



# 坤集團有限公司

(於開曼群島註冊成立的有限公司)

股份代號：924

2025/26

中期報告

# 目錄

2	公司資料
4	中期簡明綜合損益及其他全面收益表
5	中期簡明綜合財務狀況表
6	中期簡明綜合權益變動表
7	中期簡明綜合現金流量表
8	中期簡明綜合財務報表附註
29	管理層討論與分析
35	其他資料

於本中期報告中中英文本如有歧義，概以英文本為準。



# 公司資料

## 董事會

### 執行董事

蔣采穎女士

(於2025年11月4日獲委任)

洪維坤先生

(於2025年11月4日辭任)

洪號光先生

(於2025年11月4日辭任)

### 獨立非執行董事

霍偉雄先生

蘇子佳先生

方麗華女士(於2025年11月4日獲委任及

於2026年1月5日辭任)

## 審核委員會

蘇子佳先生(主席)

霍偉雄先生

方麗華女士(於2025年11月4日獲委任及

於2026年1月5日辭任)

## 薪酬委員會

霍偉雄先生(主席)

蘇子佳先生

方麗華女士(於2025年11月4日獲委任及

於2026年1月5日辭任)

## 提名委員會

霍偉雄先生(主席)

蘇子佳先生

方麗華女士(於2025年11月4日獲委任及

於2026年1月5日辭任)

## 公司秘書

傅婉紅女士

## 授權代表

蔣采穎女士

(於2025年11月4日獲委任)

洪號光先生

(於2025年11月4日辭任)

傅婉紅女士

## 註冊辦事處

Floor 4, Willow House

Cricket Square

Grand Cayman KY1-9010

Cayman Islands

## 香港主要營業地點

香港

九龍尖沙咀

金巴利道68號8樓812室

## 主要股份過戶登記處

Campbells Corporate Services Limited

Floor 4, Willow House

Cricket Square

Grand Cayman KY1-9010

Cayman Islands

## 香港股份過戶登記分處

寶德隆證券登記有限公司

香港北角

電氣道148號21樓2103B室

## 公司網站

[www.khoongroup.com](http://www.khoongroup.com)

## 股份代號

924

坤集團有限公司(「本公司」)董事(「董事」)會(「董事會」)欣然呈列本公司及其附屬公司(此後統稱「本集團」)截至2025年12月31日止六個月的未經審核綜合中期業績連同2024年同期的比較數字如下：

# 中期簡明 綜合損益及其他全面收益表

截至2025年12月31日止六個月

	附註	截至12月31日止六個月	
		2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
收益	6	<b>17,571,003</b>	44,185,932
服務成本		<b>(18,357,783)</b>	(41,189,381)
(毛損)/毛利		<b>(786,780)</b>	2,996,551
其他收入	7a	<b>160,979</b>	292,387
其他收益及虧損	7b	<b>86,641</b>	37,099
金融資產及合約資產減值虧損	7c	<b>(18,740,180)</b>	(486,434)
行政開支		<b>(2,246,060)</b>	(2,409,377)
融資成本	8	<b>(8,600)</b>	(14,232)
除稅前(虧損)/溢利		<b>(21,534,000)</b>	415,994
所得稅開支	9	-	(258,549)
期內(虧損)/溢利	10	<b>(21,534,000)</b>	157,445
其他全面虧損：			
可能重新分類至損益的項目：			
換算海外業務產生的匯兌差額		<b>(48,276)</b>	(37,255)
期內其他全面虧損，扣除稅項		<b>(48,276)</b>	(37,255)
本公司擁有人應佔期內全面(虧損)/收益總額		<b>(21,582,276)</b>	120,190
每股(虧損)/盈利(新加坡分)	12	<b>(2.15)</b>	0.02

# 中期簡明 綜合財務狀況表

於2025年12月31日

	附註	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
<b>資產及負債</b>			
<b>非流動資產</b>			
物業、廠房及設備	13	<b>210,790</b>	108,938
使用權資產	14	<b>143,176</b>	556,429
按金	16	<b>23,268</b>	97,218
		<b>377,234</b>	762,585
<b>流動資產</b>			
貿易應收款項	15	<b>1,124,475</b>	7,493,166
其他應收款項、按金及預付款項	16	<b>1,667,697</b>	971,155
合約資產	17	<b>14,773,288</b>	28,845,345
銀行結餘及現金	18	<b>7,291,322</b>	9,952,245
		<b>24,856,782</b>	47,261,911
<b>流動負債</b>			
貿易及其他應付款項	19	<b>12,146,037</b>	12,571,551
合約負債	17	<b>60,200</b>	258,746
租賃負債	20	<b>139,354</b>	357,237
應付董事款項		<b>10,230</b>	160,000
應付所得稅		<b>195,273</b>	212,248
		<b>12,551,094</b>	13,559,782
<b>流動資產淨值</b>		<b>12,305,688</b>	33,702,129
<b>總資產減流動負債</b>		<b>12,682,922</b>	34,464,714
<b>非流動負債</b>			
租賃負債	20	<b>10,472</b>	209,988
		<b>10,472</b>	209,988
<b>資產淨值</b>		<b>12,672,450</b>	34,254,726
<b>權益</b>			
<b>資本及儲備</b>			
股本	21	<b>1,742,143</b>	1,742,143
股份溢價		<b>31,669,457</b>	31,669,457
合併儲備		<b>(11,417,891)</b>	(11,417,891)
匯兌儲備		<b>128,424</b>	176,700
累計(虧損)/溢利		<b>(9,449,683)</b>	12,084,317
<b>本公司擁有人應佔權益</b>		<b>12,672,450</b>	34,254,726

# 中期簡明 綜合權益變動表

截至2025年12月31日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註 a) 新加坡元	合併儲備 (附註 b) 新加坡元	匯兌儲備 (附註 c) 新加坡元	累計溢利/ (虧損) 新加坡元	總計 新加坡元
於 2025 年 7 月 1 日 (經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	176,700	12,084,317	34,254,726
期內虧損	-	-	-	-	(21,534,000)	(21,534,000)
其他全面虧損	-	-	-	(48,276)	-	(48,276)
期內全面虧損總額	-	-	-	(48,276)	(21,534,000)	(21,582,276)
於 2025 年 12 月 31 日 (未經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	128,424	(9,449,683)	12,672,450

截至2024年12月31日止六個月

	股本 新加坡元	股份溢價 (附註 a) 新加坡元	合併儲備 (附註 b) 新加坡元	匯兌儲備 (附註 c) 新加坡元	累計溢利 新加坡元	總計 新加坡元
於 2024 年 7 月 1 日 (經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	(13,150)	14,193,479	36,174,038
期內溢利	-	-	-	-	157,445	157,445
其他全面虧損	-	-	-	(37,255)	-	(37,255)
期內全面收益總額	-	-	-	(37,255)	157,445	120,190
於 2024 年 12 月 31 日 (未經審核)	1,742,143	31,669,457	(11,417,891)	(50,405)	14,350,924	36,294,228

附註：

- 股份溢價指股份發行超過面值的部分。
- 合併儲備指以前財政年度本集團重組的收購成本與所收購實體的股本總值之間的差額。
- 匯兌儲備指將海外業務的財務報表轉換為本集團之呈列貨幣(即新加坡元)而產生之外匯差額，已直接於其他全面收益中確認及於匯兌儲備中累計。

# 中期簡明 綜合現金流量表

截至2025年12月31日止六個月

截至12月31日止六個月  
2025年  
(未經審核)  
新加坡元

2024年  
(未經審核)  
新加坡元

	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
<b>經營活動</b>		
除稅前(虧損)/溢利	(21,534,000)	415,994
就以下項目作出調整：		
金融資產減值虧損	-	63,822
合約資產減值虧損	18,740,180	422,612
物業、廠房及設備折舊	44,287	43,917
使用權資產折舊	221,024	219,573
匯兌收益	(86,640)	(37,099)
融資成本	8,600	14,232
銀行利息收入	(25,772)	(68,389)
營運資金變動前的經營現金流量	(2,632,321)	1,074,662
貿易應收款項減少	6,368,691	2,472,058
其他應收款項、按金及預付款項增加	(622,592)	(209,131)
審核中的銀行結餘增加	(7,154,482)	-
合約資產(增加)/減少	(4,668,123)	348,966
貿易及其他應付款項減少	(451,977)	(3,110,940)
應付董事款項(減少)/增加	(149,770)	52
合約負債減少	(198,546)	(39,035)
經營(所用)/所得現金	(9,509,120)	536,632
已付稅項	(16,975)	(152,815)
經營活動(所用)/所得現金淨額	(9,526,095)	383,817
<b>投資活動</b>		
已收銀行利息	25,772	51,470
購買物業、廠房及設備	(146,099)	(16,570)
投資活動(所用)/所得現金淨額	(120,327)	34,900
<b>融資活動</b>		
償還租賃負債	(196,000)	(221,983)
已付利息	(8,600)	(14,232)
融資活動所用現金淨額	(204,600)	(236,215)
現金及現金等價物(減少)/增加淨額	(9,851,022)	182,502
期初現金及現金等價物	9,952,245	7,065,336
匯率變動影響	35,618	23,388
期末現金及現金等價物(附註)	136,841	7,271,226

附註：

有關詳情，請參閱附註18。

# 中期簡明 綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

## 1 一般資料

坤集團有限公司(「本公司」)於2018年7月24日在開曼群島註冊成立及登記為獲豁免有限公司，其註冊辦事處地址為Floor 4, Willow House, Cricket Square, Grand Cayman KY1-9010, Cayman Islands。本公司於2018年9月18日根據香港法例第622章《公司條例》(「《公司條例》」)第16部向香港公司註冊處處長註冊為非香港公司，於香港的主要營業地點為香港九龍尖沙咀金巴利道68號8樓812室。本公司股份自2019年7月5日起於香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)主板上市。

本公司為Southern Heritage Limited(「Southern Heritage」)的附屬公司，Southern Heritage為於英屬處女群島(「英屬處女群島」)註冊成立並為本公司的最終控股公司。Southern Heritage由陳志先生全資擁有。陳志先生為坤集團有限公司及其附屬公司的控股股東(「控股股東」)。

本公司為一家投資控股公司，而其營運附屬公司Khoon Engineering Contractor Pte. Ltd. (「Khoon Engineering」，為於新加坡註冊成立的公司)的主要業務為提供電機工程服務。

中期簡明綜合財務報表以新加坡元(「新加坡元」)呈列，其亦為本公司的功能貨幣。

本公司董事會於2026年2月27日批准中期簡明綜合財務報表。

## 2 編製基準

簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會(「國際會計準則理事會」)頒佈的國際會計準則第34號「中期財務報告」以及香港聯合交易所有限公司證券上市規則附錄D2的適用披露規定編製。中期簡明綜合財務報表不包括年度財務報表所需的所有資料及披露，並應與本集團截至2025年6月30日止年度的年度綜合財務報表一併閱讀。

## 3 採納新訂及經修訂準則

### 於本期生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則

於本期間，本集團已就本期間的財務資料首次應用下列由國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則修訂本。

國際會計準則第21號及國際財務 報告準則第1號修訂本	缺乏可兌換性
-------------------------------	--------

採納該等修訂對披露或該等中期簡明綜合財務報表中呈報的金額概無任何重大影響。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 3 採納新訂及經修訂準則(續)

#### 已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂國際財務報告會計準則

於該等中期簡明綜合財務報表授權刊發日期，本集團並無提早應用下列與本集團相關的已頒佈但於2024年7月1日開始的財政年度尚未生效的新訂國際財務報告會計準則及準則修訂本：

		於下列日期或之後 開始的會計期間生效
國際財務報告準則第9號及 國際財務報告準則第7號修訂本	金融工具分類及計量的修訂	2026年1月1日
年度改進	國際財務報告會計準則年度改進—第11冊	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號	財務報表的呈列及披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號	非公共受託責任的附屬公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號及 國際會計準則第28號修訂本	投資者及其聯營公司或合營企業之間的 資產出售或注資	待國際會計準則理事會釐定

於2024年4月，國際會計準則理事會頒佈國際財務報告準則第18號，自2027年1月1日或之後開始的年度報告期間生效，並允許提前應用。國際財務報告準則第18號對財務報表的呈報方式進行重大調整，側重於損益表中有關財務表現的資料，此將影響本集團在財務報表中呈報及披露財務表現的方式。國際財務報告準則第18號引入的主要變動涉及：(i) 損益表的結構、(ii) 管理層定義的業績計量（即替代或非公認會計原則業績計量）的必要披露及(iii) 資料匯總及分類的強化要求。管理層目前正在評估應用國際財務報告準則第18號對綜合財務報表的呈報及披露的影響。

除上述者外，本公司董事預期，應用以上新訂國際財務報告會計準則及準則修訂本不會對本集團於可預見將來的綜合財務狀況及表現以及披露產生重大影響。

### 4 主要會計政策

#### 會計基準

本集團的中期簡明綜合財務報表乃根據國際會計準則理事會頒佈的國際財務報告會計準則編製。

此外，中期簡明綜合財務報表包括聯交所證券上市規則規定的適用披露及《公司條例》規定的適用披露。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 5 估計及判斷的運用

編製本集團中期簡明綜合財務資料要求管理層就資產、負債及收支列報的金額作出估計、判斷及假設。實際結果可能有別於該等估計。該等估計及相關假設會持續作檢討。如修訂同時影響目前及未來期間，則會計估計修訂於修訂估計的期間及未來期間確認。對該中期簡明綜合財務資料構成重大影響的估計及相關假設與截至2025年6月30日止年度的綜合財務資料相同。

### 6 收益及分部資料

收益指於一段時間內確認提供電機工程服務所收取及應收款項的公平值，主要包括(i)協助取得法定批文；(ii)定制及／或安裝電氣系統；及(iii)本集團向外部客戶提供的測試及調試服務。其亦指來自客戶合約的收益。

本集團向本公司執行董事(即本集團主要營運決策者(「主要營運決策者」)報告分部資料，以分配資源及評估表現。概無定期向主要營運決策者提供本集團的業績或資產及負債的其他分析以供審閱，而主要營運決策者審閱本集團整體的全面業績及財務表現。因此，僅按照國際財務報告準則第8號經營分部呈列實體層面的服務、主要客戶及地區資料的披露。

本集團於截至2025年及2024年12月31日止六個月的收益分析如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
隨時間確認來自提供電機工程服務的合約收益	17,571,003	44,185,932

本集團的所有服務均直接與客戶作出。與本集團客戶的合約乃以固定價格基準協定，項目期限介乎6個月至53個月(截至2024年12月31日止六個月：6個月至58個月)。

截至2025年12月31日止六個月，本集團的收益包括來自為公營界別客戶提供電機工程服務的17,193,004新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：44,161,409新加坡元)。其他剩餘收益來自為私營界別客戶提供電機工程服務。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 6 收益及分部資料(續)

#### 分配至剩餘履約責任的交易價格

下表顯示於報告期末分配至未履行(或獲部分履行)履約責任的交易價格總額。

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
提供電機工程服務：		
— 一年內	<b>25,792,604</b>	65,704,534
— 一年以上但不多於兩年	<b>21,509,234</b>	19,785,890
— 兩年以上但不多於五年	<b>15,479,389</b>	12,010,754
	<b>62,781,227</b>	97,501,178

根據本集團於報告期末獲得的資料，本集團管理層預期於2024年及2025年12月31日分配至未履行(或獲部分履行)合約的交易價格將於截至2025年至2029年6月30日止年度確認為收益。

#### 有關主要客戶的資料

報告期內來自個別佔本集團總收益超過10%的客戶的收益如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
客戶I	<b>5,764,543</b>	6,065,083
客戶II	<b>3,046,044</b>	7,546,737
客戶III	不適用*	7,529,635

\* 各報告期內來自該客戶的收益並不佔本集團總收益的10%或以上。

#### 地區資料

##### (a) 來自外部客戶的收益

本集團主要在新加坡(亦為原居地)經營業務。截至2025年12月31日止六個月期間，根據交付服務的位置，來自新加坡的收益佔總收益的100%(截至2024年12月31日止六個月：100%)。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 6 收益及分部資料(續)

地區資料(續)

(b) 非流動資產

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
新加坡	253,750	567,607
香港	123,484	194,978
	<b>377,234</b>	762,585

### 7 a. 其他收入

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
銷售廢料	125,491	–
銀行利息收入	25,772	68,389
政府補助(附註)	4,112	169,367
培訓收入	3,168	–
其他	2,436	54,631
	<b>160,979</b>	292,387

附註：所有政府補助均為本集團已產生開支或虧損的補償或以給予本集團即時財政支持為目的，而不會產生未來相關成本。

### 7 b. 其他收益及(虧損)

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
匯兌收益淨額	86,641	37,099

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 7 c. 金融資產及合約資產減值虧損

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
就以下各項確認的減值虧損：		
貿易應收款項(附註15)	-	63,822
合約資產(附註17)	<b>18,740,180</b>	422,612
	<b>18,740,180</b>	486,434

### 8 融資成本

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
租賃負債利息	<b>8,600</b>	14,232

### 9 所得稅開支

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
稅項開支包括：		
即期稅項：		
— 新加坡企業所得稅(「企業所得稅」)	-	258,549

其他地區應課稅溢利之稅項支出乃基於本集團經營業務所在國家之現行有關法律、詮釋及常規，按其通行稅率計算。

企業所得稅按估計應課稅溢利的17%計算。於截至2025年及2024年12月31日止六個月，新加坡註冊成立公司正常應課稅收入首10,000新加坡元的75%亦可豁免繳稅，正常應課稅收入其後190,000新加坡元的50%亦可豁免繳稅。

由於在英屬處女群島及香港註冊成立的附屬公司於兩個期間均無應課稅溢利，故並無確認來自英屬處女群島及香港產生的所得稅。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 9 所得稅開支(續)

所得稅開支與除稅前溢利／(虧損)乘以企業所得稅稅率之積的對賬如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
除稅前(虧損)／溢利	<b>(21,534,000)</b>	415,994
按適用稅率17%計算的稅項	<b>(3,660,780)</b>	70,719
不可扣稅開支的稅務影響	<b>216,066</b>	203,926
稅項寬減及部分稅項豁免的影響	-	(17,425)
未確認暫時性差額的稅務影響	<b>3,444,714</b>	1,329
所得稅開支	-	258,549

### 10 期內(虧損)／溢利

期內(虧損)／溢利乃經扣除以下各項後達致：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
物業、廠房及設備折舊	<b>44,287</b>	43,917
使用權資產折舊	<b>221,024</b>	219,573
貿易應收款項減值虧損	-	63,822
合約資產減值虧損	<b>18,740,180</b>	422,612
董事薪酬	<b>293,973</b>	368,603
其他員工成本：		
— 工資及其他福利	<b>3,339,434</b>	4,088,047
— 中央公積金(「中央公積金」)及強制性公積金(「強積金」)供款	<b>116,167</b>	136,990
員工成本總額	<b>3,749,574</b>	4,593,640
確認為服務成本的材料成本	<b>10,329,627</b>	20,609,261
確認為服務成本的分包成本	<b>4,602,479</b>	16,163,814

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 11 股息

截至2025年及2024年12月31日止六個月，本公司或本集團任何實體概無宣派任何股息，自報告期末以來，亦無建議派付任何股息。

### 12 每股(虧損)/盈利

每股(虧損)/盈利基於下列各項計算：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核)	2024年 (未經審核)
本公司擁有人應佔期內(虧損)/溢利(新加坡元)	<b>(21,534,000)</b>	157,445
已發行普通股的加權平均數	<b>1,000,000,000</b>	1,000,000,000
每股基本及攤薄(虧損)/盈利(新加坡分)	<b>(2.15)</b>	0.02

截至2025年及2024年12月31日止六個月的每股基本虧損/盈利乃基於本公司擁有人應佔期內虧損/溢利及已發行股份加權平均數計算。

每股攤薄虧損/盈利與每股基本虧損/盈利相同，乃由於本集團於截至2025年及2024年12月31日止六個月並無可轉換為股份的可攤薄證券。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 13 物業、廠房及設備

	廠房及機器 新加坡元	電腦 新加坡元	辦公室 設備 新加坡元	汽車 新加坡元	傢俬及裝置 新加坡元	總計 新加坡元
<b>成本：</b>						
於2024年7月1日	560,198	312,583	65,248	1,076,843	38,752	2,053,624
添置	72,130	37,608	–	–	–	109,738
撇銷	(26,162)	(184,615)	(65,248)	–	(38,752)	(314,777)
匯兌調整	–	(294)	–	–	–	(294)
於2025年6月30日	606,166	165,282	–	1,076,843	–	1,848,291
添置	141,427	4,672	–	–	–	146,099
匯兌調整	–	92	–	–	–	92
於2025年12月31日	<b>747,593</b>	<b>170,046</b>	<b>–</b>	<b>1,076,843</b>	<b>–</b>	<b>1,994,482</b>
<b>累計折舊：</b>						
於2024年7月1日	553,061	295,122	65,248	1,013,760	38,752	1,965,943
年內計提	4,818	37,381	–	46,167	–	88,366
撇銷	(26,162)	(184,615)	(65,248)	–	(38,752)	(314,777)
匯兌調整	–	(179)	–	–	–	(179)
於2025年6月30日	531,717	147,709	–	1,059,927	–	1,739,353
期內計提	17,617	16,919	–	9,751	–	44,287
匯兌調整	–	52	–	–	–	52
於2025年12月31日	<b>549,334</b>	<b>164,680</b>	<b>–</b>	<b>1,069,678</b>	<b>–</b>	<b>1,783,692</b>
<b>賬面值：</b>						
於2025年6月30日	74,449	17,573	–	16,916	–	108,938
於2025年12月31日	<b>198,259</b>	<b>5,366</b>	<b>–</b>	<b>7,165</b>	<b>–</b>	<b>210,790</b>

以上物業、廠房及設備項目乃以直線基準按以下可使用年期折舊：

廠房及機器	5年
電腦	1年
辦公室設備	1年
汽車	5年
傢俬及裝置	5年

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 14 使用權資產(本集團作為承租人)

	宿舍 新加坡元	辦公室 新加坡元	辦公室設備 新加坡元	總計 新加坡元
<b>成本：</b>				
於2024年7月1日	344,259	690,516	10,706	1,045,481
添置	–	284,080	–	284,080
終止租賃	–	(239,435)	–	(239,435)
匯兌調整	–	(26,400)	–	(26,400)
於2025年6月30日	344,259	708,761	10,706	1,063,726
添置	–	–	9,861	9,861
終止租賃	(185,107)	(335,695)	–	(520,802)
匯兌調整	–	5,739	–	5,739
於2025年12月31日	<b>159,152</b>	<b>378,805</b>	<b>20,567</b>	<b>558,524</b>
<b>累計折舊：</b>				
於2024年7月1日	59,602	251,488	2,676	313,766
年內計提	185,352	254,809	2,141	442,302
終止租賃	–	(239,435)	–	(239,435)
匯兌調整	–	(9,336)	–	(9,336)
於2025年6月30日	244,954	257,526	4,817	507,297
期內計提	92,676	126,949	1,399	221,024
終止租賃	(185,107)	(130,468)	–	(315,575)
匯兌調整	–	2,602	–	2,602
於2025年12月31日	<b>152,523</b>	<b>256,609</b>	<b>6,216</b>	<b>415,348</b>
<b>賬面值：</b>				
於2025年6月30日	99,305	451,235	5,889	556,429
於2025年12月31日	<b>6,629</b>	<b>122,196</b>	<b>14,350</b>	<b>143,176</b>

本集團租賃若干資產，包括員工宿舍、辦公室及辦公室設備。租期如下：

宿舍	2年
辦公室	2.6年
辦公室設備	5年

本集團於租期結束時並無選擇權購買其任何租賃資產。本集團的責任乃以出租人對該等租賃的租賃資產的所有權作擔保。

租賃負債的到期分析載於附註20。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 14 使用權資產(本集團作為承租人)(續)

於損益中確認的款項

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審核) 新加坡元	2024年 (未經審核) 新加坡元
使用權資產折舊開支	<b>221,024</b>	221,753
租賃負債利息開支	<b>8,600</b>	14,232
與短期租賃有關的開支	<b>270,802</b>	100,800

於2025年12月31日，本集團就短期租賃承擔為零新加坡元(2025年6月30日：零新加坡元)。

截至2025年12月31日止六個月，租賃的現金流出總額為475,402新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：337,015新加坡元)。

### 15 貿易應收款項

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應收款項	<b>2,094,466</b>	8,463,157
減：減值虧損撥備	<b>(969,991)</b>	(969,991)
	<b>1,124,475</b>	7,493,166

本集團的貿易應收款項賬面值以新加坡元計值。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 15 貿易應收款項(續)

截至2025年12月31日止六個月，本集團就應收所有客戶的貿易應收款項授予的信貸期通常為發票日期起計30至35天(截至2025年6月30日止年度：30至35天)。以下為於各報告期末根據接近收益確認日期的發票日期呈列的貿易應收款項賬齡分析(經扣除減值虧損撥備)：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	<b>94,104</b>	4,610,462
31天至60天	-	1,500,931
61天至90天	<b>241,612</b>	556,129
91天至120天	<b>62,203</b>	168,542
120天以上	<b>726,556</b>	657,102
	<b>1,124,475</b>	7,493,166

在接納任何新客戶前，本集團已評估潛在客戶的信貸質素，並按個別基準為每名客戶釐定信貸限額。給予客戶之限額於需要時進行檢討。本集團大部分未逾期或並無減值之貿易應收款項參考其各自的結算記錄均享有良好的信貸質素。

本集團概無就該等結餘收取任何利息或持有任何抵押品。

本集團根據國際財務報告準則第9號的規定應用簡化法將減值虧損計量為預期信貸虧損(「預期信貸虧損」)。

貿易應收款項的預期信貸虧損乃參照債務人以往拖欠還款經驗及目前逾期欠款的情況以及對債務人目前財務狀況的分析，使用撥備矩陣進行計量，並根據債務人特有的因素、整體經濟狀況以及對報告日期當前狀況及對未來狀況預測的評估作出調整。於本報告期間，概無對估算技術或重大假設作出改變。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 15 貿易應收款項(續)

下表呈列了根據本集團歷史信貸虧損經驗及債務人逾期欠款情況(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的來自客戶合約的貿易應收款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	貿易應收款項 — 逾期天數						總計 新加坡元
	尚未逾期	不超過 30天	31天至 60天	61天至 90天	91天至 120天	超過 120天以上	
	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	新加坡元	
<b>於2025年12月31日(未經審核)</b>							
違約的估計總賬面值	<b>95,647</b>	-	<b>242,544</b>	<b>62,383</b>	-	<b>1,693,892</b>	<b>2,094,466</b>
全期預期信貸虧損	<b>(1,543)</b>	-	<b>(932)</b>	<b>(180)</b>	-	<b>(967,336)</b>	<b>(969,991)</b>
							<b>1,124,475</b>
<b>於2025年6月30日(經審核)</b>							
違約的估計總賬面值	4,626,114	1,505,854	559,855	171,348	333,225	1,266,761	8,463,157
全期預期信貸虧損	(15,652)	(4,923)	(3,726)	(2,806)	(23,679)	(919,205)	(969,991)
							7,493,166

下表為根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的貿易應收款項虧損撥備的變動：

	截至 <b>2025年</b> <b>12月31日</b> 止六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2025年 6月30日 止年度 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	<b>969,991</b>	784,032
期內確認的減值虧損	-	185,959
報告期末結餘	<b>969,991</b>	969,991

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 16 其他應收款項、按金及預付款項

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
<b>即期</b>		
按金(附註)	<b>402,711</b>	330,387
預付款項	<b>194,808</b>	149,726
應收貨品及服務稅(「貨品及服務稅」)	<b>531,913</b>	-
其他(附註)	<b>538,265</b>	491,042
	<b>1,667,697</b>	971,155
<b>非即期</b>		
按金(附註)	<b>23,268</b>	97,218
	<b>1,690,965</b>	1,068,373

附註：管理層認為，於2025年12月31日及2025年6月30日，按金及其他的預期信貸虧損並不重大。

### 17 合約資產／負債

以下為就財務報告而言，合約資產及合約負債餘額的分析：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約資產	<b>35,459,285</b>	30,791,162
減：減值虧損撥備	<b>(20,685,997)</b>	(1,945,817)
	<b>14,773,288</b>	28,845,345
合約負債	<b>(60,200)</b>	(258,746)
	<b>14,713,088</b>	28,586,599

來自相同合約的合約資產(應收質保金)及合約負債乃按上述淨值基礎列示。在下文分析中，該等合約資產(應收質保金)及合約負債以總額列示，截至2025年12月31日，總額影響共計為17,108新加坡元(2025年6月30日：84,021新加坡元)。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 17 合約資產／負債(續)

#### 合約資產

本集團的合約資產分析如下：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
應收質保金	12,537,377	12,584,486
其他(附註)	22,939,016	18,290,697
減：減值虧損撥備	(20,685,997)	(1,945,817)
	<b>14,790,396</b>	28,929,366

附註：其他指未向客戶開票的收益，該等收益乃基於本集團根據有關合約已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務。

有關金額指本集團有權就提供電機工程服務而向客戶收取的代價，當發生下列情況時產生：(i) 本集團根據該等合約完成相關服務及待客戶正式核證及(ii) 客戶扣起應付本集團的若干金額作為質保金，以確保合約一般於相關工程完成後12個月期間(缺陷責任期)妥為履行。過往確認為合約資產的任何金額於其成為無條件時重新分類為貿易應收款項，並向客戶開具發票。

合約資產變動主要是由於以下變動：(1) 根據缺陷責任期內正在進行及已完成合約數目應收質保金(通常按合約總額的一定百分比計算)的金額及(2) 於各報告期末已完成但未由建築師、測量師或客戶委任的其他代表核證的相關服務之合約工程規模及數目引致。

本集團的合約資產包括於報告期末根據相關合約的缺陷責任期屆滿或根據相關合約所載條款將予結算的應收質保金。該等結餘被分類為即期，乃由於預計該等結餘將於本集團的正常營運周期內予以收取。

合約資產與未開票的在建工程有關，且與同類合約的貿易應收款項具有大致相同之風險特徵。因此，本集團認為，貿易應收款項的預期虧損率與合約資產的虧損率合理相若，惟一名客戶未能結清未開票的在建工程，導致個別預期信貸虧損評估除外。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 17 合約資產／負債(續)

#### 合約資產(續)

下表呈列了根據本集團歷史信貸虧損經驗及債務人逾期欠款情況(經適當調整以反映當前狀況及未來經濟狀況預測)計算的應收客戶款項的風險狀況詳情。由於本集團的歷史信貸虧損經驗未顯示不同客戶分部的不同虧損模式有重大差異，故根據逾期情況計提的虧損撥備不會在本集團不同客戶分部間作進一步區分。

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
違約的估計賬面總值		
— 未逾期金額	<b>35,459,285</b>	30,791,162
全期預期信貸虧損	<b>(20,685,997)</b>	(1,945,817)
	<b>14,773,288</b>	28,845,345

下表列示的根據國際財務報告準則第9號所載簡化方法確認的合約資產虧損撥備的變動：

	截至 2025年 12月31日 止六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2025年 6月30日 止年度 (經審核) 新加坡元
報告期初結餘	<b>1,945,817</b>	182,399
期內確認的減值虧損	<b>18,740,180</b>	1,763,418
報告期末結餘	<b>20,685,997</b>	1,945,817

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 17 合約資產／負債(續)

#### 合約負債

合約負債指本集團向客戶轉移服務的責任，而本集團已根據合約所述漸進式計費安排預先就此向客戶收取代價(或代價金額已到期)。於2025年12月31日及2025年6月30日，合約負債主要與自客戶收取的墊款有關。

本集團的合約負債分析如下：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
合約負債	<b>77,308</b>	342,767

下表列示與結轉合約負債相關的已確認收入金額：

	截至 2025年 12月31日 止六個月 (未經審核) 新加坡元	截至 2025年 6月30日 止年度 (經審核) 新加坡元
報告期初已確認的計入合約負債結餘的收入	<b>342,767</b>	143,048

期內概無已確認收入與過往期間完成的履約責任相關。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 18 銀行結餘及現金

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
銀行現金	-	9,916,773
手頭現金	<b>136,840</b>	35,472
於綜合現金流量表內的現金及現金等價物	<b>136,840</b>	9,952,245
審核中的銀行結餘(附註)	<b>7,154,482</b>	-
	<b>7,291,322</b>	9,952,245

於2025年12月31日，銀行結餘及現金為不計息。於2025年6月30日，年期為三個月的定期存款1,950,015新加坡元按固定年利率2.0%計息，銀行結餘6,576,202新加坡元按實際年利率0.25%至1.52%計息以及餘下的銀行結餘及現金為不計息。

附註：於2025年12月31日，約7.2百萬新加坡元的銀行結餘存放於正接受相關機構審查並受其若干監管條件限制的賬戶內。因此，該等賬戶的銀行服務(包括轉賬及取款)已暫停。因此，於編製綜合現金流量表時，約7.2百萬新加坡元的銀行結餘不計入現金及現金等價物。

### 19 貿易及其他應付款項

貿易及其他應付款項包括下列各項：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
貿易應付款項	<b>8,586,165</b>	6,628,767
貿易應計費用	<b>602,387</b>	1,602,276
應付質保金(附註)	<b>2,058,810</b>	3,485,416
	<b>11,247,362</b>	11,716,459
其他應付款項		
應付工資、中央公積金及強積金	<b>201,528</b>	368,731
應付貨品及服務稅	-	288,235
應付審計費用	<b>16,600</b>	-
預提審計費用	<b>85,000</b>	166,000
其他	<b>595,547</b>	32,126
	<b>12,146,037</b>	12,571,551

附註：應付分包商質保金為免息及於保修期屆滿後或根據相關合約所載條款(一般於相關工程完成後12個月期間)支付。該等結餘被分類為即期，乃由於該等結餘於本集團的正常營運周期內產生。

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 19 貿易及其他應付款項(續)

以下為根據各報告期末的發票日期呈列的貿易應付款項賬齡分析：

	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
30天內	773,314	2,840,879
31天至60天	97,979	2,919,793
61天至90天	3,396,063	521,149
91天至120天	2,604,319	84,993
120天以上	1,714,490	261,953
	<b>8,586,165</b>	6,628,767

於報告期間自供應商及分包商採購的信貸期為30至90天(截至2025年6月30日止年度：30至90天)或於交付時支付。

貿易應付款項的賬面值以新加坡元計值。

### 20 租賃負債

	最低租賃款項		最低租賃款項現值	
	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元	於2025年 12月31日 (未經審核) 新加坡元	於2025年 6月30日 (經審核) 新加坡元
一年內	142,370	370,699	139,354	357,237
超過一年但少於兩年	4,380	165,169	4,166	162,068
超過兩年但少於五年	6,520	48,246	6,306	47,920
	<b>153,270</b>	584,114	<b>149,826</b>	567,225
減：未來融資費用	<b>(3,444)</b>	(16,889)	不適用	不適用
租賃負債現值	<b>149,826</b>	567,225	<b>149,826</b>	567,225
減：於12個月內到期結算的款項 (於流動負債項下列示)			<b>(139,354)</b>	(357,237)
於12個月後到期結算的款項 (於非流動負債項下列示)			<b>10,472</b>	209,988

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 20 租賃負債(續)

本集團並未面臨租賃負債相關的重大流動資金風險。租賃負債由本集團的財務部門監控。

以上為本集團部分員工宿舍、辦公室及辦公室設備的租賃。於2025年12月31日，加權平均增額借款年利率為5.38% (2025年6月30日：3.55%)。

本集團的租賃不包含可變租賃付款，因此，租賃負債計量中不包含與可變租賃付款有關的費用。

本集團的若干租賃包含延期，由於本集團未能合理確定行使該等延期選擇權，故相關租賃付款並無計入租賃負債。該等延期選擇權可由本集團而非出租人行使。

### 21 股本

	普通股數目	面值 港元	股本 港元
本公司法定股本：			
於2024年7月1日、2025年6月30日、 2025年7月1日及2025年12月31日	1,500,000,000	0.01	15,000,000
	普通股數目	股本 新加坡元	
本公司已發行及繳足股本：			
於2024年7月1日、2025年6月30日、 2025年7月1日及2025年12月31日	1,000,000,000	1,742,143	

## 中期簡明綜合財務報表附註

截至2025年12月31日止六個月

### 22 關聯方結餘及交易

除綜合財務報表所披露者外，本集團於截至2025年及2024年12月31日止六個月並無與關聯方訂立交易。

#### (a) 關聯方結餘

於2025年12月31日，應付董事款項10,230新加坡元(2025年6月30日：160,000新加坡元)屬應付董事袍金性質，為無抵押、免息及須按要求償還。

#### (b) 主要管理層人員薪酬

截至2025年及2024年12月31日止六個月，執行董事及被視為本集團主要管理層人員的薪酬如下：

	截至12月31日止六個月	
	2025年 (未經審計) 新加坡元	2024年 (未經審計) 新加坡元
短期福利	<b>482,670</b>	562,575
離職後福利	<b>26,424</b>	30,804
薪酬總額	<b>509,094</b>	593,379

# 管理層討論與分析

## 業務回顧及前景

本集團是一家專門提供電機工程解決方案的新加坡機電工程承包商，其服務範圍包括(i) 定制及／或安裝電氣系統；(ii) 協助取得法定批准；及(iii) 測試及調試。本集團已成立逾30年，其服務對確保電氣系統的功能性及連通性以及電氣系統遵守規定的設計及法定要求至關重要。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建(「加建及改建」)工程以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

截至2025年12月31日止六個月，本集團的收益較截至2024年12月31日止六個月約44.2百萬新加坡元減少約60.2%至約17.6百萬新加坡元。截至2025年12月31日止六個月，本集團的毛損約為0.8百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止六個月則為毛利約3.0百萬新加坡元。毛損乃主要由於截至2025年12月31日止六個月銅價大幅上漲及更替及終止若干項目所致。本集團的稅後虧損淨額約為21.5百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止六個月的溢利淨額約為0.2百萬新加坡元。由截至2024年12月31日止六個月的溢利淨額轉為截至2025年12月31日止六個月的除稅後虧損淨額，乃主要由於本報告期間銅價上漲及確認合約資產減值虧損。

董事會已審閱本集團於2025年12月31日之項目狀況，並注意到計入合約價值之若干項目已被更替或終止。該等更替及終止的影響現已反映於本中期報告。合約資產減值虧損約18.7百萬新加坡元保持不變。

於2025年12月31日，我們手上有18個進行中的項目，名義或估計合約價值約為97.1百萬新加坡元，其中約29.8百萬新加坡元已於先前期間確認為收益，約4.4百萬新加坡元已於截至2025年12月31日止六個月確認為收益，而餘下結餘將根據完工階段確認為收益。截至2025年12月31日止六個月，收益約17.6百萬新加坡元，除正在進行的項目帶來約4.4百萬新加坡元的收益外，剩餘收益約13.2百萬新加坡元主要歸屬於報告期內已被更替或終止的工程。

根據2025年10月15日的公告，陳先生及本公司均根據美國行政命令被美國財政部外國資產控制辦公室列入特別指定國民和被封鎖人員名單(「名單」)，該行政命令授權的制裁包括封鎖被指定人士的財產及禁止就有關被封鎖財產進行任何交易。

由於對本公司實施制裁所產生的連鎖效應，本集團若干銀行賬戶正受審查並受到限制。有關該等賬戶的銀行服務已暫停。本集團將盡最大努力申請解凍銀行賬戶資金。此外，部分客戶已終止與本集團的合作關係。本集團亦因產能限制而終止若干項目。

## 管理層討論與分析

### 財務回顧

	截至12月31日止六個月		變動 %
	2025年 百萬新加坡元	2024年 百萬新加坡元	
收益	<b>17.6</b>	44.2	-60.2
(毛損)/毛利	<b>(0.8)</b>	3.0	不適用
(毛損)/毛利率	<b>(4.5)%</b>	6.8%	不適用
(虧損)/溢利淨額	<b>(21.5)</b>	0.2	不適用

### 收益

本集團的主要經營活動為向公營及私營界別項目提供電機工程服務。我們的電機工程服務於新樓宇發展、重建、加建及改建以及更新項目中需求廣泛，當中涉及住宅、商業及工業樓宇。

	截至12月31日止六個月					
	2025年		佔總收益 百分比	2024年		
	貢獻收益的 項目數量	收益 百萬 新加坡元		貢獻收益的 項目數量	收益 百萬 新加坡元	佔總收益 百分比
公營界別項目	<b>35</b>	<b>17.2</b>	<b>97.8</b>	50	44.2	100
私營界別項目	<b>2</b>	<b>0.4</b>	<b>2.2</b>	4	—*	—
總計	<b>37</b>	<b>17.6</b>	<b>100</b>	54	44.2	100

\* 佔少於0.1百萬新加坡元

本集團的總收益由截至2024年12月31日止六個月的約44.2百萬新加坡元減少約26.6百萬新加坡元或約60.2%至截至2025年12月31日止六個月的約17.6百萬新加坡元。該減少主要是由於對本公司實施制裁的連鎖效應。

### 服務成本

本集團的服務成本由截至2024年12月31日止六個月的約41.2百萬新加坡元減少約22.8百萬新加坡元或約55.4%至截至2025年12月31日止六個月的約18.4百萬新加坡元。該減少乃因更替及終止若干合約所致。

## 管理層討論與分析

### (毛損)/毛利及(毛損)/毛利率

	截至12月31日止六個月					
	2025年 收益 百萬元 新加坡元	2025年 毛利/ (毛損) 百萬元 新加坡元	毛利/ (毛損)率 %	2024年 收益 百萬元 新加坡元	2024年 毛利/ (毛虧) 百萬元 新加坡元	毛利率 %
公營界別項目	17.2	(0.8)	(4.8)	44.2	3.8	8.5
私營界別項目	0.4	—*	8.0	—*	(0.8)	不適用
總計	17.6	(0.8)	(4.5)	44.2	3.0	6.8

\* 佔少於0.1百萬新加坡元

本集團截至2025年12月31日止六個月的毛損約為0.8百萬新加坡元，而本集團截至2024年12月31日止六個月的毛利約為3.0百萬新加坡元。本集團於截至2025年12月31日止六個月的毛損率約為4.5%，而截至2024年12月31日止六個月的毛利率約為6.8%。

該變動主要由於銅價上漲及更替及終止若干項目導致本集團項目出現毛虧率。

### 其他收入

其他收入主要包括(i)來自銀行的利息收入；(ii)政府補助、(iii)培訓收入及(iv)銷售廢料。於截至2025年12月31日止六個月，其他收入約為0.2百萬新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：約0.3百萬新加坡元)。其他收入減少乃主要由於截至2025年12月31日止六個月的政府補助減少。截至2025年12月31日止六個月的廢料銷售收入紓緩了上述減少。

### 其他收益及虧損

於截至2025年12月31日止六個月，其他收益約為87,000新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：收益約37,000新加坡元)。報告期間的其他收益增加乃主要由於港幣兌新加坡元升值所致。

### 金融資產及合約資產減值虧損

截至2025年12月31日止六個月的減值虧損撥備約為18.7百萬新加坡元，而截至2024年12月31日止六個月的減值虧損撥備約為0.5百萬新加坡元。差額乃主要由於就預期信貸虧損評估所產生的合約資產減值虧損計提額外撥備所致。

減值虧損涉及本集團的11個項目(「該等項目」)。本公司被列入名單後，參與該等項目的客戶與本集團協商終止或更替該等項目。於2025年12月31日，有關6個項目的合約已被更替，其餘5個項目已被終止。

於2025年12月31日，與該等項目有關的合約資產(包括未開票收益及質保金)約為18.7百萬新加坡元。由於該等項目已被更替或終止，本集團無權向客戶或替代分包商申索未開票收益或質保金。因此，本集團就截至2025年12月31日止六個月的未開票收入及質保金確認全數減值虧損18.7百萬新加坡元。

## 管理層討論與分析

董事及管理層已審閱並討論導致確認減值虧損的性質及情況。根據關鍵時刻可得的資料，並考慮該等項目的更替及終止協議的法律效力，董事會認為該減值乃公平合理地反映本公司的財務狀況。

### 行政開支

本集團截至2025年12月31日止六個月的行政開支約為2.2百萬新加坡元，較截至2024年12月31日止六個月約2.4百萬新加坡元減少約0.2百萬新加坡元，主要是由於截至2025年12月31日止六個月員工成本減少所致。

### 融資成本

截至2025年12月31日止六個月的融資成本約為9,000新加坡元，較截至2024年12月31日止六個月的約14,000新加坡元減少約5,000新加坡元。有關減少為三項租約於截至2025年12月31日止六個月內到期導致融資成本降低。

### 所得稅開支

本集團截至2025年12月31日止六個月的所得稅開支為零新加坡元，而截至2024年12月31日止六個月的開支約為0.3百萬新加坡元。該減少是由於截至2025年12月31日止六個月無應課稅溢利所致。

### 期內(虧損)/溢利

截至2025年12月31日止六個月的虧損約為21.5百萬新加坡元(截至2024年12月31日止六個月：溢利淨額約0.2百萬新加坡元)。有關變動乃主要由於確認合約資產的減值虧損所致。

### 貿易應收款項

於2025年12月31日，本集團的貿易應收款項約為1.1百萬新加坡元，而於2025年6月30日的貿易應收款項約為7.5百萬新加坡元。

### 合約資產(不包括應收質保金)

於2025年12月31日，本集團的合約資產(不包括應收質保金)約為2.3百萬新加坡元，而於2025年6月30日的合約資產(不包括應收質保金)約為16.3百萬新加坡元。

作為正常業務及一般行業慣例的一部分，在建工程的認證及計費過程可能需要一段時間(6個月至1年)，因為本集團需要額外時間執行額外程序以驗證若干電機工程的功能。顧問亦可能需要較長時間來核證本集團進行的場地準備工作及批准項目前期階段從供應商採購的材料。

### 中期股息

董事會不建議就截至2025年12月31日止六個月派付中期股息(截至2024年12月31日止六個月：零新加坡元)。

### 流動資金、財務資源及資本架構

本公司股份於2019年7月5日以股份發售(「股份發售」)的方式在聯交所主板成功上市，自此本集團的資本架構並無變動。本公司的資本包括普通股及資本儲備。本集團透過其現金及現金等價物、經營產生的現金流量及股份發售的所得款項淨額為其營運資金、資本開支及其他流動資金需求撥付資金。

## 管理層討論與分析

本集團採納審慎的現金及財務管理政策。本集團的現金主要以新加坡元及港元計值，一般存入若干聲譽良好的金融機構。

於2025年12月31日，本集團擁有現金及銀行結餘總額約7.3百萬新加坡元，而於2025年6月30日銀行結餘及現金約為10.0百萬新加坡元。本集團於2025年12月31日及2025年6月30日並無任何銀行借款。本集團約7.2百萬新加坡元的現金結餘存放於正接受相關機構審查並受其若干監管條件限制的銀行賬戶內。因此，該等賬戶的銀行服務（包括資金轉賬及取款）已暫停。本集團現正與相關機構協商以解除相關限制，並探索各種替代銀行安排以應付其營運資金需求。

### 資產質押

於2025年12月31日，本集團擁有約零新加坡元（於2025年6月30日：74,000新加坡元）的已抵押銀行存款，作為以本集團客戶為受益人的履約擔保抵押品的一部分。

### 財務政策

本集團就其財務政策採取審慎的財務管理方法，因此本期間保持穩健的財務狀況。董事會密切監控本集團的流動性狀況，以確保本集團資產、負債及其他承擔的流動性結構始終能夠滿足其資金需求。

### 外匯風險

本集團主要在新加坡經營業務。大部分經營交易及收益以新加坡元結算，且本集團的資產及負債主要以新加坡元計值。然而，於2025年12月31日，本集團有若干以港元計值的銀行結餘約1.5百萬新加坡元，該等款項可能令本集團面臨外匯風險。本集團預期有關風險不會對本集團的經營業績造成重大影響，因此，並無動用對沖工具。本集團通過密切關注外匯匯率變動來管理有關風險，並將於必要時採取適當措施應對外匯風險。

### 資產負債比率

資產負債比率按期末所有借款除以權益總額來計算，並以百分比表示。於2025年12月31日，本集團的資產負債比率為零（於2025年6月30日：零）。

### 於附屬公司及聯營公司或合營企業的重大投資、重大收購及出售事項

於截至2025年12月31日止六個月期間，本集團並無於附屬公司及聯營公司或合營企業持有重大投資，或進行相關重大收購或出售事項。

### 有關重大投資或資本資產的未來計劃

除本公司日期為2019年6月20日的招股章程（「招股章程」）所披露者外，於2025年12月31日，本集團並無有關重大投資或資本資產的其他未來計劃。

### 僱員及薪酬政策

於2025年12月31日，本集團共僱有8名僱員（2024年12月31日：217名僱員），包括執行董事。截至2025年12月31日止六個月的員工成本總額約為3.7百萬新加坡元（截至2024年12月31日止六個月：4.6百萬新加坡元），包括董事薪酬、薪金、工資及其他員工福利、供款及退休計劃。員工人數減少主要反映本集團因應當前營運規模所作的人力資源調

## 管理層討論與分析

整。本集團將繼續依賴外部分包商進行工地工程，並將按業務需求調整人力配置及分包安排。董事認為，儘管員工人數減少，本集團仍擁有充足的人力資源及分包商支援，足以履行現有合約責任。為吸引及挽留高素質員工以及確保本集團保持平穩營運，本集團僱員的薪酬政策及待遇定期予以檢討。本集團的僱員薪金及福利水平具有競爭力（經參考市況以及個人資格及經驗）。本集團向僱員提供充分的工作培訓，使彼等具備實踐知識及技能。除中央公積金、強制性公積金及在職培訓計劃外，本集團可能會根據個人表現評估及市況向僱員進行加薪及授予酌情花紅。本公司薪酬委員會檢討董事酬金時已計及本公司的經營業績、市場競爭力、個人表現及績效，並經董事會批准。

### 或然負債

#### (i) 履約保證金

於2025年12月31日，本集團擁有由一家保險公司以本集團客戶為受益人授予的履約保證金約0.4百萬新加坡元（2025年6月30日：1.9百萬新加坡元），作為妥為履行及遵守本集團於本集團與客戶所訂立合約項下責任之擔保。履約擔保將於合約完成後解除。

#### (ii) 糾紛

本集團為與一名客戶就分包協議的糾紛進行仲裁（「仲裁」）的被告。

於2023年，該客戶未能就本集團已執行及完成的工作付款，雙方於新加坡調解中心進行審裁以解決糾紛。審裁裁定本集團勝訴，而該客戶已支付應向本集團支付的審裁金額。於2025年7月，該客戶向本集團展開仲裁，索償總額約為13.8百萬新加坡元，包括但不限於約定損害賠償及補救工作成本（「索償」）。

本集團擬對索償提出抗辯，並向該客戶提出反索償，且本集團已諮詢並委託法律顧問於仲裁中代表本集團行事。基於先前有利的審裁結果及在提供服務期間進行的進度認證，董事認為索償的理據不充分；而法律顧問表示，由於仲裁處於初期階段，故董事會難以準確預測最終結果。

### 資本開支及資本承擔

截至2025年12月31日止六個月，本集團收購物業、廠房及設備項目約146,000新加坡元（截至2025年6月30日止年度：約110,000新加坡元）。

於2025年12月31日，本集團並無重大資本承擔。

### 報告期後事項

截至最後實際可行日期，由於本集團的若干銀行賬戶被暫時凍結，本集團有7個項目於2025年12月31日後被更替，其名義或估計合約價值約為55.7百萬新加坡元。於該等項目更替後，本集團手頭有11個項目，名義或估計合約價值約為41.4百萬新加坡元。

除上文所述外，於2025年12月31日後及直至本報告日期，概無發生任何影響本集團的重大事件。

## 其他資料

### 董事及主要行政人員於本公司及其相聯法團的股份、相關股份及債券證的權益及淡倉

於2025年12月31日，董事或本公司主要行政人員概無於本公司或其任何相聯法團（定義香港法例第571章《證券及期貨條例》（「《證券及期貨條例》」）第XV部）的任何股份、相關股份或債權證中，擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第7及第8分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉（包括根據《證券及期貨條例》的有關條文被當作或視為擁有的權益或淡倉），或根據《證券及期貨條例》第352條須登記於該條所指登記冊內的權益或淡倉，或根據上市規則附錄C3所載的標準守則須知會本公司及聯交所的權益或淡倉。

### 主要股東於本公司股份及相關股份的權益及淡倉

於2025年12月31日，以下人士於（董事或本公司主要行政人員除外）本公司股份及相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部已知會本公司及聯交所的權益或淡倉，以及根據《證券及期貨條例》第336條已記錄在本公司備存的登記冊的權益或淡倉：

#### 於股份的好倉

股東姓名	權益性質	所持股份數目	佔已發行股本百分比
Southern Heritage Limited （「Southern Heritage」）（附註）	實益擁有人	550,000,000	55.00%
陳志先生（附註）	受控制法團的權益	550,000,000	55.00%

附註：Southern Heritage直接持有股份。Southern Heritage由陳志先生合法實益全資擁有。因此，根據《證券及期貨條例》，陳志先生被視為於Southern Heritage持有的550,000,000股股份中擁有權益。

除上文所披露者外，於2025年12月31日，本公司並無獲任何人士知會彼於本公司股份或相關股份中擁有根據《證券及期貨條例》第XV部第2及第3分部條文須向本公司披露或須記錄於本公司根據《證券及期貨條例》第336條規定備存的登記冊內的權益或淡倉。

### 董事資料變動

於2025年12月30日，獨立非執行董事霍偉雄先生獲委任為中國康大食品有限公司（股份代號：834）的獨立非執行董事，該公司股份在聯交所主板作第一上市，而於新加坡證券交易所有限公司主板作第二上市。

於2025年9月29日，獨立非執行董事蘇子佳先生獲委任為長沙遠大住宅工業集團股份有限公司（股份代號：2163）的獨立非執行董事，該公司股份於聯交所主板上市。

## 其他資料

### 董事進行證券交易

本公司已採納上市規則附錄C3所載上市發行人董事進行證券交易的標準守則(「標準守則」)作為董事及本集團相關僱員進行證券交易的操守守則。於本公司作出具體查詢後，全體董事均已確認，彼等於截至2025年12月31日止六個月一直全面遵守標準守則及其有關董事證券交易的操守守則。

### 購股權計劃

本公司於2019年6月10日有條件採納一項購股權計劃(「購股權計劃」)。自於2019年6月10日採納購股權計劃起，概無購股權根據購股權計劃獲授出、行使、註銷或失效，且於2025年12月31日並無未行使購股權。

下文為購股權計劃條款的概要：

#### (a) 目的

購股權計劃旨在就計劃參與者對本集團的貢獻而向彼等提供獎勵或獎賞，及／或讓本集團招聘及挽留優秀僱員，以及吸引對本集團及本集團於其中持有任何股權的實體有價值的人力資源。

#### (b) 參與者

根據購股權計劃的現有條款，計劃的參與者可以是本集團任何成員公司或任何投資實體的任何僱員、非執行董事、供應商、客戶及股東，向本集團或任何投資實體提供研究、開發或其他技術支援的任何人士或實體，本集團或任何投資實體的顧問或諮詢人士，以及對本集團的發展及增長已作出貢獻或可能作出貢獻的任何其他參與者。

#### (c) 可予發行的股份總數

- (i) 因根據購股權計劃及其他計劃將予授出的所有購股權獲行使而可予發行的股份總數合共不得超過100,000,000股股份，相當於上市日期已發行股份的10%。
- (ii) 儘管有上述規定，倘因根據購股權計劃及本公司任何其他計劃已授出但未行使的全部尚未行使購股權獲行使而可予發行的股份總數超過不時已發行股份的30%，則本公司不得授出任何購股權。
- (iii) 於本中期報告日期，根據購股權計劃可供發行的股份為100,000,000股，相當於本公司於該日已發行股本總額的約10%。

#### (d) 各參與者的最大限額

倘參與者獲授的購股權獲全面行使，將導致根據於任何12個月期間彼所獲授的全部購股權已發行及可予發行的股份總數超過已發行股份總數1%，則概無參與者將獲授購股權。

除非經股東於股東大會上批准，否則直至根據購股權計劃向主要股東或獨立非執行董事或彼等各自聯繫人中特定人士授出購股權當日(包括該日)止12個月內，向上述人士授出的股份金額最高為已發行股份的0.1%，且最高總值(根據於授出日期的股份收市價計算)為5.0百萬港元。

## 其他資料

### (e) 購股權期限

購股權可於董事會全權決定的期間內隨時根據購股權計劃條款予以行使，惟有關期間不得超過根據購股權計劃購股權被視作已授出及接納當日起計十年。

### (f) 獲授購股權的歸屬期

董事會可全權釐定行使購股權前持有購股權的最短期限。

### (g) 接納購股權的代價

於接納授出購股權要約時，承授人須向本公司支付1.00港元作為獲授購股權的代價。

### (h) 釐定獲授購股權行使價的基準

任何特定購股權所涉及股份的認購價須由董事會於授出有關購股權時全權酌情釐定，惟於任何情況下，相關認購價不得少於以下三項的最高者：

- (i) 股份於購股權授出日期(必須為交易日)在聯交所每日報價表所示的收市價；
- (ii) 股份於緊接購股權授出日期前五個交易日在聯交所每日報價表所示的平均收市價；及
- (iii) 股份面值。

### (i) 購股權計劃的餘下年期

購股權計劃將於自2019年6月10日起至該日期第十個週年日止期間生效及有效，並將於2029年6月10日屆滿。

100,000,000份購股權於報告期初及期末根據計劃授權限額可供授出。

## 其他資料

### 企業管治

截至2025年12月31日止六個月，本公司已遵守上市規則附錄C1第二部分所載企業管治守則（「企業管治守則」）的守則條文並定期審閱其企業管治常規，以確保持續遵守企業管治守則的規定，惟下文所述偏離企業管治守則守則條文第C.1.7、C.2.1及B.3.5條除外。

根據守則條文第C.1.7條，本公司應就其董事可能會面對的法律行動作適當的投保安排。本公司董事及最高行政人員責任保險已於2026年1月5日屆滿。本公司正竭盡所能物色合適保險機構以安排有關保險。

根據守則條文第C.2.1條，主席及行政總裁的職務應由不同人士擔任。自2025年11月起，本公司未另行委任主席及行政總裁，乃由於相關職務及職能現由執行董事及獨立非執行董事共同履行。董事會認為此安排使本公司能夠迅速作出並實施決策，從而高效達成本公司目標並有效應對環境變化。董事會將持續評估是否需要作出任何變動。

根據守則條文第B.3.5條，發行人應為提名委員會委任至少一名不同性別的董事。自方麗華女士辭任後，董事會提名委員會現由兩名獨立非執行董事即霍偉雄先生及蘇子佳先生組成。董事會正盡最大努力於實際可行情況下盡快物色合適人選填補空缺，惟無論如何將於方麗華女士辭任日期起計三個月內符合上述規定。本公司將於適當時候作出進一步公告。

### 購買、出售或贖回本公司的上市證券或出售本公司的庫存股份

截至2025年12月31日止六個月，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回本公司的任何上市證券或出售其任何庫存股份。於2025年12月31日，本公司並無持有任何庫存股份。

### 審核委員會

本集團截至2025年12月31日止六個月的中期業績並未經本公司獨立核數師審核或審閱。本公司審核委員會已審閱本集團截至2025年12月31日止六個月的未經審核簡明綜合業績，並已與本公司管理層就本集團所採納的會計原則及慣例進行討論，且本公司審核委員會並無異議。

承董事會命  
坤集團有限公司  
執行董事  
蔣采穎

香港，2026年2月27日