	<u>(3,896)</u>	<u>51</u>

本年度，本集团按职工工资、奖金和其他津贴的 16%(2024 年：14%-16%)的比例缴纳基本养老保险费。参加该计划的职工退休后向劳动及社会保障部门领取退休金。另外，自 2014 年度开始，本公司及部分子公司参加了南航集团按照相关规定成立的中国南方航空集团有限公司企业年金(“新企业年金”)。根据新企业年金规定，本公司及部分子公司需要按照本企业上年度工资总额的固定比例缴费。执行新企业年金后，本集团不再对新企业年金执行后退体的职工支付额外的补充养老性质的福利项目。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(c) 应付辞退福利

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
其他辞退福利	<u>14</u>	<u>14</u>

(27) 应交税费

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应交增值税	286	245
应交企业所得税	410	584
其他	<u>289</u>	<u>266</u>
	<u>985</u>	<u>1,095</u>

(28) 其他应付款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付股利(a)	1	1
其他应付款(b)	<u>8,297</u>	<u>8,643</u>
	<u>8,298</u>	<u>8,644</u>

(a) 应付股利

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付子公司少数股东股利	<u>1</u>	<u>1</u>

(b) 其他应付款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付购建固定资产款	2,010	2,547
民航发展基金及代收机场税费	2,117	1,956
押金保证金	1,194	1,190
安保及维修基金	313	315
应付关联公司	226	285
其他	<u>2,437</u>	<u>2,350</u>
	<u>8,297</u>	<u>8,643</u>

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团账龄超过一年的其他应付款主要为应付工程款项及押金保证金，属于尚未进行结算的正常业务往来。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(29) 一年内到期的非流动负债

	附注四	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
一年内到期的租赁负债	(55)	19,372	18,378
一年内到期的长期借款	(31)	32,357	11,823
一年内到期的应付债券	(32)	2,273	5,172
一年内到期的长期应付款	(33)	7	84
		<u>54,009</u>	<u>35,457</u>

(30) 其他流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
可转债(附注四(3)(b))	6,014	5,775
超短期融资券	11,231	10,744
其他	20	-
	<u>17,265</u>	<u>16,519</u>

于 2025 年 12 月 31 日，本集团超短期融资券的年利率区间为 1.50%至 2.07% (2024 年 12 月 31 日：1.69%至 2.08%)。

	面额总值	折价额	年初 已摊销额	本年 折价摊销额	已计提 的利息	2025 年 12 月 31 日
可转债	5,896	-	(141)	176	83	6,014
超短期融资券	<u>11,200</u>	<u>(1)</u>	<u>-</u>	<u>2</u>	<u>30</u>	<u>11,231</u>
合计	<u>17,096</u>	<u>(1)</u>	<u>(141)</u>	<u>178</u>	<u>113</u>	<u>17,245</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

于 2025 年 12 月 31 日，超短期融资券相关信息如下：

融资券名称	面值	发行日期	债券期限 (天)	2025 年 12 月 31 日
25 南航股 SCP001	1,500	2025 年 02 月 19 日	57	-
25 南航股 SCP002	500	2025 年 02 月 25 日	58	-
25 南航股 SCP003	4,000	2025 年 03 月 19 日	120	-
25 南航股 SCP004	3,000	2025 年 03 月 21 日	147	-
25 南航股 SCP005	2,500	2025 年 03 月 25 日	178	-
25 南航股 SCP006	3,000	2025 年 04 月 24 日	180	-
25 南航股 SCP007	1,400	2025 年 04 月 24 日	148	-
25 南航股 SCP008	600	2025 年 04 月 24 日	147	-
25 南航股 SCP009	1,000	2025 年 05 月 29 日	180	-
25 南航股 SCP010	1,000	2025 年 05 月 26 日	267	1,008
25 南航股 SCP011	500	2025 年 05 月 28 日	177	-
25 南航股 SCP012	1,000	2025 年 09 月 16 日	240	1,005
25 南航股 SCP013	1,000	2025 年 11 月 20 日	270	1,002
25 南航股 SCP014	1,000	2025 年 11 月 21 日	270	1,002
25 南航股 SCP015	1,600	2025 年 11 月 24 日	269	1,603
25 南航股 SCP016	1,700	2025 年 12 月 18 日	210	1,701
25 南航股 SCP017	1,600	2025 年 12 月 22 日	210	1,601
25 厦门航空 SCP001	350	2025 年 01 月 23 日	180	-
25 厦门航空 SCP002	700	2025 年 05 月 26 日	88	-
25 厦门航空 SCP003	700	2025 年 06 月 25 日	120	-
25 厦门航空 SCP004	1,800	2025 年 06 月 25 日	120	-
25 厦门航空 SCP005	700	2025 年 09 月 24 日	120	703
25 厦门航空 SCP006	1,600	2025 年 10 月 13 日	120	1,606
合计	<u>32,750</u>			<u>11,231</u>

本年度，本集团发行超短期融资券面值合计人民币约 32,750 百万元，本年到期偿还超短期融资券面值合计人民币约 32,250 百万元。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(31) 长期借款

长期借款分类：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
抵押借款(附注四(13)(c))	1,625	1,867
信用借款	26,556	30,933
委托借款(附注七(5)(e))	12,007	15,008
	<u>40,188</u>	<u>47,808</u>
减：一年内到期的长期借款 (附注四(29))	<u>32,357</u>	<u>11,823</u>
	<u>7,831</u>	<u>35,985</u>

(a) 于 2025 年 12 月 31 日，长期借款的年利率区间为 1.20%至 3.00% (2024 年 12 月 31 日：1.20%至 3.43%)。

(b) 本集团与金融机构的借款中附有财务指标条件，该等财务指标条件要求本集团在借款期间内保持一定的资产负债比率和或有负债率等。若突破了该等财务指标条件，则相关的借款可能会被要求实时偿还。本集团定期监控该等财务指标条件的满足情况，于 2025 年 12 月 31 日，本集团不存在触发该等财务指标条件的情况。

(32) 应付债券

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
中期票据(i)	42,658	26,057
减：一年内到期的部分 (附注四(29))	<u>2,273</u>	<u>5,172</u>
	<u>40,385</u>	<u>20,885</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(i) 于 2025 年 12 月 31 日，中期票据有关信息如下：

债券名称	面值	发行日期	债券 期限	票面 利率	账面 价值	是否 违约
23 南航股 MTN001	2,000	2023 年 10 月 18 日	3 年期	2.98%	2,013	否
24 南航股 MTN001	1,000	2024 年 03 月 25 日	3 年期	2.49%	1,019	否
24 南航股 MTN003	500	2024 年 05 月 23 日	3 年期	2.30%	507	否
24 南航股 MTN004	500	2024 年 05 月 24 日	3 年期	2.30%	507	否
24 南航股 MTN005	500	2024 年 05 月 28 日	3 年期	2.29%	507	否
24 南航股 MTN006	500	2024 年 05 月 29 日	3 年期	2.28%	507	否
24 南航股 MTN007	3,000	2024 年 06 月 25 日	3 年期	2.19%	3,032	否
24 南航股 MTN008	1,000	2024 年 06 月 26 日	3 年期	2.18%	1,011	否
24 南航股 MTN009	3,000	2024 年 09 月 24 日	3 年期	2.12%	3,017	否
24 南航股 MTN010	3,000	2024 年 10 月 16 日	3 年期	2.23%	3,014	否
24 南航股 MTN011	1,500	2024 年 10 月 18 日	5 年期	2.31%	1,507	否
24 南航股 MTN012	1,500	2024 年 10 月 22 日	5 年期	2.32%	1,507	否
24 南航股 MTN013	2,400	2024 年 11 月 20 日	3 年期	2.19%	2,406	否
25 南航股 MTN001	1,500	2025 年 06 月 26 日	3 年期	1.78%	1,514	否
25 南航股 MTN003	1,800	2025 年 06 月 26 日	5 年期	1.95%	1,818	否
25 南航股 MTN004	1,400	2025 年 08 月 19 日	3 年期	1.95%	1,410	否
25 南航股 MTN005	1,000	2025 年 08 月 19 日	3 年期	1.95%	1,007	否
25 南航股 MTN006	2,000	2025 年 09 月 22 日	3 年期	1.97%	2,011	否
25 南航股 MTN007	2,000	2025 年 09 月 24 日	3 年期	1.99%	2,011	否
25 南航股 MTN008	1,500	2025 年 09 月 25 日	3 年期	2.02%	1,508	否
25 南航股 MTN009	2,000	2025 年 10 月 16 日	3 年期	1.99%	2,008	否
25 南航股 MTN010	2,000	2025 年 10 月 22 日	3 年期	1.97%	2,008	否
25 南航股 MTN011	2,000	2025 年 10 月 24 日	3 年期	1.97%	2,007	否
25 南航股 MTN012	1,300	2025 年 10 月 28 日	3 年期	1.95%	1,304	否
25 南航股 MTN013	1,500	2025 年 11 月 25 日	3 年期	1.89%	1,503	否
25 南航股 MTN014	1,500	2025 年 11 月 26 日	3 年期	1.94%	1,504	否
24 厦门航空 MTN001	500	2024 年 05 月 28 日	3 年期	2.35%	506	否
减：未摊销折价额					(15)	
	<u>42,400</u>				<u>42,658</u>	

注：以上中期票据，均采用单利按年计息的固定利率，每年付息一次。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(33) 长期应付款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
长期应付款	7	91
减：一年内到期的长期应付款 (附注四(29))	7	84
	<u>-</u>	<u>7</u>

本集团于以前年度对部分自有飞机进行了售后回租安排，该类交易形成了超额融资，本集团将该超额融资确认为长期应付款。

(34) 大修理准备

	大修理准备
于 2024 年 12 月 31 日	6,169
减：已计在应付账款内的一年内支付的部分	847
加：本年增加	1,697
减：本年减少	436
于 2025 年 12 月 31 日	<u>7,430</u>
减：已计在应付账款内的一年内支付的部分	<u>2,366</u>
	<u>5,064</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(35) 递延收益

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
飞机发动机的回扣(a)	436	351
政府补助(b)	377	367
专用权使用费收入	1	2
	<u>814</u>	<u>720</u>

(a) 飞机发动机的回扣主要为发动机的制造商在本集团购买该发动机并满足若干条件后，给予本集团的回扣款项。本集团将上述回扣款项作为递延收益入账，并在相关飞机发动机剩余受益期限内摊销。

(b) 涉及政府补助的项目：

项目	年初余额	本年新增 补助金额	本年冲减 资产成本	本年计入 损益金额	其中：本年计 入其他收益金 额	年末余额
与资产相关的 政府补助	33	16	(14)	-	-	35
与收益相关的 政府补助	334	188	-	(180)	(180)	342
	<u>367</u>	<u>204</u>	<u>(14)</u>	<u>(180)</u>	<u>(180)</u>	<u>377</u>

(36) 其他非流动负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
常旅客里程奖励计划(附注四 (24)(a))	1,519	1,377
其他	281	284
	<u>1,800</u>	<u>1,661</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(37) 股本

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
有限售条件股份		
人民币普通股(A股)	-	804
- 南航集团(a)	-	804
无限售条件股份		
人民币普通股(A股)	13,477	12,673
- 南航集团	9,404	8,600
- 社会公众股东持有的 A 股	4,073	4,073
境外上市的外资股(H股)	4,644	4,644
- 南龙控股持有的 H 股	2,612	2,612
- 社会公众股东持有的 H 股	2,032	2,032
股本总额	18,121	18,121

- (a) 于 2022 年 11 月，本公司以每股人民币 5.60 元的发行价向南航集团非公开发行 803,571,428 股 A 股股票。南航集团认购的上述非公开发行的 A 股股票自发行结束之日起 36 个月内不得转让。于 2025 年 11 月 24 日，南航集团所持有的上述有限售条件的 803,571,428 股 A 股股票限售期已满并即日起上市流通。

(38) 资本公积

	2024 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2025 年 12 月 31 日
股本溢价	52,215	-	-	52,215
拨款转入	217	-	-	217
其他	12	-	-	12
	52,444	-	-	52,444

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(39) 其他综合收益

	资产负债表中的其他综合收益			利润表中的其他综合收益			
	2024 年 12 月 31 日	税后 归属于母公司	2025 年 12 月 31 日	本年所得税前 发生额	减：所得税费 用	税后 归属于母公司	税后归属于少 数股东
(一)不能重分类进损益 的其 他综合收益							
其中：其他权益工具投资 公允价值变动(附 注四(10))	165	(6)	159	(16)	(4)	(6)	(6)
权益法下不能转损益 的其他综合收益	2	1	3	1	-	1	-
(二)将重分类进损益的 其他综合收益							
其中：外币财务报表折算 差额	2	(1)	1	(1)	-	(1)	-
	169	(6)	163	(16)	(4)	(6)	(6)

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(40) 盈余公积

	2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日
法定盈余公积	2,502
任意盈余公积	77
	<u>2,579</u>

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度净利润的 10% 提取法定盈余公积金，当法定盈余公积金累计额达到注册资本的 50% 以上时，可不再提取。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损，或者增加股本。本年度，本公司未提取盈余公积 (2024 年：无)。

(41) 未弥补亏损

	2025 年	2024 年
年初未弥补亏损	(38,584)	(36,888)
加：本年归属于母公司股东的净利润/(亏损)	<u>857</u>	<u>(1,696)</u>
年末未弥补亏损	<u>(37,727)</u>	<u>(38,584)</u>

本年度，本公司未派发现金股利 (2024 年：无)。

(42) 营业收入和营业成本

	2025 年	2024 年
主营业务收入(a)	176,358	168,406
其他业务收入(b)	<u>5,898</u>	<u>5,818</u>
	<u>182,256</u>	<u>174,224</u>
其中：合同产生的收入(c)	181,761	173,838
租赁收入	495	386
主营业务成本(a)	160,656	156,147
其他业务成本(b)	<u>3,124</u>	<u>3,424</u>
	<u>163,780</u>	<u>159,571</u>
其中：合同产生的成本	163,587	159,416
租赁成本	193	155

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(a) 主营业务收入和主营业务成本

	2025 年		2024 年	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
客运及客运相关				
服务	156,688	146,907	149,711	143,923
货运及邮运	19,670	13,749	18,695	12,224
	<u>176,358</u>	<u>160,656</u>	<u>168,406</u>	<u>156,147</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2025 年		2024 年	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
酒店及旅游业务	778	566	832	827
航空配餐业务	608	539	535	477
其他	4,512	2,019	4,451	2,120
	<u>5,898</u>	<u>3,124</u>	<u>5,818</u>	<u>3,424</u>

(c) 合同产生的收入的情况

	2025 年	2024 年
与客户间的运输合同产生的运输		
服务收入	173,314	165,145
其他提供劳务或销售商品收入	<u>8,447</u>	<u>8,693</u>
	<u>181,761</u>	<u>173,838</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(d) 营业收入、营业成本的分解

本年度，本集团营业收入、营业成本按主要的服务及商品类型分解后的信息及其与本集团的每一报告分部的收入及成本之间的关系：

项目	航空营运业务分部		其他业务分部		分部间抵销		合计	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
主营业务收入								
客运	153,644	146,450	-	-	-	-	153,644	146,450
货运及邮运	19,670	18,695	-	-	-	-	19,670	18,695
其他	3,044	3,261	-	-	-	-	3,044	3,261
合计	<u>176,358</u>	<u>168,406</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>176,358</u>	<u>168,406</u>
主营业务成本								
客运	144,054	140,790	-	-	-	-	144,054	140,790
货运及邮运	13,749	12,224	-	-	-	-	13,749	12,224
其他	2,853	3,133	-	-	-	-	2,853	3,133
合计	<u>160,656</u>	<u>156,147</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>160,656</u>	<u>156,147</u>
其他业务收入								
酒店及旅游业务	27	24	2,034	1,933	(1,283)	(1,125)	778	832
航空配餐业务	60	44	3,050	2,617	(2,502)	(2,126)	608	535
其他	4,203	3,949	4,642	3,854	(4,333)	(3,352)	4,512	4,451
合计	<u>4,290</u>	<u>4,017</u>	<u>9,726</u>	<u>8,404</u>	<u>(8,118)</u>	<u>(6,603)</u>	<u>5,898</u>	<u>5,818</u>
其他业务成本								
酒店及旅游业务	36	28	1,370	1,399	(840)	(600)	566	827
航空配餐业务	46	39	2,377	2,173	(1,884)	(1,735)	539	477
其他	1,308	1,274	3,502	2,717	(2,791)	(1,871)	2,019	2,120
合计	<u>1,390</u>	<u>1,341</u>	<u>7,249</u>	<u>6,289</u>	<u>(5,515)</u>	<u>(4,206)</u>	<u>3,124</u>	<u>3,424</u>

(e) 与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息

于 2025 年 12 月 31 日，本集团分摊至尚未履约的常旅客里程奖励计划的交易价格为人民币约 3,307,000,000 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币约 3,043,000,000 元) (附注四(24)(a))。预计将于会员在积分有效期内兑换飞行奖励或其他奖励，并取得相关服务或商品控制权时确认为当期损益。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(43) 税金及附加

	2025 年	2024 年	计缴标准
城市维护建设税	125	145	参见附注三
教育费附加	91	107	参见附注三
其他	374	356	
	<u>590</u>	<u>608</u>	

(44) 销售费用

	2025 年	2024 年
工资及福利	2,837	2,743
业务代理手续费	1,972	1,523
电脑订座费	843	1,063
结算手续费及网络服务费	526	472
宣传广告费	174	210
其他	1,145	1,111
	<u>7,497</u>	<u>7,122</u>

(45) 管理费用

	2025 年	2024 年
工资及福利	2,511	2,427
折旧费	568	497
摊销费	368	339
办公及水电费	63	66
维修及物业管理费	213	181
其他	565	603
	<u>4,288</u>	<u>4,113</u>

(46) 研发费用

	2025 年	2024 年
职工薪酬费用	545	507
折旧与摊销费用	28	4
其他	34	33
	<u>607</u>	<u>544</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(47) 财务费用

	2025 年	2024 年
租赁负债的利息支出	2,900	3,222
借款及债券的利息支出	3,141	3,218
减：资本化的利息支出(附注四(14))	488	682
存款的利息收入	(338)	(215)
净汇兑(收益)/损失	(345)	912
其他财务费用	164	173
	<u>5,034</u>	<u>6,628</u>

本年度，本集团用于确定借款费用利息资本化金额的资本化率为 1.98%-2.29%((2024 年：2.40%-2.73%)。

(48) 费用按性质分类

利润表中的营业成本、销售费用、管理费用和研发费用按性质分类，列示如下：

	2025 年	2024 年
燃油成本	52,526	54,989
职工薪酬费用	31,963	30,307
折旧与摊销	31,206	28,374
起降服务费	21,093	19,674
飞机维护及修理费用	11,912	11,144
餐食机供品总成本	5,122	4,591
减：合并抵销金额	(251)	(185)
餐食机供品费用	4,871	4,406
租赁费	2,071	1,906
业务代理手续费	1,972	1,523
民航建设基金	1,406	1,367
其他	17,152	17,660
	<u>176,172</u>	<u>171,350</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(49) 投资收益/(损失)

	2025 年	2024 年
权益法核算的长期股权投资收益/(损失)	63	(616)
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	-	4
处置衍生金融工具取得的投资收益	-	8
处置非流动金融资产的投资损失	-	(6)
其他权益工具投资的股利收入	16	11
其中：于资产负债表日仍持有的其他权益工 具投资相关的股利收入	16	11
	<u>79</u>	<u>(599)</u>

本集团投资收益的汇回并没有重大限制。

(50) 公允价值变动收益

	2025 年	2024 年
原油期货合同公允价值变动损失	-	(4)
交易性金融资产公允价值变动收益	113	89
其他非流动金融资产公允价值变动(损失)/收益	(32)	112
可转债的衍生工具部分公允价值变动损失(附注 四(3)(b))	(57)	(1)
长期股权投资回售权公允价值变动收益/(损 失)(附注四(3)(a))	8	(1)
	<u>32</u>	<u>195</u>

(51) 信用减值损失

	2025 年	2024 年
应收账款(附注四(4))	(17)	(28)
其他应收款(附注四(6))	(6)	23
	<u>(23)</u>	<u>(5)</u>

(52) 资产减值损失

	2025 年	2024 年
存货跌价准备(附注四(7))	(10)	(2)
投资性房地产减值损失(附注四(12))	(3)	(3)
	<u>(13)</u>	<u>(5)</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(53) 资产处置收益

	2025 年	2024 年	本年计入非经常性损益的金额
长期资产处置收益	110	731	110
	<u>110</u>	<u>731</u>	<u>110</u>

(54) 政府补助

本年度，本集团与收益相关的政府补助情况汇总如下：

	2025 年	2024 年
其他收益(a)	3,322	3,298
营业外收入(附注四(56))	2	2
其他	15	12
	<u>3,339</u>	<u>3,312</u>

(a) 其他收益

	2025 年	2024 年
航线补贴	2,543	2,417
航空事业补贴及其他	779	881
	<u>3,322</u>	<u>3,298</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(55) 租赁

(a) 本集团作为承租人的租赁情况

使用权资产

	飞机及发动机	房屋及建筑物	其他	合计
账面原值				
2024 年 12 月 31 日	216,474	3,694	287	220,455
本年增加				
- 新增	12,411	1,156	75	13,642
- 在建工程转入 (附注四(14))	23,326	-	-	23,326
本年减少				
- 因行使购买权转入 固定资产(附注四(13))	(9,327)	-	-	(9,327)
- 本年处置	(6,328)	(660)	(125)	(7,113)
2025 年 12 月 31 日	236,556	4,190	237	240,983
减：累计折旧				
2024 年 12 月 31 日	95,768	1,498	166	97,432
本年增加				
- 本年计提	16,700	963	117	17,780
本年减少				
- 因行使购买权转入 固定资产(附注四(13))	(5,011)	-	-	(5,011)
- 本年处置	(6,258)	(518)	(120)	(6,896)
2025 年 12 月 31 日	101,199	1,943	163	103,305
账面价值：				
2025 年 12 月 31 日	135,357	2,247	74	137,678
2024 年 12 月 31 日	120,706	2,196	121	123,023

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

租赁负债

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
长期租赁负债	104,137	92,532
减：一年内到期的租赁负债 (附注四(29))	<u>19,372</u>	<u>18,378</u>
	<u>84,765</u>	<u>74,154</u>
	2025 年	2024 年
项目		
选择简化处理方法的短期租赁费用	1,904	1,807
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	167	99
转租使用权资产取得的收入	20	20
与租赁相关的总现金流出	24,749	25,427

(b) 本集团作为出租人的租赁情况：

(i) 经营租赁

	2025 年	2024 年
租赁收入	495	386
其中：与未计入租赁收款额的可变租赁 付款额相关的收入	131	84

于 2025 年度及 2024 年度，本集团将部分航材以及房屋建筑物用于出租。本集团将该等租赁分类为经营租赁，因为该等租赁并未实质上转移与资产所有权有关的几乎全部风险和报酬。

本集团于投资性房地产确认且于资产负债表日后将收到的未折现的租赁收款额如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	85	60
1 年至 2 年(含 2 年)	79	64
2 年至 3 年(含 3 年)	76	74
3 年至 4 年(含 4 年)	73	72
4 年至 5 年(含 5 年)	69	72
5 年以上	<u>456</u>	<u>550</u>
合计	<u>838</u>	<u>892</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(ii) 融资租赁

	2025 年	2024 年
租赁投资净额的融资收益	<u>11</u>	<u>16</u>

本集团将部分自有飞机用于出租。因为该等租赁实质上转移了与资产所有权有关的几乎全部风险和报酬，本集团将该租赁分类为融资租赁。

本集团投资性房地产确认且于资产负债表日后将收到的未折现的租赁收款额如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	149	187
1 年至 2 年(含 2 年)	137	182
2 年至 3 年(含 3 年)	47	161
3 年至 4 年(含 4 年)	-	46
未折现的租赁收款额小计	<u>333</u>	<u>576</u>
减：未实现融资收益	<u>(6)</u>	<u>(17)</u>
租赁投资净额(附注四(16))	<u>327</u>	<u>559</u>

(56) 营业外收入

	2025 年	2024 年	本年计入非经常性 损益的金额
政府补助 (附注四(54))	2	2	2
违约金收入	151	212	151
其他(a)	<u>802</u>	<u>2,220</u>	<u>802</u>
	<u>955</u>	<u>2,434</u>	<u>955</u>

(a) 截至 2025 年度及 2024 年度，其他主要为本集团获得的飞机运营补偿、飞行员辞职赔款。

(57) 营业外支出

	2025 年	2024 年	本年计入非经常性 损益的金额
非流动资产损毁			
报废损失	38	23	38
其他	<u>73</u>	<u>83</u>	<u>73</u>
	<u>111</u>	<u>106</u>	<u>111</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(58) 所得税费用

	2025 年	2024 年
按税法及相关规定计算的当年所得税	1,624	2,044
上年度税务影响当年所得税调整	(12)	(37)
递延所得税的变动	514	(580)
	<u>2,126</u>	<u>1,427</u>

将基于合并利润表的利润总额采用适用税率计算的所得税调节为所得税费用：

	2025 年	2024 年
税前利润	<u>4,811</u>	<u>1,581</u>
按税率 15%-25% (2024 年:15%-25%)		
计算的所得税	1,206	407
不得扣除的成本、费用和损失	185	140
投资(收益)/损失	(17)	151
未确认递延所得税资产的可抵扣亏损和暂时性差异	801	822
上年度税务影响当年所得税调整	(12)	(37)
研发费用加计扣除	(37)	(56)
本年所得税费用	<u>2,126</u>	<u>1,427</u>

(59) 基本每股收益/(亏损)和稀释每股收益/(亏损)的计算过程

(a) 基本每股收益/(亏损)

基本每股收益/(亏损)以归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	金额单位	2025 年	2024 年
归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)	百万元	857	(1,696)
本公司发行在外普通股的加权平均数	百万股	18,121	18,121
基本每股收益/(亏损)	人民币元/股	<u>0.05</u>	<u>(0.09)</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 稀释每股收益/(亏损)

稀释每股收益/(亏损)以根据稀释性潜在普通股调整后的归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)除以调整后的本公司发行在外普通股的加权平均数计算。本年度，本公司因可转债的影响存在潜在普通股，但由于可转债转为普通股将增加每股收益，表明该潜在普通股不具有稀释性，而具有反稀释性(2024 年：潜在普通股不具有稀释性)，因此，稀释每股收益等于基本每股收益。

(60) 现金流量表项目注释

(a) 与经营活动有关的现金

(i) 收到其他与经营活动有关的现金

	2025 年	2024 年
收到的政府补助	3,580	3,036
其他	832	1,929
	<u>4,412</u>	<u>4,965</u>

(ii) 支付其他与经营活动有关的现金

	2025 年	2024 年
支付其他管理费用	1,228	1,128
支付金融机构手续费支出	164	173
支付其他	75	99
	<u>1,467</u>	<u>1,400</u>

(b) 与投资活动有关的现金

(i) 收到其他与投资活动有关的现金

	2025 年	2024 年
收到的利息收入	<u>313</u>	<u>218</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(c) 与筹资活动有关的现金

(i) 筹资活动产生的各项负债变动情况

	2024 年 12 月 31 日	本年增加		本年减少		2025 年 12 月 31 日
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	40,440	46,833	1,186	(54,271)	-	34,188
其他流动负债	16,519	32,750	600	(32,624)	-	17,245
长期借款	47,808	4,340	682	(12,642)	-	40,188
应付债券	26,057	21,500	652	(5,551)	-	42,658
租赁负债	92,532	-	34,435	(22,591)	(239)	104,137
其他	91	-	3	(87)	-	7
	<u>223,447</u>	<u>105,423</u>	<u>37,558</u>	<u>(127,766)</u>	<u>(239)</u>	<u>238,423</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(61) 现金流量表相关情况

(a) 现金流量表补充资料

	2025 年	2024 年
(i)将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	2,685	154
加: 信用减值准备的计提(附注四(51))	23	5
存货跌价准备的计提(附注四(52))	10	2
投资性房地产减值准备(附注四(52))	3	3
使用权资产折旧(附注四(55))	17,780	16,667
固定资产折旧(附注四(13))	12,489	10,902
投资性房地产折旧(附注四(12))	30	27
无形资产摊销(附注四(15))	793	642
长期待摊费用摊销(附注四(18))	142	168
递延收益的增加/(减少)(附注四(35))	94	(32)
合同负债及其他非流动负债的增加 (附注四(24)、(36))	328	468
处置及报废固定资产、无形资产及其他长期资产的净收益	(77)	(711)
公允价值变动收益(附注四(50))	(32)	(195)
财务费用	4,523	6,119
投资(收益)/损失(附注四(49))	(79)	599
递延所得税资产的减少/(增加) (附注四(19))	500	(564)
递延所得税负债的增加/(减少)(附注四(19))	14	(16)
存货的增加	(1,306)	(439)
受限资金的减少/(增加)	10	(5)
票证结算的(减少)/增加	(499)	2,116
应交税费的(减少)/增加	(71)	430
经营性应收项目的增加	(2,343)	(3,685)
经营性应付项目的增加/(减少)	3,192	(1,210)
经营活动产生的现金流量净额	<u>38,209</u>	<u>31,445</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	2025 年	2024 年	
(ii)不涉及现金收支的重大活动：			
租入长期资产	<u>32,053</u>	<u>23,063</u>	
(iii)现金及现金等价物净变动情况：			
现金及现金等价物的年末余额	9,402	12,984	
减：现金及现金等价物的年初余额	<u>12,984</u>	<u>9,531</u>	
现金及现金等价物净(减少)/增加额	<u>(3,582)</u>	<u>3,453</u>	
(b) 现金及现金等价物的构成			
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	
库存现金	3	3	
可随时用于支付的存款	<u>9,399</u>	<u>12,981</u>	
年末现金及现金等价物余额	<u>9,402</u>	<u>12,984</u>	
(c) 不属于现金及现金等价物的货币资金			
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	理由
其他货币资金	154	139	使用范围受限
3 个月以上的定期存款	<u>7,417</u>	<u>2,871</u>	持有期限超过 3 个月
	<u>7,571</u>	<u>3,010</u>	

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(62) 外币货币性项目

	2025 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
货币资金			
美元	238	7.0288	1,670
卢比-巴基斯坦	7,012	0.0251	176
欧元	10	8.2355	82
港币	56	0.9032	51
澳元	11	4.6892	51
英镑	2	9.4346	20
新加坡元	4	5.4586	23
加拿大元	1	5.1142	3
塔卡	278	0.0575	16
日元	246	0.0448	11
其他外币			70
应收账款			
美元	11	7.0288	76
塔卡	400	0.0575	23
日元	446	0.0448	20
新台币	40	0.2246	9
澳元	6	4.6892	30
港币	9	0.9032	8
欧元	1	8.2355	8
卢比-印度	77	0.0780	6
其他外币			39
其他应收款			
美元	35	7.0288	244
欧元	2	8.2355	14
日元	268	0.0448	12
加拿大元	2	5.1142	10
其他外币			50
设备租赁定金			
美元	35	7.0288	243
应付账款			
美元	129	7.0288	906
欧元	4	8.2355	37
澳元	10	4.6892	46
港币	18	0.9032	16
日元	313	0.0448	14
其他外币			109
其他应付款			
卢比	538	0.0780	42
其他外币			18

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

	2025 年 12 月 31 日		
	外币余额	折算汇率	人民币余额
租赁负债(包含 一年内到期)			
美元	4,481	7.0288	31,499
日元	67	0.0448	3
欧元	146	8.2355	1,205
其他外币	34	1.0000	34

五 在其他主体中的权益

(1) 在子公司中的权益

(a) 通过设立或投资等方式取得的主要子公司

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本	持股比例(%)	
				(人民币亿元)	直接	间接
厦门航空有限公司(“厦门航空”)	中国 福建	中国	航空运输	140.00	55.00	-
汕头航空有限公司 (“汕头航空”) (附注十三 (3)(a))	中国 广东	中国	航空运输	15.04	100.00	-
珠海航空有限公司 (“珠海航空”)	中国 广东	中国	航空运输	24.25	95.88	-
贵州航空	中国 贵州	中国	航空运输	22.81	60.00	-
重庆航空	中国 重庆	中国	航空运输	12.00	60.00	-
中国南方航空河南航空 有限公司(“河南航空”)	中国 河南	中国	航空运输	60.00	60.00	-
南方航空物流股份有限公司 (“南航物流”)	中国 广东	中国	航空运输	18.18	55.00	-
中国南航集团航空食品有限 公司(“航食公司”)	中国 广东	中国	航空配餐	6.80	100.00	-
中国南方航空雄安航空有限 公司(“雄安航空”)	中国 河北	中国	航空运输	100.00	100.00	-
南航南沙融资租赁(广州)有 限公司(“南沙租赁”)	中国 广东	中国	租赁业	20.00	100.00	-
南航数智科技(广东)有限 公司(“数智科技”)	中国 广东	中国	互联网	9.00	100.00	-

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 通过同一控制下的企业合并取得的主要子公司

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本 (人民币亿元)	持股比例(%)	
					直接	间接
中国南航集团 进出口贸易有限公司 ("贸易公司")	中国 广东	中国	进出口贸易 代理服务	0.30	100.00	-

(c) 通过非同一控制下的企业合并取得的主要子公司

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	注册资本 (人民币亿元)	持股比例(%)	
					直接	间接
北京地服	中国 北京	中国	地面服务	8.81	100.00	-
珠海翔翼	中国 广东	中国	飞行员培训 服务	4.70	100.00	-
北方维修	中国 沈阳	中国	飞机维修 及维护	0.32	100.00	-
广东南航明珠航空服务 有限公司("南航明珠")	中国 广东	中国	餐饮及住宿	0.86	100.00	-

(d) 存在重要少数股东权益的子公司

子公司名称	少数股东的持 股比例	2025 年归属于 少数股东的收益	2025 年向少数 股东分派股利	2025 年 12 月 31 日 少数股东权益
厦门航空	45.00%	363	90	10,025
南航物流	45.00%	1,625	162	9,614

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

上述子公司的主要财务信息

厦门航空		
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产	8,531	4,524
非流动资产	59,256	59,345
资产合计	67,787	63,869
流动负债	22,523	21,389
非流动负债	23,850	21,635
负债合计	46,373	43,024
	2025 年	2024 年
营业收入	38,697	36,438
净利润	779	697
综合收益总额	769	612
经营活动现金净流入	11,276	9,546
南航物流		
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产	11,301	9,927
非流动资产	12,928	11,278
资产合计	24,229	21,205
流动负债	2,999	3,263
非流动负债	138	76
负债合计	3,137	3,339
	2025 年	2024 年
营业收入	20,221	19,653
净利润	3,575	4,186
综合收益总额	3,574	4,187
经营活动现金净流入	4,775	4,748

上述子公司的主要财务信息是集团内部交易抵销前的金额，但是经过了统一会计政策的调整。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(2) 在合营企业和联营企业中的权益

(a) 主要合营企业和联营企业的基础信息

	主要经营地		注册地	业务性质	持股比例(%)		表决权比例(%)
					直接	间接	
合营企业 –							
广州飞机维修工程	中国	广东	中国	飞机维修及维护	50.00	-	50.00
珠海摩天宇	中国	广东	中国	发动机维修及维护	50.00	-	50.00
联营企业 –							
南航财务	中国	广东	中国	提供金融服务	41.81	6.78	48.59
四川航空	中国	四川	中国	航空运输	39.00	-	39.00
北京星明湖	中国	北京	中国	餐饮及住宿	-	49.00	49.00
文化传媒公司	中国	广东	中国	广告制作代理	40.00	-	40.00
商舟航空物流	中国	福建	中国	航空运输	-	37.90	37.90
新疆实业	中国	新疆	中国	物业管理	42.80	-	42.80
厦航工业	中国	福建	中国	飞机维修及维护	-	10.00	10.00
香港商用航空	中国	香港	中国	机场服务	20.00	-	20.00
北京空港配餐	中国	北京	中国	航空配餐	30.00	-	30.00
厦门凯亚	中国	福建	中国	软件和信息技术服务	-	28.50	28.50
中航材导航技术 (北京)有限公司 (“中航材导航”)	中国	北京	中国	科技推广及应用服务	-	15.00	15.00
广州云链航空服 务有限公司	中国	广东	中国	航空运输	-	15.00	15.00
元航仓储管理 (广州) 有限公司 (“元航仓储管理”)	中国	广东	中国	仓储服务	-	40.00	40.00
唐翼科技 (广州) 有限公司	中国	广东	中国	软件和信息技术服务	-	40.00	40.00
厦门航空中免 免税品有限公司	中国	福建	中国	免税商品	-	49.00	49.00
中智信通	中国	广东	中国	软件和信息技术服务	49.00	-	49.00

(i) 本集团对上述股权投资均采用权益法核算。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 合营企业和联营企业的汇总信息

合营企业：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
投资账面价值合计	<u>4,647</u>	<u>4,334</u>
	2025 年	2024 年
净利润及其他综合收益总额(i) 按持股比例计算的合计数	<u>817</u>	<u>628</u>

联营企业：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
投资账面价值合计	<u>2,986</u>	<u>2,834</u>
	2025 年	2024 年
净亏损及其他综合收益总额(i) 按持股比例计算的合计数	<u>(753)</u>	<u>(1,244)</u>

(i) 净利润/(亏损)和其他综合收益均已考虑取得投资时可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的调整影响。

(ii) 于 2025 年 12 月 31 日，本集团未确认的联营企业损失为人民币约 1,618,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 1,836,000,000 元)。

六 分部报告

本集团拥有航空营运业务分部及其他业务分部。

本集团的航空营运业务分部包括客运及货邮运业务。

其他业务分部主要包括酒店及旅游服务、航空配餐服务及其他服务等个别不重大的经营分部，本集团将其合并为其他业务分部。

(1) 报告分部的利润或亏损、资产及负债的信息

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

分部间转移价格参照市场价格确定，资产根据分部的经营以及资产的所在位置进行分配，负债根据分部的经营进行分配，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

为了评价各个分部的业绩及向其配置资源，本集团管理层会定期审阅归属于各分部资产、负债、收入、费用及经营成果，这些信息的编制基础如下：

分部资产包括归属于各分部的所有的有形资产、无形资产、使用权资产、其他长期资产及应收款项等流动资产，但不包括未分配的总部资产。分部负债包括归属于各分部的应付款、合同负债、租赁负债、银行借款及递延收益等。

分部经营成果是指各个分部产生的收入(包括对外交易收入及分部间的交易收入)，扣除各个分部发生的费用、归属于各分部的资产发生的折旧和摊销及减值损失、直接归属于某一分部的利息净支出及营业外收支后的净额。分部之间收入的转移定价按照与其他对外交易相似的条款计算。

未分配项目主要包括交易性金融资产、长期股权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、衍生金融工具、公允价值变动及投资收益等。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

下述披露的本集团截至 2025 年度、2024 年度及于 2025 年 12 月 31 日、2024 年 12 月 31 日各个报告分部的信息，包括本集团管理层定期审计的信息及会计准则要求披露的信息：

	航空营运业务分部		其他业务分部		分部间抵销		未分配项目		合计	
	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
对外交易收入	179,834	171,829	2,422	2,395	-	-	-	-	182,256	174,224
分部间交易收入	815	595	7,303	6,009	(8,118)	(6,604)	-	-	-	-
营业成本	163,322	158,648	7,739	6,661	(7,281)	(5,738)	-	-	163,780	159,571
银行存款利息收入	287	204	53	24	(2)	(13)	-	-	338	215
利息支出	5,538	5,754	63	56	(48)	(52)	-	-	5,553	5,758
权益法核算的长期股权投资收益/(损失)	-	-	-	-	-	-	63	(616)	63	(616)
公允价值变动收益	-	-	-	-	-	-	32	195	32	195
信用减值损失	20	4	3	1	-	-	-	-	23	5
资产减值损失	4	5	9	-	-	-	-	-	13	5
折旧和摊销费用	31,039	28,163	167	211	-	-	-	-	31,206	28,374
利润/(亏损)总额	3,604	1,129	1,076	867	20	(12)	111	(403)	4,811	1,581
所得税费用	1,962	1,244	153	131	3	3	8	49	2,126	1,427
净利润/(亏损)	1,642	(115)	923	736	17	(15)	103	(452)	2,685	154
其他非流动资产增加额(注)	49,804	40,498	1,005	658	(728)	(368)	-	-	50,081	40,788
于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日：										
资产总额	333,451	313,651	13,403	9,068	(7,968)	(6,101)	10,928	13,120	349,814	329,738
负债总额	295,096	277,523	6,629	4,791	(7,887)	(6,079)	965	908	294,803	277,143

注：其他非流动资产增加额不包括长期股权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、衍生金融工具、长期应收款以及递延所得税资产。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(2) 地区信息

本集团按不同地区列示的有关取得的对外交易收入是根据以下基准作出：

于中国境内(不包括港澳台地区)提供服务所赚取的运输收入属于国内业务收入，提供中国与港澳台地区及中国与海外市场间来回程运输服务所赚取的运输收入分别作为港澳台地区业务收入及国际业务收入。

提供售票服务、地面服务、航空配餐及其他各种服务所赚取的其他收入按提供该服务所在地划归为该地区的业务收入。

具体对外交易收入的信息见下表：

国家或地区	对外交易收入总额	
	2025 年	2024 年
中国	124,653	124,199
其中：中国大陆	122,391	122,121
港澳台地区	2,262	2,078
国际	57,603	50,025
	<u>182,256</u>	<u>174,224</u>

本集团赚取收入的主要资产为飞机，他们全部在中国注册。由于本集团灵活调配机队以配合航线网络，故并没有适当的基准按地区分配这些资产。本集团除飞机以外的资产大部分位于中国。

七 关联方及关联交易

(1) 本公司的母公司情况

(a) 母公司基本情况

母公司名称	关联关系	注册地	业务性质	本公司最终控制方
南航集团	控股股东	中国	经营集团公司及其投资企业中国家投资形成的全部国有资产和国有股权	南航集团

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 母公司注册资本及其变化

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
南航集团	17,768	17,768

(c) 母公司对本公司的持股比例和表决权比例

	2025 年 12 月 31 日			2024 年 12 月 31 日		
	持股比例		表决权 比例	持股比例		表决权 比例
	直接	间接		直接	间接	
南航集团	51.90%	14.62%	66.52%	51.90%	14.62%	66.52%

(2) 本公司的子公司情况

有关本公司主要子公司的信息参见附注五(1)。

(3) 本公司的合营和联营企业情况

有关本集团主要合营企业和联营企业的信息参见附注五(2)。其中，南航财务和文化传媒公司与本集团属同一控股股东控制的公司，即南航集团的子公司。

除此之外，本年或上年与本集团发生关联方交易的其他合营企业和联营企业情况如下：

关联方名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)	
				直接	间接
广州空港航翼信息科技有限公司	中国 广东	中国	软件开发	39.00	-
沈阳空港物流有限公司(“沈阳空港物流”)	中国 辽宁	中国	机场地面服务	45.00	-
北京空港航空地面服务有限公司(“北京空港地服”)	中国 北京	中国	机场地面服务	10.00	-
广州市拓康通信科技有限公司	中国 广东	中国	通信系统	36.00	-
民航数据通信有限责任公司	中国 北京	中国	研究开发和维护 航空客货运输	2.50	-

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(4) 其他关联方情况

其他关联方名称	关联关系
深圳市白云航空旅游有限公司(“深圳白云航旅”)	与本集团属同一控股股东控制的公司，即南航集团的子公司
南航保险经纪有限公司(“南航保险经纪”)	与本集团属同一控股股东控制的中国南航集团资本控股有限公司的控股子公司
广州南航建设有限公司(“南航建设”)	与本集团属同一控股股东控制的公司，即南航集团的子公司
中国北方航空有限公司(“北方航空”)	与本集团属同一控股股东控制的公司，即南航集团的子公司
南航国际融资租赁	与本集团属同一控股股东控制的公司，即南航集团的子公司
南航通用航空有限公司(“南航通航”)	与本集团属同一控股股东控制的公司，即南航集团的子公司
广州云保科技有限公司	与本集团属同一控股股东控制的公司，即南航集团的子公司
中海南航建设开发有限公司(“中海南航建设开发”)	本集团控股股东的合营公司，即南航集团的合营公司
深圳航空食品有限公司(“深圳航空食”)	本集团控股股东的联营公司，即南航集团的联营公司
中国航空器材有限公司(“中国航空器材”)	本集团控股股东的联营公司，即南航集团的联营公司
招商积余南航(广州)物业服务有限责任公司(“南航物业公司”)	本集团控股股东的联营公司，即南航集团的联营公司
北京兴航空港置业有限公司(“北京兴航置业”)	本集团控股股东的联营公司，即南航集团的联营公司
广州南航工程监理有限公司	本集团控股股东的联营公司，即南航集团的联营公司
大连民航快递有限公司	本集团控股股东的联营公司，即南航集团的联营公司
湖北航宇嘉泰飞机设备有限公司(“湖北航宇嘉泰”)	本集团控股股东的联营公司，即南航集团的联营公司
中航信	由本集团的关键管理人员担任董事的公司
广东省机场管理集团有限公司(“广东省机场集团”)	由本集团的关键管理人员担任董事的公司
深圳市机场(集团)有限公司(“深圳机场集团”)	由本集团控股股东的的关键管理人员担任董事的公司
厦门建发集团有限公司(“厦门建发”)	厦门航空的少数股东

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(5) 关联交易情况

下列与关联方进行的交易是按一般正常商业条款或按相关协议进行。

(a) 采购商品/接受劳务

本集团

关联方	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价政策	2025 年	2024 年
关键管理人员	接受劳务	支付关键管理人员劳务薪酬		7	8
深圳白云航旅	接受劳务	销售代理费及服务			
		费	(i)	38	33
南航物业公司	接受劳务	物业管理及修缮费	(ii)	174	198
广州飞机维修工程	采购商品及接受劳务	采购维修材料及维修费	(iii)	3,591	3,266
珠海摩天宇	接受劳务	维修费	(iv)	4,033	3,906
文化传媒公司	接受劳务	广告制作代理、宣传服务及文创产品采购费等	(v)	134	126
中航信	接受劳务	电脑订座费及网络费	(vi)	990	947
深圳航食	采购商品	航空配餐费	(vii)	205	161
沈阳空港物流	接受劳务	地面服务支出	(viii)	19	16
中国航空器材	采购商品	采购维修材料	(ix)	152	101
商舟航空物流	接受劳务	货物处理费	(x)	195	202
南航通航	接受劳务	飞行员训练费	(xi)	-	12
四川航空	接受劳务	地面服务费、维修费及销售代理费	(xii)	111	121
深圳机场集团	接受劳务	起降费	(xiii)	656	611
湖北航宇嘉泰	采购商品	航材采购费	(xiv)	240	-
厦门凯亚	接受劳务	系统使用费	(xv)	18	8
元航仓储管理	接受劳务	货物处理费	(xvi)	18	2
南航建设	接受劳务	代建费	(xvii)	29	-
其他	采购商品及接受劳务			119	72

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本公司除子公司外的采购商品/接受劳务的关联交易情况如下：

关联方	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价政策	2025 年	2024 年
关键管理人员	接受劳务	支付关键管理人员劳务薪酬		7	8
深圳白云航旅	接受劳务	销售代理费及服务	(i)	33	25
南航物业公司	接受劳务	物业管理及修缮费	(ii)	147	141
广州飞机维修工程	采购商品及接受劳务	采购维修材料及维修费	(iii)	3,006	2,810
珠海摩天宇	接受劳务	维修费	(iv)	2,917	2,987
文化传媒公司	接受劳务	广告制作代理、宣传服务及文创产品采购费	(v)	127	122
中航信	接受劳务	电脑订座费及网络费	(vi)	446	460
深圳航食	采购商品	航空配餐费	(vii)	188	157
沈阳空港物流	接受劳务	地面服务支出	(viii)	18	16
中国航空器材	采购商品	采购维修材料	(ix)	135	30
四川航空	接受劳务	地面服务费、维修费、销售代理费	(xii)	93	104
深圳机场集团	接受劳务	起降费	(xiii)	601	557
湖北航宇嘉泰	采购商品	航材采购费	(xiv)	240	-
其他	采购商品及接受劳务			43	8

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

- (i) 销售代理费是指就深圳白云航旅替本集团代理客运机票及航空货物运输销售而向其支付的费用。销售代理费的收费标准参考市场一般水平拟定。

服务费是指就深圳白云航旅向本集团提供交通运输及食宿服务而向其支付的费用。服务费的收费标准参考市场一般水平拟定。

- (ii) 物业管理及修缮费是指就南航物业公司向本集团提供物业管理服务向其支付的费用。物业管理及修缮费的收费标准按不高于独立第三方的价格确定。该关联交易已经董事会批准。

- (iii) 采购维修材料费是指就广州飞机维修工程向本集团出售飞机维护及维修所需的航材而向其支付的费用。上述关联交易的收费标准参考市场一般水平拟定。该关联方交易已按一般正常商业交易审批程序进行审批。

维修费是指就广州飞机维修工程向本集团提供飞机维护及维修服务而向其支付的费用。上述关联交易的收费标准参考市场一般水平拟定。该关联方交易已按一般正常商业交易审批程序进行审批。

上述交易均由本公司管理层批准。

- (iv) 维修费是指就珠海摩天宇向本集团提供发动机维护及维修服务而向其支付的费用。上述关联交易的收费标准参考市场一般水平拟定。该关联方交易已经股东大会批准。

- (v) 广告制作代理、宣传服务费和文创产品采购费是指文化传媒公司向本集团提供的广告代理业务、媒体制作、宣传服务及销售文创产品而收取的费用。收费参考市场一般水平拟定。该关联交易已经董事会批准。

- (vi) 电脑订座费及网络费是指中航信向本集团提供电脑订座服务及网络服务而收取的费用。其收费标准参照中国民用航空总局现行有关规定拟定。

- (vii) 航空配餐费是指就深圳航食向本集团提供航空配餐而向其支付的费用。配餐单价是按市场价格拟定。该关联方交易已按一般正常商业交易审批程序进行审批，由董事会批准。

- (viii) 地面服务支出是指就沈阳空港物流向本集团提供地面物流服务而向其支付的费用。物流服务收费是按市场价格拟定。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

- (ix) 采购维修材料是指就中国航空器材向本集团出售维修材料而向其支付的费用。收费标准参考市场一般水平拟定。
- (x) 货物处理费指商舟航空物流为本集团提供货物处理服务而向其支付的费用，收费标准参考市场一般水平拟定。
- (xi) 飞行训练费指南航通航向本集团提供飞行训练服务而向其支付的费用，上述收费标准参考市场一般水平拟定。
- (xii) 地面服务费是指就四川航空向本集团提供地面物流服务而向其支付的费用；维修费是四川航空向本集团提供维修服务而向其支付的费用；销售代理费是指四川航空向本集团提供代理客运机票服务而向其支付的费用；上述服务收费标准参考市场一般水平拟定。
- (xiii) 起降费指深圳机场集团向本集团提供起降服务而向其支付的费用，上述收费标准参考市场一般水平拟定。
- (xiv) 航材采购费是指湖北航宇嘉泰向本集团出售航材而向其支付的费用。收费标准参考市场一般水平拟定。
- (xv) 系统使用费是指厦门凯亚向本集团提供系统服务而向其支付的费用。收费标准参考市场一般水平拟定。
- (xvi) 货物处理费指元航仓储管理为本集团提供货物处理服务而向其支付的费用，收费标准参考市场一般水平拟定。
- (xvii) 代建费指南航建设为本集团提供代建服务而向其支付的费用，收费标准参考市场一般水平拟定。

本年度，本公司的部分子公司向本集团提供航空配餐服务(附注四(48))、电子客票服务、地面服务、机场货运延伸服务、酒店服务、培训服务及飞机维修服务等。上述交易是按一般正常商业条款或按相关协议进行，并已在合并报表中抵销。

除上述各项外，本年度，南航集团若干业务单位及其他关联方向本集团提供对讲机租赁、机组食宿服务及其他服务，所涉及之总金额相对本集团各年度之业绩并不重大。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 出售商品/提供劳务

本集团

关联方	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价政策	2025 年	2024 年
四川航空	销售商品及提供劳务	飞机维修及地面服务、航空配餐、销售代理收入、飞行训练收入等	(i)	117	107
南航集团	提供劳务	受托管理收入	(ii)	35	35
北方航空	提供劳务	受托管理收入	(ii)	17	8
中国航空器材	销售商品	航材销售收入	(iii)	29	34
珠海摩天宇	提供劳务及销售商品	航材销售及代理收入	(iv)	6	50
南航通航	提供劳务	飞行训练收入、航材销售收入	(v)	13	12
深圳航食	销售商品	航空配餐	(vi)	5	6
商舟航空物流	提供劳务	货邮运收入	(vii)	948	837
其他	提供劳务及销售商品			157	72

本公司除子公司外的出售商品/提供劳务的关联交易情况如下：

关联方	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价政策	2025 年	2024 年
四川航空	提供劳务	飞机维修及地面服务、飞行训练收入、销售代理收入等	(i)	49	70
南航集团	提供劳务	受托管理收入	(ii)	35	35
北方航空	提供劳务	受托管理收入	(ii)	17	8
中国航空器材	销售商品	航材销售收入	(iii)	23	29
其他	提供劳务及销售商品			32	34

- (i) 飞机维修及地面服务收入是指本集团向四川航空提供飞机维修服务及地面物流服务所收取的费用。航空配餐收入是指本集团向四川航空提供航空配餐服务所收取的费用。销售代理收入是指本集团向四川航空提供代理客运机票而取得的收入。飞行训练收入指本集团向四川航空提供模拟飞行训练而取得的收入。

上述收费标准参考市场一般水平拟定。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

- (ii) 受托管理收入是指本集团接受南航集团及北方航空委托，对南航集团及北方航空的日常事务进行管理所收取的管理费，收费标准参考市场一般水平拟定。
- (iii) 航材销售收入是指本集团向中国航空器材销售航空器材的收入，收费标准参考市场一般水平拟定。
- (iv) 航材销售及代理收入是指本集团向珠海摩天宇销售航材及进出口代理的收入，收费标准参考市场一般水平拟定。
- (v) 飞行训练收入指本集团向南航通航提供模拟飞行训练而取得的收入。航材销售收入是指本集团向南航通航销售航材取得的收入。上述收费标准参考市场一般水平拟定。
- (vi) 航空配餐收入是指本集团向深圳航食提供航空配餐服务所收取的费用。收费标准参考市场一般水平拟定。
- (vii) 货邮运收入指本集团向商舟航空物流提供货运和邮运运输服务而取得的收入。上述收费标准参考市场一般水平拟定。

本年度，本公司及本公司的子公司为其下属子公司提供担保。

(c) 关联租赁情况

出租情况：

本集团

承租方名称	租赁资产种类	2025 年	2024 年
商舟航空物流	房屋及设备	14	6
广州飞机维修工程	房屋及设备	33	21
四川航空(i)	飞机	6	11
其他	房屋及设备	10	8

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本公司

承租方名称	租赁资产种类	2025 年	2024 年
广州飞机维修工程	房屋及设备	31	21
其他	房屋及设备	10	6

(i) 基于本集团与四川航空就2架飞机的使用事项签订的协议，本年度，本集团确认对四川航空的租赁收入金额为人民币约6,000,000元(2024年：人民币约11,000,000元)。

承租情况：

本集团

		2025 年				
出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
南航集团(i)	土地、房屋及设备	-	-	210	8	-
南航国际融资租赁(ii)	飞机、发动机及飞行设备	-	-	6,620	825	13,530
南航建设(iii)	房屋	-	-	175	4	-
四川航空(iv)	房屋	-	-	3	2	-
深圳机场集团(v)	房屋	-	-	29	3	145
其他	土地、房屋及设备	2	16	6	-	1

		2024 年				
出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
南航集团(i)	土地、房屋及设备	-	-	197	12	282
南航国际融资租赁(ii)	飞机、发动机及飞行设备	-	-	6,185	970	5,440
南航建设(iii)	房屋	-	-	174	10	335
四川航空(iv)	房屋	-	-	2	2	-
其他	土地及房屋	2	14	8	-	12

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本公司

		2025 年				
出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
南航集团(i)	土地、房屋及设备 飞机、发动机及飞	-	-	188	7	-
南航国际融资租赁(ii)	行设备	-	-	6,181	803	12,237
南航建设(iii)	房屋	-	-	175	4	-
四川航空(iv)	房屋	-	-	3	2	-
深圳机场集团(v)	房屋	-	-	29	3	145
其他	土地及房屋	2	16	-	-	-

		2024 年				
出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
南航集团(i)	土地、房屋及设备 飞机、发动机及飞	-	-	188	10	229
南航国际融资租赁(ii)	行设备	-	-	5,732	934	4,723
南航建设(iii)	房屋	-	-	174	10	335
四川航空(iv)	房屋	-	-	2	2	-
其他	土地及房屋	2	14	1	-	-

- (i) 基于本集团及本公司与南航集团就若干房屋、土地及设备的使用事项签订的协议，本年度，本集团及本公司支付相关租赁费用金额为人民币约 210,000,000 元及人民币约 188,000,000 元(2024 年度：人民币约 197,000,000 元及人民币约 188,000,000 元)。
- (ii) 基于本集团与南航国际融资租赁就若干飞机的使用事项签订的协议，本年度，本集团及本公司支付给南航国际融资租赁的租赁相关款项金额分别为人民币约 6,620,000,000 元及人民币约 6,181,000,000 元(2024 年度：人民币约 6,185,000,000 元及人民币约 5,732,000,000 元)。该关联方交易已经股东大会批准。
- (iii) 基于本集团及本公司与南航建设就若干房屋的使用事项签订的协议，本年度，本集团及本公司支付相关租赁费用金额均为人民币约 175,000,000 元(2024 年度：人民币约 174,000,000 元)。
- (iv) 基于本集团及本公司与四川航空就若干房屋的使用事项签订的协议，本年度，本集团及本公司支付相关租赁费用金额为人民币约 3,000,000 元(2024 年度：人民币 2,000,000 元)。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

- (v) 基本本集团及本公司与深圳机场集团就若干房屋的使用事项签订的协议，本年度，本集团及本公司支付相关租赁费用金额为人民币约29,000,000元。

(d) 向关联金融机构借款及于关联金融机构存款

本集团

关联方	截至 2025 年 12 月 31 日借贷余额	起始日	到期日
向关联金融机构借款：			
南航财务(i)	13,809	2025 年 2 月 至 2025 年 12 月	2026 年 2 月 至 2026 年 12 月
于关联金融机构存款：			
南航财务(ii)	14,740	活期及智能存款等	活期及智能存款等

本公司

关联方	截至 2025 年 12 月 31 日借贷余额	起始日	到期日
向关联金融机构借款：			
南航财务(i)	13,809	2025 年 2 月 至 2025 年 12 月	2026 年 2 月 至 2026 年 12 月
于关联金融机构存款：			
南航财务(ii)	997	活期及智能存款等	活期及智能存款等

- (i) 本集团及本公司向南航财务的借款所产生的利息支出是按资金本金和中国人民银行公布的贷款基础报价利率加减一定基点计算，于2025年12月31日，利率区间为2.16%至2.65%(2024年12月31日：2.65%至2.80%)，利息支出在每季度末支付。

于2025年12月31日，本集团及本公司向南航财务的借款余额均为人民币约13,809,000,000元，包含借款本金人民币约13,800,000,000元及应计利息人民币约9,000,000元(2024年12月31日：人民币约10,808,000,000元、人民币约10,800,000,000元及人民币约8,000,000元)。

本年度，本集团及本公司于南航财务借款的利息支出均为人民币约261,000,000元(2024年：人民币约174,000,000元及人民币约173,000,000元)。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

- (ii) 本公司及若干子公司与南航财务签订协议进行资金集中管理，南航财务依照协议约定将该等公司指定账户内的资金余额归集至其于南航财务开立的账户，并将归集的资金作为该等公司于南航财务的存款。本集团及本公司于南航财务的存款所获得的利息收入是按资金本金和中国人民银行公布的存款利率计算，并以时间为基准确认。利息收入在每季度末收取。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团于南航财务的存款余额为人民币约 14,740,000,000 元，包含存款本金人民币约 14,697,000,000 元 (附注四 (1))及应计利息人民币约 43,000,000 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币约 14,580,000,000 元、人民币约 14,541,000,000 元、人民币约 39,000,000 元)；本公司于南航财务的存款余额为人民币 997,000,000 元，包含存款本金人民币约 995,000,000 元及应计利息人民币约 2,000,000 元。(2024 年 12 月 31 日：人民币约 1,547,000,000 元，人民币约 1,546,000,000 元及人民币约 1,000,000 元)。

本年度，本集团及本公司于南航财务存款的利息收入分别为人民币约 235,000,000 元及人民币约 44,000,000 元 (2024 年：人民币约 183,000,000 元及人民币约 42,000,000 元)。

(e) 关联方委托贷款

本集团及本公司作为借入方的委托贷款

关联方	截至 2025 年 12 月 31 日 借贷余额	起始日	到期日/还款日	本年确认的 利息支出
南航集团(i)	15,009	2022 年 9 月 至 2025 年 9 月	2026 年 6 月 至 2026 年 9 月	287

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本公司作为借出方的委托贷款

关联方	截至 2025 年 12 月 31 日 借贷余额	起始日	到期日/还款日	本年确认的 利息收入
南沙租赁(iii)	2,869	2021 年 3 月 至 2025 年 6 月	2026 年 6 月 至 2031 年 6 月	114

- (i) 根据南航集团、南航财务和本公司签订的委托贷款协议，于 2025 年 12 月 31 日，委托贷款余额为人民币约 15,009,000,000 元(附注四(21)和附注四(31))，包含贷款本金人民币约 15,000,000,000 元及应计利息人民币约 9,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 15,008,000,000 元、人民币约 15,000,000,000 元及人民币约 8,000,000 元)。于本年度，该委托贷款的利息费用为人民币约 287,000,000 元(2024 年：人民币 301,000,000 元)。于本年度，上述委托贷款的利率为 2.00%(2024 年：2.00%-3.43%)，每季度末付息。
- (ii) 本公司及部分子公司与银行签订资金池服务协议，合作银行依照协议定时将子公司账户内资金余额向本公司账户归集，作为子公司向本公司发放的委托贷款。上述交易的相关利息根据本公司与子公司资金往来的结余数进行结算。鉴于上述资金账户的交易频繁，本公司仅在现金流量表及关联方交易中以本年净变动额列示。
- (iii) 本公司与子公司南沙租赁于 2020 年及 2021 年签订一系列委托贷款协议，由本公司通过南航财务向南沙租赁提供委托贷款。于 2025 年 12 月 31 日，本公司委托贷款余额为人民币约 2,869,000,000 元(附注十三(4))，包含贷款本金人民币约 2,867,000,000 元及应计利息人民币约 2,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 3,382,000,000 元、人民币约 3,379,000,000 元及人民币约 3,000,000 元)。

(f) 关联方资产转让

本集团

关联方名称	关联交易内容	2025 年	2024 年
南航国际融资租赁	飞机	89	-
中国航空器材	飞机	-	220

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本公司

关联方名称	关联交易内容	2025 年	2024 年
南航国际融资租赁	飞机	89	-

(g) 关联方资产购入

本集团及本公司

关联方名称	关联交易内容	2025 年	2024 年
南航集团	土地	11	-

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(6) 应收、应付等关联方等未结算项目情况

应收关联方款项：

本集团

	关联方	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	商舟航空物流	88	-	103	-
	四川航空	29	-	32	-
	其他	22	-	22	-
		<u>139</u>	<u>-</u>	<u>157</u>	<u>-</u>
长期应收款 一年内到期的非 流动资产	四川航空	57	-	171	-
	四川航空	58	-	91	-
		<u>115</u>	<u>-</u>	<u>262</u>	<u>-</u>
其他应收款	南航国际融资租赁	149	-	-	-
	广州飞机维修工程	37	-	24	-
	商舟航空物流	3	-	11	-
	深圳航食	6	-	16	-
	中航材导航	10	-	10	-
	其他	18	-	13	-
		<u>223</u>	<u>-</u>	<u>74</u>	<u>-</u>
预付账款	其他	6	-	1	-
		<u>6</u>	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>-</u>
其他非流动资产	北京兴航置业	<u>429</u>	<u>-</u>	<u>429</u>	<u>-</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本公司除应收子公司外的应收其他关联方款项的情况如下：

		2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
关联方		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	四川航空	19	-	22	-
	其他	-	-	9	-
		<u>19</u>	<u>-</u>	<u>31</u>	<u>-</u>
其他应收款	南航国际融资租赁	149	-	-	-
	广州飞机维修工程	37	-	24	-
	深圳航食	5	-	16	-
	其他	16	-	12	-
		<u>207</u>	<u>-</u>	<u>52</u>	<u>-</u>
预付账款					
	其他	3	-	1	-
		<u>3</u>	<u>-</u>	<u>1</u>	<u>-</u>
其他非流动资产					
	北京兴航置业	<u>429</u>	<u>-</u>	<u>429</u>	<u>-</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

应付关联方款项：

本集团

	关联方	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付账款	珠海摩天宇	1,895	919
	广州飞机维修工程	961	717
	中航信	1,338	2,433
	深圳机场集团	68	95
	文化传媒公司	38	28
	南航建设	10	47
	深圳航食	51	57
	商舟航空物流	14	13
	南航通航	-	29
	中国航空器材	55	18
	其他	21	42
		<u>4,451</u>	<u>4,398</u>
其他应付款	南航集团	185	259
	南航物业公司	14	1
	其他	27	25
		<u>226</u>	<u>285</u>
一年内到期的非流 动负债	南航国际融资租赁	5	42
	南航国际融资租赁	-	6
		<u>5</u>	<u>48</u>
租赁负债(含一年内 到期部分)	南航国际融资租赁	34,740	26,982
	南航建设	-	171
	南航集团	16	218
	四川航空	47	48
	深圳机场集团	119	-
	其他	2	6
		<u>34,924</u>	<u>27,425</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本公司除应付子公司外的应付其他关联方款项的情况如下：

	关联方	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应付账款	珠海摩天宇	1,345	724
	广州飞机维修工程	883	671
	中航信	919	1,538
	文化传媒公司	35	26
	四川航空	-	31
	南航建设	10	47
	深圳机场集团	60	86
	中国航空器材	48	8
	其他	6	3
		<u>3,306</u>	<u>3,134</u>
其他应付款	南航集团	-	82
	其他	20	16
		<u>20</u>	<u>98</u>
一年内到期的非流 动负债	南航国际融资租赁	3	42
	南航国际融资租赁	-	6
		<u>3</u>	<u>48</u>
租赁负债(含一年内 到期部分)	南航国际融资租赁	32,354	25,438
	南航建设	-	171
	南航集团	-	181
	四川航空	47	48
	深圳机场集团	119	-
		<u>32,520</u>	<u>25,838</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

八 或有事项

- (1) 截至 2025 年 12 月 31 日，本集团同意向飞行学员飞行培训费之个人贷款提供连带责任担保，总额为人民币约 644,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 696,000,000 元)。截至 2025 年 12 月 31 日，对被担保飞行学员的担保余额为人民币约 34,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 64,000,000 元)，由本公司或本公司的子公司厦门航空承担连带责任担保。本年度，本集团由于被担保飞行学员未按时还贷而履行担保责任的还贷金额为人民币约 0 元(2024 年：人民币约 74,000 元)。
- (2) 本集团向南航集团租用位于广州、武汉、海口等地的若干房屋及建筑物。该等房屋和建筑物在本集团租用前由南航集团使用，但是据本集团了解，南航集团对这些房屋和建筑物缺乏充分的产权证明。根据本集团与南航集团于 1997 年 5 月 22 日签订的赔偿协议，南航集团同意就本集团因上述房屋和建筑物的使用权受到质疑而引致的任何损失和损害，向本集团作出赔偿。
- (3) 本集团于以前年度向南航通航出具承诺，本集团于 2016 年 7 月 1 日将相关资产和负债注入南航通航，南航通航接收全部资产并实际拥有、控制和使用。若因土地和房产的产权瑕疵导致任何第三方向南航通航提出权利主张或因土地和房产的产权瑕疵影响南航通航的正常业务运营而导致南航通航遭受损失，则该等损失由本集团承担，必要时可采取适当方式置换该出资资产。
- (4) 根据本集团于以前年度与南航集团签订的若干协议，南航集团向本集团转让若干土地使用权及房屋建筑物，截至本报告日，该部分土地使用权及房屋建筑物尚未变更登记至本集团名下。南航集团向本公司出具的承诺函，承诺若由于上述尚未取得权属证书的土地及房产建筑物导致任何第三方向本集团提出权利主张，或因前述土地及房产建筑物的所有权瑕疵影响本集团的正常业务运营而致使本集团遭受损失的，该等损失将由南航集团承担，且承担上述损失后不向本集团追偿。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

九 承诺事项

(1) 重大承诺事项

资本性支出承诺事项

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的资本性支出承诺：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
就飞机、发动机及飞行设备的承担	104,951	128,640
就其他固定资产的承担	6,513	7,117
	<u>111,464</u>	<u>135,757</u>

以下为本集团于资产负债表日，已签约而尚不必在资产负债表上列示的投资承诺：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
投资承担	<u>91</u>	<u>1,027</u>

以下为本集团于资产负债表日，在合营企业自身的资本性支出承诺中所占的份额：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
所占合营企业的资本承担	<u>76</u>	<u>8</u>

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十 资产负债表日后事项

本集团于 2026 年 2 月 27 日与渤海租赁股份有限公司之控股子公司 AVOLON LEASING IRELAND 3 LIMITED（以下简称“Avolon”）签订飞机销售协议，向 Avolon 出售 10 架 B787-8 飞机及 2 台备用发动机。上述飞机及备用发动机计划从 2026 年 4 月陆续交付。

十一 金融工具的风险分析、敏感性分析及公允价值

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

- 信用风险
- 流动风险
- 利率风险
- 外汇风险
- 燃油价格风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因、风险管理目标、政策和过程以及计量风险的方法等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

(1) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收账款、其他应收款和长期应收款。管理层会持续监控该信用风险的敞口。

本集团除现金以外的货币资金主要存放于南航集团旗下的金融机构南航财务和其他信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本集团应收账款主要为应收航空票款，于 2025 年 12 月 31 日，应收航空票款占应收账款余额为 64%(2024 年 12 月 31 日：66%)。本集团应收账款的其他部分主要是应收合作银行里程积分销售款以及应收航线合作款等款项，信用风险较低。

本集团大部分的机票是由参与国际航空协会组织的“开账与结算计划”的代理人销售。“开账与结算计划”为航空公司及销售代理人之间的结算组织。于 2025 年 12 月 31 日，本集团应收“开账与结算计划”的代理人结余为人民币约 954,000,000 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币约 790,000,000 元)。本集团持续关注应收“开账与结算计划”的代理人及其余应收账款余额的信用风险，并对客户的财务状况进行信用评估，有关应收账款集中度风险的披露参见附注四(4)(e)。

(2) 流动风险

流动风险，是指企业在履行与金融负债有关的义务时遇到资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资(需获得本公司董事会的批准)和筹措贷款以应付预计现金需求(如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准)。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团的流动负债净额为人民币约 111,525,000,000 元 (2024 年 12 月 31 日：人民币约 100,759,000,000 元)。本年度，本集团经营活动现金净流入为人民币约 38,209,000,000 元；投资活动现金净流出为人民币约 19,211,000,000 元；筹资活动现金净流出为人民币约 22,568,000,000 元；现金及现金等价物减少为人民币约 3,582,000,000 元。

本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。于 2025 年 12 月 31 日，本集团已获得多家国内银行及其他金融机构提供的合计为人民币约 416,447,000,000 元的授信额度，其中尚未使用的授信额度为人民币约 313,527,000,000 元。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量(包括按合同利率(如果是浮动利率则按资产负债表日的现行利率)计算的利息)的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

	2025 年 12 月 31 日未折现的合同现金流量					资产负债表 账面价值
	1 年内或 实时偿还	1 年 至 2 年	2 年 至 5 年	5 年 以上	合计	
金融负债 -						
短期借款	34,518	-	-	-	34,518	34,188
应付账款、应付票据 以及其他应付款	32,096	-	-	-	32,096	32,096
长期借款(包含一年内 到期部分)	33,237	1,671	4,147	2,915	41,970	40,188
应付债券(包含一年内 到期部分)	2,876	16,598	25,003	-	44,477	42,658
租赁负债(包含一年内 到期部分)	22,581	19,977	41,676	32,335	116,569	104,137
长期应付款(包含一年 内到期部分)	7	-	-	-	7	7
其他流动负债	17,366	-	-	-	17,366	17,245
	142,681	38,246	70,826	35,250	287,003	270,519

	2024 年 12 月 31 日未折现的合同现金流量					资产负债表 账面价值
	1 年内或 实时偿还	1 年 至 2 年	2 年 至 5 年	5 年 以上	合计	
金融负债 -						
短期借款	41,048	-	-	-	41,048	40,440
应付账款、应付票据 以及其他应付款	28,223	-	-	-	28,223	28,223
长期借款(包含一年内 到期部分)	12,706	32,794	1,251	3,175	49,926	47,808
应付债券(包含一年内 到期部分)	5,414	2,467	19,311	-	27,192	26,057
租赁负债(包含一年内 到期部分)	21,806	18,640	39,958	24,858	105,262	92,532
长期应付款(包含一年 内到期部分)	87	7	-	-	94	91
其他流动负债	16,695	93	-	-	16,788	16,519
	125,979	54,001	60,520	28,033	268,533	251,670

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(3) 利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本集团于资产负债表日持有的计息金融工具的利率及金额请参见附注四(1)，(16)，(21)，(29)，(30)，(31)，(32)，(33)及(55)。

对于资产负债表日持有的、使本集团面临现金流量利率风险的浮动利率非衍生工具，上述敏感性分析中的净利润及股东权益的影响是上述利率变动对按年度估算的利息费用或收入的影响。上一年度的分析基于同样的假设和方法。于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量保持不变的情况下，假定利率增加 100 个基点将会导致本集团净利润减少及股东权益减少人民币约 426,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 292,000,000 元)。

(4) 外汇风险

除在附注四(62)中披露的外币余额外，本集团其他金融资产和金融负债大部分均以人民币结算。

对于不是以记账本位币计价的应收账款和应付账款，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

人民币不可自由兑换成外币。所有涉及人民币的外汇交易必须通过中国人民银行或其他获授权买卖外汇的机构或交换中心进行。

本集团的大部分租赁债务以美元、日元及欧元为单位。由于本集团的外币负债一般都高于外币资产，故此人民币对美元、日元及欧元的贬值或升值都会对本集团的业绩构成重大影响。本集团除了在中国国家外汇管理局允许的范围内保留其以外币为单位的资金，或在某些限制条件下与国内的核准银行签订远期购汇合同、货币互换合同外，并无其他方法可有效地对冲该外币风险。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

	2025 年 12 月 31 日				
	美元	日元	欧元	其他外币	合计
外币金融资产 -					
货币资金	1,670	11	82	410	2,173
应收款项	320	32	22	175	549
设备租赁定金	243	-	-	-	243
	<u>2,233</u>	<u>43</u>	<u>104</u>	<u>585</u>	<u>2,965</u>
外币金融负债 -					
应付款项	907	14	37	230	1,188
租赁负债(包含一年内到期部分)	31,499	3	1,205	34	32,741
	<u>32,406</u>	<u>17</u>	<u>1,242</u>	<u>264</u>	<u>33,929</u>
	2024 年 12 月 31 日				
	美元	日元	欧元	其他外币	合计
外币金融资产 -					
货币资金	993	10	48	576	1,627
应收款项	422	26	21	161	630
设备租赁定金	365	-	-	-	365
	<u>1,780</u>	<u>36</u>	<u>69</u>	<u>737</u>	<u>2,622</u>
外币金融负债 -					
短期借款	3,285	-	-	-	3,285
应付款项	814	16	22	192	1,044
租赁负债(包含一年内到期部分)	36,257	2	1,478	26	37,763
	<u>40,356</u>	<u>18</u>	<u>1,500</u>	<u>218</u>	<u>42,092</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

假定除汇率以外的其他风险变量不变，本集团于 2025 年 12 月 31 日人民币兑美元的汇率变动使人民币升值 1%、人民币兑欧元的汇率变动使人民币升值 1%、人民币兑日元的汇率变动使人民币升值 10% (2024 年 12 月 31 日：人民币兑美元的汇率变动使人民币升值 1%、人民币兑欧元的汇率变动使人民币升值 1%、人民币兑日元的汇率变动使人民币升值 10%)将导致股东权益和净利润或净亏损的变动情况如下(此影响按资产负债表日即期汇率折算为人民币列示)：

	股东权益增加	净利润增加
2025 年 12 月 31 日		
美元	226	226
欧元	9	9
日元	(2)	(2)
	<u>233</u>	<u>233</u>
	股东权益增加	净亏损减少
2024 年 12 月 31 日		
美元	289	289
欧元	11	11
日元	(1)	(1)
	<u>299</u>	<u>299</u>

于 2025 年 12 月 31 日，在假定其他变量保持不变的前提下，人民币兑美元的汇率变动使人民币贬值 1%、人民币兑欧元的汇率变动使人民币贬值 1%、人民币兑日元的汇率变动使人民币贬值 10%将导致股东权益和净利润的变化和上表列示的金额相同但方向相反。

上述敏感性分析是假设资产负债表日汇率发生变动，以变动后的汇率对资产负债表日本集团或本公司持有的、面临外汇风险的金融工具进行重新计量得出的。上述分析不包括外币报表折算差异。上一年度的分析基于同样的假设和方法。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(5) 燃油价格风险

本集团允许审慎利用掉期及期权等经批准使用的衍生工具，在获批限额内与经批准的对手进行交易，以管理燃油价格上涨的风险。此外，交易对手的信贷风险通常限于公允价值随时变动产生的收益，而非有关工具的本金。因此，即使交易对手违约，亦不可能发生重大损失。

于本年度，本集团无燃油期货合约。

(6) 公允价值估计

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定：

第一层次： 相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

第二层次： 除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

第三层次： 相关资产或负债的不可观察输入值。

(i) 持续的以公允价值计量的资产/(负债)

资产/(负债)	附注	2025年12月31日			合计
		第一层次	第二层次	第三层次	
其他权益工具投资	四(10)				
-上市公司非流通股股票投资		-	-	415	415
其他非流动金融资产	四(11)				
-非上市公司股权投资		-	-	1	1
交易性金融资产	四(2)				
-债务工具投资		-	2,853	-	2,853
衍生金融资产	四(3)				
-长期股权投资回售权价值		-	-	26	26
衍生金融负债	四(3)				
-可转债的衍生工具部分		-	(965)	-	(965)
		-	1,888	442	2,330

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

资产/(负债)	附注	2024年12月31日			合计
		第一层次	第二层次	第三层次	
其他权益工具投资	四(10)				
-上市公司非流通股股票投资		-	-	431	431
其他非流动金融资产	四(11)				
-非上市公司股权投资		-	-	33	33
-债务工具投资		-	2,774	-	2,774
交易性金融资产	四(2)				
-债务工具投资		-	2,695	-	2,695
衍生金融资产	四(3)				
-长期股权投资回售权价值		-	-	18	18
衍生金融负债	四(3)				
-可转债的衍生工具部分		-	(908)	-	(908)
		-	4,561	482	5,043

本年度，上述金融工具公允价值计量所属层次在三个层次之间没有发生重大转换。

(ii) 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本集团于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

(7) 公允价值确认方法和假设

对于在资产负债表日以公允价值计量的金融资产及金融负债以及上述附注十一(6)披露的公允价值信息，本集团在估计金融工具公允价值时运用了下述主要方法和假设。

(i) 其他权益工具投资

对于上市公司非流通股权益工具，其公允价值以市场法估计得出。此项估值技术的不可观察输入值主要包括流动性折扣，权益工具的公允价值与流动性折扣呈负相关。

(ii) 其他非流动金融资产-股权投资

对于非上市公司股权投资，其公允价值以收益法估计得出。此项估值技术的不可观察输入值主要包括被投资单位的预期利润增长率及预期股利分配率。而折现率的选取是参照被投资单位的可参考交易市场的平均报酬率。其他非流动金融资产的公允价值与被投资单位的预期利润增长率及预期股利分配率正相关，与折现率负相关。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(iii) 衍生金融资产-长期股权投资回售权价值

对于长期股权投资回售权价值，其公允价值以市场法估计得出。此项估值技术的不可观察输入值主要包括流动性折扣，回售权的公允价值与流动性折扣呈负相关。

第三层次公允价值计量的量化信息如下：

	2025 年 12 月 31 日 的公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
其他权益工具投资 -上市公司非流通股 股票投资	415	市场法	流动性折扣	32%
			预测期预测利润增长率	8%
			永续增长率	2.54%
其他非流动金融资产 -非上市公司股权投资	1	收益法	永续期股利分配率	80%
			预测期股利分配率	44%
			折现率	9 %
衍生金融资产 -长期股权投资回售权 价值	26	市场法	流动性折扣	27.05%
	2024 年 12 月 31 日 的公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间
其他权益工具投资 -上市公司非流通股 股票投资	431	市场法	流动性折扣	32%
			预测期预测利润增长率	10.00%-10.99%
			永续增长率	2.67%-5.57%
其他非流动金融资产 -非上市公司股权投资	33	收益法	永续期股利分配率	80%
			预测期股利分配率	27%-33%
			折现率	8.96%-11.77%
衍生金融资产 -长期股权投资回售权 价值	18	市场法	流动性折扣	27.1%

(iv) 应收款项

公允价值根据预计未来现金流量的现值进行估计，折现率为资产负债表日的市场利率。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(v) 借款及租赁负债

对于借款和租赁负债的公允价值是根据预计未来现金流量的现值进行估计的。

(vi) 估计公允价值时所用利率

估计长期借款的公允价值时以中国人民银行发布的基准利率为基础利率，并根据具体借款合同条款做出适当调整。

(vii) 可转债

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，可转债的衍生工具部分的公允价值使用二叉树模型进行计算，该模型使用的主要参数如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
转股价格	人民币 6.17 元	人民币 6.17 元
股票价格	人民币 7.34 元	人民币 6.82 元
股票波动率	25.52%	26.62%
无风险利率	1.32%	1.13%

(viii) 债务工具投资

在交易性金融资产和其他非流动金融资产中核算的大额存单的公允价值，是假设本年末即出售该大额存单预计可收回的金额。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

十二 资本管理

本集团资本管理政策的目标是为了保障本集团能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本集团可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。

本集团利用资产负债比率(以总负债除以总资产)监控资本结构。

于 2025 年 12 月 31 日及 2024 年 12 月 31 日，本集团的资产负债比率如下：

	2025年12月31日	2024年12月31日
总负债	294,803	277,143
总资产	349,814	329,738
资产负债比率	<u>84.27%</u>	<u>84.05%</u>

十三 母公司财务报表主要项目注释

(1) 应收账款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收账款	2,271	2,301
减：坏账准备	14	14
	<u>2,257</u>	<u>2,287</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(a) 应收账款按账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	2,222	2,212
1 至 2 年(含 2 年)	9	48
2 至 3 年(含 3 年)	22	13
3 年以上	18	28
	<u>2,271</u>	<u>2,301</u>
减：坏账准备	14	14
	<u>2,257</u>	<u>2,287</u>

账龄自应收账款确认日起开始计算。

(b) 应收账款按坏账准备计提方法分类披露

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)
按单项计提坏账准备的应收账款	-	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备的应收账款	2,271	100	14	1	2,301	100	14	1
- 应收航空票款	1,226	54	14	1	1,746	76	14	1
- 应收里程积分销售款	83	4	-	-	76	3	-	-
- 应收航线合作款	405	18	-	-	279	12	-	-
- 其他	557	24	-	-	200	9	-	-
	<u>2,271</u>	<u>100</u>	<u>14</u>	<u>1</u>	<u>2,301</u>	<u>100</u>	<u>14</u>	<u>1</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(i) 应收账款预期信用损失评估

本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以应收账款账龄与违约损失率对照表为基础计算其预期信用损失。根据本公司的历史经验，不同细分客户群体发生损失的情况有显著差异，因此在根据账龄信息计算预期信用损失时进一步区分为应收航空票款、应收里程积分销售款、应收航线合作款以及应收其他款项。

下表列示了于 2025 年 12 月 31 日，本公司应收航空票款的信用风险敞口及预期信用损失的相关信息。

	违约损失率	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
3 个月内 (含 3 个月)	0.01%	1,202	-	1,730	-
3 个月以上至 1 年 (含 1 年)	50.00%	20	10	4	2
1 年以上至 2 年 (含 2 年)	100.00%	4	4	2	2
2 年以上至 3 年 (含 3 年)	100.00%	-	-	1	1
3 年以上	100.00%	-	-	9	9
		1,226	14	1,746	14

违约损失率基于历史期间的实际信用损失经验计算，并根据历史数据收集期间的经济状况、当前的经济状况与本公司所认为的预计存续期内的经济状况三者之间的差异进行调整。

本公司的应收里程积分销售款以及应收航线合作款主要为应收合作银行以及资信良好的长期合作单位，其信用风险为低，本公司未计提坏账准备。

(c) 坏账准备的变动情况：

	2025 年 12 月 31 日					2024 年 12 月 31 日				
	应收航空票款	应收里程积分销售款	应收航线合作款	其他	合计	应收航空票款	应收里程积分销售款	应收航线合作款	其他	合计
年初余额	14	-	-	-	14	14	-	-	-	14
本年计提	12	-	-	-	12	2	-	-	-	2
本年收回或转回	(12)	-	-	-	(12)	(2)	-	-	-	(2)
年末余额	14	-	-	-	14	14	-	-	-	14

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(d) 本年度，本公司未发生应收账款核销。

(e) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的应收账款汇总分析如下：

	余额	占应收账款余额 总额比例(%)	坏账准备金额
余额前五名的应收账款总额	<u>1,124</u>	<u>49.5</u>	<u>-</u>

(f) 本年度，本公司不存在因金融资产转移而予以终止确认的应收款项情况。

(2) 其他应收款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收股利(a)	4	9
其他(b)	<u>10,040</u>	<u>9,863</u>
	10,044	9,872
减：坏账准备	<u>109</u>	<u>109</u>
	<u>9,935</u>	<u>9,763</u>

(a) 应收股利

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收关联方	<u>4</u>	<u>9</u>

(b) 其他

(i) 按客户类别分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
应收关联方	7,290	7,423
应收第三方	<u>2,750</u>	<u>2,440</u>
	10,040	9,863
减：坏账准备	<u>109</u>	<u>109</u>
	<u>9,931</u>	<u>9,754</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(ii) 按账龄分析如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
1 年以内(含 1 年)	9,194	9,043
1 至 2 年(含 2 年)	235	181
2 至 3 年(含 3 年)	160	262
3 年以上	451	377
	<u>10,040</u>	<u>9,863</u>
减：坏账准备	109	109
	<u>9,931</u>	<u>9,754</u>

账龄自其他应收款确认日起开始计算。于 2025 年 12 月 31 日，账龄在 1 年以上的其他应收款主要为本公司可用于抵扣未来航材采购款或修理费用的应收飞机设备制造商回扣款、政府补助、押金及保证金以及待收回的预付培训费。

(iii) 按款项性质分类情况

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
飞机设备制造商回扣款	1,871	1,272
押金及保证金	90	75
应收政府补助款	316	521
子公司往来款	7,087	7,380
其他	676	615
	<u>10,040</u>	<u>9,863</u>
减：坏账准备	109	109
	<u>9,931</u>	<u>9,754</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(iv) 坏账准备的变动情况

	2025 年 12 月 31 日				2024 年 12 月 31 日			
	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)		未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
年初余额	4	5	100	109	4	5	119	128
本年转回	-	-	-	-	-	-	(19)	(19)
年末余额	4	5	100	109	4	5	100	109

(v) 于 2025 年 12 月 31 日，按欠款方归集的余额前五名的其他应收款（包括子公司往来款）如下：

	与本公司关系	余额	账龄	占其他应收款余额总额比例(%)	坏账准备金额
重庆航空	子公司	3,568	1 年以内、1 年以上	35.5	-
贵州航空	子公司	1,111	1 年以内、1 年以上	11.1	-
河南航空	子公司	1,054	1 年以内、1 年以上	10.5	-
CFM 国际	第三方	517	1 年以内、1 年以上	5.1	-
汕头航空	子公司	490	1 年以内、1 年以上	4.9	-
		6,740		67.1	-

(vi) 本年度，本公司不存在因金融资产转移而予以终止确认的其他应收款情况。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(3) 长期股权投资

长期股权投资分类如下：

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
子公司(a)	19,336	14,748
合营企业(b)	4,110	3,826
联营企业(c)	1,827	1,735
	<u>25,273</u>	<u>20,309</u>

本公司不存在长期股权投资变现的重大限制。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(a) 对子公司的投资

	2024 年 12 月 31 日	本年增减变动		2025 年 12 月 31 日	减值准备	本年宣告 分派的 现金股利
		增加投资	减少投资			
河南航空	2,400	-	-	2,400	-	-
珠海翔翼	1,294	-	-	1,294	-	84
厦门航空	3,246	-	-	3,246	-	110
南沙租赁	2,000	-	-	2,000	-	310
重庆航空	720	-	-	720	-	-
贵州航空	1,291	-	-	1,291	-	-
雄安航空	600	-	-	600	-	2
南航物流	689	-	-	689	-	185
南联食品(注 5)	234	-	(234)	-	-	-
贸易公司	218	-	-	218	-	24
汕头航空(注 1)	234	1,224	-	1,458	-	-
珠海航空(注 2)	150	2,200	-	2,350	-	-
北京地服	881	-	-	881	-	-
北方维修(注 3)	50	110	-	160	-	-
南航明珠	90	-	-	90	-	24
数智科技(注 4)	600	300	-	900	-	-
航食公司 (注 5)	-	961	-	961	-	-
其他子公司	51	27	-	78	-	178
	<u>14,748</u>	<u>4,822</u>	<u>(234)</u>	<u>19,336</u>	<u>-</u>	<u>917</u>

注 1：本年度，本公司以实物资产人民币 894,000,000 元与现金人民币 330,000,000 元向汕头航空增资，增资前后，本公司对汕头航空持股比例均为 100%。

注 2：本年度，本公司以实物资产人民币 886,000,000 元与现金人民币 1,314,000,000 元向珠海航空增资，增资完成后，本公司对珠海航空持股 95.88%。

注 3：本年度，本公司以现金人民币 110,000,000 元对北方维修进行增资。增资完成后，本公司对北方维修的持股比例不变。

注 4：本年度，本公司以现金人民币 300,000,000 元对数智科技进行增资。增资完成后，本公司对数智科技的持股比例不变。

注 5：本年度，本公司以现金人民币约 57,000,000 元向子公司南联食品购买其 100%持有的航食公司股权，又将持有的南联食品 70.5%股权无偿转让至航食公司，随后又以现金人民币 670,000,000 元对航食公司增资，增资完成后，本公司对航食公司持股 100%。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(b) 对合营企业的投资

	本年增减变动					2025 年 12 月 31 日	减值准备
	2024 年 12 月 31 日	按权益法调整 的净损益	宣告发放现金 股利或利润	计提减值准备	其他		
广州飞机维修工程	1,279	110	(50)	-	-	1,339	-
珠海摩天宇	2,529	707	(465)	-	-	2,771	-
其他	18	-	-	-	(18)	-	-
	<u>3,826</u>	<u>817</u>	<u>(515)</u>	<u>-</u>	<u>(18)</u>	<u>4,110</u>	<u>-</u>

(c) 对联营企业的投资

	本年增减变动							2025 年 12 月 31 日	减值准备
	2024 年 12 月 31 日	增加投资	按权益法调整 的净损益	其他综合 收益	宣告发放现金 股利或利润	其他权益 变动	计提减值 准备		
南航财务	1,185	-	56	-	(33)	-	-	1,208	-
四川航空	-	936	(936)	-	-	-	-	-	-
文化传媒公司	326	-	14	-	(10)	-	-	330	-
香港商用航空	67	-	26	-	(20)	-	-	73	-
北京空港配餐	53	-	9	-	-	-	-	62	-
新疆实业	45	-	(4)	-	-	-	-	41	-
中智信通	-	49	1	-	-	-	-	50	-
其他	59	-	7	-	(3)	-	-	63	-
	<u>1,735</u>	<u>985</u>	<u>(827)</u>	<u>-</u>	<u>(66)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1,827</u>	<u>-</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(4) 长期应收款

	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
委托贷款	2,869	3,382
减：一年内到期部分	1,384	2,242
	<u>1,485</u>	<u>1,140</u>

如附注七(5)(e)所述，长期应收款为本公司通过南航财务向南沙租赁提供的委托贷款，年利率为 2.60%。

(5) 营业收入和营业成本

	2025 年	2024 年
主营业务收入(a)	110,164	106,450
其他业务收入(b)	6,370	5,342
	<u>116,534</u>	<u>111,792</u>
其中：合同产生的收入(c)	114,000	109,308
租赁收入	2,534	2,484
主营业务成本(a)	104,314	104,269
其他业务成本(b)	3,202	2,728
	<u>107,516</u>	<u>106,997</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(a) 主营业务收入和主营业务成本

	2025 年		2024 年	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
客运	101,175	96,252	96,065	94,307
货运及邮运	6,811	5,990	7,970	7,593
其他	2,178	2,072	2,415	2,369
	<u>110,164</u>	<u>104,314</u>	<u>106,450</u>	<u>104,269</u>

(b) 其他业务收入和其他业务成本

	2025 年		2024 年	
	其他业务收入	其他业务成本	其他业务收入	其他业务成本
租赁	2,534	1,662	2,484	1,737
其他	3,836	1,540	2,858	991
	<u>6,370</u>	<u>3,202</u>	<u>5,342</u>	<u>2,728</u>

(c) 合同产生的收入

	2025 年	2024 年
与客户间的运输合同产生的运输服 务收入	107,986	104,035
其他提供劳务或销售商品收入	<u>6,014</u>	<u>5,273</u>
	<u>114,000</u>	<u>109,308</u>

(d) 本公司营业收入按国家或地区分类情况如下：

	2025 年	2024 年
中国大陆	78,299	78,479
港澳台地区	1,209	1,028
国际	<u>37,026</u>	<u>32,285</u>
合计	<u>116,534</u>	<u>111,792</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

(e) 与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息

于 2025 年 12 月 31 日，本公司分摊至尚未履约的常旅客里程奖励计划的交易价格为人民币约 3,154,000,000 元(2024 年 12 月 31 日：人民币约 2,925,000,000 元)，预计将于会员在积分有效期内兑换飞行奖励或其他奖励，并取得相关服务或商品控制权时确认为当期损益。

(6) 投资收益/(损失)

	2025 年	2024 年
成本法核算的长期股权投资收益	917	240
权益法核算的长期股权投资损失	(10)	(646)
处置衍生金融工具取得的投资收益	-	8
处置非流动金融资产的投资损失	-	(6)
债权投资的利息收入	114	161
	<u>1,021</u>	<u>(243)</u>

本公司投资收益的汇回并没有重大限制。

十四 非经常性损益明细表

	2025 年	2024 年
非流动资产处置净收益 (附注四(53))	110	731
可转债的衍生工具部分公允价值变动损失 (附注四(50))	(57)	(1)
长期股权投资回售权公允价值变动收益/(损失)(附注四(50))	8	(1)
其他非流动金融资产公允价值变动(损失)/收益(附注四(50))	(32)	112
交易性金融资产公允价值变动收益(附注四(50))	113	89
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	22	55
扣除政府补助的其他各项营业外收支净额(附注四(56)、附注四(57))	842	2,326
所得税影响额	(227)	(817)
少数股东权益影响额(税后)	(67)	(242)
	<u>712</u>	<u>2,252</u>

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

非经常性损益明细表的编制基础：

根据中国证监会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益(2023 年修订)》，非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系，以及虽与正常经营业务相关，但由于其性质特殊和偶发性，影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力做出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

本集团通过开展套期保值业务，运用衍生工具锁定利率、汇率以及燃油价格，控制利率波动风险、汇率波动风险以及燃油价格波动风险对本集团经营的影响。本集团认为，该等业务与本集团正常经营业务直接相关，因此将该等业务产生的损益界定为经常性损益项目。

十五 净资产收益率及每股收益/(亏损)

本集团按照中国证监会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 9 号—净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2010 年修订)以及会计准则相关规定计算的净资产收益率和每股收益/(亏损)如下：

	加权平均		每股收益/(亏损)			
	净资产收益率(%)		基本每股收益/(亏损)		稀释每股收益/(亏损)	
	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日	2025 年	2024 年	2025 年	2024 年
归属于公司普通股股东的净利润/(亏损)	2.44	(4.72)	0.05	(0.09)	0.05	(0.09)
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净收益/(亏损)	0.41	(10.99)	0.01	(0.22)	0.01	(0.22)

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

1 每股收益/(亏损)的计算过程

(1) 基本每股收益/(亏损)

基本每股收益/(亏损)的计算过程详见附注四(59)(a)。

(2) 扣除非经常性损益后的基本每股收益/(亏损)

扣除非经常性损益后的基本每股收益/(亏损)以扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)除以本公司发行在外普通股的加权平均数计算：

	2025 年	2024 年
归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)	857	(1,696)
归属于本公司普通股股东的非经常性损益	712	2,252
扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)	145	(3,948)
本公司发行在外普通股的加权平均数	18,121	18,121
扣除非经常性损益后的基本每股收益/(亏损)(元/股)	0.01	(0.22)

(3) 稀释每股收益/(亏损)

稀释每股收益/(亏损)的计算过程详见附注四(59)(b)。

(4) 扣除非经常性损益后的稀释每股收益/(亏损)

扣除非经常性损益后的稀释每股收益/(亏损)以扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)(稀释)除以本公司发行在外普通股的加权平均数(稀释)计算。本年度，本公司存在潜在普通股，但由于可转债转为普通股将增加每股收益，表明该潜在普通股不具有稀释性，而具有反稀释性(2024 年：潜在普通股不具有稀释性)，因此，扣除非经常性损益后的稀释每股收益/(亏损)等于扣除非经常性损益后的基本每股收益/(亏损)。

中国南方航空股份有限公司

财务报表附注

2025 年度

(除特别注明外，金额单位为人民币百万元)

2 加权平均净资产收益率的计算过程

(1) 加权平均净资产收益率

加权平均净资产收益率以归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)除以归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数计算：

	2025 年	2024 年
归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)	857	(1,696)
归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数	35,155	35,935
加权平均净资产收益率(%)	2.44	(4.72)

归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数计算过程如下：

	2025 年	2024 年
年初归属于本公司普通股股东的合并净资产	34,729	36,784
本年归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)的影响	429	(848)
其他权益变动	(3)	(1)
年末归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数	35,155	35,935

(2) 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率

扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率以扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)除以归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数计算：

	2025 年	2024 年
扣除非经常性损益后归属于本公司普通股股东的合并净利润/(亏损)	145	(3,948)
归属于本公司普通股股东的合并净资产的加权平均数	35,155	35,935
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	0.41	(10.99)

补充资料

境内外会计准则下会计数据差异

同时按照国际财务报告准则与按中国企业会计准则披露的财务报告中合并财务报表归属于母公司股东的净利润/(亏损)和股东权益差异情况：

	归属于母公司股东的净利润 /(亏损)		归属于母公司股东权益	
	2025 年	2024 年	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
按中国企业会计准则	857	(1,696)	35,580	34,729
专项借款汇兑损益的资 本化调整(a)	(4)	(5)	2	6
拨款转入(b)	1	1	(1)	(2)
同一控制下企业合并 调整(c)	-	-	237	237
固定资产减值转回(d)	-	(126)	-	-
以上调整对税务的影响	1	1	1	-
以上调整对少数股东权 益的影响	-	56	(27)	(27)
按国际财务报告准则	855	(1,769)	35,792	34,943

差异原因说明如下：

- (a) 根据中国企业会计准则，外币专项借款本金及利息的汇兑差额，应当予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。根据国际财务报告准则，除了作为利息费用调整的外币借款产生的汇兑差额部分可予以资本化外，其他均计入当期损益。
- (b) 根据中国企业会计准则，对于与资产相关的政府补助(除专项拨款)，本集团将其从相应资产的成本中扣除；对于政府拨入的投资补助等专项拨款，若国家相关规定作为资本公积处理的，本集团将其计入资本公积。根据国际财务报告准则，本集团将所有资产相关的政府补助从相应资产的成本中扣除。以上与政府补助相关的差异是由于以前年度在中国企业会计准则下计入资本公积的政府补助产生。
- (c) 根据中国企业会计准则，本公司在同一控制下的企业合并取得的子公司的资产和负债，按照账面价值计量，与支付的合并对价的差额调整所有者权益。同一控制下的企业合并，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，因此中国企业会计准则下对合并财务报表的年初数以及前期比较报表进行相应重述。根据国际财务报告准则，对同一控制下企业合并采用购买法计量。
- (d) 根据中国企业会计准则，非流动资产减值损失一经确认，在以后会计期间不会转回。根据国际财务报告准则，如果有迹象表明除商誉以外的非流动资产在以前期间确认的减值损失不再存在或已经减少，则减值损失将转回。



中国南方航空
CHINA SOUTHERN AIRLINES

www.csair.com



南航手机客户端



南航微信服务号