



中交设计咨询集团股份有限公司  
CCCC DESIGN & CONSULTING GROUP CO.,LTD.



# 2025 环境、社会及治理 (ESG) 报告

Environmental, Social and Governance Report

# 关于本报告

本报告旨在响应利益相关方关切，展示环境、社会、企业治理及可持续发展方面的理念、管理、行动和成效。本公司董事会及全体董事保证本报告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负责。

## 时间范围

2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日，部分内容适当向前追溯、向后延伸。

## 报告范围

无特殊说明，本报告涵盖中交设计咨询集团股份有限公司及下属分子公司，与年度财务报告范围保持一致。

## 报告周期

本报告为年度报告。

## 数据来源

除特殊说明外，本报告所引用的信息与数据来自公司的正式文件、统计报告与财务报告，以及经由公司统计、汇总与审核的环境、社会及治理信息。本报告所涉及财务数据仅供参考，最终以公司年报为准。

## 指代说明

为了便于阅读，报告中“中交设计咨询集团股份有限公司”以“中交设计”“公司”“企业”或“我们”表示。

## 编制依据

- 国务院国资委《央企控股上市公司 ESG 专项报告参考指标体系》《关于中央企业履行社会责任的指导意见》《关于国有企业更好履行社会责任的指导意见》《关于新时代中央企业高标准履行社会责任的指导意见》《建筑央企海外 ESG 工作指引》
- 财政部《企业可持续披露准则——基本准则（试行）》
- 中国企业改革与发展研究会《中国企业社会责任报告指南（CASS—ESG 6.0）》
- 上海证券交易所《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》《上海证券交易所上市公司自律监管指南第 4 号——可持续发展报告编制》
- 全球可持续发展标准委员会（GSSB）《GRI 可持续发展报告标准》(GRI Standards)
- 联合国《2030 可持续发展议程》
- 联合国全球契约（United Nations Global Compact）十项原则
- 国际标准化组织（ISO）《社会责任指南（ISO 26000）》
- 国际可持续准则理事会（ISSB）《国际财务报告可持续披露准则第 1 号——可持续相关财务信息披露一般要求》《国际财务报告可持续披露准则第 2 号——气候相关披露》

## 发布形式

为践行低碳环保和可持续发展理念，本报告仅以电子文档形式在中交设计网站（www.ccccdc.com）提供下载，如果您还想了解本报告以外的公司其他信息，可登陆公司官网或查阅公司年度财务报告。



# 目录

领导致辞	04	责任专题一：非凡之作连山海 打造交通强国新标杆	16
关于我们	06	责任专题二：设计出海拓疆土 书写国际合作新篇章	22

# CONTENTS



## 固兴业之本 经纬万里笃行一流设计

坚持党建引领	28
聚焦主责主业	33
稳健合规经营	39
严守质量安全	42
聚力科技创新	46



## 赋发展之能 畅联山河引领一流生态

完善环境管理	52
应对气候变化	54
打造可持续生态	59



## 筑共赢之境 通达四海彰显一流使命

携手伙伴共进	66	未来展望	78
建设责任供应链	68	ESG 管理	80
守护员工发展	69	附录	83
深耕社区共建	76		

## 领导致辞

崔玉萍

中交设计党委书记、董事长  
崔玉萍



2025 年是公司“十四五”圆满收官、“十五五”谋篇布局的关键一年，中交设计始终以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻党的二十大和二十届四中全会精神，锚定建设“世界一流高端设计咨询服务集团”发展目标，坚持“四者”定位<sup>1</sup>，凝心聚力、开拓进取，于风浪中笃行不怠，在实干中书写荣光。

**我们在服务国家战略中彰显央企担当**，融入国家发展大局，助力构建现代化基础设施体系。深度参与《国家“十五五”公路发展规划研究》《加快建设交通强国重大项目跟踪研究》等国家级重点战略咨询课题，为行业中长期发展提供具有前瞻性的“中交设计”系统性解决方案；以卓越技术服务国家建设，助力“世纪工程”——乌尉高速公路、世界首座不同垂度四主缆悬索桥——燕矶长江大桥等重大项目顺利实施，谱写交通强国的时代华章；积极服务“一带一路”倡议，将技术与服务延伸至全球，以一系列标志性工程在海外铸就闪亮的“国家名片”。

**我们以数字智慧赋能产业未来**，全面拥抱数字革命，推动“互联网+设计院”转型升级。以 BIM 与数字孪生技术深化赋能重大工程，发布了“行天下”“萤火集”“思路智云”“OSIS”“公规智路”等一批公司自主工业软件与数字平台；积极开展“AI+ 焕新行动”，促进人工智能在方案生成、智能审图、风险预警等应用场景落地；参与集团智慧工地实验室中台开发，为基础设施的智能化建造与运营提供系统性解决方案，推动行业向“智慧型”发展深刻转变。

**我们以绿色低碳描绘发展“底色”**，积极响应“双碳”目标，将绿色理念贯穿于始终。研发并推广固废资源化利用等绿

注<sup>1</sup>：“四者”定位，是指中交设计着力打造成为“国际高端咨询业务的领军者、数智绿色产业变革的推动者、全期规划管理咨询的实践者、资本运维融合创新的探索者”的发展定位。



范振宇

中交设计党委副书记、董事、总经理  
范振宇

色低碳技术，着力解决工程建设中的资源消耗与环境污染问题，推动行业向循环经济模式转型；在云南牟元高速光伏、上海全域交能融合等标杆性项目中，探索“交通+能源”融合发展新模式，有效推动了清洁能源在交通基础设施中的一体规模化应用；研发公路建设碳排放核算与监测体系，创建生命周期碳排放核算方法体系和碳排放计算定额编制方法，为公路建设及相关供应链碳排放精细化管理提供核心技术支撑。

**我们以卓越运营夯实可持续发展根基**，持续完善现代企业制度，打造透明、高效、负责任的企业。不断完善法人治理结构，动态优化各治理主体议事规则与权责边界，荣获“董事会最佳实践案例”“董事会办公室最佳实践案例”及上交所信息披露最高 A 级评价；高效合规推进募集资金使用，抓实科技类募投项目过程管理与成果转化，为科技创新转型和新质生产力发展注入强劲动力。

**我们心系民生福祉持续回报社会**，将履行社会责任融入企业基因，与员工、社区和合作伙伴共享发展成果。高度重视职业健康与安全，常态化开展关怀行动，让员工共享企业发展成果，拥有更多的获得感、幸福感、安全感；在西藏日喀则地震、甘肃榆中山洪中火速驰援，为抢险救灾与恢复重建提供关键技术支撑；积极融入中交集团“中交助梦”行动，持续选派优秀干部赴云南怒江、陕西永寿等地开展定点帮扶，以基础设施规划、产业导入等多种形式助力当地发展。

2026 年，是“十五五”规划的开局之年，是锚定航向、奋进前行的关键一年。站在新的历史起点，我们将紧紧围绕高质量发展主题，聚焦“高端咨询、设计出海、能力补强”三大任务，深度融入交通强国、新型城镇化等国家重大战略，以创新驱动激活发展动能，以治理效能提升发展质量，构建具有持续价值创造能力的发展体系。

中交设计将与所有利益相关方携手并肩，以更高的标准、更实的行动，共同书写可持续发展的新篇章，为股东创造长期回报，为员工搭建成长平台，为社会贡献中交智慧，为人类建设更美好的未来！

# 关于我们

## 走进中交设计

中交设计咨询集团股份有限公司（简称“中交设计”）是世界 500 强企业、ENR 亚洲最大国际承包商中国交通建设集团有限公司的核心设计咨询企业。

作为中国工程设计咨询领域的  
国家队和领军者

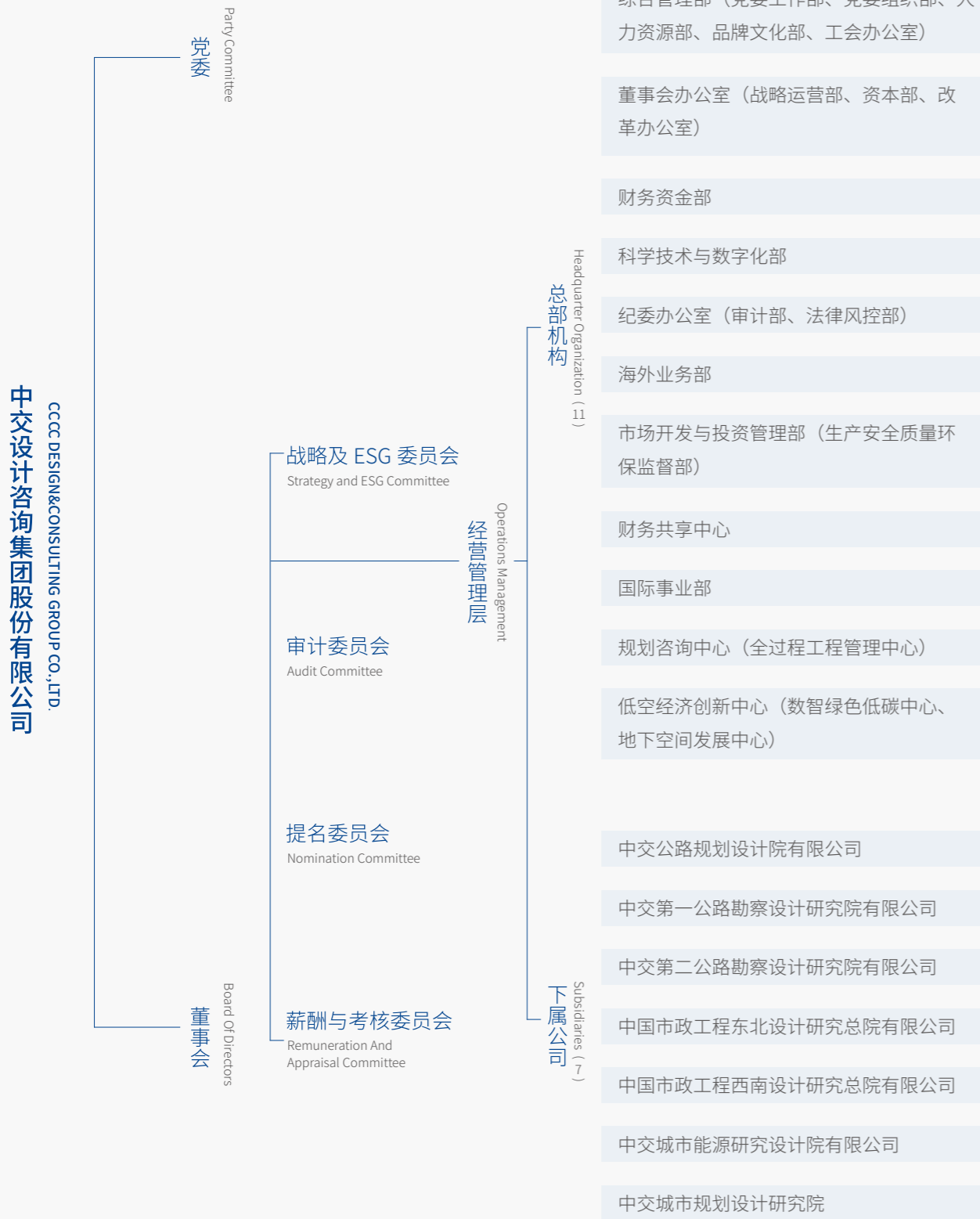
中交设计专注公路、市政、水利、能源、建筑设计咨询全过程服务，旗下子公司深耕行业七十余年，参与设计了港珠澳大桥等一系列当今世界最为宏伟的基础设施工程，自主研发了绿色交通、智慧城市等众多引领趋势的专业技术，在海内外积累了大量成功案例，备受信赖和赞誉。

作为践行国家战略的  
上市企业

中交设计将致力于在设计理念、服务模式、服务内容、业务深度和广度上达到国际先进水平，为“打造世界一流高端设计咨询服务集团”笃行不怠。



## 组织架构



## 市场地位

由美国《工程新闻记录》杂志和中国《建筑时报》共同主办发布的 2025 年“中国工程设计企业 60 强”榜单中，公规院、二公院、一公院的排名分别为：



## 企业资质

<b>监理、检测类</b>	公路工程监理甲级、航空摄影测量与遥感甲级、市政工程监理甲级、公路水运工程试验检测综合甲级、公路水运工程试验检测桥隧专项甲级、地质灾害治理工程评估甲级、开发建设项目水土保持方案甲级等。
<b>总承包类</b>	公路工程施工总承包一级、市政公用工程施工总承包一级、城市及道路照明工程专业承包一级、环保工程专业承包一级。
<b>勘察类</b>	工程勘察综合甲级。
<b>咨询类</b>	甲级专业资信，包括的专业有：公路，建筑，市政公用工程，水文地质，工程测量，岩土工程，水利水电，生态建设和环境工程，电子、信息工程 (含通信、广电、信息化)，机械 (含智能制造) 等；PPP 咨询甲级专项资信；CABR 全过程工程咨询服务壹级认证。
<b>设计类</b>	工程设计综合甲级。
<b>规划类</b>	城乡规划甲级。

## 企业战略

<b>发展目标</b>	<b>发展定位</b>	<b>发展思路</b>
加快建设“世界一流高端设计咨询服务集团”。为客户提供规划咨询、勘察设计、建设管理、运营维护等全过程一揽子解决方案和一体化咨询服务，打造设计咨询板块一主多元的“1+N”服务体系。	着力打造“四者”定位。即国际高端咨询业务的领军者，数智绿色产业变革的推动者，全期规划管理咨询的实践者，资本运维融合创新的探索者。	坚持“123456”总体思路，即聚焦打造“世界一流高端设计咨询服务集团”1条主线，服务“全交通”“全城市”2大领域，创新构建设计咨询服务、工程建设全过程咨询服务、新产业与资本运营3大业务模式，坚持面向市场、面向资本、面向行业、面向国际4个面向，提升党建引领能力、科技创新能力、人才强企能力、协同发展能力、提质增效能力5种能力，加强专业化、一体化、科技化、高端化、资本化和国际化6化建设。

## 企业荣誉

获奖单位	获奖项目	获奖名称
公规院	深中通道	2025 年菲迪克工程项目卓越奖 (国际咨询工程师联合会 (FIDIC))
		第 11 届国际隧道与地下空间协会重大工程奖金奖 (国际隧道与地下空间协会 (ITA))
		2025 年度杰出工程金星奖与基础设施奖 (国际桥梁与结构工程协会 (IABSE))
	黄茅海通道	2025 年乔治·理查德森奖 (国际桥梁大会 (IBC))
		全球道路成就奖 (设计类) (全球道路联合会 (IRF))
	杭州湾地区环线并行线杭州至宁波国家高速公路宁波段一期工程勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	宁波舟山港主通道 (鱼山石化疏港公路) 公路勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	内蒙古自治区大板至查白音他拉公路改建工程	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	云南省楚雄至大理高速公路扩容工程	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	黑山南北高速公路 Smokovac—Mateševo 段	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	中山西环高速公路 (含小榄支线) 工程	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	贵州德江至余庆高速公路乌江特大桥	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	重庆新田长江公路大桥	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	厦门第二东通道工程	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	河北雄安容西片区交通枢纽工程	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	大连湾海底隧道建设工程	2025 年度中国勘察设计协会全国优秀工程勘察设计奖市政公用工程设计一等奖
乌梁素海流域山水林田湖草生态保护修复试点工程	2025 年度中国勘察设计协会全国优秀工程勘察设计奖林草工程设计一等奖	
北京 2022 年冬奥会延庆赛区·国家高山滑雪中心和 国家雪车雪橇中心岩土工程勘察、高填方雪道、工程边坡与地灾防治全过程咨询服务	2025 年度中国勘察设计协会全国优秀工程勘察一等奖	

获奖单位	获奖项目	获奖名称
公规院	巴马 - 凭祥公路大新经龙州至凭祥段勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	德州至上饶国家高速公路江西省赣皖界至婺源段	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	韶惠高速公路龙门至惠州段	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
一公院	贵州德习高速正安至习水段工程地质勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	西藏 G6 那拉高速古露至羊八井段工程地质勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	山西离石至隰县公路勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	贵州贵阳至黄平高速	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	内蒙古绥满高速海拉尔至满洲里段	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	安徽芜合高速芜湖至林头段改扩建工程	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	冻土路基蠕变沉降理论与防控保障关键技术	2025 年度陕西省教育科学研究成果一等奖
	高原环境下岩体工程灾变机理及防灾韧性提升关键技术	2025 年度上海市科学技术进步一等奖
	一种公路路段交通检测器的优化布设方法	2025 年度陕西省专利奖
	渝湘复线高速公路双堡特大桥	古斯塔夫·林德撒尔奖
	黄茅海跨海通道	乔治理查德森奖
	隧道工程水平向超千米精细化地质探测关键技术与装备	2025 年中国公路学会科学技术进步特等奖
二公院	超大断面水下盾构隧道结构安全保障关键技术	2025 年中国公路学会科学技术进步特等奖
	南方湿热地区泥质软岩路堤动力湿化变形机理与稳定控制技术及应用	2025 年中国公路学会科学技术进步一等奖
	公路隧道“互补+N”新型通风方式关键技术	2025 年度中国建筑节能协会低碳智能建造大赛 (企业组产品与技术创新类) 一等奖

## 企业荣誉

获奖单位	获奖项目	获奖名称
二公院	强震区装配式桥墩韧性提升关键技术研究与应用	2025 年度工程建设企业科技创新大赛青年科技创新单元赛一等奖
	空间信息大数据深度赋能的公路基础设施状态智能感知技术	2025 年度中国交通运输协会科技进步一等奖
	大水位差强渗流地层大型浅基础悬索桥锚碇关键技术	2025 年度中国施工企业管理协会工程建设科学技术进步一等奖
	保康至神农架高速公路 BSSJ-1 标段	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	京藏国家高速公路那曲至拉萨段 SJ-1 合同段	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	四川省汶川至马尔康高速公路 A11 标段	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	孟加拉国吉大港卡纳普里河底隧道	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	大庆至广州高速公路南康至龙南段扩容工程交通工程	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀设计一等奖
	兰州至海口国家高速公路重庆至遵义段（贵州境）扩容工程	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	四川省汶川至马尔康高速公路 A11 标段勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	孟加拉吉大港卡纳普里河底隧道项目工程勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	湖北省白洋长江公路大桥勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	菏泽至宝鸡国家高速公路旬邑至凤翔段第 N2 合同段勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	厦门第二西通道（海沧隧道）勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	泉州至南宁国家高速公路广西桂林至柳州段改扩建工程勘察	2025 年度中国公路勘察设计协会公路交通优秀勘察一等奖
	孟加拉吉大港卡纳普里河底隧道项目工程勘察	2025 年度中国勘察设计协会全国优秀工程勘察一等奖
	孟加拉国吉大港卡纳普里河底隧道项目	2025 年度中国勘察设计协会全国优秀工程勘察设计奖市政公用工程设计二等奖

获奖单位	获奖项目	获奖名称
二公院	厦门第二西通道（海沧隧道）工程	2025 年度中国勘察设计协会全国优秀工程勘察设计奖市政公用工程设计三等奖
	基于自主可控平台的全专业 BIM 正向设计实践——广惠高速公路改扩建工程的创新探索	2025 年度中国公路学会“天工杯”数字交通及智能建造技术应用大赛特等奖
	顺德区伦桂路（横一路~横五路）工程超大断面内河沉管隧道 BIM 正向设计与创新应用	2025 年度中国公路学会“天工杯”数字交通及智能建造技术应用大赛一等奖
东北院	数字赋能，十道维新：广深高速改扩建全链数字化应用体系与创新实践	2025 年度中国公路学会“天工杯”数字交通及智能建造技术应用大赛一等奖
	东莞市东江下游片区水污染综合治理工程项目	广东省工程勘察设计行业协会 2025 年优秀市政公用工程设计二等奖
	新凯河水系综合治理工程——芳草街污水处理厂新建项目	吉林省勘察设计协会 2025 年优秀市政公用工程设计（固废）二等奖
	沧州临港经济技术开发区一期 3 万吨 / 天污水处理厂项目	吉林省勘察设计协会 2025 年度优秀勘察设计奖（水系统设计二等奖）
	雄安新区北部郊野公园雄安园建设工程及配套设施项目	吉林省勘察设计协会 2025 年度优秀勘察设计奖（岩土工程勘察二等奖）
	沈阳市辽西北供水工程输水配套工程	中国勘察设计协会 2025 年度全国优秀工程勘察设计奖市政公用工程设计三等奖
西南院	四川省攀枝花市氢能示范项目	中国勘察设计协会 2025 年度全国优秀工程勘察设计奖市政公用工程设计二等奖
	广东省深圳市洪湖水质净化厂一期工程	中国勘察设计协会 2025 年度全国优秀工程勘察设计奖市政公用工程设计三等奖
	波哥大地铁 1 号线项目工程设计全过程 BIM+ 正向设计应用	第四届“新城建杯”国际 BIM/CIM 应用大赛特等奖
	基于数字孪生全阶段数据传递的环大鵬湾海岸公路改造项目工程数字化设计综合应用	第四届“新城建杯”国际 BIM/CIM 应用大赛一等奖
能源院	燃气管道数据采集与风险分级技术	2025 年度辽宁省建设科技进步奖二等奖
	民用户户内立管风险评估技术研究	2025 年度辽宁省建设科技进步奖三等奖
	高温水供热管线扩建技术的研究	2025 年度辽宁省建设科技进步奖三等奖

## SDGs 地图

SDGs 可持续发展目标	目标内容	对应章节	公司举措
SDG1 无贫穷	 在全球范围内消除一切形式的贫困	S 篇 深耕社区共建	积极参与乡村振兴和社会帮扶行动，通过基础设施规划、产业导入等方式支持欠发达地区发展，助力改善民生福祉。
SDG3 良好健康与福祉	 确保健康的生活方式，促进各年龄段人群的福祉	S 篇 守护员工发展	重视员工职业健康与安全，常态化开展健康体检、安全培训与关怀活动，持续提升员工获得感与安全感。
SDG4 优质教育	 确保包容和公平的优质教育，促进终身学习机会	S 篇 守护员工发展	建立员工职业发展体系，提升员工专业能力。
SDG5 性别平等	 实现性别平等并赋权所有妇女和女童	S 篇 守护员工发展	坚持公平就业与同工同酬原则，关注女性员工权益，持续营造包容、多元的职场环境。
SDG7 清洁能源	 确保人人获得可负担、可靠和可持续的能源	E 篇 打造可持续生态	推动“交通+能源”融合发展，在光伏发电、氢能利用等领域开展创新实践，助力能源结构绿色转型。
SDG8 体面工作和经济增长	 促进包容和可持续经济增长，实现充分就业	S 篇 守护员工发展 / 携手伙伴共进	建立公平透明的薪酬体系，完善员工职业发展机制，推动企业与员工共同成长。
SDG9 产业创新和基础设施	 建设有韧性的基础设施，促进可持续工业化与创新	专题一： 非凡之作连山海	深度参与国家重大交通基础设施建设，依托数字化设计、BIM 和 AI 技术提升工程创新能力。

SDGs 可持续发展目标	目标内容	对应章节	公司举措
SDG10 减少不平等	 减少国家内部及国家之间的不平等	专题二： 设计出海拓疆土	积极参与“一带一路”建设，通过基础设施项目促进区域联通与经济发展，推动全球合作共赢。
SDG11 可持续城市	 建设包容、安全、有韧性的城市	E 篇 完善环境管理 / 打造可持续生态	深度参与城市更新、智慧城市建设及生态治理项目，推动城市高质量与可持续发展。
SDG12 负责任消费和生产	 确保可持续消费和生产模式	G 篇 严守质量安全	建立全过程质量管理体系，提升工程设计与建设效率，推动绿色设计与资源节约。
SDG13 气候行动	 应对气候变化及其影响	E 篇 应对气候变化	推动绿色低碳技术应用，参与交通基础设施领域碳资产管理和减排机制建设。
SDG15 陆地生态	 保护、恢复和促进陆地生态系统可持续利用	E 篇 打造可持续生态	推动生态修复、水环境治理等项目，促进生态保护与基础设施建设协调发展。
SDG16 和平、正义与强大机构	 建设有效、负责和包容的机构	G 篇 稳健合规经营	完善公司治理体系，强化信息披露、风险管理和反腐败机制。
SDG17 促进目标实现的伙伴关系	 加强全球可持续发展伙伴关系	S 篇 携手伙伴共进 / 建设责任供应链	深化与政府、企业、高校等合作伙伴协同，打造开放合作的产业生态体系。

# 专题一

我们响应 SDGs:

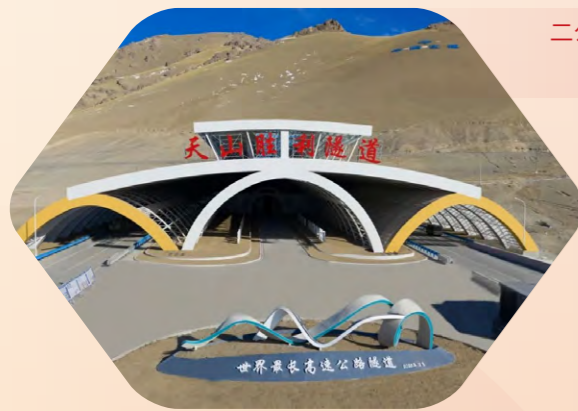


## 非凡之作连山海，打造交通强国新标杆

中交设计深入贯彻交通强国战略，深度融入国家重大战略布局，持续推进基础设施领域高质量发展。以专业能力为支撑、以技术创新为驱动，在交通基础设施、城市更新、生态治理、数字能源等多个领域打造了一批具有示范意义的标杆工程。

### 穿越天险，打通南北疆

逢山开路，勇担时代使命。在天山深处攻坚克难，以超级工程打通南北疆交通瓶颈，铺就边疆发展快车道。



二公院主持设计世界最长高速公路隧道（全长 22.13 公里）  
——天山胜利隧道正式通车



二公院为总体设计单位，公规院、一公院参与设计的国家重点工程、连接天山南北的交通大动脉  
——乌鲁木齐至尉犁高速公路全线通车，入选央企十大超级工程

## 跨越江河，天堑变通途

遇水架桥，彰显央企担当。在复杂水域与深山峡谷间攻坚克难，跨越江河天堑，畅通经济动脉，服务民生改善与区域协同发展。



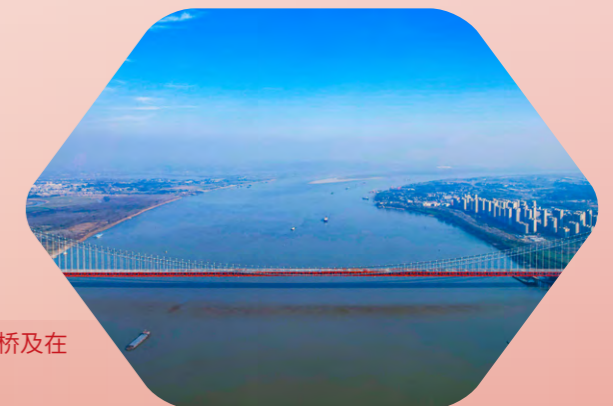
公规院主持设计的黄河上最长公路桥梁（全长 15.223 公里）  
——安罗高速京武黄河大桥建成通车



公规院主持设计的世界首座独塔斜拉—悬吊协作体系桥  
——藤州浔江大桥顺利通车



二公院主持设计的世界最大跨径的双跨连续拱桥  
——双堡特大桥荣获 2025 年国际桥梁大会古斯塔夫·林德撒尔奖



二公院主持设计的世界首座不同垂度四主缆体系双层悬索桥及在建世界最大跨度双层悬索桥  
——燕矶长江大桥顺利合龙

## 织密路网，赋能区域新发展

匠心筑路，织密区域交通路网。构建高效畅通网络，强化城市群纽带，畅通城乡动脉，促进要素流动，赋能区域经济高质量发展。



国家“十四五”重点工程和交通强国示范项目——二公院作为设计联合体牵头人设计的京港澳高速湖北北段改扩建工程顺利通过交工验收



一公院承担的 G15（沈海）高速公路温州大桥段及 S10（温州绕城）北线一期段综合养护总承包工程，开创了我国公路长周期综合养护总承包管养模式的先河



一公院主持设计的九寨沟（川甘界）至绵阳段高速公路建成通车



公规院主持设计的广州新白云国际机场第二高速公路南段工程建成通车

## 绿色城乡，智绘未来新图景

生态优先，绘就城乡底色。以匠心设计统筹城市更新与乡村建设，营造宜居宜业宜游的高品质环境，绘就人与自然和谐共生的可持续发展新图景。



东北院主持设计的雄安园建设工程及配套设项目顺利竣工——近景



东北院主持设计的雄安园建设工程及配套设项目顺利竣工——远景



西南院设计的海南省澄迈县重点民生项目——澄迈南部片区城乡供水一体化工程顺利通过竣工验收



西南院设计的天津海河柳林“设计之都”——设计公园一期项目竣工验收



东北院主持设计的东莞市东江下游片区水污染综合治理工程顺利通过竣工验收

# 专题二

我们响应 SDGs:



## 设计出海拓疆土 书写国际合作新篇章

中交设计聚焦“设计出海”核心任务，全面融入中交集团海外布局，聚焦设计咨询主责主业，以高端策划、技术创新、集成引领持续巩固“海外优先发展”先锋队作用，坚持属地化发展，高质量推动公司海外业务从“走出去”到“走进去”转变。

### 始于匠心，山海无阻

公司始终秉持匠心精神，将卓越的工程设计与咨询能力作为跨越山海、连接世界的桥梁。我们深知，每一项海外工程不仅是技术的输出，更是中国标准、中国质量与中国智慧的生动诠释。中交设计的足迹遍布“一带一路”沿线，为国际基础设施互联互通提供前瞻性的“中交方案”，让卓越的设计跨越地理的阻隔，以一系列标志性工程在海外铸就闪亮的“国家名片”。



#### 案例 | 塞尔维亚 E763 高速公路普瑞利纳—波热加段项目顺利通车

公规院参与设计的 E763 高速公路普瑞利纳—波热加段作为塞尔维亚 E763 高速公路的“咽喉”段，是塞尔维亚公认技术难度最大的山区高速公路，项目的建成通车将进一步完善塞尔维亚国家高速公路网络，并成为中欧高质量共建“一带一路”典范。



#### 案例 | 吉尔吉斯斯坦比什凯克铁路外迁项目策划

中交城规院紧密围绕国家“一带一路”倡议，立足城市长远可持续发展，将中国经验推广到项目东道国，结合本土化特色，聚焦“智慧城市规划+智慧交通规划”双轮驱动，统筹谋划铁路改线方案。



#### 案例 | 科特迪瓦北部公路项目全线贯通

由一公院勘察设计的科特迪瓦北部公路项目实现全线贯通。项目位于科特迪瓦西北边境地区，线路总长 231 公里，连接科特迪瓦、马里和几内亚三国，是西非共同体公路网和科特迪瓦国道的重要组成部分，项目的全线贯通带动了沿线相关产业发展壮大，也为当地居民创造了更多的就业机会。



## 成于共赢，生机共育

中交设计始终坚持绿色发展，将环保低碳理念系统性地融入海外项目规划、设计、建造与运维的全生命周期，助力项目东道国优化能源结构、保护生态环境、应对气候变化，让绿色发展理念在项目所在地生根发芽，实现经济效益、社会效益与环境效益的有机统一，携手东道国共享可持续发展的丰硕成果。

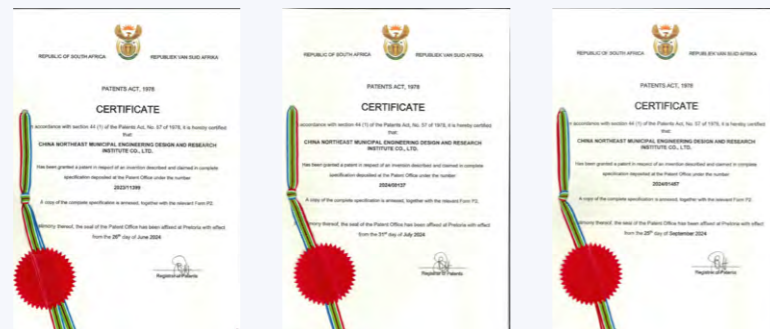
### 案例 | 以一院方案守护希法峡谷里的自然景观与人文记忆

一院设计的阿尔及利亚南北高速希法段 53 公里项目是推动中国方案与当地人文、生态保护深度融合的典范，公司以设计咨询为核心引领，恪守“生态与文化优先”的原则，最大限度地保护了当地生态环境和历史文化遗迹，被誉为“中阿合作的生态里程碑”。



### 案例 | 东北院在南非获三项发明专利授权

东北院的一体化污水及水系智能管控系统、一种高效污水净化处理系统、一种分段式 A2O 污水处理联合污泥资源利用系统在南非获得三项专利，将公司在智慧水务、高效污水净化处理和污泥资源利用方面的绿色环保技术推广向非洲大地。



### 案例 | 阿尔及利亚 780MW 光伏项目

一院参与的阿尔及利亚 780MW 太阳能光伏发电项目 LOT3 标段建设进展顺利，是阿方近年来规模最大的集中式光伏电站之一，建成后年发电量预计超过 4 亿千瓦时，每年减少碳排放约 35 万吨，对推动阿尔及利亚能源结构优化、实现清洁能源替代具有重要意义，是中阿能源合作的重要示范。

## 融于同心，心桥永固

公司的海外征程，是一条以工程缔造福祉、以真心换取信任的融合发展之路，我们始终秉持“建造一座工程、造福一方百姓”的理念，以民生工程浇筑友谊基石，以援外工程践行企业使命，在共同的奋斗中增进理解、传递善意。

### 案例 | 几内亚西芒杜铁矿配套马瑞巴亚港 18km 社区道路改造工程

一院负责勘察设计的几内亚西芒杜铁矿配套马瑞巴亚港 18km 社区道路改造工程以其“短平快”的高效模式和精准对接民生需求的特点，树立了“小而美”国际工程的优秀典范，将社区安全、经济可行性与可持续发展作为设计核心，持续为改善区域交通基础设施、促进当地经济发展、提升社会福祉贡献力量。



### 案例 | 一院在 2025 年援外成套项目和技术援助项目经验交流活动中喜获表彰

援外项目是国家对外合作的重要载体，一院与方舟公司联合体负责项目管理的援马拉维首都机场 M1 公路升级改造项目、援科摩罗莫埃利岛公路项目、援纽埃环岛公路升级项目，凭借贴合受援国实际需求的优秀设计方案、精益求精的过硬工程质量及卓越的实施成效荣获表彰。这些项目不仅成为援外领域“小而美”惠民工程的典范实践，更以显著的民生改善成果赢得受援国政府与民众的高度赞誉。





# 固兴业之本 经纬万里笃行 一流设计

中交设计以高质量党建引领高质量发展，聚焦主责主业，坚持稳健合规经营，严守质量安全底线，强化科技创新驱动，全面提升企业核心竞争力与可持续发展能力。

- 28 ..... 坚持党建引领
- 33 ..... 聚焦主责主业
- 39 ..... 稳健合规经营
- 42 ..... 严守质量安全
- 46 ..... 聚力科技创新



我们响应 SDGs:

可持续发展目标

12 负责任消费和生产

16 和平、正义与强大机构

# 坚持党建引领

## 深化政治建设

中交设计始终将政治建设摆在首位，将“两个一以贯之”融入改革发展全过程，做“两个确立”的坚定捍卫者和“两个维护”的坚定践行者。党委充分发挥“把方向、管大局、保落实”领导作用，持续健全以“三重一大”为核心的决策机制，动态修订《公司治理主体议事清单》，强化党委前置研究程序的把关定向功能，推动党委、董事会、经理层决策程序有机衔接、高效协同，确保党的领导贯穿于企业治理各环节、各层级。

### 数读·2025

- 严格执行“第一议题”制度，总部全年传达学习 **8** 次，明确落实举措 **28** 项
- 建立“部署—督办—反馈”闭环管理机制，总部通过月度督办 **12** 次，推进 **16** 项重点任务落地见效、**12** 项任务持续跟踪深化
- 制定党委理论学习中心组学习计划，总部全年组织集中学习 **11** 次



中交设计总部第六次党委理论学习中心组学习（扩大）会议暨深入贯彻中央八项规定精神学习教育读书班（第三期）

# 筑牢思想堡垒

公司坚持把思想建设作为基础性工程常抓不懈，持续深化理论武装，推动党的创新理论学习常态化、制度化。

### 实践·2025

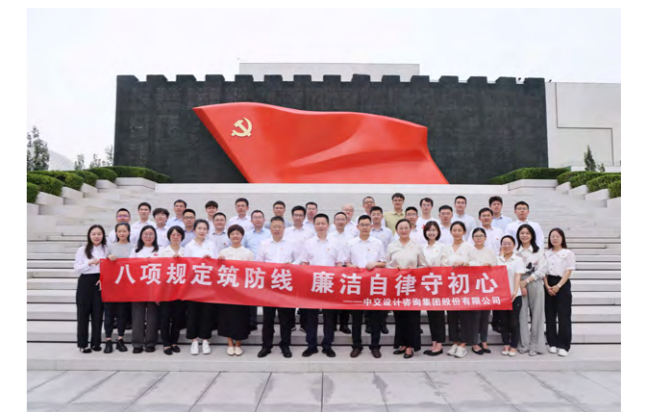
- 依托党委理论中心组学习、“三会一课”、主题党日等载体，推动党的创新理论进基层、进项目、进头脑
- 开展“当好先锋 再立新功”社会主义核心价值观主题实践教育月活动，组织全体员工观看大阅兵、参观中国共产党历史展览馆



中交设计总部组织全体员工观看大阅兵



中交设计总部全体党员重温入党誓词



中交设计总部组织全体党员干部参观中国共产党历史展览馆

## 制度强基固本

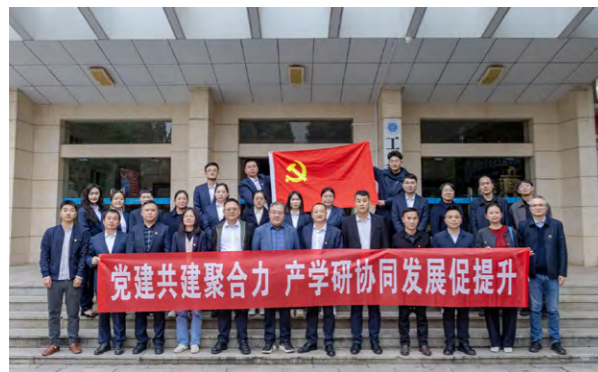
中交设计持续深化党建引领与业务发展的融合机制, 下属各院积极探索“党建+N”模式, 构建起“党建+思想、党建+科技、党建+生产”等多维融合格局, 推动党建工作与生产经营目标同向、机制同步。

### 实践·2025

- 积极开展联建共建活动, 将组织优势有效转化为深化合作、拓展市场的推动力
- 以“党员示范岗”“市场开发党员先锋岗”“项目攻坚党员先锋队”等为抓手, 充分发挥基层党组织的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用



公规院与浙江嘉绍跨江大桥投资发展有限公司开展党建联建



二公院与中国地质大学（武汉）工程学院举行党建结对共建签约



## 树立清风正气

公司坚持全面从严治党, 一体推进“不敢腐、不能腐、不想腐”, 坚持全面从严治党, 强化党纪教育, 通过定期开展廉政警示教育大会, 增强党员干部廉洁自律意识。

### 实践·2025

- 扎实开展深入贯彻中央八项规定精神学习教育, 深入开展工程建设和招投标领域腐败问题专项治理
- 扎实推进巡视整改工作, 针对巡视反馈问题制定整改方案, 明确责任人与整改时限, 确保整改取得实效
- 建立长效监督机制, 加强对重点领域、关键环节的监督检查, 营造风清气正的政治生态
- 培育廉洁文化, 通过廉洁主题作品征集、家庭助廉倡议等活动, 营造崇廉尚洁的企业氛围



中交设计总部召开 2025 年党风廉政建设和反腐败工作会议暨警示教育大会



中交设计总部开展 2025 年廉洁家风读书分享座谈会暨公司纪委书记讲党课

## 打造文化品牌

中交设计加强品牌建设，通过加强与国内外主流媒体合作，积极传播企业正能量，提升品牌知名度与美誉度，在国际化视野下强化“中国设计”话语体系构建，以文化软实力赋能硬核设计出海。



### 数读·2025

- 公规院围绕重大工程、转型转场策划系列报道，举办媒体开放日，总浏览量超 **350** 万，“基建碳账本”入选全球形象高峰论坛优秀案例和中交集团 20 年 20 大社会责任案例
- 一公院冻土工程、智慧交通、3D 打印等科研成果获央视、中国交通报等主流媒体 **集中报道**
- 二公院科普视频《在新疆，打穿天山》全网传播量超 **6,000** 万，参与拍摄的《世界屋脊之路》成为中国共产党历史展览馆收藏的首部纪录片
- 东北院联动主流媒体放大品牌影响力，累计发布宣传报道 **500** 余篇，彰显国企担当
- 西南院建立社交媒体清单库，在集团宣传平台发布各类报道 **40** 余条，部分项目登上新闻联播、中国新闻网
- 能源院助力辽宁省住建厅举办燃气安全宣传展，宣传人员深入机关、社区、学校等场所，累计覆盖 **5,000** 余人次



## 聚焦主责主业

### 优化业务布局

#### ■ 立足“全交通”

以“全交通”为基石，聚焦公路、桥梁、隧道、综合交通枢纽、智慧交通等关键领域，持续巩固行业领先地位，以一系列标志性工程助力国家交通基础设施互联互通。

#### 业务实践

##### 公路领域

- 乌尉高速公路项目**：全线通车，为国家综合立体交通网主骨架建设提供有力支撑；
- 独库高速公路项目**：完成勘察设计任务，有力推动边疆地区交通基础设施互联互通；
- 沙县至南平国家高速公路**：为国家“东出西进”战略落地提供关键支撑，助力闽北老区及苏区振兴发展。



公规院独库高速公路设计项目组开展现场勘察

##### 桥梁领域

- 厦金大桥（厦门段）**：海上首榀钢箱梁成功吊装，进一步深化两岸融合发展；
- 枝江长江大桥**：桥塔成功封顶，有力推动长江经济带协同发展；
- 观音寺长江大桥**：索塔顺利封顶，进一步完善过江通道布局，服务长江中游经济带高质量发展。



公规院主持设计的厦金大桥（厦门段）海上首榀钢箱梁成功吊装



二公院设计的当枝松高速枝江长江大桥桥塔成功封顶



二公院设计的观音寺长江大桥两岸索塔顺利封顶

业务实践

隧道领域

- 天山胜利隧道：促进南北疆经济联动和区域协调发展；
- 江阴靖江长江隧道：助力破解“江底对接”世界级难题，推动长三角区域交通一体化、促进长江两岸融合发展。



二公院参与技术咨询的江阴靖江长江隧道实现“江底对接”

智慧交通领域

- 成都双流国际机场提质改造项目：打造全国首个将古蜀文明与现代空港功能深度融合的智慧化交通枢纽；
- 低空无人机自主巡检系统：在交通运输部试点中实现行业首创应用，助力交通基础设施运维向智能化、无人化转型；
- 龙岩市普通公路示范通道数字化转型升级项目：将全息感知、边缘计算等技术深度融合，构建交通管理闭环；
- 安徽“车路云一体化”智能改造、四川达州高新区智慧交通更新改造工程：通过技术创新驱动城市交通基础设施数字化、智能化升级，助力构建高效、绿色、安全的未来出行体系。



西南院设计的成都双流国际机场提质改造项目

■ 深耕“全城市”

深耕“全城市”领域，聚焦城市规划、市政工程、建筑、城市综合开发、智慧城市等方向，以创新设计引领城市高质量发展，打造宜居宜业宜游的现代化都市。

西藏错那市新城建设项目

优化城市空间布局，大幅改善居民生活条件，有力推动当地产业升级与经济发展。



西南院参与规划设计的西藏错那市新城建设项目

智慧燃气监管平台

实现东北三省地级市全覆盖，提升区域燃气安全监管智能化水平。



二公院承担丽水经济技术开发区保障性租赁住房项目设计



能源院城镇燃气智慧监管与安全运行综合服务平台设计

■ 拓展“全水域”

拓展“全水域”业务，积极投身“美丽中国”建设。将绿色生态、低碳环保理念融入设计蓝图，在流域治理、生态修复、城乡水务、新型能源等领域打造示范项目，推动多领域协同发展，持续提升生态环境综合服务能力。

荣誉·2025

- 四川省广安市西溪河沿岸生态综合治理项目：成功入围中国建设报主办的“中国海绵城市典范”及“中国‘全域海绵’项目典范”案例评选名单，成为全国生态综合治理领域的标杆工程；
- 东莞市东江下游水污染治理项目：获评“市政工程最高质量水平评价”。

### 城乡水务方面

- **泉州鲤城江南水质净化中心项目**：实现土地集约利用与生态公园融合；
- **智慧水务设计与运维管控平台**：成功构建县域农村供水管控“一体化网络”，解决当地居民的饮水安全问题；
- **成都市第一城市污水污泥处理厂三期工程**：正式投产，以实实在在的生态效益与社会效益，为公园城市示范区建设增添绿色底色。

### 新能源领域

- **金堂时代储能项目**：推动“源网荷储一体化”融合发展，成为应对高温等极端天气、可复制可推广的新模式；
- **石家庄煤矿机械公司分布式光伏发电项目**：以“自发自用、余电上网”模式推动了传统工业园区的能源结构优化。



能源院设计的石家庄煤矿机械公司分布式光伏发电项目



西南院设计的西南地区最大污泥单独焚烧项目——成都市第一城市污水污泥处理厂三期工程正式投产



西南院设计的金堂时代储能项目

## 服务国家战略

2025 年，中交设计紧密围绕国家重大战略部署，充分发挥基础设施设计咨询领域的专业优势，在服务区域协调发展、能源安全、雄安新区建设和“一带一路”倡议等方面取得了一系列突出成果，以专业力量践行央企使命担当。

### 服务区域协调发展战略

- ▶ **雄安新区建设工程及配套设施项目**通过生态修复与景观营造技术，为“千年大计”增添绿色底色；全国首条长距离双向十车道高速公路——京哈改扩建项目北京方向全面通车，提升京津冀核心区域路网通行效率；
- ▶ 广州新白云国际机场第二高速全线贯通，有力支撑大湾区世界级城市群建设；
- ▶ 澄迈城乡供水一体化工程通过竣工验收，构建“水源保障—输配高效—管理智能”的现代化供水体系，为海南自贸港建设提供坚实的水利支撑。



二公院参与设计的全国首条长距离双向十车道高速公路——京哈改扩建项目北京方向全面通车



二公院设计的长深高速连淮段扩建工程通过交工验收

### 服务能源安全战略

- ▶ **铜川压缩空气储能项目**：在新型储能领域实现从零到一的突破；
- ▶ **攀枝花光解水制氢中试基地项目**：全球首个光解水制氢商业化项目，标志着我国光解水制氢技术实现从实验室走向产业化的重大跨越；
- ▶ **营口 LNG 接收站项目**：为保障区域能源安全、助力东北振兴注入强劲动能。



西南院设计的全球首个光解水制氢商业化项目正式竣工投运



能源院营口 LNG 接收站项目主体工程完工

## 稳健合规经营

### 完善公司治理

中交设计持续优化治理结构，逐步形成科学的决策机制、有效的监督机制和涵盖经营管理环节的治理体系。2025 年，公司修订《公司章程》等 15 项核心制度，推进公司监事会改革，动态调整治理主体议事清单，实现党委会、董事会与经理层决策的高效衔接，与“三重一大”决策事项有机贯通，确保各治理主体责任清晰、协调运转、有效制衡。



#### 数读·2025

- 合规高效组织召开股东会 **2** 次、董事会 **6** 次、监事会 **3** 次
- 审议董事会议案 **51** 项，股东大会议案 **17** 项，涵盖建章立制、战略规划、重大投资及信息披露等关键事项，保障了决策的科学性与透明度
- 董事会现有独立董事 **3** 人，占比三分之一，女性董事 **1** 人

**股东及股东会。**公司严格按照《中华人民共和国公司法》《公司章程》等相关规定和要求，规范召集、召开股东会，确保全体股东特别是中小股东享有平等地位，充分行使自己的合法权力。

**董事会。**公司持续深化董事会规范化、多元化建设，严格对照上市公司监管要求，全面落实中交集团“规范型”董事会管理清单，对标国务院国资委“应建尽建”标准，制定并落实董事会职权方案，从独董培训、查询董监高诚信档案、优化独董津贴、采购董责险、开展董事调研等方面发力，全面提升董事会依法履职能力。



公司荣获中国上市公司协会“2025 年度上市公司董事会最佳实践”和“2025 年上市公司董事会办公室最佳实践”两项殊荣

公司荣获“2025 年度上市公司卓越投关建设奖”



#### 服务“一带一路”建设

- ▶ 马来西亚东海岸铁路项目：作为东南亚交通动脉，促进当地产业联动；
- ▶ 阿比让港口城 AKWABA 转盘立交项目：项目深度推进属地化建设，保障“阿比让交通动脉开关”顺利通车；
- ▶ 牙买加南部沿海公路升级改造项目：推动中国标准出海，提升当地交通与经济联动效能。



一公院设计的阿比让港口城 AKWABA 转盘立交项目



二公院设计的牙买加南部沿海公路升级改造项目

## 防范重大风险

2025 年，中交设计牢固树立风险底线思维，持续健全与公司总体战略、经营目标相适应的全面风险管理体系，完善风险管理架构和体制机制，强化重点领域风险识别与管控，丰富风险管理方法和工具，有效提升防范化解重大风险的能力，保障公司风险可测、可控。

### ■ 构建风险治理架构

优化以股东会、董事会、高级管理层为主体的风险治理架构，健全风险管理“三道防线”，压实各层级风险管理职责。董事会作为风险管理最高决策层，全面履行风险战略规划及重大风险事项审议决策职能；经理层发挥“谋经营、抓落实、强管理”作用，组织应对重大风险；各职能部门及所属单位承担主体责任，将风险管理融入业务。

### ■ 完善风险管理流程

强化对各类风险事项的识别与评估，规范风险识别、审查、计量、监测、预警、管控、处置、报告等全流程风险防控机制；各所属单位按季度开展重大经营风险预测评估工作。

### ■ 强化重点风险管控

坚持业务发展与风险防控齐头并进，以上市公司治理、设计咨询业务、投资并购、财务资金管理等重大事项为重点，强化对合同签订、履约管理、分包采购、招标投标等关键环节的风险管控。

## 依法合规经营

### ■ 坚持诚信经营

公司始终秉持诚实守信的经营理念，在业务开展中严格履行合同约定，以卓越工程品质和优质服务赢得市场广泛信赖。

### 荣誉·2025

- 公规院、一公院双双获评**对外承包商会 AAA 信用等级**
- 一公院首次参评工程咨询及建设企业信用评价即**荣获 3A 最高等级**

## ■ 深化合规治理

公司以商业道德为基石，构建“治理先行、制度保障、文化浸润”合规体系。持续弘扬“心至廉、路致远”廉洁文化，将反商业贿赂、反贪污、反洗钱纳入风险管理，全员签订廉洁承诺书，实现重点领域监督全覆盖。深入开展招投标等领域专项治理，坚决杜绝相关违法行为。通过警示教育与数字化监控，营造风清气正市场环境，以法治思维护航高质量发展。

## ■ 保障股东权益

公司严格遵守上市规则、公司章程等相关规定，持续完善信息披露机制，不断提升公司治理透明度。通过多渠道加强与投资者的常态化沟通，切实保障全体股东特别是中小股东的合法权益，以透明治理赢得投资者的信任。

### 加强信息披露

通过制定《信息披露工作方案》及事项清单，系统梳理日常经营关键事项，实现信息披露工作制度化、规范化管理。

### 数读·2025

- 全年累计发布 **16** 类公告共计 **88** 份，内容涵盖定期报告、公司治理、关联交易、重大事项等关键信息

### 投资者关系管理

公司严格遵循法规要求，构建规范透明的投资者关系管理体系。通过业绩说明会、投资者热线及 E 互动平台等多元渠道，与投资者建立常态化沟通机制。公司 2024—2025 年度信息披露工作被上海证券交易所评价为 A 级（最高级），彰显公司在资本市场透明度与合规治理方面的质量成效。

## 强化审计监督

2025 年，公司持续完善审计监督体系，以内部审计与外部审计相结合的方式，对公司各项经营活动进行全面审查与评估。

制度建设	协同监督	审计结果运用	数字化审计
制订《公司财务收支审计实施细则》等 4 项细则，修订董事会审计委员会议事规则。	完成公司成立以来全级次共计 1.5 万余条发票的全面核查工作。	组织召开智能票联大数据审计共性问题通报会暨履职待遇与财务报销规范宣贯会，强调全员合规。	依托中交智慧审计系统，实现审计准备、实施、报告、整改全流程数字化。

# 严守质量安全

中交设计持续完善质量管理体系，始终秉持“质量第一、效益为先”的高质量发展理念，将严守质量安全贯穿于生产经营全过程，以卓越的工程品质和坚实的安全防线，为公司基业长青与行稳致远筑牢根基。

## 治理

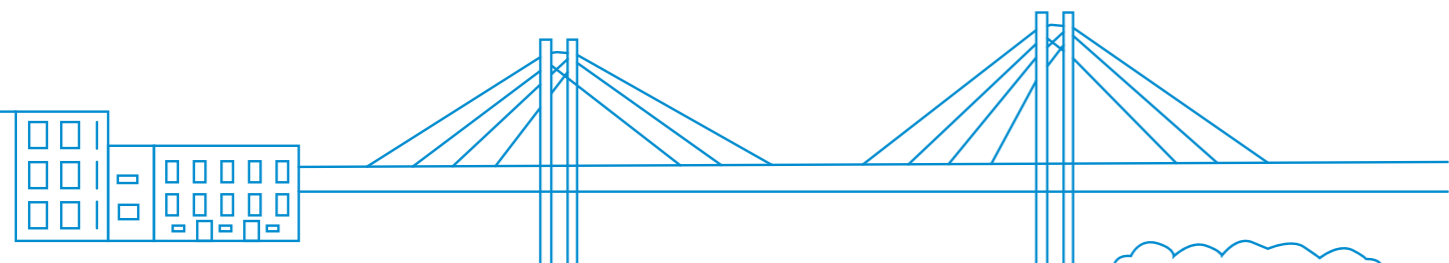
公司持续健全“决策层统筹、执行层管控、项目层落实”的三级质量管理架构。公司董事会作为质量管理最高决策层，全面履行质量战略规划及重大质量事项审议决策职能；执行层由生产安全质量环保监督部门牵头，通过标准化制度与数字化工具强化管控；项目层严格落实质量责任，确保质量管理体系有效运行。公司制定《质量考核办法》等制度，确保治理体系高效合规。

## 战略

风险	风险描述	时间范围 <sup>1</sup>	影响程度 <sup>2</sup>	应对措施	机遇
设计质量风险	设计方案未严格遵守法律法规、技术标准规范或强制性条文，可能导致图纸审查无法通过，甚至引发安全事故；图纸设计深度不足，节点大样不详细，尺寸、标高漏注，可能导致返工、工期延误和质量隐患。	中期	省级	1. 强化“两校三审”制度，深化数字化审查机制； 2. 推广应用 AI 辅助设计工具，提升设计精度； 3. 加强与客户沟通，明确设计需求。	1. 校审的过程能优化整体方案，减少后期变更，提升项目质量； 2. AI 工具的应用不仅能提高设计效率，还能激发创新方案，形成技术积累； 3. 加强与客户的沟通，能确保项目目标清晰，提升客户满意度和信任度，为后续合作奠定基础。

注 1：短期指可持续信息报告期间结束后 1 年内，含 1 年；中期指可持续信息报告期间结束后 1 至 5 年，含 5 年；长期指可持续信息报告期间结束后 5 年以上。

注 2：集团级指对集团运营产生重大影响；省级指对区域或省级业务产生较大影响；地市级指对局部业务产生一定影响。



风险	风险描述	时间范围 <sup>1</sup>	影响程度 <sup>2</sup>	应对措施	机遇
设计变更与现场服务风险	项目实施过程中，因地质条件变化、业主需求调整或设计交底不充分，导致设计变更频繁或现场技术服务响应不及时，可能造成工期延误、成本增加，甚至引发合同纠纷，影响客户满意度和企业信誉。	短期	省级	1. 强化设计交底，加强设计代表驻场服务； 2. 建立设计变更快速响应流程，明确变更分级审批权限与时限要求； 3. 加强 BIM 技术应用，深化一体化协同，提前发现并解决可预见问题。	1. 通过优化交底与响应流程，提升项目执行效率与客户满意度，树立专业可靠的市场声誉，吸引更多合作机会； 2. 深化 BIM 技术应用，推动数字化协同，形成技术优势并拓展高附加值服务，增强市场竞争力。
高端人才断档与知识传承风险	设计咨询企业核心竞争力在于人才。随着资深专家型人才集中退休，若年轻骨干培养滞后、核心技术经验未能有效沉淀，可能导致关键技术能力断层，影响重大项目承接能力和设计品质稳定性。	长期	集团级	1. 构建“导师带徒+项目历练+轮岗交流”立体化人才培养体系； 2. 建立核心专家工作室和大师工作站，推动经验知识显性化传承； 3. 完善技术序列晋升通道，实施青年领军人才专项计划，储备后备技术力量。	1. 通过系统化人才培养与知识管理，实现核心技术持续积累与创新，支撑公司长远发展； 2. 专家工作室与青年计划相结合，激发组织活力，吸引并保留高端人才； 3. 健全晋升通道和梯队建设，打造稳定高效的技术团队，为业务拓展和行业领导地位提供坚实保障。

## 影响、风险和机遇管理

### 完善质量体系

公司牢固树立“质量第一、效益为先”的高质量发展观，全面推进高质量项目管理，实施全要素、全生命周期的精细化管理。各单位持续完善技术质量管控体系，通过制度修订、流程优化、数字化工具应用，不断提升质量管理效能。

- 公规院质量监控中心开发并应用质量监控 APP、AI 智能机器人等数字化工具，推动质量管理模式由“管理”向“监管+服务”转变。
- 二公院搭建勘察设计项目生产过程管理系统，推动质量管控数字化。
- 东北院优化建立项目分级分类管理机制，修订《技术委员会管理办法》等 3 项核心制度，修编《管理体系标准》，持续健全技术质量管控体系。



公规院召开项目岗位履职检查专项行动总结会暨技术质量专题会



西南院 6 项 QC 小组成果荣获四川省工程建设优秀 QC 成果奖

## ■ 建设质量文化

中交设计将质量文化深度融入企业治理体系，以制度化建设为抓手，持续健全质量文化培育长效机制。通过搭建高端学术交流平台、深化技术成果传播推广、开展分层分类专业培训，推动全员质量意识与专业能力双提升。以“崇尚技术、追求卓越”为核心导向，将质量文化内化为行为自觉、外化为品牌形象，以质量文化引领价值创造，推动企业高质量可持续发展。

### 数读·2025

- 东北院举办“总工讲坛”技术培训 **23** 次
- 西南院举办“绿色·低碳—城市新发展”论坛、第四届桥梁美学论坛等 **9** 场学术会议
- 能源院完成四大专业 **12** 项标准化成果验收，开展 **16** 场技术交流会、**3** 场专题培训及 **5** 期“总工课堂”



能源院开展“总工课堂”

## ■ 提供优质服务

公司积极落实“区域生产经营中心”和“客户服务前沿”定位，建立健全客户反馈机制，通过线上线下多渠道收集客户意见与建议，形成常态化沟通，通过项目回访、技术交流、满意度调查等方式，确保及时响应客户诉求，以卓越的服务品质赢得客户的信任与满意。



二公院开展当枝松高速枝江长江大桥设计回访



## ■ 筑牢安全红线

公司系统化推进安全管理体系建设，全面夯实安全根基。通过安全培训、警示教育等多元载体，将安全文化深度融入日常管理；各单位常态化开展安全履职与隐患排查，推动安全意识内化于心、外化于行，营造“人人讲安全、事事重安全”的浓厚氛围，以坚实安全防线护航企业高质量发展。



二公院举办 2025 年“安全生产月”“平安中交 青年先行”主题月活动

## 指标与目标

指标类别	关键绩效指标	2025年完成情况	目标
质量管理	项目质量检查覆盖率	100%	100%
安全管理	隐患排查整改率	隐患整改率100%	100%
安全管理	安全生产事故	全年零伤亡零事故	保持零事故
安全荣誉	平安企业/优秀团队	一公院获评中交集团“平安企业”；西南院获评四川省“安全生产月”表现突出单位、中交集团“环保优秀团队”	争创荣誉
客户服务	客户回访覆盖率	重点项目实现全覆盖	重点项目保持全覆盖
客户服务	客户满意度	98%	90%

# 聚力科技创新

## 创新体系建设

中交设计制定发布《科技研发项目管理办法》《中交设计数字化工作管理办法》等制度文件，构建覆盖基础研究、技术攻关、成果转化全过程的闭环管理机制。积极构建产学研用深度融合的创新生态，以科技创新驱动产业升级，为企业高质量发展注入强劲动能。

### 业务实践

- 一公院“极端环境绿色长寿道路工程全国重点实验室”顺利完成重组，成为我国交通运输领域道路工程方向唯一的国家级实验室。
- 二公院持续承担国家重点研发计划、中央企业先进计算创新联合体任务、湖北省科技厅国际科技合作项目等高层级科研项目，以高端科研布局驱动技术革新。
- 能源院联合东北大学、辽宁科技大学等重点高校院所开展“产学研用”一体化深度合作，智慧燃气平台实现东北全覆盖，并延伸至城市生命线领域，核心竞争力持续提升。

## 提升创新能力

公司坚定不移实施创新驱动发展战略，持续加大研发投入，培育高素质创新人才队伍，依托高水平创新平台建设，全面提升科技创新硬实力，为加快培育新质生产力、实现高水平科技自立自强提供了坚实支撑。

### 数读·2025

- 一公院全国重点实验室主任汪双杰获评中国工程院院士，实现集团在道路工程领域院士零的突破；金龙获评“长江学者”特聘教授，**9**人获评优秀人才称号。
- 公规院分层选拔“战略科学家”**4**人、“科技领军人才”**18**人、“杰出青年科技人才”**87**人，形成高水平科技人才雁阵格局。
- 二公院新增省部级及以上专家**5**人、海外高层次人才**1**人，专家人才库持续壮大。

### 数读·2025

- 研发投入 **49194.98** 万元
- 研发投入强度 **4.45%**

## 攻关科技成果

2025 年，公司聚焦交通工程核心领域，围绕深部地下空间开发、智慧交通、智能建造、绿色低碳等战略方向，集中优势资源开展重大科研项目攻关，攻克一批行业技术瓶颈，推动技术创新与工程应用深度融合，以系列标志性成果引领行业高质量、可持续发展。

### 地下空间开发领域实现重大突破

- ▶ 二公院牵头研发的“隧道工程水平向超千米精细化地质探测关键技术与装备”获 2025 年中国公路学会科学技术特等奖。

### 智能建造领域核心技术自主可控

- ▶ 公规院自主研发的 OSIS 桥梁分析软件基本实现国产化替代，成功拓展至港机和码头领域。
- ▶ 一公院工程结构 3D 打印技术入选中交集团高价值科技成果推广目录，入选国资委首批对外开放平台。

### 绿色低碳领域技术体系持续完善

- ▶ 公规院完成基建领域首单公路桥梁工程预制箱梁产品碳足迹核算，公路工程碳核算标准获国际发明专利，打通碳资产价值变现新路径。
- ▶ 西南院《新型高效能污水处理厂绿色低碳智慧调控关键技术与应用》入选四川省国资国企重点推荐成果，新加坡油污废水处理和东莞市污泥处置项目入选中交集团创新示范项目。
- ▶ 二公院固废资源化利用、3D 打印声屏障等绿色技术实现工程转化，云南牟元高速光伏项目入选交通运输部绿色低碳交通强国建设专项试点。

### 行业标准规范建设成果丰硕

- ▶ 一公院主参编国家标准 3 项、行业标准 10 项。
- ▶ 二公院主编国际标准 1 项、国家标准 2 项、行业标准 3 项。
- ▶ 公规院主参编 15 项国内外标准规范发布，其中国际标准 3 项，行业标准 5 项。
- ▶ 东北院发布智慧水务、市政行业等领域标准 15 项，包括国家标准 2 项。

## 推动数字化转型

中交设计以“AI+ 焕新行动”为抓手，推进 AI 深度赋能勘察、设计、咨询等核心业务场景，开展 AI 赋能专项培训，全面提升员工数字素养与创新能力；持续夯实信息化基础设施，优化系统平台，强化网络安全保障，为数字化转型筑牢安全运行底座；聚焦智库建设、募投管理、绿色低碳等重点任务，强化跨部门跨单位协同赋能，提升管理效能与执行效率；依托柔性专班机制，高效推动数字化项目落地，持续锻造企业核心竞争力。

### 深化产业数字化，赋能核心业务升级

- ▶ 公规院将基于完全自主知识产权的桥隧结构分析与设计软件 OSIS 与大语言模型技术深度融合，推动公路设计迈向高维智能化。
- ▶ 二公院“行天下”软件正式发布，“萤火集”平台上线，“数智财务平台”成功取得数据资产登记凭证。
- ▶ 东北院高效推进“智慧水务设计与运维管控平台”落地，完成覆盖 15 万乡镇人口的供水厂网数字化改造。
- ▶ 西南院推动三维设计规模化应用，构建“工程建设 + 数字孪生”双交付体系，完成市政路桥管网设计系统 1.0 版研发，部署 AI 一体机夯实算力基础。

### 拓展数字产业化，培育新质生产力

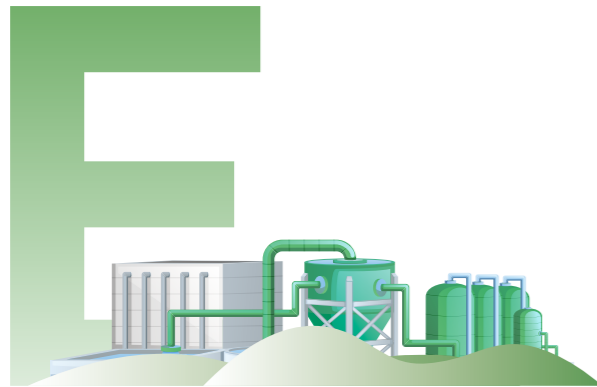
- ▶ 一公院牵头组建中交集团首家数字产业化实体——中交（西安）数字产业有限公司，以数字要素为核心推动业务数字化转型。
- ▶ 二公院、公规院等数字产业落地多个交通基础设施数字化转型项目。

### 筑牢安全防线，保障数字化转型行稳致远

- ▶ 中交设计建立健全数据安全管理体系，强化信息系统安全防护，严格落实网络安全责任制。
- ▶ 下属各单位常态化开展安全检查和应急演练，完善网络安全事件应急预案，确保公司数据和信息的安全性与保密性，为数字化转型筑牢坚实安全根基。



基于 BIM+GIS 的公路全寿命期数字化养护平台



# 赋发展之能 畅联山河引领 一流生态

中交设计将绿色发展作为高质量发展的核心引擎，以专业设计赋能生态文明建设，持续完善环境管理体系，推动清洁能源与基础设施融合发展，以系统性思维打造可持续生态，守护生物多样性，在畅联山河的征程中引领行业绿色转型，为建设人与自然和谐共生的美丽中国贡献设计智慧。

- 52 ..... 完善环境管理
- 54 ..... 应对气候变化
- 59 ..... 打造可持续生态



我们响应 SDGs:

可持续发展目标

- 7 经济适用的清洁能源
- 11 可持续城市和社区
- 13 气候行动
- 15 陆地生物

## 完善环境管理

中交设计严格遵守国家及地方环保法规政策，坚守绿色合规底线，不断提高节能环保监督管理水平，完善环境管理体系，积极践行绿色循环设计，彰显央企绿色发展责任担当。2025 年，公司未发生重大环保违法违规事件。

### 实践类别

#### 公规院

- 成立生态环境保护工作领导小组，修订《公司生态环境保护监督管理办法》《公司生态环境保护考核办法》和《公司生态环境保护责任追究实施细则》。
- 建立了覆盖全员的生态环境保护责任制细则，并建立问题清单及整改落实情况台账，确保发现的环境问题整改工作实现闭环管理。
- 将绿色设计、绿色勘察、实验室危废处置、试验室建筑垃圾合规管理以及环保监理等纳入公司环境影响因素，编制并发布《2025 年环境因素识别评价表》，强化源头防范环境风险。

#### 二公院

- 修订完成《公司生态环境保护监督管理办法》，涵盖环保管理的监督、考核、责任制、奖惩与评优等细则规定。

## 绿色文化

公司将绿色发展内化为企业核心文化，通过系统化宣导、制度化实践与常态化参与，在全员范围内构建了完整的绿色行为体系，持续引领并塑造可持续的绿色运营文化。

### 实践类别



#### 倡导绿色出行

倡导员工践行绿色低碳生活理念，鼓励乘坐公共交通工具、骑自行车或步行上下班。



#### 张贴节能标语

在公共区域张贴节约用水、用纸、用电标语，加大节能宣传力度。



#### 推行无纸化办公

办公、采购等管理环节实现流程电子化全覆盖，鼓励双面复印、打印，减少纸张消耗。



#### 推行电子废弃物规范管理

设立专门的废旧电子产品回收点，对报废的电脑、打印机、电池等电子设备进行统一收集，并委托具备资质的机构进行环保处置或资源化利用。



#### 开展员工培训

将绿色办公、低碳生活知识纳入常态化内部学习体系，通过线上课程、知识竞赛、案例分享等方式，提升全员的环保意识与实践技能。



#### 建立能源与资源消耗公示制度

定期统计并公布各办公区域的用电、用水、用纸等数据，设立内部节能目标，通过可视化数据提升员工的节约意识。



#### 探索绿色食堂与餐饮减废

在单位食堂推广“光盘行动”、减少一次性餐具使用。



# 应对气候变化

中交设计深入贯彻落实国家“双碳”战略部署，将应对气候变化融入企业发展，通过研发绿色低碳技术，深度推进清洁能源与基础设施建设融合发展，严控废水、废气、噪声等污染，促进生态修复与污染防治协同增效，秉持绿色设计理念，打造低碳环保工程，为推动经济社会绿色转型贡献力量。

## 治理

公司董事会作为环境治理最高决策机构，全面负责审定环境战略目标。下设生产安全质量环保监督部，统筹协调环境相关议题，以绿色发展为导向，将环境管理融入项目全流程，推动环境治理工作高效开展。

## 战略

风险描述	时间范围 <sup>1</sup>	影响程度 <sup>2</sup>	应对措施	机遇
<b>绿色技术风险</b> 绿色低碳技术快速迭代，公司面临核心人才储备不足与技术知识更新滞后的挑战。这可能导致在承接前沿绿色项目时竞争力减弱、研发转化效率降低，或在新项目实施过程中因技术短板而影响进度与成本。	中期	集团级	1. 强化技术研发与标准化：加大针对性投入，获取绿色专利技术。 2. 加快人才引进与体系建设：引进领域专家，组建技术团队，完善“传帮带”机制，并通过专项培训缩短人才成长周期。	1. 塑造技术标准与市场引领力：将自主研发的绿色技术转化为行业标准。提升市场话语权与项目竞标优势。 2. 开辟新业务增长曲线：对光伏、储能、氢能、地热等清洁能源技术的深入掌握，推动公司从传统设计向“设计+能源”综合服务商转型，催生创新项目，形成新的业务增长点。
<b>气候变化风险</b> 气候变化可能引发极端天气事件（如洪水、台风、高温等），影响项目进度和安全，增加项目成本和风险。	长期	集团级	1. 建立韧性评估机制：将气候风险评估纳入项目前期规划，优化选址与设计方案。 2. 增强工程抗灾能力：在设计中采用更高防灾标准，并制定极端天气应急预案。	发展绿色基建与韧性工程，对气候风险的关注推动了“绿色设计”与低碳工程建设需求，公司凭借在此领域的技术积累，能够为客户提供更具气候韧性的基础设施解决方案，成为新的核心竞争力。

风险描述	时间范围 <sup>1</sup>	影响程度 <sup>2</sup>	应对措施	机遇
<b>环境合规风险</b> 公司在运营过程中可能因未能完全遵守环境法规（如废水、废气、噪声排放标准）而面临罚款、项目停工或声誉损失。	短期	地市级	1. 完善全流程合规管控：持续更新内部环保制度，将绿色合规要求嵌入项目全流程。 2. 强化审计与培训：定期开展环保合规审计与隐患排查，并加强全员环保法规与操作培训。	依托卓越的污染治理能力，通过打造污染防治标杆项目，可以增强公司在市政、交通环保领域的品牌影响力与市场竞争力。



注 1：短期指可持续信息报告期间结束后 1 年内，含 1 年；中期指 1 至 5 年，含 5 年；长期指 5 年以上。  
 注 2：集团级指对集团运营产生重大影响；省级指对区域或省级业务产生较大影响；地市级指对局部业务产生一定影响。

## 影响、风险和机遇管理

### ■ 贯彻国家“双碳”战略

中交设计深入贯彻落实国家“双碳”战略部署，自主研发绿色低碳技术，减少项目建设过程中的碳排放，稳步推动碳达峰、碳中和工作迈向新台阶。



#### 案例 | “一种基于建设工序的公路工程建设期碳排放量计算方法”发明专利

公规院自主研发的“一种基于建设工序的公路工程建设期碳排放量计算方法”发明专利成功获得卢森堡政府经济部授权（专利号：LU508787），标志着公司在公路工程碳排放计算领域的创新成果获得国际认可，公司“双碳”业务迈出了与国际接轨的重要一步，该技术已形成企业标准和团体标准，并在国内 1000 余个各阶段公路工程项目中成功应用。



### ■ 推广清洁能源利用

公司积极布局清洁能源领域，创新应用光伏、氢能、储能等技术，全力推进城市综合能源规划，加大风电、地源热泵、污水源热泵等新能源、清洁能源领域项目市场开发力度，推动绿色低碳转型。

### 实践类别

2025 年，公司下属设计院积极推动清洁能源转型：

公规院

▶ 盐城温室大棚光伏项目，将光伏发电与农业温室大棚相结合。

一公院

▶ 铜川市 350MW 压气储能电站地下工程项目落地。

二公院

▶ 云南牟元高速光伏项目入选交通部绿色低碳交通强国建设专项试点。

东北院

▶ 华能吉林发电有限公司九台电厂向长春市东部区域供热项目为吉林省重点民生工程与能源结构优化示范项目，解决长期依赖燃煤锅炉导致的污染问题，最大供热能力 1199.61MW，供热面积 2665.81 万平方米。

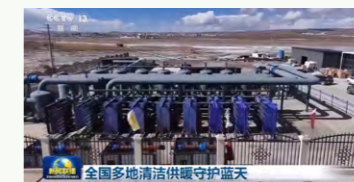
西南院

▶ 全球首个光解水制氢商业化项目——四川省攀枝花市多面体钛酸镍聚光制（加）氢项目中试基地竣工投运，实现氢、氧、电、热多联产。金堂时代 10MWh 储能试点项目，为成都淮州新城首个兆瓦级新型储能项目，推动“源网荷储一体化”融合发展。



#### 案例 | 东北院——践行“双碳”战略，推动能源结构绿色低碳转型

2025 年 11 月，东北院参与设计的那曲市色尼区南部新城清洁能源集中供暖试点项目，亮相央视新闻联播。作为破解高寒地区供暖难题、践行国家“双碳”目标的标杆工程，不仅彰显了我国清洁能源利用的技术突破，更凝聚着服务国家战略、深耕民生工程的央企担当与技术匠心。



## 指标与目标

中交设计通过量化指标监控碳排放，推动绿色低碳转型。

### ■ 气候相关指标

指标	单位	2025 年
温室气体（二氧化碳）排放当量	吨	16680
温室气体（二氧化碳）减少排放当量	吨	1552

### ■ 气候相关目标

为积极服务国家“双碳”战略，中交设计建立了分层级、系统化的气候行动目标体系，并设定短期、中期、长期目标，以科学、可行的路径应对气候变化。



## 打造可持续生态

中交设计深入贯彻落实习近平生态文明思想，积极探索生产经营与生态环保相互融合、协同共进，以实际行动守护生态环境，为建设美丽家园贡献中交设计力量。

## 污染防治

公司严格落实污染防治主体责任，深入推进废气、废水、固体废弃物管理，坚持防治土壤污染、噪声污染，推动绿色发展水平不断提升。

### 实践类别

2025 年，中交设计下属各设计院开展污染防治：

#### 公规院

- ▶ 探索固体废弃物综合利用新路径，在乌玛高速项目中使用粉煤灰、煤矸石、钢渣等固废 300 万吨，节约砂石 388 万吨。

#### 东北院

- ▶ 在瓦房店龙山污水处理厂提标扩容工程中，首次采用“BIOCOS+ 高效反硝化脱氮反应器工艺”，出水总氮降至 10mg/L 以下，助力复州河流域总氮削减。

#### 西南院

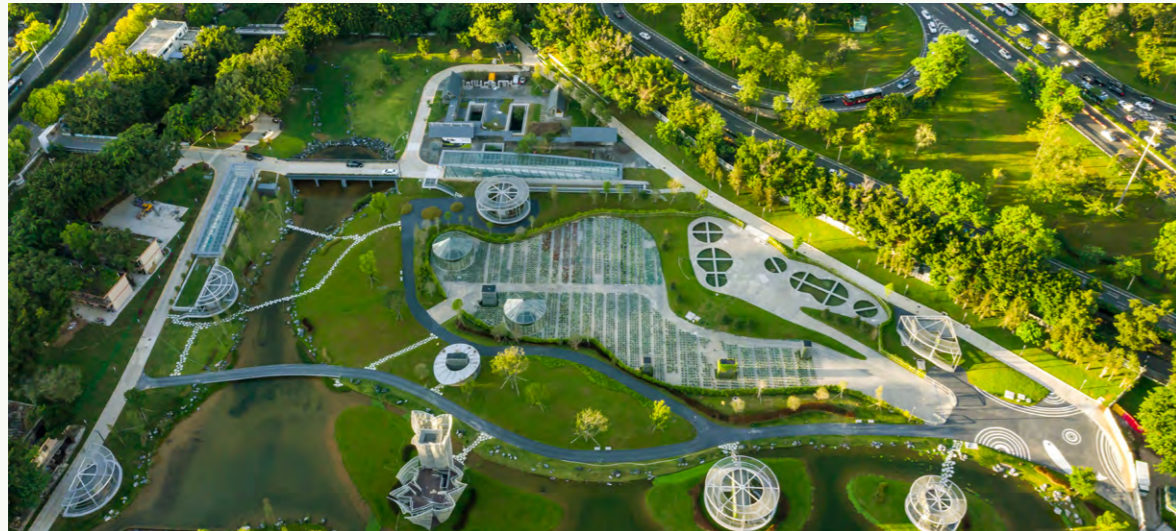
- ▶ 《新型高效能污水处理厂绿色低碳智慧调控关键技术与应用》入选四川国资国企重点推荐成果，应用于养马、砾山、淮口等多座污水处理厂。

## 绿色产业

公司战略布局新业务新赛道，围绕低碳改造方向发展新业务，致力于通过技术创新推动低碳公路、低碳水务、低碳城市建设，以数字化、绿色化技术改造和新材料使用，降低运营、养护能耗及碳排放。

### 案例 | 广东省深圳市洪湖水质净化厂一期工程

西南院承担的广东省深圳市洪湖水质净化厂一期工程获得“全国优秀工程勘察设计奖”，充分展示公司在推动减污降碳、践行可持续发展理念，打造具有绿色低碳特色的污水处理厂上的技术实力。



广东省深圳市洪湖水质净化厂一期工程

### 案例 | 北京碧水再生水厂

西南院负责设计的碧水再生水厂是北京城市副中心最大的再生水厂，项目通过建设型式创新、总图布置创新、工艺流程创新、地下箱体设计创新、绿色节能技术应用创新等技术运用，在降低碳排放的同时有效改善当地生态环境，每年节约用水约 6500 万吨，达到了再生水资源 100% 利用。



## 绿色技术

中交设计积极承担标准规范编制，大力推进绿色技术的研发与应用，在工程设计中广泛采用新型节能技术，为行业绿色转型提供示范。

### 实践类别

#### 二公院：

- 《公路隧道直流照明与绿色安全提升关键技术研究》获得中国公路学会科学技术奖一等奖。
- 《5km 以上公路隧道“互补+N”新型通风理论、关键技术及装备与应用》项目获得中国公路学会科学技术奖二等奖。

#### 西南院：

- 《新型高效能污水处理厂绿色低碳智慧调控关键技术与应用》入选四川省国资委重点推荐成果清单，并获得四川省循环经济协会低碳科学技术奖特等奖。
- 参编《城镇地下式污水处理厂技术规程》获得“工程建设标准化科技创新奖”标准项目奖一等奖。研发光解水制氢、污水微通道替代膜、水源热泵、污泥非相变干燥等关键技术，通过中试平台验证并推广应用。

#### 能源院：

- 参编《氢气输送管道完整性管理规范》《氢气输送工业管道技术规程》荣获中国标准化协会城镇基础设施分会优秀参编单位。



## 绿色设计

中交设计积极推动绿色设计理念在项目中全方位落地，以技术创新和标准引领为抓手，全面推动基础设施建设绿色低碳转型，为打造绿色低碳工程、推动行业可持续发展树立标杆。

### 荣誉·2025

- 公规院凭借在人居环境可持续发展领域的创新突破，强势斩获“2025 年度国际人居环境可持续创新 TOP50 设计机构奖”，并且两项作品同时获得金奖，成为本次大赛中亮眼的中国力量代表。
- 贵州省贵阳市南明河项目凭借其在城市水环境治理中的技术创新与显著的生态效益，成功入选《2025 世界绿色设计发展报告》案例。



### 案例 | 鄂州市临空经济区水生态环境治理与高新技术产业融合项目

二公院水环境治理标杆项目——鄂州市临空经济区水生态环境治理与高新技术产业融合项目作为 EOD 模式典型案例，通过“生态治理+产业开发”协同设计，推动污水治理与临空经济产业深度融合，为区域绿色低碳转型提供可复制的解决方案。



## 生态修复

公司坚持“生态优先、绿色发展”理念，在生态修复与生物多样性保护领域形成全链条示范成果，实现生态效益与经济双效益双赢，以央企担当绘就人与自然和谐共生的生态画卷。

### 案例 | 兴凯湖水生态环境治理—鸡西市穆棱河知一桥湿地项目 | 期

东北院负责的兴凯湖水生态环境治理—鸡西市穆棱河知一桥湿地项目 | 期以兴凯湖湿地修复、穆棱河流域整治为抓手，助力美丽城市建设，通过改善人居环境、提升城市品质，为可持续发展筑牢根基。



### 案例 | 鹿耳环江红树林修复子项目

二公院承接的蓝色海湾整治行动重点项目——鹿耳环江红树林修复子项目，通过科研攻关形成“四新技术成果”。



### 案例 | 成都骑龙中水湿地公园

西南院设计打造的成都骑龙中水湿地公园入选生态环境部公布的2025年“美丽中国，我是行动者”环保设施开放先进典型案例。





# 筑共赢之境 通达四海彰显 一流使命

中交设计将履行社会责任深度融入企业发展内核，用心守护员工成长，深耕回报社区信任，充分发挥自身优势，全力助推乡村振兴，扎实服务民生改善，持续致力于构建机会共享、价值共创、发展共赢的责任生态。

- 66 ..... 携手伙伴共进
- 68 ..... 建设责任供应链
- 69 ..... 守护员工发展
- 76 ..... 深耕社区共建



我们响应 SDGs:

可持续发展  
目标

1 无贫穷



3 良好  
健康与福祉



4 优质教育



5 性别平等



8 体面工作和  
经济增长



17 促进目标实现的  
伙伴关系



## 携手伙伴共进

### 拓展伙伴合作

中交设计始终将 ESG 理念深度融入价值链协同，通过建立透明的责任共担机制与可持续评估体系，推动合作伙伴共同践行环境友好、社会包容与治理优化，助力产业链整体向更负责任、更具韧性的发展方向转型。

#### 案例 | 央地合作贡献突出

中交设计获得甘肃省央地合作先进典范表彰。公司深度参与甘肃省建设，持续拓展合作领域与层次：在传统基建领域，高质量推进多项重点工程，助力甘肃省高速公路新通道及兰州市“强省会”行动；在战略性新兴产业方面，前瞻布局低空经济，协助构建相关产业体系；在资本运营方面，加强市值管理，高效使用募集资金，为产业培育注入新动能。

### 促进行业交流

公司积极参与及主导行业论坛、标准研讨和最佳实践分享，搭建开放对话平台，推动产业链上下游在低碳转型、包容性增长及伦理治理等领域形成合力，以知识共享与集体行动赋能行业整体可持续发展水平的提升，共同构建更具韧性与责任感的产业生态。

#### 案例 | 推动交通领域女性科技人才高质量发展

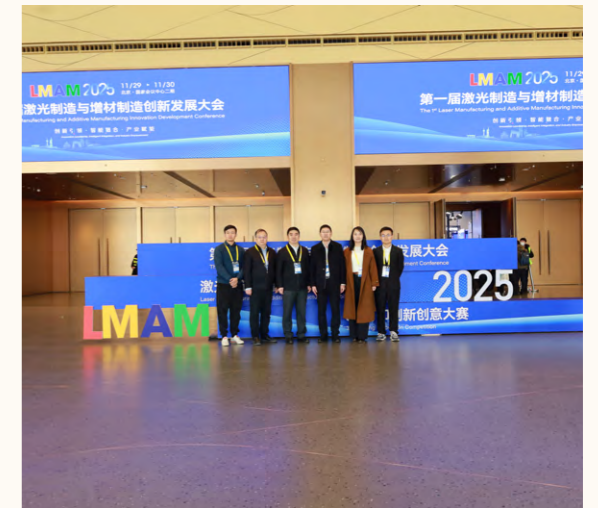
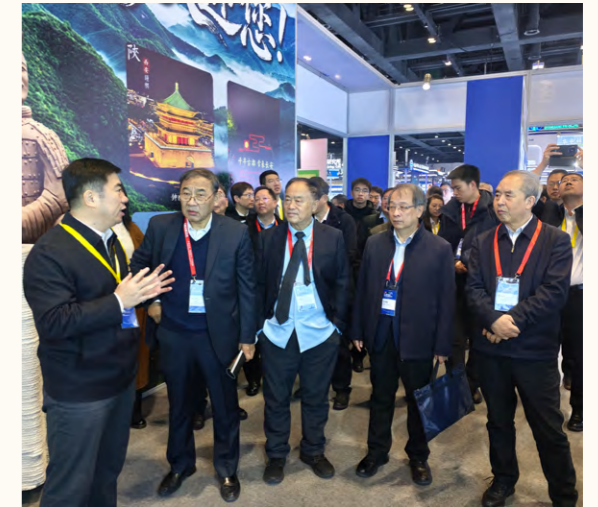
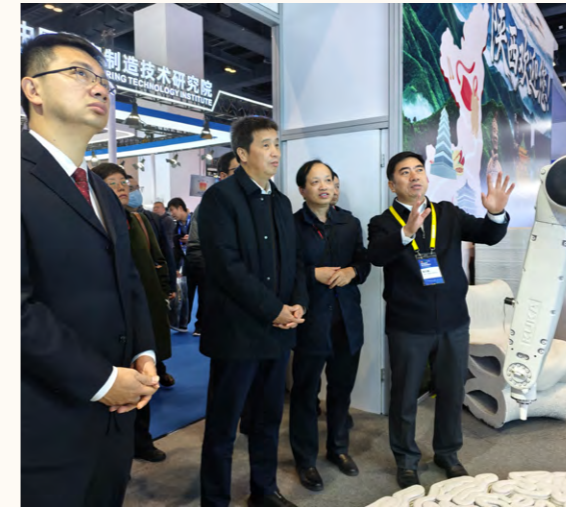
中交设计党委书记、董事长崔玉萍参加交通科技与产业创新发展大会交通领域女科技工作者论坛，强调女科技工作者在推动交通科技创新发展中的重要作用，并指出交通行业女科技工作者要坚持不懈将终身学习的毅力、系统思维的能力和协同创新的魄力融入自身成长发展路径，以前瞻性视野探索未来交通形态，扛起建设交通强国的使命担当，与时代同成长、共进步，为交通强国建设镌刻下“满园芬芳”的巾帼业绩。



公司领导出席交通科技与产业创新发展大会交通领域女科技工作者论坛并作专题报告

#### 案例 | 积极参与行业创新发展大会

一公院增材制造团队围绕土木工程结构打印、装备研发、材料体系和工程应用持续深耕，逐步形成了从数字化设计、多材料协同成型到工程化落地的完整技术链，未来将继续推进复合增材制造关键技术突破与产业化布局，加快典型工程示范落地，不断提升在土木工程增材制造领域的行业引领力和技术影响力。



第一届激光制造与增材制造创新发展大会

#### 案例 | 参与制定行业标准

公规院主编的《公路桥梁和隧道工程设计安全风险评估指南》(JTG 3302—2025) 正式作为公路工程推荐性行业标准发布，指南的发布标志着指南编制任务圆满完成，推动了行业设计安全风险评估的统一。

## 建设责任供应链

中交设计致力于构建负责任、有韧性的供应链体系，将 ESG 理念深度融入供应商管理全流程。通过推行绿色采购与阳光采购机制，优先选择环保合规、公开透明的合作伙伴，协同推进节能减排与资源循环利用；同时严格保障劳工权益，恪守商业道德，持续提升供应链的可持续透明度与整体韧性，为价值链创造长期共享价值。

我们将 ESG 标准全面融入供应商评估、准入与持续管理全流程，持续优化在供应链环节建立的环境与社会风险管控体系，包括推行供应商碳足迹追踪、强制实施劳工权益保护标准、开展反腐败合规联合培训等措施。通过构建透明的责任供应链，强化自身运营的韧性，带动上下游合作伙伴共同提升可持续发展能力，推动全价值链向更环保、更公平、更廉洁的方向转型。

公司持续推进供应商与分包商管理体系的优化与升级，着力构建并完善覆盖“供应链、产业链、价值链”的“三链”标准体系。通过实施精细化的分级分类管理模式，统一评估标准，严格准入机制，并动态更新“红（优质）、白（常规）、黑（失信）名单”，以实现合作生态的持续优化与资源整合效率的提升。与此同时，积极推动电商平台与采购平台的深度融合，提升协同运作效能，重视对中小企业的支持，通过加快应付账款的确权、结算与支付流程，助力产业链上下游协同发展与稳定运营。

### 供应商分类分级管理

#### 红名单

##### ● A类：战略型供应商

深度合作，建立伙伴关系。重点管理其创新能力、长期稳定性、知识共享。高层定期互动。

##### ● B类：关键型供应商

密切协作，绩效优先。通过合同明确标准，加强过程沟通与质量审核，进行严格的绩效评估。

#### 白名单

##### ● C类：常规型供应商

效率与成本控制。简化采购流程，采用框架协议、集中采购，强调交付及时性与成本竞争力。

##### ● D类：辅助型供应商

简化管理，合规即可。采用零星采购或简易比价，确保基本服务质量和合规性。

#### 黑名单

##### ● E类：失信供应商

## 守护员工发展

中交设计将“以人为本”作为核心发展理念，致力于构建平等、尊重、安全、包容并充满成长机遇的职场环境。我们奉行对歧视与骚扰的“零容忍”政策，在招聘、晋升、培训及管理的全流程中，贯彻机会均等与多元包容原则。我们严格遵守国际劳工标准及国家法律法规，确保每一位员工都能在自愿、健康、安全且有尊严的条件下工作。我们建立了以岗位价值、个人能力与业绩贡献为导向的科学、透明薪酬体系，提供具有市场竞争力的多元激励，推动员工与企业共同成长。

## 保障员工权益

公司严格遵守国家劳动法律法规，确保员工在劳动合同签订、工资支付、工时管理、休息休假等方面的合法权益得到充分保障；通过强化民主管理，建立健全员工沟通机制，畅通员工诉求表达渠道，及时回应员工关切，营造和谐稳定的劳动关系。

 数读·2025

- 公司劳动合同签订率：**100%**

---

- 2025 年公司员工总数：**7943** 人

---

- 男性员工：**5887** 人    女性员工：**2056** 人

---

- 本科：**3911** 人    硕士：**3568** 人    博士：**168** 人    其他：**296** 人

---

- 员工社会保险覆盖率：**100%**

## 助力员工成长

公司致力于构建系统化、全周期的员工培养与发展体系，围绕人才成长的全路径进行精心设计。人才梯队与培养机制：我们建立有“新锐—骨干—专家”三级人才梯队，通过导师带徒、轮岗实践、项目制学习等方式加速成长，并以胜任力模型为基础，结合年度评估与复盘，持续提升培养实效。双通道晋升与发展：根据员工自身特点，可选择技术序列或管理序列晋升路径，并设有序列双向转换机制，帮助人才在适合的轨道上持续发展。系统化培训体系：培训内容覆盖入职融入、岗位技能、通用素质、领导力提升、合规安全及行业认证等多维度，支撑员工从适应到卓越的全程能力提升。

## ■ 治理

公司董事会及管理层将员工发展与福祉视为企业长期价值创造的核心驱动力，定期评估人才战略与公司发展目标的协同性。公司下设人力资源部，每年制定员工技能提升计划、多元化进展及健康安全投入，确保员工权益融入公司治理架构。

## ■ 战略

风险描述		时间范围 <sup>1</sup>	影响程度 <sup>2</sup>	应对措施	机遇
风险	转型风险 政策或技术变革导致部分岗位冗余，引发人才流失。	中期	集团级	建立技能缺口预警系统，每季度分析业务转型与岗位需求变化，提前规划培训资源。	技能重塑引领未来竞争力：通过建立“未来技能图谱”、开展专项培训与跨界轮岗，帮助员工适应数字化与绿色技术趋势，更致力于打造行业领先的、具备持续学习能力的人才梯队，从而将转型压力转化为企业长期的技术领先优势与人才储备优势。
	声誉风险 员工发展投入不足可能影响企业社会形象及人才吸引力。	长期	集团级	通过匿名调研、员工座谈监测员工满意度，将结果与管理层绩效挂钩。	打造卓越雇主品牌：当行业普遍对员工发展投入有限时，率先进行系统性、可见度高的战略性投入，将成为企业有力的品牌宣言，显著提升企业在人才市场及公众眼中的负责任、有远见的创新者形象。

## ■ 影响、风险和机遇管理

### 加速青年员工成长，推动业务高质量发展

助力员工成长是我们践行社会责任的基石，通过系统的职业发展通道与全面的能力培养体系，我们致力于让每一位员工都能在工作中持续进步，实现个人价值与企业发展的共赢。

注 1：短期指可持续信息报告期间结束后 1 年内，含 1 年；中期指 1 至 5 年，含 5 年；长期指 5 年以上。

注 2：集团级指对集团运营产生重大影响；省级指对区域或省级业务产生较大影响；地市级指对局部业务产生一定影响。

## ■ 案例 | 中交设计总部举行 2025 年度“导师带徒”活动签约仪式

“导师带徒”活动是传承管理、技术经验，加速青年员工成长的重要举措，也是激发团队战斗力、推动业务高质量发展的关键抓手。活动聚焦核心业务部门人才需求，通过“一对一”精准培养，帮助青年员工快速熟悉业务流程、掌握专业技能、融入团队文化，早日成长为独当一面的业务能手。



中交设计总部师徒签订《导师带徒培养协议》并进行表态发言

## ■ 案例 | 公规院 2025 年新员工入职培训

公规院开展新员工入职培训，通过深入讲解公司历史沿革、发展建设情况、企业战略及人才培养体系，加速新员工向优秀职业人的转变，为公司和社会创造价值。



公规院 2025 年新员工入职培训圆满结束

案例 | 二公院举办 2025 年管理骨干人才研修班

此次研修班为年轻管理骨干交流学习搭建平台，为公司打造高素质管理梯队、实现高质量发展提供有力的人才支撑，32 名青年管理骨干参训。

## 中交二公院2025年管理骨干人才研修班



二公院管理骨干人才研修班

## 指标与目标

核心指标		
指标	单位	2025 年
员工培训覆盖率	%	100
年度人均培训时长	小时	62
培训投入	万元	943.95

## 保障职业健康

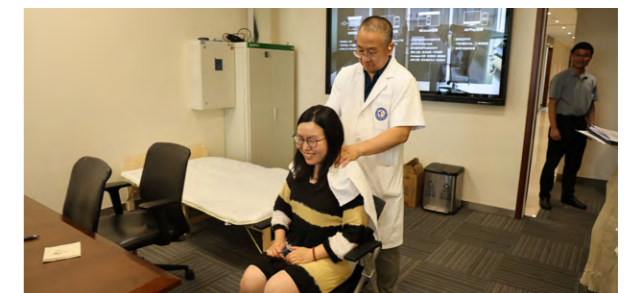
中交设计具备健全的职业健康管理体系，定期开展职业病危害因素监测与评估，全面落实防护设施配备、健康体检与心理关怀服务。

### 数读·2025

- 职业健康培训覆盖率: **100%**



中交设计总部开展职业健康与安全培训



## 落实员工关爱

中交设计构建有完善的员工关爱体系，围绕安全健康、身心福祉、家庭支持与职业发展四大维度，系统推进员工关怀工作。在福利保障方面，构建了涵盖补充商业保险、餐食交通补贴与住房支持的多维支撑体系，并设置有困难员工援助机制。在成长机制方面，依托系统化的培训体系与双通道晋升路径，助力员工能力持续提升，并通过定期员工满意度调研等方式，动态聆听员工心声，推动员工福祉与企业价值共同成长。

案例

中交设计总部在京举办“花漾职场·美丽定格”主题庆祝活动，公司总部全体女职工参加活动。



公司总部举办“花漾职场·美丽定格”主题活动，庆祝三·八国际劳动妇女节

案例

为提升员工身体素质，增强团队凝聚力，中交设计总部在北京奥林匹克森林公园举行“春日健行·与爱同路”主题健步走活动。



公司总部开展“春日健行·与爱同路”健步走活动

案例

公规院第七届“突破杯”职工健步走比赛活动在奥林匹克森林公园成功举办，拉开了 2025 年公司全民健身活动的大幕。



公规院成功举办第七届“突破杯”职工健步走比赛活动

案例

一院“福跃翥翥启新程，百亿奋进谱华章”迎新写春联送祝福活动成功举办，特邀十余名省书法协会书法家现场挥毫，为职工送上饱含墨香与期许的新春厚礼。



一院开展迎新写春联送祝福活动

案例

一院北非交通设计院阿尔及利亚驻地，阿尔及利亚籍员工 Marwa 和 Anis 忙碌的身影穿梭其中。Marwa 是商务秘书，Anis 是工程师，因为驻地大多都是中方同事，日常沟通成了他们的挑战，这让他们决心学习中文。



阿尔及利亚的中文逐光之旅

案例

中交东北区域总部（吉林省域）与东北院乒乓球友谊赛在东北院职工活动中心隆重开幕，比赛旨在增进集团兄弟单位间的友谊，丰富职工体育文化，提升团队凝聚力。



乒动凝聚力、协作向未来——东北院乒乓球友谊赛在长春圆满落幕

案例

由二院工会、团委及武汉协和医院工会联合主办的“‘中’情遇见你，‘和’鸣心动时”青年交友活动顺利举行。



二院开展青年交友活动

案例

西南院老领导、老干部、老前辈畅叙情谊、共话发展，并结合个人思考和工作经验积极建言献策。



西南院召开老领导和老干部新春慰问座谈会

## 深耕社区共建

中交设计以“共生共赢”为理念，积极履行社区伙伴责任。通过系统性地开展社区需求评估，围绕本地化就业支持、教育与技能培训、社区环境改善等核心议题主动作为，赋能社区内生动力，共享发展价值。

## 开展公益慈善行动

公司积极投身公益慈善事业，积极搭建员工志愿者平台，鼓励并支持员工深入社区，用自己的专业知识回馈社会。在自然灾害发生时，迅速组织物资捐赠与救援行动，为受灾社区提供紧急援助。

### 案例 | 学雷锋，西南院“蓝马甲”一直在行动

西南院“蓝马甲”青年志愿者服务队积极践行志愿精神，先后开展以关爱保护未成年人、环境保护、植树护绿、护河净滩、节水护水、垃圾分类等主题的各类青年志愿服务行动，形成了具有独特文化的青年志愿服务队。先后获评中交集团优秀蓝马甲志愿服务队、四川省志愿服务协会会员单位、优秀“蓝马甲”志愿者先进个人等荣誉。



### 案例 | 西南院爱心捐赠情暖新疆英吉沙县学子心

西南院向新疆喀什地区英吉沙县教育系统捐赠体育器材。持续深化与地方的公益联动，在民生工程打造等领域善作善成，用实际行动诠释“中华民族一家亲，同心共筑中国梦”的深刻内涵。



### 案例 | 一公院专家赶赴榆中参与山洪救灾工作

2025年8月7日，甘肃兰州榆中县遭遇极端强降雨天气，兴隆山区爆发严重山洪灾害，致使重大人员伤亡，道路、供电、通讯等设施受损严重，山洪还导致农田被淹、房屋损毁，一公院连夜赶赴救灾现场提供专业支持。



### 案例 | 二公院持续驰援西藏日喀则地震灾区

2025年1月7日，西藏自治区日喀则市定日县发生地震后，二公院积极投身西藏抗震救灾工作，迅速组建抗震救灾先锋队，火速赶往灾区开展技术支持，负责萨迦县全县农村公路检测工作。



### 案例 | 一公院技术专家赴贡山县独龙江乡开展灾后技术帮扶

2025年6月，独龙江干流洪水暴涨，沿江两岸40多处道路塌方、64栋房屋受损冲毁，17座生产性吊桥被冲毁，两岸人民的生产、生活陷入困境，财产和设施受到严重损失。一公院高度重视，积极响应，迅速集结，充分发挥设计院技术优势，参与灾后恢复重建技术帮扶工作。



## 助力乡村振兴战略

公司积极响应国家乡村振兴战略，将缩小城乡差距、提升农村公共服务与就业质量作为社会议题优先项。

### 案例 | 东北院践行战略，温暖民生，凉山州首个清洁供热项目落地

东北院通过清洁供热项目，为四川凉山彝族自治州越西县4万余名群众提供集中供暖保障。作为凉山州首个清洁供热项目，越西县城清洁供暖工程不仅填补了当地高寒地区集中供暖的空白，更成为践行国家绿色低碳发展战略、助力民族地区民生改善的生动实践。





## 未来展望

2026年是“十五五”开局之年，中交设计将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻新发展理念，锚定“世界一流高端设计咨询服务集团”建设目标，推动高质量发展迈上新台阶。

我们将在提升经营质效、深化价值创造、加速创新驱动、筑牢治理体系、强化党建引领等方面持续攻坚，筑牢现代化治理体系，夯实企业长效发展根基；我们将进一步强化设计引领与全链条服务能力，把绿色低碳理念深度融入全业务链条，为客户与行业提供覆盖项目全生命周期的绿色低碳系统性解决方案，深度赋能环保低碳与可持续发展，打造绿色工程典

范；我们将坚持以人为本的发展理念，构建和谐共赢生态圈，持续为员工成长赋能、为客户创造价值、与合作伙伴协同共赢、积极履行社区责任、服务乡村振兴战略，构建和谐共享的发展生态，让发展成果惠及更广泛的利益相关方，实现企业成长与社会进步的良性互动。

面向未来，中交设计将坚定不移走好高质量发展之路，积极履行社会责任，并以务实的作风推进责任运营，以创新的举措驱动可持续变革，以奋进的姿态巩固行业引领地位，为构建更具韧性、更可持续的行业未来贡献专业力量。

# ESG 管理

## 管理体系

中交设计董事会作为公司 ESG 工作的最高统筹及决策机构，对 ESG 相关工作负总体责任，负责制定本公司环境、社会及管治策略，领导及监察本公司可持续发展的政策、措施和绩效，评估及厘定本公司环境、社会及管治相关风险及机遇，审批有关环境、社会及管治报告披露资料，对风险管理及内部监控系统负责，并确保其有效性、可靠性。

## 利益相关方沟通

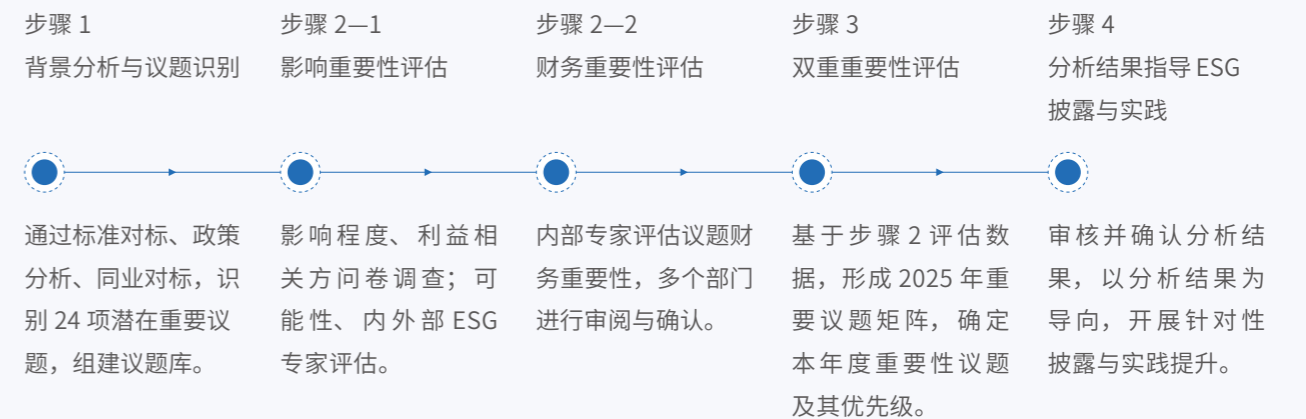
公司建立有常态化、多渠道沟通机制，并充分考虑业务性质、经营状况及行业发展，与利益相关方积极开展日常沟通交流，识别不同利益相关方关注重点，及时准确回应利益相关方的关注。在官网设立投资者关系专栏，不定期发布信息和典型做法，接受利益相关方的监督，并通过发布社会责任报告，系统披露社会责任理念、管理和绩效，并持续改进社会责任与 ESG 策略和实践。

利益相关方	期望与要求	沟通与回应方式
政府与监管机构	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 遵纪守法</li> <li>• 依法纳税</li> <li>• 安全环保</li> <li>• 创造就业</li> <li>• 促进经济发展</li> <li>• 稳健经营</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 守法合规经营</li> <li>• 工作汇报</li> <li>• 可持续发展</li> <li>• 统计报表</li> <li>• 信息报送</li> </ul>
投资者与股东	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 公司治理</li> <li>• 投资者关系</li> <li>• ESG 表现</li> <li>• 股价表现</li> <li>• 业绩增长</li> <li>• 碳减排目标及规划</li> <li>• 股息分配</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 保持稳定盈利</li> <li>• 良好的信用等级</li> <li>• 维护股东权益</li> <li>• 完善降碳管理</li> </ul>
客户	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 保障工程质量</li> <li>• 创新工程技术</li> <li>• 完善沟通服务</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 按时保质交工</li> <li>• 提升工程质量</li> <li>• 技术创新</li> <li>• 保护客户隐私</li> </ul>

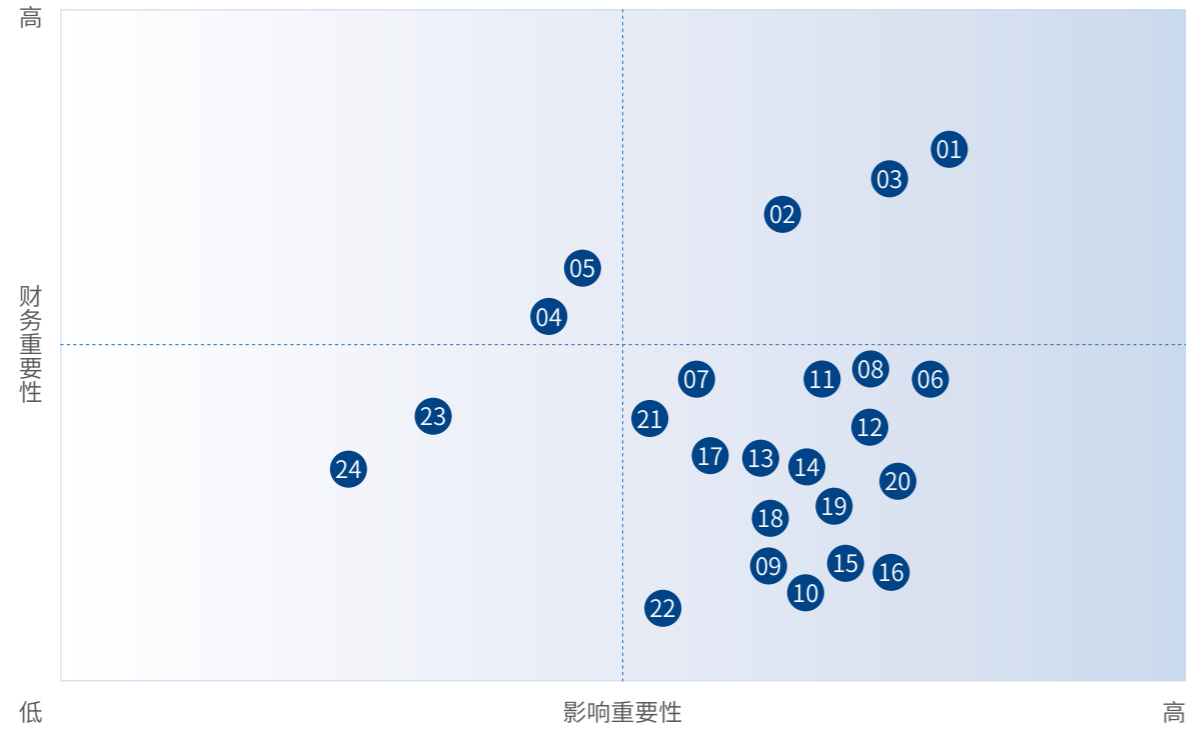
利益相关方	期望与要求	沟通与回应方式
供应商	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 重合同守信誉</li> <li>• 互利共赢</li> <li>• 平等长期合作</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 坚持诚实守信</li> <li>• 良好合作关系</li> <li>• 平等协商原则</li> <li>• 供应商培训</li> </ul>
员工	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 合法权益</li> <li>• 培训发展</li> <li>• 薪酬福利</li> <li>• 职业健康及工作环境</li> <li>• 职业发展</li> <li>• 员工关爱</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 稳定薪酬激励</li> <li>• 关注员工发展</li> <li>• 保障员工权益</li> <li>• 开展各类活动</li> </ul>
社区与公众	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 环境保护</li> <li>• 公益事业</li> <li>• 安全稳定</li> <li>• 公共关系</li> <li>• 和谐社区</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 慈善活动</li> <li>• 日常沟通</li> <li>• 社区共建</li> </ul>
NGO 等第三方机构	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 信息公开</li> <li>• 对非政府组织的贡献</li> <li>• 与媒体互动</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 开放日活动</li> <li>• 保持沟通渠道畅通</li> <li>• 共赢合作</li> </ul>

## 双重重要性议题识别

### 双重重要性评估方法



中交设计高度关注重要性议题的识别、评估与披露，不断完善可持续发展工作体系与机制流程。2025 年，公司紧扣上交所最新要求，开展影响与财务重要性评估，每年通过对内外部相关方的分析和调研，判定可持续发展议题对公司财务、经济、环境及社会的影响，得出本年度需要重点关注和回应的 24 项 ESG 议题。



排序	重要性议题	排序	重要性议题	排序	重要性议题
1	产品和服务安全与质量	9	社会贡献	17	循环经济
2	应对气候变化环境	10	乡村振兴	18	安全生产
3	员工	11	数据安全与客户隐私保护	19	平等对待中小企业
4	反商业贿赂及反贪污	12	尽职调查	20	供应链安全
5	环境合规管理	13	利益相关方沟通	21	创新驱动
6	境外履责	14	行业合作进步	22	能源利用
7	反不正当竞争	15	生态系统和生物多样性保护	23	废弃物处理
8	绿色建筑	16	水资源利用	24	污染物排排放

经过评估，科技伦理议题与中交设计的关联性较低，不作为实质性议题在报告中披露。污染物排放和废弃物处理与中交设计的关联性较低，不具备财务重要性和影响重要性。

# 附录

## 关键绩效

指标	单位	2025 年
环境绩效		
温室气体（二氧化碳）排放当量	吨	16680
温室气体（二氧化碳）减少排放当量	吨	1552
社会绩效		
员工总人数	人	7943
男性员工人数	人	5887
女性员工人数	人	2056
新员工就业人数	人	220
劳动合同签订率	%	100
社会保险覆盖率	%	100
重伤事故率	%	0
研发投入	万元	49194.98
研发投入占主营业务收入比例	%	4.45
研发人员数量	人	4894
乡村振兴总投入金额	万元	405.92
社会贡献投入资金金额	万元	253.75
治理绩效		
召开董事会次数	次	6
召开股东会次数	次	2

## 指标索引

报告目录	CASS—ESG6.0	
关于本报告	P1.1 / P1.2	
领导致辞	P2.1	
关于我们	P3.1 / P3.2 / P3.3	
SDGs 地图	—	
<b>专题一：非凡之作连山海，打造交通强国新标杆</b>	S2.1.3 / S2.1.12	
<b>专题二：设计出海拓疆土，书写国际合作新篇章</b>	S2.1.12	
<b>G 篇 固兴业之本 经纬万里笃行一流设计</b>	坚持党建引领	G1.1.1
	聚焦主责主业	S3.3.1 / S3.3.2
	稳健合规经营	G1.3.1 / G1.3.2
	严守质量安全	S3.4.1 / S4.2.1 / S4.2.2 / S4.2.4
	聚力科技创新	S2.1.3
<b>E 篇 赋发展之能 畅联山河引领一流生态</b>	完善环境管理	E2.1.1 / E2.4.4
	应对气候变化	E1.1.1 / E1.1.3 / E1.1.6 / E1.1.16
	打造可持续生态	E2.3.2 / E2.3.3
<b>S 篇 筑共赢之境 通达四海彰显一流使命</b>	守护员工发展	S4.1.1 / S4.1.3 / S4.1.4 / S4.1.5 / S4.1.6
	携手伙伴共进	S3.1.3 / S3.1.5
	建设责任供应链	S3.2.1
	深耕社区共建	S1.1.1 / S1.1.2 / S1.1.3 / S1.1.4 / S1.2.1 / S1.2.5
ESG 管理	G.1.1.1/G1.1.9/G1.3.1/G.1.3.2	
未来展望	A1	
附录	关键绩效	A2
	指标索引	A3
	意见反馈	A4

## 《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告（试行）》

序号	披露要求	所属范围	报告章节
1	应对气候变化	环境	E 篇 - 应对气候变化
2	生态系统和生物多样性保护	环境	E 篇 - 打造可持续生态
3	环境合规管理	环境	E 篇 - 完善环境管理
4	能源利用	环境	E 篇 - 应对气候变化
5	水资源利用	环境	E 篇 - 打造可持续生态
6	循环经济	环境	E 篇 - 打造可持续生态
7	乡村振兴	社会	S 篇 - 深耕社区共建
8	社会贡献	社会	S 篇 - 深耕社区共建
9	创新驱动	社会	G 篇 - 聚力科技创新
10	供应链安全	社会	S 篇 - 建设责任供应链
11	平等对待中小企业	社会	S 篇 - 携手伙伴共进
12	产品和服务安全与质量	社会	G 篇 - 严守质量安全
13	数据安全与客户隐私保护	社会	G 篇 - 稳健合规经营
14	员工	社会	S 篇 - 守护员工发展
15	尽职调查	可持续发展相关治理	G 篇 - 稳健合规经营
16	利益相关方沟通	可持续发展相关治理	G 篇 - 稳健合规经营
17	反商业贿赂及反贪污	可持续发展相关治理	G 篇 - 稳健合规经营
18	反不正当竞争	可持续发展相关治理	G 篇 - 坚持党建引领 G 篇 - 稳健合规经营
19	自主披露议题	/	责任专题一 非凡之作连山海 责任专题二 设计出海拓疆土 G 篇 - 聚焦主责主业 E 篇 - 打造可持续生态 S 篇 - 携手伙伴共进

## 一图读懂

### 《中交设计咨询集团股份有限公司 2025 环境、社会及治理 (ESG) 报告》评级报告

#### 一、评级结果

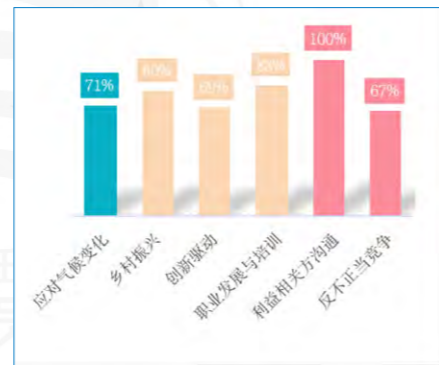


《中交设计咨询集团股份有限公司 2025 环境、社会及治理 (ESG) 报告》(以下简称《报告》)为**四星级**,是一份**优秀**的企业可持续发展报告。

评级结果	评级图示	发展水平
五星佳	★★★★★+	典范
五星级	★★★★★	卓越
四星半级	★★★★☆	领先
<b>四星级</b>	<b>★★★★</b>	<b>优秀</b>
三星级	★★★	良好
二星级	★★	发展
一星级	★	起步

#### 二、亮点绩效

过程性	★★★★☆
实质性	★★★★
完整性	★★★
平衡性	★★★
可比性	★★★
可读性	★★★★☆
创新性	★★★★☆



《报告》的过程性、可读性、创新性均达到四星半级,实质性达到四星级,完整性、平衡性、可比性达到三星半级。

《报告》披露了所在行业核心指标的 60.87%,其中治理维度下利益相关方沟通的核心指标覆盖率最高,达到 100%。

#### 三、改进建议

- 增加行业核心指标的披露,提高报告的完整性;
- 增加对负面数据及企业履责不足之处的披露,提高报告的平衡性;
- 增加企业历史关键绩效数据的披露,提高报告的可比性。

#### 四、评级勋章

中交设计咨询集团股份有限公司首年参与报告评级,获黄铜级勋章。



### 《中交设计咨询集团股份有限公司 2025 环境、社会及治理 (ESG) 报告》评级报告

受中交设计咨询集团股份有限公司首年委托,“中国企业社会责任报告评级专家委员会”推选专家组成评级小组,对《中交设计咨询集团股份有限公司 2025 环境、社会及治理 (ESG) 报告》(以下简称《报告》)进行评级。

#### 一、评级依据

- 《企业可持续披露准则——基本准则(试行)》;
- 《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 14 号——可持续发展报告(试行)》;
- 《中国企业可持续发展报告指南(CASS-ESG 6.0)》;
- 《中国企业可持续发展报告评级标准(2026)》。

#### 二、评级分析

##### 过程性(★★★★☆)

综合办公室、国际事业部牵头成立报告编制工作组,统筹具体编制工作,各职能部门提供报告素材并审核相关内容,公司高层领导把控整体方向及关键内容,董事会审议 ESG 报告;围绕报告编制开展前期研究,编制报告资料收集清单,下开展报告编制工作的专项通知,召开报告编制启动会,对 7 个职能部门、11 个下属单位进行访谈,收集大量一手资料,确保报告内容全面、准确;计划以电子版形式向利益相关方呈现报告内容,过程性表现领先。

##### 实质性(★★★★)

《报告》披露了应对气候变化、能源利用、绿色文化、绿色设计、创新驱动、供应链安全、产品和服务安全与质量、员工权益保障、职业健康与安全生产等所在行业关键性议题,叙述详细充分,其中应对气候变化、科技创新、质量安全三项议题相关内容篇幅最多,分别为 5 页、4 页、4 页,具有优秀的实质性表现。

##### 完整性(★★★)

《报告》主体内容从“固兴业之本 经纬万里笃行一流设计”“赋发展之能 畅联山河引领一流生态”“筑共赢之境 通达四海彰显一流使命”等角度披露了所在行业核心指标的 60.87%,其中环境维度下应对气候变化,社会维度下乡村振兴、创新驱动、职业发展与培训,治理维度下利益相关方沟通、反不正当竞争等议题的核心指标覆盖率相对较高,完整性表现良好。

##### 平衡性(★★★)

《报告》披露了“未发生重大环保违法违规事件”“全年零伤亡零事故”“重伤事故率”等负面数据信息,平衡性表现良好。

##### 可比性(★★★)

《报告》通过“由美国《工程新闻记录》杂志和中国《建筑时报》共同主办发布的 2025 年‘中国工程设计企业 60 强’榜单中,公规院、二公院、一公院的排名分别为第 18 位、第 20 位、第 21 位”进行横向比较,可比性表现良好。

##### 可读性(★★★★☆)

《报告》采用 ESG 理论型框架结构,从三大篇章系统阐述了企业在环境、社会及治理方面的履责实践与成效,逻辑架构清晰,重点议题突出,详细回应利益相关方的期望与诉求;封面设计采用插画风格,融入工程设计元素,凸显行业特征,提升了报告辨识度;开篇设置“SDGs 地图”专题页,便于读者快速把握关键信息,可读性表现领先。

##### 创新性(★★★★☆)

《报告》设置“非凡之作连山海,打造交通强国新标杆”“设计出海拓疆土,书写国际合作新篇章”两大责任专题,系统展现企业在服务国家战略与“一带一路”建设中的创新实践,彰显了企业的责任担当;积极响应国际标准与监管要求,参照“治理、战略、风险和机遇管理、指标与目标”四支柱框架披露应对气候变化等议题,增强信息披露的规范性;首次参与报告评级,

既提升了企业可持续发展管理意识和高度,又增强了企业可持续发展工作的规范性和可信度,创新性表现领先。

#### 三、综合评级★★★★

经评级小组评价,《中交设计咨询集团股份有限公司 2025 环境、社会及治理 (ESG) 报告》为四星级,是一份优秀的企业可持续发展报告。

评级结果	评级图示	发展水平
五星佳	★★★★★+	典范
五星级	★★★★★	卓越
四星半级	★★★★☆	领先
<b>四星级</b>	<b>★★★★</b>	<b>优秀</b>
三星级	★★★	良好
二星级	★★	发展
一星级	★	起步

#### 四、改进建议

- 增加行业核心指标的披露,提高报告的完整性;
- 增加对负面数据及企业履责不足之处的披露,提高报告的平衡性;
- 增加企业历史关键绩效数据的披露,提高报告的可比性。

#### 五、评级勋章

中交设计咨询集团股份有限公司首年参与报告评级,获黄铜级勋章。



扫码查看评级档案

黄峭崑  
评级专家委员会副主席

钟宏武  
评级小组组长

王政  
评级小组专家

出具时间:  
2026 年 3 月 28 日

## 意见反馈

### 尊敬的读者：

您好！

非常感谢您阅读本报告，为了提高中交设计咨询集团股份有限公司 ESG 报告质量和水平，我们期待您对此份报告提出宝贵意见与建议，请您不吝赐教。我们将认真研究您的意见和建议，并保护您的反馈信息不被第三方获取。

### 1. 您对本报告的总体评价如何：

好                      较好                      一般                      差                      很差

### 2. 您认为本报告是否能反映中交设计对经济、社会和环境的重大影响：

是                      否

### 3. 您认为本报告所披露信息、数据、指标的清晰、准确、完整度如何：

很高                      高                      一般                      低                      很低

### 4. 您认为本报告的结构安排如何：

很合理                      合理                      一般                      差                      很差

### 5. 您认为本报告版式安排、表现形式设计是否易读：

是                      否

### 开放式问题：

1. 您认为本报告哪些方面议题最让您关注？

---

2. 您认为本报告还需要披露哪些您希望进一步了解的信息？

---

3. 您对中交设计 ESG 工作有哪些意见和建议？

---

### 如果方便，请告诉我们您的信息：

姓名：\_\_\_\_\_ 职业：\_\_\_\_\_ 机构：\_\_\_\_\_ 联系地址：\_\_\_\_\_

邮编：\_\_\_\_\_ E-mail：\_\_\_\_\_ 电话：\_\_\_\_\_ 传真：\_\_\_\_\_

### 我们的联系方式是：

中交设计咨询集团股份有限公司      联系地址：北京市朝阳区安定路 5 号恒毅大厦

邮政编码：100029                      联系电话：86—010—57507915                      电子信箱：ccccdc@ccccltd.cn



中交设计咨询集团股份有限公司  
CCCC DESIGN & CONSULTING GROUP CO.,LTD.