

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部份內容而產生或因倚賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。



河北建設集團股份有限公司
HEBEI CONSTRUCTION GROUP CORPORATION LIMITED

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：1727)

截至2025年12月31日止年度之全年業績公告

河北建設集團股份有限公司(「本公司」或「公司」)董事會(「董事會」)謹此宣佈本公司及其附屬公司(統稱「本集團」)截至2025年12月31日止年度(「報告期」)之綜合全年業績。本公告符合香港聯合交易所有限公司證券上市規則(「上市規則」)中有關年度業績初步公告附載的資料之要求。

財務摘要

2025年，收入人民幣154.80億元，與2024年相比下降38%。

2025年，淨虧損人民幣5.96億元，與2024年相比減少474%。

2025年，每股虧損人民幣0.33元，與2024年相比減少429%。

合併資產負債表
於2025年12月31日

單位：人民幣千元

資產	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動資產			
貨幣資金		4,355,441	5,750,362
交易性金融資產		16,114	16,499
應收票據		62,549	68,634
應收賬款	2	9,785,740	7,326,744
應收款項融資		6,970	106,202
預付款項		398,442	699,026
其他應收款		2,611,141	2,299,267
存貨		325,086	310,809
合同資產	3	23,827,184	38,265,547
一年內到期的非流動資產	4	43,128	43,128
其他流動資產		441,874	508,747
流動資產合計		41,873,669	55,394,965
非流動資產			
長期應收款	4	126,409	170,007
長期股權投資		533,843	544,668
合同資產	3	2,801,020	2,875,419
其他權益工具投資		469,775	531,464
投資性房地產		194,000	201,300
固定資產		795,614	853,581
在建工程		-	76,892
使用權資產		13,890	16,252
無形資產		163,255	91,918
遞延所得稅資產		817,717	1,078,569
非流動資產合計		5,915,523	6,440,070
資產總計		47,789,192	61,835,035

合併資產負債表(續)

於2025年12月31日

單位：人民幣千元

負債和所有者權益	附註	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動負債			
短期借款		2,503,124	2,426,057
應付票據		781,707	1,162,978
應付賬款	5	21,143,984	32,346,648
合同負債		5,451,454	6,101,267
應付職工薪酬		228,371	229,400
應交稅費	6	910,345	882,346
其他應付款		3,375,459	4,917,071
一年內到期的非流動負債		2,895,417	462,277
其他流動負債		3,619,015	3,732,706
流動負債合計		40,908,876	52,260,750
非流動負債			
長期借款		1,120,634	3,172,655
租賃負債		7,347	11,684
非流動負債合計		1,127,981	3,184,339
負債合計		42,036,857	55,445,089

合併資產負債表(續)

於2025年12月31日

單位：人民幣千元

負債和所有者權益	2025年 12月31日	2024年 12月31日
所有者權益		
股本	1,761,384	1,761,384
資本公積	1,662,063	1,662,063
其他綜合收益	(3,969)	37,403
盈餘公積	645,972	640,960
未分配利潤	1,535,229	2,120,023
歸屬於母公司股東權益合計	<u>5,600,679</u>	<u>6,221,833</u>
少數股東權益	<u>151,656</u>	<u>168,113</u>
所有者權益合計	<u>5,752,335</u>	<u>6,389,946</u>
負債和所有者權益總計	<u><u>47,789,192</u></u>	<u><u>61,835,035</u></u>

合併利潤表

截至2025年12月31日止年度

		單位：人民幣千元	
	附註	2025年	2024年
營業收入	7	15,479,890	25,058,949
減：營業成本		14,642,262	23,686,597
税金及附加		75,352	75,896
銷售費用		1,169	2,220
管理費用		279,779	409,984
研發費用		40,350	121,202
財務費用		373,802	344,718
其中：利息費用		419,749	381,036
利息收入		25,097	37,786
加：其他收益		817	6,488
投資收益		11,856	8,654
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		7,192	12,093
以攤餘成本計量的金融資產終止確認			
收益		(3,029)	(5,906)
公允價值變動收益		(7,385)	(1,664)
信用減值損失	8	(222,071)	(174,431)
資產減值損失		(98,974)	(74,369)
資產處置收益		4,017	21,277
營業利潤		(244,564)	204,287
加：營業外收入		6,554	4,788
減：營業外支出		2,891	5,072
利潤總額		(240,901)	204,003
減：所得稅費用	10	355,338	44,552
淨利潤		(596,239)	159,451

合併利潤表(續)

截至2025年12月31日止年度

	單位：人民幣千元	
附註	2025年	2024年
按經營持續性分類		
持續經營淨利潤	(596,239)	159,451
按所有權歸屬分類		
歸屬於母公司所有者的淨利潤	(579,782)	170,709
少數股東損益	(16,457)	(11,258)
其他綜合收益的稅後淨額	(41,372)	3,795
歸屬於母公司所有者的其他綜合收益的稅後淨額	(41,372)	3,795
不能重分類進損益的其他綜合收益		
其他權益工具投資公允價值變動	(42,285)	3,109
將重分類進損益的其他綜合收益應收款項融資 公允價值變動	913	686
綜合收益總額	<u>(637,611)</u>	<u>163,246</u>
其中：		
歸屬於母公司所有者的綜合收益總額	(621,154)	174,504
歸屬於少數股東的綜合收益總額	(16,457)	(11,258)
每股收益(元/股)		
基本和稀釋每股收益	11 <u>(0.33)</u>	<u>0.10</u>

財務報表附註

1. 財務報表的編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。

本財務報表以持續經營為基礎列報。

截至2025年12月31日止年度，本集團淨虧損為人民幣596,239,000元；本集團經營活動現金淨流出為人民幣1,868,791,000元，本公司經營活動現金淨流出為人民幣1,150,330,000元。截至2025年12月31日，本集團尚有應付商業承兌匯票共計人民幣509,846,000元未在約定承兌日完成兌付；該等商業承兌匯票違約已觸發交叉違約條款，涉及本集團有息負債總額人民幣4,941,160,000元(其中涉及本公司有息負債人民幣2,022,536,000元)。

上述情況表明本集團持續經營的能力存在重大不確定性。鑒於該等情況，管理層已經部分採取並擬繼續採取多個計劃及多項措施改善本集團的流動性及財務狀況，包括：

- (1) 本集團將與現有貸款人就違約及交叉違約事項進行磋商，並達成協議，不對本集團採取任何行動以行使其要求即時支付借款本金及利息的權利；
- (2) 本集團將與貸款人就重續或延期償還河北建設集團股份有限公司的銀行借款進行磋商，並在必要時自現有及其他貸款人獲得額外信貸融資；
- (3) 本集團將繼續採取積極措施控制行政成本及維持控制資本開支；及
- (4) 本集團將繼續採取積極措施回收建築工程款項及其他應收款項。

如果本集團無法實現上述計劃和措施，可能無法繼續經營，則財務報表不能按照持續經營假設編製，需要進行調整，這些調整的影響尚未反映在財務報表中。

遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司及本集團於2025年12月31日的財務狀況以及2025年度的經營成果和現金流量。

2. 應收賬款

本集團的應收賬款主要為工程承包業務應收款項。

應收賬款的賬齡分析如下：

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
1年以內	8,577,412	6,294,717
1年至2年	1,357,086	1,156,111
2年至3年	558,741	501,379
3年以上	1,114,713	987,408
	<u>11,607,952</u>	<u>8,939,615</u>
減：應收賬款壞賬準備	1,822,212	1,612,871
	<u>9,785,740</u>	<u>7,326,744</u>

除應收工程質量保證金外，應收賬款賬齡自發票日開始計算。應收工程質量保證金賬齡自發票日及質保期到期孰晚開始計算。

3. 合同資產

合同資產主要系本集團的工程承包業務產生。本集團根據與客戶簽訂的工程承包施工合同提供工程施工服務，並根據履約進度在合同期內確認收入。本集團的客戶根據合同規定與本集團就工程施工服務履約進度進行結算，並在結算後根據合同規定的信用期支付工程價款。

	單位：人民幣千元					
	賬面餘額	2025年 減值準備	賬面價值	賬面餘額	2024年 減值準備	賬面價值
已完工未結算	<u>28,907,536</u>	<u>(2,279,332)</u>	<u>26,628,204</u>	43,321,324	(2,180,358)	<u>41,140,966</u>
其中：						
非流動資產部分	<u>2,906,901</u>	<u>(105,881)</u>	<u>2,801,020</u>	2,971,001	(95,582)	<u>2,875,419</u>

4. 長期應收款

本集團的長期應收款主要為建造－運營－移交的供水服務的應收款項，將於1至25年期間分期清償。

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
特許經營權項目應收款	169,537	208,702
應收工程款	—	4,733
	169,537	213,435
減：長期應收款壞賬準備	—	300
	169,537	213,135
減：一年內到期的長期應收款	43,128	43,128
合計	<u>126,409</u>	<u>170,007</u>

長期應收款賬齡自特許經營權項目完工決算日起開始計算。

5. 應付賬款

應付賬款不計息，並通常在約定期限內清償。

應付賬款的賬齡分析如下：

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
1年以內	13,078,457	20,640,524
1年至2年	5,289,554	8,877,374
2年至3年	1,553,963	1,521,756
3年以上	1,222,010	1,306,994
合計	<u>21,143,984</u>	<u>32,346,648</u>

應付賬款賬齡自採購確認日起開始計算。

6. 應交稅費

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
企業所得稅	799,988	839,135
增值稅	79,676	20,210
城市維護建設稅	14,060	10,667
教育費附加	9,843	7,547
個人所得稅	3,667	4,033
其他	3,111	754
合計	<u>910,345</u>	<u>882,346</u>

7. 營業收入

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
主營業務收入	14,893,473	24,443,437
其他業務收入	586,417	615,512
合計	<u>15,479,890</u>	<u>25,058,949</u>

營業收入列示如下：

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
與客戶之間的合同產生的收入	15,456,681	25,029,698
租賃收入	23,209	29,251
合計	<u>15,479,890</u>	<u>25,058,949</u>

與客戶之間合同產生的營業收入分解情況如下：

2025年

單位：人民幣千元

報告分部	建築	其他	合計
主要產品類型			
房屋建築工程	8,799,370	–	8,799,370
基礎設施建設工程	4,334,546	309,265	4,643,811
專業及其他建築工程	1,450,292	–	1,450,292
污水及再生水處理	–	119,555	119,555
銷售貨物及其他	262,539	181,114	443,653
合計	<u>14,846,747</u>	<u>609,934</u>	<u>15,456,681</u>
主要經營地區			
中國(除港澳台地區)	14,778,875	609,934	15,388,809
其他國家和地區	67,872	–	67,872
合計	<u>14,846,747</u>	<u>609,934</u>	<u>15,456,681</u>
收入確認時間			
在某一時點確認收入	262,539	181,114	443,653
在某一時段內確認收入	14,584,208	428,820	15,013,028
合計	<u>14,846,747</u>	<u>609,934</u>	<u>15,456,681</u>

與客戶之間合同產生的營業收入分解情況如下：(續)

2024年

報告分部	單位：人民幣千元		
	建築	其他	合計
主要產品類型			
房屋建築工程	15,452,299	–	15,452,299
基礎設施建設工程	6,791,287	519,658	7,310,945
專業及其他建築工程	1,680,193	–	1,680,193
污水及再生水處理	–	65,884	65,884
銷售貨物及其他	348,665	171,712	520,377
合計	<u>24,272,444</u>	<u>757,254</u>	<u>25,029,698</u>
主要經營地區			
中國(除港澳台地區)	<u>24,272,444</u>	<u>757,254</u>	<u>25,029,698</u>
合計	<u>24,272,444</u>	<u>757,254</u>	<u>25,029,698</u>
收入確認時間			
在某一時點確認收入	348,665	171,712	520,377
在某一時段內確認收入	<u>23,923,779</u>	<u>585,542</u>	<u>24,509,321</u>
合計	<u>24,272,444</u>	<u>757,254</u>	<u>25,029,698</u>

確定的收入的來源於：

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
合同負債年初賬面價值	<u>6,101,267</u>	<u>6,704,485</u>

本集團與履約義務相關的信息如下：

建造服務

在提供服務的時間內履行履約義務，合同價款通常在工程開票後90天內支付。通常客戶保留一定比例的質保金，質保金通常在質保期滿後支付。

銷售貨物

向客戶交付貨物時履行履約義務。對於老客戶，合同價款通常在交付貨物後90天內支付；對於新客戶，通常需要預付。

污水及再生水處理

提供相關服務的時間內履行履約義務。污水及再生水處理合同期間為25年。合同價款通常在結算後90日內支付。

8. 信用減值損失

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
壞賬損失	<u>(222,071)</u>	<u>(174,431)</u>

9. 費用按性質分類

本集團營業成本、銷售費用、管理費用、研發費用按照性質分類的補充資料如下：

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
工程成本	14,642,262	23,686,597
管理人員及銷售人員職工薪酬	162,763	249,865
研發費用	40,350	121,202
管理費用與銷售費用中的折舊與攤銷	28,811	29,391
審計費	5,500	5,500
其他	83,874	127,448
合計	<u>14,963,560</u>	<u>24,220,003</u>

10. 所得稅費用

	單位：人民幣千元	
	2025年	2023年
當期所得稅費用	80,672	119,105
遞延所得稅費用	274,666	(74,553)
合計	<u>355,338</u>	<u>44,552</u>

所得稅費用與利潤總額的關係列示如下：

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
利潤總額	(240,901)	204,003
按法定稅率計算的所得稅費用	(60,225)	51,001
歸屬於合營企業和聯營企業的損益	(2,174)	(3,285)
非應稅收入	(224)	(200)
不可抵扣的費用	1,350	1,919
利用以前年度可抵扣虧損	(17,788)	(16,244)
未確認的可抵扣暫時性差異和可抵扣虧損有關的 遞延所得稅影響	438,085	15,448
對以前期間當期所得稅的調整	(3,686)	(4,087)
所得稅費用	<u>355,338</u>	<u>44,552</u>

11. 每股收益

	2025年 元/股	2024年 元/股
基本每股收益		
持續經營	<u>(0.33)</u>	<u>0.10</u>

基本每股收益按照歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤，除以發行在外普通股的加權平均數計算。新發行普通股股數，根據發行合同的具體條款，從應收對價之日（一般為股票發行日）起計算確定。

基本每股收益與稀釋每股收益的具體計算如下：

	單位：人民幣千元	
	2025年	2024年
收益		
歸屬於本公司普通股股東的當期淨利潤		
持續經營	<u>(579,782)</u>	<u>170,709</u>
股份		
本公司發行在外普通股的加權平均數	<u>1,761,383,500</u>	<u>1,761,383,500</u>

本集團無稀釋性潛在普通股，因此，稀釋每股收益等於基本每股收益。

12. 股息

本公司計劃不派付截止2025年12月31日止的年度股利。

獨立核數師報告摘錄

以下摘錄自本公司核數師安永會計師事務所就本集團截至2025年12月31日止年度財務報表發表的獨立核數師報告：

無法表示意見

我們接受委託，審計河北建設集團股份有限公司的財務報表，包括2025年12月31日的合併及公司資產負債表，2025年度的合併及公司利潤表、所有者權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們不對後附的河北建設集團股份有限公司的財務報表發表審計意見。由於「形成無法表示意見的基礎」部分所述事項的重要性，我們無法獲取充分、適當的審計證據以作為對財務報表發表審計意見的基礎。

形成無法表示意見的基礎

與持續經營相關的重大不確定性

截至2025年12月31日止年度，河北建設集團股份有限公司合併淨虧損人民幣596,239,000元，合併經營活動現金淨流出人民幣1,868,791,000元，公司經營活動現金淨流出人民幣1,150,330,000元。截至2025年12月31日，河北建設集團股份有限公司尚有應付商業承兌匯票共計人民幣509,846,000元未在約定承兌日完成兌付；該等商業承兌匯票違約已觸發交叉違約條款，涉及合併有息負債總額人民幣4,941,160,000元（其中涉及公司有息負債人民幣2,022,536,000元）。上述情況表明存在可能導致河北建設集團股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的重大不確定性。財務報表附註二披露了管理層已經部分採取並擬繼續採取的改善河北建設集團股份有限公司財務狀況的相關措施。但截至審計報告日，我們未能獲得充分、適當的審計證據以判斷河北建設集團股份有限公司按持續經營假設基礎編製財務報表是否恰當以及財務報表中披露是否充分。該事項對2025年度財務報表可能產生的影響重大且具廣泛性。

本集團管理層對無法表示意見的立場及根據

本公司董事(「董事」)已審閱本集團管理層(「管理層」)編製的本集團現金流量預測，預測涵蓋自資產負債表日起十二個月期間。董事認為，根據財務報表附註二所記錄的計劃及措施，並考慮到本集團營運產生的預期現金流量，本集團將擁有充足營運資金為其營運提供資金及履行其自2025年12月31日起十二個月內到期的財務義務。因此，董事認為按持續經營基準編製綜合財務報表仍屬適當。

然而，就管理層已經採取並擬繼續採取相關計劃及措施並取得成功的假設而言，獨立核數師無法就持續經營基礎中使用的假設取得充分和適當的審計證據。因此，獨立核數師出具了關於持續經營的無法表示意見。

考慮到財務報表是由管理層在持續經營的基礎上編制的，其有效性取決於管理層假設下措施的結果，管理層與獨立核數師之間對無法表示意見沒有分歧。

審計委員會對無法表示意見的觀點及管理層的立場

本公司董事會審計委員會(「審計委員會」)已審閱管理層就有關審計事宜提供的相關資料。審計委員會已向獨立核數師了解到，其作出無法表示意見的原因為本公告獨立核數師報告摘錄所載「形成無法表示意見的基礎」一節所述。經審慎考慮後，審計委員會已審閱並贊同管理層就持續經營假設所作判斷的立場，其依據的基礎為：

- (1) 本集團的營運維持正常，本年度承接了多個大型公用建築工程、市政基礎設施工程；及
- (2) 本公司一直積極推行多項計劃及行動，以減輕流動資金壓力及改善本集團的財務狀況，詳情於「本集團就解決無法表示意見採取的行動計劃」一節所述。

審計委員會對管理層的立場並無異議，而審計委員會亦明白獨立核數師可能對本集團的持續經營基準持不同意見。

本集團就解決無法表示意見採取的行動計劃

上述情況表明本集團持續經營的能力存在重大不確定性。鑒於該等情況，本集團已經採取並擬繼續採取多個計劃及多項措施，以改善本集團的資金流動性及財務狀況，包括：

- (1) 本集團將繼續與現有貸款人就違約及交叉違約事項進行磋商，並達成協議，採取一致行動，不對本集團採取任何行動以行使其要求即時支付借款本金及利息的權利，主要包括：一是要維持貸款五級分類正常，不抽貸、不斷貸、不壓貸、不訴訟、不帶頭出不良，不下調分類結果。二是雙方要進一步加強溝通，幫助公司協調上一級銀行採用無還本續貸等各類政策。在合理範圍內對即將到期貸款按規定採取續貸、延期還本付息、降低貸款利率、調整還款計劃等方式，維持貸款額度穩定；
- (2) 本集團將繼續與貸款人就重續或延期償還公司的銀行借款進行磋商，並在必要時自現有及其他貸款人獲得額外信貸融資；
- (3) 本集團將繼續針對商業承兌匯票違約，採取以房抵債、協商分期付款等方式進行化解；
- (4) 本集團將繼續採取積極措施控制行政成本及維持控制資本開支；及
- (5) 本集團將繼續採取積極措施回收建築工程款項及其他應收款項。

對本集團財務狀況的影響

倘本集團未能實現上述計劃及措施，則持續經營可能會受到影響，財務數據須作出調整以減記本集團資產的賬面值至其可收回金額，計提可能產生的任何進一步負債，並將非流動資產和非流動負債重新分類為流動資產和流動負債。該等調整的影響並未反映在公司截至2025年12月31日止年度的財務報表中。

管理層討論與分析

業務回顧

本集團是一家中國領先的非國有建設集團，主要從事下列業務：

- 建設工程承包業務。本集團主要以總承包商身份，為房屋建築項目及基礎設施建設項目提供建築工程承包服務。
- 其他業務。本集團亦從事服務特許安排及其他業務。

本集團絕大部分收益產生自建設工程承包業務，主要包括房屋建築業務、基礎設施建設業務以及專業及其他建築工程承包業務。2025年，本集團的新簽合同額為人民幣123.69億元，去年同期為人民幣243.48億元；未完合同額為人民幣487.36億元，去年同期為人民幣527.24億元。

新簽合同額(按地區)：

年度	2025年		2024年	
	金額 (人民幣億元)	佔比	金額 (人民幣億元)	佔比
合計	123.69	100.00%	243.48	100.00%
京津冀地區	94.32	76.26%	196.22	80.59%
其他	29.37	23.74%	47.26	19.41%

新簽合同額(按板塊)：

年度	2025年		2024年	
	金額 (人民幣億元)	佔比	金額 (人民幣億元)	佔比
合計	123.69	100%	243.48	100%
房屋建築工程	57.70	46.65%	143.10	58.77%
基礎設施建設工程	39.30	31.77%	45.48	18.68%
專業及其他建築工程	26.69	21.58%	54.90	22.55%

房屋建築業務

本集團為住宅、公用事業、工業及商業建築項目提供建築工程承包服務。本集團以總承包商身份承接大部份該等建設項目。作為總承包商，本集團負責進行建築項目的所有主要範疇，包括建築施工、地基工程、房屋幕牆、建築裝飾及消防工程。本集團亦負責委聘分包商為建築項目提供建築服務及勞動力、協調各方工作、提供主要設備及機械、採購原材料及確保建築項目按期推進。2025年，來自房屋建築業務的新簽合同額為人民幣57.7億元，去年同期為人民幣143.10億元。

房屋建築業務新簽合同額，按板塊：

年度	2025年		2024年	
	金額 (人民幣億元)	佔比	金額 (人民幣億元)	佔比
合計	57.70	100.00%	143.10	100.00%
住宅建築工程	22.26	38.58%	43.35	30.30%
公共建築工程	26.64	46.17%	74.33	51.94%
工業建築工程	7.86	13.62%	17.93	12.53%
商業建築工程	0.94	1.63%	7.49	5.23%

基礎設施建設業務

本集團為市政和交通基礎設施項目提供建築工程承包服務，包括供水及水處理、燃氣及供暖、城市管道、公路、橋樑及機場場道設施。本集團以總承包商身份承接大多數該等建築項目。本集團的基礎設施建設客戶主要為當地政府。2025年，來自基礎設施建設業務的新簽合同額為人民幣39.30億元，去年同期為人民幣45.48億元。

基礎設施建設業務新簽合同額，按板塊：

年度	2025年		2024年	
	金額 (人民幣億元)	佔比	金額 (人民幣億元)	佔比
合計	39.30	100.00%	45.48	100.00%
市政基礎設施建設工程	30.50	77.62%	33.51	73.68%
交通基礎設施建設工程	8.80	22.38%	11.97	26.32%

專業及其他建築工程承包業務

本集團亦憑藉於機電安裝及鋼結構建築等專業領域的資質及經驗承接建築工程承包項目。本集團的機電安裝工程一般包括發電廠、供暖及天然氣管道以及空調、機械通風及排氣系統設備的供應、安裝及維護。鋼結構建築通常指建造由鋼柱、桁架及樑組成的建築項目結構支撐件。2025年，來自專業及其他建築工程承包業務的新簽合同額為人民幣26.69億元，去年同期為人民幣54.9億元。

專業及其他建築工程承包業務新簽合同額，按板塊：

年度	2025年		2024年	
	金額 (人民幣億元)	佔比	金額 (人民幣億元)	佔比
合計	26.69	100.00%	54.90	100.00%
機電安裝	1.41	5.28%	3.63	6.61%
鋼結構	0.12	0.45%	0.10	0.18%
裝飾裝修	2.91	10.90%	3.95	7.20%
水利水電	3.53	13.22%	17.64	32.13%
新能源(光伏、風能)	9.70	36.35%	16.66	30.35%
其他建築業務	9.02	33.80%	12.92	23.53%

房屋建築業務的代表性工程如下：

新簽合同代表性工程

項目類別	項目名稱	合同金額 (人民幣億元)	所屬區域
住宅建築工程	朝陽區十八里店鄉橫街子村安置房項目 (A1#住宅樓等33項)(B1#-B9#住宅樓、 B10#產業用房、B11#配套用房、B12#產 業用房、B13#開閉站、B14#-B15#配電 室、B16#配套用房及2#地下車庫)	9.63	北京市
住宅建築工程	朝陽區平房鄉黃杉木店亮馬廠安置房項目 (東區)(01-1#住宅樓等30項)二標段	6.98	北京市
公用建築工程	首都醫科大學附屬北京友誼醫院內蒙古醫 院建設項目設計 與施工	3.45	內蒙古自治區
公用建築工程	河北省環渤海區域應急救援中心建設項目	3.00	河北省
公用建築工程	湖南省心理健康和精神衛生綜合大樓建設 項目工程總承包	2.51	湖南省
公用建築工程	河北省環首都(廊坊)區域應急救援中心建 設項目施工	2.24	河北省
工業建築工程	華安產業三河燕郊京津冀電子電工專精特 新產業基地項目施工總承包工程	1.48	河北省

項目類別	項目名稱	合同金額 (人民幣億元)	所屬區域
住宅建築工程	河北區北運河站(二期)C街坊項目二期 (1-4號樓、架空層及地下車庫)	1.28	天津市
公用建築工程	起步區崔寨片區AX-2地塊初級中學項目工程總承包(EPC)	1.05	山東省
公用建築工程	河北農業大學西校區學生宿舍建設項目施工	1.01	河北省

基礎設施建設業務的代表性工程如下：

新簽合同代表性工程

項目類別	項目名稱	合同金額 (人民幣億元)	所屬區域
交通基礎工程	省道S333海興至順平公路安平段改建工程 設計施工總承包	5.84	河北省
市政基礎工程	嵐山溫泉康養田園綜合體項目總承包 (EPC)三標段	5.00	山東省
市政基礎工程	防洪排澇工程—保定市(蓮池區)管網及配套市政基礎設施項目工程總承包二標段	4.82	河北省
市政基礎工程	防洪排澇工程—陽光北大街雨水泵站、百花路地道橋雨水泵站、長城北大街雨水調蓄池建設工程工程總承包	2.51	河北省
市政基礎工程	保定市銀定莊污水處理廠強化處理工程施工	2.26	河北省

項目類別	項目名稱	合同金額 (人民幣億元)	所屬區域
市政基礎工程	東二環黃花溝雨水泵站基礎設施工程項目 工程總承包	1.72	河北省
市政基礎工程	保定市魯崗污水處理廠強化處理工程施工	1.69	河北省
市政基礎工程	錫林浩特市2025年地下排水管線改造工程	1.68	內蒙古自治區
市政基礎工程	廊坊市區供熱環城主管網建設項目EPC工 程總承包南二標段	1.56	河北省
市政基礎工程	保定國家高新區國際醫療園(西區)基礎設 施及配套設施(一期)項目規劃一路工程 總承包	1.48	河北省
市政基礎工程	內蒙古錫林郭勒盟錫林浩特市2025年小區 庭院管網改造工程(一期)項目	1.28	內蒙古自治區

專業及其他建築工程承包業務的代表性工程如下：

新簽合同代表性工程

項目類別	項目名稱	合同金額 (人民幣億元)	所屬區域
其他建築業務	磁縣100兆瓦／300兆瓦時共享儲能電站項目EPC總承包	5.70	河北省
其他建築業務	安欽(保定)新能源科技有限公司新建100MW/200MWh獨立儲能電站項目EPC總承包	3.57	河北省
其他房屋建築工程	阜平縣一二三產業融合林果產業示範園區建設	1.97	河北省
水利水電工程	保定市滿城區漕河治理項目白堡橋一方上橋段	1.07	河北省
裝飾裝修	襄都區母家場五村聯建棚戶區改造(鹽府雲廬一期工程)項目施工	0.98	河北省
水利水電工程	涇源縣拒馬河張石高速橋至207國道段生態修復工程設計施工(EPC)總承包	0.98	河北省

在建項目代表性工程

項目類別	項目名稱	執行合同額 (人民幣億元)	所屬區域
公共建築	中國中醫科學院廣安門醫院保定醫院工程總承包	19.43	河北省
	順平縣醫院新院區建設項目設計、施工總承包(EPC)	6.07	河北省
	文安縣醫院整體遷建工程	6.57	河北省
	固安縣人民醫院新縣醫院二期建設項目EPC總承包	4.33	河北省
	大城縣醫院遷建項目設計施工總承包	6.37	河北省
	河北工程大學附屬醫院復興院區二期工程施工	7.03	河北省
	河北醫科大學第二醫院正定新區醫院(北區一期)101醫療綜合樓施工	7.68	河北省
	內丘縣扁鵲廟配套基礎設施提升工程勘察—設計—施工EPC工程總承包	6.88	河北省
	滄州市經貿職業教育園項目—滄州工貿學校	4.32	河北省
	北青山景區基礎設施及相關配套設施建設提升項目EPC工程總承包	7.42	河北省

項目類別	項目名稱	執行合同額 (人民幣億元)	所屬區域
住宅建築	晟泰蘭園項目及室外配套設施	3.65	河北省
	朝陽區平房鄉黃杉木店亮馬廠安置房項目 (東區)(01-1#住宅樓等30項)二標段	6.98	北京市
	保定市西大園片區改造回遷安置房建設項 目施工一標段	3.35	河北省
	自在峰璟工程總承包	4.86	河北省
	黃埔區CPPQ-A4-5地塊項目勘察設計施工 總承包(EPC)	9.08	廣東省
	蘭頓尚品雅園項目(1#-19#住宅樓、配套 用房1#-4#、幼兒園、地下車庫)	4.52	河北省
	高陽縣東王草莊棚戶區改造及配套基礎設 施建設項目(二標段)	5.61	河北省
	衡水雍錦半島項目三期、六期總包工程	7.45	河北省
	衡百國際廣場建設項目	2.35	河北省
	張家口鄉村振興現代電子商務產業園項目	6.63	河北省
商業建築	華安產業保定高新數智谷項目施工總承包 工程	3.04	河北省
	碭山經濟開發區現代裝備製造產業園標準 化廠房項目(EPC)	3.47	安徽省
	河北涿源經濟開發區標準化科創園項目施 工	4.36	河北省
工業建築			

項目類別	項目名稱	執行合同額 (人民幣億元)	所屬區域
交通基礎設施 建設	德州市應急物資儲備及冷鏈物流保障基地 項目EPC總承包	5.30	山東省
	年產1GW鈣鈦礦太陽能電池組件項目(一 期)項目土建及鋼結構工程	1.57	江蘇省
	華安產業三河燕郊京津冀電子電工專精特 新產業基地項目施工總承包工程	1.48	河北省
	揚州泰州國際機場二期擴建工程飛行區場 道工程一標段	2.01	江蘇省
	橫峰縣人民大道南延滬昆高速橫峰南出口 連接線(S205人民大道至新320國道)新建 工程	1.45	江西省
	盤州官山民用機場項目飛行區場道工程施 工(三標段)	2.69	貴州省
	昆明長水國際機場改擴建工程飛行區地基 處理及土石方工程(W8標段)	5.73	雲南省
市政基礎設施 建設	新建吉林省和龍金達萊通用機場土石方及 場道工程	2.08	吉林省
	創新製造產業園基礎設施建設項目EPC總 承包	13.62	河北省
	保定市競秀區城鄉一體化管網及配套設施 改造工程設計施工總承包二標段	3.02	河北省

項目類別	項目名稱	執行合同額 (人民幣億元)	所屬區域
	保定市銀定莊污水處理廠強化處理工程施工	2.26	河北省
	防洪排澇工程－陽光北大街雨水泵站、百花路地道橋雨水泵站、長城北大街雨水調蓄池建設工程工程總承包	2.51	河北省
	河北安國現代中藥工業園區基礎設施提升改造和新建配套路網項目工程總承包	2.19	河北省
	涑水縣城西污水廠水質提標及附屬設施建設工程EPC施工總承包	1.46	河北省
	東二環黃花溝雨水泵站基礎設施工程項目工程總承包	1.72	河北省
	保定國家高新區國際醫療園(西區)基礎設施及配套設施(一期)項目規劃一路工程總承包	1.48	河北省
機電安裝	河北邢台潤崧寧晉風電發儲一體化項目PC總承包	6.19	河北省
裝飾裝修	保定國控養老綜合體改造項目	0.31	河北省
專業及其他建築業務	保定市清苑區新建地表水廠及配套工程施工(輸水管線和水廠地基處理工程部分)	1.70	河北省
	保定市大水系建設項目－水網防護及入澗水質提升工程(工程總承包)	11.60	河北省

項目類別	項目名稱	執行合同額 (人民幣億元)	所屬區域
	保定市清苑區新建地表水廠及配套工程 (地表水廠部分)	1.29	河北省

竣工項目代表性工程

項目類別	項目名稱	執行合同額 (人民幣億元)	所屬區域
公共建築	知識城ZSCXN-B3-2(醫療城)項目	12.60	廣東省
	興安盟第三人民醫院遷址新建新增建設項目	3.36	內蒙古自治區
	阜陽市城南新區雙創孵化中心建設項目	2.77	安徽省
	上海交通大學閔行校區新工程館項目	3.70	上海市
	電谷金融中心A區	6.82	河北省
住宅建築	紫瑞園東區1#-6#、8#住宅樓，一標段地下 車庫及室外配套設施	1.80	河北省
	泊頭市龍屯新城城中村改造二期項目	9.54	河北省
	長嶺居商住項目二期工程施工總承包	4.23	河北省

項目類別	項目名稱	執行合同額 (人民幣億元)	所屬區域
	臥龍灣國際商務區公共設施及住宅項目一A區5A期總承包工程	3.87	遼寧省
	紫瑞園東區建設項目一標段	1.80	河北省
	津濱保(掛)2022-17號地住宅項目施工總承包	2.98	天津市
商業建築	知識城財富廣場一期建設工程勘察設計施工總承包(EPC)	2.46	廣東省
工業建築	河北源夢服飾有限公司制帽工業智能4.0實施項目(一期工程)3#4#5#廠房、6#餐廳、7#宿舍樓、柴油發電機房、鍋爐房、水池泵房建築安裝工程	0.61	河北省
交通基礎設施 建設	重慶江北國際機場T3B航站樓及第四跑道工程飛行區場道工程003標段	6.16	重慶市

項目類別	項目名稱	執行合同額 (人民幣億元)	所屬區域
市政基礎設施 建設	保定市文體新城及配套基礎設施工程建設項 目道路(一期)工程施工總承包二標段	3.49	河北省
	高碑店市城區雨水管網水毀重建項目工程總 承包	1.46	河北省

財務回顧

營業收入、營業成本及毛利

本集團2025年收入較去年下降約人民幣95.79億元至人民幣154.80億元，主要由於建築工程承包分部收入下降人民幣95.50億元。

其中：

建築工程承包分部經營業績

	截至2025年12月31日				截至2024年12月31日			
	收入 人民幣 億元	成本 人民幣 億元	毛利率 %	佔比 %	收入 人民幣 億元	成本 人民幣 億元	毛利率 %	佔比 %
房屋建築業務	87.99	84.93	3.5	59.1	154.52	148	4.2	63.2
基礎設施建設業務	46.44	43.45	6.4	31.2	73.11	67.95	7.1	29.9
專業及其他建築業務	14.5	13.91	4.1	9.7	16.8	15.84	5.7	6.9
總計	<u>148.93</u>	<u>142.29</u>	4.5		<u>244.43</u>	<u>231.79</u>	5.2	

2025年建築工程承包分部收入下降人民幣95.50億元，主要由於：一方面，相較去年，本年集團部分大型項目已竣工；另一方面，公司2025年新承接項目的合同金額和合同數量較上年下降。

具體分析如下：

- (1) 作為建築工程承包部分貢獻收入最大的板塊－房屋建築業務，本報告期受宏觀經濟影響，房地產市場持續低迷，新增項目有所減少，工程進度亦有所放緩，因此房屋建築業務收入較去年同期下降。同時，本報告期內部分大型項目，如固安縣人民醫院新縣醫院二期建設項目EPC總承包項目等已接近竣工，導致房屋建築業務收入較去年下降人民幣66.53億元。本報告期內，由於受建築業整體下行趨勢影響，房屋建築業務毛利率較去年有所下降。
- (2) 基礎設施建設業務收入較去年下降人民幣26.67億元。本報告期內，上年新承接的部分高毛利大型基礎建築項目，如長春北湖精細化工新材料產業示範園項目(一期)市政工程總承包－專用及生活污水處理廠設備安裝工程項目，於上年末已完成主體結構，並於本年竣工，導致本年基礎設施業務收入較去年有所下降，毛利率較去年也有所下降。
- (3) 專業及其他建築業務2025年收入較去年下降人民幣2.30億元，該類業務主要包含機電安裝、鋼結構等其他建築業務，項目工期較短。本報告期內，新承接的專業及其他建築業務項目較上年減少，因此收入較去年同期下降。

管理費用

2025年管理費用為人民幣2.8億元，較2024年下降人民幣1.3億元，主要系本年工資薪金費用較上年有所減少。

研發費用

2025年研發費用為人民幣0.4億元，較2024年減少人民幣0.8億元，研發費用主要核算本集團對專項課題或工法研究發生的費用，近年立項的課題在去年已經完結，新立項項目較少，造成研發費用下降。

信用減值損失

2025年信用減值損失為人民幣2.22億元，較2024年增加人民幣0.48億元，主要由於集團部分客戶回款速度減慢，違約風險升高，因此計提的信用減值損失增加。

資產減值損失

2025年資產減值損失為人民幣0.99億元，較2024年增加人民幣0.25億元，主要由於集團部分客戶回款速度減慢，違約風險升高，因此計提的資產減值損失增加。

投資收益

2025年投資收益為人民幣12百萬元，較2024年增加人民幣3百萬元，主要由於戰略性投資的聯營及合營企業持續盈利，因此投資收益上漲。

資產處置收益

2025年資產處置收益為人民幣4百萬元，較2024年減少人民幣17百萬元，主要由於本年集團處置資產減少。

所得稅費用

2025年所得稅費用為人民幣3.55億元，較2024年增加人民幣3.11億元，主要由於本年度遞延所得稅回收性降低，集團將部分以前年度因暫時性差異產生的遞延所得稅資產轉回，導致所得稅費用增加。

淨虧損

綜合以上因素，2025年淨虧損為人民幣5.96億元，較之去年淨利潤減少約人民幣7.56億元。

流動資金、財政來源和資本架構

本集團主要透過經營活動產生的現金及計息借款為營運提供資金。截至2025年12月31日及2024年12月31日，擁有的現金及現金等價物分別為約人民幣31.95億元及約人民幣50.00億元。本集團資金的流動性及資本架構參見下文財務比率。

貨幣資金

於2025年12月31日貨幣資金為人民幣43.55億元，較2024年末下降人民幣13.95億元，主要由於經營活動產生的現金淨流出。

財務政策

本集團定期監察現金流量及現金結餘，並致力維持符合營運資金所需的最佳流動資金水平，於本報告期內使業務及其多個增長戰略處於穩健水平。未來，本集團擬透過經營活動所產生現金及計息借款為運營提供資金。

長期股權投資

2025年12月31日長期股權投資為人民幣5.34億元，較2024年末減少人民幣11百萬元，主要系本年集團處置一家聯營公司。

應收款項融資

2025年12月31日應收款項融資為人民幣7百萬元，較2024年末減少人民幣99百萬元，主要由於本年集團更傾向於銀行存款結算應收賬款。

應收賬款及長期應收款

2025年12月31日應收賬款淨值為人民幣97.86億元，較之2024年末增加了約人民幣24.59億元，主要系集團部分項目結算慢。

長期應收款(包括一年內到期的部分)淨值為人民幣1.70億元，較2024年末減少了0.44億元，主要系收回部分款項。

其他應收款

其他應收款淨值於2025年12月31日為人民幣26.11億元，較2024年末增加了人民幣3.12億元，主要系履約保證金回收較慢。

合同資產及建築服務合同負債

2025年12月31日合同資產淨值為人民幣266.28億元，較2024年末合同資產減少了約人民幣145.13億元，主要由於相關建造合同根據履約進度進行工程結算。2025年12月31日合同負債為人民幣54.51億元，較2024年末減少約人民幣6.50億元，主要由於本年部分項目按履約進度款抵扣預收工程款項，導致合同負債減少。

其他權益工具投資

2025年12月31日其他權益工具投資賬面價值為人民幣4.70億元，較2024年減少人民幣62百萬元，主要系公允價值變動。

借貸

本集團的銀行借款主要包含長短期金融機構借款。

於2025年12月31日，本集團所依賴的計息借款約人民幣65.13億元(2024年12月31日：約人民幣60.56億元)

應付票據及應付賬款

2025年12月31日應付賬款餘額為人民幣211.44億元，較2024年年末下降了人民幣112.03億元，應付票據餘額為人民幣7.82億元，較上年末減少了人民幣3.81億元，主要由於本年工程量減少導致採購量下降。

資本支出

於2025年資本支出約人民幣6百萬元，較2024年資本支出減少了人民幣16百萬元，變動幅度較小。

資本承諾

於2025年12月31日，本集團無任何重大資本承諾。

財務的比率

	2025年 12月31日	2024年 12月31日
流動比率(倍) ⁽¹⁾	1.02	1.10
速動比率(倍) ⁽²⁾	1.02	1.10
資本負債率 ⁽³⁾	113.2%	94.8%
資產回報率 ⁽⁴⁾	(1.1%)	0.3%
權益回報率 ⁽⁵⁾	(9.8%)	2.5%

附註：

- (1) 流動比率(倍)按有關日期的流動資產總額除以流動負債總額計算。
- (2) 速動比率(倍)按有關日期的流動資產總額減存貨除以流動負債總額計算。
- (3) 資本負債率按有關日期的付息負債總額除以權益額再乘以100%計算。
- (4) 資產回報率按年度的利潤除以年初至年末資產總額平均額再乘以100%計算。
- (5) 權益回報率按年度的利潤除以年初至年末總權益平均結餘額再乘以100%計算。

重大收購或出售

於報告期內，本集團並無重大附屬公司、聯營公司及合營企業的收購及出售。

重大投資

於2025年12月31日，本集團並無持有任何重大投資。

或有負債

於2025年12月31日，本集團未決訴訟或仲裁形成的或有負債人民幣52百萬元。

人民幣匯率波動及匯兌風險

本集團的絕大部分業務及全部銀行貸款均以人民幣交易，故無重大外匯波動風險。董事會並不預期人民幣匯率波動及其它外幣匯兌波動會對本集團的業務或業績帶來重大影響。本集團目前無相對於外匯風險的對沖政策。因此，本集團並無進行任何對沖交易以管理外幣波動的潛在風險。

附屬公司的收購及出售

報告期內，集團無重大附屬公司的收購及出售。

重大期後事項

截至本公告日期，本集團無重大期後事項。

未來展望

2026年，是公司「十五五」開局之年，也是承壓前行、破局突圍的重要一年。做好全年工作，責任重大、影響深遠。當前，外部環境依然複雜多變，經濟恢復基礎尚不牢固，行業競爭日趨激烈。但我國經濟長期向好的基本面沒有改變。從發達國家經驗看，建築業始終是經濟發展的重要組成部分。中央經濟工作會議提出「要繼續實施更加積極的財政政策」「適當增加中央預算內投資規模」等有利政策，為行業發展釋放出積極信號。

新的一年，公司將繼續堅持「強大基礎，躍升層次，開拓創新，持續發展」戰略，以上市公司要求為標準，以卓越績效模式為綱，以效益為核心，以組織為保障，以人才為支撐，以信息化為手段，以創新為動力，以股份制為組織建設重心，在攻堅克難中行穩致遠，在深化改革中開創新局，做勇於適應環境變化的探索者、實踐者，奮力實現「十五五」良好開局。

2026年，公司將持續聚焦市場深耕，開拓發展空間。強化總部引領，發揮平台價值。持續優化「十大平台」功能佈局，把河北建設打造為輕資產、重服務、專業化、信用強的平台化服務企業。繼續深耕河北省內市場，堅定不移站穩、站好省內11個地級市，做強、做精城市公司。集中現有優勢開拓內蒙古、長三角、珠三角區域等重點省外市場。搶抓新能源領域發展機遇，緊跟國家政策導向，發力「風光電、儲能」等新興賽道。

持續關注安全生產，護航行穩致遠。繼續深化安全管控，築牢安全生產「鐵籬笆」，以「零傷亡」為目標，動態辨識重大危險源，深入推進安全風險分級管控與隱患排查治理「雙控」機制。強化大型機械、消防等專項治理，打造安全文明綠色施工標準化工地。

持續精研質量技術，培育創新能力。推進質量管理標準化，築牢工程品質防線。聚焦優質工程創建，繼續做好預控國家級優質工程的質量過程控制，實現工程品質和品牌影響力的雙重提升。緊跟國家政策導向，深度參與國家級智能建造試點城市建設。

2026年，公司將一如既往地積極履行社會責任，愛護環境，依法納稅，誠信經營，讓企業發展的利益與社會利益高度統一，繼續秉持謙虛謹慎、艱苦奮鬥的優良作風，為實現百年老店的美好願景而不懈奮鬥！

其他資料

股息

董事會建議不派付截至2025年12月31日止年度的末期股息(2024年：無)。

企業管治常規

本公司致力於達致並維持較高企業管治水平，以符合業務所需及股東要求。為確保本公司能夠充分履行本公司在上市規則下的義務，本公司已制定有效的公司監管架構並致力持續改善其內部監控及企業管治機制。本公司亦嚴格按照公司章程、各董事會轄下委員會的工作細則、公司法、及相關法律、法規和規範性文件的規定以及香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)的有關規定規範運作，依法做好公司信息披露、投資者關係管理和服務工作。

於截至2025年12月31日止年度，本公司已遵守上市規則附錄C1《企業管治守則》所載之所有守則條文，並採納了其中的絕大多數建議最佳常規。

董事的證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》(「標準守則」)作為董事進行本公司證券交易的行為守則。本公司已向董事作出特定查詢，全體董事確認彼等於截至2025年12月31日止年度期間內已遵守標準守則所載規定準則。

購入、出售或贖回本公司上市證券

於報告期內，本公司或其附屬公司概無購入、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售或轉讓庫存股份)。截至報告期末，本公司或其附屬公司並無持有任何庫存股份。

核數師

本公司已委任安永華明會計師事務所(特殊普通合伙)(「安永華明」)為本公司截至2025年12月31日止年度中國企業會計準則下的年度財務報告審計的核數師。本公告所載有關本集團於2025年12月31日止年度的合併資產負債表、合併利潤表及其附註中的數據已經由本公司核數師安永華明與本集團合併財務報表所載數據核對一致。由於上述程序不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審計準則，香港審閱準則或香港鑑證準則而進行的核證業務，因此安永華明不對此業績公告發出任何鑑證意見。

審計委員會

審計委員會已審閱本集團2025年的年度業績，及本集團截至2025年12月31日止年度的合併財務報表。

刊登年度業績公告及年度報告

本業績公告將分別在香港聯交所披露易網站(www.hkexnews.hk)及本公司網站(www.hebjs.com.cn)上刊發。本公司2025年度報告將於適當時候分別在上述香港聯交所披露易網站及本公司網站上刊載，並將寄發予已表示希望收取本公司公司通訊之印刷版的本公司H股股東。

承董事會命
河北建設集團股份有限公司
董事長兼執行董事
李寶忠

中國，河北
2026年3月30日

於本公告日期，執行董事為李寶忠先生、商金峰先生、趙文生先生、田偉先生及張文忠先生；非執行董事為李寶元先生；獨立非執行董事為申麗鳳女士、陳欣女士及陳毅生先生。