香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不就因本公告全部或任何部分內容所產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

NINGBO JOYSON ELECTRONIC CORP.

寧波均勝電子股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：0699)

海外監管公告

本公告乃由根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條而作出。

茲載列本公司於上海證券交易所網站刊登的公告如下，僅供參閱。

承董事會命
寧波均勝電子股份有限公司
董事長兼執行董事
王劍峰先生

中國寧波，2026年3月30日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：(i)執行董事王劍峰先生、陳偉先生、李俊彧女士及蔡正欣先生；(ii)非執行董事朱雪松先生及周興宥先生；及(iii)獨立非執行董事魏學哲教授、魯桂華教授、余方教授及席絢樺女士。

公司代码：600699　　公司简称：均胜电子

宁波均胜电子股份有限公司
2025 年年度报告

二〇二六年三月

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人王剑峰、主管会计工作负责人李俊彧及会计机构负责人（会计主管人员）张嘉琦声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：拟向全体股东每10股派发现金红利人民币1.8元（含税）。以2026年3月30日为例，股份总数1,550,770,563股，扣除回购专用证券账户中股份数量12,664,015股，计算拟派发现金红利的股本基数为1,538,106,548股，预计拟派发现金股利总额为人民币276,859,178.64元（含税）。本利润分配预案尚待股东会审议，实际分派的金额以公司发布的权益分派实施公告为准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

□适用 √不适用

六、 前瞻性陈述的风险声明

√适用 □不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、 是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、 是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、 重大风险提示

本公司已在本报告中“管理层讨论与分析”章节阐述了公司可能面对的风险，敬请投资者予以关注。

目录

第一节 释义.....6

第二节 公司简介和主要财务指标.....7

第三节 管理层讨论与分析.....12

第四节 公司治理、环境和社会.....39

第五节 重要事项.....54

第六节 股份变动及股东情况.....70

第七节 债券相关情况.....77

第八节 财务报告.....2

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件
	报告期内在公司指定信息披露媒体上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿

致股东

尊敬的各位股东：

时序更替，华章日新。站在 2025 年收官与“十五五”规划开局的交汇点，回望均胜二十余载风雨征程，从宁波本土一家汽车功能件的初创企业，历经全球化并购与整合、技术迭代与产业升级，成长为布局全球、深耕智能电动汽车领域的核心 Tier 1 厂商，每一步跨越都离不开全体股东的坚定信任与支持。在此，我谨代表公司董事会及均胜全体同仁，向长期以来陪伴均胜成长、支持均胜发展的每一位股东，致以最诚挚的感谢，衷心感谢各位股东的一路相伴与大力支持。

近几年面对全球贸易紧张局势升级、地缘政治冲突加剧、汽车产业需求及供应链波动、竞争内卷等多重挑战，公司秉持“再创业，创新前行”的精神，一方面依托全球化布局灵活进行应对，坚定围绕“稳增长、提业绩”核心经营目标，扎实推进全球产能的精简和整合，优化供应链管理，强化成本控制和效率提升，效果显著，盈利能力得到持续改善提升；另一方面通过组织创新和战略延伸，将自身在汽车核心零部件的研发、高端制造等能力，加速拓展至新兴智能体产业链，开启再创业的征程，打造第二增长曲线。

2025 年在均胜全体员工的同心协力下，公司一路向前，再创佳绩，实现营业收入约 612 亿元，同比增长约 9.5%，整体毛利率较同期提升 2.1 个百分点至 18.3%，经营性净现金流增长至约 54 亿元，归母净利润约为 13.4 亿元，较去年同期大幅增长 39%，扣非归母净利润约 15 亿元，经营韧性全面彰显。新业务订单规模突破至约 970 亿元，再创新高，尤其在智能驾驶、中央计算单元等新兴业务布局上陆续取得从零到一的新突破，为未来汽车电子业务的快速增长打下坚实基础。2025 年公司正式登陆港交所，形成“A+H”双资本平台格局，为全球化发展注入更强资本动力。

2026 年是“十五五”规划开局之年，国家明确以“发展新质生产力”、“发展壮大新兴支柱产业”、“前瞻布局未来产业”等为新时期核心任务，加快新一代信息技术、新能源、智能网联新能源汽车等战略性新兴支柱产业发展，推动量子科技、第六代移动通信等成为未来新的增长点，这亦与均胜电子长期战略高度契合，我们将主动抢抓政策与产业双重机遇，源于汽车，向新突破，充分利用在汽车高端制造领域积累的各项核心竞争能力，搭建高层次人才队伍，积极拓展新业务边界，通过新兴科技技术推进智能化升级，促进公司未来业绩增长、提升企业价值的同时亦能为基本实现现代化贡献均胜力量。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。“十五五”宏伟蓝图已经铺展，智能出行、先进制造、新兴智能体、科技创新等浪潮势不可挡。均胜电子将始终铭记初心，扎根高端制造主业，紧扣国家战略部署，深耕智能汽车、新兴智能体等核心赛道，前瞻布局未来产业，以技术创新筑牢发展根基，以全球化视野拓展发展空间，以务实行动回馈股东信任。作为出海先行者，均胜电子历经十几年全球化布局的磨练与整合，完成“One Joyson”平台的打造，组建培养了具备国际化视野与高效作战能力的组织，不仅实现自身产业的转型升级，极大增强抵御区域性风险的能力，还将依托全球化布局先发优势，助力中国自主品牌加速走向世界，凭借中国智能电动汽车技术的领先

优势，并继续加大在智能驾驶等领域的投入，积极把握海外市场智能化增配新机遇，成为全球客户首选的中国智驾方案提供商。

我们坚信，长期坚守终有回响，创新实干方能致远。恳请各位股东继续与均胜同心同行、携手共进，我们必将以更优异的经营业绩、更强劲的增长动能，为股东创造长期稳定价值，为中国制造业迈向全球价值链中高端贡献均胜力量！

最后，祝愿各位股东身体健康、马到成功、万事胜意！

董事长：王剑峰

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
香港联交所	指	香港联合交易所有限公司
中汽协	指	中国汽车工业协会
公司、本公司、上市公司、均胜电子	指	宁波均胜电子股份有限公司
本集团	指	宁波均胜电子股份有限公司及附属公司
均胜集团	指	均胜集团有限公司，为本公司的控股股东
安徽均胜安全	指	安徽均胜汽车安全系统控股有限公司，为本公司附属公司
均胜安全	指	Joyson Auto Safety Holdings S.A，为本公司附属公司
普瑞	指	Preh GmbH，即德国普瑞有限公司，为本公司附属公司
均联智行	指	宁波均联智行科技股份有限公司，为本公司附属公司
香山股份	指	广东香山衡器集团股份有限公司，为本公司附属公司，于深圳证券交易所上市，股票代码为 002870
均普智能	指	宁波均普智能制造股份有限公司，为均胜集团控股的一家上市公司，于上海证券交易所上市，股票代码为 688306
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元
eVTOL	指	电动垂直起降飞行器
Global Data	指	一个汽车行业领域领先的数据与洞见提供商
L2, L3, L4	指	从辅助驾驶状态至完全自动驾驶状态不同级别的自动驾驶技术
NOA	指	在高速或快速路场景下根据导航路径进行自动辅助驾驶的功能
OTA	指	通过无线方式对车辆或设备的软件进行远程更新升级
Rho Motion	指	一家专注于电动汽车与能源转型领域的数据与研究机构
Robotaxi	指	通过自动驾驶技术实现的无人驾驶出租车服务
5G-V2X	指	基于第五代移动通信技术的 V2X 技术
智联网络系统	指	人工智能与通信网络深度融合的技术体系
车载光通信模块	指	实现汽车内部高速、抗干扰数据传输的核心组件，支持智能座舱和自动驾驶等高带宽应用
Tier1	指	直接向整机厂供货的供应商
Momenta	指	提供不同级别自动驾驶算法方案的企业
V2X	指	Vehicle To Everything，即车对外界（如车辆、基础设施、行人、网络等）的信息交换技术
5GA	指	5G Advanced（5G-A）,5G 演进阶段的增强型标准，在带宽、时延、定位与 AI 原生网络等方面显著提升
V2G	指	Vehicle-to-Grid，车辆与电网之间进行双向能量与信息交互

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	宁波均胜电子股份有限公司
公司的中文简称	均胜电子
公司的外文名称	NINGBO JOYSON ELECTRONIC CORP.
公司的外文名称缩写	JOYSON ELECTRONICS
公司的法定代表人	王剑峰

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	俞朝辉	
联系地址	浙江省宁波市高新区清逸路99号	
电话	0574-87907001	
传真	0574-87402859	
电子信箱	600699@joyson.com	

三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省宁波市高新区清逸路99号
公司注册地址的历史变更情况	报告期内未变更
公司办公地址	浙江省宁波市高新区清逸路99号
公司办公地址的邮政编码	315040
公司网址	https://www.joyson.com/
电子信箱	600699@joyson.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn http://www.hkexnews.hk
公司年度报告备置地点	浙江省宁波市高新区清逸路99号

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	均胜电子	600699	辽源得亨
H股	香港联合交易所	均胜电子	0699	

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	中国北京市东长安街 1 号东方广场毕马威大楼 8 层
	签字会计师姓名	王齐、徐文彬
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	毕马威会计师事务所
	办公地址	中国香港中环遮打道 10 号太子大厦 8 楼

	签字会计师姓名	余达威

七、 近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元　币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	61,182,688,684.66	55,863,577,384.67	9.52	55,728,475,741.55
利润总额	2,185,222,277.50	1,995,749,253.61	9.49	1,762,280,678.57
归属于上市公司股东的净利润	1,335,819,941.91	960,469,595.44	39.08	1,083,190,849.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,496,188,129.10	1,281,831,116.00	16.72	1,003,446,778.09
经营活动产生的现金流量净额	5,398,030,186.86	4,601,804,346.73	17.30	3,929,015,824.86
	本报告期末	2024年末	本期末比上年同期末增减（%）	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	17,322,416,205.60	13,558,082,175.44	27.76	13,579,034,409.23
总资产	69,154,537,276.32	64,165,868,100.72	7.77	56,886,848,139.45

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元／股）	0.95	0.69	37.68	0.78
稀释每股收益（元／股）	0.95	0.69	37.68	0.78
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元／股）	1.06	0.91	16.48	0.72
加权平均净资产收益率（%）	9.42	6.88	增加2.54个百分点	8.40
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	10.55	9.19	增加1.36个百分点	7.78

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

归属于上市公司股东的净利润：主要系公司过去几年围绕盈利提升开展的多项举措逐步见效，整体毛利率同比提升约 2.1 个百分点至约 18.3%，主营业务盈利能力持续增强，经营韧性全面彰显，特别是公司海外业务业绩改善明显。

归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润：主要系归属于上市公司股东的净利润增长，以及公司一次性的资产处置事项导致产生非经常性损失。

经营活动产生的现金流量净额：主要系公司在业务保持稳健增长，成本取得改善的情况下，持续进行营运资金的管控，继续保持较高的经营活动现金流量净流入水平。

总资产：主要系本期公司完成港股发行上市，收到上市所得款所致。

归属于上市公司股东的净资产：主要系本期公司收到港股发行上市所得款，以及实现归属于母公司所有者的综合收益总额所致。

每股收益以及加权平均净资产收益率：主要系本期归属于上市公司股东的净利润变化所致。

八、 境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

√适用 □不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三)境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	14,575,967,353.98	15,771,105,260.54	15,497,417,581.73	15,338,198,488.41
归属于上市公司股东的净利润	340,450,174.31	367,181,685.35	412,608,865.30	215,579,216.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	320,009,706.96	385,768,160.04	416,433,514.56	373,893,881.45
经营活动产生的现金流量净额	867,545,248.77	1,038,921,581.88	1,733,282,219.14	1,758,281,137.07

季度数据与已披露定期报告数据差异说明
□适用 √不适用

十、 非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-252,722,750.72		72,360,442.27	52,581,623.15
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	55,555,728.00		32,377,850.79	55,927,300.65
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	147,408,025.86		36,905,115.10	157,130,011.09

计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益	9,113,211.32		28,024,931.34	16,942,756.41
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,392,048.94			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-250,955,104.51		-549,655,503.03	-180,708,399.81
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-35,125,854.36		-8,557,074.95	-8,662,708.26
其他符合非经常性损益定义的损益项目	4,319,313.87		-315,262.27	-419,123.00
减：所得税影响额	-29,105,777.39		64,271,365.49	71,956,352.28
少数股东权益影响额（税后）	-131,541,417.02		-131,769,345.68	-58,908,963.15
合计	-160,368,187.19		-321,361,520.56	79,744,071.10

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	1,621,173,462.41	1,337,895,062.58	21.17	1,204,410,401.52

十二、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响

				金额
交易性金融资产	146,831,886.70	341,111,197.67	194,279,310.97	48,370,371.00
衍生金融资产	55,627,549.27	30,194,485.97	-25,433,063.30	65,172,419.78
其他非流动金融资产	280,781,448.44	968,641,204.57	687,859,756.13	108,844,715.94
衍生金融负债	-16,145,797.85	-11,508,512.15	4,637,285.70	-
应收款项融资	581,603,347.52	694,638,948.58	113,035,601.06	-
合计	1,048,698,434.08	2,023,077,324.64	974,378,890.56	222,387,506.72

十三、 其他

□适用 √不适用

第三节　管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）主要业务

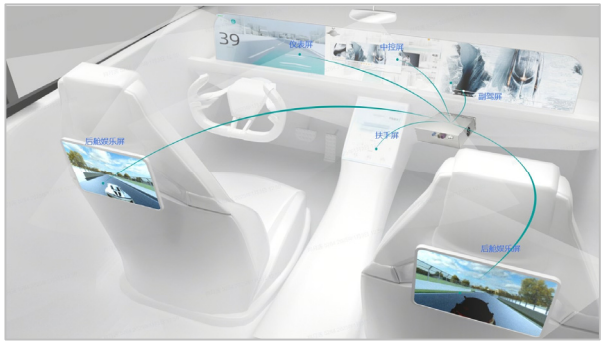
公司是全球领先的智能汽车科技解决方案提供商。凭借平台化和模块化技术系统和全球研发、生产和销售网络，向世界各地的整车厂客户提供汽车电子和汽车安全解决方案，旨在打造更智能、更安全和更环保的智能出行体验，让全球每一程旅途愉悦、安心。此外，报告期内公司秉持“再创业，创新前行”的精神，通过组织创新和战略延伸，将业务延伸至新兴智能体产业链，为全球车企及新兴智能体企业提供关键部件领域的软硬件一体化解决方案。

报告期内，公司主要从事汽车电子和汽车安全两大业务，汽车电子业务主要包括汽车智能解决方案（涵盖智能座舱域控、智能网联、智能驾驶等业务）、人机交互产品以及新能源管理系统，汽车安全业务主要包括安全带、安全气囊、智能方向盘和集成式安全解决方案相关产品，公司亦通过控股上市子公司香山股份从事智能座舱部件和新能源充配电系统等产品。

1.汽车智能解决方案

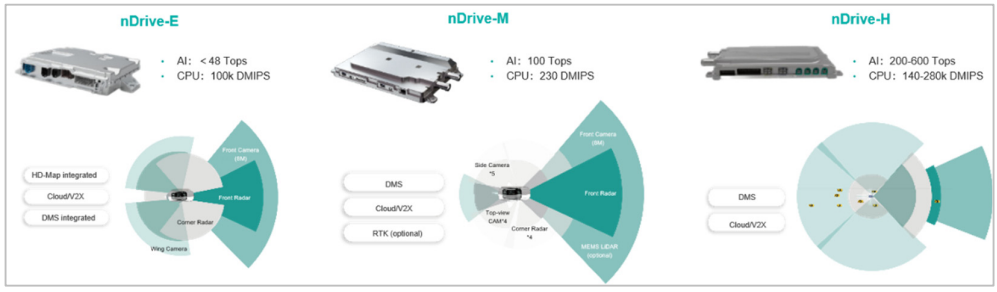
1.1 智能座舱解决方案

在智能座舱领域，公司提供多样的产品形态，包括车载信息娱乐系统、面向全球市场的安卓车载平台、智能座舱域控制器、跨域融合计算平台（座舱网联一体、座舱智驾一体）的解决方案，适配全球/国内主流芯片，以及 SOA 应用架构设计。面对终端用户与车辆之间的交互，提供融合端云协同，多模态交互，带来共情、安全、个性化的千人千面的智能体座舱。



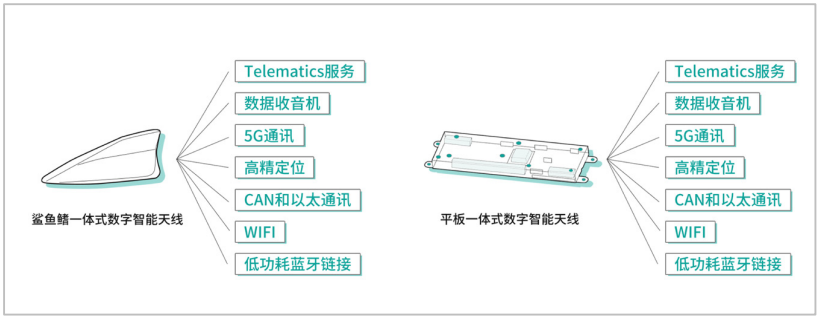
1.2 智能驾驶解决方案

在智能驾驶领域，公司提供智能辅助驾驶域控制器、中央计算单元及前视智能一体机系列产品，构建覆盖 L2 至 L4 级智能驾驶、中央计算架构与高性价比前视感知的全栈式解决方案。以软硬件深度融合与模块化设计，满足多元算力配置与全球市场标准，助力车企打造安全高效、域融合的新一代智能汽车电子架构。



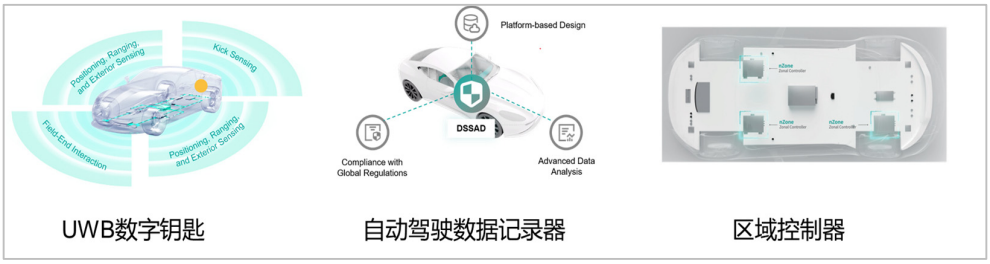
1.3 智能网联解决方案

在智能网联解决方案领域，公司提供 5G V2X 车路协同解决方案，融合现代通信与网络技术，实现车与所有交通参与者的信息交互。产品经市场充分验证并持续迭代，全面满足中国、欧洲、北美等主要市场标准与要求，支持 CSAE 和 ETSI 定义的所有 Day1 和 Day2 场景并支持 OTA 远程升级。与此同时，公司已打造车路云全栈解决方案，依托自主研发的 V2X 协议栈与场景化算法库，覆盖从辅助感知、协同决策到协同控制的完整技术路径，为智能网联汽车与智慧交通规模化落地提供安全、高效、自主可控的一体化支撑。



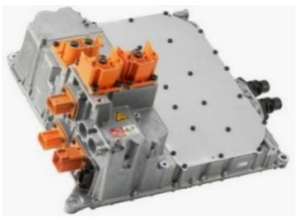
1.4 车身安全解决方案

在车身控制领域，公司提供面向区域化电子电气架构的区域控制器产品，有效减少车辆 ECU 数量,实现线束减重、优化成本；提供高性能、高经济性、多功能复用性的 UWB 数字钥匙系列产品，为客户带来安全和极致用车体验，满足全球化的法规和标准要求；此外，还提供适用于不同辅助驾驶等级的数据记录系统，为数据安全和行为安全保驾护航。



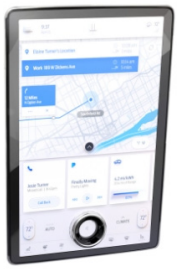
2. 新能源管理系统

在新能源管理系统上，公司主要提供电池管理系统（BMS），以及充电升压模块（Booster）、车载充电机（OBC）、直流电压转换器（DC/DC）等单一及多合一功率电子产品，具备 12V、48V、400V、800V 等全电压平台产品研发与制造能力。电源管理系统通过实时监测电池状态，并对电池进行热管理、均衡管理、充放电管理等，确保电池处于最佳运行状态。车载充电机将家用或工业交流电转换为直流电，从而为新能源汽车充电。充电升压模块通过将 400V 充电桩输入的电压通过电压变换升压到 800V，以便 800V 电气架构的汽车可以在 400V 快充桩进行快速充电，提升充电效率。直流电压转换器可将电池中的高压直流电转换为低压直流电，为低压蓄电池及负载进行供电。公司是全球最早实现 800V 高压平台功率电子产品量产的供应商之一，于 2019 年就开发了全球首款高压平台的充电升压模块和直流电压转换器。

		
电池管理系统	充电升压模块	多合一功率电子产品

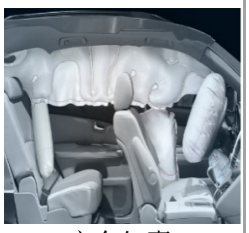
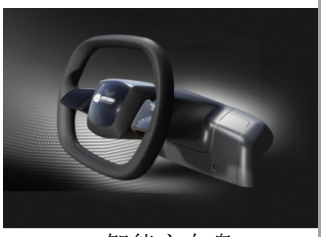
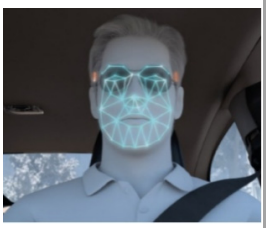
3. 人机交互产品

在人机交互产品领域，公司主要提供中央和驾驶模式控制、中控触屏、多功能方向盘开关和空调控制器等。人机交互产品是终端用户与智能车辆互动的界面，其特点是整合了多项关键专有技术，主要包括整合互动界面、触摸、显示器和控制器、主动力反馈和手写识别。

		
中控触屏	中央和驾驶模式控制	多功能方向盘开关

4. 汽车安全解决方案

在汽车安全领域，公司主要提供安全带、安全气囊、智能方向盘和集成式安全解决方案相关产品。安全气囊在汽车发生严重碰撞的情况下保护驾乘安全，产品包括驾驶员安全气囊、乘员安全气囊、膝部安全气囊、侧面安全气囊和侧气帘等。安全带产品除传统约束功能以外，附加电动安全带预紧、主动提醒系统、自适应限力调整装置、安全带张力检测和其他舒适功能，以满足客户的多样化需求。方向盘越来越多集成方向盘加热、离手检测、发光元件和生命体征感应等先进功能以满足客户的不同需求。公司的集成式安全解决方案涵盖驾驶员监测(DMS）、乘员监测（OMS）、高压电池断路器（PBD）等。

			
安全气囊	安全带	智能方向盘	集成安全解决方案

（二）业务模式

1. 研发模式

公司高度重视技术创新与新产品研发工作，积累了丰富的经验，组建了一支国际化的高素质技术团队。公司的新产品开发通常分为四个阶段：前期分析、产品开发、开发验证、产品和过程验证。

2. 销售模式

产品销售采用直销模式。公司主要按照订单销售，获得的订单基本都是基于客户特定需求通过竞标获得，结合客户需求、产品成本、产品生命周期、产品技术要求等因素确定产品销售价格。

3. 采购模式

在重要原材料和零部件方面，公司主要根据制定的生产计划进行采购，并利用规模化采购的优势节约采购成本、提高产品利润率。在主要原材料的采购方面，公司与多家供应商保持合作，以保证供应稳定性；在非核心零部件、原材料方面，本地运营团队在符合公司统一采购制度的前提下具备一定自主采购权利。同时，公司通过与核心供应商建立战略合作关系等方式，保证对供应商的控制力。

4. 生产模式

公司主要采用以销定产方式。对于开发完成后的产品，公司根据客户的定期订单要求形成计划或指令，并组织人员生产。在产品批量生产过程中，公司主要采用 ERP 系统进行控制管理，建立全流程的信息化管理体系，保证按时按质按量进行交付。

（三）市场地位

在汽车行业从传统燃油车向智能电动汽车转型的历史性变革中，公司凭借行业领先的核心技术与自主研发能力，以先进的创新设计、覆盖全球的研发制造体系、可靠的品质管理以及始终如一的优质服务，持续引领汽车电子和汽车安全行业向“更安全，更智能，更环保”方向发展，是全球各大知名汽车品牌如大众、奔驰、宝马、通用、福特、现代、本田、丰田、吉利、长安、长城、广汽、比亚迪、华为、蔚来、理想、小鹏、零跑、小米等的长期合作伙伴。此外，根据《美国汽车新闻》(Automotive News)发布的 2025 年全球汽车零部件供应商百强榜,公司位于全球百强榜第 37 名。根据弗若斯特沙利文，按 2024 年收入计算，公司是中国第二大和全球第四大智能座舱域控系统提供商，以及中国和全球第二大汽车被动安全产品提供商。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明
□适用 √不适用

二、报告期内公司所处行业情况

从全球汽车市场看，汽车行业虽面临着主要经济体增长放缓、关税等贸易壁垒加剧、补贴政策退坡、关键半导体涨价/短缺等多重因素导致的复杂性和不确定性加大的市场环境，全球汽车产业的销售、采购和生产受到一定程度的扰动，同时也驱动汽车产业的供应链由全球化向区域化/本地化重构，2025 年全球汽车销量保持了小幅增长，为汽车零部件企业带来了较强的经营韧性保障。根据 Global Data 数据，2025 年全球轻型车销量约 9,194 万辆（不含中国出口数量）,同比增长约 3.6%，其中中国（不含出口）约 2,689 万辆，同比增长约 5.6%，欧洲约 1,811 万辆，同比增长约 0.3%，美国约 1,633 万辆，同比增长约 2.5%。此外，据 Rho Motion 数据，2025 年全球新能源汽车销量约 2,070 万辆，同比增长约 20%，全球新能源汽车仍保持增长韧性并主要由中国市场引领，欧洲市场新能源汽车销量在经历了 2024 年补贴政策退坡引起的销量下降后，2025 年开始重拾增长，实现新能源汽车销量约 430 万辆，同比增速 33%。

从中国市场看，汽车产业继续围绕新能源化和智能化发展趋势加速变革，各大车企尤其是中国自主品牌的智能电动新车型密集上市，竞争日趋激烈，同时在以旧换新、汽车行业稳增长工作方案等一系列促进汽车消费政策的出台和实施等多重因素的共同推动下，国内汽车产业产销量延续稳定增长态势，并在结构上继续呈现新能源车型渗透率持续提升、国内自主品牌快速发展且市场份额不断扩大、汽车出口快速增长等特点。根据中汽协数据，2025 年全年中国市场汽车产销分别完成 3,453.1 万辆和 3,440.0 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，其中乘用车产销分别完成 3,027.0 万辆和 3,010.3 万辆，同比分别增长 10.2%和 9.2%；新能源汽车产销分别完成 1,662.6 万辆和 1,649.0 万辆，同比分别增长 29.0%和 28.2%，新能源汽车新车销量占汽车新车总销量的比例达到 47.9%，较去年同期提升约 7 个百分点；中国品牌乘用车实现销量 2,093.6 万辆，同比增长 16.5%，市场份额提升至 69.5%，较去年同期提升约 4.3 个百分点；此外中国汽车产业出口趋势持续扩大，2025 年全年汽车出口 709.8 万辆，同比增长 21.1%，继续保持世界第一汽车出口国地位。

得益于中国汽车智能电动化的快速发展，中国汽车零部件企业在汽车智能电动化领域也已形成技术、供应链等领域的多重优势，不仅赋能中国车企出海，更是逐步嵌入海外车企的全球研发和采购体系，开始为海外主机厂的智能电动化转型提供解决方案，国内汽车零部件企业正在迎来更为广阔的市场空间。此外，Robotaxi 与低空经济的崛起，也正为汽车零部件企业打开新的成长曲线。Robotaxi 批量上路、eVTOL 加速商业化，均对可靠性、安全性及智能化提出更高要求，从而带来域控、能量管理等车规级电子零部件需求，也为汽车安全产品打开额外的市场增量，拥有成熟经验的中国零部件龙头，正把汽车供应链优势快速复制到两大新赛道。

三、经营情况讨论与分析

2025 年，面对错综复杂的外部环境，公司秉持“再创业，创新前行”的精神，一方面依托全球化布局灵活进行应对，坚定围绕“稳增长、提业绩”核心经营目标，扎实推进全球产能的精简和整合，优化供应链管理，强化成本控制和效率提升，效果显著，盈利能力得到持续改善提升；另一方面通过组织创新和战略延伸，将自身在汽车核心零部件的研发、高端制造等能力，加速拓展至新兴智能体产业链，开启再创业的征程，打造第二增长曲线。

2025 年公司实现营业收入约 612 亿元，同比增长约 9.5%，整体毛利率较同期提升约 2.1 个百分点至约 18.3%，经营性净现金流亦增长至约 54 亿元，继续维持较高水准，实现归属于母公司所有者的净利润约为 13.4 亿元，较去年同期大幅增长 39%，扣非归母净利润约 15 亿元，主营业务盈利能力持续增强，经营韧性全面彰显。

报告期内，公司新获定点项目的全生命周期订单金额约 970 亿元，规模再创新高，其中汽车安全业务约 509 亿元，汽车电子业务约 461 亿元。汽车安全业务继续保持大规模的新业务订单，并在新客户结构与业务版图拓展方面取得较大突破。汽车电子业务则是在集成智能驾驶、智能网联和智能座舱功能的中央计算单元、智能辅助驾驶域控制器、智能座舱车载多联屏等新兴业务布局上陆续取得从零到一的新突破，为未来汽车电子业务的快速增长打下坚实基础。头部自主品牌及造车新势力正成为我们订单增长的核心驱动力，订单占比持续提升。

（一）原材料降本等措施效益显著，主营业务盈利能力持续提升

面对全球汽车及零部件行业的竞争格局和供应链结构重构，公司继续深入实施全球化的成本优化战略。2025 年公司营业收入保持稳健增长，得益于前期重点推进的各项降本增效措施的效果释放，公司在全球原材料降本和运营效率提升方面效果显著，整体毛利率同比提升约 2.1 个百分点至约 18.3%。

分业务板块看，汽车安全业务实现主营业务毛利率约 17.1%，同比提升约 2.3 个百分点，全球四大区域毛利率均实现同比提升；汽车电子业务实现主营业务毛利率约 19.7%，同比保持稳定。

从业务区域看，海外地区通过引入中国供应商、原有供应商采购价格优化等方式重点推动原材料成本的持续下降，公司全球运营改善团队在持续优化提升海外各工厂 OEE（设备综合效率）的同时还将产能从高成本国家/地区向低成本国家/地区进行调整迁移，持续推动着毛利率的稳步提升，报告期内公司海外地区主营业务毛利率同比提升约 2.8 个百分点至约 17.9%，盈利能力持续增强。

公司将进一步围绕全球产能布局优化、核心零部件垂直整合、供应链建设及费用精益管控四大维度，系统性推进成本改善战略，旨在释放海外组织效能，夯实长期盈利基础：

- 基于地缘政治、供应链韧性及全生命周期成本综合考量，通过“高成本地区产能关停并转”和“低成本地区产能承接”，加速推进全球产能布局优化。一方面，公司果断推进美洲及欧洲部分产能出清。2025 年已完成美洲区三家工厂的整合关闭，并计划于 2026 年完成欧洲和美洲剩余两家工厂的关停及核心产线转移。汽车电子业务同步在欧洲开展资源整合，为未来的降本增效和盈利提升打下坚实的基础。另一方面，充分利用低成本地区的制造优势承接转移需求，比如公司正在推进的摩洛哥方向盘工厂扩建项目预计 2026 年投产，有效承接欧洲转移的产能。安徽宿州启动建设新的方向盘工厂，项目投产后将实现方向盘全工序的深度自制。

- 深化核心零部件垂直整合，提升自供比例与规模效应。报告期内，公司汽车安全业务于浙江省湖州市启动扩建气体发生器产业基地，以提高气体发生器核心零部件的自供比例。在菲律宾启动扩建气囊布及布袋工厂，扩大气囊布自制产能，充分利用东南亚地区成本与规模优势。通过战略性向上游供应链延伸，有效降低外部依赖，提高成本优势，增强全球交付韧性。

- 优化供应链体系，平衡成本优化与供应安全。面对中美关税政策的突发事件，公司通过价格调整机制成功将增量成本传导至下游，有效应对了增量成本影响。长期策略上，公司将坚持“最优落地成本”原则，加速供应链本地化，重点培育全球化布局的中国供应商及替代供应链，推进关键物料多源供应，构建更具韧性的供应链体系。

- 从“研发效能”到“组织精益”系统性强化费用管控。在研发方面，公司强化全价值链成本意识，将投入产出效能作为立项核心指标，综合考虑“技术先进性”与“成本合理性”，确保

研发资源配置紧贴商业化价值。同时优化全球研发布局，将部分海外研发职能调整至成本优势地区，并通过平台化与模块化、研发资源共享化减少重复开发和投入。在管理费用方面，除控制各项开支外，公司将持续审视组织架构有效性，动态优化人员结构，强化共享服务与区域协同，以提升人均效能。

（二）围绕汽车智能电动化变革持续研发创新，保持技术领先优势

1. 汽车电子技术创新与新业务突破齐头并进

公司继续围绕自动驾驶等智能电动化领域保持高强度研发投入，保障公司在关键领域持续领先。同时公司凭借跨域覆盖的产品组合、全球化布局先发优势以及中国智能电动汽车技术的领先优势，拓展新兴市场与新兴业务领域，助力中国自主品牌加速走向世界的同时，积极把握海外市场智能化增配新机遇，成为全球客户首选的中国智驾方案提供商。报告期内，公司在智能驾驶域控制器、中央计算单元、车载多联屏（含主动隐私保护等功能）等高级智能化产品领域新获全生命周期订单超 200 亿元，预计将成为公司汽车电子业务的核心增长引擎。

智能驾驶及智能化域融合领域：面对国内外市场的差异化需求，公司坚持“多芯片平台+生态合作”的技术路线，与生态伙伴协作，持续迭代 L3\L4 等高级辅助驾驶功能，形成了从入门到高阶的全栈方案，并在此基础上向无人自动驾驶延伸。同时公司正在加快补齐视觉感知等关键能力，与新兴智能体传感器实现技术与供应链协同。报告期内，公司扩大与头部智能驾驶算法公司 Momenta 的业务合作，整合双方在算法与工程化落地领域的优势，面向国内外市场，共同提供覆盖高速、城区、泊车全场景的智能驾驶解决方案，并已联合突破自主品牌车企及全球化品牌车企在内的高阶智能辅助驾驶项目定点，预计于 2026 年逐步开始量产，其他国内及全球性客户的项目定点目前也正联合推进中。围绕限定场景的 L4 智驾解决方案，公司与斯年智驾（Senior Auto）展开合作，双方联合开发的基于“V2X+L4 智驾+智能云调度”的智慧港口数字化管理平台，已在宁波港投用并稳定运行。在核心算力方面，与高通（Qualcomm）、英伟达（NVIDIA）、地平线（Horizon Robotics）、黑芝麻（Black Sesame Intelligent）等芯片厂商开展合作之外，公司还战略投资了智能辅助驾驶芯片公司新芯航途（苏州）科技有限公司，并基于其辅助驾驶芯片平台开发高阶智能辅助驾驶域控制器，相关芯片已成功点亮并上车测试。随着前期获取的智能驾驶项目陆续从 2026 年量产，公司的智能驾驶业务预计将迎来放量增长。

此外，顺应“中央计算+区域控制”电子电气架构演进以及“软件定义汽车”等产业趋势，公司依托软硬件一体化平台，推动智能驾驶、智能座舱与智能网联的跨域融合与协同。公司已拥有完善的域融合控制器产品矩阵，陆续推出中央计算单元、舱驾融合、舱泊融合等方案，并面向中央集成式架构配套开发区域控制器（ZCU）等创新产品，覆盖不同车型平台与应用的多样化需求。报告期内，公司域融合产品的商业化取得里程碑式突破，成功斩获某全球化头部主机厂下一代融合计算平台的项目定点，为客户提供深度融合智能驾驶、智能座舱与智能网联等功能的中央计算单元，预计 2027 年量产。公司也正在就与国内外知名整车企业开展多个项目验证合作（POC），为后续新订单获取奠定良好基础。

智能座舱领域：目前公司现有国内外订单持续放量，并成功为某头部自主品牌车企量产智能座舱域控制器。面对“软件定义汽车”等的大趋势，公司紧扣座舱大屏化、多模态交互等发展趋势，深化与领先科技企业合作，将大模型技术与智能座舱深度融合，加速研发下一代智能座舱产品，通过软件和科技创新不断为用户带来新功能和体验，并积极开发相关座舱衍生产品。报告期内，公司持续完善独立屏、一体化多联屏等车载显示产品的布局，并于三季度成功获得某国际主流车企智能座舱车载多联屏产品的量产定点，预计于 2027 年上半年启动量产，全生命周期需求预计超 300 万套。此外，公司全球首发面向未来的“JoySpace+沉浸式智能座舱解决方案”，该系统

汇聚全域飞控旋钮、巨幅光场屏、水晶自定义控制键、天空之境显示屏等全新座舱技术与产品，深度融合了视觉、声觉、触觉和语音的多模态交互，为用户打造沉浸式驾乘乐趣与体验，系统性呈现了公司在人机交互关键技术、系统集成与工程化落地方面的深厚积累。

智能网联领域：报告期内，公司现有订单持续放量，为全新宝马 5 系提供的 V2X 解决方案开始量产，并成功获得某欧系豪华品牌的全球化的智能网联项目，为其提供支持 5GA 及智能网络的智能天线产品。公司通过丰富的产品形态支持车辆平台及跨域融合开发模式，并利用自身对国内外法律法规及生态体系的经验优势，为主机厂在全球市场提供合规化的产品选择。此外，为满足域融合趋势下“高带宽、低时延、高可靠”的通信要求，公司已前瞻布局智联网络系统、车载通信光模块等网联新技术，并通过“业务合作+战略投资”相结合的方式加速新一代技术的落地，例如公司联合中际旭创股份有限公司打造推出车载光通信解决方案，满足高阶自动驾驶与多屏座舱需求，为智能汽车与沉浸式体验提供稳定可靠的通信底座，从而打造全面的智能网联生态系统；通过战略投资新菲光通信技术有限公司推进光模块的业务布局和应用落地，面向全球市场拓展新业务机会。同时，公司将积极参与智能网联汽车标准制定和测试验证工作，推动行业技术进步和生态构建，抢占智能网联汽车发展的制高点。

新能源管理领域：围绕“电池全生命周期健康管理+高效充电与功率转换”，公司已形成覆盖电池管理系统与车载功率电子的产品组合，并面向高压平台与超快充需求加快迭代。电池管理系统聚焦集成化与智能化，具备高精度监测与单体均衡能力，已稳定供货于多家国内外知名车企；功率电子产品方面，持续加大车载功率电子研发投入，超快充、车载充电机、直流电压转换器等核心产品实现全球量产，并率先推出支持双向能量流动与车网互动功能的 850V 高压平台车载充电产品，该产品能够实现车辆与电网及其他外部设备之间的智能双向供能，能对电网负载变化进行高动态响应，并实时补偿最高 ±2.5 Hz/s 的频率跃变，显著增强电网稳定性，实现双向能量传输不中断，能量传输效率超过 95%。该产品是行业内首批具备 V2G 车网功能的产品，有利于公司把握高压平台普及、车网互动等新兴应用机会。

2. 汽车安全紧跟行业前沿迭代创新，引领行业发展

随着新能源汽车的加速渗透、自动驾驶技术、智能座舱的发展、安全法规及碰撞测试要求的提升，对主被动安全产品也提出了更高的标准。公司紧跟行业前沿技术，将安全产品与电子技术进行深度融合，基于车辆在感知、决策与执行三阶段的不同安全需求，开发了一系列创新安全解决方案，实现更高效、更全面、更舒适的智能安全保护。例如针对零重力座椅大仰角场景，公司联合全球头部座椅供应商推出零重力座椅全套安全解决方案，创新性地将安全气囊、预紧式安全带等关键防护装置无缝集成到座椅骨架内部，并像“量身定制的防护服”那样，精准保护不同身高体型和坐姿的乘客，满足全球安全法规的同时兼顾乘坐的舒适性，塑造未来座舱安全新标准。推出全新“J”系列平台型气体发生器，可适用于各种类型的安全气囊系统，促进规模效应的提升，大幅降低气体发生器的成本。面向未来智能座舱需求，开发新一代光学增强安全带，创新性地将光学识别特性融入织带，以适应高级座舱监测、自动驾驶等新兴使用场景，提升产品附加值，预计 2026 年中下旬实现首次量产应用。

此外，在汽车安全法规迭代加速的产业环境下，公司积极参与行业各类汽车安全技术、标准研究和评估的工作会议和研讨会，引领行业发展趋势。比如公司参与第十三届中国汽车被动安全技术法规峰会，分享了多传感器融合技术在自适应安全系统中的创新应用、参与《中国汽车安全部件技术创新与发展趋势》白皮书发布仪式。

（三）依托全球化先发优势，积极把握海外市场智能化增配和中国车企加速出海新机遇

近两年，公司积极把握中国车企出海与海外主机厂智能化转型的市场机遇，业务实现多维突破。作为全球化布局的中国零部件企业，公司在主要汽车产销国设有制造基地和研发中心，中国基因与全球布局形成独特优势。一方面快速响应需求，降低沟通成本，并利用全球化资源，以最佳成本为中国主机厂出海提供研发、生产及售后的全流程解决方案。另一方面，结合中国智能电动技术优势与全球布局经验，积极把握海外市场智能化增配新机遇。

在海外主机厂进行智能化增配机遇方面，公司已获得了欧系、日韩系等海外主机厂的多个量产项目订单及项目验证合作（POC）项目，产品将服务欧洲及亚洲等全球市场，具体包括高级辅助驾驶，智能座舱，中央计算单元，区域控制器，智能天线，数字钥匙和自动驾驶数据记录系统等产品，也正积极布局车载通信光模块、PSU（电源供应单元）、HVDC（高压直流输电）等前瞻产品，服务于全球多个客户。以合作的某东南亚新能源车企为例，公司先后获得其高级辅助驾驶解决方案、数字钥匙等项目定点，下一步合作将辅助驾驶产品推向欧洲市场。

在助力中国自主品牌出海方面，公司已经获得国内新势力车企智能座舱、区域控制器等订单，也将进一步合作将中国领先的智能座舱和辅助驾驶产品推广至海外合作伙伴。此外，公司也正在与国内其他客户和合作伙伴协作拓展海外业务。

在汽车安全业务领域，依托成熟的全球供应商体系与海外运营经验，积极支持中国车企出海，目前公司的泰国工厂、印度工厂已经获得多家国内头部主机厂的海外本地业务订单并持续量产中，并且还在持续推进更多国内主机厂的亚洲、欧洲和美洲的合作事宜，抢占中国车企出海的供应链先发优势。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1. 丰富稳定的客户资源，多维度的合作领域

从产品预研及新技术联合研发开始，到全球的高效量产及迭代，再到本地化高效服务响应，公司已与全球主流整车厂在多维度领域建立紧密稳固的合作体系，以充分满足各类型主机厂客户对供应商技术领先、品质优异以及量产能力稳定等需求，支持其在快速变革的智能化电动化潮流中快速迭代产品，公司客户包括国际主流知名整车厂商、国内自主龙头品牌以及造车新势力等超百个品牌，与核心客户已经拥有数十年的合作历史。

2. 多元化的产品矩阵，具备强大协同潜力

在汽车安全领域，公司是全球第二大被动安全产品供应商，是全球少数能够设计、开发、测试、验证和量产汽车安全产品的公司，在气袋布料、火药、气体发生器、卷收器、锁扣、预紧器、发泡技术和其他新型材料等核心领域拥有数十年的深厚技术储备，能够满足汽车安全严苛的质量标准，行业竞争壁垒突出。在汽车电子领域，公司可以提供横跨座舱域、智驾域、网联域、动力域和车身域的产品解决方案，各项业务呈现多元化及互补性，从提供综合性解决方案到全球合作研发、供应链、制造及销售，均拥有强大的协同效应、资源共享以及协同发展的潜力。此外，公司还依托汽车零部件核心主业沉淀的研发实力与高端制造能力，将业务战略延伸至新兴智能体产业链，为客户研发提供关键部件领域的软硬件一体化解决方案。

3. 全球化的研发、供应和生产体系，提供全球化最优解决方案

公司已经搭建高度全球化的平台网络，在中国、亚洲其他区域、欧洲、美洲均设有研发中心及配套制造基地。借助丰富的全球运营经验，公司高效优化全球各区域的资源配置，能够为各类型客户提供全球范围内的顶尖研发、供应链和生产解决方案，同时确保作出快速高效的本地化响应。

此外，目前中国汽车产业链凭借智能电动化领域的卓越研发能力、完备高效的供应链及生产运营、高效优质的客户服务及响应速度等已形成了相比于海外汽车市场的多种竞争优势，借助全球化的布局、中国的智能技术优势以及对海外市场和法规的深刻洞悉，公司能够为中国整车厂出海提供本地化的研产服务，助力中国车企出海。

4. 软硬件深度垂直整合，为客户提供一站式解决方案

公司具备完整的硬件设计、软件开发和数据处理能力，能够从底层开始自主开发、设计、生产相关产品的核心软硬件及系统集成，涵盖智能座舱/网联系统、智能驾驶、新能源管理系统等领域。依托软硬件解耦和产品模块化、平台化的开发方式，公司的产品底层技术平台可以跨不同车型平台复用，降低研发成本，缩短开发周期，进而能敏捷跟进客户迭代进度，具备高兼容性、成本效率和迭代灵活性，此外软硬件的深度自研及垂直整合使公司能更加灵活敏捷响应客户需求，更好为下游各类型客户提供定制化、平台化的解决方案。

5. 全球研发布局，技术标准领先

公司高度重视自主研发和技术创新，在亚洲、欧洲和美洲设有主要研发中心，研发团队覆盖全球主要汽车产出地，工程技术和研发人员的总数近 6,000 人，形成了具备快速响应能力的全球创新网络生态。公司具备完善且高标准的研发体系，并获得国际顶尖主机厂大规模量产验证，开发流程上满足 ASIL 及 A-SPICE 等要求，最高等级可取得 ASIL-D 级别认证，核心研发中心相关实验室取得了 CNAS、EMC 验证。软硬件开发能力已通过多年国际化大规模量产项目积累了深厚经验及验证背书，并结合中国本地化积累，针对中国地区产品持续进行本土化创新与改良，持续优化开发与验证能力，同时还将这部分能力积极拓展至新兴智能体部件等业务领域。公司在全球拥有广泛的专利组合，参与制定多项行业标准，掌握汽车安全和汽车电子领域的核心技术储备，并通过设立的新能源研究院、智能驾驶技术研究院、浙江省汽车电子智能化重点实验室，积极布局电动化、智能化领域前沿技术。

6. 数字化与智能化的生产制造能力

公司持续提升生产制造的数字化和智能化水平，通过应用大数据、5G、物联网和 MES 等数字信息技术，实现现实生产与数字信息的全流程融合，并采用模块化组合与大规模混线生产模式，实现大规模生产，同时兼顾柔性制造与精益生产能力。公司部分工厂获得了浙江“未来工厂”、工信部“智能制造试点示范”、“中国标杆智能工厂”等奖项。

在基础层，公司整合自动化高速生产线的数据，开展实时监控与数据分析，掌握生产数据，提升生产效率。同时，建立模块化、灵活的设备设计与制造标准，提高设备利用率，缩短系统建设周期。在增值层，公司实现全流程一站式单件流生产，确保效率与产品质量，并创新开发集装配、检测与测试于一体的自动化高速装配线。此外，公司还注重智能制造流程，包括智能供应链与智能物流，以及绿色生产，采用中央供料系统，确保节能减排。通过这些措施，公司不断提升生产制造的数字化和智能化水平，以适应市场变化，提高竞争力。公司建立了行业领先的质量管控系统，旗下汽车安全业务、汽车电子业务均已通过 ISO9001 及 ISO/TS16949 质量管理体系认证。

7. 全球视野的管理层团队，行业经验丰富

公司管理团队具备丰富的相关从业经验，对行业趋势、技术研发、客户拓展及生产制造等各个环节具有深刻的洞见，在汽车安全及汽车电子等领域平均从业年限超过 20 年，公司核心子公司负责人均在全球龙头汽车企业工作多年，具有全球视野，过往从业经验包括国内外顶级主机厂、汽车零部件供应商及科技公司等。

五、报告期内主要经营情况

报告期内主要经营情况如下：

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	61,182,688,684.66	55,863,577,384.67	9.52
营业成本	49,986,617,682.07	46,799,847,543.02	6.81
销售费用	814,535,500.24	584,386,393.25	39.38
管理费用	3,359,426,110.80	3,076,195,649.06	9.21
财务费用	1,074,679,673.22	827,839,676.89	29.82
研发费用	3,288,978,341.26	2,584,928,929.27	27.24
经营活动产生的现金流量净额	5,398,030,186.86	4,601,804,346.73	17.30
投资活动产生的现金流量净额	-4,145,140,528.05	-1,988,237,243.41	-108.48
筹资活动产生的现金流量净额	643,749,937.31	-871,540,047.50	-173.86

营业收入变动原因说明：主要系公司各项业务稳健发展及并表香山股份所致。
营业成本变动原因说明：主要系并表香山股份所致。剔除并表香山股份影响，得益于公司前期重点推进的各项降本增效措施成效逐渐显现，尤其是在全球原材料降本和运营效率提升方面效果显著，公司本期营业成本增幅低于营业收入，毛利水平显著改善，尤其海外地区提升较为明显。
销售费用变动原因说明：剔除香山股份并表影响，公司本年度销售费用较同期持平。
管理费用变动原因说明：剔除香山股份并表影响，公司本年度管理费用较同期有所下降，主要系公司欧洲区生产运营及组织架构优化相关的人员费用降低所致。
财务费用变动原因说明：剔除香山股份并表影响，主要系汇率波动产生的汇兑收益较上期有所降低所致。
研发费用变动原因说明：剔除香山股份并表影响，本期研发费用增长主要系为不断增强公司核心竞争力，公司重点围绕自动驾驶等智能电动汽车行业前沿技术及新兴智能体领域加大研发投入所致，虽对当期净利润有一定的影响，但从长期来看将有助于公司未来业绩的增长。
经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司在业务保持稳健增长，成本取得改善的情况下，持续进行营运资金的管控，继续保持较高的经营活动现金流量净流入水平。
投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：剔除香山股份并表影响，公司为支持未来业务发展进行的必要资本开支，围绕智能驾驶、光模块等领域开展战略投资以及进行现金管理所致。
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：剔除香山股份并表影响，主要系本期公司收到港股发行上市所得款，以及按计划偿还借款、增持香山股份股权和回购本公司股份所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
□适用 √不适用

2、 收入和成本分析

√适用 □不适用

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
汽车零部件	60,663,518,514.83	49,502,733,955.72	18.40	9.45	6.74	增加 2.07 个百分点

主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
汽车安全系统	38,458,597,560.69	31,894,341,229.26	17.07	-0.41	-3.04	增加 2.25 个百分点
汽车电子系统	16,335,805,277.26	13,117,255,925.09	19.70	-1.59	-1.58	减少 0.00 个百分点
其他	5,869,115,676.88	4,491,136,801.37	23.48	2,715.97	2,834.26	减少 3.08 个百分点
合计	60,663,518,514.83	49,502,733,955.72	18.40	9.45	6.74	增加 2.07 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
国内地区	16,596,442,251.26	13,338,819,033.02	19.63	18.24	18.33	减少 0.06 个百分点
国外地区	44,067,076,263.57	36,163,914,922.70	17.93	6.47	3.02	增加 2.75 个百分点
合计	60,663,518,514.83	49,502,733,955.72	18.40	9.45	6.74	增加 2.07 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率（%）	营业收入比上年增减（%）	营业成本比上年增减（%）	毛利率比上年增减（%）
主机厂客户销售及零售	59,885,717,977.00	48,981,417,002.82	18.21	8.05	5.62	增加 1.89 个百分点
其他	777,800,537.83	521,316,952.90	32.98			增加 32.98 个百分点
合计	60,663,518,514.83	49,502,733,955.72	18.40	9.45	6.74	增加 2.07 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
汽车安全系统：随着围绕盈利提升开展的各项措施逐步见效，主营业务盈利能力持续增强，主营业务毛利率提升 2.3 个百分点至 17.1%，尤其海外地区盈利显著改善。

汽车电子系统：主营业务毛利率保持相对稳定。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减（%）	销售量比上年增减（%）	库存量比上年增减（%）
汽车安全系统	件	308,050,419	309,778,533	17,523,523	-2.06	-0.88	-8.98
汽车电子系统	件	66,671,125	67,480,276	5,881,297	3.75	10.45	-12.09
其他	件	45,163,477	46,388,368	6,773,709	1,840.54	1,886.71	-15.31

产销量情况说明
其他部分产销量变动系香山并表的影响。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
汽车零部件	原材料	35,634,410,383.13	71.98	32,929,750,845.69	71.00	8.21	

	制造费用	13,868,323,572.59	28.02	13,447,342,027.28	29.00	3.13	
	合计	49,502,733,955.72	100.00	46,377,092,872.97	100.00	6.74	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
汽车安全系统	原材料	21,176,224,163.27	66.39	22,096,245,181.12	67.18	-4.16	
	制造费用	10,718,252,773.99	33.61	10,795,724,543.60	32.82	-0.72	
汽车电子系统	原材料	11,216,171,531.84	85.51	10,722,476,522.02	80.43	4.60	
	制造费用	1,901,084,393.27	14.49	2,609,587,946.18	19.57	-27.15	
其他	原材料	3,242,014,688.02	72.19	111,029,142.55	0.83	2,819.97	
	制造费用	1,248,986,405.33	27.81	42,029,537.50	0.32	2,871.69	

成本分析其他情况说明

与去年同期相比，成本结构保持相对稳定。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

参见附注九、1 非同一控制下企业合并，九、4、处置子公司。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

□适用 √不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

√适用 □不适用

前五名客户销售额 29,722.64 百万元，占年度销售总额 49%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0% 。

前五名供应商采购额 3,385.31 百万元，占年度采购总额 7%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

□适用 √不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

□适用 √不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

□适用 √不适用

前五名供应商

□适用 √不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

□适用 √不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

□适用 √不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

□适用 √不适用

其他说明：

无

3、 费用

√适用 □不适用

销售费用变动原因说明：剔除香山股份并表影响，公司本年度销售费用较同期持平。

管理费用变动原因说明：剔除香山股份并表影响，公司本年度管理费用较同期有所下降，主要系公司欧洲区生产运营及组织架构优化相关的人员费用降低所致。

财务费用变动原因说明：剔除香山股份并表影响，主要系汇率波动产生的汇兑收益较上期有所降低所致。

研发费用变动原因说明：剔除香山股份并表影响，本期研发费用增长主要系为不断增强公司核心竞争力，公司重点围绕自动驾驶等智能电动汽车行业前沿技术及新兴智能体领域加大研发投入所致，虽对当期净利润有一定的影响，但从长期来看将有助于公司未来业绩的增长。

4、 研发投入

(1).研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	3,288,978,341.26
本期资本化研发投入	1,128,818,723.97
研发投入合计	4,417,797,065.23
研发投入总额占营业收入比例（%）	7.22
研发投入资本化的比重（%）	25.55

(2).研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	5,895
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	13.35
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	45
硕士研究生	1,524
本科	2,978
专科	871
高中及以下	477
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	1,035
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	2,435
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	1,465
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	785
60 岁及以上	175

(3).情况说明

□适用 √不适用

(4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系公司在业务保持稳健增长，成本取得改善的情况下，持续进行营运资金的管控，继续保持较高的经营活动现金流量净流入水平。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：剔除香山股份并表影响，公司为支持未来业务发展进行的必要资本开支，围绕智能驾驶、光模块等领域开展战略投资以及进行现金管理所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：剔除香山股份并表影响，主要系本期公司收到港股发行上市所得款，以及按计划偿还借款、增持香山股份股权和回购本公司股份所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、 资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例（%）	上期期末数	上期期末数占总资产的比例（%）	本期期末金额较上期期末变动比例（%）	情况说明
货币资金	9,002,435,463.10	13.02	7,262,612,109.21	11.32	23.96	
应收账款	8,822,123,502.85	12.76	8,678,239,875.31	13.52	1.66	
存货	10,682,097,466.90	15.45	10,538,159,090.50	16.42	1.37	
长期股权投资	223,060,814.29	0.32	167,559,851.63	0.26	33.12	
固定资产	13,244,776,759.29	19.15	13,208,311,058.14	20.58	0.28	
在建工程	3,324,073,881.80	4.81	2,754,534,056.52	4.29	20.68	
使用权资产	963,067,812.07	1.39	966,780,840.02	1.51	-0.38	
无形资产	4,866,082,281.67	7.04	4,819,495,970.54	7.51	0.97	
开发支出	1,592,540,376.67	2.30	1,251,224,945.98	1.95	27.28	
商誉	7,094,650,425.90	10.26	7,216,314,555.77	11.25	-1.69	
递延所得税资产	1,455,491,621.19	2.10	1,317,538,402.10	2.05	10.47	
其他非流动资产	2,656,626,641.80	3.84	1,914,765,106.16	2.98	38.74	
应付账款	10,683,762,239.17	15.45	10,791,045,806.28	16.82	-0.99	
短期借款	5,462,204,757.68	7.90	4,963,802,787.01	7.74	10.04	
长期借款	8,387,309,781.50	12.13	15,185,425,811.58	23.67	-44.77	
一年内到期的非流动负债	10,094,895,072.18	14.60	3,836,419,401.21	5.98	163.13	
其他流动负债	2,480,242,200.70	3.59	1,853,307,515.64	2.89	33.83	

其他说明：

长期股权投资：主要系公司本年围绕光模块、产业基金等领域开展战略投资所致。

短期借款、一年内到期的非流动负债和长期借款：本期末有息负债余额保持稳定，其中一年内到期的非流动负债的增加主要由于子公司的长期借款按照原借款协议预计于一年内到期，公司已于2026年1月针对上述即将到期的借款完成长期借款置换。

其他非流动资产：本期末余额较上期末余额增加，主要由于公司本年度新获得的定点项目全生命周期订单金额规模再创新高，开展了更多联合开发项目以获取定点，而从获得定点到量产的时间相对较长，导致在此期间确认的合同履约成本有所增加。

其他流动负债：主要系公司发行了2025年度第一期科技创新债券（超短期融资券）约5亿元。

2、 境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产376（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为54%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：亿元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
安徽均胜汽车安全系统控股有限公司控股子公司	并购	非全资子公司	373.88	5.55

3、 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用
主要资产受限情况详见附注七、31 所有权或使用权受到限制的资产。

4、 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用
行业经营性分析如下：

汽车制造行业经营性信息分析

1、 产能状况

□适用 √不适用

2、 整车产销量

□适用 √不适用

3、 零部件产销量

√适用 □不适用

按零部件类别

√适用 □不适用

	销量			产量		
零部件类别	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
汽车安全系统	309,778,533	312,513,801	-0.88	308,050,419	314,530,312	-2.06
汽车电子系统	67,480,276	61,094,332	10.45	66,671,125	64,259,918	3.75
其他	46,388,368	2,334,937	1886.71	45,163,477	2,327,369	1840.54

按市场类别

□适用 □不适用

	整车配套市场销量			售后服务市场销量		
零部件类别	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）	本年累计	去年累计	累计同比增减（%）
汽车安全系统	309,778,533	312,513,801	-0.88			
汽车电子系统	67,480,276	61,094,332	10.45			
其他	46,388,368	2,334,937	1886.71			

4、 新能源汽车业务

□适用 √不适用

5、 汽车金融业务

□适用 √不适用

6、 其他说明

□适用 √不适用

（五）投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

参见附注七、2 交易性金融资产，17 长期股权投资，19 其他非流动金融资产，以及附注十九、3 长期股权投资。

1、 重大的股权投资

□适用 √不适用

2、 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

参见附注七、2 交易性金融资产，3 衍生金融资产和 19 其他非流动金融资产。

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	688306	均普智能	49,751,239.08	自有资金	75,900,020.25	37,705,171.35	63,853,952.52				113,605,191.60	交易性金融资产
股票	2533.HK	黑芝麻国际	21,565,200.00	自有资金	22,173,077.19	-7,307,211.66	-6,705,625.99	-		-379,398.99	14,486,466.54	其他非流动金融资产
股票	02665.HK	Seyon 图达通	14,057,600.00	自有资金	120,822,491.95	1,859,448.63	1,859,448.63			-2,711,282.51	119,970,658.07	其他非流动金融资产
合计	/	/	85,374,039.08	/	218,895,589.39	32,257,408.32	59,007,775.16	-	-	-3,090,681.50	248,062,316.21	/

证券投资情况的说明
□适用 √不适用

私募基金投资情况
√适用 □不适用

公司子公司宁波均胜科技有限公司作为有限合伙人于 2021 年分别以自有资金出资 1,000 万元和 500 万元投资了苏州中鑫康恒创业投资合伙企业（有限合伙）和宁波领脉股权投资合伙企业(有限合伙)，报告期内，公司在上述两家合伙企业分别减资约 142.9 万元和 18.1 万元，目前仍作为有限合伙人持有上述合伙企业份额。

2024 年，公司全资子公司宁波均智汽车科技有限公司（以下简称“均智汽车”）与招商致远资本投资有限公司、宁波市甬元投资基金有限公司以及宁波市高科创业投资有限公司拟共同出资成立宁波甬元高投均胜致远股权投资合伙企业（有限合伙），详见公司于 2024 年 11 月 30 日的公告《关于参与设立私募股权投资基金暨对外投资的公告》（公告编号：临 2024-071）以及 12 月 2 日的补充公告《关于参与设立私募股权投资基金暨对外投资事项的补充公告》（公告编号：临 2024-072）。截至报告期末，该基金已经完成设立，均智汽车作为有限合伙人已经完成出资 3000 万元。

2025 年，公司全资子公司均智汽车与招商局资本管理（北京）有限公司等拟共同出资设立服务贸易创新发展引导基金二期（有限合伙），详见公司于 2025 年 1 月 1 日的公告《关于参与投资设立服务贸易创新发展引导基金二期（有限合伙）暨对外投资的公告》（公告编号：临 2025-003）。截至报告期末，该基金已经完成设立，均智汽车作为有限合伙人已经完成出资 9000 万元。

衍生品投资情况
√适用 □不适用
参见附注七、2 交易性金融资产，3 衍生金融资产和 19 其他非流动金融资产。

(1).报告期内以套期保值为目的的衍生品投资
□适用 √不适用

(2).报告期内以投机为目的的衍生品投资
□适用 √不适用

其他说明：
无

4、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
安徽均胜汽车安全系统控股有限公司	子公司	汽车零部件制造	120,407.83	3,386,889	1,026,212	3,738,759	80,193	55,478
Preh GmbH	子公司	汽车零部件制造	1,000.00万欧元	1,332,988	541,436	1,193,659	58,641	48,811
广东香山衡器集团股份有限公司	子公司	汽车零部件制造	13,207.5636	843,720	256,657	603,042	17,942	14,099
宁波均联智行科技股份有限公司	子公司	汽车电子系统	67,774.08	609,105	387,179	653,512	35,959	24,829

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
宁波均胜具身智能机器人有限责任公司	新设	无重大影响
Joyson Electronics Holdings Hong Kong Limited	新设	无重大影响
Joyson Safety Systems Rus LLC	股权交割后，自持有待售资产转出	无重大影响
均胜汽车安全系统（宿州）有限公司	新设	无重大影响
宁波均胜光电子有限责任公司	新设	无重大影响
Preh Japan GK	新设	无重大影响
无锡均悦充新能源科技有限公司	注销	无重大影响

宁波均胜奔源汽车零部件有限公司	新设	无重大影响
宁波均悦云新能源科技有限公司	非同一控制下企业合并	无重大影响
广东香山电子科技有限公司	公开挂牌转让	无重大影响
中山佳维电子有限公司	为香山电子全资子公司，随香山电子股权一同转让	无重大影响
中山市佳维商贸有限公司	为香山电子全资子公司，随香山电子股权一同转让	无重大影响
佳美测量科技（香港）有限公司	为香山电子全资子公司，随香山电子股权一同转让	无重大影响

其他说明
□适用 √不适用

（八）公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

1. 汽车智能化变革提速，智能座舱、智能驾驶及智能网联等部件需求快速提升

在汽车电子领域，随着汽车从传统的出行工具向可移动智能终端转变，智能座舱、智能驾驶、智能网联等各类智能化部件在技术迭代和规模化降本推动下，正从中高端车型向更广泛的中低端车型扩展，并有望进一步融入更广泛的智能城市生态系统，带动单车电子产品的价值量持续上升。根据中汽协数据，2025 年前三季度国内乘用车 L2 组合驾驶辅助功能渗透率已经达到 64%，2025 年前 11 月国内 NOA 功能渗透率已经达到约 15%。

此外，新兴智能技术与汽车产业的深度融合正重新定义汽车的功能和价值，汽车产业的技术高地和汽车企业的战略竞争支点正向新兴智能驱动的智能化快速迁移，车企也正加大在新兴智能领域的投入，通过技术创新保持竞争优势。智能座舱领域，消费者对于使用便利性、行车安全性、车内娱乐性等需求正在驱动智能座舱解决方案向多屏协作、多模态互动和智能主动交互的方向发展，智能座舱域控制器、智能大屏、智能开关等产品预计将保持快速增长；智能驾驶领域，目前国内 L2 组合驾驶辅助功能已进入规模化装配阶段，政策端也逐步明确了 L3 智能驾驶的产业化路径，一方面通过“准入+上路通行试点”机制，推动具备量产条件、搭载 L3 功能产品在限定区域内开展上路通行试点；另一方面在产业政策层面明确提出“有条件批准 L3 级车型生产准入”，并在 2025 年年末推动首批 L3 车型取得准入许可并启动指定区域试点，高阶自动驾驶正式进入受监管框架下的规模化应用阶段。同时，“车路云一体化”应用试点持续推进，为智能驾驶在限定场景下的规模化应用提供基础设施与协同管理支撑。随着整车电子电气架构持续从分布式向区域集中式/中央计算架构演进，以及智能驾驶功能的普及，智能驾驶域控、驾舱融合域控作为核心计算单元预计将保持快速增长态势；智能网联终端承载高速安全通信、远程控制、OTA 升级与云服务等功能，是实现智能化与行车安全的重要基础设施，亦将保持较快增长趋势。

2. 全球新能源汽车仍将快速发展，新能源管理类电子产品将较快增长

据 Rho Motion 数据，2025 年全球新能源车销量约 2,070 万辆，同比增长约 20%，远超全球轻型车销量整体增速，其中中国市场新能源销量引领全球增长，欧洲、东南亚等市场也保持较快增速。欧洲电动车市场前几年受到补贴政策退坡、智能电动化汽车盈利困境等因素影响而有所放缓，但 2025 年以来欧洲部分市场重启电动车补贴政策，比如意大利、德国分别于 2025 年 9 月、2026 年 1 月启动新一轮电动车购置补贴计划，欧洲市场的新能源汽车销售有望加速。中长期来看，全球新能源汽车规模仍将快速增长，电动化从底层逻辑上提升汽车响应速度和控制精度，更是汽车实现智能化的基础，随着汽车消费从供给端驱动转向消费端驱动，各国逐步加快充电网络等配套基础设施建设以及全球车企提升电动车产品供给及性能体验，预期未来数年全球新能源汽车市场的市场渗透率将会持续上升。伴随新能源汽车数量快速增长及高压快充平台的兴起，新能源汽车能量管理类产品的需求正在快速增长，包括单一及多合一功率电子产品、电池管理系统等。

3. 法规推动和智能化升级带来安全产品创新，汽车安全行业规模稳中有升

基于各国法规及碰撞测试评级对汽车安全标准的要求提升以及消费者日益重视汽车安全保护，汽车安全类产品的装配率和单车价值预计将进一步提升，市场规模有望进一步扩大，

新兴市场如印度、南美等正加强安全法规，如印度已将必配气囊数量从 2 个增加到 6 个；成熟市场如美国预计 2028 年实施行人保护法规和乘员分级安全标准，以及对 L3 级以上自动驾驶车辆的电动安全带提出新要求。此外，随着智能驾驶功能的逐步普及、智能座舱功能的创新升级，

汽车安全系统的要求也在逐步提高，创新型安全产品不断涌现，高附加值的零重力座椅全套安全解决方案、主动预紧安全带、智能方向盘、车内监测系统、离手检测、高压电池断路保护器等安全类产品的应用覆盖面有望持续扩大，提升汽车安全产品的单车价值。目前，全球汽车安全产业竞争格局相对稳定，行业准入门槛和产业集中度较高，公司汽车安全业务全球市占率连续多年位于全球第二，并通过持续创新研发新技术及产品积极把握汽车安全市场规模及单车价值提升的产业机遇。

4. 中国车企出海步伐加速，中国零部件公司加速融入国际市场

目前中国已经成为汽车出口第一大国，其中新能源汽车出口增长更为快速。中国自主品牌凭借在智能电动化技术、产业链整合、研发制造等方面的长足进步为出海发展创造了技术和成本等多方面的竞争优势，中国传统自主品牌及新势力品牌纷纷瞄准欧洲、东南亚、中南美洲等主要目标市场出海扩张。此外，中国主机厂的出海模式正从纯产品出口加速向“研发、生产、销售”全链条输出的阶段迈进，越来越多自主品牌于海外主要市场建设本地化产能。与此同时，凭借中国零部件供应商在智能化领域的技术先发优势，国际主机厂在国内市场越来越多应用中国汽车零部件供应商提供的智能化产品，以提高产品竞争力和缩短研发周期。中国汽车零部件公司也逐步将智能化产品推向国际市场，海外主机厂尤其是欧洲主机厂开始接受中国零部件供应商的智能解决方案。公司作为已经完成全球化布局的中国零部件企业，依托全球化的研发、生产及销售网络，领先的技术能力及可靠的产品质量，积极把握中国车企以及智能化技术出海浪潮带来的新业务机遇。

(二)公司发展战略

√适用 □不适用

1．推进智能化战略升级，构建新一代智能汽车产品矩阵

面对汽车行业智能化浪潮，公司将以软件和新兴智能技术为核心驱动力构建新一代智能汽车产品矩阵。在智能驾驶方面，公司将坚持“多芯片平台+生态合作”的智能驾驶技术路线，并与头部智能驾驶算法公司开展深度合作，持续迭代 L3\L4 等高阶智能辅助驾驶域控产品，同时顺应“中央计算+区域控制”的电子电气架构演进以及“软件定义汽车”等产业趋势，继续研发推出深度跨域融合智能座舱、智能网联与智能驾驶等功能的中央计算单元，加大软件、硬件、算法等核心技术能力方面的投入，核心瞄准海外市场的智能化增配趋势，全力实现新业务订单的转化，成为全球客户首选的中国智驾方案提供商；在智能座舱方面，公司将继续紧扣座舱大屏化、多模态交互等发展趋势，深化与领先科技企业的合作，将大模型技术与智能座舱深度融合，加速研发下一代智能座舱产品，通过软件和科技创新不断为用户带来新功能和体验；在智能网联方面，公司将积极布局下一代 5G-V2X、智联网络系统、车载通信光模块等网联新技术，根据市场行业报告，预计 2030 年车载光模块市场规模将突破 120 亿美元，2023 年至 2030 年复合年增长率可达 45%，公司通过“业务合作+战略投资”相结合的方式加速新一代技术的落地，例如公司新设宁波均胜光电子有限责任公司布局光通信领域，通过联合中际旭创打造推出车载光通信解决方案，从而打造全面的智能网联生态系统；通过战略投资新菲光推进光模块的业务布局和应用落地，面向全球市场拓展新业务机会。同时，公司将积极参与智能网联汽车标准制定和测试验证工作，推动行业技术进步和生态构建，抢占智能网联汽车发展的制高点。

2. 推进电动化战略深化，扩大新能源管理业务边界

基于 800V 高压快充领域的先发优势，公司将继续紧扣超快充和高压平台的发展趋势，持续推进 800V 及千伏以上的新能源管理类产品的研发和商业化，包括电池管理系统、单一及多合一

车载功率电子产品、无线充电产品、超级快充技术等，并积极扩大在新能源汽车能量管理领域的业务边界，特别是服务器电源等领域，由于服务器电源系统主要包括 PDU(电源分配单元)、AC/DC(交流与直流转换)、DC/DC(直流转直流转换)等，与新能源汽车的车载电源系统构成相似、技术原理趋同，核心拓扑和器件基本复用，公司车载电源系统满足电磁屏蔽、盐雾测试、抗震动稳定性等多项严苛的车规级要求，服务器电源同样需要满足高可靠性要求，其有望成为车载电源横向延伸的重要拓展场景，公司将凭借车规级电源技术的积累，将电源系统相关的技术和产品如 PSU（电源供应单元）、HVDC（高压直流输电）、固态变压器等降维拓展至工业级服务器电源领域，同时积极探索在智算中心领域的电源应用。

3. 深化供应链、生产和研发的全球整合，优化成本结构及运营效率

供应链领域，公司将通过优化供应链资源、推进国产替代、提升核心零部件自供比例等方式构建稳定的全球供应链体系、提高供应链弹性、提升产品成本竞争力。生产运营领域，公司将继续推进全球产能的优化布局，提高产能利用率，推动海外产能向低成本和高效率的国家/地区和中国转移，同时通过更精细的生产运营规划，对人工成本较高的地区推进制造智能化升级，持续提升生产效率。研发领域，公司将成本优化持续融入设计及研发阶段，并调整全球研发资源，打造高效率的全球研发网络。

4. 强化中国市场优势与全球资源整合，积极把握海外市场的智能化增配以及国内自主品牌加速出海的新业务机遇

公司将利用在智能化及电动化的技术优势，积极把握海外市场智能化增配新机遇，与海外整车厂开展紧密的技术合作，成为全球客户首选的中国智驾方案提供商，赋能全球主机厂在汽车行业智能化和电动化变革中处于前沿地位；公司将依托全球化布局先发优势，充分借助研发、供应链和生产全球化布局的体系优势和对海外市场技术标准的熟悉，助力国内自主品牌加速出海的同时，积极把握新业务机遇。

5. 创新生态构建与合作共赢，积极打造第二增长曲线

公司将加强创新生态构建，推动开放合作，实现合作共赢，并通过组织创新和战略延伸，将自身在汽车核心零部件的研发、高端制造等能力以及全球范围内丰富的工业生产场景，加速拓展至新兴智能体产业链，开启再创业的征程，打造第二增长曲线。

公司将持续加强与供应商的战略合作，共同打造高效、稳定、创新的供应链体系，提升产业链整体竞争力；建立更加开放的创新机制，鼓励内部创新，同时还将积极引入外部创新资源；加强与高等科研院所、高校、初创企业的合作，共同推进技术创新和产业升级；通过参与设立创新基金、战略参股投资等方式，支持前沿技术研发和创新项目孵化，为公司发展储备技术和人才。公司还将加强与互联网企业、科技企业的跨界合作，共同探索汽车与互联网、新兴科技等的深度融合，创造新的商业模式和用户价值，积极打造第二增长曲线。

6. 深耕 ESG 布局，践行全球可持续发展目标

公司将持续完善 ESG 合规与供应链尽调体系，不断推进供应链 ESG 管理及追溯体系建设，加强碳足迹管理与节能减排，努力推动供应链碳中和。

(三)经营计划

√适用 □不适用

业务经营计划详见本节之三、经营情况讨论与分析，以及六、公司关于公司未来发展的讨论与分析之（二）公司发展战略。

综合考虑目前外部环境、汽车及新兴智能体行业的发展及公司实际情况，2026 年公司将力争实现营业收入和利润的快速增长。上述经营目标仅为公司 2026 年经营计划的前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，也不代表公司的盈利预测，能否实现受外部环境变化、行业发展状况等诸多变化因素影响，存在较大不确定性，请投资者注意投资风险。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 宏观环境及行业风险

公司所处的汽车零部件行业发展主要依赖于下游汽车产业的发展。汽车行业与政治、经济等宏观环境关联度较高，全球宏观环境的周期性波动和部分国家或地区的地缘性影响等都有可能对汽车生产和消费带来影响。尽管公司的客户主要为国际知名企业，有着较强的市场竞争能力和抗风险能力，但如果其经营状况受到宏观环境、市场需求等的不利影响，将可能造成公司订单减少等状况，从而对公司经营造成不利影响。

公司将密切跟踪宏观经济及行业趋势，加强市场研判，及时调整经营布局与发展策略。公司将深化核心客户合作，拓展多元化客户群体，积极应对行业竞争和需求变化。公司将完善销量预测体系，建立预测偏差追踪与纠正机制，并保持生产与供应链计划的灵活调整能力，以应对需求波动与竞争压力。

2. 原材料价格波动风险

公司生产所需原材料及零部件受全球通胀、市场供求、地缘政治等多重因素影响，若相关价格持续上涨且成本压力无法有效传导至下游客户，可能影响公司的盈利水平。

公司通过集中采购与提升供应链成本能力应对，具体包括持续优化采购流程、针对关键原材料推动集中采购、设定降本目标并推动年度价格谈判，推进供应商多元化与潜在供应商资源开发，并结合优化设计等方式提升成本竞争力。

3. 供应链安全风险

公司采购与交付链条长且全球化布局广，若发生地缘政治冲突、制裁与出口管制升级、关税贸易壁垒升级，以及关键供应商供应不稳定，可能引起特定业务区域的供货短缺、交付延误、成本上升，进而影响订单交付及经营业绩。

公司将持续完善全球采购与供应链体系，具体包括持续推进供应商风险管理与分级评价，推进关键物料多来源供应和替代供应链培育，对部分关键物料开展必要的本地化布局，以提升供应韧性与交付稳定性。此外，公司也正密切关注地缘政治及关税政策变动，积极应对合规及贸易风险，构建全方位供应链风险防控体系。

4. 产品质量风险

汽车零部件质量与安全要求严格，若出现重大产品质量问题，可能引发客户索赔及诉讼、订单损失及市场声誉受损，乃至面临法律案件及监管处罚，对公司盈利能力与业务拓展造成不利影响。

公司将持续优化产品质量管控及可追溯性流程，强化核心零部件质量管控，健全项目开发与质量管理机制，持续完善全球质量事件调查与闭环机制，提高追溯能力并不断改善，利用信息化实现关键产品在全球性层面的一致性测试合规要求，以系统性降低风险。

5. 产品竞争力风险

目前汽车电动化与智能化的领域技术快速迭代，若公司的产品更新及组合优化不及时，创新不足，可能导致产品的市场竞争力下降，面临被替代或者更大的市场竞争压力，从而导致市场份额和盈利能力承压。

公司将加强对技术趋势和市场的洞察评估，加强新产品研发与技术升级，推进产品多元化布局，优化产品结构与客户结构的均衡度。公司将围绕新技术、新产品加大研发资源配置，加强创新投入，提升产品竞争力，并强化市场拓展以加快新兴领域业务落地。

6. 商誉减值风险

公司通过外延式并购实现业务扩张，商誉累计金额较大。2025 年，公司经营业绩持续改善，经过商誉减值测试后未出现商誉减值情况。若未来宏观经济、下游客户行业或市场环境发生重大不利变化，或相关子公司未来经营业绩未达预期效益，则可能面临商誉减值的风险，从而对公司业绩产生不利影响。

公司将对相关资产与业务单元持续推进多项提质增效措施，加强经营监测和分析，推动盈利能力持续回升，以降低减值风险。

7. 汇率波动风险

公司海外业务占比较高，存在外币资产、负债及交易，汇率波动将对经营业绩及财务状况产生影响。汇率大幅波动可能产生汇兑损益，影响海外业务收支折算结果及海外投资价值，增加经营不确定性。

公司将持续优化资金与业务币种匹配，通过自然对冲与适当运用金融工具等方式管理汇率风险敞口，降低汇率波动影响。

8. ESG 与环境合规风险

全球主要市场对碳排放、供应链尽职调查、产品碳足迹与信息披露等要求趋严，公司的环境及 ESG 合规成本有所增加，同时下游客户对供应链可追溯提出更高要求。若无法满足合规要求，可能面临订单获取受限、合规成本增加、监管处罚或声誉风险。

公司将持续完善 ESG 合规与供应链尽调体系，加强 ESG 法规监测。不断推进供应链 ESG 管理及追溯体系建设，加强碳足迹管理与节能减排，确保经营活动符合合规要求，控制合规成本。

(五)其他

□适用 √不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

√适用 □不适用

往来款项中供应商、客户等名称信息属于公司认定的商业秘密。公司为汽车一级零部件供应商，按照行业惯例，在与上下游开展具体业务时通常会同步签署相关保密协议，一般会约定交易双方均不对外公开涉及该交易的任何信息，任何一方在未经双方批准的前提下泄露有关信息将承担相关违约责任，因此未披露主要客户和主要供应商的名称。

第四节　公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用　□不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》和《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等境内外法律法规的要求，规范运作，强化内部管理，不断完善公司治理结构，建立以股东会、董事会及各专门委员会和经营管理层为主体结构的决策与经营管理体系，形成了权责分明、各司其职、有效制衡、科学决策、协调运作的法人治理结构。

1、关于股东和股东会

公司严格依照《公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》、《上市公司治理准则》和《香港联合交易所有限公司证券上市规则》等法律法规以及《公司章程》、《股东会议事规则》等规定的要求召集、召开股东会，并聘请律师对股东会的召集召开程序进行见证，充分保护所有股东，尤其是中小股东的平等权利，保障所有股东能够切实行使各自的权利。报告期内公司通过现场投票和网络投票相结合的表决方式共召开 1 次年度股东会，1 次临时股东会，会议的召集、召开程序均合法有效，未发生侵害中小股东利益的行为。

2、关于控股股东及其关联方与上市公司

公司控股股东及实际控制人诚实守信，严格按照相关法律法规的规定规范自身行为，对公司依法行使股东权利，履行股东义务，没有超越股东会直接或间接干预公司的正常决策程序和经营活动，没有利用其控制权损害公司及其他股东的合法权益。公司与控股股东方进行的关联交易公平合理，严格履行了决策程序和信息披露义务，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构、业务方面均做到了独立，公司董事会和内部机构均能够独立运作。报告期内，未发生控股股东非经营性占用上市公司资金和资产的情况。

3、关于公司董事和董事会

报告期内，公司董事会及各专门委员会严格依据《公司章程》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作细则》等所赋予的职权和规定的程序谨慎决策，董事能以认真负责的态度出席董事会专门委员会会议、董事会会议和股东会，同时积极参加各类培训，认真履行董事职责。公司独立董事能够独立履行自己的职责，按时出席独立董事专门会议、董事会和股东会，按规定要求发表意见。报告期内，公司通过现场结合通讯表决方式共计召开 8 次董事会会议。

4、关于信息披露与透明度

为更好地保证公司信息披露的真实性、准确性、完整性、及时性、公平性，更加简明清晰、通俗易懂，按照中国证监会、上海证券交易所和香港联合交易所的有关要求，公司严格履行《信息披露事务管理制度》、《重大信息内部报告制度》、《内幕信息知情人登记管理制度》、《年报信息披露重大差错责任追究制度》等制度，真实、准确、完整、及时地披露公司定期报告和临时公告等相关信息。

5、关于投资者关系及相关利益者

公司已建立多元畅通、覆盖所有投资者沟通的渠道，确保股东与潜在投资者均有平等的机会获得公司信息。2025 年度，依据《均胜电子投资者关系管理制度》等相关规定，公司大力强化投资者关系管理工作，借助业绩说明会、股东大会、投资者调研、投资者热线电话、投资者邮箱、微信公众号等多样化沟通渠道，不断增进公司与个人投资者、机构投资者之间的联系与交流。在此过程中，在信息披露允许的范围内，积极解答投资者的疑问，通过更新公司发展动态，精准传递公司价值亮点，全力维护良好的舆情环境，使得投资者能够更及时、准确且全面地了解公司的经营情况、业务部署、发展战略等重要信息，有效提升信息透明度，增强投资者对公司发展的信心与信任，切实保护投资者的合法权益。

6、关于内幕信息知情人登记管理

为进一步提升上市公司内幕交易防控意识和水平，规范内幕信息管理，加强公司内幕信息保密工作，维护信息披露的公平原则，保护广大投资者的合法权益。公司已制定《内幕信息知情人登记管理制度》，报告期内，公司根据定期报告、股份回购、发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市等事项的形成及进展情况，严格按照制度规定进行内幕信息的保密、档案管理及知情人登记工作。

7、关于内控规范

公司已经建立了适合公司经营、业务特点和管理要求的内部控制管理体系，同时结合实际情况，制定了《反舞弊管理制度》、《商业秘密保护指引》等制度，进一步完善了内部控制建设体系。报告期内，公司对各部门及子公司的内部控制设计与运行情况的有效性进行了全面评价，形成了内部控制自我评价报告，董事会认为公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制，不存在财务报告内部控制重大缺陷。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因
□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

□适用 √不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额（万元）	是否在公司关联方获取薪酬
王剑峰	董事长兼执行董事	男	56	2011-05-25	2026-04-19	35,036,959	35,436,959	400,000	二级市场增持	446.63	是
朱雪松	副董事长兼执行董事	男	57	2019-08-02	2026-04-19		60,000	60,000	二级市场增持	/	是
陈伟	执行董事	男	56	2019-08-02	2026-04-19		120,000	120,000	二级市场增持	596.40	否
	总裁			2023-04-20	2026-04-19						否
李俊彧	执行董事	女	47	2021-04-21	2026-04-19		140,000	140,000	二级市场增持	518.10	否
	副总裁、财务总监			2015-04-22	2026-04-19						否
蔡正欣	执行董事	男	54	2023-04-20	2026-04-19		10,000	10,000	二级市场增持	450.22	否
周兴宥	非执行董事	男	59	2024-05-16	2026-04-19		10,000	10,000	二级市场增持	/	是
鲁桂华	独立非执行董事	男	58	2023-04-20	2026-04-19					12.00	否
余方	独立非执行董事	男	51	2023-04-20	2026-04-19					12.00	否
魏学哲	独立非执行董事	男	56	2021-09-03	2026-04-19					12.00	否
席绚桦	独立非执行董事	女	54	2025-11-06	2026-04-19					2.25	否
华慕文	副总裁	男	51	2024-06-07	2026-04-19		57,700	57,700	二级市场增持	484.06	否
俞朝辉	董事会秘书	男	36	2022-03-04	2026-04-19		18,000	18,000	二级市场增持	182.66	否
合计	/	/	/	/	/	35,036,959	35,852,659	815,700	/	2,716.32	/

注 1：除以上持股数外，公司于 2021 年实施《均胜电子 2021 年员工持股计划》，截至报告期末，公司现任执行董事兼总裁陈伟先生、执行董事蔡正欣先生分别对应持有 24 万股的员工持股计划股份，执行董事、副总裁兼财务总监李俊彧女士对应持有 44 万股的员工持股计划股份。

姓名	主要工作经历
王剑峰	1970 年出生，汉族，北大光华 EMBA，正高级经济师。现任本公司董事长兼执行董事。王剑峰先生于汽车行业领域拥有丰富经验，曾任天合（宁波）电子元件紧固装置有限公司总经理、TRW 中国区战略发展部总经理、宁波甬兴车辆配件有限责任公司总经理。王剑峰先生目前还担任均胜集团董事长、均普智能董事长。
朱雪松	1969 年出生，汉族，中欧国际工商学院 EMBA。现任本公司非执行董事兼副董事长、本公司多家附属公司董事，亦担任均胜集团总裁、均

	普智能董事。
陈伟	1970 年出生，汉族，中欧国际工商学院 EMBA。现任本公司执行董事兼总裁、安徽均胜安全董事长、公司汽车安全事业部 CEO 以及其他多家附属公司的董事。陈伟先生于汽车行业拥有丰富的经验，除在本集团的从业经历外，陈伟先生还曾任蒂森克虏伯普利斯坦汽车转向（上海）有限公司亚太区 CEO、蒂森克虏伯普利斯坦富奥汽车转向柱（长春）有限公司总经理、一汽大众汽车有限公司采购项目经理。
李俊彧	1979 年出生，汉族，武汉大学 MPACC 硕士，北大光华 EMBA，执有中国注册会计师资格证书。现任本公司执行董事、副总裁兼财务总监，以及多家附属公司的董事职务。目前亦担任均胜集团董事，曾任本公司财务副总监、华德塑料制品有限公司财务总监和财务经理。
周兴宥	1967 年出生，汉族，华东政法大学法律硕士。现任本公司非执行董事、均胜集团监事、均普智能董事，曾任均普智能董事长、均普工业自动化(苏州)有限公司执行董事、上海均普医疗科技有限公司执行董事。
蔡正欣	1972 年出生，汉族，上海交通大学工业工程硕士。现任本公司执行董事、Preh GmbH 首席执行官兼总裁，蔡正欣先生于汽车行业拥有丰富的经验，除在本集团的从业经历外，蔡正欣先生还曾任镜泰（上海）电子技术有限公司（Gentex）中国区销售副总经理、常熟爱司惜安汽车安全部件有限公司（SCI）工厂总经理、天合（宁波）电子元件紧固装置有限公司（TRW）营运总监。
鲁桂华	1968 年出生，汉族，中共党员，浙江大学自动化本科、湖南财经学院金融学硕士、清华大学经济管理学院会计学博士、中央财经大学应用经济学博士后，中国注册会计师。现任本公司独立非执行董事。鲁桂华教授于会计和财务管理方面拥有丰富的学术经验，现任中央财经大学会计学院教授、博士生导师，曾任天津商学院会计系讲师、副教授，中央财经大学会计学院副教授、硕士生导师。鲁桂华教授目前同时担任北京国际人力资本集团股份有限公司独立董事、浙江巨化股份有限公司独立董事。
余方	1975 年出生，汉族，上海交通大学经济学学士、杜兰大学经济学硕士、芝加哥大学工商管理硕士和金融学博士。现任本公司独立非执行董事。余方教授于金融学领域拥有丰富的学术经验，现任中欧国际工商学院金融学教授，曾任明尼苏达大学商学院高级讲师，Barclays Global Investors 研究员。曾获“国际金融管理协会（FMA）2020 年会最佳论文奖”、“中国国际金融 2013 年会最佳论文奖”、“全美华人金融协会 2013 年会公司金融类最佳论文奖”、“2010 中欧优秀教学奖”、“中欧优秀研究奖”（2014，2018）及“新京报中国青年经济学人奖”。余方教授目前同时担任华勤技术股份有限公司独立董事、上海振华重工（集团）股份有限公司独立董事。
魏学哲	1970 年出生，汉族，同济大学电信学院自动化专业本科及硕士、同济大学汽车学院车辆工程博士。现任本公司独立非执行董事。魏学哲教授于汽车行业拥有丰富的学术经验，现任同济大学汽车学院教授和博士生导师，主要研究方向为新能源汽车电源系统，包括锂离子电池和燃料电池系统的研究。作为项目负责人主持国家科技支撑计划项目 1 项，作为课题负责人及主要研究人员参加国家“863”课题十余项。著作 2 部，发表 SCI/EI 论文 100 余篇，申请发明专利二十余项。作为骨干成员参与的“燃料电池轿车动力系统集成与控制技术”获 2007 年上海市科技进步一等奖，“燃料电池轿车动力平台关键技术”获 2008 年国家科技进步二等奖；“汽车多源动力总成集成控制关键技术与应用”获 2013 年上海市科技进步一等奖。作为项目负责人的“电池管理系统关键技术及产业化”获 2017 年上海市科技进步二等奖；作为项目负责人的“长寿命商用车燃料电池系统关键技术及产业化”获 2020 年中国汽车工业科学技术进步奖。魏学哲教授目前同时担任鹏鼎控股（深圳）股份有限公司独立董事。
席绚桦	1972 年出生，汉族，复旦大学经济学学士、上海交通大学 EMBA。现任本公司独立非执行董事。席绚桦女士于商业管理方面拥有丰富的经验，自 2024 年 12 月起担任 DigiFT Tech (Hong Kong) Limited 的首席风险官，曾任职于上市公司交银国际控股有限公司多年，历任证券销售部主管、机构及证券业务部主管、交银国际证券有限公司总经理等职位。

华慕文	1975 年出生，汉族，吉林工业大学（前称吉林工业大学）汽车工业造型设计专业学士、同济大学工商管理硕士、中欧国际工商学院 EMBA，高级工程师。现任本公司副总裁、宁波普瑞均胜汽车电子有限公司董事长和总经理、宁波均胜新能源研究院有限公司董事和总经理。华慕文先生于汽车行业拥有丰富经验，涵盖多个管理领域，包括华域麦格纳电驱动系统有限公司总经理、华域汽车系统股份有限公司运营执行总监、上汽进出口有限公司副总经理、上海大众汽车有限公司采购部执行总监。
俞朝辉	1990 年出生，汉族，北大光华 MBA。现任本公司董事会秘书、联席公司秘书以及香山股份董事，曾任均联智行董事会秘书，在董事会秘书专业领域工作多年，具备履行董事会秘书职责所必需的财务、管理、法律等专业知识，具有良好的职业道德和个人品质，并取得了上海证券交易所董事会秘书资格证明。

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、 在股东单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王剑峰	均胜集团有限公司	董事长	2004 年 1 月	
朱雪松	均胜集团有限公司	总裁	2014 年 1 月	
周兴宥	均胜集团有限公司	监事	2019 年 8 月	
李俊彧	均胜集团有限公司	董事	2024 年 6 月	
在股东单位任职情况的说明				

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
王剑峰	宁波均普智能制造股份有限公司	董事长	2025 年 11 月	2026 年 4 月
朱雪松	宁波均普智能制造股份有限公司	董事	2025 年 12 月	2026 年 4 月
周兴宥	宁波均普智能制造股份有限公司	董事	2019 年 12 月	2026 年 4 月
周兴宥	宁波杰士隆光学仪器有限公司	董事	2019 年 4 月	
魏学哲	同济大学汽车学院	教授	2011 年 1 月	
魏学哲	鹏鼎控股(深圳)股份有限公司	独立董事	2023 年 4 月	2026 年 4 月
鲁桂华	中央财经大学会计学院	教授、博士生导师	2011 年 9 月	
鲁桂华	浙江巨化股份有限公司	独立董事	2023 年 4 月	2026 年 4 月
鲁桂华	北京国际人力资本集团股份有限公司	独立董事	2022 年 11 月	
余方	中欧国际工商学院	教授	2009 年 8 月	
余方	华勤技术股份有限公司	独立董事	2025 年 1 月	2026 年 11 月
余方	上海振华重工(集团)股份有限公司	独立董事	2025 年 8 月	2027 年 6 月
席绚桦	DigiFT Tech(Hong Kong)Limited	首席风险官	2024 年 12 月	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	提名、薪酬及考核委员会向董事会提出董事及高级管理层的薪酬建议，高级管理人员的年度薪酬由董事会决定，董事的年度薪酬经董事会审议后提交股东会审议批准。
董事在董事会讨论本人薪酬	是

事项时是否回避	
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	公司董事会薪酬与考核委员会 2026 年第一次会议已就董事薪酬向董事会提出建议，认为公司非独立董事薪酬制定合理，符合所处行业、地区、规模的薪酬水平，薪酬考核和发放符合《公司章程》及公司相关薪酬与考核管理制度等规定；独立董事的年度津贴水平较为合理，充分兼顾了资本市场、规模、同行业下的整体平均水平以及独立董事在报告期内为董事会提供的专业性建议或帮助。 公司董事会薪酬与考核委员会 2026 年第一次会议已就高级管理人员薪酬向董事会提出建议，认为公司 2025 年度高级管理人员薪酬制度综合考虑所处行业、企业规模、经营区域、可比公司以及具体经营业绩等情况进行制定，2026 年度高级管理人员薪酬方案符合《上市公司治理准则》及《均胜电子董事、高级管理人员薪酬管理制度》的规定。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	公司董事长根据执行董事职务领取薪酬，主要负责整体业务计划、战略和领导公司业务方向。除董事长外，其余执行董事不以执行董事职务领取薪酬，而以具体在公司担任的相关职务及相关薪酬与考核管理制度领取相应薪酬。公司非执行董事不以非执行董事职务领取薪酬，亦不在公司领取薪酬。独立非执行董事则根据资本市场、同行业下的整体平均水平以及在报告期内为董事会提供的专业性建议或帮助获取独立非执行董事津贴。 高级管理人员的整体薪酬综合考虑所处行业、企业规模可比公司以及具体经营业绩等情况制定，采用基本工资+绩效工资的现金薪酬架构，其中绩效工资则结合公司实际完成的生产经营业绩和公司的经营目标综合确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	已支付
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2,716.32 万元人民币
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	已完成。根据 2025 年度公司经营目标和个人绩效表现，结合董事及高级管理人员的履职情况、勤勉程度等多个维度进行综合评估，董事及高级管理人员履职已完成年度考核目标。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	无
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

□适用 √不适用

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

√适用 □不适用

2024 年 6 月公司收到中国证券监督管理委员会宁波监管局下发的《行政监管措施决定书》（〔2024〕30 号）及上海证券交易所出具的《纪律处分决定书》（〔2024〕149 号），公司时任董事长王剑峰，时任董事、副总裁兼财务总监李俊彧，时任董事会秘书俞朝辉对应收到行政监管措施之警示函。针对上述文件中提及的募集资金违规情况，公司已积极组织相关人员就涉及问题进行逐项落实与切实整改。公司已咨询保荐人专业意见，加强相关部门培训与管理，组织并认

真学习《上市公司监管指引第 2 号—上市公司募集资金管理和使用的监管要求》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号—规范运作》等法律法规的规定与要求，并督导相关工作人员在今后募集资金的日常使用中严格规范募集资金使用的流程和用途，杜绝类似情况的再次发生。相关情况请参见《均胜电子关于收到行政监管措施决定书及整改的公告》（公告编号：临 2024-040）。

(六) 其他

□适用 √不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
王剑峰	否	8	8	0	0	0	否	2
朱雪松	否	8	8	0	0	0	否	2
陈伟	否	8	8	8	0	0	否	2
李俊彧	否	8	8	0	0	0	否	2
蔡正欣	否	8	8	8	0	0	否	2
周兴宥	否	8	8	0	0	0	否	2
魏学哲	是	8	8	8	0	0	否	2
鲁桂华	是	8	8	8	0	0	否	2
余方	是	8	8	8	0	0	否	2
席绚桦	是	1	1	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

□适用 √不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	8

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名

审计委员会	鲁桂华、余方、周兴宥
提名、薪酬与考核委员会	魏学哲、鲁桂华、李俊彧
战略与 ESG 委员会	王剑峰、朱雪松、李俊彧、陈伟、蔡正欣、魏学哲、余方

（二）报告期内审计委员会召开 6 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 1 月 13 日	审议并通过了《关于公司 2024 年第三季度报告更正的议案》	无	无
2025 年 3 月 17 日	审议并通过了《2024 年年度报告及摘要》、《2024 年度财务决算报告》、《关于续聘毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）的议案》、《关于公司内部控制评价报告的议案》	无	无
2025 年 4 月 26 日	审议并通过了《2025 年第一季度报告》	无	无
2025 年 8 月 22 日	审议并通过了《2025 年半年度报告全文及摘要》	无	无
2025 年 10 月 27 日	审议并通过了《2025 年第三季度报告》	无	无
2025 年 12 月 3 日	审议并通过了《关于修订<均胜电子会计师事务所选聘制度>的议案》、《关于修订<均胜电子内部审计制度>的议案》	无	无

（三）报告期内提名、薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 17 日	审议并通过了《关于董事 2024 年度薪酬的议案》、《关于高级管理人员 2024 年度薪酬的议案》	无	无

（四）报告期内战略与 ESG 委员会召开 2 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 4 月 26 日	审议并通过了《关于 2024 年度可持续发展报告》	无	无
2025 年 10 月 15 日	审议并通过了《关于确定公司 H 股全球发售（包括香港公开发售及国际配售）及在香港联交所上市相关事宜的议案》	无	无

（五）存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用
审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	51
主要子公司在职员工的数量	44,091
在职员工的数量合计	44,142
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	135
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	35,259
销售人员	446
技术人员	5,895
财务人员	744
行政人员	1,406
其他人员	392
合计	44,142
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士	67
硕士	3,226
本科	8,359
大专	9,382
大专以下	23,108
合计	44,142

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司根据企业战略方向与运营需求，制定与岗位职责、竞争市场、个人能力与绩效相关联的薪酬体系。员工薪酬主要包括工资、奖金、津贴、社会保障以及其他长期职工福利等。公司的薪酬理念是让每一个在公司发展的历程中，做出贡献的员工，获得回报能够体现其付出，真正做到员工与公司共同发展和共赢。公司通过有效的薪酬政策，提供竞争性的薪酬，为业务发展吸引足够的外部人才，同时也保障内部团队的稳定性。为保证薪酬的内部公平，公司构建员工任职能力管理体系，推行以岗位与职责为基础，以员工工作能力与绩效为准绳的价值分配体系。员工薪酬综合地域差异、人才供给、行业环境等维度适时进行动态调整，确保人才收入具有市场竞争力。公司强调整体薪酬，员工除获得足够的回报，还能在公司的发展中获得职业生涯的提升。为进一步激励本集团董事、管理层和主要雇员，搭建丰富多维的激励机制，公司已经于 2021 年采纳 A 股员工持股计划，并基于达成若干绩效目标向其提供适当激励，以促进本集团业务取得成功。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

均胜电子的人才发展观为：彼此成就，协同发展。本公司致力于构建与员工共同成长的模式，以干部梯队建设为核心支柱，打造覆盖高层、中层、中层后备及基层骨干的全链条人才培养体系 —— 针对中层及后备群体，建立 “选拔 - 培养 - 晋升 - 迭代” 的闭环机制，通过精准筛选、专项培训、轮岗实践、高管带教等多元方式，为管理人才铺设清晰的职业上升通道。同时，为全体员工提供广泛的晋升机会、多样化的培训资源及个性化发展路径，以营造学习型组织

的氛围并激发员工的自我驱动力。本公司亦全力支援员工提升学历及技能，旨在通过干部梯队的稳健成长带动全员发展，实现个人价值与公司长期增长的双赢。

本集团提供覆盖全梯队的培训课程，包括但不限于新员工入职培训、分层级领导力培训（高层战略领航、中层核心能力提升、后备管理潜质开发） 、专业培训（精益生产、质量管理等）、商业道德培训等，以帮助不同层级和岗位的员工提升工作技能。本集团每年都会精心制定并实施年度培训计划，在内部人才培养及干部梯队建设方面，各部门负责人与人力资源部门紧密合作，结合公司战略布局、部门业务需求及个人能力短板，定制专项培养方案；同时，根据员工在培训、实践中的反馈意见，及时调整培训内容与方式，确保员工专业能力提升与干部梯队建设与时俱进，持续为公司全球化发展、双业务主线推进提供坚实的人才支撑。

(四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司重视对投资者的合理投资回报，并在公司章程中明确规定了本公司的分配政策，包括利润分配的原则、利润分配方式、利润分配条件及最低分红比例、利润分配决策程序以及利润分配方案调整条件与程序等。

报告期内，本公司管理层结合公司章程关于分红政策的有关规定，综合考虑了盈利情况、现金流量、投资安排、资金需求和股东回报规划等因素，向董事会提出了 2024 年年度利润分配方案，即以实施权益分派股权登记日登记的总股本扣除股权登记日当日公司回购专用证券账户中已回购股份数后的股份为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.6 元（含税），合计派发现金红利 360,041,876.48 元（含税）。2024 年度利润分配方案已经于 2025 年 4 月份经公司年度股东大会审议通过，并于 2025 年 5 月派发完毕。

公司 2025 年度利润分配预案为：向全体股东每 10 股派发现金红利人民币 1.8 元（含税）。以 2026 年 3 月 30 日为例，股份总数 1,550,770,563 股，扣除回购专用证券账户中股份数量 12,664,015 股，计算拟派发现金红利的股本基数为 1,538,106,548 股，预计拟派发现金股利总额为人民币 276,859,178.64 元（含税）。本利润分配预案尚待股东会审议，实际分派的金额以公司发布的权益分派实施公告为准。

公司现金分红政策的制定及执行情况符合《公司章程》和股东会决议的要求，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事尽职履责并发挥了应有的作用，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到充分维护。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	1.8
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	276,859,178.64
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,335,819,941.91
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	20.73%
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	222,494,578.56
合计分红金额（含税）	499,353,757.20
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	37.38%

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,002,447,876.24
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	222,494,578.56
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,224,942,454.80
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,126,493,462.18
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	108.74%
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,335,819,941.91
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	280,742,497.31

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

√适用 □不适用

报告期内，2021 年员工持股计划出售已解锁股份合计 531 万股，截至报告期末，公司 2021 年员工持股计划持有的股票总额 369 万股，占上市公司股本总额的比例为 0.24%。报告期内，2 名员工因离职而放弃此次员工持股计划，合计退回相应股数 32 万股，新授予 3 名员工，合计股数 37 万股，截至报告期末，公司 2021 年员工持股计划参与员工数量为 23 人。

截至报告期末，公司现任执行董事兼总裁陈伟先生、执行董事蔡正欣先生分别持有 24 万股的员工持股计划股份，执行董事、副总裁兼财务总监李俊彧女士持有 44 万股的员工持股计划股份。

其他激励措施

□适用 √不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

□适用 √不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

√适用 □不适用

公司董事会根据实际业绩和具体岗位，制定了相应的考核标准和考核办法，将高级管理人员的薪酬同业绩挂钩，年终董事会依据各项指标完成情况对高级管理人员进行考评，并根据考评结果确定对高级管理人员的奖励，详见本章节“董事、高级管理人员报酬情况”。此外，公司于 2021 年期间严格遵照有关法律法规的规定实施了相关员工持股计划，旨在对公司部分董事（不含独立董事）、高级管理人员、公司及子公司中层管理人员、骨干员工等进行激励，制定了详细的业绩考核机制，为公司与股东创造更大价值。详情请参见本章节 “公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响”。

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

√适用 □不适用

公司按照《公司法》《规范运作指引》等有关规定，进一步完善公司各项内控制度，并根据法律法规和公司实际情况变化适时地对各项规章制度进行修订，完善公司法人治理结构，建立公司规范运行的内部控制环境，符合国家相关法律法规要求以及公司生产经营管理实际需要，并能得到有效执行，在公司经营的采购、生产、销售等各个关键环节、关联交易、信息披露等方面发挥了较好的管理控制作用，能够对编制真实、公允的财务报表提供合理的保证，对公司各项业务活动的健康运行和经营风险的控制提供保证。整体而言，公司内控体系有效，未见重大与重要内控缺陷。请详请参见公司于上交所网站（www.sse.com.cn）及指定媒体披露的《均胜电子 2025 年度内部控制评价报告》。

报告期内部控制存在重大缺陷情况的说明

□适用 √不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

√适用 □不适用

（一）遵照子公司所在地区/国家的《公司法》及子公司《公司章程》，在子公司层面也确立了“股东-董事会-管理层”的治理架构，充分尊重子公司特别是海外子公司所在地的企业治理准则。子公司的董事会主要由均胜电子层面部分高管、企业管理层、外部聘请的高级职业经理人以及外部非执行董事构成，在与均胜电子总部保持步调一致的前提下，负责子公司未来关键目标、战略规划等发展方向；

（二）制定重大信息内部报告制度。为了满足上市公司信息披露合规性的治理要求，公司自 2018 年以来向境内外子公司持续推行了《重大信息内部报告制度》，明确了重大信息的范围、信息报告的义务人、内部报告的程序和管理责任等多个方面，有效地保证了母子公司内部重大信息的快速传递、归集和管理，维护投资者的合法权益；

（三）明晰海内外子公司“股东-董事会-管理层”的定位与边界，在日常运营中对子公司的财务、销售、法务、采购、人力、综合管理等多个维度设定了明确的量化授权指标；

（四）制定子公司的业绩考核与激励约束制度；

（五）执行道德合规制度。为了加强公司治理和内部控制，降低公司风险，规范经营行为，维护公司合法权益，公司自 2018 年以来持续执行《反舞弊管理制度》、《商业秘密保护指引》与《利益冲突与申报特定利益关系的政策》等制度，有效规范了公司及子公司高、中级管理人员及所有员工的行为，促使所有相关人员严格遵守相关法律法规、职业道德及公司规章制度，防止损害公司及股东利益的行为发生。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示
□适用 √不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)已对公司财务报告相关内部控制的有效性进行了审计并出具了《宁波均胜电子股份有限公司内部控制审计报告》，具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是
内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见
□是 √否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

√适用 □不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		3
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	上海临港均胜汽车安全系统有限公司	https://e2.sthj.sh.gov.cn/jsp/view/hjpl/index.jsp
2	宁波普瑞均胜汽车电子有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
3	宁波均胜饰件科技有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search

其他说明
□适用 √不适用

十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

√适用 □不适用

报告期内，公司围绕各利益相关方关注的重要议题，在环境、安全、社区、供应链等方面均开展了相关责任工作，并在多方面取得重要成果，具体请参见公司后续披露的《2025 年度可持续发展报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明
□适用 √不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

□适用 √不适用

具体说明
□适用 √不适用

十七、其他

□适用 √不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	均胜集团、王剑峰	本公司承诺，在作为得亨股份的第一大股东期间，不从事其他与得亨股份主营业务构成竞争的业务，以确保得亨股份及其全体股东的利益不受损害，具体如下：1、本公司不会以任何方式（包括但不限于其独资经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其他权益）直接或间接从事其他与得亨股份主营业务构成竞争的业务 2、本公司将采取合法及有效的措施，促使本公司现有或将来成立的全资子公司、控股子公司和其他受本公司控制的企业不从事其他与得亨股份主营业务构成竞争的业务；3、如本公司（包括本公司现有或将来成立的子公司和其他受本公司控制的企业）获得的其他任何商业机会与得亨股份主营业务有竞争或可能构成竞争，则本公司将立即通知得亨股份，并优先将该商业机会给予得亨股份；4、对于得亨股份的正常生产、经营活动，本公司保证不利用控股股东地位损害得亨股份及得亨股份中小股东的利益。实际控制人王剑峰承诺：1、不会以任何方式（包括但不限于其独资经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其他权益）直接或间接从事与得亨股份主营业务构成竞争的业务；2、将采取合法及有效的措施，促使现有或将来成立的全资子公司、控股子公司和其他控制的企业不从事与得亨股份主营业务构成竞争的业务；3、如王剑峰（包括现有或将来成立的子公司和其他控制的企业）获得的任何商业机会与得亨股份主营业务有竞争或可能构成竞争，则将立即通知得亨股份，并优先将该商业机会给予得亨股份；4、对于得亨股份的正常生产、经营活动，王剑峰保证不利用实际控制人地位损害得亨股份及得亨股份中小股东的利益。	2011 年 1 月 10 日	否	长期	是		

	解决关联交易	均胜集团、王剑峰	1、均胜集团不利用自身为得亨股份控股股东的地位及重大影响，谋求得亨股份在业务合作等方面给予均胜集团或其控制的其他企业优于市场第三方的权利；王剑峰不利用自身为得亨股份实际控制人的地位及重大影响，谋求得亨股份在业务合作等方面给予本人或本人控制的其他企业优于市场第三方的权利。2、均胜集团不利用自身为得亨股份控股股东的地位及重大影响，谋求与得亨股份达成交易的优先权利；王剑峰不利用自身为得亨股份实际控制人的地位及重大影响，谋求与得亨股份达成交易的优先权利。3、杜绝均胜集团和王剑峰及所控制的其他企业非法占用得亨股份资金、资产的行为，在任何情况下，不要求得亨股份违规向均胜集团和王剑峰及所控制的其他企业提供任何形式的担保。4、均胜集团和王剑峰及所控制的其他企业不与得亨股份及其控制企业发生不必要的关联交易，如确需与得亨股份及其控制的企业发生不可避免的关联交易，保证：（1）督促得亨股份按照《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和得亨股份章程的规定，履行关联交易的决策程序，本人并将严格按照该等规定履行关联股东的回避表决义务；（2）遵循平等互利、诚实信用、等价有偿、公平合理的交易原则，以市场公允价格与得亨股份进行交易，不利用该类交易从事任何损害得亨股份利益的行为；（3）根据《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和得亨股份章程的规定，督促得亨股份依法履行信息披露义务和办理有关报批程序。	2011 年 1 月 10 日	否	长期	是		
	资产注入	均胜集团、王剑峰	保证上市公司“人员独立、资产独立、财务独立、机构独立、业务独立”。	2011 年 1 月 10 日	否	长期	是		
	股份限售	均胜集团	（1）本公司持有的得亨股份权益自本次非公开发行的股份登记在本公司名下之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其持有的上述得亨股份股份，也不由得亨股份回购其持有的上述得亨股份股份，根据各方签署的《关于盈利补偿的协议书》的相关约定，由得亨股份进行的股份回购除外，之后按照中国证监会及上海证券交易所的有关规定执行。（2）若得亨股份股票的二级市场价格低于 20 元/股（若公司发生派发股利、送红股、转增股本、增发新股或配股等除息、除权行为，将按相应比例调整该价格），不减持其本次持有的得亨股份股票。	2011 年 1 月 10 日	否	长期	是		
	解决同业竞争	均胜集团	本公司承诺，在本公司作为均胜电子的第一大股东期间，不从事其他与均胜电子主营业务构成竞争的业务，以确保均胜电子及其全体股东的利益不受损害，具体如下：A、本公司不会以任何方式（包括但不限于其独资经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其它权益）直接或间接从事其他与均胜电子主营业务构成竞争的业务。B、本公司将采取合法及有效的措施，促使本公司现有或将来成立的全资子公司、控股子公司和其它受本公司控制的企业不从事其他与均胜电子主营业务构成竞争的业务。C、如本公司（包括本公司现有或将来成立的子公司和其它受本公司控制的企业）获得的其他任何商业机会与均胜电子主营业务有竞争或可能构成竞争，则本公司将立即通知均胜电子，并优先将该商业机会给予均胜电子。D、对于均胜电子的正常生产、经营活动，本公司保证不利用控股股东地位损害均胜电子及均胜电子中小股东的利益。本公司保证有权签署	2012 年 5 月 26 日	否	长期	是		

			本承诺函，且本承诺函一经本公司签署即对本公司构成有效的、合法的、具有约束力的责任，不可撤销。						
	解决同业竞争	王剑峰	在均胜集团作为均胜电子第一大股东期间，本人及本人所控制下的其他企业不从事与均胜电子主营业务构成竞争的业务，以确保均胜电子及其全体股东的利益不受损害，并具体承诺如下：①本人不会以任何方式（包括但不限于其独资经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其它权益）直接或间接从事与均胜电子主营业务构成竞争的业务。②本人将采取合法及有效的措施，促使本人现有或将来成立的全资子公司、控股子公司和其它受本人控制的企业不从事与均胜电子主营业务构成竞争的业务。③如本人（包括本人现有或将来成立的子公司和其它受本人控制的企业）获得的任何商业机会与均胜电子主营业务有竞争或可能构成竞争，则本人将立即通知均胜电子，并优先将该商业机会给予均胜电子。④对于均胜电子的正常生产、经营活动，本人保证不利用实际控制人地位损害均胜电子及均胜电子中小股东的利益。本承诺函一经签署即对本人构成有效的、合法的、具有约束力的责任，不可撤销。	2012 年 5 月 26 日	否	长期	是		
	解决关联交易	均胜集团	为减少并规范本公司及所控制的企业与均胜电子之间发生的关联交易，确保均胜电子全体股东利益不受损害，本公司在成为均胜电子的第一大股东期间，承诺如下：①不利用自身对均胜电子的股东地位及重大影响，谋求均胜电子在业务合作等方面给予本公司优于市场第三方的权利。②不利用自身对均胜电子的股东地位及重大影响，谋求与均胜电子达成交易的优先权利。③杜绝本公司及所控制的企业非法占用均胜电子资金、资产的行为，在任何情况下，不要求均胜电子违规向本公司及所控制的企业提供任何形式的担保。④本公司及所控制的企业不与均胜电子及其控制企业发生不必要的关联交易，如确需与均胜电子及其控制的企业发生不可避免的关联交易，保证：A、督促均胜电子按照《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和均胜电子章程的规定，签署书面协议，并履行关联交易的决策程序，本公司并将严格按照该等规定履行关联董事及关联股东的回避表决义务；B、遵循平等互利、诚实信用、等价有偿、公平合理的交易原则，按政府定价、政府指导价、市场价格或协议价格等公允定价方式与均胜电子进行交易，不利用该类交易从事任何损害均胜电子利益的行为；C、根据《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和均胜电子章程的规定，督促均胜电子依法履行信息披露义务和办理有关报批程序。本公司保证有权签署本承诺函，且本承诺函一经本公司签署即对本公司构成有效的、合法的、具有约束力的责任，不可撤销。	2012 年 5 月 26 日	否	长期	是		
	解决关联交易	王剑峰	为减少并规范本人所控制的企业与均胜电子之间发生的关联交易，确保均胜电子全体股东利益不受损害，本人在作为均胜电子的实际控制人期间，承诺如下：①不利用自身作为均胜电子的实际控制人地位及对其的重大影响，谋求均胜电子在业务合作等方面给予本人或本人控制的其他企业优于市场第三方的权利。②不利用自身作为均胜电子的实际控制人地位及对其的重大影响，谋求与均胜电子达成交易的优先权利。③杜绝本人及本人控制的其他企业非法占用均胜电子资金、资产的行为，在任何情况下，不要求均胜电子违规向本人及本人控制的其他企业提供任何形式的担保。④本人及本人控制的其他企业不与均胜电子及其控制企业发生不必要的关联交易，如确需与均胜电子及其控制的企业发生不可避免的关联交易，保证：A、督促均胜电子按照《中华人民共和	2012 年 5 月 26 日	否	长期	是		

			国公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和均胜电子章程的规定，签署书面协议，并履行关联交易的决策程序，本人并将严格按照该等规定履行关联董事及关联股东的回避表决义务；B、遵循平等互利、诚实信用、等价有偿、公平合理的交易原则，按政府定价、政府指导价、市场价格或协议价格等公允定价方式与均胜电子进行交易，不利用该类交易从事任何损害均胜电子利益的行为；C、根据《中华人民共和国公司法》、《上海证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规、规范性文件和均胜电子章程的规定，督促均胜电子依法履行信息披露义务和办理有关报批程序。						
	资产注入	均胜集团	①保证上市公司人员独立：A、保证上市公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均专职在上市公司任职并领取薪酬，不在本公司担任除董事、监事以外的职务。B、保证上市公司的劳动、人事及工资管理与本公司之间完全独立。C、本公司向上市公司推荐董事、监事、经理等高级管理人员人选均通过合法程序进行，不干预上市公司董事会和股东大会行使职权作出人事任免决定。②保证上市公司资产独立完整:A、保证上市公司具有与经营有关的业务体系和独立完整的资产。B、保证上市公司不存在资金、资产被本公司占用的情形。C、保证上市公司的住所独立于本公司。③保证上市公司的财务独立:A、保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。B、保证上市公司独立在银行开户，不与本公司共用银行账户。C、保证上市公司的财务人员不在本公司兼职。D、保证上市公司依法独立纳税。E、保证上市公司能够独立作出财务决策，本公司不干预上市公司的资金使用。④保证上市公司机构独立:A、保证上市公司建立健全法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。B、保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。⑤保证上市公司业务独立:A、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。B、保证本公司除通过行使股东权利之外，不对上市公司的业务活动进行干预。C、保证本公司及控股子公司或其他关联公司避免从事与上市公司具有实质性竞争的业务。D、保证尽量减少本公司及控股子公司与上市公司的关联交易；在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。	2012 年 5 月 26 日	否	长期	是		
	资产注入	王剑峰	①保证上市公司人员独立:A、保证上市公司的总经理、副总经理、财务总监、董事会秘书等高级管理人员均专职在上市公司任职并领取薪酬，不在本人控制的其他企业担任除董事、监事以外的职务，继续保持上市公司人员的独立性。B、上市公司拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，该等体系与本人控制的其他企业之间完全独立。②保证上市公司资产独立完整:A、保证上市公司具有与经营有关的业务体系和独立完整的资产。B、保证上市公司不存在资金、资产被本人或本人控制的其他企业占用的情形。C、保证上市公司的住所独立于本人控制的其他企业。③保证上市公司的财务独立:A、保证上市公司建立独立的财务部门和独立的财务核算体系，具有规范、独立的财务会计制度。B、保证上市公司独立在银行开户，不与本人控制的其他企业共用银行账户。C、保证上市公司的财务人员不在本人控制的其他企业兼职。D、保证上市公司依法独立纳税。④保证上市公司机构独立:A、保证上市公司建立健全法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构。B、保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权。⑤保证上市公司业务独立:A、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人	2012 年 5 月 26 日	否	长期	是		

			员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。B、保证本人控制的其他企业避免从事与上市公司具有实质性竞争的业务。C、保证尽量减少本人控制的其他企业与上市公司的关联交易；在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。						
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	均胜集团、王剑峰	在自招股说明书披露持股之日起至上市日六个月止的期间内，相关持有人不得处置、也不得签订任何协议以处置或以其他方式设立与在招股说明书中显示为受益所有人（“相关证券”/“相关证券”）的任何股份相关的期权、权利、利益或负担。 自前述条款所述期限届满之日起六个月内，若任何相关持有人在处置或行使/强制执行上述期权、权利、利益或担保后，导致持有人不再作为公司控股股东（按《上市规则》定义），将严格禁止该持有人处置或签署任何协议，以处置或以其他方式创设与前述条款所述股份相关的期权、权利、利益或担保 自招股说明书中披露本公司持股情况的参考披露日起至上市日 12 个月止，我们将：(i) 当任何一方直接或间接地向任何授权机构（根据《银行条例》（香港特别行政区第 155 章）定义）质押或抵押相关证券或相关证券权益时，若根据规则 10.07(2)第(2)款规定，为真实商业贷款而进行抵押或质押，应立即向公司通报该抵押或质押情况，并同时提供相关股份的具体数量。若我方任何一方从相关证券的质押人或受托人处获得口头或书面通知，表明公司质押或受托的证券将被处置，须立即以书面形式向公司通报该通知。	2025 年 10 月 23 日	是	招股说明书披露之日起至 H 股上市日 12 个月止	是		
	其他	均胜电子	自公司 H 股上市之日起六个月内，我们不得再发行任何新股或可转换为公司权益证券的其他证券(无论是否属于已上市类别)，亦不得达成任何涉及此类发行的协议(无论此类新股发行或本公司证券的发行是否会在自上市之日起六个月内完成)。但以下情况除外:(a)任何涉及股本发行、资本缩减或股份合并或分拆的举措;(b)根据全球发行方案及发行规模调整选择权而进行的股份或本公司证券发行;(c)香港上市规则第 10.08 条规定下的任何其他适用情形。	2025 年 10 月 23 日	是	自公司 H 股上市之日起六个月内	是		
与再融资相关的承诺	其他	均胜集团、王剑峰	截至本承诺函出具日，本人/本公司所持有的均胜电子的股票通过质押进行融资系出于合法的融资需求，未将股份质押所融入资金用于非法用途，且不存在逾期偿还本息或者其他违约情形。	2020 年 8 月	是	股权质押存续期间	是		
	其他	均胜集团、王剑峰	本人/本公司将督促均胜电子股票质押担保的债务人按期清偿债务，确保不会因债务人逾期清偿债务或者其他违约事项导致本人/本公司所持有的均胜电子的股票被质权人行使质权。	2020 年 8 月	是	股权质押存续期间	是		
	其他	均胜集团、	本人/本公司将积极关注均胜电子股票二级市场走势，及时做好预警关注并灵活调动整体融资安排，如出现本人/本公司所质押的均胜电子股票触及预警线、平仓线或质权人行使质权的情形的，本人/本公司将积极与质权人（债权人）协商，通过采取追加保证金、补充提供担保物、进行现金	2020 年 8 月	是	股权质押存续期间	是		

		王剑峰	偿还或提前回购等措施，努力避免本人/本公司所持均胜电子股票被行使质权，避免均胜电子的控股股东及实际控制人发生变更。						
	其他	公司董事、高级管理人员	鉴于公司拟向特定对象均胜集团非公开发行人民币普通股（A 股）（以下简称“本次非公开发行”）。为维护公司和全体股东的合法权益，公司董事和/或高级管理人员根据中国证监会相关规定作出如下承诺：“1、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益；2、本人承诺对本人的职务消费行为进行约束；3、本人承诺不动用公司资产从事与本人履行职责无关的投资、消费活动；4、本人同意，由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；5、本人同意，如未来公司拟对本人实施股权激励，公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、本承诺出具日后至本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会、证券交易所等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺相关内容不能满足中国证监会、证券交易所等证券监管机构的该等规定时，本人承诺届时将按照中国证券会、证券交易所等证券监管机构的最新规定出具补充承诺；7、本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担相应的补偿责任。”	2022 年 5 月 13 日	否	长期	是		
	其他	均胜集团、王剑峰	鉴于公司拟向特定对象均胜集团非公开发行人民币普通股（A 股）（以下简称“本次非公开发行”）。为维护公司和全体股东的合法权益，公司控股股东均胜集团、实际控制人王剑峰根据中国证监会相关规定作出如下承诺：“1、本人/本公司承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；2、本承诺出具日后至本次非公开发行实施完毕前，若中国证监会、证券交易所等证券监管机构作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且本承诺相关内容不能满足中国证监会、证券交易所等证券监管机构的该等规定时，本人/本公司承诺届时将按照中国证券会、证券交易所等证券监管机构的最新规定出具补充承诺；3、本人/本公司承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及本人/本公司对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若本人/本公司违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人/本公司愿意依法承担相应的补偿责任。”	2022 年 5 月 13 日	否	长期	是		
	股份限售	均胜集团	鉴于宁波均胜电子股份有限公司（以下简称“均胜电子”）拟申请向控股股东均胜集团有限公司（以下简称“本公司”）发行不超过 40,616,919 股（含 40,616,919 股）人民币普通股（A 股）股票（以下简称“本次发行”），本公司作为本次发行的认购对象，现就本次发行的相关事项承诺如下：“1、本公司通过本次发行取得的均胜电子的股份自本次发行结束之日起 36 个月内不进行转让或出售（前述期间以下简称“限售期”），本次发行完成后至限售期届满之日止，本公司由于均胜电子送股或资本公积转增股本等事项增持的股份，亦应遵守前述限售安排。2、本公司在本次发行之前已持有的均胜电子的股份自本次发行结束之日起 18 个月内不进行转让或出售。”	2023 年 4 月 12 日	是	公开发行完成后 36 个月和 18 个月	是		
收购报告	独立性	均胜电子	在本公司作为上市公司单一第一大股东期间，本公司及本公司直接、间接控制的任何公司、企业及其他单位将充分尊重上市公司的独立法人地位，严格遵守法律、法规、规范性文件、《广东香山衡器集团股份有限公司章程》的规定，保证上市公司独立经营、自主决策，保证上市公司资产完整，人员、财务、机构和业务独立。	2024 年 10 月 18 日	是	作为香山股份单一第一大股东期间	是		

书或权益变动报告书中所作承诺	同业竞争	均胜电子	1、在本公司作为上市公司单一第一大股东期间，本公司保证不利用自身作为上市公司单一第一大股东地位从事或参与从事有损上市公司及其中小股东利益的行为。2、在本公司作为上市公司单一第一大股东期间，本公司将公平对待各下属控股企业按照自身形成的核心竞争优势，依照市场商业原则参与公平竞争。3、在本公司作为上市公司单一第一大股东期间，本公司将采取有效措施，并促使本公司控制的其他企业采取有效措施，不从事与上市公司及其控制企业存在实质性同业竞争的业务。	2024 年 10 月 18 日	是	作为香山股份单一第一大股东期间	是		
	关连交易	均胜电子	1、本公司及本公司控制的其他企业将尽量减少与上市公司之间产生关联交易，对于无法避免或者有合理原因而发生的关联交易，本公司将在平等、自愿的基础上，按照公平、公允的原则，并遵循市场原则以公允、合理的市场价格进行交易。2、本公司将严格遵守有关法律、法规、规范性文件、《广东香山衡器集团股份有限公司章程》以及上市公司的关联交易管理制度的相关规定，保证本公司及本公司控制的其他企业与上市公司及其控制的企业之间的关联交易均按照上市公司关联交易决策程序进行，并及时对关联交易事项进行信息披露，保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，不通过关联交易损害上市公司或上市公司其他股东的合法权益。3、保证在上市公司股东大会对涉及上市公司及其控制的企业与本公司及本公司控制的其他企业的有关关联交易事项进行表决时，履行关联方回避表决的义务，不利用股东身份促使上市公司股东大会或董事会作出侵犯中小股东合法权益的决议。	2024 年 10 月 18 日	是	作为香山股份单一第一大股东期间	是		
其他承诺	其他	均胜电子	均胜电子承诺在增持计划实施期间，将遵守中国证券监督管理委员会、深圳 证券交易所关于上市公司股票买卖的相关规定，不进行内幕交易、敏感期交易及短线交易等行为；均胜电子承诺将在上述实施期限内完成本次增持计划，并且在增持期间、增持股份计划完成后 6 个月内以及法律法规规定的期限内不减持上市公司股份。	2024 年 12 月 16 日	是	增持完成后 6 个月内	是		
	其他	均胜电子	均胜电子承诺在增持计划实施期间，将遵守中国证券监督管理委员会、深圳 证券交易所关于上市公司股票买卖的相关规定，不进行内幕交易、敏感期交易及短线交易等行为；均胜电子承诺将在上述实施期限内完成本次增持计划，并且在 增持期间、增持股份计划完成后 6 个月内以及法律法规规定的期限内不减持上市公司股份。	2024 年 8 月 27 日	是	增持完成后 6 个月内	是		
	其他	均胜电子	均胜电子承诺在增持计划实施期间，将遵守中国证券监督管理委员会、深圳 证券交易所关于上市公司股票买卖的相关规定，不进行内幕交易、敏感期交易及短线交易等行为；均胜电子承诺将在上述实施期限内完成本次增持计划，并且在增持期间、增持股份计划完成后 6 个月内以及法律法规规定的期限内不减持上市公司股份。	2024 年 7 月 24 日	是	增持完成后 6 个月内	是		

（二）公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

□已达到 □未达到 √不适用

(三) 业绩承诺情况

□适用 √不适用

业绩承诺变更情况
□适用 √不适用

其他说明
□适用 √不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

□适用 √不适用

三、违规担保情况

□适用 √不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

（四）审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)
境内会计师事务所报酬	309
境内会计师事务所审计年限	9 年
境内会计师事务所注册会计师姓名	王齐、徐文彬
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	王齐 3 年、徐文彬 3 年
境外会计师事务所名称	毕马威会计师事务所
境外会计师事务所报酬	140
境外会计师事务所审计年限	1 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	294

报告期内，公司因发行境外上市外资股（H 股）聘请了中国国际金融香港证券有限公司、UBS Securities Hong Kong Limited 为公司 H 股保荐人，相关保荐承销费用已计入发行费用冲减了资本溢价。

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

公司第十一届董事会第三十三次会议、第十一届监事会第十七次会议和 2024 年年度股东大会审议通过了《关于续聘毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）的议案》，同意续聘毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）作为公司 2025 年度的财务审计机构和内控审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明
□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况

(一)导致退市风险警示的原因

□适用 √不适用

(二)公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三)面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
公司 2024 年年度股东大会审议通过了《关于预测 2025 年度日常关联交易的议案》，批准公司 2025 年拟向关联方出租房产合计约 1,639 万元，	详见 2025 年 4 月 17 日于上交所网站(http://www.sse.com.cn)披露的《均胜电子 2024 年年度股东大会会议资料》以及 2025 年 4

拟向关联方承租房产合计约 1,500 万元，拟接受关联人提供的劳务合计 5,438 万元，拟向关联人提供劳务合计 341 万元，拟向关联人出售商品合计约 1,298 万元，拟向关联方采购商品合计约 4.30 亿元。	月 23 日于上交所网站(http://www.sse.com.cn)披露的《均胜电子 2024 年年度股东大会决议公告》（公告编号：临 2025-032）。
公司第十一届董事会第四十二次会议审议通过了《关于预测 2026 年度日常关联交易的议案》，公司在 2025 年期间实际向关联方出租房产合计约 1,472 万元，向关联方承租房产合计约 1,459 万元，实际接受关联人提供的劳务合计约 5,927 万元，实际向关联人提供劳务合计约 4,916 万元，实际向关联人出售商品合计约 38 万元，实际向关联方采购商品合计约 4.31 亿元。上述日常关联交易实际发生总金额约 5.24 亿元，未超出全年预计的总金额 5.31 亿元。该事项还将继续提交公司股东会审议。	详见 2025 年 3 月 30 日于上海证券交易所网站(http://www.sse.com.cn)披露的《均胜电子关于预测 2026 年度日常关联交易的公告》（公告编号：临 2026-008）。

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

□适用 √不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

（二）担保情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系

报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	11,956,380,612.68
报告期末对子公司担保余额合计（B）	9,238,655,955.82
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	9,238,655,955.82
担保总额占公司净资产的比例(%)	53.33
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	577,447,853.00
上述三项担保金额合计（C+D+E）	577,447,853.00
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	

担保情况说明	2025年度，公司对子公司担保发生额为210,149,375.54美元，316,470,871.61欧元，20,904,497,718.00日元，4,868,687,517.92元人民币，2,067,840,516.55 元离岸人民币。 报告期末公司对子公司担保余额为146,362,245.74美元，220,934,551.51欧元，20,904,497,718.00日元，3,532,599,202.70元人民币，1,921,340,517.00元离岸人民币。 汇率按1美元=7.0228元人民币，1欧元=8.2355元人民币，1日元=0.0448元人民币，1离岸人民币=1元人民币。

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、 委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
信托理财产品	低风险	36,154,017.77	
银行理财产品	低风险	29,800,000.00	

其他情况
□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

□适用 √不适用

其他情况
□适用 √不适用

(3). 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2、 委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

□适用 √不适用

其他情况
□适用 √不适用

(2). 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况
□适用 √不适用

(3). 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3、 其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、募集资金使用进展说明

□适用 √不适用
公司报告期无 A 股募集资金使用情况。

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第六节　股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一)　股份变动情况表

1、 股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）			本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	40,616,919	2.88				40,616,919	2.62
1、国家持股							
2、国有法人持股							
3、其他内资持股							
其中：境内非国有法人持股	40,616,919	2.88				40,616,919	2.62
境内自然人持股							
4、外资持股							
其中：境外法人持股							
境外自然人持股							
二、无限售条件流通股份	1,368,084,624	97.12	155,100,000	-13,030,980	142,069,020	1,510,153,644	97.38
1、人民币普通股	1,368,084,624	97.12		-13,030,980	-13,030,980	1,355,053,644	87.38
2、境内上市的外资股							
3、境外上市的外资股			155,100,000		155,100,000	155,100,000	10.00
4、其他							
三、股份总数	1,408,701,543	100.00	155,100,000	-13,030,980	142,069,020	1,550,770,563	100.00

2、 股份变动情况说明

√适用　□不适用

2025 年 7 月 31 日，公司在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露了《均胜电子关于股份回购实施结果暨股份变动的公告》（公告编号：2025-049）。公司在中国证券登记结算有限责任公司注销回购股份 13,030,980 股。

2025 年 11 月 7 日，公司在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露了《均胜电子关于境外上市外资股（H 股）挂牌并上市交易的公告》（公告编号：2025-071）。经香港联交所批准，公司发行的 155,100,000 股 H 股股票（行使超额配售权之前）于 2025 年 11 月 6 日在香港联交所主板挂牌并上市交易。

综上，公司总股本合计增加 142,069,020 股，由 1,408,701,543 股变更为 1,550,770,563 股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，公司股本增加 142,069,020 股至 1,550,770,563 股，对本期基本每股收益、稀释每股收益等财务指标有所摊薄，但因公司港股发行上市，每股净资产有所提高。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

□适用 √不适用

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：港元

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
H 股	2025 年 11 月 6 日	22.0 港币	155,100,000	2025 年 11 月 6 日	155,100,000	不适用
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
非金融企业债务融资工具	2025 年 12 月 22 日	2.10%	5 亿人民币	2025 年 12 月 26 日		2026 年 9 月 20 日

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

2025 年 11 月 7 日，公司在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露了《均胜电子关于境外上市外资股（H 股）挂牌并上市交易的公告》（公告编号：2025-071）。经香港联交所批准，公司发行的 155,100,000 股 H 股股票（行使超额配售权之前）于 2025 年 11 月 6 日在香港联交所主板挂牌并上市交易。

2025 年 12 月 27 日，公司在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn/）披露了《均胜电子关于 2025 年度第一期科技创新债券发行结果的公告》（公告编号：2025-082），公司完成发行 2025 年度第一期科技创新债券（超短期融资券）。

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

报告期内，因注销回购 A 股股份 13,030,980 股，以及发行 155,100,000 股 H 股股票，公司股本增加 142,069,020 股至 1,550,770,563 股，其中 A 股普通股为 1,395,670,563 股，H 股普通股 155,100,000 股。因发行 H 股，公司的总资产和净资产相应增加，资产负债率下降，公司的资产结构、财务状况得到优化。

(三)现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	185,657
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	163,123
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
均胜集团有限公司	3,211,400	520,669,101	33.57	40,616,919	无		境内非国有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED		155,098,349	10.00		无		境外法人
香港中央结算有限公司	54,720,462	71,743,867	4.63		无		境外法人
王剑峰	400,000	35,436,959	2.29		无		境内自然人
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	520,683	14,430,740	0.93		无		其他
中国工商银行股份有限公司－易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	3,222,900	7,981,638	0.51		无		其他
招商银行股份有限公司－鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	7,810,087	7,810,087	0.50		无		其他
谢科鸟	-3,772,238	7,660,062	0.49		无		境内自然人
中国银行股份有限公司－汇添富中证电池主题交易型开放式指数证券投资基金	5,113,940	6,192,740	0.40		无		其他
全国社保基金一零四组合	6,043,826	6,043,826	0.39		无		其他

前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）			
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
均胜集团有限公司	480,052,182	人民币普通股	480,052,182
HKSCC NOMINEES LIMITED	155,098,349	境外上市外资股	155,098,349
香港中央结算有限公司	71,743,867	人民币普通股	71,743,867
王剑峰	35,436,959	人民币普通股	35,436,959
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	14,430,740	人民币普通股	14,430,740

中国工商银行股份有限公司－易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	7,981,638	人民币普通股	7,981,638
招商银行股份有限公司－鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	7,810,087	人民币普通股	7,810,087
谢科鸟	7,660,062	人民币普通股	7,660,062
中国银行股份有限公司－汇添富中证电池主题交易型开放式指数证券投资基金	6,192,740	人民币普通股	6,192,740
全国社保基金一零四组合	6,043,826	人民币普通股	6,043,826
前十名股东中回购专户情况说明	截至报告期末，宁波均胜电子股份有限公司回购专用证券账户持有公司流通股数量为 12,664,015 股，持股比例为 0.82%。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	均胜集团有限公司为公司控股股东，王剑峰先生为公司实际控制人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

注：HKSCC NOMINEES LIMITED，即香港中央结算（代理人）有限公司，以代理人身份持有本公司 155,098,349 股 H 股，合计约占本公司已发行股份约 10.00%。香港中央结算（代理人）有限公司是中央结算及交收系统成员，为客户进行证券登记及托管业务。

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
□适用 √不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
□适用 √不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	均胜集团有限公司	40,616,909	2026 年 7 月 13 日		自发行结束之日起 36 个月内不进行转让或出售
上述股东关联关系或一致行动的说明					

（三）战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

（一）控股股东情况

1、 法人

√适用 □不适用

名称	均胜集团有限公司
单位负责人或法定代表人	王剑峰
成立日期	2001 年 9 月 4 日
主要经营业务	实业项目投资；企业管理咨询；自有房屋租赁。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	均胜集团是科创板上市公司宁波均普智能制造股份有限公司（股票简称“均普智能”，股票代码 “688306”）的控股股东，截至报告期末，直接持有均普智能 45.61%的股份。
其他情况说明	无

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

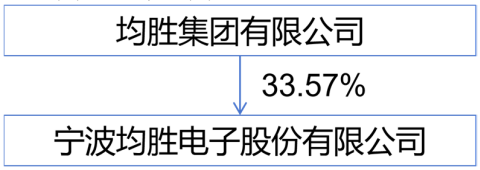
□适用 √不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



（二）实际控制人情况

1、 法人

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	王剑峰
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否

主要职业及职务	现任宁波均胜电子股份有限公司董事长、均胜集团有限公司董事长和宁波均普智能制造有限公司董事长，曾任天合（宁波）电子元件紧固装置有限公司总经理、TRW 中国区战略发展部总经理，宁波甬兴车辆配件有限责任公司总经理。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	王剑峰先生通过控股均胜集团控股宁波均普智能制造股 份有限公司（股票简称“均普智能”，股票代码 “688306”），此外通过宁波均胜电子股份有限公司实际控制广东香山衡器集团股份有限公司（股票简称“香山股份”，股票代码 “002870”）。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

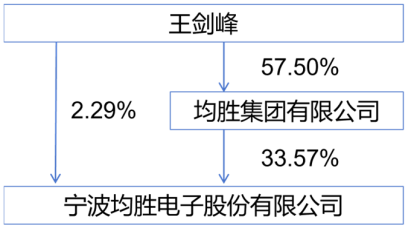
□适用 √不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

（三）控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	关于以集中竞价交易方式回购公司股份
回购股份方案披露时间	2024/11/6
拟回购股份数量及占总股本的比例(%)	按照回购方案披露的回购价格上限 24 元/股测算，约 625 万股~1,250 万股
拟回购金额	15,000 万元~30,000 万元
拟回购期间	2024 年 12 月 23 日~2025 年 12 月 22 日
回购用途	减少注册资本
已回购数量(股)	1,303.098 万股
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例(%)（如有）	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

九、优先股相关情况

□适用 √不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

（一）公司债券（含企业债券）

□适用 √不适用

（二）公司债券募集资金情况

□公司债券在报告期内涉及募集资金使用或者整改
√本公司所有公司债券在报告期内均不涉及募集资金使用或者整改

（1）. 募集资金用于特定项目

□适用 √不适用

（三）专项品种债券应当披露的其他事项

□适用 √不适用

（四）报告期内公司债券相关重要事项

□适用 √不适用

（五）银行间债券市场非金融企业债务融资工具

√适用 □不适用

1、 非金融企业债务融资工具基本情况

单位：元 币种：人民币

债券名称	简称	代码	发行日	起息日	到期日	债券余额	利率（%）	还本付息方式	交易场所	投资者适当性安排（如有）	交易机制	是否存在终止上市交易的风险
宁波均胜电子股份有限公司2025年度第一期科技创新债券	25 均胜电子 SCP001（科创债）	012583077	2025年12月22日	2025年12月25日	2026 年 9 月 21 日	500,000,000.00	2.10	到期一次性还本付息	银行间市场	面向合格投资者	公开交易	否

公司对债券终止上市交易风险的应对措施
□适用 √不适用

逾期未偿还债券
□适用 √不适用

报告期内债券付息兑付情况
□适用 √不适用

2、 公司或投资者选择权条款、投资者保护条款的触发和执行情况

□适用 √不适用

3、 为债券发行及存续期业务提供服务的中介机构

中介机构名称	办公地址	签字会计师姓名（如适用）	联系人	联系电话
中国农业银行股份有限公司	北京市东城区建国门内大街 69 号	不适用	刘兆莹	010-85109045
毕马威华振会计师事务所(特殊普通合伙)	中国北京东城区东长安街 1 号东方广场毕马威大楼 8 层	王齐、徐文彬	王齐	010-85085000
联合资信评估股份有限公司	北京市朝阳区建国门外大街 2 号中国人保财险大厦 17 层	不适用	杨涵	010-85679696
浙江导司律师事务所	浙江省宁波市海曙区和义路 168 号万豪中心 16 楼	不适用	马骥	0574-87174787

上述中介机构发生变更的情况
□适用 √不适用

4、 报告期末募集资金使用情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	募集资金总金额	已使用金额	未使用金额	募集资金专项账户运作情况（如有）	募集资金违规使用的整改情况（如有）	是否与募集说明书承诺的用途、使用计划及其他约定一致
宁波均胜电子股份有限公司 2025 年度第一期科技创新债券	500,000,000.00	500,000,000.00	0	严格按照募集资金用途执行，未与其他资金混同	不涉及	是

募集资金用于建设项目的进展情况及运营效益
□适用 √不适用

报告期内变更上述债券募集资金用途的说明
√适用 □不适用
因公司资金运用安排发生变化，于 2025 年 12 月 29 日发布公告对 25 均胜电子 SCP001（科创债）募集资金用途进行变更调整，原 5 亿元募集资金计划中，2.5 亿元用于补充科创型子公司营运资金，2.5 亿元用于偿还母公司向交通银行的银行借款。变更内容仅涉及银行借款部分，拟将 2.5 亿元调整为偿还母公司向中国邮政储蓄银行的借款，不涉及科技创新用途部分。

其他说明：
□适用 √不适用

5、 信用评级结果调整情况

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

6、 担保情况、偿债计划及其他偿债保障措施在报告期内的执行和变化情况及其影响

□适用 √不适用

7、 非金融企业债务融资工具其他情况的说明

□适用 √不适用

（六）公司报告期内合并报表范围亏损超过上年末净资产 10%

□适用 √不适用

（七）报告期末除债券外的有息债务逾期情况

□适用 √不适用

（八） 报告期内违反法律法规、公司章程、信息披露事务管理制度规定的情况以及债券募集说明书约定或承诺的情况对债券投资者权益的影响

□适用 √不适用

(九) 截至报告期末公司近 2 年的会计数据和财务指标

□适用 √不适用

二、可转换公司债券情况

□适用 √不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

审计报告

毕马威华振审字第 2607275 号

宁波均胜电子股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了后附的宁波均胜电子股份有限公司（以下简称“均胜电子”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2025 年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照中华人民共和国财政部颁布的企业会计准则（以下简称“企业会计准则”）的规定编制，公允反映了均胜电子 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则（以下简称“审计准则”）的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和《中国注册会计师独立性准则第 1 号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》中适用于公众利益实体财务报表审计业务的独立性要求，我们独立于均胜电子，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

审计报告（续）

毕马威华振审字第 2607275 号

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

<table>
<tr><td colspan="2">收入确认</td></tr>
<tr><td colspan="2">请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”34 所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”61。</td></tr>
<tr><td>关键审计事项</td><td>在审计中如何应对该事项</td></tr>
<tr><td>均胜电子主要从事汽车零部件的研发、生产及销售。2025 年度，均胜电子销售汽车零部件确认的收入为人民币 58,164,844,773.59 元。

均胜电子的产品销售收入于客户取得相关产品控制权时确认。均胜电子综合评估客户合同和业务安排，汽车零部件销售于零部件控制权转移给购货方时 （购货方自提或交付购货方指定的承运人）确认销售收入。

由于收入是衡量均胜电子业绩表现的关键绩效指标之一，从而存在管理层为了达到特定目标或预期而提前或推迟收入确认时点的风险，我们将收入确认识别为关键审计事项。</td><td>与评价收入确认相关的审计程序中包括以下程序：
• 了解和评价与收入确认相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性；
• 选取主要客户合同，检查与产品控制权转移相关的条款，评价均胜电子的收入确认会计政策是否符合企业会计准则的要求；
• 在抽样的基础上，将本年记录的收入核对至相关的订单、发货单、销售发票、到货签收单等支持性文件，以评价收入是否按照均胜电子的收入确认会计政策予以确认；
• 选取临近 2025 年 12 月 31 日前后记录的销售交易，检查发货单或到货签收单等相关支持性文件，以评价收入是否记录于正确的会计期间；
• 选取符合特定风险标准的收入会计分录，检查相关支持性文件。</td></tr>
</table>

审计报告（续）

毕马威华振审字第 2607275 号

三、关键审计事项（续）

<table>
<tr><td colspan="2">商誉减值</td></tr>
<tr><td colspan="2">请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”27 和 40、一所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”27。</td></tr>
<tr><td>关键审计事项</td><td>在审计中如何应对该事项</td></tr>
<tr><td>2025 年 12 月 31 日，均胜电子商誉的账面原值为人民币 9,320,720,587.50 元，商誉减值准备人民币 2,226,070,161.60 元，商誉净额人民币 7,094,650,425.90 元，占合并总资产的 10.3%。商誉是由以前年度均胜电子并购多家企业所形成。

管理层每年末对商誉进行减值测试。管理层将含有商誉的资产组或资产组组合的账面价值与其可收回金额进行比较，以确定是否需要计提减值。可收回金额根据资产组或资产组组合的预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额两者之间较高者确定。

管理层在确定相关资产组或资产组组合的预计未来现金流量的现值需要对预测期各年预测收入金额和未来营运资金变动以及税前折现率等关键假设进行估计。</td><td>与评价商誉减值相关的审计程序中包括以下程序：
• 了解和评价与商誉减值相关的关键财务报告内部控制的设计和运行有效性；
• 基于我们对均胜电子相关业务的理解，评价管理层运用的资产减值测试方法以及将商誉分摊至相关的资产组或资产组组合的方法，是否符合企业会计准则的要求；
• 针对管理层使用预计未来现金流量现值确定的资产组可收回金额：
— 基于我们对均胜电子所处行业的了解，综合考虑相关资产组及资产组组合的历史情况以及经董事会批准的财务预算等，评价管理层在预计未来现金流量现值中使用的预测期各年预测收入金额和营运资金变动等关键假设；</td></tr>
</table>

审计报告（续）

毕马威华振审字第 2607275 号

三、关键审计事项（续）

<table>
<tr><td colspan="2">商誉减值（续）</td></tr>
<tr><td colspan="2">请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”27 和 40、一所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”27。</td></tr>
<tr><td>关键审计事项</td><td>在审计中如何应对该事项</td></tr>
<tr><td>管理层采用市场法确定相关资产组的公允价值减去处置费用后的净额，管理层以相关资产组归属的上市公司在活跃市场的二级市场股价为基础，并考虑控制权溢价及其他必要调整确定其公允价值，处置费用参考相同市场上与资产处置有关的中介机构费用和相关税费确定。

由于对商誉的减值评估涉及较为复杂的估值技术且在估计减值测试中使用的关键假设涉及重大的管理层判断，这些判断存在固有不确定性，并且有可能受到管理层偏向的影响，我们将商誉减值识别为关键审计事项。</td><td>— 将预测销售量和整车厂未来的预计生产供货计划进行比较，测试供货计划对预测销售量的覆盖率情况；通过比较预计供货计划和外部行业发展报告相关信息，评价管理层所作的盈利预测与行业报告差异的合理性；

— 利用毕马威估值专家的工作，评价预计未来现金流量现值中所使用的税前折现率的合理性；

— 对预计未来现金流量现值中使用的折现率等关键假设进行敏感性分析，评价关键假设的变化对减值评估结果的可能影响以及是否存在管理层偏向的迹象；

— 将管理层上一年度计算预计未来现金流量现值时采用的关键假设与本年度的相关资产组和资产组组合的实际经营情况进行比较，评价是否存在管理层偏向的迹象；</td></tr>
</table>

审计报告（续）

毕马威华振审字第 2607275 号

三、关键审计事项（续）

<table>
<tr><td colspan="2">商誉减值（续）</td></tr>
<tr><td colspan="2">请参阅财务报表附注“五、重要会计政策及会计估计”27 和 40、一所述的会计政策及“七、合并财务报表项目注释”27。</td></tr>
<tr><td>关键审计事项</td><td>在审计中如何应对该事项</td></tr>
<tr><td></td><td>• 针对管理层使用公允价值减去处置费用后的净额确定的资产组可收回金额：
— 将管理层在计算资产组公允价值时所使用的上市公司股价核对至资产负债表日二级市场上市公司股价；
— 利用毕马威估值专家的工作，评价控制权溢价、其他必要调整和预计处置费用等关键假设的合理性；
• 评价在财务报表中对商誉减值以及所采用的关键假设的披露是否符合企业会计准则的要求。</td></tr>
</table>

审计报告（续）

毕马威华振审字第 2607275 号

四、其他信息

均胜电子管理层对其他信息负责。其他信息包括均胜电子 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估均胜电子的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项，并运用持续经营假设，除非均胜电子计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督均胜电子的财务报告过程。

审计报告（续）

毕马威华振审字第 2607275 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对均胜电子持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致均胜电子不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

审计报告（续）

毕马威华振审字第 2607275 号

六、注册会计师对财务报表审计的责任（续）

(6) 就均胜电子中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙） 中国注册会计师

王齐（项目合伙人）

中国 北京 徐文彬

2026 年 3 月 30 日

二、财务报表

合并资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：宁波均胜电子股份有限公司

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	七、1	9,002,435,463.10	7,262,612,109.21
交易性金融资产	七、2	341,111,197.67	146,831,886.70
衍生金融资产	七、3	30,194,485.97	55,627,549.27
应收票据	七、4	385,535,151.38	250,671,637.10
应收账款	七、5	8,822,123,502.85	8,678,239,875.31
应收款项融资	七、7	694,638,948.58	581,603,347.52
预付款项	七、8	296,344,672.72	269,655,432.22
其他应收款	七、9	820,107,766.02	643,846,303.46
其中：应收利息			
应收股利			
存货	七、10	10,682,097,466.90	10,538,159,090.50
合同资产			
持有待售资产	七、11		221,307,640.28
一年内到期的非流动资产	七、12	66,001,282.49	59,535,119.52
其他流动资产	七、13	1,461,615,007.23	1,380,445,422.24
流动资产合计		32,602,204,944.91	30,088,535,413.33
非流动资产：			
长期应收款	七、16	40,506,371.79	60,527,268.89
长期股权投资	七、17	223,060,814.29	167,559,851.63
其他非流动金融资产	七、19	968,641,204.57	280,781,448.44
投资性房地产	七、20	11,145,285.66	20,895,109.02
固定资产	七、21	13,244,776,759.29	13,208,311,058.14
在建工程	七、22	3,324,073,881.80	2,754,534,056.52
使用权资产	七、25	963,067,812.07	966,780,840.02
无形资产	七、26	4,866,082,281.67	4,819,495,970.54
开发支出	八、2	1,592,540,376.67	1,251,224,945.98
商誉	七、27	7,094,650,425.90	7,216,314,555.77
长期待摊费用	七、28	111,668,854.71	98,604,074.18
递延所得税资产	七、29	1,455,491,621.19	1,317,538,402.10
其他非流动资产	七、30	2,656,626,641.80	1,914,765,106.16
非流动资产合计		36,552,332,331.41	34,077,332,687.39
资产总计		69,154,537,276.32	64,165,868,100.72
流动负债：			
短期借款	七、32	5,462,204,757.68	4,963,802,787.01
交易性金融负债			
衍生金融负债	七、34	11,508,512.15	16,145,797.85
应付票据	七、35	519,583,907.27	154,105,156.60
应付账款	七、36	10,683,762,239.17	10,791,045,806.28
预收款项			

合同负债	七、38	707,435,900.79	733,725,155.91
应付职工薪酬	七、39	1,671,379,512.44	1,600,074,522.97
应交税费	七、40	894,488,189.98	913,220,768.67
其他应付款	七、41	815,833,243.93	783,951,091.64
其中：应付利息			
应付股利		10,296,000.00	15,615,000.00
持有待售负债	七、42		94,030,748.17
一年内到期的非流动负债	七、43	10,094,895,072.18	3,836,419,401.21
其他流动负债	七、44	2,480,242,200.70	1,853,307,515.64
流动负债合计		33,341,333,536.29	25,739,828,751.95
非流动负债：			
长期借款	七、45	8,387,309,781.50	15,185,425,811.58
应付债券			
租赁负债	七、47	751,483,194.07	771,122,022.36
长期应付款	七、48		186,366,034.18
长期应付职工薪酬	七、49	1,372,849,474.21	1,348,864,422.90
预计负债	七、50	273,947,727.40	249,318,455.78
递延收益	七、51	248,489,184.77	151,418,392.34
递延所得税负债	七、29	719,207,377.68	667,277,464.39
其他非流动负债	七、52	33,056,490.93	20,703,701.69
非流动负债合计		11,786,343,230.56	18,580,496,305.22
负债合计		45,127,676,766.85	44,320,325,057.17
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	1,550,770,563.00	1,408,701,543.00
资本公积	七、55	12,727,105,347.88	10,624,356,795.57
减：库存股	七、56	286,467,871.55	419,373,454.92
其他综合收益	七、57	-245,598,322.80	-649,648,109.07
专项储备	七、58	6,918,692.65	862,694.15
盈余公积	七、59	239,330,692.38	225,900,986.20
未分配利润	七、60	3,330,357,104.04	2,367,281,720.51
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		17,322,416,205.60	13,558,082,175.44
少数股东权益		6,704,444,303.87	6,287,460,868.11
所有者权益（或股东权益）合计		24,026,860,509.47	19,845,543,043.55
负债和所有者权益（或股东权益）总计		69,154,537,276.32	64,165,868,100.72

公司负责人：王剑峰　　主管会计工作负责人：李俊彧　　会计机构负责人：张嘉琦

母公司资产负债表

2025 年 12 月 31 日

编制单位：宁波均胜电子股份有限公司

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		3,201,438,332.97	1,610,049,644.21
交易性金融资产		149,759,209.37	146,831,886.68
衍生金融资产			
应收账款	十九、1	914,266,595.93	523,596,313.71
预付款项		425,299.96	1,050,159.24
其他应收款	十九、2	2,816,763,112.68	3,665,781,540.41
其中：应收利息			
应收股利		234,942,072.36	378,580,969.13
其他流动资产		17,700,040.88	18,679,839.83
流动资产合计		7,100,352,591.79	5,965,989,384.08
非流动资产：			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	15,892,409,168.73	14,185,197,262.43
其他非流动金融资产		305,192,277.76	
固定资产		622,610,365.94	641,231,230.71
在建工程			
使用权资产			120,261.86
无形资产		178,180,787.20	183,549,740.16
长期待摊费用		1,446,769.93	
递延所得税资产			21,636,256.99
其他非流动资产			
非流动资产合计		16,999,839,369.56	15,031,734,752.15
资产总计		24,100,191,961.35	20,997,724,136.23
流动负债：			
短期借款		1,351,812,579.97	1,301,245,138.85
应付账款		67,599,959.52	14,250,528.59
预收款项			
应付职工薪酬		8,800,888.61	9,128,333.37
应交税费		25,401,216.53	17,138,526.86
其他应付款		172,730,745.09	234,971,910.33
其中：应付利息			
应付股利		1,296,000.00	3,240,000.00
一年内到期的非流动负债		2,256,895,003.29	1,215,349,555.49
其他流动负债		500,201,369.86	
流动负债合计		4,383,441,762.87	2,792,083,993.49
非流动负债：			
长期借款		3,265,699,044.97	4,359,521,023.22
应付债券			
递延所得税负债		18,764,269.56	
非流动负债合计		3,284,463,314.53	4,359,521,023.22

负债合计		7,667,905,077.40	7,151,605,016.71
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,550,770,563.00	1,408,701,543.00
资本公积		14,687,237,483.55	12,150,299,507.80
减：库存股		286,467,871.55	419,373,454.92
其他综合收益		-12,522,998.71	-12,522,998.71
盈余公积		212,527,210.35	199,097,504.17
未分配利润		280,742,497.31	519,917,018.18
所有者权益（或股东权益）合计		16,432,286,883.95	13,846,119,119.52
负债和所有者权益（或股东权益）总计		24,100,191,961.35	20,997,724,136.23

公司负责人：王剑峰　　主管会计工作负责人：李俊彧　　会计机构负责人：张嘉琦

合并利润表

2025 年 1—12 月

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入		61,182,688,684.66	55,863,577,384.67
其中：营业收入	七、61	61,182,688,684.66	55,863,577,384.67
二、营业总成本		58,781,953,299.60	54,105,387,228.33
其中：营业成本	七、61	49,986,617,682.07	46,799,847,543.02
税金及附加	七、62	257,715,992.01	232,189,036.84
销售费用	七、63	814,535,500.24	584,386,393.25
管理费用	七、64	3,359,426,110.80	3,076,195,649.06
研发费用	七、65	3,288,978,341.26	2,584,928,929.27
财务费用	七、66	1,074,679,673.22	827,839,676.89
其中：利息费用		1,144,520,508.77	1,130,408,763.65
利息收入		107,619,852.85	105,126,802.69
加：其他收益	七、67	179,439,401.25	224,374,973.92
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	-213,162,775.15	251,230,379.54
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-3,064,736.57	116,639,950.34
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	147,408,025.86	36,869,979.99
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-50,554,286.92	-32,434,204.66
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-214,325,431.29	-247,654,387.24
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	-29,192,186.95	13,729,430.67
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		2,220,348,131.86	2,004,306,328.56
加：营业外收入	七、74	13,712,380.47	5,508,121.29
减：营业外支出	七、75	48,838,234.83	14,065,196.24
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		2,185,222,277.50	1,995,749,253.61
减：所得税费用	七、76	569,676,183.96	669,467,750.06
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		1,615,546,093.54	1,326,281,503.55
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		1,671,373,495.75	1,324,750,037.38
2.终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-55,827,402.21	1,531,466.17
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,335,819,941.91	960,469,595.44
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		279,726,151.63	365,811,908.11
六、其他综合收益的税后净额		450,959,696.64	-847,512,203.85

（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		404,049,786.27	-463,760,586.61
1．不能重分类进损益的其他综合收益		59,510,405.38	29,871,113.81
（1）重新计量设定受益计划变动额		59,510,405.38	29,871,113.81
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2．将重分类进损益的其他综合收益		344,539,380.89	-493,631,700.42
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			-27,068,346.18
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）套期储备		-74,487,834.16	-29,054,401.07
（6）外币财务报表折算差额		419,027,215.05	-437,508,953.17
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		46,909,910.37	-383,751,617.24
七、综合收益总额		2,066,505,790.18	478,769,299.70
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		1,739,869,728.18	496,709,008.83
（二）归属于少数股东的综合收益总额		326,636,062.00	-17,939,709.13
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	二十、2	0.95	0.69
（二）稀释每股收益(元/股)	二十、2	0.95	0.69

公司负责人：王剑峰　　主管会计工作负责人：李俊彧　　会计机构负责人：张嘉琦

母公司利润表

2025 年 1—12 月

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	十九、4	501,576,943.81	187,059,796.05
减：营业成本	十九、4	0	0
税金及附加		17,866,355.38	11,960,263.56
销售费用		0	0
管理费用		141,386,016.79	138,849,666.58
研发费用		0	0
财务费用		192,106,568.92	188,566,547.10
其中：利息费用		274,280,831.18	308,042,969.79
利息收入		94,965,975.00	106,868,307.93
加：其他收益		336,976.77	2,739,158.34
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	22,702,162.46	530,002,263.97
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			44,619,973.38
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		42,897,449.11	24,919,941.18
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		216,154,591.06	405,344,682.30
加：营业外收入		11,277.79	450.00
减：营业外支出		4,313,729.92	289,936.42
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		211,852,138.93	405,055,195.88
减：所得税费用		77,555,077.14	37,079,798.55
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		134,297,061.79	367,975,397.33
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		134,297,061.79	367,975,397.33
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-	
五、其他综合收益的税后净额			-17,443,844.77
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			-17,443,844.77
1.权益法下可转损益的其他综合收益			-17,443,844.77
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额	七、57	134,297,061.79	350,531,552.56
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：王剑峰　　主管会计工作负责人：李俊彧　　会计机构负责人：张嘉琦

合并现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		67,602,150,153.75	59,572,903,041.88
收到的税费返还		1,009,182,331.29	896,322,326.00
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	437,377,573.80	189,448,297.66
经营活动现金流入小计		69,048,710,058.84	60,658,673,665.54
购买商品、接受劳务支付的现金		47,222,458,685.08	41,618,628,072.66
支付给职工及为职工支付的现金		12,105,075,155.50	10,598,072,370.79
支付的各项税费		2,504,108,037.28	2,014,835,007.24
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	1,819,037,994.12	1,825,333,868.12
经营活动现金流出小计		63,650,679,871.98	56,056,869,318.81
经营活动产生的现金流量净额	七、79	5,398,030,186.86	4,601,804,346.73
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		31,030,873.89	30,386,877.13
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		265,697,538.31	145,405,446.94
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	七、78	530,651,425.01	340,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金	七、78	4,311,912,009.28	1,721,760,468.97
投资活动现金流入小计		5,139,291,846.49	2,237,552,793.04
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,308,139,529.54	3,212,592,815.75
投资支付的现金		324,900,000.00	48,449,455.06
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		61,144,981.44	57,661,125.95
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	4,590,247,863.56	907,086,639.69
投资活动现金流出小计		9,284,432,374.54	4,225,790,036.45
投资活动产生的现金流量净额		-4,145,140,528.05	-1,988,237,243.41
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		3,039,580,898.23	94,500,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	94,500,000.00
取得借款收到的现金		13,082,152,954.48	13,945,636,111.25
收到其他与筹资活动有关的现金	七、78	232,708,200.97	2,073,671,826.99
筹资活动现金流入小计		16,354,442,053.68	16,113,807,938.24
偿还债务支付的现金		12,906,282,697.21	12,477,390,703.94
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,553,599,706.12	1,531,565,559.60
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		12,620,403.60	25,678,198.94
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	1,250,809,713.04	2,976,391,722.20
筹资活动现金流出小计		15,710,692,116.37	16,985,347,985.74
筹资活动产生的现金流量净额		643,749,937.31	-871,540,047.50
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		89,112,412.75	-16,472,063.75

五、现金及现金等价物净增加额	七、79	1,985,752,008.87	1,725,554,992.07
加：期初现金及现金等价物余额	七、79	5,979,070,469.67	4,253,515,477.60
六、期末现金及现金等价物余额	七、79	7,964,822,478.54	5,979,070,469.67

公司负责人：王剑峰　　主管会计工作负责人：李俊彧　　会计机构负责人：张嘉琦

母公司现金流量表

2025 年 1—12 月

单位：元　币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		122,411,273.78	195,920,416.86
收到的税费返还		-	-
收到其他与经营活动有关的现金		6,541,014,624.52	3,363,679,646.88
经营活动现金流入小计		6,663,425,898.30	3,559,600,063.74
购买商品、接受劳务支付的现金			-
支付给职工及为职工支付的现金		38,413,954.60	45,348,908.39
支付的各项税费		32,391,221.67	18,402,472.10
支付其他与经营活动有关的现金		6,610,489,692.19	3,042,290,315.95
经营活动现金流出小计		6,681,294,868.46	3,106,041,696.44
经营活动产生的现金流量净额		-17,868,970.16	453,558,367.30
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		170,956,147.46	30,216,838.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			-
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			340,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金		1,634,777,848.66	2,444,108,418.33
投资活动现金流入小计		1,805,733,996.12	2,814,325,256.76
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		12,826,681.79	30,486,485.63
投资支付的现金		296,206,867.63	715,989,420.22
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		2,509,752,691.02	1,483,200,235.17
投资活动现金流出小计		2,818,786,240.44	2,229,676,141.02
投资活动产生的现金流量净额		-1,013,052,244.32	584,649,115.74
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		3,039,580,898.23	-
取得借款收到的现金		7,290,000,000.00	5,913,150,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		122,809,009.08	116,633,933.97
筹资活动现金流入小计		10,452,389,907.31	6,029,783,933.97
偿还债务支付的现金		6,758,700,000.00	5,998,541,080.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		668,097,348.05	680,247,097.42
支付其他与筹资活动有关的现金		383,910,565.12	196,959,754.28
筹资活动现金流出小计		7,810,707,913.17	6,875,747,931.70
筹资活动产生的现金流量净额		2,641,681,994.14	-845,963,997.73
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-19,372,090.90	-4,352,099.65
五、现金及现金等价物净增加额		1,591,388,688.76	187,891,385.66
加：期初现金及现金等价物余额		1,610,049,644.21	1,422,158,258.55
六、期末现金及现金等价物余额		3,201,438,332.97	1,610,049,644.21

公司负责人：王剑峰　　主管会计工作负责人：李俊彧　　会计机构负责人：张嘉琦

合并所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元　币种：人民币

项目	2025 年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	1,408,701,543.00	10,624,356,795.57	419,373,454.92	-649,648,109.07	862,694.15	225,900,986.20	2,367,281,720.51	13,558,082,175.44	6,287,460,868.11	19,845,543,043.55
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	1,408,701,543.00	10,624,356,795.57	419,373,454.92	-649,648,109.07	862,694.15	225,900,986.20	2,367,281,720.51	13,558,082,175.44	6,287,460,868.11	19,845,543,043.55
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	142,069,020.00	2,102,748,552.31	-132,905,583.37	404,049,786.27	6,055,998.50	13,429,706.18	963,075,383.53	3,764,334,030.16	416,983,435.76	4,181,317,465.92
（一）综合收益总额				404,049,786.27			1,335,819,941.91	1,739,869,728.18	326,636,062.00	2,066,505,790.18
（二）所有者投入和减少资本	142,069,020.00	2,102,748,552.31	-132,905,583.37			-	-	2,377,723,155.68	94,371,374.62	2,472,094,530.30
1.所有者投入的普通股	155,100,000.00	2,815,305,605.18						2,970,405,605.18		2,970,405,605.18
2.其他权益工具持有者投入资本										
3.股份支付计入所有者权益的金额		-66,882,006.24	-132,905,583.37					66,023,577.13	308,421.05	66,331,998.18
4．其他	-13,030,980.00	-645,675,046.63	-					-658,706,026.63	94,062,953.57	-564,643,073.06
（三）利润分配	-	-	-	-	-	13,429,706.18	-373,471,582.66	-360,041,876.48	-9,245,403.60	-369,287,280.08
1.提取盈余公积						13,429,706.18	-13,429,706.18			

2. 提取一般风险准备										
3. 对所有者（或股东）的分配							-360,041,876.48	-360,041,876.48	-9,245,403.60	-369,287,280.08
4. 其他										
（四）所有者权益内部结转										
（五）专项储备					6,783,022.78			6,783,022.78	5,221,402.74	12,004,425.52
1. 本期提取					33,095,243.24			33,095,243.24	10,909,042.79	44,004,286.03
2. 本期使用					-26,312,220.46			-26,312,220.46	-5,687,640.05	-31,999,860.51
（六）其他					-727,024.28		727,024.28	-		-
四、本期期末余额	1,550,770,563.00	12,727,105,347.88	286,467,871.55	-245,598,322.80	6,918,692.65	239,330,692.38	3,330,357,104.04	17,322,416,205.60	6,704,444,303.87	24,026,860,509.47

项目	2024 年度									
	归属于母公司所有者权益								少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	1,408,701,543.00	10,583,025,518.64	225,263,700.64	-185,887,522.46	198,638.30	189,103,446.47	1,809,156,485.92	13,579,034,409.23	5,547,338,076.18	19,126,372,485.41
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	1,408,701,543.00	10,583,025,518.64	225,263,700.64	-185,887,522.46	198,638.30	189,103,446.47	1,809,156,485.92	13,579,034,409.23	5,547,338,076.18	19,126,372,485.41
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）		41,331,276.93	194,109,754.28	-463,760,586.61	664,055.85	36,797,539.73	558,125,234.59	-20,952,233.79	740,122,791.93	719,170,558.14
（一）综合收益总额				-463,760,586.61			960,469,595.44	496,709,008.83	-17,939,709.13	478,769,299.70

（二）所有者投入和减少资本		41,331,276.93	194,109,754.28					-152,778,477.35	774,509,964.33	621,731,486.98
1．所有者投入的普通股										
2．其他权益工具持有者投入资本										
3．股份支付计入所有者权益的金额		26,573,863.51						26,573,863.51	533,473.16	27,107,336.67
4.少数股东投入资本									3,400,000.00	3,400,000.00
5．其他		14,757,413.42	194,109,754.28					-179,352,340.86	770,576,491.17	591,224,150.31
（三）利润分配						36,797,539.73	-402,344,360.85	-365,546,821.12	-16,564,831.63	-382,111,652.75
1．提取盈余公积						36,797,539.73	-36,797,539.73			
2．提取一般风险准备										
3．对所有者（或股东）的分配							-365,546,821.12	-365,546,821.12	-16,564,831.63	-382,111,652.75
4．其他										
（四）所有者权益内部结转										
（五）专项储备					664,055.85			664,055.85	117,368.36	781,424.21
1．本期提取					17,232,040.80			17,232,040.80	236,752.55	17,468,793.35
2．本期使用					-16,567,984.95			-16,567,984.95	-119,384.19	-16,687,369.14
（六）其他										
四、本期期末余额	1,408,701,543.00	10,624,356,795.57	419,373,454.92	-649,648,109.07	862,694.15	225,900,986.20	2,367,281,720.51	13,558,082,175.44	6,287,460,868.11	19,845,543,043.55

公司负责人：王剑峰　　会计工作负责人：李俊彧　　会计机构负责人：张嘉琦

母公司所有者权益变动表

2025 年 1—12 月

单位：元　币种：人民币

项目	2025 年度						
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	1,408,701,543.00	12,150,299,507.80	419,373,454.92	-12,522,998.71	199,097,504.17	519,917,018.18	13,846,119,119.52
加：会计政策变更							
前期差错更正							
其他							
二、本年期初余额	1,408,701,543.00	12,150,299,507.80	419,373,454.92	-12,522,998.71	199,097,504.17	519,917,018.18	13,846,119,119.52
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	142,069,020.00	2,536,937,975.75	-132,905,583.37		13,429,706.18	-239,174,520.87	2,586,167,764.43
（一）综合收益总额						134,297,061.79	134,297,061.79
（二）所有者投入和减少资本	142,069,020.00	2,536,937,975.75	-132,905,583.37				2,811,912,579.12
1．所有者投入的普通股	142,069,020.00	2,570,669,164.95					2,712,738,184.95
2．其他权益工具持有者投入资本							
3．股份支付计入所有者权益的金额		-33,731,189.20	-132,905,583.37				99,174,394.17
4．其他							
（三）利润分配					13,429,706.18	-373,471,582.66	-360,041,876.48
1．提取盈余公积					13,429,706.18	-13,429,706.18	
2．对所有者（或股东）的分配						-360,041,876.48	-360,041,876.48
3．其他							
四、本期期末余额	1,550,770,563.00	14,687,237,483.55	286,467,871.55	-12,522,998.71	212,527,210.35	280,742,497.31	16,432,286,883.95

项目	2024 年度						
	实收资本（或股本）	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	1,408,701,543.00	12,127,188,314.60	225,263,700.64	4,920,846.06	162,299,964.44	554,285,981.70	14,032,132,949.16
加：会计政策变更							
前期差错更正							
其他							
二、本年期初余额	1,408,701,543.00	12,127,188,314.60	225,263,700.64	4,920,846.06	162,299,964.44	554,285,981.70	14,032,132,949.16
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）		23,111,193.20	194,109,754.28	-17,443,844.77	36,797,539.73	-34,368,963.52	-186,013,829.64
（一）综合收益总额				-17,443,844.77		367,975,397.33	350,531,552.56
（二）所有者投入和减少资本		23,111,193.20	194,109,754.28				-170,998,561.08
1．所有者投入的普通股							
2．其他权益工具持有者投入资本							
3．股份支付计入所有者权益的金额		23,111,193.20	-				23,111,193.20
4．其他			194,109,754.28				-194,109,754.28
（三）利润分配	-	-	-	-	36,797,539.73	-402,344,360.85	-365,546,821.12
1．提取盈余公积					36,797,539.73	-36,797,539.73	-
2．对所有者（或股东）的分配						-365,546,821.12	-365,546,821.12
3．其他							
四、本期期末余额	1,408,701,543.00	12,150,299,507.80	419,373,454.92	-12,522,998.71	199,097,504.17	519,917,018.18	13,846,119,119.52

公司负责人：王剑峰　　主管会计工作负责人：李俊彧　　会计机构负责人：张嘉琦

三、公司基本情况

1、 公司概况

√适用 □不适用

宁波均胜电子股份有限公司（原名“辽源得亨股份有限公司”，曾更名“辽源均胜电子股份有限公司”，2014 年 2 月变更为现名，以下简称“均胜电子”或“本公司”），其前身为辽源得亨股份有限公司，系于 1992 年 8 月 7 日在辽源市工商行政管理局依法注册登记，经吉林省经济体制改革委员会吉改批[1992]40 号文件批准，以原辽源化纤厂为主体，与上海二纺机股份有限公司、中国化纤公司、中国吉林国际经济技术合作公司等发起设立的定向募集公司，发起人募集股份 6,500 万普通股，每股面值人民币 1 元。

1993 年 11 月 10 日，经中国证监会证监发审字[1993]69 号文件核准，辽源得亨股份有限公司(以下简称“得亨股份”)向社会公众增资发行人民币普通股 2,500 万股，发行后总股数为 9,000 万股，新发行股份于 1993 年 12 月 6 日在上海证券交易所上市。

于 2011 年 4 月 15 日本公司第六届董事会第十二次会议审议通过，并于 2011 年 5 月 9 日本公司 2011 年度第二次临时股东大会审议通过《关于辽源得亨股份有限公司符合重大资产重组及非公开发行股票有关条件的议案》、《关于辽源得亨股份有限公司重大资产重组及发行股份购买资产暨关联交易具体方案的议案》、《关于签署<辽源得亨股份有限公司发行股份购买资产暨关联交易报告书（草案）>的议案》等相关议案，对本公司进行重大资产重组。于 2011 年 11 月 29 日，中国证券监督管理委员会签发《关于核准辽源得亨股份有限公司向宁波均胜投资集团有限公司等发行股份购买资产的批复》(证监许可〔2011〕第 1905 号），核准了得亨股份向均胜集团有限公司（原名“宁波均胜投资集团有限公司”，以下简称“均胜集团”)及其一致行动人发行股份购买资产事宜。于 2011 年 12 月 13 日相关资产完成工商变更登记手续，均胜集团及其一致行动人持有的均胜电子 75%股权、长春均胜汽车零部件有限公司 100%股权、华德塑料制品有限公司 82.3%股权和上海华德奔源汽车镜有限公司 100%股权已经全部变更登记至得亨股份名下，此次重大资产置换交易完成。

于 2012 年 3 月 29 日，本公司召开第七届董事会第六次会议，经会议审议通过，本公司向均胜集团通过发行股份的形式购买其所持有的 Preh Holding GmbH（以下简称“普瑞控股”)的 74.90%股权及 Preh GmbH（以下简称“普瑞”)的 5.10%股权，同时通过支付现金购买 DB AGFund IV GmbH & Co. KG 等机构和个人持有的普瑞控股的 25.10%股权。交易完成后，本公司持有普瑞控股的 100%股权和普瑞的 5.10%股权。截止 2012 年 12 月 14 日，普瑞控股和普瑞办理完成股权变更登记，其相应股权均已转入本公司名下。

于 2014 年 12 月 15 日，本公司第八届董事会第九次会议通过，并于 2015 年 2 月 12 日本公司 2015 年第一次临时股东大会审议通过，本公司非公开发行股票募集资金收购 Quin GmbH（以下简称“群英”）的 100%股权。截止 2015 年 1 月 27 日（德国时间），群英的 75%股权已完成交割。

于 2016 年 1 月 29 日，本公司召开第八届董事会第二十五次会议，并于 2016 年 4 月 25 日本公司 2016 年第三次临时股东大会审议通过，本公司新设立的全资子公司 Knight Merger Inc. 合并 KSS Holdings, Inc.（以下简称“KSS”），同时本公司携同子公司普瑞共同向 TechniSat Digital GmbH, Daun 收购其从事汽车信息板块业务。于 2016 年 2 月 4 日，本公司召开第八届董事会第二十六次会议，审议通过非公开发行股票相关议案，以非公开发行股票募集部分资金用于置换公司前期自筹资金支付的 KSS 和 TS 道恩汽车信息板块业务的对价。于 2016 年 4 月 29 日和 2016 年 6 月 2 日，收购 TS 道恩汽车信息板块业务和并购 KSS 100%股权已分别完成交割。

于 2017 年 4 月 14 日，本公司召开第八届董事会第三十六次会议，并于 2017 年 5 月 5 日经 2016 年年度股东大会审议通过了《关于部分募集资金项目调整实施主体的议案》,将收购群英 100%的剩余募集资金本金 171,250,964.62 元人民币的实施主体变更为公司全资子公司宁波均胜群英汽车系统股份有限公司（原名“宁波均胜汽车电子股份有限公司”，以下简称“均胜群英”），由均胜群英实施后续群英 25%股权的收购。于 2018 年 1 月 10 日，均胜群英完成对群英 25%股权的收购。

于 2017 年 6 月 24 日、11 月 10 日和 11 月 21 日，本公司分别召开第九届董事会第二次会议、第六次会议、第七次会议，并于 2017 年 12 月 12 日经 2017 年第二次临时股东大会审议通过，本公司通过全资子公司 KSS Holdings, Inc.(后调整为 Joyson Auto Safety Holdings S.A.) 购买 Takata Corporation 除硝酸铵气体发生器业务以外的主要资产。于 2018 年 4 月 12 日，该项收购交易完成交割。

于 2018 年 5 月 2 日，本公司召开第九届董事会第十三次会议，并于 2018 年 5 月 23 日经 2017 年年度股东大会审议通过，本公司以自有资金不低于人民币 18 亿元，不超过人民币 22 亿元回购部分社会公众股份，回购股份价格不超过人民币 27.50 元/股，本次回购股份数量将不少于 6,545.45 万股，占本公司已发行总股本(公司总股本 949,289,000 股)比例不少于 6.89%。截止 2018 年 11 月 23 日，本公司累计回购股份数量为 71,958,239 股，占公司总股本的比例为 7.58%，已实施的回购价格区间为 21.26 元/股到 27.26 元/股，支付的资金总金额为人民币 18.01 亿元，本次回购股份方案实施完毕。

于 2019 年 4 月 22 日，本公司召开第九届董事会第十九次会议，并于 2019 年 6 月 28 日经 2018 年年度股东大会审议通过，以实施公告确定的股权登记日的总股本扣除回购股份 71,958,239 股后的股份数量 877,330,761 股为基数，本公司向全体股东每 10 股转增 4 股，共计转增股本 350,932,304 股，资本公积金转增股本方案实施完成后，本公司总股本增加至 1,300,221,304 股。截止 2019 年 7 月 30 日新增流通股份上市。

于 2019 年 12 月 19 日，本公司第九届董事会第二十五次会议通过决议，将回购专用证券账户中的 62,958,239 股库存股股份予以注销，上述股份注销后，该账户剩余库存股 9,000,000 股，本公司注册资本变更为 1,237,263,065 元，总股本变更为 1,237,263,065 股。

于 2020 年 4 月 22 日及 2020 年 5 月 12 日，本公司第九届董事会第二十七次会议及 2019 年年度股东大会分别审议通过，并根据中国证券监督管理委员会于 2020 年 8 月 18 日签发的《关于核准宁波均胜电子股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2020]1829 号），本公司非公开发行不超过 371,178,919 股新股用于智能汽车电子产品产能扩建项目及补充流动资金。截至 2020 年 10 月 22 日止，本公司共向 9 名特定对象非公开发行股票共计 130,821,559 股，每股发行价格人民币 19.11 元，认股款以人民币现金形式缴足，共计人民币 2,499,999,992.49 元。认股款总额扣除承销保荐费人民币 23,584,905.65 元后，实收人民币 2,476,415,086.84 元。本次定向增发及非公开发行股份后，本公司股本变更为 1,368,084,624 股。

于 2020 年 11 月 24 日及 2020 年 12 月 15 日，本公司与广东香山衡器集团股份有限公司（以下简称“香山股份”）分别签署了《股份转让协议》与《业绩承诺与补偿协议》，及《股份转让协议的补充协议》，约定香山股份向本公司支付现金购买本公司持有的均胜群英 51%股份。2020 年 12 月 31 日，本公司 2020 年第三次临时股东大会审议通过本次交易，并于同日完成交割。

于 2021 年 10 月 14 日，本公司召开第十届董事会第十六次会议，并于 2021 年 11 月 1 日经 2021 年第二次临时股东大会审议通过了 2021 年员工持股计划相关议案，计划将本公司回购专用证券账户中的 9,000,000 股以限制性股票的形式授予符合条件的 27 名员工，每股面值 1 元，授予价格为每股人民币 9.5 元。公司于 2021 年 11 月 8 日收到全部股票认购资金，共计人民币 85,500,000 元，并于 2021 年 11 月 18 日以非交易过户形式将 9,000,000 股过户至公司 2021 年员工持股计划账户。2022 年，两名被授予股份支付的员工离职退出员工持股计划，本公司限制性股票认购义务下降至人民币 81,700,000.00 元。2023 年，三名被授予股份支付的员工离职退出员工持股计划，随后将其股份重新授予给三名员工，本公司限制性股票认购义务为人民币 85,500,000.00 元。2024 年，一名被授予股份支付的员工离职退出员工持股计划，本公司限制性股票认购义务下降至人民币 82,650,000.00 元。

于 2024 年 2 月 19 日，本公司召开第十一届董事会第十二次会议，审议并通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以自有资金通过集中竞价交易方式回购部分公司股份，并在未来适宜时机用于员工持股计划或股权激励。本次回购本公司累计回购股份数量为 12,664,015 股，占公司总股本的比例为 0.8990%，已实施的回购价格区间为 13.88 元/股到 17.35 元/股，支付的资金总金额为人民币 194,079,523.54 元，本次回购股份方案实施完毕。

根据 2023 年 4 月 12 日上海证券交易所出具的《关于宁波均胜电子股份有限公司向特定对象发行股票审核意见的通知》以及 2023 年 5 月 26 日中国证监会出具的《关于同意宁波均胜电子股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2023]1169 号），本公司向均胜集团发行 40,616,919 股，每股发行价格人民币 8.99 元，认股款以人民币现金形式缴足，共计人民币 365,146,101.81 元。认股款总额扣除发行费用人民币 10,173,483.56 元（不含税）后，募集资金净额为 354,972,618.25 元。本次非公开发行股份后，本公司股本变更为 1,408,701,543 股。

2023 年 7 月 17 日，本公司召开第十一届董事会第五次会议，审议通过了以协议转让方式受让香山股份 8.03%股份的议案。此后，本公司继续通过深圳证券交易所系统允许的方式增持香山股份。截至 2024 年 9 月 24 日，本公司已累计增持香山股份 24,931,900 股股份，持股比例上升至 18.8770%，成为香山股份单一第一大股东。2024 年 11 月 28 日，香山股份原实际控制人及控股股东赵玉昆先生、持股 5%以上股东陈博先生和其他股东王咸车先生签署了《一致行动关系解除协议》，同意自该协议签署之日起解除一致行动关系；同日，本公司通知香山股份要求提前改组其董事会并提名半数以上董事会成员；同时，赵玉昆先生和陈博先生出具《关于不谋求控制权的承诺函》，充分支持本公司成为香山股份控股股东。2024 年 12 月 18 日，香山股份召开 2024 年第三次临时股东大会，审议通过了香山股份第七届董事会提前换届选举的相关议案，改选后其董事会由 9 名董事组成，本公司提名的 6 名董事均当选为第七届董事会成员，截至当日，本公司已累计增持香山股份 32,037,000 股股份，持股比例上升至 24.2566%。之后，本公司进一步通过深圳证券交易所允许的方式累计增持香山股份的股份 7,584,600 股，占其已发行股本总额的 5.7426%，累计增持金额为人民币 261,192,562 元。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司累计持有香山股份 39,621,600 股，持股比例为 29.9992%。

于 2024 年 2 月 19 日，本公司召开第十一届董事会第十二次会议，审议并通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以自有资金通过集中竞价交易方式回购部分公司股份，并在未来适宜时机用于员工持股计划或股权激励。本次回购本公司累计回购股份数量为 12,664,015 股，占公司总股本的比例为 0.8990%，已实施的回购价格区间为 13.88 元/股到 17.35 元/股，支付的资金总金额为人民币 194,079,523.54 元，本次回购股份方案实施完毕。

于 2024 年 11 月 5 日，本公司召开第十一届董事会第二十六次会议，审议并通过了《关于以集中竞价交易方式回购公司股份方案的议案》，同意公司以自有资金通过集中竞价交易方式回购部分公司股份，并在未来全部予以注销并减少公司注册资本。该议案于 2024 年 12 月 23 日经公司 2024 年第二次临时股东大会决议通过。本次回购本公司累计回购股份数量为 13,030,980 股，占公司总股本的比例为 0.925%，已实施的回购价格区间为 14.08 元/股到 20.79 元/股，支付的资金总金额为人民币 193,418,382.56 元，本次回购股份方案实施完毕。

于 2025 年 7 月 31 日，本公司将回购专用证券账户中的 13,030,980 股库存股股份予以注销，本次注销后，本公司注册资本变更为 1,395,670,563 元，总股本变更为 1,395,670,563 股。

于 2024 年 12 月 6 日，本公司召开第十一届董事会第二十九次会议，审议并通过了《关于发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市的议案》、《关于发行 H 股股票并在香港联合交易所有限公司上市方案的议案》等相关议案，该议案于 2024 年 12 月 23 日经公司 2024 年第二次临时股东大会决议通过。于 2025 年 9 月 30 日，本公司完成中国证券监督管理委员会备案程序，并经香港联合交易所有限公司批准本公司向社会公众公开发行 15,510 万股，发行后公司总股本为 1,550,770,563 股。新发行股份已于 2025 年 11 月 6 日在香港联合交易所有限公司主板上市。

本公司及其子公司（“本集团”）主要从事研发、生产和销售汽车零配件，包括人机交互产品、车载互联系统、汽车安全系统、新能源汽车电子及配件产品等。本集团主要经营所在地包括中国、美国、日本、德国、墨西哥、意大利、罗马尼亚、葡萄牙、波兰、巴西、印度等。本公司子公司的相关信息参见附注九。

四、财务报表的编制基础

1、 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2、 持续经营

√适用 □不适用

本公司自报告期末起 12 个月不存在对持续经营能力产生重大怀疑的事项。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

参见附注五、40“重要会计政策和会计估计的变更”。

1、 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合财政部颁布的企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并财务状况和财务状况、2025 年度的合并经营成果和经营成果及合并现金流量和现金流量。

此外，本公司的财务报表同时符合中国证券监督管理委员会（以下简称“证监会”）2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号 —— 财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币，编制财务报表采用的货币为人民币。合并在本集团的各组成单位采用的记账本位币分别为美元、墨西哥比索、巴西雷亚尔、匈牙利福林、泰国泰铢、印度尼西亚盾、马来西亚林吉特、菲律宾比索、俄罗斯卢布、南非兰特、英镑、欧元、罗马尼亚列伊、波兰兹罗提、瑞典克朗、瑞士法郎、捷克克朗、印度卢比、日元、韩元、港币及人民币等。在编制本财务报表时，这些子公司的外币财务报表按照附注五、10 进行了折算。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提、转回及核销坏账准备的应收款项	单项计提、转回及核销坏账准备的应收账款原值超过人民币 1,000 万元
重要的账龄超过 1 年以上的预付账款/其他应收款/应付账款/合同负债/其他应付款	单项账龄超过 1 年以上的预付账款/其他应收款/应付账款/合同负债/其他应付款超过人民币 1,000 万元
重要的在建工程	单项在建工程账面金额超过集团总资产 0.05%
重要的新设、清算子公司导致的合并范围变动	重要的新设、清算子公司导致的合并范围变动的公司期末净资产超过集团净资产 0.05%
重要的合营安排或联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面

	价值超过集团净资产 5%
重要的子公司	子公司的净资产的账面价值超过集团净资产 1%
重要的非全资子公司	非全资子公司的归属于少数股东净资产的账面价值超过集团净资产 1%
重要的投资活动现金流量	单项现金流量金额超过集团总资产 0.5%
重要的资本化研发项目	单项开发支出账面金额超过集团总资产 0.05%

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

(1)同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在最终控制方合并财务报表中被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

(2)非同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产（包括购买日之前所持有的被购买方的股权）、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，在考虑相关递延所得税影响之后，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，在考虑相关递延所得税影响之后，其差额计入当期损益。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本集团会按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或其他综合收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及的权益法核算下的以后可重分类进损益的其他综合收益及其他所有者权益变动于购买日转入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的，购买日之前确认的其他综合收益于购买日转入留存收益。

7、 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

(1)总体原则

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。在判断本集团是否拥有对被投资方的权力时，本集团仅考虑与被投资方相关的实质性权利（包括本集团自身所享有的及其他方所享有的实质性权利）。子公司的财务状况、经营成果和现金流量由控制开始日起至控制结束日止包含于合并财务报表中。

一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本公司将进行重新评估。

(2)合并取得子公司

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产

负债表的期初数。对于通过非同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以购买日确定的被购买子公司各项可辨认资产、负债的公允价值为基础自购买日起将被购买子公司纳入本公司合并范围。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。对于通过同一控制下企业合并取得的子公司，在编制合并当期财务报表时，以被合并子公司的各项资产、负债在最终控制方财务报表中的账面价值为基础，视同被合并子公司在本公司最终控制方对其开始实施控制时纳入本公司合并范围，并对合并报表的期初数以及前期比较报表进行相应调整。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。集团内部交易发生的未实现损失，有证据表明该损失是相关资产减值损失的，则全额确认该损失。

子公司的股东权益、当期净损益和综合收益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益、少数股东损益和归属于少数股东的其他综合收益在合并财务报表中股东权益、净利润及综合收益总额项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

(3)处置子公司

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理（即，除了在该原有子公司重新计量设定受益计划净负债或净资产导致的变动以外，其余一并转为当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照附注五、11 或附注五、19 等相关规定进行后续计量。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

-这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；

-这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；

-一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；

-一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

如果各项交易不属于一揽子交易的，则在丧失对子公司控制权以前的各项交易，按照不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的会计政策进行处理(详见附注五、6）。

如果各项交易属于一揽子交易的，则将各项交易作为一项处置原有子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额之间的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

(4)少数股东权益变动

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

8、 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照附注五、19(2) 中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入;按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入;确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产(该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生资产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

9、 现金及现金等价物的确定标准

现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1)外币交易折算

本集团收到投资者以外币投入资本时按当日即期汇率折合为记账本位币金额，其他外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率折算为记账本位币金额，但发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

(2)对于外币货币性项目和外币非货币性项目折算

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算。除与购建或者生产符合资本化条件资产有关的专门借款本金和利息的汇兑差额（参见附注五、23）外，其他汇兑差额计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，属于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资的差额，计入其他综合收益；其他差额计入当期损益。

(3)外币财务报表折算

子公司由其本位币财务报表折算到本集团列报货币（人民币）时按以下方法折算：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算；所有者权益类项目除“未分配利润”项目及其他综合收益中的外币报表折算差额项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用报告期的当期平均汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和所有者权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11、 金融工具

√适用 □不适用

本集团的金融工具包括货币资金、债券投资、除长期股权投资（参见附注五、19）以外的股权投资、应收款项、应付款项、借款、应付债券及股本等。

(1)金融资产及金融负债的确认和初始计量

金融资产和金融负债在本集团成为相关金融工具合同条款的一方时，于资产负债表内确认。

在初始确认时，金融资产及金融负债均以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款，本集团按照根据附注五、34 的会计政策确定的交易价格进行初始计量。

(2)金融资产的分类和后续计量

(a) 本集团金融资产的分类

本集团通常根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，在初始确认时将金融资产分为不同类别：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

除非本集团改变管理金融资产的业务模式，在此情形下，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

-本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；

-该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本集团将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

-本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

-该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本集团可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本集团将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本集团可以将本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

管理金融资产的业务模式，是指本集团如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本集团所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本集团以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本集团对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本集团对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

(b) 本集团金融资产的后续计量

-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

-以摊余成本计量的金融资产

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。股利收入计入损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(3)金融负债的分类和后续计量

本集团将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债及以摊余成本计量的金融负债。

-以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

该类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

初始确认后，对于该类金融负债以公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，产生的利得或损失（包括利息费用）计入当期损益。

-以摊余成本计量的金融负债

初始确认后，对于该类金融负债采用实际利率法以摊余成本计量。

(4)抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，没有相互抵销。但是，同时满足下列条件的，以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：

-本集团具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；

-本集团计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

(5)金融资产和金融负债的终止确认

满足下列条件之一时，本集团终止确认该金融资产：

-收取该金融资产现金流量的合同权利终止；

-该金融资产已转移，且本集团将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

-该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产转移整体满足终止确认条件的，本集团将下列两项金额的差额计入当期损益：

-被转移金融资产在终止确认日的账面价值；

-因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资)之和。

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债)。

(6)减值

本集团以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

-以摊余成本计量的金融资产；

-合同资产

-以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资。

本集团持有的其他以公允价值计量的金融资产不适用预期信用损失模型，包括以公允价值计量且其变动计入当期损益的债权投资或权益工具投资，指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资，以及衍生金融资产。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

在计量预期信用损失时，本集团需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。

未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。本集团基于历史信用损失经验、使用准备矩阵计算上述金融资产的预期信用损失，相关历史经验根据资产负债表日借款人的特定因素、以及对当前状况和未来经济状况预测的评估进行调整。

除应收票据、应收账款、应收款项融资和合同资产外，本集团对满足下列情形的金融工具按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备，对其他金融工具按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备：

-该金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险；或

-该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

(a)按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

应收票据	根据承兑人信用风险特征的不同，本集团将应收票据划分银行承兑汇票和商业承兑汇票两个组合。
应收账款	根据客户的信用风险特征，本集团将应收账款划分为汽车行业客户组合和衡器业务客户组合两个组合。本年衡器业务被处置后，本集团将应收账款全部划分为汽车行业客户组合。
应收款项融资	本集团应收款项融资包括双重持有目的的应收票据和应收账款，本集团将应收款项融资分为应收票据和应收账款两个组合。
其他应收款	本集团其他应收款主要包括应收往来款、应收退税款、应收保证金及押金、应收股利、其他款项等。根据应收款的性质和交易对手方的信用风险特征，本集团将除应收股利以外的其他应收款划分为往来款组合、保证金及押金组合和退税款组合三个组合。本集团对应收股利按照单项计提坏账准备。

(b) 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

本集团对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款和合同资产，通常按照信用风险特征组合计量其损失准备。若某一对手方信用风险特征与组合中其他对手方显著不同，或该对手方信用风险特征发生显著变化，对应收该对手方款项按照单项计提损失准备。例如，当某对手方发生严重财务困难，应收该对手方款项的预期信用损失率已显著高于其所处于逾期区间的预期信用损失率时，对其单项计提损失准备。

具有较低的信用风险

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

本集团认为应收政府部门款项、应收的各类保证金、押金、备用金等以及应收内部部门或职工为从事经营业务而发生的暂借款、备用金等性质的款项等金融工具被视为具有较低的信用风险。

信用风险显著增加

本集团通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本集团考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本集团考虑的信息包括：

-债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；

-已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；

-已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

-现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本集团的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本集团以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本集团可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本集团确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本集团无需付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

本集团认为金融资产在下列情况发生违约：

-借款人不大可能全额支付其对本集团的欠款，该评估不考虑本集团采取例如变现抵押品（如果持有）等追索行动；或

-金融资产逾期超过 90 天。

已发生信用减值的金融资产

本集团在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

-发行方或债务人发生重大财务困难；

-债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

-本集团出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

-债务人很可能破产或进行其他财务重组；

-发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本集团在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本集团在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本集团确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，被减记的金融资产仍可能受到本集团催收到期款项相关执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7)权益工具

本公司发行权益工具，按实际发行价格计入股东权益，相关的交易费用从股东权益(资本公积)中扣减，如资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

库存股注销时，按注销股票面值总额减少股本，库存股成本超过面值总额的部分，应依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积和未分配利润；库存股成本低于面值总额的，低于面值总额的部分增加资本公积（股本溢价）。

库存股转让时，转让收入高于库存股成本的部分，增加资本公积（股本溢价）；低于库存股成本的部分，依次冲减资本公积（股本溢价）、盈余公积、未分配利润。

(8)可转换工具

-含权益成分的可转换工具

对于本集团发行的可转换为权益股份且转换时所发行的股份数量和对价的金额固定的可转换工具，本集团将其作为包含负债和权益成分的复合金融工具。

在初始确认时，本集团将相关负债和权益成分进行分拆，先确定负债成分的公允价值（包括其中可能包含的非权益性嵌入衍生工具的公允价值），再从复合金融工具公允价值中扣除负债成分的公允价值，作为权益成分的价值，计入权益。发行复合金融工具发生的交易费用，在负债成分和权益成分之间按照各自占总发行价款的比例进行分摊。

初始确认后，对于没有指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的负债成分，采用实际利率法按摊余成本计量。权益成分在初始计量后不再重新计量。

当可转换工具进行转换时，本集团将负债成分和权益成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款以及发生的交易费用被分配至权益和负债成分。分配价款和交易费用的方法与该工具发行时采用的分配方法一致。价款和交易费用分配后，其与权益和负债成分账面价值的差异中，与权益成分相关的计入权益，与负债成分相关的计入损益。

-不含权益成分的其他可转换工具

对于本集团发行的不含权益成分的其他可转换工具，在初始确认时，可转换工具的衍生工具成分以公允价值计量，剩余部分作为主债务工具的初始确认金额。

初始确认后，衍生工具成分以公允价值计量，公允价值变动形成的利得或损失计入当期损益。对于主债务工具，采用实际利率法按摊余成本计量。

当可转换工具进行转换时，本集团将主债务工具和衍生工具成分转至权益相关科目。当可转换工具被赎回时，赎回支付的价款与主债务工具和衍生工具成分账面价值的差异计入损益。

(9)优先股和永续债

本集团根据所发行的优先股、永续债的合同条款及其所反映的经济实质，结合金融资产、金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将这些金融工具或其组成部分分类为金融资产、金融负债或权益工具。

本集团对于其发行的同时包含权益成分和负债成分的优先股和永续债，按照与含权益成分的可转换工具相同的会计政策进行处理。本集团对于其发行的不包含权益成分的优先股和永续债，按照与不含权益成分的其他可转换工具相同的会计政策进行处理。

本集团对于其发行的应归类为权益工具的优先股和永续债，按照实际收到的金额，计入权益。存续期间分派股利或利息的，作为利润分配处理。按合同条款约定赎回优先股和永续债的，按赎回价格冲减权益。

12、 应收票据

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

14、 应收款项融资

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(1) 存货的分类

存货主要包括原材料、在产品、半成品、产成品、周转材料以及发出商品等。周转材料指能够多次使用、但不符合固定资产定义的低值易耗品、包装物和其他材料。

(2) 存货取得和发出的计价

存货按成本进行初始计量。存货成本包括采购成本、加工成本和使存货达到目前场所和状态所发生的其他支出。可直接归属于符合资本化条件的存货生产的借款费用，亦计入存货成本（参见附注五、23）。除原材料采购成本外，在产品及产成品还包括直接人工和基于正常产量并按照适当比例分配的 生产制造费用。

建造合同的成本包括从合同签订开始至合同完成止所发生的、与执行合同有关的直接费用和间接费用。在建合同累计已发生的成本和累计已确认的毛利（或亏损）与在建合同已办理结算的价款金额在资产负债表中以抵销后的差额反映。在建合同累计已发生的成本和已确认的毛利（或亏损）大于已结算的价款金额，其差额在存货中列示；在建合同已结算的价款大于在建合同累计已发生的成本和已确认的毛利（或亏损），其差额在预收款项中列示。 发出存货的实际成本采用加权平均法计量。

(3) 存货可变现净值的确定和跌价准备的计提

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。为生产而持有的原材料，其可变现净值根据其生产的产成品的可变现净值为基础确定。为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算。当持有存货的数量多于相关合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。 在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产 负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。 计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值 高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

(4) 存货的盘存制度

本集团存货的盘存制度为永续盘存制。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销

低值易耗品和包装物于领用时按一次摊销法摊销，计入相关资产的成本或者当期损益。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

√适用 □不适用

参见附注五、16（3）

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

□适用 √不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

□适用 √不适用

17、 合同资产

√适用 □不适用

合同资产的确认方法及标准

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

本集团将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素作为合同资产列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

参见附注五、11（6）。

18、 持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

本集团主要通过出售而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。

本集团将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

-根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在其当前状况下即可立即出售；

-出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且已与其他方签订了具有法律约束力的购买协议，预计出售将在一年内完成。

本集团按账面价值与公允价值减去出售费用后净额之孰低者对持有待售的非流动资产（不包括金融资产（参见附注五、11）及递延所得税资产（参见附注五、38）或处置组进行初始计量和后续计量，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失，计入当期损益。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

本集团将满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本集团处置或划分为持有待售类别的界定为终止经营：

- 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

本集团对于当期列报的终止经营，在当期利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益，并在比较期间的利润表中将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、 长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、11。

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动（即对安排的回报产生重大影响的活动）必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。

本集团在判断对被投资单位是否存在共同控制时，通常考虑下述事项：

-是否任何一个参与方均不能单独控制被投资单位的相关活动；

-涉及被投资单位相关活动的决策是否需要分享控制权参与方一致同意。

重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

(1)初始确认

-对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过非一揽子的多次交易分步实现的同一控制下企业合并形成的对子公司的长期股权投资，本公司按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。

-对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过非一揽子的多次交易分步实现的非同一控制下企业合并形成的对子公司的

长期股权投资，其初始投资成本为本公司购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

-除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本公司实际支付的现金购买价款、本公司发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

(2)后续计量

除非投资符合持有待售的条件（参见附注五、18），对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算；此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

-成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

对成本法核算的长期股权投资按照成本减去减值准备后在资产负债表内列示。

对成本法核算的长期股权投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、27。

在本集团合并财务报表中，对成本法核算的长期股权投资按附注五、7 进行处理。

-权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销，则全额确认该损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

本集团对权益法核算的长期股权投资的减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、27。

20、 投资性房地产

(1).如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

本集团将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。本集团采用成本模式计量投资性房地产,即以成本减累计折旧、摊销及减值准备后在资产负债表内列示。本集团将投资性房地产的成本扣除预计净残值和累计减值准备后在使用寿命内按年限平均法计提

折旧或进行摊销，除非投资性房地产符合持有待售的条件。减值测试方法及减值准备计提方法参见附注五、27。

各类投资性房地产的使用寿命、残值率和年折旧率分别为：

项目	使用寿命（年）	残值率（%）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	20 年	5%	4.75%

21、 固定资产

(1).确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

外购固定资产的初始成本包括购买价款、相关税费以及使该资产达到预定可使用状态前所发生的可归属于该项资产的支出。自行建造固定资产按附注五、22 确定初始成本。

对于构成固定资产的各组成部分，如果各自具有不同使用寿命或者以不同方式为本集团提供经济利益，适用不同折旧率或折旧方法的，本集团分别将各组成部分确认为单项固定资产。

与固定资产有关的后续支出，包括与更换固定资产某组成部分相关的支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。固定资产以成本减累计折旧及减值准备后在资产负债表内列示。

(2).折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10 - 50 年	0 - 10	1.8 - 10
机器设备	年限平均法	5 - 15 年	0 - 10	6 - 20
其他设备	年限平均法	3 - 10 年	0 - 10	9 - 33
运输工具	年限平均法	2 - 20 年	0 - 10	4.5 - 50
土地所有权	不计提折旧	无固定使用年限	不适用	不适用

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

本集团持有的在中国境外的土地，拥有所有权，没有期限，故不计提折旧，以成本减累计减值准备在资产负债表内列示。

(3). 固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27

(4). 固定资产处置

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

22、 在建工程

√适用 □不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。自行建造的固定资产的成本包括工程用物资、直接人工、符合资本化条件的借款费用（参见附注五、23）和使该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时结转为固定资产标准如下：

类别	时点	标准
房屋及建筑物	达到预定可使用状态时	房屋建筑物建设完成后出具竣工验收报告，经过行政部门对规划、消防和质量验收合格进行行政审批后，达到预定可使用状态
机器设备	达到预定可使用状态时	设备安装调试完毕后进行试生产，相关产品达到生产工艺和客户要求后，由设备使用或管理部门提交验收申请，按照流程通过审批后，达到预定可使用状态
其他设备	达到预定可使用状态时	收到其他设备并正常使用后，由设备使用部门或信息技术部门提交验收申请，按照流程通过审批后，达到预定可使用状态
运输工具	达到预定可使用状态时	由设备使用部门提交验收申请，按照流程通过审批后，达到预定可使用状态。特种设备还需办理完成注册登记手续后达到预定可使用装填。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27。

企业将固定资产达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

23、 借款费用

√适用 □不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

对于为建造或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；对于为构建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，以一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

本集团确定借款的实际利率时，是将借款在预期存续期间或适用的更短期间内的未来现金流量，折现为该借款初始确认时确定的金额所使用的利率。

资本化期间内，外币专门借款的本金及其利息的汇兑差额全部予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本；外币一般借款的本金及其利息所产生的汇兑差额作为财务费用，计入当期损益。

资本化期间是指本集团从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。当资本支出和借款费用已经发生及为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，借款费用开始资本化。当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。符合资本化条件的资产指需

要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

24、 生物资产

□适用 √不适用

25、 油气资产

□适用 √不适用

26、 无形资产

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

(1).使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

在中国境内取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

中国境外取得的无期限的土地作为固定资产核算，参见附注五、21 所述相关内容。

使用寿命有限的无形资产,在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销，除非该无形资产符合持有待售的条件（参见附注五、18）。该类无形资产以成本减累计摊销及减值准备（参见附注五、27）后在资产负债表内列示。

各项无形资产的摊销年限为：

项目	摊销年限（年）	确定依据	摊销方法
土地使用权	40 - 50 年	产权登记期限	直线法
软件及专利权	3 - 10 年	预期经济利益年限	直线法
非专利技术	5 - 12 年	预期经济利益年限	直线法
资本化开发支出	3 - 5 年	预期经济利益年限	直线法
客户关系及平台	12 - 15 年	预期经济利益年限	直线法
商标	10 年、20 年或企业合并形成的商标作为使用寿命不确定的无形资产不作摊销	预期经济利益年限	直线法
特许权、工业产权	5 年	预期经济利益年限	直线法

期末，本集团对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。

本集团将无法预计未来经济利益期限的无形资产视为使用寿命不确定的无形资产，使用寿命不确定的无形资产不予摊销。期末，本集团对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、27。

(2).研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团将内部研究开发项目的支出区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

为内部研究开发而进行的市场调研、对技术进行前期分析以及立项可行性分析阶段的支出为研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。在车型量产之前，本集团已获得来自整车厂授予的对其销售某一特定产品的订单，且经管理层审批通过新产品开发可行性评审后，与开发项目相关的设计、测试阶段的支出为开发阶段的支出，且同时满足下列条件的，予以资本化：

-完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

-具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

-无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资 产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

-有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

-归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

不满足上述条件的开发阶段的支出，于发生时计入当期损益。其他开发费用则在其产生的期间内确认为费用。以前期间已计入损益的开发支出不在以后期间重新确认为资产。已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日起转为无形资产。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

资本化开发支出按成本减减值准备（参见附注五、27）在资产负债表内列示。

企业对于研发过程中产出的产品或副产品对外销售，按照《企业会计准则第 14 号——收入》、《企业会计准则第 1 号——存货》等规定，对相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

对于固定资产（除土地）、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资及长期待摊费用等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。土地、商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少每年进行减值测试。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合，其产生的现金流入基本独立于其他资产或资产组。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产（或资产组、资产组组合，下同）的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的税前折现率对其进行折现后的金额加以确定。

可收回金额的估计结果表明，资产的可收回金额低于其账面价值的，资产的账面价值会减记至可收回金额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组

或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值，但抵减后的各资产的账面价值不得低于该资产的公允价值减去处置费用后的净额（如可确定的）、该资产预计未来现金流量的现值（如可确定的）和零三者之中最高者。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括租赁资产改良支出。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

各项费用的摊销期限分别为:

项目	摊销期限
租赁资产改良支出	5 年、10 年或租赁期孰短
广告代言费	3 年

29、 合同负债

√适用 □不适用

本集团根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本集团将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示，如企业在转让承诺的商品之前已收取的款项。

30、 职工薪酬

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利以及其他长期职工福利。对职工的养老和其他社会保障，本公司及其子公司分别依据所在地的适用法律法规规定和已生效的福利计划（如有）办理执行。其中：

(1).短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的或按规定的基准和比例计提的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

(2).离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利 - 设定提存计划

本集团所参与的设定提存计划是按照中国有关法规要求，本集团职工参加的由政府机构设立管理的社会保障体系中的基本养老保险。基本养老保险的缴费金额按国家规定的基准和比例计算。本集团在职工提供服务的会计期间，将应缴存的金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利 - 设定受益计划

本集团根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等做出估计，计量设定受益计划所产生的义务，然后将其予以折现后的现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。

本集团将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，对于属于服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，对属于重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益。

(3).辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本是指本集团有详细、正式的涉及支付辞退福利的重组计划；并且，该重组计划已开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对本集团将实施重组的合理预期时。

职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

(4).其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定收益计划进行会计处理。

31、 预计负债

√适用 □不适用

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：

-该义务是本集团承担的现时义务；

-履行该义务很可能导致经济利益流出；

-该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。对于货币时间价值影响重大的，预计负债以预计未来现金流量折现后的金额确定。在确定最佳估计数时，本集团综合考虑了与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

-或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。

-或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

本集团在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

(1)待执行的亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

(2)重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。

(3)产品质量保证

根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出的情况下，对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。

32、 股份支付

√适用 □不适用

(1)股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现现金结算的股份支付。

-以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。在授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用。在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量，以此基础按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

当本集团接受服务但没有结算义务，并且授予职工的是本公司最终控制方或其控制的除本集团外的子公司的权益工具时，本集团将此股份支付计划作为权益结算的股份支付处理。

-以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

当本集团接受服务且有结算义务，并且授予职工的是本公司最终控制方或其控制的除本集团外的子公司的权益工具时，本集团将此股份支付计划作为现金结算的股份支付处理。

(2)修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

(3)涉及本集团与本集团股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本集团与本集团股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本集团内，另一在本集团外的，在本集团合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

-结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

- 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本集团内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

收入是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加且与股东投入资本无关的经济利益的总流入。

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时，确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或提供服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

附有质量保证条款的合同，本集团对其所提供的质量保证的性质进行分析，如果质量保证在向客户保证所销售的商品符合既定标准之外提供了一项单独服务，本集团将其作为单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》的规定进行会计处理。

交易价格是本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项。本集团确认的交易价格不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，本集团按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。

满足下列条件之一时，本集团属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；
- 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；
- 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本集团在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本集团在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本集团会考虑下列迹象：

- 本集团就该商品或服务享有现时收款权利；
- 本集团已将该商品的实物转移给客户；
- 本集团已将该商品的法定所有权或所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 客户已接受该商品或服务等。

本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产列示，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见附注五、11）。本集团拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债列示。

与本集团取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

(a) 销售汽车零部件收入

汽车零部件销售于本集团通过将合约内所承诺汽车零部件的控制权转移予客户，如购货方签收，从而完成履约义务时确认。

(b) 衡器产品收入

衡器产品销售于本集团通过将衡器产品的控制权转移予客户，如购货方验收或确认交易完成时，从而完成履约义务时确认。

(c) 研发收入

研发服务收入指本集团有权就合同约定的、可独立识别的与研发服务有关的履约义务收取对价。该收入于客户验收通过并将开发成果提交客户时确认。

(d) 模具收入

在批量生产前，本集团有时会为客户进行生产前模具开发活动。根据合同约定，模具收入在取得客户测试通过确认报告并同意本集团开始量产该模具有关产品，模具所有权转移给客户，从而完成履约义务时确认。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

□适用 √不适用

35、 合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本集团不取得合同就不会发生的成本。该成本预期能够收回的，本集团将其作为合同取得成本确认为一项资产。本集团为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本集团将其作为合同履约成本确认为一项资产：

-该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

-该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；

-该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本确认的资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本集团对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

-本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

-为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

36、 政府补助

√适用 □不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府作为所有者投入的资本。政府补助在能够满足政府补助所附条件，并能够收到时，予以确认。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长

期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：(1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；(2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：(1) 应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；(2) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；(3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；(4) 根据和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

(1)与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入其他收益或营业外收入。

(2)与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入其他收益或营业外收入；否则直接计入其他收益或营业外收入。

本集团将用于补偿研发支出的政府补助确认为对相关资产账面价值或者所补偿成本费用等的扣减。

37、 专项储备

本集团按照国家规定提取的安全生产费，计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备。

本集团使用专项储备时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。形成固定资产的，待相关资产达到预定可使用状态时确认为固定资产，同时按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

38、 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本年度税前会计利润作相应调整后计算得出，加上以往年度应付所得税的调整。

递延所得税资产与递延所得税负债分别根据可抵扣暂时性差异和应纳税暂时性差异确定。暂时性差异是指资产或负债的账面价值与其计税基础之间的差额，包括能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减。

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据递延所得税资产和负债的预期收回或结算方式，依据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

如果单项交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），且初始确认的资产和负债并未导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，则该项交易中产生的暂时性差异不会产生递延所得税。商誉的初始确认导致的暂时性差异也不产生相关的递延所得税。

39、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

为确定合同是否让渡了在一定期间内控制已识别资产使用的权利，本集团进行如下评估：

- 合同是否涉及已识别资产的使用。已识别资产可能由合同明确指定或在资产可供客户使用时隐性指定，并且该资产在物理上可区分，或者如果资产的某部分产能或其他部分在物理上不可区分但实质上代表了该资产的全部产能，从而使客户获得因使用该资产所产生的几乎全部经济利益。如果资产的供应方在整个使用期间拥有对该资产的实质性替换权，则该资产不属于已识别资产；
- 承租人是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益；
- 承租人是否有权在该使用期间主导已识别资产的使用。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。在分拆合同包含的租赁和非租赁部分时，承租人按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。出租人按附注五、34 述会计政策中关于交易价格分摊的规定分摊合同对价。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，本集团对租赁确认使用权资产和租赁负债。使用权资产按照成本进行初始计量，包括租赁负债的初始计量金额、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额），发生的初始直接费用以及为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。否则，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。使用权资产按附注五、27 所述的会计政策计提减值准备。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量，折现率为租赁内含利率。无法确定租赁内含利率的，采用本集团增量借款利率作为折现率。

本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：

- 根据担保余值预计的应付金额发生变动；
- 用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动；
- 本集团对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致。

在对租赁负债进行重新计量时，本集团相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

本集团已选择对短期租赁（租赁期不超过 12 个月的租赁）不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本集团将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指无论所有权最终是否转移但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

本集团作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本集团选择对原租赁应用上述短期租赁的简化处理，本集团将该转租赁分类为经营租赁。

融资租赁下，在租赁期开始日，本集团对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本集团对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按附注五、11 所述的会计政策进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

经营租赁的租赁收款额在租赁期内按直线法确认为租金收入。本集团将其发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

40、 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

一、商誉

因非同一控制下企业合并形成的商誉，其初始成本是合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额。

本集团对商誉不摊销，以成本减累计减值准备（参见附注五、27）在资产负债表内列示。商誉在其相关资产组或资产组组合处置时予以转出，计入当期损益。

二、套期会计

套期会计方法，是指将套期工具和被套期项目产生的利得或损失在相同会计期间计入当期损益（或其他综合收益）以反映风险管理活动影响的方法。

被套期项目是使本集团面临公允价值或现金流量变动风险，且被指定为被套期对象的、能够可靠计量的项目。本集团指定为被套期项目有使本集团面临现金流量变动风险的浮动利率借款、面临外汇风险的以固定外币金额进行的购买或销售的确定承诺及面临外汇风险的境外机构经营净投资等。

套期工具是本集团为进行套期而指定的、其公允价值或现金流量变动预期可抵销被套期项目的公允价值或现金流量变动的金融工具。对于外汇风险套期，本集团也将非衍生金融资产（选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资除外）或非衍生金融负债的外汇风险成分指定为套期工具。

本集团在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期同时满足下列条件时，本集团认定套期关系符合套期有效性要求：

- 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；
- 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；
- 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比。

套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本集团进行套期关系再平衡，对已经存在的套期关系中被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使套期比率重新符合套期有效性要求。

发生下列情形之一的，本集团终止运用套期会计：

- 因风险管理目标发生变化，导致套期关系不再满足风险管理目标；
- 套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使；
- 被套期项目与套期工具之间不再存在经济关系，或者被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响开始占主导地位；
- 套期关系不再满足运用套期会计方法的其他条件。

(1) 现金流量套期

现金流量套期是指对现金流量变动风险敞口进行的套期。套期工具产生的利得或损失中属于套期有效的部分，本集团将其作为现金流量套期储备，计入其他综合收益。现金流量套期储备的金额为下列两项的绝对额中较低者：

- 套期工具自套期开始的累计利得或损失；
- 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

每期计入其他综合收益的现金流量套期储备的金额为当期现金流量套期储备的变动额。

套期工具产生的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使本集团随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本集团将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述情况的现金流量套期，本集团在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

当本集团对现金流量套期终止运用套期会计时，在其他综合收益中确认的累计现金流量套期储备金额，按照下列会计政策进行处理：

- 被套期的未来现金流量预期仍然会发生的，累计现金流量套期储备的金额予以保留，并按照上述现金流量套期的会计政策进行会计处理；

- 被套期的未来现金流量预期不再发生的，累计现金流量套期储备的金额从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(2) 公允价值套期

公允价值套期是指对已确认资产或负债、尚未确认的确定承诺，或上述项目组成部分的公允价值变动风险敞口进行的套期。

套期工具产生的利得或损失计入当期损益。被套期项目因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，本集团对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。

(3) 境外经营净投资套期

境外经营净投资套期是指对境外经营净投资外汇风险敞口进行的套期。套期工具形成的利得或损失中属于套期有效的部分，计入其他综合收益，并于全部或部分处置境外经营时相应转出，计入当期损益。套期工具形成的利得或损失中属于套期无效的部分，计入当期损益。

三、股利分配

资产负债表日后，经审议批准的利润分配方案中拟分配的股利或利润，不确认为资产负债表日的负债，在附注中单独披露。

四、关联方

一方控制、共同控制另一方或对另一方施加重大影响，以及两方或两方以上同受一方控制、共同控制的，构成关联方。关联方可为个人或企业。仅仅同受国家控制而不存在其他关联方关系的企业，不构成关联方。

此外，本公司同时根据证监会颁布的《上市公司信息披露管理办法》确定本集团或本公司的关联方。

五、分部报告

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。如果两个或多个经营分部存在相似经济特征且同时在各单项产品或劳务的性质、生产过程的性质、产品或劳务的客户类型、销售产品或提供劳务的方式、生产产品及提供劳务受法律及行政法规的影响等方面具有相同或相似性的，可以合并为一个经营分部。本集团以经营分部为基础考虑重要性原则后确定报告分部。

本集团在编制分部报告时，分部间交易收入按实际交易价格为基础计量。编制分部报告所采用的会计政策与编制本集团财务报表所采用的会计政策一致。

六、主要会计估计及判断

编制财务报表时，本集团管理层需要运用估计和假设，这些估计和假设会对会计政策的应用及资产、负债、收入及费用的金额产生影响。实际情况可能与这些估计不同。本集团管理层对估计涉及的关键假设和不确定因素的判断进行持续评估，会计估计变更的影响在变更当期和未来期间予以确认。

除固定资产及无形资产等资产的折旧及摊销和各类资产减值涉及的会计估计外，其他主要的会计估计如下：

(1) 附注八、研发支出

(2) 附注七、29 递延所得税资产/ 递延所得税负债；

(3) 附注七、49 长期应付职工薪酬；

(4) 附注七、50 预计负债；及

(5) 附注十三、公允价值的披露。

41、 重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

42、 2025 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

43、 其他

□适用 √不适用

六、税项

1、 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。	1）本公司及中国境内各子公司：3%，5%，6%，9%及 13% 2）德国境内各子公司：7%、19% 3）墨西哥境内各子公司：16% 4）葡萄牙境内各子公司：6% 、13% 、23% 5）罗马尼亚境内各子公司：5% 、9% 、19% 6）意大利境内各子公司：4% 、10% 、22% 7）波兰境内各子公司：23% 8）日本境内各子公司：10% 9）巴西境内各子公司： 0%-25% 10）乌拉圭境内各子公司：22% 11）匈牙利境内各子公司：27% 12）俄罗斯境内各子公司：20% 13）印度尼西亚境内各子公司：11% 14）菲律宾境内各子公司：12% 15）泰国境内各子公司：7% 16）韩国境内各子公司：10% 17）南非境内各子公司：15%
营业税	按应税销售收入计征	1）美国境内各子公司：2.90% - 7.25% 2）罗马尼亚境内各子公司：贸易税：按调整后营业额的 1%计算，如果金额大于当期企业所得税的金额，则只计缴贸易

		税；如果金额小于当期企业所得税的金额，则只计缴当期企业所得税。
城市维护建设税	按应交增值税或应税项目计征	1）本公司及中国境内各子公司：1% 、5% 、7%
企业所得税	按应纳税所得额计征	1）本公司及中国境内各子公司：25% 2）美国境内各子公司：21% 3）墨西哥境内各子公司：30% 4）德国境内各子公司：15.825% 5）葡萄牙境内各子公司：20% 6）罗马尼亚境内各子公司：16% 7）意大利境内各子公司：24% 8）波兰境内各子公司：19% 9）日本境内各子公司：23.2% 10）巴西境内各子公司：34% 11）乌拉圭境内各子公司：25% 12）匈牙利境内各子公司：9% 13）印度尼西亚境内各子公司：22% 14）菲律宾境内各子公司：25% 15）韩国境内各子公司：20.9% 16）泰国境内各子公司：20% 17）南非境内各子公司：27% 18）香港境内各子公司：16.5% 19）马其顿境内各子公司：10%
其他税种	1）本公司及中国境内各子公司： 教育费附加：按实际缴纳的流转税的 3%计缴。 地方教育费附加：按实际缴纳的流转税的 2%计缴。 2）美国境内各子公司： 地方税：按应纳税所得额的 1% - 12%计缴。 州税 - 所得税 / 特许权税：按应纳税所得额的 2.5% - 11.5%计缴。 3）德国境内各子公司： 贸易税：按应纳税所得额的 7% - 17%计缴。 4）葡萄牙境内各子公司： 国家附加税：应纳税所得额低于 150 万欧元不交税，150 万 - 750 万欧元按 3%计缴，750 万 - 3,500 万欧元按 5%计缴，超过 3,500 万欧元按 9% 。 5）意大利境内各子公司：	1）本公司及中国境内各子公司： 教育费附加：3% 地方教育费附加：2% 2）美国境内各子公司： 地方税：1%-12% 州税 - 所得税/特许权税：2.5% - 11.5% 3）德国： 贸易税：7% - 17% 4）葡萄牙境内各子公司： 国家附加税：3% 、5% 、9%

	区域税：按应纳税所得额的 3.9%计缴。 6）巴西境内各子公司： 附加税：应税所得总额超过 24 万雷亚尔以上部份，按 10%计缴。 社会贡献费：按应纳税所得额的 9%计缴。	5）意大利境内各子公司： 区域税：3.9% 6）巴西境内各子公司： 附加税：10% 社会贡献费：9%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明
□适用 √不适用

2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 宁波均胜科技有限公司于 2024 年 12 月 06 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202433100462 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(2) 宁波普瑞均胜汽车电子有限公司于 2024 年 12 月 6 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202433101242 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(3) 均胜汽车安全系统（湖州）有限公司于 2024 年 12 月 6 日取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的编号为 GR202433003539 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(4) 均胜汽车安全系统（长兴）有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的编号为 GR202333012415 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(5) 宁波均胜汽车安全系统有限公司于 2025 年 12 月 8 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202533101298 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(6) 均胜均安汽车电子（上海）有限公司于 2025 年 12 月 19 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的编号为 GR202531001863 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(7) 上海临港均胜汽车安全系统有限公司于 2023 年 12 月 12 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的编号为 GR202331005393 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(8) 安徽均胜汽车安全系统控股有限公司于 2024 年 11 月 28 日取得安徽省科学技术厅、安徽省财政厅、国家税务总局安徽省税务局联合颁发的编号为 GR202434006005 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(9) 宁波均联智行科技股份有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202333100810 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(10) 上海均胜普联智能科技有限公司于 2024 年 12 月 4 日取得上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局联合颁发的编号为 GR202431000337 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(11) 大连均联智行科技有限公司于 2024 年 12 月 24 日取得大连市科学技术局、大连市财政局、国家税务总局大连市税务局联合颁发的编号为 GR202421200087 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(12)宁波均联智及信息技术服务有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202333100248 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(13)宁波均胜智能汽车技术研究院有限公司于 2024 年 12 月 6 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202433100158 号高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(14)宁波均胜新能源研究院有限公司于2023年12月8日取得浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局颁发的编号为 GR202333100519 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(15)宁波均胜群英汽车系统股份有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202333100386 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(16)武汉均胜汽车零部件有限公司于 2025 年 12 月 19 日取得了湖北省科学技术厅、湖北省财政厅、国家税务总局湖北省税务局联合颁发的编号为 GR202542002114 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(17)长春均胜汽车零部件有限公司于 2025 年 10 月 28 日取得了吉林省科学技术厅、吉林省财政厅、国家税务总局吉林省税务局联合颁发的编号为 GR202522000357 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(18)辽源均胜汽车电子有限公司于 2025 年 10 月 28 日取得了吉林省科学技术厅、吉林省财政厅、国家税务总局吉林省税务局联合颁发的编号为GR202522000156号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(19)均胜群英（天津）汽车饰件有限公司于 2023 年 12 月 8 日取得了天津市科学技术局、天津市财政局、国家税务总局天津市税务局联合颁发的编号为 GR202312001606 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(20)宁波均胜新能源汽车技术有限公司于 2024 年 12 月 6 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202433101600 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(21)宁波均胜饰件科技有限公司于 2025 年 12 月 26 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202533102006号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(22)宁波均胜群英汽车饰件有限公司于 2025 年 12 月 26 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202533102649 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(23)均胜群英（南京）新能源汽车系统研究院有限公司于 2024 年 11 月 19 日取得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务局江苏省税务局联合颁发的编号为 GR202432005663 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(24)宁波均源塑胶科技有限公司于 2025 年 12 月 26 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202533102348 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(25)宁波均胜群英智能技术有限公司于 2025 年 12 月 26 日取得宁波市科学技术局、宁波市财政局、国家税务总局宁波市税务局联合颁发的编号为 GR202533100047 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(26)成都均胜汽车电子零部件有限公司于 2025 年 12 月 2 日取得四川省科学技术局、四川省经济和信息化厅、四川省财政局、国家税务总局四川省税务局联合颁发的编号为 GR202551001092 号的高新技术企业证书，有效期为三年。于有效期内企业所得税按照 15%税率征收。

(27)根据财政部、国家税务总局、国家发展改革委发布的《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告 2020 年第 23 号），成都均胜汽车电子零部件有限公司符合适用西部大开发优惠税率的条件，减按 15%的税率缴纳企业所得税。该通知执行期间为 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日。

(28)根据《财政部 税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。

(29)自 2004 年起，Joyson Safety Systems (Philippines) Corporation 适用 5%所得税税率。根据当地税法规定，自 2022 年起，Joyson Safety Systems (Philippines) Corporation 产生与制造活动不相关的经营所得，例如报废收入，零件转销及其他业务收入，应当按照 25%所得税税率缴纳所得税。

(30)Joyson Safety Systems Polska Sp.z o.o.于波兰特别经济区设立新厂，根据当地税法规定，Joyson Safety Systems Polska Sp.z o.o.每年在满足特别经济区的条件下，适用所得税免税政策，有效期至 2026 年。

(31)Joyson Safety Systems Maroc S.A.R.L. 于摩洛哥丹吉尔设立新厂，根据当地税法规定，Joyson Safety Systems Maroc S.A.R.L.适用 8.75%的所得税优惠政策，有效期至 2035 年。

(32)Joyson Safety Systems Uruguay S.A.于乌拉圭开展新的投资项目，根据当地税法规定，Joyson Safety Systems Uruguay S.A.于 2025 年适用免除 85%所得税的优惠政策。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	685,443.28	950,415.51
银行存款	8,103,430,840.00	6,361,331,805.09
其他货币资金	898,319,179.82	900,329,888.61
合计	9,002,435,463.10	7,262,612,109.21
其中：存放在境外的款项总额	5,636,572,102.14	2,650,172,924.19

其他说明：
于 2025 年 12 月 31 日，本集团其他货币资金主要是保证金存款及在途资金。
于 2025 年 12 月 31 日，本集团的货币资金受限情况详见附注七、31 所有权或使用权受限资产。

2、 交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	341,111,197.67	146,831,886.70	/
其中：			
权益工具投资	113,605,191.60	75,900,020.25	/
理财产品等短期投资	227,506,006.07	70,931,866.45	/
合计	341,111,197.67	146,831,886.70	/

其他说明：
√适用 □不适用
本集团将其闲余资金投资于银行和其他金融机构发行的理财产品。这些理财产品通常有预设的到期期限和预计回报率，投资范围广泛，包括政府债券、结构性存款以及其他上市和非上市的权益证券，本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列报为交易性金融资产。

3、 衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
未指定套期关系的衍生金融资产	3,150,913.62	3,537,245.51
其中：利率互换合同	3,150,913.62	3,537,245.51
套期工具	27,043,572.35	52,090,303.76
其中：利率互换合同	27,043,572.35	52,090,303.76
合计	30,194,485.97	55,627,549.27

其他说明：
本集团采用利率互换合同以降低银行浮动利率借款的现金流量风险，即将部分浮动利率借款转换成固定利率，因利率互换产生的衍生金融资产或金融负债主要源于本集团子公司与德意志银行股份有限公司签订的利率互换合同。于 2025 年 12 月 31 日，一年以内交割的部分公允价值为人民币 27,043,572.35 元，计入衍生金融资产。

4、 应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	211,995,604.26	145,890,971.12
商业承兑票据	173,539,547.12	104,780,665.98
合计	385,535,151.38	250,671,637.10

上述应收票据均为一年内到期。

(2). 期末公司已质押的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末已质押金额
银行承兑票据	35,729,531.37
商业承兑票据	1,216,200.02
合计	36,945,731.39

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		178,251,684.20
商业承兑票据		24,769,238.40
合计		203,020,922.60

(4). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	387,028,641.57	100.00	1,493,490.19	0.39	385,535,151.38	250,967,855.65	100.00	296,218.55	0.12	250,671,637.10
其中：										
银行承兑票据	211,995,604.26	54.78			211,995,604.26	145,890,971.12	58.13			145,890,971.12
商业承兑票据	175,033,037.31	45.22	1,493,490.19	0.85	173,539,547.12	105,076,884.53	41.87	296,218.55	0.28	104,780,665.98

合计	387,028,641.57	/	1,493,490.19	/	385,535,151.38	250,967,855.65	/	296,218.55	/	250,671,637.10

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
√适用 □不适用
组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
银行承兑票据	211,995,604.26		0.00
商业承兑票据	175,033,037.31	1,493,490.19	0.85
合计	387,028,641.57	1,493,490.19	0.39

按组合计提坏账准备的说明
√适用 □不适用
本集团根据历史经验认为所持有的银行承兑汇票不存在重大信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，故未计提坏账准备。
本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算商业承兑票据的预期信用损失。

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
商业承兑票据	296,218.55	1,493,490.19	296,218.55			1,493,490.19
合计	296,218.55	1,493,490.19	296,218.55			1,493,490.19

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：
□适用 √不适用

应收票据核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5、 应收账款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	8,836,235,589.01	8,742,034,190.41
1 年以内小计	8,836,235,589.01	8,742,034,190.41
1 至 2 年	114,543,493.19	78,469,336.17
2 至 3 年	33,163,043.77	7,480,980.08
3 年以上	3,788,391.83	2,958,377.79
合计	8,987,730,517.80	8,830,942,884.45

(2).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	74,190,394.02	0.83	59,462,818.08	80.15	14,727,575.94	81,895,007.27	0.93	67,020,703.49	81.84	14,874,303.78
其中：										
按单项计提坏账准备	74,190,394.02	0.83	59,462,818.08	80.15	14,727,575.94	81,895,007.27	0.93	67,020,703.49	81.84	14,874,303.78
按组合计提坏账准备	8,913,540,123.78	99.17	106,144,196.87	1.19	8,807,395,926.91	8,749,047,877.18	99.07	85,682,305.65	0.98	8,663,365,571.53
其中：										
汽车业务客户组合	8,913,540,123.78	99.17	106,144,196.87	1.19	8,807,395,926.91	8,661,954,710.82	98.08	85,682,305.65	0.99	8,576,272,405.17

衡器业务客户组合						87,093,166.36	0.99			87,093,166.36
合计	8,987,730,517.80	/	165,607,014.95	/	8,822,123,502.85	8,830,942,884.45	/	152,703,009.14	/	8,678,239,875.31

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）	计提理由
客户 A	27,726,558.29	27,726,558.29	100.00%	预计无法收回
客户 B	22,684,486.01	22,684,486.01	100.00%	预计无法收回
客户 C	10,414,646.94	2,082,929.39	20.00%	预计收回有一定风险
其他单位汇总	13,364,702.78	6,968,844.39	52.14%	预计收回有一定风险
合计	74,190,394.02	59,462,818.08	80.15%	

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：信用风险特征组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
汽车业务客户组合	8,913,540,123.78	106,144,196.87	1.19
合计	8,913,540,123.78	106,144,196.87	1.19

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

衡器业务已于 2025 年 12 月 3 日被处置，年末无该客户组合。

对于汽车业务客户组合，本集团始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量应收账款的减值准备，并以逾期天数与违约损失率对照表为基础计算其预期信用损失。

按组合计提坏账准备：汽车业务客户组合

账龄	违约损失率	年末账面余额	年末减值准备
未逾期	0.33%	7,782,425,960.25	25,919,114.38
逾期 1 年以内	5.26%	1,038,636,519.52	54,667,961.06
逾期 1 年至 2 年(含 2 年)	26.89%	84,969,732.25	22,850,596.75
逾期 2 年至 3 年(含 3 年)	30.83%	6,911,065.30	2,130,658.57
逾期 3 年以上	96.48%	596,846.46	575,866.11
合计	1.19%	8,913,540,123.78	106,144,196.87

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3).坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项及组合计提	152,703,009.14	54,811,222.51	5,230,989.57	27,291,425.67	9,384,801.46	165,607,014.95
合计	152,703,009.14	54,811,222.51	5,230,989.57	27,291,425.67	9,384,801.46	165,607,014.95

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(4).本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	27,291,425.67

其中重要的应收账款核销情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	履行的核销程序	款项是否由关联交易产生
单位一	销售商品形成的应收账款	18,198,018.48	无法收回	内部审批	否
合计	/	18,198,018.48	/	/	/

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5).按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
单位 A	1,306,518,199.88		1,306,518,199.88	14.54	23,112,465.75
单位 B	326,455,695.20		326,455,695.20	3.63	2,523,064.31
单位 C	247,468,762.77		247,468,762.77	2.75	1,662,977.28
单位 D	245,772,103.40		245,772,103.40	2.73	2,540,845.05
单位 E	209,205,372.50		209,205,372.50	2.33	967,224.39
合计	2,335,420,133.75		2,335,420,133.75	25.98	30,806,576.78

其他说明：
无

其他说明：
□适用 √不适用

6、 合同资产

(1).合同资产情况

□适用 √不适用

(2).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(4).本期合同资产计提坏账准备情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况
□适用 √不适用

合同资产核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1).应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	640,794,156.64	469,510,563.58
应收账款	53,844,791.94	112,092,783.94

合计	694,638,948.58	581,603,347.52

本集团下属子公司视其日常资金管理的需要将一部分应收票据(银行承兑汇票)向供应商进行背书，根据出票银行的信用风险等级，本集团管理层认为这些票据如若背书或贴现，其所有权上几乎所有的风险及报酬将转移。此外，本集团下属子公司也持有迪链应收账款电子凭证以及将一部分应收账款向金融机构以不附追索权的方式进行保理，从而就该等应收账款所有权上几乎所有的风险及报酬转移给了迪链平台下游供应商或保理机构。

管理上述应收票据和应收账款的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，本集团将此类应收票据和应收账款分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列报为应收款项融资。

(2).期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3).期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	634,114,966.46	
应收账款		
合计	634,114,966.46	

(4).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

□适用 √不适用

(8). 其他说明

□适用 √不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	230,005,954.09	77.62	226,416,723.31	83.97
1 至 2 年	37,159,127.19	12.54	20,317,426.96	7.53
2 至 3 年	12,812,520.46	4.32	10,301,182.99	3.82
3 年以上	16,367,070.98	5.52	12,620,098.96	4.68
合计	296,344,672.72	100.00	269,655,432.22	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
单位 A	19,686,266.62	6.64
单位 B	17,351,145.97	5.86
单位 C	16,389,679.38	5.53
单位 D	12,598,983.97	4.25
单位 E	8,034,162.82	2.71
合计	74,060,238.76	24.99

其他说明：
无

其他说明：
□适用　√不适用

9、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	820,107,766.02	643,846,303.46
合计	820,107,766.02	643,846,303.46

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1).应收股利

□适用 √不适用

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额

1 年以内（含 1 年）	593,379,566.48	504,968,708.92
1 年以内小计	593,379,566.48	504,968,708.92
1 至 2 年	154,311,114.42	71,920,132.59
2 至 3 年	19,913,093.65	28,510,568.00
3 年以上	53,229,572.40	39,395,692.54
合计	820,833,346.95	644,795,102.05

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
应收往来款	73,635,296.01	70,024,248.68
应收退税款	414,488,726.73	239,691,429.19
保证金及押金	183,292,885.06	173,907,772.10
代垫款	79,591,215.69	78,714,147.13
其他	69,825,223.46	82,457,504.95
减：坏账准备	725,580.93	948,798.59
合计	820,107,766.02	643,846,303.46

(3).坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	948,798.59			948,798.59
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提				
本期转回	223,217.66			223,217.66
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	725,580.93			725,580.93

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
波兰税务机关	140,085,515.04	17.07	应收退税款	1 年以内	
德国税务机关	80,625,825.42	9.82	应收退税款	1 年以内	
罗马尼亚税务机关	66,225,243.54	8.07	应收退税款	1 年以内	
美国税务机关	50,521,467.01	6.15	应收退税款	1 年以内	
葡萄牙税务机关	23,598,249.84	2.87	应收退税款	1 年以内	
合计	361,056,300.85	43.98	/	/	

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

10、 存货

(1).存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	6,267,691,451.23	461,842,003.08	5,805,849,448.15	5,875,174,332.03	343,397,052.90	5,531,777,279.13
在产品	2,110,526,755.96	45,534,389.87	2,064,992,366.09	1,988,079,770.78	26,683,093.05	1,961,396,677.73
库存商品	1,533,399,105.04	192,412,147.61	1,340,986,957.43	1,773,126,384.98	174,361,791.32	1,598,764,593.66
合同履约成本	1,609,696,988.64	139,428,293.41	1,470,268,695.23	1,579,700,671.53	133,480,131.55	1,446,220,539.98
合计	11,521,314,300.87	839,216,833.97	10,682,097,466.90	11,216,081,159.32	677,922,068.82	10,538,159,090.50

合同履约成本为本集团与部分整车厂客户签订供货协议后，在相关产品正式供货前为履行合同义务所发生的成本和费用，如产品定制化设计开发等，此类成本和费用将在后续供货交单后收回。将本集团发生的成本和费用予以资本化，并预计在未来以对整车厂客户销售量进行摊销。

(2).确认为存货的数据资源

□适用 √不适用

(3).存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提或转回	其他	转销	其他	
原材料	343,397,052.90	99,563,514.01	24,066,781.33	5,185,345.16	-	461,842,003.08
在产品	26,683,093.05	16,390,745.03	2,460,551.79	-	-	45,534,389.87
库存商品	174,361,791.32	83,509,026.95	3,547,757.42	69,006,428.08	-	192,412,147.61
合同履约成本	133,480,131.55	5,948,161.86	-	-	-	139,428,293.41
合计	677,922,068.82	205,411,447.85	30,075,090.54	74,191,773.24	-	839,216,833.97

本期转回或转销存货跌价准备的原因
√适用 □不适用
上年已计提存货跌价准备的存货在本年出售或报废所致。

按组合计提存货跌价准备
□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准
□适用 √不适用

(4).存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5).合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	66,001,282.49	59,535,119.52
合计	66,001,282.49	59,535,119.52

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待摊费用	205,808,682.15	207,914,572.70
预缴/待抵扣税金	1,219,908,977.06	1,140,653,066.65
其他	35,897,348.02	31,877,782.89
合计	1,461,615,007.23	1,380,445,422.24

其他说明：
无

14、 债权投资

(1).债权投资情况

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2).期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4).本期实际的核销债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

15、 其他债权投资

(1).其他债权投资情况

□适用 √不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况
□适用 √不适用

(2).期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3).减值准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4).本期实际核销的其他债权投资情况

□适用 √不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况
□适用 √不适用

其他债权投资的核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

16、 长期应收款

(1).长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
应收补偿款（注）	66,001,282.49		66,001,282.49	116,120,975.11		116,120,975.11	/
应收对价款（附注九、4）	35,144,000.00		35,144,000.00				
其他	5,362,371.79	-	5,362,371.79	3,941,413.30		3,941,413.30	/
减：一年内到期的部分	66,001,282.49		66,001,282.49	59,535,119.52		59,535,119.52	/
合计	40,506,371.79		40,506,371.79	60,527,268.89		60,527,268.89	/

注：本集团向整车厂客户销售汽车零配件产品，并按约定的订单量确认销售价格。由于部分整车厂未能实现合同约定的订单量，导致本集团经济利益受损，本集团与这些整车厂进行协商，并约定从整车厂处收取相应的补偿款，以此来弥补因订单量不达预期所产生的经济损失。

(2).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(3).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

(5).本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况
□适用 √不适用

长期应收款核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

17、 长期股权投资

(1).长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
延锋百利得(上海)汽车安全系统有限公司	109,785,712.11			-26,876.14						109,758,835.97	
小计	109,785,712.11			-26,876.14						109,758,835.97	
二、联营企业											
Innoventis GmbH	5,346,859.34								504,298.70	5,851,158.04	
上海友衷科技有限公司	33,668,896.68			-326,607.25						33,342,289.43	
苏州世迈常青汽车安全科技有限公司	11,851,109.30			3,360,351.61			847,563.30			14,363,897.61	
宁波均悦云新能源科技有限公司	6,907,274.20	4,900,000.00		-5,816,238.03					-5,991,036.17		
宁波甬元高投均胜致远股权投资合伙企业（有限合伙）		30,000,000.00		-255,366.76						29,744,633.24	
新菲光通信技术有限公司		30,000,000.00								30,000,000.00	
小计	57,774,139.52	64,900,000.00		-3,037,860.43			847,563.30		-5,486,737.47	113,301,978.32	
合计	167,559,851.63	64,900,000.00		-3,064,736.57			847,563.30		-5,486,737.47	223,060,814.29	

注 1：延锋百利得(上海)汽车安全系统有限公司(“延锋百利得”)为本集团子公司 Key Safety Systems, Inc. (以下简称“KSS”)和延锋汽车饰件系统有限公司(以下简称“延锋”)的合资公司，KSS 和延锋分别持有其 49.9%和 50.1%股权。

注 2：本公司之子公司宁波均胜群英智能技术有限公司于 2025 年 12 月 31 日完成对宁波均悦云新能源科技有限公司 51%股权的收购。收购完成后，宁波均胜群英智能技术有限公司直接持有宁波均悦云新能源科技有限公司 100%的股权，取得控制权。宁波均悦云新能源科技有限公司被纳入到本公司的合并范围，详见参见附注九、1。

注 3：本公司之子公司宁波均智汽车科技有限公司本年新增对宁波甬元高投均胜致远股权投资合伙企业（有限合伙）的投资，认缴出资额 2 亿元，认缴出资比例为 25%，能够对该合伙企业施加重大影响。截至 2025 年 12 月 31 日，宁波均智汽车科技有限公司已实缴出资人民币 3,000 万元。
注 4：本公司之子公司宁波均胜光电子有限公司本年新增对新菲光通信技术有限公司的投资，出资额 3,000 万元，认缴比例为 13.62%，为该公司第二大股东，并且有权派驻一名董事，能够对该公司施加重大影响。

(2).长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

18、 其他权益工具投资

(1).其他权益工具投资情况

□适用 √不适用

(2).本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

19、 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	968,641,204.57	280,781,448.44
其中：权益工具投资（注 1）	607,490,649.63	193,106,415.91
设定受益计划再保险（注 2）	55,958,277.18	52,867,903.88
衍生金融资产		34,807,128.65
可转让大额定期存单（注 3）	305,192,277.76	
合计	968,641,204.57	280,781,448.44

其他说明：
√适用 □不适用
注 1：权益工具投资为本集团不具有重大影响的股权投资，本集团将其计入以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列报为其他非流动金融资产。

注 2：设定受益计划再保险是普瑞和均胜安全向安联保险公司、瑞士人寿保险公司和中意人寿保险公司购买的对于公司员工设定受益计划的再保险合同，以确保其员工退休金业务的支付，其公允价值的变动抵减设定受益计划-计划资产现值。本集团将其分类为以公允价值计量且其变动计入损益的金融资产，列报为其他非流动金融资产。

注 3：可转让大额定期存单为本公司购买的预计持有 1 年以上并转让的大额定期存单。

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1).采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	20,957,401.58			20,957,401.58
2.本期增加金额	11,645,935.18			11,645,935.18

（1）外购				
（2）固定资产转入	11,645,935.18			11,645,935.18
3.本期减少金额	21,040,759.18			21,040,759.18
（1）处置				
（2）转入固定资产	15,328,271.17			15,328,271.17
（3）处置子公司减少	5,712,488.01			5,712,488.01
4.期末余额	11,562,577.58			11,562,577.58
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	62,292.56			62,292.56
2.本期增加金额	3,061,791.75			3,061,791.75
（1）计提或摊销	697,440.72			697,440.72
（2）固定资产转入	2,364,351.03			2,364,351.03
3.本期减少金额	2,706,792.39			2,706,792.39
（1）处置				-
（2）转入固定资产	1,148,871.70			1,148,871.70
（3）处置子公司减少	1,557,920.69			1,557,920.69
4.期末余额	417,291.92			417,291.92
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
（1）计提				
3、本期减少金额				
（1）处置				
（2）其他转出				
4.期末余额				
四、账面价值				
1.期末账面价值	11,145,285.66			11,145,285.66
2.期初账面价值	20,895,109.02			20,895,109.02

(2).未办妥产权证书的投资性房地产情况

□适用 √不适用

(3).采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	13,244,776,759.29	13,208,311,058.14
固定资产清理		
合计	13,244,776,759.29	13,208,311,058.14

其他说明：
□适用 √不适用

固定资产

(1).固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	土地所有权	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	6,608,854,246.66	13,467,912,034.49	61,972,614.20	5,412,056,740.09	1,354,627,622.73	26,905,423,258.17
2.本期增加金额	614,498,090.28	1,771,075,394.58	12,205,376.20	629,622,684.81	70,471,391.22	3,097,872,937.09
（1）购置	72,437,149.94	257,097,978.94	6,100,184.99	174,192,909.00	3,818,050.73	513,646,273.60
（2）在建工程转入	204,844,034.29	1,003,195,907.21	4,417,955.37	182,940,467.70	0.00	1,395,398,364.57
（3）企业合并增加	0.00	1,521,364.20	0.00	283,929.80	0.00	1,805,294.00
（4）其他	35,095,529.18	943,967.28	0.00	0.00	863,006.77	36,902,503.23
（5）汇率变动	302,121,376.87	508,316,176.95	1,687,235.84	272,205,378.31	65,790,333.72	1,150,120,501.69
3.本期减少金额	135,944,944.36	1,050,739,143.48	7,393,334.76	339,873,373.01	1,731,711.15	1,535,682,506.76
（1）处置或报废	33,162,361.15	989,852,054.18	4,134,432.90	335,710,910.96	1,731,711.15	1,364,591,470.34
（2）处置子公司	91,136,648.03	60,887,089.30	3,258,901.86	4,162,462.05	0.00	159,445,101.24
（3）其他	11,645,935.18					11,645,935.18
（4）汇率变动						0.00
4.期末余额	7,087,407,392.58	14,188,248,285.59	66,784,655.64	5,701,806,051.89	1,423,367,302.80	28,467,613,688.50
二、累计折旧						
1.期初余额	1,934,253,518.56	7,692,499,364.74	31,353,189.94	4,022,489,383.59	5,584,331.53	13,686,179,788.36
2.本期增加金额	370,270,709.87	1,647,916,429.43	10,105,757.25	623,538,406.54	526,696.32	2,652,357,999.41
（1）计提	272,293,349.13	1,351,279,874.33	8,987,713.75	379,710,642.97	-	2,012,271,580.18
（2）其他	1,148,871.70		-	-	-	1,148,871.70
（3）汇率变动	96,828,489.04	296,636,555.10	1,118,043.50	243,827,763.57	526,696.32	638,937,547.53
3.本期减少金额	42,902,956.58	760,294,944.35	3,778,560.86	322,373,082.39	-	1,129,349,544.18
（1）处置或报废	28,649,562.35	751,480,133.03	3,142,138.26	321,800,090.85	-	1,105,071,924.49
（2）处置子公司	11,889,043.20	8,814,811.32	636,422.60	572,991.54	-	21,913,268.66
（3）其他	2,364,351.03	-	-	-	-	2,364,351.03
（4）汇率变动						0.00
4.期末余额	2,261,621,271.85	8,580,120,849.82	37,680,386.33	4,323,654,707.74	6,111,027.85	15,209,188,243.59
三、减值准备						

1.期初余额		10,928,335.57		4,076.10		10,932,411.67
2.本期增加金额		2,716,273.95				2,716,273.95
（1）计提		1,921,795.64	-	-	-	1,921,795.64
（2）汇率变动		794,478.31	-	-	-	794,478.31
3.本期减少金额						
（1）处置或报废						
（2）汇率变动						
4.期末余额		13,644,609.52	0.00	4,076.10	0.00	13,648,685.62
四、账面价值						
1.期末账面价值	4,825,786,120.73	5,594,482,826.25	29,104,269.31	1,378,147,268.05	1,417,256,274.95	13,244,776,759.29
2.期初账面价值	4,674,600,728.10	5,764,484,334.18	30,619,424.26	1,389,563,280.40	1,349,043,291.20	13,208,311,058.14

(2).暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3).通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	82,453,470.22

(4).未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5).固定资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数的确定依据
装配件	8,699,925.95		8,699,925.95	管理层参考市场因素综合判断	管理层对不再使用、无内部调拨使用价值或对外转让价值的闲置机器设
产线及模具	4,808,261.06		4,808,261.06		
其他	140,498.61		140,498.61		

					备参考市场因素全额计提减值准备
合计	13,648,685.62		13,648,685.62	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、 在建工程

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	3,324,073,881.80	2,754,534,056.52
合计	3,324,073,881.80	2,754,534,056.52

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1).在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
机器、软件及其他设备	2,419,500,620.38	-	2,419,500,620.38	2,112,245,872.36	-	2,112,245,872.36

房屋、装修、改造等项目	690,346,977.95	-	690,346,977.95	388,730,993.61	-	388,730,993.61
模具	214,226,283.47	-	214,226,283.47	253,557,190.55	-	253,557,190.55
合计	3,324,073,881.80	-	3,324,073,881.80	2,754,534,056.52	-	2,754,534,056.52

(2).重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	企业合并增加	本期转入固定资产金额	本期转入无形资产金额	本期其他减少金额	汇率变动金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
机器、软件及其他设备	5,727,064,478.25	2,112,245,872.36	1,413,948,565.61	4,371,628.87	980,920,866.52	156,347,567.34	37,656,735.97	63,859,723.37	2,419,500,620.38	42.25	42.25	165,875,710.93	40,608,302.31	3.33%	自有资金、银行借款
房屋、装修、改造等项目	2,237,678,839.07	388,730,993.61	571,521,170.65		285,372,745.95	-	6,241,943.58	21,709,503.22	690,346,977.95	30.85	30.85	1,113,944.44	1,113,944.44		自有资金、银行借款
模具	221,832,352.34	253,557,190.55	91,912,221.51		129,104,752.10	-	-	-2,138,376.49	214,226,283.47	96.57	96.57				自有资金
合计	8,186,575,669.66	2,754,534,056.52	2,077,381,957.77	4,371,628.87	1,395,398,364.57	156,347,567.34	43,898,679.55	83,430,850.10	3,324,073,881.80	/	/	166,989,655.37	41,722,246.75	/	/

(3).本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4).在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

工程物资

(1).工程物资情况

□适用 √不适用

23、 生产性生物资产

(1).采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2).采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 √不适用

(3).采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	办公设备	运输工具	合计
一、账面原值					
1.期初余额	1,051,586,852.15	202,151,556.18	120,472,538.54	36,591,519.47	1,410,802,466.34
2.本期增加金额	219,810,489.73	36,657,206.69	35,240,582.74	58,747,327.40	350,455,606.56
(1)新增租赁	119,436,395.75	20,304,096.51	24,580,086.89	50,113,183.15	214,433,762.30
(2)汇率变动	100,374,093.98	16,353,110.18	10,660,495.85	8,634,144.25	136,021,844.26
3.本期减少金额	193,119,405.04	57,478,476.10	44,508,380.51	7,465,115.86	302,571,377.51
(1)减少租赁	193,119,405.04	57,478,476.10	44,508,380.51	7,465,115.86	302,571,377.51
(2)汇率变动					
4.期末余额	1,078,277,936.84	181,330,286.77	111,204,740.77	87,873,731.01	1,458,686,695.39
二、累计折旧					
1.期初余额	336,625,318.82	54,432,734.09	47,518,560.06	5,445,013.35	444,021,626.32
2.本期增加金额	208,394,159.44	60,275,298.16	38,847,368.23	31,217,865.98	338,734,691.81
（1）计提	174,174,924.04	55,632,350.19	34,293,283.99	25,491,871.18	289,592,429.40
(2)汇率变动	34,219,235.40	4,642,947.97	4,554,084.24	5,725,994.80	49,142,262.41
3.本期减少金额	188,885,027.05	54,467,827.45	42,435,466.95	1,349,113.36	287,137,434.81
（1）减少租赁	188,885,027.05	54,467,827.45	42,435,466.95	1,349,113.36	287,137,434.81
(2)汇率变动					
4.期末余额	356,134,451.21	60,240,204.80	43,930,461.34	35,313,765.97	495,618,883.32
三、减值准备					
1.期初余额					
2.本期增加金额					
（1）计提					
3.本期减少金额					

（1）减少租赁					
4.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	722,143,485.63	121,090,081.97	67,274,279.43	52,559,965.04	963,067,812.07
2.期初账面价值	714,961,533.33	147,718,822.09	72,953,978.48	31,146,506.12	966,780,840.02

(2).使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1).无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件及专利	非专利技术	资本化开发支出	客户关系及平台	商标	特许权、工业产权	合计
一、账面原值								
1.期初余额	789,104,121.37	1,408,786,977.85	1,311,792,460.07	7,490,865,269.90	465,780,595.91	360,120,624.85	3,209,296.14	11,829,659,346.09
2.本期增加金额	-	313,368,617.21	51,283,050.00	1,344,895,724.37	-	-	3,703,038.17	1,713,250,429.75
（1）购置	-	74,241,032.78		-	-	-	2,945,833.74	77,186,866.52
（2）内部研发	-	9,446,007.41	-	910,202,391.41	-	-	-	919,648,398.82
(3)在建工程转无形资产	-	156,347,567.34	-	-	-	-	-	156,347,567.34
(4)合并范围变更	-	2,085,298.08	-	-	-	-	-	2,085,298.08
(5)汇率变动		71,248,711.60	51,283,050.00	434,693,332.96			757,204.43	557,982,298.99
3.本期减少金额	48,446,333.05	96,051,728.39	-	132,259,167.52	7,893,924.55	4,196,831.12	1,412,659.12	290,260,643.75
（1）处置	-	92,876,378.30	-	132,259,167.52	-	-	1,412,659.12	226,548,204.94
(2)处置子公司	44,451,936.97	3,175,350.09	-	-	-	153,000.00	-	47,780,287.06
(3)汇率变动	3,994,396.08				7,893,924.55	4,043,831.12		15,932,151.75
4.期末余额	740,657,788.32	1,626,103,866.67	1,363,075,510.07	8,703,501,826.75	457,886,671.36	355,923,793.73	5,499,675.19	13,252,649,132.09
二、累计摊销								
1.期初余额	98,732,331.99	1,253,294,361.49	671,159,878.11	4,639,744,550.62	263,750,688.66	78,166,083.30	2,815,284.30	7,007,663,178.47
2.本期增加金额	14,367,817.93	163,535,471.81	72,329,275.30	1,283,942,248.45	38,448,470.63	9,196,813.21	1,132,459.52	1,582,952,556.85
(1)计提	14,367,817.93	117,184,331.14	21,046,225.30	958,079,950.10	38,448,470.63	9,196,813.21	569,423.88	1,158,893,032.19

(2)合并范围变更								
(3)汇率变动		46,351,140.67	51,283,050.00	325,862,298.35			563,035.64	424,059,524.66
3.本期减少金额	2,844,442.95	61,918,546.80	-	132,259,167.50	6,321,751.42	2,015,462.70	1,412,659.12	206,772,030.49
(1)处置	-	61,441,583.49	-	132,259,167.50	-	-	1,412,659.12	195,113,410.11
(2)处置子公司	974,091.65	476,963.31	-	-	-	140,250.00	-	1,591,304.96
(3)汇率变动	1,870,351.30				6,321,751.42	1,875,212.70		10,067,315.42
4.期末余额	110,255,706.97	1,354,911,286.50	743,489,153.41	5,791,427,631.57	295,877,407.87	85,347,433.81	2,535,084.70	8,383,843,704.83
三、减值准备								
1.期初余额				2,500,197.08				2,500,197.08
2.本期增加金额				222,948.51				222,948.51
（1）计提								
(2)汇率变动				222,948.51				222,948.51
3.本期减少金额								
（1）处置								
(2)汇率变动								
4.期末余额				2,723,145.59				2,723,145.59
四、账面价值								
1.期末账面价值	630,402,081.35	271,192,580.17	619,586,356.66	2,909,351,049.59	162,009,263.49	270,576,359.92	2,964,590.49	4,866,082,281.67
2.期初账面价值	690,371,789.38	155,492,616.36	640,632,581.96	2,848,620,522.20	202,029,907.25	281,954,541.55	394,011.84	4,819,495,970.54

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是 59.79%

(2).确认为无形资产的数据资源

□适用 √不适用

(3).未办妥产权证书的土地使用权情况

□适用 √不适用

(4).无形资产的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
安卓系统多媒体硬盘	11,839,854.08	9,116,708.49	2,723,145.59		折现率 15%	根据牛津经济研究院发布的长期通货膨胀率确认
合计	11,839,854.08	9,116,708.49	2,723,145.59	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

□适用 √不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

27、 商誉

(1).商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	汇率变动	处置	汇率变动	
KSS Holdings, Inc.	7,032,623,438.71				156,141,361.61	6,876,482,077.10
Preh Car Connect GmbH	794,323,778.15		74,918,083.07			869,241,861.22
广东香山衡器集团股份有限公司	1,635,912,053.92			93,823,552.11		1,542,088,501.81
其他	30,073,820.23		2,834,327.14			32,908,147.37
合计	9,492,933,091.01		77,752,410.21	93,823,552.11	156,141,361.61	9,320,720,587.50

本年，本公司之子公司上市公司广东香山衡器集团股份有限公司将其持有的广东香山电子科技有限公司（以下简称“香山电子”）的 100%股权公开挂牌转让，于 2025 年 12 月 3 日完成股权交割，衡器产品事业部随之被处置，该资产组相关的商誉人民币 93,823,552.11 元予以转出，计入当期损益。

(2).商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	汇率变动	处置	汇率变动	
KSS Holdings, Inc.	2,276,618,535.24				50,548,373.64	2,226,070,161.60
Preh Car Connect GmbH						
广东香山衡器集团股份有限公司						
其他						
合计	2,276,618,535.24				50,548,373.64	2,226,070,161.60

(3).商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
汽车安全业务事业部美洲区汽车安全业务事业部欧洲区汽车安全业务事业部中国区汽车安全业务事业部其他亚洲区	KSS Holdings, Inc.所属的汽车安全业务事业部内部按照美洲、欧洲、中国区以及其他亚洲区划分进行管理，依据能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合的分析，该区域划分构成基于内部管理目的对商誉进行监控的最低水平，因此本集团将收购 KSS Holdings, Inc.形成的商誉按照美洲、欧洲、中国区以及其他亚洲区四个资产组组合分别进行减值测试。	汽车安全业务事业部	是
智能车联业务欧洲区	Preh Car Connect GmbH 所属智能车联业务欧洲区独立于本集团其他资产或资产组产生现金流入，本集团将其单独作为一个资产组进行商誉减值测试。	汽车电子业务事业部	是
汽车功能件事业部	广东香山衡器集团股份有限公司所属的汽车功能件事业部独立于本集团其他资产或资产组产生现金流入，本集团将其单独作为一个资产组进行商誉减值测试。	汽车功能件事业部	否

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4).可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
汽车功能件事业部	4,844,574,942.74	10,814,642,308.06	-	市场法	上市公司股价	二级市场股价
					控制权溢价	参考相同市场上的可比交易确定
					处置费用	参考相同市场上与资产处置有关的中介机构费用和相关税费确定
合计	4,844,574,942.74	10,814,642,308.06	-	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
汽车安全业务事业部美洲区	2,689,746,079.61	2,909,923,200.00	-	5 年	收入金额	管理层基于各区域对于客户各类车型生产计划所需汽车部件的订单及订单可实现性的基础上编制收入相关的财务预算	收入金额	稳定期未考虑营业收入增长
					营运资金变动	管理层根据各区域历史经营情况和经验，并结合未来商业规划进行编制营运资金相关的财务预算	营运资金变动	营运资金变动与预测期依据一致
					税前折现率 19.43%	税前折现率为反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后加权平均成本	税前折现率 19.43%	折现率与预测期一致
汽车安全业务事业部欧洲区	3,598,044,648.16	4,013,444,800.00	-	5 年	收入金额	管理层基于各区域对于客户各类车型生产计划所需汽车部件的订单及订单可实现性的基础上编制	收入金额	稳定期未考虑营业收入增长

						收入相关的财务预算		
					营运资金变动	管理层根据各区域历史经营情况和经验，并结合未来商业规划进行编制营运资金相关的财务预算	营运资金变动	营运资金变动与预测期依据一致
					税前折现率 13.55%	税前折现率为反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后加权平均成本	税前折现率 13.55%	折现率与预测期一致
汽车安全业务事业部中国区	6,091,498,475.89	6,557,870,400.00	-	5 年	收入金额	管理层基于各区域对于客户各类车型生产计划所需汽车部件的订单及订单可实现性的基础上编制收入相关的财务预算	收入金额	稳定期未考虑营业收入增长
					营运资金变动	管理层根据各区域历史经营情况和经验，并结合未来商业规划进行编制营运资金相关的财务预算	营运资金变动	营运资金变动与预测期依据一致
					税前折现率 13.19%	税前折现率为反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后加权平均成本	税前折现率 13.19%	折现率与预测期一致
汽车安全业务事业部其他亚洲区	3,787,999,836.13	3,999,387,200.00	-	5 年	收入金额	管理层基于各区域对于客户各类车型生产计划所需汽车部件的订单及订单可实现性的基础上编制收入相关的财务预算	收入金额	稳定期未考虑营业收入增长
					营运资金变动	管理层根据各区域历史经营情况和经验，并结合未来商业规划进行编制营运资金和资本支出相关的财务预算	营运资金变动	营运资金变动与预测期依据一致

					税前折现率 12.57%	税前折现率为反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后加权平均成本	税前折现率 12.57%	折现率与预测期一致
智能车联业务欧洲区	1,675,022,442.63	2,657,074,570.12	-	5 年	收入金额	管理层基于各区域对于客户各类车型生产计划所需汽车部件的订单及订单可实现性的基础上编制收入相关的财务预算	收入金额	稳定期未考虑营业收入增长
					营运资金变动	管理层根据各区域历史经营情况和经验，并结合未来商业规划进行编制营运资金和资本支出相关的财务预算	营运资金变动	营运资金变动与预测期依据一致
					税前折现率 15.23%	税前折现率为反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税后加权平均成本	税前折现率 15.23%	折现率与预测期一致
合计	17,842,311,482.42	20,137,700,170.12		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

√适用 □不适用

于 2025 年本集团完成衡器产品事业部的处置后，上市公司香山股份的主营业务以及资产已聚焦于汽车功能件事业部。考虑到香山股份所在资产组发生的变化以及为了减少重大不可观察输入值在商誉减值测试中的运用，本公司采用公允价值减去处置费用后的净额来确定汽车功能件事业部资产组的可收回金额。具体而言，本公司以香山股份在活跃市场的二级市场股价为基础，并考虑控制权溢价及其他必要调整(包括调整非经营性资产或负债等)后确定资产组的公允价值，处置费用则参考相同市场上与资产处置有关的中介机构费用和相关税费确定。

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

(5).业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

28、 长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	企业合并增加	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	88,909,857.25	38,360,069.92	243,704.00	19,527,860.21	6,837,466.87	101,148,304.09
其他	9,694,216.93	13,307,296.95		12,979,225.23	-498,261.97	10,520,550.62
合计	98,604,074.18	51,667,366.87	243,704.00	32,507,085.44	6,339,204.90	111,668,854.71

其他说明：
无

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1).未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润	162,401,716.27	24,547,277.62	95,699,747.68	14,374,799.81
可抵扣亏损	2,824,990,309.47	766,490,740.52	2,682,456,433.82	703,644,737.01
存货及应收款项	999,200,797.74	152,716,616.15	849,621,200.59	151,235,480.83
长期资产	739,859,621.02	150,678,637.19	599,998,270.77	125,921,228.11
租赁负债	1,424,990,631.88	262,493,077.64	1,271,596,809.50	257,191,226.28
预提及拨备	3,960,853,287.38	782,581,388.03	4,227,980,017.58	868,647,296.41
合计	10,112,296,363.76	2,139,507,737.15	9,727,352,479.94	2,121,014,768.45

(2).未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
长期资产	4,426,932,455.86	1,075,077,604.75	4,394,548,450.75	1,131,783,961.95
使用权资产	1,408,695,220.15	236,058,331.52	1,183,057,405.85	240,066,126.01
其他	376,446,574.26	92,087,557.37	357,487,862.48	98,903,742.78
合计	6,212,074,250.27	1,403,223,493.64	5,935,093,719.08	1,470,753,830.74

(3).以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额

	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	684,016,115.96	1,455,491,621.19	803,476,366.35	1,317,538,402.10
递延所得税负债	684,016,115.96	719,207,377.68	803,476,366.35	667,277,464.39

(4).未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	676,481,539.79	933,376,330.72
可抵扣亏损	5,194,789,940.83	5,760,128,152.52
合计	5,871,271,480.62	6,693,504,483.24

(5).未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年			
2026 年	6,009,835.42	37,982,266.11	
2027 年	92,039,374.41	131,061,070.71	
2028 年	80,826,574.55	131,244,917.96	
2029 年	90,059,105.92	90,059,105.92	
2030 年及以后年度	4,925,855,050.53	5,369,780,791.82	
合计	5,194,789,940.83	5,760,128,152.52	/

其他说明：

√适用 □不适用

本公司对取得来自于境内外子公司的股息收入，根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部 国家税务总局关于企业境外所得税收抵免有关问题的通知》（财税〔2009〕125 号）以及《财政部 税务总局关于完善企业境外所得税收抵免政策问题的通知》（财税[2017]84 号）中有关企业所得税收抵免政策的规定，考虑相关的递延所得税负债影响。对于部分子公司的未分配利润，本公司认为完全能够控制这些子公司由股利分派产生的暂时性差异的转回时间，且该等子公司于可预见的未来不再进行利润分配，因此无须计提相关的递延所得税负债。

30、 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
向整车厂支付的初始费用（注 1）	670,903,891.66		670,903,891.66	496,678,004.43		496,678,004.43
合同履约成本(注 2)	1,358,874,634.73	4,830,927.60	1,354,043,707.13	902,983,244.51		902,983,244.51

预付长期资产采购款	214,580,703.75		214,580,703.75	165,589,209.55		165,589,209.55
海外子公司以前年度多缴税款	273,739,381.05	6,136,363.05	267,603,018.00	247,511,914.27	4,011,276.30	243,500,637.97
其他	149,495,321.26		149,495,321.26	106,014,009.70		106,014,009.70
合计	2,667,593,932.45	10,967,290.65	2,656,626,641.80	1,918,776,382.46	4,011,276.30	1,914,765,106.16

其他说明：

注 1：根据行业惯例，本集团在与部分整车厂商签订的供货框架协议中约定，本集团需向对方支付一定的初始费用。鉴于本集团已经获得相关供货协议，且与该等整车厂商已有多年业务往来，能以 此为依据预测整车厂商未来的采购情况，该等费用预计可以从整车厂商未来很可能发生的采购中收回，本集团对该支付的款项予以资本化并在预计的未来整车厂商采购发生时作为收入的冲减予以摊销。该摊销期限预计超过一年。

注 2：本集团为履行合同开展的初始活动发生的成本，系本集团与部分整车厂商签订供货协议后，在相关产品正式供货前为履行合同义务所发生的成本和费用，此类成本和费用将在后续的供货订单中收回，据此本集团将发生的成本和费用予以资本化并在预计的未来整车厂商采购发生时予以摊销。摊销期限预计超过一年的部分列报在其他非流动资产科目，摊销年限在一年以内的部分列报在存货科目。

31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	828,277,929.87	828,277,929.87	质押	保证金	869,891,948.07	869,891,948.07	质押	保证金
应收票据	36,945,731.39	36,945,731.39	质押	质押借款				
存货	2,206,937,464.28	2,042,541,957.99	抵押	抵押借款	2,504,493,871.05	2,388,439,237.49	抵押	抵押借款
固定资产	7,438,470,710.33	3,992,344,145.73	抵押	抵押借款	6,450,133,171.84	3,593,083,768.70	抵押	抵押借款
无形资产	1,081,731,458.03	651,489,602.15	抵押	抵押借款	862,251,160.71	369,465,884.53	抵押	抵押借款
应收账款	1,141,908,557.36	1,129,860,585.24	抵押	抵押借款	1,570,567,507.54	1,453,874,335.97	抵押	抵押借款
预付账款	21,935,563.12	21,935,563.12	抵押	抵押借款	30,390,227.01	30,390,227.01	抵押	抵押借款
其他应收款	133,582,505.85	133,582,505.85	抵押	抵押借款	141,779,697.96	141,779,697.96	抵押	抵押借款
其他流动资产	597,614,133.62	597,614,133.62	抵押	抵押借款	689,656,999.02	689,656,999.02	抵押	抵押借款
长期应收款	41,580,461.78	41,580,461.78	抵押	抵押借款	2,425,053.92	2,425,053.92	抵押	抵押借款
在建工程	514,374,637.83	514,374,637.83	抵押	抵押借款	198,804,016.34	198,804,016.34	抵押	抵押借款
使用权资产	423,771,966.67	165,058,187.85	抵押	抵押借款	544,863,523.84	209,370,261.66	抵押	抵押借款
开发支出	74,720,533.20	74,720,533.20	抵押	抵押借款	214,163,966.82	214,163,966.82	抵押	抵押借款
递延所得税资产	369,344,316.57	369,344,316.57	抵押	抵押借款	338,730,355.79	338,730,355.79	抵押	抵押借款
其他非流动资产	179,501,499.91	179,501,499.91	抵押	抵押借款	110,199,912.24	110,199,912.24	抵押	抵押借款
合计	15,090,697,469.81	10,779,171,792.10	/	/	14,528,351,412.15	10,610,275,665.52	/	/

其他说明：
无

32、 短期借款

(1).短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	315,323,185.03	212,153,810.12
抵押借款	60,149,822.77	515,418,062.81
保证借款	638,045,111.12	
信用借款	4,448,686,638.76	4,235,560,914.08
票据贴现		670,000.00
合计	5,462,204,757.68	4,963,802,787.01

短期借款分类的说明：
于 2025 年 12 月 31 日，短期借款主要包括：

质押借款主要包括向德意志银行借入多笔短期借款本金欧元 20,059,436.80 元，折合人民币 165,602,216.96 元；向建设银行借入多笔短期借款本金人民币 150,000,000.00 元。上述借款均以股权作为质押。

抵押借款主要包括向兴业银行借入短期借款本金人民币 60,000,000.00 元，以晶辉路 68 号的房产所有权作为抵押。

保证借款主要包括向工商银行借入多笔短期借款本金人民币 637,499,999.97 元，均由均胜集团担保。

信用借款主要包括向德国商业银行借入短期借款本金欧元 250,000,000.00 元，折合人民币 2,058,875,000.00 元；向招商银行借入短期借款本金人民币 508,520,122.16 元；向交通银行借入短期借款本金人民币 450,854,199.46 元；向中国邮政储蓄银行借入短期借款本金人民币 163,000,000.00 元；向中国银行借入短期借款本金人民币 152,626,412.93 元；向工商银行借入短期借款本金人民币 105,569,466.30 元；向兴业银行借入短期借款本金人民币 224,900,000.00 元。

于 2025 年 12 月 31 日，上述借款的年利率区间为 1.5% - 5.14% 。

(2).已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：
□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
利率互换合同	11,508,512.15	16,145,797.85
合计	11,508,512.15	16,145,797.85

其他说明：

本集团采用利率互换合同以降低银行浮动利率借款的现金流量风险，即将部分浮动利率借款转换成固定利率，于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的部分利率互换合约公允价值为人民币 11,508,512.15 元，计入衍生金融负债。

35、 应付票据

(1).应付票据列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	519,583,907.27	154,105,156.60
合计	519,583,907.27	154,105,156.60

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、 应付账款

(1).应付账款列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付材料采购款	10,336,661,201.66	10,236,711,997.40
应付工程款	347,101,037.51	554,333,808.88
合计	10,683,762,239.17	10,791,045,806.28

(2).账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

37、 预收款项

(1). 预收款项列示

□适用 √不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

38、 合同负债

(1).合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收汽车零部件销售货款	79,358,458.18	66,568,859.85
预收模具及产品研发工程服务款	628,077,442.61	667,156,296.06
合计	707,435,900.79	733,725,155.91

(2).账龄超过 1 年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
项目 1	41,112,449.95	项目尚未验收
项目 2	29,647,940.00	项目尚未验收
项目 3	18,163,854.37	项目尚未验收
项目 4	15,226,299.66	项目尚未验收
项目 5	15,178,419.06	项目尚未验收
项目 6	11,008,007.52	项目尚未验收
项目 7	10,265,800.62	项目尚未验收
合计	140,602,771.18	/

(3).报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1).应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	合并范围变动影响	汇率变动	期末余额
一、短期薪酬	1,521,847,827.84	12,274,121,508.42	12,256,066,844.80	-39,771,256.06	76,198,203.63	1,576,329,439.03
二、离职后福利-设定提存计划	50,003,206.70	255,353,956.87	232,490,761.12	11,137.50	2,823,887.62	75,701,427.57
三、辞退福利	28,223,488.43	10,665,529.06	21,868,829.87	-	2,328,458.22	19,348,645.84
合计	1,600,074,522.97	12,540,140,994.35	12,510,426,435.79	-39,760,118.56	81,350,549.47	1,671,379,512.44

(2).短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种:人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	合并范围变动影响	汇率变动	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,093,218,077.97	9,824,518,050.38	9,783,851,312.96	-31,823,873.08	49,168,048.88	1,151,228,991.19
二、职工福利费	19,364,096.50	19,163,691.67	24,155,890.06	-7,901,671.48	-87,825.24	6,382,401.39
三、社会保险费	130,633,984.73	744,916,545.53	744,519,597.06	5,872.50	8,611,877.99	139,648,683.69
其中：医疗保险费	3,737,779.39	63,879,435.65	63,070,938.67	5,737.50	-31,530.27	4,520,483.60
工伤保险费	120,787.02	2,868,102.88	2,213,873.09	135.00	1,746.13	776,897.94
生育保险费	22,665.14	1,095,367.01	1,094,451.58		2.60	23,583.17
综合保险费	126,752,753.18	677,073,639.99	678,140,333.72		8,641,659.53	134,327,718.98
四、住房公积金	29,165,167.11	111,784,070.87	111,932,761.81		-1,915,638.76	27,100,837.41
五、工会经费和职工教育经费	9,711,638.97	2,050,076.84	1,829,498.71	-51,584.00	-185,358.81	9,695,274.29
六、短期带薪缺勤及其他	239,754,862.56	1,571,689,073.13	1,589,777,784.20		20,607,099.57	242,273,251.06
合计	1,521,847,827.84	12,274,121,508.42	12,256,066,844.80	-39,771,256.06	76,198,203.63	1,576,329,439.03

(3).设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	合并范围变动影响	汇率变动	期末余额
1、基本养老保险	31,682,828.71	250,838,972.87	228,714,518.97	10,800.00	1,189,499.20	55,007,581.81
2、失业保险费	18,320,377.99	4,514,984.00	3,776,242.15	337.50	1,634,388.42	20,693,845.76
合计	50,003,206.70	255,353,956.87	232,490,761.12	11,137.50	2,823,887.62	75,701,427.57

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	372,959,983.42	445,163,701.84
企业所得税	262,752,386.10	234,930,808.64

个人所得税	188,643,935.86	158,699,188.09
境外子公司其他税费	32,517,239.84	38,501,715.69
境内子公司其他税费	37,614,644.76	35,925,354.41
合计	894,488,189.98	913,220,768.67

其他说明：
无

41、 其他应付款

(1).项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	10,296,000.00	15,615,000.00
其他应付款	805,537,243.93	768,336,091.64
合计	815,833,243.93	783,951,091.64

其他说明：
□适用 √不适用

(2).应付利息

分类列示
□适用 √不适用

逾期的重要应付利息：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3).应付股利

分类列示
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
员工持股平台	1,296,000.00	3,240,000.00
宁波东元金属塑胶科技有限公司	9,000,000.00	10,500,000.00
裘永平（子公司少数股东）	-	1,875,000.00
合计	10,296,000.00	15,615,000.00

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无

(4).其他应付款

按款项性质列示其他应付款
√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付运费	264,305,768.07	293,936,567.63
预提费用	220,909,389.01	197,447,793.96
限制性股票回购义务	33,535,000.00	82,650,000.00
特许权使用费	21,277,632.54	52,267,361.87
应付股权款		9,120,000.00
保证金	16,063,659.40	16,518,711.19
其他	249,445,794.91	116,395,656.99
合计	805,537,243.93	768,336,091.64

账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款
√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
员工持股计划回购义务	33,535,000.00	未满足解锁条件或已解锁尚未行权
合计	33,535,000.00	/

其他说明：
□适用 √不适用

42、 持有待售负债

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
工厂 A 处置项目		94,030,748.17
合计		94,030,748.17

其他说明：
工厂 A 处置项目已于 2025 年完成。

43、 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	9,859,244,244.31	3,532,053,739.77
1 年内到期的长期应付款		106,993,026.74
1 年内到期的租赁负债	235,650,827.87	197,372,634.70
合计	10,094,895,072.18	3,836,419,401.21

其他说明：

于 2025 年 12 月 31 日，1 年内到期的长期借款中包括金额为折合人民币 5,522,388,212.00 元将于 2026 年到期的银团借款，该等借款已于 2026 年 1 月 14 日被新的银团借款替换，其中折合人民币 5,170,948,212.00 元的借款，为 2027 年 1 月 1 日后到期。相关情况参见(附注七、45（1）)。

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券	500,201,369.86	
一年内到期的预计负债(附注七、50)	1,418,630,907.89	1,398,523,905.61
其他	561,409,922.95	454,783,610.03
合计	2,480,242,200.70	1,853,307,515.64

短期应付债券的增减变动：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
宁波均胜电子股份有限公司2025年度第一期科技创新债券	100.00	2.10	2025年12月25日	270天	500,000,000		500,000,000	201,369.86			500,201,369.86	否
合计	/	/	/	/	500,000,000		500,000,000	201,369.86			500,201,369.86	/

其他说明：

□适用 √不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	7,240,868,214.87	8,187,657,275.53
抵押借款	1,672,952,140.07	484,844,035.82
保证借款	3,228,300,886.14	3,630,000,425.80
信用借款	6,104,432,784.73	6,414,977,814.20
减：一年内到期的长期借款(附注七、43)	-9,859,244,244.31	-3,532,053,739.77
合计	8,387,309,781.50	15,185,425,811.58

长期借款分类的说明：

于 2025 年 12 月 31 日，长期借款主要包括：

质押借款主要包括本集团子公司均胜安全向德意志银行等银行组成的银团(“原银团”)借入的多笔长期借款包括本金美元 145,437,710.66 元，折合人民币 1,022,252,580.69 元，本金欧元 198,824,705.81 元，折合人民币 1,641,246,998.71 元，本金日元 20,904,497,718.00 元，折合人民币 937,548,116.05 元以及本金人民币 1,921,340,516.55 元。该等合计为人民币 5,522,388,212.00 元的原银团借款将全部于 2026 年到期，于 2025 年 12 月 31 日的合并资产负债表中被重分类至流动负债下“1 年内到期的非流动负债”科目中。于 2025 年 11 月 28 日，本公司之子公司均胜安全与德意志银行等银行新组建的银团（“新银团”）签署了银团贷款协议，并于 2026 年 1 月 14 日依据该协议取得新的借款后提前置换了上述将于 2026 年到期的原银团借款，置换后新银团借款中一年内到期的部分约为美元 5,000 万美元（折合人民币 351,440,000.00 元），其余全部为一年以上的长期借款。

质押借款还包括本集团子公司向招商银行借入长期借款本金人民币 1,036,599,210.00 元，到期日为 2027 年 7 月 12 日；向以建设银行为牵头行借入银团贷款人民币 407,000,000.00 元，到期日为 2027 年 12 月 31 日；向兴业银行借入长期借款本金人民币 240,000,000.00 元，到期日为 2028 年 12 月 26 日。上述借款均以股权提供质押。

抵押借款主要包括本集团子公司向中国进出口银行借入长期借款本金人民币 1,017,000,000.00 元，到期日为 2026 年 7 月 9 日至 2035 年 2 月 21 日；向建设银行借入长期借款本金人民币 477,018,200.43 元，到期日为 2028 年 1 月 2 日至 2029 年 12 月 30 日；向裕信银行借入长期借款本金欧元 12,000,000.00 元，折合人民币 98,826,000.00 元，到期日为 2028 年 12 月 31 日。上述借款均以不动产作为抵押。

保证借款主要包括本集团子公司向建设银行借入多笔长期借款本金人民币 1,120,443,697.24 元，到期日为 2026 年 6 月 29 日至 2028 年 5 月 29 日；向中国银行借入多笔长期借款本金人民币 898,500,000.00 元，到期日为 2026 年 4 月 7 日至 2028 年 12 月 10 日；向农业银行借入长期借款本金人民币 689,900,000.00 元，到期日为 2026 年 12 月 26 日至 2028 年 1 月 25 日；向兴业银行借入长期借款本金人民币 499,800,000.00 元，到期日为 2027 年 11 月 13 日。上述借款均由均胜集团提供担保。

信用借款主要包括本集团子公司向德国商业银行借入多笔长期借款本金欧元 203,125,000.00 元，折合人民币 1,672,835,937.50 元，到期日为 2027 年 11 月 11 日至 2031 年 6 月 30 日；向中国进出口银行借入多笔长期借款本金人民币 1,411,482,226.37 元，到期日为 2026 年 2 月 27 日至 2034 年 10 月 21 日；向中国工商银行借入多笔长期借款本金人民币 916,000,000.00 元，到期日为 2026 年 5 月 24 日至 2027 年 11 月 11 日；向中国银行借入的多笔长期借款包括本金人民币

520,368,347.69 元，本金欧元 10,003,642.76 元，折合人民币 82,384,999.96 元，到期日为 2026 年 4 月 7 日至 2031 年 12 月 21 日；向建设银行借入多笔长期借款本金人民币 341,279,473.46 元，到期日为 2027 年 11 月 11 日至 2028 年 10 月 10 日；向农业银行借入多笔长期借款本金人民币 288,999,999.98 元，到期日为 2028 年 1 月 6 日至 2028 年 11 月 21 日；向中国邮政储蓄银行借入长期借款本金人民币 198,000,000.00 元，到期日为 2028 年 1 月 23 日；向交通银行借入多笔长期借款本金人民币 160,911,146.09 元，到期日为 2027 年 7 月 21 日至 2027 年 7 月 28 日。

其他说明：

√适用 □不适用

于 2025 年 12 月 31 日，上述质押借款的质押品和抵押借款的抵押品情况详见附注七、31 所有权或使用权受到限制的资产。

于 2025 年 12 月 31 日，质押借款的年利率区间为 2.8% - 7%，抵押借款的年利率区间为 1.15% - 4.49%，保证借款的年利率区间为 2.24% - 3.85%，信用借款的年利率区间为 1.2% -5.79%。

46、 应付债券

(1).应付债券

□适用 √不适用

(2).应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3).可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期租赁负债	987,134,021.94	968,494,657.06
减：一年内到期的租赁负债(附注七、43)	-235,650,827.87	-197,372,634.70
合计	751,483,194.07	771,122,022.36

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	-	186,366,034.18
合计	-	186,366,034.18

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款

(1).按款项性质列示长期应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普瑞葡萄牙政府无息借款	-	3,460,520.20
长期应付质量索赔款	-	289,898,540.72
减：一年内到期的长期应付款(附注七、43)	-	-106,993,026.74
合计	-	186,366,034.18

其他说明：

无

专项应付款

(1).按款项性质列示专项应付款

□适用 √不适用

49、 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1).长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	1,105,015,615.21	1,108,254,555.62
二、辞退福利		
三、其他长期福利	267,833,859.00	240,609,867.28
合计	1,372,849,474.21	1,348,864,422.90

(2).设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	1,180,111,266.34	1,282,681,578.33
二、计入当期损益的设定受益成本	51,894,289.75	50,943,511.94
1.当期服务成本	31,559,900.96	32,392,698.72
2.过去服务成本		
3.结算利得（损失以“－”表示）	-18,898,065.45	-15,437,033.85
4、利息净额	39,232,454.24	33,987,847.07
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-84,562,120.73	-50,533,336.09
1.精算利得（损失以“－”表示）	-84,562,120.73	-50,533,336.09
四、其他变动	32,640,239.73	-102,980,487.84
1.结算时支付的对价	-2,099,318.27	-2,651,229.65
2.已支付的福利	-58,881,599.83	-48,160,216.56
3.汇兑损益	93,621,157.83	-52,169,041.63
五、期末余额	1,180,083,675.09	1,180,111,266.34

计划资产：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	71,856,710.71	72,401,988.01
二、计入当期损益的设定受益成本	3,633,637.70	3,209,538.01
1、利息净额	3,633,637.70	3,209,538.01
三、计入其他综合收益的设定收益成本	4,557,787.06	1,462,304.04
1.计划资产回报（计入利息净额的除外）	4,557,787.06	1,462,304.04
2.资产上限影响的变动（计入利息净额的除外）		
四、其他变动	-4,980,075.59	-5,217,119.35
1.已支付福利	-1,597,652.05	-3,889,158.08
2.员工出资		
3.汇兑差异	-3,382,423.54	-1,327,961.27

五、期末余额	75,068,059.88	71,856,710.71

设定受益计划净负债（净资产）
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	1,108,254,555.62	1,210,279,590.32
二、计入当期损益的设定受益成本	48,260,652.05	47,733,973.93
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-89,119,907.79	-51,995,640.13
四、其他变动	37,620,315.33	-97,763,368.50
五、期末余额	1,105,015,615.21	1,108,254,555.62

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：
√适用 □不适用
设定受益计划为普瑞和均胜安全向其员工提供的养老金计划。对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本及归属期间。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明
√适用 □不适用

	2025 年	2024 年
折现率	1.00%-5.21%	3.10%-5.70%
薪酬的预期增长率	2.00%-9.00%	2.00%-9.00%

其他说明：
√适用 □不适用
本年末，在保持其他假设不变的情况下，折现率和薪酬的预期增长率上升或下降 1%将导致本集团的义务增加或减少的金额对财务报表不重大。

50、 预计负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
产品质量保证	582,955,368.48	565,762,510.98	注一
应付销售折扣	908,511,922.05	646,185,421.29	注二
重组义务	192,377,324.82	426,508,172.63	注三
环境复原义务准备	8,734,019.94	9,386,256.49	注四
减：一年内到期的预计负债（附注七、44）	-1,418,630,907.89	-1,398,523,905.61	
合计	273,947,727.40	249,318,455.78	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注一：本集团向购买汽车零配件产品的购货方提供产品质量保证，对汽车零配件产品售出后一定时间内出现的质量问题提供质保服务。本集团根据近期的质保经验和整车厂召回情况，就售出汽车零配件产品时向购货方提供的产品质量保证估计并计提预计负债。由于近期的质保经验可能无

法反映将来有关已售产品的质保情况，本集团管理层需要运用较多判断来估计这项预计负债。这项预计负债的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。待本集团与相关整车厂客户达成赔偿协议，并约定付款金额及进度，则本集团确认为应付款项。
注二：根据行业惯例，本集团在向整车厂商客户供应零部件产品满一定期间或超过特定的采购界限后，会基于合同约定或由交易双方协商对其降价。若属于可变对价，本集团在确定交易价格时，将估计预计的采购量和相应的折扣，并在合同期限内持续更新。
注三：本集团就以往有详细、正式的重组计划，包括重组涉及的业务、主要地点、需要补偿的职工人数、预计重组支出、计划实施时间等，以及该重组计划已对外宣布，并已经开始实施，或已向受其影响的各方通告了该计划的主要内容，从而使各方形成了对将实施重组的合理预期，表明本集团承担了重组义务。本集团按照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。其中，直接支出是重组必须承担的直接支出，与企业持续经营活动相关支出无关。本年， 本集团为保持市场竞争力，优化集团内部资源，提高生产效率，决定对均胜安全、普瑞和群英位于欧洲及北美等地工厂进行重组，本年增加的重组支出主要系与员工补偿等相关的重组费用。
注四：环境复原义务准备主要为本集团下属美国工厂因当地法律法规要求承担因自身生产经营活动对当地环境造成的污染、破坏等活动的复原义务。该等复原义务的公允价值能够合理确定，本集团作为合并中取得的负债确认。

51、 递延收益

递延收益情况
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助					
政府补助-与资产相关	151,418,392.34	111,151,853.56	41,141,941.13	221,428,304.77	收到与资产相关的政府补助
政府补助-与收益相关					收到与收益相关的政府补助
其他		29,520,960.00	2,460,080.00	27,060,880.00	
合计	151,418,392.34	140,672,813.56	43,602,021.13	248,489,184.77	/

其他说明：
√适用 □不适用
无

52、 其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
或有所得税准备	32,942,355.95	20,587,440.95
其他	114,134.98	116,260.74
合计	33,056,490.93	20,703,701.69

其他说明：
无

53、 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,408,701,543.00	155,100,000.00			-13,030,980.00	142,069,020.00	1,550,770,563.00

其他说明：

注 1：经本公司第十一届董事会第二十九次会议以及 2024 年第二次临时股东大会决议审批，本公司于 2025 年 11 月 6 日完成了 H 股的全球发售，共发行股本 155,100,000 股，募集资金总额人民币 3,110,220,300.00 元，扣减发行费用后净额人民币 2,970,405,605.18 元，其中计入股本人民币 155,100,000.00 元，计入资本公积（股本溢价）人民币 2,815,305,605.18 元。

注 2：经本公司第十一届董事会第二十六次会议以及 2024 年第二次临时股东大会决议审批，本公司回购 13,030,980 股股份，支付资金总金额人民币 222,514,702.28 元。于 2025 年 7 月 31 日，本公司将回购专用证券账户中的 13,030,980 股库存股股份予以注销。

54、 其他权益工具

(1).期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2).期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	10,473,659,855.98	2,815,305,605.18	681,136,185.72	12,607,829,275.44
其他资本公积	150,696,939.59	14,863,732.85	46,284,600.00	119,276,072.44
合计	10,624,356,795.57	2,830,169,338.03	727,420,785.72	12,727,105,347.88

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
注 1：本年资本溢价（股本溢价）增加系本公司本年完成了 H 股的全球发售所致，详见附注七、53。

注 2：本年资本溢价（股本溢价）减少系本公司在子公司中的所有者权益份额发生变化但仍控制子公司的交易（详见附注十、2）、部分员工持股计划解锁和行权（详见附注十五）以及本公司回购及注销股本所致。

注 3：本年其他资本公积的变动系本公司及子公司确认的股份支付费用以及部分员工持股计划解锁和行权，详见附注十五。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	419,373,454.92	222,514,702.28	355,420,285.65	286,467,871.55
合计	419,373,454.92	222,514,702.28	355,420,285.65	286,467,871.55

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
库存股本期增加系本公司回购股份 13,030,980 股，回购支付的资金总金额为人民币 222,514,702.28 元。
库存股本期减少系本公司注销回购的库存股及部分员工持股计划解锁和行权。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-6,981,134.74	89,119,908.90			-14,116,655.50	59,510,405.38	15,492,848.02	52,529,270.64
其中：重新计量设定受益计划变动额	-6,981,134.74	89,119,908.90			-14,116,655.50	59,510,405.38	15,492,848.02	52,529,270.64
二、将重分类进损益的其他综合收益	-642,666,974.33	361,864,880.45	2,513,980.09		11,577,582.70	344,539,380.89	31,417,062.35	-298,127,593.44
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
外币财务报表折算差额	-559,779,263.67	503,929,984.00				419,027,215.05	84,902,768.95	-140,752,048.62
套期储备	-82,887,710.66	-142,065,103.55	2,513,980.09		11,577,582.70	-74,487,834.16	-53,485,706.60	-157,375,544.82
其他综合收益合计	-649,648,109.07	450,984,789.35	2,513,980.09		-2,539,072.80	404,049,786.27	46,909,910.37	-245,598,322.80

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	862,694.15	33,095,243.24	27,039,244.74	6,918,692.65
合计	862,694.15	33,095,243.24	27,039,244.74	6,918,692.65

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	225,900,986.20	13,429,706.18		239,330,692.38
合计	225,900,986.20	13,429,706.18		239,330,692.38

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,367,281,720.51	1,809,156,485.92
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减－）		
调整后期初未分配利润	2,367,281,720.51	1,809,156,485.92
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,335,819,941.91	960,469,595.44
减：提取法定盈余公积	13,429,706.18	36,797,539.73
应付普通股股利	360,041,876.48	365,546,821.12
其他	-727,024.28	
期末未分配利润	3,330,357,104.04	2,367,281,720.51

调整期初未分配利润明细：

1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。
6、根据 2025 年 4 月 22 日股东大会的批准，本公司向普通股股东派发现金股利，每股人民币 2.60 元，共人民币 360,041,876.48 元。

61、 营业收入和营业成本

(1).营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	60,663,518,514.83	49,502,733,955.72	55,424,308,858.38	46,377,092,872.97
其他业务	519,170,169.83	483,883,726.35	439,268,526.29	422,754,670.05
合计	61,182,688,684.66	49,986,617,682.07	55,863,577,384.67	46,799,847,543.02
其中：合同产生的收入	61,141,259,905.23	49,986,617,682.07	55,821,603,111.55	46,799,847,543.02
其他收入	41,428,779.43		41,974,273.12	

(2).营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计

	营业收入	营业成本
按业务类型分类		
-汽车安全系统	38,457,682,232.67	31,913,888,935.85
-汽车电子系统	16,758,817,986.69	13,540,253,825.47
-汽车功能件	5,147,097,856.04	4,011,293,675.85
-其他	777,661,829.83	521,181,244.90
按经营地区分类		
-国内	16,700,949,523.77	13,448,474,680.77
-国外	44,440,310,381.46	36,538,143,001.30
按商品转让的时间分类		
在某一时点确认收入	61,141,259,905.23	49,986,617,682.07
-销售汽车零部件	58,164,844,773.59	47,874,858,760.28
-研发收入	1,285,978,528.60	925,171,975.92
-模具收入	896,209,908.35	652,341,915.40
-其他	794,226,694.69	534,245,030.47

其他说明：
□适用 √不适用

(3).履约义务的说明

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	履行履约义务的时间	重要的支付条款	公司承诺转让商品的性质	是否为主要责任人	公司承担的预期将退还给客户的款项	公司提供的质量保证类型及相关义务
销售汽车零部件	客户取得商品控制权	到货款	商品	是	908,511,922.05	法定质保、服务类质保
提供研发服务	客户验收通过并确认开发成果	服务进度验收款	服务	是	-	无
销售模具	客户测试通过确认报告并同意本集团开始量产该模具有关产品，模具所有权转移给客户	到货款	商品	是	-	法定质保、服务类质保
合计	/	/	/	/	908,511,922.05	/

(4).分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5).重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：
无

62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业税	67,288,537.38	72,967,540.82
城市维护建设税	34,380,299.03	23,951,569.46
教育费附加	24,040,404.63	13,314,773.67
房产税	51,215,342.93	48,384,344.42
土地使用税	4,092,426.30	2,525,919.77
印花税	27,410,493.51	16,794,940.47
其他	49,288,488.23	54,249,948.23
合计	257,715,992.01	232,189,036.84

其他说明：
无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	445,477,454.29	325,329,053.37
样品费	148,386,688.90	141,911,320.78
服务费	18,005,676.44	21,253,356.22
折旧与摊销	17,403,057.87	17,917,551.52
业务宣传费	87,440,857.35	15,522,268.72
差旅费	32,290,430.27	21,641,615.87
租赁费	9,046,602.63	6,268,743.54
其他	56,484,732.49	34,542,483.23
合计	814,535,500.24	584,386,393.25

其他说明：
无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,846,872,104.04	1,457,241,455.63
重组费用	312,413,170.67	621,371,171.33
服务费	323,585,960.51	259,519,426.82
修理费	200,691,174.08	175,306,396.72

折旧与摊销	155,332,475.45	127,765,272.92
差旅费	91,966,809.10	76,395,268.23
保险费	75,266,706.50	88,321,830.20
办公费	55,262,413.50	38,483,685.08
租赁费	29,312,037.29	10,073,627.66
其他	268,723,259.66	221,717,514.47
合计	3,359,426,110.80	3,076,195,649.06

其他说明：
2025 年，本集团为保持市场生产力，优化集团内部资源，提高生产效率，决定对均胜安全、普瑞、均联智行及均胜群英部分子公司进行重组，其中发生的因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出，共人民币 250,955,104.51 元。

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
开发人员支出	2,298,932,999.80	1,686,544,139.71
材料费	294,452,035.54	303,664,642.14
外包服务费	203,961,843.67	205,625,522.18
设备折旧	203,103,156.34	140,451,199.92
修理费	91,168,380.03	84,961,685.62
模具费	23,843,678.03	30,334,565.86
咨询费	30,144,099.39	9,592,898.93
办公费	28,135,483.89	21,410,670.03
差旅费	70,010,148.36	55,758,075.69
其他	45,226,516.21	46,585,529.19
合计	3,288,978,341.26	2,584,928,929.27

其他说明：
无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
贷款及应付款项的利息支出	1,128,519,889.22	1,111,582,904.05
租赁负债利息支出	57,722,866.30	55,025,495.52
减：资本化的利息支出	-41,722,246.75	-36,199,635.92
减：存款及应收款项的利息收入	-107,619,852.85	-105,126,802.69
净汇兑亏损	10,946,931.07	-216,827,667.28
其他财务费用	26,832,086.23	19,385,383.21
合计	1,074,679,673.22	827,839,676.89

其他说明：
本集团本年度用于确定借款费用资本化金额的资本化率 3.33%（2024 年：2.4%-7.7%）。

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
增值税加计扣除	62,972,258.43	119,535,924.47
与收益相关的政府补助	72,481,315.13	59,249,551.05
与资产相关的政府补助	41,141,941.13	43,791,800.23
个税手续费返还	2,843,886.56	1,797,698.17
合计	179,439,401.25	224,374,973.92

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-3,064,736.57	116,639,950.34
处置长期股权投资产生的投资收益（注1）	-221,590,828.26	108,604,408.07
交易性金融资产在持有期间的投资收益	0.00	26,582,281.87
处置交易性金融资产取得的投资收益	9,113,211.32	-280,998.47
其他	2,379,578.36	-315,262.27
合计	-213,162,775.15	251,230,379.54

其他说明：

注1：处置长期股权投资产生的投资收益主要系本年本公司处置衡器业务产生的亏损人民币108,767,872.66元（不考虑交易手续费的亏损为人民币108,428,250.01元，详见附注九、4，）、处置Highland业务产生的投资亏损人民币114,762,691.11元（详见附注九、4）以及购买日前持有的宁波均悦云新能源科技有限公司49%股权按公允价值重新计量产生的利得人民币1,939,735.51元（详见附注九、1）。

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	39,257,159.68	21,349,941.18
衍生金融工具	-693,849.76	-61,450.62
其他非流动金融资产	108,844,715.94	15,581,489.43
合计	147,408,025.86	36,869,979.99

其他说明：

无

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款及应收票据	50,777,504.58	33,047,146.17
其他应收款	-223,217.66	-612,941.51
合计	50,554,286.92	32,434,204.66

其他说明：
无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	205,411,447.85	192,894,856.27
固定资产减值损失	1,921,795.64	2,841,815.00
其他非流动资产减值	6,956,014.35	1,746,714.48
开发支出减值		3,701,094.67
持有待售资产减值		46,469,906.82
其他	36,173.45	
合计	214,325,431.29	247,654,387.24

其他说明：
无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	-29,192,186.95	13,729,430.67
合计	-29,192,186.95	13,729,430.67

其他说明：
无

74、 营业外收入

营业外收入情况
√适用　□不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
其他	13,712,380.47	5,508,121.29	13,712,380.47
合计	13,712,380.47	5,508,121.29	13,712,380.47

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	14,670,064.72	10,381,651.56	14,670,064.72
对外捐赠	4,821,450.66	988,974.90	4,821,450.66
赔偿款	21,859,810.97		21,859,810.97
其他	7,486,908.48	2,694,569.78	7,486,908.48
合计	48,838,234.83	14,065,196.24	48,838,234.83

其他说明：

无

76、 所得税费用

(1).所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	574,899,262.71	610,653,398.20
递延所得税费用	-22,562,270.85	71,869,469.95
汇算清缴差异调整	17,339,192.10	-13,055,118.09
合计	569,676,183.96	669,467,750.06

(2).会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,185,222,277.50
按法定/适用税率计算的所得税费用	546,305,569.38
子公司适用不同税率的影响	-142,731,206.03
调整以前期间所得税的影响	17,339,192.10
非应税收入的影响	-34,089,454.87
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	329,027,643.89
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-224,682,405.99
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	127,460,221.61
研发费用加计扣除影响	-108,498,771.09
境外子公司分红代缴所得税	66,697,516.68
税法改革调整所得税的影响	-7,152,121.72
所得税费用	569,676,183.96

其他说明：

√适用 □不适用

无

77、 其他综合收益

√适用 □不适用
详见附注

78、 现金流量表项目

(1).与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到政府补助	170,429,441.59	125,843,151.05
收到利息	91,840,896.42	49,837,502.69
收到赔偿金		4,209,319.09
收到保险公司赔款	179,999.79	1,555,137.12
收回受限资金	142,108,360.54	
收到保证金押金	21,788,494.05	
其他	11,030,381.41	8,003,187.71
合计	437,377,573.80	189,448,297.66

收到的其他与经营活动有关的现金说明：
无

支付的其他与经营活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付其他经营费用	1,612,596,895.76	1,484,464,209.96
支付保证金、押金	22,011,371.06	89,335,882.42
支付银行手续费等	6,816,277.57	366,070.44
支付海关保证金和票据保证金等	147,630,184.12	118,326,376.22
其他	29,983,265.61	132,841,329.08
合计	1,819,037,994.12	1,825,333,868.12

支付的其他与经营活动有关的现金说明：
无

(2).与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
2020年出售均胜群英51%股权进度款		340,000,000.00
合计		340,000,000.00

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金
□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种:人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回银行理财产品	3,964,349,057.22	281,206,773.75
收回定期存款	320,000,000.00	
收回收购股权意向金		773,974,125.98
取得子公司收到的现金净额（附注七、79）		556,722,611.56
其他	27,562,952.06	109,856,957.68
合计	4,311,912,009.28	1,721,760,468.97

收到的其他与投资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与投资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买银行理财产品	4,260,709,919.42	12,489,900.00
支付收购股权意向金		469,706,125.98
支付的定期存款	327,785,253.12	424,890,613.71
其他	1,752,691.02	
合计	4,590,247,863.56	907,086,639.69

支付的其他与投资活动有关的现金说明：
无

(3).与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到受限资金	43,976,128.43	598,671,826.99
处置子公司股权所收取的现金		1,475,000,000.00
收到员工持股平台股票出售款项	122,809,009.08	
收到利率互换合约利息	65,923,063.46	
合计	232,708,200.97	2,073,671,826.99

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	328,182,213.66	271,713,095.84
购买子公司少数股东股权所支付的现金	351,248,370.78	2,064,617,405.07
库存股回购	222,514,702.28	194,109,754.28
子公司再融资手续费	2,243,305.76	7,188,400.00
支付借款保证金	168,159,299.99	416,217,211.95
结算员工到期退出持股平台款项	119,835,622.00	
港股上市费用	41,560,240.84	
其他	17,065,957.73	22,545,855.06
合计	1,250,809,713.04	2,976,391,722.20

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	4,963,802,787.01	7,564,691,305.62	596,153,047.19	7,662,442,382.14		5,462,204,757.68
其他流动负债		500,000,000.00	201,369.86			500,201,369.86
长期借款（含一年内到期的非流动负债）	18,717,479,551.35	5,017,461,648.86	936,390,566.71	6,424,777,741.11		18,246,554,025.81
租赁负债（含一年内到期的非流动负债）	968,494,657.06		346,821,578.54	328,182,213.66		987,134,021.94
合计	24,649,776,995.42	13,082,152,954.48	1,879,566,562.30	14,415,402,336.91		25,196,094,175.29

(4).以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5).不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

√适用 □不适用

本年不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动是本公司以债转股的形式向子公司 Joyson Auto Safety Holdings S.A 进行增资约 1.95 亿美元。详见附注十、2。

79、 现金流量表补充资料

(1).现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1．将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,615,546,093.54	1,326,281,503.55
加：资产减值准备	214,325,431.29	247,654,387.24
信用减值损失	50,554,286.92	32,434,204.66

固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	1,949,401,082.26	1,754,628,966.10
使用权资产摊销	289,592,429.40	318,908,667.60
无形资产摊销	1,158,893,032.19	1,094,134,980.12
投资性房地产折旧	697,440.72	62,292.56
长期待摊费用摊销	32,507,085.44	14,494,895.99
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	29,192,186.95	-13,729,430.67
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	14,670,064.72	10,381,651.56
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-147,408,025.86	-36,869,979.99
财务费用（收益以“－”号填列）	1,144,520,508.77	1,130,408,763.65
投资损失（收益以“－”号填列）	213,162,775.15	-251,230,379.54
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-135,626,548.35	89,650,741.50
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）	37,816,261.51	-3,079,911.42
存货的减少（增加以“－”号填列）	-449,359,621.10	-1,441,220,961.94
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-1,629,568,954.00	-1,272,902,567.71
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	1,009,114,657.31	1,601,796,523.47
其他		
经营活动产生的现金流量净额	5,398,030,186.86	4,601,804,346.73
2．不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3．现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	7,964,822,478.54	5,979,070,469.67
减：现金的期初余额	5,979,070,469.67	4,253,515,477.60
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	1,985,752,008.87	1,725,554,992.07

(2).本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	4,254,476.64
其中：	
购买宁波均悦云新能源科技有限公司股权	4,254,476.64
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	3,109,495.20
其中：	
宁波均悦云新能源科技有限公司股权在2025年12月31日持有的现金及现金等价物	3,109,495.20
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	

取得子公司支付的现金净额	1,144,981.44

其他说明：
无

(3).本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	430,657,365.81
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	163,399,994.04
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	267,257,371.77

其他说明：

于 2025 年 7 月 31 日，本公司之子公司均胜安全将其位于美国北卡罗莱纳州的 Highland 工厂相关资产和负债处置给了第三方，该工厂构成一项业务，处置该业务于本期收到的现金净额人民币 263,394,053.24 元。

(4).现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,964,822,478.54	5,979,070,469.67
其中：库存现金	685,443.28	950,415.51
可随时用于支付的银行存款	7,964,137,035.26	5,978,120,054.16
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	7,964,822,478.54	5,979,070,469.67

其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5).使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6).不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
借款保证金等	828,277,928.74	869,891,947.83	借款保证金
定期存款	209,335,055.82	413,649,691.71	
合计	1,037,612,984.56	1,283,541,639.54	/

其他说明：

√适用 □不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81、 外币货币性项目

(1).外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	128,437,980.98	7.0288	902,764,880.71
欧元	43,864,975.70	8.2355	361,250,007.38
罗马尼亚列伊	272,941,946.95	1.6126	440,146,183.65
墨西哥比索	143,582,922.78	0.3899	55,982,981.59
日元	91,794,456.99	0.0448	4,112,391.67
英镑	816,300.07	9.4346	7,701,464.64
韩元	29,281,602.00	0.0049	143,479.85
波兰兹罗提	5,932,891.70	1.9497	11,567,358.95
匈牙利福林	196,915,852.87	0.0213	4,194,307.67
乌拉圭比索	7,297,320.95	0.1787	1,304,031.25
瑞典克朗	271,037.41	0.7617	206,449.20
港币	3,119,572,696.80	0.9032	2,817,598,059.75
应收账款			
其中：美元	384,948,956.56	7.0288	2,705,729,225.87
欧元	133,794,778.45	8.2355	1,101,866,897.92
罗马尼亚列伊	187,459,694.22	1.6126	302,297,502.90
墨西哥比索	40,374,358.01	0.3899	15,741,962.19
日元	115,950,308.75	0.0448	5,194,573.83

泰铢	26,511,715.31	0.2225	5,898,856.66
韩元	5,547,440,834.00	0.0049	27,182,460.09
波兰兹罗提	220,528.62	1.9497	429,964.65
匈牙利福林	3,835,537.00	0.0213	81,696.94
短期借款			
其中：美元	113,446,540.97	7.0288	797,393,047.17
应付账款			
其中：美元	353,636,818.29	7.0288	2,485,642,468.40
欧元	138,345,882.52	8.2355	1,139,347,515.49
罗马尼亚列伊	232,789,511.68	1.6126	375,396,366.54
墨西哥比索	151,351,202.32	0.3899	59,011,833.78
日元	1,667,587,783.93	0.0448	74,707,932.72
泰铢	18,418,875.59	0.2225	4,098,199.82
英镑	294,978.31	9.4346	2,783,002.36
韩元	241,519.95	0.0049	1,183.45
波兰兹罗提	5,953,896.81	1.9497	11,608,312.61
瑞士法郎	268,395.06	8.8510	2,375,564.68
捷克克朗	1,989,927.63	0.3396	675,779.42
乌拉圭比索	16,196,778.88	0.1787	2,894,364.39
瑞典克朗	55,286.02	0.7617	42,111.36
长期借款			
其中：美元	74,607,313.06	7.0288	524,399,882.04
欧元	872,383.90	8.2355	7,184,517.61

其他说明：

本公司以人民币以外的货币作为记账本位币的重要境外经营实体，其以记账本位币计量的外币货币性项目如下：

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	44,264,689.66	7.0288	311,127,650.68
欧元	78,912,012.88	8.2355	649,879,882.07
巴西雷亚尔	82,899,360.22	1.2717	105,423,116.39
应收账款			
其中：美元	52,257,610.38	7.0288	367,308,291.84
欧元	114,201,783.75	8.2355	940,508,790.07
巴西雷亚尔	233,425,126.45	1.2717	296,846,733.31
短期借款			
其中：欧元	9,978,424.00	8.2355	82,177,310.85
应付账款			
其中：美元	111,252,500.66	7.0288	781,971,576.64
欧元	84,615,776.55	8.2355	696,853,227.78
巴西雷亚尔	160,087,920.54	1.2717	203,583,808.55
长期借款			
其中：欧元	188,846,281.94	8.2355	1,555,243,554.92

(2).境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用
本公司下属子公司德国普瑞和均胜安全为本公司重要的境外经营实体，主要经营地位于德国、美国、葡萄牙、罗马尼亚、日本及墨西哥等国家，主要生产销售汽车零部件类产品。记账本位币及选择依据，请参见附注五、4 记账本位币。

82、租赁

(1).作为承租人

√适用 □不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额
□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用
√适用 □不适用
选择简化处理方法的低价值资产租赁费用 56,898,471.11 元。
本集团租用房屋及建筑物作为办公楼和生产厂房，厂房和办公楼的租赁期为 2 至 20 年不等。此外，本集团还租用机械设备和运输工具用于汽车零部件的生产与制造，机械设备和运输工具的租赁期为 2 至 5 年不等。
售后租回交易及判断依据
□适用 √不适用

与租赁相关的现金流出总额 385,080,684.77(单位：元 币种：人民币)

(2).作为出租人

作为出租人的经营租赁
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	17,603,840.94	
合计	17,603,840.94	

作为出租人的融资租赁
□适用 √不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表
□适用 √不适用

未来五年未折现租赁收款额
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	15,562,099.50	16,761,100.08
第二年	14,313,714.60	6,415,369.44
第三年	12,412,096.24	6,415,369.44
第四年	12,394,953.40	5,222,251.08
第五年	1,638,947.68	5,222,251.08
五年后未折现租赁收款额总额		2,965,898.89

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

其他说明：
无

83、 数据资源

□适用 √不适用

84、 其他

□适用 √不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
开发人员支出	3,129,229,842.55	2,497,238,872.88
材料费	302,277,493.69	308,127,904.11
外包服务费	332,671,270.63	297,351,186.23
设备折旧	267,122,525.84	184,669,792.93
修理费	104,764,357.54	111,786,291.37
差旅费	85,816,688.45	62,784,345.72
模具费	23,843,678.03	30,344,294.44
办公费	36,675,611.90	29,617,085.41
咨询费	54,806,786.60	16,364,483.94
其他	122,563,769.92	147,427,993.83
合计	4,459,772,025.15	3,685,712,250.86
其中：费用化研发支出	3,288,978,341.26	2,584,928,929.27
资本化研发支出	1,170,793,683.89	1,100,783,321.59

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	汇率变动	
方向盘控制台按键	272,719,191.80	74,278,306.58		45,692,038.72		24,951,047.95	326,256,507.61
商用车中控台	157,735,119.87	54,359,320.78				16,140,065.21	228,234,505.86
无线电远程控制单元	38,936,437.15	58,583,563.72				797,331.24	98,317,332.11
低压电池管理系统	68,212,010.63	24,529,860.79		7,019,096.13		11,086,274.52	96,809,049.81
安全带、锁舌及卷紧器	196,351,473.98	192,820,243.73		316,869,088.51		17,074,234.20	89,376,863.40
空调控制器	40,657,951.50	14,852,825.52				4,274,955.06	59,785,732.08
其他项目	476,612,761.05	751,369,562.77		550,068,175.46		15,846,237.44	693,760,385.80
总计	1,251,224,945.98	1,170,793,683.89		919,648,398.82		90,170,145.62	1,592,540,376.67

重要的资本化研发项目

√适用 □不适用

项目	研发进度	预计完成时间	预计经济利益产生方式	开始资本化的时点	具体依据
方向盘控制台按键	84%	2,026	运用该项技术的生产的产品存在市场	2,022	通过新产品开发可行性评审
商用车中控台	87%	2,026	运用该项技术的生产的产品存在市场	2,021	通过新产品开发可行性评审
无线电远程控制单元	86%	2,027	运用该项技术的生产的产品存在市场	2,022	通过新产品开发可行性评审
安全带、锁舌及卷紧器	76%	2,026	运用该项技术的生产的产品存在市场	2,022	通过新产品开发可行性评审
低压电池管理系统	97%	2,026	运用该项技术的生产的产品存在市场	2,022	通过新产品开发可行性评审

空调控制器	70%	2,027	运用该项技术的生产的产品存在市场	2,022	通过新产品开发可行性评审

开发支出减值准备
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
智能控制器	3,116,197.88			3,116,197.88	根据未来现金流量部分计提
其他	3,701,094.67			3,701,094.67	根据未来现金流量部分计提
合计	6,817,292.55			6,817,292.55	/

其他说明：
无

3、 重要的外购在研项目

□适用 √不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1).本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例（%）	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
宁波均悦云新能源科技有限公司	2025 年 12 月 31 日	8,254,476.64	51.00%	购买股权	2025 年 12 月 31 日	工商登记变更完成	0	0	0

其他说明：
宁波均悦云新能源科技有限公司（（以下简称“均悦云”））是于 2023 年 5 月 18 日在宁波成立的公司，总部位于宁波，主要从事新能源储能设备的生产、研发和销售。在被合并之前，均悦云的控股股东为浙江云碳科技有限公司，为本公司之子公司宁波均胜群英智能技术有限公司持股 49%的联营企业。宁波均胜群英智能技术有限公司于 2025 年 12 月 31 日依据股权购买协议完成对均悦云 51%股权的收购。收购完成后，宁波均胜群英智能技术有限公司直接持有均悦云 100%的股权，取得了对均悦云的控制权。

(2).合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	宁波均悦云新能源科技有限公司
--现金	8,254,476.64
--非现金资产的公允价值	
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	7,930,771.68
--其他	
合并成本合计	16,185,248.32
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	16,185,248.32
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：
□适用 √不适用

业绩承诺的完成情况：
□适用 √不适用

大额商誉形成的主要原因：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(3).被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	宁波均悦云新能源科技有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	28,420,184.67	24,461,540.78
货币资金	3,109,495.20	3,109,495.20
应收款项	3,288,643.89	3,288,643.89
存货	8,391,980.72	7,117,705.29
固定资产	1,805,294.00	1,607,043.91
无形资产	2,085,298.08	1,461,188.97
预付款项	548,816.08	548,816.08
在建工程	4,371,628.87	2,558,592.53
长期待摊费用	243,704.00	194,731.08
递延所得税资产	4,575,323.83	4,575,323.83
负债：	12,234,936.35	12,234,936.35
借款	5,000,000.00	5,000,000.00
应付款项	3,500,207.88	3,500,207.88
合同负债	3,734,728.47	3,734,728.47
净资产	16,185,248.32	12,226,604.43
减：少数股东权益		
取得的净资产	16,185,248.32	12,226,604.43

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：
企业合并中承担的被购买方的或有负债：
无
其他说明：
无

(4).购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权的取得时点	购买日之前原持有股权的取得比例（%）	购买日之前原持有股权的取得成本	购买日之前原持有股权的取得方式	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益或留存收益的金额
宁波均悦云新能源科技有限公司	2023 年 5 月 18 日	49.00%	14,700,000.00	现金出资	5,991,036.17	7,930,771.68	1,939,735.51	第三方评估	

其他说明：
无

(5).购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

□适用 √不适用

(6).其他说明

□适用 √不适用

2、 同一控制下企业合并

□适用 √不适用

3、 反向购买

□适用 √不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例（%）	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权时点的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例（%）	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
广东香山电子科技有限公司	2025 年 12 月 3 日	360,000,000.00	100.00%	出售 100%股权	购买方已支付了购买价款的大部分，并完成工商变更登记	-108,428,250.01	0.00%	0	0	0	不适用	2,550,000.00

其他说明：
√适用 □不适用

于 2025 年 7 月 31 日，本公司之子公司均胜安全将其位于美国北卡罗莱纳州的 Highland 工厂相关资产和负债处置给了第三方，该工厂构成一项业务，处置对价美元 42,068,553.86 元（折合人民币 300,331,612.86 元），处置产生投资亏损人民币 114,762,691.11 元，截至 2025 年 12 月 31 日，尚有尾款美元 5,000,000.00 元（折合人民币 35,144,000.00 元）尚未收回，将于交割日后 36 个月内收回,列报在长期应收款科目。

于 2025 年 3 月 31 日，本公司完成了 Joyson Safety Systems Rus LLC 的股权转让交割。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：
√适用 □不适用

公司名称	形成/丧失控制的判断依据
宁波均胜具身智能机器人有限责任公司	新设
Joyson Electronics Holdings Hong Kong Limited	新设
均胜汽车安全系统（宿州）有限公司	新设
宁波均胜光电子有限责任公司	新设
Preh Japan GK	新设
无锡均悦充新能源科技有限公司	注销
宁波均胜奔源汽车零部件有限公司	新设
中山佳维电子有限公司	为香山电子全资子公司，随香山电子股权一同转让
中山市佳维商贸有限公司	为香山电子全资子公司，随香山电子股权一同转让
佳美测量科技（香港）有限公司	为香山电子全资子公司，随香山电子股权一同转让

6、 其他

□适用 √不适用

十、在其他主体中的权益

1、 在子公司中的权益

(1).企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本币种	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
						直接	间接	
宁波均胜科技有限公司	宁波	人民币	610,000,000.00	宁波	汽车零部件生产制造	100.00		设立
宁波均胜新能源研究院有限公司	宁波	人民币	300,000,000.00	宁波	软件开发	100.00		设立
宁波均胜智能汽车技术研究院有限公司	宁波	人民币	100,000,000.00	宁波	软件开发	100.00		设立
宁波均智汽车科技有限公司（原名：宁波均胜智能车联有限公司）	宁波	人民币	500,000,000.00	宁波	汽车零部件生产制造	100.00		设立
Joycharge GmbH	德国	欧元	50,000.00	德国	汽车零部件生产制造		100.00	设立
宁波均联智行科技股份有限公司（原名：宁波均联智行科技有限公司）	宁波	人民币	677,740,836.00	宁波	汽车信息业务产品	57.90	28.75	设立
上海均胜普联智能科技有限公司	上海	人民币	3,000,000.00	上海	汽车信息业务产品		86.65	非同一控制合并
大连均联智行科技有限公司（原名：大连均胜普瑞智能车联有限公司）	大连	人民币	4,000,000.00	大连	汽车信息业务产品		86.65	设立
宁波均联智及信息技术服务有限公司（原名：宁波均联智行信息技术服务有限公司）	宁波	人民币	30,000,000.00	宁波	软件开发、技术服务		86.65	设立
JOYNEXT GMBH（原名：Preh Car Connect GmbH）	德国	欧元	141,000.00	德国	汽车信息业务产品		86.65	非同一控制合并
JOYNEXT Sp.z.o.o（原名：Preh Car Connect Polska Sp. z o.o.）	波兰	波兰兹罗提	10,720,000.00	波兰	汽车信息业务产品		86.65	非同一控制合并
JOYNEXT K.K.（原名：Preh Car Connect	日本	日元	5,000,000.00	日本	汽车信息业务产品		86.65	非同一控制合并

Japan K. K., JP)								
Joynext Technology GmbH	德国	欧元	25,000.00	德国	汽车信息业务产品		86.65	设立
广州均优汽车科技有限公司	广州	人民币	50,000,000.00	广州	汽车零部件生产制造	100.00		设立
上海均胜百瑞自动驾驶研发有限公司	上海	人民币	380,000,000.00	上海	汽车科技研发	100.00		设立
Joyson Electronic USA LLC	美国	美元	100,000.00	美国	投资控股	100.00		设立
Joyson Europe GmbH	德国	欧元	100,000.00	德国	汽车零部件生产制造	100.00		设立
BP Center GmbH	德国	欧元	54,347.00	德国	汽车科技研发	100.00		非同一控制合并
Preh GmbH	德国	欧元	10,000,000.00	德国	汽车零部件生产制造	100.00		同一控制合并
Preh Beteiligungs GmbH	德国	欧元	71,580.86	德国	汽车零部件生产制造		100.00	同一控制合并
Preh Portugal, Lda	葡萄牙	欧元	2,763,000.00	葡萄牙	汽车零部件生产制造		100.00	同一控制合并
Preh Romania S.R.L.	罗马尼亚	罗马尼亚列伊	193,500,000.00	罗马尼亚	汽车零部件生产制造		100.00	同一控制合并
Preh de Mexico, S.A. de C.V.	墨西哥	墨西哥比索	7,000,000.00	墨西哥	汽车零部件生产制造		100.00	同一控制合并
Preh, Inc.	美国	美元	500,000.00	美国	汽车零部件生产制造		100.00	同一控制合并
宁波普瑞均胜汽车电子有限公司	宁波	欧元	21,250,000.00	宁波	汽车零部件生产制造		100.00	同一控制合并
Preh Sweden AB	瑞典	瑞典克朗	500,000.00	瑞典	汽车零部件生产制造		100.00	非同一控制合并
Preh Thüringen GmbH（原名：Preh Car Connect Thüringen GmbH）	德国	欧元	900,000.00	德国	汽车零部件生产制造		100.00	非同一控制合并
Preh Japan GK	日本	日元	1,000,000.00	日本	汽车零部件销售		100.00	设立
Joyson Auto Safety Holdings S.A.(注 1)	卢森堡	欧元	52,305.00	卢森堡	投资控股	6.79	52.67	非同一控制合并

Joyson Auto Safety S.A.(注1)	卢森堡	欧元	34,500.00	卢森堡	投资控股		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Holdings No.3 S.à r.l.(注1)	卢森堡	欧元	1,200.00	卢森堡	投资控股		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Hungary Kft.(注1)	匈牙利	匈牙利福林	1,100,300,000.00	匈牙利	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Sibiu S.R.L.(注1)	罗马尼亚	罗马尼亚列伊	46.00	罗马尼亚	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Czech s.r.o.(注1)	捷克	捷克克朗	20,000.00	捷克	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Poland sp. z o.o.(注1)	波兰	波兰兹罗提	126,568,500.00	波兰	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Takata South Africa (Pty.) Ltd.(注1)	南非	南非兰特	1,000,000.00	南非	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Arad S.R.L.(注1)	罗马尼亚	罗马尼亚列伊	46.00	罗马尼亚	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Sachsen GmbH(注1)	德国	欧元	25,000.00	德国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Recall Services Europe GmbH(注1)	德国	欧元	25,000.00	德国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Ignition GmbH.(注1)	德国	欧元	25,000.00	德国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
JOYSON ITALIA S.R.L. （原名：Joyson Safety Systems Italia S.r.l.)(注1)	意大利	欧元	11,000,000.00	意大利	汽车安全系统生产制造		100.00	同一控制合并
Joyson PlasTec GmbH (原名：Joyson Safety Systems PlasTec GmbH)(注1)	德国	欧元	25,000.00	德国	汽车安全系统生产制造		100.00	同一控制合并
Joyson Safety Systems	卢森堡	欧元	1,200.00	卢森堡	投资控股		59.46	非同一控制合并

Holdings No. 1 S.à r.l.(注1)								
Joyson Safety Systems Holdings No. 2 S.à r.l.(注1)	卢森堡	欧元	1,200.00	卢森堡	投资控股		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Japan G.K.（原名：Joyson Safety Systems Japan KK）(注1)	日本	日元	3,881,431,115.00	日本	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems International Finance B.V.(注1)	荷兰	日元	1,364,077.50	荷兰	投资控股		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Orsova S.R.L.(注1)	罗马尼亚	罗马尼亚列伊	46.00	罗马尼亚	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Services Romania S.R.L.(原名：Joyson Safety Systems Deta S.R.L.)(注1)	罗马尼亚	罗马尼亚列伊	46.00	罗马尼亚	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Jibou S.R.L.(注1)	罗马尼亚	罗马尼亚列伊	46.00	罗马尼亚	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Maroc S.à r.l.(注1)	摩洛哥	摩洛哥迪拉姆	71,687,000.00	摩洛哥	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
RTA Holdings, Inc.(注1)	菲律宾	菲律宾比索	60,000,000.00	菲律宾	投资控股		23.78	非同一控制合并
RTA Properties, Inc.(注1)	菲律宾	菲律宾比索	40,000,000.00	菲律宾	汽车安全系统生产制造		38.05	非同一控制合并
PT. Joyson Safety Systems Indonesia(注1)	印度尼西亚	印度尼西亚盾	53,538,000,000.00	印度尼西亚	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson-TOA Safety Systems Co., Ltd(注1)	泰国	泰铢	200,000,000.00	泰国	汽车安全系统生产制造		41.62	非同一控制合并
Joyson Safety Systems (Philippines) Corporation(注1)	菲律宾	菲律宾比索	1,500,000,000.00	菲律宾	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并

Joyson Safety Systems Korea Co., Ltd.(注1)	韩国	韩元	60,000,000,000.00	韩国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
KSS Holdings, Inc.(注1)	美国	美元	1,000.00	美国	投资控股		59.46	非同一控制合并
KSS Acquisition Company(注1)	美国	美元	550,000.00	美国	投资控股		59.46	非同一控制合并
Key Safety Systems, Inc.(注1)	美国	美元	1,000.00	美国	投资控股		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Acquisition LLC(注1)	美国	美元	-	美国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems France Sarl(注1)	法国	欧元	50,000.00	法国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Aviation Occupant Safety, LLC(注1)	美国	美元	-	美国	汽车安全系统生产制造		38.65	非同一控制合并
Breed Automotive Technology, Inc.(注1)	美国	美元	3,000.00	美国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Key Automotive Accessories, Inc.(注1)	美国	美元	2,000.00	美国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
KEY SAFETY SYSTEMS FOREIGN HOLDCO, LLC(注1)	美国	美元	-	美国	投资控股		59.46	非同一控制合并
Key Safety Restraint Systems, Inc.(注1)	美国	美元	5,000.00	美国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Key Automotive of Florida, LLC(注1)	美国	美元	-	美国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Uruguay S.A.(注1)	乌拉圭	乌拉圭比索	5,277,000.00	乌拉圭	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Brasil Ltda.(注1)	巴西	美元	52,187,651.80	巴西	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Key Asian Holdings, Inc.(注1)	美国	美元	1,000.00	美国	投资控股		59.46	非同一控制合并

Key Cayman GP LLC(注1)	开曼群岛	美元	-	开曼群岛	投资控股		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems India Private Limited（原名：KSS India Private Limited）	印度	印度卢比	500,000.00	印度	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety systems Hong Kong Limited（原名：Key Safety Systems Hong Kong Limited)	香港	美元	45,742,691.00	香港	投资控股		59.46	非同一控制合并
天津百利得汽车零部件有限公司(注1)	天津	美元	3,250,000.00	天津	汽车安全系统生产制造		47.57	非同一控制合并
均胜汽车安全系统（湖州）有限公司(注1)	湖州	美元	55,000,000.00	湖州	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
均胜均安汽车安全系统（上海）有限公司 （原名：百利得安全气囊国际贸易(上海) 有限公司）(注1)	上海	美元	58,024,397.00	上海	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Key Cayman L.P.(注1)	开曼群岛	美元	-	开曼群岛	投资控股		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Luxembourg S.à r.l.(注1)	卢森堡	欧元	14,241.00	卢森堡	投资控股		59.46	非同一控制合并
Ningbo Joyson Safety Systems Mexico S.de R.L. de C.V.(注1)	墨西哥	墨西哥比索	3,000.00	墨西哥	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Equipo Automotriz Americana S.A. de C.V.(注1)	墨西哥	墨西哥比索	5,000.00	墨西哥	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Falcomex S.A. de C.V.(注1)	墨西哥	墨西哥比索	100.00	墨西哥	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Safety Autoparts Mexico S. de R.L.de C.V.(注1)	墨西哥	墨西哥比索	3,000.00	墨西哥	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并

Joyson Safety Systems Torino S.r.l. (原名：Key Safety Systems S.r.l.)(注1)	意大利	欧元	25,897,840.00	意大利	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Ribita S.R.L. (原名：Key Safety Systems RO. S.R.L.)(注1)	罗马尼亚	罗马尼亚列伊	186,855,640.00	罗马尼亚	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems UK Limited.(注1)	英国	英镑	2.00	英国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Macedonia Dooel(注1)	马其顿	欧元	10,505,000.00	马其顿	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Key Safety Systems Deutschland, GmbH(注1)	德国	欧元	52,000.00	德国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Key Automotive Accessories De Mexico(注1)	墨西哥	墨西哥比索	60,000.00	墨西哥	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Key Automotive Direct de Mexico, S. de R.L. de C.V.(注1)	墨西哥	墨西哥比索	3,000.00	墨西哥	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems de Mexico S. de R.L. (原名：Key Safety Systems de Mexico) (注1)	墨西哥	墨西哥比索	3,500.00	墨西哥	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Holdings No.4 S.à r.l.(注1)	卢森堡	欧元	18,000.00	卢森堡	投资控股		59.46	非同一控制合并
宁波均胜汽车智能安全系统有限公司(注1)	宁波	美元	2,000,000.00	宁波	汽车安全系统生产制造		59.46	设立
宁波均胜汽车安全系统有限公司(注1)	宁波	人民币	1,295,753,604.36	宁波	汽车安全系统生产制造		59.46	设立
均胜汽车安全系统(上海)有限公司(注1)	上海	人民币	150,000,000.00	上海	汽车安全系统生产制造		59.46	设立

均胜汽车安全系统研发（上海）有限公司（原名：高田（上海）汽车安全系统技术有限公司)(注1)	上海	人民币	15,000,000.00	上海	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
均胜均安汽车电子（上海）有限公司（原名：高田汽车电子（上海）有限公司）(注1)	上海	人民币	34,850,799.00	上海	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
均胜汽车安全系统（长兴）有限公司(注1)	长兴	人民币	202,242,527.04	长兴	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
均胜汽车安全系统（天津）有限公司(注1)	天津	人民币	124,390,400.00	天津	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
均胜汽车安全系统（荆州）有限公司(注1)	荆州	人民币	100,000,000.00	荆州	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
均胜汽车安全系统（宿州）有限公司(注1)	宿州	人民币	50,000,000.00	宿州	汽车安全系统生产制造		59.46	设立
Joyson Safety Systems Germany GmbH(注1)	德国	欧元	25,000.00	德国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
Joyson Safety Systems Aschaffenburg GmbH(注1)	德国	欧元	25,000.00	德国	汽车安全系统生产制造		59.46	非同一控制合并
宁波均胜百利得汽车安全系统有限公司(注1)	宁波	人民币	1,000,000,000.00	宁波	汽车安全系统生产制造		59.46	设立
上海临港均胜汽车安全系统有限公司(注1)	上海	人民币	200,000,000.00	上海	汽车安全系统生产制造		59.46	设立
Joyson Safety Systems Global Services GmbH(注1)	德国	欧元	25,000.00	德国	投资控股		59.46	设立
JSS Cheraw, Inc.（原名：Highland Industries Inc.）(注1)	美国	美元	1,000.00	美国	汽车安全系统生产制造		59.46	设立
宁波均安汽车安全系统有限公司(注1)	宁波	美元	50,000,000.00	宁波	汽车安全系统生产制造		59.46	设立

Joyson Anand Abhishek Safety Systems Pvt. Limited(注1)	印度	印度卢比	2,850,000,000.00	印度	汽车安全系统生产制造		38.65	设立
Joyson Safety Systems Receivable LLC(注1)	美国	美元	-	美国	汽车安全系统生产制造		59.46	设立
均胜汽车安全系统（安徽）有限公司(注1)	合肥	人民币	500,000,000.00	合肥	汽车安全系统生产制造		59.46	设立
JSS Holding Hong Kong Limited(注1)	香港	港币	10,000.00	香港	投资控股		60.00	设立
安徽均胜汽车安全系统控股有限公司(注1)	合肥	人民币	1,204,078,338.71	合肥	汽车安全系统生产制造	60.00	-	设立
NESINEXT Technology GmbH	德国	欧元	25,000.00	德国	汽车信息业务产品		86.65	设立
NESINEXT Technology SP.Z.O.O	波兰	波兰兹罗提	5,000.00	波兰	汽车信息业务产品		86.65	设立
上海均联智及信息技术服务有限公司	上海	人民币	4,000,000.00	上海	汽车信息业务产品		86.65	设立
Joynext LLC, U.S.	美国	美元	2,000.00	美国	汽车信息业务产品		86.65	设立
JOYNEXT MEXICO S. de R.L. de C.V.	墨西哥	墨西哥比索	5,000.00	墨西哥	汽车信息业务产品		86.65	设立
宁波均宸汽车系统有限公司	宁波	人民币	200,000,000.00	宁波	汽车零部件生产制造		100.00	设立
Preh Romania Automotive Technologies S.R.L., RO	罗马尼亚	罗马尼亚列伊	12,500.00	罗马尼亚	汽车零部件生产制造		100.00	设立
广东香山衡器集团股份有限公司(注2)	中山	人民币	132,075,636.00	中山	投资控股	29.9992	-	非同一控制合并
宁波均胜群英汽车系统股份有限公司(注2)	宁波	人民币	992,700,000.00	宁波	汽车功能件、饰件制造与销售	8.85	47.0495	非同一控制合并
成都均胜汽车电子零部件有限公司(注2)	成都	人民币	2,000,000.00	成都	汽车功能件、饰件制造与销售		55.8995	非同一控制合并
武汉均胜汽车零部件有限公司(注2)	武汉	人民币	2,000,000.00	武汉	汽车功能件、饰件制		55.8995	非同一控制合并

					造与销售			
上海均胜奔源汽车零部件有限公司(注2)	上海	人民币	120,000,000.00	上海	汽车功能件、饰件制造与销售		55.8995	非同一控制合并
长春均胜汽车零部件有限公司(注2)	长春	人民币	64,000,000.00	长春	汽车功能件、饰件制造与销售		55.8995	非同一控制合并
辽源均胜汽车电子有限公司(注2)	辽源	人民币	52,000,000.00	辽源	汽车功能件、饰件制造与销售		55.8995	非同一控制合并
均胜群英（天津）汽车饰件有限公司(注2)	天津	人民币	46,351,869.50	天津	汽车功能件、饰件制造与销售		55.8995	非同一控制合并
宁波均胜群英汽车饰件有限公司(注2)	宁波	人民币	68,000,000.00	宁波	汽车功能件、饰件制造与销售		55.8995	非同一控制合并
宁波均胜新能源汽车技术有限公司(注2)	宁波	人民币	50,000,000.00	宁波	新能源汽车充配电系统制造与销售		30.7447	非同一控制合并
辽源均胜群英充电科技有限公司(注2)	辽源	人民币	10,000,000.00	辽源	新能源汽车充配电系统制造与销售		39.1296	非同一控制合并
宁波均胜群英智能技术有限公司(注2)	宁波	人民币	20,000,000.00	宁波	新能源汽车充配电系统制造与销售		55.8995	非同一控制合并
宁波数创群英均悦充新能源科技有限公司(注2)	宁波	人民币	30,000,000.00	宁波	汽车充配电系统制造与销售		36.8937	非同一控制合并
宁波均悦数智科技发展有限公司（原名：宁波均悦软件科技有限公司）(注2)	宁波	人民币	1,000,000.00	宁波	软件开发与销售		55.8995	非同一控制合并
宁波东禾智能科技有限公司(注2)	宁波	人民币	80,000,000.00	宁波	汽车功能件、饰件制造与销售		30.7447	非同一控制合并

宁波均源塑胶科技有限公司(注2)	宁波	人民币	10,000,000.00	宁波	汽车功能件、饰件制造与销售		30.7447	非同一控制合并
宁波东元塑胶科技有限公司(注2)	宁波	人民币	50,000,000.00	宁波	汽车功能件、饰件制造与销售		30.7447	非同一控制合并
宁波均胜饰件科技有限公司(注2)	宁波	人民币	50,000,000.00	宁波	汽车功能件、饰件制造与销售		27.6747	非同一控制合并
宁波均胜奔源汽车零部件有限公司(注2)	宁波	人民币	1,000,000.00	宁波	汽车功能件开发与销售		55.8995	设立
宁波均悦云新能源科技有限公司(注2)	宁波	人民币	30,000,000.00	宁波	储能产品开发生产与销售		55.8995	非同一控制合并
均胜群英(南京)新能源汽车系统研究院有限公司(注2)	南京	人民币	15,000,000.00	南京	新能源汽车充配电系统制造与销售		30.7447	非同一控制合并
上海群英均悦能源科技有限公司(注2)	上海	人民币	100,000,000.00	上海	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
杭州均悦充新能源有限公司(注2)	杭州	人民币	10,500,000.00	杭州	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
上海均悦充新能源科技有限公司(注2)	上海	人民币	19,500,000.00	上海	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
苏州均悦充新能源科技有限公司(注2)	苏州	人民币	7,000,000.00	苏州	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
南京均悦充新能源科技有限公司(注2)	南京	人民币	10,000,000.00	南京	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
温州均悦充新能源科技有限公司(注2)	温州	人民币	1,000,000.00	温州	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
嘉兴均悦充新能源科技有限公司(注2)	嘉兴	人民币	3,000,000.00	嘉兴	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
广州均悦充新能源科技有限公司(注2)	广州	人民币	1,500,000.00	广州	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
深圳均悦充新能源科技有限公司(注2)	深圳	人民币	11,500,000.00	深圳	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
宁波群英均悦充新能源科技有限公司(注2)	宁波	人民币	9,000,000.00	宁波	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并

郑州均悦充新能源科技有限公司(注 2)	郑州	人民币	1,000,000.00	郑州	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
武汉均悦充新能源科技有限公司(注 2)	武汉	人民币	1,000,000.00	武汉	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
天津均悦充新能源科技有限公司(注 2)	天津	人民币	1,000,000.00	天津	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
石家庄均悦充新能源科技有限公司(注 2)	石家庄	人民币	1,000,000.00	石家庄	新能源汽车充电业务		29.9992	非同一控制合并
JOYSONQUIN Automotive Systems GmbH(注 2)	德国	欧元	1,250,000.00	德国	汽车功能件开发与销售		55.8995	非同一控制合并
JOYSONQUIN Automotive Systems Romania S.R.L.(注 2)	罗马尼亚	罗马尼亚列伊	3,800,100.00	罗马尼亚	汽车功能件生产与销售		55.8995	非同一控制合并
JOYSONQUIN Automotive Systems Polska Sp. z o.o.(注 2)	波兰	波兰兹罗提	11,404,000.00	波兰	汽车功能件生产与销售		55.8995	非同一控制合并
JOYSONQUIN Automotive Systems México S.A. de C.V.(注 2)	墨西哥	墨西哥比索	599,641,790.00	墨西哥	汽车功能件生产与销售		55.8995	非同一控制合并
South Africa Joyson QUIN Automotive PTY Ltd.(注 2)	南非	南非兰特	/	南非	汽车功能件生产与销售		55.8995	非同一控制合并
Joysonquin Automotive Systems, North America, LLC(注 2)	美国	美元	/	美国	汽车功能件开发与销售		55.8995	非同一控制合并
中山艾菲科技有限公司(注 2)	中山	人民币	30,000,000.00	中山	衡器制造与销售		29.9992	非同一控制合并
宁波均胜具身智能机器人有限责任公司	宁波	人民币	360,000,000.00	宁波	软硬件开发		100.00	设立
宁波均胜光电子有限责任公司	宁波	人民币	300,000,000.00	宁波	投资控股	100.00	-	设立
Joyson Electronics Holdings Hong Kong Limited	香港	/	1 港币+11,000,000 欧元	香港	投资控股		100.00	设立

注 1：该等公司为本公司通过非全资子公司安徽均胜汽车安全系统控股有限公司所持有，其间接持股比例为本公司对安徽均胜汽车安全系统控股有限公司的直接持股比例 60.00%，与其对下属公司持股比例相乘而得。

注 2：该等公司为本公司通过非全资子公司广东香山衡器集团股份有限公司所持有，其间接持股比例为本公司对广东香山衡器集团股份有限公司的直接持股比例 29.9992%，与其对下属公司持股比例相乘而得。

其他说明：
无

(2).重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
安徽均胜汽车安全系统控股有限公司及其子公司	40.00%	21,637		499,100
广东香山衡器集团股份有限公司	70.000008%	3,021	925	119,658
宁波均联智行科技股份有限公司	13.35%	3,314		51,687

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

(3).重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
安徽均胜汽车安全系统控股有限公司及其子公司	1,467,709	1,919,180	3,386,889	1,933,153	427,524	2,360,677	1,463,471.00	1,858,474.00	3,321,945.00	1,543,762.00	950,676.00	2,494,438.00
广东香山衡器集团股份有限公司及其子公司	428,344	415,376	843,720	448,834	138,229	587,063	370,545	408,585	779,130	406,856	143,545	550,401
宁波均联智行科技股份有限公司及其子公司	319,136	289,969	609,105	181,432	40,494	221,926	346,480.00	229,985.00	576,465.00	195,593.00	44,914.00	240,507.00

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
安徽均胜汽车安全系统控股有限公司及其子公司	3,738,759	55,478	58,518	305,482	3,764,540	69,720	6,608	207,329
广东香山衡器集团股份有限公司及其子公司	603,042	14,099	22,035	53,389	21,200	352	112	2,194
宁波均联智行科技股份有限公司及其子公司	653,512	24,829	50,369	57,305	671,533	28,494.00	17,337	59,290

其他说明：
无

(4).使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5).向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1).在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

于 2025 年，本公司发生了如下交易：

1. 本公司 2025 年 1 月以债转股的形式向子公司 Joyson Auto Safety Holdings S.A（以下简称“均胜安全”）进行增资约 1.95 亿美元，该交易于 2025 年 1 月 16 日完成，本公司对均胜安全的所有者权益份额从 56.50%增加至 59.46%，本公司根据增资成本与按取得的股权比例计算的子公司净资产份额之差调整合并资产负债表的资本公积 260,679,148.72 元。

2. 本公司于报告期内，从二级市场购入子公司广东香山衡器集团股份有限公司 7,584,600 股股份，占其已发行股本总额的 5.7426%。交易完成后，本公司根据购买成本与按取得的股权比例计算的子公司净资产份额之差调整合并资产负债表的资本公积 161,538,141.83 元。

3. 本公司子公司广东香山衡器集团股份有限公司于报告期内通过集中竞价回购股份 2,465,600 股，占其总股本的 1.87%。交易完成后，本公司根据该交易对本公司在香山股份所有者权益份额的影响调整合并资产负债表的资本公积 13,974,033.80 元。

(2).交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

□适用 √不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

(1).重要的合营企业或联营企业

□适用 √不适用

(2).重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(3).重要联营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

(4).不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	109,758,835.97	109,785,712.11
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-26,876.14	-31,080.74
--其他综合收益		
--综合收益总额	-26,876.14	-31,080.74
联营企业：		
投资账面价值合计	113,301,978.32	57,774,139.52
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-3,037,860.43	2,396,348.79
--其他综合收益		
--综合收益总额	-3,037,860.43	2,396,348.79

其他说明：
无

(5).合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

(6).合营企业或联营企业发生的超额亏损

□适用 √不适用

(7).与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

(8).与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

4、 重要的共同经营

□适用 √不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：
□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因
□适用 √不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
长期资产补偿款	107,487,245.53	88,870,606.96	29,158,434.78	11,890,685.13	179,090,102.84	与资产相关
重大技术创新项目补助	11,287,916.64	957,519.50	2,007,742.59	342,229.17	10,579,922.72	与资产相关
政府补助性研发项目	32,643,230.17	8,120,000.00	9,975,763.76	970,812.80	31,758,279.21	与资产相关
合计	151,418,392.34	97,948,126.46	41,141,941.13	13,203,727.10	221,428,304.77	/

3、 计入当期损益的政府补助

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	41,141,941.13	43,791,800.23
与收益相关	72,481,315.13	59,249,551.05
合计	113,623,256.26	103,041,351.28

其他说明：
上述政府补助不包括本年度收直接冲减研发费用的部分（金额人民币 21,256,397.82 元）。

十二、 与金融工具相关的风险

1、 金融工具的风险

√适用 □不适用

本集团在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括：

-信用风险
-流动性风险
-利率风险
-汇率风险

下文主要论述上述风险敞口及其形成原因以及在本年发生的变化、风险管理目标、政策和程序以及计量风险的方法及其在本年发生的变化等。

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本集团财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本集团已制定风险管理政策以辨别和分析本集团所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本集团的风险水平。本集团会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本集团经营活动的改变。本集团的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

1.信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本集团的信用风险主要来自货币资金、应收款项、合同资产以及理财产品等。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。
本集团除现金以外的货币资金主要存放于信用良好的金融机构，管理层认为其不存在重大的信用风险，预期不会因为对方违约而给本集团造成损失。
本集团所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产（包括衍生金融工具）的账面金额。
（1）应收账款

本集团信用风险主要是受每个客户自身特性的影响，而不是客户所在的行业或国家和地区。 因此重大信用风险集中的情况主要源自本集团存在对个别客户的重大应收账款。于资产负债表日， 本集团的应收账款及其他应收款按欠款方归集的年末余额前五名情况，请分别参见附注七、5 和附注七、9 。

对于应收账款，本集团管理层已根据实际情况制定了信用政策，对客户进行信用评估以确定 赊销额度与信用期限。信用评估主要根据客户的财务状况、外部评级及银行信用记录(如有可能)。有关的应收账款一般自出具账单日起 30 - 90 天内到期。在一般情况下，本集团不会要求客户提供抵押品。

有关应收账款的具体信息，请参见附注七、5 的相关披露。
2.流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司及各子公司负责自身的现金管理工作，包括现金盈余的短期投资和筹措贷款以应付预计现金需求（如果借款额超过某些预设授权上限，便需获得本公司董事会的批准）。本集团的政策是定期监控短期和长期的流动资金需求，以及是否符合借款协议的规定，以确保维持充裕的现金储备和可供随时变现的有价证券，同时获得主要金融机构承诺提供足够的备用资金，以满足短期和较长期的流动资金需求。

本集团于资产负债表日的金融负债按未折现的合同现金流量（包括按合同利率(如果是浮动
利率则按 12 月 31 日的现行利率）计算的利息）的剩余合约期限，以及被要求支付的最早日期如下：

项目	2025 年 12 月 31 日未折现的合同现金流量					资产负债表日账面价值
	1 年内或实时偿还	1 年至 2 年	2 年至 5 年	5 年以上	合计	
短期借款	5,669,434,768.00	-	-	-	5,669,434,768.00	5,462,204,757.68

衍生金融负债	11,508,512.15	-	-	-	11,508,512.15	11,508,512.15
应付票据	519,583,907.27	-	-	-	519,583,907.27	519,583,907.27
应付账款	10,683,762,239.17	-	-	-	10,683,762,239.17	10,683,762,239.17
其他应付款	805,537,243.93	-	-	-	805,537,243.93	805,537,243.93
其他流动负债	2,480,242,200.70				2,480,242,200.70	2,480,242,200.70
长期借款	8,774,159,069.04	5,537,863,439.71	3,217,452,440.95	1,454,273,915.18	18,983,748,864.88	18,246,554,025.81
租赁负债	298,981,805.83	261,127,676.15	365,910,346.76	199,066,594.31	1,125,086,423.05	987,134,021.94
合计	29,243,209,746.09	5,798,991,115.86	3,583,362,787.71	1,653,340,509.49	40,278,904,159.15	39,196,526,908.65

鉴于本集团持续的融资能力，本集团相信其无重大流动性风险。

3.利率风险

固定利率和浮动利率的带息金融工具分别使本集团面临公允价值利率风险及现金流量利率风险。本集团根据市场环境来决定固定利率与浮动利率工具的比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。本集团面临的公允价值利率风险及现金流量利率风险不重大。

（a）本集团于 12 月 31 日持有的计息金融工具如下：

固定利率金融工具：

项目	2025 年 12 月 31 日	
	实际利率	金额
金融资产		
- 货币资金	0.001%-1.2%	898,319,179.82
- 长期应收款	5.21%	66,001,282.49
金融负债		
- 租赁负债	1.9%-7.70%	-987,134,021.94
合计		-22,813,559.63

浮动利率金融工具：

项目	2025 年 12 月 31 日	
	实际利率	金额
金融资产		
- 货币资金	0.2%-1.6%	8,104,116,283.28
- 长期应收款		
金融负债		
- 短期借款	2.0%-5.14%	-5,462,204,757.68
- 长期借款	2.80%-7.00%	-18,246,554,025.81
合计		-15,604,642,500.21

（b）敏感性分析

于 2025 年 12 月 31 日，在其他变量不变的情况下，假定利率上升 100 个基点将会导致本集团股东权益减少人民币 117,034,818.75 元，净利润减少人民币 117,034,818.75 元。

4.汇率风险

对于不是以记账本位币计价的货币资金、应收款项和应付款项、短期借款、长期借款等外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本集团会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本集团于 12 月 31 日的各外币资产负债项目汇率风险敞口如下。出于列报考虑，风险敞口金额以人民币列示，以资产负债表日即期汇率折算。外币报表折算差额未包括在内。

	2025 年 12 月 31 日		2024 年 12 月 31 日	
	外币余额	折算人民币余额	外币余额	折算人民币余额
货币资金		4,606,971,596.31		1,212,129,418.89
美元	128,437,980.98	902,764,880.71	97,060,339.95	697,708,547.70
欧元	43,864,975.70	361,250,007.38	21,265,913.52	160,040,885.38
罗马尼亚列伊	272,941,946.95	440,146,183.65	143,447,807.49	217,821,631.21
墨西哥比索	143,582,922.78	55,982,981.59	150,581,855.75	53,697,489.76
日元	91,794,456.99	4,112,391.67	121,153,884.89	5,601,307.56
英镑	816,300.07	7,701,464.64	406,746.72	3,691,836.60
韩元	29,281,602.00	143,479.85	52,014,713.00	254,872.09
波兰兹罗提	5,932,891.70	11,567,358.95	39,692,550.49	69,846,981.10
匈牙利福林	196,915,852.87	4,194,307.67	88,209,751.59	1,614,238.45
乌拉圭比索	7,297,320.95	1,304,031.25	7,738,426.69	1,293,438.32
阿根廷比索			2,143.00	15.17
新加坡元			8,117.67	43,197.37
瑞典克朗	271,037.41	206,449.20	784,429.82	514,978.18
港币	3,119,572,696.80	2,817,598,059.75		
应收账款		4,164,423,141.05		3,747,458,448.44
美元	384,948,956.56	2,705,729,225.87	430,998,089.09	3,098,186,663.61
欧元	133,794,778.45	1,101,866,897.92	70,335,268.92	529,322,133.31
罗马尼亚列伊	187,459,694.22	302,297,502.90	44,481,099.06	67,543,350.61
墨西哥比索	40,374,358.01	15,741,962.19	58,508,273.63	20,864,050.38
日元	115,950,308.75	5,194,573.83	73,665,371.06	3,405,771.10
泰铢	26,511,715.31	5,898,856.66	27,726,510.55	5,894,656.14
英镑			1,205.17	10,938.73
韩元	5,547,440,834.00	27,182,460.09	4,503,459,908.00	22,066,953.55
波兰兹罗提	220,528.62	429,964.65	93,158.50	163,931.01
匈牙利福林	3,835,537.00	81,696.94		
短期借款		-797,393,047.17		-501,846,055.76
美元	-113,446,540.97	-797,393,047.17	-69,813,318.09	-501,846,055.76
长期借款		-531,584,399.65		-745,918,568.34
美元	-74,607,313.06	-524,399,882.04	-102,326,472.29	-735,563,613.41
欧元	-872,383.90	-7,184,517.61	-1,375,945.75	-10,354,954.93
应付账款		-4,158,584,635.02		-4,188,705,109.23
美元	-353,636,818.29	-2,485,642,468.40	-388,220,767.69	-2,790,686,166.46
欧元	-138,345,882.52	-1,139,347,515.49	-139,053,748.48	-1,046,476,794.94
罗马尼亚列伊	-232,789,511.68	-375,396,366.54	-94,869,216.30	-144,056,349.19
墨西哥比索	-151,351,202.32	-59,011,833.78	-231,229,111.43	-82,456,301.14
日元	-1,667,587,783.93	-74,707,932.72	-2,204,485,126.85	-101,919,960.87
泰铢	-18,418,875.59	-4,098,199.82	-28,782,261.20	-6,119,108.73
英镑	-294,978.31	-2,783,002.36	-315,442.64	-2,863,115.12
韩元	-241,519.95	-1,183.45	-279,295.49	-1,368.55
波兰兹罗提	-5,953,896.81	-11,608,312.61	-5,347,105.38	-9,409,301.34

瑞士法郎	-268,395.06	-2,375,564.68	-325,893.79	-2,606,400.76
捷克克朗	-1,989,927.63	-675,779.42	-1,289,940.44	-387,114.19
乌拉圭比索	-16,196,778.88	-2,894,364.39	-10,035,012.86	-1,677,300.91
瑞典克朗	-55,286.02	-42,111.36	-69,805.07	-45,827.03
收付差额		5,838,506.03		-441,246,660.79
货币性项目外币净额		3,283,832,655.52		-476,881,866.00
资产负债表敞口总额				
美元	-28,303,734.78	-198,941,291.03	-32,302,129.03	-232,200,624.32
欧元	38,441,487.73	316,584,872.20	-48,828,511.79	-367,468,731.18
罗马尼亚列伊	227,612,129.49	367,047,320.01	93,059,690.25	141,308,632.63
墨西哥比索	32,606,078.47	12,713,110.00	-22,138,982.05	-7,894,761.00
日元	-1,459,843,018.19	-65,400,967.22	-2,009,665,870.90	-92,912,882.21
泰铢	8,092,839.72	1,800,656.84	-1,055,750.65	-224,452.59
英镑	521,321.76	4,918,462.28	92,509.25	839,660.21
韩元	5,576,480,916.05	27,324,756.49	4,555,195,325.51	22,320,457.09
波兰兹罗提	199,523.51	389,010.99	34,438,603.61	60,601,610.77
瑞士法郎	-268,395.06	-2,375,564.68	-325,893.79	-2,606,400.76
匈牙利福林	200,751,389.87	4,276,004.61	88,209,751.59	1,614,238.45
捷克克朗	-1,989,927.63	-675,779.42	-1,289,940.44	-387,114.19
乌拉圭比索	-8,899,457.93	-1,590,333.14	-2,296,586.17	-383,862.59
阿根廷比索			2,143.00	15.17
新加坡元			8,117.67	43,197.37
瑞典克朗	215,751.39	164,337.84	714,624.75	469,151.15
港币	3,119,572,696.80	2,817,598,059.75		
用于套期保值的远期外汇合同				
资产负债表敞口净额				
美元	-28,303,734.78	-198,941,291.03	-32,302,129.03	-232,200,624.32
欧元	38,441,487.73	316,584,872.20	-48,828,511.79	-367,468,731.18
罗马尼亚列伊	227,612,129.49	367,047,320.01	93,059,690.25	141,308,632.63
墨西哥比索	32,606,078.47	12,713,110.00	-22,138,982.05	-7,894,761.00
日元	-1,459,843,018.19	-65,400,967.22	-2,009,665,870.90	-92,912,882.21
泰铢	8,092,839.72	1,800,656.84	-1,055,750.65	-224,452.59
英镑	521,321.76	4,918,462.28	92,509.25	839,660.21
韩元	5,576,480,916.05	27,324,756.49	4,555,195,325.51	22,320,457.09
波兰兹罗提	199,523.51	389,010.99	34,438,603.61	60,601,610.77
瑞士法郎	-268,395.06	-2,375,564.68	-325,893.79	-2,606,400.76
匈牙利福林	200,751,389.87	4,276,004.61	88,209,751.59	1,614,238.45
捷克克朗	-1,989,927.63	-675,779.42	-1,289,940.44	-387,114.19
乌拉圭比索	-8,899,457.93	-1,590,333.14	-2,296,586.17	-383,862.59
阿根廷比索			2,143.00	15.17
新加坡元			8,117.67	43,197.37
瑞典克朗	215,751.39	164,337.84	714,624.75	469,151.15
港币	3,119,572,696.80	2,817,598,059.75		

2、 套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

√适用 □不适用

项目	相应风险管理策略和目标	被套期风险的定性和定量信息	被套期项目及相关套期工具之间的经济关系	预期风险管理目标有效实现情况	相应套期活动对风险敞口的影响
现金流量套期	本公司部分子公司借入以浮动利率结算的银行借款，使得本集团面临浮动利率波动产生的利率风险。本集团采用利率互换合约管理该等交易产生的利率风险。	本集团根据浮动利率的预测情况，通过与信用评级良好的银行签订利率互换合同，对预期浮动利率所面临的风险敞口进行套期。	利率互换合约的主要条款，例如币种、期限、金额与被套期的借款一致，被套期项目和套期工具之间存在经济关系。	利率互换合约能够有效对冲预期浮动利率波动的利率风险。	减少本集团面临的浮动利率借款产生的利率风险敞口。
境外经营净投资套期	本集团涉及多国经营，部分公司所投资的下属企业之记账本位币与其不同，令其对下属子公司的净投资面临外币汇率波动风险。投资方，采用借款合约管理其所持有的境外经营净投资的外汇风险。	在取得外币借款时，投资方指定借款整体外汇风险成分为套期工具，对其所持有的以前述外币为记账本位币的境外经营净投资在借款期限内所面临的预计全部外币敞口进行套期。	投资方外币借款合约的币种与相关境外子公司的记账本位币相同，套期工具与被套期项目的基础变量均为同币种的汇率，被套期项目和套期工具之间存在经济关系。	外币借款合约能够有效对冲境外经营净投资的外币汇率波动风险。	减少本集团对以外币为记账本位币的子公司境外经营净投资所面临的外币风险敞口。

其他说明：
□适用 √不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	与被套期项目以及套期工具相关账面价值	已确认的被套期项目账面价值中所包含的被套期项目累计公允价值套期调整	套期有效性和套期无效部分来源	套期会计对公司的财务报表相关影响
套期风险类型				

利率风险-浮动利率借款	4,699,925,150.77	2,513,980.09	套期工具与被套期项目期限或时间差异	其他综合收益：人民币 -52,813,284.82 元；从现金流量套期储备重分类至当期损益的金额：人民币 2,153,980.09 元；计入当期损益的套期无效部分：人民币 0 元。
外汇风险-境外经营净投资	1,940,340,516.55	-89,251,819.05	套期工具与被套期项目金额相当，币种相同	其他综合收益：人民币 -89,251,819.05 元；

其他说明：
□适用 √不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

3、 金融资产转移

(1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	银行承兑汇票	178,251,684.20	未终止确认	由信用级别较低的银行承兑且票据未到期
背书	商业承兑汇票	24,769,238.40	未终止确认	由信用级别较低的企业承兑且票据未到期
背书或贴现	银行承兑汇票	7,998,931,041.85	终止确认	由信用级别较高的银行承兑或票据到期
背书或贴现	商业承兑汇票	60,329,100.07	终止确认	票据到期
保理	应收账款保理	2,557,949,041.66	终止确认	保理不附追索权
保理	应收账款保理	2,241,005.80	未终止确认	保理附追索权
合计	/	10,822,471,111.98	/	/

(2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
银行承兑汇票	背书或贴现	7,998,931,041.85	-3,635,723.76
商业承兑汇票	背书	60,329,100.07	
不附追索权的应收账款保理	保理	2,557,949,041.66	-9,200,304.26
合计	/	10,617,209,183.58	-12,836,028.02

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	248,062,316.21	562,892,769.80	528,991,802.20	1,339,946,888.21
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	248,062,316.21	535,849,197.45		783,911,513.66
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	248,062,316.21			248,062,316.21
（3）衍生金融资产		3,150,913.62		3,150,913.62
（4）理财产品		532,698,283.83		532,698,283.83
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			528,991,802.20	528,991,802.20
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资			473,033,525.02	473,033,525.02
（3）设定受益计划再保险			55,958,277.18	55,958,277.18
（4）衍生金融资产				
3. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产		27,043,572.35		27,043,572.35
（1）衍生金融资产		27,043,572.35		27,043,572.35
（二） 应收款项融资			694,638,948.58	694,638,948.58

持续以公允价值计量的资产总额	248,062,316.21	562,892,769.80	1,223,630,750.78	2,034,585,836.79
（六）交易性金融负债		11,508,512.15		11,508,512.15
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		11,508,512.15		11,508,512.15
其中：衍生金融负债		11,508,512.15		11,508,512.15
持续以公允价值计量的负债总额		11,508,512.15		11,508,512.15

2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

衍生金融资产及负债中的远期外汇合约的公允价值是采用对远期外汇合约的行权价格与市场远期价格之差折现的方法来确定。所使用的折现率取自报告期末相关的国债收益率曲线。

衍生金融资产中的利率互换合约的公允价值为假设于报告期末转移该掉期合约预计所应收或应付金额，并考虑了当前的利率以及掉期合约交易对手的信誉情况。

理财产品的公允价值是采用约定的预期收益率计算的未来现金流量折现的方法估算。

4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

持续第三层次公允价值计量的其他非流动金融资产主要为本集团持有的未上市公司的权益工具投资。本集团参考对被投资公司的投入成本并考虑被投资公司所处发展阶段以及可比公司相关指标等因素确定了相关权益工具投资的公允价值。

于 2025 年，本集团金融工具第一层级和第二层级间没有发生转换，也无转入 / 转出第三层级。

5、 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

6、 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、 本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

√适用 □不适用

本集团 12 月 31 日各项金融资产和金融负债的账面价值与公允价值之间无重大差异。

9、 其他

□适用 √不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
均胜集团有限公司	宁波	实业项目投资，企业管理咨询，自有房屋租赁等	12,000.00	33.57%	33.85%

本企业的母公司情况的说明：无

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是王剑峰先生

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本企业子公司的情况详见附注九、1（1）。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注七、17。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
苏州世迈常青汽车安全科技有限公司	联营企业
宁波均悦云新能源科技有限公司	子公司的联营企业（2025 年 12 月 31 前）
延锋百利得（上海）汽车安全系统有限公司	子公司的合营企业
上海友衷科技有限公司	子公司的联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
宁波均普智能制造股份有限公司	受同一最终控制方控制
宁波市科技园区均胜物业管理有限公司	受同一最终控制方控制
宁波韩岭国际文化艺术交流中心有限公司	受同一最终控制方控制
Joyson Europe Holding GmbH	受同一最终控制方控制
宁波均雅酒店管理有限公司	受同一最终控制方控制
宁波均韵酒店管理有限公司	受同一最终控制方控制
宁波均胜房地产开发有限公司	受同一最终控制方控制
PIA Automation Amberg GmbH	受同一最终控制方控制
PIA Automation Holding GmbH	受同一最终控制方控制
PIA Automation Bad Neustadt GmbH	受同一最终控制方控制
PIAMEX AUTOMATION, S. de R.L. de C.V.	受同一最终控制方控制
PIA Automation USA Inc.	受同一最终控制方控制
PIA Automation Canada Inc.	受同一最终控制方控制
宁波均胜群英汽车饰件有限公司	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
上海均胜奔源汽车零部件有限公司	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
宁波均胜新能源汽车技术有限公司	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
JOYSONQUIN Automotive Systems GmbH	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
JOYSONQUIN Automotive Systems Mexico S.A. de C.V.	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
JOYSONQUIN Automotive Systems Polska Sp. z o.o.	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
JOYSONQUIN Automotive Systems Romania S.R.L.	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
JOYSONQUIN Automotive Systems North America LLC	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
宁波均胜群英智能技术有限公司	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
宁波均胜饰件科技有限公司	联营企业的子公司（2024 年 12 月 18 日之前）
宁波普智未来机器人有限公司	受同一最终控制方控制
上海均普医疗科技有限公司	受同一最终控制方控制
宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司	受同一最终控制方控制
宁波恒达高电子有限公司	其他
中山佳维电子有限公司	香山电子全资子公司（2025 年 12 月 3 日前）
朱雪松	副董事长
蔡正欣	董事
陈伟	董事、高级管理人员
李俊彧	董事、高级管理人员
华慕文	高级管理人员
俞朝辉	高级管理人员
戴申君	监事（离任）

刘金琳	监事（离任）
郭费儿	监事（离任）
王玉德	监事（离任）
周兴宥	董事

其他说明：
无

5、 关联交易情况

(1).购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波均普智能制造股份有限公司	采购商品、接受劳务	177,030,730.89	170,017,441.29
PIA Automation Bad Neustadt GmbH	采购商品、接受劳务	144,149,527.36	190,076,358.96
苏州世迈常青汽车安全科技有限公司	采购商品	101,439,914.93	102,311,388.56
宁波市科技园区均胜物业管理有限公司	接受劳务	42,750,930.23	26,625,019.59
PIAMEX AUTOMATION, S. de R.L. de C.V.	采购商品、接受劳务	11,814,881.63	4,427,209.02
PIA Automation USA Inc.	采购商品	10,547,896.74	-
宁波均胜房地产开发有限公司	接受劳务	2,775,389.89	3,876,510.66
PIA Automation Amberg GmbH	采购商品、接受劳务	625,971.93	935,813.00
宁波普智未来机器人有限公司	采购商品	575,221.24	-
宁波均雅酒店管理有限公司	接受劳务	463,074.18	257,734.00
宁波韩岭国际文化艺术交流中心有限公司	接受劳务	400,000.00	-
上海友衷科技有限公司	接受劳务	327,627.00	720,712.72
宁波均韵酒店管理有限公司	接受劳务	20,494.94	4,500.00
宁波均胜饰件科技有限公司	采购商品		49,140,703.45
JOYSONQUIN Automotive Systems Polska Sp. z o.o.	采购商品、接受劳务		30,606,780.78
宁波均胜群英汽车系统股份有限公司	采购商品、接受劳务		22,777,292.31

JOYSONQUIN Automotive Systems North America LLC	接受劳务		3,754,235.65
JOYSONQUIN Automotive Systems GmbH	采购商品、接受劳务		1,718,800.42
宁波均胜群英智能技术有限公司	采购商品、接受劳务		163,342.19
宁波均胜群英汽车饰件有限公司	接受劳务		125,595.23
上海均胜奔源汽车零部件有限公司	采购商品		1,757.68
合计		492,921,660.96	607,541,195.51

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
宁波均普智能制造股份有限公司	出售商品、提供劳务	2,381,603.54	1,947,572.76
宁波市科技园区均胜物业管理有限公司	提供劳务	1,430,556.79	1,070,292.34
PIA Automation Holding GmbH	提供劳务	541,161.02	
宁波均胜房地产开发有限公司	提供劳务	380,921.40	442,307.71
宁波均悦云新能源科技有限公司	出售商品	252,389.50	
延锋百利得（上海）汽车安全系统有限公司	出售商品	119,508.90	1,727,295.97
宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司	提供劳务	106,051.67	35,387.91
PIA Automation Bad Neustadt GmbH	提供劳务	80,285.15	73,457.30
上海均普医疗科技有限公司	提供劳务	1,970.00	
JOYSONQUIN Automotive Systems México S.A. de C.V.	出售商品		8,197,342.89
JOYSONQUIN Automotive Systems GmbH	出售商品		22,777.78
JOYSONQUIN Automotive Systems Polska Sp. z o.o.	出售商品		5,713,622.93
宁波均胜群英汽车系统股份有限公司	出售商品、提供劳务		4,164,147.09

宁波均胜群英汽车饰件有限公司	提供劳务		2,882,029.04
宁波均胜饰件科技有限公司	销售商品		363,428.43
上海均胜奔源汽车零部件有限公司	出售商品		219,692.43
宁波均胜群英智能技术有限公司	提供劳务		63,765.11
宁波均胜新能源汽车技术有限公司	出售商品、提供劳务		34,311.56
合计		5,294,447.97	26,957,431.25

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明
√适用 □不适用
无

(2).关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：
□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明
□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表
□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明
□适用 √不适用

(3).关联租赁情况

本公司作为出租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
宁波均普智能制造股份有限公司	房屋建筑物	8,562,296.00	9,760,764.00
宁波市科技园区均胜物业管理有限公司	房屋建筑物	3,016,200.00	1,049,616.00
均胜集团有限公司	房屋建筑物	1,094,604.00	810,006.96
宁波均胜房地产开发有限公司	房屋建筑物	1,094,604.00	810,006.96
中山佳维电子有限公司	房屋建筑物	522,935.78	

宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司	房屋建筑物	218,178.00	
宁波均悦云新能源科技有限公司	房屋建筑物	115,852.30	
上海均普医疗科技有限公司	房屋建筑物	69,264.00	
Joyson Europe Holding GmbH	房屋建筑物	26,914.51	25,810.30
宁波均胜群英汽车饰件有限公司	房屋建筑物		1,683,663.68
合计		14,720,848.59	14,139,867.90

本公司作为承租方：
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
宁波均普智能制造股份有限公司	房屋建筑物	4,053,096.98		10,155,307.42	851,041.82	35,290,435.79					
合计		4,053,096.98		10,155,307.42	851,041.82	35,290,435.79					

关联租赁情况说明
□适用 √不适用

(4).关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	币种	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
宁波均胜汽车安全系统有限公司	259,800,000.00	人民币	2024/11/12	债务履行期限届满之日起三年	否
宁波均胜汽车安全系统有限公司	50,000,000.00	人民币	2025/4/30	债务履行期限届满之日起三年	否
宁波均胜汽车安全系统有限公司	50,000,000.00	人民币	2025/5/28	债务履行期限届满之日起三年	否
宁波均胜汽车安全系统有限公司	283,000,000.00	人民币	2025/9/26	债务履行期限届满之日起三年	否
宁波均胜汽车安全系统有限公司	300,000,000.00	人民币	2025/9/23	2027/6/13	否
宁波均胜汽车安全系统有限公司	130,000,000.00	人民币	2025/10/9	2027/6/13	否
宁波均胜汽车安全系统有限公司	357,557,352.62	人民币	2024/8/30	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	69,995,000.00	人民币	2025/3/31	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	69,995,000.00	人民币	2025/3/31	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	99,950,000.00	人民币	2024/6/11	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	99,950,000.00	人民币	2024/6/11	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	24,000,000.00	人民币	2025/8/28	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	22,000,000.00	人民币	2025/7/31	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	21,000,000.00	人民币	2025/10/30	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	7,000,000.00	人民币	2025/12/15	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	118,000,000.00	人民币	2025/7/31	债务履行期限届满之日起三年	否
上海临港均胜汽车安全系统有限公司	8,000,000.00	人民币	2025/9/15	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜汽车安全系统（上海）有限公司	50,000,000.00	人民币	2025/1/26	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜均安汽车电子（上海）有限公司	25,000,000.00	人民币	2025/2/25	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜均安汽车电子（上海）有限公司	25,000,000.00	人民币	2025/3/25	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜均安汽车电子（上海）有限公司	10,000,000.00	人民币	2025/6/30	债务履行期限届满之日起三年	否
Joyson Auto Safety S.A.	145,437,711.00	美元	2023/1/1	2026/10/12	否
Joyson Auto Safety S.A.	198,824,706.00	欧元	2023/1/1	2026/10/12	否
Joyson Auto Safety S.A.	20,904,497,718.00	日元	2023/1/1	2026/10/12	否
Joyson Auto Safety S.A.	1,921,340,517.00	离岸人民币	2023/1/1	2026/10/12	否
宁波均联智行科技股份有限公司	20,230,122.16	人民币	2025/2/28	债务履行期限届满之日起三年	否
JSS Holding Hong Kong Limited	448,101,810.00	人民币	2024/7/22	2030/8/28	否
JSS Holding Hong Kong Limited	588,497,400.00	人民币	2024/7/12	2030/8/28	否
上海均胜百瑞自动驾驶研发有限公司	62,166,215.37	人民币	2020/7/27	2029/12/30	否

上海均胜百瑞自动驾驶研发有限公司	145,054,502.55	人民币	2020/2/26	2029/12/30	否

本公司作为被担保方
√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

担保方	担保金额	币种	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
均胜集团有限公司	9,900,000.00	人民币	2025/1/26	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	200,000,000.00	人民币	2025/2/17	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	180,000,000.00	人民币	2025/2/17	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	300,000,000.00	人民币	2025/1/26	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	199,500,000.00	人民币	2025/3/12	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	99,500,000.00	人民币	2025/4/1	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	99,500,000.00	人民币	2025/4/1	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	200,000,000.00	人民币	2025/12/8	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	300,000,000.00	人民币	2025/12/12	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	348,000,000.00	人民币	2024/7/10	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	449,000,000.00	人民币	2025/1/2	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	100,000,000.00	人民币	2025/8/29	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	499,800,000.00	人民币	2024/11/14	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	225,000,000.00	人民币	2024/3/7	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	273,000,000.00	人民币	2025/1/2	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	149,800,000.00	人民币	2025/5/20	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	149,800,000.00	人民币	2025/5/23	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	199,600,000.00	人民币	2025/5/29	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	295,000,000.00	人民币	2024/12/10	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	99,000,000.00	人民币	2025/5/29	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	200,000,000.00	人民币	2025/7/11	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	200,000,000.00	人民币	2025/7/11	债务履行期限届满之日起三年	否
均胜集团有限公司	240,000,000.00	人民币	2025/7/29	债务履行期限届满之日起三年	否

关联担保情况说明
□适用 √不适用

(5).关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6).关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7).关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	3,538.99	4,359.68

(8).其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1).应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款/预付款项/其他非流动资产	宁波均普智能制造股份有限公司	64,591,596.30		31,693,166.93	
应收账款/其他非流动资产	PIA Automation USA Inc.	10,604,999.92		5,928,673.95	
其他非流动资产	PIAMEX AUTOMATION, S. de R.L. de C.V.	6,777,184.01			
应收账款	延锋百利得（上海）汽车安全系统有限公司	5,743,244.80		5,608,199.67	
其他非流动资产	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	1,782,985.75		16,176,342.20	
应收账款	宁波均普人工智能与人形机器人研究院有限公司	14,902.67			
应收账款/预付款项	宁波恒达高电子有限公司			5,097,370.69	
应收账款	宁波均悦云新能源科技有限公司			320,898.96	
	合计	89,514,913.45	-	64,824,652.40	

(2).应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款/其他应付款	延锋百利得（上海）汽车安全系统有限公司	117,892,226.98	117,892,226.98
应付账款	宁波均普智能制造股份有限公司	53,489,531.56	98,366,980.92

应付账款	PIA Automation Bad Neustadt GmbH	26,351,977.62	55,172,554.49
应付账款	苏州世迈常青汽车安全科技有限公司	23,381,211.76	27,610,586.65
应付账款	PIAMEX AUTOMATION, S. de R.L. de C.V.	5,570,124.13	1,184,871.52
应付账款	宁波市科技园区均胜物业管理有限公司	3,869,017.16	4,704,709.35
应付账款	PIA Automation USA Inc.	1,099,959.24	
应付账款	上海友衷科技有限公司	343,420.62	
应付账款	宁波普智未来机器人有限公司	325,000.00	
应付账款	PIA Automation Amberg GmbH		6,803.23
应付账款	宁波均胜房地产开发有限公司		310,485.19
应付账款	宁波均雅酒店管理有限公司		6,300.00
其他应付款	均胜集团有限公司		4,134.60
	合计	232,322,469.07	305,259,652.93

(3).其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1).明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
均胜电子董事（不含独立董事）、高级管理人员、中层管理人员、骨干员工以及其他员工	370,000.00	6,587,720.00	5,220,000.00	46,284,600.00	90,000.00	1,888,200.00	320,000.00	2,876,800.00

均胜电子总裁、均联智行董事（不含独立董事）、高级管理人员、中层管理人员、骨干员工以及其他员工					1,800,000.00	8,183,433.06		
合计	370,000.00	6,587,720.00	5,220,000.00	46,284,600.00	1,890,000.00	10,071,633.06	320,000.00	2,876,800.00

经于2021年10月14日举行本公司第十届董事会第十六次会议以及于2021年11月1日召开的2021年第二次临时股东大会审议，本公司推出了2021年均胜员工持股计划（以下简称「员工持股计划」）。通过员工持股计划，合资格员工获授权利按每股人民币9.5元的价格间接持有本公司9,000,000股库存股。股份将分三批于41个月期间内归属，但须达成本公司的关键绩效指标。于2024年4月25日，本公司第十一届董事会第十六次会议、第十一届监事会第九次会议审议通过了《关于公司2021年员工持股计划第一个锁定期和第二个锁定期届满暨解锁条件成就的议案》。根据该决议，本公司解锁员工持股计划所持标的股票总数的60%，合计解锁股份数量为5,400,000股。

(2).期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	
授予日权益工具公允价值的确定方法	公司股票的市场价格/公司股份的公允价值
授予日权益工具公允价值的重要参数	授予日的公司股票收盘价/公司股权评估价值
可行权权益工具数量的确定依据	在职激励对象对应的权益工具、考核年审公司层面与激励对象层面同时考核达标后做出的最佳估计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无重大差异
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	100,601,531.49

其他说明：

无

3、 以现金结算的股份支付情况

□适用 √不适用

4、 本期股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
均胜电子董事（不含独立董事）、高级管理人员、中层管理人员、骨干员工以及其他员工	12,553,410.80	
均联智行董事（不含独立董事）、高级管理人员、中层管理人员、骨干员工以及其他员工	2,310,322.05	
合计	14,863.732.85	

其他说明
无

5、 股份支付的修改、终止情况

□适用 √不适用

6、 其他

□适用 √不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

√适用 □不适用
资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

项目	2025年	2024年
投资固定资产及无形资产等长期资产	558,812,309.30	529,035,012.41
合计	558,812,309.30	529,035,012.41

2、 或有事项

(1).资产负债表日存在的重要或有事项

√适用 □不适用
本集团为某些案件的被告及其他日常经营活动中发生的诉讼之指定方。管理层已经对这些或有事项，诉讼及其他法律程序可能产生的不利后果进行了评估，认为由此形成的任何负债不会对本集团的财务状况，经营成果或现金流造成重大的不利影响。

(2).公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

□适用 √不适用

3、 其他

□适用 √不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	276,859,178.64
经审议批准宣告发放的利润或股利	276,859,178.64

本公司董事会于 2026 年 3 月 30 日提议本公司向普通股股东派发现金股利，每 10 股人民币 1.8 元，共人民币 276,859,178.64 元。此项提议尚待股东大会批准。于资产负债表日后提议派发的现金股利并未在资产负债表日确认为负债。

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1).非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2).其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	收入	费用	利润总额	所得税费用	净利润	归属于母公司所有者的终止经营利润
衡器产品业务	793,502,330.35	750,023,721.42	43,478,608.93	-9,461,861.52	-55,827,402.21	-82,425,011.11

其他说明：

本公司出售了香山电子，将停止衡器业务。对于上述终止经营情况，本公司在本期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报

	2025 年	2024 年
营业收入	793,502,330.35	28,108,427.81
营业成本	536,382,275.88	20,302,140.45
费用	213,641,445.54	6,123,166.97
利润总额	43,478,608.93	1,683,120.39
经营活动相关所得税费用	4,651,790.26	151,654.22
经营活动收益小计	38,826,818.66	1,531,466.17
处置损益总额	-108,767,872.65	
处置相关所得税费用	-14,113,651.78	
处置净损益	-94,654,220.87	
净利润	-55,827,402.21	1,531,466.17
归属于母公司股东的终止经营损益	-82,425,011.11	371,533.69
经营活动现金流量净额	76,512,629.57	989,423.47
投资活动现金流量净额	291,796,389.89	
筹资活动现金流量净额	-269,574,848.84	

6、 分部信息

(1).报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

本集团拥有汽车安全业务、汽车电子业务、汽车功能件业务等报告分部。每个报告分部为单独的业务分部，提供不同的产品和劳务，由于每个分部需要不同的技术及市场策略而需要进行单独的管理。

为了评价各个分部的业绩及向其配置资源，本集团管理层会定期审阅归属于各分部的对外交易收入、对外交易毛利、资产总额及负债总额。

(2).报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	汽车安全业务分部	汽车电子业务分部	衡器产品业务分部	汽车功能件业务分部	其他	分部间抵销	合计
对外交易收入	37,383,464,745.17	17,491,086,940.98	793,502,330.35	5,341,860,593.40	1,774,265,648.19	-1,601,491,573.43	61,182,688,684.66
对外交易毛利	5,963,768,722.30	3,226,365,733.12	257,120,054.47	1,243,221,840.97	710,187,410.15	-204,592,758.42	11,196,071,002.59
资产总额	33,883,171,762.60	18,022,263,982.96		9,140,172,052.04	24,544,111,134.72	-16,435,181,656.00	69,154,537,276.32
负债总额	23,619,034,415.31	9,892,563,968.93		5,853,232,508.34	7,440,032,501.31	-1,677,186,627.04	45,127,676,766.85

(3).公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4).其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	420,864,303.52	50,347,731.53
其中：1 年以内分项	420,864,303.52	50,347,731.53
1 至 2 年	46,348,970.24	43,128,830.36
2 至 3 年	38,601,435.60	6,364,867.29
3 年以上	408,451,886.57	423,754,884.53
合计	914,266,595.93	523,596,313.71

(2).按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	914,266,595.93	100			914,266,595.93	523,596,313.71	100			523,596,313.71
其中：										
按组合计提坏账准备	914,266,595.93	100			914,266,595.93	523,596,313.71	100			523,596,313.71
合计	914,266,595.93			/	914,266,595.93	523,596,313.71	/		/	523,596,313.71

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(3).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(4).本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

其中重要的应收账款核销情况
□适用 √不适用

应收账款核销说明：
□适用 √不适用

(5).按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
单位 A	270,800,595.99		270,800,595.99	29.62	
单位 B	158,511,942.07		158,511,942.07	17.34	
单位 C	130,777,834.64		130,777,834.64	14.30	
单位 D	129,837,424.52		129,837,424.52	14.20	
单位 E	111,478,198.65		111,478,198.65	12.19	
合计	801,405,995.87		801,405,995.87	87.65	

其他说明：
无

其他说明：
□适用 √不适用

2、 其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	234,942,072.36	378,580,969.13
其他应收款	2,581,821,040.32	3,287,200,571.28
合计	2,816,763,112.68	3,665,781,540.41

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1).应收利息分类

□适用 √不适用

(2).重要逾期利息

□适用 √不适用

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收利息情况

□适用 √不适用

其中重要的应收利息核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

应收股利

(1).应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宁波均胜群英汽车系统股份有限公司	194,011,972.36	194,011,972.36
Preh GmbH		143,638,896.77
宁波均胜科技有限公司	40,930,100.00	40,930,100.00
合计	234,942,072.36	378,580,969.13

(2).重要的账龄超过 1 年的应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
宁波均胜群英汽车系统股份有限公司	194,011,972.36	3年以上	资金充裕时支付	否
宁波均胜科技有限公司	40,930,100.00	1至2年	资金充裕时支付	否
合计	234,942,072.36	/	/	/

(3).按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：
□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：
□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：
□适用 √不适用

(4).按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

(5).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(6).本期实际核销的应收股利情况

□适用 √不适用

其中重要的应收股利核销情况
□适用 √不适用

核销说明：
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

其他应收款

(1).按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	708,729,834.42	1,163,719,183.62
其中：1 年以内分项	708,729,834.42	1,163,719,183.62
1 至 2 年	1,157,551,266.76	437,549,177.50
2 至 3 年	254,224,759.32	86,373,500.70
3 年以上	461,315,179.82	1,599,558,709.46
合计	2,581,821,040.32	3,287,200,571.28

(2).按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元　币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
集团内关联方资金拆借款	2,442,135,406.44	3,159,411,758.01
应收退税款	7,061,243.29	
关联方代垫款	114,910,429.18	106,879,272.88
备用金、保证金	13,000.00	313,000.00
第三方代垫款	17,700,961.41	20,596,540.39
合计	2,581,821,040.32	3,287,200,571.28

(3).坏账准备计提情况

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：
□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：
□适用 √不适用

(4).坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：
□适用 √不适用

其他说明：
无

(5).本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的其他应收款核销情况：
□适用 √不适用

其他应收款核销说明：
□适用 √不适用

(6).按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
安徽均胜汽车安全系统控股有限公司	1,153,703,992.88	44.69	集团内关联方资金拆借款	1 年以内、1-2 年	
宁波均智汽车科技有限公司	817,435,000.00	31.66	集团内关联方资金拆借款	1 年以内、1-2 年 3 年以上	
KSS Holdings,Inc.	128,202,337.59	4.97	集团内关联方资金拆借款	3 年以上	
宁波均宸汽车系统有限公司	121,113,944.44	4.69	集团内关联方资金拆借款	1 年以内	
上海均胜百瑞自动驾驶研发有限公司	92,627,062.84	3.59	集团内关联方资金拆借款、关联方代垫款	1 年以内、3 年以上	
合计	2,313,082,337.75	89.60	/	/	

(7).因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

3、 长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	15,892,409,168.73		15,892,409,168.73	14,185,197,262.43		14,185,197,262.43
合计	15,892,409,168.73		15,892,409,168.73	14,185,197,262.43		14,185,197,262.43

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
宁波均智汽车科技有限公司	133,000,000.00						133,000,000.00	
宁波均胜科技有限公司	638,407,746.53						638,407,746.53	
宁波均联智行科技股份有限公司	1,243,819,226.66					3,781,271.92	1,247,600,498.58	
Joyson Europe GmbH	108,965,340.00						108,965,340.00	
Preh GmbH	2,747,785,210.41						2,747,785,210.41	

宁波普瑞均胜汽车电子有限公司	17,104,870.63					2,257,028.52	19,361,899.15	
宁波均胜汽车安全系统有限公司	12,439,876.29					1,641,504.91	14,081,381.20	
上海均胜百瑞自动驾驶研发有限公司	385,000,000.00						385,000,000.00	
Joyson Electronic USA LLC	55,398,700.00						55,398,700.00	
宁波均胜新能源研究院有限公司	208,609,313.67						208,609,313.67	
宁波均胜智能汽车技术研究院有限公司	100,000,000.00						100,000,000.00	
安徽均胜汽车安全系统控股有限公司	7,298,141,033.56						7,298,141,033.56	
广州均优汽车科技有限公司	17,000,000.00						17,000,000.00	
Joyson Auto Safety Holdings S.A.			1,403,325,233.32				1,403,325,233.32	
宁波均胜群英汽车系统股份有限公司	213,693,769.80					-	213,693,769.80	
广东香山衡器集团股份有限公司	1,005,832,174.88		261,206,867.63				1,267,039,042.51	
宁波均胜光电子有限责任公司			35,000,000.00				35,000,000.00	
合计	14,185,197,262.43		1,699,532,100.95			7,679,805.35	15,892,409,168.73	

(2). 对联营、合营企业投资

□适用 √不适用

(3).长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：
无

4、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务				
其他业务	501,576,943.81		187,059,796.05	
合计	501,576,943.81		187,059,796.05	
其中：合同产生的收入	440,673,140.81		132,995,581.13	
其他收入	60,903,803.00		54,064,214.92	

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	合计
	营业收入
在某一时点确认收入	
- 特许权使用费	433,895,900.11
- 服务收入	6,777,240.70
合计	440,673,140.81

其他说明：
□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：
无

5、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	18,962,160.00	198,801,838.70
权益法核算的长期股权投资收益		44,619,973.38
处置长期股权投资产生的投资收益		258,645,188.33
交易性金融资产在持有期间的投资收益		26,582,281.87
处置交易性金融资产取得的投资收益	3,740,002.46	1,352,981.69
合计	22,702,162.46	530,002,263.97

其他说明：
无

6、 其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-252,722,750.72	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	55,555,728.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	147,408,025.86	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	
委托他人投资或管理资产的损益	9,113,211.32	
对外委托贷款取得的损益	-	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	1,392,048.94	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	
非货币性资产交换损益	-	
债务重组损益	-	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-250,955,104.51	
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响	-	
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	
受托经营取得的托管费收入	-	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-35,125,854.36	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	4,319,313.87	
减：所得税影响额	-29,105,777.39	
少数股东权益影响额（税后）	-131,541,417.02	
合计	-160,368,187.19	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。
□适用 √不适用

其他说明：
□适用 √不适用

2、 净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.42	0.95	0.95
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.55	1.06	1.06

报告期利润	持续经营		终止经营	
	基本每股收益	稀释每股收益	基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	1.01	1.01	-0.06	-0.06

3、 境内外会计准则下会计数据差异

√适用 □不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

√适用 □不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

□适用 √不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

□适用 √不适用

4、 其他

□适用 √不适用

董事长：王剑峰

董事会批准报送日期：2026 年 3 月 30 日

修订信息

□适用 √不适用

公司代码：600699 **公司简称：均胜电子**

宁波均胜电子股份有限公司
2025 年年度报告摘要

二〇二六年三月

第一节 重要提示

1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 http://www.sse.com.cn http://www.hkexnews.hk 网站仔细阅读年度报告全文。

2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

3、 公司全体董事出席董事会会议。

4、 毕马威华振会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司2025年度利润分配预案为：拟向全体股东每10股派发现金红利人民币1.8元（含税）。以2026年3月30日为例，股份总数1,550,770,563股，扣除回购专用证券账户中股份数量12,664,015股，计算拟派发现金红利的股本基数为1,538,106,548股，预计拟派发现金股利总额为人民币276,859,178.64元（含税）。本利润分配预案尚待股东会审议，实际分派的金额以公司发布的权益分派实施公告为准。

第二节 公司基本情况

1、 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	均胜电子	600699	辽源得亨
H股	香港联合交易所	均胜电子	0699	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	俞朝辉	
联系地址	浙江省宁波市高新区清逸路99号	
电话	0574-87907001	
传真	0574-87402859	
电子信箱	600699@joyson.com	

2、 报告期公司主要业务简介

（一）主要业务

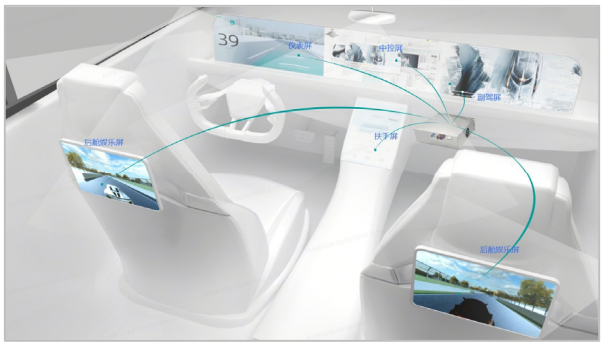
公司是全球领先的智能汽车科技解决方案提供商。凭借平台化和模块化技术系统和全球研发、生产和销售网络，向世界各地的整车厂客户提供汽车电子和汽车安全解决方案，旨在打造更智能、更安全和更环保的智能出行体验，让全球每一程旅途愉悦、安心。此外，报告期内公司秉持“再创业，创新前行”的精神，通过组织创新和战略延伸，将业务延伸至新兴智能体产业链，为全球车企及新兴智能体企业提供关键部件领域的软硬件一体化解决方案。

报告期内，公司主要从事汽车电子和汽车安全两大业务，汽车电子业务主要包括汽车智能解决方案（涵盖智能座舱域控、智能网联、智能驾驶等业务）、人机交互产品以及新能源管理系统，汽车安全业务主要包括安全带、安全气囊、智能方向盘和集成式安全解决方案相关产品，公司亦通过控股上市子公司香山股份从事智能座舱部件和新能源充配电系统等产品。

1. 汽车智能解决方案

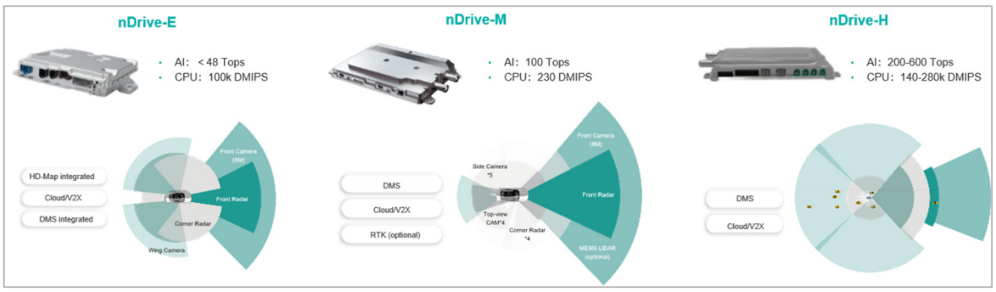
1.1 智能座舱解决方案

在智能座舱领域，公司提供多样的产品形态，包括车载信息娱乐系统、面向全球市场的安卓车载平台、智能座舱域控制器、跨域融合计算平台（座舱网联一体、座舱智驾一体）的解决方案，适配全球/国内主流芯片，以及 SOA 应用架构设计。面对终端用户与车辆之间的交互，提供融合端云协同，多模态交互，带来共情、安全、个性化的千人千面的智能体座舱。



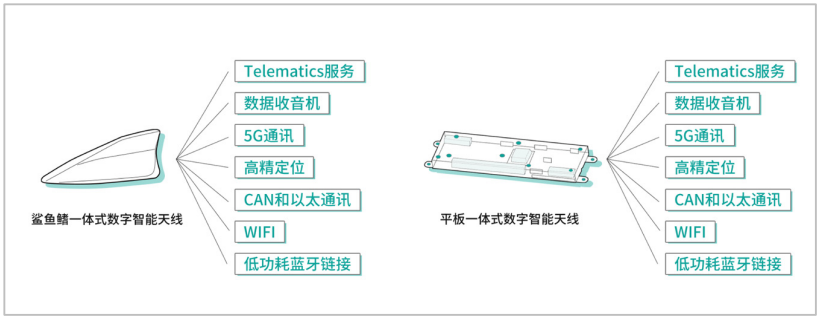
1.2 智能驾驶解决方案

在智能驾驶领域，公司提供智能辅助驾驶域控制器、中央计算单元及前视智能一体机系列产品，构建覆盖 L2 至 L4 级智能驾驶、中央计算架构与高性价比前视感知的全栈式解决方案。以软硬件深度融合与模块化设计，满足多元算力配置与全球市场标准，助力车企打造安全高效、域融合的新一代智能汽车电子架构。



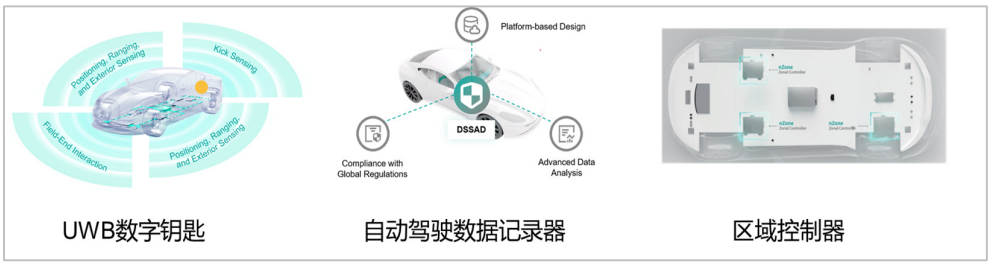
1.3 智能网联解决方案

在智能网联解决方案领域，公司提供 5G V2X 车路协同解决方案，融合现代通信与网络技术，实现车与所有交通参与者的信息交互。产品经市场充分验证并持续迭代，全面满足中国、欧洲、北美等主要市场标准与要求，支持 CSAE 和 ETSI 定义的所有 Day1 和 Day2 场景并支持 OTA 远程升级。与此同时，公司已打造车路云全栈解决方案，依托自主研发的 V2X 协议栈与场景化算法库，覆盖从辅助感知、协同决策到协同控制的完整技术路径，为智能网联汽车与智慧交通规模化落地提供安全、高效、自主可控的一体化支撑。



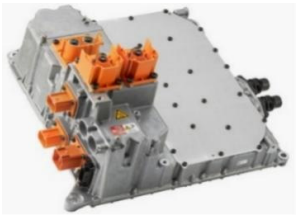
1.4 车身安全解决方案

在车身控制领域，公司提供面向区域化电子电气架构的区域控制器产品，有效减少车辆 ECU 数量,实现线束减重、优化成本；提供高性能、高经济性、多功能复用性的 UWB 数字钥匙系列产品，为客户带来安全和极致用车体验，满足全球化的法规和标准要求；此外，还提供适用于不同辅助驾驶等级的数据记录系统，为数据安全和行为安全保驾护航。



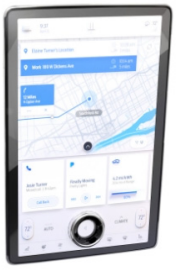
2. 新能源管理系统

在新能源管理系统上，公司主要提供电池管理系统（BMS），以及充电升压模块（Booster）、车载充电机（OBC）、直流电压转换器（DC/DC）等单一及多合一功率电子产品，具备 12V、48V、400V、800V 等全电压平台产品研发与制造能力。电源管理系统通过实时监测电池状态，并对电池进行热管理、均衡管理、充放电管理等，确保电池处于最佳运行状态。车载充电机将家用或工业交流电转换为直流电，从而为新能源汽车充电。充电升压模块通过将 400V 充电桩输入的电压通过电压变换升压到 800V，以便 800V 电气架构的汽车可以在 400V 快充桩进行快速充电，提升充电效率。直流电压转换器可将电池中的高压直流电转换为低压直流电，为低压蓄电池及负载进行供电。公司是全球最早实现 800V 高压平台功率电子产品量产的供应商之一，于 2019 年就开发了全球首款高压平台的充电升压模块和直流电压转换器。

		
电池管理系统	充电升压模块	多合一功率电子产品

3. 人机交互产品

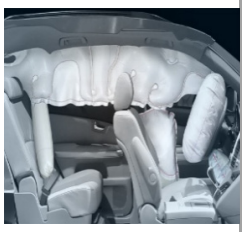
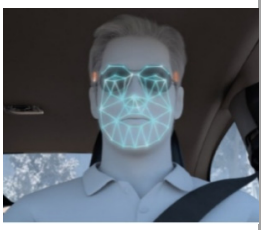
在人机交互产品领域，公司主要提供中央和驾驶模式控制、中控触屏、多功能方向盘开关和空调控制器等。人机交互产品是终端用户与智能车辆互动的介面，其特点是整合了多项关键专有技术，主要包括整合互动介面、触摸、显示器和控制器、主动力反馈和手写识别。

		
中控触屏	中央和驾驶模式控制	多功能方向盘开关

4. 汽车安全解决方案

在汽车安全领域，公司主要提供安全带、安全气囊、智能方向盘和集成式安全解决方案相关产品。安全气囊在汽车发生严重碰撞的情况下保护驾乘安全，产品包括驾驶员安全气囊、乘员安全气囊、膝部安全气囊、侧面安全气囊和侧气帘等。安全带产品除传统约束功能以外，附加电动安全带预紧、主动提醒系统、自适应限力调整装置、安全带张力检测和其他舒适功能，以满足客户的多样化需求。方向盘越来越多集成方向盘加热、离手检测、发光元件和生命体征感应等先进

功能以满足客户的不同需求。公司的集成式安全解决方案涵盖驾驶员监测(DMS)、乘员监测(OMS)、高压电池断路器（PBD）等。

			
安全气囊	安全带	智能方向盘	集成安全解决方案

（二）业务模式

1. 研发模式

公司高度重视技术创新与新产品研发工作，积累了丰富的经验，组建了一支国际化的高素质技术团队。公司的新产品开发通常分为四个阶段：前期分析、产品开发、开发验证、产品和过程验证。

2. 销售模式

产品销售采用直销模式。公司主要按照订单销售，获得的订单基本都是基于客户特定需求通过竞标获得，结合客户需求、产品成本、产品生命周期、产品技术要求等因素确定产品销售价格。

3. 采购模式

在重要原材料和零部件方面，公司主要根据制定的生产计划进行采购，并利用规模化采购的优势节约采购成本、提高产品利润率。在主要原材料的采购方面，公司与多家供应商保持合作，以保证供应稳定性；在非核心零部件、原材料方面，本地运营团队在符合公司统一采购制度的前提下具备一定自主采购权利。同时，公司通过与核心供应商建立战略合作关系等方式，保证对供应商的控制力。

4. 生产模式

公司主要采用以销定产方式。对于开发完成后的产品，公司根据客户的定期订单要求形成计划或指令，并组织人员生产。在产品批量生产过程中，公司主要采用 ERP 系统进行控制管理，建立全流程的信息化管理体系，保证按时按质按量进行交付。

（三）市场地位

在汽车行业从传统燃油车向智能电动汽车转型的历史性变革中，公司凭借行业领先的核心技术与自主研发能力，以先进的创新设计、覆盖全球的研发制造体系、可靠的品质管理以及始终如一的优质服务，持续引领汽车电子和汽车安全行业向“更安全，更智能，更环保”方向发展，是全球各大知名汽车品牌如大众、奔驰、宝马、通用、福特、现代、本田、丰田、吉利、长安、长城、广汽、比亚迪、华为、蔚来、理想、小鹏、零跑、小米等的长期合作伙伴。此外，根据《美国汽车新闻》(Automotive News)发布的 2025 年全球汽车零部件供应商百强榜,公司位于全球百强榜第 37 名。根据弗若斯特沙利文，按 2024 年收入计算，公司是中国第二大和全球第四大智能

座舱域控系统提供商，以及中国和全球第二大汽车被动安全产品提供商。

3、 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年增减(%)	2023年
总资产	69,154,537,276.32	64,165,868,100.72	7.77	56,886,848,139.45
归属于上市公司股东的净资产	17,322,416,205.60	13,558,082,175.44	27.76	13,579,034,409.23
营业收入	61,182,688,684.66	55,863,577,384.67	9.52	55,728,475,741.55
利润总额	2,185,222,277.50	1,995,749,253.61	9.49	1,762,280,678.57
归属于上市公司股东的净利润	1,335,819,941.91	960,469,595.44	39.08	1,083,190,849.19
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,496,188,129.10	1,281,831,116.00	16.72	1,003,446,778.09
经营活动产生的现金流量净额	5,398,030,186.86	4,601,804,346.73	17.30	3,929,015,824.86
加权平均净资产收益率（%）	9.42	6.88	增加2.54百分点	8.40
基本每股收益（元／股）	0.95	0.69	37.68	0.78
稀释每股收益（元／股）	0.95	0.69	37.68	0.78

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度（1-3 月份）	第二季度（4-6 月份）	第三季度（7-9 月份）	第四季度（10-12 月份）
营业收入	14,575,967,353.98	15,771,105,260.54	15,497,417,581.73	15,338,198,488.41
归属于上市公司股东的净利润	340,450,174.31	367,181,685.35	412,608,865.30	215,579,216.95
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	320,009,706.96	385,768,160.04	416,433,514.56	373,893,881.45
经营活动产生的现金流量净额	867,545,248.77	1,038,921,581.88	1,733,282,219.14	1,758,281,137.07

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）	185,657
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）	163,123
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	

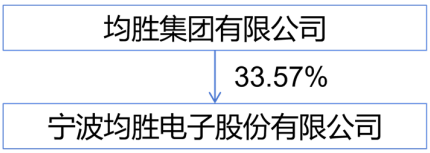
前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）

股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例(%)	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	
均胜集团有限公司	3,211,400	520,669,101	33.57	40,616,919	无		境内非国有法人
HKSCC NOMINEES LIMITED		155,098,349	10.00		无		境外法人
香港中央结算有限公司	54,720,462	71,743,867	4.63		无		境外法人
王剑峰	400,000	35,436,959	2.29		无		境内自然人
中国农业银行股份有限公司－中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	520,683	14,430,740	0.93		无		其他
中国工商银行股份有限公司－易方达中证人工智能主题交易型开放式指数证券投资基金	3,222,900	7,981,638	0.51		无		其他
招商银行股份有限公司－鹏华碳中和主题混合型证券投资基金	7,810,087	7,810,087	0.50		无		其他
谢科鸟	-3,772,238	7,660,062	0.49		无		境内自然人

中国银行股份有限公司－汇添富中证电池主题交易型开放式指数证券投资基金	5,113,940	6,192,740	0.40		无		其他
全国社保基金一零四组合	6,043,826	6,043,826	0.39		无		其他
上述股东关联关系或一致行动的说明		均胜集团有限公司为公司控股股东，王剑峰先生为公司实际控制人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明		不适用					

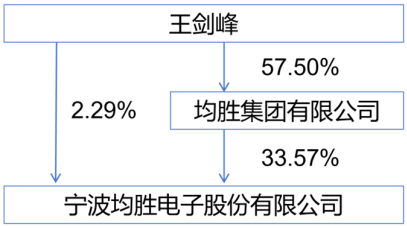
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、 公司债券情况

√适用 □不适用

5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率（%）
宁波均胜电子股份有限公司 2025 年度第一期科技创新债券	25 均胜电子 SCP001（科创债）	012583077	2026-09-21	500,000,000.00	2.10

5.2 报告期内债券的付息兑付情况

□适用 √不适用

5.3 报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

□适用 √不适用

5.4 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内主要经营情况如下：

2025 年，面对错综复杂的外部环境，公司秉持“再创业，创新前行”的精神，一方面依托全球化布局灵活进行应对，坚定围绕“稳增长、提业绩”核心经营目标，扎实推进全球产能的精简和整合，优化供应链管理，强化成本控制和效率提升，效果显著，盈利能力得到持续改善提升；另一方面通过组织创新和战略延伸，将自身在汽车核心零部件的研发、高端制造等能力，加速拓展至新兴智能体产业链，开启再创业的征程，打造第二增长曲线。

2025 年公司实现营业收入约 612 亿元，同比增长约 9.5%，整体毛利率较同期提升约 2.1 个百分点至约 18.3%，经营性净现金流亦增长至约 54 亿元，继续维持较高水准，实现归属于母公司所有者的净利润约为 13.4 亿元，较去年同期大幅增长 39%，扣非归母净利润约 15 亿元，主营业务盈利能力持续增强，经营韧性全面彰显。

报告期内，公司新获定点项目的全生命周期订单金额约 970 亿元，规模再创新高，其中汽车安全业务约 509 亿元，汽车电子业务约 461 亿元。汽车安全业务继续保持大规模的新业务订单，并在新客户结构与业务版图拓展方面取得较大突破。汽车电子业务则是在集成智能驾驶、智能网联和智能座舱功能的中央计算单元、智能辅助驾驶域控制器、智能座舱车载多联屏等新兴业务布局上陆续取得从零到一的新突破，为未来汽车电子业务的快速增长打下坚实基础。头部自主品牌及造车新势力正成为我们订单增长的核心驱动力，订单占比持续提升。

（一）原材料降本等措施效益显著，主营业务盈利能力持续提升

面对全球汽车及零部件行业的竞争格局和供应链结构重构，公司继续深入实施全球化的成本优化战略。2025 年公司营业收入保持稳健增长，得益于前期重点推进的各项降本增效措施的效果释放，公司在全球原材料降本和运营效率提升方面效果显著，整体毛利率同比提升约 2.1 个百分点至约 18.3%。

分业务板块看，汽车安全业务实现主营业务毛利率约 17.1%，同比提升约 2.3 个百分点，全球四大区域毛利率均实现同比提升；汽车电子业务实现主营业务毛利率约 19.7%，同比保持稳定。

从业务区域看，海外地区通过引入中国供应商、原有供应商采购价格优化等方式重点推动原材料成本的持续下降，公司全球运营改善团队在持续优化提升海外各工厂 OEE（设备综合效率）的同时还将产能从高成本国家/地区向低成本国家/地区进行调整迁移，持续推动着毛利率的稳步提升，报告期内公司海外地区主营业务毛利率同比提升约 2.8 个百分点至约 17.9%，盈利能力持续增强。

公司将进一步围绕全球产能布局优化、核心零部件垂直整合、供应链建设及费用精益管控四大维度，系统性推进成本改善战略，旨在释放海外组织效能，夯实长期盈利基础：

- 基于地缘政治、供应链韧性及全生命周期成本综合考量，通过“高成本地区产能关停并转”和“低成本地区产能承接”，加速推进全球产能布局优化。一方面，公司果断推进美洲及欧洲部分产能出清。2025 年已完成美洲区三家工厂的整合关闭，并计划于 2026 年完成欧洲和美洲剩余两家工厂的关停及核心产线转移。汽车电子业务同步在欧洲开展资源整合，为未来的降本增效和盈利提升打下坚实的基础。另一方面，充分利用低成本地区的制造优势承接转移需求，比如公司正在推进的摩洛哥方向盘工厂扩建项目预计 2026 年投产，有效承接欧洲转移的产能。安徽宿州启动建设新的方向盘工厂，项目投产后将实现方向盘全工序的深度自制。

- 深化核心零部件垂直整合，提升自供比例与规模效应。报告期内，公司汽车安全业务于浙江省湖州市启动扩建气体发生器产业基地，以提高气体发生器核心零部件的自供比例。在菲律宾启动扩建气囊布及布袋工厂，扩大气囊布自制产能，充分利用东南亚地区成本与规模优势。通过战略性向上游供应链延伸，有效降低外部依赖，提高成本优势，增强全球交付韧性。

- 优化供应链体系，平衡成本优化与供应安全。面对中美关税政策的突发事件，公司通过价格调整机制成功将增量成本传导至下游，有效应对了增量成本影响。长期策略上，公司将坚持“最优落地成本”原则，加速供应链本地化，重点培育全球化布局的中国供应商及替代供应链，推进关键物料多源供应，构建更具韧性的供应链体系。

- 从“研发效能”到“组织精益”系统性强化费用管控。在研发方面，公司强化全价值链成本意识，将投入产出效能作为立项核心指标，综合考虑“技术先进性”与“成本合理性”，确保研发资源配置紧贴商业化价值。同时优化全球研发布局，将部分海外研发职能调整至成本优势地区，并通过平台化与模块化、研发资源共享化减少重复开发和投入。在管理费用方面，除控制各项开支外，公司将持续审视组织架构有效性，动态优化人员结构，强化共享服务与区域协同，以提升人均效能。

（二）围绕汽车智能电动化变革持续研发创新，保持技术领先优势

1. 汽车电子技术创新与新业务突破齐头并进

公司继续围绕自动驾驶等智能电动化领域保持高强度研发投入，保障公司在关键领域持续领先。同时公司凭借跨域覆盖的产品组合、全球化布局先发优势以及中国智能电动汽车技术的领先优势，拓展新兴市场与新兴业务领域，助力中国自主品牌加速走向世界的同时，积极把握海外市场智能化增配新机遇，成为全球客户首选的中国智驾方案提供商。报告期内，公司在智能驾驶域控制器、中央计算单元、车载多联屏（含主动隐私保护等功能）等高级智能化产品领域新获全生命周期订单超 200 亿元，预计将成为公司汽车电子业务的核心增长引擎。

智能驾驶及智能化域融合领域：面对国内外市场的差异化需求，公司坚持“多芯片平台+生态合作”的技术路线，与生态伙伴协作，持续迭代 L3\L4 等高级辅助驾驶功能，形成了从入门到高阶的全栈方案，并在此基础上向无人自动驾驶延伸。同时公司正在加快补齐视觉感知等关键能力，与新兴智能体传感器实现技术与供应链协同。报告期内，公司扩大与头部智能驾驶算法公司 Momenta 的业务合作，整合双方在算法与工程化落地领域的优势，面向国内外市场，共同提供覆盖高速、城区、泊车全场景的智能驾驶解决方案，并已联合突破自主品牌车企及全球化品牌车企在内的高阶智能辅助驾驶项目定点，预计于 2026 年逐步开始量产，其他国内及全球性客户的项目定点目前也正联合推进中。围绕限定场景的 L4 智驾解决方案，公司与斯年智驾（Senior Auto）展开合作，双方联合开发的基于“V2X+L4 智驾+智能云调度”的智慧港口数字化管理平台，已在宁波港投用并稳定运行。在核心算力方面，与高通（Qualcomm）、英伟达（NVIDIA）、地平线（Horizon Robotics）、黑芝麻（Black Sesame Intelligent）等芯片厂商开展合作之外，公司还战略投资了智能辅助驾驶芯片公司新芯航途（苏州）科技有限公司，并基于其辅助驾驶芯片平台开发高阶智能辅助驾驶域控制器，相关芯片已成功点亮并上车测试。随着前期获取的智能驾驶项目陆续从 2026 年量产，公司的智能驾驶业务预计将迎来放量增长。

此外，顺应“中央计算+区域控制”电子电气架构演进以及“软件定义汽车”等产业趋势，公司依托软硬件一体化平台，推动智能驾驶、智能座舱与智能网联的跨域融合与协同。公司已拥有完善的域融合控制器产品矩阵，陆续推出中央计算单元、舱驾融合、舱泊融合等方案，并面向中央集成式架构配套开发区域控制器（ZCU）等创新产品，覆盖不同车型平台与应用的多样化需求。报告期内，公司域融合产品的商业化取得里程碑式突破，成功斩获某全球化头部主机厂下一代融合计算平台的项目定点，为客户提供深度融合智能驾驶、智能座舱与智能网联等功能的中央计算单元，预计 2027 年量产。公司也正在就与国内外知名整车企业开展多个项目验证合作（POC），为后续新订单获取奠定良好基础。

智能座舱领域：目前公司现有国内外订单持续放量，并成功为某头部自主品牌车企量产智能座舱域控制器。面对“软件定义汽车”等的大趋势，公司紧扣座舱大屏化、多模态交互等发展趋势，深化与领先科技企业合作，将大模型技术与智能座舱深度融合，加速研发下一代智能座舱产品，通过软件和科技创新不断为用户带来新功能和体验，并积极开发相关座舱衍生产品。报告期内，公司持续完善独立屏、一体化多联屏等车载显示产品的布局，并于三季度成功获得某国际主流车企智能座舱车载多联屏产品的量产定点，预计于 2027 年上半年启动量产，全生命周期需求预计超 300 万套。此外，公司全球首发面向未来的“JoySpace+沉浸式智能座舱解决方案”，该系统汇聚全域飞控旋钮、巨幅光场屏、水晶自定义控制键、天空之境显示屏等全新座舱技术与产品，深

度融合了视觉、声觉、触觉和语音的多模态交互，为用户打造沉浸式驾乘乐趣与体验，系统性呈现了公司在人机交互关键技术、系统集成与工程化落地方面的深厚积累。

智能网联领域：报告期内，公司现有订单持续放量，为全新宝马 5 系提供的 V2X 解决方案开始量产，并成功获得某欧系豪华品牌的全球化的智能网联项目，为其提供支持 5GA 及智能网络的智能天线产品。公司通过丰富的产品形态支持车辆平台及跨域融合开发模式，并利用自身对国内外法律法规及生态体系的经验优势，为主机厂在全球市场提供合规化的产品选择。此外，为满足域融合趋势下“高带宽、低时延、高可靠”的通信要求，公司已前瞻布局智联网络系统、车载通信光模块等网联新技术，并通过“业务合作+战略投资”相结合的方式加速新一代技术的落地，例如公司联合中际旭创股份有限公司打造推出车载光通信解决方案，满足高阶自动驾驶与多屏座舱需求，为智能汽车与沉浸式体验提供稳定可靠的通信底座，从而打造全面的智能网联生态系统; 通过战略投资新菲光通信技术有限公司推进光模块的业务布局和应用落地，面向全球市场拓展新业务机会。同时，公司将积极参与智能网联汽车标准制定和测试验证工作，推动行业技术进步和生态构建，抢占智能网联汽车发展的制高点。

新能源管理领域：围绕“电池全生命周期健康管理+高效充电与功率转换”，公司已形成覆盖电池管理系统与车载功率电子的产品组合，并面向高压平台与超快充需求加快迭代。电池管理系统聚焦集成化与智能化，具备高精度监测与单体均衡能力，已稳定供货于多家国内外知名车企；功率电子产品方面，持续加大车载功率电子研发投入，超快充、车载充电机、直流电压转换器等核心产品实现全球量产，并率先推出支持双向能量流动与车网互动功能的 850V 高压平台车载充电产品，该产品能够实现车辆与电网及其他外部设备之间的智能双向供能，能对电网负载变化进行高动态响应，并实时补偿最高 ±2.5 Hz/s 的频率跃变，显著增强电网稳定性，实现双向能量传输不中断，能量传输效率超过 95%。该产品是行业内首批具备 V2G 车网功能的产品，有利于公司把握高压平台普及、车网互动等新兴应用机会。

2. 汽车安全紧跟行业前沿迭代创新，引领行业发展

随着新能源汽车的加速渗透、自动驾驶技术、智能座舱的发展、安全法规及碰撞测试要求的提升，对主被动安全产品也提出了更高的标准。公司紧跟行业前沿技术，将安全产品与电子技术进行深度融合，基于车辆在感知、决策与执行三阶段的不同安全需求，开发了一系列创新安全解决方案，实现更高效、更全面、更舒适的智能安全保护。例如针对零重力座椅大仰角场景，公司联合全球头部座椅供应商推出零重力座椅全套安全解决方案，创新性地将安全气囊、预紧式安全带等关键防护装置无缝集成到座椅骨架内部，并像“量身定制的防护服”那样，精准保护不同身高体型和坐姿的乘客，满足全球安全法规的同时兼顾乘坐的舒适性，塑造未来座舱安全新标准。推出全新“J”系列平台型气体发生器，可适用于各种类型的安全气囊系统，促进规模效应的提升，大幅降低气体发生器的成本。面向未来智能座舱需求，开发新一代光学增强安全带，创新性地将光学识别特性融入织带，以适应高级座舱监测、自动驾驶等新兴使用场景，提升产品附加值，预计 2026 年中下旬实现首次量产应用。

此外，在汽车安全法规迭代加速的产业环境下，公司积极参与行业各类汽车安全技术、标准研究和评估的工作会议和研讨会，引领行业发展趋势。比如公司参与第十三届中国汽车被动安全技术法规峰会，分享了多传感器融合技术在自适应安全系统中的创新应用、参与《中国汽车安全

部件技术创新与发展趋势》白皮书发布仪式。

（三）依托全球化先发优势，积极把握海外市场智能化增配和中国车企加速出海新机遇

近两年，公司积极把握中国车企出海与海外主机厂智能化转型的市场机遇，业务实现多维突破。作为全球化布局的中国零部件企业，公司在主要汽车产销国设有制造基地和研发中心，中国基因与全球布局形成独特优势。一方面快速响应需求，降低沟通成本，并利用全球化资源，以最佳成本为中国主机厂出海提供研发、生产及售后的全流程解决方案。另一方面，结合中国智能电动技术优势与全球布局经验，积极把握海外市场智能化增配新机遇。

在海外主机厂进行智能化增配机遇方面，公司已获得了欧系、日韩系等海外主机厂的多个量产项目订单及项目验证合作（POC）项目，产品将服务欧洲及亚洲等全球市场，具体包括高级辅助驾驶，智能座舱，中央计算单元，区域控制器，智能天线，数字钥匙和自动驾驶数据记录系统等产品，也正积极布局车载通信光模块、PSU（电源供应单元）、HVDC（高压直流输电）等前瞻产品，服务于全球多个客户。以合作的某东南亚新能源车企为例，公司先后获得其高级辅助驾驶解决方案、数字钥匙等项目定点，下一步合作将辅助驾驶产品推向欧洲市场。

在助力中国自主品牌出海方面，公司已经获得国内新势力车企智能座舱、区域控制器等订单，也将进一步合作将中国领先的智能座舱和辅助驾驶产品推广至海外合作伙伴。此外，公司也正在与国内其他客户和合作伙伴协作拓展海外业务。

在汽车安全业务领域，依托成熟的全球供应商体系与海外运营经验，积极支持中国车企出海，目前公司的泰国工厂、印度工厂已经获得多家国内头部主机厂的海外本地业务订单并持续量产中，并且还在持续推进更多国内主机厂的亚洲、欧洲和美洲的合作事宜，抢占中国车企出海的供应链先发优势。

2、 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

□适用 √不适用