

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就因本公告全部或任何部分內容而產生或因倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。

C-LINK SQUARED LIMITED

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

(股份代號：1463)

截至2025年12月31日止年度 全年業績公告

財務摘要

- 截至2025年12月31日止年度的收益約為126.6百萬令吉特，較上一年度的約97.0百萬令吉特增加約30.5%。
- 截至2025年12月31日止年度的毛利約為25.3百萬令吉特，較上一年度的約24.3百萬令吉特增加約3.9%。
- 截至2025年12月31日止年度的本公司股權持有人應佔虧損約為182.1百萬令吉特，虧損較上一年度的本公司股權持有人應佔虧損約21.4百萬令吉特增加約160.7百萬令吉特。
- 截至2025年12月31日止年度的本公司股權持有人應佔每股基本虧損約為6.41令吉特分，每股虧損由上一年度的約0.75令吉特分增加約5.66令吉特分。
- 董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息(2024年：無末期股息)。

C-Link Squared Limited (「本公司」或「我們」) 董事 (「董事」) 會 (「董事會」) 欣然公佈本公司及其附屬公司 (統稱「本集團」) 截至2025年12月31日止年度 (「報告期」) 之綜合全年業績，連同截至2024年12月31日止年度之比較數字如下：

本公告所載若干金額及百分比數字已作約整調整，或約整至一或兩個小數位。任何表格、圖表或其他部分中列示之總額與金額總和之間的差異均因約整所致。

綜合全面收益表

截至12月31日止年度

	附註	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
來自與客戶訂立合約的收益	4	126,574	96,990
銷售成本		<u>(101,283)</u>	<u>(72,658)</u>
毛利		25,291	24,332
其他收入	5	1,330	1,148
銷售及分銷開支		(222)	(519)
行政開支		(205,500)	(43,186)
融資成本	6	<u>(195)</u>	<u>(316)</u>
除稅前虧損	7	(179,296)	(18,541)
所得稅開支	8	<u>(2,178)</u>	<u>(2,569)</u>
年內虧損		<u>(181,474)</u>	<u>(21,110)</u>
其他全面虧損			
於後續期間或會重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<u>(1,890)</u>	<u>(1,901)</u>
年內其他全面虧損 (扣除稅項)		<u>(1,890)</u>	<u>(1,901)</u>
年內全面虧損總額		<u>(183,364)</u>	<u>(23,011)</u>

	附註	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
應佔(虧損)／溢利：			
本公司股權持有人		(182,107)	(21,430)
非控股權益		<u>633</u>	<u>320</u>
		<u>(181,474)</u>	<u>(21,110)</u>
應佔全面(虧損)／收益總額：			
本公司股權持有人		(183,739)	(23,086)
非控股權益		<u>375</u>	<u>75</u>
		<u>(183,364)</u>	<u>(23,011)</u>
本公司股權持有人應佔每股虧損：			
基本及攤薄(令吉特分)	9	<u>(6.41)</u>	<u>(0.75)</u>

綜合財務狀況表

於12月31日

	附註	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
資產			
非流動資產			
物業、廠房及設備		22,364	22,693
使用權資產		3,581	3,976
無形資產		3,098	4,745
商譽	11	6,994	191,911
預付款項		689	830
遞延稅項資產		580	575
		<u>37,306</u>	<u>224,730</u>
流動資產			
存貨		1,699	2,089
貿易應收款項	12	18,761	19,211
預付款項、按金及其他應收款項		12,584	5,546
可收回所得稅		35	363
現金及銀行結餘		53,171	59,723
		<u>86,250</u>	<u>86,932</u>
資產總值		<u>123,556</u>	<u>311,662</u>
權益及負債			
流動負債			
貿易應付款項	13	1,135	1,405
其他應付款項		5,475	5,792
合約負債		2,400	3,694
應付所得稅		366	93
貸款及借款		1,557	2,731
租賃負債		508	457
		<u>11,441</u>	<u>14,172</u>
流動資產淨額		<u>74,809</u>	<u>72,760</u>

	附註	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
非流動負債			
貸款及借款		–	1,559
租賃負債		144	491
遞延稅項負債		159	264
		<u>303</u>	<u>2,314</u>
負債總額		<u>11,744</u>	<u>16,486</u>
資產淨值		<u>111,812</u>	<u>295,176</u>
本公司股權持有人應佔資本及儲備			
股本	14	5,189	5,189
儲備		101,557	285,296
		106,746	290,485
非控股權益		5,066	4,691
權益總額		<u>111,812</u>	<u>295,176</u>
權益及負債總額		<u>123,556</u>	<u>311,662</u>

財務資料附註

1. 一般資料

本公司為一家於開曼群島註冊成立的獲豁免有限公司。本公司的註冊辦事處為Windward 3, Regatta Office Park, PO Box 1350, Grand Cayman KY1-1108, Cayman Islands。本公司的總辦事處及主要營業地點為No. 1, Persiaran Sungai Buloh, Taman Industri Sungai Buloh, Kota Damansara, 47810 Petaling Jaya, Selangor, Malaysia。本公司於中華人民共和國(「中國」)香港特別行政區(「香港」)的主要營業地點為香港銅鑼灣希慎道33號利園一期19樓1901室。

本公司的主要活動為投資控股。於報告期內，本公司的主要附屬公司主要從事(i)提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國(僅就本公告而言，除另有說明者外，不包括香港、台灣及中國澳門特別行政區)提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務；(ii)於中國分銷及銷售醫療設備及藥劑產品；及(iii)於中國提供互聯網醫院及實體門診服務。

2. 編製基準及會計政策變動

2.1 編製基準

綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際財務報告準則(「國際財務報告準則」)及香港公司條例(「公司條例」)的披露規定編製。此外，綜合財務報表包括聯交所證券上市規則(「上市規則」)所規定的適用披露。綜合財務報表乃按歷史成本基準編製。除另有指明外，綜合財務報表以馬來西亞令吉特(「令吉特」)呈列且所有數額均約整至最接近的千位數。

2.2 本年度強制生效經修訂之國際財務報告準則

於本年度，本集團就編製綜合財務報表首次應用於2025年1月1日或之後開始之年度期間強制生效之國際會計準則理事會頒佈之以下經修訂國際財務報告準則：

國際會計準則第21號(修訂本) 缺乏可兌換性

於本年度的國際財務報告準則修訂本對本集團於當前或過往財政年度的業績及財務狀況並無重大影響。本集團尚未應用於本會計年度尚未生效的任何其他新訂準則或詮釋。

3. 分部資料

就管理而言，本集團僅有一個可報告經營分部，即提供外判服務。本集團亦從事提供醫療設備及藥劑產品分銷及銷售，以及提供互聯網醫院及實體門診服務。

由於本集團超過90%的收益來自提供外判服務，故並無合併經營分部以組成上述可報告經營分部。

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團來自外部客戶的收益主要來自其於馬來西亞、新加坡以及中國的業務，而於2025年及2024年12月31日，本集團的非流動資產主要位於馬來西亞及中國。

(a) 地域資料

	截至12月31日止年度	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
地域市場		
馬來西亞	86,235	71,603
新加坡	3,240	2,398
中國	37,099	22,989
	<u>126,574</u>	<u>96,990</u>
來自與客戶訂立合約的總收益	<u>126,574</u>	<u>96,990</u>

(b) 非流動資產

	2025年	2024年
	千令吉特	千令吉特
馬來西亞	29,515	31,488
中國	7,211	192,667
	<u>36,726</u>	<u>224,155</u>
總計	<u>36,726</u>	<u>224,155</u>

就此而言的非流動資產包括物業、廠房及設備、使用權資產、預付款項、無形資產及商譽，但不包括遞延稅項資產。

(c) 有關主要客戶的資料

於各報告期來自本集團收益五大客戶組別的收益載列如下：

	佔總收益的 百分比	銷售額 千令吉特
截至2025年12月31日止年度		
銀行集團A	20.0%	25,350
銀行集團B	13.3%	16,836
銀行集團C(附註)	10.7%	13,524
銀行集團D	7.0%	8,866
保險集團E	6.4%	8,040
總計	57.4%	72,616
截至2024年12月31日止年度		
銀行集團A	22.9%	22,252
銀行集團B	16.0%	15,506
銀行集團D	8.5%	8,216
零售客戶F	5.6%	5,440
保險集團E	5.5%	5,328
總計	58.5%	56,742

附註： 截至2024年12月31日止年度的收益並無貢獻本集團於該年度的總收益超過10%。

4. 來自與客戶訂立合約的收益

4.1 收益分類資料

下文載列本集團來自與客戶訂立合約的收益分類：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
服務類型		
外判服務：		
—文件管理	81,640	67,322
—保險營銷	34,944	17,227
—保險風險分析	—	111
—企業軟件解決方案：		
—定制軟件	6,574	5,181
—電子文件存儲服務	1,261	1,498
其他：		
—分銷及銷售醫療設備	1,411	1,032
—銷售藥劑產品	—	2,555
—互聯網醫院及實體門診服務	744	2,064
來自與客戶訂立合約的總收益	126,574	96,990
收益確認的時間		
按時間點	118,739	90,311
按一段時間	7,835	6,679
來自與客戶訂立合約的總收益	126,574	96,990

4.2 履約責任

有關本集團履約責任的資料概述如下：

外判文件管理服務

履約責任按時間點履行且一般於服務完成後到期支付。

外判保險風險分析服務及保險營銷服務

履約責任於報告或數據交付予客戶並被其客戶接受時按時間點履行且一般於服務完成後到期支付。

定制軟件

履約責任於一段時間內履行且一般於達致預先協定的賬款期時到期支付。

電子文件存儲服務

履約責任於一段時間內履行且一般於服務期開始前提前到期支付。

醫療設備及藥劑產品分銷及銷售

履約責任於客戶接受貨品時履行且一般於交付前提前付款。

互聯網醫院及實體門診服務

履約責任按時間點履行且一般應於服務完成時付款。

於2025年及2024年12月31日分配予剩餘履約責任(未履行或部分未履行)的交易價格如下：

	於12月31日	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
預期於以下時間確認：		
一年內	2,415	1,969
一年以上	<u>151</u>	<u>151</u>
	<u>2,566</u>	<u>2,120</u>

本集團就豁免披露預期原期限為一年或以內的剩餘履約責任的資料使用實際權宜法。

於2025年12月31日預期於一年以上確認的剩餘履約責任與將於兩年內或以上(2024年：於兩年內或以上)履行的企業軟件解決方案有關。

5. 其他收入

	截至12月31日止年度	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
利息收入	1,090	1,124
提早終止租賃之收益	23	—
保險索賠賠償收入	217	—
其他	<u>—</u>	<u>24</u>
	<u>1,330</u>	<u>1,148</u>

6. 融資成本

	截至12月31日止年度	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
下列項目的利息開支：		
—定期貸款	131	271
—租賃負債	64	45
	<u>195</u>	<u>316</u>

7. 除稅前虧損

於計算除稅前虧損時已計入下列項目：

	截至12月31日止年度	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
核數師酬金：		
—法定	682	603
—其他	66	102
確認為開支之服務成本	91,284	62,762
確認為開支之存貨成本	1,599	1,677
員工成本(附註(i))	11,946	11,793
物業、廠房及設備折舊(附註(ii))	926	1,158
使用權資產折舊(附註(iii))	699	610
無形資產攤銷(附註(iv))	1,647	1,647
商譽減值虧損(附註11)	184,917	23,323
貿易應收款項預期信貸虧損(撥備撥回)／撥備	(65)	47
壞賬撇銷：		
—貿易應收款項	37	—
未放取假期撥備／(撥備撥回)	55	(66)
未變現外幣(收益)／虧損淨額	(503)	38
法律及其他專業費用	2,206	1,790
軟件授權費	3,844	1,960
研究與開發開支	<u>602</u>	<u>1,786</u>

附註：

- (i) 員工成本約6,553,000令吉特(2024年：約6,308,000令吉特)、約112,000令吉特(2024年：約138,000令吉特)及約5,281,000令吉特(2024年：約5,347,000令吉特)分別計入綜合全面收益表的「銷售成本」、「銷售及分銷開支」及「行政開支」。
- (ii) 物業、廠房及設備折舊約199,000令吉特(2024年：約264,000令吉特)及約727,000令吉特(2024年：約894,000令吉特)分別計入綜合全面收益表的「銷售成本」及「行政開支」。
- (iii) 使用權資產折舊計入綜合全面收益表的「行政開支」。
- (iv) 無形資產攤銷計入綜合全面收益表的「銷售成本」。

8. 所得稅開支

	截至12月31日止年度	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
即期所得稅：		
—馬來西亞	2,576	2,505
—中國	2	96
過往年度(超額撥備)/撥備不足：		
—馬來西亞	(200)	31
—中國	(90)	(236)
	<u>2,288</u>	<u>2,396</u>
遞延稅項	<u>(110)</u>	<u>173</u>
所得稅開支	<u><u>2,178</u></u>	<u><u>2,569</u></u>

9. 本公司股權持有人應佔每股虧損

每股基本虧損乃按本公司股權持有人應佔本公司虧損淨額除以財政年度內發行在外的普通股加權平均數計算。

下表反映本公司股權持有人應佔每股基本及攤薄虧損計算所用之虧損及股份數據：

	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
就每股基本及攤薄虧損而言的本公司股權持有人 應佔年內虧損	<u>(182,107)</u>	<u>(21,430)</u>
	股份數目	
	2025年 千股	2024年 千股
就每股基本及攤薄虧損而言的加權平均股份數目	<u>2,841,857</u>	<u>2,841,857</u>

截至2025年及2024年12月31日止年度，本集團並無已發行潛在攤薄普通股。

10. 股息

董事會不建議派付截至2025年12月31日止年度的末期股息（2024年：無末期股息）。

11. 商譽

提供互聯網
醫院及實體
門診服務業務
千令吉特

成本

於2024年1月1日	—
透過收購附屬公司添置	215,234

於2024年12月31日、2025年1月1日及2025年12月31日 215,234

累計減值虧損

於2024年1月1日	—
年內確認減值虧損（附註7）	23,323

於2024年12月31日及2025年1月1日	23,323
年內確認減值虧損（附註7）	184,917

於2025年12月31日 208,240

賬面值

於2025年12月31日 6,994

於2024年12月31日 191,911

減值測試

截至2025年12月31日止年度，以上提供互聯網醫院及實體門診服務業務現金產生單位（「現金產生單位」）的可收回金額乃根據使用價值（「使用價值」）計算釐定。該計算乃根據管理層批准涵蓋五年期間之財務預算按稅前貼現率25%作出之現金流量預測，所採用之稅前貼現率反映當前市場對貨幣時間價值及該現金產生單位特定風險之評估。

現金流量預測在五年期間每年平均增加 12.5%，而該五年期間後之現金流量採用 2% 之增長率推算。所採用之增長率乃根據該現金產生單位之估計增長率，並考慮過往表現、行業趨勢，以及管理層對該現金產生單位未來業務表現及前景之預期。

鑑於該現金產生單位的經營業績及管理層預期，截至 2025 年 12 月 31 日止年度已確認商譽減值虧損約 184,917,000 令吉特。

12. 貿易應收款項

	於12月31日	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
貿易應收款項		
第三方	19,244	19,759
減：預期信貸虧損撥備	(483)	(548)
	<u>18,761</u>	<u>19,211</u>
貿易應收款項淨額	<u>18,761</u>	<u>19,211</u>

貿易應收款項不計息，期限通常為30天（2024年：30天）。其按原發票金額確認，有關金額代表其於初步確認時的公平值。

於各報告期末按發票日期並扣除虧損撥備後的貿易應收款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
1個月內	11,933	10,521
1至2個月	2,928	3,636
2至3個月	1,566	2,752
3個月以上	2,334	2,302
	<u>18,761</u>	<u>19,211</u>
	<u>18,761</u>	<u>19,211</u>

13. 貿易應付款項

	於12月31日	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
貿易應付款項		
第三方	991	1,340
應付一名關聯方款項	144	65
	<u>1,135</u>	<u>1,405</u>

於各報告期末按發票日期的貿易應付款項的賬齡分析如下：

	於12月31日	
	2025年 千令吉特	2024年 千令吉特
1個月內	446	1,151
1至2個月	217	254
2至3個月	-	-
3個月以上	472	-
	<u>1,135</u>	<u>1,405</u>

14. 股本

	股份數目 (千股)	千港元
每股面值三分之一港仙之普通股		
法定：		
於2024年1月1日、2024年12月31日、2025年1月1日及 2025年12月31日	<u>4,500,000</u>	<u>15,000</u>

	股份數目 (千股)	千港元	千令吉特
已發行及繳足：			
於2024年1月1日	2,400,000	8,000	4,233
收購一間附屬公司 (附註)	474,251	1,581	956
	<u>2,874,251</u>	<u>9,581</u>	<u>5,189</u>
於2024年12月31日、2025年1月1日及 2025年12月31日	<u>2,874,251</u>	<u>9,581</u>	<u>5,189</u>

附註：

於2024年1月26日，本集團收購盛濟投資有限公司（「盛濟」）之全部股權，代價透過發行474,251,497股本公司股份（「股份」）償付，發行價為每股1港元。發行474,251,497股每股面值為三分之一港仙的股份約為1,580,838港元，已於本公司股本入賬，而餘額已入賬為本公司股份溢價的一部分。

管理層討論及分析

業務回顧及前景

我們主要從事(i)於馬來西亞提供外判服務，其中包括提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務；(ii)於中國分銷及銷售醫療設備及藥劑產品；及(iii)於中國提供互聯網醫院及實體門診服務。我們的外判文件管理服務為我們的最大收益來源，其中包括(a)電子文件傳遞；(b)文件打印及郵件專遞；(c)磁墨水字符識別支票（「**磁墨水字符識別支票**」）打印及郵件專遞；(d)醫療ID卡打印及郵件專遞；及(e)文件成像及掃描服務。我們的中國附屬公司主要於中國從事外判保險風險分析服務及保險營銷服務之業務、醫療設備及藥劑產品分銷及銷售業務以及提供互聯網醫院及實體門診服務。

多年來，我們成功開發專注於資訊科技（「**資訊科技**」）的專有企業軟件應用程序，為馬來西亞的銀行、保險及零售業的大型公司推動數碼化轉型。我們的解決方案主要由在資訊科技及金融服務行業擁有豐富經驗的資深資訊科技團隊開發，目的是優化客戶的資訊科技文件管理系統。我們的專有企業軟件應用程序為客戶提供度身訂造的解決方案，以提升效率、安全性及客戶體驗。該等定製資訊科技解決方案旨在管理複雜且交易密集的流程，並通常與金融機構的基礎設施無縫整合，以促進流程自動化及效率。金融服務業正經歷由技術驅動的快速轉型，雲端運算及人工智能（「**AI**」）作為主要催化劑，推動基礎設施現代化及整合各種解決方案。本集團的金融業客戶越來越轉向採用新技術，不僅用於更新其系統，亦用於在單一平台中整合各種不同的解決方案。該轉變通常會增加更高價值的服務需求（包括AI驅動及增強型數碼平台），從而為我們增加收入來源。

本集團的業務模式已從成本高昂的文件郵寄服務轉型為透過IT軟件解決方案進行多渠道數位化傳遞。此轉型象徵著本公司正邁向更具效率且可能更具獲利性的服務模式，因為此種轉變可意味著由於較低的經常性費用及潛在的較高價值服務而帶來更高的利潤率。數位化服務轉型亦帶來另一項正面效益，即促使更多銀行（包括設有海外分行的銀行）採用IT軟件解決方案。

投資新技術對維持競爭力及實現持續增長至關重要，這要求我們持續關注市場趨勢、客戶需求及競爭態勢，以辨識機遇及威脅。本集團積極及定期地評估自身績效、策略及外部環境，發展其專屬的企業IT軟件，鞏固競爭優勢。將此遠瞻願景結合對持續投資技術的高度重視，我們為新產品開發奠定穩固基礎，並在市場轉變中保持領先地位。

此外，近年來，我們已成功於中國擴展及多元化發展業務。本公司於2024年1月26日完成透過其直接全資附屬公司Core Squared Limited收購盛濟100%已發行股份（「**收購事項**」），並透過進軍互聯網醫院業務並提供實體門診服務進一步多元化發展本集團業務。透過收購事項，本集團已獲得涵蓋電子及實體醫療保健的全面服務，並為本集團提供一個現成的平台，以進入互聯網醫院市場，使本集團能夠利用其於中國的增長潛力。同時，實體門診服務為本集團業務提供有形的補充。收購事項讓本公司可利用盛濟透過其附屬公司所控制的診所現有基礎設施、設備及專業知識。虛擬及實體醫療保健服務的結合確保對病人的全面綜合護理，滿足於中國的廣泛醫療保健需求。

未來計劃及前景

我們擬實現業務可持續增長及為本公司股東（「股東」）創造長期價值。為實現我們的目標，我們擬實施以下策略：

(i) 擴大本集團的數據處理及技術能力：

- 改造一幢我們於2022年已收購的現有樓宇為一個符合二級標準的新數據中心（「數據中心」），以升級我們的資訊科技基礎設施，擴大我們的外判文件管理服務及我們的企業軟件解決方案。

(ii) 擴大本集團在當地的市場佔有率及探索區域擴展以獲取更多市場份額：

- 維持及加強與現有客戶的關係，並主要於馬來西亞、新加坡、越南及中國獲得新客戶。

自2020年以來，本集團已從內部資源中動用約6.2百萬令吉特（相當於約12.0百萬港元）用於數據中心的設計及項目管理。然而，由於自2020年初爆發史無前例的新型冠狀病毒疫情（「COVID-19爆發」），馬來西亞政府在全國範圍實施一系列預防措施，包括（但不限於）行動管制令（「行動管制令」）。由於COVID-19爆發及當時根據行動管制令在全國實施封城措施，本集團新數據中心設施的建設計劃已押後，且誠如本公司日期為2021年11月4日的公告（「2021年公告」）所披露，本公司其後決定收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改造為數據中心，而放棄自建。於2022年1月10日，本集團與獨立第三方訂立臨時協議，以就此目的於馬來西亞收購一幢樓宇，代價為12.0百萬令吉特（相當於約22.3百萬港元），其中10.3百萬令吉特（相當於約19.5百萬港元）已由本公司股份發售及配售（「股份發售」）的所得款項淨額支付，進一步詳情載於本公司日期為2020年3月17日之招股章程（「招股章程」）及2021年公告。本集團於2022年6月開始將大樓改建為數據中心。於2025年12月31日，改建工程仍在進行中，預計數據中心將於2027年年初投入使用。改建工程有所延誤乃主要由於無法預見的因素，包括

但不限於以下各項導致的延遲(i)馬來西亞數據中心格局的不斷發展導致需要進行的設計重新評估；及(ii)向馬來西亞地方當局就建築用途更改申請批准建築、翻新及建設計劃。

我們預期數據中心的建設程序將於2026年年底完成，並於2027年年初投入使用。新數據中心將為本集團的外判文件管理服務及企業軟件解決方案服務作出貢獻，讓本集團能夠提升為客戶提供電子分發和企業軟件解決方案的文件託管能力。

近年，本集團亦已擴大其於中國的足跡。展望未來，本集團預期開發先進的互聯網雲技術及大數據分析，為中國的保險及保險相關行業客戶創建全面及高效的服務系統。此外，本集團計劃以此服務體系為基礎，尋求進一步把業務國際化及多元化，潛在業務機會包括：(i)保險大數據業務；(ii)開展保險數據相關的健康管理及大健康業務；及(iii)面向各類中小企數據雲業務，例如遠程醫療及視像會議。本集團仍將審慎地穩步發展其業務，並將定期檢視我們的業績、策略及發展。

財務回顧

來自與客戶訂立合約的收益

截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，我們的總收益分別約為126.6百萬令吉特及97.0百萬令吉特。我們於2025年的收益主要來自(i)主要向金融機構及零售客戶提供外判服務，其中包括於馬來西亞提供外判文件管理服務及相關軟件應用程序及企業軟件解決方案服務以及於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務，合共佔本集團總收益約98.3%（2024年：約94.2%），(ii)於中國分銷及銷售醫療設備及藥劑產品，佔本集團總收益約1.1%（2024年：約3.7%），及(iii)於中國提供互聯網醫院及實體門診服務，佔本集團總收益約0.6%（2024年：約2.1%）。

提供外判服務

外判文件管理服務

截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，我們提供外判文件管理服務產生的收益分別佔總收益約64.5%及69.4%。提供外判文件管理服務產生的收益由截至2024年12月31日止年度約67.3百萬令吉特增加約14.3百萬令吉特或21.3%至截至2025年12月31日止年度約81.6百萬令吉特。有關收益增加的主要因為報告期間就郵件專遞服務收取的單位價格增加以應對馬來西亞郵費增加，令提供有關服務所產生的收入增加。

外判保險風險分析服務及保險營銷服務

於報告期間，我們在中國向保險及保險相關行業的客戶提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務。

我們提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務產生的收益佔截至2025年12月31日止年度的總收益約27.6%（2024年：約17.9%），約為34.9百萬令吉特（2024年：約17.3百萬令吉特）。有關收益增加乃主要由於保險營銷服務的新客戶產生收益。

企業軟件解決方案

於報告期間，我們使用專有Streamline軟件向客戶提供企業軟件解決方案，並主要自授權費、維護費及實施費產生收益。

截至2025年12月31日及2024年12月31日止年度，我們提供企業軟件解決方案產生的收益分別佔總收益的約6.2%及6.9%。我們提供企業軟件解決方案服務產生的收益由截至2024年12月31日止年度的約6.7百萬令吉特增加約1.1百萬令吉特或17.3%至截至2025年12月31日止年度的約7.8百萬令吉特。於報告期間提供企業軟件解決方案產生的收入增加，主要由於向新加坡一家金融機構提供的定制企業軟件解決方案服務增加所致。

醫療設備和藥劑產品分銷及銷售

我們自2022年4月起於中國從事醫療設備分銷及銷售業務及自2024年年初起透過新收購的中國附屬公司在中國銷售藥劑產品。當本集團的附屬公司為交易的代理人時，醫療設備及藥劑產品的分銷及銷售所產生的收益按淨額確認；當本集團的附屬公司為交易的主事人時，則按總額確認。

截至2025年12月31日止年度，我們自醫療設備及藥劑產品分銷及銷售產生的收益佔總收益約1.1%（2024年：約3.7%），約為1.4百萬令吉特（2024年：約3.6百萬令吉特）。收益減少主要由於消費者消費意願減弱導致藥劑產品銷售減少及與本集團合作的中國合作製造商實施更嚴格的合約條款，包括但不限於要求就生產將由本集團銷售的若干藥劑及健康產品支付大額預付款、訂金及最低首始訂購數量。

互聯網醫院及實體門診服務

自2024年年初以來，於收購事項後，我們透過中國附屬公司從事提供互聯網醫院及實體門診服務。截至2025年12月31日止年度，我們提供互聯網醫院及實體門診服務產生的收益佔總收益約0.6%（2024年：約2.1%），約為0.7百萬令吉特（2024年：約2.1百萬令吉特）。

銷售成本

我們的銷售成本由截至2024年12月31日止年度的約72.7百萬令吉特增加約28.6百萬令吉特或39.4%至截至2025年12月31日止年度的約101.3百萬令吉特。銷售成本增加乃主要由於馬來西亞文件郵件專遞服務產生的郵資增加所致。

毛利及毛利率

我們的毛利由截至2024年12月31日止年度的約24.3百萬令吉特增加約1.0百萬令吉特或3.9%至截至2025年12月31日止年度的約25.3百萬令吉特。我們的毛利率由截至2024年12月31日止年度的約25.1%減少約5.1個百分點至截至2025年12月31日止年度的約20.0%，主要由於利潤較低的馬來西亞文件郵件專遞服務所產生的收入部分增加。

其他收入

截至2025年12月31日止年度，我們的其他收入約為1.3百萬令吉特（2024年：約1.1百萬令吉特），主要歸因於保險索賠賠償收入。

銷售及分銷開支

銷售及分銷開支主要包括於中國提供外判保險風險分析服務及保險營銷服務以及分銷及銷售醫療設備所產生的推廣費用及員工成本。截至2025年12月31日止年度，本集團的銷售及分銷開支約為0.2百萬令吉特（2024年：約0.5百萬令吉特）。

行政開支

我們的行政開支由截至2024年12月31日止年度的約43.2百萬令吉特增加約162.3百萬令吉特或375.8%至截至2025年12月31日止年度的約205.5百萬令吉特。有關大幅增加主要由於有關主要從事於中國提供互聯網醫院及實體門診服務的現金產生單位的商譽減值虧損約184.9百萬令吉特（2024年：約23.3百萬令吉特）所致。上述減值虧損之詳情載於本公告「商譽及商譽之減值虧損」一節。

融資成本

我們的融資成本由截至2024年12月31日止年度的約0.3百萬令吉特減少約0.1百萬令吉特或38.3%至截至2025年12月31日止年度的約0.2百萬令吉特，主要由於本集團定期貸款的未償還結餘減少。

除稅前虧損

截至2025年12月31日止年度，我們的除稅前虧損約為179.3百萬令吉特（2024年：除稅前虧損約18.5百萬令吉特）。有關除稅前虧損大幅增加主要由於上述商譽之減值虧損約184.9百萬令吉特所致。

所得稅開支

我們的所得稅開支由截至2024年12月31日止年度約2.6百萬令吉特減少約0.4百萬令吉特或15.2%至截至2025年12月31日止年度約2.2百萬令吉特。有關所得稅開支減少主要由於我們於馬來西亞提供外判文件管理服務的應課稅收入減少所致。

年內虧損

截至2025年12月31日止年度，我們的年內虧損約為181.5百萬令吉特（2024年：年內虧損約21.1百萬令吉特）。有關年內虧損主要由於上述商譽之減值虧損約184.9百萬令吉特所致。

商譽及商譽之減值虧損

背景資料

於2024年1月26日（「完成日期」），本公司藉本公司之直接全資附屬公司Core Squared Limited完成收購合共100%盛濟（連同其附屬公司統稱「盛濟集團」）已發行股份。根據本集團與鄒程女士（「鄒女士」）及樂羨女士（「樂女士」）訂立的日期為2023年12月28日的股份購買協議（「股份購買協議」），284,550,898股及189,200,529股新股份（「代價股份」）已分別發行及配發予Sun Join Capital Investment Limited（由鄒女士全資擁有）及Sun Join Venture Management Limited（由樂女士全資擁有）作為收購事項的代價。盛濟集團主要於中國從事提供互聯網醫院及實體門診服務。根據於完成日期股份之市價，代價股份之公平值約為232,349,000令吉特，及於完成日期所收購可識別資產及所承擔負債淨額約為17,115,000令吉特。根據國際財務報告準則第3號「業務合併」的規定，本公司將盛濟集團之公平值超出上述於完成日期所收購可識別資產及所承擔負債淨額之部分確認為商譽，於完成日期約為215,234,000令吉特。

於2025年及2024年12月31日商譽之減值評估

本公司已委聘獨立估值師（「估值師」）就截至2025年及2024年12月31日止年度之商譽之減值虧損進行獨立估值。

於2025年及2024年12月31日，盛濟集團的現金產生單位（「盛濟集團現金產生單位」）的商譽及商譽減值虧損詳情載列如下：

	於 2025年12月31日 之商譽（經扣除 減值虧損） 千令吉特	於 2024年12月31日 之商譽（經扣除 減值虧損） 千令吉特	截至 2025年12月31日 止年度之商譽 減值虧損 千令吉特	截至 2024年12月31日 止年度之商譽 減值虧損 千令吉特
盛濟集團現金產生單位	<u>6,994</u>	<u>191,911</u>	<u>184,917</u>	<u>23,323</u>

董事根據國際會計準則第36號「資產減值」（「**國際會計準則第36號**」）對於2025年及2024年12月31日之商譽賬面值進行減值檢討。國際會計準則第36號將減值虧損界定為資產或現金產生單位的賬面值超過其可收回金額的金額。資產或現金產生單位的可收回金額為其公平值減出售成本及其使用價值的較高者。

除上述商譽外，與商譽一同產生現金流量的物業、廠房及設備以及使用權資產亦計入盛濟集團現金產生單位內，以進行減值評估。

由於於2025年及2024年12月31日市場上可資比較交易不足，故董事透過估計獲分配商譽之盛濟集團現金產生單位之使用價值計量其可收回金額。根據國際會計準則第36號，使用價值界定為「預期自資產或現金產生單位獲得的未來現金流量的現值」。

估值方法

在對現金產生單位進行估值的過程中，估值師已考慮現金產生單位的營運及財務資料，並與本公司管理層進行討論，以了解現金產生單位的狀況及前景。估計資產或現金產生單位的使用價值包括估計持續使用該資產或現金產生單位及其最終出售所產生的未來現金流入及流出，並對該等未來現金流量應用適當貼現率。估值師已採用收入法達致現金產生單位的使用價值。因此，於釐定盛濟集團現金產生單位的相關可收回金額（相當於盛濟集團的業務價值）時，本公司根據於2025年及2024年12月31日涵蓋五年期的財務預算編製及估計預期盛濟集團將產生的未來現金流量（「**現金流量預測**」），其中主要假設及估計包括增長率、所用貼現率及根據董事對未來業務前景及未來計劃的看法所作出的預測表現，而估值師根據現金流量預測使用收入法釐定盛濟集團現金產生單位的使用價值，其符合國際財務報告準則第13號「公平值計量」的規定，且為估值師計算現金產生單位的使用價值時普遍採納的做法。

國際財務報告準則第13號規定，「收益法將未來金額（如現金流量或收入及開支）轉換為單一流動（即貼現）金額。當使用收益法時，公平值計量反映當前市場對該等未來金額的預期」。

估值的主要假設

估值師在估值過程中已採納若干特定假設，其中主要包括以下各項：

- (i) 與現金產生單位在其經營或擬經營的地區內經營業務的所有相關法律批准及商業證書或牌照均將正式取得，並可在到期時續期；
- (ii) 所提供的財務資料中概述的預測屬合理，反映市場狀況及經濟基本面，並且將會實現；
- (iii) 現金產生單位經營所在行業內將有充足的技術人員供應，且現金產生單位將挽留勝任的管理層、主要人員及技術員工，以支持其持續營運及發展；
- (iv) 當前稅法在現金產生單位營運或擬營運地區內不會發生重大變化，應繳稅率將保持不變，且將遵守所有適用法律及法規；
- (v) 現金產生單位營運或擬營運地區內的政治、法律、經濟或金融狀況不會發生重大變化，不會對現金產生單位應佔收入及盈利能力產生不利影響；及
- (vi) 現金產生單位營運地區的利率及匯率將不會與當前利率及匯率有重大差異。

截至2025年12月31日止年度，盛濟集團的財務表現未能達致於2025年12月31日的現金流量預測，乃主要由於下文所載影響各分類的因素：(i)線上藥品及健康產品銷售：(a)由於近期整體經濟下行，消費者消費意願減弱，導致線上藥品及健康產品需求減少；(b)此外，合作製造商因彼等現金流問題，對與本集團的合作實施更嚴格的條款，包括但不限於要求就生產將由本集團出售的若干藥品及健康產品支付大額預付款、訂金及設定最低首次訂購數量。該等因素阻礙本集團藥品及健康產品的推廣與銷售，故未能達成銷售目標；及(c)於2025年實施的網上藥品銷售及廣告新規例顯著增加網絡藥品銷售的合規成本。因此，本集團於2025年第四季度終止營運網上銷售藥品及健康產品的業務；(ii)向客戶提供保險營銷服務：隨着經濟持續低迷，中國保險行業的企業普遍縮減公司預算，導致市場對保險營銷服務的需求大幅下降。同時，行業內競爭加劇，同行的供應商普遍採取低價策略以搶佔市場份額，對本集團的保險營銷服務業務造成重大影響，導致業務表現未達預期；(iii)向保險公司人壽客戶提供健康諮詢及相關客戶服務（包括但不限於線上處方及配送藥物、慢性病管理服務及體檢報告諮詢服務）：由於中國頻繁的監管政策變動，保險公司就健康諮詢及客戶服務業務與本集團合作時變得更加謹慎。此外，長期不利的宏觀經濟環境亦降低人壽保險客戶對健康諮詢及相關增值服務的需求，故影響本集團的業務擴展；(iv)醫療器材銷售：持續的經濟低迷導致醫療器材供應鏈不穩定及原材料價格波動，導致耗材、設備及技術服務的成本控制面臨挑戰。此外，整體醫療行業投資大幅放緩，減少醫療機構對醫療器材的需求；及(v)藥品及健康產品的線下銷售：因素包括但不限於(a)藥品集中採購等政策調整導致利潤空間被壓縮等、(b)醫療保險政策收緊，及(c)消費者消費減少，已導致本集團藥品及健康產品的線下銷售遜於預期。

因此，本公司已於現金流量預測中考慮盛濟集團現金產生單位截至2025年12月31日止年度的實際財務表現及管理層對市場發展的預期，其中主要假設及估計包括增長率、所採用的貼現率及根據管理層對未來業務前景的看法及未來計劃作出的預測表現，並已就截至2030年12月31日止五個年度採納較低的收益增長。

根據現金流量預測，盛濟集團現金產生單位於2025年12月31日的可收回金額約為7,200,000令吉特（2024年12月31日：約192,636,000令吉特）。根據國際會計準則第36號第104段：「當且僅當單位（單位組別）的可收回金額小於單位（單位組別）的賬面值時，應就現金產生單位（已獲分配商譽或公司資產的最小現金產生單位組別）確認減值虧損。減值虧損應按以下順序分配以減少單位（單位組別）資產的賬面值：(a)首先，減少分配至現金產生單位（單位組別）的任何商譽的賬面值；及(b)其次，根據單位（單位組別）中各項資產的賬面值按比例分配至單位（單位組別）的其他資產」。

因此，董事釐定截至2025年12月31日止年度與盛濟集團現金產生單位直接相關的商譽減值虧損約為184,917,000令吉特（2024年：約23,323,000令吉特）。盛濟集團現金產生單位的資產並無被視為需要作出其他撇減。

末期股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止年度分派末期股息（2024年：無末期股息）。

流動資金及財務資源

於2025年12月31日，本集團的貸款及借款總額約為1.6百萬令吉特（2024年12月31日：約4.3百萬令吉特），較2024年12月31日減少約2.7百萬令吉特或63.7%。本集團於報告期內的貸款及借款乃按介乎4.50厘至6.60厘的浮動利率（2024年12月31日：浮動利率4.75厘至6.85厘）計息，並以令吉特計值。於2025年12月31日，貸款及借款包括到期日為一年以上但不超過兩年的有抵押銀行貸款零（2024年12月31日：約1.6百萬令吉特），以及到期日為少於一年或須於一年內償還的有抵押銀行貸款約1.6百萬令吉特（2024年12月31日：約2.7百萬令吉特）。於2025年12月31日，本集團的貸款及借款約1.6百萬令吉特（2024年12月31日：約4.3百萬令吉特）以對本集團於馬來西亞的租賃土地、工廠樓宇及商舖佔地的第一方公開押記以及本公司所提供的公司擔保作抵押。

於2025年12月31日，本集團以令吉特、人民幣（「人民幣」）及港元（「港元」）計值的現金及銀行結餘為約53.2百萬令吉特（2024年12月31日：約59.7百萬令吉特）。

本集團保持穩健的財政狀況，且有應付於日常業務過程中到期的責任。於2025年12月31日，流動比率（即流動資產總值對流動負債總額的比率）約為7.5倍（2024年12月31日：約6.1倍）。本集團的營運資金需求主要以內部資源撥付。

或然負債

於2025年12月31日，本集團概無任何重大或然負債（2024年12月31日：無）。

資本承擔

於2025年12月31日，本集團並無重大資本承擔（2024年12月31日：無）。

資金及庫務政策

本集團已對其庫務政策採取審慎的財務管理方針，故於截至2025年12月31日止年度維持健康的流動資金狀況。為管理流動資金風險，董事會密切監察本集團的流動資金狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動資金架構可應付不時的資金需要。截至2025年12月31日止年度，本集團並無使用任何風險對沖工具，並將於有需要時考慮使用。

外匯風險

本集團主要在馬來西亞及中國營運，大部分交易以令吉特、新加坡元（「**新加坡元**」）及人民幣結算。營運產生的資產、負債及交易主要以令吉特、新加坡元及人民幣計值。儘管本集團或會面臨外匯風險，董事會相信，未來外匯波動將不會對本集團的營運造成任何重大影響，故本集團於截至2025年12月31日止年度並無訂立任何衍生合約對沖外匯風險。本集團尚未採納任何正式對沖政策，並會於有需要時考慮採納該等政策。

資本負債比率

於2025年12月31日，本集團的資本負債比率約為1.5%（2024年12月31日：約1.5%），指於各年末貸款及借款總額佔本公司股權持有人應佔權益總額的百分比。資本負債比率維持穩定，主要因為以下各項的綜合影響：本公司股權持有人應佔權益總額減少，原因為商譽減值虧損約184.9百萬令吉特及計息銀行貸款由2024年12月31日的約4.3百萬令吉特減少至於2025年12月31日的約1.6百萬令吉特。

重大投資、重大收購及出售

管理層採取謹慎的投資策略，動用盈餘現金自低風險投資產品產生穩定利息收入。管理層亦定期監察該等產品之投資表現。

截至2025年12月31日止年度，本集團並無任何重大投資，且本集團亦無進行任何重大收購及出售附屬公司、聯營公司及合營企業。

重大投資及資本資產的未來計劃

除本公告「股份發行及股份發售所得款項用途」各段所披露者外，本集團截至本公告日期並無其他有關重大投資及資本資產的未來計劃。

購買、出售或贖回本公司股份

截至2025年12月31日止年度，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司任何上市證券(包括出售庫存股份)。於2025年12月31日及直至本公告日期，本公司並無持有任何庫存股份(定義見香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)證券上市規則(「上市規則」))。

報告期後事項

除本公告所披露者外，本集團於2025年12月31日後及直至本公告日期止並無進行重大期後事項。

僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團有168名僱員(2024年12月31日：191名僱員)。截至2025年12月31日止年度，薪酬成本總額(包括董事酬金)為約11.9百萬令吉特(2024年：約11.8百萬令吉特)。

僱員聘用條款符合一般商業慣例。本集團的僱員、董事及高級管理層薪酬根據相關僱員、董事及高級管理層之資格、能力、工作表現、行業經驗、相關市場趨勢及本集團之經營業績等制定及支付。本公司根據行業慣例向優秀僱員授予酌情花紅，並向合資格僱員提供其他福利，包括購股權、退休福利、醫療補貼、退休金及培訓項目。

購股權計劃

本公司於2020年3月11日有條件採納購股權計劃（「購股權計劃」）。購股權計劃詳情載於招股章程附錄五「法定及一般資料—F.購股權計劃」一節。自採納起，本公司尚未根據購股權計劃授出購股權。

股份發行及股份發售所得款項用途

股份於2020年3月27日在聯交所主板上市，通過股份發售按每股0.63港元的價格合共發行200,000,000股股份，籌得所得款項淨額約73.7百萬港元（已扣除包銷佣金及所有相關開支）。

誠如於2021年11月4日刊發之2021年公告所載，經考慮到COVID-19疫情對馬來西亞的其時房地產市場及營商環境的影響以及本集團的發展所需，董事會決議（其中包括）變更原分配用於建造數據中心的未動用所得款項淨額的用途，將其用於收購馬來西亞的一棟現有樓宇並將其改建成數據中心。詳情請參閱2021年公告。

其後，誠如本公司日期為2022年12月20日（「**2022年公告**」）、2023年7月28日（「**2023年公告**」）及2025年6月9日（「**2025年公告**」）的公告分別所載，經妥為考慮本集團的發展需要後，董事會議決（其中包括）(i)重新分配原用於「加強本集團的技術營運支持系統」至另一項現有所得款項淨額用途，即「聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發新應用程序」；(ii)將開發或提供直播及視像技術功能以及AI功能納入本集團軟件開發計劃內的現有及新應用程序；(iii)重新分配原先分配至「潛在戰略收購及商機」的未動用所得款項淨額，部分將重新分配至「加強本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶」的現有用途以及部分將重新分配至「聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發新應用程序」的現有用途；(iv)納入委聘外部服務供應商為本集團的Streamline Suite產品及服務提供營銷、銷售、客戶服務及其他支援服務為其「營銷及推廣力度以爭取新客戶」現有用途的一部分；及(v)將原先分配至「收購一幢現有樓宇並改造成符合三級標準的數據中心以及升級資訊科技基礎設施」的未動用所得款項淨額重新分配至「收購一幢現有樓宇並改造成符合二級標準的數據中心以及升級資訊科技基礎設施」。有關詳情請參閱2022年公告、2023年公告及2025年公告。

股份發售所得款項淨額計劃用途及實際用途概要載列如下：

所得款項淨額用途目的	佔所得款項淨額總額的百分比 (概約)	招股章程 所述的 (並按2021年 公告、2022年 公告、2023年 公告及2025年 公告所載 經修訂) 所得款項 淨額擬定用途 百萬港元 (概約)	於報告期內 及直至2025年 12月31日 已動用所得 款項淨額的 實際金額 百萬港元 (概約)	於2025年 12月31日 已動用 所得款項 淨額的實際 金額 百萬港元 (概約)	於2025年 12月31日 未動用 所得款項 淨額的實際 金額 百萬港元 (概約)	於本公告日期 尚未動用的 所得款項淨額的 預期動用時間
增加技術實力及發展其他垂直/平行市場的能力	89.8%	66.2	(0.1)	(30.3)	35.9	
–收購一幢現有樓宇並將其改造為二級數據中心以及 升級資訊科技基礎設施	76.7%	56.5	(0.1)	(20.6)	35.9	2026年12月31日
–聘請外部軟件開發供應商並在軟件開發計劃內開發 新應用程序	13.1%	9.7	–	(9.7)	–	
擴展本地市場份額及探索區域擴張，進一步獲取市場份額	10.2%	7.5	(1.7)	(7.5)	–	
–加大本集團的營銷及推廣力度以爭取新客戶	10.2%	7.5	(1.7)	(7.5)	–	
	100.0%	73.7	(1.8)	(37.8)	35.9	

由截至2024年12月31日止年度結轉至2025年的尚未動用所得款項淨額餘額約為37.7百萬港元。儘管所得款項淨額之動用已如上文所述延遲，於2025年12月31日所得款項淨額已動用及預期使用的用途與招股章程「未來計劃及所得款項擬定用途」一節、2021年公告、2022年公告、2023年公告及2025年公告所披露者一致。所得款項淨額的未動用部份已存放於馬來西亞信譽卓著的銀行。

於招股章程、2021年公告、2022年公告、2023年公告及2025年公告所述之業務目標、未來計劃及所得款項計劃用途乃基於編製招股章程、2021年公告、2022年公告、2023年公告及2025年公告時本公司對未來市場狀況及行業發展之最佳估計及假設，而所得款項將基於本集團業務、行業及經濟環境之實際發展以作應用。於2025年12月31日及本公告日期，過往於招股章程、2021年公告、2022年公告、2023年公告及2025年公告所披露的所得款項淨額擬定用途並無變動。本公司將持續觀察本集團所從事行業的經營環境及趨勢，以評估股份發售所得款項淨額的用途，以確保符合本公司及股東整體的最佳利益，並考慮及必要時實施替代計劃並根據上市規則作出任何必要公告。

發行證券

截至2025年12月31日止年度，本公司並無發行任何本公司證券以獲取現金（包括可轉換為股本證券的證券）或出售任何庫存股份以獲取現金。

董事進行證券交易的標準守則

本公司已採納上市規則附錄C3所載之上市發行人董事進行證券交易的標準守則（「標準守則」）作為其董事進行證券交易的行為守則。本公司已對全體董事作出特別查詢，全體董事均確認，彼等於截至2025年12月31日止年度均已遵守標準守則。

本公司可能持有本公司內幕消息的有關僱員亦須就證券交易遵守標準守則的規定。截至2025年12月31日止年度，本公司並無發現本公司有關僱員違反標準守則的事件。

企業管治常規守則

除下述披露之偏離情況外，截至2025年12月31日止年度，本公司已遵守上市規則附錄C1所載《企業管治守則》(「《企業管治守則》」)所載列的所有適用守則條文。

根據《企業管治守則》守則條文第C.2.1條，主席與行政總裁的角色應有區分，並不應由一人同時兼任。於報告期內，馬生聰先生(「馬先生」)一直兼任董事會主席及本公司行政總裁職務。馬先生一直主要負責監察及監管本集團的日常營運，並參與制訂及評估本公司的目標。馬先生亦負責為本公司中國附屬公司制訂策略業務計劃及探索新業務機遇，該附屬公司主要從事經營外判保險風險分析服務、保險營銷服務、醫療設備分銷及銷售業務。考慮到有效管理的重要性及業務策略的實施，董事(包括獨立非執行董事)認為，馬先生同時擔任董事會主席及本公司行政總裁職務最為合適，現有安排屬有利且符合本公司及股東的整體利益。

在馬先生的領導下，董事會過去一直能夠有效地工作並履行其職責，及時討論關鍵及適當問題。此外，所有重大決定均與董事會成員及相關董事會委員會協商，且董事會上有三名獨立非執行董事提供獨立的觀點。因此，董事會認為有足夠的保障措施，以確保董事會與本公司管理層之間的權力及權限足夠平衡。

為維持本公司高標準的企業管治常規，董事會將根據普遍情況不時審查董事會結構及組成的有效性，並將繼續檢討，並會在計及本集團整體情況後考慮於適當時候將主席與行政總裁的角色分開。

審核委員會

董事會已成立審核委員會(「**審核委員會**」)，其書面職權範圍(經董事會於2023年1月1日修訂及採納)符合上市規則第3.21條及企業管治守則的規定。審核委員會由三名獨立非執行董事(即楊軍輝先生、解耀祖先生及錢劍光先生)組成。楊軍輝先生目前擔任審核委員會主席。

審核委員會已考慮及審閱本集團所採納之會計原則及政策，以及本公司截至2025年12月31日止年度之綜合財務資料及全年業績公告。審核委員會認為截至2025年12月31日止年度的全年業績符合相關會計準則、規則及規例，並已作出合適的披露。

中正天恒會計師有限公司的工作範疇

有關本公告所載本集團截至2025年12月31日止年度之綜合財務狀況表、綜合全面收益表及財務資料之相關附註之數字，已經由本公司核數師中正天恒會計師有限公司認可，與本集團之本年度草擬綜合財務報表所載金額一致。本公司核數師就此進行的工作不構成根據香港會計師公會頒佈的香港審核準則、香港審閱業務準則或香港鑒證業務準則而進行的鑒證工作，因此本公司核數師並未對本公告作出核證。

股東週年大會

本公司股東週年大會謹訂於2026年6月29日(星期一)舉行(「**2026年股東週年大會**」)。通函(包括召開股東週年大會的通告)將適時分別刊載於聯交所及本公司網站，並以上市規則規定的方式寄發予股東(如適用)。

暫停辦理股份過戶登記手續

為釐定股東出席2026年股東週年大會並於會上投票的權利，本公司將於2026年6月24日(星期三)至2026年6月29日(星期一)(包括首尾兩日)暫停辦理股份過戶登記手續，期間不會辦理股份過戶登記。為符合資格出席2026年股東週年大會並於會上投票，未登記股份持有人須不遲於2026年6月23日(星期二)下午四時三十分把所有過戶文件連同有關股票送達本公司於香港的股份過戶登記處香港中央證券登記有限公司(地址為香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖)辦理登記手續。

刊發全年業績公告及年報

本全年業績公告刊載於聯交所網站(<http://www.hkexnews.hk>)及本公司網站(<http://www.clinksquared.com>)。載有上市規則所規定一切資料之本集團截至2025年12月31日止年度的2025年年報將會於適當時候按上市規則規定的方式寄發予股東(如適用)，並刊載於聯交所網站及本公司網站。

承董事會命
C-Link Squared Limited
董事會主席兼執行董事
馬生聰

香港，2026年3月30日

於本公告日期，執行董事為馬生聰先生及張瑩女士；非執行董事為Ling Sheng Shyan先生及吳賢毅博士；以及獨立非執行董事為楊軍輝先生、錢劍光先生及解耀祖先生。