

证券代码：000800

证券简称：一汽解放

一汽解放集团股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-001

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他
参与单位名称及人员姓名	Brighter Investment、UBS、博道基金、东吴证券、广发证券、国海证券、国联民生证券、国泰海通证券、国元证券、杭州辉石私募、华创证券、华福证券、华泰保兴基金、华泰证券、华西证券、开源证券、坤阳基金、山西证券、天风证券、万泰华瑞投资、兴业证券、长城证券、中金公司、中信建投、中信证券
时间	2026年3月30日（周一）下午14:30-16:00
地点	上海会议室
上市公司接待人员姓名	董事长、党委书记 李胜 董事、总经理、党委副书记、董事会秘书（代行） 于长信 职工代表董事、党委副书记、工会主席 王浩 党委委员、纪委书记 田立新 党委委员、副总经理 王志宇 党委委员、总经理助理兼财务控制部部长 杨丽
投资者关系活动主要内容介绍	<p>公司管理层首先向投资者简要介绍了公司情况，随后与投资者开展沟通交流，主要内容如下：</p> <p>一、公司情况介绍</p> <p>2025年公司实现整车销量28万辆，同比增长11.5%，其中中重卡销量25.5万辆，同比增长19.0%。2025年公司实现营业收入626.8亿元，同比增长7.0%，归属于上市公司股东的净利润为7.2亿元，同比增长16.4%，经营活动产生的现金流量净额26.85万元，同比增长145.9%。新能源产品全年销量4.5万辆，同比提升184.3%，连续三年</p>

翻倍增长。海外全年出口销量突破 6 万辆，同比上升 5.2%，六年十倍跃迁。

二、交流环节主要内容

1、公司 2025 年四季度毛利率显著提升，主要原因是什么？盈利改善是否具备可持续性？

答：四季度盈利改善一方面得益于营销机制改革，强化营销体系激励机制，同时优化产品结构，增加高附加值产品结构占比；另一方面得益于全价值链降本增效与费用管控，通过内外部对标压降固定费用、严控变动费用。通过上述开源及降本举措实质性提升经营质量，2026 年将持续优化产品结构、加大开源降本力度，保障盈利能力稳步可持续增长。

2、公司海外出口业务表现如何？未来增长空间如何？

答：2025 年公司出口实现高质量增长，在部分地区增幅超过 50%，全球各区域市场全面拓展；2026 年公司对出口业务充满信心，一方面源于公司完善的产品布局，另一方面公司在扩大海外网络建设，增加对海外业务的人力及资源投入。海外出口具有广阔的市场空间，公司依托全球化网络与本地化布局，逐步提升产品竞争力，进一步替代国际品牌的空间广阔，增长潜力充足。

3、公司发电动力业务发展规划？

答：发电动力产品为公司重要增长点，2026 年一季度，公司发电用动力产品预计同比增长超 30%。公司会通过自主研发、战略合作等多种方式，开拓发电机组业务。依托公司专用高效发动机技术及产能优势，提高发电机组产品竞争力，聚焦核心场景，抢占市场份额，同时积极拓展海外市场，扩大发电机组产品在海外竞争力。

4、后市场业务战略与发展目标？

答：近年来随着竞争环境变化，用户对高品质的服务需求越来越多，更加需要后市场服务。后市场是公司目前非常重要的战略板块，以“解放绿动”为专业平台，打造车辆全生命周期服务生态；业务除覆盖常规零部件外，同时会开发新产品，拓展到新能源相关领域及海外市场，结合海外布局，将海外后市场纳入战略规划。此外公司还会创新营销模式、

	<p>增加线上销售渠道、拓展二手车业务等，全方位拓展后市场业务。</p> <p>5. 公司在海外业务逐渐扩大的背景下，公司如何有效的防范海外业务所带来的合规风险？</p> <p>答：随着海外业务规模不断扩大，公司已构建多维度海外风险防控体系，切实加强风险防范。一是优先建设合规体系，坚持合规先行，全面梳理海外所在国法律法规、贸易政策及认证要求，保障业务合法合规开展。二是推进海外机构实体化运营，加快海外子公司与本地工厂建设，以本地化运营降低地缘政治及贸易壁垒风险。三是健全全流程风控机制，建立汇率、供应链等风险预警应对体系，依托数智化系统实现全链条监控。四是严守境外廉洁与安全底线，加强驻外人员廉洁教育与安全管理，遵守当地法规习俗，保障海外业务稳健发展。</p>
附件清单(如有)	无
日期	2026年3月30日