

公司代码：600720

公司简称：中交设计

# 中交设计咨询集团股份有限公司 2025年年度报告

## 董事长致辞

尊敬的各位股东：

我谨代表公司董事会，欣然提呈中交设计 2025 年年度报告，敬请各位股东省览。

2025 年是公司“十四五”圆满收官、“十五五”谋篇布局的关键一年。面对结构性矛盾与周期性波动叠加的复杂行业形势，我们团结一致、承压奋进，在高质量发展的航道上劈波斩浪、行稳致远，全年实现营业收入 110.6 亿元，净利润 14.68 亿元，归属于公司股东的净利润为 14.55 亿元。信息披露工作荣获上交所 A 级最高评价，并获评中国上市公司协会“董事会最佳实践案例”和“董事会办公室最佳实践案例”两项殊荣。公司所属业绩承诺资产近 3 年累计实现扣非归母净利润 48.76 亿元，全面完成业绩承诺。

2026 年是“十五五”规划开局之年，也是公司全面推进高质量发展的奋进之年。我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，提高政治站位、强化责任担当，全面落实年度工作部署，以坚定信心、务实举措，奋力推动公司高质量发展再上新台阶。重点做好五个方面工作。

一是聚焦战略引领，把准发展航向。强化战略前瞻性布局，加速向高科技设计咨询企业转型，提升全产业链运作与一体化服务能力。深化宏观经济、行业趋势及前沿技术研究，锚定高端咨询、智能设计、全过程咨询等发展方向，围绕传统产业升级与新兴产业培育，前瞻布局能源电力、低空经济、交能融合、城市大脑、智慧生态治理等关键领域，适时通过股权并购实现新业务突破。完善战略闭环管理体系，构建“研究-规划-执行-监控-评估-优化”全链条机制，推动战略与生产经营、资源配置、绩效管理深度融合，确保战略意图贯穿项目执行、市场开拓、技术创新各环节，充分发挥战略引领核心作用。

二是聚焦市场开拓，提升发展能级。巩固高端咨询“基本盘”，以高层级咨询夯实战略定位，积极承接国家级、省部级规划咨询与重大课题研究，提升品牌知名度；以新角度切入细分领域，加大战略新兴产业布局力度，深耕高端咨询、全过程咨询、标准制定等市场；以实成果助推市场开发，强化咨询成果的决策影响力与市场转化度。抢占新兴业务“增长极”，探索低空经济、智慧交通、智慧城市等领域关键技术与解决方案；优化城市更新系统性服务能力，深耕能源电力、生态环保等领域，在集团新质产业集群建设中找准定位。打好设计出海“主动仗”，深度融入集团大海外体系，深入谋划“十五五”海外专项工作，探索海外业务统筹布局模式与国别开发策略，推进属地化经营，加强内部协同与资源整合，重点推动成熟优势国别区域的设计咨询企业并购。

三是聚焦创新驱动，培育发展动能。强化原始创新，锚定核心业务方向，重点攻关低空经济、智慧绿色、地下空间、城市规划等领域核心技术，布局八网融合、交能融合等前沿赛道，筑牢差异化竞争力根基。打通转化链条，建立“研发-中试-应用-产业化”全流程机制，推动科研成果与生产业务深度融合，衔接技术研发与标准制定，通过示范推广加速成果转化，将科研实力转化为市场竞争力。强化数字赋能，建设中交设计数字化平台与工程咨询数字资源库，加速“综合交通大模型”应用，深化 AI 技术落地；持续优化自建系统，坚守网络安全底线，提升安全防护水平。

四是聚焦管理升级，筑牢发展基础。提升公司治理与市值管理效能，对标国资监管要求，深化上市公司治理规范化、专业化建设，提高专委会、董事会、股东会运作质效；加强投资者关系管理，优化市值管理策略与工具运用，提升市场对公司长期价值的认可；严控募投项目管理与信息披露工作，增强平台融资功能与资本市场影响力。强化运营监测与价值创造，以战略财务、价值财务转型为牵引，依托智能化手段融合全面预算管理与穿透式财务分析，将资源精准投向战略新兴业务与高效价值环节，严控非必要支出，提升运营质效。筑牢风险防控底线，完善“四位一体”大风控格局，构建适配组织架构与业务特点的法律风控体系；聚焦投资并购、合规管理等重点领域风险，加强关联交易动态监控与规范披露，确保风险可测、可控。

五是聚焦党建引领，凝聚发展合力。以党建融魂强基，坚持党的全面领导，将党建工作深度嵌入生产经营各环节，筑牢企业发展“定盘星”。以人才兴企赋能，落实领导班子“四力”建设要求，实施人才强企战略，健全全员培训体系，打造“六型”骨干队伍。以品牌聚力塑形，紧扣“世界一流高端设计咨询服务集团”定位，提炼品牌核心价值与文化理念，完善全业务线品牌识别体系；面向市场、资本与国际，讲好企业发展故事，提升品牌知名度、美誉度与行业影响力。以作风凝心聚力，深化作风建设，落实中央八项规定精神，弘扬“马上就办、真抓实干”的工作作风；纵深推进党风廉政建设，紧盯重点领域与关键环节，健全“大监督”联动机制，营造风清气正的政治生态，凝聚企业跨越发展的强大合力。

各位股东，2026年，“十五五”规划扬帆启航，高质量发展再启新程！我们将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，以“开局即冲刺”的劲头勇担使命，以“实干建新功”的担当破解难题，以“创新开新局”的魄力续写华章！锚定世界一流目标，以实打实的业绩回报全体股东的信任与期许！感谢各位股东、朋友们一直以来的支持与帮助！



董事长：崔玉萍  
中国·北京  
2026年3月31日

## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人崔玉萍、主管会计工作负责人曹艳蓉及会计机构负责人（会计主管人员）刘洋声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.268 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 2,294,595,565 股，并以此计算 2025 年年度合计拟派发现金红利为人民币 290,954,717.64 元（含税），本年度现金分红占报告期内合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为 20%。最终实际分配总额以实施权益分派股权登记日时有权参与本次权益分派的总股数为准计算。利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议批准。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来规划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述公司面临的风险，敬请投资者予以关注，详见本报告“经营情况讨论与分析”等章节中关于公司面临风险的描述。

本报告中对公司未来的经营展望和经营计划，系管理层根据公司当期的经营判断和当期的宏观经济政策，市场状况作出的预判和计划，并不构成公司做出的业绩承诺。

#### 十一、 其他

适用 不适用

## 目 录

第一节	释义.....	1
第二节	公司简介和主要财务指标.....	1
第三节	管理层讨论与分析.....	8
第四节	公司治理、环境和社会.....	38
第五节	重要事项.....	55
第六节	股份变动及股东情况.....	78
第七节	债券相关情况.....	85
第八节	财务报告.....	86

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件及公告原件。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、中交设计	指	中交设计咨询集团股份有限公司，用于数据核算时包含子公司范围
中国交建	指	中国交通建设股份有限公司
中国城乡	指	中国城乡控股集团有限公司
中交资本	指	中交资本控股有限公司
中交集团	指	中国交通建设集团有限公司
公规院	指	中交公路规划设计院有限公司
一公院	指	中交第一公路勘察设计研究院有限公司
二公院	指	中交第二公路勘察设计研究院有限公司
西南院	指	中国市政工程西南设计研究总院有限公司
东北院	指	中国市政工程东北设计研究总院有限公司
能源院	指	中交城市能源研究设计院有限公司
中国建材	指	中国建材股份有限公司
中国建材集团	指	中国建材集团有限公司
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所、证券交易所	指	上海证券交易所
四力	指	政治力、执行力、合力、战斗力
六型	指	党建统领型、战略引领型、价值创造型、开拓创新型、服务监督型、团结奋进型
BIM	指	建筑信息模型（Building Information Modeling），在CAD等技术基础上发展起来的多维模型信息集成技术，是对建筑工程物理特征和功能特性信息的数字化承载和可视化表达
OSIS	指	公规院自主研发桥隧结构分析与设计软件
交能融合	指	以公路交通体系为基础，因地制宜利用公路沿线边坡、服务区、加油站等区域闲置土地和空间资源开展光伏、风电等新能源分布式开发，就近利用资源打造交通、能源一体化服务。
八网融合	指	交通网、能源网、水网、数字网、生态网、产业网、健康网、文化网的融合。
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
元、万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币亿元，中国法定流通货币单位

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	中交设计咨询集团股份有限公司
公司的中文简称	中交设计
公司的外文名称	CCCC Design & Consulting Group Co.,Ltd.
公司的外文名称缩写	CCCCDC
公司的法定代表人	崔玉萍

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	曹艳蓉	张彦拓
联系地址	北京市朝阳区安定路5号恒毅大厦	北京市朝阳区安定路5号恒毅大厦
电话	010-57507166	010-57507166
传真	010-57507166	010-57507166
电子信箱	ccccdc@ccccltd.cn	ccccdc@ccccltd.cn

### 三、基本情况简介

公司注册地址	甘肃省兰州市城关区北滨河东路188号附1号天星滨河时代10层1004
公司注册地址的历史变更情况	2024年3月前注册地址是甘肃省兰州市城关区酒泉路
公司办公地址	北京市朝阳区安定路5号恒毅大厦
公司办公地址的邮政编码	100029
公司网址	<a href="http://www.ccccdc.com/">http://www.ccccdc.com/</a>
电子信箱	ccccdc@ccccltd.cn

### 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	本公司董事会办公室

### 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中交设计	600720	祁连山

### 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	湖北省武汉市武昌区中北路长江产业大厦17-18层
	签字会计师姓名	夏宏林、李雪姣
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	中信证券股份有限公司
	办公地址	广东省深圳市福田区中心三路8号卓越时代广场（二期）北座

	签字的财务顾问 主办人姓名	李琦、周江、张藤一、秦翰、刘柏江
	持续督导的期间	2023 年 11 月 29 日-2026 年 12 月 31 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减 (%)	2023年
营业收入	11,060,024,199.46	12,433,828,177.08	-11.05	13,511,492,645.53
利润总额	1,720,331,435.14	2,089,003,219.49	-17.65	2,100,789,265.84
归属于上市公司股东的净利润	1,455,068,881.42	1,751,197,854.86	-16.91	1,766,107,573.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,377,136,605.98	1,634,852,479.56	-15.76	1,783,239,919.37
经营活动产生的现金流量净额	352,909,958.68	-305,965,772.52	不适用	10,694,057.01
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增 减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	15,931,500,455.86	15,024,654,959.11	6.04	12,492,561,451.24
总资产	30,757,029,041.87	30,742,886,825.01	0.05	27,522,960,051.02

**(一) 主要财务指标**

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.6341	0.8261	-23.24	1.3081
稀释每股收益(元/股)	0.6341	0.8261	-23.24	1.3081
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	0.6002	0.7712	-22.17	1.3208
加权平均净资产收益率(%)	9.40	13.11	下降 3.71 个百分点	16.76
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	8.90	12.24	下降 3.34 个百分点	16.92

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

**八、 境内外会计准则下会计数据差异**

**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明:**

适用 不适用

**九、 2025年分季度主要财务数据**

单位: 元 币种: 人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,674,304,617.44	2,683,901,179.20	1,757,453,189.04	4,944,365,213.78
归属于上市公司股东的净利润	93,931,655.49	465,408,297.11	192,909,541.76	702,819,387.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	77,897,097.60	458,631,814.04	148,763,360.81	691,844,333.53
经营活动产生的现金流量净额	-1,072,821,168.11	-274,275,891.39	259,559,109.12	1,440,447,909.06

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025年金额	附注（如适用）	2024年金额	2023年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	51,055,420.11		89,435,561.66	475,252.73
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	33,189,078.73		41,704,616.16	32,233,166.23
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	12,945,652.12		206,245.32	-79,545,063.15
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	92,000.00		2,667,372.17	4,387,036.89
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			4,376,740.66	
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			219,181.04	48,606.78
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				

受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,553,859.43		-4,775,709.14	-9,507,801.17
其他符合非经常性损益定义的损益项目	248,198.24		3,206,087.03	32,286,943.33
减：所得税影响额	13,460,304.62		19,833,932.23	-2,815,297.96
少数股东权益影响额（税后）	583,909.71		860,787.37	325,785.01
合计	77,932,275.44		116,345,375.30	-17,132,345.41

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

#### 十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
（一）应收款项融资	124,574,690.26	40,894,968.27	-83,679,721.99	
（二）其他权益工具投资	646,459,509.98	799,623,907.09	153,164,397.11	623,665.02
（三）其他非流动金融资产	768,859,328.85	801,175,231.17	32,315,902.32	20,082,412.45
合计	1,539,893,529.09	1,641,694,106.53	101,800,577.44	20,706,077.47

#### 十三、 其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

公司强化前端引领，提升规划设计的全产业链运作和一体化服务能力，打造创新“发动机”与“助推器”。在业务领域上，除交通、市政等领域外，公司积极拓展低空经济、数智化、深地空间及储能、新能源、生态环保等新业务。在业务布局上，公司进一步完善国内市场布局；加快推进海外属地化建设，加强内部协同共建和资源共享，进一步完善海外市场布局。在业务类型上，公司主要开展规划咨询、勘察设计、工程试验检测、监理及工程项目管理业务，具体包括项目规划策划、可行性研究、项目前期咨询评估、招投标咨询、代政府审查、勘察设计、监理、项目管理、试验检测等业务。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

### 二、报告期内公司所处行业情况

#### （一）宏观形势

面临内外部多重风险挑战，但我国经济基础稳、优势多、韧性强、潜能大的基本面没有改变，长期向好的基本趋势没有改变。国民经济运行承压前行、向新向优，高质量发展取得新成效，2025年国内生产总值首次突破140万亿元大关，同比增长5.0%，圆满实现年度预期目标。《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》明确指出，坚持智能化、绿色化、融合化方向，加快建设制造强国、质量强国、航天强国、交通强国、网络强国，为“全交通、全城市、全水域、全数字、全绿色、大海外”等相关行业发展提供了政策依据。中央经济工作会议明确提出，适度超前开展基础设施投资，继续实施更加积极的财政政策，推动投资止跌回稳，适当增加中央预算内投资规模，优化实施“两重”项目，高质量推进城市更新，一系列组合拳将为基建投资注入强劲动能，开启高质量发展的新机遇。

#### （二）2025年行业态势

##### 1. 交通行业平稳增长，为公司健康发展筑牢发展根基

交通是兴国之要、强国之基。2025年，交通运输主要经济指标总体平稳、稳中有进，预计完成交通固定资产投资超3.6万亿元，其中新增高速公路约8000公里。**资金保障方面**，积极争取超长期特别国债资金支持，更大力度支持“两重”项目建设。**投资模式方面**，推动政府和社会资本合作新机制落地见效。**项目实施方面**，交通基础设施网络建设取得新进展，“十四五”规划102项重大工程交通项目全部开工，“十四五”国省干线公路养护管理技术评价全面完成。

##### 2. 城市更新提质增效，为公司持续发展注入强劲动力

2025年中央城市工作会议胜利召开，为建设创新、宜居、美丽、韧性、文明、智慧的

现代化城市指明了方向。一是**政策体系日趋完善**，《中共中央 国务院关于推动城市高质量发展的意见》明确了加快城市发展方式转型和推动城市高质量发展的总体要求、主要目标和重点任务；《中共中央办公厅 国务院办公厅关于持续推进城市更新行动的意见》明确了8项重点任务，提出6项保障政策，对城市更新工作作出了顶层设计；各地方加快出台配套文件，构建推动城市高质量发展的“1+N”政策体系。二是**更新行动纵深推进**，完善城市体检与更新一体化推进机制，推进建立城市更新规划实施体系，城镇老旧小区改造、住宅老旧电梯更新、地下管网管廊建设改造、环卫污水处理设备设施更新等一大批城市更新项目落地实施。

### 3. 数字产业和低空经济势能凸显，为公司长远发展打开全新格局

在**数字化建设领域**，交通运输领域新质生产力加快发展，完成交通基础设施与智能交通技术重点专项任务部署，印发“人工智能+交通运输”的实施意见和公共数据授权运营管理办法，启动综合交通运输大模型建设，建成国家综合交通运输信息平台，新增12个交通基础设施数字化转型支持区域，完成约1700公里高速公路附属设施数字化改造；深化智慧城市发展、推进全域数字化转型，国家发展改革委等五部委印发《深化智慧城市发展推进全域数字化转型行动计划的通知》，住建部印发《“数字住建”建设整体布局规划》，2025年全国部、省、市、县“数字住建”体系框架基本成型，政务服务“一网通办”“跨省通办”覆盖范围持续扩大，进一步提升城市建设治理数字化、网络化、智能化水平。

在**低空经济领域**，国家发展改革委成立低空经济发展司，成为2025年低空经济管理体制机制完善的关键标志；“加快低空经济等战略性新兴产业集群发展”作为培育壮大新兴产业和未来产业的重要内容写入国家“十五五”规划建议；低空飞行服务保障体系、垂直起降场、智能机巢、低空通信网络等关键设施加快布局，低空经济基础设施建设迈入规模化落地阶段。

### 4. 能源和生态环保厚积成势，为公司多元发展拓宽增长路径

2025年，我国能源生产总量稳步提升，非化石能源历史性跃升为第二大能源类型，新型电力系统加快构建，勾勒出新型能源体系建设的清晰路径。传统能源稳产保供与清洁转型并重，2025年原煤产量达48.3亿吨，原油产量连续四年稳产2亿吨以上，天然气产量连续九年增产超百亿立方米，夯实能源供应的基本盘。能源绿色低碳全面提速，非化石能源消费比重将超额完成20%的目标任务，新能源实现更高质量跃升式发展，重大水电核电项目加快建设，可再生能源装机规模持续领跑，新型储能与氢能从示范走向规模化。科技创新水平持续提升，能源领域新质生产力加快培育，人工智能与能源产业加速融合，新模式新业态快速发展。

围绕“建设美丽中国”，加快经济社会发展全面绿色转型。“全交通”层面，交通运输部办公厅、生态环境部办公厅联合发布《关于进一步加强公路规划建设和环评工作推动绿色低碳转型发展的通知》，加快公路绿色低碳转型升级；交通运输部等十部门联合发布《关于

推动交通运输与能源融合发展的指导意见》，推进交通基础设施网与能源网融合发展，2025年交通基础设施沿线风光发电装机容量突破460万千瓦，高速公路服务区新增充电桩2万个。

“全城市”层面，中央城市工作会议将“着力建设绿色低碳的美丽城市”作为重要任务之一，2025年国家扩面推广智能建造、绿色建造，推动装配式装修试点，培育发展绿色建筑，全面加强“无废城市”建设。“全水域”层面，生态环境部等七部委联合印发《美丽河湖保护与建设行动方案（2025—2027年）》，2025年完成整治入河排污口10万余个、入海排污口1100余个；推动长江经济带、沿黄河省（区）工业园区累计解决4000余个污水管网不完善、设施运行不正常等问题；持续开展海洋垃圾清理行动；巩固和强化农村黑臭水体监管；全过程全链条加强土壤污染源头防控。

### 5. 海外业务纵深推进，为公司国际化发展拓宽新空间

国际环境日趋复杂严峻，地缘政治风险不断上升，行业竞争逐渐加剧，对企业的风险管控与差异化竞争能力提出更高要求。另一方面，高质量共建“一带一路”持续向纵深推进，全球能源结构转型与基础设施升级需求迫切，为跨境基础设施合作提供广阔空间。东南亚、中东、非洲及拉美等地区在交通、能源、城市发展等领域存在可观的市场需求。新一轮科技革命和产业变革快速发展，新型基础设施建设投资显著扩大。在此形势下，公司充分发挥全产业链技术优势与品牌引领作用，深耕重点国别市场，加速拓展清洁能源、水处理等新兴业务领域和新兴国别市场，加速业务形态向绿色低碳、数智化转型，积极把握行业发展的新空间。

## 三、经营情况讨论与分析

2025年是“十四五”各项目标任务全面收官、高质量谋划“十五五”发展目标的关键之年，也是中交设计进一步谋定发展路径、稳中求进、全面完成业绩承诺的关键之年。面对基建市场承压下行、行业竞争日趋激烈、地方财政持续收紧等多重挑战，公司坚持稳中求进工作总基调，深化改革创新，推动管理提升，各项工作取得积极进展。

2025年是重组上市业绩承诺期最后一年，所属六院承诺资产均超额完成业绩承诺。2025年，公司新签合同额达163.16亿元，超额完成年度经营计划。报告期内，公司实现营业收入110.6亿元，同比下降11.05%；实现净利润14.68亿元，其中归属于上市公司股东的净利润为14.55亿元，同比下降16.91%。业绩波动主要受行业短期承压、处于深度调整期以及公司主动剥离工程总承包业务等因素综合影响。

公司致力于业务结构优化，并取得显著成效。2025年实现主营业务收入109.38亿元，其中核心业务勘察设计收入为84.34亿元，占比高达77.11%；工程试验检测业务实现收入4.74亿元，同比增长2.27%；海外市场拓展顺利，实现营收7.65亿元，同比增长4.52%，占主营业务比重提升至7%，同比增加1.02个百分点。

公司盈利质量与未来发展潜力持续增强。主营业务毛利率达到30%，其中勘察设计业务毛利率提升至33.37%，同比增加0.96个百分点。同时，公司持续加大研发投入，投入强度

达到 4.45%，同比增加 0.56 个百分点，为新型业务拓展、运营效率提升及业务转型升级奠定了坚实基础。

### （一）科技创新引领情况

2025 年，公司深入践行创新驱动核心发展战略，聚焦公路、市政两大核心业务领域并前瞻布局新兴业务赛道，所属单位持续加大研发投入、攻坚关键核心技术、推动产业数智化绿色化转型，科技创新体系持续完善。全年科技创新成果丰硕，斩获含省部级以上科技奖 20 余项，另有高层次工程奖 80 余项；主编参编国际、国家、行业等高等级标准规范超 50 项；获得专利授权超 450 项，含发明专利 300 余项、国际专利 9 项，另有软著授权 30 余项。同时新立项各级科技项目超百项，多项国家级、省部级重点项目获批立项。科技创新为公司高质量发展和国家基础设施建设提供坚实技术支撑。

#### 1. 聚力“全交通”领域，攻坚核心技术，推动产业升级，筑牢行业领先优势

公路领域作为公司核心业务支柱，所属公规院、一公院、二公院依托国家级重大工程与重点研发计划，围绕桥梁、道路、隧道等核心方向开展体系化技术攻关，实现多项国际领先、国内空白的技术突破，同步推动公路工程数智化转型与绿色低碳发展，技术成果落地应用成效显著。

**桥梁工程领域斩获多项标志性技术突破。**公司发挥桥梁工程优势，围绕桥梁工程关键技术难题取得系列重大成果：2000m 级桥梁结构体系与关键结构研发实现重大突破，依托张靖皋长江大桥等重大工程研发地连墙复合锚碇基础新型结构，依托狮子洋通道研发的地连墙刚度折减系数定量分析方法成功斩获国家发明专利授权。

**道路工程领域攻坚极端环境技术瓶颈，筑牢科研平台与人才团队双支撑。**聚焦极端环境道路工程、智慧交通等“卡脖子”技术开展集中攻关，“进藏通道”国家项目示范工程及课题顺利完成绩效评价。依托极端环境绿色长寿道路工程全国重点实验室，培育形成以汪双杰院士为核心的高端人才梯队，构建国家道路工程核心技术策源地与人才培养高地，为道路工程领域技术创新提供坚实支撑。

**隧道工程领域构建成套技术体系，国产化技术实现规模化深度应用。**参与的国家重点研发计划课题“面向智慧公路的高可信高精度定位与时空服务技术与应用示范”顺利通过中期验收，牵头承担的交通强国“综合交通基础设施全产业链一体化实施能力提升”公路工程子任务全部完成研发。依托青岛胶州湾第二海底隧道工程，开展百米级超深海底隧道总体设计关键技术攻关，建立基于多场耦合理论的防排水主动调控设计体系并申报发明专利 1 项，同步开发深部地下空间智能设计与系统平台（一期），为超深海底隧道建设提供核心技术支撑。

#### 2. 深耕“全城市”领域，聚焦水务生态，深化数字赋能，构建一体解决方案

聚焦智能水务、水环境综合治理、水生态保护、智慧燃气等核心方向，所属三家市政院持续加大研发投入，突破多项关键核心技术并形成成套解决方案，同步推动数字化技术深度应用，实现市政工程精细化、智能化、绿色化发展。

**智能水务技术实现关键性技术突破，构建全链条成套技术体系。**公司2025年承担吉林省科技发展计划项目《净水厂智能投药控制技术研究与应用》，成功构建净水厂絮凝沉淀工艺数字化模型，形成成套技术体系，为水厂精细化、智能化运营提供核心技术支撑。在中交集团课题《城镇污水与水系智慧化管控成套技术研究及应用》研发中，形成涵盖污水处理厂智慧管控、管网智慧化监测与联调联控、内河水体水质修复与智慧化监管的全链条技术体系，系统性提升流域水环境综合治理与智慧监管能力。

**污水处理与水生态保护技术迭代升级，绿色低碳优势显著。**公司科技产品“新型高效能污水处理厂绿色低碳智慧调控关键技术与应用”成功入选四川国资国企重点推荐成果清单，在城市污水处理领域研发适用于低浓度城市污水处理的序批式好氧颗粒污泥工艺方法，形成基于颗粒污泥的机理及关键调控策略；在绿色低碳技术应用领域，研发物化和生化耦合的污水资源利用碳中和关键技术，已在4个项目中推广应用；在水生态保护领域，研发城市河道半自然生物庇护所构建集成技术，以及基于水生态系统稳定构建机理的庇护所构建技术，在广安西溪河项目中成功应用，为“厂网河一体化”管理提供有力支撑。

**数字化技术深度赋能工程设计与运维全流程，国产自主可控稳步提速。**公司在智慧水务领域，自主构建“1（数字孪生基座）+4+N（应用场景）”的技术架构，拥有完全自主知识产权，实现从工具应用到平台构建的跨越式升级。在柬埔寨特本克蒙省污水处理厂等10个国内外重点项目中全面推广三维正向设计，显著提升设计效率与成果精度。持续推进设计软件正版化与国产自主可控，提高中望CAD等国产软件应用比例。

### 3. 拓展新兴领域，前瞻未来赛道，强化技术储备，培育发展新质生产力

公司立足行业发展趋势，前瞻布局低空经济、能源科技及深部地下空间、城市更新等新兴领域，加大研发投入、搭建专业科研平台、培育高素质专业团队，形成一系列技术成果与解决方案，为公司打造新的业绩增长点奠定坚实基础。

**低空经济领域构建具有自身特色的低空经济规划解决方案和研发能力。**公司积极布局低空经济领域，以规划方法创新、标准制定和跨领域技术融合研究为突破点，积极组织开展低空立体交通新型基础设施关键技术研究与应用示范等相关研究，在技术研发方面将低空融入到既有的交通设计、城市规划和数字化技术体系中，并明确为“十五五”期间的未来技术布局方向，同时通过凝聚行业优势力量，借鉴国内外优秀实践案例，结合多个市县低空经济规划咨询项目实操经验，形成具有自身特色的低空经济产业规划、低空交通基础设施规划编制思路、方法和标准，为开展低空业务提供技术支撑。

**能源科技及深部地下空间领域，技术攻关与团队平台建设协同并进。**公司重点突破传统能源、可再生能源、数智能源领域核心技术，2025年授权发明专利《燃气厂区监管系统》

1项。公司将深部地下空间作为未来产业核心布局方向之一，完成业务技术示范2项，形成科技创新团队3个、企业级研发平台2个、标志性产品3项，培育产学研合作项目1个，参编《压缩空气地下储能选址技术规范》等国家标准，与中山大学等高校联合开展研发，为深地业务规模化拓展储备核心技术支撑，深部地下空间灾变防控、高韧性防渗材料等关键技术落地典型应用场景，相关成果获陕西省科技进步一等奖，“深部空间压气储能人工洞室建造技术创新团队”获评陕西省科技创新团队。

**加快 AI 科技与设计能力融合，推进软件研发与智能建造，突破国外技术垄断。**公司以人工智能（AI）技术深度赋能设计全流程，推动生产方式向数字化、智能化变革。一方面，攻坚核心工业软件，开展通用有限元分析软件研发，完成核心研发环节并形成 V1.0 版，桥隧结构分析与设计软件研发（OSIS4.0）在“十四五”期间不断迭代升级，初步实现商业化推广，其研发与“国产化桥梁设计系统”以及“通用结构有限元仿真分析软件”等项目共同构成设计软件自主生态的重要组成部分。另一方面，构建 AI 驱动的智能设计体系，自主研发 BIM 三维正向协同设计平台及软件，推进复合增材制造技术攻关，“金属与混凝土复合增材制造”国家项目顺利启动并完成示范工程实施方案论证。同时，将 AI 与前沿场景深度融合，在隧道安全领域研发基于国产芯片的多模态大模型与智能体，研制出四足式巡检救援机器人；在交通仿真领域探索基于类脑计算的智能决策与车流生成技术。此外，公司内部积极开展人工智能（AI）实践应用大赛，产出了“以生成式 AI 大模型为底座的智慧知识库在招标咨询领域的应用”等优秀成果，进一步提升公司创新积极性。公司通过强化 AI 驱动并与设计融合，持续推动核心能力的智能化升级，以及高端装备制造与工程设计软件国产化升级。

## （二）“设计出海”情况

报告期内，公司积极响应“一带一路”倡议，锚定“设计出海”核心任务，不断深入融入中交集团“大海外”业务体系，结合公司自身优势，持续拓展优化业务范围和市场布局，实现规模增长与结构优化双提升，推动公司海外业务高质量发展。报告期内，海外业务营业收入实现持续增长。

### 1. 业务规模稳步提升，多元业态协同发展

公司在交通、市政等领域持续保持领先优势，成功中标吉尔吉斯斯坦别迭里口岸公路、桑托斯沉管隧道、援尼泊尔加德满都内环路改造二期项目管理、伊拉克巴士拉公路、纳米比亚奥沙卡蒂水处理厂扩建项目、阿联酋污水厂项目等重点项目，不断夯实公司海外业务的基本盘；成功实施巴基斯坦隧道病害检测、南非桥梁应急维修等产业链后端检测维修项目，实现从设计向运维服务延伸。公司积极拓展光伏等清洁能源、水处理、铁路、农业等新赛道，成功推进阿尔及利亚东部铁路、喀麦隆化肥厂 FEED 设计、尼加拉瓜埃尔哈托及马萨亚光伏、尼日利亚绿色农业标准化示范区等项目落地，持续培育公司海外业务的增长极。公司海外业务“含智量”、“含绿量”持续提升，业务结构不断优化升级。

## 2. 海外市场布局持续完善，属地运营效能提升

公司加快海外市场布局，以“传统市场深耕、新兴市场突破”为主要路径，持续扩大亚洲、非洲、美洲、中东欧等区域的业务覆盖面。在亚洲、非洲等传统优势国别市场，依托标杆项目持续开展二次、三次滚动经营，持续巩固传统优势地位，不断扩大市场份额。在亚洲和非洲的弱势国别以及中东、拉美、中东欧等市场区域，通过前端规划咨询引领、强化内外协同市场开发、增加技术和商务人员外派等方式，实现新加坡、阿联酋、摩洛哥、沙特、吉尔吉斯等国别市场的新突破，全球业务版图进一步拓宽。同时，持续深化属地化运营战略，在哥伦比亚、牙买加、马来西亚等国别增设常驻点，优化区域服务响应速度与项目成本控制效能。

## 3. 技术品牌双轮驱动，核心竞争力显著增强

依托国内重大工程技术积淀，公司形成具有国际竞争力的核心技术体系，自主研发的桥梁分析软件、数字化运维系统等技术成果在海外项目广泛应用，长大桥隧设计、绿色低碳技术、智慧交通解决方案等处于国际领先水平。公司完成的《蒙古新哈拉和林城市景观规划》获得 2025 国际人居环境可持续创新设计大赛城市公共空间方案类金奖，肯尼亚内罗毕快速路、黑山南北高速公路、喀麦隆雅杜高速公路、牙买加南部沿海公路升级改造项目等项目获得全国优秀工程勘察设计奖、中国公路勘察设计协会优秀设计等多项奖项，品牌知名度和美誉度不断提升。公司积极参与国际标准编制，主编或参编国际标准 6 项，新立项 4 项，公路工程碳核算标准获国际发明专利，助力中国标准在海外的融合应用和推广，国际行业话语权不断提升。中标商务部、国合署多项公路、市政类对外援助资格，资质与品牌优势凸显。公司“十四五”期间在“一带一路”沿线国家和地区新签合同额超 38 亿元人民币，国际影响力和知名度持续提升。

### （三）具体业务发展情况

#### 1. 数字智慧与低空业务

2025 年，公司主动对接国家战略与市场需求，在数字智慧领域形成覆盖“智慧交通—智慧城市—智慧水务—数智能源”的全链条、多场景数字化服务体系，展现出作为行业数字化转型引领者的战略定力与创新活力；在低空经济领域形成规划咨询、技术应用等服务体系，抢占低空经济发展先机。

**全链条赋能交通智能化升级，打造规模化应用样板。**公司聚焦公路数字化转型，构建覆盖全生命周期的智慧交通解决方案，在重大工程与新兴市场中实现业务落地。**重大标杆项目方面**，承接云南交投集团人工智能基础设施提升与交通大模型建设工程设计项目，开创“大模型+交通”工程化落地先河；完成江阴数字大桥验收；承担山西省普通国省道数字化转型升级项目，打造数智运维新样板。**区域市场拓展方面**，承接 G109 线北京至拉萨公路水泉至范家窑段 BIM 技术服务项目，成功开拓甘肃首个数字化现汇市场；中标龙岩市普通公路示范通道数字化升级项目，打造福建省地市级首个普通公路数字化转型示范工程；中标安徽“车

路云一体化”智能改造、四川达州高新区智慧交通更新改造、黑龙江鸡西市数字交通服务EPC等项目。**综合交通应用方面**，承接天门市汉江临港智慧物流通道工程，以“公铁水多式联运”为核心，集成智慧称重、车路协同与物流信息平台，打造汉江流域智慧通道标杆。

**构建城市级数字孪生与智慧治理能力，实现系统集成突破。**公司以“数字底座+智慧应用”双轮驱动，打造多场景智慧城市解决方案，推动城市业务从单点向系统集成跨越。**实体组建与平台落地方面**，牵头组建中交集团首个数字产业化实体——中交（西安）数字产业有限公司，推动智慧交通与AI、大数据深度融合，承揽中交集团内外部数据治理及应用技术服务、供应商管理系统等项目，以陕西、福建数字底座项目为依托形成示范实践，推动城市数据资源整合与业务协同。**场景化业务落地方面**，中标陕西宝鸡市智慧停车EPC、云南嵩明智慧冷链产业园项目，落地眉州东坡城区智慧停车、宣威智慧园区等标杆项目，形成可复制的系统集成服务能力。

**打造“全水域”数字化转型标杆，推动业务产业化升级。**围绕集团“全水域”战略布局，推动水务业务向数字化、智慧化、产业化升级，实现从工程建设向系统化运营的跨越。**产业化示范方面**，落地“智慧水务设计与运维管控平台及产业化示范”项目；启动首个农村供水智慧化项目，在昌江、柳河等地实施农村供水高质量发展工程，形成可推广的农村智慧水务模式。**工程应用落地方面**，通过唐山陡河河道治理平台、内蒙古扎鲁特旗智慧水务工程等项目，深化数字技术在水环境治理、防洪监测中的应用，打造智慧水厂核心产品。

**构筑城市能源安全运行的数字屏障，筑牢关键支撑。**公司以能源安全为切入点，构建覆盖城市燃气、基础设施等关键领域的“数智能源”服务体系，在“八网融合”战略布局中实现业务延展。聚焦城市能源大数据、能源互联网与数字运维平台，打造智慧燃气安全监管平台标杆产品，目前已覆盖东北三省全域，并稳步向西北、西南拓展。同时，基于智慧燃气监管平台服务经验，将业务延展至城市生命线领域，进一步拓宽数智能源业务深度和广度。

**抢抓低空经济发展机遇，实现业务布局实质性突破。**围绕低空经济开展高端咨询、全过程咨询、标准制定等工作，参与交通运输部低空指导意见编制、浙江省低空新基建专项规划等，在国内9个地市开展低空经济空域规划、发展规划等业务。担任交通运输部低空无人机公路应用试点唯一技术支撑单位，研发的低空无人机自主巡检系统在交通运输部低空无人机公路巡检巡查试点中实现应用。

## 2. 能源和生态环保业务

### （1）能源业务

公司紧跟能源“四个革命、一个合作”“双碳”目标，因企制宜发展能源产业，重点在可再生能源、新型储能、交能融合、传统能源及化工能源等方面布局发力。

**在可再生能源方面**，中标了盐城温室大棚光伏、西藏吉措100兆瓦风电等多个光伏项目，成功落地尼加拉瓜埃尔哈托光伏项目，实现境内外协同发展。**在新型储能方面**，中标了铜川市压缩空气储能电站项目地下EPC项目、灵宝市集中式储能电站一期项目、华亭市安口独立

储能项目等，切入新型储能赛道，抢占绿色低碳新增长点。在**交能融合**方面，立足高端规划咨询开展交能融合研究，参与编制交通运输部等十部门交能融合指导意见，云南牟元高速光伏项目入选交通运输部绿色低碳交通强国建设专项试点。在**传统能源及化工能源**方面，以燃气、热力为核心，成功实施山西吕梁大管径长距离集中供热工程、河北赵县空气源热泵集中供暖项目等一批标杆项目；完成双流黄甲镇临时加氢站预投项目，承接风光绿电耦合生物质气化年产30万吨绿氨、副产15万吨/年的生物质炭基复混肥项目，夯实能源业务发展根基。

## （2）生态环保业务

公司深入贯彻绿色低碳发展理念，积极布局生态环保业务。在**绿色低碳标准体系研究**方面，完成基建领域首单公路桥梁工程预制箱梁产品碳足迹核算，公路工程碳核算标准获国际发明专利；编制国内首套公路建设各阶段碳排放计算定额，研发我国首款公路工程碳排放测算软件；开发我国首个交通基建领域CCER（自愿减排量）方法学，支撑完成国内基建行业首单多方主体内部碳交易，打通碳资产价值变现新路径；开发碳资产数字化系统，成果已在广西、陕西、贵州等省份落地应用。在**赋能交通产业升级**方面，在兴瑞高速、芜湖泰山路长江大桥开展绿色低碳技术策划和全过程咨询，中标广东省址山服务区改造、勐关高速水源高效低碳利用项目，中标系列新能源汽车公共快充场站和全域充换电基础设施等项目，为基建注入绿色基因。在**污水处理、环境治理项目实施**方面，中标南京江宁污水处理厂项目、新加坡樟宜油污水厂和阿联酋污水厂项目；中标石家庄九里山片区环境提升、河南红旗渠灌区整治提升、军山新城江滩沿线生态治理、江西崇义全域土地综合治理及配套设施、秦岭天池“九溪十渡”工程、昆明市国家储备林、海南万寿山康养小镇、讷河市及农安县高标准农田等项目，夯实环保板块业务基础。

## 3. 高端咨询业务

公司立足“智库”定位，服务国家和地方规划咨询，做好前端引领和项目谋划，当好行业发展的“智囊团”。一是**服务国家部委体现更前端、更深入、更全面等特点**，推进交通运输部《国家综合立体交通网主骨架典型通道建设优化研究》《国家“十五五”公路发展规划》等多项前端课题和规划研究工作，中标交通运输部7个技术咨询服务包和国家发展改革委公路投资决策咨询评估机构遴选项目；成为同时服务于国家发展改革委和交通运输部的公路咨询评估机构。二是**服务地方政府体现多区域、多层次、多领域等特点**，承接甘肃“十五五”公路水路发展规划、四川省“十五五”燃气发展基础条件与前景研究、兰州综合交通枢纽规划和国际陆港规划、辽阳市“十五五”北粮南运安全能力建设提升工程研究、武汉经开区“十五五”生产服务型国家物流枢纽经济集聚区研究、固原市“十五五”低空经济规划、广安市“十五五”城镇燃气规划和城市供水规划及城市更新行动规划、嘉峪关中石油昆仑燃气有限公司“十五五”天然气专项规划等，覆盖甘肃、四川、福建、湖北、云南、吉林、陕西、西藏、新疆等地区，涉及综合交通、物流枢纽、低空经济、城市生命线、城市更新、充电基础设施等多个专业领域。

#### 4. 城市更新业务

公司围绕“全城市”领域全面发力。一是**实施老旧小区及厂区改造、基础设施更新、低碳社区改造等多场景城市更新业务**，中标广东电白区域岭片区旧城改造、拉萨市当雄县城市更新、石家庄东北区域老旧厂区更新、蓝田县城区照明更新、海口市主城区供水更新、简阳污水处理设施更新等，彰显在城市更新领域的领先地位。二是**实施核电隧洞、矿山道路、水厂等多领域城市业务**，中标台山核电取水隧洞工程、哈密石头梅二号井和条湖七号井场外道路、成都新都石堤堰水厂、攀枝花盐边供水改造、宁东现代煤化工产业区道路排水防涝工程等项目，进一步巩固在“全城市”领域的竞争力。三是**制定“八网融合”等城市系统性解决方案**，参与《中交集团“八网融合”城市更新系统性解决方案》科研课题，围绕“交通网、能源网、数字网、水网、生态网、健康网、产业网、文化网”等要素，系统总结了城市更新中各要素融合发展痛点难点，初步梳理了71项更新内容、138项更新策略，构建了71项中交集团特色优势的关键技术产品；开展拉萨、深圳、天津、四川、云南等地重点城市“八网融合”基础研究，为城市更新工作提供可复制、可推广的实践指引。

#### 5. 综合交通业务

公司聚焦“交通强国”持续做强“综合交通”核心能力，坚持“稳底盘、拓增量、促转型”，依托技术引领与全产业链协同，加速推进交通基础设施全生命周期价值提升。一是**路桥隧核心主业根基稳固**，中标国家级高速公路主干线G219提质改造项目、关键战略通道G70福银线安全韧性提升项目、长江干线靖澄过江通道、粤港澳大湾区核心枢纽珠江口跨海通道等重大项目，服务交通强国建设更加有力。二是**运营维护业务实现较快增长**，深度参与国家公路现代养护工程，相继落地S524连接线、青岛市普通国省道长周期综合养护等项目；延伸运营维护后端价值，承担国检项目。三是**多个项目斩获国际大奖、品牌实力再创新高**，深中通道获国际桥梁与结构工程协会杰出工程金星奖、第11届ITA重大工程奖金奖、2025年菲迪克工程项目卓越奖（本年度唯一获奖的中国工程），黄茅海通道黄茅海大桥获得国际桥梁大会2025年乔治·理查德森奖，双堡特大桥获得2025年国际桥梁大会古斯塔夫·林德撒尔奖；创世界高速公路隧道最长纪录的乌尉高速天山胜利隧道、创三项全国之“最”的广州新白云国际机场第二高速等超级工程相继建成通车。

### 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

#### （一）科技创新优势

公司始终将科技创新作为高质量发展的核心引擎，身为中国基建领域的国家战略力量，历经70余年技术积淀，通过强化战略引领、完善创新体系、优化资源配置、畅通转化路径、培育优质人才，构建形成全方位、多层次、立体化的科技创新竞争力体系。公司累计承担

500 余项重大科研项目，主编公路行业设计规范超 50%、参编超 30%，累计拥有技术专利 1700 项，为公司在行业深度变革中抢占先机、巩固领先地位提供了坚实支撑。

### 1. 强化顶层设计与战略布局，明确创新方向与重点赛道

公司紧扣国家战略导向与行业发展趋势，以精准顶层设计锚定创新航向，聚焦核心业务与未来产业精准布局重点赛道，形成“核心业务筑基、新兴赛道拓维”的创新发展生态。在核心业务领域，几十年深耕聚焦公路、市政两大优势板块，集中攻坚桥梁、隧道工程、智能水务、绿色低碳等关键技术。近年来，公路领域突破 2000m 级桥梁结构、极端环境道路等技术，推动传统产业向智能绿色转型；市政领域依托水环境治理、绿色低碳市政建设等领域的技术优势，进一步研发低浓度污水处理、污水资源利用等技术，破解行业痛点。在新兴业务领域，及时前瞻布局深部地下空间、能源科技等未来赛道，突破可再生能源、储能等核心技术，形成低空经济、城市更新等技术解决方案，实现全域土地综合整治领域跨越式突破。通过各单位协同发力，形成公路和市政领域技术优势显著、新兴领域凸显、六家院错位协同、技术优势各有侧重的创新布局。

### 2. 完善创新体系与平台建设，夯实国家级和企业级研发载体

公司构建形成“国家级平台引领、企业级平台支撑、专业化基地保障”的多层次创新载体生态体系，现有 3 个国家级平台，为技术研发、成果转化和人才培养提供坚实支撑。国家级研发平台方面，依托极端环境绿色长寿道路工程全国重点实验室等高端平台，培育集聚高端人才团队，打造国家道路工程核心技术策源地与人才培养高地；此外，2025 年 6 月中科院正式批准同意在公规院建立李惠院士专家工作站，并于 11 月正式揭牌成立，进一步强化高端智库与前沿技术支撑能力。企业级创新平台方面，公司结合自身业务特色，积极搭建特色研发平台，组建了深地团队打造研发平台、自主研发智慧水务技术架构、搭建绿色低碳技术专业中试平台、依托数字监管平台构建数智能源业务支撑体系等。同时，公司持续深化产学研协同，建成多个专业化实验基地，联合高校开展攻关与人才培养，加快构建开放共享、协同高效的创新生态。

### 3. 改革创新资源配置与激励机制，优化实施中长期激励

公司秉持“精准投入、有效激励”核心原则，优化创新资源配置，健全激励机制，充分激发研发团队创新活力。在研发投入方面，保持高强度、定向化研发投入，专项资金精准投向基础研究、关键“卡脖子”技术攻关、新兴产业布局等方面，全力保障核心技术研发稳步推进、取得实效。在激励机制方面，通过推行“揭榜挂帅”“赛马”等市场化攻关机制，健全中长期激励体系，将创新成果与绩效薪酬挂钩，优化薪酬固浮比并向核心科研骨干、技术带头人倾斜，完善考核评价体系，营造“创新有回报、贡献受激励”的科研氛围，持续推进科研效果与创新质量稳步提升。

### 4. 打通科技成果转化路径，构建“需求-研发-应用-产业”闭环

公司秉持“以用促研、研用深度融合”核心理念，依托港珠澳大桥、深中通道等国内外重大标志性工程的勘察设计实践经验，构建从市场需求到技术研发、工程应用再到产业落地的全链条转化闭环，让科技创新成果快速转化为实际生产力。在需求挖掘上，紧扣工程实际需求 and 市场发展趋势，依托项目资源建立常态化需求挖掘机制，实现研发与需求精准对接。在技术研发上，深化产学研协同攻关，公司牵头编制交通行业首个全国温室气体自愿减排方法学、压气储能技术形成成套自主可控原创技术，培育一批具有行业影响力的技术成果。在成果转化上，通过标准编制、项目示范等多元路径加速落地，“三及时”智能装备、水平定向钻等特色技术转化为标准化产品与服务，多项技术在全国多地项目中规模化应用，国产化钻爆隧道设计系统在广惠改扩建等项目中深度应用，智慧水环境管控成套技术服务于流域治理工程，数字监管平台实现东北三省全覆盖，实现技术到产业的跨越，真正实现技术价值与经济效益双提升。

### 5. 构建“人才+平台+成果”三位一体创新体系，夯实创新发展根基

公司持续完善“人才+平台+成果”三位一体的科技创新体系，统筹推进人才队伍引育、科研平台提质、成果转化加速，不断夯实创新基础，提升行业影响力与话语权。截至目前，公司累计斩获国际、国家、省部级各类工程、设计、科技奖项 2000 余项，其中国家科学技术进步奖 22 项、詹天佑奖 40 余项、国家优质工程奖 60 余项。公司的核心技术广泛应用于国内外重大基础设施工程，实现显著经济社会效益，持续巩固公司在交通基建设计领域的技术领先地位与行业话语权，科技创新对公司高质量发展的支撑引领作用持续凸显。

#### （二）品牌领军优势

公司所属企业均成立于上世纪五六十年代，经过六十余年的不断发展和积累，在交通和城市两大领域形成深厚的技术积淀，至今已在行业中树立极其重要的品牌地位。在 2025 年中国工程设计企业 60 强排名中，公司所属公规院、二公院、一公院分别位列第 18 位、第 20 位和第 21 位。公司实控人中交集团是全球领先的特大型基础设施综合服务商，2025 年位列世界 500 强企业第 61 位，连续 18 年位居 ENR 国际承包商亚洲第一名。

所属公司	成立年份	资质	优势领域
公规院	1954年	综合甲	■ 长大桥梁、沉管隧道
一公院	1952年	综合甲	■ 寒区冻土、智慧交通
二公院	1964年	综合甲	■ 特长隧道、地下空间
西南院	1956年	行业甲	■ 污水处理、污泥处理、地下管廊
东北院	1966年	行业甲	■ 水域治理、生态环保
能源院	1963年	专业甲	■ 城市燃气、清洁供热、智慧供热

从平原到山区，从水乡泽国到戈壁荒原，公司逢山开路、遇水架桥，创造出多项中国第一、世界之最，以世界首条高海拔高寒多年冻土区高速公路—共玉高速为代表的“中国路”、以世纪工程—港珠澳大桥为代表的“中国桥”、世界最长的高速公路隧道—天山胜利隧道为

代表的“中国隧”等经典标杆性工程，为祖国大地绘就一条条绚丽彩带。公司跨江、跨海超大跨径桥梁设计处于国际领先水平，其中，设计的跨海大桥世界前10占6，大跨径悬索桥世界前10占5，大跨径斜拉桥世界前10占2，最高峡谷桥世界前10占3。

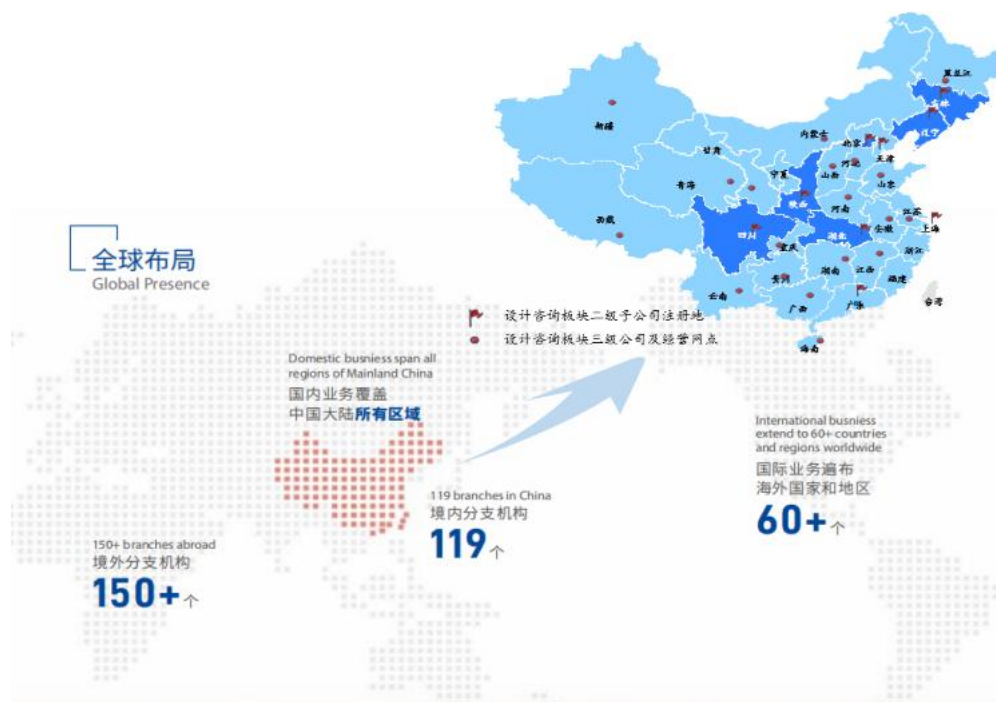
世界排名前10位的跨海大桥占6席			世界排名前10位大跨径悬索桥占5席		
排名	桥名	总长 (km)	排名	桥名	主跨 (m)
1	港珠澳大桥	50	1	张靖皋长江大桥	2,300
2	杭州湾大桥	36	2	南京锦文路过江通道	2,186
3	胶州湾跨海大桥	35.4	3	狮子洋大桥	2,180
7	舟山大陆连岛大桥	25	7	六横通道双屿门大桥	1,756
8	深中通道工程	24	10	南沙大桥坭洲航道桥	1,688
9	马来西亚槟城二桥	24			

### （三）全产业链优势

公司拥有工程行业各领域最高等级资质，具有工程勘察综合甲级、工程设计综合甲级、工程咨询综合甲级、公路行业甲级、公路工程试验检测甲级、城乡规划甲级、测绘甲级、工程造价咨询甲级、工程监理、市政行业、建筑行业、地质灾害防治等多项甲级资质和相关乙级资质。齐备的资质为多元业务发展、全周期服务能力提升提供支撑，形成一体化设计技术集成优势，能够为客户提供全过程、全产业链、全生命周期综合性技术服务，具备多领域全过程的价值引领能力。公司深刻把握行业变革态势，在高端策划、高端咨询和整体系统解决方案等方面供给能力突出，致力于推动行业前后端产业融合，带动全产业链协同发展。

### （四）全球市场布局优势

公司业务覆盖全国、遍及全球。在境内，公司在全国所有省份、上百个城市开展业务，境内布设分支机构共有119个。在境外，公司代表国家参与全球竞争，在非洲、东欧、东南亚、大洋洲和拉美地区的60多个国家和地区开展实质性业务，业务覆盖国别不断扩大。通过多年的区域布局，公司市场布局优势愈加彰显，经营韧性十足。



依托深厚技术积淀与全球布局，公司海外竞争优势持续增强。公司实控人中交集团作为我国最早“走出去”的中央企业和“一带一路”建设的领军企业之一，持续为公司海外业务发展提供强大的战略支撑。公司充分利用公路、桥梁、隧道、市政工程、生态环保、清洁能源等领域的优势，推动“综合+专业”的技术升级，借助资本化、市场化手段实现海外业务增量发展的前景广阔，代表性项目屡获国际奖项，国际知名度持续提升。业务拓展方面，公司持续深耕“全交通”“全城市”等核心优势业务领域，在亚洲、非洲、南美等核心市场储备了一批高潜力项目，为持续增长奠定坚实基础；依托国内科技创新平台效能，通过平台协同与高端人才引进，积极拓展清洁能源、水处理等新业务领域，不断提升业务“含智量”“含绿量”。技术标准方面，公司积极推进中国标准海外融合应用，积极推动中国标准属地化与国际化进程，深度参与国际标准制定，不断提升国际行业话语权和竞争优势。

### （五）人才团队优势

公司实施领军人才引进计划，依托重大工程、重大科研项目、创新平台，在长大桥梁、冻土工程、深埋沉管隧道等优势领域努力造就一批科技领军人才。公司建立了健全的人才管理体系，通过引进人才、学习培训、实践锤炼等措施培养人才和储备人才，为公司可持续发展提供强有力的人才保障。截至报告期末，公司培养工程院院士 3 人，拥有全国工程勘察设计大师 7 名，各类专业员工 7900 余人，其中，正高级工程师 1025 人、高级职称 3527 人，注册建筑师、注册规划师、注册工程师、注册造价师等各类专业注册从业资格人员近 3100 人次，硕士以上学历员工 3736 人。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 110.6 亿元，同比下降 11.05%，主要受行业短期承压、处于深度调整期和工程总承包业务剥离影响。公司实现净利润 14.68 亿元，同比下降 17.58%；归属于上市公司股东的净利润 14.55 亿元，同比下降 16.91%。通过业务结构优化和成本管控强化，报告期主营业务毛利率提升至 30%，同比增加 0.7 个百分点，其中勘察设计业务毛利率提高至 33.37%，同比增加 0.96 个百分点。资产负债率降至 46.98%，下降 3.06 个百分点，财务结构更加稳健。

### （一）主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	11,060,024,199.46	12,433,828,177.08	-11.05
营业成本	7,733,242,024.55	8,778,731,703.13	-11.91
销售费用	181,184,754.03	206,250,908.85	-12.15
管理费用	486,213,350.78	539,970,868.64	-9.96
财务费用	-66,561,075.57	-111,124,793.02	不适用
研发费用	491,873,190.52	482,976,477.07	1.84
经营活动产生的现金流量净额	352,909,958.68	-305,965,772.52	不适用
投资活动产生的现金流量净额	6,390,463.60	875,295,785.25	-99.27
筹资活动产生的现金流量净额	-354,440,031.86	622,146,037.74	-156.97

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期收回祁连山过渡期分红所致。  
筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年同期公司完成定增发行，收到募集资金所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明  
适用 不适用

#### 2、 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现主营业务收入 109.38 亿元，同比下降 10.77%，主要受行业短期承压、处于深度调整期和工程总承包业务剥离影响，勘察设计业务实现营收 84.34 亿元，同比下降 9.5%；工程总承包业务由传统公路、市政业务逐步转向光伏、机电等新兴领域的专项工程建设服务，报告期内实现营业收入 15.59 亿元。主营业务成本同比下降 11.66%，公司主营业务毛利率 30%，同比增加 0.7 个百分点。

#### （1）. 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
服务业	10,937,608,764.79	7,656,543,014.33	30.00	-10.77	-11.66	增加 0.70 个百分点
合计	10,937,608,764.79	7,656,543,014.33	30.00	-10.77	-11.66	增加 0.70 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
勘察设计	8,433,748,845.64	5,619,641,307.68	33.37	-9.50	-10.79	增加 0.96 个百分点
机电交安、光伏安装及项目管理等	1,559,163,247.03	1,343,855,124.64	13.81	-20.49	-18.68	减少 1.92 个百分点
工程试验检测	473,563,963.26	350,986,523.47	25.88	2.27	4.15	减少 1.34 个百分点
监理	282,709,581.88	231,978,755.32	17.94	-8.05	-8.24	增加 0.17 个百分点
其他	188,423,126.98	110,081,303.22	41.58	-9.33	-12.23	增加 1.94 个百分点
合计	10,937,608,764.79	7,656,543,014.33	30.00	-10.77	-11.66	增加 0.70 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国 (除港澳地区)	10,172,869,596.82	7,116,160,104.50	30.05	-11.75	-12.7	增加 0.77 个百分点
其他国家和地区	764,739,167.97	540,382,909.83	29.34	4.52	4.80	下降 0.19 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明：

#### 1.分产品情况说明

报告期内，公司主营业务收入主要来自勘察设计，勘察设计收入占比 77.11%，占比提升约 1.09 个百分点，机电交安、光伏安装及项目管理等收入占比 14.26%，工程试验检测收入占比 4.33%，监理收入占比 2.58%，其他业务收入占比 1.72%。勘察设计业务毛利率 33.37%，较去年增加 0.96 个百分点；主营业务整体毛利率 30%，较去年增加 0.7 个百分点。

#### 2.分地区情况说明

报告期内，国内主营业务实现收入 101.73 亿元，占比 93.01%，受国内基建行业整体放缓影响，同比下降 11.75%。随着全球化战略的深入推进，海外业务实现营业收入 7.65 亿元，同比增长 4.52%。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
服务业	人工成本	2,156,188,083.80	28.16	2,191,239,399.69	25.28	-1.60	
	外采服务成本	4,298,962,052.64	56.15	5,219,078,020.12	60.22	-17.63	
	其他成本	1,201,392,877.89	15.69	1,256,431,948.47	14.5	-4.38	

成本分析其他情况说明

无。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明  
无。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额289,875.14万元，占年度销售总额26.50%；其中前五名客户销售额中关联方销售额185,826.69万元，占年度销售总额16.99%。

序号	客户名称	是否关联方	销售额 (万元)	占年度采购总额比例 (%)
1	中国交通建设集团有限公司	是	185,826.69	16.99
2	湖北交通投资集团有限公司	否	46,943.44	4.29
3	四川发展(控股)有限责任公司	否	28,217.64	2.58
4	中国能源建设股份有限公司	否	16,078.48	1.47
5	广东省交通集团有限公司	否	12,808.90	1.17

前五名供应商采购额79,980.70万元，占年度采购总额18.60%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额18,693.50万元，占年度采购总额4.35%。

序号	供应商名称	是否关联方	采购额 (万元)	占年度采购总额比例 (%)
1	中国国际技术智力合作集团有限公司	否	25,749.11	5.99
2	中国交通建设集团有限公司	是	18,693.50	4.35
3	武汉市神舟人力资源开发服务有限公司	否	17,242.45	4.01
4	蜀道投资集团有限责任公司	否	11,804.57	2.75
5	武汉市九域通人力资源有限公司	否	6,491.08	1.51

**B. 报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

**C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示**

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无。

**3、费用**

适用 不适用

单位：元

项目名称	本期金额	上期金额	变动比例（%）	情况说明
销售费用	181,184,754.03	206,250,908.85	-12.15	--
管理费用	486,213,350.78	539,970,868.64	-9.96	--
财务费用	-66,561,075.57	-111,124,793.02	不适用	--

#### 4、研发投入

##### (1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	491,873,190.52
本期资本化研发投入	76,563.54
研发投入合计	491,949,754.06
研发投入总额占营业收入比例（%）	4.45
研发投入资本化的比重（%）	0.02

##### (2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	4,894
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	61.61
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	71
硕士研究生	2,409
本科	2,315
专科	99
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	596
30-40岁（含30岁，不含40岁）	2,292
40-50岁（含40岁，不含50岁）	1,545
50-60岁（含50岁，不含60岁）	435
60岁及以上	26

##### (3). 情况说明

适用 不适用

##### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

#### 5、现金流

适用 不适用

单位：元

项目名称	本期金额	上期金额	变动比例 (%)	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	352,909,958.68	-305,965,772.52	不适用	主要系报告期内公司受政府化债等政策影响销售回款加速，同时强化成本管控经营性流出降低。
投资活动产生的现金流量净额	6,390,463.60	875,295,785.25	-99.27	主要系上年同期收回祁连山过渡期分红所致。
筹资活动产生的现金流量净额	-354,440,031.86	622,146,037.74	-156.97	主要系上年同期公司完成定增发行，收到募集资金所致。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

## (三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

### 1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	7,873,238,611.88	25.60	7,661,857,748.41	24.92	2.76	
应收票据	21,933,967.90	0.07	36,097,098.91	0.12	-39.24	主要系公司收到以票据形式支付的款项到期收回
应收账款	10,825,165,052.88	35.20	10,570,808,540.65	34.38	2.41	
应收款项融资	40,894,968.27	0.13	124,574,690.26	0.41	-67.17	主要系公司收到以票据形式支付的款项到期收回
预付款项	377,300,744.60	1.23	532,094,471.11	1.73	-29.09	主要系项目预付工程款于报告期内结算减少
其他应收款	365,043,983.01	1.19	526,371,062.30	1.71	-30.65	主要系公司收到往来款
合同资产	1,351,137,799.06	4.39	1,152,524,813.07	3.75	17.23	
一年内到期的非流动资产	263,619,780.32	0.86	152,876,915.27	0.5	72.44	主要系预计一年内到期的长期应收工程款增加
长期股权投资	1,051,252,713.31	3.42	1,237,077,451.43	4.02	-15.02	
固定资产	1,622,564,731.85	5.28	1,644,586,290.75	5.35	-1.34	

投资性房地产	41,338,679.44	0.13	44,167,432.13	0.14	-6.40	
在建工程	39,638,468.87	0.13	26,012,563.07	0.08	52.38	主要系智设计产业园总部大厦项目本期发生成本增加，尚未达到预定可使用状态
使用权资产	64,479,240.50	0.21	78,864,369.58	0.26	-18.24	
应付票据	117,557,802.31	0.38	95,528,710.17	0.31	23.06	
应付账款	7,302,819,344.31	23.74	7,618,847,492.13	24.78	-4.15	
合同负债	1,042,170,468.73	3.39	1,484,069,085.54	4.83	-29.78	主要系报告期内项目确认收入及计量减少预收款
其他应付款	1,762,261,122.12	5.73	1,517,188,431.51	4.94	16.15	
一年内到期的非流动负债	221,130,334.88	0.72	204,301,838.64	0.66	8.24	
其他流动负债	677,241,859.53	2.20	553,324,429.98	1.8	22.40	主要系报告期内待转销项税额增加
租赁负债	46,319,234.85	0.15	60,915,011.25	0.2	-23.96	
长期应付款	1,357,428,427.48	4.41	1,859,811,480.61	6.05	-27.01	主要系报告期内应付工程款减少
递延所得税负债	74,009,806.85	0.24	53,451,475.97	0.17	38.46	主要系本期应纳税暂时性差异增大导致递延所得税负债增加

其他说明：

无。

## 2、境外资产情况

适用 不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产1,213,595,595.29（单位：元 币种：人民币），占总资产的比例为3.95%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项 目	账面价值		受限原因
	年末余额	年初余额	

货币资金	351,670,307.76	135,894,949.84	保函保证金等
应收账款、合同资产、其他非流动资产	739,560,213.93	737,133,608.01	质押借款
应收账款	4,320,546.82		质押借款
合 计	1,095,551,068.51	873,028,557.85	——

#### 4、其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”之“二、报告期内公司所处行业情况”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

1、重大的股权投资

适用 不适用

2、重大的非股权投资

适用 不适用

3、以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

请参见本报告“第十节财务报告”之“十三、公允价值的披露”之“1.以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值”。

证券投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	600480	凌云股份	516,000.00	自有资金	8,827,424.38	4,219,356.95	12,530,781.33			351,137.1	13,046,781.33	其他权益工具投资
股票	000584	工智退	18,633.46	自有资金	59,773.44	-59,773.44	-18,633.46				0（注）	其他权益工具投资
基金	508018	华夏中国交建REIT	187,980,000.00	自有资金	89,915,892.00	7,402,538	-90,661,570			5,115,800	97,318,430.00	其他非流动金融资产
基金	263083	中交安江	54,639,900.00	自有资金	54,639,900.00					2,016,072.44	54,639,900.00	其他非流动金融资产
基金	265916	华泰-中交沌口	1,250,000.00	自有资金				1,250,000.00			1,250,000.00	其他非流动金融资产
合计	/	/	244,404,533.46	/	153,442,989.82	11,562,121.51	-78,149,422.13	1,250,000.00	0.00	7,483,009.54	166,255,111.33	/

注：2025年7月11日，江苏哈工智能机器人股份有限公司（原证券代码000584）已终止上市并正式摘牌。

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
公规院	子公司	勘察设计	203,162.99	706,231.58	387,833.44	289,109.91	56,328.68	48,561.78
一公院	子公司	勘察设计	215,065.33	826,501.63	348,431.51	321,748.12	43,547.08	37,428.71
二公院	子公司	勘察设计	303,741.33	781,469.26	449,628.23	350,197.20	57,147.67	48,568.63
东北院	子公司	勘察设计	19,310.00	273,041.97	50,594.77	55,629.75	9,310.39	7,790.09
西南院	子公司	勘察设计	52,500.00	262,716.38	105,224.46	77,906.50	9,488.97	7,898.28
能源院	子公司	勘察设计	9,393.81	32,586.76	14,039.29	14,060.18	2,040.44	1,689.52

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
安徽和昌工程咨询有限公司	收购	截至收购日该子公司对公司整体生产经营和业绩无重大影响

其他说明

□适用 √不适用

#### (八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

### 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

#### (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

##### 1. 交通行业发展质效持续提升

交通直接影响国家经济安全、对外开放格局和区域协调发展。“十五五”规划纲要对现代化综合交通运输体系建设作出系统部署，明确提出强化沿海沿江、出疆入藏、西部陆海新通道等战略骨干通道建设，实施普通国省道升级改造、农村公路品质提升、跨境交通基础设施互联互通、交通设施更新改造与养护管理、公路安全韧性提升等重点任务，为交通运输领域高质量发展指明方向。

公司在战略骨干通道、跨境通道等重大项目积淀深厚、优势突出，“十五五”相关规划部署与公司主业高度契合，将为公司巩固核心竞争力、夯实发展底盘、实现持续稳健发展提供坚实支撑。

##### 2. 城市更新行动加快推进实施

城市更新已上升为国家重大战略，是引领城市业务高质量发展的核心引擎与关键支撑。2025年5月，中共中央办公厅、国务院办公厅印发《关于持续推进城市更新行动的意见》，明确到2030年城市更新行动实施取得重要进展，城市更新体制机制持续完善，城市开发建设方式转型取得初步成效。2026年1月召开的中央城市工作会议指出，以推进城市更新为重要抓手，大力推动城市结构优化、动能转换、品质提升、绿色转型、文脉赓续、治理增效。“十五五”规划纲要亦聚焦高质量推进城市更新，提出开展城市体检、加快完整社区建设、健全城市更新实施机制等关键部署。

2026年，多个地方政府发布城市更新行动计划，全方位提高城市品质。随着城市更新行动深入推进，空间规划、建筑设计、功能优化、城市管网及地下空间开发等领域需求将持续释放、稳步扩容，为公司市政与建筑业务拓展新空间、培育新动能、抢抓新机遇。

##### 3. 数字智慧与低空经济行业定位升级

当前，数字智慧转型全面提速，工业互联网、人工智能与实体经济深度融合，正深刻重塑生产方式与商业模式。2026年政府工作报告明确提出，推行普惠性“上云用数赋智”服务，加大中小企业数智化转型支持力度，大力发展智能制造、智能建造，培育现代化建筑产业链。“十五五”规划纲要亦强调，全方位推动数智技术赋能，促进人工智能与科技创新、产业发展、民生保障、社会治理深度融合。公司抢抓数字经济发展机遇，积极布局数字智慧产业，推动数字技术与项目生产、项目管理深度融合、有机协同，为企业转型升级与高质量长远发展注入强劲动能。

低空经济步入体系化发展新阶段，战略地位持续提升。2026年政府工作报告连续第三年纳入低空经济，标志着低空经济的战略定位与产业价值实现重要升级。“十五五”规划纲要明确提出推动低空经济健康有序发展，并从提升低空空域管理精细化水平、强化适航审定能力建设、筑牢低空飞行安全保障体系、推进低空经济立法等维度作出系统部署，为低空经济高质量发展筑牢了坚实的政策支撑与制度保障。乘着低空经济等重点领域加速崛起的东风，低空场景配套设计、低空产业规划等领域的业务需求正迎来持续爆发，为公司实现高质量转型发展打开了广阔空间。

#### 4. 能源行业和生态环保行业需求广阔

能源是国家经济发展的重要基础，能源供应的稳定与否直接关系到国家经济的正常运行。2026年政府工作报告提出培育发展未来能源等未来产业。“十五五”规划纲要明确“加快构建清洁低碳安全高效的新型能源体系，建设能源强国”，并在“三北”风电光伏、西南水风光一体化、沿海核电、海上风电、分布式能源、绿色氢氨醇、光热发电和地热能、抽水蓄能、新型储能等方面进行了部署，为能源行业高质量发展指明方向、提供坚实支撑。公司依托国家利好政策支持，加快技术革新与核心能力建设，奋力开拓能源业务发展新局面。

2026年政府工作报告对加强生态环境综合治理作出明确部署，聚焦黑臭水体整治、农业面源污染治理、固体废物综合治理、山水林田湖草沙一体化保护和系统治理等重点领域提出具体要求。“十五五”规划纲要进一步强调，统筹推进水资源、水环境、水生态协同治理，强化重要江河湖库系统治理与生态保护，持续巩固城市黑臭水体治理成果，推动基本消除县乡黑臭水体，为生态环境高水平保护提供坚实指引。公司紧扣国家生态环保战略部署，持续强化生态环保领域技术创新与核心能力建设，积极抢抓生态治理市场机遇，全力拓展优质环保项目，不断提升市场份额与行业影响力。

#### 5. 海外市场持续向好

人类命运共同体理念日益深入人心，高质量共建“一带一路”持续深入推进，区域全面经济伙伴关系协定（RCEP）逐渐深度实施，基础设施互联互通水平提高和产业链供应链合作深化的需求旺盛，为交通、能源、环保等领域的跨境项目创造了机遇。东南亚、中东、非洲及拉美等地区在经济升级、区域联动、民生改善等方面存在强劲的基建需求。传统基建向绿色、向数智转型的步伐在不断加快，为基建需求提供了新的增长空间。人工智能大模型、大数据为代表的新一轮科技加速演变的背景下，新产业、新业态不断涌现。“十五五”规划纲要提出高质量共建“一带一路”，完善立体互联互通网络布局，统筹推进重大标志性工程和“小而美”民生项目建设，为基

建市场提供了广阔的发展空间。

以长期积累的海外大型项目实践经验和成熟技术为根基，充分发挥公司广泛的属地化经营布局、不断完善的内外部协同机制、逐渐提升的品牌知名度，行业领先的中国标准推广应用经验等方面的特色优势，将助力公司抢抓高质量共建“一带一路”的机遇，积极应对国际形势复杂多变的挑战，实现公司海外业务更高水平、更高质量发展，推动设计出海步伐进一步走深走实。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

发展目标：公司将加快建设“世界一流高端设计咨询服务集团”，为客户提供规划咨询、勘察设计、建设管理、运营维护等全过程一揽子解决方案和一体化咨询服务，打造设计咨询板块一主多元的“1+N”服务体系。

发展定位：公司将着力打造“四者”定位。即国际高端咨询业务的领军者，数智绿色产业变革的推动者，全期规划咨询管理的实践者，资本运维融合创新的探索者。

发展思路：公司将坚持“123456”总体思路，即聚焦打造“世界一流高端设计咨询服务集团”1条主线，服务“全交通”“全城市”2大领域，创新构建设计咨询服务、工程建设全过程咨询服务、新产业与资本运营3大业务模式，坚持面向市场、面向资本、面向行业、面向国际4个面向，提升党建引领能力、科技创新能力、人才强企能力、协同发展能力、提质增效能力5种能力，加强专业化、一体化、科技化、高端化、资本化和国际化6化建设。

## (三) 经营计划

√适用 □不适用

2026年公司将紧扣国家政策导向，坚持科技引领驱动，持续深耕优势业务，积极拓展新兴赛道，稳步强化海外布局，加快推进产业链一体化、绿色化、数智化、融合化发展。

### 1. 转型升级，打造高科技设计咨询企业

2026年政府工作报告明确提出，加强原始创新和关键核心技术攻关，推动科技创新和产业创新深度融合。公司将立足高科技企业属性，重点推进如下工作：**一是加快关键核心技术攻关**，开展漂浮风电样机设计研究，突破冻土工程、深地空间领域首台套装备、首版次软件等关键成果，加速增材制造产业化落地，构建压气储能专利与技术体系，攻坚钻爆法公路隧道智能建造等。**二是深化创新赋能产业发展**，着力构建“市场-研发-应用-产业”一体化创新链条，推进科技创新与产业创新深度融合，全力开拓新赛道，加快实现从“传统设计服务商”向“价值共创顾问”的身份转变。**三是加快数智与绿色转型**，推动“人工智能+”与设计深度融合，大力应用BIM、数字孪生、智能设计云平台，将“双碳”目标融入核心业务，发展绿色设计，塑造未来核心竞争力。**四是加快由“工程思维”向“产品思维”转型**，加快科研成果的产品化、产业化转化，在数字化软件产品、新材料、新设备方面力争形成标准化的产品和新商业模式，熨平工程周期的波动影响。

### 2. 破局突围，加速“第二增长曲线”跃迁

2026年政府工作报告明确提出，打造智能经济新形态。公司将紧扣数智化发展要求，重点推进以下工作：**一是加快算力与服务器体系建设**，构建数据底座和高质量数据集，打造AI+选线、AI+结构、AI+养护、AI+地质等一批核心业务智能体。**二是加快设计软件研发更新**，完成自主研发的国产桥隧软件OSIS版本迭代升级，稳步扩大桥梁领域付费用户规模，适时向港机、水运等领域延伸拓展。**三是深化数字技术与业务场景深度融合**，推动人工智能在交通基础设施监测检测等领域落地应用，持续推进智慧公路改扩建、车路云一体化、数字化转型升级等重点项目落地实施。**四是加快产品场景化应用与智慧业务拓展**，构建自主可控的智慧水务综合管理平台，优化升级燃气安全监管平台并扩大推广应用。

2026年政府工作报告明确提出，要加快推动全面绿色转型。公司将紧扣国家绿色发展部署，聚焦绿色转型任务，重点开展以下工作：**一是提升清洁能源在交通、城市建设中的集成应用**，加快布局交能融合、零碳园区等重点项目；**二是推动深地空间资源化利用与储能技术深度融合**，重点推进人工硐室型压气储能项目落地实施；**三是积极参与生态环境系统治理**，聚焦全域土地综合整治、固废资源化利用、盐碱地改良、高标准农田建设等领域，助力生态保护与高质量发展协同推进；**四是持续深耕新能源赛道**，加快发展光伏发电、风力发电等领域。

2026年政府工作报告明确提出，打造集成电路、航空航天、生物医药、低空经济等新兴支柱产业。公司将紧抓战略机遇，大力发展低空经济业务：**一是强化高端咨询、全过程咨询、标准编制与课题研究等能力建设**，提升核心竞争力，持续深耕细分市场；**二是积极推进低空无人机桥梁智能巡检、应急抢通等关键技术研发**，加快技术成果转化与示范应用，推动一批优质低空经济项目落地实施，培育形成新的业务增长极。

### 3. 固本提质，推动传统优势业务持续发展

2026年政府工作报告明确提出，提升重要基础设施本质安全水平。在全交通层面，**一是发挥高端咨询作用**，主动谋划有效支撑国家战略、地方有积极性、投资有效益、资金和要素有保障的好项目；**二是聚焦重点项目**，紧跟跨区域跨流域大通道、都市圈通勤廊道、国际性综合交通枢纽城市港站等项目；**三是延伸产业链**，拓展运维养护、改扩建等后端项目机遇。

2026年政府工作报告明确提出，高质量推进城市更新，稳步实施城镇老旧小区、城中村等改造。在全城市层面，**一是重点跟踪“两重”资金支持领域的项目**，特别关注城市更新、地下管网管廊、城市生命线工程等领域；**二是做优做强“中水”“微水”业务板块**，打造水资源循环利用领域特色增长极；**三是提高城市融合业务能力**，聚焦城综业务、市政和房建业务、能源业务等领域，扎实推进“八网融合”设计咨询能力体系建设，全面提升综合技术服务水平与核心竞争力。

### 4. 统筹推进，实现“设计出海”落地见效

2026年政府工作报告明确提出，高质量共建“一带一路”。公司将抓住“一带一路”战略机遇期，加快海外设计业务发展，重点做好以下工作：**一是围绕“设计出海”核心任务，优化海外市场布局**，巩固交通、市政、水处理等领域的基本盘，大力拓展新兴与高端市场，持续开拓光伏等清洁能源、产业园区、环境治理新业务，推动业务结构向高端化、多元化升级。**二是发挥协同**

效应，深入开展属地化建设，围绕“四步走”的海外发展路线，通过联合共建、业务协同等方式，进一步扩大属地化常驻区域的覆盖面，优化区域服务响应速度和前端服务能力。三是发挥技术与标准优势，积极参与国际标准制定和国际会议，加大国际标准相关人才培养力度，推动中国技术标准属地化与国际化的融合应用，提升国际行业话语权。四是落实“海外优先”战略，加强国际化人才队伍建设，实施专项人才计划，打造兼具技术、商务与跨文化沟通能力的复合型人才队伍，夯实国际化发展的人才支撑。五是进一步强化海外风险防控体系，在国际形势日趋复杂、军事冲突不断扩大的背景下，进一步强化全维度风险识别与合规管理，确保海外业务稳健可持续发展。

#### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

2026年是“十五五”开局之年，也是公司全面推进高质量发展的关键一年。面对宏观经济波动、行业竞争加剧、客户信用风险和海外经营挑战，公司将通过加快科技创新、优化新兴业务布局、深化全球市场拓展等策略，确保业务稳健增长。

##### 1. 宏观经济与政策风险

当前国际形势复杂严峻，地缘政治持续动荡，全球供应链脆弱性凸显，贸易摩擦与合规风险相互交织，外部环境不稳定、不确定性显著上升。国内经济正处于需求修复偏弱、结构深度调整的转型阶段，增长压力与转型阵痛并存。传统基建市场达峰下行，行业发展由以往增量扩张为主逐步转向增量与存量提质并重的新阶段，设计咨询企业整体面临更为复杂严峻的外部环境与发展挑战。

##### 2. 市场变化及竞争风险

传统基建市场总量逐步收缩，优质项目供给持续稀缺，行业“僧多粥少”的竞争格局不断加剧，市场竞争日趋白热化。同时，客户需求结构深刻转型，逐步向全过程工程咨询、绿色化、数智化等方向聚焦，对企业全产业链服务能力、跨界融合发展能力与综合解决方案供给能力均提出了更高、更系统的要求。

##### 3. 客户信用风险

传统基建项目的服务对象多为地方政府及各类平台公司，项目资金主要依托地方财政保障。近年来，受部分地区经济增长放缓、财政收入支撑能力减弱、偿债压力持续加大等因素影响，地方政府履约能力有所下降，进而导致部分项目回款周期拉长。

##### 4. 海外经营风险

当前，国际环境复杂严峻，部分国别地缘政治动荡、政策多变，“脱钩断链”风险上升，可能导致项目面临审批延迟、合同变更等风险。同时，海内外竞争对手加剧市场挤压，可能进一步压缩利润空间。此外，海外业务还面临不同国家的法律、税务、环保等合规要求，以及跨文化沟通、属地化运营等方面的挑战，对项目履约和风险管控能力提出了更高要求。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司严格按照《公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规、规范性文件和《公司章程》的相关要求，持续完善公司法人治理结构。报告期内，公司积极推进落实监事会改革专项治理工作，不再设置监事会，原监事会的财务监督、内控评估、履职监督等职能由董事会审计委员会承接。同时，公司下属全资、控股的子公司同步完成监事会改革。公司治理结构优化后，决策效率提升，股东会、董事会和经理层各司其职、恪尽职守，董事会下设4个专门委员会，各专门委员会充分发挥各自专业优势，为董事会重大决策提供专业意见或建议。公司按照决策权限及程序运作，已经形成科学的决策机制、有效的监督机制和涵盖经营管理环节的治理体系，切实维护了公司和全体股东的合法权益，促进了公司战略目标的实现和持续健康稳定发展。

公司坚持高质量发展，持续提高治理水平。报告期内，公司根据新修订的监管相关法律法规，结合公司实际情况，修订了《公司章程》《董事会议事规则》《股东会议事规则》《信息披露及重大信息内部报告管理办法》等规范性文件，制定了《市值管理制度》等规范性文件，进一步完善公司治理制度体系，提升公司治理水平。

公司着力构建以信息披露为重点的制度规则体系，在保证信息披露守法合规的前提下，立足投资者视角，通过公司网站、上证e互动、投资者热线等多种渠道让投资者了解公司生产经营情况。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司与控股股东、实际控制人实行了资产、人员、财务分开，机构、业务独立，各自独立核算、独立承担责任和风险，公司具有独立完整的业务拓展和自主经营能力。

1. 资产方面：公司具有独立的法人资格，对公司财产拥有独立的法人财产权，公司的资产完全独立于控股股东和实际控制人。

2. 人员方面：公司董事、高级管理人员均严格按照《公司法》和《公司章程》等有关规定选举或聘任。公司设有独立的人力资源部，负责人力资源开发与管理，与控股股东在劳动、人事及工资管理等方面相互独立。

3. 财务方面：公司设有完全独立的财务资金部，拥有独立的会计核算体系、健全的财务管理制度，公司独立在银行开户，控股股东、实际控制人不存在干预公司财务、会计活动的情况。

4. 机构方面：公司的董事会与其他内部机构独立运作，独立行使经营管理权，不存在与控股股东、实际控制人及其关联人机构混同等影响公司独立运营的情形。

5. 业务方面：公司在业务方面独立于控股股东、实际控制人及其关联人，具有独立自主开展生产经营活动的能力，自主经营，自负盈亏，自担风险。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划  
适用 不适用

请详见本报告第五节重要事项“一、承诺事项履行情况”

## 三、董事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
崔玉萍	董事长	女	56	2023年12月21日	2026年12月20日	0	0	0	/		是
范振宇	总经理、董事	男	52	2023年12月21日	2026年12月20日	0	0	0	/	113.07	否
吴明先	董事	男	62	2023年12月21日	2026年12月20日	0	0	0	/		是
蓝玉涛	董事	男	46	2023年12月21日	2026年12月20日	0	0	0	/		是
罗鸿基	董事	男	52	2023年12月21日	2026年12月20日	0	0	0	/		是
强建国	董事	男	45	2023年12月21日	2025年8月27日	0	0	0	/		否
聂兴凯	独立董事	男	51	2023年12月21日	2026年12月20日	0	0	0	/	12	否
于绪刚	独立董事	男	57	2023年12月21日	2026年12月20日	0	0	0	/	12	否
马继辉	独立董事	男	53	2023年12月21日	2026年12月20日	0	0	0	/	12	否
周育峰	副总经理、总工程师	男	57	2023年12月21日	2026年12月20日	0	0	0	/	95.36	否

曹艳蓉	财务总监、 总法律顾问、 董事会秘书	女	53	2023 年 12 月 21 日	2026 年 12 月 20 日	0	0	0	/	91.17	否
夏国藩	副总经理	男	43	2024 年 12 月 30 日	2026 年 12 月 20 日	0	0	0	/	54.75	否
王 飞	副总经理	男	50	2026 年 1 月 28 日	2026 年 12 月 20 日	0	0	0	/	/	是
合计	/	/	/	/	/	0	0	0	/	390.35	/

报告期内董事、高管从公司获得的税前薪酬情况说明：

1. 2024 年度公司高管从公司获得的税前薪酬为 2024 年度基本薪酬和预发绩效，本报告期（2025 年）高管从公司获得的税前薪酬包括 2025 年基本薪酬和预发绩效 221.99 万元，以及兑现的 2024 年度绩效和任期激励 132.36 万元，2025 年年度绩效发放需根据实际考核结果予以兑现。
2. 2025 年 1 月 15 日，公司 2025 年第一次临时股东大会审议通过《关于调整独立董事津贴的议案》，聂兴凯、于绪刚、马继辉等 3 名独立董事津贴由每人每年 6 万元调整至每人每年 12 万元。

姓名	主要工作经历
崔玉萍	现任中交设计咨询集团股份有限公司董事长；中国公路工程咨询集团有限公司党委书记、董事长。历任北京市市政工程研究院结构所工程师、主任；北京市市政工程研究院深圳分院副院长；北京市市政工程研究院副院长；北京中交桥宇公司总经理；中交桥梁技术有限公司副总经理兼工会主席、党委委员；中交路桥技术有限公司董事长、总经理、党委副书记；中交基础设施养护集团有限公司党委书记、董事长。
范振宇	现任中交设计咨询集团股份有限公司董事、总经理。历任交通部公路规划设计院工程师；交通部规划研究院公路所主任工程师，高级工程师；交通运输部综合规划司发展条件处处长、公路规划处处长、综合规划处处长；交通运输部综合规划司副司长；中国交通建设集团有限公司董办（战略部）副主任（副总经理）。
吴明先	现任中交设计咨询集团股份有限公司董事，中国交通建设股份有限公司副总工程师。历任交通部第一公路勘察设计院第六测设队副队长、队长，计划经营处副处长、处长；中交第一公路勘察设计院副院长、党委委员；中交第一公路勘察设计院有限公司副总经理、党委委员；中交第一公路勘察设计院有限公司总经理、董事长、党委副书记；中交第一公路勘察设计院有限公司董事长、党委书记。
蓝玉涛	现任中交设计咨询集团股份有限公司董事；中国城乡控股集团有限公司党委常委、副总经理。历任中咨华科交通建设技术有限公司项目经理、工程部副经理、交通工程一处副处长、企划部副经理；中咨华科交通建设技术有限公司副总经济师、企划部副经理；中国公路工程咨询集团有限公司项目投资与管理部副部长、项目投资与管理部部长、投资事业部总经理；中国公路工程咨询集团有限公司总经理助

	理、投资事业部总经理、党支部书记。
罗鸿基	现任中交设计咨询集团股份有限公司董事；甘肃祁连山建材控股有限公司董事长(法定代表人)、总经理；甘肃祁连山水泥集团有限公司党委书记、董事、总裁。历任甘肃祁连山水泥股份有限公司办公室政务秘书、副主任；甘肃祁连山水泥股份有限公司证券事务代表、董事会办公室主任、总裁办公室主任、法律事务部部长；甘肃祁连山水泥集团股份有限公司党委委员、副总裁、董事会秘书兼甘肃祁连山商砼总公司党委书记、总经理、兰州祁连山水泥商砼有限公司总经理；甘肃祁连山水泥集团股份有限公司党委委员、副总裁、董事会秘书兼董事会办公室主任、总裁办公室主任、法律事务部部长；甘肃祁连山水泥集团股份有限公司党委委员、副总裁、董事会秘书。
强建国 (离任)	报告期内曾任中交设计咨询集团股份有限公司董事，2025年8月27日已离任；现任国新投资有限公司运营管理部总经理、财务部副总经理；国新产业资本管理有限公司执行董事、总经理。曾就职于中国航天科技集团、中国核工业集团及所属公司，从事财务管理相关工作。2020年4月入职国新投资。
聂兴凯	现任中交设计咨询集团股份有限公司独立董事；北京国家会计学院会计系主任(不属于学校党政领导班子成员和高校处级(中层)领导干部)，主要研究方向为企业内部控制、战略成本管理、企业集团财务共享等领域。
于绪刚	现任中交设计咨询集团股份有限公司独立董事；北京大成律师事务所高级合伙人，兼任中国证券业协会固定收益委员会委员，中国民主同盟第十三届中央社会服务委员会委员，北京大学法学院校外法律硕士导师。任金力泰、江苏银行、大丰港和顺科技、申港证券独立董事。曾任中国民主同盟第十二届中央经济委员会委员、对外经贸大学法学院及华中科技大学法学院兼职教授，大成基金、中原证券、包钢股份、华创阳安独立董事等。
马继辉	现任中交设计咨询集团股份有限公司独立董事；北京交通大学交通运输学院教授、博导系统工程与控制研究所所长。曾任新华书店总店信息技术工程师，北京交通大学交通运输学院讲师、副教授。
周育峰	现任中交设计咨询集团股份有限公司副总经理、总工程师。历任交通部公路规划设计院助理工程师、工程师；中交公路规划设计院道路设计室主任工程师、道交办道路二室主任、副总工程师；中交公路规划设计院有限公司道路事业一部经理、总经理助理、副总经理兼道路事业部总经理。
曹艳蓉	现任中交设计咨询集团股份有限公司财务总监、总法律顾问、董事会秘书。历任长城会计师事务所有限责任公司、北京兴华会计师事务所从事审计、评估、税务审计等工作；历任路桥集团国际建设股份有限公司审计监督部高级主办、财务核算处处长；中交路桥建设有限公司财会部副经理、财务资金部总经理；中交东北区域总部党委委员、副总经理；中交东北投资有限公司总会计师、总法律顾问；中国公路车辆机械有限公司党委委员、总会计师、总法律顾问。
夏国藩	现任中交设计咨询集团股份有限公司副总经理。历任北京市建筑设计研究院 4A3 工作室副主任、工作室主任；北京市建筑设计研究院有限公司 4A3 设计所所长助理、副所长；北京市建筑设计研究院有限公司第六建筑设计院副院长；北京市建筑设计研究院股份有限公司第六建筑设计院副院长。
王 飞	现任中交设计咨询集团股份有限公司副总经理。历任农业农村部规划设计研究院能环所副所长；农业部农业生态与资源保护总站生态农业处处长、环境保护处处长；农业农村部发展规划司农业绿色发展推进处调研员；中交生态环保投资有限公司副总经理；中交疏浚新产业发展部(发展研究院)总经理(院长)；中交疏浚专业总工程师、新产业发展部(发展研究院)总经理(院长)；中交疏浚专业总工程师、新产业开发事业部总经理；中交集团战略研究院副院长。

其它情况说明  
适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况****1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
崔玉萍	中国交通建设股份有限公司	中国公路工程咨询集团有限公司董事长	2021年7月16日	/
吴明先	中国交通建设股份有限公司	副总工程师	2023年10月26日	/
蓝玉涛	中国城乡控股集团有限公司	党委常委、副总经理	2023年2月27日	/
罗鸿基	中国交通建设股份有限公司	甘肃祁连山水泥集团有限公司临时党委书记、董事、总裁	2023年12月29日	/
	甘肃祁连山建材控股有限公司	董事长兼总经理	2023年12月29日	/
强建国 (离任)	国新投资有限公司	运营管理部总经理、财务部副总经理	2023年10月26日	/
在股东单位任职情况的说明	无			

**2、在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
聂兴凯	北京国家会计学院	会计系主任	2020年7月7日	/
于绪刚	北京大成律师事务所	高级合伙人	2016年12月15日	/
	大丰港和顺科技股份有限公司	独立董事	2016年5月1日	/
	申港证券股份有限公司	独立董事	2023年3月1日	/
	江苏银行股份有限公司	独立董事	2023年7月2日	/
	上海金力泰化工股份有限公司	独立董事	2022年4月1日	/
马继辉	北京交通大学	交通运输学院教授、博导	2017年12月1日	/
在其他单位任职情况的说明	无			

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	经公司第十届董事会第十二次会议审议、公司2025年第一次临时股东大会审议批准，独立董事津贴调整为每人每年人民币120,000元(含税)。经公司第十届董事会第十七次会议审议通过《关于审议<领导人员2024年度绩效薪酬和任期激励分配方案>的议案》。
董事在董事会讨论本人薪酬	是

事项时是否回避	
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	董事会薪酬与考核委员会同意关于领导人员 2024 年度绩效薪酬和任期激励分配方案相关内容。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	报酬实行基本工资和绩效薪资结合，并依据生产经营工作等量化指标考核确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详情参见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”相关内容。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期内，公司第十届董事和高级管理人员实际获得薪酬总额为 390.35 万元（税前）。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事、高级管理人员薪酬按照公司薪酬管理制度确定，与公司年度经营业绩、个人岗位职责履行情况及年度绩效考核结果挂钩。其中，绩效薪酬依据高级管理人员任期制与契约化管理要求开展考核，并根据考核结果予以兑现。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	公司已严格按照相关要求执行薪酬递延支付，年度薪酬按照薪酬管理制度进行部分预发，次年依据年度考核结果兑现剩余薪酬；根据任期制和契约化管理有关规定，任期激励薪酬在任期考核结束后分批次延期发放。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	无

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
强建国	董事	离任	个人原因

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
崔玉萍	否	6	6	3	0	0	否	2
范振宇	否	6	6	2	0	0	否	2
吴明先	否	6	6	6	0	0	否	1
蓝玉涛	否	6	6	4	0	0	否	2
罗鸿基	否	6	6	6	0	0	否	2

强建国	否	3	3	3	0	0	否	2
聂兴凯	是	6	6	5	0	0	否	2
于绪刚	是	6	6	5	0	0	否	2
马继辉	是	6	6	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	2
现场结合通讯方式召开会议次数	4

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	聂兴凯、吴明先、于绪刚
提名委员会	马继辉、范振宇、于绪刚
薪酬与考核委员会	于绪刚、崔玉萍、聂兴凯
战略及 ESG 委员会	崔玉萍、范振宇、吴明先、蓝玉涛、马继辉

### (二) 报告期内审计委员会召开六次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月25日	审议公司《董事会审计委员会2024年度履职情况报告》《2024年年度报告及摘要》《2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《2024年度内部控制评价报告》、2024年度财务决算报告、2024年度计提信用减值准备和资产减值准备、重大资产重组事项2024年度业绩承诺完成情况、2025年财务预算方案、与中交财务有限公司签订《金融服务协议》暨关联交易事项、2025年内审计划	同意将上述议案提交至公司董事会审议	听取2024年下半年特定事项核查的汇报、听取2024年第四季度内控执行情况的汇报
2025年4月21日	审议公司《2025年第一季度报告》	同意将上述议案提交至公司董事会审议	听取2025年第一季度内控执行情况的汇报
2025年5月27日	审议聘任2025年度财务决算和内部控制审计会计师事务所的议案	同意将上述议案提交至公司董事会审议	
2025年8月	审议公司《2025年半年度报告及摘要》	同意将上述议案	听取2025年上半年特

月 25 日	《2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《中交设计在中交财务有限公司开展金融业务的风险持续评估报告》、子公司与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的议案	提交至公司董事会审议	定事项核查的汇报、听取 2025 年第二季度内控审计计划执行情况的汇报
2025 年 10 月 27 日	审议公司《2025 年第三季度报告》的议案	同意将上述议案提交至公司董事会审议	听取公司 2025 年第三季度内控审计计划执行情况的汇报
2025 年 12 月 29 日	审议关于调整部分募投项目拟投入募集资金金额、内部投资结构及部分募投项目延期的议案、关于预计 2026 年日常关联交易的议案	同意将上述议案提交至公司董事会审议	

### (三) 报告期内战略及 ESG 委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 24 日	审议公司《2024 年度环境、社会与治理 (ESG) 报告》	同意将上述议案提交至公司董事会审议	

### (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开四次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025 年 3 月 21 日	审议公司 2024 年度高级管理人员薪酬的议案	同意将上述议案提交至公司董事会审议	
2025 年 8 月 27 日	审议公司经理层 2025 年度经营业绩责任书	同意将上述议案提交至公司董事会审议	
2025 年 10 月 30 日	审议公司《2024 年度工资总额清算和 2025 年度工资总额预算方案》	同意将上述议案提交至公司董事会审议	
2025 年 12 月 29 日	审议公司《领导人员 2024 年度绩效薪酬和任期激励分配方案》	同意将上述议案提交至公司董事会审议	

### (五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

### 六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

### 七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

#### (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	55
主要子公司在职员工的数量	7,888
在职员工的数量合计	7,943
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工	1,502

人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
销售人员	452
技术人员	6813
财务人员	223
行政人员	455
合计	7,943
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	168
硕士研究生	3,568
大学本科	3,911
大学专科	215
中等专科及以下	81
合计	7,943

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司坚持以奋斗者为本的价值导向，建立兼具公平性和竞争力的薪酬体系。充分运用考核评价手段，聚焦岗位价值创造，发挥薪酬激励作用。公司薪酬结构由“岗位薪酬+绩效薪酬+履职待遇”组成。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

公司建立分层分类培训体系。聚焦关键少数，开展政治理论培训；聚焦紧缺急需，开展专项业务培训；聚焦新进员工，开展入职基础培训。充分利用线上线下方式，实现全员参训，坚定发展信念，凝聚发展共识，助力公司人才培养及战略落地。

## (四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数（小时）	1,092,000
劳务外包支付的报酬总额（万元）	7,083.81

## 八、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

#### 1.报告期内分红实施情况

2025年6月26日召开的2024年年度股东大会审议通过《关于审议公司2024年度利润分配及股息派发方案的议案》；

2025年8月18日，公司2024年利润分配方案采取以现金形式分配股利实施完毕，每10股合计发放2.29元（含税）。

#### 2.2025年度利润分配方案（预案）

经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司合并报表口径实现归属于上市公司股东的净利润为1,455,068,881.42元。根据《公司法》《上海证券交易所上市公司现金分红指引》以及《公司章程》等有关规定，充分考虑广大投资者的利益，在符合利润分配政策、保证公司正常经营和长远发展的前提下，公司2025年年度拟以实施权益分派股权登记日登记的实际有权参与本次权益分派的股数为基数分配利润。本次利润分配方案如下：

（1）公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.268元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本2,294,595,565股，并以此计算2025年年度合计拟派发现金红利为人民币290,954,717.64元（含税），本年度现金分红占报告期内合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为20%。最终实际分配总额以实施权益分派股权登记日时有权参与本次权益分派的总股数为准计算。

（2）公司本年度不向全体股东送红股、也不进行资本公积金转增股本。

（3）如在本议案审议通过之日起至实施权益分派股权登记日期间，因回购股份等致使公司总股本和/或有权参与权益分派的股数发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变的原则进行分配，相应调整分配总额。如公司后续总股本和/或有权参与权益分派的股数发生变动，将另行进行具体调整。

上述利润分配预案尚需提交公司2025年年度股东会审议批准。

## （二）现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

（三）报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

## （四）本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	0
每10股派息数（元）（含税）	1.268
每10股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	290,954,717.64
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,455,068,881.42
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	20
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	290,954,717.64

合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	20
------------------------------------	----

**(五) 最近三个会计年度现金分红情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,346,276,181.65
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	--
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,346,276,181.65
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	1,657,441,901.15
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	81.23
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,455,068,881.42
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	8,447,985,498.06

**九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

□适用 √不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

√适用 □不适用

报告期内，公司董事会进一步完善高级管理人员薪酬激励与约束机制，坚持考核与薪酬紧密衔接、激励与约束相统一，薪酬与岗位责任、经营业绩紧密挂钩，以定量考核为主、定量考核与定性考核相结合的考核和薪酬分配原则。公司将逐步优化现有的绩效考评制度和薪酬制度，探索中长期激励制度，不断激发高级管理人员的工作积极性与创造性，促进公司高质量发展。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司按照最新《公司法》《企业内部控制基本规范》及《上海证券交易所股票上市规则》等规定，综合考虑内部环境、风险评估、控制活动、信息与沟通、内外部监督等因素和经营管理实际，加强公司内部控制制度建设及实施，建立健全各项内部控制制度和操作流程，构建了较为完善的制度体系，对公司运营起到良好指导作用，保障内控严密、执行有效。详见同日刊登于上海证券交易所网站的公司2025年度内部控制评价报告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司聚焦“引领、统筹、赋能、发展、监督”五大作用，履行总部管理职责，着力将总部打造为子公司的党建统领中心、战略管控中心、赋能支撑中心、价值创造中心、风险管控中心，实现子公司的协调发展、牵引发展、稳定发展、增量发展、合规发展，建立有效机制，促进规范运行，提高经营活力，保障企业稳定，为公司股东创造持续价值。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)对公司2025年12月31日的财务报告内部控制有效性进行了内控审计。会计师事务所出具了标准无保留意见的审计意见，认为公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不涉及。

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

### (一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

### (二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	253.75	详见具体说明
其中：资金（万元）	253.75	
物资折款（万元）	--	
惠及人数（人）	--	详见具体说明

具体说明

适用 不适用

1.体系化赋能综合价值创造。公司持续健全领导层统筹、管理层协同、执行层落实贯通的社会责任管理体系。明确社会责任工作部门职责与协作机制，不断强化社会责任工作的系统性和专业性，推动其与主营业务有机融合，构建经济价值与社会价值双强的综合价值创造体系。

公司全面贯彻创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，立足行业技术前沿，加快推进科技创新，奋力打造世界一流设计咨询集团。

2.全领域保障社会责任履行。公司以自身发展战略为导向，将社会责任深度融入国家战略、公司治理、科技创新、职工权益保护等工作实践。

在践行国家战略方面，充分发挥基础设施设计咨询核心技术优势，牢牢把握低空经济、绿色低碳等前沿领域，深研战略课题，有力支撑国家综合立体交通网等重点项目建设，担当国家队使命。

在公司治理方面，创新管理模式，加速机制革新，优化公司治理体系，推动企业提升市场灵敏度，实现更高质量发展。

在科技创新方面，持续践行创新驱动发展战略，紧跟绿色低碳、AI 数智革新趋势，夯实自主创新能力，搭建更多研发成果转化平台，推动绿色、数智化项目落地见效。

在员工权益方面，坚持以人为本，切实保障员工合法权益，畅通员工发展通道，加强困难员工帮扶，不断提升员工获得感、幸福感。

在公益慈善方面，始终牢记央企责任，用心服务回报社会，在定点帮扶地区深度参与社区慈善和困难群众帮扶，积极开展技术支援、抢险救灾等工作。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	405.92	详见具体说明
其中：资金（万元）	405.92	
物资折款（万元）	--	

惠及人数（人）	--	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		详见具体说明

具体说明

√适用 □不适用

#### （一）具体情况

##### 1.践行国家战略，服务城乡协调发展

立足基础设施设计咨询核心优势，聚焦城市建设、乡村振兴等领域，助力构建新型城镇化发展格局。在云南兰坪县，支持中交翠屏街道九年一贯制学校建设，完善兰坪县民族中学游泳馆配套设施，改善办学硬件条件，助力定点帮扶地区教育事业的发展。投入云南泸水市上江镇付坝村百花岭和美乡村建设，通过改善基础设施与人居环境，提升村容村貌。在陕西永寿县，投入资金实施产业帮扶项目，助力冯家庄村建成小杂粮加工厂、完善基础设施，推动沟泉头村发展果蔬种植、开展民生服务，筑牢防返贫底线。

##### 2.深化党建引领，推动高质量发展

以改革深化提升行动为抓手，强化对标世界一流企业实践。在云南泸水市，组织一线党支部与大兴地镇自扁王基村党支部开展党建共建，落实组织共建、队伍共抓、资源共享、发展共商、作风共促，提升基层党组织凝聚力与战斗力，并引进资金支援该村支部建设。在云南兰坪县，以党建结对为抓手，与河西乡河西村党总支开展“五个一”共建活动，投入资金支持该村发展集体经济葡萄园项目，项目投产后可带动村集体增收。

##### 3.坚持投资于人，培养干部人才

持续完善培训机制，加强人才培养。派驻多名干部挂职一线开展沟通协调工作，开展“中交助梦”基层干部培训，覆盖云南泸水、兰坪、陕西永寿等地干部及技术人员 170 余人，有效提升基层治理队伍专业能力。

##### 4.致力公益慈善，传递责任温度

在新疆喀什地区英吉沙县，向教育系统捐赠体育器材，有效补充当地多所学校体育教学资源，为学生提供更加安全、规范、多样的体育锻炼条件；在云南泸水市，支持市妇幼保健院购置全自动血液分析仪，提升当地医疗服务质量，减轻患者疾病负担，提高群众满意度；支持泸水市知识产权保护工作，推动怒江草果、咖啡等公共商标及地理标志证明商标申报，提升品牌知名度和品牌价值；与长春市慈善基金会、哈尔滨工业大学教育发展基金会、河源市乡村发展基金会开展公益合作。

##### 5.深耕消费帮扶，服务助农强农

开展福贡县、贡山县、兰坪县、英吉沙县等定点帮扶县（市）优质农产品推介工作，全公司采购定点帮扶地区农产品超 240 万元；采购新疆英吉沙县工服，带动当地服装产业发展。

#### （二）典型经验和做法

在履行社会责任、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴中：一是“技术赋能+应急响应”模式，在灾后重建中组建多学科团队，全程跟进制定个性化方案，获当地认可；二是“产业造血+消费联动”路径，聚焦农产品全链条发展，推动从“种得好”向“卖得好”转变；三是“党建引领+多方协同”机制，构建四方联动格局，积极推动政企协同；四是“精准施策+志智双扶”理念，差异化制定帮扶方案，通过技能培训激发内生动力。案例有：

#### 1.强化企业责任担当，快速响应云南福贡县洪水与地质灾害

2025年6月，受持续强降雨影响，独龙江干流洪水暴涨，沿江两岸40多处道路塌方、64栋房屋受损冲毁，17座生产性吊桥被冲毁，两岸群众生产生活陷入困境，财产和设施遭受重大损失。受云南贡山县委委托，一公院第一时间派出由岩土、桥梁、路基、结构、规划专业组成的专家团队赶赴受灾一线。专家组对现场20座吊桥逐一排查，摸清安全隐患源；针对吊桥桥墩垮塌、基础悬空、钢索脱落、桥面钢板变形脱落等问题，逐项提出具体技术处理方案，充分发挥设计院技术优势，有力支撑灾后恢复重建。

#### 2.坚持教育帮扶、送智下乡，以中交精神感染当地师生

在云南兰坪县针对性开展“万名工程师进课堂”活动。在兰坪县民族中学高三153班，二公院党委副书记、总经理冯鹏程分享自身工程设计经历，解答同学们关于学习方法、考学方向、职业规划的疑问，以建筑蓝图对话未来期许，鼓励青年学生保持好奇心与求知欲，用勤奋与毅力追逐梦想。活动互动环节，一线工程师以“中国桥梁发展史”为主题，打造沉浸式教育体验，通过图文并茂的形式系统讲解中国桥梁发展的辉煌历程，同时分享“两路”精神的传承与“墨脱精神”的铸就，感染了莘莘学子。

## 十七、其他

适用 不适用

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	祁连山董事、高级管理人员	注一	2022/12/28	否	董事、高管履职期间	是	-	-
	其他	中国交建、中国城乡、中交集团	注二	2022/12/28	是	作为上市公司控股股东/控股股东一致行动人/实际控制人期间持续有效	是	-	-
	股份限售	中国建材、中国建材集团、甘肃祁连山建材控股有限公司	注三	2022/5/11	是	2023/11/29-2026/11/29	是	-	-
	解决关联交易	中国交建、中国城乡、中交集团	注四	2022/5/11	否	作为上市公司控股股东/控股股东一致行动人/实际控制人期间持续有效	是	-	-
	解决同业竞争	中国交建、中国城乡、中交集团	注五	2022/12/28	否	作为上市公司控股股东/控股股东一致行动人/实际控制人期间持续有效	是	-	-
	解决同业竞争	中国交建、中交集团	注六	2023/7/27	否	作为上市公司控股股东/控股股东一致行动人/实际控制人期间持续有效	是	-	-
	保持独立性	中国交建、中交集团	注七	2022/5/11	否	作为上市公司控股股东/控股股东一致行动人/实际控制人期间持续有效	是	-	-
	股份限售	中国交建、中国城乡	注八	2022/5/11	是	2023/11/29-2027/5/31	是	-	-
	盈利预	中国交建、中国城乡	注	2022/12/28	是	2023/11/29 至业绩补偿承诺义务履行	是	-	-

	测及补偿		九			完毕前			
	其他	中国交建	注十	2022/12/28	否	无固定期限	是	-	-
	其他	中国城乡	注十一	2022/12/28	否	无固定期限	是	-	-
	盈利预测及补偿	中国交建、中国城乡	注十二	2023/9/18	是	业绩承诺期间	是	-	-
	解决土地等产权瑕疵	中交和美	注十三	2023/9/15	是	2023/11/29-2024/11/29	是	-	-

注一：1、本人承诺将忠实、勤勉地履行职责，维护上市公司和全体股东的合法权益；2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害上市公司利益；3、本人承诺对职务消费行为进行约束；4、本人承诺不动用上市公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动；5、本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与上市公司填补回报措施的执行情况相挂钩；6、如上市公司后续推出股权激励政策，本人承诺拟公布的上市公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；7、本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本人承诺届时将按照相关规定出具补充承诺；8、作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，给上市公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应赔偿责任。

注二：1、本公司将不会越权干预上市公司经营管理活动，不会侵占上市公司利益；2、本承诺出具后，如监管部门就填补回报措施及其承诺的相关规定作出其他要求的，且上述承诺不能满足监管部门的相关要求时，本公司承诺届时将按照相关规定出具补充承诺；3、本承诺函在本公司作为上市公司控股股东/控股股东一致行动人/实际控制人期间持续有效且不可变更或撤销。如本承诺函被证明是不真实或未被遵守，本公司将向上市公司赔偿一切损失。

注三：1、对于本公司在本次重组前已经持有的上市公司股份，自上市公司本次发行新增股份上市之日起36个月内不得转让。但是，在适用法律许可前提下的转让不受此限。2、本次重组结束后，本公司因本次重组前已经持有的上市公司股份而享有的公司送红股、转增股本等股份，亦应遵守上述限售期的约定。3、若本公司上述股份限售期承诺与证券监管机构的最新监管政策不相符，本公司将根据相关证券监管机构的监管政策进行相应调整。4、上述限售期届满后，将按照中国证券监督管理委员会及证券交易所的有关规定执行。

注四：1、本次交易完成后，在不对祁连山及其全体股东的利益构成不利影响的前提下，本公司承诺将尽可能地避免和减少与祁连山及其下属公司之间将来可能发生的关联交易。2、对于本公司无法避免或者有合理原因而发生的关联交易以及其他持续经营与祁连山及其下属公司所发生的必要的关联交易，在不与法律、法规相抵触的前提下，在权利所及范围内，本公司承诺将遵循市场公正、公平、公开的原则，并依法签订协议，履行合法程序，按照

祁连山公司章程、有关法律法规和（《上海证券交易所股票上市规则》等有关规定履行信息披露义务和办理有关报批程序，保证不通过关联交易损害祁连山及其他股东的合法权益。3、本公司不以与市场价格相比显失公允的条件与祁连山及其下属企业进行交易，亦不利用控制地位从事任何损害祁连山及祁连山其他股东合法权益的行为。4、本公司将严格按照《公司法》《上市公司治理准则》等法律法规以及祁连山公司章程的有关规定行使股东权利；在股东大会对有关涉及本公司事项的关联交易进行表决时，履行回避表决的义务。本公司承诺杜绝一切非法占用祁连山的资金、资产的行为，在任何情况下，不要求祁连山违规向本公司提供任何形式的担保。5、本公司有关规范关联交易的承诺，同样适用于本公司控制的其他企业（祁连山及其子公司除外），本公司将在合法权限范围内促成本公司控制的其他企业履行规范与祁连山之间已经存在或可能发生的关联交易的义务。6、如因本公司未履行本承诺函所作的承诺而给祁连山造成一切损失和后果，本公司承担赔偿责任。

注五：1、对于本次重组完成后本公司及本公司下属企业与祁连山的同业竞争，本公司将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于本承诺函出具之日起三年内，本着有利于祁连山发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权转让、资产出售、业务合并、业务调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入祁连山的相关资产及业务的整合以解决同业竞争问题。2、在祁连山与本公司及本公司下属企业同业竞争消除前，本公司将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及祁连山公司章程等内部管理制度的规定，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及祁连山利益的事项，不利用控股股东地位谋取不当利益或进行利益输送，不从事任何损害祁连山及其中小股东合法权益的行为。

注六：为进一步明确解决同业竞争的措施及时间，本公司现出具补充承诺如下：1、《同业竞争承诺函》第1条及本补充承诺约定的相关资产及业务（“注入祁连山条件”“注入上市公司条件”明确如下：（1）相关资产及业务注入上市公司不会摊薄上市公司的每股收益，有利于提高上市公司资产质量、改善上市公司财务状况和增强持续盈利能力；（2）相关资产及业务的注入符合法律、行政法规的规定以及主管部门关于上市公司同业竞争、关联交易等事项的监管要求，符合上市公司《公司章程》的规定；（3）不存在重大权属瑕疵、重大违法行为、重大偿债风险，不存在影响持续经营的担保、诉讼以及仲裁等重大或有事项。2、本公司下属公司中交水运规划设计院有限公司、中交第一航务工程勘察设计院有限公司、中交第二航务工程勘察设计院有限公司、中交第三航务工程勘察设计院有限公司和中交第四航务工程勘察设计院有限公司（以下合称“水运院”）和中国公路工程咨询集团有限公司（以下简称“中咨集团”）亦从事公路、市政设计业务及相关领域的监理业务。本公司将通过委托经营、业务重组、股权转让或其他合法方式对水运院和中咨集团的竞争业务予以调整，在水运院和中咨集团满足注入上市公司条件后，立即配合上市公司启动收购程序，解决水运院、中咨集团在公路、市政设计业务及相关领域的监理业务与上市公司的同业竞争。3、本公司下属公司中交第一航务工程局有限公司、中交第二航务工程局有限公司、中交第三航务工程局有限公司、中交第四航务工程局有限公司、中交天津航道局有限公司、中交上海航道局有限公司、中交广州航道局有限公司、中交一公局集团有限公司、中交第二公路工程局有限公司、中交路桥建设有限公司、中交第三公路工程局有限公司、中交建筑集团有限公司和中交基础设施养护集团有限公司等公司（以下合称“工程企业”）从事少量公路、市政设计业务及相关领域的监理业务，本公司将督促工程企业通过业务调整、股权转让或其他合法方式，在同业竞争承诺期限内尽快完成对外开展公路、市政设计业务及相关领域监理业务的去化，解决工程企业在公路、市政设计业务及相关领域的监理业务与上市公司的同业竞争。4、除本承诺函第2条和第3条所述主体之外，本公司将督促本公司下属其他单位不再新增开展公路、市政设计业务及相关领域的监理业务，避免与上市公司产生同业竞争。5、在工程总承包业务方面，本公司将督促水运院和中咨集团尽快完成工程总承包业务的去化，并督促本次重组的标的公司调整业务模式，不再独立开展工程总承包业务。6、在检测业务方面，本公司将督促本次重组的标的公司、中咨集团和水运院未来仅从事运维期检测业务，督促下属其他单位未来不再从事运维期检测业务。7、对于本次重组完成后本公司及本公司下属企业与上市公司的同业竞争，本公司将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于《同业竞争承诺函》及本承诺函生效之日起三年内予

以解决。《同业竞争承诺函》及本承诺函将自上市公司本次重大资产置换、发行股份购买资产完成之日起生效，于本公司作为上市公司控股股东期间持续有效。

注七：本次重组完成后，作为祁连山的控股股东、实际控制人，将按照法律、法规及祁连山公司章程，保持祁连山在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性。具体如下：（一）保证祁连山资产独立完整 1、保证祁连山与本公司及本公司下属企业之间产权关系明确，祁连山具有独立完整的资产。2、保证祁连山的住所独立于本公司。3、保证祁连山不存在资金、资产被本公司及本公司下属企事业单位以任何方式违法违规占用的情形。4、保证不以祁连山的资产为本公司及本公司下属企业的债务违规提供担保。（二）保证祁连山人员独立 1、本公司保证祁连山的生产经营与行政管理（包括劳动、人事及薪酬管理等）完全独立于本公司及本公司下属企业。2、本公司承诺与祁连山保持人员独立，本公司与祁连山的高级管理人员、财务人员不会存在交叉任职的情况，祁连山的高级管理人员不会在本公司及本公司下属企事业单位担任除董事、监事以外的职务，不会在本公司及本公司下属企事业单位领薪。3、本公司不干预祁连山董事会和股东大会行使职权作出人事任免决定。（三）保证祁连山的财务独立 1、保证祁连山具有独立的财务部门和独立的财务核算体系。2、保证祁连山具有规范、独立的财务会计制度。3、保证祁连山独立在银行开户，不与本公司共用一个银行账户。4、保证祁连山的财务人员不在本公司及本公司下属企事业单位兼职。5、保证祁连山能够独立作出财务决策，本公司不干预祁连山的资金使用。6、保证祁连山依法独立纳税。（四）保证祁连山业务独立 1、本公司承诺于本次重组完成后的祁连山保持业务独立，不存在且不发生显失公平的关联交易。2、保证祁连山拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场自主经营的能力。3、保证本公司除行使法定权利之外，不对祁连山的业务活动进行干预。（五）保证祁连山机构独立 1、保证祁连山拥有独立、完整的组织机构，并能独立自主地运作。2、保证祁连山办公机构和生产经营场所与本公司分开。3、保证祁连山董事会、监事会以及各职能部门独立运作，不存在与本公司职能部门之间的从属关系。

注八：1、本公司在本次发行中认购的上市公司股份，自本次发行新增股份上市之日起 36 个月内不得转让；本次发行完成后 6 个月内如上市公司股票连续 20 个交易日的收盘价低于股份发行价格，或者本次发行完成后 6 个月期末收盘价低于本次发行所发行股份的发行价格，则本公司认购的股份将在上述锁定期基础上自动延长 6 个月（因发行后已连续 20 个交易日的收盘价低于发行价格，限售期在原基础上延长 6 个月）。但是，在适用法律许可前提下的转让不受此限。2、本次重组结束后，本公司因本次发行取得的股份若由于上市公司送红股、转增股本等原因增持的股份，亦应遵守上述锁定期的约定。3、若本公司所认购股份的锁定期与证券监管机构的最新监管意见不相符，本公司将根据证券监管机构的监管意见进行相应调整。4、上述锁定期届满后，本公司转让和交易上市公司股份将依据届时有效的法律法规和上海证券交易所的规则办理。

注九：1、本公司保证通过本次重组获得的股份优先用于履行业绩补偿承诺，不通过质押股份等方式逃废补偿义务；2、截至承诺之日，本公司无质押通过本次重组取得的上市公司股份的明确计划和安排。若未来本公司质押对价股份，则将书面告知质权人根据业绩补偿协议上述股份具有潜在业绩承诺补偿义务情况，并在质押协议中就相关股份用于支付业绩补偿事项等与质权人作出明确约定；3、若违反上述承诺，本公司将赔偿上市公司因此遭受的任何损失，并承担相应的法律责任。

注十：作为公规院、一公院及二公院（以下合称（“标的公司”）的控股股东和本次重组的交易对方，本公司现针对标的公司所涉相关事项作出如下承诺：1、关于吊销未注销的分支机构相关事项的承诺就标的公司及其全资、控股子公司（以下简称“成员单位”）的部分分支机构处于吊销未注销状态事宜，本公司承诺：若因该分支机构吊销后未及时清算、注销导致成员单位被追究责任、承担损失的，本公司将在依法确定该等事项造成的实际损失后，全额承担并向成员单位以足额现金进行补偿。2、关于土地相关事项的承诺成员单位纳入本次重组范围的土地使用权中，部分存在成员单位名称已变更但土地权属证书尚未更名、土地性质尚未从划拨变更为作价入股等问题。如成员单位因前述问题被政府主管部门处罚导致发生费用支出及/或产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿。二公院下属子公司中交和美环境生态建设有限公司（以下简称“和美公司”）存在承

包农村集体土地经营权并且在水田、旱地上种植林木以及修建道路的情形。如和美公司因前述土地问题被政府主管部门处罚并导致发生费用支出及/或产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿。但和美公司根据自身经营情况自主决定终止使用前述土地所产生的经济损失不在本公司的赔偿范围之内。3、关于房屋建筑物相关事项的承诺成员单位纳入本次重组范围的房屋建筑物中，部分存在自建无证房屋问题。如成员单位因自建无证房屋未取得产权证导致相关政府部门进行拆除、变更用途、停止生产并/或行政处罚等或被第三方索赔，本公司将承担因此对成员单位、祁连山造成的全部经济损失，保证成员单位经营不受该事项影响。成员单位租赁使用的房屋建筑物中，部分存在出租方尚未提供房屋权属证明或其有权处分该等租赁房屋的证明文件、尚未办理完成续期手续的情形，如成员单位因前述租赁房屋的问题导致产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿；但成员单位根据自身经营情况自主决定终止租赁房屋所产生的经济损失不在赔偿范围之内。4、关于业务资质相关事项的承诺部分成员单位正在办理其开展经营活动所需的资质及许可（包括但不限于交通建设工程监理企业资质等级证书、工程勘察劳务资质等）的申请、续展。如成员单位因未能及时办理前述手续而无法开展业务或被政府主管部门处罚并导致发生费用支出及/或产生财产损失及/或须进行经济赔偿。部分成员单位在申请办理其开展经营活动所需的资质及许可时，存在部分专业资质人员非成员单位的员工的情形。如成员单位因前述问题而被政府主管部门处罚并导致发生费用支出及/或产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿。5、关于对外担保相关事项的承诺一公院为中交西安筑路机械有限公司提供了担保，因历史原因，现无法与债权人联系沟通该等担保解除事项。若债权人主张该等担保对应的主债权，本公司将积极协调中交西安筑路机械有限公司偿还债务；若中交西安筑路机械有限公司无法按时偿还债务，本公司将实际承担担保责任。二公院为贵州中交和兴高速公路发展有限公司、贵州中交兴陆高速公路发展有限公司及贵州中交福和高速公路发展有限公司在以国家开发银行贵州省分行为牵头行，包括中国建设银行股份有限公司贵州省分行、中国工商银行股份有限公司贵州省分行及中国银行股份有限公司贵州省分行在内的银团借款提供了担保，本公司将积极协调尽快解除该等担保，若因该等担保未解除导致二公院须承担相应的担保责任，中国交建将按照二公院承担保证责任的实际金额对二公院进行补偿。6、关于未决诉讼相关事项的承诺关于本公司、中交阿尔及利亚办事处、中国港湾工程有限责任公司（总部）及阿尔及利亚公司、一公院与 Alab Al-Khair Ibn Mohammed、Zaouz Zuber Ibn Ali、Tabah Fatih Ibn Al Khader、Alab Mohamed Ibn Al-Saeed、Saidani Eid Ibn Saleh 的合同纠纷一案，若一公院因该纠纷而产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿。7、关于非经营性往来相关事项的承诺本公司及本公司控制的下属单位与成员单位存在部分非经营性往来尚未完成清理的事项，本公司将尽快完成上述资金占用的清理，并保证在本次重组交割时及本次重组完成后不存在祁连山实际控制人及其控制的主体非经营性占用标的公司资金的情形。8、关于社会保险及住房公积金相关事项的承诺部分成员单位在生产经营活动中因员工不愿意异地缴纳社会保险、住房公积金等原因未为员工足额缴纳社会保险、住房公积金的情形。如成员单位因前述问题被政府主管部门处罚并导致发生费用支出及/或产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿。9、关于股权代持相关事项的承诺部分成员单位存在股权代持的情形，若相关单位因股权代持事项产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿。

注十一：作为西南院、东北院及能源院（以下合称“标的公司”）的控股股东和本次重组的交易对方，本公司现针对标的公司所涉相关事项作出如下承诺：1、关于吊销未注销的分支机构相关事项的承诺就标的公司及其全资、控股子公司（以下简称“成员单位”）的部分分支机构处于吊销未注销状态事宜，本公司承诺：若因该分支机构吊销后未及时清算、注销导致成员单位被追究责任、承担损失的，本公司将在依法确定该等事项造成的实际损失后，全额承担并向成员单位以足额现金进行补偿。2、关于土地相关事项的承诺成员单位纳入本次重组范围的土地使用权中，部分存在成员单位名称已变更但土地权属证书尚未更名、土地被查封、正在办理划拨土地转出土地的程序等问题。如成员单位因该等问题被政府主管部门处罚或被追缴已计提之外的土地出让金等相关费用或被法院裁定执行导致发生费用支出及/或产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿。3、关于房屋建筑物相关事项的承诺成员单位纳入本次重组范围的房屋建筑物中，部分存在尚未办理权属证书、成员单位名称已变更但房屋权属证书尚未更

名、房屋系通过股东出资取得但尚未完成过户、房屋被查封等问题。如成员单位因该等房屋建筑物的前述问题导致相关政府部门进行拆除、变更用途、停止生产并/或行政处罚等或被第三方索赔，本公司将承担因此对成员单位、祁连山造成的全部经济损失，保证成员单位的经营不受该事项影响。成员单位租赁使用的房屋建筑物中，部分存在出租方尚未提供房屋权属证明或其有权处分该等租赁房屋的证明文件、尚未办理完成续期手续的情形，如成员单位因前述租赁房屋的问题导致产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿；但成员单位根据自身经营情况自主决定终止租赁房屋所产生的经济损失不在赔偿范围之内。4、关于业务资质相关事项的承诺部分成员单位在申请办理其开展经营活动所需的资质及许可时，存在部分专业资质人员非成员单位的员工的情形。如成员单位因前述问题而被政府主管部门处罚并导致发生费用支出及/或产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿。5、关于社会保险及住房公积金相关事项的承诺部分成员单位在生产经营活动中因员工不愿意异地缴纳社会保险、住房公积金等原因未为员工足额缴纳社会保险、住房公积金的情形。如成员单位因前述问题被政府主管部门处罚并导致发生费用支出及/或产生财产损失及/或须进行经济赔偿，则本公司将承担相关费用、经济补偿或赔偿。

注十二：在业绩承诺期间，发生《业绩承诺补偿协议》约定的本公司应向上市公司承担补偿责任的情形，本公司将优先以通过本次重组获得的上市公司的全部股份向上市公司补偿，股份不足以补偿的部分由本公司以现金补偿；该等情形下，本公司应向上市公司补偿的具体金额及股份数量按照《业绩承诺补偿协议》的约定计算确定。

注十三：本公司承诺将在上市公司本次重大资产置换、发行股份购买资产完成之日起一年内，妥善处理地上附着物并办理完成退租手续。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

√ 已达到 □ 未达到 □ 不适用

根据公司、中国交建和中国城乡签署的《甘肃祁连山水泥集团股份有限公司与中国交通建设股份有限公司、中国城乡控股集团有限公司之业绩承诺补偿协议》（详见公告 2022-064），本次重组的业绩承诺期间为 2023 年、2024 年、2025 年，每项业绩承诺资产于业绩承诺期间内各年度累计实现的净利润（指业绩承诺资产经审核实现的扣除非经常性损益后的归母净利润）具体金额如下：

业绩承诺资产	累计承诺净利润（万元）		
	2023 年	2024 年	2025 年
公规院业绩承诺资产	46,409.95	96,197.24	148,607.97
一公院业绩承诺资产	43,022.48	85,783.87	129,709.60
二公院业绩承诺资产	43,489.74	89,005.90	136,510.94
西南院业绩承诺资产	12,726.93	26,449.82	41,176.70
东北院业绩承诺资产	5,663.56	12,176.65	19,751.38
能源院业绩承诺资产	772.98	1,777.71	2,807.79

根据中审众环会计师事务所出具的《关于中交设计咨询集团股份有限公司业绩承诺实现情况的专项审核报告》（众环专字（2026）0201320 号），公司 2025 年度的业绩承诺已完成，不存在需要业绩补偿的情形。

(三) 业绩承诺情况

√ 适用 □ 不适用

1、业绩承诺完成情况

根据中审众环会计师事务所出具的《关于中交设计咨询集团股份有限公司业绩承诺实现情况的专项审核报告》（众环专字（2026）0201320 号），按照业绩承诺约定的口径，每项业绩承诺资产均完成 2025 年业绩承诺，具体情况如下：

项目	2025 年度累计值（万元）					
	公规院	一公院	二公院	西南院	东北院	能源院
业绩承诺金额	148,607.97	129,709.60	136,510.94	41,176.70	19,751.38	2,807.79
实现金额	150,321.27	131,771.13	138,613.94	42,345.32	20,172.43	4,399.22
差额	1,713.30	2,061.53	2,103.00	1,168.62	421.05	1,591.43
实现率（%）	101.15	101.59	101.54	102.84	102.13	156.68

注：业绩承诺金额与实现金额均为目标公司合并报表层面扣除采用资产基础法评估的子公司当期净利润及非经常性损益后的归属于母公司所有者的净利润。

2、商誉减值测试情况

业绩承诺变更情况

□ 适用 √ 不适用

其他说明

□ 适用 √ 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,900,000
境内会计师事务所审计年限	3
境内会计师事务所注册会计师姓名	夏宏林、李雪姣
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	3
境外会计师事务所名称	/
境外会计师事务所报酬	/
境外会计师事务所审计年限	/

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）	400,000
财务顾问	中信证券股份有限公司	500,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

2025年5月31日，公司公告《关于聘任2025年度财务决算和内部控制审计会计师事务所的公告》（公告编号：2025-025），聘任中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度财务决算和内部控制审计会计师事务所。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### （一）导致退市风险警示的原因

适用 不适用

### （二）公司拟采取的应对措施

适用 不适用

### （三）面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

## 八、破产重整相关事项

适用 不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

## 十二、重大关联交易

### （二）与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

（1）关于2025年日常性关联交易发生情况

公司于2024年12月31日公告了2025年公司及控股子公司与关联人进行的各类日常性关联交易预计总额约39.5亿元(公告编号:2024-071)。该事项已经2025年1月15日召开的公司2025年第一次临时股东大会审议通过,2025年实际发生日常性关联交易总额为21.48亿元。

单位:万元

关联交易类别	关联人	2025年预计交易金额	2025年实际发生金额
提供劳务	中交集团、中国交建及其所属企业	280,000	198,832.14
接受劳务	中交集团、中国交建及其所属企业	80,000	9,173.95
购买产品	中交集团、中国交建及其所属企业	30,000	6,591.43
接受租赁资产和管理服务	中交集团、中国交建及其所属企业	5,000	157.06
合计		395,000	214,754.57

(2) 关于中交财务有限公司为本公司提供金融服务的情况

(3) 公司于2025年3月28日公告了关于中交财务有限公司(以下简称财务公司)为本公司提供金融服务的关联交易事项(公告编号:2025-009),本公司将通过中交财务有限公司资金业务平台办理存款、结算及其他金融服务业务。预计协议有效期内,公司任一日在财务公司的存款余额合计不超过人民币16亿元;财务公司对本公司提供的综合授信额度(用于贷款、票据承兑、贴现和提供非融资性保函等)最高不超过人民币20亿元。该事项已经2025年6月26日召开的公司2024年年度股东大会审议通过,截至2025年12月31日在中交财务有限公司存款金额为15.94亿元,贷款余额为0.3亿元。

上述公告的具体内容请参见上海证券交易所网站www.sse.com.cn的公告。

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (三)资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、 已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

##### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

##### 4、 涉及业绩约定的,应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

**(四)共同对外投资的重大关联交易****1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**√适用 不适用

事项概述	查询索引
公司全资子公司一公院与关联方共同投资设立中交（西安）数字产业有限公司所涉关联交易事宜，详见《中交设计关于子公司与关联方共同投资设立合资公司暨关联交易的公告》（公告编号：2025-033）。	www.sse.com.cn
中交（西安）数字产业有限公司完成工商注册登记暨关联交易进展事宜，详见《中交设计关于控股子公司完成工商注册登记暨关联交易进展公告》（公告编号：2025-037）。	www.sse.com.cn

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**适用 不适用**3、临时公告未披露的事项**适用 不适用

(五)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	向关联方提供资金			关联方向上市公司提供资金		
		期初余额	发生额	期末余额	期初余额	发生额	期末余额
中交财务有限公司	母公司的全资子公司	1,339,471,206.90	254,751,795.69	1,594,223,002.59	10,000,000.00	20,053,207.54	30,053,207.54
中国交通建设股份有限公司	控股股东	491,952,514.51	79,623,575.07	571,576,089.58	599,200,516.25	239,030,387.27	838,230,903.52
中国水利电力对外有限公司	集团兄弟公司	322,734,226.72	-42,838,516.92	279,895,709.80	219,922,371.54	-139,367,472.95	80,554,898.59
中国路桥工程有限责任公司	母公司的控股子公司	120,069,573.18	51,082,325.85	171,151,899.03	2,339,122.55	330,580.51	2,669,703.06
中交路桥建设有限公司	母公司的控股子公司	167,679,480.78	-7,591,786.94	160,087,693.84	57,485,587.86	-26,384,045.46	31,101,542.40
中国港湾工程有限责任公司	母公司的全资子公司	237,915,977.39	-97,064,572.26	140,851,405.13	218,662.27	446,162.78	664,825.05
中城乡生态环保工程有限公司	股东的子公司	12,889,581.00	124,515,693.00	137,405,274.00	48,269,029.81	-8,764,036.86	39,504,992.95

中城乡（大同）水务有限公司	股东的子公司	136,198,614.08	-8,299,439.78	127,899,174.30	5,192,952.39	-775,163.81	4,417,788.58
中交第二航务工程局有限公司	母公司的控股子公司	128,775,336.17	-12,786,178.18	115,989,157.99	515,929,616.22	-141,220,934.23	374,708,681.99
中交城投军山新城（武汉）投资发展有限公司	其他关联人	105,249,788.87	-16,070,623.53	89,179,165.34	-	-	-
中交园林（山东）有限公司	其他关联人	16,841,145.67	63,365,196.86	80,206,342.53	185,344,327.96	1,657,375.23	187,001,703.19
中交一公局第三工程有限公司	其他关联人	-	341,253.71	341,253.71	149,459,991.16	-45,064,807.33	104,395,183.83
中交一公局集团有限公司	母公司的控股子公司	71,070,541.53	9,135,801.00	80,206,342.53	129,463,257.62	-3,718,282.85	125,744,974.77
中交第一航务工程局有限公司	母公司的控股子公司	49,225,431.22	30,785,934.89	80,011,366.11	127,325,103.16	-15,944,063.91	111,381,039.25
中国城乡控股集团有限公司	参股股东	-	-	-	247,286,335.33	1,733,175.72	249,019,511.05
中交建筑集团有限公司	母公司的控股子公司	-	8,000,133.24	8,000,133.24	105,823,634.94	-8,260,367.12	97,563,267.82
中交第二公路工程局有限公司	母公司的控股子公司	8,361,021.44	55,271,900.02	63,632,921.46	124,567,725.16	-64,647,218.22	59,920,506.94
其他	其他关联人	1,900,506,337.25	-566,415,749.36	1,334,090,587.89	53,089,355.59	608,908,866.06	661,998,221.65
合计		5,108,940,776.71	-74,193,257.64	5,034,747,519.07	2,580,917,589.81	418,013,362.37	2,998,930,952.18
关联债权债务形成原因	提供劳务/保证金、押金、购买劳务形成的经营性债权债务。						
关联债权债务对公司的影响	随着经营业务的进行，债权债务按进度进行了合理清偿。						

(六)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1、存款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中交财务有限公司	母公司的控股子公司	1,600,000,000.00	0.35%-2.10%	1,339,471,206.90	11,025,002,671.92	10,770,250,876.23	1,594,223,002.59
合计	/	/	/	1,339,471,206.90	11,025,002,671.92	10,770,250,876.23	1,594,223,002.59

2、贷款业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
中交财务有限公司	母公司的控股子公司	30,000,000.00	2.34%-3%	10,000,000	30,000,000.00	10,000,000.00	30,000,000.00
合计	/	/	/	10,000,000	30,000,000.00	10,000,000.00	30,000,000.00

3、授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中交财务有限公司	母公司的控股子公司	综合授信	1,500,000,000.00	192,242,516.57

合计	/	/	1,500,000,000.00	192,242,516.57
----	---	---	------------------	----------------

**4、其他说明**

适用 不适用  
无。

**(七)其他**

适用 不适用

**十三、重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用

**2、 承包情况**

适用 不适用

**3、 租赁情况**

适用 不适用

**(二) 担保情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
中交第二公路勘察设计研究院有限公司	全资子公司	贵州中交和兴高速公路发展有限公司	43,646,428.57	2016.7.4	2014.1.9	2041.1.8	连带责任担保		否	否		2023 年 7 月，中国交建与二公院签署《反担保保证合同》，为该项担保提供反担保。	是	其他关联人
中交第二公路勘察设计研究院有限公司	全资子公司	贵州中交兴陆高速公路发展有限公司	26,861,131.52	2015.11.20	2014.1.9	2038.1.8	连带责任担保		否	否		2023 年 7 月，中国交建与二公院签署《反担保保证合同》，为该项担保提供反担保。	是	其他关联人
中交第二公路勘察设计研究院有限公司	全资子公司	贵州中交福和高速公路发展有限公司	35,292,846.72	2016.6.30	2014.1.9	2040.1.8	连带责任担保		否	否		2023 年 7 月，中国交建与二公院签署《反担保保证合同》，为该项担保提供反担保。	是	其他关联人
中交第一公路勘察设计研究院有限公司	全资子公司	中交西安筑路机械有限公司	39,063,610.00	—	1994.9.16	—	保证		否	否		中交股份已出具承诺:若债权人主张该等担保对应的主债权，本公司将积极协调中交西安筑路机械有限公司偿还债务;若中交西安筑路机械有限公司无法按时偿还债务，本公司将实际承担担保责任。	是	其他关联人
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）					144,864,016.81									
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														
报告期末对子公司担保余额合计（B）					63,749,592.00									
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														

担保总额 (A+B)	208,613,608.81
担保总额占公司净资产的比例(%)	1.31
其中:	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额 (C)	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的 债务担保金额 (D)	194,677,371.26
担保总额超过净资产50%部分的金额 (E)	0
上述三项担保金额合计 (C+D+E)	194,677,371.26
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	--
担保情况说明	--

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

#### 十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

经中国证券监督管理委员会《关于同意甘肃祁连山水泥集团股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金注册的批复》（证监许可〔2023〕2407号）许可，并经上海证券交易所同意，报告期内，公司向特定对象发行人民币普通股（A股）232,887,084股，发行价格为每股人民币7.01元，募集资金总额为人民币1,632,538,458.84元，扣除相关发行费用78,722,716.68元（不含增值税）后，实际募集资金净额为人民币1,553,815,742.16元。上述募集资金已到位，经中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）进行审验，并出具了《中交设计咨询集团股份有限公司验资报告》（众环验字（2024）0200032号）。

##### （一）募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) =(4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) =(5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) =(8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2024年9月30日	163,253.85	155,381.57	225,603.93	--	56,837.02	--	36.58	--	17,193.23	11.07	--
合计	/	163,253.85	155,381.57	225,603.93	--	56,837.02		/	/	17,193.23	/	

其他说明

□适用 √不适用

##### （二）募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	新型基础设施建设与智慧交通运管技术研发中心建设项目	研发	是	否	15,757.17	1,018.44	3,741.76	23.75	2026年12月	否	是	/	/	/	否	/
	数字化协同设计与交付平台研发项目	研发	是	否	44,423.90	4,106.47	8,641.62	19.45	2027年12月	否	是	/	/	/	否	/
	城市产业运营大数据应用技术研发项目	研发	是	否	6,058.14	735.4	1,691.09	27.91	2027年12月	否	是	/	/	/	否	/
	绿色低碳及新能源技术研发能力提升项目	研发	是	否	7,642.09	880.338	1,147.20	15.01	2027年12月	否	是	/	/	/	否	/
	装配化、工业化、智能化建造技术研发能力提升项目	研发	是	否	2,715.14	1,494.67	1,846.78	68.02	2025年12月	是	是	/	/	/	否	/

	城市生态环境治理工程技术研发中心建设项目	研发	是	否	3,107.42	822.619	1,063.81	34.23	2027年12月	否	是	/	/	/	否	/
	长大桥梁全寿命周期设计咨询创新能力提升项目	研发	是	否	1,600.00	39	569.68	35.61	2026年12月	否	是	/	/	/	否	/
	高寒高海拔道路工程国家重点实验室建设项目	研发	是	否	14,356.57	1,238.14	2,331.20	16.24	2027年12月	否	是	/	/	/	否	/
	隧道与地下空间智能建设与韧性提升研究项目	研发	是	否	3,544.53	720.2579	1,181.78	33.34	2026年12月	否	是	/	/	/	否	/
	大型设计咨询企业管理数字化提升项目	运营管理	是	否	30,810.61	3,933.94	9,618.09	31.22	2027年12月	否	是	/	/	/	否	/
	中交一公院生产大楼项目	生产建设	是	否	25,366.00	2,203.96	25,004.01	98.57	2024年12月	是	是	/	/	/	否	/
合计	/	/	/	/	155,381.57	17,193.23	56,837.02	36.58	/	/	/	/	/	/	/	/

注：募投项目“装配化、工业化、智能化建造技术研发能力提升项目”“中交一公院生产大楼项目”已达到预定可使用状态，截至期末已累计投入金额与承诺投资总额存在差异，是由于项目尾款、质保金等应付款项尚未支付所致。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

**(四) 报告期内募集资金使用的其他情况**

## 1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

## 2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

□适用 √不适用

## 3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年10月30日	100,000	2025年10月30日	2026年10月30日	48,100	否

## 其他说明

公司于2025年10月30日召开第十届董事会第十七次会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理及以协定存款方式存放募集资金的议案》，公司及子公司拟使用最高额度不超过人民币10亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行保本型现金管理产品投资，投资的产品为安全性高、流动性好、期限不超过12个月的保本型现金管理产品（包括但不限于结构性存款和定期存款等存款类产品）。在上述额度内，资金可以滚动使用，使用期限自本次董事会审议通过之日起12个月内有效。独立财务顾问对该事项发表了核查意见。

授权期内，公司以闲置募集资金购买现金管理产品 209,200 万元，累计赎回 161,100 万元，截至 2025 年 12 月 31 日现金管理产品余额 48,100 万元。任一时点现金管理产品余额均未超上限 10 亿元。

## 4、其他

√适用 □不适用

公司先后于 2025 年 12 月 30 日召开第十届董事会第十八次会议，2026 年 1 月 16 日召开 2026 年第一次临时股东会，审议通过了《关于调整部分募投项目拟投入募集资金金额、内部投资结构及部分募投项目延期的议案》，同意公司在不改变募集资金投向及投资总额的前提下，调减“绿色低碳及新能源技术研发能力提升项目”“装配化、工业化、智能化建造技术研发能力提升项目”“城市生态环境治理工程技术研发中心建设项目”和“大型设计咨询企业管理数字化提升项目”的拟投入募集资金金额，全部调减金额调整至“新型基础设施建设与智慧交通管运技术研发中心建设项目”“数字化协同设计与交付平台研发项目”以及“高寒高海拔道路工程建养技术研发项目”中，并对应调整其内部投资结构，同时将“城市产业运营大数据应用技术研发项目”“高寒

高海拔道路工程建养技术研发项目”达到预定可使用状态日期自 2025 年 12 月延期至 2027 年 12 月。独立财务顾问对该事项发表了核查意见。

**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**

适用 不适用

中信证券股份有限公司对公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况出具了专项核查报告，核查意见为：中交设计 2025 年度募集资金的存放、管理与使用符合《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号--规范运作》等相关法规和公司相关募集资金管理办法的规定，公司募集资金存放于专项账户进行集中管理，并与本独立财务顾问和相关银行签订了募集资金监管协议。独立财务顾问对公司 2025 年度募集资金存放、管理与使用情况无异议。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

##### 2、股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
国调二期协同发展基金股份有限公司	99,857,346	99,857,346	0	0	新发限售股份	2025年4月21日
诺德基金管理有限责任公司	28,388,017	28,388,017	0	0	新发限售股份	2025年4月21日
国机资本控股有限公司	27,817,403	27,817,403	0	0	新发限售股份	2025年4月21日
财通基金管理有限责任公司	26,248,216	26,248,216	0	0	新发限售股份	2025年4月21日
上海基础设施建设发展（集团）有限公司	22,045,434	22,045,434	0	0	新发限售股份	2025年4月21日
张琪	7,132,667	7,132,667	0	0	新发限售股份	2025年4月21日
华泰资管-农业银行-华泰资产宏利价值成长资产管理产品	7,132,667	7,132,667	0	0	新发限售股份	2025年4月21日
华泰优选三号股票型养老金产品—中国工商银行股份有限公司	7,132,667	7,132,667	0	0	新发限售股份	2025年4月21日

华泰优颐股票专项型养老金产品—中国农业银行股份有限公司	7,132,667	7,132,667	0	0	新发限售股份	2025年4月21日
合计	<b>232,887,084</b>	<b>232,887,084</b>	0	0	/	/

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
1,285,418,199	2023年11月29日	10.17元/股	1,285,418,199	2023年11月29日	1,285,418,199	--
232,887,084	2024年10月21日	7.01元/股	232,887,084	2024年10月21日	232,887,084	--

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

### (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	61,029
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	60,461
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称（全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例（%）	持有有限售条件股份数量	质押、标记或冻结情况		股东性质
					股份状态	数量	

中国交通建设股份有限公司	0	1,110,869,947	48.41	1,110,869,947	无		国有法人
中国城乡控股集团有限公司	0	174,548,252	7.61	174,548,252	无		国有法人
中国建材股份有限公司	0	115,872,822	5.05	0	无		国有法人
甘肃祁连山建材控股有限公司	0	91,617,607	3.99	0	无		国有法人
国调二期协同发展基金股份有限公司	-45,042,799	54,814,547	2.39	0	无		国有法人
中交资本控股有限公司	37,129,976	53,494,071	2.33	0	无		国有法人
国机资本控股有限公司	-1,000,000	26,817,403	1.17	0	无		国有法人
上海基础设施建设发展(集团)有限公司	-2,553,091	19,492,343	0.85	0	无		国有法人
王勇	-12,000	18,779,429	0.82	0	无		境内自然人
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	4,275,566	13,080,956	0.57	0	无		其他
前十名无限售条件股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国建材股份有限公司	115,872,822	人民币普通股	115,872,822				
甘肃祁连山建材控股有限公司	91,617,607	人民币普通股	91,617,607				
国调二期协同发展基金股份有限公司	54,814,547	人民币普通股	54,814,547				
中交资本控股有限公司	53,494,071	人民币普通股	53,494,071				
国机资本控股有限公司	26,817,403	人民币普通股	26,817,403				
上海基础设施建设发展(集团)有限公司	19,492,343	人民币普通股	19,492,343				
王勇	18,779,429	人民币普通股	18,779,429				
中国农业银行股份有限公司—中证500交易型开放式指数证券投资基金	13,080,956	人民币普通股	13,080,956				

香港中央结算有限公司	9,302,172	人民币普通股	9,302,172
李健敏	8,907,916	人民币普通股	8,907,916
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东和前十名无限售条件股东中，中国交通建设股份有限公司与中国城乡控股集团有限公司为同一控制下的关联人，中交资本控股有限公司为中国交通建设股份有限公司的全资子公司，为一致行动人；甘肃祁连山建材控股有限公司为中国建材股份有限公司的控股子公司，其他股东间未知是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	中国交通建设股份有限公司	1,110,869,947	2027年5月31日	0	在2023年11月29日发行而取得祁连山的股份时，自重组新增股份上市之日起36个月内不得以任何方式转让；本次重组完成后6个月内如上市公司股票连续20个交易日的收盘价低于股份发行价格，或者本次重组完成后6个月期末收盘价低于本次重组所发行股份的发行价格，则本公司认购的股份将在上述限售期基础上自动延长6个月。
2	中国城乡控股集团有限公司	174,548,252	2027年5月31日	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明		中国交通建设股份有限公司与中国城乡控股集团有限公司同为中国交通建设集团有限公司的控股子公司，二者为一致行动人。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

##### 1、法人

适用 不适用

名称	中国交通建设股份有限公司
单位负责人或法定代表人	宋海良
成立日期	2006年10月8日
主要经营业务	对外派遣实施境外工程所需的劳务人员；港口、航道、公路、桥梁的建设项目总承包；工程技术研究、咨询；工程设计、勘察、施工、监理以及相关成套设备和材料的采购、供应、安装；工业与民用建筑、铁路、冶金、石化、隧道、电力、矿山、水利、市政的建设工程总承包；各种专业船舶的建造总承包；专业船舶、施工机械的租赁及维修；海上拖带、海洋工程的有关专业服务；船舶及港口配套设备的技术咨询服务；进出口业务；国际技术合作与交流；物流业、运输业、酒店业、旅游业的投资与管理；地铁运输、地铁车辆、地铁设备的设计、安装、修理、技术开发。（市场主体依法自主选择经营项目，开展经营活动；依法须经批准的项目，经相关部门批准后依批准的内容开展经营活动；不得从事国家和本市产业政策禁止和限制类项目的经营活动。）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

##### 2、自然人

适用 不适用

##### 3、公司不存在控股股东情况的特别说明

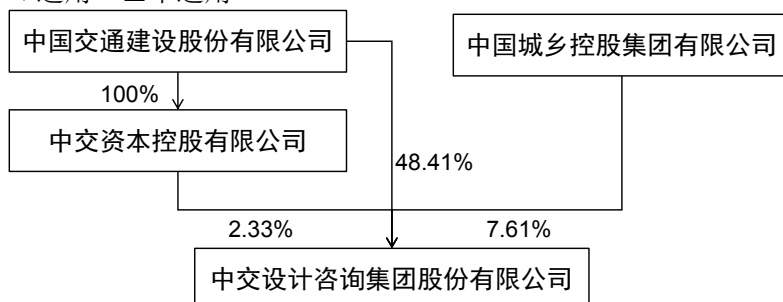
适用 不适用

##### 4、报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

##### 5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



**(二) 实际控制人情况****1、 法人**

√适用 □不适用

名称	中国交通建设集团有限公司
单位负责人或法定代表人	宋海良
成立日期	2005年12月8日
主要经营业务	承包境外工程和境内国际招标工程；各种专业船舶总承包建造；专业船舶、施工机械的租赁及维修；海上拖带、海洋工程有关专业服务；船舶及港口配套设备的技术咨询服务；承担国内外港口、航道、公路、桥梁建设项目的总承包（包括工程技术经济咨询、可行性研究、勘察、设计、施工、监理以及相关成套设备、材料的采购和供应、设备安装）；承担工业与民用建筑、铁路、冶金、石化、隧道、电力、矿山、水利、市政建设工程的总承包；进出口业务；房地产开发及物业管理；运输业、酒店业、旅游业的投资与管理。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	中交集团持有中国交建（601800.SH）59.66%股权，是控股股东。中交集团持有中交房地产集团有限公司100%股权，中交房地产集团有限公司持有中交地产（000736.SZ）52.16%股权，是控股股东。中交集团及其控股子公司合计持有绿城中国控股有限公司（03900.HK）28.88%股权，是控股股东。中交集团及其子公司共持有振华重工（600320.SH）46.23%股权，是控股股东。中交集团的全资子公司中国城乡控股集团有限公司持有北京碧水源科技股份有限公司（300070）33.04%股权，是控股股东。
其他情况说明	无

**2、 自然人**

□适用 √不适用

**3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明**

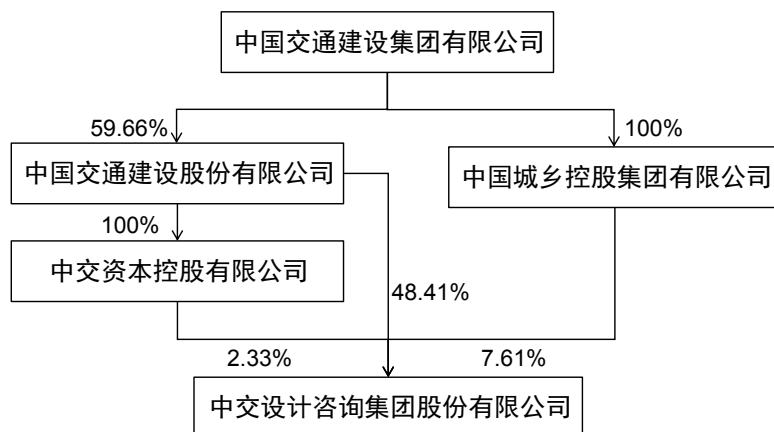
□适用 √不适用

**4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明**

□适用 √不适用

**5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图**

√适用 □不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、 优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

## 审计报告

众环审字（2026）0201145号

中交设计咨询集团股份有限公司全体股东：

### 一、审计意见

我们审计了中交设计咨询集团股份有限公司（以下简称“中交设计”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中交设计2025年12月31日合并及公司的财务状况以及2025年度合并及公司的经营成果和现金流量。

### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中交设计，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要我们在审计报告中沟通的关键审计事项。

#### （一）收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
--------	-------------

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>参阅财务报表附注五、31、“收入”和附注七、61“营业收入和营业成本”所述。</p> <p>中交设计业务主要包括勘察设计及专项工程建设服务，2025年度主营业务收入10,937,608,764.79元，其中勘察设计及专项工程建设服务收入占比91.36%，金额重大。</p> <p>中交设计勘察设计和专项工程建设服务业务，属于在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。勘察设计类业务以成果交付、业主审查完成、行政主管部门正式批复及交工验收完成等外部书面文件作为依据，以合同约定的累计完成进度比例确认履约进度；专项工程建设服务业务履约进度依据已发生成本占预计总成本的比例确认。履约进度的确定涉及管理层重要判断和会计估计，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。</p>	<p>我们针对收入确认执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解和评价与收入确认有关的内部控制设计有效性，并测试了关键控制的运行有效性；</li> <li>2、检查业务合同，了解收入确认政策，评价是否符合企业会计准则规定，前后期政策是否保持一致；</li> <li>3、针对勘察设计业务，以抽样方式检查收入确认的外部支持性文件依据资料，复核中交设计提交收入确认的支持性证据，对中交设计确认的计算过程进行复核计算；</li> <li>4、针对专项工程建设服务业务，复核关键合同条款并检查合同预计总收入及合同预计总成本；抽样检查了相关文件核对已发生的合同成本；执行了截止性测试程序，检查相关合同成本是否被记录在恰当的会计期间，复核合同履约进度确认的准确性；</li> <li>5、以抽样方式对主要客户实施函证，取得客户对项目各阶段进度及收款情况的确认，核实收入确认的真实性、准确性；</li> <li>6、对营业收入实施分析程序，与同行业的毛利率进行对比，分析毛利率变动情况，复核收入的合理性；</li> <li>7、对资产负债表日前后确认的营业收入实施截止测试，评价营业收入是否在恰当期间确认。</li> </ol>

## （二）应收账款减值准备

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>参阅财务报表附注五、12“金融资产减值”和附注七、5“应收账款”所述。</p> <p>于2025年12月31日，中交设计应收账款账面余额13,548,641,852.76元，已计提坏账准备2,723,476,799.88元。</p>	<p>我们针对应收账款减值准备执行的审计程序主要包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1、了解和评价与应收账款预期信用损失计量有关的内部控制设计有效性，并测试了关键控制的运行有效性；</li> <li>2、评价估计信用损失准备的会计政策是否符合相关会计准则的要求；</li> </ol>

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>中交设计管理层基于依据信用风险特征划分的每类应收账款的预期信用损失率，按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。预期信用损失率考虑应收账款的逾期账龄、客户的回收历史、当前市场情况和前瞻性信息。该评估涉及重大的管理层判断和估计，因此我们将应收账款减值准备识别为关键审计事项。</p>	<p>3、从应收账款中选取测试项目，核对至相关支持性文件，结合合同约定，评价应收账款账龄的准确性；</p> <p>4、基于中交设计的预期信用损失模型重新计算于各资产负债表日的应收账款准备金额；</p> <p>5、将坏账计提政策及相关比例与同行业可比公司进行比较，复核坏账准备计提的合理性。</p>

#### 四、其他信息

中交设计管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

中交设计管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中交设计的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中交设计、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督中交设计的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对中交设计持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致中交设计不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就中交设计中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计。我们对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）： \_\_\_\_\_

夏宏林

中国注册会计师： \_\_\_\_\_

李雪姣

中国·武汉

2026年3月30日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中交设计咨询集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	七、1	7,873,238,611.88	7,661,857,748.41
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	七、4	21,933,967.90	36,097,098.91
应收账款	七、5	10,825,165,052.88	10,570,808,540.65
应收款项融资	七、7	40,894,968.27	124,574,690.26
预付款项	七、8	377,300,744.60	532,094,471.11
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	365,043,983.01	526,371,062.30
其中：应收利息			
应收股利	七、9	2,438,149.08	3,432,375.07
买入返售金融资产			
存货	七、10	19,388,909.49	22,158,406.66
其中：数据资源			
合同资产	七、6	1,351,137,799.06	1,152,524,813.07
持有待售资产			

一年内到期的非流动资产	七、12	263,619,780.32	152,876,915.27
其他流动资产	七、13	308,056,270.26	251,730,064.95
流动资产合计		21,445,780,087.67	21,031,093,811.59
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	七、16	1,818,583,245.68	2,189,350,411.82
长期股权投资	七、17	1,051,252,713.31	1,237,077,451.43
其他权益工具投资	七、18	799,623,907.09	646,459,509.98
其他非流动金融资产	七、19	801,175,231.17	768,859,328.85
投资性房地产	七、20	41,338,679.44	44,167,432.13
固定资产	七、21	1,622,564,731.85	1,644,586,290.75
在建工程	七、22	39,638,468.87	26,012,563.07
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	64,479,240.50	78,864,369.58
无形资产	七、26	353,442,771.76	323,246,702.32
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	七、28	44,048,754.33	39,008,298.62
递延所得税资产	七、29	570,219,281.15	487,260,093.78
其他非流动资产	七、30	2,104,881,929.05	2,226,900,561.09
非流动资产合计		9,311,248,954.20	9,711,793,013.42
资产总计		30,757,029,041.87	30,742,886,825.01
<b>流动负债：</b>			
短期借款	七、32	98,856,942.33	10,000,000.00
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	117,557,802.31	95,528,710.17
应付账款	七、36	7,302,819,344.31	7,618,847,492.13
预收款项			
合同负债	七、38	1,042,170,468.73	1,484,069,085.54
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	157,531,215.48	149,420,047.80
应交税费	七、40	441,158,231.46	574,764,369.76
其他应付款	七、41	1,762,261,122.12	1,517,188,431.51
其中：应付利息			
应付股利	七、41	904,782,327.63	754,973,003.19
应付手续费及佣金			
应付分保账款			

持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	221,130,334.88	204,301,838.64
其他流动负债	七、44	677,241,859.53	553,324,429.98
流动负债合计		<b>11,820,727,321.15</b>	<b>12,207,444,405.53</b>
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	555,096,157.30	553,686,985.10
应付债券	七、46	430,425,208.49	464,242,265.99
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	46,319,234.85	60,915,011.25
长期应付款	七、48	1,357,428,427.48	1,859,811,480.61
长期应付职工薪酬	七、49	166,819,959.86	182,699,959.86
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	七、29	74,009,806.85	53,451,475.97
其他非流动负债			
非流动负债合计		<b>2,630,098,794.83</b>	<b>3,174,807,178.78</b>
负债合计		<b>14,450,826,115.98</b>	<b>15,382,251,584.31</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	七、53	2,294,595,565.00	2,294,595,565.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	8,564,148,466.68	8,571,366,760.91
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-131,868,651.79	-119,275,869.20
专项储备	七、58	73,912,178.06	76,862,101.53
盈余公积	七、59	136,526,460.44	87,018,098.10
一般风险准备			
未分配利润	七、60	4,994,186,437.47	4,114,088,302.77
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		15,931,500,455.86	15,024,654,959.11
少数股东权益		374,702,470.03	335,980,281.59
所有者权益（或股东权益）合计		<b>16,306,202,925.89</b>	<b>15,360,635,240.70</b>
负债和所有者权益（或股东权益）总计		<b>30,757,029,041.87</b>	<b>30,742,886,825.01</b>

公司负责人：崔玉萍

主管会计工作负责人：曹艳蓉

会计机构负责人：刘洋

## 母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中交设计咨询集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,987,092,575.80	1,859,581,938.11

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		150,000,000.00	22,175,942.70
应收账款	十九、1	2,161,279.63	4,892,097.20
应收款项融资			118,685,764.00
预付款项		531,860.46	228,012.48
其他应收款	十九、2	897,387,178.05	750,029,055.91
其中：应收利息			
应收股利			
存货			
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		10,332,067.44	9,742,967.47
流动资产合计		<b>3,047,504,961.38</b>	<b>2,765,335,777.87</b>
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		58,610.60	
长期股权投资	十九、3	23,555,019,357.24	23,533,695,731.16
其他权益工具投资		150,000.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,839,868.61	2,266,052.52
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		29,274,203.48	38,620,644.32
无形资产		76,436.52	98,808.24
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		451,654.03	594,281.66
递延所得税资产		8,694,954.45	10,508,417.73
其他非流动资产			
非流动资产合计		<b>23,595,565,084.93</b>	<b>23,585,783,935.63</b>
资产总计		<b>26,643,070,046.31</b>	<b>26,351,119,713.50</b>
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		1,464,052.81	905,355.23
预收款项			
合同负债		8,170,896.21	677,358.50

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
应付职工薪酬		3,279,317.90	433,612.41
应交税费		2,677,517.44	1,902,636.20
其他应付款		283,501,027.80	3,753,194.22
其中：应付利息			
应付股利		150,000,000.00	
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		9,521,933.52	10,740,483.49
其他流动负债			
流动负债合计		<b>308,614,745.68</b>	<b>18,412,640.05</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		53,500,000.00	10,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		24,186,437.06	29,303,698.63
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		7,318,550.87	9,655,161.08
其他非流动负债			
非流动负债合计		<b>85,004,987.93</b>	<b>48,958,859.71</b>
负债合计		<b>393,619,733.61</b>	<b>67,371,499.76</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		2,294,595,565.00	2,294,595,565.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		14,394,756,395.48	14,398,675,535.54
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备		35,378,127.01	35,378,127.01
盈余公积		1,076,734,727.15	1,027,226,364.81
未分配利润		8,447,985,498.06	8,527,872,621.38
所有者权益（或股东权益）合计		<b>26,249,450,312.70</b>	<b>26,283,748,213.74</b>
负债和所有者权益（或股东权益）总计		<b>26,643,070,046.31</b>	<b>26,351,119,713.50</b>

公司负责人：崔玉萍

主管会计工作负责人：曹艳蓉

会计机构负责人：刘洋

## 合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入	七、61	<b>11,060,024,199.46</b>	<b>12,433,828,177.08</b>
其中：营业收入	七、61	11,060,024,199.46	12,433,828,177.08

利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本	七、61	<b>8,887,285,338.12</b>	<b>9,951,351,366.24</b>
其中：营业成本	七、61	7,733,242,024.55	8,778,731,703.13
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	61,333,093.81	54,546,201.57
销售费用	七、63	181,184,754.03	206,250,908.85
管理费用	七、64	486,213,350.78	539,970,868.64
研发费用	七、65	491,873,190.52	482,976,477.07
财务费用	七、66	-66,561,075.57	-111,124,793.02
其中：利息费用	七、66	47,204,509.46	53,390,045.19
利息收入	七、66	162,136,502.81	158,532,654.24
加：其他收益	七、67	35,450,931.93	44,910,703.19
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	56,204,313.52	33,600,725.80
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	48,443,888.17	-66,601,684.78
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）	七、70	12,945,652.12	140,442.83
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-556,479,971.69	-471,384,515.37
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-1,404,179.90	-2,824,865.92
资产处置收益（损失以“－”号填列）	七、73	6,310,082.05	2,517,047.92
三、营业利润（亏损以“－”号填列）		<b>1,725,765,689.37</b>	<b>2,089,436,349.29</b>
加：营业外收入	七、74	1,869,530.62	7,457,348.18
减：营业外支出	七、75	7,303,784.85	7,890,477.98
四、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		<b>1,720,331,435.14</b>	<b>2,089,003,219.49</b>
减：所得税费用	七、76	252,697,827.38	308,407,608.10
五、净利润（净亏损以“－”号填列）		<b>1,467,633,607.76</b>	<b>1,780,595,611.39</b>
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		1,467,633,607.76	1,780,595,611.39
2.终止经营净利润（净亏损以			

“一”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润 (净亏损以“-”号填列)		1,455,068,881.42	1,751,197,854.86
2. 少数股东损益 (净亏损以“-”号填列)		12,564,726.34	29,397,756.53
六、其他综合收益的税后净额		<b>-12,592,782.59</b>	<b>-8,891,980.41</b>
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-12,592,782.59	-8,891,980.41
1. 不能重分类进损益的其他综合收益	七、57	-14,969,758.59	-13,009,899.17
(1) 重新计量设定受益计划变动额	七、57	-544,000.00	-11,254,000.00
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益	七、57		
(3) 其他权益工具投资公允价值变动	七、57	-14,425,758.59	-1,755,899.17
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益	七、57	2,376,976.00	4,117,918.76
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		-1,709,941.95	1,068,607.54
(2) 其他债权投资公允价值变动	七、57		
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额	七、57		
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		4,086,917.95	3,049,311.22
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	七、57		
七、综合收益总额		<b>1,455,040,825.17</b>	<b>1,771,703,630.98</b>
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		1,442,476,098.83	1,742,305,874.45
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		12,564,726.34	29,397,756.53
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)	二十、2	0.6341	0.8261
(二) 稀释每股收益(元/股)	二十、2	0.6341	0.8261

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：219,181.04 元。

公司负责人：崔玉萍

主管会计工作负责人：曹艳蓉

会计机构负责人：刘洋

## 母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	<b>6,864,654.82</b>	<b>11,415,837.76</b>
减：营业成本	十九、4	5,653,890.59	0
税金及附加		3,619,131.80	807,634.16
销售费用		2,353,591.97	0
管理费用		55,859,620.79	59,780,323.86
研发费用			
财务费用		-15,186,385.48	-2,400,824.14
其中：利息费用		1,874,577.74	2,078,348.05
利息收入		17,130,064.73	4,678,563.01
加：其他收益		217,137.22	
投资收益（损失以“－”号填列）	十九、5	539,714,197.85	917,080,000.00
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“－”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“－”号填列）			
信用减值损失（损失以“－”号填列）		64,336.25	-237,510.35
资产减值损失（损失以“－”号填列）			
资产处置收益（损失以“－”号填列）			
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		<b>494,560,476.47</b>	<b>870,071,193.53</b>
加：营业外收入			
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		<b>494,560,476.47</b>	<b>870,071,193.53</b>
减：所得税费用		-523,146.93	-109,787.50
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		<b>495,083,623.40</b>	<b>870,180,981.03</b>
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		495,083,623.40	870,180,981.03
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值			

变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
(二)将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		<b>495,083,623.40</b>	<b>870,180,981.03</b>
七、每股收益：			
(一)基本每股收益(元/股)			
(二)稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：崔玉萍

主管会计工作负责人：曹艳蓉

会计机构负责人：刘洋

## 合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		10,253,204,530.03	9,832,095,011.08
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、77	1,139,185,225.87	1,430,215,897.67
经营活动现金流入小计		<b>11,392,389,755.90</b>	<b>11,262,310,908.75</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		5,670,884,380.29	6,150,159,347.13

客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,850,491,604.83	2,956,849,680.27
支付的各项税费		695,467,035.26	636,019,830.98
支付其他与经营活动有关的现金	七、77	1,822,636,776.84	1,825,247,822.89
经营活动现金流出小计		<b>11,039,479,797.22</b>	<b>11,568,276,681.27</b>
经营活动产生的现金流量净额	七、78	<b>352,909,958.68</b>	<b>-305,965,772.52</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		149,830,948.28	396,313,321.70
取得投资收益收到的现金		178,708,937.23	865,823,306.51
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		7,076,237.20	629,925.36
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		3,392,865.78	5,044,175.33
投资活动现金流入小计		<b>339,008,988.49</b>	<b>1,267,810,728.90</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		252,220,975.16	249,583,624.97
投资支付的现金		80,397,549.73	140,081,318.68
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	七、77		2,850,000.00
投资活动现金流出小计		<b>332,618,524.89</b>	<b>392,514,943.65</b>
投资活动产生的现金流量净额		<b>6,390,463.60</b>	<b>875,295,785.25</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		26,000,000.00	1,549,525,266.24
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		26,000,000.00	0
取得借款收到的现金		143,356,942.33	44,662,119.54
收到其他与筹资活动有关的现金	七、77	5,404,107.00	0
筹资活动现金流入小计		<b>174,761,049.33</b>	<b>1,594,187,385.78</b>
偿还债务支付的现金		80,670,097.02	76,974,573.97
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		418,984,865.97	818,726,399.56

其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			12,199,694.83
支付其他与筹资活动有关的现金	七、77	29,546,118.20	76,340,374.51
筹资活动现金流出小计		<b>529,201,081.19</b>	<b>972,041,348.04</b>
筹资活动产生的现金流量净额		<b>-354,440,031.86</b>	<b>622,146,037.74</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		<b>-9,254,884.87</b>	<b>4,785,610.69</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	七、78	<b>-4,394,494.45</b>	<b>1,196,261,661.16</b>
加：期初现金及现金等价物余额	七、78	7,525,962,798.57	6,329,701,137.41
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	七、78	<b>7,521,568,304.12</b>	<b>7,525,962,798.57</b>

公司负责人：崔玉萍

主管会计工作负责人：曹艳蓉

会计机构负责人：刘洋

**母公司现金流量表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		17,950,501.66	7,926,690.84
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		220,821,934.72	11,678,449.35
经营活动现金流入小计		<b>238,772,436.38</b>	<b>19,605,140.19</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		499,717.50	
支付给职工及为职工支付的现金		37,029,098.90	24,913,768.10
支付的各项税费		4,040,352.70	396,622.65
支付其他与经营活动有关的现金		157,697,429.42	689,866,477.31
经营活动现金流出小计		<b>199,266,598.52</b>	<b>715,176,868.06</b>
经营活动产生的现金流量净额		<b>39,505,837.86</b>	<b>-695,571,727.87</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		560,058,238.17	1,770,388,314.37
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		<b>560,058,238.17</b>	<b>1,770,388,314.37</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		175,121.75	2,467,241.40

投资支付的现金		23,804,620.00	30,592,499.42
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		107,500,000.00	50,595,893.00
投资活动现金流出小计		<b>131,479,741.75</b>	<b>83,655,633.82</b>
投资活动产生的现金流量净额		<b>428,578,496.42</b>	<b>1,686,732,680.55</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			1,549,525,266.24
取得借款收到的现金		43,500,000.00	10,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		<b>43,500,000.00</b>	<b>1,559,525,266.24</b>
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		375,654,314.94	757,476,140.36
支付其他与筹资活动有关的现金		8,419,381.65	8,942,691.13
筹资活动现金流出小计		<b>384,073,696.59</b>	<b>766,418,831.49</b>
筹资活动产生的现金流量净额		<b>-340,573,696.59</b>	<b>793,106,434.75</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		<b>127,510,637.69</b>	<b>1,784,267,387.43</b>
加：期初现金及现金等价物余额		1,859,581,938.11	75,314,550.68
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		<b>1,987,092,575.80</b>	<b>1,859,581,938.11</b>

公司负责人：崔玉萍

主管会计工作负责人：曹艳蓉

会计机构负责人：刘洋

**合并所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	2,294,595,565.00				8,571,366,760.91		-119,275,869.20	76,862,101.53	87,018,098.10		4,114,088,302.77		15,024,654,959.11	335,980,281.59	15,360,635,240.70
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	2,294,595,565.00				8,571,366,760.91		-119,275,869.20	76,862,101.53	87,018,098.10		4,114,088,302.77		15,024,654,959.11	335,980,281.59	15,360,635,240.70
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)					-7,218,294.23		-12,592,782.59	-2,949,923.47	49,508,362.34		880,098,134.70		906,845,496.75	38,722,188.44	945,567,685.19
(一)综合收益总额							-12,592,782.59				1,455,068,881.42		1,442,476,098.83	12,564,726.34	1,455,040,825.17
(二)所有者投入和减少资本					-7,218,294.23								-7,218,294.23	25,999,964.84	18,781,670.61
1.所有者投入的普通股														26,000,000.00	26,000,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本															

项目	2025年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
3. 股份支付计入所有者权益的金额				-7,214,365.69								-7,214,365.69	-35.16	-7,214,400.85	
4. 其他				-3,928.54								-3,928.54		-3,928.54	
(三) 利润分配								49,508,362.34		-574,970,746.72		-525,462,384.38		-525,462,384.38	
1. 提取盈余公积								49,508,362.34		-49,508,362.34					
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-525,462,384.38		-525,462,384.38		-525,462,384.38	
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															

项目	2025 年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备							-2,949,923.47					-2,949,923.47	157,497.26	-2,792,426.21	
1. 本期提取							11,130,131.53					11,130,131.53	243,329.88	11,373,461.41	
2. 本期使用							14,080,055.00					14,080,055.00	85,832.62	14,165,887.62	
(六) 其他															
四、本期期末余额	2,294,595,565.00				8,564,148,466.68	-131,868,651.79	73,912,178.06	136,526,460.44		4,994,186,437.47		15,931,500,455.86	374,702,470.03	16,306,202,925.89	

项目	2024 年度												少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他		
优先股		永续债	其他											
一、上年年末余额	2,061,708,481.00				7,263,045,175.15	-110,383,888.79	70,811,441.95			3,207,380,241.93		12,492,561,451.24	335,251,526.26	12,827,812,977.50
加：会计政策变更														
前期差错														

项目	2024年度												少数股东权益	所有者权益合计	
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他			小计
	优先股	永续债	其他												
更正															
其他															
二、本年期初余额	2,061,708,481.00				7,263,045,175.15		-110,383,888.79	70,811,441.95			3,207,380,241.93		12,492,561,451.24	335,251,526.26	12,827,812,977.50
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	232,887,084.00				1,308,321,585.76		-8,891,980.41	6,050,659.58	87,018,098.10		906,708,060.84		2,532,093,507.87	728,755.33	2,532,822,263.20
(一)综合收益总额							-8,891,980.41				1,751,197,854.86		1,742,305,874.45	29,397,756.53	1,771,703,630.98
(二)所有者投入和减少资本	232,887,084.00				1,308,321,585.76								1,541,208,669.76	-12,713,644.45	1,528,495,025.31
1.所有者投入的普通股	232,887,084.00				1,320,928,658.16								1,553,815,742.16	-6,600,000.00	1,547,215,742.16
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额					15,261,313.18								15,261,313.18	32,356.61	15,293,669.79
4.其他					-27,868,385.58								-27,868,385.58	-6,146,001.06	-34,014,386.64
(三)利润分配									87,018,098.10		-844,489,794.02		-757,471,695.92	-15,772,838.97	-773,244,534.89
1.提取盈余公积									87,018,098.10		-87,018,098.10				
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或											-757,471,695.92		-757,471,695.92	-15,772,838.97	-773,244,534.89

项目	2024年度													少数股东权益	所有者权益合计		
	归属于母公司所有者权益																
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计				
优先股		永续债	其他														
股东)的分配																	
4. 其他																	
(四)所有者权益内部结转																	
1. 资本公积转增资本(或股本)																	
2. 盈余公积转增资本(或股本)																	
3. 盈余公积弥补亏损																	
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																	
5. 其他综合收益结转留存收益																	
6. 其他																	
(五)专项储备								6,050,659.58					6,050,659.58			-182,517.78	5,868,141.80
1. 本期提取								18,546,664.29					18,546,664.29			157,557.55	18,704,221.84
2. 本期使用								12,496,004.71					12,496,004.71			340,075.33	12,836,080.04
(六)其他																	
四、本期期末余额	2,294,595,565.00				8,571,366,760.91		-119,275,869.20	76,862,101.53	87,018,098.10		4,114,088,302.77		15,024,654,959.11		335,980,281.59		15,360,635,240.70

公司负责人：崔玉萍

主管会计工作负责人：曹艳蓉

会计机构负责人：刘洋

**母公司所有者权益变动表**  
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,294,595,565.00				14,398,675,535.54			35,378,127.01	1,027,226,364.81	8,527,872,621.38	26,283,748,213.74
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,294,595,565.00				14,398,675,535.54			35,378,127.01	1,027,226,364.81	8,527,872,621.38	26,283,748,213.74
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)					-3,919,140.06			49,508,362.34	-79,887,123.32	-34,297,901.04	
(一)综合收益总额										495,083,623.40	495,083,623.40
(二)所有者投入和减少资本					-3,919,140.06						-3,919,140.06
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					-856,483.11						-856,483.11
4.其他					-3,062,656.95						-3,062,656.95

中交设计咨询集团股份有限公司2025 年年度报告

项目	2025 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
(三) 利润分配									49,508,362.34	-574,970,746.72	-525,462,384.38
1. 提取盈余公积									49,508,362.34	-49,508,362.34	
2. 对所有者(或股东)的分配										-525,462,384.38	-525,462,384.38
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	2,294,595,565.00				14,394,756,395.48			35,378,127.01	1,076,734,727.15	8,447,985,498.06	26,249,450,312.70

中交设计咨询集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	2,061,708,481.00				13,076,067,480.57			35,378,127.01	940,208,266.71	8,502,181,434.37	24,615,543,789.66
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	2,061,708,481.00				13,076,067,480.57			35,378,127.01	940,208,266.71	8,502,181,434.37	24,615,543,789.66
三、本期增减变动金额(减少以“－”号填列)	232,887,084.00				1,322,608,054.97			87,018,098.10	25,691,187.01	1,668,204,424.08	
(一)综合收益总额										870,180,981.03	870,180,981.03
(二)所有者投入和减少资本	232,887,084.00				1,322,608,054.97						1,555,495,138.97
1.所有者投入的普通股	232,887,084.00				1,316,638,182.24						1,549,525,266.24
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					1,709,065.07						1,709,065.07
4.其他					4,260,807.66						4,260,807.66
(三)利润分配								87,018,098.10	-844,489,794.02	-757,471,695.92	
1.提取盈余公积								87,018,098.10	-87,018,098.10		
2.对所有者(或股东)的分配										-757,471,695.92	-757,471,695.92
3.其他											

中交设计咨询集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024年度										
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	2,294,595,565.00				14,398,675,535.54			35,378,127.01	1,027,226,364.81	8,527,872,621.38	26,283,748,213.74

公司负责人：崔玉萍

主管会计工作负责人：曹艳蓉

会计机构负责人：刘洋

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

中交设计咨询集团股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）原名称为甘肃祁连山水泥集团股份有限公司（以下简称“祁连山”），系1995年11月2日经甘肃省经济体制改革委员会以体改委发[1995]68号文件批准筹建，并于1996年7月12日设立的股份有限公司。经中国证券监督管理委员会证监发审字(1996)93号文件批准，向社会公众发行2,558万股A股后，1996年7月16日公司股票在上海证券交易所挂牌上市交易，股票代码：600720。公司成立时注册资本为7,000.00万元，总股本7,000.00万股；公司上市后，历经配股、股权分置改革以及资本公积转增等股份变更，截至2022年12月31日，公司总股本为776,290,282股。

2023年3月10日，公司召开2023年第一次临时股东大会，决议通过了《关于本次重大资产置换、发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易具体方案的议案》，包括：重大资产置换，即公司拟将持有的甘肃祁连山水泥集团有限公司100%股权（以下简称“置出资产”）与中国交通建设股份有限公司（以下简称“中国交建”）持有的中交公路规划设计院有限公司（以下简称“公规院”）100%股权、中交第一公路勘察设计研究院有限公司（以下简称“一公院”）100%股权、中交第二公路勘察设计研究院有限公司（以下简称“二公院”）100%股权和中国城乡控股集团有限公司（以下简称“中国城乡”）持有的中国市政工程西南设计研究总院有限公司（以下简称“西南院”）100%股权、中国市政工程东北设计研究总院有限公司（以下简称“东北院”）100%股权、中交城市能源研究设计院有限公司（以下简称“能源院”）100%股权中的等值部分进行置换；发行股份购买资产，即公司以非公开发行股份方式向中国交建和中国城乡购买上述置换后的差额部分；以及募集配套资金，即公司向不超过35名（含35名）特定投资者以非公开发行的方式募集配套资金。

2023年10月23日，中国证券监督管理委员会出具《关于同意甘肃祁连山水泥集团股份有限公司发行股份购买资产并募集配套资金注册的批复》（证监许可[2023]2407号文）。

2023年11月29日，公司向中国交建和中国城乡以发行股份的方式购买公规院、一公院、二公院、西南院、东北院和能源院100%股权（以下合称“置入资产”）和置出资产交易价格的差额部分。公司向中国交建增发1,110,869,947股股份，向中国城乡增发174,548,252股股份，累计增发1,285,418,199股股份，增加股本1,285,418,199股，公司总股本变更为2,061,708,481股。公司母公司由中国建材股份有限公司变为中国交建，实质控制人由中国建材集团有限公司变为中国交通建设集团有限公司（以下简称“中交集团”）。

2023年12月21日，公司召开2023年第三次临时股东大会，审议通过了《关于变更公司名称的议案》和《关于变更公司证券简称的议案》，同意公司名称由“甘肃祁连山水泥集团股份有限公司”变更为“中交设计咨询集团股份有限公司”，同意公司证券简称由“祁连山”变更为“中交设计”。2023年12月21日，公司收到甘肃省市场监督管理局换发变更后的营业执照。2023年12月28日，公司证券简称由“祁连山”变更为“中交设计”。

2024年公司向特定对象非公开发行普通股（A股）232,887,084股，每股面值人民币1元，每股发行价格为人民币7.01元。本次增发后，公司总股本变更为2,294,595,565股。

截至2025年12月31日，中国交建直接持有公司1,110,869,947股，占总股本的48.41%，通过中交资本控股有限公司间接持有公司53,494,071股，占总股本的2.33%，中国交建直接加间接持有公司1,164,364,018股，占总股本的50.74%；中国城乡持有公司174,548,252股，占总股本7.61%。本公司母公司为中国交建，最终控制人为中交集团。

公司统一社会信用代码：916200002243685683；公司注册地址：甘肃省兰州市城关区草场街街道北滨河东路188号附1号天星滨河时代10层1004；总部地址为北京市朝阳区安定路5号。

公司法定代表人：崔玉萍。

本公司及各子公司（以下合称“本集团”）主要从事勘察设计咨询业务。

本财务报表业经本公司董事会于2026年3月30日决议批准报出。

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1、编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》（财政部令第33号发布、财政部令第76号修订）、于2006年2月15日及其后颁布和修订的40项具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定，本集团会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

##### 2、持续经营

适用 不适用

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认的履约进度确定等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、31“收入”等各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注五、39“重大会计判断和估计”。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司及本集团 2025 年 12 月 31 日的财务状况及 2025 年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司及本集团的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会 2023 年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

### 2、会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

适用 不适用

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额超过资产总额的 0.2%
应收款项本年坏账准备收回或转回金额重要的	单项收回或转回金额超过资产总额的 0.2%
合同资产账面价值发生重大变动	单项合同资产账面价值变动超过资产总额的 0.2%
账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款/其他应付款	单项账龄超过 1 年或逾期且金额超过负债总额的 0.5%
账龄超过 1 年的重要合同负债	单项账龄超过 1 年且金额超过负债总额的 0.5%
合同负债账面价值发生重大变动	单项预收款项/合同负债账面价值变动超过负债总额的 0.5%
重要的投资活动有关的现金	单项投资活动现金流量超过收到或支付投资活动相关的现金流入或流出总额的 10%，且金

	额大于1亿元
重要的合营企业和联营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值超过净资产的2%，或长期股权投资权益法下投资损益超过净利润的3%

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

### (1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

### (2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后12个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以

及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件而未予确认的，在购买日后12个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第5号的通知》（财会[2012]19号）和《企业会计准则第33号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注五、7“合并财务报表的编制方法”（2）），判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注五、16“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本

集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

## （2） 合并财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

集团内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企

业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注五、16“长期股权投资”或本附注五、11“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注五、16“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本集团根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本集团享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、16“长期股权投资”（2）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本集团作为合营方对共同经营，确认本集团单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本集团份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本集团享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本集团份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本集团单独所发生的费用，以及按本集团份额确认共同经营发生的费用。

当本集团作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本集团仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资

产减值损失的，对于由本集团向共同经营投出或出售资产的情况，本集团全额确认该损失；对于本集团自共同经营购买资产的情况，本集团按承担的份额确认该损失。

## 9、 现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### （1） 发生外币交易时折算汇率的确定方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率折算为记账本位币金额。

### （2） 在资产负债表日对外币货币性项目采用的折算方法和汇兑损益的处理方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### （3） 外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；期末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调

节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

## 11、金融工具

适用 不适用

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

## (2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

### ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

### （3） 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

### （4） 金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

### （5） 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### （6） 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

#### （7） 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

## 12、 金融资产减值

√适用 □不适用

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款等。此外，对合同资产，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认减值损失。

#### （1） 减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

#### （2） 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来12个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

#### （3） 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

#### （4） 金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

#### （5） 各类金融资产信用损失的确定方法

##### ① 应收票据

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，根据承兑人的信用风险划分，与“应收款项”组合划分相同。

##### ② 应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
应收账款：	
组合 1	本组合为勘察设计等劳务服务应收款项，以应收款项的账龄作为信用风险特征。
组合 2	本组合为工程相关应收款项，以应收款项的账龄作为信用风险特征。
组合 3	本组合为应收本集团合并范围内部单位的应收款项。
合同资产：	
组合 1	本组合为业主尚未结算的建设工程款项。
组合 2	本组合为质保金。
组合 3	本组合为一年内到期的 PPP 合同款项。

### ③ 其他应收款

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
组合 1	本组合为对业主保证金，包括应收业主履约保证金、投标保证金、农民工工资保证金等。
组合 2	本组合为职工备用金、垫付职工个人款。
组合 3	本组合为押金。
组合 4	本组合为应收本集团合并范围内部单位的应收款项。
组合 5	本组合为其他款项，以账龄作为信用风险特征。

### ④ 长期应收款

由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的长期应收款，且未包含重大融资成分的，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的长期应收款，且包含重大融资成分的，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的长期应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
组合 1	本组合以账龄作为信用风险特征。

### 13、 存货

√适用 □不适用

#### (1) 存货的分类

存货主要包括原材料与消耗性生物资产等。

#### (2) 存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

#### (3) 存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

#### (4) 存货的盘存制度为永续盘存制。

#### (5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物于领用时按一次摊销法摊销。

### 14、 合同资产

√适用 □不适用

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注五、12“金融资产减值”。

## 15、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

### 终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

## 16、长期股权投资

适用 不适用

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、11“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### (1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或作为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

## （2） 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

### ① 成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### ② 权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除

净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。本集团向合营企业或联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团向合营企业或联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本集团自联营企业及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③ 收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### ④ 处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注五、7（2）“合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的

基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法时全部转入当期投资收益。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

## 17、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物等。

投资性房地产按成本进行初始计量。与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

本集团采用成本模式对投资性房地产进行后续计量，并按照与房屋建筑物或土地使用权一致的政策进行折旧或摊销。

投资性房地产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、24“长期资产减值”。

自用房地产或存货转换为投资性房地产或投资性房地产转换为自用房地产时，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。

投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产。自用房地产的用途改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产或无形资产转换为投资性房地产。发生转换时，本集团以转换前固定资产或无形资产的账面价值作为转换后投资性房地产的入账价值。

当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

## 18、固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

### (2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
钢结构房屋	年限平均法	30年	0	3.33%
钢筋混凝土结构房屋	年限平均法	30年	0	3.33%

码头及附属建筑	年限平均法	40年	0	2.5%
其他房屋及建筑物	年限平均法	20年	0	5%
施工机械	年限平均法	10年	0	10%
生产设备	年限平均法	10年	0	10%
运输设备	年限平均法	5年	0	20%
大型起重设备	年限平均法	20年	0	5%
试验及仪器设备	年限平均法	5年	0	20%
其他机器设备	年限平均法	5年	0	20%
运输工具	年限平均法	5年	0	20%
办公及电子设备	年限平均法	3-5年	0	33.33%-20%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

(1) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、24“长期资产减值”。

(2) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## 19、 在建工程

适用 不适用

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的借款费用以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、24“长期资产减值”。

## 20、 借款费用

适用 不适用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始

资本化；购建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

## 21、生物资产

适用 不适用

## 22、油气资产

适用 不适用

## 23、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值减去预计净残值和已计提的减值准备累计金额在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

## (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- ①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- ②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- ③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- ④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- ⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

### (1) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注五、24“长期资产减值”。

## 24、长期资产减值

√适用 □不适用

对于固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者

之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 25、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。本集团的长期待摊费用主要包括装修费等。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

## 26、合同负债

适用 不适用

合同负债，是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权，本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

## 27、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供

服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

## (2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险以及年金等。离职后福利计划包括设定提存计划及设定受益计划。采用设定提存计划的，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。本集团的设定受益计划，具体为补充退休福利。本集团聘请独立精算师根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的归属期间。于资产负债表日，本集团将设定受益计划所产生的义务按现值列示，并将当期服务成本计入当期损益。

## (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

## (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

## 28、 预计负债

适用 不适用

## 29、 股份支付

适用 不适用

### (1) 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

#### ① 以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

#### ② 以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

#### (2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

### (3) 涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业中其一在本集团内，另一在本集团外的，在本集团合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

①结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

②接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本集团内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

## 30、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 31、 收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致所有者权益增加的、与所有者投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团作为社会资本方与政府方订立 PPP 项目合同，并提供建设、运营、维护等多项服务，本集团识别合同中的单项履约义务，将交易价格按照各项履约义务的单独售价的相对比例分摊至各项履约义务。在提供建造服务或将项目发包给其他方时，确定本集团的身份是主要责任人还是代理人，并进行会计处理，确认合同资产。

本集团在项目运营期间向获取公共产品和服务的对象收取的费用不构成一项无条件收取现金的权利的，在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额确认为无形资产；在项目运营期间满足有权收取可确定金额的现金（或其他金融资产）条件的，在拥有收取该对价的权利（该权利仅取决于时间流逝的因素）时确认为应收款项。在 PPP 项目资产达到预定可使用状态时，本集团将相关 PPP 项目资产的对价金额或确认的建造收入金额，超过有权收取可确定金额的现金（或其他金融资产）的差额，确认为无形资产。PPP 项目资产达到预定可使用状态后，本集团确认与运营服务相关的收入。

按业务板块区分具体的收入确认政策如下：

（1）勘察设计服务收入

本集团向客户提供勘察设计服务，根据合同协议的约定通常认为本集团履约过程中所提供的服务或商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。

本集团通常采用产出法确定提供勘察设计服务的履约进度，以合同约定阶段提交并经客户确认的工作成果作为产出指标，以合同约定的累计完成进度比例确认履约进度。本集团勘察设计服务具体工作流程一般分为业务承接、初步设计、施工图设计、施工图配合等阶段，在业务承接阶段不确认收入；其余阶段，在按照合同约定完成各阶段工作，向客户提交工作成果并经客户认可后确认收入。

### (2) 专项工程建设服务收入

本集团向客户提供机电交安、光伏安装等专项工程建设服务，通常包含专业工程建设履约义务，由于客户能够控制本集团履约过程中的在建资产，本集团将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入，履约进度不能合理确定的除外。履约进度的确定方法为投入法，通常按照累计实际发生的成本占预计合同总成本的比例确认。

### (3) 监理及工程试验检测收入

本集团向客户提供监理及工程试验检测服务，将其作为在某一时段内履行的履约义务，按照履约进度确认收入。本集团按照产出法，以经客户确认的已完成工作成果价值占合同价款总额的比例确定履约进度。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 32、合同成本

适用 不适用

## 33、政府补助

适用 不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：（1）政府文件明确了

补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；（2）政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

#### 34、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

（1）当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

### （2） 递延所得税资产及递延所得税负债

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差异，不予确认有关的递延所得税负债（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### （3） 所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

#### (4) 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 35、 租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团租赁资产的类别主要为房屋建筑物。

#### ① 初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

#### ② 后续计量

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注五、18“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益或计入相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

### ③ 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过 12 个月的租赁）和低价值资产租赁，本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用  不适用

本集团在租赁开始日，基于交易的实质，将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁是指实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁是指除融资租赁以外的其他租赁。

### ④ 经营租赁

本集团采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租赁期内各期间的租金收入。与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，于实际发生时计入当期损益。

### ⑤ 融资租赁

于租赁期开始日，本集团确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。应收融资租赁款以租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）进行初始计量，并按照固定的周期性利率计算确认租赁期内的利息收入。本集团取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

## 36、其他重要的会计政策和会计估计

适用  不适用

## 37、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

## 38、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用  不适用

### 39、其他

√适用 □不适用

#### 1、重大会计判断和估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

##### (1) 收入确认

如本附注五、31“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行；采用产出法还是投入法确认履约进度及采用该方法的原因等。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

##### (2) 金融资产及合同资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

##### (3) 金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，根据持有目的等综合判断，本集团通过各种估值方法其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析、被投资单位净资产等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具

有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本集团不将成本作为其公允价值的最佳估计。

#### （4）长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

#### （5）折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

#### （6）递延所得税资产

在很可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### （7）所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

#### （8）内部退养福利及补充退休福利

本集团内部退养福利和补充退休福利费用支出及负债的金额依据各种假设条件确定。这些假设条件包括折现率、平均医疗费用增长率、内退人员及离退人员补贴增长率和其他因素。实际结果和

假设的差异将在发生时立即确认并计入当年费用。尽管管理层认为已采用了合理假设，但实际经验值及假设条件的变化仍将影响本集团内部退养福利和补充退休福利的费用及负债余额。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	营业收入	本集团被认定为增值税一般纳税人，按应税收入 6%、9% 或 13% 的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。 在 2016 年 4 月 30 日前开工的基建施工项目，可以选择简易征收办法，按 3% 的征收率缴纳增值税。
城市维护建设税	应交流转税额	按实际缴纳的流转税的 7% 计缴，部分企业实际缴纳的流转税的 7% 减半按 3.5% 计缴。
企业所得税	应纳税所得额	按应纳税所得额的 15%、20%、25% 计缴，主要公司详见下表。
房产税	房产原值	从价计征房产以房产原值的 70%、80% 为纳税基准，税率为 1.2%；从租计征房产以租金收入为纳税基准，税率为 12%。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
中交设计咨询集团股份有限公司	25%
中交公路规划设计院有限公司	15%
中交第一公路勘察设计研究院有限公司	15%
中交第二公路勘察设计研究院有限公司	15%
中国市政工程东北设计研究总院有限公司	15%
中国市政工程西南设计研究总院有限公司	15%
中交城市能源研究设计院有限公司	15%

### 2、税收优惠

适用 不适用

#### (1) 高新技术企业税收优惠

根据《关于修订印发<高新技术企业认定管理办法>的通知》（国科发火〔2016〕32号规定“认定（复审）合格的高新技术企业，自认定（复审）批准的有效期当年开始，可申请享受企业所得税优惠”，所获高新技术企业证书有效期限为3年，本集团高新技术企业享受企业所得税优惠适用15%税率。本集团2025年享受高新技术企业税收优惠政策的主要公司情况如下：

序号	企业名称	高新证书编号	有效期
1	中交公路规划设计院有限公司	GR202411000883	2024 至 2026 年

序号	企业名称	高新证书编号	有效期
2	中交第一公路勘察设计研究院有限公司	GR202561000473	2025 至 2027 年
3	中交第二公路勘察设计研究院有限公司	GR202342005561	2023 至 2025 年
4	中国市政工程东北设计研究总院有限公司	GR202522000349	2025 至 2027 年
5	中国市政工程西南设计研究总院有限公司	GR202451002780	2024 至 2026 年
6	中交城市能源研究设计院有限公司	GR202421000909	2024 至 2026 年

## (2) 西部大开发企业税收优惠

根据《财政部 国家税务总局 国家发展改革委 关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告2020年第23号）的规定，如果满足“设在西部地区，以《西部地区鼓励类产业目录》中规定的产业项目为主营业务，且其主营业务收入占企业收入总额60%以上的企业”的条件，并经所在地税务机关批准的企业，自2021年1月1日至2030年12月31日，对设在西部地区的鼓励类产业企业继续减按15%的税率征收企业所得税。2021年1月18日，《西部地区鼓励类产业目录（2020年本）》（国家发展和改革委员会令2021年第40号）颁布，本集团西南院及部分三级子公司主营业务在《西部地区鼓励类产业目录（2020年本）》中所规定的鼓励类产业范围之内的企业，2025年享受西部大开发税收优惠政策。

## 3、 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、 货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	435,531.12	1,296,392.00
银行存款	7,517,882,341.07	7,522,975,707.80
其他货币资金	354,920,739.69	137,585,648.61
合计	7,873,238,611.88	7,661,857,748.41
其中：存放在境外的款项总额	289,845,352.04	277,677,530.54
其中：存放财务公司的款项总额	1,594,223,002.59	1,339,471,206.90

其他说明：

注：使用权受到限制的货币资金情况如下：

项 目	年末余额	年初余额
保函保证金等	351,670,307.76	135,894,949.84

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	11,402,138.88	31,103,347.75
商业承兑票据	10,677,555.00	5,233,339.15
小计	22,079,693.88	36,336,686.90
减：坏账准备	145,725.98	239,587.99
合计	21,933,967.90	36,097,098.91

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		5,259,378.00
商业承兑票据		1,000,000.00
合计		6,259,378.00

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	22,079,693.88	100.00	145,725.98	0.66	21,933,967.90	36,336,686.90	100.00	239,587.99	0.66	36,097,098.91
合计	22,079,693.88	/	145,725.98	/	21,933,967.90	36,336,686.90	/	239,587.99	/	36,097,098.91

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
银行承兑汇票	205,047.95	-129,793.83				75,254.12
商业承兑汇票	34,540.04	35,931.82				70,471.86
合计	239,587.99	-93,862.01				145,725.98

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收票据情况**

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 5、应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	6,199,130,706.25	7,131,882,354.41
其中：6个月以内	4,554,651,352.60	5,464,558,913.91
7-12个月	1,644,479,353.65	1,667,323,440.50
1至2年	3,489,148,141.43	2,736,773,869.10
2至3年	1,732,904,996.57	979,392,673.23
3年以上		
3至4年	707,941,140.90	704,367,828.76
4至5年	519,996,647.11	449,450,335.95
5年以上	899,520,220.50	785,065,420.00
小计	13,548,641,852.76	12,786,932,481.45
减：坏账准备	2,723,476,799.88	2,216,123,940.80
合计	10,825,165,052.88	10,570,808,540.65

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	3,989,562.00	0.03	3,989,562.00	100.00		3,989,562.00	0.03	3,989,562.00	100.00	
按组合计提坏账准备	13,544,652,290.76	99.97	2,719,487,237.88	20.08	10,825,165,052.88	12,782,942,919.45	99.97	2,212,134,378.80	17.30	10,570,808,540.65
合计	13,548,641,852.76	/	2,723,476,799.88	/	10,825,165,052.88	12,786,932,481.45	/	2,216,123,940.80	/	10,570,808,540.65

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
溧阳环球融创文化旅游有限公司等	3,989,562.00	3,989,562.00	100.00	预计无法收回
合计	3,989,562.00	3,989,562.00	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：A 按组合1计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	5,121,832,654.03	117,877,082.28	2.30
1至2年	3,143,420,322.22	476,834,932.58	15.17
2至3年	1,548,752,804.43	451,347,972.52	29.14
3至4年	687,666,640.65	311,169,154.89	45.25
4至5年	412,593,226.48	332,220,065.93	80.52
5年以上	701,180,863.83	701,180,863.83	100.00
合计	11,615,446,511.64	2,390,630,072.03	20.58

组合计提项目：B 按组合 2 计提坏账准备的应收账款

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内	1,077,298,052.22	13,885,078.84	1.29
1至2年	345,727,819.21	46,673,255.60	13.50
2至3年	184,152,192.14	45,485,591.45	24.70
3至4年	19,674,500.25	7,684,859.81	39.06
4至5年	107,403,420.63	59,168,544.42	55.09
5年以上	194,949,794.67	155,959,835.73	80.00
合计	1,929,205,779.12	328,857,165.85	17.05

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	2,216,123,940.80	508,010,843.21		-638,300.00	-19,684.13	2,723,476,799.88
合计	2,216,123,940.80	508,010,843.21		-638,300.00	-19,684.13	2,723,476,799.88

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	638,300.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国交通建设集团有限公司	2,331,363,655.85	272,227,457.37	2,603,591,113.22	17.44	373,696,791.83
邹平市综合行政执法局	240,623,015.70	86,155,803.83	326,778,819.53	2.19	28,289,764.10
中华人民共和国外交部	31,957,421.44	216,042,231.25	247,999,652.69	1.66	1,636,797.71
青海省高等级公路建设管理局	209,980,919.30		209,980,919.30	1.41	128,745,195.61
湖北省公路事业发展中心	156,484,638.10		156,484,638.10	1.05	5,189,002.14
合计	2,970,409,650.39	574,425,492.45	3,544,835,142.84	23.75	537,557,551.39

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算	1,092,255,550.64	24,129,452.48	1,068,126,098.16	984,796,551.36	22,176,292.30	962,620,259.06
工程质量保证金	100,492,349.92	663,249.50	99,829,100.42	70,140,022.60	462,924.14	69,677,098.46
PPP合同资产	184,399,638.10	1,217,037.62	183,182,600.48	121,026,228.66	798,773.11	120,227,455.55
合计	1,377,147,538.66	26,009,739.60	1,351,137,799.06	1,175,962,802.62	23,437,989.55	1,152,524,813.07

### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面	账面余额	坏账准备	账面

	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	21,326,652.21	1.55	17,061,321.77	80.00	4,265,330.44	19,757,169.30	1.68	15,805,735.44	80.00	3,951,433.86
按组合计提坏账准备	1,355,820,886.45	98.45	8,948,417.83	0.66	1,346,872,468.62	1,156,205,633.32	98.32	7,632,254.11	0.66	1,148,573,379.21
合计	1,377,147,538.66	/	26,009,739.60	/	1,351,137,799.06	1,175,962,802.62	/	23,437,989.55	/	1,152,524,813.07

按单项计提坏账准备:

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
斯里兰卡大科伦地区固体废弃物处理项目	21,326,652.21	17,061,321.77	80.00	项目所在地出现战乱
合计	21,326,652.21	17,061,321.77	80.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用  不适用

按组合计提坏账准备:

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合 1	1,070,928,898.43	7,068,130.71	0.66
组合 2	100,492,349.92	663,249.50	0.66
组合 3	184,399,638.10	1,217,037.62	0.66
合计	1,355,820,886.45	8,948,417.83	0.66

按组合计提坏账准备的说明

适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用  不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
坏账准备	23,437,989.55	2,571,750.05				26,009,739.60	
合计	23,437,989.55	2,571,750.05				26,009,739.60	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用  不适用

**(5). 本期实际核销的合同资产情况**

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**7、 应收款项融资****(1). 应收款项融资分类列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	40,894,968.27	124,574,690.26
应收账款		
合计	40,894,968.27	124,574,690.26

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**

□适用 √不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	19,411,015.46	
合计	19,411,015.46	

**(4). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**

适用 不适用

**(8). 其他说明**

适用 不适用

项 目	年初余额		本年变动		年末余额	
	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动	成本	公允价值变动
应收票据	124,574,690.26		-83,679,721.99		40,894,968.27	
合 计	124,574,690.26		-83,679,721.99		40,894,968.27	

**8、 预付款项**

**(1). 预付款项按账龄列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	242,628,398.81	64.31	198,452,915.23	37.30
1至2年	27,700,519.36	7.34	102,375,753.53	19.24
2至3年	33,328,349.64	8.83	202,437,859.95	38.05
3年以上	73,643,476.79	19.52	28,827,942.40	5.41
合 计	377,300,744.60	—	532,094,471.11	—

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

主要为专项工程建设服务项目的开工预付款，尚未达到合同约定的结算进度扣回条件。

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
中城乡生态环保工程有限公司	137,405,274.00	36.42
中交园林（山东）有限公司	40,656,442.16	10.78
武汉芳笛环保股份有限公司	18,598,464.10	4.93
甘肃省安装建设集团有限公司	17,425,000.00	4.62
西安碧水源水务有限公司	9,551,396.00	2.53
合计	223,636,576.26	59.28

其他说明：

□适用 √不适用

**9、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	2,438,149.08	3,432,375.07
其他应收款	362,605,833.93	522,938,687.23
合计	365,043,983.01	526,371,062.30

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

**(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用**(5). 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(6). 本期实际核销的应收利息情况**适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**应收股利****(7). 应收股利**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
中交（杭州）基础设施投资有限公司	2,347,058.65	2,347,058.65
江苏新构智能制造科技有限公司	91,090.43	1,026,480.60
普宁市广业绿能环保有限公司		58,835.82
合计	2,438,149.08	3,432,375.07

**(8). 重要的账龄超过1年的应收股利**适用 不适用**(9). 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**其他应收款**

**(13). 按账龄披露**

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	105,946,502.54	217,668,331.36
其中: 6个月以内	79,737,799.66	185,220,277.42
7-12个月	26,208,702.88	32,448,053.94
1至2年	46,741,155.64	160,204,450.18
2至3年	92,797,990.51	49,405,903.91
3年以上		
3至4年	43,494,105.91	39,765,697.94
4至5年	32,142,230.63	9,153,232.22
5年以上	118,902,582.94	125,905,514.53
小计	440,024,568.17	602,103,130.14
减: 坏账准备	77,418,734.24	79,164,442.91
合计	362,605,833.93	522,938,687.23

## (14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	303,118,776.33	319,540,540.32
单位往来款及借款	67,996,594.01	207,968,587.96
备用金、代垫款及其他	68,909,197.83	74,594,001.86
小计	440,024,568.17	602,103,130.14
减：坏账准备	77,418,734.24	79,164,442.91
合计	362,605,833.93	522,938,687.23

## (15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	2,438,209.96	19,568,892.82	57,157,340.13	79,164,442.91
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-36,090.31	36,090.31		
--转入第三阶段		-1,413,853.69	1,413,853.69	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-305,444.08	8,266,437.12	-4,315,582.64	3,645,410.40
本期转回				
本期转销				
本期核销	-300,000.00			-300,000.00
其他变动	-15,313.99	-5,075,805.08		-5,091,119.07
2025年12月31日余额	1,781,361.58	21,381,761.48	54,255,611.18	77,418,734.24

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

## (16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	79,164,442.91	3,645,410.40		-300,000.00	-5,091,119.07	77,418,734.24
合计	79,164,442.91	3,645,410.40		-300,000.00	-5,091,119.07	77,418,734.24

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	300,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备 期末余额
湖北交投鄂州 投资开发有限公司	32,365,085.00	7.36	保证金	1-2年	213,609.57
广西中交浦清 高速公路有限 公司	30,990,472.00	7.04	保证金	3-5年	204,537.11
河南省沁伊高 速公路有限公 司	18,917,142.00	4.30	单位往来	5年以内	4,203,739.55
乐清市公安局	15,000,000.00	3.41	单位往来	2-3年	15,000,000.00
中国工商银行 股份有限公司 北京朝阳支行	11,975,889.83	2.72	房管维修基金	5年以上	
合计	109,248,588.83	24.83	/	/	19,621,886.23

#### (19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 10、 存货

#### (1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	285,827.78		285,827.78	135,063.75		135,063.75
消耗性生物资产	19,770,055.48	666,973.77	19,103,081.71	22,690,316.68	666,973.77	22,023,342.91
合计	20,055,883.26	666,973.77	19,388,909.49	22,825,380.43	666,973.77	22,158,406.66

## (2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

## (3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

## (4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

## (5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 11、 持有待售资产

适用 不适用

## 12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	263,619,780.32	152,876,915.27
合计	263,619,780.32	152,876,915.27

## 一年内到期的债权投资

适用 不适用

**一年内到期的其他债权投资**

□适用 √不适用

**13、 其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待认证待抵扣进项税	126,062,800.37	104,883,456.64
待结算增值税	149,513,272.12	131,223,288.82
预缴税款	27,820,300.25	13,456,765.24
其他	4,659,897.52	2,166,554.25
合计	308,056,270.26	251,730,064.95

**14、 债权投资****(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

**(2). 期末重要的债权投资**

□适用 √不适用

**(3). 减值准备计提情况**

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(4). 本期实际的核销债权投资情况**

□适用 √不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

□适用 √不适用

债权投资的核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
长期应收工程款	1,883,883,449.50	58,770,915.13	1,825,112,534.37	2,146,106,288.43	14,164,301.48	2,131,941,986.95	
履约保证金	46,546,536.25	307,207.18	46,239,329.07	62,330,416.19	411,380.76	61,919,035.43	
应收股权投资退款	129,562,350.47	855,111.52	128,707,238.95	132,237,068.21	872,764.63	131,364,303.58	
其他	82,689,675.48	545,751.87	82,143,923.61	17,114,959.87	112,958.74	17,002,001.13	
减：一年内到期的部分	276,888,332.80	13,268,552.48	263,619,780.32	153,892,606.38	1,015,691.11	152,876,915.27	

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
合计	1,865,793,678.90	47,210,433.22	1,818,583,245.68	2,203,896,126.32	14,545,714.50	2,189,350,411.82	/

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	1,865,793,678.90	100.00	47,210,433.22	2.53	1,818,583,245.68	2,203,896,126.32	100.00	14,545,714.50	0.66	2,189,350,411.82
合计	1,865,793,678.90	/	47,210,433.22	/	1,818,583,245.68	2,203,896,126.32	/	14,545,714.50	/	2,189,350,411.82

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合 1

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
组合 1	1,865,793,678.90	47,210,433.22	2.53
合计	1,865,793,678.90	47,210,433.22	2.53

按组合计提坏账准备的说明

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	15,561,405.61			15,561,405.61
2025年1月1日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				

--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	44,917,580.09			44,917,580.09
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	60,478,985.70			60,478,985.70

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

**(4). 坏账准备的情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
组合 1	15,561,405.61	44,917,580.09				60,478,985.70
合计	15,561,405.61	44,917,580.09				60,478,985.70

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(5). 本期实际核销的长期应收款情况**

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 17、长期股权投资

## (1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
贵州中交荔榕高速公路有限公司	23,830,281.32	5,696,300.00		-1,741.40						29,524,839.92	
其他	24,065,720.49		4,418,600.00	-1,312,413.29						18,334,707.20	
小计	47,896,001.81	5,696,300.00	4,418,600.00	-1,314,154.69						47,859,547.12	
二、联营企业											
江苏新构智能制造科技有限公司	136,123,031.00			151,660.94			10,425.10			136,264,266.84	
贵州中交贵瓮高速公路有限公司	102,926,308.95			3,337,545.18						106,263,854.13	
中交贵州海绵城市建设投资有限公司	101,199,649.96			-368,059.50						100,831,590.46	
广西中交浦清高速公路有限公司	106,568,122.07			-7,712,705.50						98,855,416.57	
中交哈密	77,982,511.70			5,244,868.20						83,227,379.90	

交通建设有限公司											
加勒比(巴巴多斯)基础设施投资有限公司	73,665,992.85			4,847,321.75	-1,709,941.95					76,803,372.65	
中交公路长大桥梁建设国家工程研究中心有限公司	66,326,856.56			158,400.00						66,485,256.56	
湘潭县中交投资建设管理有限公司	63,150,914.78			565,074.90						63,715,989.68	
襄阳中交基础设施建设有限公司	44,880,940.22			-883,899.88						43,997,040.34	
武汉中交沌口长江大桥投资有限公司	94,778,686.99		94,774,758.45			-3,928.54					
其他	321,698,313.65		279,634.08	-226,870.70			5,604,521.69		-88,518,409.01	227,068,878.17	119,879.11
小计	1,189,301,328.73		95,054,392.53	5,113,335.39	-1,709,941.95	-3,928.54	5,614,946.79		-88,518,409.01	1,003,513,045.30	119,879.11
合计	1,237,197,330.54	5,696,300.00	99,472,992.53	3,799,180.70	-1,709,941.95	-3,928.54	5,614,946.79		-88,518,409.01	1,051,372,592.42	119,879.11

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
中交京冀建设开发(河北)有限公司	180,972,433.40				4,969,035.07		176,003,398.33			2,947,463.67	不具有控制、共同控制、重大影响，亦不以交易目的而持有
广西中交贵隆高速公路发展有限公司		137,134,598.04			3,323,056.77		133,811,541.27			3,323,056.77	
重庆渝湘复线高速公路有限公司	129,154,359.00				3,895,949.91		125,258,409.09			3,895,949.91	
南京中交智慧城市建设投资有限公司	75,308,971.35			1,416,380.21			76,725,351.56		8,225,351.56		
广西中交玉湛高速公路发展有限公司	39,130,647.57				5,819,117.84		33,311,529.73			35,188,470.27	
其他	221,893,098.66	32,991,827.60		9,442,351.63	9,813,600.78		254,513,677.11	623,665.02	31,532,163.54	64,856,942.61	
合计	646,459,509.98	170,126,425.64		10,858,731.84	27,820,760.37		799,623,907.09	623,665.02	39,757,515.10	110,211,883.23	/

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**19、其他非流动金融资产**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分类以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	801,175,231.17	768,859,328.85
其中：权益工具投资	801,175,231.17	768,859,328.85
合计	801,175,231.17	768,859,328.85

其他说明：

□适用 √不适用

**20、投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
<b>一、账面原值</b>			
1.期初余额	69,258,795.64	4,335,273.00	73,594,068.64
2.本期增加金额	4,118,737.00	1,294,504.00	5,413,241.00
(1) 固定资产\无形资产转入	4,118,737.00	1,294,504.00	5,413,241.00
3.本期减少金额	2,695,000.00		2,695,000.00
(1) 转出至固定资产	2,695,000.00		2,695,000.00
4.期末余额	70,682,532.64	5,629,777.00	76,312,309.64
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>			
1.期初余额	27,625,089.10	1,801,547.41	29,426,636.51
2.本期增加金额	5,799,123.03	1,140,287.09	6,939,410.12
(1) 计提或摊销	2,544,874.67	201,772.38	2,746,647.05
(2) 固定资产/无形资产转入	3,254,248.36	938,514.71	4,192,763.07
3.本期减少金额	1,392,416.43		1,392,416.43
(1) 转出至固定资产	1,392,416.43		1,392,416.43
4.期末余额	32,031,795.70	2,941,834.50	34,973,630.20
<b>三、减值准备</b>			
<b>四、账面价值</b>			
1.期末账面价值	38,650,736.94	2,687,942.50	41,338,679.44
2.期初账面价值	41,633,706.54	2,533,725.59	44,167,432.13

**(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况**

□适用 √不适用

**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用

## 21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,622,564,731.85	1,644,586,290.75
固定资产清理		
合计	1,622,564,731.85	1,644,586,290.75

其他说明：

适用 不适用

## 固定资产

### (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公及电子设备	临时设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	1,978,170,285.28	184,602,902.70	251,324,524.44	322,927,177.01	1,003,853.09	2,738,028,742.52
2.本期增加金额	35,391,054.23	8,826,852.75	2,694,765.94	77,696,345.45		124,609,018.37
(1) 购置	32,696,054.23	8,826,852.75	2,694,765.94	77,696,345.45		121,914,018.37
(2) 投资性房地产转入	2,695,000.00					2,695,000.00
3.本期减少金额	5,061,253.00	5,680,177.03	11,112,654.96	24,889,310.58		46,743,395.57
(1) 处置或报废	942,516.00	5,680,177.03	11,112,654.96	24,889,310.58		42,624,658.57
(2) 转入投资性房地产	4,118,737.00					4,118,737.00
4.期末余额	2,008,500,086.51	187,749,578.42	242,906,635.42	375,734,211.88	1,003,853.09	2,815,894,365.32
二、累计折旧						
1.期初余额	501,885,883.33	151,139,685.17	231,126,348.45	207,082,646.38	934,043.60	1,092,168,606.93
2.本期增加金额	67,345,362.90	12,699,792.18	8,431,408.57	52,459,016.64	69,809.49	141,005,389.78
(1) 计提	65,952,946.47	12,699,792.18	8,431,408.57	52,459,016.64	69,809.49	139,612,973.35
(2) 投资性房地产转入	1,392,416.43					1,392,416.43
3.本期减少金额	3,957,764.36	5,667,707.72	10,953,226.38	20,487,665.99		41,066,364.45
(1) 处置或报废	703,516.00	5,667,707.72	10,953,226.38	20,487,665.99		37,812,116.09
(2) 转入投资性房地产	3,254,248.36					3,254,248.36
4.期末余额	565,273,481.87	158,171,769.63	228,604,530.64	239,053,997.03	1,003,853.09	1,192,107,632.26
三、减值准备						
1.期初余额				1,273,844.84		1,273,844.84

2.本期增加金额						
3.本期减少金额				51,843.63		51,843.63
(1) 处置或报废				51,843.63		51,843.63
4.期末余额				1,222,001.21		1,222,001.21
四、账面价值						
1.期末账面价值	1,443,226,604.64	29,577,808.79	14,302,104.78	135,458,213.64		1,622,564,731.85
2.期初账面价值	1,476,284,401.95	33,463,217.53	20,198,175.99	114,570,685.79	69,809.49	1,644,586,290.75

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
科技园生产大楼等	506,304,730.60	正在办理中

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	39,638,468.87	26,012,563.07
工程物资		
合计	39,638,468.87	26,012,563.07

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		

项目	房屋及建筑物	合计
1.期初余额	129,686,530.00	129,686,530.00
2.本期增加金额	14,083,753.96	14,083,753.96
新增租赁	14,083,753.96	14,083,753.96
3.本期减少金额	30,707,820.29	30,707,820.29
处置	30,707,820.29	30,707,820.29
4.期末余额	113,062,463.67	113,062,463.67
二、累计折旧		
1.期初余额	50,822,160.42	50,822,160.42
2.本期增加金额	25,182,123.99	25,182,123.99
(1) 计提	25,182,123.99	25,182,123.99
3.本期减少金额	27,421,061.24	27,421,061.24
(1) 处置	27,421,061.24	27,421,061.24
4.期末余额	48,583,223.17	48,583,223.17
三、减值准备		
四、账面价值		
1.期末账面价值	64,479,240.50	64,479,240.50
2.期初账面价值	78,864,369.58	78,864,369.58

## (2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

## 26、 无形资产

## (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	非专利技术	其他	合计
一、账面原值				
1.期初余额	484,517,322.20	140,109,987.98	474,533.06	625,101,843.24
2.本期增加金额		71,227,076.47	125,819.09	71,352,895.56
(1) 购置		71,227,076.47	89,255.55	71,316,332.02
(2) 内部研发			36,563.54	36,563.54
3.本期减少金额	2,080,092.11	11,075,704.32	393,725.39	13,549,521.82
(1) 处置	785,588.11	11,075,704.32	393,725.39	12,255,017.82
(2) 转入投资性 房地产	1,294,504.00			1,294,504.00
4.期末余额	482,437,230.09	200,261,360.13	206,626.76	682,905,216.98
二、累计摊销				
1.期初余额	154,476,964.80	112,171,524.86	128,665.98	266,777,155.64
2.本期增加金额	11,726,800.00	18,406,662.80	139,565.13	30,273,027.93
(1) 计提	11,726,800.00	18,406,662.80	139,565.13	30,273,027.93
3.本期减少金额	1,081,597.30	1,376,326.75	207,799.58	2,665,723.63

(1) 处置	143,082.59	1,376,326.75	207,799.58	1,727,208.92
(2) 转入投资性 房地产	938,514.71			938,514.71
4.期末余额	165,122,167.50	129,201,860.91	60,431.53	294,384,459.94
三、减值准备				
1.期初余额	35,077,985.28			35,077,985.28
2.本期增加金额				
3.本期减少金额				
4.期末余额	35,077,985.28			35,077,985.28
四、账面价值				
1.期末账面价值	282,237,077.31	71,059,499.22	146,195.23	353,442,771.76
2.期初账面价值	294,962,372.12	27,938,463.12	345,867.08	323,246,702.32

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0.01%

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**27、 商誉**

**(1). 商誉账面原值**

适用 不适用

**(2). 商誉减值准备**

适用 不适用

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 可收回金额的具体确定方法**

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

**(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况**

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**28、 长期待摊费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费等	39,008,298.62	16,723,840.87	11,683,385.16		44,048,754.33
合计	39,008,298.62	16,723,840.87	11,683,385.16		44,048,754.33

**29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
减值准备	2,885,211,624.88	436,976,418.51	2,336,587,911.02	352,171,505.30
暂估成本	255,883,926.02	38,382,588.90	323,938,336.87	48,590,750.53
公允价值变动	222,516,261.35	33,375,575.86	194,015,949.60	29,102,392.43
内退及离退休福利	166,819,959.86	25,022,993.98	182,699,959.86	27,404,993.98
租赁负债	68,766,268.57	13,968,717.79	82,574,138.29	16,851,133.89
长期应收款折现	74,722,203.92	11,208,330.59	19,057,695.16	2,858,654.27
可抵扣亏损	28,457,976.30	7,114,494.08	21,776,480.07	5,444,120.02
其他	27,214,393.09	4,170,161.44	31,085,950.46	4,836,543.36
合计	3,729,592,613.99	570,219,281.15	3,191,736,421.33	487,260,093.78

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
公允价值变动	131,191,980.46	19,678,797.06	106,666,905.14	16,000,035.77
使用权资产	64,397,720.55	12,870,239.53	78,580,462.00	16,062,216.73
PPP项目融资收益	110,295,008.10	27,573,752.03	54,475,922.67	13,618,980.67
长期应付款折现	48,161,219.59	7,224,182.94	2,206,975.32	331,046.30
其他	44,952,899.77	6,662,835.29	50,085,634.58	7,439,196.50
合计	398,998,828.47	74,009,806.85	292,015,899.71	53,451,475.97

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	52,270,108.07	49,433,682.21
可抵扣亏损	207,690,962.67	157,534,718.18
合计	259,961,070.74	206,968,400.39

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		401,215.80	
2026	1,069,386.11	1,102,687.41	
2027	1,317,208.79	1,317,208.79	
2028	114,142,844.08	114,142,844.08	
2029	43,107,610.49	40,570,762.10	
2030	48,053,913.20		
合计	207,690,962.67	157,534,718.18	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 30. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
PPP项目合同资产	1,397,330,140.64	9,222,378.91	1,388,107,761.73	1,479,005,675.86	9,761,437.46	1,469,244,238.40
工程质量保证金	600,715,828.27	3,965,594.31	596,750,233.96	671,762,978.03	4,594,105.91	667,168,872.12

待抵扣待认证进项税	45,516,222.83		45,516,222.83	52,014,395.57		52,014,395.57
预付房屋、软件购置款等	74,507,710.53		74,507,710.53	38,473,055.00		38,473,055.00
合计	2,118,069,902.27	13,187,973.22	2,104,881,929.05	2,241,256,104.46	14,355,543.37	2,226,900,561.09

其他说明：

注：（1）被质押所有权受到限制的其他非流动资产情况详见附注七、31“所有权或使用权受限资产”。

（2）PPP项目合同资产情况详见附注十八、“其他重要事项”8、“其他”。

### 31、 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末			期初		
	账面余额	受限类型	受限情况	账面余额	受限类型	受限情况
货币资金	351,670,307.76	其他	保函保证金等	135,894,949.84	其他	保函保证金等
应收账款、合同资产、其他非流动资产（见“注”）	739,560,213.93	质押	质押借款	737,133,608.01	质押	质押借款
应收账款	4,320,546.82	质押	质押借款		质押	质押借款
合计	1,095,551,068.51	/	/	873,028,557.85	/	/

其他说明：

注：中交（邹平）投资发展有限公司以《邹平市园林景观绿化提升工程PPP项目合同》项下资产为质押物取得质押借款，质押资产年末余额为270,000,000.00元；监利泽润水处理有限公司以《监利县城乡污水治理一体化建设工程PPP项目特许经营协议》项下资产为质押物取得质押借款，质押资产年末余额为469,560,213.93元。上述质押资产期末余额合计为739,560,213.93元，质押物包括PPP项目形成的应收账款、合同资产及其他非流动资产。

### 32、 短期借款

#### (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	9,510,000.00	
信用借款	89,346,942.33	10,000,000.00
合计	98,856,942.33	10,000,000.00

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	6,228,808.00	3,300,000.00
银行承兑汇票	111,328,994.31	92,228,710.17
合计	117,557,802.31	95,528,710.17

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、 应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款及质保金	2,716,430,549.72	3,001,632,914.27
应付劳务款	4,024,677,829.73	4,143,179,749.69
应付材料采购款	530,325,704.63	452,808,889.33
其他	31,385,260.23	21,225,938.84
合计	7,302,819,344.31	7,618,847,492.13

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
----	------	-----------

中交一公局集团有限公司	88,018,542.62	未到付款时点
合计	88,018,542.62	/

其他说明：

适用 不适用

### 37、 预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用 不适用

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 38、 合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收劳务服务款	525,923,119.72	636,783,960.46
预收工程款	309,892,135.47	521,421,955.63
已结算未完工	193,490,921.37	314,230,402.66
其他	12,864,292.17	11,632,766.79
合计	1,042,170,468.73	1,484,069,085.54

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

适用 不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	变动金额	变动原因
阿尔及利亚780MW太阳能光伏项目	-159,887,017.49	本期确认收入
滇中引水配套工程	-141,101,152.83	本期计量扣回预付款
三湖三河水环境治理二期工程	121,597,587.62	本期收到项目预付款
G216线红阿建设项目	-85,405,890.01	本期计量扣回预付款
合计	-264,796,472.71	/

其他说明：

√适用 □不适用

上表中，合同负债减少以“-”号填列，合同负债增加以“+”号填列。

**39、 应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	106,845,768.79	2,475,583,949.11	2,501,413,094.28	81,016,623.62
二、离职后福利-设定提存计划	42,574,279.01	384,691,275.18	350,858,923.69	76,406,630.50
三、辞退福利		107,961.36		107,961.36
四、一年内到期的其他福利				
五、其他				
合计	149,420,047.80	2,860,383,185.65	2,852,272,017.97	157,531,215.48

**(2). 短期薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	78,399,146.52	1,913,170,951.03	1,926,408,390.64	65,161,706.91
二、职工福利费	34,945.05	103,591,463.17	103,604,273.17	22,135.05
三、社会保险费	1,168,855.53	137,480,092.48	137,484,342.55	1,164,605.46
其中：医疗保险费	1,133,596.49	127,456,317.54	127,459,371.92	1,130,542.11
工伤保险费	33,905.92	7,342,692.35	7,342,534.92	34,063.35
生育保险费	1,353.12	2,681,082.59	2,682,435.71	
四、住房公积金	4,058,231.20	190,825,039.05	190,843,943.73	4,039,326.52
五、工会经费和职工教育经费	22,404,814.15	36,464,286.56	50,280,279.90	8,588,820.81
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	779,776.34	94,052,116.82	92,791,864.29	2,040,028.87
合计	106,845,768.79	2,475,583,949.11	2,501,413,094.28	81,016,623.62

**(3). 设定提存计划列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	2,056,311.01	239,266,505.48	238,993,723.54	2,329,092.95
2、失业保险费	77,489.59	9,019,357.92	9,018,190.83	78,656.68
3、企业年金缴费	40,440,478.41	136,405,411.78	102,847,009.32	73,998,880.87
合计	42,574,279.01	384,691,275.18	350,858,923.69	76,406,630.50

其他说明：

适用 不适用

#### 40、 应交税费

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	184,599,014.95	256,238,852.37
企业所得税	165,244,823.16	227,886,302.83
个人所得税	72,274,893.25	68,251,270.32
城市维护建设税	8,307,908.24	9,638,253.64
教育费附加	3,563,086.79	6,445,881.39
其他税费	7,168,505.07	6,303,809.21
合计	441,158,231.46	574,764,369.76

#### 41、 其他应付款

##### (1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	904,782,327.63	754,973,003.19
其他应付款	857,478,794.49	762,215,428.32
合计	1,762,261,122.12	1,517,188,431.51

其他说明：

适用 不适用

##### (2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

##### (3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中国交通建设股份有限公司	748,009,488.66	598,009,488.66
中国城乡控股集团有限公司	141,000,000.00	141,000,000.00
其他	15,772,838.97	15,963,514.53
合计	904,782,327.63	754,973,003.19

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付单位往来	507,038,906.53	366,606,474.59
应付履约、投标及其他保证金	164,427,459.50	187,827,245.99
应付代收代付款	67,147,130.17	32,022,582.59
其他	118,865,298.29	175,759,125.15
合计	857,478,794.49	762,215,428.32

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**42、 持有待售负债**

□适用 √不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	46,056,246.51	41,407,696.09
1年内到期的应付债券	33,988,587.17	32,368,127.97
1年内到期的长期应付款	117,291,341.62	109,272,192.09
1年内到期的租赁负债	22,531,495.13	21,253,822.49
1年内到期的其他长期负债	1,262,664.45	
合计	221,130,334.88	204,301,838.64

**44、 其他流动负债**

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税待转销项税额等	677,241,859.53	553,324,429.98
合计	677,241,859.53	553,324,429.98

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 45、 长期借款

## (1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	301,646,314.33	321,808,254.86
信用借款	299,506,089.48	273,286,426.33
减：一年内到期的长期借款（附注七、43）	46,056,246.51	41,407,696.09
合计	555,096,157.30	553,686,985.10

其他说明：

□适用 √不适用

## 46、 应付债券

## (1). 应付债券

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
中国交建 PPP 项目 7 期资产支持专项计划	430,425,208.49	464,242,265.99
合计	430,425,208.49	464,242,265.99

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

债券名称	面值（元）	票面利率（%）	发行日期	债券期限	发行金额	期初余额	本期发行	按面值计提利息	溢折价摊销	本期偿还	期末余额	是否违约
中国交建PPP项目7期资产支持专项计划	100.00	4.88	2023/1/13	15年	560,000,000.00	496,610,393.96		24,234,714.83	171,526.67	56,602,839.80	464,413,795.66	否
减：一年内到期部分年末余额（附注七、43）						32,368,127.97					33,988,587.17	否
合计	/	/	/	/	560,000,000.00	464,242,265.99		24,234,714.83	171,526.67	56,602,839.80	430,425,208.49	/

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

□适用 √不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**47、 租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋建筑物	68,850,729.98	82,168,833.74
减：一年内到期的租赁负债（附注七、43）	22,531,495.13	21,253,822.49
合计	46,319,234.85	60,915,011.25

**48、 长期应付款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	1,343,147,230.08	1,842,275,578.17
专项应付款	14,281,197.40	17,535,902.44
合计	1,357,428,427.48	1,859,811,480.61

其他说明：

□适用 √不适用

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付工程款及质量保证金	1,460,438,571.70	1,951,547,770.26
减：一年内到期部分（附注七、43）	117,291,341.62	109,272,192.09
合计	1,343,147,230.08	1,842,275,578.17

**专项应付款****(2). 按款项性质列示专项应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
专项课题款	17,535,902.44	26,833,559.93	30,088,264.97	14,281,197.40	尚未结题
合计	17,535,902.44	26,833,559.93	30,088,264.97	14,281,197.40	/

**49、 长期应付职工薪酬**

√适用 □不适用

**(1). 长期应付职工薪酬表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	166,819,959.86	182,699,959.86
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
合计	166,819,959.86	182,699,959.86

**(2). 设定受益计划变动情况**

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	182,699,959.86	185,502,403.71
二、计入当期损益的设定受益成本	2,720,000.00	4,610,000.00
1.当期服务成本	100,000.00	
2.过去服务成本	10,000.00	220,000.00
3.结算利得（损失以“-”表示）		
4、利息净额	2,610,000.00	4,390,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	640,000.00	13,240,000.00
四、其他变动	-19,240,000.00	-20,652,443.85
1.结算时支付的对价		
2.已支付的福利	-19,240,000.00	-20,652,443.85
五、期末余额	166,819,959.86	182,699,959.86

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	182,699,959.86	185,502,403.71
二、计入当期损益的设定受益成本	2,720,000.00	4,610,000.00
三、计入其他综合收益的设定收益成本	640,000.00	13,240,000.00
四、其他变动	-19,240,000.00	-20,652,443.85
五、期末余额	166,819,959.86	182,699,959.86

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

□适用 √不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	2,294,595,565.00						2,294,595,565.00

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,352,852,952.23			1,352,852,952.23
其他资本公积	7,218,513,808.68		7,218,294.23	7,211,295,514.45

合计	8,571,366,760.91		7,218,294.23	8,564,148,466.68
----	------------------	--	--------------	------------------

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：其他资本公积本年减少 7,218,294.23 元，原因系：

(1) 本集团根据中国交建限制性股票激励计划，由于本年度部分授予的股份失效，确认 -7,214,365.69 元计入资本公积；

(2) 确认权益法核算的被投资单位除综合收益和利润分配以外的其他权益变动-3,928.54 元计入资本公积。

## 56、 库存股

适用 不适用

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-125,630,775.89	-17,602,028.53			-2,632,269.94	-14,969,758.59		-140,600,534.48
其中：重新计量设定受益计划变动额	-80,155,000.00	-640,000.00			-96,000.00	-544,000.00		-80,699,000.00
其他权益工具投资公允价值变动	-45,475,775.89	-16,962,028.53			-2,536,269.94	-14,425,758.59		-59,901,534.48
二、将重分类进损益的其他综合收益	6,354,906.69	2,376,976.00				2,376,976.00		8,731,882.69
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	8,121,870.07	-1,709,941.95				-1,709,941.95		6,411,928.12
外币财务报表折算差额	-1,766,963.38	4,086,917.95				4,086,917.95		2,319,954.57
其他综合收益合计	-119,275,869.20	-15,225,052.53			-2,632,269.94	-12,592,782.59		-131,868,651.79

**58、 专项储备**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	76,862,101.53	11,130,131.53	14,080,055.00	73,912,178.06
合计	76,862,101.53	11,130,131.53	14,080,055.00	73,912,178.06

**59、 盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	87,018,098.10	49,508,362.34		136,526,460.44
合计	87,018,098.10	49,508,362.34		136,526,460.44

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：根据《公司法》及公司章程的规定，本公司按净利润的10%提取法定盈余公积。

**60、 未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	4,114,088,302.77	3,207,380,241.93
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	4,114,088,302.77	3,207,380,241.93
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,455,068,881.42	1,751,197,854.86
减：提取法定盈余公积	49,508,362.34	87,018,098.10
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	525,462,384.38	757,471,695.92
转作股本的普通股股利		
其他		
期末未分配利润	4,994,186,437.47	4,114,088,302.77

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

## 61、 营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,937,608,764.79	7,656,543,014.33	12,258,419,641.12	8,666,749,368.28
其他业务	122,415,434.67	76,699,010.22	175,408,535.96	111,982,334.85
合计	11,060,024,199.46	7,733,242,024.55	12,433,828,177.08	8,778,731,703.13

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

## (1) 主营业务收入成本按业务类型分类

单位：元 币种：人民币

合同分类	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
勘察设计	8,433,748,845.64	5,619,641,307.68	9,319,067,414.91	6,299,016,531.10
机电交安、光伏安装及项目管理等	1,559,163,247.03	1,343,855,124.64	1,961,067,102.36	1,652,516,924.91
工程试验检测	473,563,963.26	350,986,523.47	463,032,909.43	336,986,847.41
监理	282,709,581.88	231,978,755.32	307,446,552.23	252,805,926.63
其他	188,423,126.98	110,081,303.22	207,805,662.19	125,423,138.23
合计	10,937,608,764.79	7,656,543,014.33	12,258,419,641.12	8,666,749,368.28

## (2) 营业收入和营业成本按主要经营地区分类

单位：元 币种：人民币

合同分类	营业收入	营业成本
中国（除港澳地区）	10,295,285,031.49	7,192,859,114.72
其他国家和地区	764,739,167.97	540,382,909.83
合计	11,060,024,199.46	7,733,242,024.55

其他说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

## 62、 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	15,744,080.36	13,316,751.54
教育费附加	12,007,232.01	9,550,474.01
房产税	19,249,465.86	18,221,199.87
印花税	10,367,236.84	8,609,887.21
其他	3,965,078.74	4,847,888.94
合计	61,333,093.81	54,546,201.57

其他说明：

注：主要税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

## 63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员费用	93,149,441.59	102,482,948.74
差旅费	22,661,451.81	24,556,387.82
业务费	20,451,234.60	31,388,394.26
招投标费	18,422,455.02	16,965,595.75
办公费	12,103,758.68	13,219,670.41
其他	14,396,412.33	17,637,911.87
合计	181,184,754.03	206,250,908.85

## 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员费用	353,457,167.22	361,762,869.11
固定资产使用费	27,433,843.38	28,305,004.17
差旅交通费	21,361,270.30	22,733,003.25
聘请中介机构及咨询费用	13,170,441.67	13,228,081.30
使用权资产折旧费	10,064,758.63	9,685,999.84
办公费用	10,063,990.66	15,700,506.34
无形资产摊销	9,959,907.99	10,394,989.10
物业管理费	7,541,062.56	7,666,964.44
其他	33,160,908.37	70,493,451.09

合计	486,213,350.78	539,970,868.64
----	----------------	----------------

**65、 研发费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员费用	351,546,764.25	353,217,716.98
委外费用	43,774,165.84	59,662,372.97
差旅交通费	28,555,340.88	31,687,117.39
资产折旧与摊销	18,255,971.29	10,181,626.49
材料费	15,265,987.31	9,062,548.35
其他	34,474,960.95	19,165,094.89
合计	491,873,190.52	482,976,477.07

**66、 财务费用**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	47,204,509.46	53,390,045.19
利息收入	-162,136,502.81	-158,532,654.24
汇兑损益	26,837,594.88	-15,433,187.13
其他	21,533,322.90	9,451,003.16
合计	-66,561,075.57	-111,124,793.02

**67、 其他收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	33,189,078.73	41,704,616.16
个税手续费返还	2,013,654.96	2,788,521.98
其他	248,198.24	417,565.05
合计	35,450,931.93	44,910,703.19

其他说明：

注：计入其他收益的政府补助的具体情况，请参阅附注十一、“政府补助”。

**68、 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	3,799,180.70	-66,601,684.78
处置长期股权投资产生的投资收益	44,644,707.47	86,850,761.89
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	7,155,734.94	7,408,342.30
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	623,665.02	5,775,690.73
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	-18,974.61	65,802.49

其他		101,813.17
合计	56,204,313.52	33,600,725.80

**69、 净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	12,945,652.12	140,442.83
合计	12,945,652.12	140,442.83

**71、 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据减值损失	93,862.01	-86,505.92
应收账款减值损失	-508,010,843.21	-466,594,304.89
其他应收款坏账损失	-3,645,410.40	-1,966,066.96
长期应收款坏账损失	-44,917,580.09	-2,737,637.60
合计	-556,479,971.69	-471,384,515.37

其他说明：

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

**72、 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
合同资产减值损失	-1,404,179.90	-2,824,865.92
合计	-1,404,179.90	-2,824,865.92

其他说明：

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

**73、 资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产	3,494,051.87	475,829.82
其他长期资产	2,816,030.18	2,041,218.10
合计	6,310,082.05	2,517,047.92

**74、 营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
经批准无法支付的应付款项	783,019.16	2,346,308.80	783,019.16
非流动资产毁损报废利得	236,806.14	101,356.60	236,806.14
违约金收入	216,980.83	123,000.00	216,980.83
合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额		4,274,927.49	
其他	632,724.49	611,755.29	632,724.49
合计	1,869,530.62	7,457,348.18	1,869,530.62

其他说明：

□适用 √不适用

**75、 营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没及滞纳金支出	3,986,834.72	3,839,881.84	3,986,834.72
对外捐赠支出	2,537,530.35	2,527,082.28	2,537,530.35
其他	779,419.78	1,523,513.86	779,419.78
合计	7,303,784.85	7,890,477.98	7,303,784.85

**76、 所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	312,466,413.93	381,057,765.26
递延所得税费用	-59,768,586.55	-72,650,157.16
合计	252,697,827.38	308,407,608.10

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,720,331,435.14
按法定/适用税率计算的所得税费用	430,082,858.79

子公司适用不同税率的影响	-194,292,704.29
调整以前期间所得税的影响	-2,166,427.67
非应税收入的影响	-1,736,787.10
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	34,822,768.97
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-8,325.33
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	11,437,899.13
税率调整导致年初递延所得税资产/负债余额的变化	
研发费用加计扣除	-25,441,455.12
所得税费用	252,697,827.38

其他说明：

适用 不适用

## 77、 现金流量表项目

### (1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到各类保证金、押金	308,237,802.57	369,645,943.62
收到的单位往来款	607,992,357.17	803,487,881.38
收到的利息收入	82,206,646.60	75,608,890.11
收到的政府补助	33,189,078.73	41,704,616.16
其他	107,559,340.80	139,768,566.40
合计	1,139,185,225.87	1,430,215,897.67

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各类保证金、押金	280,244,747.62	369,224,410.54
支付的单位往来款	986,937,369.61	888,063,313.68
支付的管理费用、销售费用、研发费用	340,113,152.40	397,703,993.52
其他	215,341,507.21	170,256,105.15
合计	1,822,636,776.84	1,825,247,822.89

### (2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到股权处置款	149,830,948.28	363,163,500.00
收到现金股利	177,225,741.02	853,308,314.37

合计	327,056,689.30	1,216,471,814.37
----	----------------	------------------

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得子公司收到的现金净额	744,595.86	5,044,175.33
预收股权转让处置款	2,648,269.92	
合计	3,392,865.78	5,044,175.33

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付借款		2,850,000.00
合计		2,850,000.00

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
取得借款	5,404,107.00	
合计	5,404,107.00	

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租金支出	29,546,118.20	28,557,737.45
取得同一控制下子公司股权所支付的现金		30,592,499.42
购买少数股东股权支付的现金		14,505,100.00
发行股票、债券手续费		2,685,037.64
合计	29,546,118.20	76,340,374.51

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	10,000,000.00	98,856,942.33		10,000,000.00		98,856,942.33
长期借款	595,094,681.19	44,500,000.00	20,332,989.22	58,775,266.60		601,152,403.81
租赁负债	82,168,833.74		19,186,900.48	29,546,118.20	2,958,886.04	68,850,729.98
应付债券	496,610,393.96		24,406,241.50	56,602,839.80		464,413,795.66
合计	1,183,873,908.89	143,356,942.33	63,926,131.20	154,924,224.60	2,958,886.04	1,233,273,871.78

## (4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

## (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

## 78、 现金流量表补充资料

## (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	1,467,633,607.76	1,780,595,611.39
加：资产减值准备	1,404,179.90	2,824,865.92
信用减值损失	556,479,971.69	471,384,515.37
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	142,359,620.40	136,871,882.57
使用权资产摊销	25,182,123.99	27,770,523.80
无形资产摊销	30,273,027.93	23,787,059.78
长期待摊费用摊销	11,683,385.16	11,452,846.29
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-6,310,082.05	-2,517,047.92
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	-119,605.20	-67,751.85
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-12,945,652.12	-140,442.83
财务费用（收益以“-”号填列）	49,051,872.60	52,790,551.83
投资损失（收益以“-”号填列）	-56,204,313.52	-33,600,725.80
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-79,468,908.91	-47,828,757.42
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	19,700,100.96	-24,821,399.74
存货的减少（增加以“-”号填列）	2,769,497.17	6,583,451.12
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-872,192,695.79	-3,551,496,634.81
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-916,379,344.23	819,283,868.19
其他	-10,006,827.06	21,161,811.59
经营活动产生的现金流量净额	352,909,958.68	-305,965,772.52
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	7,521,568,304.12	7,525,962,798.57

减：现金的期初余额	7,525,962,798.57	6,329,701,137.41
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-4,394,494.45	1,196,261,661.16

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

	金额	
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物		1,170,720.00
其中：安徽和昌工程咨询有限公司		1,170,720.00
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物		1,915,315.86
其中：安徽和昌工程咨询有限公司		1,915,315.86
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物		
取得子公司支付的现金净额		-744,595.86

## (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

 适用  不适用

## (4). 现金和现金等价物的构成

√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,521,568,304.12	7,525,962,798.57
其中：库存现金	435,531.12	1,296,392.00
可随时用于支付的银行存款	7,517,882,341.07	7,522,975,707.80
可随时用于支付的其他货币资金	3,250,431.93	1,690,698.77
二、现金等价物		
三、期末现金及现金等价物余额	7,521,568,304.12	7,525,962,798.57
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

## (5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

 适用  不适用

## (6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

√适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
保函保证金等	351,670,307.76	135,894,949.84	保证金使用受限
合计	351,670,307.76	135,894,949.84	/

其他说明：

 适用  不适用

**79、 所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

**80、 外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	-
其中：美元	100,494,222.08	7.0288	706,353,788.18
澳门元	30,205,493.86	0.8719	26,334,810.85
欧元	1,722,036.63	8.2355	14,181,832.67
其他			7,534,523.04
应收账款	-	-	-
其中：阿尔及利亚第纳尔	5,209,640,389.54	0.0540	281,175,101.04
马来西亚林吉特	22,754,232.99	1.7247	39,244,968.93
其他			12,499,713.92
其他应收款	-	-	-
其中：阿尔及利亚第纳尔	120,250,326.00	0.0540	6,490,159.60
其他			2,782,668.65
长期应收款	-	-	-
其他			273,077.24
应付账款	-	-	-
其中：阿尔及利亚第纳尔	1,007,971,417.13	0.0540	54,402,308.77
马来西亚林吉特	3,146,381.04	1.7247	5,426,666.16
其他			8,425,077.30
其他应付款	-	-	-
其他			1,382,581.62
长期应付款	-	-	-
其他			291,392.38

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

**81、 租赁****(1). 作为承租人**

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本年度简化处理的短期租赁费用为 93,535,694.92 元；简化处理的低价值资产租赁费用为 20,556,396.47 元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额126,530,702.72(单位：元 币种：人民币)

**(2). 作为出租人**

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
固定资产	2,480,676.68	
投资性房地产	4,430,178.75	
合计	6,910,855.43	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**

适用 不适用

**82、 数据资源**

适用 不适用

**83、 其他**

适用 不适用

**八、研发支出**

**1、 按费用性质列示**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人员费用	351,546,764.25	353,217,716.98
委外费用	43,774,165.84	59,662,372.97
差旅交通费	28,555,340.88	31,687,117.39

资产折旧与摊销	18,255,971.29	10,181,626.49
材料费	15,265,987.31	9,062,548.35
其他	34,551,524.49	19,558,820.28
合计	491,949,754.06	483,370,202.46
其中：费用化研发支出	491,873,190.52	482,976,477.07
资本化研发支出	76,563.54	393,725.39

## 2、符合资本化条件的研发项目开发支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	
其他		76,563.54		36,563.54		40,000.00
合计		76,563.54		36,563.54		40,000.00

重要的资本化研发项目

□适用 √不适用

开发支出减值准备

□适用 √不适用

## 3、重要的外购在研项目

□适用 √不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

#### (1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例(%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
安徽和昌工程咨询有限公司	2025年9月17日	1,902,383.03	100.00	收购	2025年9月17日	实际取得控制权		423.08	423.08

#### (2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	安徽和昌工程咨询有限公司
--现金	1,902,383.03
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
合并成本合计	1,902,383.03

减：取得的可辨认净资产公允价值份额	1,902,383.03
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

**(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	安徽和昌工程咨询有限公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：		
货币资金	1,830,461.76	1,830,461.76
应收账款	20,000.00	20,000.00
其他应收款	52,048.46	52,048.46
其他流动资产	2,489.21	2,489.21
负债：		
其他应付款	2,616.40	2,616.40
净资产	1,902,383.03	1,902,383.03
减：少数股东权益		
取得的净资产	1,902,383.03	1,902,383.03

**(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失**

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

**(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关**

**说明**

适用 不适用

**(6). 其他说明**

适用 不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、 反向购买**

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

#### 6、 其他

适用 不适用

### 十、 在其他主体中的权益

#### 1、 在子公司中的权益

##### (1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
中交公路规划设计院有限公司	北京	203,162.99	北京	勘察设计	100.00		反向购买
中交第一公路勘察设计研究院有限公司	西安	215,065.33	西安	勘察设计	100.00		反向购买
中交第二公路勘察设计研究院有限公司	武汉	303,741.33	武汉	勘察设计	100.00		反向购买
中国市政工程西南设计研究总院有限公司	成都	52,500.00	成都	勘察设计	100.00		反向购买
中国市政工程东北设计研究总院有限公司	长春	19,310.00	长春	勘察设计	100.00		反向购买
中交城市能源研究设计院有限公司	沈阳	9,393.81	沈阳	勘察设计	100.00		反向购买
中国智宝投资有限公司	北京	3,050.36	北京	咨询	100.00		同一控制下企业合并
中交城市规划研究院有限公司	成都	5,000.00	成都	规划设计	100.00		非同一控制下企业合并
安徽和昌工程咨询有限公司	合肥	168.00	合肥	咨询	100.00		非同一控制下企业合并

其他说明：

中交城市规划研究院有限公司原为公规院下属子公司。

**(2). 重要的非全资子公司**

适用 不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**

适用 不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**

适用 不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**

适用 不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**

适用 不适用

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**

适用 不适用

**(3). 重要联营企业的主要财务信息**

适用 不适用

**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		

投资账面价值合计	47,859,547.12	47,896,001.81
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-1,314,154.69	-6,618,559.42
--其他综合收益		
--综合收益总额	-1,314,154.69	-6,618,559.42
联营企业：		
投资账面价值合计	1,003,393,166.19	1,189,181,449.62
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	5,113,335.39	-59,983,125.36
--其他综合收益	-1,709,941.95	1,068,607.54
--综合收益总额	3,403,393.44	-58,914,517.82

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

## 4、重要的共同经营

适用 不适用

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

**2、涉及政府补助的负债项目**

□适用 √不适用

**3、计入当期损益的政府补助**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	33,189,078.73	41,704,616.16
合计	33,189,078.73	41,704,616.16

**十二、与金融工具相关的风险****1、金融工具的风险**

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括股权投资、借款、应收款项、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

**(1) 市场风险**

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

本集团采用敏感性分析技术分析市场风险相关变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

**① 汇率风险**

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以美元进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。汇率风险对本集团的交易及境外经营的业绩均构成影响。于2025年12月31日，本集团的外币货币性项目余额参见本附注七、80“外币货币性项目”。本集团密切关注汇率变动对本集团汇率风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避汇率风险。

于2025年12月31日，对于本集团各类美元货币性金融资产和美元货币性金融负债，如果人民

币对美元升值或贬值5%，而其他因素保持不变，则本集团净利润将增加或减少约30,574,412.37元（2024年12月31日：约22,971,110.25元）。

## ② 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本集团的利率风险产生于银行借款及应付债券等带息债务。浮动利率的金融负债使本集团面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本集团面临公允价值利率风险。本集团根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例。于2025年12月31日，本集团的浮动利率借款为546,198,379.09（上年末：584,500,351.14元）及以人民币计价的固定利率合同金额为566,329,342.33元（上年末：518,840,240.63元）。

于2025年12月31日，如果以浮动利率金融资产和负债的利率上升或下降50个基点，而其他因素保持不变，则本集团净利润将增加或减少约2,048,243.92（上年末：约2,535,001.32元）。

## ③ 其他价格风险

其他价格风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险，无论这些变动是由于与单项金融工具或其发行方有关的因素而引起的，还是由于与市场内交易的所有类似金融工具有关的因素而引起的。本集团持有的分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的投资在资产负债表日以公允价值计量。因此，本集团承担着证券市场价格变动的风险。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低权益证券投资的价格风险。

由于某些金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。

## (2) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

于2025年12月31日，本集团的信用风险主要来自于本集团确认的金融资产，具体包括：

合并资产负债表中已确认的金融资产的账面金额，最大风险敞口等于这些金融资产的账面价值。

本附注七、6“合同资产”中披露的合同资产金额。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。本集团与客户间的贸易条款以信用交易为主，且一般要求新客户预付款或采取货到付款方式进行。信用期通常为1个月，主要客户可以延长至6个月，交易记录良好的客户可获得比较长的信贷期。由于本集团仅与经认可的且信誉良好的第三方进行交易，所以无需担保物。

本集团评估信用风险自初始确认后是否已增加的方法、确定金融资产已发生信用减值的依据、划分组合为基础评估预期信用风险的金融工具的组合方法、直接减记金融工具的政策等，参见本附注五、12。

本集团对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量减值准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本集团考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本集团通过进行历史数据分析，识别出影响各业务类型信用风险及预期信用损失的关键经济指标。

本集团因应收账款、其他应收款和合同资产产生的信用风险敞口、损失准备的量化数据，参见附注七、5，附注七、9和附注七、6的披露。

### （3）流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

于2025年12月31日，本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项 目	1年以内（含1年）	1-3年（含3年）	3-5年（含5年）	5年以上
短期借款（含利息）	99,611,595.53			
应付票据	117,557,802.31			
应付账款	7,302,819,344.31			
其他应付款	1,762,261,122.12			
一年内到期的非流动负债（含利息）	263,035,612.81			
长期借款（含利息）		129,023,885.17	132,113,799.82	335,367,552.23
应付债券（含利息）		113,205,679.62	113,205,679.62	331,395,583.26
租赁负债		40,069,668.11	9,503,358.71	596,556.64
长期应付款（含利息）		834,650,918.36	196,401,028.73	312,095,282.99

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 3、金融资产转移

### (1). 转移方式分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
票据背书或贴现	应收票据	6,259,378.00	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
票据背书	应收款项融资	19,411,015.46	终止确认	已经转移了其几乎所有的风险和报酬
有追索权保理	应收账款	4,320,546.82	未终止确认	保留了其几乎所有的风险和报酬，包括与其相关的违约风险
合计	/	29,990,940.28	/	/

### (2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	银行承兑票据背书	19,411,015.46	
合计	/	19,411,015.46	

**(3). 继续涉入的转移金融资产**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**十三、 公允价值的披露****1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
<b>持续的公允价值计量</b>				
(一) 应收款项融资			40,894,968.27	40,894,968.27
应收票据			40,894,968.27	40,894,968.27
(二) 其他权益工具投资	13,046,781.33		786,577,125.76	799,623,907.09
(三) 其他非流动金融资产		153,208,330.00	647,966,901.17	801,175,231.17
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>13,046,781.33</b>	<b>153,208,330.00</b>	<b>1,475,438,995.20</b>	<b>1,641,694,106.53</b>

**2、 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**

√适用 □不适用

对于在活跃市场上交易的金融工具，本集团以其活跃市场报价确定其公允价值。

**3、 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

√适用 □不适用

第二层次是公司在计量日能获得类似资产或负债在活跃市场上的报价，或相同或类似资产或负债在非活跃市场上的报价的，以该报价为依据做必要调整确定公允价值。

**4、 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

√适用 □不适用

对持有的应收款项融资，其剩余期限较短，未来信用风险较低，且预期以票面金额为对价进行背书转让，采用票面金额确定其公允价值。

对持有的非交易性权益投资，通常情况是长期持有，如无其他外部证据，一般认为被投资单位的净资产份额与公允价值相近。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

合并财务报表年末余额中不以公允价值计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、非流动资产、长短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期应付款、其他长期负债等。于2025年12月31日，不以公允价值计量的金融资产和金融负债账面价值和公允价值相近。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国交通建设股份有限公司	北京	港口、航道、公路、桥梁的建设项目总承包等	1,627,464.42	50.74	50.74

本企业最终控制方是中交集团

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注十、1、在子公司中的权益。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

详见附注七、17、长期股权投资

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

关联方名称	与本公司的关系
中交（西安）铁道设计研究院有限公司	联营企业
西安同舟公路工程咨询有限责任公司	联营企业
海口市两江中交建设投资有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国路桥工程有限责任公司	同一母公司
中国港湾工程有限责任公司	同一母公司
中交一公局集团有限公司	同一母公司
中交第二公路工程局有限公司	同一母公司
中交第三公路工程局有限公司	同一母公司
中交路桥建设有限公司	同一母公司
中交建筑集团有限公司	同一母公司
中交第一航务工程局有限公司	同一母公司
中交第二航务工程局有限公司	同一母公司
中交第三航务工程局有限公司	同一母公司
中交第四航务工程局有限公司	同一母公司
中交投资有限公司	同一母公司
中交财务有限公司	同一母公司
中交城市投资控股有限公司	同一母公司
中交第一航务工程勘察设计院有限公司	同一母公司
中交水运规划设计院有限公司	同一母公司
中国公路工程咨询集团有限公司	同一母公司
甘肃祁连山水泥集团有限公司	同一母公司
中交西安筑路机械有限公司	同一母公司
中交铁道设计研究总院有限公司	同一母公司
中交第三航务工程勘察设计院有限公司	同一母公司
中交第二航务工程勘察设计院有限公司	同一母公司
中交机电工程局有限公司	同一母公司
中国交通建设（秘鲁）有限公司	同一最终控制人
中交天津航道局有限公司	同一最终控制人

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国港湾（缅甸）振华有限责任公司	同一最终控制人
中国路桥塞内加尔有限责任公司	同一最终控制人
中交一公局第三工程有限公司	同一最终控制人
中交一公局厦门工程有限公司	同一最终控制人
中交综合规划设计院有限公司	同一最终控制人
中交一公局集团（江阴）绮山湖科创谷投资建设有 限公司	同一最终控制人
中交隧道工程局有限公司	同一最终控制人
甘肃合赛公路建设发展有限公司	同一最终控制人
中交二公局第三工程有限公司	同一最终控制人
北京瑞拓电子技术发展有限公司	同一最终控制人
贵州中交贵融高速公路有限公司	同一最终控制人
中交（呼和浩特）投资有限公司	同一最终控制人
中交一航局安装工程局有限公司	同一最终控制人
中交四航局第一工程有限公司	同一最终控制人
重庆万州中交四航建设发展有限公司	同一最终控制人
中交（龙港）城市建设有限公司	同一最终控制人
中交（成都）城市开发有限公司	同一最终控制人
中交园林（山东）有限公司	同一最终控制人
中交（汕头）东海岸新城投资建设有限公司	同一最终控制人
天津设计之都城市发展有限公司	同一最终控制人
中交温州高铁新城投资发展有限公司	同一最终控制人
中交投资南京有限公司	同一最终控制人
中交投资咨询（北京）有限公司	同一最终控制人
中交横琴投资有限公司	同一最终控制人
中交城投军山新城（武汉）投资发展有限公司	同一最终控制人
中交城投建设有限公司	同一最终控制人
中交城投（郑州）开发建设有限公司	同一最终控制人
中交华南投资有限公司	同一最终控制人
中交（福清）投资有限公司	同一最终控制人
中交水利水电建设有限公司	同一最终控制人
中交联合海南路桥投资有限公司	同一最终控制人
中咨公路养护检测技术有限公司	同一最终控制人
中交雄安产业发展有限公司	同一最终控制人
贵州中交兴陆高速公路发展有限公司	同一最终控制人
贵州中交和兴高速公路发展有限公司	同一最终控制人
贵州中交福和高速公路发展有限公司	同一最终控制人
中国水利电力对外有限公司	同一最终控制人
中国城乡控股集团有限公司	股东，同一最终控制人
中城乡生态环保工程有限公司	同一最终控制人
中城乡（射洪）投资发展有限公司	同一最终控制人
中城乡（泉州）水务投资有限公司	同一最终控制人
中城乡（大同）水务有限公司	同一最终控制人
中城乡一航（监利）生态环境投资有限公司	同一最终控制人
中城乡碧水源（尉氏县）水环境治理有限公司	同一最终控制人
北京碧水源科技股份有限公司	同一最终控制人

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
碧水源建设集团有限公司	同一最终控制人
哈尔滨碧鸿环保科技有限公司	同一最终控制人
CHINACOMMUNICATIONS CONSTRUCTION (ECRL) SDN.	同一最终控制人
《公路》杂志社有限公司	同一最终控制人
中石油中交油品销售有限公司	同一最终控制人
西安碧水源水务有限公司	同一最终控制人
中交二航局科工（武汉）有限公司	同一最终控制人
重庆中交巫官高速公路有限公司	同一最终控制人
中交雄安投资有限公司	同一最终控制人
常州中交建设发展有限公司	同一最终控制人
中交一公局（安徽）建设投资有限公司	同一最终控制人
中城乡（霸州）水务环保有限公司	同一最终控制人
中交二公局第四工程有限公司	同一最终控制人
中交光伏科技有限公司	同一最终控制人
中交武汉智行国际工程咨询有限公司	同一最终控制人
广西中交贵隆高速公路发展有限公司	同一最终控制人
贵州中交江玉高速公路发展有限公司	同一最终控制人
中国交通信息科技集团有限公司	同一最终控制人
北京中交科技创新创业基金合伙企业（有限合伙）	同一最终控制人
中交投资基金管理（北京）有限公司	同一最终控制人
中交新疆交通投资发展有限公司	最终控制人的合营企业
玉林中交建设投资有限公司	最终控制人的合营企业
广西中交玉湛高速公路发展有限公司	最终控制人的合营企业
中交（百色）北环高速公路投资建设有限公司	最终控制人的联营企业
中交自贡城市建设发展有限公司	最终控制人的联营企业
九江通武高速公路管理有限公司	最终控制人的联营企业
北京建达道桥咨询有限公司	最终控制人的联营企业
芜湖市泰山路长江大桥建设开发有限公司	最终控制人的联营企业
其他	同一母公司、同一最终控制人等

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中石油中交油品销售有限公司	采购商品	25,751,551.43	15,476,027.45
西安碧水源水务有限公司	接受劳务/采购商品	15,879,712.39	
中交公路长大桥建设国家工程研究中心有限公司	接受劳务	15,324,563.81	13,093,397.95
中交铁道设计研究总院有限公司	接受劳务	10,038,949.87	465,881.13

中交建筑集团有限公司	接受劳务	8,453,903.84	13,756,702.21
中交综合规划设计院有限公司	接受劳务	7,651,781.28	24,342,830.19
中咨公路养护检测技术有限公司	接受劳务	6,986,676.24	11,687,496.24
北京建达道桥咨询有限公司	接受劳务	5,225,016.53	18,750,828.96
中交园林（山东）有限公司	接受劳务	3,680,826.44	83,913,432.66
中交（西安）铁道设计研究院有限公司	接受劳务	2,802,196.71	14,283,365.45
北京瑞拓电子技术发展有限公司	采购商品		17,314,909.75
其他	——	63,911,869.94	146,942,773.15
合计	——	165,707,048.48	360,027,645.14

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国交通建设股份有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	369,513,584.04	150,617,401.46
中国水利电力对外有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	222,809,956.17	111,513,024.56
中交路桥建设有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	194,947,529.38	335,596,540.19
中国路桥工程有限责任公司	提供劳务	164,043,597.27	99,140,294.27
中国港湾工程有限责任公司	提供劳务/专项工程建设服务	85,040,279.92	136,634,091.63
芜湖市泰山路长江大桥建设开发有限公司	提供劳务	64,568,155.72	
CHINA COMMUNICATIONS CONSTRUCTION(ECRL) SDN.	提供劳务	58,135,573.33	70,800,285.68
中交一公局集团有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	50,917,657.45	117,345,485.45
中交第二公路工程局有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	43,418,215.35	85,448,992.21
中交二航局科工（武汉）有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	43,291,192.77	
中交第二航务工程局有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	40,753,651.77	37,173,475.16
中交第三航务工程局有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	38,572,672.35	39,005,130.11
中交联合海南路桥投资有限公司	提供劳务	35,752,830.19	5,732,137.74
中交新疆交通投资发展有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	33,568,993.16	57,293,171.82

中交四航局第一工程有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	30,814,325.78	
贵州中交贵融高速公路有限公司	提供劳务	26,583,812.64	32,674,400.94
碧水源建设集团有限公司	提供劳务	23,584,905.66	
中交园林（山东）有限公司	提供劳务	22,927,393.34	23,488,254.19
天津设计之都城市发展集团有限公司	提供劳务	22,124,564.12	8,309,688.67
重庆中交巫官高速公路有限公司	提供劳务	20,982,551.89	6,676,415.10
中城乡（射洪）投资发展有限公司	提供劳务	20,977,921.70	6,629,797.91
中交第三公路工程局有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	19,154,385.68	7,503,742.66
中交第一航务工程局有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	13,592,786.08	46,175,291.65
甘肃合赛公路建设发展有限公司	提供劳务	12,912,735.85	74,646,226.41
中交城投建设有限公司	提供劳务	11,570,469.89	36,201,083.64
中交城投军山新城（武汉）投资发展有限公司	专项工程建设服务	9,713,063.57	37,071,001.86
中交第四航务工程局有限公司	提供劳务/专项工程建设服务	8,801,298.42	20,048,025.74
中交一公局集团（江阴）绮山湖科创谷投资建设有限公司	提供劳务	5,490,333.77	32,993,393.41
中交（呼和浩特）投资有限公司	提供劳务		23,094,339.62
中城乡碧水源（尉氏县）水环境治理有限公司	提供劳务		22,056,828.94
其他	——	398,152,301.81	454,158,694.34
合计	——	2,092,716,739.07	2,078,027,215.36

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中交（西安）铁道设计研究院有限公司	房屋建筑物	1,149,384.00	
西安同舟公路工程咨询有限责任公司	房屋建筑物	406,880.88	
《公路》杂志社有限公司	房屋建筑物	194,243.79	183,596.39
中交雄安投资有限公司	运输工具	57,142.86	
其他			188,571.43

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
中交第四航务工程局有限公司	经营租赁			343,067.88	37,282.61				551,519.83	78,784.71	
中交第三公路工程局有限公司	经营租赁			528,440.36	53,694.22	1,493,856.03					
中交第一航务工程勘察设计院有限公司	经营租赁			395,416.67					395,416.67		1,133,271.32
中交投资有限公司	经营租赁			186,399.09	26,254.74				248,532.12	21,036.30	

关联租赁情况说明

适用 不适用

**(4). 关联担保情况**

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
贵州中交福和高速公路发展有限公司（见注1）	35,292,846.72	2014-1-9	2040-1-8	否
贵州中交和兴高速公路发展有限公司（见注1）	43,646,428.57	2014-1-9	2041-1-8	否
贵州中交兴陆高速公路发展有限公司（见注1）	26,861,131.52	2014-1-9	2038-1-8	否
中交西安筑路机械有限公司（见注2）	39,063,610.00	详见注2	详见注2	否

本公司作为被担保方

□适用 √不适用

关联担保情况说明

√适用 □不适用

注：1、本公司母公司中国交建已对本集团的上述担保提供反担保，若由于债务人未能按期归还贷款导致本集团承担担保责任，中国交建保证支付本集团垫付的全部款项及自付款之日起的利息。

2、一公院为中交西安筑路机械有限公司提供借款担保，根据企业信用报告显示，截至2025年12月31日，该项担保的借款本金为9,570,000.00元，担保余额为39,063,610.00元，担保起始日为1994年9月16日。该项担保因历史原因期限较长尚未解除，但至今未收到担保权人要求承担担保责任的通知，且就该项担保本公司母公司中国交建已作出承诺：“若债权人主张该等担保对应的主债权，中国交建将积极协调中交西安筑路机械有限公司偿还债务；若中交西安筑路机械有限公司无法按时偿还债务导致一公院须承担相应的担保责任，中国交建将按照一公院承担保证责任的实际金额对一公院进行补偿。”

**(5). 关联方资金拆借**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
中交财务有限公	10,000,000.00	2025/1/13	2026/1/12	

司				
中交财务有限公司	10,000,000.00	2025/4/18	2026/6/17	
中交财务有限公司	10,000,000.00	2025/12/22	2026/12/21	
中国交通建设股份有限公司	30,000,000.00	2025/9/11	2028/9/10	
中国交通建设股份有限公司	13,500,000.00	2025/12/4	2028/12/3	
中国交通建设股份有限公司	10,000,000.00	2024/12/5	2027/12/4	

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
玉林中交建设投资有限公司	3,000,000.00	2023/1/1	2023/12/31	

注：

中国交建分别于2025年9月和2025年12月，委托中交财务有限公司向本公司发放委托贷款30,000,000.00元和13,500,000.00元，借款期限为36个月。

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	369.76	344.08
其中：股权激励费用	-74.99	109.93

(8). 其他关联交易

适用 不适用

企业名称	2025年	2024年	交易性质
中交财务有限公司	15,048,253.58	16,032,183.41	利息收入
广西中交贵隆高速公路发展有限公司		2,565,005.51	利息收入
玉林中交建设投资有限公司	92,000.00	102,366.66	利息收入
中交财务有限公司	554,241.67	429,166.66	利息支出
中国交通建设股份有限公司	189,152.78	7,222.22	利息支出

除上述关联交易外，本公司母公司中国交建作为公规院发行的5.6亿元资产支持证券专项计划流动性差额支付承诺人，对专项计划账户资金不足以按照其约定的分配顺序偿付应支付的专项计划的相关税金、专项计划费用、上一计息期间以前（含上一计息期间）已实际履行但尚未受偿的流动性差额支付资金及利息、优先级资产支持证券预期支付额的差额部分承担支付义务，中交（邹平）投资发展有限公司亦对该事项提供支付承诺。

## 6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

### (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期末余额		期初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金：				
中交财务有限公司	1,594,223,002.59		1,339,471,206.90	
合计	1,594,223,002.59		1,339,471,206.90	
应收票据：				
甘肃祁连山水泥集团有限公司			22,323,276.32	147,333.62
合计			22,323,276.32	147,333.62
应收账款：				
中国水利电力对外有限公司	284,197,179.03	5,471,106.31	240,592,314.15	1,605,530.18
中国路桥工程有限责任公司	194,244,029.81	26,145,712.87	120,069,573.18	27,332,483.30
中国交通建设股份有限公司	167,940,041.24	22,737,399.60	71,297,394.35	12,884,839.95
中国港湾工程有限责任公司	147,978,329.13	15,822,590.67	218,158,808.09	41,045,334.59
中交路桥建设有限公司	124,397,445.02	11,383,045.27	157,277,630.43	3,811,291.06
中交第二航务工程局有限公司	61,537,894.38	8,506,958.48	57,237,135.08	5,960,392.52
中交一公局集团有限公司	53,547,862.79	5,259,157.80	67,563,800.63	4,854,280.54
中交城投建设有限公司	53,283,656.58	6,866,875.34	40,212,340.89	2,600,462.71
中交城投军山新城（武汉）投资发展有限公司	53,040,987.80	6,102,865.32	64,198,377.60	3,823,695.64
CHINACOMMUNICATIONS CONSTRUCTION (ECRL) SDN.	52,607,119.58	1,310,458.89	65,452,639.58	1,501,216.68
中交华南投资有限公司	50,054,080.60	35,202,190.04	50,054,080.60	22,971,415.53
中交园林（山东）有限公司	44,719,453.92	5,169,553.55	23,677,178.01	1,951,894.30
中城乡（大同）水务有限公司	41,753,554.90	878,045.29	25,636,377.91	505,591.52
中交第三航务工程局有限公司	39,007,736.61	3,744,520.87	43,850,251.31	5,786,290.45

中交第二公路工程局有限公司	36,352,623.51	2,524,331.07	48,396,700.93	1,288,485.68
中交第一航务工程局有限公司	35,751,824.68	4,619,771.64	33,760,752.32	2,115,326.98
中国公路工程咨询集团有限公司	30,225,305.11	672,560.01	3,843,243.70	344,922.33
中交新疆交通投资发展有限公司	27,130,380.39	2,197,912.57	37,010,090.03	2,171,566.37
中交第三公路工程局有限公司	27,072,467.13	3,294,330.56	20,038,032.75	3,027,600.60
中交(福清)投资有限公司	26,856,561.99	26,459,402.83	26,856,561.99	25,840,281.53
中交联合海南路桥投资有限公司	26,419,260.36	256,266.83		
九江通武高速公路管理有限公司	25,339,689.93	20,403,518.33	25,339,689.93	11,466,209.69
中交温州高铁新城投资发展有限公司	24,441,027.46	3,917,722.18	26,192,273.73	1,357,228.92
中交一公局集团(江阴)绮山湖科创谷投资建设有限公司	24,390,167.71	2,983,533.43	34,972,997.06	461,915.44
中交四航局第一工程有限公司	24,215,359.22	2,020,372.93	11,007,122.55	1,555,982.84
天津设计之都城市发展有限公司	23,648,658.51	2,191,100.66	15,790,100.00	1,581,185.23
中交第四航务工程局有限公司	23,416,872.26	3,698,337.25	21,143,929.61	5,566,550.22
广西中交玉湛高速公路发展有限公司	22,878,411.30	17,566,189.31	22,878,411.30	9,851,631.28
常州中交建设发展有限公司	22,597,010.92	2,096,434.06	7,855,831.62	713,062.90
中交一公局(安徽)建设投资有限公司	20,908,039.00	502,732.49		
中交城市投资控股有限公司	18,694,921.01	2,347,342.34	5,695,679.90	2,274,613.42
中交(成都)城市开发有限公司	18,024,900.71	3,107,366.79	16,801,718.17	1,002,831.94
中城乡(霸州)水务环保有限公司	17,898,457.90	261,822.93	313,127.00	42,272.15
中交横琴投资有限公司	17,249,894.13	10,012,168.03	19,565,186.66	9,737,678.20
中国路桥塞内加尔有限责任公司	16,569,521.91	2,178,995.00	5,874,856.03	340,986.11
中交隧道工程局有限公司	15,881,825.13	1,187,445.42	10,531,713.89	2,988,947.66
重庆中交巫官高速公路有限公司	15,418,725.00	778,195.63	7,027,000.00	68,161.90
海口市两江中交建设投资有限公司	15,162,759.28	8,353,164.09	22,477,595.42	7,740,596.57
中城乡(射洪)投资发展有限公司	14,573,335.98	786,906.04	1,920,452.78	7,669.81
中国交通建设(秘鲁)有限公司	14,429,861.71	12,794,221.37	13,272,059.72	7,725,213.06
中交二公局第四工程有限公司	13,252,553.38	645,647.15	6,794,453.68	86,247.70
中交自贡城市建设发展有限公司	12,791,500.00	1,940,470.55	15,633,000.00	427,265.60
重庆万州中交四航	12,739,901.45	3,320,496.89	12,739,901.45	1,508,536.46

建设发展有限公司				
哈尔滨碧鸿环保科技有限公司	12,010,972.44	3,942,790.60	15,010,972.44	3,938,210.65
中交(龙港)城市建设有限公司	11,547,183.35	1,701,681.92	11,845,406.60	182,680.04
中国港湾(缅甸)振华有限责任公司	11,308,416.52	11,308,416.52	11,308,416.52	11,102,716.58
中交(呼和浩特)投资有限公司	11,236,000.00	1,704,501.20	27,556,000.00	704,085.20
中交一公局厦门工程有限公司	10,662,090.47	982,732.73	1,774,603.00	792,541.70
中交天津航道局有限公司	10,366,080.63	1,688,095.26	9,400,247.51	546,665.66
中交水利水电建设有限公司	10,056,230.13	2,697,969.19	10,056,230.13	1,536,761.00
中交城投(郑州)开发建设有限公司	9,476,639.64	1,437,606.23	10,157,510.23	98,527.85
甘肃合赛公路建设发展有限公司	9,007,350.00	87,371.30	25,685,600.00	249,150.32
中交(汕头)东海岸新城投资建设有限公司	7,660,101.94	4,046,690.78	40,610,101.94	14,860,996.09
贵州中交江玉高速公路发展有限公司	6,800,000.00	1,679,768.00	10,600,000.00	1,301,300.00
中城乡碧水源(尉氏县)水环境治理有限公司	5,846,798.32	886,959.30	19,051,912.11	375,169.45
贵州中交福和高速公路发展有限公司	700,025.80	673,243.93	10,754,867.80	1,229,610.74
其他	371,916,227.48	87,924,838.65	308,010,769.14	50,011,901.45
合计	2,481,235,305.18	418,481,904.29	2,230,833,021.45	324,858,006.29
合同资产:				
广西中交浦清高速公路有限公司	49,552,477.57	327,046.35	49,552,477.57	327,046.35
中交二航局科工(武汉)有限公司	33,975,888.46	224,240.86		
中交第二公路工程局有限公司	33,742,149.01	222,698.18	33,374,186.31	220,269.62
中交路桥建设有限公司	32,250,565.84	212,853.73		
中交城投军山新城(武汉)投资发展有限公司	28,674,157.51	189,249.44	41,051,411.27	272,236.18
中交第三航务工程局有限公司	26,686,816.98	176,133.01	16,953,035.70	111,890.03
中交第二航务工程局有限公司	24,447,139.16	161,351.12	26,110,217.20	172,327.44
中国港湾工程有限责任公司	22,843,620.77	17,071,333.76	19,757,169.30	15,805,735.44
中交投资南京有限公司	16,573,383.72	109,384.33	14,176,640.60	93,565.83
中交四航局第一工程有限公司	15,191,663.97	100,264.98	9,194,333.98	60,682.60
中交一公局集团有限公司	9,916,172.96	65,446.75	8,416,570.81	55,549.37
中国公路工程咨询集团有限公司			23,129,792.14	152,656.63
其他	34,049,478.19	224,726.56	34,807,562.97	229,729.95

合计	327,903,514.14	19,084,729.07	276,523,397.85	17,501,689.44
应收款项融资：				
中交天津航道局有限公司	3,000,000.00			
中交光伏科技有限公司	2,344,019.88			
甘肃祁连山水泥集团有限公司			118,685,764.00	
其他	1,110,229.85		2,726,447.44	
合计	6,454,249.73		121,412,211.44	
预付款项：				
中城乡生态环保工程有限公司	137,405,274.00		12,889,581.00	
中交园林(山东)有限公司	40,656,442.16		40,656,442.16	
西安碧水源水务有限公司	9,551,396.00			
北京碧水源科技股份有限公司	190,000.00		40,702,664.22	
中交第一航务工程局有限公司	235,044.47		20,515,041.03	
其他	11,284,008.09		11,789,530.13	
合计	199,322,164.72		126,553,258.54	
其他应收款(含应收股利)：				
广西中交浦清高速公路有限公司	30,990,472.00	204,537.11	30,990,472.00	204,537.11
中交第二公路工程局有限公司	9,586,420.55	63,270.38	7,807,056.68	51,526.59
中交第二航务工程局有限公司	6,838,047.43	67,072.22	12,452,887.64	64,652.55
中交第三航务工程局有限公司	6,238,017.17	41,170.91	1,995,085.49	13,167.56
中国水利电力对外有限公司	987,000.00	8,243.25	82,141,912.57	229,997.35
广西中交贵隆高速公路发展有限公司			53,707,148.11	5,090,959.08
甘肃祁连山水泥集团有限公司			30,000,000.00	84,000.00
其他	41,271,104.84	3,689,363.17	33,947,005.48	1,757,822.30
合计	95,911,061.99	4,073,657.04	253,041,567.97	7,496,662.54
长期应收款(含一年以内到期)：				
中国交通建设股份有限公司	297,742,388.59	1,965,099.77	286,338,260.47	1,889,832.52
中城乡(大同)水务有限公司	87,601,836.81	578,172.12	110,562,236.17	729,710.76
中交贵州海绵城市建设投资有限公司	35,751,040.37	235,956.87	35,751,040.37	235,956.87
中城乡一航(监利)生态环境投资有限公司	24,477,889.99	161,554.07	15,744,532.66	103,913.92
中交第二航务工程局有限公司	18,837,202.43	124,325.53	20,480,484.93	135,171.29
中交第三航务工程局有限公司	13,813,872.53	91,171.56		
中交城投眉山新城	10,122,703.43	66,809.84	9,225,468.92	60,888.09

(武汉)投资发展有限公司				
其他	65,771,773.98	434,093.72	31,657,114.53	208,936.95
合计	554,118,708.13	3,657,183.48	509,759,138.05	3,364,410.40
其他非流动资产:				
中国交通建设股份有限公司	126,229,150.50	833,112.40	125,764,373.76	830,044.87
中交武汉智行国际工程咨询有限公司	22,270,000.00		8,827,000.00	
中交第二航务工程局有限公司	12,793,148.32	84,434.78	12,494,611.32	82,464.44
中交路桥建设有限公司	11,131,499.38	73,467.89	10,401,850.35	68,652.21
中交投资南京有限公司	8,924,716.63	58,903.13	11,537,166.63	76,145.30
中交第二公路工程局有限公司	7,752,770.00	51,168.28	13,969,877.00	92,201.19
中交贵州海绵城市建设投资有限公司			19,304,857.10	127,412.06
其他	33,094,284.34	217,496.22	30,097,501.28	193,177.75
合计	222,195,569.17	1,318,582.70	232,397,237.44	1,470,097.82

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期末账面余额	期初账面余额
短期借款:		
中交财务有限公司	30,000,000.00	10,000,000.00
合计	30,000,000.00	10,000,000.00
应付票据:		
中城乡生态环保工程有限公司	20,827,405.00	
西安碧水源水务有限公司	13,457,931.00	
中交第二航务工程局有限公司		40,000,000.00
其他	2,168,200.00	
合计	36,453,536.00	40,000,000.00
应付账款:		
中交第二航务工程局有限公司	103,621,687.06	141,443,349.38
中交一公局集团有限公司	93,545,737.19	96,259,376.67
中交园林(山东)有限公司	88,731,902.92	73,130,988.51
中交第一航务工程局有限公司	72,670,629.36	64,923,559.66
中交建筑集团有限公司	67,436,616.42	74,895,311.63
中交第二公路工程局有限公司	32,402,974.91	37,659,539.16
北京建达道桥咨询有限公司	32,302,003.34	34,933,895.62
中交(西安)铁道设计研究院有限公司	27,875,530.10	35,634,952.25
中交水运规划设计院有限公司	25,977,832.39	29,309,988.20
中石油中交油品销售有限公司	21,347,903.20	9,403,797.85
中交公路长大桥建设国家工程研究中心有限公司	18,950,225.15	15,040,734.58
中交一公局第三工程有限公司	18,507,903.94	28,044,461.20
中城乡生态环保工程有限公司	18,131,753.63	2,212,686.28

中交第三航务工程勘察设计院有限公司	17,717,597.10	7,780,688.82
中交二公局第三工程有限公司	16,797,247.88	19,681,523.90
北京碧水源科技股份有限公司	16,181,507.18	17,213,362.06
中交路桥建设有限公司	15,963,130.91	21,578,032.03
中交投资咨询（北京）有限公司	13,393,272.40	14,825,024.25
碧水源建设集团有限公司	12,603,017.72	13,481,476.44
中交第二航务工程勘察设计院有限公司	10,509,682.28	4,097,059.48
中交第三航务工程局有限公司	8,878,708.93	15,512,715.13
其他	176,513,683.34	200,708,189.89
合计	910,060,547.35	957,770,712.99
合同负债：		
中国水利电力对外有限公司	61,661,194.60	219,922,371.54
中国交通建设股份有限公司	35,205,038.54	63,907,053.22
中交路桥建设有限公司	15,123,411.49	19,569,697.22
中城乡（泉州）水务投资有限公司	13,864,357.35	18,864,357.35
中交雄安产业发展有限公司	12,645,450.51	11,215,612.16
中交一航局安装工程有限公司	12,304,732.86	4,375,114.50
中交机电工程局有限公司	10,970,623.63	77,028.68
中城乡一航（监利）生态环境投资有限公司	215,178.42	21,160,539.63
其他	48,726,712.79	73,233,072.11
合计	210,716,700.19	432,324,846.41
其他应付款（含应付股利）：		
中国交通建设股份有限公司	749,464,665.48	599,200,516.25
中国城乡控股集团有限公司	247,286,335.33	247,286,335.33
中交建筑集团有限公司	29,928,323.31	30,928,323.31
中交第一航务工程局有限公司	6,853,237.00	24,484,768.00
中交第二航务工程局有限公司	1,630,689.08	14,926,116.00
其他	34,796,963.08	46,714,363.66
合计	1,069,960,213.28	963,540,422.55
长期借款（含一年内到期）：		
中国交通建设股份有限公司	53,500,000.00	10,002,777.78
合计	53,500,000.00	10,002,777.78
长期应付款（含一年内到期）：		
中交第二航务工程局有限公司	268,666,083.74	315,078,657.71
中交园林（山东）有限公司	92,150,644.50	112,213,339.45
中交一公局第三工程有限公司	85,873,279.89	121,415,529.96
中交第三公路工程局有限公司	46,881,849.59	46,881,849.59
北京碧水源科技股份有限公司	32,078,088.67	68,601,140.70
中交第一航务工程局有限公司	31,841,382.89	37,916,775.50
碧水源建设集团有限公司	30,756,565.08	33,926,063.89
中交一公局集团有限公司	28,381,036.00	28,381,036.00
中交第二公路工程局有限公司	25,059,157.74	86,908,186.00
中交一公局厦门工程有限公司	23,108,843.30	23,108,843.30
其他	23,443,023.96	30,600,359.15
合计	688,239,955.36	905,031,781.25

## (3). 其他项目

□适用 √不适用

## 7、关联方承诺

□适用 √不适用

## 8、其他

□适用 √不适用

## 十五、 股份支付

## 1、 各项权益工具

## (1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员					1,842,800.00	9,822,124.00	5,187,200.00	7,214,400.85
合计					1,842,800.00	9,822,124.00	5,187,200.00	7,214,400.85

注：本公司母公司中国交建于2022年12月第五届董事会第十一次会议、第五届监事会第九次会议审议通过《关于〈中国交通建设股份有限公司2022年限制性股票激励计划（草案）及其摘要〉的议案》；中国交建于2024年1月第五届董事会第二十九次会议和第五届监事会第二十一次会议，审议通过《关于向公司2022年限制性股票激励计划激励对象授予预留部分限制性股票的议案》，向本集团符合条件的激励对象授予限制性股票，截止本年末，授予本集团在职员工的限制性股票数量余额为102万股。

## (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

## 2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	按授予日中国交建股票收盘价
授予日权益工具公允价值的重要参数	按授予日中国交建股票收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	预计将行权人数乘以每人授予的数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	14,788,708.79

其他说明：

注：公司根据企业会计准则股份支付的相关规定，将上述股份支付按照以权益结算的股份支付进行会计处理，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按授予的权益工具在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入当期成本费用，本期确认股份支付费用-7,214,400.85元，同时减少资本公积（其他资本公积）和少数股东权益。

### 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

### 4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用
管理人员	-7,214,400.85
合计	-7,214,400.85

### 5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

### 6、其他

适用 不适用

## 十六、承诺及或有事项

### 1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至2025年12月31日，本集团无需要披露的重大承诺事项。

### 2、或有事项

#### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

##### (1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

本集团于经营过程中涉及与客户、分包商、供应商等之间的纠纷、诉讼或索赔，经咨询相关法律顾问、管理层谨慎估计这些未决纠纷、诉讼或索赔的结果并进行账务处理后，管理层认为这些纠纷、诉讼或索偿预计不会对本集团的经营成果或财务状况构成重大不利影响，因此管理层认为无需计提预计负债。

##### (2) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

于2025年12月31日，本集团对外提供的债务担保情况详见本附注十四、5、（4）“关联担保情况”。

上述担保被担保方财务状况良好，管理层预期不存在重大债务违约风险，因而未确认与财务担保相关的负债。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	290,954,717.64
经审议批准宣告发放的利润或股利	

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

PPP 项目合同情况

本集团 PPP 项目包括生态修复、绿化提升改造及污水处理等类型，公司负责实施 PPP 项目的投融资、建设、运营及移交等工作。相关 PPP 项目合同中包括付费机制、绩效考核以及项目合同变更等相关条款均可能影响未来现金流量金额、时间和风险。本集团对 PPP 项目资产享有使用、收益、续约或终止选择权等权利。本年 PPP 项目合同无重大的变更情况。

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内		
其中：6个月以内	725,964.09	4,892,097.20
7-12个月	235,261.05	
1年以内小计	961,225.14	4,892,097.20
1至2年	1,200,054.49	
2至3年		
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	2,161,279.63	4,892,097.20
减：坏账准备		
合计	2,161,279.63	4,892,097.20

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	2,161,279.63	100.00			2,161,279.63	4,892,097.20	100.00			4,892,097.20
合计	2,161,279.63	/		/	2,161,279.63	4,892,097.20	/		/	4,892,097.20

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：组合3

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
组合3	2,161,279.63		
合计	2,161,279.63		

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(3). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
中国市政工程东北设计研究总院有限公司	2,161,279.63		2,161,279.63	100.00	
合计	2,161,279.63		2,161,279.63	100.00	

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款**

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	897,387,178.05	750,029,055.91
合计	897,387,178.05	750,029,055.91

其他说明：

适用 不适用

## 应收利息

### (1). 应收利息分类

适用 不适用

### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 应收股利

### (7). 应收股利

适用 不适用

### (8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

### (9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

### (10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

### (12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 其他应收款

## (13). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	239,924,630.11	747,096,081.04
其中：6个月以内	228,169,069.00	746,838,682.64
7-12个月	11,755,561.11	257,398.40
1年以内小计	239,924,630.11	747,096,081.04
1至2年	654,612,181.04	3,041,400.00
2至3年	3,041,400.00	
3年以上		
3至4年		
4至5年		
5年以上		
小计	897,578,211.15	750,137,481.04
减：坏账准备	191,033.10	108,425.13
合计	897,387,178.05	750,029,055.91

## (14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
单位往来款及借款	892,176,446.44	745,257,447.44
投标保证金、押金	3,378,033.60	3,318,033.60
其他	2,023,731.11	1,562,000.00
小计	897,578,211.15	750,137,481.04
减：坏账准备	191,033.10	108,425.13
合计	897,387,178.05	750,029,055.91

## (15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	108,425.13			108,425.13
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-4,373.60	4,373.60		
--转入第三阶段				

一转回第二阶段				
一转回第一阶段				
本期计提	-83,217.66	165,825.63		82,607.97
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额	20,833.87	170,199.23		191,033.10

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	108,425.13	82,607.97				191,033.10
合计	108,425.13	82,607.97				191,033.10

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
中交第一公路勘察设计研究院有限公司	498,231,300.00	55.51	往来款及借款	2年以内	
中国市政工程东北设计研究院有限公司	114,362,900.00	12.74	往来款及借款	2年以内	

中交公路规划设计院有限公司	106,230,000.00	11.84	往来款及借款	2年以内	
中交第二公路勘察设计研究院有限公司	105,893,300.00	11.80	往来款	1-2年	
中国市政工程西南设计研究总院有限公司	43,295,000.00	4.82	往来款	2年以内	
合计	868,012,500.00	96.71	/	/	

## (19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	23,555,019,357.24		23,555,019,357.24	23,533,695,731.16		23,533,695,731.16
对联营、合营企业投资						
合计	23,555,019,357.24		23,555,019,357.24	23,533,695,731.16		23,533,695,731.16

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额（账面价值）	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中交公路规划设计院有限公司	7,200,299,800.00						7,200,299,800.00	
中交第一公路勘察设计研究院有限公司	6,183,267,000.00						6,183,267,000.00	
中交第二公路勘察设计研究院有限公司	6,779,845,900.00						6,779,845,900.00	
中国市政工程西南设计研究总院有限公司	2,278,524,000.00						2,278,524,000.00	
中国市政工程东北设计研究总院有限公司	941,060,100.00						941,060,100.00	
中交城市能	120,136,100.00						120,136,100.00	

源研究设计院有限公司							
中国智宝投资有限公司	30,562,831.16					30,562,831.16	
中交城市规划研究院有限公司			19,421,243.05			19,421,243.05	
安徽和昌工程咨询有限公司			1,902,383.03			1,902,383.03	
合计	23,533,695,731.16		21,323,626.08			23,555,019,357.24	

## (2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	6,864,654.82	5,653,890.59	11,415,837.76	
其他业务				
合计	6,864,654.82	5,653,890.59	11,415,837.76	

## (2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

## (5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资取得股利产生的投资收益	539,714,197.85	917,080,000.00
合计	539,714,197.85	917,080,000.00

## 6、其他

□适用 √不适用

## 二十、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	51,055,420.11	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	33,189,078.73	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	12,945,652.12	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	92,000.00	
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，		

应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-5,553,859.43	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	248,198.24	
减：所得税影响额	13,460,304.62	
少数股东权益影响额（税后）	583,909.71	
合计	77,932,275.44	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

非经常性损益项目中的数字“+”表示收益及收入，“-”表示损失或支出。

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益（2023年修订）》（证监会公告[2023]65号）的规定执行。

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	9.40	0.6341	0.6341
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	8.90	0.6002	0.6002

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：崔玉萍

董事会批准报送日期：2026年3月30日

## 修订信息

适用 不适用