

证券代码：834678

证券简称：东方网

主办券商：国泰海通

## 上海东方网股份有限公司

## 关于未弥补亏损额超过实收股本总额三分之一的公告

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

## 一、情况概述

上海东方网股份有限公司(以下简称“公司”)2025年年度财务报告数据显示，截至2025年12月31日，公司未分配利润累计金额为-615,415,153.12元，公司股本总额为997,000,000元。根据《公司法》、《公司章程》的相关规定，公司未弥补亏损额超过实收股本三分之一时，需召开股东会进行审议。

## 二、业绩亏损原因

公司未弥补亏损超实收股本总额三分之一，系长期经营累计亏损叠加资产减值计提等多重因素所致，结合2025年度经营实际，主要原因如下：

## 1、并购商誉减值持续影响

前期并购数科公司形成大额商誉，标的公司盈利未达预期，历年累计计提大额商誉减值，2025年度又对重庆阅品公司计提商誉减值，商誉减值损失持续影响公司利润。

## 2、对外投资资产减值损失较大

受被投主体经营状况、资产价值变动等因素影响，2025年度对明世基金、甘肃基金相关股权投资计提大额资产减值损失，投资板块整体收益亏损幅度较大。

## 3、历史应收款项坏账损失高企

公司历史上资讯广告、广告代理等业务形成较大规模应收款，受行业环境、客户经营等因素影响，部分款项无法收回，2025 年度仍对相关应收款项计提大额坏账，信用减值损失金额较高。

#### 4、行业环境与业务转型影响

受经济下行、市场竞争激烈等大环境影响，叠加过往一些情况对业务的持续冲击，公司毛利水平承压；下属公司数科公司在互联网行业形势变化下的转型过程中，业务规模和经营业绩出现波动，部分传统业务发展受阻。

#### 5、成本费用与营收匹配性承压

虽 2025 年度公司营收实现增长，但文创、数科娱乐等新增及增长业务对应的营业成本同步上升，成本增幅高于营收增幅；同时人员离职补偿等偶发性成本增加，费用端仍存在一定压力，毛利难以充分覆盖各项成本费用支出。

### 三、应对措施

在市委宣传部、市国资委及上海报业集团指导下，公司将以深化国资国企改革为契机，推进“功能重塑、战略重建、文化重启”，全面深化体制机制改革，优化产业布局与资本配置，抓实降本增效、治亏扭亏工作，目标是转型为文化与科技双轮驱动的数字文化科技公司，打造上海文化数字化转型平台与文创 IP 开发平台，重建企业自我造血功能，实现经营业绩与资产负债结构的同步优化。

结合公司改革发展实际与生产经营现状，管理层多措并举保障公司持续经营能力、提升核心竞争力，推动各业务板块精准转型、差异化发展。数科公司将深度布局数字娱乐赛道，优化商业模式，推动 C 端收益模式向混合变现模式转变，打造核心产品成为公司规模最大的利润贡献者；文创板块将深耕三大高价值城市 IP，推动商业模式从 B 端政务活动执行向 C 端文化消费运营转型，成为公司增长最快的利润贡献者；政务板块将拥抱人工智能、云计算等前沿技术，推动业务从“等项目”向“找场景、造产品”转变，投研核心 AI 产品、打造标杆运营场景，实现收入与利润双重提升，成为公司稳定的利润贡献者；社区板块将极限压缩各项成本，推进服务阵地扩张与产品标准化，拓展公共空间全委托管理等

市场化项目，显著提升非财政收入占比，摆脱对财政资金的依赖，实现自我造血与可持续发展；媒体业务将弱化时政新闻属性，向综合文化服务转型，研发市场化内容消费产品，实现现金流与收支双平衡。

公司将加快推进非核心业务关停并转，同步开展坏账处置与低效资产清理工作。同时深化体制机制改革，全面导入“三能机制”，实施市场化薪酬体系与任期制契约化管理，精简组织架构、提升管理效率；健全风险防控体系，推行分类考核与财务负责人委派制，强化内部审计与参股企业管理；培育创新示范企业，探索超额利润分享、团队持股等激励机制，依托本部资源培育经营业务、拓展新收益来源；实施人才强企战略，面向社会公开竞聘重点项目负责人，打造适配公司战略转型的专业人才队伍。

未来，公司将聚焦经营创收能力提升与资产负债结构优化双向发力，紧抓新一轮国资国企改革提升行动契机，以创新赋能发展，全力推进各项改革与经营工作落地，确保实现早日扭亏为盈的经营目标。

#### 四、备查文件

《上海东方网股份有限公司第七届董事会第二十六次会议决议》

特此公告。

上海东方网股份有限公司

董事会

2026年3月31日