

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



**SHENZHEN ZHAOWEI MACHINERY & ELECTRONICS CO., LTD.**

**深圳市兆威機電股份有限公司**

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2692)

## 海外監管公告

本公告乃根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》第13.10B條而作出。

茲載列深圳市兆威機電股份有限公司(「本公司」)在深圳證券交易所網站([www.szse.cn](http://www.szse.cn))刊登了以下公告。茲載列如下，僅供參閱。

特此公告。

承董事會命  
深圳市兆威機電股份有限公司  
執行董事兼董事長  
李海周先生

香港，2026年3月30日

於本公告日期，本公司董事會包括：(i)執行董事李海周先生、謝燕玲女士、葉曙兵先生及李平先生；(ii)職工代表董事陸志強先生；及(iii)獨立非執行董事郭新梅女士、周長江博士及林森先生。

ZHAOWEI 兆威

股票代码 003021.SZ  
股份代号 2692.HK

# 跨山海 启新航

ACROSS  
SEAS

SET NEW  
SAILS

2025

年度报告  
ANNUAL REPORT



深圳市兆威机电股份有限公司  
SHENZHEN ZHAOWEI MACHINERY & ELECTRONICS CO.,LTD.

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人李海周、主管会计工作负责人左梅及会计机构负责人（会计主管人员）左梅声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意投资风险。

公司在本报告第三节“管理层讨论与分析”中“十一、公司未来发展的展望”部分描述了公司经营中可能存在的风险及应对措施，敬请投资者及相关人士仔细阅读并注意投资风险。

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以董事会审议该议案当日的总股本 267,482,700 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.85 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

## 目 录

第一节 重要提示、目录和释义 .....	1
第二节 公司简介和主要财务指标 .....	5
第三节 管理层讨论与分析 .....	10
第四节 公司治理、环境和社会 .....	46
第五节 重要事项 .....	67
第六节 股份变动及股东情况 .....	86
第七节 债券相关情况 .....	96
第八节 财务报告 .....	97

## 备查文件目录

- 一、载有法定代表人李海周先生、主管会计工作负责人左梅女士、会计机构负责人左梅女士签名并盖章的财务报表。
- 二、载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- 三、报告期内在中国证监会指定报纸及网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- 四、以上备查文件备置地点：公司证券部。

## 释义

释义项	指	释义内容
公司、本公司、兆威机电	指	深圳市兆威机电股份有限公司
兆威控股	指	深圳前海兆威投资有限公司
聚兆德投资	指	共青城聚兆德投资管理合伙企业（有限合伙）
清墨投资	指	共青城清墨创业投资合伙企业（有限合伙）
香港兆威	指	兆威机电（香港）有限公司
德国兆威	指	兆威驱动有限公司（ZW Drive GmbH）
美国兆威	指	兆威驱动有限公司（ZW DRIVE. INC）
泰国兆威	指	兆威机电（泰国）有限公司（Zowway（Thailand）Co.,Ltd）
东莞兆威	指	东莞市兆威机电有限公司
苏州驱动	指	苏州兆威驱动有限公司
苏州创投	指	苏州兆威创业投资有限公司
苏州工业	指	苏州市兆威工业科技有限公司
领科汇智	指	领科汇智科技有限公司
武汉数字化	指	武汉数字化设计与制造创新中心有限公司
股东、股东会	指	深圳市兆威机电股份有限公司公司股东、股东会
董事、董事会	指	深圳市兆威机电股份有限公司公司董事、董事会
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
深交所	指	深圳证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
近三年	指	2025 年度、2024 年度、2023 年度
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	兆威机电（A 股） 兆威機電（H 股）	股票代码	003021（A 股） 2692（H 股）
变更前的股票简称（如有）	无		
股票上市证券交易所	深圳证券交易所、香港联合交易所		
公司的中文名称	深圳市兆威机电股份有限公司		
公司的中文简称	兆威机电		
公司的外文名称（如有）	SHENZHEN ZHAOWEI MACHINERY & ELECTRONICS CO., LTD.		
公司的外文名称缩写（如有）	ZHAOWEI		
公司的法定代表人	李海周		
注册地址	深圳市宝安区燕罗街道燕川社区燕湖路 62 号办公楼 101		
注册地址的邮政编码	518103		
公司注册地址历史变更情况	2018 年 11 月 2 日，公司注册地址由“深圳市宝安区福永街道白石厦龙王庙工业区 18 栋”变更为“深圳市宝安区燕罗街道燕川社区燕湖路 62 号办公楼 101”		
办公地址	深圳市宝安区燕罗街道燕川社区燕湖路 62 号办公楼 101		
办公地址的邮政编码	518103		
公司网址	www.szzhaowei.net		
电子信箱	zqb@szzhaowei.net		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	牛东峰	
联系地址	深圳市宝安区燕罗街道燕川社区燕湖路 62 号	
电话	0755-27323929	
传真	0755-27323949	
电子信箱	zqb@szzhaowei.net	

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所网站（ <a href="http://www.szse.cn">http://www.szse.cn</a> ） 香港联合交易所有限公司网站（ <a href="http://www.hkexnews.hk">www.hkexnews.hk</a> ）
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》，巨潮资讯网（ <a href="http://www.cninfo.com.cn">www.cninfo.com.cn</a> ）
公司年度报告备置地点	深圳市宝安区燕罗街道燕川社区燕湖路 62 号办公楼公司证券部

#### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91440300728548191B
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无
历次控股股东的变更情况（如有）	无

#### 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	上海市黄浦区南京东路 61 号四楼
签字会计师姓名	陈雷、苏晗

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

#### 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

追溯调整或重述原因

会计政策变更

	2025 年	2024 年		本年比上年增减 调整后	2023 年	
		调整前	调整后		调整前	调整后
营业收入（元）	1,715,534,329.63	1,524,598,553.40	1,524,598,553.40	12.52%	1,205,945,337.11	1,205,945,337.11
归属于上市公司股东的净利润（元）	254,292,217.63	225,094,344.84	225,094,344.84	12.97%	179,923,314.35	179,923,314.35
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	225,146,021.70	183,641,510.60	183,641,510.60	22.60%	133,487,169.63	133,487,169.63
经营活动产生的现金流量净额（元）	159,412,549.33	123,682,270.66	123,682,270.66	28.89%	195,980,233.32	195,980,233.32
基本每股收益（元/股）	1.06	0.94	0.94	12.77%	0.75	0.75

	2025 年末	2024 年末		本年末比上年末增减	2023 年末	
		调整前	调整后		调整后	调整前
稀释每股收益（元/股）	1.06	0.94	0.94	12.77%	0.75	0.75
加权平均净资产收益率	7.66%	7.14%	7.14%	0.52%	5.96%	5.96%
总资产（元）	4,317,790,432.87	4,121,910,305.98	4,121,910,305.98	4.75%	3,804,043,861.54	3,804,043,861.54
归属于上市公司股东的净资产（元）	3,482,994,930.96	3,226,210,759.87	3,226,210,759.87	7.96%	3,087,682,665.24	3,087,682,665.24

会计政策变更的原因及会计差错更正的情况

执行《企业会计准则解释第 18 号》“关于不属于单项履约义务的保证类质量保证的会计处理”的规定

财政部于 2024 年 12 月 6 日发布了《企业会计准则解释第 18 号》（财会〔2024〕24 号，以下简称“解释第 18 号”），该解释自印发之日起施行，允许企业自发布年度提前执行。

解释第 18 号规定，在对因不属于单项履约义务的保证类质量保证产生的预计负债进行会计核算时，应当根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》有关规定，按确定的预计负债金额，借记“主营业务成本”、“其他业务成本”等科目，贷记“预计负债”科目，并相应在利润表中的“营业成本”和资产负债表中的“其他流动负债”、“一年内到期的非流动负债”、“预计负债”等项目列示。

企业在首次执行该解释内容时，如原计提保证类质量保证时计入“销售费用”等的，应当按照会计政策变更进行追溯调整。本公司自 2024 年度起执行该规定。

根据上述会计解释的规定，公司对原会计政策进行相应变更，追溯调整会计科目“营业成本”和“销售费用”。此项会计政策变更不影响上表的主要会计数据和财务指标。

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

单位：元

	归属于上市公司股东的净利润		归属于上市公司股东的净资产	
	本期数	上期数	期末数	期初数
按中国会计准则	254,292,217.63	225,094,344.84	3,482,994,930.96	3,226,210,759.87
按国际会计准则调整的项目及金额				
联营企业被动稀释科目调整	882,370.01	324,545.84		
按国际会计准则	255,174,587.64	225,418,890.68	3,482,994,930.96	3,226,210,759.87

## 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 3、境内外会计准则下会计数据差异原因说明

适用 不适用

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	367,530,437.85	419,038,263.04	468,619,861.13	460,345,767.61
归属于上市公司股东的净利润	54,709,914.92	58,561,248.00	67,956,444.38	73,064,610.33
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	47,190,422.62	49,507,054.55	63,532,844.60	64,915,699.93
经营活动产生的现金流量净额	7,095,473.69	39,667,507.87	55,473,490.51	57,176,077.26

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	-33,679.15	141,588.21	1,585,296.76	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,540,412.68	13,392,991.05	18,194,196.53	其他收益中的政府补助

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	24,557,082.53	37,323,528.52	36,377,535.02	理财产品的投资收益
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,773,946.48	-2,098,530.22	-1,707,101.19	
其他符合非经常性损益定义的损益项目			180,855.87	
减：所得税影响额	5,143,673.65	7,306,743.32	8,194,638.27	
合计	29,146,195.93	41,452,834.24	46,436,144.72	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

#### (一) 产品介绍

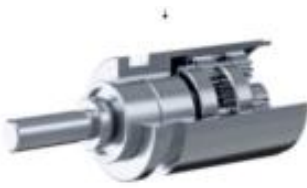
公司专注从事微型传动及驱动系统的研发、生产和销售业务，为各类客户提供一站式微型驱动系统解决方案。

在“1+1+1”的协同创新战略指引下，公司通过微型传动系统、微型电机系统和电控系统的深度整合，构建了涵盖核心零部件到智能集成解决方案的全链条竞争优势。

在微型传动领域，公司自主开发了齿轮零部件及微型减速器系列产品，成为“1+1+1”创新战略体系的重要组成部分。依托先进的模具成型工艺和机加工工艺，公司可自主生产核心齿轮部件，包括塑胶注塑齿轮、粉末冶金齿轮、金属粉末注射成型齿轮和金属切削齿轮，齿轮精度达到行业领先水平。公司的行星减速器广泛应用于对高精度和小型化有严格要求的领域，如医疗设备、具身机器人和高端制造。

在微型电机领域，该系统作为各类微型驱动解决方案的动力核心，需要具备高效率、小体积及优异的扭矩性能。公司已自主开发出多个电机产品系列，包括有刷直流电机、无刷直流电机以及空心杯电机，同时具备较高的功率密度、低齿槽转矩、强过载能力和良好的散热性能。

在电机控制领域，公司自主开发了高精度微型电控系统，该电驱模块采用稳定、可靠且模块化的设计，适用于各类应用场景，具备高性能标准，并可根据不同驱动组件的特定需求进行定制。同时，公司配备了业界领先的西门子贴装线，并始终坚持严格的质量控制标准。



微型传动系统



微型电机系统



电控系统

公司的微型传动及驱动系统具备高精度、小体积、低噪音等特性，能够适应下游行业的应用需求。公司产品可应用于智能汽车、消费及医疗科技、先进工业及智造、机器人等多个领域。公司适用于各个领域主要应用场景的产品介绍如下：

应用领域	产品名称	示意图	产品简介
智能汽车	中控屏偏摆执行器		兆威中控屏偏摆执行器通过直流电机+平行传动+蜗轮蜗杆传动实现减速增力，最终带动安装屏幕的主轴实现汽车中控屏幕左右各15°的旋转，使屏幕面向主驾或者副驾。
	中控屏旋转执行器		兆威中控屏旋转执行器通过直流无刷电机+一级蜗轮蜗杆传动+平行传动，带动中控屏幕0-90°的横竖旋转。止挡位置加缓冲结构，让屏幕旋转更加平稳。
	热管理执行器		兆威热管理执行器由直流无刷电机+齿轮传动模组组成，通过电机驱动球阀，调节各管路流量分配，使电机电池处于最适合的温度环境，实现热量有效利用。
	车载雷达升降驱动系统		兆威车载雷达升降驱动采用步进电机+蜗杆斜齿结构，根据驾驶情况将雷达的发射端露出于车外或隐藏于车内，可以扩大雷达探测范围及灵活性，实现车辆360度环境感知，帮助提升复杂环境下的驾驶安全性。
	尾翼升降执行器		兆威电动尾翼升降执行器通过直流电机+行星齿轮箱+平行传动实现减速增力，通过连接的轴驱动尾翼的升降，避免气流对尾翼复杂的作用力，使尾翼的角度发生改变，提升尾翼的稳定性。
	后排屏运动机构		主要由无刷电机+5级齿轮减速机构组成，配合上2个锁止机构，一个从动机构和一块控制板，可以实现无极悬停，智能防夹，诊断，自检，OTA等功能

应用领域	产品名称	示意图	产品简介
	EPB 制动执行器		兆威汽车电子驻车制动系统执行器通过电子线路控制停车制动，功能同机械拉杆手刹，通过电机+传动系统推动卡钳完成驻车。
消费及医疗科技	学习机摄像头模组		兆威学习类平板的外置摄像头方案，将摄像头模组内嵌至机身，实现了更加简洁、一体化的产品设计。通过升降摄像头结构，用户可轻松调整摄像头朝向下方，用于拍摄教材内容，从而实现线上线下无缝融合的混合式学习体验。该方案不仅提升了学生的使用体验，也增强了产品的科技感与高级感
	IPD 瞳距调节		兆威瞳距调节装置是一种调节智能穿戴设备两个镜片之间的间距，以与使用者瞳距相适配的驱动装置，主要应用于 VR 头盔、VR 眼镜等设备。本产品通过先进工艺和精巧设计，简化组装工艺、提高传递效率和调节精度，减少传动噪音，在降本增效的同时，还能更好保证使用者获得较佳观看效果。
	割草机器人行走执行器微型驱动系统		兆威割草机器人微型驱动系统，采用无刷电机配合多级平行传动齿轮箱，实现减速增矩，带动割草机器人轮子旋转，提供驱动力，实现前、后旋转移动。
	洗地机驱动系统		兆威洗地机驱动系统由直流电机和齿轮平行传动机构组成，可搭载高性能电机，协同厂家实现洗地机滚刷清洁及吸口自清洁。该产品还可根据客户需求设计防尘防水设计。
	微创电动吻合器驱动系统		兆威微创电动吻合器驱动系统，采用电机带动行星齿轮箱传动模式，驱动皮肤钉合器的前后移动，从而实现缝合功能，具备力矩大、结构紧凑、噪音低等特点。

应用领域	产品名称	示意图	产品简介
	医疗胰岛素注射泵		兆威胰岛素注射泵，采用步进电机搭配平行传动模式，由螺母丝杆结构推动注射活塞，根据人体所需剂量将胰岛素注入到患者皮下，达到控制胰岛素注射量的目的，具有运行平稳、噪音低等特点，适用于绝大多数胰岛素注射设备。
	骨科手术创面清洗泵系统		兆威骨科手术创面清洗泵系统，用于骨科手术冲洗流量调节。本产品通过直流电机+面齿轮传动对流量进行控制，多挡位调节功能，可根据手术要求进行合理选择，控制流量大小输出。
先进工业及 智造	电动滚筒驱动系统		兆威 ZWG 电动滚筒系列，是一款“电机+齿轮箱+电控系统”内置集成化的新一代电动滚筒，具有体积小、组装方便、操作简单等特点。广泛用于食品运输、自动化工业、机场/高铁安检等场景。
	风/水阀执行器		公司风/水阀执行器采用电控、齿轮箱传动、驱动电机一体化设计，具备一定自锁力，具有体积小、耐高温、负载能力大、噪音小、成本低、寿命长等特点。
	5G 基站 RCU 模组		公司为客户提供的 RCU 模组中涵盖硬件及驱动模块设计的整套解决方案，配合客户的软件系统，可用来远程调节基站天线辐射信号的下倾角，进而调整网络覆盖位置及范围等。
	天馈系统微型传动模组		公司天馈传动模组通过调节移相器的相位而达到调节天线的信号覆盖范围。天线传动模组通过 1 组电机换挡和 1 组电机驱动，控制调节多端口的天线相位，调节其信号覆盖范围。
机器人	人形机器人核心驱动模组		灵巧手核心驱动模组，采用高度集成的机电一体化设计，搭载高性能电机，在紧凑的空间内实现高传动比输出，可实现传动轴六自由度的灵活运动，使机器人能够精准模拟人类手指的复杂动作，完成精细、拟人的手势操作。

应用领域	产品名称	示意图	产品简介
	灵巧手		仿生机器人灵巧手，集结构、软硬件系统研发于一体。主要应用于机器人领域，可与各种具身机器人配合使用，具有多自由度和高功率密度的特点，可完成复杂灵巧的抓握动作。

**(二) 经营模式**

公司的主要经营模式介绍如下：

**(1) 采购模式**

公司采购坚持以销定采原则，物料采购周期与数量主要依据客户订单及产品需求确定，以适配公司以定制化产品为主的业务模式。销售部门与生产管理部门基于客户订单，通过 MRP 物料系统进行需求计算，生成物料需求计划，采购部门据此执行采购。为有效控制库存，采购严格按 PMC 需求计划安排交付，并通过跨部门协同、提升人效、优化工艺推动整体降本，同时结合商务谈判实现采购端成本优化。

报告期内，公司持续深化 SRM 系统应用，完善其与内部相关系统的集成对接。采购部门依托 SRM 系统，实现与供应商高效的信息共享与业务协同，提升采销工作的精准性与响应效率。系统应用有效支撑了供应商管理、采购寻源及订单协同等关键环节，进一步强化了公司与供应商之间的战略协作关系。

**(2) 生产模式**

采购与生产和需求紧密对接，公司采用柔性化生产模式，实现各产品的生产设备通用化。同时，公司采用 MES 系统对生产计划、质量管理、工厂设备、库存管理及工程变更等信息进行科学管理，实时掌握车间运作信息，不断调整和优化库存准确度及资源最大化利用率。

公司明确制造战略和制造策略，实现了生产制造产能的柔性化，并通过加强工艺的能力建设、加速精益制造的落地、强化与其他系统尤其与 IPD（集成产品开发）流程的接口，增强了生产应变能力，提高了设备利用率及生产效率。



### （3）研发模式

在研发模式方面，公司持续深化研发管理系统建设，研发团队不断追求技术进步，以技术创新为核心，进一步强化零件 BU、传动 BU、控制 BU 及技术研发中心多方位研发体系能力提升，高效响应市场需求。同时公司根据下游市场客户所属领域，深入了解客户需求并导向研发过程，将各研发团队进行合理的组织架构划分和工作任务分工，在相关行业组建了专业的研发团队，行业化经营，为客户提供专业化设计方案，以开发出更符合市场需求的产品。

### （4）销售模式

报告期内，随着公司产品线的丰富，我们的销售模式在原有的深度定制化直销基础上，融入了平台化产品的销售逻辑。关于直销模式：针对定制化产品，直销模式依然是公司的核心。公司深入客户应用场景，针对性地解决产品结构、尺寸、性能上的特殊需求，完成从开发到量产的转化。关于平台化产品：对于功能标准化、可复用的平台化产品，公司在保留直销团队对接大客户的同时，也在探索更高效的渠道分发模式，以提升市场渗透率。在内部协同机制上，公司继续深化“项目铁五角”的运作模式。无论是复杂的定制化项目还是平台化产品的推广项目，均由销售经理、产品经理、项目经理、工程制造、质量管理组成的团队，在项目 Leader 的带领下，全流程贯穿，确保项目落地质量与客户满意度。

## （三）业绩驱动因素

2025 年，公司经营管理团队在董事会带领下，严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》等法律、法规和《深圳市兆威机电股份有限公司章程》等公司制度的要求，规范公司治理，坚持市场定力、战略定力、变革定力，保持稳健发展，企业各项经营管理工作和重大项目建设均有序推进。报告期间，公司实现营业收入 171,553.43 万元，比上年同期增长 12.52%；实现归属于上市公司股东净利润 25,429.22 万元，比去年同期增长 12.97%。

公司秉持持续创新理念，构建“传动+电机+电控”的“1+1+1”协同创新体系，以应对数智化时代对微型系统集成度、响应速度及空间效率的极高要求。面向智能汽车、消费医疗、先进工业及智造及机器人等智能化变革的高增长行业，公司深耕场景定制方案，积累深厚的技术实力与稳固的客户基础。当前，兆威聚焦熟悉的“确定性”领域打造稳固“粮仓”，同时逐步形成以结果为导向、敢打敢拼的狼性团队。2026 年，具身机器人、智能终端等人工智能浪潮将催生大产业、大赛道、大机会，夯实“传动+电机+电控”核心竞争力，做强每个“1”，并强化“+”的解决方案能力。深化平台赋能，依托零件中心根基，推进标准化、平台化、品牌化，以 AI+提升效率，在基础能力上扎根更深更强。

报告期间，公司重点工作情况如下：

#### 1、持续优化管理体系，夯实精细化管理基础

公司进一步完善公司管理体系，经营管理团队（EMT）运作机制持续运行，公司具有成熟的经营管理团队运作机制，通过不断提升经营管理效率，充分发挥团队决策优势，实现人、事决策分离；全面推行“科学采购、阳光采购”思维，提升采购开发能力与创新能力，推进采购信息化、数据化能力建设，加强供应商资源系统化管理能力，强化采购专家小组的建设与运营，推进品类采购管理，多部门、多渠道、多措施协同推进采购降本；深入推进全面质量管理，提升质量管理能力和产品品质，强化全供应链、端到端的质量管理，确保严进严出，完善供应商质量管理，把好第一道关卡，快速响应客户问题，保障质量服务；推动落实产供销拉通，优化库存管理，推进集成供应链体系信息化建设，重点围绕 MES、产供销、工装设备管理等系统展开，提升粉末冶金、机加工、PCBA、微特电机等内制件成本竞争力、制造能力及质量水平；认真做好

工作目标的分解落实，优化公司经营管理指标稽核监管组织运作机制，确保战略目标推进与落地，明确职责权限、提高服务保障能力和水平，确保各项工作得到有序推进。

## 2、提升研发创新能力，保持核心竞争优势

报告期内，公司在现有产品的生产工艺和技术基础上不断进行技术改进，充分利用内部与外部资源对现有的生产工艺和生产设备进行改造升级，提升信息化、自动化、智能化能力，保持公司在微型传动及驱动行业领先优势；坚持推进工艺创新、技术创新，加大新产品、新工艺和无尘车间建设等方面的研发投入，提高工艺和资源整合水平，进一步降低生产成本、提升产品附加值，增强产品竞争力；不断加强研发设计团队、齿轮技术团队、电子驱动团队、自动化团队、齿轮检测实验室和综合测试实验室人才建设，从研发、设计、制造到实验检测等方面打造更具竞争力的全方位开发平台。报告期内，公司获得“广东省政府质量奖”“CNAS 实验认可证书”，子公司东莞兆威被认定为“专精特新小巨人”、“东莞市人工智能重点企业”。

在“1+1+1”的协同创新战略指引下，公司通过传动系统、微电机系统和电控系统的深度整合，构建了涵盖核心零部件到智能集成解决方案的全链条竞争优势，公司从单一零部件供应商，转型为可提供集成化、行业定制化和高性能驱动解决方案的综合服务商，能够更加迅速地响应不同行业客户的多样化需求，并进一步提供更加智能、高效、紧凑的运动控制解决方案。目前公司针对智能汽车、消费及医疗科技、先进工业及智造、机器人等多个领域，开发出具备高精度、小型化、超薄化特征的产品和解决方案。

## 3、坚持行业深度经营，积极推进业务发展及战略布局

坚持对智能汽车、消费及医疗科技、先进工业及智造、机器人等行业洞察，以行业市场洞察为切入点，挖掘市场需求与痛点、梳理客户产品的痛点，充分发挥自身的资源与平台优势，主动为客户提供优化方案与建议。紧跟时代发展趋势，在深度挖掘优势市场的同时，不断开发潜力目标市场，根据自身的资源现状整合能力，强化细分目标市场经营，扩大公司产品知名度和品牌影响力。加大国际和国内相关知名展会参加力度，增加网站、新媒体等宣传推广费用投入，不断提升品牌价值。加强销售队伍建设，促进销售人员能力提升，打造人员精锐化、组织精炼化、项目价值化的销售队伍。加强大客户管理，积极培育战略价值客户，优化客户群体结构和订单结构。加强项目立项管理，优化项目筛选、评审机制，聚焦大项目、大订单，提升价值项目数量。报告期内，公司全球化布局稳步推进，苏州兆威驱动产业园建设圆满落地，2025年6月完成厂房二次装修及生产设备全流程采购、安装与调试等筹备工作；同年7月，产业园厂房及生产设备均达到投产标准，顺利通过体系认证及客户现场审核，正式实现自主生产并形成产品销售收入，成为公司华东区域重要的生产及业务布局支点，海外拓展方面，泰国兆威正在筹建，配合德国兆威、美国兆威，为公司拓展国际市场、深化全球布局奠定了坚实基础。

## 4、加强公司人文建设，坚持人才强企

人才是企业可持续发展的基石，也是核心竞争力的根本。当前，公司正处于新的快速发展阶段，随着业务版图持续扩张，对人才储备与系统化管理提出了更高要求。为支撑战略落地，公司正式成立人才管理委员会并推进实质运营。未来将围绕企业发展目标，系统构建人才梯队、培训机制与干部管理体系。梯队建设：以业务部门为中心，识别内外部优秀人才，建立人才资源池与动态成长机制，夯实后备力量；培训赋能：建立系统化、平台化培训体系，成立兆威商学院，构建覆盖多领域的学习与发展平台，针对新员工、生产人员、基层员工及各专业领域实施差异化培养，推行“师徒制”等实战模式，同时选派中高层管理人员系统学习相关管理课程，持续提升全员专业技能与管理能力；干部与核心岗位管理：完善干部识

别与选拔标准，搭建培养体系与晋升系统，动态盘点核心梯队，强化品德作风建设，开展专项发展计划；绩效激励：深化人力资源绩效系统，推行围绕项目、导向客户与成果的考核机制，激发主动性，提升关键人员稳定性。同时，对内优化任职资格管理，细化人才梯队等级标准，打造员工与企业共赢的成长模式；对外持续引进关键岗位人才，弥补快速发展中的人才缺口。通过构建“人造环境、环境造人”的良性循环，实现组织与人才共同进化，全面提升公司竞争力。

报告期内整车制造生产经营情况

适用 不适用

报告期内汽车零部件生产经营情况

适用 不适用

	产量			销售量		
	本报告期	上年同期	与上年同比增减	本报告期	上年同期	与上年同比增减
按零部件类别						
微型传动系统	12,944,729.00	18,658,999.00	-30.62%	12,959,511.00	15,705,315.00	-17.48%
精密零件	778,937,306.00	670,445,346.00	16.18%	751,613,816.00	581,319,020.00	29.29%
按整车配套						
按售后服务市场						
其他分类						

同比变化 30% 以上的原因说明

适用 不适用

公司微型传动产品技术要求高，结构复杂度高、生产耗时高、相应产量减少。

零部件销售模式

公司开展汽车金融业务

适用 不适用

公司开展新能源汽车相关业务

适用 不适用

新能源汽车整车及零部件的生产经营情况

单位：元

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
微型传动系统		9,538,918.00	9,601,682.00	364,234,265.47

产品类别	产能状况	产量	销量	销售收入
精密零件		553,127,327.00	539,477,645.00	435,174,236.92
合计		562,666,245.00	549,079,327.00	799,408,502.39

## 二、报告期内公司所处行业情况

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所属行业为“C 制造业”中的“C38 电气机械和器材制造业”。公司所属细分行业为微型传动行业，同时布局微型驱动领域并稳健发展。公司所处的微型传动行业与传统传动行业在产品规格、主要材料、生产工艺、主要功能、应用领域等方面存在较大差异，国内目前进入这一新兴细分领域的企业相对较少。

在“双碳”战略持续推进、人工智能模型加速产业化以及高端装备国产替代化的背景下，公司持续聚焦智能汽车、AI 终端、先进制造装备及具身机器人等高成长赛道，推动核心业务结构升级与价值链上移。公司深耕微型传动、电机及控制系统的研发与产业化，构建“1+1+1”三位一体的微型驱动控制平台，使终端产品从单一功能实现，升级至系统级可靠性、长期稳定运行能力与高一一致性控制精度。尤其在高频启停、高精度控制、复杂工况及长周期运转等关键应用场景中，公司微型传动及驱动系统凭借持续的技术积累和精密制造能力，实现从“成本构件”向“价值中枢”的战略跃迁，成为整机性能边界与品牌溢价能力的重要支撑。通过底层核心技术能力的持续强化，公司在智能化、精密化、微型化和系统化趋势中，保持了竞争优势和市场领先地位，为公司长期稳健增长提供坚实保障。

公司所处的微型传动与微型驱动行业具有应用领域广泛、覆盖客户多元的显著特征，无明显周期性波动，受益于下游市场如智能汽车、消费电子、医疗设备、工业自动化、机器人等产业的进一步发展，微型传动与微型驱动行业的市场也逐渐扩大。在此背景下，公司聚焦此类智能化发展的重点行业，快速适配智能汽车、消费及医疗科技、先进工业及智造、机器人等各行业的应用需求，提供微型驱动系统解决方案。报告期内，公司继续在研发能力、设备水平、产品服务、精益制造等方面保持不断精进，始终秉持“致力微型驱动领域进步，共创智能美好生活”的愿景使命，依托公司在行业中的领先地位与竞争优势，持续深耕微型传动和微型驱动行业，针对公司所服务的各主要行业的发展现状及公司在其中的市场地位，具体情况如下：

### （一）智能汽车

随着动力电池、电机、电控等核心技术的突破性进展与全国充电基础设施网络的加速完善，2025 年新能源汽车销量市场相较于传统汽车份额过半，从“新兴选择”转变为“主流选择”。智能汽车领域也逐步显现出高阶智能化能力下沉与成本优化并行的特征。高阶辅助驾驶由试点车型向主流价格区间车延伸，电子电气架构进一步向集中式平台演进，智能热管理及座舱动态结构执行机构渗透率显著提升。执行单元数量与复杂程度同步上升，对微型驱动系统提出高响应、高寿命及高一一致性的综合要求。公司依托在精密传动设计与动态控制领域的技术积累，加快由“精密零部件供应”向“功能模组与系统解决方案”升级步伐，产品结构持续优化。

公司聚焦微型精密传动系统的自主研发与制造，与博世、比亚迪、长安等核心客户的战略合作持续深化。在智能座舱与线控底盘领域，公司多个项目已实现新增定点及量产落地，技术实力与项目落地能力获得市场验证。凭借在传动效率、

振动噪声控制及结构可靠性方面的长期技术积累，公司的电动尾门驱动系统、车载屏运动模组及 ABS 制动系统精密部件，已广泛应用于国内主流自主品牌及头部新势力车企的多款热门车型，覆盖从智能座舱体验到底盘安全控制的关键执行环节。随着汽车电动化渗透率的持续提升及智能底盘技术的快速发展，市场对微型传动系统的精度保持性、耐久性与轻量化设计提出更高要求。未来，在线控底盘、域控制器等前沿技术商业化落地的推动下，高精度微型驱动系统作为执行机构的核心载体，将迎来结构性增长的新机遇。

## （二）消费及医疗科技

随着消费科技行业呈现“AI 终端化”与“场景智能化”趋势，AI 大模型加速向端侧部署，推动芯片集成度不断提升。高集成度芯片在赋予终端强大算力的同时，也导致设备功耗密度急剧增加，对智能硬件的散热性能与内部集成工艺提出了更为严苛的要求，也对微型传动系统的集成度与稳定性带来了全新的技术挑战：

同时，公司作为医疗设备自动化部件的上游供应商，积极参与医疗设备电动化领域应用，如电动吻合器、手术机器人、胰岛素注射泵等产品领域，为客户提供具有产品竞争力的解决方案。公司围绕高精度减速结构，低震动静音设计及医疗级可靠性体系建设持续加大研发投入，不断提升消费及医疗科技应用领域的技术参与深度，以核心传动技术赋能客户产品迭代升级。

## （三）先进工业及智造

根据国务院印发的《推动大规模设备更新和消费品以旧换新行动方案》，企业要大力促进先进设备生产应用，加快落后低效设备替代，提升工业装备整体水平。在政策持续加码的背景下，工业装备及智能制造领域强调替代产品的性能对标与规模化应用能力，工业装备向高精度、柔性化、数字化方向升级。公司整合机电一体化能力，拓展嵌入式控制算法在工业场景中的深度应用，形成以精密减速结构为核心的模块化驱动系统方案。通过优化齿轮传动效率、提升电机响应精度与控制算法适配性，公司产品在工业自动化产线、精密检测设备、物流运输设备、智能楼宇等领域的渗透率持续提升，助力下游客户实现核心部件的国产化替代与系统集成升级。

## （四）机器人

2025 年具身智能成为人工智能与高端制造融合的重要方向。国家层面持续加大政策支持力度，工业和信息化部印发《人形机器人创新发展指导意见》，明确提出到 2025 年确保核心部件安全有效供给，突破“肢体”关键技术，打造仿人机械臂与灵巧手，夯实基础部件研发制造能力。与此同时，工信部、市场监管总局联合印发的稳增长行动方案亦强调，坚定不移推动“国货国用”，加大对产业链关键企业的政策支持，提升元器件、零部件等产品的可靠性安全性，强化产业链供应链韧性和安全水平。公司持续提升微型传动与驱动系统的集成化研发能力，通过优化多关节协同控制算法与多模态传感融合能力，强化工业及测试标准体系建设，不断提升产品在复杂应用场景下的稳定性与可靠性。灵巧手产品在自由度拓展、独立启动控制与柔性控制能力方面进一步完善，增强复杂抓取与精细操作表现。随着具身智能商业路径逐渐清晰，核心执行部件的稳定性与可规模化量产能力成为关键，公司有望凭借微电机驱动系统的平台化能力，在人形机器人核心部件领域建立差异化竞争优势。

2025 年 7 月，公司正式发布新一代仿生灵巧手系列产品 A17 与 B06，其中，A17 具备 17 个主动自由度，指关节内置全动力单元，适用于复杂精细操作场景；B06 采用连杆传动方案，具备 6 个自由度，可满足高强度作业需求。两款产品通过差

异化设计，满足多元场景需求。2026 年 1 月，公司于国际消费电子展（CES）进一步发布 B20 灵巧手，整手重量 600g，具备 20 个主动自由度，实现了轻量化与高性能的双重突破。目前公司灵巧手产品批量化生产工作持续推进。在核心驱动层面，公司推出行业突破性的创新技术：指关节内置直线驱动电机、拇指并排电机及掌心直线驱动电机，构建起高度集成化的驱动系统架构。同时，公司发布了 4-42mm 全栈自研高性能电机系列，覆盖从微型到小功率段的全场景需求，以其高性能、低故障、长寿命的卓越表现，为灵巧手的精细化控制与稳定运行提供了坚实保障。公司在微型驱动系统领域取得的技术突破，进一步巩固了在仿生机器人核心零部件赛道的前沿地位。

### 三、核心竞争力分析

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求

#### （一）全球领先的微型传动及驱动系统解决方案提供商，赋能多个高增长行业

微型传动及驱动组件，是众多对精密性要求极高的下游行业中至关重要甚至关键任务级的核心部件。公司产品广泛应用于智能汽车、消费及医疗科技、先进工业及智造、机器人四大高增长应用领域的终端产品中，这些行业正处于微型化、自动化与智能化交互深度融合的变革阶段，而公司的解决方案为其核心赋能。

公司掌握了微型传动系统方案设计—精密模具设计开发—精密模具制造—精密齿轮零件制造—集成装配—性能检测的全流程一站式研发生产制造能力，并在技术上垂直延伸突破，重点布局驱动控制技术，进一步纵向延伸至电机驱动控制模块，构建了“传动系统+微电机系统+电控系统”的“1+1+1”协同创新体系，成功从单一的零部件供应商，转型为可提供集成化、行业定制化及高性能驱动解决方案的综合服务商。凭借强大的技术创新能力、卓越的产品开发能力、严格的品质管控能力和精诚的团队协作能力，公司能够快速响应智能汽车、消费及医疗科技、先进工业及智造、机器人等多个领域的多样化需求，成功开发出具备高精度、小型化、超薄化特征的产品及解决方案。这不仅增强了公司的市场应变能力，也进一步巩固了其作为行业头部企业核心伙伴的地位，获得了博世、华为、比亚迪、小米等下游行业知名企业的深度认可与长期合作，构筑了坚实的市场竞争优势壁垒。

公司构建了覆盖广泛终端场景的全矩阵化产品体系，并通过横向协同的设计理念，能够为不同场景客户群提供兼具定制化与模块化的解决方案。这种跨场景的适配能力不仅提升了运营效率，也显著增强了客户黏性，并为规模效应、系统集成及解决方案共研等多维度协同创造了广阔空间。公司在规模与创新方面的双重领先地位，为其跨行业推动微型传动及驱动系统未来发展奠定了坚实基础。依托深厚的平台化产品能力及关键行业的先发优势，公司具备持续巩固与拓展全球竞争力的能力支撑。

#### （二）行业领先的研发能力支撑公司持续创新，保持竞争能力

研发能力是企业实现技术领先与长期竞争力的基石，公司始终将创新视为战略重点与核心价值，围绕“1+1+1”创新协同体系建立了全面、系统的一体化研发架构，打通系统设计、工艺开发与产品实现的关键环节，确保持续的技术迭代与自主突破。截至 2025 年 12 月末，公司累计取得知识产权 650 件，其中发明专利 102 件，授权专利数量持续提升。

公司以自主研发为基础，产学研合作为载体，深入推进研发创新平台建设，形成了以零件 BU、传动 BU、控制 BU 及技术研发中心为核心的研发体系，在多个维度积累了丰富技术实力。公司建立了“以市场和客户需求”为导向的研发机制及“以客户为中心”的项目管理机制，将项目的立项与资源配置、实际应用需求紧密对接，兼顾产品解决方案开发和共性通

用技术两个方向，确保研发成果既具有前瞻性，也具备快速商业化能力。

报告期内，公司完善和补充了塑料齿轮磨损和寿命的基础数据和新型传动的设计软件开发；开展并完成特种工程塑料碳纤维增强 PEEK 与金属齿轮高速运转的摩擦磨损研究，掌握了 PEEK 齿轮的结构设计、注塑工艺和扭矩载荷等对失效模式的影响规律；探究了基于塑料齿轮副修行对齿面接触应力影响的理论基础，并大幅提高塑料齿轮耐久寿命；完成塑料齿轮承载能力计算国家标准的制订，完成了 3 项小模数齿轮精度国家标准的修订，完成一体化关节接口的团体标准制订并参与新版《齿轮手册》的编写；完成了大负载工况下环面蜗杆斜齿轮传动的应用研究；在螺纹传动效率、小模数齿轮高效传动等技术上取得提升；完成新一代灵巧手 ZWHAND 的发布，以四大核心技术为底座，赋予机械手接近人类的灵活能力；电机产品已完成直流有刷电机、无刷直流电机以及无刷空心杯电机的系列化平台建设，系列化电机均实现量产；其中 4mm 无刷空心杯电机已成功实现批产，用于国内重大天文装备，未来会聚焦于 4 极微型产品开发，提升产品转矩密度，为灵巧手轻量化提供极致解决方案；无刷直流电机向小直径产品突破，定子采用拼块工艺，提升电机转矩密度，现已完成 12mm/16mm 电机开发，并已实现小批量产；开展消费电子产品主动散热的解决方案，现已完成样机试制。在粉末冶金小模数齿轮领域，公司针对金属粉末材料、模具设计制造、规模生产工艺稳定性等进行重点研发与技术攻关，在实现小模数粉末冶金齿轮高精度、大规模制造的基础上，开发出更低成本，更高的压制性、更高延伸率和耐冲击等性能的自研材料，兼顾降本，提高行业竞争力。

### （三）依托共同创新机制，积累优质客户群体并建立高粘性合作关系

公司主动洞察客户应用场景，坚持共同创新，深入研究客户痛点与行业需求，识别未满足点，并高效将其转化为高性能解决方案，缩短设计到量产的周期；通过与客户紧密协作，联合开发前瞻性、场景化的应用方案，攻克复杂技术难题，加速产品上市。这种早期深度参与不仅助力公司赢得先发优势，更使其深度嵌入客户的创新链条。凭借突出的技术创新能力、产品开发能力、严格品质管控及高效项目协作，公司能够快速、灵活、可扩展地为客户交付高性能集成驱动解决方案。

依托卓越产品性能、严格质量保障体系及一站式定制驱动解决方案，公司积累了广泛且忠诚的客户群体，覆盖多行业、多地区的领先企业。在智能汽车领域，公司与博世、华为、比亚迪、理想、长安等头部企业建立长期合作关系，提供的精密零部件、传动系统及微型驱动产品在车载运动屏幕、汽车主动式升降尾翼、汽车热管理、车载雷达、电子驻车（EPB）等应用中获得广泛认可。在机器人领域，公司积极打造产业生态，主动与头部机器人企业建立合作。持续拓展新兴产业赛道。

通过共同创新，公司不仅是客户的组件供应商，更是其长期创新的战略伙伴，奠定了客户关系的战略深度，确保在快速变化的市场中持续保持客户相关性。随着下游应用场景拓展及业务延伸，公司可进一步扩大客户生态，持续深化在多个高增长行业的影响力。这不仅有助于分散单一行业的周期性风险，也使公司能充分受益于自动化、电气化及人机交互等结构性趋势。广泛的客户群在多元场景中对公司多产品系列均有需求，这种客户重叠显著提升了跨品类协同销售能力，并为新产品在推广初期即提供了稳定的客户基础与应用场景，加速了市场验证与规模化落地进程。

### （四）卓越的先进制造能力，赋能高精度规模化生产

微型传动及驱动系统结构复杂，对精度、可靠性及适配行业变化的能力要求极高，尤其适用于人形机器人、XR 设备及智能家居等前沿应用场景。这类系统的制造工艺繁杂、迭代频繁，自有产能成为关键的进入壁垒和竞争优势。公司的制造基础设施、成熟的工艺理念、严格的品控及产品试验和检测能力，为提供高性能、应用导向的微型传动及驱动系统解决方案奠定了坚实基础，有效保障了公司产品品质的可靠性、稳定性和一致性；公司也是国内少数具备微型传动及驱动系统从

系统设计、精密模具开发、齿轮零部件制造、集成装配到性能检测全流程自主制造能力的企业之一，这种全链条的高度整合使得公司能够对产品质量、成本、交付周期和创新落地实现全面把控。

在设备层面，大规模引进了全球顶级设备品牌，如进口注塑成型设备 FANUC、SODIC 等；齿轮加工检测中心，如蔡司 CT、WAHLI 等；超高速 CNC 加工设备如 YASDA，米克朗等；高精度慢走丝，如瑞士 GF AgieCharmilles 等先进设备；同步投入 GF EDM 精密进口设备，组建了 EDM 自动线，并扩建精雕 CNC 自动线，制造过程 24 小时无人化、自动化加工，实现数字化、信息化智能制造；在高性能微型行星齿轮减速器机加工方面，公司引入 CNC 高速插齿、高精度磨齿机、高精度珩磨机等高端制造设备，并优化了 0.1mm 超小微粒喷砂与电解表面抛光等先进工艺。在搭配设备制造的信息化系统软件中，引进了 MES 系统、EMAN 管理系统、iMould 自动化加工系统及 SRM 系统等智能制造管理系统，实现生产全流程过程中数据可视化、标准化与智能化控制。

公司持续投入资源构建研发基础设施，研发中心配备先进的设计、仿真、测试与试制平台，拥有一支经验丰富的测试团队。目前公司建成了：精密检测中心，主要对于产品尺寸检测、产品表征分析、材料性能测试、可靠性测试等测试；微型传动综合实验室，主要对产品的外观、性能、可靠性、环境以及综合性测试验证的能力；智控实验室，为国家级企业技术中心，深圳市工程研究中心、与国内多所知名高校建立了联合实验室，开展研学合作，主要聚焦对产品的电性能、电信号、可靠性进行测试验证；EMC 半电波暗室，符合 CISPR 25 Ed5 Class 5 的要求，暗室内部安装有复合吸波材料、汽车电子测试专用实验桌，专为汽车电子零部件电磁兼容测试设计；公司实验室荣获 CNAS 实验室认可证书。

### （五）高效的业务流程及组织阵型，以价值导向文化驱动可持续增长

公司所面对的环境、业务、定位不断发展变化，公司的制度建设也随之不断创新和完善，合理进行资源调配和组织架构调整，构建技术能力与高效组织运作相结合的核心竞争力，优化公司治理，提高整体运营效率，持续推进降本增效。

在经营管理上，公司建立专门的 EMT 经营管理团队，进一步提升经营管理效率，发挥团队决策优势，实现人、事决策分离，明确管理层责任，做好内部预算管理和各部门及子公司 KPI 考核管理；在流程管理上，以客户为中心，推动流程管理变革项目，如构架流程驱动、矩阵化管理的组织阵型，实行分级流程 owner 责任制，对全流程端到端的结果负责；在信息化工作上，将 IT 系统延伸到公司业务开展的方方面面，提升业务效率，持续完善 OA 等内部信息化系统，进一步提高公司内部信息传递效率；公司不断优化 SAP 以及 MES 等系统，将产、供、销、人、财、物等高效的协调组织，以有限的人工支出、合理的资源配置以及精益制造与精细化管理去积极打造公司管理及成本优势。

公司的管理理念深植于独特的文化土壤，始终坚持以“创造价值、坚持创新、持续奋斗、追求卓越”为核心价值观，指引着企业在快速变化的市场环境中保持战略定力；并积极践行“致力微型驱动领域进步，共创智能美好生活”的企业使命与愿景，将价值观宣导融入日常经营与人才发展体系，形成了自上而下的价值驱动型文化氛围。通过这种深度的文化认同，公司不仅规范了治理层面的行为准则，更在员工中激发了强烈的归属感与使命感，为企业长期可持续发展提供了强大的精神动力。

与此同时，公司积极履行企业社会责任，将公益慈善事业作为回馈社会的重要途径，并倡导尊重规律、尊师重道、感恩互助的良好风尚。这些朴素而深远的文化理念，与公司的核心价值观互为表里，共同塑造了兆威机电独特且富有温度的企业品格，成为其穿越经济周期、实现基业长青的坚实保障。

## （六）人才梯队建设和人才培养优势

公司始终遵循“责任、专业、进取”与“务实、积极、多元”的人才观，大胆使用人才，创新人才使用方法，充分发挥人才价值，公司人才结构将进一步向着高素质化的方向发展，这种发展趋势对公司核心竞争力的提升有着非常积极的促进作用。

报告期内，公司聚焦员工成长与发展，致力于打造全方位、多层次的人才培养体系，助力员工在职业道路上持续提升。公司成立兆威商学院，整合内外部优质资源，构建系统化课程体系，为员工提供涵盖专业技能、管理能力、职业素养等多领域的学习与发展平台，标志着公司人才培养工作迈上新台阶。公司针对不同群体，实施了差异化、精细化的培养策略。新入职员工：开展“春笋计划”新人成长集训，帮助快速融入公司，并建立师徒制，为每位新员工匹配经验丰富的导师，助力其在实践中快速成长；生产人员：实施“精英计划”班组长专业集训，提升班组长综合管理素质，打造高素质基层管理队伍；针对基层员工开展日常培训，涵盖安全生产、操作技能提升等内容，确保其熟练掌握岗位技能，保障生产工作高效、安全开展；在技术部门、营销部门、职能部门等专业领域，公司根据各部门的业务特点与岗位需求，量身定制专业技能培训，技术部门聚焦前沿技术研究与应用，开展技术研发、创新思维等培训课程；营销部门注重市场分析、客户关系管理与销售技巧提升；职能部门则侧重于流程优化、沟通协调等方面的能力培养，全面提升各专业领域员工的业务水平与专业素养。在管理人员培养上，公司派中层、高层管理人员外出系统学习管理课程，拓宽管理人员视野，提升经营管理思维与能力，为公司的长远发展提供有力的管理支持。

公司高度重视内训师队伍建设，通过开展“卓越计划”内训师专业集训，培养了一批专业能力强、授课水平高的优秀内训师。内训师不仅将自身专业知识与实践经验传授给其他员工，也为公司内部知识传承与共享搭建了重要桥梁，有力促进了整体学习氛围的提升。通过以上一系列举措，公司构建了一套完善的人才培养生态系统，为员工提供了广阔的成长空间与发展机遇。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

参见第三节“管理层讨论与分析”中的“一、报告期内公司从事的主要业务”相关内容。

### 2、收入与成本

#### （1）营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	1,715,534,329.63	100%	1,524,598,553.40	100%	12.52%
分行业					
微型传动系统行业	1,715,534,329.63	100.00%	1,524,598,553.40	100.00%	12.52%
分产品					
微型传动系统	1,030,994,595.92	60.10%	965,732,223.98	63.34%	6.76%

精密零件	595,599,133.14	34.72%	467,480,412.32	30.66%	27.41%
精密模具及其他产品	88,940,600.57	5.18%	91,385,917.10	5.99%	-2.68%
分地区					
境内	1,514,857,751.02	88.30%	1,312,192,977.07	86.07%	15.44%
境外	200,676,578.61	11.70%	212,405,576.33	13.93%	-5.52%
分销售模式					
直接销售	1,715,534,329.63	100.00%	1,524,598,553.40	100.00%	12.52%

(2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

适用 不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
微型传动系统行业	1,715,534,329.63	1,138,156,778.77	33.66%	12.52%	8.86%	2.23%
分产品						
微型传动系统	1,030,994,595.92	735,459,297.16	28.67%	6.76%	7.07%	-0.20%
精密零件	595,599,133.14	342,543,182.48	42.49%	27.41%	24.02%	1.57%
分地区						
境内	1,514,857,751.02	1,026,048,175.88	32.27%	15.44%	10.71%	2.90%
境外	200,676,578.61	112,108,602.89	44.13%	-5.52%	-5.54%	0.01%
分销售模式						
直接销售	1,715,534,329.63	1,138,156,778.77	33.66%	12.52%	8.86%	2.23%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

适用 不适用

(3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

是 否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
微型传动系统品种类	销售量	PCS	27,537,251.00	46,009,519.00	-40.15%
	生产量	PCS	26,549,662.00	46,948,697.00	-43.45%
	库存量	PCS	1,594,721.00	2,582,310.00	-38.24%
精密零件品种类	销售量	PCS	794,591,150.00	966,777,458.00	-17.81%

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
	生产量	PCS	783,919,973.00	1,003,177,356.00	-21.86%
	库存量	PCS	71,446,605.00	82,117,782.00	-12.99%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

适用 不适用

公司微型传动产品营业收入增加特别是智能汽车行业有效拓展，产品结构优化，提供技术要求高，结构复杂度高相应单价高的产品，销售量减少的情况下获得营收增长。

**(4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况**

适用 不适用

**(5) 营业成本构成**

行业和产品分类

单位：元

行业分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
微型传动系统行业	直接材料	841,345,017.03	73.92%	739,571,011.48	70.74%	13.76%
微型传动系统行业	直接人工	86,347,745.67	7.59%	78,415,546.39	7.50%	10.12%
微型传动系统行业	制造费用	210,464,016.06	18.49%	227,494,672.90	21.76%	-7.49%
微型传动系统行业	营业成本	1,138,156,778.77	100.00%	1,045,481,230.77	100.00%	8.86%

单位：元

产品分类	项目	2025 年		2024 年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
微型传动系统	直接材料	563,898,761.60	49.54%	495,961,094.89	47.44%	13.70%
微型传动系统	直接人工	64,584,547.50	5.67%	58,552,798.65	5.60%	10.30%
微型传动系统	制造费用	130,867,182.36	11.50%	132,413,194.10	12.67%	-1.17%
精密零件	直接材料	241,678,502.79	21.23%	201,313,837.34	19.26%	20.05%
精密零件	直接人工	15,165,705.44	1.33%	11,751,179.21	1.12%	29.06%
精密零件	制造费用	67,911,005.61	5.97%	63,131,530.99	6.04%	7.57%

说明

折旧、能源和动力、运输费等合并入制造费用。

**(6) 报告期内合并范围是否发生变动**

是 否

2025 年度新设子公司的情况：

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	出资比例 (%)	表决权比例 (%)
深圳市兆威灵巧手技术有限公司	5000 万元人民币	广东深圳	广东深圳	生产制造	100.00	100.00
华泰 WEFUND 企业家致远私享 FOF26 号单一资产管理计划	3000 万元人民币	上海	上海	资产管理计划	100.00	100.00
兆威机电（泰国）有限公司	200 万泰铢	泰国	泰国	生产制造	100.00	100.00
兆威技术（香港）有限公司	5 万美元	香港特别行政区	香港特别行政区	投资控股	100.00	100.00

2025 年度减少子公司情况：

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	出资比例 (%)	表决权比例 (%)
野村东方国际同创 9 号单一资产管理计划	3000 万元人民币	上海	上海	资产管理计划	100.00	100.00
野村东方国际同创 12 号单一资产管理计划	5000 万元人民币	上海	上海	资产管理计划	100.00	100.00

**(7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(8) 主要销售客户和主要供应商情况**

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	740,487,487.93
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	43.16%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	281,604,220.95	16.41%
2	第二名	156,400,929.58	9.12%

3	第三名	121,512,410.80	7.08%
4	第四名	100,330,852.33	5.85%
5	第五名	80,639,074.27	4.70%
合计	--	740,487,487.93	43.16%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	160,726,594.30
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	15.48%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	40,023,121.03	3.85%
2	第二名	36,077,330.83	3.47%
3	第三名	31,529,233.54	3.04%
4	第四名	26,625,947.28	2.56%
5	第五名	26,470,961.63	2.55%
合计	--	160,726,594.30	15.48%

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	66,304,946.44	60,275,210.03	10.00%	
管理费用	107,004,300.39	80,839,616.85	32.37%	主要系公司管理人员股份支付计入及苏州产业园投产管理人员增加，产能逐步投入未使用厂区增加折旧费。
财务费用	-29,462,239.03	-32,691,814.45	9.88%	
研发费用	174,303,075.21	155,135,888.94	12.36%	

#### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新一代仿生灵巧手系列及核心零部件研发	<p>基于公司在微型传动与电机控制领域的技术积淀，兆威机电将业务从智能汽车、消费电子拓展至具身智能机器人领域，着力打造灵巧手作为未来核心业务板块的新增长曲线；同时，通过构建高灵活度与高负载力并行的差异化产品矩阵，覆盖工业自动化、商业服务及生活服务等多元场景，加速机器人商业化落地；此外，公司积极联合产业链上下游企业，通过公开硬件接口标准、开发工具及抓取数据，构建灵巧手开源生态，进一步提升在行业中的话语权与影响力。</p>	进行中	<p>在技术性能上，持续提升灵巧手的自由度与仿生能力，推动产品在灵活性、精准度与耐用性上达到行业领先水平；在产品布局与商业化上，以高灵活度与高负载力两大系列覆盖工业、商业及生活服务等多元场景，率先实现量产与公开销售，加速机器人灵巧手商业化落地；在生态构建上，公开硬件接口、开发工具与抓取数据，通过灵活合作模式联合产业链上下游，构建开源生态，提升行业标准制定权与生态主导力；在长期发展上，借力“A+H”上市与海外产能建设，将灵巧手作为标准化核心部件输出全球市场，确立全球微型传动与灵巧手领域的领先地位，打造公司未来核心增长曲线。</p>	<p>灵巧手项目将助力公司实现从精密传动专家向具身智能引领者的战略升级，打造公司未来重要的新增长曲线与第二增长引擎。随着 DM17 等产品率先实现量产并上架销售，公司有望在机器人灵巧手商业化进程中占据先发优势与重要市场地位。通过构建开源生态并与产业链头部企业深度合作，公司将持续提升行业标准制定权与生态主导力。同时，依托泰国工厂建设与“A+H”股上市进程，公司将加速全球化布局，将灵巧手作为标准化核心部件输出至全球市场，进一步巩固其在微型传动与灵巧手领域的全球竞争优势，推动公司中长期持续稳健发展。</p>
智能座舱投影幕布升降机构的开发	<p>针对智能座舱场景下车载投影系统对幕布升降机构的高空间利用率、低噪音、高稳定性及长寿命等核心需求，开发一款集成化、超薄设计的投影幕布升降执行器。通过创新传动方案与结构布局，解决传统升降机构体积大、噪音高、运行平稳性差等问题，满足高端车型对座舱娱乐系统隐形化、智能化、高品质体验的严苛要求。</p>	进行中	<p>成功开发出适用于车载环境的超薄型投影幕布升降机构，实现以下技术突破：采用扁平化传动结构设计，显著降低机构整体高度，适应仪表板/顶棚有限安装空间；优化齿轮箱传动方案，提升运行平稳性，确保幕布升降过程无异响、无卡顿；开发高精度位置控制算法，实现幕布任意位置悬停功能；满足车载工况对高低温（-40℃~85℃）、耐振动、长寿命（≥10,000 次循环）的可靠性要求；形成可适配不同尺寸幕布的模块化技术方案，并实现批量化生产工艺验证。</p>	<p>本项目成功实施将进一步完善公司在智能座舱核心执行器领域的产品矩阵，巩固在车载娱乐系统精密传动领域的技术领先地位。凭借超薄设计、低噪音运行及高可靠性等差异化优势，有效切入快速增长的高端智能座舱市场，拓展与主流车企及座舱系统集成商的合作机会。作为公司“车载智能屏翻转机构”项目的技术延伸，该项目将助力公司从单一部件供应商向智能座舱多场景执行系统解决方案提供商转型，提升单车配套价值与客户粘性，为公司在汽车智能化浪潮中抢占更多市场份额提供有力支撑。</p>

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
高稳定性电动垂直起降飞行器执行器开发	<p>针对电动垂直起降（eVTOL）飞行器对执行器系统的高功率密度、轻量化、高可靠性及极端环境适应性的严苛要求，开发一款具备高稳定性、高冗余安全机制的新一代电动执行器。通过创新传动布局、轻量化结构设计、防腐材料选型及安全缓冲机制，解决传统执行器在空间受限、重量与扭矩矛盾、耐腐蚀性不足及安全冗余缺失等方面的核心难题，满足载人级 eVTOL 飞行器对飞行安全与可靠性的极致要求。</p>	进行中	<p>成功开发适用于 eVTOL 飞行器的高稳定性电动执行器，实现以下技术突破：创新采用“蜗杆斜齿+平行传动+锥齿轮传动+十字伸缩万向节”复合传动方案，在极限空间内完成力学传动布置，适应飞行器折叠存放于标准车库的严苛体积要求；采用稀土电机与 A380 铝合金笼式结构设计，通过 CAE 仿真进行极致掏空减重，整机重量<math>\leq 920g</math>，额定输出扭矩 <math>45N \cdot M</math>，满足大扭矩与轻量化的双重约束；针对外露结构耐腐蚀要求，铝合金支架采用硬质阳极氧化工艺，十字万向轴采用 05Cr17Ni4Cu4Nb+表面镀硬铬，有效隔绝电化学腐蚀，通过 7 周（约 1200 小时）循环盐雾测试；创新设计橡胶+金属弹片复合缓冲结构，在极小空间内实现硬着陆工况下 <math>25N \cdot M</math> 负载承载能力，为飞行器提供关键安全冗余。产品关键性能指标如下：空载电流<math>\leq 2.5A</math>，额定负载扭矩 <math>30N \cdot M</math>，额定力矩 <math>45N \cdot M</math>，噪音<math>\leq 45dB</math>（距离 500mm），气密防护等级 IP65，通过<math>\geq 10,000</math> 次正反转循环寿命测试，满足<math>-40^{\circ}C \sim 85^{\circ}C</math> 极端温度环境下长期稳定运行要求。完成量产工艺验证，形成标准化技术方案。</p>	<p>本项目成功实施将实现公司在低空经济核心执行器领域的战略突破，凭借极致轻量化设计、复合传动创新及严苛环境适应性等差异化优势，有效切入全球快速发展的 eVTOL 及城市空中交通市场。作为公司在未来立体出行领域的前瞻性技术布局，该项目将助力公司从传统汽车及工业传动供应商向航空航天级高可靠性执行系统解决方案提供商战略升级，与主流 eVTOL 整机厂商建立深度合作。顺应低空经济国家战略与城市空中交通商业化浪潮，该项目将巩固公司在高功率密度传动与智能执行控制融合领域的全球技术领先地位，为公司在低空经济市场中抢占战略先机、实现从地面到空中的技术跨越奠定坚实基础。</p>
面向车载智能交互的表面多模态随动转向机构技术研发	<p>针对智能座舱场景下车载显示屏对多维度姿态调节、智能随动响应及隐藏式收纳的迫切需求，以及传统单自由度调节机构在运动灵活性、空间利用率、集成度等方面的技术局限，开发一种具备表面多模态随动转向功能的新型执行机构。通过创新复合传动方案与智能控制算法，解决多维度运动耦合、有限空间内大角度调节、悬停稳定性及低噪音运行等核心技术难题，满足新能源汽车对智能交互硬件“隐形化、人性化、科技感”的极致追求。</p>	进行中	<p>成功开发面向车载智能交互的表面多模态随动转向机构，实现以下技术突破：采用齿轮箱+双丝杆传动方案，实现中控屏四向运动（升降、偏摆、俯仰），驱动件与齿轮连接，传动丝杆与丝杆连接，通过丝杆螺母往复运动实现精准位移；创新双球头+十字链连接方式，通过左右丝杆推力点作用于屏幕，实现左右偏摆<math>\pm 13^{\circ}</math>、俯仰 <math>70-95^{\circ}</math> 的多自由度运动，结构简单、零件数量少，提高稳定性与美观性；采用无刷电机+霍尔检测+信号齿闭环控制方案，实时检测运动状态，实现机构运动闭环控制，提升系统可靠性与响应速度；支持无级调节，屏幕可在 <math>70-95^{\circ}</math> 角度范围内任意位置稳定悬停，十字铰链有效防止静止状态晃动，保证显示效果清晰稳定。产品满足车载环境对抗振动、抗冲击、低噪音及长寿命的可靠性要求，形成可适配不同车型的模块化技术方案。</p>	<p>本项目成功实施将显著提升公司在智能座舱核心执行系统领域的技术壁垒，凭借多维度运动解耦控制、双球头+十字链创新连接及闭环控制算法等差异化优势，有效切入快速增长的新能源汽车智能表面与多模态交互市场。作为公司在车载智能执行器领域从单一功能向系统级交互解决方案升级的重要战略布局，该项目将助力公司智能座舱系统集成商建立深度合作，提升单车配套价值与客户粘性。顺应汽车智能化、座舱人性化及交互多模化的发展趋势，该项目将巩固公司在精密传动与智能控制融合领域的行业领先地位，为公司在智能汽车市场中抢占更高份额、实现从“执行部件”到“交互系统”的价值跃升提供有力支撑。</p>

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
驻车执行器接地结构的开发	<p>针对电子驻车制动系统（EPB）在执行过程中因接地结构设计不合理导致的信号传输稳定性不足、电磁兼容性较差、接触电阻波动大等问题，开发一种集成化、高可靠性的驻车执行器接地结构。通过创新接地路径设计与材料选型，利用导电弹簧压缩反张力特性、导电片镶嵌塑胶壳体一体化设计、弹簧穿过壳体柱子定位结构及导电片与衬套轴向压紧等技术方案，解决现有接地方式在振动、温变环境下接触不良、装配复杂、密封性不足等核心问题，满足汽车制动系统对高安全性、高稳定性的严苛要求。</p>	已完成	<p>成功开发具备低阻抗、高可靠性、长寿命特性的驻车执行器接地结构，实现以下技术突破：利用导电弹簧压缩时的反张力特性，确保马达在长期振动环境下接地的持续可靠性；创新导电片镶嵌于塑胶壳体内的一体化设计，在保证壳体 IP67 密封等级的同时减少零部件数量，简化装配流程；采用导电弹簧穿过壳体柱子的定位结构，实现精准装配，避免错装风险；通过导电片与衬套轴向压紧设计，形成稳定均匀的接触压力，确保接地通路低阻抗特性。产品关键性能指标如下：额定电压 12VDC，适用电压范围 8.0-16VDC，空载电流 ≤ 1.3A，负载电流 ≤ 15A，传动比 2.73/1，噪音 ≤ 50dB（距离 500mm），满足 -40℃~125℃ 极端温度循环及盐雾环境下长期稳定运行要求。完成量产工艺验证，形成标准化技术方案。</p>	<p>本项目成功实施将显著提升公司在汽车电子驻车系统核心零部件领域的技术壁垒，凭借接地可靠性优化、结构集成化设计及极端环境适应性的差异化优势，有效切入中高端电子驻车制动系统市场。作为公司在汽车制动安全领域的重要技术布局，该项目将助力公司从精密传动部件供应商向系统级电子制动解决方案提供商升级，拓展与主流车企的深度合作机会。顺应汽车电子电气架构集成化、国产化趋势，该项目将巩固公司在复杂精密传动与电子控制融合领域的行业领先地位，为未来五年占据更高市场份额奠定坚实技术基础</p>
二轮车 ABS 高响应传动模组开发	<p>针对二轮车（摩托车、电动自行车）防抱死制动系统（ABS）对核心执行机构的高响应速度、高可靠性、紧凑化需求，以及传统传动模组存在的结构复杂、装配成本高、扭矩传递易打滑、刚性不足等技术缺陷，开发一款集成化、高响应、高可靠性的 ABS 专用传动模组。通过创新传动结构与连接工艺，解决现有产品在高频制动工况下的传动间隙大、磨损快、同轴度差等核心问题，满足二轮车 ABS 系统对制动精度、响应速度及长期可靠性的严苛要求。</p>	已完成	<p>成功开发适用于二轮车 ABS 系统的高响应传动模组，实现以下技术突破：创新采用压铆连接结构替代传统螺钉装配，显著减少零件数量，降低装配成本，避免因螺钉松动导致的制动故障风险；采用分段式过盈配合结构（圆柱段过盈配合+花键松配），实现刚性扭矩传递的同时平衡装配误差与运行振动，提升抗冲击能力；创新偏心轴与输出架一体成型设计（金属冷镦/粉末冶金工艺），提升整体刚性与同轴度，降低传动间隙；采用一级行星齿轮箱紧凑化设计，护磁圈与马达焊接，齿轮箱内置于护磁圈并通过压铆固定，形成无螺钉一体化结构，模组尺寸小于 <math>\phi 30\text{mm}</math>。完成量产工艺验证，形成标准化技术方案。</p>	<p>本项目成功实施将显著提升公司在二轮车安全系统核心传动领域的技术壁垒，凭借压铆连接创新工艺、分段过盈配合结构及一体化紧凑设计的差异化优势，有效切入快速增长的二轮车 ABS 原配及售后市场。作为公司在车辆安全系统领域的重要战略布局，该项目将助力公司从通用精密传动部件供应商向二轮车安全系统核心执行器解决方案提供商升级，拓展与国内外主流 ABS 系统集成商及整车制造商的深度合作机会。顺应二轮车电动化、智能化、安全配置强制化的发展趋势，该项目将巩固公司在微型传动与高响应执行器融合领域的行业领先地位，为公司在全球二轮车安全系统市场中抢占更高份额奠定坚实技术基础。</p>

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
<p>高强度轻量化机器人仿生灵巧手开发</p>	<p>针对服务机器人、医疗康复及特种作业等领域对高灵活性、强抓握力机器人末端执行器的迫切需求，以及现有仿生灵巧手存在的体积重量大、传动效率低、反驱动力大导致操作不柔顺、多自由度控制复杂、成本高昂等技术瓶颈，开发一款基于直驱技术的高强度轻量化仿生灵巧手。通过集成空心杯无刷电机、高性能齿轮箱、微型滚珠丝杠与双连杆机构，实现手指运动的高效、精准与平滑控制，解决传统灵巧手在性能、重量和成本之间的平衡难题，满足机器人对高负载自重比、长续航与柔顺交互的严苛要求。</p>	<p>已完成</p>	<p>成功开发具备 17 个主动自由度、整手重量&lt;850g 的高性能仿生灵巧手，实现以下技术突破：创新直驱式手指驱动模组，将空心杯无刷电机、微型行星齿轮箱与精密滚珠丝杠一体化集成，动力传递路径短、效率高，实现手指快速响应（全开/全闭时间≤0.45 秒）；创新解耦式多自由度指根关节机构，采用四连杆+关节球轴承+扭簧方案，在有限空间内实现多运动自由度机械解耦，简化控制算法，提升动态响应性能；采用 U 型齿轮齿条传动的拇指布局，实现灵活的对掌运动与精准对捏；创新全滚动摩擦铰链设计，所有运动铰链均安装滚动轴承，显著提升传动效率与使用寿命；采用触觉传感器粘胶+压边+螺丝三重紧固方案及超薄可更换指套，确保传感稳定性与易维护性；优化内线束布局，设计经过关节旋转中心的走线路径，最大限度减少线束磨损，全面提升产品寿命；探索高功率密度关节直线电机方案，为未来更高自由度灵巧手提供技术储备。产品关键性能指标如下：整手握力≥30N，四指指尖压力 5-12N，静态电流≤300mA，满足长时间连续运行要求。完成工程样机验证与量产工艺研究，形成可规模化应用的国产化设计制造方案。</p>	<p>本项目成功实施将实现公司在高端机器人核心执行部件领域的战略突破，凭借直驱式一体化驱动模组、解耦式多自由度机构及轻量化结构设计等差异化优势，有效切入服务机器人、医疗康复、特种作业等高增长市场。作为公司在机器人领域从精密传动部件向系统级智能执行解决方案升级的核心布局，该项目将助力公司突破国外在高端仿生灵巧手领域的技术垄断，填补国内高自由度、高负载自重比机器人灵巧手的市场空白。顺应人形机器人、服务机器人产业化浪潮，该项目将巩固公司在微型传动与智能驱动融合领域的全球技术领先地位，拓展技术应用边界，提升品牌在机器人核心零部件市场的行业话语权，为公司抢占人形机器人万亿级市场战略先机、实现技术价值与市场份额双重提升奠定坚实基础。</p>
<p>面向 3C 的长寿命智能翻转机构开发</p>	<p>针对智能手机、平板电脑、笔记本电脑等 3C 消费电子产品对智能翻转机构的高强度、高精度、长寿命、低成本及外观精致化的迫切需求，以及传统翻转机构存在的金属转轴强度不足易变形、磁编码感应精度低导致良率低、结构复杂成本高、外观成型质量差等技术缺陷，开发一款面向 3C 领域的长寿命智能翻转机构。通过创新材料选型、结构设计与工艺优化，解决高频使用下的疲劳失效、定位精度、生产良率及外观质感等核心问题，满足 3C 产品对核心传动部件的高可靠性、高一致性及极致用户体验的严苛要求。</p>	<p>已完成</p>	<p>成功开发适用于 3C 产品的长寿命智能翻转机构，实现以下技术突破：创新金属转轴结构优化设计，采用高强材料结合有限元分析优化截面形状与壁厚，提升抗扭抗弯性能与耐磨性，系统性解决强度不足问题；创新磁铁与编码器分体式结构设计，通过独立安装支架与精密机械定位基准，确保长期相对位置稳定性，有效隔离电磁干扰，实现高精度闭环位置控制，显著提升成品良率；采用金属粉末注射成型（MIM）工艺制造一体式双联齿，实现复杂三维形状一次净成形，消除装配误差，保证高同轴度与传动精度，大幅减少零件数量与组装工序，降低综合成本；创新摄像头前后盖及模组支架外观结构件设计，采用斜坡式平滑倒角过渡设计，摒弃传统直角台阶，优化壁厚分布与模流填充，从根本上减少表面缺陷，显著提升产品外观质感与触觉体验。产品关键性能指标如下：翻转角度范围 0-260°，标定精度±1°，阻尼测试 30-100g.cm，齿轮箱间隙≤11°，通过≥50,000 次循环寿命测试（5V/1800PPS，正反转各 1.35S，停 4S），空载噪音≤50dB（距离 10cm，环境噪音 32dB），满足常温常湿环境下长期稳定运行要求。完成量产工艺验证，形成可适配不同 3C 产品的标准化技术方案。</p>	<p>本项目成功实施将显著提升公司在 3C 消费电子精密传动领域的技术壁垒，凭借高强度金属转轴设计、分体式磁编码布局、MIM 一体式双联齿及外观斜坡式平滑过渡等差异化优势，有效切入折叠屏手机、超薄笔记本电脑、智能摄像设备等高增长 3C 细分市场。作为公司在消费电子领域从通用精密传动部件向系统级智能执行解决方案升级的重要战略布局，该项目将助力公司与国内外头部 3C 品牌建立深度合作，提升产品附加值及品牌影响力。顺应 3C 产品折叠化、轻薄化、智能化的发展趋势，该项目将巩固公司在微型精密传动与智能控制融合领域的行业领先地位，为公司在消费电子市场中抢占更高份额、实现从“功能部件”到“体验组件”的价值跃升提供有力支撑。</p>

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
面向复杂清洁场景机器人三爪机械臂高精度协同传动组件的研究	<p>针对扫地机器人在复杂家庭清洁场景中对地面障碍物（玩具、拖鞋、杂物等）自主清理的功能需求，以及现有机械臂存在的抓取能力弱（普遍&lt;200g）、运动灵活性差、结构复杂成本高、适应性不足等技术缺陷，开发一套专为扫地机器人设计的、集成连杆拉绳关节技术与高精度三爪传动的机械臂传动系统。通过创新传动方案与结构设计，解决传统机械臂在有限体积和功率下实现高负载抓取、多自由度协同控制及环境自适应等核心技术难题，满足消费级服务机器人对小型化、轻量化、高可靠性和低成本的实际需求。</p>	<p>已完成</p>	<p>成功开发面向扫地机器人的三爪机械臂高精度协同传动组件，实现以下技术突破：创新采用连杆拉绳复合关节设计方案，通过丝杆螺母加减速箱结构与拉绳传动组合，替代传统多个关节减速器，形成更加灵活的关节结构，大幅提升机械臂运动灵活性与适应性；创新三爪机械臂协同传动设计，采用夹爪旋转齿轮箱与夹爪减速齿轮箱组合驱动，三个夹爪围绕蜗杆轴线环形间隔分布，夹爪齿轮与蜗杆啮合并与固定座转动连接，通过替代气缸实现三个夹爪同步靠近或远离的精准控制，降低运行噪音；三爪结构形成稳定三角支撑，增大与物品接触面积，显著提升抓取能力与稳定性，可抓取圆球形、圆柱形等表面光滑物品，适用范围广。产品关键性能指标如下：机械臂旋转齿轮箱额定负载<math>\geq 0.7N \cdot M</math>，额定转速 20RPM；撑杆减速箱额定负载<math>\geq 15N \cdot M</math>，额定转速<math>\geq 10mm/S</math>；夹爪旋转减速箱额定负载<math>\geq 0.5N \cdot M</math>，额定转速 20RPM；夹爪减速箱额定负载<math>\geq 0.5N \cdot M</math>，额定转速 30RPM；有效抓取能力<math>\geq 500g</math>，满足复杂清洁场景下对多种障碍物的自主搬运与清理要求。形成可规模化应用的集成化传动解决方案。</p>	<p>本项目成功实施将实现公司在智能清洁机器人核心执行部件领域的战略突破，凭借连杆拉绳复合关节、三爪协同传动及高负载抓取能力等差异化优势，有效切入快速增长的扫地机器人及家庭服务机器人高端市场。作为公司在服务机器人领域从精密传动部件向系统级智能执行解决方案升级的重要战略布局，该项目将助力公司与国内外头部扫地机器人品牌建立深度合作，提升产品附加值与市场竞争力。顺应扫地机器人从被动清洁向主动环境管理功能升级的行业趋势，该项目将巩固公司在微型精密传动与多自由度协同控制融合领域的行业领先地位，为公司在智能家居市场中抢占更高份额、实现从“功能部件”到“智能操作解决方案”的价值跃升提供有力支撑。</p>
车载冰箱低噪声高强度防水执行器开发	<p>针对智能座舱场景下车载冰箱对门体驱动执行器的高静谧性、高可靠性及高防护等级的迫切需求，以及传统执行器存在的运行噪音大、结构强度不足难以承受频繁堵转冲击、防水性能差（普遍 IPX2 以下）等技术缺陷，开发一款集成低噪声传动、高强度结构及多重防水设计的智能执行器。通过创新齿形修形设计、材料匹配优化及防水结构布局，解决执行器在电动汽车无发动机噪音掩盖环境下的噪音问题、高频次堵转工况下的齿轮断裂问题及冷热冲击环境下的冷凝水侵入短路问题，满足车载冰箱对执行器高性能、长寿命、高可靠的严苛要求。</p>	<p>已完成</p>	<p>成功开发适用于车载冰箱的低噪声高强度防水执行器，实现以下技术突破：创新采用“驱动件+平行传动机构”方案，以高性能马达配合蜗杆斜齿平行传动，实现减速增力与平稳传动；高速级采用变齿厚齿形修形设计，通过钢制蜗杆与塑胶斜齿材料匹配，减薄蜗杆齿厚、补偿塑胶斜齿齿厚，在小模数条件下实现高强度传动，有效避免门体运行至起点/终点位置时因堵转冲击导致的齿轮齿根折断；应用正弦波充磁马达，利用其运行速度平缓的特性，显著降低马达与壳体间传递的振动与噪音；创新多重防水结构设计，出线端采用排线与软橡胶塞自由变形配合，上下箱体间装入仿形密封圈，有效阻挡冷热冲击环境中的冷凝水侵入，达到 IPX4 防护等级。产品关键性能指标如下：常温耐久测试<math>\geq 30,000</math>次循环（14V 电压，CW7 秒/停 3 秒/CCW7 秒/停 3 秒），堵转测试<math>\geq 1,500</math>次（10V 电压，限流 1.7A，堵 80mS/停 5 秒），产品运转无异音，防护等级 IP54，满足车载环境对执行器高可靠性、长寿命的严格要求。完成量产工艺验证，形成标准化技术方案。</p>	<p>本项目成功实施将显著提升公司在智能座舱核心执行器领域的技术壁垒，凭借变齿厚齿形修形设计、正弦波充磁马达应用及多重防水结构等差异化优势，有效切入快速增长的新能源汽车车载冰箱配套市场。作为公司在汽车热管理及座舱舒适系统领域的重要战略布局，该项目将助力公司与主流车载冰箱车厂建立深度合作，提升单车配套价值与客户粘性。顺应汽车消费升级、座舱品质提升及新能源汽车市场爆发式增长的发展趋势，该项目将巩固公司在微型精密传动与高可靠性执行器融合领域的行业领先地位，为公司在智能汽车市场中抢占更高份额、实现从通用传动部件到座舱核心功能部件供应商的价值跃升提供有力支撑。</p>

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
新能源汽车充电枪电子锁应急解锁机构的开发	<p>针对新能源汽车充电枪在系统故障、意外断电等紧急情况下，因电子锁无法正常解锁导致充电枪无法拔出的安全隐患，以及现有应急解锁机构存在的操作复杂、可靠性差、密封性不足、维护困难等技术缺陷，开发一款集成化、高可靠性、易维护的充电枪电子锁应急解锁机构。通过创新模块化拉绳连接设计与多重密封方案，解决传统应急机构在恶劣户外环境下易锈蚀卡滞、操作力大、维修成本高等核心问题，满足充电设施对高安全性、高环境耐受性及全生命周期可靠性的严格要求。</p>	<p>已完成</p>	<p>成功开发新能源汽车充电枪电子锁应急解锁机构，实现以下技术突破：创新采用模块化螺纹直连式方案，在齿轮箱与拉绳连接结构中，插销设缺口固定拉绳头，拉绳内螺纹与壳体外螺纹直连，旋紧即可密封，拆卸方便支持快速更换，结构简洁成本低；针对不同防护等级需求，开发三种增强密封方案——基础螺纹直连式满足常规防护、螺纹+防水卷材增强设计通过缠绕防水卷材填充螺纹空隙提升密封性能、螺纹+密封预紧力设计通过密封圈挤压变形提高齿轮箱与插销间密封能力并增大螺纹连接预紧力，实现静态与动态 IP67 防护等级；模块化设计使核心传动模块、拉绳组件成为可快速独立更换的标准件，极大降低维护复杂度与全生命周期成本。完成量产工艺验证，形成可适配主流充电枪接口的标准化技术方案。</p>	<p>本项目成功实施将显著提升公司在新能源汽车充电基础设施核心零部件领域的技术壁垒，凭借模块化螺纹直连设计、多重密封防护体系及易维护性等差异化优势，有效切入快速增长的新能源汽车充电枪配套市场。作为公司在新能源充电安全领域的重要战略布局，该项目将助力公司与主流充电枪制造商、充电桩运营商及整车厂建立深度合作，提升产品附加值及品牌影响力。顺应全球充电安全标准持续加严、充电设施户外部署规模化及全生命周期成本优化的发展趋势，该项目将巩固公司在微型精密传动与高可靠性执行器融合领域的行业领先地位，为公司在新能源充电设施市场中抢占更高份额、实现从通用传动部件到充电安全核心功能部件供应商的价值跃升提供有力支撑。</p>

公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	522	507	2.96%
研发人员数量占比	21.92%	21.95%	-0.03%
研发人员学历结构			
本科	127	97	30.93%
硕士	109	111	-1.80%
其他学历	286	299	-4.35%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	190	196	-3.06%
30~40 岁	255	231	10.39%
40 岁以上	77	80	-3.75%

公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	174,303,075.21	155,135,888.94	12.36%
研发投入占营业收入比例	10.16%	10.18%	-0.02%
研发投入资本化的金额（元）	0.00	0.00	0.00%
资本化研发投入占研发投入的比例	0.00%	0.00%	0.00%

公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	1,820,344,602.01	1,567,362,541.63	16.14%
经营活动现金流出小计	1,660,932,052.68	1,443,680,270.97	15.05%
经营活动产生的现金流量净额	159,412,549.33	123,682,270.66	28.89%

项目	2025 年	2024 年	同比增减
投资活动现金流入小计	1,563,693,450.99	1,513,926,850.53	3.29%
投资活动现金流出小计	1,761,113,137.24	1,583,708,049.44	11.20%
投资活动产生的现金流量净额	-197,419,686.25	-69,781,198.91	-182.91%
筹资活动现金流入小计	452,387,938.17	222,058,546.64	103.72%
筹资活动现金流出小计	455,443,102.71	144,728,166.10	214.69%
筹资活动产生的现金流量净额	-3,055,164.54	77,330,380.54	-103.95%
现金及现金等价物净增加额	-43,035,898.58	133,082,919.45	-132.34%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

1. 投资活动产生的现金流量净额：期末金额为-19,741.97 万元,同比减少 182.91%,主要系理财投资净流出增加所致。

2. 筹资活动产生的现金流量净额：期末金额为-305.52 万元,同比减少 103.95%,主要系银行承兑汇票和商业承兑汇票贴现融入资金减少影响所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重 增减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
货币资金	216,969,872.59	5.03%	224,878,416.30	5.46%	-0.43%	
应收账款	520,020,083.90	12.04%	547,374,162.55	13.28%	-1.24%	
合同资产		0.00%		0.00%	0.00%	
存货	210,275,863.74	4.87%	184,123,708.39	4.47%	0.40%	
投资性房地产		0.00%		0.00%	0.00%	
长期股权投资	61,260,105.21	1.42%	62,612,801.12	1.52%	-0.10%	
固定资产	1,021,436,127.08	23.66%	990,859,270.11	24.04%	-0.38%	
在建工程	28,577,337.94	0.66%	18,013,595.11	0.44%	0.22%	主要系新购设备未达验收增加所致。

	2025 年末		2025 年初		比重 增减	重大变动说明
	金额	占总资产 比例	金额	占总资产 比例		
使用权资产	7,119,023.85	0.16%	11,538,910.51	0.28%	-0.12%	主要系房屋租赁快到期所致。
短期借款	169,637,511.43	3.93%	140,979,842.70	3.42%	0.51%	
合同负债	10,334,611.80	0.24%	19,257,071.18	0.47%	-0.23%	主要系预收款项减少所致。
长期借款		0.00%		0.00%	0.00%	
租赁负债	3,177,511.32	0.07%	7,189,290.33	0.17%	-0.10%	主要系原有租赁合同正常履行，对现有租赁资产计提折旧及按期偿还租赁负债所致
应收票据	73,760,702.53	1.71%	30,121,332.63	0.73%	0.98%	主要系在手的非国有及非上市银行签发的银行承兑汇票增加所致。
应收款项融资	69,270,389.53	1.60%	20,596,137.06	0.50%	1.10%	主要系在手的国有及上市银行签发的银行承兑汇票增加所致。
一年内到期的非流动资产		0.00%	60,777,205.78	1.47%	-1.47%	系到期期限在 1 年以内的封闭式银行理财产品赎回所致。
其他权益工具投资	36,072,264.50	0.84%	17,020,214.73	0.41%	0.43%	主要系新增对外投资所致。
长期待摊费用	37,841,909.23	0.88%	14,899,856.44	0.36%	0.52%	主要系苏州工业园装修工程摊销增加所致。
递延所得税资产	6,815,268.25	0.16%	197,666.96	0.00%	0.16%	主要系两家子公司弥补亏损计算的递延所得税增加所致。
交易性金融负债		0.00%	21,536,295.63	0.52%	-0.52%	系结构化主体归还了融资。
其他应付款	61,287,194.72	1.42%	97,299,437.86	2.36%	-0.94%	主要系应付工程款支付及部分限制性股票解锁等所致。
其他流动负债	15,038,158.74	0.35%	2,965,515.04	0.07%	0.28%	主要系期末已背书未终止确认的应收票据增加所致。
减：库存股	13,225,660.25	0.31%	26,958,645.00	0.65%	-0.34%	主要系部分限制性股票解锁所致

境外资产占比较高

适用 不适用

2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数
金融资产								
1. 交易性金融资产（不含衍生金融资产）	841,948,696.83				1,041,867,100.00	1,053,404,038.15	8,563,802.75	838,975,561.43
4. 其他权益工具投资	17,020,214.73				20,000,000.00		-947,950.23	36,072,264.50
5. 其他非流动金融资产	1,500,000.00							1,500,000.00
金融资产小计	860,468,911.56	0.00	0.00	0.00	1,061,867,100.00	1,053,404,038.15	7,615,852.52	876,547,825.93
应收款项融资	20,596,137.06						48,674,252.47	69,270,389.53
一年内到期的非流动资产	60,777,205.78						-60,777,205.78	
上述合计	941,842,254.40	0.00	0.00	0.00	1,061,867,100.00	1,053,404,038.15	-4,487,100.79	945,818,215.46
金融负债	21,536,295.63					21,536,295.63		0.00

其他变动的内容

- 1、交易性金融资产：系集合资产管理计划、银行理财、信托计划及国债逆回购等产品的投资收益；
- 2、应收款项融资：系在手的国有控股及上市全国性银行签发的银行承兑汇票持有增加；
- 3、一年内到期的非流动资产：系到期期限在 1 年内的封闭式银行理财产品。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末				上年年末			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	35,127,580.63	35,127,580.63	其他	理财保证金	-	-		
货币资金	61,528.80	61,528.80	其他	ETC 保证金/保证金	61,754.56	61,754.56	其他	ETC 保证金/保证金
应收票据	-	-			131,974,167.70	131,974,167.70	其他	质押借款
合计	35,189,109.43	35,189,109.43			132,035,922.26	132,035,922.26		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
245,875,268.95	136,539,519.04	80.08%

### 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

### 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

### 4、金融资产投资

#### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

#### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期末未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：万元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
东莞市兆威机电有限公司	子公司	生产制造	23,000.00	88,808.78	37,995.77	90,999.72	10,869.88	9,567.26

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
兆威机电(泰国)有限公司	投资取得	暂无
兆威技术(香港)有限公司	投资取得	暂无
深圳市兆威灵巧手技术有限公司	投资取得	暂无

主要控股参股公司情况说明

东莞市兆威机电有限公司成立于 2018 年 10 月 31 日，经营范围：产销、研发：齿轮箱、发电机、精密塑胶模具、精密塑胶制品、精密五金制品；加工：塑料制品、机电设备及其配件、轴承及其配件；货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动），注册资本 23000 万元人民币，为公司持股 100%的子公司。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

子公司名称	注册资本（元）	主要经营地	注册地	业务性质	出资比例（%）	表决权比例（%）
华泰 WEFUND 私享 FOF316 号单一资产管理计划	10,170,000.00	上海	上海	资产管理计划	100	100
中信证券资管财富安享 252 号 FOF 单一资产管理计划	87,921,244.15	北京	北京	资产管理计划	100	100
华泰 WEFUND 企业家致远私享 FOF26 号单一资产管理计划	30,000,000.00	上海	上海	资产管理计划	100	100

## 十一、公司未来发展的展望

### （一）公司发展战略

**公司愿景&使命：**致力微型驱动领域进步，共创智能美好生活。

**公司的核心价值观：**创造价值，坚持创新，持续奋斗，追求卓越。

**公司的业务方向：**公司下游应用领域较为广泛，产品主要涉及智能汽车、消费及医疗科技、先进工业及智造、机器人等领域，在业务拓展方面，公司紧抓市场需求，进行多元化布局，实施差异化业务战略，持续加大各业务领域开拓，提高客户覆盖率。

**公司的战略方向：**公司专注于精密驱动系统的研发与生产，为客户提供智能驱动解决方案的设计，以及零部件制造与装配的定制化服务。多年来，公司始终致力于为各类客户提供一站式微型驱动系统解决方案。公司构建的“1+1+1”协同创

新体系将传动系统、微电机系统与电机系统高度融合为统一的创新框架，不同于传统分散式研发，可系统协同研发，实现结构融合、快速迭代和功能优化，显著提升产品价值，这种一体化的协同方式可帮助客户突破复杂技术瓶颈，加快迈向智能化、高端化的转型进程。

依托“1+1+1”协同创新战略与完善的产品及解决方案组合，公司正积极推进以自主品牌为核心的关键产品开发与市场落地，致力于通过“双轮驱动”战略进一步扩大市场份额。一方面，公司将持续深化现有客户合作关系，持续与行业头部客户共同开发定制化解决方案，满足复杂应用需求，捕捉多元化增长机会，以此打造多重增长点；另一方面，公司将加快核心产品的自主品牌商业化进程，特别是在新兴高增长行业中的布局与推广，推动标准化、规模化与市场认知。

#### **公司的职能战略支撑：**

在研发方面，公司重视研发投入，以科技赋能进步，创新驱动发展。在精密零部件、微型传动系统研发制造等核心技术方面不断稳固自身优势的同时，重点加大驱动、控制研发能力建设；增强对新兴产业的产品研发和推广投入；围绕客户需求，提升为客户提供解决方案和创造价值的能力；持续改进设计水平、生产工艺、制造工艺水平，缩短研发周期，提高项目成功率。

在生产方面，公司目前主要生产基地在深圳及东莞，苏州兆威驱动产业园于报告期内建设完成并正式投产。公司结合业务开展的情况，有序推进项目建设，逐步释放产能，持续优化产业布局和产能分布；加大自动化和数据工厂建设力度，积极打造智能工厂，优化公司信息化、自动化能力，降低设备能耗，节约资源。

在人才培养方面，公司持续加大培养力度，建立完整的培养机制及激励奖励制度，留住核心人才。公司将继续倾力打造重视人才的企业文化，为人才的培养和任用建立系统的人才保障制度和公平的择优竞争机制，为员工提供多元的职业发展渠道、多维的员工关怀环境；不断完善绩效考核奖励制度、年度评优体系、股权激励制度等激励体制，充分营造良好的育人、留人和用人环境。

## **（二）公司 2026 年经营计划**

### **1、通过自主品牌建设与客户深度渗透并行，进一步扩大市场份额**

依托“1+1+1”协同创新战略与完善的产品及解决方案组合，积极推进以自主品牌为核心的关键产品开发与市场落地，坚定研发投入与产品迭代，积极参与技术研讨会、行业展会等多渠道、多形式，提升“兆威”品牌的市场认知度，将其塑造为“创新、智能、精密、可靠”的代名词。

依托公司在全球及中国市场中，与各行业头部客户建立的良好行业口碑与合作基础，进一步巩固与行业头部客户的合作关系，通过紧贴客户不断变化的应用需求，提供高度定制化的专属解决方案，以实现产品生态更深层次的融合，通过以客户为中心的创新与产品研发，进一步提升市场渗透率与占有率。

### **2、加速灵巧手产品商业化进程，抢占工业及消费级应用的先发优势**

公司致力于加快新一代灵巧手驱动模组及整手系统的商业化进程，持续巩固在该领域的技术先发优势和市场领导地位。在硬件方面，不断优化材料选择、电机微型化以及机械结构设计，以提升功率密度、动作灵巧度和产品耐用性；在算法方面，进一步强化与硬件结构的协同能力，重点提升运动控制、手势学习和基于 AI 算法的自适应等核心功能。

### 3、加大 AI 驱动的数智化创新投入，持续强化技术领先优势

公司积极推进 AI 与数智化技术在全流程运营中的深度融合，持续巩固并提升在微型传动及驱动技术领域的核心竞争力。公司已设立 AI 智能创新部门，不断优化团队结构，积极引进海内外顶尖高校与行业领先企业的 AI 专业人才。当前，公司 AI 数字化试点项目已取得阶段性成效，未来将进一步把相关能力延伸覆盖至项目管理、设计标准化、报价与合同审核、生产排程、采购计划、销售预测等全链条关键环节，以数智化赋能高质量发展。

### 4、优化产能布局，积极把握全球增长机遇

目前公司主要生产基地位于深圳、东莞两地，苏州兆威驱动产业园于报告期内顺利建成并正式投产。后续公司将持续引入先进智能制造技术与高端装备，打造现代化智能生产线，进一步缩短产品交付周期，提升对国内客户的服务效率。同时，泰国生产基地建设稳步推进中，以进一步提升对国际客户的响应速度，优化全球供应链体系，通过海外本地化生产，有效降低物流成本、缩短交付周期、强化本地服务能力，从而更好地把握全球市场增长机遇。

### 5、持续拓展优化全球布局，加快业务国际化进程

公司致力于将微型驱动技术与智能解决方案推向更广阔的全球市场，目前已在美国、欧洲等重点海外市场有序布局，为全球化发展奠定坚实基础。未来公司将持续深化与国际合作伙伴的协同，不断完善全球销售与服务网络，精准覆盖更多核心市场客户；有策略地开拓产品需求旺盛、营商环境优良的海外区域，推进渠道多元化布局与本地化响应能力建设，以灵活高效的服务模式，满足全球不同区域客户的多元化需求。

## （三）面临的风险和应对措施

### 1、人力成本上升的风险

公司作为技术密集型企业，始终将技术创新作为经营发展的核心驱动力。然而，伴随劳动年龄人口下降、员工薪酬福利预期提升等因素影响，企业用工成本呈持续上升趋势。公司产品具备定制化、微型化、高精度、小批量等特点，标准化程度相对较低，难以全面实现自动化生产，多数产品仍依赖人工组装。在人口老龄化背景下，为吸引并稳定技术、销售、管理及生产等各类人才，保障技术工人供给，公司或将面临人力成本持续上涨压力。若未来产品销售收入及毛利率未能同步提升，不断增加的人力成本可能对公司经营业绩产生不利影响。

为此，公司将持续深化精益生产管理，优化生产流程与制造工艺，全面提升生产运营效率。薪酬激励体系方面，在保障基础薪酬的同时，公司完善短期浮动薪酬机制，倡导价值创造与多劳多得、优劳优酬；并通过股权激励等中长期激励方式，构建公司与员工利益共享、风险共担的事业平台，稳定核心人才队伍，推动企业与员工共同成长、协同发展。

### 2、原材料价格波动的风险

公司主要原材料包括微型电机、塑胶粒、齿轮、轴、支架、模具材料、轴承、外壳、电子料、包材等。报告期内，主要材料成本占当期主营业务成本比重较大。原材料价格波动将直接传导至生产制造成本及毛利率，给公司生产经营和盈利状况带来不确定性，进而对经营业绩产生一定影响。

为此，公司采取多项措施应对：持续拓宽供应渠道，与供应商建立长期战略合作关系，加强成本管控并合理规划采购；聚焦产品结构优化，重点提升高盈利、高附加值产品的产销量，优化产品结构与战略布局；加强生产组织统筹协调，提升

各产线产能利用率，加快设备技术改造与生产工艺优化，推进降本增效，提升公司效益；同时，及时与客户沟通协商，寻求部分成本压力的传导。

### 3、新产品、新技术的开发风险

公司下游行业技术迭代速度较快，新兴应用场景与创新项目持续催生新的技术需求。若公司未能紧跟行业技术发展趋势，及时开展新产品研发及产品迭代升级，将难以适应持续变化的市场需求，可能导致行业领先优势弱化，进而对公司长远发展与经营业绩持续增长产生不利影响。

为此，公司组建了按下游行业细分的专业化研发团队，专注于各领域技术发展研究，紧密跟踪市场需求变化。通过持续推进技术创新与产品开发，为公司各业务板块稳健发展提供坚实支撑与技术保障。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025 年 01 月 14 日	公司总部会议室	实地调研	机构	详见公司投资者关系活动记录表(编号: 2025-001)	详见公司投资者关系活动记录表(编号: 2025-001)	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
2025 年 01 月 15 日	公司总部会议室	实地调研	机构	详见公司投资者关系活动记录表(编号: 2025-002)	详见公司投资者关系活动记录表(编号: 2025-002)	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
2025 年 04 月 30 日	公司总部会议室	网络平台线上交流	机构	详见公司投资者关系活动记录表(编号: 2025-003)	详见公司投资者关系活动记录表(编号: 2025-003)	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
2025 年 05 月 12 日	全景网“投资者关系互动平台”(网址: https://ir.p5w.net)	其他	其他	通过全景网“投资者关系互动平台”(网址: http://ir.p5w.net) 参与公司 2024 年度网上业绩说明会的投资者	详见公司投资者关系活动记录表(编号: 2025-004)	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
2025 年 05 月 20 日	深圳市福田区深南大道 6001 号	其他	机构	Hongshan Group、Redient Capital、Grand Alliance Asset Management、Hua Capital、汇丰前海证券	详见公司投资者关系活动记录表(编号: 2025-005)	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)
2025 年 11 月 20 日	“全景路演”网站(https://rs.p5w.net)	其他	其他	通过“全景路演”网站(https://rs.p5w.net)参与本次由深圳证监局和中证中小投资者服务中心指导、深圳上市公司协会与深圳市全景网络有限公司联合举办的“2025 年度深圳辖区上市公司投资者网上集体接待日活动”的广大投资者	详见公司投资者关系活动记录表(编号: 2025-006)	详见巨潮资讯网(www.cninfo.com.cn)

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

为贯彻落实中央政治局会议提出的“要活跃资本市场、提振投资者信心”的会议精神及国务院常务会议指出的“要大力提升上市公司质量和投资价值，要采取更加有力有效措施，着力稳市场、稳信心”的指导思想，切实落实以投资者为本的发展理念，维护全体股东特别是中小股东的利益，促进公司健康可持续发展。公司结合自身发展战略、经营情况以及财务状况，制定了“质量回报双提升”的行动方案。该方案围绕“聚焦主业发展，坚持创新驱动，实施全球产业布局”、“持续加大研发力度，强化创新研发能力”、“完善公司治理，提升规范运作水平”、“提升信息披露质量，注重投资者关系管理”等方面，制定了相应的行动举措。具体详见公司于 2025 年 1 月 25 日在巨潮资讯网披露的《关于“质量回报双提升”行动方案的公告》。

报告期内，公司积极推进“质量回报双提升”行动方案。其中聚焦、深耕主业方面，2025 年度，公司实现营业收入 171,553.43 万元，比上年同期增长 12.52%；实现归属于上市公司股东净利润 25,429.22 万元，比去年同期增长 12.97%；在创新方面，公司坚定不移地执行高强度的研发投入策略，为技术创新提供坚实的资金保障。2025 年，公司研发费用累计投入达到 1.74 亿元，同比增长 12.36%；在投资者回报方面，公司自 2020 年 12 月上市以来，始终注重投资者回报的连续性与稳定性，已连续 6 年实施现金分红，累计现金分红总额约 4.35 亿元（含 2025 年度拟派发的金额）；在履行信息披露责任方面，公司高度重视与投资者的沟通交流，通过互动易回复、投资者热线电话接听等多元化的沟通渠道，积极主动向市场传导公司的投资价值，重视投资者的期望和建议，构建与投资者良好互动的生态，为投资者创造长期价值。

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司董事会、股东会以及高级管理人员严格遵照相关法律规定和公司规章制度认真履行职责，保证公司治理结构的规范性和有效性。公司持续在三会管理、信息披露、投资者关系管理等多方面推进公司治理工作，并严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》《深圳证券交易所股票上市规则》等法律法规和中国证监会、深圳证券交易所等监管部门的要求，结合公司实际情况，不断完善公司的法人治理结构，提高公司规范化运作水平，健全公司内部控制制度。公司治理完善，运作规范，公司治理实际情况符合中国证监会发布的关于上市公司治理的相关规范性文件的要求，不存在同业竞争等问题。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。

### 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东及实际控制人的业务、人员、资产、机构、财务分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务方面：公司在业务方面独立于控股股东及实际控制人，拥有自己独立的业务部门和管理体系，自主决策、自负盈亏，具有独立完整的业务及自主经营能力。公司业务与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业之间不存在同业竞争，控股股东、实际控制人不存在直接或间接干预公司经营的情形。

2、人员方面：公司具有独立的劳动、人事、薪资管理制度，拥有独立的经营管理团队。公司董事、高级管理人员的任职程序均严格按照相关法律法规的规定进行。公司总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书等高级管理人员均由专人专职，并在公司领取报酬，未在控股股东、实际控制人及其下属企业担任除董事、监事以外的任何职务和领取报酬。

3、资产方面：公司资产独立完整，权属清晰，独立拥有主营业务所需的生产系统和配套设施、土地使用权及知识产权等资产，公司的资产全部处于公司的控制之下并与股东、实际控制人严格分开，不存在控股股东及实际控制人占用公司资产的情况。

4、机构方面：公司根据《中华人民共和国公司法》《上市公司章程指引》等有关法律、法规和规范性文件的相关规定，按照法定程序制订了《公司章程》，建立了股东会、董事会的法人治理结构，并设置了完全独立于控股股东及实际控制人的组织机构，不存在与控股股东及实际控制人合署办公、混合经营的情况，控股股东及其职能部门与本公司及其职能部门不存在上下级关系。

5、财务方面：公司设立了独立的财务部门，财务人员均属专职，公司制定了规范、独立的财务会计制度，建立了独立

的财务核算体系及财务管理档案，并配备了相关管理人员，开设独立的银行账户，并独立纳税，不存在与大股东等关联方共用银行账户的情况，不存在货币资金或其他资产被大股东及其关联企业占用的情况。

### 三、同业竞争情况

适用 不适用

### 四、董事和高级管理人员情况

#### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数 (股)	本期增持股份 数量(股)	本期减持股数 数量(股)	其他增减变 动(股)	期末持股数 (股)	股份增减变 动的原因
李海周	男	56	董事、董事长	现任	2017年12月26日	2027年05月07日	43,657,600	0	0	0	43,657,600	
谢燕玲	女	51	董事、副董事长	现任	2017年12月26日	2027年05月07日	0	0	0	0	0	
叶曙兵	男	56	董事、总经理	现任	2017年12月26日	2027年05月07日	66,900	0	0	0	66,900	
李平	男	58	董事、副总经理	现任	2017年12月26日	2027年05月07日	66,900	0	0	0	66,900	
陆志强	男	45	职工代表董事	现任	2025年05月19日	2027年05月07日	21,300	0	0	0	21,300	
周长江	男	52	独立董事	现任	2021年02月25日	2027年05月07日	0	0	0	0	0	
郭新梅	女	54	独立董事	现任	2024年05月08日	2027年05月07日	0	0	0	0	0	
林森	男	50	独立董事	现任	2025年05月19日	2027年05月07日	0	0	0	0	0	
左梅	女	54	财务总监	现任	2017年12月26日	2027年05月07日	60,000	0	0	0	60,000	
牛东峰	男	34	董事会秘书	现任	2024年08月26日	2027年05月07日	21,300	0	0	0	21,300	
沈险峰	男	57	独立董事	离任	2019年03月25日	2025年05月19日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	43,894,000	0	0	0	43,894,000	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

独立董事沈险峰先生因连续任职满六年离任，具体内容详见公司于 2025 年 3 月 25 日在巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>) 披露的《关于独立董事辞职的公告》(公告编号：2025-008)。

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
陆志强	职工代表董事	被选举	2025 年 05 月 19 日	工作调动
林森	独立董事	被选举	2025 年 05 月 19 日	工作调动
沈险峰	独立董事	离任	2025 年 05 月 19 日	工作调动

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事会成员

李海周：男，中国国籍，1970 年出生。1997 年 1 月至 2018 年 3 月，任西乡镇兆威塑料制品厂负责人。2013 年 2 月至 2017 年 8 月，任兆威企业（香港）有限公司董事，2015 年 10 月至今，任兆威机电（香港）有限公司董事。2014 年 8 月至 2018 年 12 月，任惠州市兆威机电有限公司董事长。2015 年 3 月至 2022 年 4 月，任深圳前海兆威金融控股有限公司执行董事，2015 年 3 月至今，任深圳前海兆威金融控股有限公司总经理。2016 年 8 月至 2017 年 12 月，任共青城聚兆德投资管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。2018 年 7 月至今，担任武汉数字化设计与制造创新中心有限公司监事。2018 年 10 月至今，任东莞市兆威机电有限公司执行董事。2021 年 5 月至今，任苏州兆威驱动有限公司执行董事。2001 年 4 月至 2017 年 12 月，任深圳市兆威机电有限公司董事、董事长。2017 年 12 月至今，任深圳市兆威机电股份有限公司董事、董事长。2021 年 5 月至今，任苏州兆威创业投资有限公司监事。现任深圳市兆威机电股份有限公司董事、董事长，兆威机电（香港）有限公司董事，深圳前海兆威投资有限公司总经理，武汉数字化设计与制造创新中心有限公司监事，东莞市兆威机电有限公司执行董事，苏州兆威驱动有限公司执行董事，苏州兆威创业投资有限公司监事。

谢燕玲：女，中国国籍，1975 年出生，1998 年毕业于桂林航天工业学院，长江商学院 EMBA。2001 年 4 月至 2017 年 2 月，任深圳市兆威机电有限公司财务总监。2013 年 2 月至 2017 年 8 月，任兆威企业（香港）有限公司董事，2015 年 10 月至今，担任兆威机电（香港）有限公司董事。2016 年 8 月至今，任共青城清墨创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人。2017 年 2 月至 2017 年 12 月，任深圳市兆威机电有限公司董事、副董事长。2017 年 12 月至今，任深圳市兆威机电股份有限公司董事、副董事长。2022 年 4 月至今，任深圳前海兆威金融控股有限公司执行董事。2021 年 5 月至今，任苏州兆威创业投资有限公司执行董事。2025 年 7 月至今，任深圳市兆涛科技有限责任公司董事。2026 年 1 月至今，任深圳市兆威德润商贸有限公司经理、董事。现任深圳市兆威机电股份有限公司董事、副董事长，兆威机电（香港）有限公司董事，深圳前海兆威投资有限公司执行董事，共青城清墨创业投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，苏州兆威创业投资有

限公司执行董事，深圳市兆涛科技有限责任公司董事，深圳市兆威德润商贸有限公司经理、董事。

叶曙兵：男，中国国籍，1970 年出生，本科学历。1992 年 7 月至 1994 年 2 月，任广州渔轮船公司助理工程师。1994 年 2 月至 2004 年 7 月，任东莞市万宝至实业有限公司课长。2004 年 8 月至 2009 年 12 月，任深圳市兆威机电有限公司副总经理。2010 年 1 月至 2017 年 12 月，任深圳市兆威机电有限公司董事、总经理。2017 年 12 月至今，任深圳市兆威机电股份有限公司董事、总经理。2018 年 10 月至今，任东莞市兆威机电有限公司总经理。现任深圳市兆威机电股份有限公司董事、总经理，东莞市兆威机电有限公司总经理。

李平：男，中国国籍，1968 年出生，本科学历，工程师。1992 年 7 月至 1999 年 8 月任青峰机械厂工程师。1999 年 8 月至 1999 年 10 月，任实用电器厂工程师。1999 年 10 月至 2000 年 7 月，任春合昌电器（深圳）有限公司工程师。2000 年 7 月至 2002 年 6 月，任深圳市宝安区福永骏达制造厂工程师。2021 年 5 月至今，任苏州兆威驱动有限公司总经理。2022 年 7 月至今，任领科汇智科技有限公司董事。2002 年 7 月至 2017 年 12 月，任深圳市兆威机电有限公司董事、副总经理。2017 年 12 月至今，任深圳市兆威机电股份有限公司董事、副总经理。现任深圳市兆威机电股份有限公司董事、副总经理，苏州兆威驱动有限公司总经理，领科汇智科技有限公司董事。

陆志强：男，中国国籍，1981 年出生，本科学历，副高级工程师。2003 年 6 月至 2007 年 10 月，任富路素制品厂结构工程师。2007 年 10 月至 2010 年 3 月，任日迈模具东莞有限公司设计部系长。2010 年 3 月至 2014 年 6 月，任深圳市兆威机电有限公司模具设计工程师。2014 年 6 月至 2024 年 12 月，任深圳市兆威机电股份有限公司工程部经理。2024 年 12 月至今，任深圳市兆威机电股份有限公司零件 BU 部经理。2025 年 5 月至今，任深圳市兆威机电股份有限公司职工代表董事。

周长江：男，中国国籍，1974 年出生，博士学历。1998 年 7 月至 2002 年 8 月，任广梅汕铁路有限责任总公司工程师。2006 年 6 月至 2008 年 5 月，任湖南大学讲师。2008 年 6 月至 2013 年 10 月，任湖南大学院长助理。2008 年 6 月至 2017 年 10 月，任湖南大学副教授。2014 年 12 月至 2015 年 12 月，任昆士兰科技大学访问学者。2014 年 9 月至 2017 年 6 月，任湖南大学博士后。2016 年 12 月至今，任湖南大学博导。2017 年 11 月至今，任湖南大学教授。2021 年 2 月至今，任深圳市兆威机电股份有限公司独立董事。现任深圳市兆威机电股份有限公司独立董事、湖南大学教授。

郭新梅：女，1972 年生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生，高级会计师。曾任深圳新合程供应链股份有限公司会计经理、（香港）悦丰集团有限公司财务总监、深圳丹邦科技股份有限公司财务总监、茂硕电源科技股份有限公司独立董事、诺德新材料股份有限公司独立董事、深圳市智动力精密技术股份有限公司独立董事、惠州市惠德瑞锂电科技股份有限公司独立董事，现任深圳市锦瑞生物科技股份有限公司董事、财务总监、董事会秘书，深圳市安华光电技术股份有限公司独立董事，深圳市超频三科技股份有限公司独立董事，深圳市兆威机电股份有限公司独立董事。

林森先生，男，中国国籍，1976 年出生，硕士研究生，中国注册会计师。曾任安永会计师事务所审计师、普华永道会计师事务所审计师、掌信彩通信息科技（中国）有限公司首席财务官、深圳第七大道科技有限公司首席财务官、深圳雷炎科技有限公司首席财务官、AsiaLinq Investments Pte.Ltd 首席财务官、Sinohope HongKong Ltd 财务总监，深圳杰恩创意设计股份有限公司独立董事、加幂科技有限公司独立非执行董事。现任 ChainUp Limited 首席财务官，Metalpha Technology Holding Limited 独立董事，辉煌明天科技控股有限公司独立非执行董事，J and Friends Holdings Limited 独立董事，深圳市兆威机电股份有限公司独立董事，深圳行德信息技术有限公司董事，广东吉高电子服务有限公司监事，广州好易电子联行服务有限公司监事，深圳尼索科连接技术股份有限公司独立董事，阿麦斯食品（集团）股份有限公司独

立董事。

**(2) 高级管理人员**

叶曙兵：董事、总经理。（简历见前述董事介绍）

李平：董事、副总经理。（简历见前述董事介绍）

左梅：女，中国国籍，1972 年出生，研究生学历。1992 年 7 月至 2002 年 2 月，任重庆金属材料股份有限公司主办会计、团委书记、党办主任。2002 年 2 月至 2002 年 9 月，任深圳市海阔天空实业有限公司财务经理。2002 年 9 月至 2008 年 12 月，任深圳万讯自控有限公司财务主管、财务副经理。2008 年 12 月至 2010 年 10 月，任深圳万讯自控股份有限公司财务经理。2010 年 10 月至 2013 年 6 月，任深圳万讯自控股份有限公司审计经理。2013 年 6 月至 2017 年 2 月，任深圳万讯自控股份有限公司高级财务经理。2017 年 2 月至 2017 年 12 月，任深圳市兆威机电有限公司财务总监。2017 年 12 月至今，任深圳市兆威机电股份有限公司首席财务官兼财务总监。2024 年 4 月-2024 年 8 月任深圳市兆威机电股份有限公司董事会秘书。

牛东峰：男，中国国籍，1992 年出生，南开大学金融学硕士，中国注册会计师非执业会员。2015 年 12 月至 2022 年 4 月，任招商证券股份有限公司投资银行总部经理、高级经理，2022 年 4 月至 2024 年 6 月，任华泰联合证券有限责任公司投资银行业务线副总裁，2024 年 6 月至 2024 年 8 月，任深圳市兆威机电股份有限公司董事长助理。2024 年 8 月至今，任深圳市兆威机电股份有限公司董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在股东单位是否领取报酬津贴
李海周	深圳前海兆威投资有限公司	总经理	2015 年 03 月 03 日		否
谢燕玲	深圳前海兆威投资有限公司	执行董事	2022 年 04 月 27 日		否
谢燕玲	共青城清墨创业投资合伙企业（有限合伙）	执行事务合伙人	2016 年 08 月 30 日		否
在股东单位任职情况的说明	无				

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
李海周	武汉数字化设计与制造创新中心有限	监事	2018 年 07 月 23 日		否

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
	公司				
谢燕玲	深圳市兆涛科技有限责任公司	董事	2025 年 07 月 30 日		否
李平	领科汇智科技有限公司	董事	2022 年 07 月 28 日		否
周长江	湖南大学	教授	2017 年 11 月 01 日		是
郭新梅	深圳市超频三科技股份有限公司	独立董事	2023 年 11 月 14 日		是
郭新梅	深圳市锦瑞生物科技股份有限公司	董事、财务总监兼董事会秘书	2015 年 05 月 16 日		是
郭新梅	深圳市安华光电技术股份有限公司	独立董事	2022 年 12 月 28 日		是
林森	辉煌明天科技控股有限公司	独立非执行董事	2023 年 05 月 30 日		是
林森	Metalpha Technology Holding Limited	独立董事	2021 年 12 月 09 日		是
林森	J and Friends Holdings Limited	独立董事	2023 年 01 月 27 日		是
林森	深圳行德信息技术有限公司	董事	2016 年 07 月 01 日		否
林森	广东吉高电子服务有限公司	监事	2004 年 10 月 28 日		否
林森	广州好易电子联行服务有限公司	监事	2001 年 06 月 13 日		否
林森	深圳尼索科连接技术股份有限公司	独立董事	2025 年 02 月 18 日		是
林森	阿麦斯食品（集团）股份有限公司	独立董事	2026 年 03 月 01 日		是
林森	ChainUp Hong Kong Limited	首席财务官	2025 年 07 月 14 日		是
在其他单位任职情况的说明	无				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

薪酬与考核委员会参照同行业及同地区类似上市公司标准，按照工作岗位、工作成绩、贡献大小及权责相结合等因素具体确定和发放董事、高级管理人员的报酬。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
李海周	男	56	董事、董事长	现任	173.21	否
谢燕玲	女	51	董事、副董事长	现任	153.47	否

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
叶曙兵	男	56	董事、总经理	现任	169.46	否
李平	男	58	董事、副总经理	现任	173.75	否
陆志强	男	45	职工代表董事	现任	95.96	否
周长江	男	52	独立董事	现任	10.72	否
郭新梅	女	54	独立董事	现任	10.72	否
林森	男	50	独立董事	现任	7.02	否
左梅	女	54	财务总监	现任	143.26	否
牛东峰	男	34	董事会秘书	现任	110.09	否
沈险峰	男	57	独立董事	离任	3.7	否
合计	--	--	--	--	1,051.36	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	根据《2025 年核心高层干部考核与激励方案》以及《2025 年中高层干部考核与激励方案》执行
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	绩效考核已完成
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东会的情况

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
李海周	7	5	2	0	0	否	2
谢燕玲	7	4	3	0	0	否	2
叶曙兵	7	5	2	0	0	否	2
李平	7	7	0	0	0	否	2
陆志强	4	2	2	0	0	否	1
周长江	7	1	6	0	0	否	2
郭新梅	7	2	5	0	0	否	2
林森	4	1	3	0	0	否	2
沈险峰	3	1	2	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

## 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

## 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

公司董事均具备良好的专业背景及履行董事职责所必需的知识、技能和素质。报告期内，公司董事严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》以及《深圳市兆威机电股份有限公司章程》《深圳市兆威机电股份有限公司董事会议事规则》等规定开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，对公司的重大治理和经营决策提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，形成一致意见，切实提高了董事会的决策效率和决策科学性，并坚决监督和推动董事会决议的执行，维护了公司和全体股东的合法权益。

### 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	郭新梅（主任委员）、谢燕玲、沈险峰	4	2025 年 04 月 03 日	《关于聘请 H 股发行及上市审计机构的议案》	无	无	无异议
审计委员会	郭新梅（主任委员）、谢燕玲、沈险峰	4	2025 年 04 月 25 日	1、《2024 年审计部年度审计工作报告及 2025 年度审计计划的议案》 2、《关于 2024 年年度报告及摘要的议案》 3、《关于 2024 年度财务决算报告的议案》 4、《关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案》 5、《关于 2024 年度内部控制自我评价报告的议案》 6、《关于 2024 年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》 7、《关于公司 2024 年下半年度重大事项报告的议案》 8、《关于对会计师事务所的履职情况评估报告的议案》 9、《关于审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》 10、《关于深圳市兆威机电股份有限公司 2025 年第一季度报告的议案》 11、《关于审计部 2024 年第一季度工作报告及第二季度工作计划的议案》 12、《关于董事会审计委员会第一季度工作报告的议案》	无	无	无异议
审计委员会	郭新梅(主任委员)、周长江、林森	4	2025 年 08 月 26 日	1、《关于 2025 年半年度报告及其摘要的议案》 2、《关于 2025 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告的议案》	无	无	无异议
审计委员会	郭新梅(主任委员)、周长江、林森	4	2025 年 10 月 28 日	1、《关于 2025 年第三季度财务报告的议案》 2、《2025 年第三季度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》 3、关于审计部 2025 年第三季度工作报告及第四季度工作计划的议案	无	无	无异议
薪酬与考核委员会	周长江（主任委员）、郭新梅、叶曙兵	3	2025 年 04 月 25 日	1、《关于回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》 2、《关于 2024 年度董事、高级管理人员绩效考核情况及其 2025 年度薪酬方案的议案》	无	无	无异议

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
薪酬与考核委员会	周长江（主任委员）、郭新梅、叶曙兵	3	2025年08月14日	1、《关于调整2024年股票期权与限制性股票激励计划股票期权行权价格的议案》 2、《关于2024年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》 3、《关于2024年股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》	无	无	无异议
薪酬与考核委员会	周长江（主任委员）、郭新梅、叶曙兵	3	2025年12月10日	《关于投保董事、高级管理人员及招股说明书责任保险的议案》	无	无	无异议
提名委员会	沈险峰（主任委员）、李海周、周长江	1	2025年04月25日	1、《关于补选第三届董事会独立董事的议案》 2、《关于确定公司董事角色的议案》 3、《关于选聘公司秘书及委任公司授权代表的议案》	无	无	无异议
战略与ESG委员会	李海周（主任委员）、谢燕玲、叶曙兵、李平、周长江	2	2025年04月03日	1、《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》 2、逐项审议《关于公司发行H股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》 3、《关于公司转为境外募集股份有限公司的议案》	无	无	无异议
战略与ESG委员会	李海周（主任委员）、谢燕玲、叶曙兵、李平、周长江	2	2025年04月25日	《关于公司发行H股股票募集资金使用计划的议案》	无	无	无异议

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	1,489
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	892
报告期末在职员工的数量合计（人）	2,381
当期领取薪酬员工总人数（人）	2,381
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,162
销售人员	144
技术人员	155
财务人员	23
行政人员	137
研发人员	522
品质人员	149
其他人员	89
合计	2,381
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	2
硕士研究生	134
大学本科	383
大学专科	430
中等师范	2
中等专科	262
职业高中	54
普通高中	398

初级中学	701
小学	15
合计	2,381

## 2、薪酬政策

公司重视员工权益的保障，公司按照《中华人民共和国劳动合同法》和国家及地方其他有关劳动法律、法规的规定，结合行业及公司经营特点，充分考虑公平性和竞争力，制定了较为完善的薪酬管理制度及激励机制。公司员工薪酬制度的原则是：“战略导向、以责定岗、以岗定级、以级定薪、以绩定奖、人岗匹配、岗动薪动”。

公司每年根据经营目标，综合绩效考核，确定员工的年度薪酬分配，使员工获得与贡献相匹配的薪酬收入。公司将根据实际经营情况及当地平均工资水平的变动，持续优化薪酬体系，为员工提供良好且适合长远发展的工作环境，充分保障绩效考核制度的有效执行。

## 3、培训计划

为深入贯彻落实公司长远发展战略，人力资源部持续推进全面、系统的培训调研工作，精准对接员工培训需求与公司发展目标的契合点。基于调研结果，科学规划并制定年度培训计划，确保培训内容与公司经营发展实际同频共振、紧密衔接。在培训实施过程中，公司坚持“走出去、引进来”双向交流模式，组织员工参与外部拓展交流活动，及时掌握行业最新发展动态，吸纳借鉴行业先进经验与技术优势，逐步构建起多层次、全方位的培训体系，着力实现公司人才在技术、管理、文化三大维度的核心优势，为公司高质量发展提供人才支撑。

### ① 技术优势培育：聚焦专业深耕，强化人才创新力

针对先进领先技术人才，公司量身打造高标准外部学习与培训计划，重点引进行业前沿技术与创新理念，助力核心技术人才保持行业竞争力；对于关键研究型人才，持续推进博士校企联合培养计划，深化产学研深度融合，推动学术研究与实际生产应用高效衔接，为公司培育更多兼具创新精神与实践能力的高素质研究人才，夯实公司技术创新根基。

### ② 管理优势提升：立足岗位需求，实现精准赋能

公司始终坚持以员工需求为导向，结合不同层级、不同岗位类别的员工特点，设计针对性极强的培训课程体系，涵盖管理类、技术类、职业素养类、技能提升类等多个领域。课程设置既兼顾通用管理理念与技能的普及，帮助员工夯实管理基础，又聚焦各岗位需求，提供专业化、个性化的培训内容与解决方案，实现员工能力与岗位需求的精准匹配，全面提升团队管理效能。

### ③ 文化优势传承：强化传帮带，凝聚发展合力

为推动公司文化与核心技术的有效传承，公司全面推行内部“老带新”师徒制培养计划，充分发挥经验丰富老员工的传帮带作用，助力新员工快速熟悉业务、融入团队、成长成才。同时，注重文化在管理中的引领作用，通过文化传承活动、团队建设活动等多种形式，增强员工的归属感、认同感与凝聚力，逐步形成独具公司特色的管理文化，以文化软实力驱动公司高质量发展。

**④ 培训资源整合：内外联动，拓宽学习平台**

在内部资源利用上，公司已组建一支专业过硬的内部讲师队伍，充分挖掘内部优质资源，常态化开展各类内部培训活动，实现资源高效复用；在外部资源拓展上，积极联动政府部门，组织技术工人参与“多能工”培训项目，着力提升员工多技能水平，推行一人多能、一专多用的岗位横向赋能机制，满足公司对复合型人才的需求。同时，主动引进优质外部培训机构与资深讲师，搭建更为广阔的学习平台，助力员工持续提升专业技术能力与综合素养。

**⑤ 培训效果保障：创新形式，健全评估机制**

为确保培训效果最大化，公司采用线上自主学习、线下集中授课、实战模拟演练等多样化培训形式，充分适配不同员工的学习习惯与需求特点，提升培训参与度与实效性。同时，建立健全完善的培训效果评估机制，通过定期考核、阶段性反馈、成果转化跟踪等方式，确保培训成果能够真正转化为员工的实际工作能力与业绩，同时根据评估结果持续优化培训计划与内容，形成“调研-实施-评估-优化”的闭环管理。

综上所述，公司通过构建多层次、全方位、闭环式的培训体系，持续强化人才在技术、管理、文化方面的综合优势，不断夯实人才基础，为公司长远战略落地、实现高质量可持续发展提供坚实的人才保障。

**4、劳务外包情况**

适用 不适用

劳务外包的工时总数（小时）	419,194.5
劳务外包支付的报酬总额（元）	9,494,967.10

**九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况**

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

不断创造价值并对投资者予以合理的回报是公司长期关注和践行的重点，公司实行持续、稳定的利润分配政策，利润分配政策的制定和执行符合《公司章程》的相关规定及股东会决议的要求，分红标准和比例明确、清晰。公司的利润分配预案均提交到股东会进行审议，利润分配政策合规、透明。

现金分红政策的专项说明	
是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求：	是
分红标准和比例是否明确和清晰：	是
相关的决策程序和机制是否完备：	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用：	是
公司未进行现金分红的，应当披露具体原因，以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措：	不适用

中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护：	是
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明：	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.85
分配预案的股本基数（股）	267,482,700
现金分红金额（元）（含税）	102,980,839.50
以其他方式（如回购股份）现金分红金额（元）	0.00
现金分红总额（含其他方式）（元）	102,980,839.50
可分配利润（元）	1,100,534,050.81
现金分红总额（含其他方式）占利润分配总额的比例	100%
本次现金分红情况	
其他	
利润分配或资本公积金转增预案的详细情况说明	
<p>经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2025 年度实现归属于上市公司股东的净利润 254,292,217.63 元，加上 2025 年初未分配利润 1,047,230,776.94 元，提取法定盈余公积金 19,346,703.03 元，减去当年实际已分配红利 68,549,172.45 元，上市公司合并报表中可供股东分配利润为 1,213,627,119.09 元，母公司可供股东分配的利润为 1,100,534,050.81 元。</p> <p>经公司第三届董事会第十七次会议审议通过，公司 2025 年度利润分配预案为：以董事会审议该议案当日的总股本 267,482,700 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.85 元（含税），共派发现金红利 102,980,839.50 元（含税）；不送红股；不以资本公积金转增股本。</p> <p>若公司董事会审议上述预案后至权益分派实施公告确定的股权登记日前公司股本发生变动的，将按照每股分配比例不变的原则对分配总额进行调整。A 股股息以人民币派发；H 股股息以港币派发，H 股股息折算之实际金额，将按公司董事会审议本预案前一个交易日（2026 年 3 月 27 日）中国人民银行公布的人民币兑换港币的中间价计算。</p>	

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

2024 年 8 月 7 日，公司召开第三届董事会第三次会议及第三届监事会第三次会议，审议通过了《关于公司〈2024 年股票期权与限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案。2024 年 8 月 28 日，公司召开 2024 年第二次临时股东大会审议通过了《关于公司〈2024 年股票期权与限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》等相关议案；股东会结束后，公司召开第三届董事会第五次会议及第三届监事会第五次会议，审议通过了《关于向 2024 年股票期权与限制性股票激

励计划激励对象授予股票期权与限制性股票的议案》。

以 2024 年 8 月 28 日为授予日，授予股票期权人数共计 123 人、限制性股票人数共计 120 人，授予股票期权 126.27 万份，授予限制性股票 126.27 万股。股票期权的行权价格为 42.70 元/份，限制性股票的授予价格为 21.35 元/股。具体内容详见公司于巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的相关公告。

2025 年 8 月 14 日，公司董事会薪酬与考核委员会审议通过了本次调整和本次行权及解除限售的相关议案；同日，公司召开第三届董事会第十一次会议，审议通过了《关于调整 2024 年股票期权与限制性股票激励计划股票期权行权价格的议案》《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》等相关议案，2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个等待期/限售期已届满，本次行权及解除限售公司层面和个人层面的条件均已成就。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初持有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末持有限制性股票数量
叶曙兵	董事、总经理	45,400	0	22,700	0	0	45,400	124.18	66,900	33,450	0	21.35	66,900
李平	董事、副总经理	45,400	0	22,700	0	0	45,400	124.18	66,900	33,450	0	21.35	66,900
陆志强	职工代表董事	16,800	0	8,400	0	0	16,800	124.18	21,300	10,650	0	21.35	21,300
左梅	财务总监	38,700	0	19,350	0	0	38,700	124.18	60,000	30,000	0	21.35	60,000
牛东峰	董事会秘书	16,800	0	8,400	0	0	16,800	124.18	21,300	10,650	0	21.35	21,300
合计	—	163,100	0	81,550	0	—	163,100	—	236,400	118,200	0	—	236,400

高级管理人员的考评机制及激励情况

为了使公司高级管理人员更好地履行职责、明确权利和义务，公司积极建立和完善公正、透明、高效的高级管理人员绩效评价标准与激励约束机制。公司按年度从专业技能、管理水平、工作业绩等方面对高管人员的岗位职责履行情况、业务完成情况进行考核与评定；采取薪金、奖金相结合作为主要激励方式。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

本报告期，公司内部控制设计合理，内部控制执行有效，不存在重大遗漏，有效防范了经营管理中的风险。公司持续强化内部审计监督、梳理完善董事会审计委员会及内部审计部门的职能和职责，强化在董事会领导下行使监督权，加强内部审计部门对公司内部控制制度执行情况的监督力度，提高内部审计工作的深度和广度，不断强化董事会及关键岗位的内控意识和责任，充分发挥内部控制制度在改善企业管理、增强风险防控、帮助企业高质量发展中的作用。公司通过强化合规经营意识，确保内部控制制度得到有效执行，切实提升公司规范运作水平，促进公司健康可持续发展。根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷。公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。根据公司非财务报告内部控制重大缺陷认定情况，于内部控制评价报告基准日，公司未发现非财务报告内部控制重大缺陷。自内部控制评价报告基准日至内部控制评价报告发出日之间未发生影响内部控制有效性评价结论的因素。

《2025 年度内部控制自我评价报告》全文同日刊登在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn），敬请广大投资者查阅。

### 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
无	无	无	无	无	无	无

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）《2025 年度内部控制自我评价报告》	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例		100.00%
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例		100.00%
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	重大缺陷： 对已经公告的财务报告出现的重大差错	重大缺陷： 严重违反国家法律法规或规范性文件；

	<p>进行错报更正（由于政策变化或其他客观因素变化导致的对以前年度的追溯调整除外）；当期财务报告存在重大错报，而内部控制在运行过程中未能发现该错报；</p> <p>公司董事及高级管理人员的舞弊行为；</p> <p>公司内部审计机构对内部控制监督无效；</p> <p>以前发现的重大缺陷没有在合理期间得到整改，或者整改无效。</p> <p><b>重要缺陷：</b> 未依照公认会计准则选择和应用会计政策； 对于非常规或特殊交易的账务处理没有建立相应的控制机制或没有实施且没有相应的补偿性控制； 未建立反舞弊程序和控制措施； 对财务报告流程中涉及的信息系统未进行有效控制。</p> <p><b>一般缺陷：</b> 除重大缺陷及重要缺陷以外缺陷的情形。</p>	<p>关键管理人员或重要人才大量流失；</p> <p>内部控制评价的重大缺陷未得到整改。</p> <p><b>重要缺陷：</b> 引起董事会和管理层高度重视的财产损失。</p> <p><b>一般缺陷：</b> 除重大缺陷及重要缺陷以外缺陷的情形。</p>
定量标准	<p><b>重大缺陷：</b> 潜在错报占利润总额的比重<math>\geq 5\%</math>； 潜在错报占营业收入的比重<math>\geq 1.5\%</math>； 潜在错报占总资产的比重<math>\geq 1.5\%</math>； 潜在错报占净资产的比重<math>\geq 3\%</math>；</p> <p><b>重要缺陷：</b> 潜在错报占比介于重大缺陷与一般缺陷之间；</p> <p><b>一般缺陷：</b> 潜在错报占利润总额的比重<math>&lt; 2\%</math>； 潜在错报占营业收入的比重<math>&lt; 0.5\%</math>； 潜在错报占总资产的比重<math>&lt; 0.5\%</math>； 潜在错报占净资产的比重<math>&lt; 1\%</math></p>	<p><b>重大缺陷：</b> 绝对损失金额占总资产比重<math>\geq 1\%</math>；</p> <p><b>重要缺陷：</b> 潜在错报占比介于重大缺陷与一般缺陷之间；</p> <p><b>一般缺陷：</b> 绝对损失金额占总资产比重<math>&lt; 0.3\%</math></p>
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段
<p>我们审计了深圳市兆威机电股份有限公司（以下简称兆威机电）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。</p> <p>我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了兆威机电 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。</p>

内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 03 月 31 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 (www.cninfo.com.cn) 《内部控制审计报告》
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

#### 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

#### 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

#### 十六、社会责任情况

公司始终将依法、合规经营作为基本准则，在生产经营与业务发展中，积极平衡经济、环境和社会责任的关系。在为股东创造价值的同时，公司积极履行对股东、职工、客户、供应商及社会等利益相关方的责任，注重经济效益与社会效益的协调发展，体现社会价值，提升企业形象与认知度，进而增强企业竞争力。

##### 1、投资者权益保护

###### (1) 信息披露

公司严格按照《上市公司信息披露管理办法》《深圳证券交易所股票上市规则》及《信息披露管理制度》等规定，遵循真实、准确、完整、及时、公平的原则，构建以投资者需求为导向的信息披露体系，持续提升信息披露的有效性和透明度。报告期内，公司在中国证监会指定媒体披露定期报告、临时公告等文件共 138 份，连续 3 年获得信息披露 A 级评价。公司高度重视内幕信息管理，严格执行《内幕信息知情人登记制度》，确保信息传递、审核、披露等环节合法合规，平等保障所有股东知情权，杜绝内幕交易行为。报告期内，未发生内幕信息泄露事件，亦未受到证券监管部门处罚。

## （2）投资者沟通

公司秉持公开、公平、公正原则，持续健全投资者沟通机制，构建双向沟通桥梁，深化投资者对公司理解与认同。报告期内，公司共接待投资者逾 580 人次，发布投资者关系活动记录表 6 份；通过“全景路演”平台举办年度业绩说明会 1 次、投资者网上集体接待日活动 1 次，实现在线实时互动；在互动易平台回复问题 45 次，及时回复率 100%。同时，公司认真做好投资者关系活动档案管理与日常舆情维护，切实保护投资者特别是中小股东的合法权益。

## 2、职工权益保护

### （1）员工雇佣与权益

公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等法律法规，尊重并保障员工合法权益。通过《员工手册》《考勤管理规定》《离职管理制度》《返聘管理制度》《奖惩管理制度》等内部制度，构建合规用工与权益保障的管理体系。公司雇佣类型包括劳动合同工、劳务派遣员工、实习生及返聘人员等，始终坚持公平公正用工原则，明确禁止雇佣童工与强迫劳动。公司建立规范完善的招聘管理流程，依托员工管理系统开展应聘人员年龄核验与身份审查，切实保障用工合规性。

### （2）员工福利与关爱

公司秉持“以人为本”的核心价值观，持续深化员工关怀体系建设，通过多元化福利提升员工归属感与幸福感。报告期内，公司成功举办首届“趣运动，Fun 肆出彩”趣味运动会，并开展“布上青花”非遗手工扎染、上市五周年庆、母亲节特别活动等文化活动，丰富员工文化生活，增强团队凝聚力。

在心理关怀方面，公司围绕员工心理健康与职场安全需求，开展“BEST 压力管理”“释放压力，轻松生活”等主题课程，传授压力管理与情绪调节的实用技能，帮助员工保持健康心态。在女性员工关怀方面，公司设立妇女关爱“暖心角”，持续提供贴合女性需求的暖心物资与系列关爱活动，满足女性员工在身心健康、精神文化及日常需求等方面的需要，切实增强归属感与幸福感。在困难员工关怀方面，公司设立“兆威爱心基金”，为家庭困难或遭遇意外的员工提供经济支持，传递企业关怀与温暖。报告期内，公司共资助员工 19 人次，累计发放资助金额 195,728.5 元。

### （3）员工沟通与交流

公司积极打造开放包容的沟通氛围，建立多样化员工沟通渠道，及时了解员工诉求与建议，推动问题协调解决与持续改进，不断提升员工满意度与组织凝聚力。

## 3、供应商、客户权益保护

公司建立完善的供应链管理体系，由采购总监统筹，供应链管理团队负责供应商选择、准入及定期评审，持续监测供应商产品质量与绩效。公司制定《供应商质量管理制度》《采购控制程序》等制度，明确供应商准入、评估、采购执行及监督管理等关键流程，并持续推进供应链 ESG 管理，构建权责清晰、运行规范、协同高效的供应链治理机制，保障采购质量与供应链稳定运行。

公司始终坚持以客户为中心，不断提升管理与服务水平，公正保护客户合法权益，营造诚信、和谐、公平的合作氛围。公司建立覆盖前端业务线与订单执行线的客户服务管理架构，形成销售端与客户服务部门协同合作的服务体系，实现客户开发、订单执行与售后服务的全流程管理，持续提升服务效率与响应能力。

公司制定《客户分类管理》《客户满意度控制程序》等制度，规范客户服务标准与工作流程，加强服务质量监督与持续改进机制，提升客户服务规范化水平。公司以解决客户痛点为出发点，建立快速响应机制，通过电话、客户系统、邮件、微信、现场拜访等多种渠道保持紧密沟通，及时了解客户需求与反馈，不断优化产品与服务。同时，公司建立完善的客户投诉处理流程，及时有效处理客户意见与投诉，持续提升客户满意度与公司竞争力。

#### 4、环境与社会责任

公司积极响应国家“双碳”目标，持续强化温室气体核算、减排策略执行与信息披露管理，推进绿色低碳发展。公司将节能降耗作为运营管理的重要方向，围绕能源结构优化与低碳物流等重点领域，持续完善节能管理机制，降低碳排放强度。公司制定能源管理目标，将减排任务逐级分解至各业务单元，推动责任落实。报告期内，公司持续推进屋顶光伏项目，同时，公司持续优化物流路线，以公路运输为主，通过合理规划路径、提升装载率等方式，降低运输环节能耗与排放。报告期内，公司积极进行废水、废气治理设施建设与维护，足额缴纳环保相关税费，未发生重大环境事件，未因环境问题受到行政处罚或被追究刑事责任。

公司将社会贡献纳入可持续发展战略，建立“战略统筹、专项运营、合规落地、全员参与”管理机制，由董事会战略与 ESG 委员会统筹，设立深圳兆威海燕爱心基金会，负责公益事务专项运营，确保资金使用规范透明。公司聚焦教育科普、文体发展、社区服务等领域，依托党建与企业文化搭建志愿服务体系，组建以党员为核心的志愿队伍，常态化开展公益献血、垃圾分类督导等活动。报告期内，公司获评 2024 年度“履行社会责任优秀企业”称号。

### 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

公司坚守“责任担当、回馈社会”的使命，积极响应国家乡村振兴战略，携手地方政府、慈善会及社会组织，聚焦产业、人才、文化、生态和组织振兴，扎实推进巩固拓展脱贫攻坚成果与乡村振兴的有效衔接。截至报告期末，公司累计投入乡村振兴资金超过 1,494.96 万元，提供 300 余类岗位，积极吸纳重点群体就业，切实改善帮扶地区民生，彰显“实干温情”的文化理念。同时，通过结对帮扶活动，开展就业技能培训及岗位对接培训，为乡村人才提供技能提升与就业支持。2025 年度，公司向贵州铜仁和广西都安永安镇安业村进行捐赠，助力当地乡村振兴发展。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
股改承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
资产重组时所作承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
首次公开发行或再融资时所作承诺	清墨投资;李海周;前海兆威投资	公司股东所持股份的流通限制和自愿锁定股份的承诺	<p>1、本人/本单位已作出关于所持发行人股份流通限制及自愿锁定的承诺，在限售期内，不出售本次公开发行前持有的发行人股份。</p> <p>2、锁定期届满后两年内，在满足以下条件的前提下，可进行减持：（1）上述锁定期已届满且没有延长锁定期的相关情形；如有延长锁定期的相关情形，则延长锁定期已届满。（2）如发生需向投资者进行赔偿的情形，本人/本单位已经依法承担赔偿责任。</p> <p>3、本人/本单位在锁定期届满后两年内减持所持发行人股票的，将通过法律法规允许的交易方式进行减持，并通过发行人在减持前 3 个交易日予以公告；减持价格不低于发行价（自发行人股票上市至其减持期间，发行人如有派息、送股、资本公积金转增股本、配股等除权除息事项，减持底价下限和股份数将相应进行调整）。</p> <p>4、如未履行上述承诺出售股票，则本人/本单位应将违反承诺出售股票所取得的收益（如有）上缴发行人所有，并将赔偿因违反承诺出售股票给发行人或其他股东因此造成的损失。</p>	2020 年 12 月 04 日	自发行人股票上市之日起三十六个月内及锁定期期满后两年内	履行完毕
股权激励承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
其他对公司中小股东所作承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用
其他承诺	不适用	不适用	不适用	-	不适用	不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

**2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明**

适用 不适用

**3、公司涉及业绩承诺**

适用 不适用

**二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况**

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

**三、违规对外担保情况**

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

**四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明**

适用 不适用

**五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明**

适用 不适用

**六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明**

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

**七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明**

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
兆威机电(泰国)有限公司	投资取得	暂无
兆威技术(香港)有限公司	投资取得	暂无

**八、聘任、解聘会计师事务所情况**

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
------------	------------------

境内会计师事务所报酬（万元）	85
境内会计师事务所审计服务的连续年限	10
境内会计师事务所注册会计师姓名	陈雷、苏晗
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	签字会计师连续服务年限分别为 2 年、5 年。
境外会计师事务所名称（如有）	安永会计师事务所
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	160
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	1
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	梁溢谦
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	1

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

公司报告期内聘请了立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司提供 2025 年度内部控制审计服务，支付费用 10 万元。

本报告期，公司因发行境外上市外资股(H股)聘请了招商证券（香港）有限公司、德意志证券亚洲有限公司为公司 H 股保荐人，相关保荐承销费用已计入发行费用；聘请了立信德豪风险管理咨询服务有限公司为公司提供内控服务，支付内控服务费 30 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
公司或子公司作为原告/申请人未达到重大诉讼披露标准的小额诉讼汇总情况	327.49	否	已裁决	对涉诉事项，在申请强制执行中，本诉讼事项汇总对公司无重大影响	截止目前，该案件尚在执行过程中		-

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生与日常经营相关的重大关联交易。

### 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

### 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

### 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

### 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

### 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

#### (2) 承包情况

适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

#### (3) 租赁情况

适用 不适用

租赁情况说明

1、公司向深圳市嘉隆达投资发展有限公司租赁位于深圳市宝安区燕罗街道燕川社区燕朝路 57 号 1 栋宿舍（4—6 层）共 41 间作为员工宿舍；

2、公司向深圳市鸿宝电建设集团有限公司租赁位于松岗街道松河瑞园 1 套单间作为人才住房；

3、公司向深圳市宝安华丰实业有限公司租赁位于深圳市宝安区燕罗街道广田路华丰国际新能源汽车产业园 169 套单间作为人才住房；

4、公司向深圳市嘉达合成树脂功能新材料有限公司租赁位于深圳市宝安区嘉达绿色材料产业园 8 栋 310、501-525、618、619、621、624（30 间）作为员工宿舍；

5、公司向上海翎丰维璟物业管理有限公司租赁位于上海市闵行区顾戴路 2337 号 9 幢 6 层 C3 单元作为上海分公司的办公室（2025 年 9 月 19 日已退租）；

6、苏州驱动向深圳万物商企物业服务有限公司苏州分公司租赁位于苏州高新区嘉陵江路 198 号新一代信息技术产业园 8 号楼作为办公室（2025 年 6 月 30 日已退租）；

7、苏州驱动向苏州科技城社会事业服务中心租赁位于苏州科技城秦岭路 216 号（2 套单人间）作为员工宿舍；

8、苏州驱动向苏州科技城社会事业服务中心租赁位于苏州科技城秦岭路 226 号（2 套四人间）作为员工宿舍；

9、公司向深圳市宝安区住房和建设事务中心租赁位于深圳市宝安区松岗街道金鹤路 69 号燕和苑 47 间单间作为人才房；

10、公司向深圳市罗田股份合作公司租赁位于深圳市宝安区燕罗街道罗田社区第三工业区龙山八路 2 号（编号 0）作为厂房、（编号 9）作为宿舍；

11、公司向创富康企业有限公司租赁位于香港观塘敬业街 61-63 号利维大厦 6F 楼 B 单位（壹拾贰）室作为办公室。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

## 2、重大担保

适用 不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）			0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）		0				
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）			0	报告期末实际对外担保余额合计（A4）		0				
公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
东莞市兆威机电股份有限公司	2023 年 12 月 14 日	17,000	2024 年 11 月 09 日	2,000	连带责任保证	无	无		是	否
东莞市兆威机电股份有限公司	2024 年 12 月 11 日	15,000	2025 年 10 月 28 日	10,000	连带责任保证	无	无		是	否
苏州兆威驱动有限公司	2024 年 12 月 11 日	10,000		0		无	无			
东莞市兆威机电股份有限公司	2025 年 12 月 10 日	15,000								
苏州兆威驱动有限公司	2025 年 12 月 10 日	8,000								
深圳市兆威灵巧手技术有限公司	2025 年 12 月 10 日	2,000								
报告期内审批对子公司担保额度合计（B1）			25,000	报告期内对子公司担保实际发生额合计（B2）		10,000				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（B3）			25,000	报告期末对子公司实际担保余额合计（B4）		0				

子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
无										
报告期内审批对子公司担保额度合计（C1）			0	报告期内对子公司担保实际发生额合计（C2）		0				
报告期末已审批的对子公司担保额度合计（C3）			0	报告期末对子公司实际担保余额合计（C4）		0				
公司担保总额（即前三大项的合计）										
报告期内审批担保额度合计（A1+B1+C1）			25,000	报告期内担保实际发生额合计（A2+B2+C2）		10,000				
报告期末已审批的担保额度合计（A3+B3+C3）			25,000	报告期末实际担保余额合计（A4+B4+C4）		0				
全部担保余额（即 A4+B4+C4）占公司净资产的比例				0.00%						
其中：										
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的余额（D）				0						
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担保对象提供的债务担保余额（E）				0						
担保总额超过净资产 50%部分的金额（F）				0						
上述三项担保金额合计（D+E+F）				0						
对未到期担保合同，报告期内发生担保责任或有证据表明有可能承担连带清偿责任的情况说明（如有）				无						
违反规定程序对外提供担保的说明（如有）				无						

采用复合方式担保的具体情况说明

不适用。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
券商理财产品	R1	4,000	0
券商理财产品	R2	34,047.99	0
券商理财产品	R3	16,017	0
信托理财产品	R2	20,500	0
信托理财产品	R3	5,000	0
银行理财产品	R1	99,900	0
银行理财产品	R2	3,016.7	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

单位：万元

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引（如有）
华泰证券股份有限公司	证券	R3	集合资产管理计划	1,017	2024年08月01日	-	权益类资产	35.09	未到期	省心享-华泰 WEFUND 私享 FOF316 号
华泰证券股份有限公司	证券	R3	集合资产管理计划	3,000	2025年02月27日	-	债权类资产	97.12	未到期	省心享-华泰 WEFUND 企业家致远私享 FOF26 号

受托机构名称（或受托人姓名）	受托机构（或受托人）类型	风险特征	产品类型	金额	起始日期	终止日期	资金投向	报告期实际损益金额	报告期损益实际收回情况	事项概述及相关查询索引（如有）
中信证券股份有限公司	证券	R2	集合资产管理计划	47.99	2024年01月18日	-	债权类资产	3.54	未到期	财富安享 252 号 FOF
中信证券股份有限公司	证券	R2	集合资产管理计划	2,000	2024年02月21日	-	债权类资产	140.81	未到期	财富安享 252 号 FOF
中信证券股份有限公司	证券	R2	集合资产管理计划	3,000	2024年06月26日	-	债权类资产	145.65	未到期	财富安享 252 号 FOF
中信证券股份有限公司	证券	R2	集合资产管理计划	2,000	2024年08月07日	-	债权类资产	84.27	未到期	财富安享 252 号 FOF
中信证券股份有限公司	证券	R2	集合资产管理计划	2,000	2025年08月28日	-	债权类资产	15.21	未到期	财富安享 252 号 FOF
合计				13,064.99	--	--	--	521.69	--	--

**(2) 委托贷款情况**

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

**4、其他重大合同**

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

**十六、募集资金使用情况**

适用 不适用

### 1、募集资金总体使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集年份	募集方式	证券上市日期	募集资金总额	募集资金净额(1)	本期已使用募集资金总额	已累计使用募集资金总额(2)	报告期末募集资金使用比例(3) = (2) / (1)	报告期内变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额	累计变更用途的募集资金总额比例	尚未使用募集资金总额	尚未使用募集资金用途及去向	闲置两年以上募集资金金额
2020	首次公开发行	2020年12月04日	200,345.04	183,362.57	191.78	138,369.7	75.46%	0	0	0.00%	164.85	存放于募集资金专户。该账户于2026年1月和2026年2月用于支付工程款质保金合计为891,858.68元，截止2026年3月17日账户余额为756,702.84元系利息收入，余额于注销账户当日转入基本户。	0
合计	--	--	200,345.04	183,362.57	191.78	138,369.7	75.46%	0	0	0.00%	164.85	--	0

#### 募集资金总体使用情况说明：

经中国证券监督管理委员会《关于核准深圳市兆威机电股份有限公司首次公开发行股票批复》（证监许可[2020]2873号）核准，公司首次公开发行人民币普通股（A股）2,667万股，每股面值为人民币1元，每股发行价格人民币75.12元，共募集股款人民币200,345.04万元，扣除发行人应承担的发行费用人民币16,982.47万元（不含税）后，募集资金净额为人民币183,362.57万元。本次发行的保荐机构招商证券股份有限公司已于2020年11月30日将公司首次公开发行人民币普通股（A股）的募集资金总额扣除尚未支付的保荐承销费15,026.37万元（不含税）后的剩余募集资金合计人民币185,318.67万元汇入公司在招商银行股份有限公司深圳松岗支行开立的验资户。上述募集资金业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）验证，并由其出具了信会师报字[2020]第ZI10669号验资报告。

2021年，募集资金投资项目“松岗生产基地技改升级项目”与“补充流动资金项目”已完成，相关募集资金账户已进行销户处理，节余募集资金转入公司基本户用于永久性补充流动资金。节余金额(包含利息收入)均低于项目募集资金净额的1%，根据相关规定，豁免履行董事会的审批程序，同时豁免独立董事、监事会以及保荐机构或者独立财务顾问发表明确同意意见的程序。

2023 年，“兆威机电产业园建设项目”及“研发中心建设项目”已实施完毕并达到预定可使用状态。2023 年 11 月 13 日召开的 2023 年第二次临时股东大会审议通过了《关于募集资金投资项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金的议案》，同意将募投项目结项并将节余募集资金永久补充流动资金。

截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金余额（含利息收入并扣除手续费）共 164.85 万元，全部存放于募集资金专户。该账户于 2026 年 1 月和 2026 年 2 月用于支付工程款质保金合计为 891,858.68 元，截止 2026 年 3 月 17 日账户余额为 756,702.84 元系利息收入，余额于注销账户当日转入基本户。

## 2、募集资金承诺项目情况

适用 不适用

单位：万元

融资项目名称	证券上市日期	承诺投资项目和超募资金投向	项目性质	是否已变更项目(含部分变更)	募集资金承诺投资总额	调整后投资总额(1)	本报告期投入金额	截至期末累计投入金额(2)	截至期末投资进度(3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	本报告期实现的效益	截止报告期末累计实现的效益	是否达到预计效益	项目可行性是否发生重大变化
承诺投资项目														
首次公开发行	2020 年 12 月 04 日	兆威机电产业园建设项目	生产建设	否	91,292.57	91,292.57	191.78	49,690.83	54.43%	2023 年 09 月 30 日	90,999.72	207,483.36	否	否
首次公开发行	2020 年 12 月 04 日	松岗生产基地技改升级项目	生产建设	否	14,230	14,230	0	14,230	100.00%	2021 年 12 月 31 日			不适用	否
首次公开发行	2020 年 12 月 04 日	研发中心建设项目	研发项目	否	7,840	7,840	0	4,448.86	56.75%	2023 年 09 月 30 日			不适用	否
首次公开发行	2020 年 12 月 04 日	补充流动资金项目	补流	否	70,000	70,000	0	70,000	100.00%				不适用	否
承诺投资项目小计				--	183,362.57	183,362.57	191.78	138,369.69	--	--	90,999.72	207,483.36	--	--
超募资金投向														

深圳市兆威机电股份有限公司 2025 年年度报告全文

不适用	2020 年 12 月 04 日	不适用	不适用	否									不适用	否
合计				--	183,362.57	183,362.57	191.78	138,369.69	--	--	90,999.72	207,483.36	--	--
分项目说明未达到计划进度、预计收益的情况和原因（含“是否达到预计效益”选择“不适用”的原因）		<p>公司募集资金投资项目“兆威机电产业园建设项目”和“研发中心建设项目”原计划分别于 2022 年 5 月 30 日和 2022 年 10 月 31 日达到预定可使用状态，后受客观因素影响，该等项目分别进行了两次延期，“兆威机电产业园建设项目”的投资期限经延长至 2022 年 12 月 31 日后，再次延长至 2023 年 9 月 30 日，“研发中心建设项目”的投资期限延长至 2023 年 7 月 31 日后，再次延长至 2023 年 9 月 30 日。上述项目已于 2023 年 9 月 30 日达到预定可使用状态。产业园建设项目投产后因市场环境变化和行业竞争加剧等情况的影响，与预期收益存在一定差异。</p>												
项目可行性发生重大变化的情况说明		不适用												
超募资金的金额、用途及使用进展情况		不适用												
存在擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的情形		不适用												
募集资金投资项目实施地点变更情况		不适用												
募集资金投资项目实施方式调整情况		不适用												
募集资金投资项目先期投入及置换情况		<p>适用</p> <p>本次募集资金实际到位前，公司先行投入自筹资金 16,425.87 万元，此事项业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）鉴证，并于 2020 年 12 月 7 日出具信会师报字[2020]第 ZI10673 号《鉴证报告》。公司第一届董事会第二十一次会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入募投项目自筹资金的议案》，实际置换金额为 15,950.33 万元，置换工作已于 2020 年 12 月实施完毕。</p>												
用闲置募集资金暂时补充流动资金情况		不适用												
项目实施出现募集资金结余的金额及原因		<p>适用</p> <p>松岗生产基地技改升级项目及补充流动资金项目、兆威机电产业园建设项目、研发中心建设项目均已结项。松岗生产基地技改升级项目及补充流动资金项目募集资金结余分别为 41.02 万元、657.27 万元，结余原因为利息收入；兆威机电产业园建设项目及研发中心建设项目募集资金结余分别为 47,321.35 万元、3,939.52 万元，结余原因为成本及建设规模控制和利息收入。</p>												
尚未使用的募集资金用途及去向		<p>截至 2025 年 12 月 31 日，公司尚未使用的募集资金余额（含利息收入并扣除手续费）共 164.85 万元，均存放于募集资金专户，为保留在相应募集资金专户的待支付合同金额及后续产生的利息收入。</p>												

募集资金使用及披露  
中存在的问题或其他  
情况

不适用

### 3、募集资金变更项目情况

适用 不适用

公司报告期不存在募集资金变更项目情况。

### 4、中介机构关于募集资金存储与使用情况的核查意见

适用 不适用

招商证券股份有限公司认为：兆威机电 2025 年度募集资金存放与使用情况符合《上市公司募集资金监管规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作（2025 年修订）》等法规和文件的规定，对募集资金进行了专户存储和专项使用，并及时履行了相关信息披露义务，募集资金具体使用情况与公司已披露情况一致，不存在变相改变募集资金用途和损害股东利益的情况，不存在违规使用募集资金的情形。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

### （一）2024 年限制性股票和股票期权激励计划的回购注销情况

2025 年 4 月 25 日，公司分别召开第三届董事会第十次会议和第三届监事会第九次会议，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》。同意公司注销 1 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票数量共计 7,000 股，已获授但尚未行权的股票期权数量共计 7,000 份。

2025 年 5 月 19 日，公司召开 2024 年年度股东会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》，具体内容详见公司于 2025 年 5 月 20 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于回购注销部分限制性股票减资暨通知债权人的公告》（公告编号：2025-032）。

2025 年 7 月 9 日，公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露了《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划的部分股票期权注销完成的公告》（公告编号：2025-037），公司已完成 1 名激励对象已获授但尚未行权的股票期权数量的注销事项，共计 7,000 份。

2025 年 7 月 23 日，公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露了《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划的部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2025-038），公司已完成 1 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的注销事项，共计 7,000 股。

### （二）权益分派实施

公司于 2025 年 4 月 25 日召开的第三届董事会第十次会议、第三届监事会第九次会议以及 2025 年 5 月 19 日召开的 2024 年年度股东会，分别审议通过了《关于 2024 年度利润分配预案的议案》。

公司本次权益分派方案为：拟以董事会审议该议案当日的总股本 240,203,500 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.85 元（含税），共派发现金红利 68,457,997.50 元（含税）；不送红股；不以资本公积金转增股本。具体内容详见公

公司于 2025 年 5 月 22 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于 2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-033）。

### （三）董事会及监事会换届事项

公司于 2025 年 5 月 19 日召开了 2024 年年度股东会，审议通过了《关于修订〈公司章程〉及相关议事规则的议案》《关于补选第三届董事会独立董事的议案》，完成了第三届董事会独立董事补选，公司原独立董事沈险峰任满离任，新选举林森担任公司独立董事、陆志强担任公司职工代表董事；因公司修订《公司章程》取消监事会，公司监事齐聪、廖文远、张晓峰不再担任公司监事。具体详见公司于 2024 年 4 月 29 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）上披露的《第三届董事会第十次会议决议公告》（公告编号：2025-013）《关于选举职工代表董事的公告》（公告编号：2025-027）。

### （四）续聘及聘请会计师事务所

公司于 2025 年 4 月 7 日召开第三届董事会第九次会议、第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于聘请 H 股发行及上市审计机构的议案》，同意公司拟聘请安永会计师事务所作为公司发行 H 股股票并在香港联交所主板上市的审计机构。具体内容详见 2025 年 4 月 7 日公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于聘请 H 股发行及上市审计机构的公告》（公告编号：2025-012）。

公司于 2025 年 4 月 25 日召开第三届董事会第十次会议、第三届监事会第九次会议及 2025 年 5 月 19 日召开 2024 年年度股东会，审议通过了《关于续聘 2025 年度会计师事务所的议案》，同意续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务报告和内部控制审计机构。具体内容详见 2025 年 5 月 20 日公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2024 年年度股东会决议公告》（公告编号：2025-031）。

公司于 2026 年 3 月 9 日召开第三届董事会第十六次会议及 2026 年 3 月 27 日召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于聘任境外会计师事务所的议案》，同意聘任安永会计师事务所为公司 2025 年度境外审计机构。具体内容详见 2026 年 3 月 28 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《2026 年第一次临时股东会决议公告》（公告编号：2026-008）。

### （五）股东持股情况

2025 年 5 月 13 日，公司于近日收到股东清墨投资出具的《关于减持所持深圳市兆威机电股份有限公司股份的减持计划告知函》，计划通过集中竞价及/或大宗交易的方式，预计减持公司股份不超过 3,603,052 股，不超过公司总股本的 1.50%，具体内容详见公司于 2025 年 5 月 13 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司股东减持股份的预披露公告》（公告编码：2025-030）。

2025 年 06 月 13 日，公司收到股东清墨投资出具的《关于股份减持计划实施完成的告知函》，自该减持计划实施以来，股东聚兆德投资合计减持公司股份 3,200,000 股，占公司总股本比例 1.33%，本次减持计划已实施完毕，具体内容详见公司于 2025 年 6 月 13 日在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于公司股东减持计划实施完成的公告》（公告编码：2025-035）。

## （六）筹划发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市事项

公司于 2025 年 4 月 3 日召开第三届董事会第九次会议、第三届监事会第八次会议，审议通过了《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》等相关议案，具体内容详见 2025 年 4 月 7 日公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于筹划发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的提示性公告》（公告编号：2025-011）。

2025 年 6 月 18 日，公司向香港联合交易所有限公司递交了发行境外上市外资股（H 股）并在香港联交所主板挂牌上市的申请，并于同日在香港联交所网站刊登了本次发行并上市的申请材料，具体内容详见 2025 年 6 月 19 日公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于向香港联交所递交境外上市外资股（H 股）发行上市的申请并刊发申请资料的公告》（公告编号：2025-036）；公司根据相关规定已向中国证监会报送了本次发行的备案申请材料并于 2025 年 7 月 7 日获得中国证监会接收。

2025 年 11 月 24 日，公司披露《关于发行境外上市外资股（H 股）获得中国证监会备案的公告》（公告编号：2025-053），公司收到中国证券监督管理委员会出具的《关于深圳市兆威机电股份有限公司境外发行上市备案通知书》（国合函〔2025〕2074 号）

2025 年 12 月 22 日，公司向香港联合交易所有限公司更新递交了发行境外上市外资股（H 股）并在香港联交所主板挂牌上市的申请，并于同日在香港联交所网站刊登了本次发行并上市的申请材料，具体内容详见 2025 年 12 月 22 日公司在巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）披露的《关于发行 H 股并上市的进展公告》（公告编号：2025-058）。

2026 年 3 月 9 日，公司披露《关于境外上市外资股（H 股）公开发行价格的公告》，公司已确定本次 H 股发行的最终价格为每股 71.28 港元（不包括 1% 经纪佣金、0.0027% 香港证券及期货事务监察委员会交易征费、0.00565% 香港联交所交易费及 0.00015% 香港会计及财务汇报局交易征费），本次发行的 H 股于 2026 年 3 月 9 日在香港联交所主板挂牌并开始上市交易。

## （七）注册资本变更

2025 年 7 月 23 日，公司披露《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划的部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2024-038），本次回购注销部分限制性股票涉及 1 名激励对象，合计 7,000 股，占回购前公司总股本 240,203,500 股的 0.002914%。

2025 年 8 月 23 日，公司披露《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2024-044），2024 年度股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期符合可解除限售条件的激励对象人数为 119 人，可解除限售的限制性股票数量为 62.785 万股，占公司现有总股本的 0.2614%。

2025 年 8 月 27 日，公司披露《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期自主行权的提示性公告》（公告编号：2024-045），2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期符合行权条件的激励对象共计 122 人，可行权的期权数量为 62.785 万份，行权价格为 42.42 元/份。本次股票期权行权期限自 2025 年 8 月 28 日至 2026 年 8 月 27 日止，根据可交易日及行权手续办理情况，本次实际可行权期限为 2025 年 8 月 29 日之日起至 2026 年 8 月 27 日止。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	34,006,320	14.16%	0	0	0	-575,750	-575,750	33,430,570	13.89%
1、国家持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
2、国有法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、其他内资持股	34,006,320	14.16%	0	0	0	-575,750	-575,750	33,430,570	13.89%
其中：境内法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境内自然人持股	34,006,320	14.16%	0	0	0	-575,750	-575,750	33,430,570	13.89%
4、外资持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
其中：境外法人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
境外自然人持股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
二、无限售条件股份	206,197,180	85.84%	0	0	0	1,106,650	1,106,650	207,303,830	86.11%
1、人民币普通股	206,197,180	85.84%	0	0	0	1,106,650	1,106,650	207,303,830	86.11%
2、境内上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
3、境外上市的外资股	0	0.00%	0	0	0	0	0	0	0.00%
4、其他	0	0.00%							0.00%
三、股份总数	240,203,500	100.00%	0	0	0	530,900	530,900	240,734,400	100.00%

股份变动的的原因

适用 不适用

1、2025 年 7 月 23 日，公司披露《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划的部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2024-038），本次回购注销部分限制性股票涉及 1 名激励对象，合计 7,000 股，占回购前公司总股本 240,203,500 股的 0.002914%。

2、2025 年 8 月 23 日，公司披露《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2024-044），2024 年度股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期符合可解除限售条件的激励对象人数为 119 人，可解除限售的限制性股票数量为 62.785 万股，占公司现有总股本的 0.2614%。

3、2025 年 8 月 27 日，公司披露《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期自主行权的提示性公告》（公告编号：2024-045），2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期符合行权条件的激励对象共计 122 人，可行权的期权数量为 62.785 万份，行权价格为 42.42 元/份。本次股票期权行权期限自 2025 年 8 月 28 日至 2026 年 8 月 27 日止，根据可交易日及行权手续办理情况，本次实际可行权期限为 2025 年 8 月 29 日之日起至 2026 年 8 月 27 日止。

4、根据相关法律法规规定，上市公司董事和高级管理人员在就任时确定的任职期间，每年通过集中竞价、大宗交易、协议转让等方式转让的股份，不得超过其所持本公司股份总数的 25%。根据中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司出具的名册，董事及高级管理人员所持高管锁定股由期初 32,743,620 股增加至 32,802,720 股，主要系 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通，导致高管锁定股增加。

股份变动的批准情况

适用 不适用

1、2025 年 4 月 23 日，公司分别召开的第三届董事会第十次会议及 2025 年 5 月 19 日召开的 2024 年年度股东会，审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》。同意公司注销 1 名激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票数量共计 7000 股，注销 144 名激励对象已获授但尚未行权的股票期权数量共计 7000 份。

2、2025 年 8 月 14 日，公司召开的第三届董事会第十一次会议及 2024 年 8 月 28 日的股东会，审议通过了《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期行权条件成就的议案》《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，达到考核要求的激励对象在第一个行权期可行权股票期权数量为 62.785 万份，第一个解除限售期可解除限售数量为 62.785 万股。

股份变动的过户情况

适用 不适用

2025 年 8 月，公司在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理了 2024 年股票期权激励计划首次授予股票期权第一个行权期自主行权的申报登记工作，可行权期限自 2025 年 8 月 29 日之日起至 2026 年 8 月 27 日。

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

公司实施 2024 年股票期权与限制性股票激励计划，符合行权条件的激励对象行权会引起基本每股收益、稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产下降。

报告期内，2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期行权条件成就，本次股票期权行权期限为 2025 年 8 月 28 日至 2026 年 8 月 27 日止。2024 年股票期权与限制性股票激励计划中的股票期权全部行权导致股份增加数量仅占公司最新总股本的 0.52%，对公司最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标影响较小。

公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
李海周	32,743,200	0	0	32,743,200	高管锁定股	董监高任职期间，每年按持有股份总数的 25%解除锁定，其余 75%自动锁定。
齐聪	420	0	0	420	高管锁定股	离职满半年内不得转让所持的公司股份，股份锁定在原任期内和任期届满后六个月内每年解锁 25%。

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
2024 年限制性股票和股票期权激励计划激励对象	1,262,700	0	575,750	686,950	激励计划部分限售股尚未解禁及董事、高管股份锁定。	达到公司限制性股票激励计划规定的业绩要求后解除限售。 董监高任职期间，每年按持有股份总数的 25%解除锁定，其余 75%自动锁定。
合计	34,006,320	0	575,750	33,430,570	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

### 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

1、2025 年 7 月 23 日，公司披露《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划的部分限制性股票回购注销完成的公告》（公告编号：2024-038），本次回购注销部分限制性股票涉及 1 名激励对象，合计 7,000 股，占回购前公司总股本 240,203,500 股的 0.002914%。

2、2025 年 8 月 23 日，公司披露《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售股份上市流通的提示性公告》（公告编号：2024-044），2024 年度股票期权与限制性股票激励计划第一个解除限售期符合可解除限售条件的激励对象人数为 119 人，可解除限售的限制性股票数量为 62.785 万股，占公司现有总股本的 0.2614%。

3、2025 年 8 月 27 日，公司披露《关于 2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期自主行权的提示性公告》（公告编号：2024-045），2024 年股票期权与限制性股票激励计划第一个行权期符合行权条件的激励对象共计 122 人，可行权的期权数量为 62.785 万份，行权价格为 42.42 元/份。本次股票期权行权期限自 2025 年 8 月 28 日至 2026 年 8 月 27 日止，根据可交易日及行权手续办理情况，本次实际可行权期限为 2025 年 8 月 29 日之日起至 2026 年 8 月 27 日止。

### 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	56,912	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	46,026	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）								
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况	
							股份状态	数量
深圳前海兆威投资有限公司	境内非国有法人	35.36%	85,120,000	0	0	85,120,000	不适用	0
李海周	境内自然人	18.14%	43,657,600	0	32,743,200	10,914,400	质押	2,300,000
共青城清墨创业投资合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	8.91%	21,440,000	-3,200,000	0	21,440,000	不适用	0
共青城聚兆德投资管理合伙企业（有限合伙）	境内非国有法人	2.21%	5,315,895	-6,321,405	0	5,315,895	不适用	0
中国建设银行股份有限公司—易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.29%	3,096,123	3,096,123	0	3,096,123	不适用	0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.85%	2,045,940	362,188	0	2,045,940	不适用	0
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.57%	1,379,860	1,379,860	0	1,379,860	不适用	0
中国银行股份有限公司—华商润丰灵活配置混合型证券投资基金	其他	0.39%	930,290	475,720	0	930,290	不适用	0
中国工商银行股份有限公司—财通资管先进制造混合型发起式证券投资基金	其他	0.38%	925,100	925,100	0	925,100	不适用	0

中信建投证券股份有限公司—景顺长城国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.27%	645,480	645,480	0	645,480	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东的情况（如有）（参见注3）	无							
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司实际控制人为李海周和谢燕玲，双方系夫妻关系；双方合计持有兆威控股100%的股权，持有清墨投资100%的份额；同时实际控制人作为聚兆德投资的有限合伙人。除此之外公司未知上述股东存在关联关系或一致行动人的情况。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	无							
前10名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注10）	无							
前10名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
深圳前海兆威投资有限公司	85,120,000	人民币普通股	85,120,000					
共青城清墨创业投资合伙企业(有限合伙)	21,440,000	人民币普通股	21,440,000					
李海周	10,914,400	人民币普通股	10,914,400					
共青城聚兆德投资管理合伙企业（有限合伙）	5,315,895	人民币普通股	5,315,895					
中国建设银行股份有限公司—易方达国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	3,096,123	人民币普通股	3,096,123					
香港中央结算有限公司	2,045,940	人民币普通股	2,045,940					
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	1,379,860	人民币普通股	1,379,860					
中国银行股份有限公司—华商润丰灵活配置混合型证券投资基金	930,290	人民币普通股	930,290					
中国工商银行股份有限公司—财通资管先进制造混合型发起式证券投资基金	925,100	人民币普通股	925,100					

中信建投证券股份有限公司—景顺长城国证机器人产业交易型开放式指数证券投资基金	645,480	人民币普通股	645,480
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	公司实际控制人为李海周和谢燕玲，二者系夫妻关系；李海周和谢燕玲合计持有兆威控股 100%的股权，持有清墨投资 100%的份额；同时实际控制人作为聚兆德投资的有限合伙人。除此之外公司未知上述股东存在关联关系或一致行动人的情况。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	无		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：法人

控股股东名称	法定代表人/ 单位负责人	成立日期	组织机构代码	主要经营业务
深圳前海兆威投资有限公司	谢燕玲	2015年03月03日	91440300326652578T	一般经营项目是：投资兴办实业（具体项目另行申报）；自有物业租赁；国内贸易（不含专营、专卖、专控商品）；经营进出口业务（法律、行政法规、国务院决定禁止的项目除外，限制的项目须取得许可后方可经营）。企业管理咨询；以自有资金从事投资活动。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动），许可经营项目是：无
控股股东报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无			

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

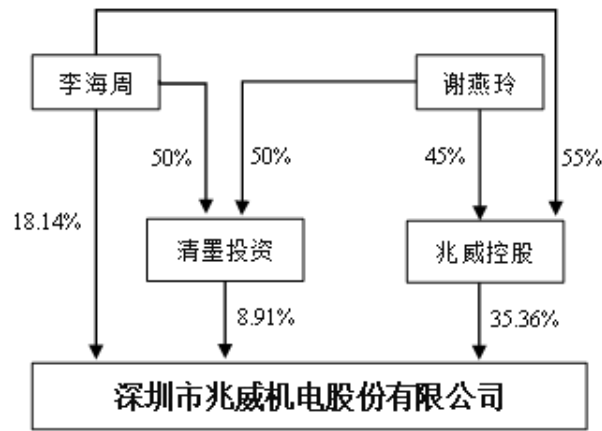
实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
李海周	本人	中国	否
谢燕玲	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	李海周为兆威机电董事长；谢燕玲为兆威机电副董事长。		
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无		

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：截止 2025 年 12 月 31 日

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

#### 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

#### 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 03 月 30 日
审计机构名称	立信会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	信会师报字[2026]第 ZI10090 号
注册会计师姓名	陈雷、苏晗

审计报告正文

## 审计报告

信会师报字[2026]第 ZI10090 号

深圳市兆威机电股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了深圳市兆威机电股份有限公司（以下简称兆威机电）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了兆威机电 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于兆威机电，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
--------	---------------

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p><b>(一) 收入确认</b></p> <p>兆威机电营业收入主要来源于微型传动系统、精密零件和精密模具的销售。2025 年度兆威机电销售收入为人民币 1,715,534,329.63 元。由于销售收入是兆威机电的关键业绩指标，从而存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此，我们将销售收入的确认作为关键审计事项。关于收入确认的会计政策详见附注三、（二十七）；关于营业收入披露详见附注五、（四十）。</p>	<p>我们针对收入确认执行的主要审计程序包括：</p> <p>（1）了解和评价兆威机电与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性。</p> <p>（2）选取收入样本检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价兆威机电的收入确认时点是否符合企业会计准则要求。</p> <p>（3）结合兆威机电产品类型及客户情况对收入以及毛利情况执行分析性复核程序，判断收入金额是否出现异常波动的情况。</p> <p>（4）实施收入细节测试，对兆威机电记录的收入交易选取样本，核对发运单、销售合同及出库单、签收单、验收、对账记录等，评价相关收入确认是否符合公司收入确认的会计政策。</p> <p>（5）对兆威机电主要客户选取函证样本执行函证程序。</p> <p>（6）对收入执行截止测试，确认收入是否计入正确的会计期间。</p>
<p><b>(二) 应收账款可回收性</b></p> <p>截止 2025 年 12 月 31 日，兆威机电的应收账款账面余额为人民币 551,068,093.54 元，坏账准备为人民币 31,048,009.64 元。兆威机电管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要评估相关客户的信用情况，包括可获抵押或质押物状况以及实际还款情况等。由于兆威机电管理层在确定应收账款预计可收回金额时需要运用重大会计估计和判断，且影响金额重大，为此我们确定应收账款的可回收性为关键审计事项。关于应收账款坏账准备会计政策见附注三、（十）；关于应收账款账面余额及坏账准备见附注五、（四）。</p>	<p>我们针对应收账款坏账准备执行的主要审计程序包括：</p> <p>（1）了解和评价兆威机电与应收账款相关的关键内部控制的设计和运行有效性。</p> <p>（2）分析兆威机电应收账款坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收账款组合的依据、金额重大的判断、单独计提坏账准备的判断等。</p> <p>（3）复核管理层对应收账款进行减值测试的相关考虑及客观证据，关注管理层是否充分识别已发生减值的项目。</p> <p>（4）复核管理层对应收账款预计未来可获得的现金流量做出估计的依据及合理性。</p> <p>（5）分析客户信誉情况和客户历史回款情况，并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况等，评价应收账款坏账准备计提的合理性。</p>

#### 四、其他信息

兆威机电管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括兆威机电 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估兆威机电的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督兆威机电的财务报告过程。

注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计

报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对兆威机电持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致兆威机电不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就兆威机电中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

**立信会计师事务所（特殊普通合伙）中国注册会计师：**

**（项目合伙人）**

**中国注册会计师：**

**中国·上海**

**2026 年 3 月 30 日**

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：深圳市兆威机电股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	216,969,872.59	224,878,416.30
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产	838,975,561.43	841,948,696.83
衍生金融资产		
应收票据	73,760,702.53	30,121,332.63
应收账款	520,020,083.90	547,374,162.55
应收款项融资	69,270,389.53	20,596,137.06
预付款项	8,624,770.48	10,860,601.94
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	4,396,010.98	3,726,745.90
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	210,275,863.74	184,123,708.39
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		60,777,205.78
其他流动资产	1,111,173,569.68	1,014,990,355.73
流动资产合计	3,053,466,824.86	2,939,397,363.11
非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	61,260,105.21	62,612,801.12

项目	期末余额	期初余额
其他权益工具投资	36,072,264.50	17,020,214.73
其他非流动金融资产	1,500,000.00	1,500,000.00
投资性房地产		
固定资产	1,021,436,127.08	990,859,270.11
在建工程	28,577,337.94	18,013,595.11
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	7,119,023.85	11,538,910.51
无形资产	46,949,692.43	48,340,420.59
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	37,841,909.23	14,899,856.44
递延所得税资产	6,815,268.25	197,666.96
其他非流动资产	16,751,879.52	17,530,207.30
非流动资产合计	1,264,323,608.01	1,182,512,942.87
资产总计	4,317,790,432.87	4,121,910,305.98
流动负债：		
短期借款	169,637,511.43	140,979,842.70
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		21,536,295.63
衍生金融负债		
应付票据	160,699,579.68	182,577,795.11
应付账款	238,394,993.97	251,756,839.77
预收款项		
合同负债	10,334,611.80	19,257,071.18
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	73,483,921.02	69,004,209.09
应交税费	16,567,540.35	12,957,243.13
其他应付款	61,287,194.72	97,299,437.86
其中：应付利息		
应付股利	178,937.25	
应付手续费及佣金		
应付分保账款		

项目	期末余额	期初余额
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,102,731.73	4,433,841.44
其他流动负债	15,038,158.74	2,965,515.04
流动负债合计	749,546,243.44	802,768,090.95
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	3,177,511.32	7,189,290.33
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	50,988,642.13	53,092,566.68
递延所得税负债	31,083,105.02	32,649,598.15
其他非流动负债		
非流动负债合计	85,249,258.47	92,931,455.16
负债合计	834,795,501.91	895,699,546.11
所有者权益：		
股本	240,734,400.00	240,203,500.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,911,426,734.20	1,852,167,987.84
减：库存股	13,225,660.25	26,958,645.00
其他综合收益	10,065,137.92	12,546,643.12
专项储备		
盈余公积	120,367,200.00	101,020,496.97
一般风险准备		
未分配利润	1,213,627,119.09	1,047,230,776.94
归属于母公司所有者权益合计	3,482,994,930.96	3,226,210,759.87
少数股东权益		
所有者权益合计	3,482,994,930.96	3,226,210,759.87
负债和所有者权益总计	4,317,790,432.87	4,121,910,305.98

法定代表人：李海周

主管会计工作负责人：左梅

会计机构负责人：左梅

2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	179,688,511.75	185,552,986.83
交易性金融资产	703,270,035.05	643,921,523.68
衍生金融资产		
应收票据	54,669,489.41	14,914,656.64
应收账款	550,490,569.33	487,338,322.43
应收款项融资	67,729,716.03	20,343,995.99
预付款项	6,725,608.93	9,830,432.21
其他应收款	420,276,952.89	480,199,465.90
其中：应收利息		
应收股利		
存货	104,200,374.92	112,225,294.78
其中：数据资源		
合同资产		
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产		60,777,205.78
其他流动资产	1,077,483,950.17	990,460,594.49
流动资产合计	3,164,535,208.48	3,005,564,478.73
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款		
长期股权投资	575,464,021.55	598,153,511.52
其他权益工具投资	16,072,264.50	17,020,214.73
其他非流动金融资产		
投资性房地产		
固定资产	217,330,020.33	241,204,451.30
在建工程	8,183,816.65	11,981,228.37
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	9,964,889.22	15,271,399.96
无形资产	10,256,686.22	11,567,470.23
其中：数据资源		
开发支出		
其中：数据资源		
商誉		

项目	期末余额	期初余额
长期待摊费用	4,097,898.18	6,653,071.92
递延所得税资产		
其他非流动资产	4,102,574.78	4,423,034.92
非流动资产合计	845,472,171.43	906,274,382.95
资产总计	4,010,007,379.91	3,911,838,861.68
流动负债：		
短期借款		11,237,912.90
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	302,746,010.98	268,049,147.47
应付账款	135,606,850.23	346,454,477.06
预收款项		
合同负债	6,852,148.02	13,125,844.57
应付职工薪酬	61,214,987.40	60,379,458.49
应交税费	10,893,531.64	12,401,771.18
其他应付款	49,209,549.36	33,573,069.68
其中：应付利息		
应付股利	178,937.25	
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	4,825,706.64	5,083,517.92
其他流动负债	10,839,747.00	2,612,321.89
流动负债合计	582,188,531.27	752,917,521.16
非流动负债：		
长期借款		
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	5,744,314.90	10,560,313.50
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债		
递延收益	47,719,587.72	52,618,648.95
递延所得税负债	5,927,480.46	13,724,088.36
其他非流动负债		
非流动负债合计	59,391,383.08	76,903,050.81
负债合计	641,579,914.35	829,820,571.97
所有者权益：		
股本	240,734,400.00	240,203,500.00

项目	期末余额	期初余额
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	1,911,371,050.18	1,852,167,987.84
减：库存股	13,225,660.25	26,958,645.00
其他综合收益	8,646,424.82	11,120,214.73
专项储备		
盈余公积	120,367,200.00	101,020,496.97
未分配利润	1,100,534,050.81	904,464,735.17
所有者权益合计	3,368,427,465.56	3,082,018,289.71
负债和所有者权益总计	4,010,007,379.91	3,911,838,861.68

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	1,715,534,329.63	1,524,598,553.40
其中：营业收入	1,715,534,329.63	1,524,598,553.40
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	1,474,067,495.17	1,321,134,462.10
其中：营业成本	1,138,156,778.77	1,045,481,230.77
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	17,760,633.39	12,094,329.96
销售费用	66,304,946.44	60,275,210.03
管理费用	107,004,300.39	80,839,616.85
研发费用	174,303,075.21	155,135,888.94
财务费用	-29,462,239.03	-32,691,814.45
其中：利息费用	2,536,575.17	2,410,832.55
利息收入	34,194,327.80	34,744,905.01
加：其他收益	19,620,607.67	21,158,081.53
投资收益（损失以“-”号填列）	1,117,480.88	31,608,025.27
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,231,181.19	-5,715,503.25

项目	2025 年度	2024 年度
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	21,208,420.46	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-350,628.97	-6,331,937.25
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-4,568,796.15	-3,549,770.30
资产处置收益（损失以“-”号填列）	-33,679.15	141,588.21
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	278,460,239.20	246,490,078.76
加：营业外收入	63,267.43	81,782.94
减：营业外支出	2,837,213.91	2,180,313.16
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	275,686,292.72	244,391,548.54
减：所得税费用	21,394,075.09	19,297,203.70
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	254,292,217.63	225,094,344.84
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	254,292,217.63	225,094,344.84
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	254,292,217.63	225,094,344.84
2. 少数股东损益		
六、其他综合收益的税后净额	-2,481,505.20	-664,433.07
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-2,481,505.20	-664,433.07
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-2,473,789.91	-639,040.41
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-2,473,789.91	-639,040.41
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-7,715.29	-25,392.66
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-7,715.29	-25,392.66
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		
七、综合收益总额	251,810,712.43	224,429,911.77
归属于母公司所有者的综合收益总额	251,810,712.43	224,429,911.77

项目	2025 年度	2024 年度
归属于少数股东的综合收益总额		
八、每股收益		
（一）基本每股收益	1.06	0.94
（二）稀释每股收益	1.06	0.94

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

法定代表人：李海周

主管会计工作负责人：左梅

会计机构负责人：左梅

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	1,622,393,857.07	1,467,264,715.91
减：营业成本	1,218,784,312.23	1,133,079,908.32
税金及附加	9,787,982.58	7,697,635.58
销售费用	57,048,717.52	56,404,820.03
管理费用	68,216,961.86	62,332,117.91
研发费用	130,475,382.56	110,392,739.05
财务费用	-29,904,604.13	-33,490,381.71
其中：利息费用	1,158,652.79	1,820,775.22
利息收入	34,127,494.40	34,537,345.94
加：其他收益	14,211,514.88	16,027,263.69
投资收益（损失以“-”号填列）	103,956,430.15	26,907,861.75
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	-2,235,765.52	-5,714,719.57
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	17,426,366.73	
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-658,161.63	-2,314,384.13
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-995,401.76	-2,010,352.29
资产处置收益（损失以“-”号填列）	8,849.56	141,588.21
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	301,934,702.38	169,599,853.96
加：营业外收入	59,648.31	81,782.94
减：营业外支出	1,121,868.64	1,892,219.60
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	300,872,482.05	167,789,417.30
减：所得税费用	16,907,290.93	12,625,537.64
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	283,965,191.12	155,163,879.66
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	283,965,191.12	155,163,879.66
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额	-2,473,789.91	-639,040.41
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	-2,473,789.91	-639,040.41

项目	2025 年度	2024 年度
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动	-2,473,789.91	-639,040.41
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	281,491,401.21	154,524,839.25
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,782,320,088.59	1,531,683,078.24
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	2,496,329.18	498,738.47
收到其他与经营活动有关的现金	35,528,184.24	35,180,724.92
经营活动现金流入小计	1,820,344,602.01	1,567,362,541.63
购买商品、接受劳务支付的现金	1,063,819,008.73	933,697,090.69
客户贷款及垫款净增加额		

项目	2025 年度	2024 年度
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	436,432,800.24	368,570,788.04
支付的各项税费	84,081,463.07	62,021,616.96
支付其他与经营活动有关的现金	76,598,780.64	79,390,775.28
经营活动现金流出小计	1,660,932,052.68	1,443,680,270.97
经营活动产生的现金流量净额	159,412,549.33	123,682,270.66
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,514,037,868.29	1,446,068,530.40
取得投资收益收到的现金	48,774,886.70	66,701,052.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	148,696.00	307,268.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	732,000.00	850,000.00
投资活动现金流入小计	1,563,693,450.99	1,513,926,850.53
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	170,524,863.48	168,644,764.58
投资支付的现金	1,589,388,273.76	1,413,963,284.86
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金	1,200,000.00	1,100,000.00
投资活动现金流出小计	1,761,113,137.24	1,583,708,049.44
投资活动产生的现金流量净额	-197,419,686.25	-69,781,198.91
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	22,817,180.10	26,958,645.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	428,401,941.39	192,914,420.71
收到其他与筹资活动有关的现金	1,168,816.68	2,185,480.93
筹资活动现金流入小计	452,387,938.17	222,058,546.64
偿还债务支付的现金	369,000,000.00	35,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	68,229,802.69	94,481,411.23
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	18,213,300.02	15,246,754.87
筹资活动现金流出小计	455,443,102.71	144,728,166.10
筹资活动产生的现金流量净额	-3,055,164.54	77,330,380.54
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-1,973,597.12	1,851,467.16
五、现金及现金等价物净增加额	-43,035,898.58	133,082,919.45

项目	2025 年度	2024 年度
加：期初现金及现金等价物余额	224,816,661.74	91,733,742.29
六、期末现金及现金等价物余额	181,780,763.16	224,816,661.74

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	1,626,598,863.58	1,480,670,264.34
收到的税费返还	1,154,346.58	
收到其他与经营活动有关的现金	35,166,442.78	33,959,789.84
经营活动现金流入小计	1,662,919,652.94	1,514,630,054.18
购买商品、接受劳务支付的现金	975,232,887.16	862,535,402.80
支付给职工以及为职工支付的现金	334,956,751.02	300,087,737.97
支付的各项税费	63,084,656.77	38,211,069.72
支付其他与经营活动有关的现金	49,603,749.90	60,494,012.63
经营活动现金流出小计	1,422,878,044.85	1,261,328,223.12
经营活动产生的现金流量净额	240,041,608.09	253,301,831.06
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,500,649,998.49	1,423,025,981.04
取得投资收益收到的现金	146,957,932.84	66,613,025.58
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	2,088,215.81	307,268.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		
收到其他与投资活动有关的现金	199,300,000.00	2,000,000.00
投资活动现金流入小计	1,848,996,147.14	1,491,946,274.62
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	42,185,515.65	67,467,467.24
投资支付的现金	1,485,571,100.00	1,233,301,064.26
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	88,000,000.00	162,000,000.00
支付其他与投资活动有关的现金	111,322,350.00	51,125,000.00
投资活动现金流出小计	1,727,078,965.65	1,513,893,531.50
投资活动产生的现金流量净额	121,917,181.49	-21,947,256.88
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	22,817,180.10	26,958,645.00
取得借款收到的现金	30,042,202.49	11,968,944.32
收到其他与筹资活动有关的现金	1,168,816.68	2,185,480.93
筹资活动现金流入小计	54,028,199.27	41,113,070.25
偿还债务支付的现金	369,000,000.00	35,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	68,229,802.69	94,481,411.23
支付其他与筹资活动有关的现金	17,251,859.06	17,880,392.08

项目	2025 年度	2024 年度
筹资活动现金流出小计	454,481,661.75	147,361,803.31
筹资活动产生的现金流量净额	-400,453,462.48	-106,248,733.06
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-2,497,382.81	2,223,065.73
五、现金及现金等价物净增加额	-40,992,055.71	127,328,906.85
加：期初现金及现金等价物余额	185,498,486.83	58,169,579.98
六、期末现金及现金等价物余额	144,506,431.12	185,498,486.83

7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益													少数 股东 权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其 他	小计		
	优先 股	永续 债	其 他												
一、上年期末余额	240,203,500.00				1,852,167,987.84	26,958,645.00	12,546,643.12		101,020,496.97		1,047,230,776.94		3,226,210,759.87		3,226,210,759.87
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	240,203,500.00				1,852,167,987.84	26,958,645.00	12,546,643.12		101,020,496.97		1,047,230,776.94		3,226,210,759.87		3,226,210,759.87
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	530,900.00				59,258,746.36	-13,732,984.75	-2,481,505.20		19,346,703.03		166,396,342.15		256,784,171.09		256,784,171.09
（一）综合收益总额							-2,481,505.20				254,292,217.63		251,810,712.43		251,810,712.43
（二）所有者投入和减少资本	530,900.00				59,258,746.36	-13,732,984.75							73,522,631.11		73,522,631.11
1. 所有者投入的普通股	537,900.00				47,158,686.47	-13,732,984.75							61,429,571.22		61,429,571.22
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-7,000.00				11,217,089.88								11,210,089.88		11,210,089.88
4. 其他					882,970.01								882,970.01		882,970.01
（三）利润分配									19,346,703.03		-87,895,875.48		-68,549,172.45		-68,549,172.45
1. 提取盈余公积									19,346,703.03		-19,346,703.03				
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配											-68,549,172.45		-68,549,172.45		-68,549,172.45
4. 其他															

深圳市兆威机电股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	2025 年度														少数 股东 权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益																
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其 他	小计				
优先 股		永续 债	其 他														
(四) 所有者权益内部结转																	
1. 资本公积转增资本（或股本）																	
2. 盈余公积转增资本（或股本）																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益																	
6. 其他																	
(五) 专项储备																	
1. 本期提取																	
2. 本期使用																	
(六) 其他																	
四、本期期末余额	240,734,400.00				1,911,426,734.20	13,225,660.25	10,065,137.92		120,367,200.00		1,213,627,119.09		3,482,994,930.96				3,482,994,930.96

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益																
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其 他	小计				
优先 股		永续 债	其 他														
一、上年期末余额	171,008,218.00				1,894,607,585.03	7,782,734.66	13,211,076.19		85,504,109.00		931,134,411.68		3,087,682,665.24				3,087,682,665.24
加：会计政策变更																	

深圳市兆威机电股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	2024 年度													少数 股东 权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计		
优先 股		永续 债	其 他												
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	171,008,218.00				1,894,607,585.03	7,782,734.66	13,211,076.19	85,504,109.00		931,134,411.68		3,087,682,665.24		3,087,682,665.24	
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	69,195,282.00				-42,439,597.19	19,175,910.34	-664,433.07	15,516,387.97		116,096,365.26		138,528,094.63		138,528,094.63	
（一）综合收益总额							-664,433.07			225,094,344.84		224,429,911.77		224,429,911.77	
（二）所有者投入和减少资本	791,995.00				25,963,689.81	19,175,910.34						7,579,774.47		7,579,774.47	
1. 所有者投入的普通股	791,995.00				18,089,076.90	19,175,910.34						-294,838.44		-294,838.44	
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额					7,550,067.07							7,550,067.07		7,550,067.07	
4. 其他					324,545.84							324,545.84		324,545.84	
（三）利润分配								15,516,387.97		-108,997,979.58		-93,481,591.61		-93,481,591.61	
1. 提取盈余公积								15,516,387.97		-15,516,387.97					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										-93,481,591.61		-93,481,591.61		-93,481,591.61	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转	68,403,287.00				-68,403,287.00										
1. 资本公积转增资本（或股本）	68,403,287.00				-68,403,287.00										
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															

项目	2024 年度													少数 股东 权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益															
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其 他	小计			
优先 股		永续 债	其 他													
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他																
四、本期末余额	240,203,500.00				1,852,167,987.84	26,958,645.00	12,546,643.12		101,020,496.97		1,047,230,776.94		3,226,210,759.87		3,226,210,759.87	

### 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	240,203,500.00				1,852,167,987.84	26,958,645.00	11,120,214.73		101,020,496.97	904,464,735.17		3,082,018,289.71
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	240,203,500.00				1,852,167,987.84	26,958,645.00	11,120,214.73		101,020,496.97	904,464,735.17		3,082,018,289.71
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	530,900.00				59,203,062.34	-13,732,984.75	-2,473,789.91		19,346,703.03	196,069,315.64		286,409,175.85
(一) 综合收益总额							-2,473,789.91			283,965,191.12		281,491,401.21
(二) 所有者投入和减少资本	530,900.00				59,203,062.34	-13,732,984.75						73,466,947.09

深圳市兆威机电股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	2025 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
1. 所有者投入的普通股	537,900.00				47,158,686.47	-13,732,984.75						61,429,571.22
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-7,000.00				11,161,405.86							11,154,405.86
4. 其他					882,970.01							882,970.01
(三) 利润分配									19,346,703.03	-87,895,875.48		-68,549,172.45
1. 提取盈余公积									19,346,703.03	-19,346,703.03		
2. 对所有者（或股东）的分配										-68,549,172.45		-68,549,172.45
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	240,734,400.00				1,911,371,050.18	13,225,660.25	8,646,424.82		120,367,200.00	1,100,534,050.81		3,368,427,465.56

上期金额

单位：元

深圳市兆威机电股份有限公司 2025 年年度报告全文

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	171,008,218.00				1,894,607,585.03	7,782,734.66	11,759,255.14		85,504,109.00	858,298,835.09		3,013,395,267.60
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	171,008,218.00				1,894,607,585.03	7,782,734.66	11,759,255.14		85,504,109.00	858,298,835.09		3,013,395,267.60
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	69,195,282.00				-42,439,597.19	19,175,910.34	-639,040.41		15,516,387.97	46,165,900.08		68,623,022.11
（一）综合收益总额							-639,040.41			155,163,879.66		154,524,839.25
（二）所有者投入和减少资本	791,995.00				25,963,689.81	19,175,910.34						7,579,774.47
1. 所有者投入的普通股	791,995.00				18,089,076.90	19,175,910.34						-294,838.44
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					7,550,067.07							7,550,067.07
4. 其他					324,545.84							324,545.84
（三）利润分配									15,516,387.97	-108,997,979.58		-93,481,591.61
1. 提取盈余公积									15,516,387.97	-15,516,387.97		
2. 对所有者（或股东）的分配										-93,481,591.61		-93,481,591.61
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转	68,403,287.00				-68,403,287.00							
1. 资本公积转增资本（或股本）	68,403,287.00				-68,403,287.00							
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	240,203,500.00				1,852,167,987.84	26,958,645.00	11,120,214.73		101,020,496.97	904,464,735.17		3,082,018,289.71

### 三、公司基本情况

深圳市兆威机电股份有限公司（以下简称“公司”、“本公司”）前身系深圳市兆威机电有限公司，经股东会决议及公司章程（草案），深圳市兆威机电有限公司整体变更为深圳市兆威机电股份有限公司。

经中国证券监督管理委员会《关于核准深圳市兆威机电股份有限公司首次公开发行股票的批复》（证监许可[2020]2873号）核准，公司公开发行人民币普通股（A股）2,667万股，于2020年12月在深圳证券交易所上市。公司所属行业为电气机械和器材制造业。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数24,073.44万股，股本金额为24,073.44万元，注册地：深圳市宝安区燕罗街道燕川社区燕湖路62号办公楼101，总部地址：深圳市宝安区燕罗街道燕川社区燕湖路62号办公楼101。本公司实际从事的主要经营活动为：精密零件、微型传动、微型驱动系统方案的研发、设计与制造。本公司的母公司为深圳前海兆威投资有限公司，本公司的实际控制人为李海周、谢燕玲。

本财务报表业经公司董事会于2026年3月30日批准报出。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

#### 2、持续经营

本财务报表以持续经营为基础编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

#### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 2、会计期间

自公历1月1日起至12月31日止为一个会计年度。

#### 3、营业周期

本公司营业周期为12个月。

#### 4、记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

本公司下属子公司根据其经营所处的主要经济环境确定其记账本位币，香港兆威的记账本位币为港币，德国兆威的记账本位币为欧元，美国兆威的记账本位币为美元，泰国兆威的记账本位币为泰铢，香港技术的记账本位币为港币。本财务报表以人民币列示。

#### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	300 万
应收款项本期坏账准备收回或转回金额重要的	300 万
本期重要的应收款项核销	300 万
应收款项账面价值发生重大变动	300 万
重要的在建工程	单个项目预算占集团期末经审计总资产比重 $\geq 10\%$

#### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

#### 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

##### 1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

##### 2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、

经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### （1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### （2）处置子公司

##### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

### （3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### （4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- （1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- （2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- （3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- （4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- （5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“三、（十四）长期股权投资”。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

## 1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

## 2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 11、金融工具

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### 1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

## 2、金融工具的确认依据和计量方法

### (1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

### (3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

### (4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### (5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，

相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### 3、金融资产终止确认和金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

本公司与交易对手方修改或者重新议定合同而且构成实质性修改的，则终止确认原金融资产，同时按照修改后的条款确认一项新金融资产。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### 4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### 5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### 6、金融工具减值的测试方法及会计处理方法

本公司对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等以预期信用损失为基础进行减值会计处理。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项和合同资产，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款，本公司选择始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

对于其他金融工具，本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具），在其他综合收益中确认其损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

如果有客观证据表明某项应收款项已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该应收款项计提减值准备。

除单项计提坏账准备的上述应收款项外，本公司依据信用风险特征将其余金融工具划分为若干组合，在组合基础上确定预期信用损失。本公司对应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产、长期应收款等计提预期信用损失的组合类别及确定依据如下：

项目	组合类别	确定依据
应收票据、应收账款、应收款项融资	第三方余额账龄组合	细分客户群体的信用风险特征
应收票据、应收账款、应收款项融资	内部往来余额组合	细分客户群体的信用风险特征
其他应收款	第三方余额账龄组合	细分客户群体的信用风险特征
其他应收款	内部往来余额组合	细分客户群体的信用风险特征

本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。

## 12、合同资产

### 1、合同资产的确认方法及标准

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### 2、合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“三、（十）金融工具减值的测试方法及会计处理方法”。

## 13、存货

### 1、存货的分类和成本

存货分类为：原材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

## 2、发出存货的计价方法

存货发出时按移动加权平均法计价。

## 3、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

## 4、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品采用一次转销法；

(2) 包装物采用一次转销法。

## 5、存货跌价准备的确认标准和计提方法

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

## 14、持有待售资产

### 1、持有待售

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

(1) 根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2) 出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

## 2、终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

## 15、长期股权投资

### 1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### 2、初始投资成本的确定

#### (1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

#### (2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### 3、后续计量及损益确认方法

#### (1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

#### (2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

#### (3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单

位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 16、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量。对按照成本模式计量的投资性房地产一出租用建筑物采用与本公司固定资产相同的折旧政策，出租用土地使用权按与无形资产相同的摊销政策执行。

## 17、固定资产

### （1）确认条件

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- （1）与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- （2）该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

**(2) 折旧方法**

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	10	4.5
机器设备	年限平均法	5-10	3	19.40-9.70
电子设备	年限平均法	3	3	32.33
运输设备	年限平均法	4	3	24.25
其他设备	年限平均法	5	3	19.40

**18、在建工程**

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。本公司在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已完工；(2) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。
需安装调试的机器设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕；(2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常运行；(3) 设备达到预定可使用状态。

**19、借款费用**

**1、借款费用资本化的确认原则**

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

**2、借款费用资本化期间**

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

### 3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### 4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

## 20、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

#### 1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### 2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	摊销方法	残值率	预计使用寿命的确定依据
土地使用权	50 年、30 年	不动产权证书使用期限	土地使用权	50 年、30 年
办公软件	10 年、3 年	预计使用年限	办公软件	10 年、3 年
专有技术	10 年	预计收益期限	专有技术	10 年

### (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

#### 1、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

## 2、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 21、长期资产减值

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外

的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

## 22、长期待摊费用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

### 1、摊销方法

长期待摊费用在受益期内平均摊销。

### 2、摊销年限

装修费及修缮改造费用按照五年摊销。

自建生产厂房同类费用按二十年摊销。

## 23、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

## 24、职工薪酬

### (1) 短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

### (2) 离职后福利的会计处理方法

#### (1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

#### (2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期

损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

### **(3) 辞退福利的会计处理方法**

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

### **(4) 其他长期职工福利的会计处理方法**

## **25、预计负债**

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

## 26、股份支付

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

## 27、优先股、永续债等其他金融工具

本公司根据所发行优先股/永续债的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本公司发行的永续债/优先股等金融工具满足以下条件之一，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为金融负债：

(1) 存在本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产履行的合同义务；

(2) 包含交付可变数量的自身权益工具进行结算的合同义务；

(3) 包含以自身权益进行结算的衍生工具（例如转股权等），且该衍生工具不以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产进行结算；

(4) 存在间接地形成合同义务的合同条款；

(5) 发行方清算时永续债与发行方发行的普通债券和其他债务处于相同清偿顺序的。

不满足上述任何一项条件的永续债/优先股等金融工具，在初始确认时将该金融工具整体或其组成部分分类为权益工具。

## 28、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

### 1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商

品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- 客户已接受该商品或服务。

本公司根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本公司的身份是主要责任人还是代理人。本公司在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本公司为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本公司为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入。

## 2、按照业务类型披露具体收入确认方式及计量方法

### 国内销售

（1）微型传动系统及精密零件：直接销售模式下，公司根据订单生产、发货，并将货物送达客户指定地点，在取得客户签收单时确认收入；在库存寄售模式下，公司根据订单生产、发货，并将货物送达客户指定的寄售仓库，经客户签收后办理入库手续，客户根据实际领用情况，与公司定期统一对账后，公司确认收入。

（2）精密模具：公司根据客户订单或合同要求完成模具的生产制作，经客户验收或判定验收合格后，主要分以下几种不同情形确认收入：A、模具合同有单独约定模具设计及开模费用的，模具产品经客户验收确认或取得客户批量订单（用该模具生产的零件订单）时一次性确认为模具收入；B、模具合同有单独约定模具设计及开模收入，完成合同后客户未能按时就模具验收或下达批量订单，但公司已收取部分或者全部模具款项，自首次送样起超过 18 个月后，公司根据实际已收取款项金额确认为模具收入；C、模具合同未单独计价但具备明确零件订单的模具开发，不单独确认模具收入，模具开发成本全部计入对应零件产品成本。

### 国外销售

公司根据客户订单要求完成微型传动系统或精密零件生产，将货物发运、报关，在办妥出口报关手续后，凭经核准后的出口报关单确认收入。

同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法的情况

## 29、合同成本

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。

- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### **30、政府补助**

#### **1、类型**

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

#### **2、确认时点**

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

#### **3、会计处理**

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

### 31、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)，且初始确认的资产和负债未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；

- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 32、租赁

### (1) 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，本公司将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

#### 1、本公司作为承租人

##### (1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- l. 租赁负债的初始计量金额；
- m. 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- n. 本公司发生的初始直接费用；
- o. 本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，但不包括属于为生产存货而发生的成本。

本公司后续采用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照本附注“三、(二十)长期资产减值”所述原则来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

##### (2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：

- l. 固定付款额（包括实质固定付款额），存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- m. 取决于指数或比率的可变租赁付款额；

- n. 根据公司提供的担保余值预计应支付的款项；
- o. 购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；
- p. 行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权。

本公司采用租赁内含利率作为折现率，但如果无法合理确定租赁内含利率的，则采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将差额计入当期损益：

- 当购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果发生变化，或前述选择权的实际行权情况与原评估结果不一致的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变动或用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。但是，租赁付款额的变动源自浮动利率变动的，使用修订后的折现率计算现值。

### （3）短期租赁和低价值资产租赁

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债的，将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

### （4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

1. 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- m. 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

## 2、本公司作为出租人

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。

#### （1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。经营租赁发生变更的，公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

#### （2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“三、（十）金融工具”进行会计处理。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照本附注“三、（十）金融工具”关于修改或重新议定合同的政策进行会计处理。

### 3、售后租回交易

公司按照本附注“三、（二十七）收入”所述原则评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

#### （1）作为承租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

在租赁期开始日后，使用权资产和租赁负债的后续计量及租赁变更详见本附注“三、（三十一）租赁 1、本公司作为承

租人”。在对售后租回所形成的租赁负债进行后续计量时，公司确定租赁付款额或变更后租赁付款额的方式不会导致确认与租回所获得的使用权有关的利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债。金融负债的会计处理详见本附注“三、（十）金融工具”。

（2）作为出租人

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司作为出租人对资产购买进行会计处理，并根据前述“2、本公司作为出租人”的政策对资产出租进行会计处理；售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司作为出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产。金融资产的会计处理详见本附注“三、（十）金融工具”。

**33、其他重要的会计政策和会计估计**

**34、重要会计政策和会计估计变更**

**（1）重要会计政策变更**

适用 不适用

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于 2025 年 7 月 8 日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易场所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。

根据《关于严格执行企业会计准则 切实做好企业 2025 年年报工作的通知》（财会〔2025〕33 号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对公司财务状况和经营成果产生重大影响。

**（2）重要会计估计变更**

适用 不适用

**（3）2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况**

适用 不适用

### 35、其他

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、0%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税以及经核准的当期免抵的增值税税额	7%、5%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、25%
教育费附加	按实际缴纳的增值税以及经核准的当期免抵的增值税税额	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税以及经核准的当期免抵的增值税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
深圳市兆威机电股份有限公司	15%
东莞市兆威机电有限公司	15%
苏州兆威驱动有限公司	25%
苏州市兆威工业科技有限公司	20%
苏州兆威创业投资有限公司	20%
深圳市兆威灵巧手技术有限公司	20%
兆威机电（香港）有限公司	8.25%、16.5%
ZW Drive GmbH	ZW Drive GmbH 注册地为德国，企业所得税税率整体=市级 15%+15%*5.5%+当地邦州 3.5%*325%。
ZW Drive Inc	ZW Drive Inc 注册地为美国加利福尼亚州，企业所得税税率整体=联邦税 21%+加州税 8.84%。
兆威技术（香港）有限公司	16.5%
兆威机电（泰国）有限公司	20%

### 2、税收优惠

公司 2025 年通过高新技术企业复审，证书编号 GR202544204909，有效期为 3 年，根据《中华人民共和国企业所得税法》《中华人民共和国企业所得税法实施条例》的有关规定，2025 年度执行 15%的企业所得税优惠税率。

本公司之子公司东莞市兆威机电有限公司 2023 年被认定为高新技术企业，证书编号 GR202344009129，有效期为 3 年，2025 年度执行 15%的企业所得税优惠税率。

根据《财政部、税务总局关于小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 6 号），

自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局《关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》(财税[2023]12 号)，对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司之子公司苏州兆威创业投资有限公司、苏州市兆威工业科技有限公司、深圳市兆威灵巧手技术有限公司 2025 年度属于上述通知规定的小型微利企业，享受所得减按 25% 计入应纳税所得额，并按 20% 的税率缴纳企业所得税优惠政策。

根据香港《2018 年税务（修订）（第 3 号）条例》，自 2018 年 4 月 1 日起，香港地区开始执行两级制利得税税率，对于不超过（含）港币 2,000,000 元的税前利润执行 8.25% 的税率，对于税前利润超过港币 2,000,000 元以上的部分执行 16.5% 的税率。利得税两级制会惠及有应许税利润的合资格企业，不论其规模。为了确保受惠企业以中小企业为主，有关连企业只可提名一家企业受惠。本公司之子公司兆威机电（香港）有限公司、兆威技术（香港）有限公司均注册于香港特别行政区，兆威机电（香港）有限公司符合上述规定，按 8.25%、16.5% 两级税率征收，兆威技术（香港）有限公司按 16.5% 税率征收。

### 3、其他

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	71,060.26	47,923.84
银行存款	181,709,647.34	224,768,737.90
其他货币资金	35,189,164.99	61,754.56
合计	216,969,872.59	224,878,416.30
其中：存放在境外的款项总额	7,836,589.99	3,222,990.50

其他说明：

### 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其中：		
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	838,975,561.43	841,948,696.83
其中：		
其他	838,975,561.43	841,948,696.83
合计	838,975,561.43	841,948,696.83

其他说明：

截至 2025 年 12 月 31 日，“其他”项目余额为银行理财产品、券商理财产品。

### 3、应收票据

#### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	27,450,769.40	13,525,739.11
商业承兑票据	48,747,298.03	17,469,045.81
减：坏账准备	-2,437,364.90	-873,452.29
合计	73,760,702.53	30,121,332.63

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收票据	76,198,067.43	100.00%	2,437,364.90	3.20%	73,760,702.53	30,994,784.92	100.00%	873,452.29	2.82%	30,121,332.63
其中：										
商业承兑汇票组合	48,747,298.03	63.97%	2,437,364.90	5.00%	46,309,933.13	17,469,045.81	56.36%	873,452.29	5.00%	16,595,593.52
银行承兑汇票组合	27,450,769.40	36.03%			27,450,769.40	13,525,739.11	43.64%			13,525,739.11
合计	76,198,067.43	100.00%	2,437,364.90		73,760,702.53	30,994,784.92	100.00%	873,452.29		30,121,332.63

按组合计提坏账准备：2,437,364.90 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票组合	48,747,298.03	2,437,364.90	5.00%
合计	48,747,298.03	2,437,364.90	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	873,452.29	1,563,912.61				2,437,364.90
合计	873,452.29	1,563,912.61				2,437,364.90

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(4) 期末公司已质押的应收票据**

**(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		26,242,531.23
合计		26,242,531.23

**(6) 本期实际核销的应收票据情况**

**4、应收账款**

**(1) 按账龄披露**

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	546,324,154.04	576,051,232.03
1至2年	1,239,597.57	3,442,188.14
2至3年	3,363,845.18	129,604.48
3年以上	140,496.75	62,571.06
3至4年	79,750.48	9,785.84
4至5年	60,746.27	52,785.22
合计	551,068,093.54	579,685,595.71

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,352,571.69	0.61%	3,352,571.69	100.00%		3,352,571.69	0.58%	3,352,571.69	100.00%	
其中：										
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	3,274,941.10	0.59%	3,274,941.10	100.00%		3,274,941.10	0.56%	3,274,941.10	100.00%	
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	77,630.59	0.01%	77,630.59	100.00%		77,630.59	0.02%	77,630.59	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	547,715,521.85	99.39%	27,695,437.95	5.06%	520,020,083.90	576,333,024.02	99.42%	28,958,861.47	5.02%	547,374,162.55
其中：										
账龄组合	547,715,521.85	99.39%	27,695,437.95	5.06%	520,020,083.90	576,333,024.02	99.42%	28,958,861.47	5.02%	547,374,162.55
合计	551,068,093.54	100.00%	31,048,009.64		520,020,083.90	579,685,595.71	100.00%	32,311,433.16		547,374,162.55

按单项计提坏账准备：3,274,941.10 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
弗兰德科技(深圳)有限公司	3,274,941.10	3,274,941.10	3,274,941.10	3,274,941.10	100.00%	预计无法赎回
合计	3,274,941.10	3,274,941.10	3,274,941.10	3,274,941.10		

按单项计提坏账准备：77630.59 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
东莞弗兰德通信科技有限公司	77,630.59	77,630.59	77,630.59	77,630.59	100.00%	预计无法收回
合计	77,630.59	77,630.59	77,630.59	77,630.59		

按组合计提坏账准备：27,695,437.95 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	546,324,154.04	27,316,207.70	5.00%
1 至 2 年	1,239,597.57	247,919.51	20.00%
2 至 3 年	11,273.49	6,764.09	60.00%
3 至 4 年	79,750.48	63,800.38	80.00%
4 年以上	60,746.27	60,746.27	100.00%
合计	547,715,521.85	27,695,437.95	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	32,311,433.16		1,263,423.52			31,048,009.64
合计	32,311,433.16		1,263,423.52			31,048,009.64

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	24,518,571.12		24,518,571.12	4.45%	1,227,293.56
第二名	21,076,595.07		21,076,595.07	3.82%	1,054,195.87
第三名	19,544,563.04		19,544,563.04	3.55%	977,228.15
第四名	19,325,075.96		19,325,075.96	3.51%	1,123,596.48
第五名	17,977,389.72		17,977,389.72	3.26%	898,869.49
合计	102,442,194.91		102,442,194.91	18.59%	5,281,183.55

## 5、合同资产

### (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
合计	0.00	0.00		0.00	0.00	

## 6、应收款项融资

### (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	69,270,389.53	20,596,137.06
合计	69,270,389.53	20,596,137.06

### (2) 期末公司已质押的应收款项融资

### (3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	115,561,019.16	
合计	115,561,019.16	

## 7、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	4,396,010.98	3,726,745.90
合计	4,396,010.98	3,726,745.90

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	2,289,869.27	1,809,948.77
应收其他款项	3,061,102.99	2,821,618.53
合计	5,350,972.26	4,631,567.30

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	3,834,568.54	3,698,292.04
1 至 2 年	887,463.62	100,860.00
2 至 3 年	100,000.00	205,864.33
3 年以上	528,940.10	626,550.93
3 至 4 年	16,000.00	251,673.66
4 至 5 年	512,940.10	374,877.27
合计	5,350,972.26	4,631,567.30

3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	5,350,972.26	100.00%	954,961.28	17.85%	4,396,010.98	4,631,567.30	100.00%	904,821.40	19.54%	3,726,745.90
其中：										
账龄组合	5,350,972.26	100.00%	954,961.28	17.85%	4,396,010.98	4,631,567.30	100.00%	904,821.40	19.54%	3,726,745.90
合计	5,350,972.26	100.00%	954,961.28		4,396,010.98	4,631,567.30	100.00%	904,821.40		3,726,745.90

按组合计提坏账准备：954,961.28 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	3,834,568.54	191,728.42	5.00%
1 至 2 年	887,463.62	177,492.76	20.00%
2 至 3 年	100,000.00	60,000.00	60.00%
3 至 4 年	16,000.00	12,800.00	80.00%
4 年以上	512,940.10	512,940.10	100.00%

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
合计	5,350,972.26	954,961.28	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	904,821.40			904,821.40
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	50,139.88			50,139.88
2025 年 12 月 31 日余额	954,961.28			954,961.28

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	904,821.40	50,139.88				954,961.28
合计	904,821.40	50,139.88				954,961.28

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	应收其他款项	1,307,835.49	1 年以内	24.44%	65,391.77
第二名	押金及保证金	656,548.60	1-2 年 556,548.60 元, 5 年以上 100,000.00 元。	12.27%	211,309.72
第三名	应收其他款项	631,993.41	1 年以内	11.81%	31,599.67
第四名	应收其他款项	555,107.50	1 年以内	10.37%	27,755.38
第五名	应收其他款项	490,994.44	1 年以内	9.18%	24,549.72
合计		3,642,479.44		68.07%	360,606.26

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

## 8、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1 年以内	6,446,599.90	74.75%	8,944,143.17	82.35%
1 至 2 年	1,593,033.78	18.47%	1,293,009.02	11.91%
2 至 3 年	132,596.90	1.54%	623,449.75	5.74%
3 年以上	452,539.90	5.25%		
合计	8,624,770.48		10,860,601.94	

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

预付对象	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	768,258.75	8.91
第二名	672,161.42	7.79
第三名	562,976.00	6.53
第四名	463,380.28	5.37
第五名	420,382.93	4.87
合计	2,887,159.38	33.47

其他说明:

9、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

(1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	107,863,968.18	11,805,937.27	96,058,030.91	95,489,908.39	12,626,675.63	82,863,232.76
在产品	37,678,034.13	3,092,599.63	34,585,434.50	28,110,474.73	3,106,098.18	25,004,376.55
库存商品	58,617,509.51	2,380,612.65	56,236,896.86	56,274,421.48	5,487,537.99	50,786,883.49
发出商品	22,320,065.89	170,018.65	22,150,047.24	24,093,796.46	297,644.40	23,796,152.06
委托加工物资	1,245,454.23		1,245,454.23	1,673,063.53		1,673,063.53
合计	227,725,031.94	17,449,168.20	210,275,863.74	205,641,664.59	21,517,956.20	184,123,708.39

(2) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	12,626,675.63	2,123,750.99		2,944,489.35		11,805,937.27
在产品	3,106,098.18			13,498.55		3,092,599.63
库存商品	5,487,537.99	4,309,056.29		7,415,981.63		2,380,612.65
发出商品	297,644.40	1,093,976.77		1,221,602.52		170,018.65

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
合计	21,517,956.20	7,526,784.05		11,595,572.05		17,449,168.20

可变现净值的具体依据及本期转回或转销存货跌价准备及合同履约成本减值准备的原因：

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	所生产产品的预计售价减去至完工时预计将要发生的成本、预计的销售费用以及相关税费	出售、使用或报废
在产品	所生产产品的预计售价减去至完工时预计将要发生的成本、预计的销售费用以及相关税费	出售、使用或报废
库存商品	预计售价减去估计的销售费用以及相关税费	出售或报废
发出商品	预计售价减去估计的销售费用以及相关税费	出售或报废

按组合计提存货跌价准备

单位：元

组合名称	期末			期初		
	期末余额	跌价准备	跌价准备计提比例	期初余额	跌价准备	跌价准备计提比例
原材料	107,863,968.18	11,805,937.27	10.95%	95,489,908.39	12,626,675.63	13.22%
在产品	37,678,034.13	3,092,599.63	8.21%	28,110,474.73	3,106,098.18	11.05%
库存商品	58,617,509.51	2,380,612.65	4.06%	56,274,421.48	5,487,537.99	9.75%
发出商品	22,320,065.89	170,018.65	0.76%	24,093,796.46	297,644.40	1.24%
合计	226,479,577.71	17,449,168.20		203,968,601.06	21,517,956.20	

按组合计提存货跌价准备的计提标准

## 10、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的其他非流动金融资产		60,777,205.78
合计		60,777,205.78

## 11、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税及预缴所得税	41,396,041.53	25,038,904.91
银行存款产品	1,054,035,684.33	988,839,938.35
待扣除发行费用	15,741,843.82	

项目	期末余额	期初余额
其他		1,111,512.47
合计	1,111,173,569.68	1,014,990,355.73

其他说明：

12、其他权益工具投资

单位：元

项目名称	期末余额	期初余额	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	本期末累计计入其他综合收益的利得	本期末累计计入其他综合收益的损失	本期确认的股利收入	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
武汉数字化设计与制造创新中心有限公司	15,547,728.32	16,120,214.73	-572,486.41		10,547,728.32			持有目的为战略合作，属于非交易性权益投资
深圳国创具身智能机器人有限公司	524,536.18	900,000.00	-375,463.82		-375,463.82			持有目的为战略合作，属于非交易性权益投资
途见科技（北京）有限公司	20,000,000.00							持有目的为战略合作，属于非交易性权益投资
合计	36,072,264.50	17,020,214.73	-947,950.23		10,172,264.50			

其他说明：

2025 年 12 月 31 日，本公司持有的武汉数字化设计与制造创新中心有限公司期末公允价值为 15,547,728.32 元，较 2024 年 12 月 31 日公允价值 16,120,214.73 元下降 572,486.41 元，由于本公司将该项投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，故该项投资本期公允价值变动-572,486.41 元计入其他综合收益。

2025 年 12 月 31 日，本公司持有的深圳国创具身智能机器人有限公司期末公允价值为 524,536.18 元，较 2024 年 12 月 31 日公允价值 900,000.00 元下降 375,463.82 元，由于本公司将该项投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，故该项投资本期公允价值变动-375,463.82 元计入其他综合收益。

13、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业												
二、联营企业												
领科汇智科技有限公司	62,612,801.12				-2,231,181.19		882,370.01			-3,884.73	61,260,105.21	
小计	62,612,801.12				-2,231,181.19		882,370.01			-3,884.73	61,260,105.21	
合计	62,612,801.12				-2,231,181.19		882,370.01			-3,884.73	61,260,105.21	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

其他说明：

其他项目余额系顺流交易和逆流交易前期未实现部分于本期实现及本期未实现部分的综合影响。

### 14、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	1,500,000.00	1,500,000.00
合计	1,500,000.00	1,500,000.00

其他说明：

### 15、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,021,436,127.08	990,859,270.11
固定资产清理		
合计	1,021,436,127.08	990,859,270.11

#### (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋建筑物	机器设备	电子设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	779,583,093.09	452,762,156.88	19,679,126.86	7,302,759.03	56,775,911.75	1,316,103,047.61
2. 本期增加金额	51,727.57	104,423,607.31	2,650,798.21	2,412,815.22	16,344,922.03	125,883,870.34
(1) 购置		84,793,115.88	2,650,798.21	2,412,815.22	16,344,922.03	106,201,651.34
(2) 在建工程转入	51,727.57	19,630,491.43				19,682,219.00
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额	2,604,086.59	8,886,149.01	104,179.40	12,212.39	1,358,400.47	12,965,027.86
(1) 处置或报废		8,886,149.01	104,179.40	12,212.39	1,358,400.47	10,360,941.27
其他	2,604,086.59					2,604,086.59
4. 期末余额	777,030,734.07	548,299,615.18	22,225,745.67	9,703,361.86	71,762,433.31	1,429,021,890.09
二、累计折旧						
1. 期初余额	89,779,461.80	176,296,163.97	16,056,756.42	5,285,075.32	33,458,631.43	320,876,088.94
2. 本期增加金额	35,012,343.45	43,879,225.78	2,169,909.45	868,614.85	8,093,999.13	90,024,092.66
(1) 计提	35,012,343.45	43,879,225.78	2,169,909.45	868,614.85	8,093,999.13	90,024,092.66

项目	房屋建筑物	机器设备	电子设备	运输工具	其他设备	合计
3. 本期减少金额		5,745,649.19	100,985.42	11,846.02	1,261,267.25	7,119,747.88
(1) 处置或报废		5,745,649.19	100,985.42	11,846.02	1,261,267.25	7,119,747.88
4. 期末余额	124,791,805.25	214,429,740.56	18,125,680.45	6,141,844.15	40,291,363.31	403,780,433.72
<b>三、减值准备</b>						
1. 期初余额		4,313,186.54			54,502.02	4,367,688.56
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额		562,359.27				562,359.27
(1) 处置或报废		562,359.27				562,359.27
4. 期末余额		3,750,827.27			54,502.02	3,805,329.29
<b>四、账面价值</b>						
1. 期末账面价值	652,238,928.82	330,119,047.35	4,100,065.22	3,561,517.71	31,416,567.98	1,021,436,127.08
2. 期初账面价值	689,803,631.29	272,152,806.37	3,622,370.44	2,017,683.71	23,262,778.30	990,859,270.11

(2) 暂时闲置的固定资产情况

单位：元

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
机器设备	5,499,726.93	1,510,202.67	3,750,827.27	238,696.99	
其他设备	127,359.47	69,036.67	54,502.02	3,820.78	
合计	5,627,086.40	1,579,239.34	3,805,329.29	242,517.77	

(3) 通过经营租赁租出的固定资产

(4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
松岗人才住房 2E25F	237,790.06	政府保障性住房
松岗人才住房 2F20D	227,498.89	政府保障性住房
松岗人才住房 2E9B	231,806.07	政府保障性住房
松岗人才住房 2F9B	223,378.72	政府保障性住房
松岗人才住房 1B19A	354,006.21	政府保障性住房

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
松岗人才住房 2D15C	227,574.68	政府保障性住房

其他说明：

**(5) 固定资产的减值测试情况**

适用 不适用

**(6) 固定资产清理**

**16、在建工程**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	28,577,337.94	18,013,595.11
合计	28,577,337.94	18,013,595.11

**(1) 在建工程情况**

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
设备安装	26,238,445.84		26,238,445.84	17,918,256.60		17,918,256.60
厂房装修	16,055.05		16,055.05	43,610.94		43,610.94
苏州兆威驱动有限公司微型驱动新建项目	2,322,837.05		2,322,837.05	51,727.57		51,727.57
合计	28,577,337.94		28,577,337.94	18,013,595.11		18,013,595.11

**(2) 在建工程的减值测试情况**

适用 不适用

**17、使用权资产**

**(1) 使用权资产情况**

单位：元

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	13,503,793.95	13,503,793.95
2. 本期增加金额	163,952.42	163,952.42
— 新增租赁	163,952.42	163,952.42

项目	房屋及建筑物	合计
3. 本期减少金额	1,076,788.64	1,076,788.64
—处置	1,076,788.64	1,076,788.64
4. 期末余额	12,590,957.73	12,590,957.73
二、累计折旧		
1. 期初余额	1,964,883.44	1,964,883.44
2. 本期增加金额	4,583,839.08	4,583,839.08
(1) 计提	4,583,839.08	4,583,839.08
3. 本期减少金额	1,076,788.64	1,076,788.64
(1) 处置	1,076,788.64	1,076,788.64
4. 期末余额	5,471,933.88	5,471,933.88
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	7,119,023.85	7,119,023.85
2. 期初账面价值	11,538,910.51	11,538,910.51

(2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

18、无形资产

(1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	办公软件	合计
----	-------	-----	-------	------	----

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	办公软件	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	40,125,371.00			24,221,594.65	64,346,965.65
2. 本期增加金额				2,583,474.26	2,583,474.26
(1) 购置				2,583,474.26	2,583,474.26
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额				132,158.96	132,158.96
(1) 处置				132,158.96	132,158.96
4. 期末余额	40,125,371.00			26,672,909.95	66,798,280.95
二、累计摊销					
1. 期初余额	4,355,593.95			11,650,951.11	16,006,545.06
2. 本期增加金额	917,959.03			2,978,829.27	3,896,788.30
(1) 计提	917,959.03			2,978,829.27	3,896,788.30
3. 本期减少金额				54,744.84	54,744.84
(1) 处置				54,744.84	54,744.84
4. 期末余额	5,273,552.98			14,575,035.54	19,848,588.52
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	34,851,818.02			12,097,874.41	46,949,692.43
2. 期初账面价值	35,769,777.05			12,570,643.54	48,340,420.59

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%。

(2) 未办妥产权证书的土地使用权情况

(3) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

19、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费及修缮改造费用	14,899,856.44	30,089,441.10	7,129,598.54	17,789.77	37,841,909.23
合计	14,899,856.44	30,089,441.10	7,129,598.54	17,789.77	37,841,909.23

其他说明：

20、递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	34,366,235.56	5,154,935.34	34,015,679.33	5,102,351.90
存货跌价准备	17,449,168.20	2,617,375.24	21,517,956.20	3,227,693.44
递延收益	50,988,642.13	7,648,296.33	53,092,566.69	7,963,885.00
固定资产减值损失	618,142.70	92,721.41	714,051.75	107,107.76
股份支付	85,048,242.99	12,757,236.44	20,499,607.38	3,074,941.10
租赁负债税会差异	10,570,021.54	1,585,503.22	15,643,831.42	2,346,574.70
期末结存存货毛利抵销	1,041,175.87	156,176.38	1,317,779.75	197,666.96
子公司可弥补亏损	58,349,760.37	8,752,464.06		
合计	258,431,389.36	38,764,708.42	146,801,472.52	22,020,220.86

(2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
使用权资产税会差异	9,964,889.22	1,494,733.38	15,271,399.96	2,290,709.98
预提的利息收入	56,680,059.36	8,502,008.90	42,777,794.54	6,416,669.18

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
按公允价值计量的金融资产	13,319,721.83	1,997,958.27	21,314,326.37	3,197,148.96
固定资产折旧差异	330,080,033.00	49,512,004.96	283,784,159.64	42,567,623.93
其他权益工具投资公允价值变动	10,172,264.50	1,525,839.68		
合计	420,216,967.91	63,032,545.19	363,147,680.51	54,472,152.05

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	31,949,440.17	6,815,268.25	21,822,553.90	197,666.96
递延所得税负债	31,949,440.17	31,083,105.02	21,822,553.90	32,649,598.15

(4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
子公司可抵扣亏损	8,850,531.12	14,271,090.09
子公司坏账准备	74,100.26	74,027.52
合计	8,924,631.38	14,345,117.61

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年	213,917.10	250,569.68	
2027 年	687,781.80	937,139.49	
2028 年	1,560,461.47	3,678,970.66	
2029 年	2,246,628.05	8,246,918.59	
2030 年	1,723,151.56	522,112.74	
2031 年（注 1）	1,587,201.09		
其他年度	831,390.05	635,378.93	境外子公司的亏损无期限弥补
合计	8,850,531.12	14,271,090.09	

其他说明：

本公司之子公司 ZW Drive GmbH 注册地为德国，亏损弥补的年限为 7 年。

## 21、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付长期资产购建款	16,751,879.52		16,751,879.52	17,530,207.30		17,530,207.30
合计	16,751,879.52		16,751,879.52	17,530,207.30		17,530,207.30

其他说明：

## 22、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	35,127,580.63	35,127,580.63	其他	理财保证金				
货币资金	61,528.80	61,528.80	其他	ETC 保证金/保证金	61,754.56	61,754.56	其他	ETC 保证金/保证金
应收票据					131,974,167.70	131,974,167.70	其他	质押借款
合计	35,189,109.43	35,189,109.43			132,035,922.26	132,035,922.26		

其他说明：

## 23、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款		131,974,167.70
信用借款		9,005,675.00
票据融资借款	169,637,511.43	
合计	169,637,511.43	140,979,842.70

短期借款分类的说明：

2025 年 12 月 31 日，短期借款系集团内部开具的银行承兑汇票向银行贴现形成的票据融资借款。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

24、交易性金融负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
交易性金融负债		21,536,295.63
其中：		
其中：		
其中：卖出回购金融资产款		21,536,295.63
合计		21,536,295.63

其他说明：

25、应付票据

单位：元

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	160,699,579.68	182,577,795.11
合计	160,699,579.68	182,577,795.11

本期末已到期未支付的应付票据总额为元，到期未付的原因为。

26、应付账款

(1) 应付账款列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	237,856,540.55	251,029,448.21
1-2 年	349,122.26	36,723.19
2-3 年	18,494.23	73,029.81
3 年以上	170,836.93	617,638.56
合计	238,394,993.97	251,756,839.77

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是否属于大型企业

是 否

## 27、其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付股利	178,937.25	
其他应付款	61,108,257.47	97,299,437.86
合计	61,287,194.72	97,299,437.86

### (1) 应付股利

单位：元

项目	期末余额	期初余额
普通股股利	178,937.25	
合计	178,937.25	

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：

### (2) 其他应付款

#### 1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
1 年以内	47,915,432.02	94,068,953.21
1-2 年	13,058,734.80	2,734,469.25
2-3 年	20,000.00	496,015.40
3 年以上	114,090.65	
合计	61,108,257.47	97,299,437.86

#### 2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款

其他说明：

其他应付款主要系工程款 29,539,510.81 元，系工程合同进度款需竣工结算审核后支付。

## 28、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	10,334,611.80	19,257,071.18
合计	10,334,611.80	19,257,071.18

账龄超过 1 年的重要合同负债

## 29、应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	68,242,405.26	415,206,792.97	409,965,277.21	73,483,921.02
二、离职后福利-设定提存计划	761,803.83	28,025,656.04	28,787,459.87	
合计	69,004,209.09	443,232,449.01	438,752,737.08	73,483,921.02

### (2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	68,238,506.74	389,671,750.64	384,466,503.94	73,443,753.44
2、职工福利费		11,452,645.16	11,452,645.16	
3、社会保险费	3,898.52	6,668,871.46	6,668,082.58	4,687.40
其中：医疗保险费	3,898.52	4,806,874.81	4,806,085.93	4,687.40
工伤保险费		1,135,019.33	1,135,019.33	
生育保险费		726,977.32	726,977.32	
4、住房公积金		6,361,403.44	6,325,923.26	35,480.18
5、工会经费和职工教育经费		1,052,122.27	1,052,122.27	
合计	68,242,405.26	415,206,792.97	409,965,277.21	73,483,921.02

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	761,803.83	26,794,777.72	27,556,581.55	
2、失业保险费		1,230,878.32	1,230,878.32	
合计	761,803.83	28,025,656.04	28,787,459.87	

其他说明：

## 30、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	8,535,456.15	6,882,300.68
企业所得税	4,360,938.76	3,683,086.11

项目	期末余额	期初余额
个人所得税	1,676,954.75	1,561,134.72
城市维护建设税	604,472.12	195,893.57
地方教育费附加	174,637.75	57,250.58
教育费附加	261,956.62	85,875.86
印花税及其他	953,124.20	491,701.61
合计	16,567,540.35	12,957,243.13

其他说明：

### 31、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的租赁负债	4,102,731.73	4,433,841.44
合计	4,102,731.73	4,433,841.44

其他说明：

### 32、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	844,818.89	1,409,449.73
未终止确认的应收票据	14,193,339.85	1,556,065.31
合计	15,038,158.74	2,965,515.04

### 33、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	7,280,243.05	11,623,131.77
减：一年内到期的租赁负债	-4,102,731.73	-4,433,841.44
合计	3,177,511.32	7,189,290.33

其他说明：

### 34、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	53,092,566.68	8,630,548.61	10,734,473.16	50,988,642.13	与资产相关
合计	53,092,566.68	8,630,548.61	10,734,473.16	50,988,642.13	--

其他说明：

### 35、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	240,203,500.00	537,900.00			-7,000.00	530,900.00	240,734,400.00

其他说明：

注 1、公司于 2025 年 4 月 25 日召开第三届董事会第十次会议和 2025 年 5 月 19 日召开的 2024 年年度股东会审议通过了《关于回购注销部分限制性股票及注销部分股票期权的议案》，同意公司注销 1 名激励对象的限制性股票 7,000 股及注销其股票期权 7,000 份；

注 2、公司股票期权激励对象自主行权导致股本增加 537,900 股。

### 36、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,700,380,845.00	47,158,686.47	142,450.00	1,747,397,081.47
其他资本公积	151,787,142.84	22,744,896.75	10,502,386.86	164,029,652.73
合计	1,852,167,987.84	69,903,583.22	10,644,836.86	1,911,426,734.20

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 公司回购注销限制性股票 7,000 股，减少资本公积-资本溢价（股本溢价）142,450.00 元；
- 公司股票期权激励对象自主行权增加资本溢价（股本溢价）22,279,818.00 元；
- 公司股票期权激励对象自主行权时，相关企业所得税税前扣除部分增加资本溢价（股本溢价）14,376,481.61 元；
- 公司限制性股票解锁增加资本溢价（股本溢价）10,502,386.86 元；
- 资本公积-其他资本公积受限制性股票和股票期权激励计划费用摊销及其递延所得税、激励对象自主行权、联营企业的其他投资方增资、短线交易收益收回综合影响。

### 37、库存股

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	26,958,645.00		13,732,984.75	13,225,660.25
合计	26,958,645.00		13,732,984.75	13,225,660.25

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 本期公司实施 2024 年权益分配发放现金股利，等待期内的限制性股票按现金股利金额减少库存股 180,932.25 元；
- 公司注销 1 名离职激励对象的限制性股票 7,000 股，减少库存股 147,455.00 元；
- 公司限制性股票解锁减少库存股 13,404,597.50 元。

### 38、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	11,120,214.73	- 2,473,789.91				-2,473,789.91		8,646,424.82
其他权益工具投资公允价值变动	11,120,214.73	- 2,473,789.91				-2,473,789.91		8,646,424.82
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,426,428.39	-7,715.29				-7,715.29		1,418,713.10
外币财务报表折算差额	1,426,428.39	-7,715.29				-7,715.29		1,418,713.10
其他综合收益合计	12,546,643.12	- 2,481,505.20				-2,481,505.20		10,065,137.92

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

### 39、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	101,020,496.97	19,346,703.03		120,367,200.00
合计	101,020,496.97	19,346,703.03		120,367,200.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

### 40、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,047,230,776.94	931,134,411.68
调整后期初未分配利润	1,047,230,776.94	931,134,411.68
加：本期归属于母公司所有者的净利润	254,292,217.63	225,094,344.84
减：提取法定盈余公积	19,346,703.03	15,516,387.97
应付普通股股利	68,549,172.45	93,481,591.61
期末未分配利润	1,213,627,119.09	1,047,230,776.94

调整期初未分配利润明细：

- 1)、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 2)、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 3)、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 4)、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0.00 元。
- 5)、其他调整合计影响期初未分配利润 0.00 元。

使用资本公积弥补亏损详细说明：

#### 41、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,677,804,309.86	1,103,919,431.69	1,475,946,706.53	1,003,427,322.61
其他业务	37,730,019.77	34,237,347.08	48,651,846.87	42,053,908.16
合计	1,715,534,329.63	1,138,156,778.77	1,524,598,553.40	1,045,481,230.77

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,715,534,329.63	1,138,156,778.77					1,715,534,329.63	1,138,156,778.77
其中：								
微型传动系统	1,030,994,595.92	735,459,297.16					1,030,994,595.92	735,459,297.16

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
精密零件	595,599,133.14	342,543,182.48					595,599,133.14	342,543,182.48
精密模具及其他产品	88,940,600.57	60,154,299.13					88,940,600.57	60,154,299.13
按经营地区分类	1,715,534,329.63	1,138,156,778.77					1,715,534,329.63	1,138,156,778.77
其中：								
境内	1,514,857,751.02	1,026,048,175.88					1,514,857,751.02	1,026,048,175.88
境外	200,676,578.61	112,108,602.89					200,676,578.61	112,108,602.89
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	1,715,534,329.63	1,138,156,778.77					1,715,534,329.63	1,138,156,778.77
其中：								
在某一时点确认	1,715,534,329.63	1,138,156,778.77					1,715,534,329.63	1,138,156,778.77
按合同期限分类								
其中：								
按销售渠道分类	1,715,534,329.63	1,715,534,329.63						1,715,534,329.63
其中：								
直接销售	1,715,534,329.63	1,138,156,778.77					1,715,534,329.63	1,138,156,778.77
合计	1,715,534,329.63	1,138,156,778.77					1,715,534,329.63	1,138,156,778.77

与履约义务相关的信息：

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息：

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元，其中，0.00 元预计将于 2025 年度确认收入，0.00 元预计将于 2025 年度确认收入，0.00 元预计将于 2025 年度确认收入。

合同中可变对价相关信息：

重大合同变更或重大交易价格调整

其他说明：

#### 42、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	5,349,444.11	3,672,592.34
教育费附加	2,429,507.43	1,617,417.42
房产税	6,772,626.60	4,343,258.82
土地使用税	136,864.37	227,061.12
印花税	1,452,519.26	1,155,721.98
地方教育费附加	1,619,671.62	1,078,278.28
合计	17,760,633.39	12,094,329.96

其他说明：

#### 43、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费	58,814,346.29	48,490,567.78
折旧及摊销	26,440,972.20	15,936,769.58
办公电话费	1,158,060.37	1,338,648.10
水电房租费	1,039,925.11	431,880.04
装修、修理及物料消耗费	2,051,865.64	1,239,311.66
差旅招待费	5,504,283.49	3,588,534.74
咨询顾问及专业服务费	7,570,429.88	6,686,432.74
交通及车辆费	869,015.03	493,481.27
其他	3,555,402.38	2,633,990.94
合计	107,004,300.39	80,839,616.85

其他说明：

#### 44、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费	46,169,018.77	39,509,667.52
运输及车辆费	656,990.85	1,077,895.49

项目	本期发生额	上期发生额
差旅招待费	6,114,914.51	6,738,756.21
广告、展会及宣传费	9,135,831.10	6,967,349.40
其他	4,228,191.21	5,981,541.41
合计	66,304,946.44	60,275,210.03

其他说明：

#### 45、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费	123,667,611.53	107,415,795.49
折旧及摊销	12,870,934.37	11,280,565.73
材料费	16,509,586.76	16,774,032.86
研发样品及模具费	3,877,804.34	4,815,718.31
研发加工费	4,023,365.62	4,126,224.96
其他	13,353,772.59	10,723,551.59
合计	174,303,075.21	155,135,888.94

其他说明：

#### 46、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	2,536,575.17	2,410,832.55
减：利息收入	-34,194,327.80	-34,744,905.01
汇兑损益	1,529,974.12	-1,048,467.23
其他	665,539.48	690,725.24
合计	-29,462,239.03	-32,691,814.45

其他说明：

#### 47、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
政府补助	19,285,770.46	20,935,701.49
代扣个人所得税手续费返还	334,837.21	222,380.04

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
合计	19,620,607.67	21,158,081.53

#### 48、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	21,208,420.46	
合计	21,208,420.46	

其他说明：

#### 49、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-2,231,181.19	-5,715,503.25
交易性金融资产在持有期间的投资收益	3,348,662.07	37,323,528.52
合计	1,117,480.88	31,608,025.27

其他说明：

#### 50、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-1,563,912.61	-729,549.34
应收账款坏账损失	1,263,423.52	-6,587,776.04
其他应收款坏账损失	-50,139.88	985,388.13
合计	-350,628.97	-6,331,937.25

其他说明：

#### 51、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-4,568,796.15	-3,549,770.30
合计	-4,568,796.15	-3,549,770.30

其他说明：

## 52、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得或损失	-33,679.15	222,715.26
使用权资产处置利得或损失		-81,127.05
合计	-33,679.15	141,588.21

## 53、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
零星收益项目	63,267.43	81,782.94	63,267.43
合计	63,267.43	81,782.94	63,267.43

其他说明：

## 54、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金 额
对外捐赠	134,778.61	310,000.00	134,778.61
非流动资产毁损报废损失	2,237,859.47	883,676.89	2,237,859.47
其他	464,575.83	986,636.27	464,575.83
合计	2,837,213.91	2,180,313.16	2,837,213.91

其他说明：

## 55、所得税费用

### (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	21,308,579.03	9,864,588.85
递延所得税费用	85,496.06	9,432,614.85
合计	21,394,075.09	19,297,203.70

### (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	275,686,292.72
按法定/适用税率计算的所得税费用	41,352,943.91
子公司适用不同税率的影响	-277,062.89
调整以前期间所得税的影响	542,400.74
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	677,496.67
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,204,470.39
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	679,591.07
研发加计扣除影响	-20,376,824.02
所得税费用	21,394,075.09

其他说明：

## 56、其他综合收益

详见附注。

## 57、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到与存款利息有关现金	5,980,411.63	6,358,983.41
收到与财政拨款有关的现金	9,336,538.13	27,898,998.87
代收股权激励个税款	16,816,633.62	922,742.64
其他	3,394,600.86	
合计	35,528,184.24	35,180,724.92

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
支付其他与销售费用有关的现金	19,663,090.43	19,942,033.12
支付其他与管理费用、研发费用及制造费用有关的现金	54,811,656.78	57,682,099.82
支付与手续费等有关的现金	651,278.79	572,694.41
其他	1,472,754.64	1,193,947.93
合计	76,598,780.64	79,390,775.28

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

**(2) 与投资活动有关的现金**

收到的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收到的投标保证金	732,000.00	850,000.00
合计	732,000.00	850,000.00

收到的重要的与投资活动有关的现金

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

支付的其他与投资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
退还的投标保证金	1,200,000.00	1,100,000.00
合计	1,200,000.00	1,100,000.00

**(3) 与筹资活动有关的现金**

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
收回的分红保证金	1,000,000.00	1,000,000.00
收回的租赁保证金	168,216.68	1,185,480.93
其他	600.00	
合计	1,168,816.68	2,185,480.93

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
融资手续费、中介费	11,558,731.10	
偿还租赁负债支付的金额	5,501,238.58	5,853,897.32
支付的分红保证金	1,000,000.00	1,000,000.00
限制性股票回购款	149,450.00	8,077,573.10
其他	3,880.34	315,284.45
合计	18,213,300.02	15,246,754.87

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	140,979,842.70	428,401,941.39		369,000,000.00	30,744,272.66	169,637,511.43
应付股利		68,549,172.45		68,370,235.20		178,937.25
租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	11,623,131.77	1,158,349.86		5,501,238.58		7,280,243.05
合计	152,602,974.47	498,109,463.70	0.00	442,871,473.78	30,744,272.66	177,096,691.73

(4) 以净额列报现金流量的说明

项目	相关事实情况	采用净额列报的依据	财务影响
代扣代缴股权激励对象分红个人所得税	分红时，代扣代缴个人所得税	《企业会计准则第 31 号——现金流量表》周转快、金额大、期限短项目的现金流入和现金流出可以按照净额列报	收到的其他与筹资活动有关的现金、支付的其他与筹资活动有关的现金同时减少 222.53 万元。
短期理财产品申购和赎回	资管产品购买的短期理财产品	《企业会计准则第 31 号——现金流量表》周转快、金额大、期限短项目的现金流入和现金流出可以按照净额列报	收回投资收到的现金、投资支付的现金同时减少 20,101.98 万元

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

58、现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	254,292,217.63	225,094,344.84
加：资产减值准备	4,919,425.12	9,881,707.55
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	90,024,092.66	69,530,176.00
使用权资产折旧	4,583,839.08	4,293,592.36
无形资产摊销	3,896,788.30	3,706,264.77
长期待摊费用摊销	7,129,598.54	5,344,252.67

补充资料	本期金额	上期金额
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	33,679.15	-141,588.21
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,237,859.47	883,676.89
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-21,208,420.46	
财务费用（收益以“-”号填列）	4,510,172.29	559,365.39
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,117,480.88	-31,608,025.27
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-16,744,487.56	-6,749,316.35
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	8,560,393.14	13,895,727.13
存货的减少（增加以“-”号填列）	-22,083,367.35	-23,205,268.94
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-78,989,230.46	-167,596,505.06
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-116,884,935.77	12,243,799.82
其他	36,252,406.43	7,550,067.07
经营活动产生的现金流量净额	159,412,549.33	123,682,270.66
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	181,780,763.16	224,816,661.74
减：现金的期初余额	224,816,661.74	91,733,742.29
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-43,035,898.58	133,082,919.45

**（2）现金和现金等价物的构成**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	181,780,763.16	224,816,661.74
其中：库存现金	71,060.26	47,923.84
可随时用于支付的银行存款	181,709,647.34	224,768,737.90
可随时用于支付的其他货币资金	55.56	

项目	期末余额	期初余额
三、期末现金及现金等价物余额	181,780,763.16	224,816,661.74

(3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
ETC 保证金/保证金	61,528.80	61,754.56	受限
理财保证金	35,127,580.63		受限
合计	35,189,109.43	61,754.56	

其他说明：

(4) 其他重大活动说明

59、所有者权益变动表项目注释

说明对上年年末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

60、外币货币性项目

(1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			145,233,899.05
其中：美元	17,564,422.79	7.02880	123,456,814.93
欧元	2,587,405.19	8.23550	21,308,575.45
港币	507,064.18	0.90322	457,990.51
日元	234,796.04	0.04480	10,518.16
应收账款			24,050,431.66
其中：美元	2,136,793.53	7.02880	15,019,094.36
欧元	1,096,634.97	8.23550	9,031,337.30
港币			
长期借款			
其中：美元			
欧元			

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
港币			
其他应收款			191,070.03
其中：美元	9,372.44	7.02880	65,877.01
欧元	15,201.63	8.23550	125,193.02
应付账款			1,404,934.61
其中：美元	99,796.69	7.02880	701,450.97
欧元	78,988.67	8.23550	650,511.19
日元	1,182,500.00	0.04480	52,972.45
其他应付款			82,556.80
其中：美元	2,165.74	7.02880	15,222.55
欧元	5,609.13	8.23550	46,193.99
港币	17,000.00	0.90322	15,354.74
泰铢	26,000.00	0.22252	5,785.52

其他说明：

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

## 61、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

涉及售后租回交易的情况

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

**(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

**62、数据资源**

**63、其他**

**八、研发支出**

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬费	123,667,611.53	107,415,795.49
折旧及摊销	12,870,934.37	11,280,565.73
材料费	16,509,586.76	16,774,032.86
研发样品及模具费	3,877,804.34	4,815,718.31
研发加工费	4,023,365.62	4,126,224.96
其他	13,353,772.59	10,723,551.59
合计	174,303,075.21	155,135,888.94
其中：费用化研发支出	174,303,075.21	155,135,888.94

**1、符合资本化条件的研发项目**

**2、重要外购在研项目**

**九、合并范围的变更**

**1、非同一控制下企业合并**

**2、同一控制下企业合并**

**3、反向购买**

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

#### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

#### 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

2025 年度新设子公司的情况：

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	出资比例 (%)	表决权比例 (%)
深圳市兆威灵巧手技术有限公司	5000 万元人民币	广东深圳	广东深圳	生产制造	100.00	100.00
华泰 WEFUND 企业家致远私享 FOF26 号单一资产管理计划	3000 万元人民币	上海	上海	资产管理计划	100.00	100.00
兆威机电（泰国）有限公司	200 万泰铢	泰国	泰国	生产制造	100.00	100.00
兆威技术（香港）有限公司	5 万美元	香港特别行政区	香港特别行政区	投资控股	100.00	100.00

2025 年度减少子公司情况：

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	出资比例 (%)	表决权比例 (%)
野村东方国际同创 9 号单一资产管理计划	3000 万元人民币	上海	上海	资产管理计划	100.00	100.00
野村东方国际同创 12 号单一资产管理计划	5000 万元人民币	上海	上海	资产管理计划	100.00	100.00

#### 6、其他

##### 十、在其他主体中的权益

##### 1、在子公司中的权益

##### (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
兆威机电（香港）有限公司	16,655,040.00	香港特别行政区	香港特别行政区	贸易	100.00%		投资设立
东莞市兆威机电有限公司	230,000,000.00	广东东莞	广东东莞	生产制造	100.00%		投资设立
ZW Drive GmbH	700,000.00	德国	德国	贸易		100.00%	投资设立
苏州兆威驱动有限公司	100,000,000.00	江苏苏州	江苏苏州	生产制造	100.00%		投资设立
苏州兆威创业投资有限公司	50,000,000.00	江苏苏州	江苏苏州	创业投资		100.00%	投资设立
苏州市兆威工业科技有限公司	30,000,000.00	江苏苏州	江苏苏州	生产制造	100.00%		投资设立
深圳市兆威灵巧手技术有限公司	50,000,000.00	广东深圳	广东深圳	生产制造	100.00%		投资设立
ZW Drive. Inc	3,000,000.00	美国	美国	贸易		100.00%	投资设立
华泰 WEFUND 私享 FOF316 号单一资产管理计划	10,170,000.00	上海	上海	资产管理计划	100.00%		投资设立
中信证券资管财富安享 252 号 FOF 单一资产管理计划	87,921,244.15	北京	北京	资产管理计划	100.00%		投资设立
华泰 WEFUND 企业家致远私享 FOF26 号单一资产管理计划	30,000,000.00	上海	上海	资产管理计划	100.00%		投资设立
兆威机电（泰国）有限公司	2,000,000.00	泰国	泰国	生产制造		100.00%	投资设立
兆威技术（香港）有限公司	50,000.00	香港特别行政区	香港特别行政区	投资控股		100.00%	投资设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

由于本公司作为部分结构化主体的投资者以自有资金投资了结构化主体的全部份额，承担了产品绝大部分或所有的风险且享有产品绝大部分或所有的可变收益。因此，本公司将其纳入财务报表的合并范围。

确定公司是代理人还是委托人的依据：

其他说明：

兆威机电（香港）有限公司，注册资本为港币，金额为 1,665.50 万元；

ZW Drive GmbH，注册资本为欧元，金额为 70 万元；

ZW Drive. Inc，注册资本为美元，金额为 300 万元；

兆威机电（泰国）有限公司，注册资本为泰珠，金额为 200 万元；

兆威技术(香港)有限公司，注册资本为美元，金额为 5 万元。

(2) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

其他说明：

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

(1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

单位：元

3、在合营企业或联营企业中的权益

(1) 重要的合营企业或联营企业

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
领科汇智科技有限公司	上海	上海	科技推广和应用服务业	14.22%		权益法

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

拥有领科汇智 14.22%股权，对其持有 14.22%的表决权；且领科汇智董事会共 5 人，其中一名为兆威机电委派，对其重大生产经营事项具有影响作用，综合影响下，兆威机电对领科汇智具有重大影响。

(2) 重要联营企业的主要财务信息

单位：元

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	领科汇智科技有限公司	领科汇智科技有限公司
流动资产	166,842,148.50	71,705,017.01
非流动资产	75,169,748.74	60,372,509.63
资产合计	242,011,897.24	132,077,526.64
流动负债	139,465,674.88	39,967,215.96
非流动负债	4,707,289.28	3,964,683.51
负债合计	144,172,964.16	43,931,899.47
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	97,838,933.08	88,145,627.17

按持股比例计算的净资产份额	13,916,707.68	12,985,701.94
调整事项	47,343,397.54	49,627,099.18
--商誉	51,707,288.18	53,938,469.37
--内部交易未实现利润	-4,584.33	783.68
--其他	-4,359,306.31	-4,312,153.87
对联营企业权益投资的账面价值	61,260,105.21	62,612,801.12
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	150,697,812.89	67,799,320.10
净利润	-13,806,626.55	-39,587,745.88
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	-13,806,626.55	-39,587,745.88
本年度收到的来自联营企业的股利		

其他说明：

#### 4、重要的共同经营

#### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

#### 6、其他

### 十一、政府补助

#### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

#### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

#### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、流动性风险和市场风险（包括汇率风险、利率风险和其他价格风险）。上述金融风险以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

#### 1、信用风险

信用风险是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司发生财务损失的风险。

本公司信用风险主要产生于货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产、其他应收款、债权投资、其他债权投资和财务担保合同等，以及未纳入减值评估范围的以公允价值计量且其变动计入当期损益的债务工具投资和衍生金融资产等。于资产负债表日，本公司金融资产的账面价值已代表其最大信用风险敞口。

本公司货币资金主要为存放于声誉良好并拥有较高信用评级的国有银行和其他大中型上市银行的银行存款，本公司认为其不存在重大的信用风险，几乎不会产生因银行违约而导致的重大损失。

此外，对于应收票据、应收账款、应收款项融资、合同资产和其他应收款等，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

#### 2、流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。同时持续监控公司是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司各项金融负债以未折现的合同现金流量按到期日列示如下：

项目	期末余额				
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
短期借款	169,637,511.43	-	-	169,637,511.43	169,637,511.43
应付票据	160,699,579.68	-	-	160,699,579.68	160,699,579.68
应付账款	238,394,993.97	-	-	238,394,993.97	238,394,993.97
应付职工薪酬	73,483,921.02	-	-	73,483,921.02	73,483,921.02
应交税费	16,567,540.35	-	-	16,567,540.35	16,567,540.35
应付股利	178,937.25	-	-	178,937.25	178,937.25
其他应付款	61,108,257.47	-	-	61,108,257.47	61,108,257.47
一年内到期的非流动负债	4,102,731.73	-	-	4,102,731.73	4,102,731.73
租赁负债	-	3,177,511.32	-	3,177,511.32	3,177,511.32
合计	724,173,472.90	3,177,511.32		727,350,984.22	727,350,984.22

项目	上年年末余额				
	1 年以内	1-5 年	5 年以上	未折现合同金额合计	账面价值
短期借款	140,979,842.70	-	-	140,979,842.70	140,979,842.70
交易性金融负债	21,536,295.63	-	-	21,536,295.63	21,536,295.63
应付票据	182,577,795.11	-	-	182,577,795.11	182,577,795.11
应付账款	251,756,839.77	-	-	251,756,839.77	251,756,839.77
应付职工薪酬	69,004,209.09	-	-	69,004,209.09	69,004,209.09
应交税费	12,957,243.13	-	-	12,957,243.13	12,957,243.13
其他应付款	97,299,437.86	-	-	97,299,437.86	97,299,437.86
一年内到期的非流动负债	4,433,841.44	-	-	4,433,841.44	4,433,841.44
租赁负债	-	7,189,290.33	-	7,189,290.33	7,189,290.33
合计	780,545,504.73	7,189,290.33		787,734,795.06	787,734,795.06

### 3、市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

#### (1) 利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本公司面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本公司根据市场环境

来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。必要时，本公司会采用利率互换工具来对冲利率风险。

本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。截止 2025 年 12 月 31 日本公司银行借款已全部结清。

(2) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司持续监控外币交易和外币资产及负债的规模，以最大程度降低面临的外汇风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本期及上期，本公司未签署任何远期外汇合约或货币互换合约。

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额			上年年末余额		
	美元	其他外币	合计	美元	其他外币	合计
金融资产						
货币资金	123,456,814.93	21,777,084.12	145,233,899.05	122,735,760.70	8,768,809.86	131,504,570.56
应收账款	15,019,094.36	9,031,337.30	24,050,431.66	4,690,323.39	744,585.53	5,434,908.92
其他应收款	65,877.01	125,193.02	191,070.03	-	-	-
小计	138,541,786.30	30,933,614.44	169,475,400.74	127,426,084.09	9,513,395.39	136,939,479.48
金融负债						
应付账款	701,450.97	703,483.64	1,404,934.61	18,321.00	203,417.86	221,738.86
其他应付款	15,222.55	67,334.25	82,556.80	18,869.55	62,181.77	81,051.32
小计	716,673.52	770,817.89	1,487,491.41	37,190.55	265,599.63	302,790.18

于 2025 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 5%，对本公司净利润的影响如下。管理层认为 5%合理反映了

人民币对美元可能发生变动的合理范围。

汇率变化	对净利润的影响	
	2025.12.31	
上升 5%	-7,139,486.15	
下降 5%	7,139,486.15	

(3) 其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于各类权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。

## 2、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
贴现或背书	应收票据中尚未到期的银行承兑汇票	26,242,531.23	未终止确认	由于应收票据中的银行承兑汇票是由信用等级较低的银行承兑，信用风险和延期付款风险较高，判断保留了票据所有权上的主要风险和报酬。
贴现或背书	应收款项融资中尚未到期的银行承兑汇票	115,561,019.16	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票是由信用等级较高的银行承兑，信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移。
合计		141,803,550.39		

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	贴现或背书	115,561,019.16	-240,121.32
合计		115,561,019.16	-240,121.32

### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	资产转移方式	继续涉入形成的资产金额	继续涉入形成的负债金额
应收票据	贴现或背书	26,242,531.23	26,242,531.23
合计		26,242,531.23	26,242,531.23

其他说明

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产			838,975,561.43	838,975,561.43
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			838,975,561.43	838,975,561.43
（2）权益工具投资			838,975,561.43	838,975,561.43
（三）其他权益工具投资			36,072,264.50	36,072,264.50
应收款项融资			69,270,389.53	69,270,389.53
其他非流动金融资产			1,500,000.00	1,500,000.00
持续以公允价值计量的资产总额			945,818,215.46	945,818,215.46
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

#### 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

#### 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

9、其他

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例	母公司对本企业的表决权比例
深圳前海兆威投资有限公司	广东深圳	投资控股	1000 万元	35.36%	35.36%

本企业的母公司情况的说明

李海周、谢燕玲分别持有深圳前海兆威投资有限公司 55%及 45%股权，本公司实际控制人为李海周、谢燕玲。

本企业最终控制方是李海周、谢燕玲。

其他说明：

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注八、在其他主体中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注八、在其他主体中的权益。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下：

合营或联营企业名称	与本企业关系
领科汇智科技有限公司	联营企业
江苏领科汇智科技有限公司	联营企业之子公司

其他说明：

4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
共青城聚兆德投资管理合伙企业（有限合伙）	其他持有公司股份的股东
共青城清墨创业投资合伙企业（有限合伙）	其他持有公司 5%以上股份的股东
深圳市兆涛科技有限责任公司	深圳前海兆威投资有限公司之控股子公司
深圳市锦瑞生物科技股份有限公司	独立董事郭新梅担任董事的公司
深圳市安华光电技术股份有限公司	独立董事郭新梅担任董事的公司

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
深圳行德信息技术有限公司	独立董事林森担任执行董事、总经理的公司
深圳市西迪特科技股份有限公司	十二个月内离任独立董事沈险峰担任董事的公司

其他说明：

## 5、关联交易情况

### (1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
领科汇智科技有限公司	采购商品与接受服务采购商品	2,711,725.00			232,061.78

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
江苏领科汇智科技有限公司	销售商品	2,409,883.00	148,860.00
领科汇智科技有限公司	销售商品	100,000.00	138,021.84

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

### (2) 关联方资产转让、债务重组情况

### (3) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	11,315,849.86	12,218,329.46

### (4) 其他关联交易

## 6、关联方应收应付款项

### (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	江苏领科汇智科技有限公司	1,386,130.32	69,306.52	76,849.23	3,842.46

(2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
其他应付款	领科汇智科技有限公司	1,115,000.00	
应付账款	领科汇智科技有限公司	61,176.00	
合同负债	领科汇智科技有限公司		85,735.58

7、关联方承诺

8、其他

十五、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
2024 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象			537,900.00	537,900.00	631,350.00	631,350.00		
合计			537,900.00	537,900.00	631,350.00	631,350.00		

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

授予对象类别	期末发行在外的股票期权		期末发行在外的其他权益工具	
	行权价格的范围	合同剩余期限	行权价格的范围	合同剩余期限
2024 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象	42.42	8 个月		

其他说明：

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票：授予日股票价格和授予价来确定公允价值；股票期权：采用 Black Scholes 期权定价模型确定在授予日的公允价值。
授予日权益工具公允价值的重要参数	公司在等待期内每个资产负债表日，根据最新可取得的可行

	权人数变动情况、业绩指标完成情况等后续信息，修正可行权的权益工具数量。
可行权权益工具数量的确定依据	不适用
本期估计与上期估计有重大差异的原因	不适用
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	44,113,021.26
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	12,473,286.72

其他说明：

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
2024 年股票期权与限制性股票激励计划激励对象	12,473,286.72	
合计	12,473,286.72	

其他说明：

### 5、股份支付的修改、终止情况

无

### 6、其他

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

本公司无需要披露的重大承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

本公司无需要披露的重大承诺事项。

(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

(3) 行业信息披露指引要求的其他信息

公司需遵守《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 3 号——行业信息披露》中汽车制造相关业的披露要求  
采用按揭销售、融资租赁等模式的销售金额占营业收入比重达到 10%以上

适用 不适用

公司对经销商的担保情况

适用 不适用

3、其他

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

单位：元

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
股票和债券的发行	2025 年 4 月 7 日，第三届董事会第九次会议审议通过了《关于公司发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》，2025 年 11 月 19 日，中国证券监督管理委员会出具《关于深圳市兆威机电股份有限公司境外发行上市备案通知书》（国合函（2025）2074 号），就公司拟发行不超过 69,058,450 股境外上市普通股并在香港联合交易所有限公司主板上市事项进行备案。经香港联交所批准，公司发行的 26,748,300 股 H 股股票于 2026 年 3 月 9 日在香港联交所主板挂牌并上市交易，每股发行价格为 71.28 港元。		

2、利润分配情况

拟分配每 10 股派息数（元）	3.85
利润分配方案	2026 年 3 月 30 日，经本公司第三届董事会第十七次会议审议通过的利润分配预案为：公司拟以董事会审议该议案当日的总股本 267,482,700 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.85 元（含税），共派发现金红利 102,980,839.50 元（含税）；不送红股；不以资本公积金转增股本。若公司董事会审议上述预案后至权益分派实施公告确定的股权登记日前公司股本发生变动的，将按照每股分配比例不变的原则对分配总额进行调整。  此议案尚需本公司股东会审议通过后实施。

3、销售退回

4、其他资产负债表日后事项说明

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

(2) 未来适用法

2、债务重组

3、资产置换

(1) 非货币性资产交换

(2) 其他资产置换

4、年金计划

5、终止经营

6、分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

(2) 报告分部的财务信息

(3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

(4) 其他说明

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

8、其他

十九、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	570,776,123.29	511,250,291.58
1至2年	3,237,986.82	4,402,817.60
2至3年	3,905,534.70	172,085.53

账龄	期末账面余额	期初账面余额
3 年以上	182,977.80	62,571.06
3 至 4 年	122,231.53	9,785.84
4 至 5 年	60,746.27	52,785.22
合计	578,102,622.61	515,887,765.77

(2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	3,290,019.08	0.57%	3,290,019.08	100.00%		3,290,019.08	0.64%	3,290,019.08	100.00%	
其中：										
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	3,274,941.10	0.57%	3,274,941.10	100.00%		3,274,941.10	0.64%	3,274,941.10	100.00%	
按组合计提坏账准备的应收账款	574,812,603.53	99.43%	24,322,034.20	4.23%	550,490,569.33	512,597,746.69	99.36%	25,259,424.26	4.93%	487,338,322.43
其中：										
内部往来组合	94,220,314.73	16.30%			94,220,314.73	10,253,466.84	1.99%			10,253,466.84
账龄组合	480,592,288.80	83.13%	24,322,034.20	5.06%	456,270,254.60	502,344,279.85	97.37%	25,259,424.26	5.03%	477,084,855.59
合计	578,102,622.61	100.00%	27,612,053.28		550,490,569.33	515,887,765.77	100.00%	28,549,443.34		487,338,322.43

按单项计提坏账准备：3,274,941.10 元

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
弗兰德科技（深圳）有限公司	3,274,941.10	3,274,941.10	3,274,941.10	3,274,941.10	100.00%	预计无法收回

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
合计	3,274,941.10	3,274,941.10	3,274,941.10	3,274,941.10		

按组合计提坏账准备：24,322,034.20 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	479,315,868.36	23,965,793.42	5.00%
1 至 2 年	1,124,650.20	224,930.04	20.00%
2 至 3 年	11,273.49	6,764.09	60.00%
3 至 4 年	79,750.48	63,800.38	80.00%
4 年以上	60,746.27	60,746.27	100.00%
合计	480,592,288.80	24,322,034.20	

确定该组合依据的说明：

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用

(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
坏账准备	28,549,443.34		937,390.06			27,612,053.28
合计	28,549,443.34		937,390.06			27,612,053.28

(4) 本期实际核销的应收账款情况

(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	84,635,690.46		84,635,690.46	14.64%	
第二名	22,821,987.74		22,821,987.74	3.95%	1,142,464.39
第三名	21,076,595.07		21,076,595.07	3.65%	1,054,195.87
第四名	19,544,563.04		19,544,563.04	3.38%	977,228.15
第五名	19,325,075.96		19,325,075.96	3.34%	1,123,596.48
合计	167,403,912.27		167,403,912.27	28.96%	4,297,484.89

2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	420,276,952.89	480,199,465.90
合计	420,276,952.89	480,199,465.90

(1) 其他应收款

1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	1,675,406.24	1,661,478.14
应收内部单位	416,960,869.47	477,002,714.08
应收其他款项	2,506,401.24	2,388,673.51
合计	421,142,676.95	481,052,865.73

2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	164,180,798.94	77,539,471.21
1 至 2 年	75,144,200.33	402,715,046.98
2 至 3 年	181,304,737.58	189,864.33
3 年以上	512,940.10	608,483.21
3 至 4 年		233,605.94
4 至 5 年	512,940.10	374,877.27
合计	421,142,676.95	481,052,865.73

3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	421,142,676.95	100.00%	865,724.06	0.21%	420,276,952.89	481,052,865.73	100.00%	853,399.83	0.18%	480,199,465.90
其中：										
内部往来组合	416,960,869.47	99.01%			416,960,869.47	477,002,714.08	99.16%			477,002,714.08
账龄组合	4,181,807.48	0.99%	865,724.06	20.70%	3,316,083.42	4,050,151.65	0.84%	853,399.83	21.07%	3,196,751.82
合计	421,142,676.95	100.00%	865,724.06		420,276,952.89	481,052,865.73	100.00%	853,399.83		480,199,465.90

按组合计提坏账准备：865,724.06 元

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1 年以内	2,806,596.78	140,329.84	5.00%
1 至 2 年	762,270.60	152,454.12	20.00%
2 至 3 年	100,000.00	60,000.00	60.00%
3 至 4 年			
4 年以上	512,940.10	512,940.10	100.00%
合计	4,181,807.48	865,724.06	

确定该组合依据的说明：

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	853,399.83			853,399.83
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	12,324.23			12,324.23
2025 年 12 月 31 日余额	865,724.06			865,724.06

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
坏账准备	853,399.83	12,324.23				865,724.06
合计	853,399.83	12,324.23				865,724.06

5) 本期实际核销的其他应收款情况

6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	应收内部单位	285,062,551.22	3 年以内	67.69%	
第二名	应收内部单位	129,789,678.25	3 年以内	30.82%	
第三名	应收内部单位	2,108,640.00	1 年以内	0.50%	
第四名	应收其他款项	892,390.74	1 年以内	0.21%	44,619.54
第五名	押金及保证金	656,548.60	1-2 年 556,548.60 元, 5 年以上 100,000.00 元。	0.16%	211,309.72
合计		418,509,808.81		99.38%	255,929.26

7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

### 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	514,204,981.66		514,204,981.66	535,541,076.12		535,541,076.12
对联营、合营企业投资	61,259,039.89		61,259,039.89	62,612,435.40		62,612,435.40
合计	575,464,021.55		575,464,021.55	598,153,511.52		598,153,511.52

(1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
兆威机电（香港）有限公司	13,535,460.00						13,535,460.00	
东莞市兆威机电有限公司	230,000,000.00						230,000,000.00	
苏州兆威驱动有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
苏州市兆威工业科技有限公司	2,005,616.12		18,013,998.09				20,019,614.21	
深圳市兆威灵巧手技术有限公司			20,000,000.00				20,000,000.00	
华泰 WEFUND 私享 FOF316 号单一资产管理计划	30,000,000.00			19,830,000.00			10,170,000.00	
中信证券资管财富安享 252 号 FOF 单一资产管理计划	80,000,000.00		20,000,000.00	9,520,092.55			90,479,907.45	
野村东方国际同创 9 号单一资产管理计划	30,000,000.00			30,000,000.00				
野村东方国际同创 12 号单一资产管理计划	50,000,000.00			50,000,000.00				
华泰 WEFUND 企业家致远私享 FOF26 号单一资产管理计划			30,000,000.00				30,000,000.00	
合计	535,541,076.12		88,013,998.09	109,350,092.55			514,204,981.66	

(2) 对联营、合营企业投资

单位：元

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
二、联营企业													
领科汇智科技有限公司	62,612,435.40				-2,235,765.52		882,370.01					61,259,039.89	
小计	62,612,435.40				-2,235,765.52		882,370.01					61,259,039.89	
合计	62,612,435.40				-2,235,765.52		882,370.01					61,259,039.89	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

(3) 其他说明

4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,478,544,624.51	1,078,217,398.15	1,300,652,093.45	972,541,826.19
其他业务	143,849,232.56	140,566,914.08	166,612,622.46	160,538,082.13
合计	1,622,393,857.07	1,218,784,312.23	1,467,264,715.91	1,133,079,908.32

营业收入、营业成本的分解信息：

单位：元

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
业务类型	1,622,393,857.07	1,218,784,312.23					1,622,393,857.07	1,218,784,312.23
其中：								
微型传动系统	600,822,478.09	373,810,634.47					600,822,478.09	373,810,634.47
精密零件	839,895,718.09	688,017,302.77					839,895,718.09	688,017,302.77
精密模具及其他产品	181,675,660.89	156,956,374.99					181,675,660.89	156,956,374.99
按经营地区分类	1,622,393,857.07	1,218,784,312.23					1,622,393,857.07	1,218,784,312.23
其中：								
境内	1,448,091,848.96	1,118,312,012.45					1,448,091,848.96	1,118,312,012.45
境外	174,302,008.11	100,472,299.78					174,302,008.11	100,472,299.78
市场或客户类型								
其中：								
合同类型								
其中：								
按商品转让的时间分类	1,622,393,857.00	1,218,784,312.00					1,622,393,857.00	1,218,784,312.00
其中：								

合同分类	分部 1		分部 2				合计	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
在某一时点确认	1,622,393,857.07	1,218,784,312.23					1,622,393,857.07	1,218,784,312.23
按合同期限分类								
其中:								
按销售渠道分类	1,622,393,857.07	1,218,784,312.23					1,622,393,857.07	1,218,784,312.23
其中:								
直接销售	1,622,393,857.07	1,218,784,312.23					1,622,393,857.07	1,218,784,312.23
合计	1,622,393,857.07	1,218,784,312.23					1,622,393,857.07	1,218,784,312.23

与履约义务相关的信息:

其他说明

与分摊至剩余履约义务的交易价格相关的信息:

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为 0.00 元,其中,0.00 元预计将于 2025 年度确认收入,0.00 元预计将于 2025 年度确认收入,0.00 元预计将于 2025 年度确认收入。

重大合同变更或重大交易价格调整

其他说明:

## 5、投资收益

单位:元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	100,000,000.00	
权益法核算的长期股权投资收益	-2,235,765.52	-5,714,719.57
处置长期股权投资产生的投资收益	2,305,144.11	
交易性金融资产在持有期间的投资收益	3,887,051.56	32,622,581.32
合计	103,956,430.15	26,907,861.75

## 6、其他

### 二十、补充资料

#### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位:元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	-33,679.15	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	12,540,412.68	其他收益中的政府补助
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	24,557,082.53	理财产品的投资收益
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-2,773,946.48	
减：所得税影响额	5,143,673.65	
合计	29,146,195.93	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	7.60%	1.06	1.06
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	6.73%	0.94	0.94

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

单位：元

	净利润		净资产	
	本期发生额	上期发生额	期末余额	期初余额
按中国会计准则	254,292,217.63	225,094,344.84	3,482,994,930.96	3,226,210,759.87
按国际会计准则调整的项目及金额：				

联营企业被动稀释科目调整	882,370.01	324,545.84		
按国际会计准则	255,174,587.64	225,418,890.68	3,482,994,930.96	3,226,210,759.87

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

适用 不适用

#### 4、其他