

公司代码：600720

公司简称：中交设计

中交设计咨询集团股份有限公司
2025年年度报告摘要

第一节 重要提示

- 1、 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 www.sse.com.cn 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2、 本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3、 公司全体董事出席董事会会议。
- 4、 中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

5、 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.268 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 2,294,595,565 股，并以此计算 2025 年年度合计拟派发现金红利为人民币 290,954,717.64 元（含税），本年度现金分红占报告期内合并报表中归属于上市公司股东的净利润比例为 20%。最终实际分配总额以实施权益分派股权登记日时有权参与本次权益分派的总股数为准计算。利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议批准。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

第二节 公司基本情况

1、公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中交设计	600720	祁连山

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	曹艳蓉	张彦拓
联系地址	北京市朝阳区安定路5号恒毅大厦	北京市朝阳区安定路5号恒毅大厦
电话	010-57507166	010-57507166
传真	010-57507166	010-57507166
电子信箱	ccccdc@ccccltd.cn	ccccdc@ccccltd.cn

2、报告期公司主要业务简介

公司强化前端引领，提升规划设计的全产业链运作和一体化服务能力，打造创新“发动机”与“助推器”。在业务领域上，除交通、市政等领域外，公司积极拓展低空经济、数智化、深地空间及储能、新能源、生态环保等新业务。在业务布局上，公司进一步完善国内市场布局；加快推进海外属地化建设，加强内部协同共建和资源共享，进一步完善海外市场布局。在业务类型上，公司主要开展规划咨询、勘察设计、工程试验检测、监理及工程项目管理业务，具体包括项目规划策划、可行性研究、项目前期咨询评估、招投标咨询、代政府审查、勘察设计、监理、项目管理、试验检测等业务。

3、公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
总资产	30,757,029,041.87	30,742,886,825.01	0.05	27,522,960,051.02
归属于上市公司股东的净资产	15,931,500,455.86	15,024,654,959.11	6.04	12,492,561,451.24
营业收入	11,060,024,199.46	12,433,828,177.08	-11.05	13,511,492,645.53
利润总额	1,720,331,435.14	2,089,003,219.49	-17.65	2,100,789,265.84
归属于上市公司股东的净利润	1,455,068,881.42	1,751,197,854.86	-16.91	1,766,107,573.96
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,377,136,605.98	1,634,852,479.56	-15.76	1,783,239,919.37

	2025年	2024年	本年比上年 增减(%)	2023年
经营活动产生的现金流量净额	352,909,958.68	-305,965,772.52	不适用	10,694,057.01
加权平均净资产收益率(%)	9.40	13.11	减少3.71个百分点	16.76
基本每股收益(元/股)	0.6341	0.8261	-23.24	1.3081
稀释每股收益(元/股)	0.6341	0.8261	-23.24	1.3081

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,674,304,617.44	2,683,901,179.20	1,757,453,189.04	4,944,365,213.78
归属于上市公司股东的净利润	93,931,655.49	465,408,297.11	192,909,541.76	702,819,387.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	77,897,097.60	458,631,814.04	148,763,360.81	691,844,333.53
经营活动产生的现金流量净额	-1,072,821,168.11	-274,275,891.39	259,559,109.12	1,440,447,909.06

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4、 股东情况

4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

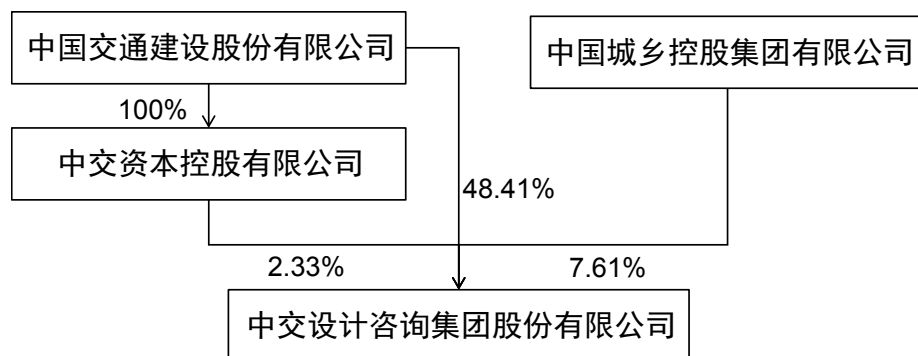
单位：股

截至报告期末普通股股东总数(户)							61,029
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)							60,461
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							0
前十名股东持股情况(不含通过转融通出借股份)							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限售条 件的股份数量	质押、标记 或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数 量	
中国交通建设股份有限公司	0	1,110,869,947	48.41	1,110,869,947	无		国有法 人
中国城乡控股集团有限公司	0	174,548,252	7.61	174,548,252	无		国有法 人
中国建材股份有限公司	0	115,872,822	5.05	0	无		国有法 人

甘肃祁连山建材控股有限公司	0	91,617,607	3.99	0	无	国有法人
国调二期协同发展基金股份有限公司	-45,042,799	54,814,547	2.39	0	无	国有法人
中交资本控股有限公司	37,129,976	53,494,071	2.33	0	无	国有法人
国机资本控股有限公司	-1,000,000	26,817,403	1.17	0	无	国有法人
上海基础设施建设发展（集团）有限公司	-2,553,091	19,492,343	0.85	0	无	国有法人
王勇	-12,000	18,779,429	0.82	0	无	境内自然人
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	4,275,566	13,080,956	0.57	0	无	其他
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东和前十名无限售条件股东中，中国交通建设股份有限公司与中国城乡控股集团有限公司为同一控制下的关联人，中交资本控股有限公司为中国交通建设股份有限公司的全资子公司，为一致行动人；甘肃祁连山建材控股有限公司为中国建材股份有限公司的控股子公司，其他股东间未知是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。					
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无					

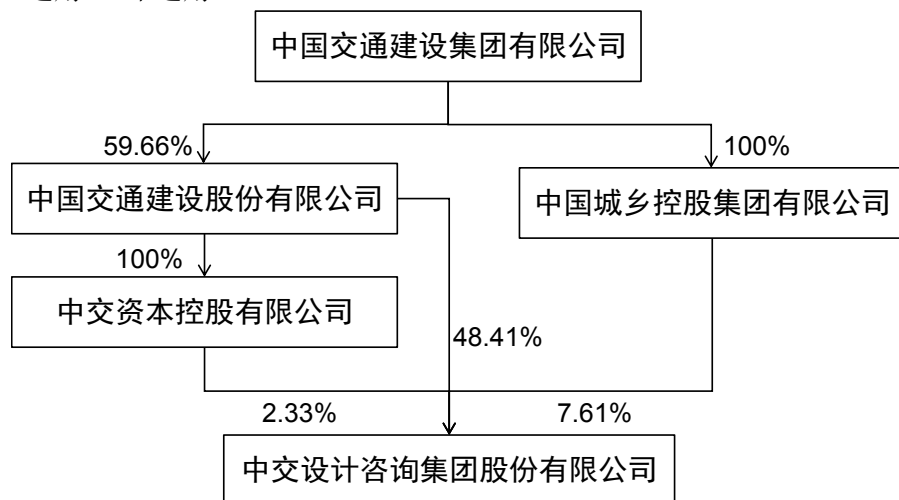
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5、公司债券情况

□适用 √不适用

第三节 重要事项

1、公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

2025年是“十四五”各项目标任务全面收官、高质量谋划“十五五”发展目标的关键之年，也是中交设计进一步谋定发展路径、稳中求进、全面完成业绩承诺的关键之年。面对基建市场承压下行、行业竞争日趋激烈、地方财政持续收紧等多重挑战，公司坚持稳中求进工作总基调，深化改革创新，推动管理提升，各项工作取得积极进展。

2025年是重组上市业绩承诺期最后一年，公司2023年至2025年扣非归母净利润三年累计实现48.76亿元，承诺资产六家院均超额完成业绩承诺。

2025年，公司新签合同额达163.16亿元，超额完成年度经营计划。报告期内，公司实现营业收入110.6亿元，同比下降11.05%；实现净利润14.68亿元，其中归属于上市公司股东的净利润为14.55亿元，同比下降16.91%。业绩波动主要受行业短期承压、处于深度调整期以及公司主动剥离工程总承包业务等因素综合影响。

公司致力于业务结构优化，并取得显著成效。2025年实现主营业务收入109.38亿元，其中核心业务勘察设计收入为84.34亿元，占比高达77.11%；工程试验检测业务实现收入4.74亿元，

同比增长 2.27%；海外市场拓展顺利，实现营收 7.65 亿元，同比增长 4.52%，占主营业务比重提升至 7%，同比增加 1.02 个百分点。

公司盈利质量与未来发展潜力持续增强。主营业务毛利率达到 30%，其中勘察设计业务毛利率提升至 33.37%，同比增加 0.96 个百分点。同时，公司持续加大研发投入，投入强度达到 4.45%，同比增加 0.56 个百分点，为新型业务拓展、运营效率提升及业务转型升级奠定了坚实基础。

（一）科技创新引领情况

2025 年，公司深入践行创新驱动核心发展战略，聚焦公路、市政两大核心业务领域并前瞻布局新兴业务赛道，所属单位持续加大研发投入、攻坚关键核心技术、推动产业数智化绿色化转型，科技创新体系持续完善。全年科技创新成果丰硕，斩获省部级以上科技奖 20 余项，另有高层次工程奖 80 余项；主编参编国际、国家、行业等高等级标准规范超 50 项；获得专利授权超 450 项，含发明专利 300 余项、国际专利 9 项，另有软著授权 30 余项。同时新立项各级科技项目超百项，多项国家级、省部级重点项目获批立项。科技创新为公司高质量发展和国家基础设施建设提供坚实技术支撑。

1. 聚力“全交通”领域，攻坚核心技术，推动产业升级，筑牢行业领先优势

公路领域作为公司核心业务支柱，所属公规院、一公院、二公院依托国家级重大工程与重点研发计划，围绕桥梁、道路、隧道等核心方向开展体系化技术攻关，实现多项国际领先、国内空白的技术突破，同步推动公路工程数智化转型与绿色低碳发展，技术成果落地应用成效显著。

桥梁工程领域斩获多项标志性技术突破。公司发挥桥梁工程优势，围绕桥梁工程关键技术难题取得系列重大成果：2000m 级桥梁结构体系与关键结构研发实现重大突破，依托张靖皋长江大桥等重大工程研发地连墙复合锚碇基础新型结构，依托狮子洋通道研发的地连墙刚度折减系数定量分析方法成功斩获国家发明专利授权。

道路工程领域攻坚极端环境技术瓶颈，筑牢科研平台与人才团队双支撑。聚焦极端环境道路工程、智慧交通等“卡脖子”技术开展集中攻关，“进藏通道”国家项目示范工程及课题顺利完成绩效评价。依托极端环境绿色长寿道路工程全国重点实验室，培育形成以汪双杰院士为核心的高端人才梯队，构建国家道路工程核心技术策源地与人才培养高地，为道路工程领域技术创新提供坚实支撑。

隧道工程领域构建成套技术体系，国产化技术实现规模化深度应用。参与的国家重点研发计划课题“面向智慧公路的高可信高精度定位与时空服务技术与应用示范”顺利通过中期验收，牵头承担的交通强国“综合交通基础设施全产业链一体化实施能力提升”公路工程子任务全部完成研发。依托青岛胶州湾第二海底隧道工程，开展百米级超深海底隧道总体设计关键技术攻关，建立基于多场耦合理论的防排水主动调控设计体系并申报发明专利 1 项，同步开发深部地下空间智能设计与系统平台（一期），为超深海底隧道建设提供核心技术支撑。

2. 深耕“全城市”领域，聚焦水务生态，深化数字赋能，构建一体解决方案

聚焦智能水务、水环境综合治理、水生态保护、智慧燃气等核心方向，所属三家市政院持续

加大研发投入，突破多项关键核心技术并形成成套解决方案，同步推动数字化技术深度应用，实现市政工程精细化、智能化、绿色化发展。

智能水务技术实现关键性技术突破，构建全链条成套技术体系。公司2025年承担吉林省科技发展计划项目《净水厂智能投药控制技术研究与应用》，成功构建净水厂絮凝沉淀工艺数字化模型，形成成套技术体系，为水厂精细化、智能化运营提供核心技术支撑。在中交集团课题《城镇污水与水系智慧化管控成套技术研究及应用》研发中，形成涵盖污水处理厂智慧管控、管网智慧化监测与联调联控、内河水体水质修复与智慧化监管的全链条技术体系，系统性提升流域水环境综合治理与智慧监管能力。

污水处理与水生态保护技术迭代升级，绿色低碳优势显著。公司科技产品“新型高效能污水处理厂绿色低碳智慧调控关键技术与应用”成功入选四川国资国企重点推荐成果清单，在城市污水处理领域研发适用于低浓度城市污水处理的序批式好氧颗粒污泥工艺方法，形成基于颗粒污泥的机理及关键调控策略；在绿色低碳技术应用领域，研发物化和生化耦合的污水资源利用碳中和关键技术，已在4个项目中推广应用；在水生态保护领域，研发城市河道半自然生物庇护所构建集成技术，以及基于水生态系统稳定构建机理的庇护所构建技术，在广安西溪河项目中成功应用，为“厂网河一体化”管理提供有力支撑。

数字化技术深度赋能工程设计与运维全流程，国产自主可控稳步提速。公司在智慧水务领域，自主构建“1（数字孪生基座）+4+N（应用场景）”的技术架构，拥有完全自主知识产权，实现从工具应用到平台构建的跨越式升级。在柬埔寨特本克蒙省污水处理厂等10个国内外重点项目中全面推广三维正向设计，显著提升设计效率与成果精度。持续推进设计软件正版化与国产自主可控，提高中望CAD等国产软件应用比例。

3. 拓展新兴领域，前瞻未来赛道，强化技术储备，培育发展新质生产力

公司立足行业发展趋势，前瞻布局低空经济、能源科技及深部地下空间、城市更新等新兴领域，加大研发投入、搭建专业科研平台、培育高素质专业团队，形成一系列技术成果与解决方案，为公司打造新的业绩增长点奠定坚实基础。

低空经济领域构建具有自身特色的低空经济规划解决方案和研发能力。公司积极布局低空经济领域，以规划方法创新、标准制定和跨领域技术融合研究为突破点，积极组织开展低空立体交通新型基础设施关键技术研究与应用示范等相关研究，在技术研发方面将低空融入到既有的交通设计、城市规划和数字化技术体系中，并明确为“十五五”期间的未来技术布局方向，同时通过凝聚行业优势力量，借鉴国内外优秀实践案例，结合多个市县低空经济规划咨询项目实操经验，形成具有自身特色的低空经济产业规划、低空交通基础设施规划编制思路、方法和标准，为开展低空业务提供技术支撑。

能源科技及深部地下空间领域，技术攻关与团队平台建设协同并进。公司重点突破传统能源、可再生能源、数智能源领域核心技术，2025年授权发明专利《燃气厂区监管系统》1项。公司将深部地下空间作为未来产业核心布局方向之一，完成业务技术示范2项，形成科技创新团队3个、

企业级研发平台 2 个、标志性产品 3 项，培育产学研合作项目 1 个，参编《压缩空气地下储能选址技术规范》等国家标准，与中山大学等高校联合开展研发，为深地业务规模化拓展储备核心技术支撑，深部地下空间灾变防控、高韧性防渗材料等关键技术落地典型应用场景，相关成果获陕西省科技进步一等奖，“深部空间压气储能人工洞室建造技术创新团队”获评陕西省科技创新团队。

加快 AI 科技与设计能力融合，推进软件研发与智能建造，突破国外技术垄断。公司以人工智能（AI）技术深度赋能设计全流程，推动生产方式向数字化、智能化变革。一方面，攻坚核心工业软件，开展通用有限元分析软件研发，完成核心研发环节并形成 V1.0 版，桥隧结构分析与设计软件研发（OSIS4.0）在“十四五”期间不断迭代升级，初步实现商业化推广，其研发与“国产化桥梁设计系统”以及“通用结构有限元仿真分析软件”等项目共同构成设计软件自主生态的重要组成部分。另一方面，构建 AI 驱动的智能设计体系，自主研发 BIM 三维正向协同设计平台及软件，推进复合增材制造技术攻关，“金属与混凝土复合增材制造”国家项目顺利启动并完成示范工程实施方案论证。同时，将 AI 与前沿场景深度融合，在隧道安全领域研发基于国产芯片的多模态大模型与智能体，研制出四足式巡检救援机器人；在交通仿真领域探索基于类脑计算的智能决策与车流生成技术。此外，公司内部积极组织开展人工智能（AI）实践应用大赛，产出了“以生成式 AI 大模型为底座的智慧知识库在招标咨询领域的应用”等优秀成果，进一步提升公司创新积极性。公司通过强化 AI 驱动并与设计融合，持续推动核心能力的智能化升级，以及高端装备制造与工程设计软件国产化升级。

（二）“设计出海”情况

报告期内，公司积极响应“一带一路”倡议，锚定“设计出海”核心任务，不断深入融入中交集团“大海外”业务体系，结合公司自身优势，持续拓展优化业务范围和市场布局，实现规模增长与结构优化双提升，推动公司海外业务高质量发展。报告期内，海外业务营业收入实现持续增长。

1. 业务规模稳步提升，多元业态协同发展

公司在交通、市政等领域持续保持领先优势，成功中标吉尔吉斯斯坦别迭里口岸公路、桑托斯沉管隧道、援尼泊尔加德满都内环路改造二期项目管理、伊拉克巴士拉公路、纳米比亚奥沙卡蒂水处理厂扩建项目、阿联酋污水厂项目等重点项目，不断夯实公司海外业务的基本盘；成功实施巴基斯坦隧道病害检测、南非桥梁应急维修等产业链后端检测维修项目，实现从设计向运维服务延伸。公司积极拓展光伏等清洁能源、水处理、铁路、农业等新赛道，成功推进阿尔及利亚东部铁路、喀麦隆化肥厂 FEED 设计、尼加拉瓜埃尔哈托及马萨亚光伏、尼日利亚绿色农业标准化示范区等项目落地，持续培育公司海外业务的增长极。公司海外业务“含智量”、“含绿量”持续提升，业务结构不断优化升级。

2. 海外市场布局持续完善，属地运营效能提升

公司加快海外市场布局，以“传统市场深耕、新兴市场突破”为主要路径，持续扩大亚洲、非洲、美洲、中东欧等区域的业务覆盖面。在亚洲、非洲等传统优势国别市场，依托标杆项目持

续开展二次、三次滚动经营，持续巩固传统优势地位，不断扩大市场份额。在亚洲和非洲的弱势国别以及中东、拉美、中东欧等市场区域，通过前端规划咨询引领、强化内外协同市场开发、增加技术和商务人员外派等方式，实现新加坡、阿联酋、摩洛哥、沙特、吉尔吉斯等国别市场的新突破，全球业务版图进一步拓宽。同时，持续深化属地化运营战略，在哥伦比亚、牙买加、马来西亚等国别增设常驻点，优化区域服务响应速度与项目成本控制效能。

3. 技术品牌双轮驱动，核心竞争力显著增强

依托国内重大工程技术积淀，公司形成具有国际竞争力的核心技术体系，自主研发的桥梁分析软件、数字化运维系统等技术成果在海外项目广泛应用，长大桥隧设计、绿色低碳技术、智慧交通解决方案等处于国际领先水平。公司完成的《蒙古新哈拉和林城市景观规划》获得 2025 国际人居环境可持续创新设计大赛城市公共空间方案类金奖，肯尼亚内罗毕快速路、黑山南北高速公路、喀麦隆雅杜高速公路、牙买加南部沿海公路升级改造等项目获得全国优秀工程勘察设计奖、中国公路勘察设计协会优秀设计等多项奖项，品牌知名度和美誉度不断提升。公司积极参与国际标准编制，主编或参编国际标准 6 项，新立项 4 项，公路工程碳核算标准获国际发明专利，助力中国标准在海外的融合应用和推广，国际行业话语权不断提升。中标商务部、国合署多项公路、市政类对外援助资格，资质与品牌优势凸显。公司“十四五”期间在“一带一路”沿线国家和地区新签合同额超 38 亿元人民币，国际影响力和知名度持续提升。

（三）具体业务发展情况

1. 数字智慧与低空业务

2025 年，公司主动对接国家战略与市场需求，在数字智慧领域形成覆盖“智慧交通—智慧城市—智慧水务—数智能源”的全链条、多场景数字化服务体系，展现出作为行业数字化转型引领者的战略定力与创新活力；在低空经济领域形成规划咨询、技术应用等服务体系，抢占低空经济发展先机。

全链条赋能交通智能化升级，打造规模化应用样板。公司聚焦公路数字化转型，构建覆盖全生命周期的智慧交通解决方案，在重大工程与新兴市场中实现业务落地。**重大标杆项目方面**，承接云南交投集团人工智能基础设施提升与交通大模型建设工程设计项目，开创“大模型+交通”工程化落地先河；完成江阴数字大桥验收；承担山西省普通国省道数字化转型升级项目，打造数智运维新样板。**区域市场拓展方面**，承接 G109 线北京至拉萨公路水泉至范家窑段 BIM 技术服务项目，成功开拓甘肃首个数字化现汇市场；中标龙岩市普通公路示范通道数字化升级项目，打造福建省地市级首个普通公路数字化转型示范工程；中标安徽“车路云一体化”智能改造、四川达州高新区智慧交通更新改造、黑龙江鸡西市数字交通服务 EPC 等项目。**综合交通应用方面**，承接天门市汉江临港智慧物流通道工程，以“公铁水多式联运”为核心，集成智慧称重、车路协同与物流信息平台，打造汉江流域智慧通道标杆。

构建城市级数字孪生与智慧治理能力，实现系统集成突破。公司以“数字底座+智慧应用”双轮驱动，打造多场景智慧城市解决方案，推动城市业务从单点向系统集成跨越。**实体组建与平**

台落地方面，牵头组建中交集团首个数字产业化实体——中交（西安）数字产业有限公司，推动智慧交通与AI、大数据深度融合，承揽中交集团内外部数据治理及应用技术服务、供应商管理系统等项目，以陕西、福建数字底座项目为依托形成示范实践，推动城市数据资源整合与业务协同。

场景化业务落地方面，中标陕西宝鸡市智慧停车EPC、云南嵩明智慧冷链产业园项目，落地眉州东坡城区智慧停车、宣威智慧园区等标杆项目，形成可复制的系统集成服务能力。

打造“全水域”数字化转型标杆，推动业务产业化升级。围绕集团“全水域”战略布局，推动水务业务向数字化、智慧化、产业化升级，实现从工程建设向系统化运营的跨越。**产业化示范方面**，落地“智慧水务设计与运维管控平台及产业化示范”项目；启动首个农村供水智慧化项目，在昌江、柳河等地实施农村供水高质量发展工程，形成可推广的农村智慧水务模式。**工程应用落地方面**，通过唐山陡河河道治理平台、内蒙古扎鲁特旗智慧水务工程等项目，深化数字技术在水环境治理、防洪监测中的应用，打造智慧水厂核心产品。

构筑城市能源安全运行的数字屏障，筑牢关键支撑。公司以能源安全为切入口，构建覆盖城市燃气、基础设施等关键领域的“数智能源”服务体系，在“八网融合”战略布局中实现业务延展。聚焦城市能源大数据、能源互联网与数字运维平台，打造智慧燃气安全监管平台标杆产品，目前已覆盖东北三省全域，并稳步向西北、西南拓展。同时，基于智慧燃气监管平台服务经验，将业务延展至城市生命线领域，进一步拓宽数智能源业务深度和广度。

抢抓低空经济发展机遇，实现业务布局实质性突破。围绕低空经济开展高端咨询、全过程咨询、标准制定等工作，参与交通运输部低空指导意见编制、浙江省低空新基建专项规划等，在国内9个地市开展低空经济空域规划、发展规划等业务。担任交通运输部低空无人机公路应用试点唯一技术支撑单位，研发的低空无人机自主巡检系统在交通运输部低空无人机公路巡检巡查试点中实现应用。

2. 能源和生态环保业务

（1）能源业务

公司紧跟能源“四个革命、一个合作”“双碳”目标，因企制宜发展能源产业，重点在可再生能源、新型储能、交能融合、传统能源及化工能源等方面布局发力。

在可再生能源方面，中标了盐城温室大棚光伏、西藏吉措100兆瓦风电等多个光伏项目，成功落地尼加拉瓜埃尔哈托光伏项目，实现境内外协同发展。**在新型储能方面**，中标了铜川市压缩空气储能电站项目地下EPC项目、灵宝市集中式储能电站一期项目、华亭市安口独立储能项目等，切入新型储能赛道，抢占绿色低碳新增长点。**在交能融合方面**，立足高端规划咨询开展交能融合研究，参与编制交通运输部等十部门交能融合指导意见，云南牟元高速光伏项目入选交通运输部绿色低碳交通强国建设专项试点。**在传统能源及化工能源方面**，以燃气、热力为核心，成功实施山西吕梁大管径长距离集中供热工程、河北赵县空气源热泵集中供暖项目等一批标杆项目；完成双流黄甲镇临时加氢站预投项目，承接风光绿电耦合生物质气化年产30万吨绿氨、副产15万吨/年的生物质炭基复混肥项目，夯实能源业务发展根基。

（2）生态环保业务

公司深入贯彻绿色低碳发展理念，积极布局生态环保业务。在**绿色低碳标准体系研究方面**，完成基建领域首单公路桥梁工程预制箱梁产品碳足迹核算，公路工程碳核算标准获国际发明专利；编制国内首套公路建设各阶段碳排放计算定额，研发我国首款公路工程碳排放测算软件；开发我国首个交通基建领域 CCER（自愿减排量）方法学，支撑完成国内基建行业首单多方主体内部碳交易，打通碳资产价值变现新路径；开发碳资产数字化系统，成果已在广西、陕西、贵州等省份落地应用。在**赋能交通产业升级方面**，在兴瑞高速、芜湖泰山路长江大桥开展绿色低碳技术策划和全过程咨询，中标广东省址山服务区改造、勐关高速水源高效低碳利用项目，中标系列新能源汽车公共快充场站和全域充换电基础设施等项目，为基建注入绿色基因。在**污水处理、环境治理项目实施方面**，中标南京江宁污水处理厂项目、新加坡樟宜油污水处理和阿联酋污水厂项目；中标石家庄九里山片区环境提升、河南红旗渠灌区整治提升、军山新城江滩沿线生态治理、江西崇义全域土地综合治理及配套设施、秦岭天池“九溪十渡”工程、昆明市国家储备林、海南万寿山康养小镇、讷河市及农安县高标准农田等项目，夯实环保板块业务基础。

3. 高端咨询业务

公司立足“智库”定位，服务国家和地方规划咨询，做好前端引领和项目谋划，当好行业发展的“智囊团”。一是**服务国家部委体现更前端、更深入、更全面等特点**，推进交通运输部《国家综合立体交通网主骨架典型通道建设优化研究》《国家“十五五”公路发展规划》等多项前端课题和规划研究工作，中标交通运输部7个技术咨询服务包和国家发展改革委公路投资决策咨询评估机构遴选项目；成为同时服务于国家发展改革委和交通运输部的公路咨询评估机构。二是**服务地方政府体现多区域、多层次、多领域等特点**，承接甘肃“十五五”公路水路发展规划、四川省“十五五”燃气发展基础条件与前景研究、兰州综合交通枢纽规划和国际陆港规划、辽阳市“十五五”北粮南运安全能力建设提升工程研究、武汉经开区“十五五”生产服务型国家物流枢纽经济集聚区研究、固原市“十五五”低空经济规划、广安市“十五五”城镇燃气规划和城市供水规划及城市更新行动规划、嘉峪关中石油昆仑燃气有限公司“十五五”天然气专项规划等，覆盖甘肃、四川、福建、湖北、云南、吉林、陕西、西藏、新疆等地区，涉及综合交通、物流枢纽、低空经济、城市生命线、城市更新、充电基础设施等多个专业领域。

4. 城市更新业务

公司围绕“全城市”领域全面发力。一是**实施老旧小区及厂区改造、基础设施更新、低碳社区改造等多场景城市更新业务**，中标广东电白区城岭片区旧城改造、拉萨市当雄县城市更新、石家庄东北区域老旧厂区更新、蓝田县城区照明更新、海口市主城区供水更新、简阳污水处理设施更新等，彰显在城市更新领域的领先地位。二是**实施核电隧洞、矿山道路、水厂等多领域城市业务**，中标台山核电取水隧洞工程、哈密石头梅二号井和条湖七号井场外道路、成都新都石堤堰水厂、攀枝花盐边供水改造、宁东现代煤化工产业区道路排水防涝工程等项目，进一步巩固在“全城市”领域的竞争力。三是**制定“八网融合”等城市系统性解决方案**，参与《中交集团“八网融

合”城市更新系统性解决方案》科研课题，围绕“交通网、能源网、数字网、水网、生态网、健康网、产业网、文化网”等要素，系统总结了城市更新中各要素融合发展痛点难点，初步梳理了71项更新内容、138项更新策略，构建了71项中交集团特色优势的关键技术产品；开展拉萨、深圳、天津、四川、云南等地重点城市“八网融合”基础研究，为城市更新工作提供可复制、可推广的实践指引。

5. 综合交通业务

公司聚焦“交通强国”持续做强“综合交通”核心能力，坚持“稳底盘、拓增量、促转型”，依托技术引领与全产业链协同，加速推进交通基础设施全生命周期价值提升。一是**路桥隧核心主业根基稳固**，中标国家级高速公路主干线G219提质改造项目、关键战略通道G70福银线安全韧性提升项目、长江干线靖澄过江通道、粤港澳大湾区核心枢纽珠江口跨海通道等重大项目，服务交通强国建设更加有力。二是**运营维护业务实现较快增长**，深度参与国家公路现代养护工程，相继落地S524连接线、青岛市普通国省道长周期综合养护等项目；延伸运营维护后端价值，承担国检项目。三是**多个项目斩获国际大奖、品牌实力再创新高**，深中通道获国际桥梁与结构工程协会杰出工程金星奖、第11届ITA重大工程奖金奖、2025年菲迪克工程项目卓越奖（本年度唯一获奖的中国工程），黄茅海通道黄茅海大桥获得国际桥梁大会2025年乔治·理查德森奖，双堡特大桥获得2025年国际桥梁大会古斯塔夫·林德撒尔奖；创世界高速公路隧道最长纪录的乌尉高速天山胜利隧道、创三项全国之“最”的广州新白云国际机场第二高速等超级工程相继建成通车。

2、公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用