



2025年度报告摘要

股票代码：920190

青岛雷神科技股份有限公司
Qingdao Thunderobot Technology co.,Ltd.

第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人路凯林、主管会计工作负责人张亮及会计机构负责人张亮保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 和信会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 权益分派预案

√适用 □不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	1.25	0	0

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	宋波
联系地址	青岛市崂山区海尔路 1 号丁 5 号楼 13-15 层
电话	0532-80991177
传真	0532-80991177
董秘邮箱	songbo@leishen.cn
公司网址	www.thunderobot.com
办公地址	青岛市崂山区海尔路 1 号丁 5 号楼 13-15 层
邮政编码	260101
公司邮箱	ir@leishen.cn
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

雷神科技作为全场景电竞品牌，致力于让每一位玩家拥有极致的全场景电竞体验。同时，公司坚持“电竞+信创”双轮驱动战略，深度布局国产信创，打造“第二增长曲线”。在电竞领域，雷神科技以“无交互不开发，无公测不上市”为产品开发理念，打造出“雷神(THUNDEROBOT)”“机械师(MACHENIKE)”两大专业游戏电竞硬件品牌，形成以电竞笔记本、电竞台式机、电竞显示器、外设周边四大产品阵列为主的电竞全场景硬件装备解决方案。聚焦“世界级全场景电竞第一品牌”愿景，雷神科技纵深推进全球布局，建立健全全球化运营体系。目前，公司全场景电竞硬件已覆盖全球 45 个国家和地区，服务用户超千万。在信创领域，公司信创笔记本、台式机、miniPC、一体机、工作站、服务器、存储、云终端等产品，已在党政领域，金融、教育、医疗等八大重点行业及其他行业广泛采用，应用于工商银行、人民银行、中国移动、中国石油、管网集团、国能集团、南方电网、国铁商城等 300 多个项目，成为中国信创产业的重要力量。

公司紧跟消费电子行业前沿技术发展趋势，深入调研行业热点、市场情况和用户偏好，坚持用户需求为导向，开展产品开发设计、品牌管理、供应链管理、渠道销售等工作。

研发方面：公司研发部门负责市场调研、用户需求分析与挖掘、产品策划、产品创意开发及外观设计、产品整体方案输出等研发环节，在产品开发方案具体执行过程中，与合作方围绕生产条件可行性、生产技术成熟度等环节，持续改进、修正产品开发方案，保证公司产品开发方案的最终实现与落地。公司一直坚持“无交互不开发，无公测不上市”的准则，即以品牌用户为主角，通过信息交互，引导其参与产品设计，将产品开发与用户需求深度结合，锁定用户痛点，开发与用户需求相契合的产品，为用户提供更好的产品体验。

品牌方面：公司一直高度注重品牌管理与用户交互。在成立之初，公司已确立了以用户为核心的品牌文化，将用户需求与产品设计紧密结合，逐步形成公司的独有品牌，积累了大量忠实用户群体，公司通过线上、线下的各类用户交互活动，提升品牌与用户、用户与用户之间亲近感和归属感，增强用户对公司品牌的认同感和信任感，提升公司品牌营销的影响力和推动力，为公司发展赋予强劲的驱动力。

采购方面：公司的采购主要由供应链部门负责。公司在经营过程中主要采用“以需定采+安全库存”的采购模式，公司按照预估的客户需求及实际客户订单情况分解物料，明确采购需求，并按需进行采购以组织后续产品生产，公司按照《内部控制手册》《供应商管理平台制度》《采购业务内控制度》等制度文件，对供应商引进、供应商选择、供应商合同及订单管理、供应商评价等方面进行管理。

生产方面：公司电竞笔记本、电竞显示器、机械键盘、电竞鼠标、游戏手柄等外设周边产品主要采用外协生产模式，电竞台式机方面以公司在东莞工厂进行组装制造为主。通过供应商考核体系筛选符合标准的外协生产厂商，洽谈确定合作意向后签订采购框架协议、质量保证协议及售后服务协议，由供应链部门负责对接外协厂商，进行订单下达及跟踪。公司严格把控外协厂商生产质量，通过签订质量保证协议、分阶段按批次验收等方式进行质量控制。

销售方面：公司销售模式以经销模式为主，通过对经销商的经营合规性、主营业务及经营规模、资金实力、销售经验等方面进行考察，确定最终合作的经销商，经销商主要通过互联网电商平台、线下实体店等方式向终端消费者进行销售，公司已建立覆盖线上线下、海内外的销售网络。

雷神科技始终秉承“用户为是，自以为非”的理念，坚持创业、创新精神，以“人的价值最大化”为宗旨，打造世界级全场景电竞第一品牌，实现高质量发展。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	1,696,806,246.87	1,864,221,634.72	-8.98%	1,409,677,950.19
归属于上市公司股东的净资产	857,534,812.94	853,838,412.06	0.43%	837,837,708.05
归属于上市公司股东的每股净资产	8.58	8.54	0.47%	8.38
资产负债率%（母公司）	37.24%	32.96%	-	27.10%
资产负债率%（合并）	49.39%	54.17%	-	40.54%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	3,012,916,528.55	2,955,424,438.64	1.95%	2,555,397,828.09
归属于上市公司股东的净利润	22,894,341.69	21,498,596.25	6.49%	34,488,069.86
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	18,653,981.16	17,023,679.78	9.58%	23,394,091.26
经营活动产生的现金流量净额	-3,463,152.20	-218,903,484.35	98.42%	43,120,589.82
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	2.64%	2.54%	-	4.18%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	2.15%	2.01%	-	2.83%
基本每股收益（元/股）	0.2289	0.2150	6.47%	0.3449

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	98,675,051	98.68%	0	98,675,051	98.68%
	其中：控股股东、实际控制人	28,943,578	28.94%	0	28,943,578	28.94%
	董事、高管	185,650	0.19%	0	185,650	0.19%
	核心员工					
有限售条件股份	有限售股份总数	1,324,950	1.32%	0	1,324,950	1.32%
	其中：控股股东、实际控制人					
	董事、高管	556,950	0.56%	0	556,950	0.56%
	核心员工					
总股本		100,000,001	-	0	100,000,001	-
普通股股东人数		11,329				

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	苏州海新信息科技有限公司	境内非国有法人	28,943,578		28,943,578	28.9436%		28,943,578
2	青岛蓝创达信息科技有限公司	境内非国有法人	15,755,406		15,755,406	15.7554%		15,755,406
3	青岛海立方创业投资中心（有限合伙）	境内非国有法人	1,779,067		1,779,067	1.7791%		1,779,067
4	渤海证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	1,000,091	257,439	1,257,530	1.2575%		1,257,530
5	华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	596,720	297,747	894,467	0.8945%		894,467
6	路凯林	境内自然人	742,600	0	742,600	0.7426%	556,950	185,650
7	青岛培德润智教育咨询有限公司	境内非国有法人	661,797	-119,000	542,797	0.5428%		542,797
8	青岛海兴诺信息科技有限公司	境内非国有法人	512,184	0	512,184	0.5122%		512,184
9	中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	119,692	338,996	458,688	0.4587%		458,688
10	平安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	276,979	173,293	450,272	0.4503%		450,272
合计		-	50,388,114	948,475	51,336,589	51.34%	556,950	50,779,639

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

控股股东苏州海新、青岛海立方创业投资中心（有限合伙）的合伙人青岛海立方管理咨询有限公司及青岛海尔创业投资有限责任公司，均为实际控制人海尔集团控制或持股的企业，具有关联关系。

青岛蓝创达信息科技有限公司、青岛海兴诺信息科技有限公司为公司员工持股平台，路凯林为其控股股东，具有关联关系。

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	苏州海新信息科技有限公司	28,943,578
2	青岛蓝创达信息科技有限公司	15,755,406
3	青岛海立方舟创业投资中心（有限合伙）	1,779,067
4	渤海证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	1,257,530
5	华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	894,467
6	青岛培德润智教育咨询有限公司	542,797
7	青岛海兴诺信息科技有限公司	512,184
8	中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	458,688
9	平安证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	450,272
10	招商证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	432,841

股东间相互关系说明：

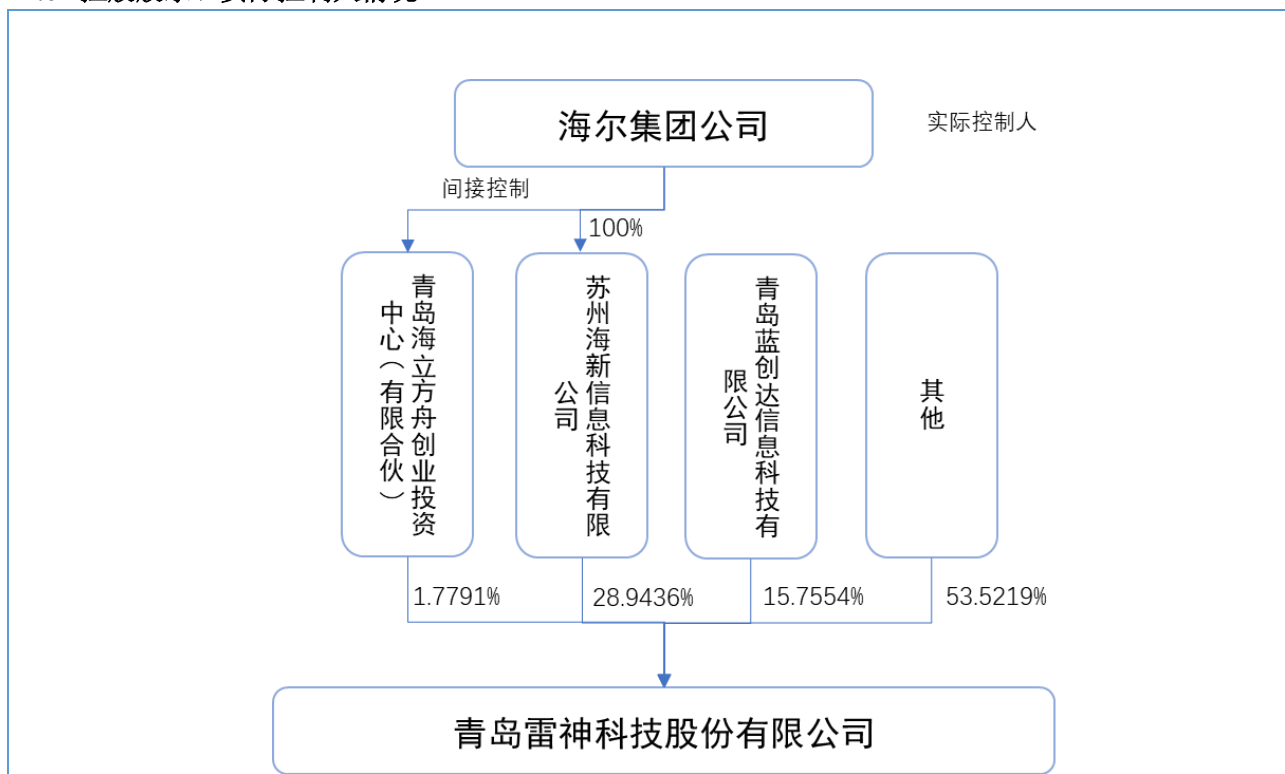
控股股东苏州海新、青岛海立方舟创业投资中心（有限合伙）的合伙人青岛海立方舟管理咨询有限公司及青岛海尔创业投资有限责任公司，均为实际控制人海尔集团控制或持股的企业，具有关联关系。

青岛蓝创达信息科技有限公司、青岛海兴诺信息科技有限公司为公司员工持股平台，具有关联关系。

2.5 特别表决权股份

适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况



2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况:

适用 不适用

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否