

东北电气发展股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

一、2025 年经营情况讨论与分析

2025 年作为“十四五”规划的收官之年，中国电力行业发展整体态势强劲，电力产业在电网改造、新能源高质量发展、重大项目实施和产业链协同带动等方面全面提速，呈现出从传统能源基建向战略型、系统性产业深度转型的鲜明特征。

输变电设备行业作为电力系统关键组成部分，2025 年受国家政策持续提振电力行业利好影响，面对市场发展的机遇和行业竞争的挑战，本集团始终坚持聚焦经营目标，紧扣市场拓展，狠抓经营管理，深化技术创新，强化成本管控等核心方向。2025 年母线业务实现产销两旺，全年新增订货 1.6 亿元，营业收入再创新高。同时经营的酒店业务，随着区域经济复苏、免签入境游政策放宽及大连文旅产业增长，逸唐酒店旗下大连日航饭店经营态势逐步向好。三季度起进入经营旺季，商务及旅游客源显著增加。

报告期内，全年实现营业收入 16,417.03 万元，同比增加 772.92 万元，主要系子公司阜新母线报告期内订单量及合同交付数量增加所致；归属于母公司股东的净利润-8,269.51 万元，同比增亏 8,168.44 万元；归属于母公司股东的扣除非经常性损益的净利润-1269.80 万元，同比增亏 356.75 万元。

报告期内主要工作如下：

（一）依托政策驱动，实现营收突破

2025 年，公司在电力市场宏观政策利好的驱动下，以产能提升为支撑，全面营销，乘势而上。母线业务秉持“创新驱动、实效为先”的发展思路，将资源集中倾斜至订货回款、产品研发、交付攻坚、降本增效等核心领域，母线业务产值再创新高，全年新增订货 1.6 亿元，为持续经营提供保障。

（二）酒店业态平稳，项目运营提质

2025 年，酒店市场整体呈现温和复苏态势，但受市场供大于求影响，酒店业平均价格仍有所承压。面对市场环境压力，公司紧抓酒店市场复苏机遇，通过产

品创新、市场扩展、广告宣传等营销举措，积极提升经营效益。2025 年酒店餐饮住宿业务收入 5,618 万元，同比下降 1.77%，酒店类业务毛利率同比下降 0.84 个百分点，酒店业务基本平稳运行。

根据酒店业务持续营运需要，公司控股子公司逸唐飞行酒店（“承租方”）与关联方大连长江广场有限公司（“出租方”）订立租赁合同补充协议。根据本补充协议，对原租赁合同调整了相关约定：租赁期间延长一年，从原来的“2021 年 9 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日”调整为“2021 年 9 月 1 日至 2026 年 12 月 31 日”，同时约定 2026 年度租金标准由上年度的 750 万元降低到 600 万元。除本补充协议中明确所作调整的条款之外，原租赁合同的其余部分继续有效。

（三）优化资金配置，筑牢发展根基

面对资金短缺的严峻形势，公司主动破局：一方面通过加强应收账款催收，降低酒店业务租赁费用，争取税收优惠政策，创新保函办理模式等措施，减少资金占用；另一方面推行精益管理，通过优化工程设计，严控物资采购，厉行节能减排，加强库存管理等手段，合理安排资金，改善现金流状况；同时加码研发创新，培育新利润增长点，夯实资金保障。

（四）优化资产结构，提升资产质量

报告期内，公司围绕优化内部资产配置，盘活存量资产，改善资产负债结构，提升核心资产质量，进行了以下交易：2025 年 1 月 17 日东北电气将全资子公司东电香港 100%股权作价 400 万元转让给非关联方中兴动力有限公司；2025 年 9 月 29 日控股子公司逸唐酒店将其持有的天津中心 10.5%股权投资作价 358 万元转让给关联方北京海鸿源企业管理咨询有限公司。

（五）坚持创新引领，赋能技术升级

报告期内，公司坚持以技术创新为核心驱动力，聚焦产品工艺优化与自动化制造升级，持续加大研发投入，完善技术创新体系。围绕生产难点、市场需求与行业发展趋势，开展关键技术攻关与成果转化，推动生产效率、产品质量与核心竞争力稳步提升。报告期内，公司完成新产品开发任务 2 项；完成产品设计任务 28 项，上线了自动化焊接机器人项目，为提升生产效率、引进人才和技术革新奠定基础。

（六）落实安全主体责任，确保安全稳定生产

报告期内，公司筑牢安全防线，提高安全意识，强化责任担当，建立健全安全生产体系，打造安全生产环境，深化安全生产教育，构建“责任明晰、预防为主、全员参与”的安全生产长效机制，全面做好安全生产问题排查，切实保障生产活动安全稳定运行，2025年全年安全生产事故0发生。

二、公司未来发展的展望

（一）行业发展趋势和竞争格局

电力行业：

2026年是我国“十五五”规划开局之年，更是新型能源体系建设全面提速、新型电力系统迈向规模化落地的关键之年。在国家“双碳减排”目标引领与新能源优先布局战略的双重驱动下，本年度我国电力产业建设、电力供给结构将迎来跨越式突破。据中国电力企业联合会发布的行业预测，2026年底全国发电总装机容量有望突破43亿千瓦，全年新增发电装机规模超4亿千瓦；其中新增新能源发电装机占比将超过七成，规模有望突破3亿千瓦，成为拉动电力装机增长的核心引擎。清洁电力供给占比再攀新高，非化石能源发电装机将达到27亿千瓦，占总装机比重提升至63%，这一突破标志着新能源在我国电力系统中的主体地位正式确立。

用电需求方面，依托宏观经济稳健复苏、数字经济纵深扩张、高端制造业转型升级以及新型基础设施加快建设，2026年全社会用电量将保持合理增长态势。结合行业预测数据，2026年我国全社会用电量将达到10.9-11万亿千瓦时，同比增速维持在5%-6%区间，全国电力供需格局总体保持平衡。

2026年，电网建设领域将迎来高强度投资周期。国家电网“十五五”期间规划固定资产投资4万亿元，由此预计其2026年度投资规模将再创新高，重点聚焦特高压通道建设、配网智能化升级、新能源消纳配套等关键领域。公司所处输变电设备行业，依托新型电力系统建设与国家电网投资持续加码，叠加海外市场需求释放，公司有望凭借技术积累与传统产业优势，保持业绩稳健增长。

酒店旅游业：

2026年我国文旅市场即将进入全面复苏的新阶段，在政策红利、消费升级双重驱动下，国内游人次与总收入有望创历史新高，根据中国旅游研究院发布的《2026年中国旅游经济运行分析与全年预测》数据显示，2026年国内旅游人次

预计突破 65 亿元，旅游总收入超 8 万亿元，同比增长约 12%。此外，随着近年来入境游强势回暖，国家将持续扩大对外开放规模，进一步优化人员往来政策，充分释放免签红利。预计全年入境游客达 1.2 - 1.3 亿人次，可恢复至疫情前的 80%水平，入境旅游消费预计突破 1500 亿美元。国内文旅的旅稳健复苏，将直接带动酒店客源数量稳步上涨，境外高价值客源回流将优化客源结构、提升经营稳定性，促使服务与产品向国际化、品质化升级。酒店行业未来将进入市场火热、盈利改善的发展新阶段。

（二）公司发展战略

2026 年国内经济稳中求进，公司抢抓市场形势好转以及海南自贸港封关运行历史机遇，全力推进引进战略投资者工作，以品牌建设作为重点战略，以提高发展质量和效益为中心，以产业结构优化升级为主线，以开拓新业务和新市场为方向，推进产业存量提升和增量培育，培育发展新动能和新的经济增长点，形成协同发展新格局。

（三）2026 年度经营计划

2026 年本集团仍将面临内外部经营压力与现金流紧张的挑战，在 2025 年度各项脱困措施的推进基础上，核心工作将聚焦“引进战略投资、化解债务风险、业务提质增效”三大方向，既要全力破解资金瓶颈和化解债务风险，更要依托母线业务的市场基础与技术积累，抓住国家大力发展电力系统建设的政策机遇，结合引战培育新业务，推动主营业务从“稳运营”向“提效益”转型，全面提升本集团持续经营能力，为实现健康可持续发展奠定基础。

（四）重点工作

为增强持续发展能力和盈利能力，改善资产质量，恢复健康发展，拟采取以下措施改善持续经营能力：

1. 全力保持内外部经营环境稳定，长远规划持续运营目标。为实现现金流平衡，合理规划调整业务营运规模，制定稳健的经营目标，持续做好运营管理，提高产品创新能力，保持和强化持续经营能力，持续改善公司主营盈利能力。公司现有主营业务水平在 2025 年持续增长的基础上，预计 2026 年仍将有一定幅度的增长。

2. 合理调配资源，加强成本管控。本集团组织架构现已形成扁平化管理，

有效降低人工成本。同时加强全面预算管理和成本管控，严格控制各项费用支出，2026年逸唐酒店大连日航分公司经营租赁费，通过多轮协商达成有利续租条件，租赁费用降低至600万元，较上年度下降20%，该举措可降低经营成本，最大限度提高主营业务盈利水平。

3. 研发新产品，提升市场竞争力。以传统母线类输变电设备产品发展为核心，强化研发投入，调整产品结构，母线业务订货增加毛利率较高的改造项目和新产品在销售收入中所占比重。

4. 确保安全生产，坚决守住安全红线。加强组织领导，严格落实主体责任，狠抓各项责任措施落实，确保生产安全稳定。细化应急预案，提高应急处置能力以最高工作标准、最严工作要求、最强责任担当，切实落实安全防范工作，为企业安全生产平稳有序运行及发展变革创造良好的安全环境。

5. 通过加强应收款回收力度，同时寻求获取外部资金支持，本集团能够保障自身资金需求。资金来源：一是主营业务拟通过加强供应链管理和内部资金管理，减少资金占用、加速货款回收、增加材料赊购额度或争取银行贷款等方式改善现金流；二是寻求大股东支持，为本集团提供必要水平的财务支持；三是东北电气及其子公司在金融机构或非关联外部主体均无贷款或借款，阜新母线拥有良好的银行信用和融资记录，具备融资能力，后期可视自身业务发展需要，通过抵押不动产申请银行授信支持，足以支持未来12个月的持续经营；通过上述措施，本集团足以保障流动资金需求，实现现金流平衡。

6. 充分利用资本市场融资渠道，全力引进战略投资者。引战是东北电气2026年度核心工作，为此已成立引战专班全力推进引战工作，借助战略投资者支持化解历史债务负担，培育新业务，改善经营状况和资产负债结构，促使东北电气改善持续经营能力。

东北电气发展股份有限公司

2026年3月31日