

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公告的內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示，概不對因本公告全部或任何部分內容而產生或因依賴該等內容而引致的任何損失承擔任何責任。

vanke

CHINA VANKE CO., LTD.*

萬科企業股份有限公司

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

(股份代號：2202)

海外監管公告

本公告乃根據香港聯合交易所有限公司證券上市規則第13.10B條作出。茲載列該公告如下，僅供參閱。

萬科企業股份有限公司

董事會

中國，深圳，2026年3月31日

於本公告日期，本公司董事會成員包括：非執行董事黃力平先生、胡國斌先生及雷江松先生；執行董事王蘊女士；以及獨立非執行董事廖子彬先生、林明彥先生、沈向洋博士及張懿宸先生。

* 僅供識別

万科企业股份有限公司

2025 年年度非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

金额单位：人民币万元

非经营性 资金占用	资金占用方 名称	占用方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的 会计科目	2025 年 期初占用 资金余额	2025 年度 占用累计 发生金额 (不含利息)	2025 年度 占用资金的 利息 (如有)	2025 年度 偿还累计 发生金额	2025 年度 期末占用 资金余额	占用 形成原因	占用性质
控股股东、实际控制人及其附属企业				-	-	-	-	-		非经营性占用
小计	-	-	-	-	-	-	-	-		-
前控股股东、实际控制人及其附属企业				-	-	-	-	-		非经营性占用
小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他关联方及其附属企业				-	-	-	-	-		非经营性占用
小计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
总计	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他关联资金往来	资金往来方 名称	往来方与 上市公司的 关联关系	上市公司 核算的 会计科目	2025 年 期初往来 资金余额	2025 年度 往来累计 发生金额 (不含利息)	2025 年度 往来资金的 利息 (如有)	2025 年度 偿还累计 发生金额	2025 年度 期末往来 资金余额	往来 形成原因	往来性质(经营 往来、非经营性 往来)
控股股东、实际控制人及其附属企业				-	-	-	-	-		
上市公司的子公司及其附属企业				-	-	-	-	-		
				-	-	-	-	-		

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2025 年年初往来 资金余额	2025 年年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2025 年年度往来 资金的利息 (如有)	2025 年年度偿还累计 发生金额	2025 年年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	云南澄江老鹰地旅游度假区有限公司	联营企业	其他应收款	428,379.03	3,367.31	200.38	-	431,946.72	合作经营投入	经营性往来
	昆明云广投资有限公司	联营企业	其他应收款	165,025.08	-	-	0.21	165,024.87	合作经营投入	经营性往来
	中山市深业万胜投资有限公司	联营企业	其他应收款	209,657.84	-	-	61,491.68	148,166.16	合作经营投入	经营性往来
	中国通用新兴地产有限公司	联营企业	其他应收款	143,863.20	-	5,319.23	7,139.54	142,042.89	合作经营投入	经营性往来
	北京捷海房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	104,618.90	-	-	772.76	103,846.14	合作经营投入	经营性往来
	西安伊合源实业有限责任公司	联营企业	其他应收款	67,581.99	12,298.47	-	-	79,880.46	合作经营投入	经营性往来
	北京方宏置业有限责任公司	联营企业	其他应收款	85,692.27	-	-	6,864.69	78,827.58	合作经营投入	经营性往来
	V-Nesta Investment Partner II Limited	联营企业	其他应收款	-	66,289.40	-	-	66,289.40	合作经营投入	经营性往来
	北京友泰房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	74,334.82	-	1,046.45	11,542.27	63,839.00	合作经营投入	经营性往来
	盛达置地投资有限公司	联营企业	其他应收款	62,641.23	-	-	-	62,641.23	合作经营投入	经营性往来
	深圳市龙岗区特发万科城投置地有限公司	联营企业	其他应收款	43,424.91	4,049.05	1,140.73	-	48,614.69	合作经营投入	经营性往来
	哈尔滨万合建拓置业有限公司	联营企业	其他应收款	45,395.45	-	-	-	45,395.45	合作经营投入	经营性往来
	上海鑫侨高企业发展有限公司	联营企业	其他应收款	41,478.33	516.60	-	-	41,994.93	合作经营投入	经营性往来
	海南万璟禧房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	-	40,470.00	-	-	40,470.00	合作经营投入	经营性往来
	西宁中房万科实业有限公司	联营企业	其他应收款	38,961.90	410.50	-	-	39,372.40	合作经营投入	经营性往来
	上海重万置业有限公司	联营企业	其他应收款	38,388.14	539.37	-	-	38,927.51	合作经营投入	经营性往来
	深圳市凯福投资实业有限公司	联营企业	其他应收款	31,118.90	2,583.83	-	-	33,702.73	合作经营投入	经营性往来
	Vanlink Company Limited	联营企业	其他应收款	31,603.19	1,099.26	-	-	32,702.45	合作经营投入	经营性往来
	福州市万曦房地产有限公司	联营企业	其他应收款	30,510.41	-	-	3,265.26	27,245.15	合作经营投入	经营性往来
	Bayline Global Limited	联营企业	其他应收款	26,527.14	-	-	-	26,527.14	合作经营投入	经营性往来
	西安佳兆业置业有限公司	联营企业	其他应收款	23,000.00	-	-	1,156.77	21,843.23	合作经营投入	经营性往来
	徐州晟莱置业有限公司	联营企业	其他应收款	21,365.26	-	-	-	21,365.26	合作经营投入	经营性往来
	成都万兴绿建科技有限公司	联营企业	其他应收款	20,760.43	-	-	-	20,760.43	合作经营投入	经营性往来
	建万 (北京) 住房租赁投资基金 (有限合伙)	联营企业	其他应收款	-	17,981.96	-	-	17,981.96	合作经营投入	经营性往来
	深圳市创钧投资管理有限公司	联营企业	其他应收款	16,363.13	632.52	-	-	16,995.65	合作经营投入	经营性往来
	成都万香沸腾置业有限公司	联营企业	其他应收款	15,724.34	254.04	-	-	15,978.38	合作经营投入	经营性往来
	珠海东万元鲲企业管理合伙企业(有限合伙)	联营企业	其他应收款	13,518.85	-	-	-	13,518.85	合作经营投入	经营性往来
	东莞市松山湖高科技园区开发有限公司	联营企业	其他应收款	13,700.02	-	-	1,172.78	12,527.24	合作经营投入	经营性往来
	济南欢购商业运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	70.82	10,607.73	433.17	-	11,111.72	合作经营投入	经营性往来
	佛山乐维仓储有限公司	联营企业	其他应收款	10,858.08	-	950.04	883.26	10,924.86	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2025 年年初往来 资金余额	2025 年年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2025 年年度往来 资金的利息 (如有)	2025 年年度偿还累计 发生金额	2025 年年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	合肥伟万置业有限公司	联营企业	其他应收款	9,527.82	1,101.42	-	-	10,629.24	合作经营投入	经营性往来
	南京京盛房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	14,752.70	-	-	4,151.01	10,601.69	合作经营投入	经营性往来
	东莞市嘉万房地产有限公司	联营企业	其他应收款	10,339.98	157.08	-	-	10,497.06	合作经营投入	经营性往来
	杭州万宜居置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	10,354.47	-	-	10,354.47	合作经营投入	经营性往来
	成都锦成行物流有限公司	联营企业	其他应收款	9,686.42	-	460.90	164.34	9,982.98	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万禾天诺产业运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	17,452.14	-	-	8,094.63	9,357.51	合作经营投入	经营性往来
	天津融万冷链物流有限责任公司	联营企业	其他应收款	9,499.30	-	-	455.61	9,043.69	合作经营投入	经营性往来
	安徽信万华房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	9,929.18	-	-	1,028.32	8,900.86	合作经营投入	经营性往来
	北京昌科互联商业运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	9,619.17	-	343.03	1,511.09	8,451.11	合作经营投入	经营性往来
	昆明万钰物流有限公司	联营企业	其他应收款	7,911.80	-	705.84	336.47	8,281.17	合作经营投入	经营性往来
	云南万腾隆房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	7,579.00	-	-	-	7,579.00	合作经营投入	经营性往来
	武汉万物仓储管理有限公司	联营企业	其他应收款	6,586.43	-	350.80	190.82	6,746.41	合作经营投入	经营性往来
	武汉商汇物流管理有限公司	联营企业	其他应收款	6,536.50	-	454.18	253.41	6,737.27	合作经营投入	经营性往来
	江西启创置业有限公司	联营企业	其他应收款	6,621.54	11.36	-	-	6,632.90	合作经营投入	经营性往来
	温州万印置业有限公司	联营企业	其他应收款	3,435.02	3,080.31	-	-	6,515.33	合作经营投入	经营性往来
	江西万星腾富置业有限公司	联营企业的子公司	其他应收款	4,927.27	1,501.76	-	-	6,429.03	合作经营投入	经营性往来
	佛山万源仓储服务有限公司	联营企业	其他应收款	5,979.55	-	537.45	278.61	6,238.39	合作经营投入	经营性往来
	广州万墩仓储有限公司	联营企业	其他应收款	5,717.83	-	513.48	270.94	5,960.37	合作经营投入	经营性往来
	安徽皖融置业有限公司	联营企业	其他应收款	3,055.54	2,560.18	-	-	5,615.72	合作经营投入	经营性往来
	重庆万滨置业有限公司	联营企业	其他应收款	5,441.20	-	-	82.45	5,358.75	合作经营投入	经营性往来
	南昌联交科置业有限公司	联营企业	其他应收款	5,284.24	-	-	-	5,284.24	合作经营投入	经营性往来
	昆明万昆物流有限公司	联营企业	其他应收款	4,785.71	-	391.76	184.63	4,992.84	合作经营投入	经营性往来
	厦门市滨溪置业有限公司	联营企业	其他应收款	12,621.75	-	-	8,041.16	4,580.59	合作经营投入	经营性往来
	北京京投银泰置业有限公司	联营企业	其他应收款	4,128.47	14.64	-	-	4,143.11	合作经营投入	经营性往来
	贵阳龙华房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	3,938.18	92.50	-	-	4,030.68	合作经营投入	经营性往来
	东莞市万悦房地产有限公司	联营企业	其他应收款	3,556.48	368.97	-	-	3,925.45	合作经营投入	经营性往来
	重庆招科置业有限公司	联营企业	其他应收款	7,328.80	-	-	3,721.53	3,607.27	合作经营投入	经营性往来
	佛山市高明纬贵仓储有限公司	联营企业	其他应收款	3,339.18	-	244.61	147.56	3,436.23	合作经营投入	经营性往来
	东莞市科华房地产有限公司	联营企业	其他应收款	4,086.07	-	-	821.38	3,264.69	合作经营投入	经营性往来
	苏州和泰汇咨询有限公司	联营企业	其他应收款	2,960.87	223.29	-	-	3,184.16	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2025 年年初往来 资金余额	2025 年年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2025 年年度往来 资金的利息 (如有)	2025 年年度偿还累计 发生金额	2025 年年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	海宁万普仓储有限公司	联营企业	其他应收款	3,179.36	-	266.45	335.11	3,110.70	合作经营投入	经营性往来
	宁夏中房万科房地产有限公司	联营企业	其他应收款	3,235.90	-	-	155.67	3,080.23	合作经营投入	经营性往来
	贵州泰联房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	2,630.35	436.98	-	-	3,067.33	合作经营投入	经营性往来
	宁波万晨仓储有限公司	联营企业	其他应收款	2,690.42	-	245.28	98.23	2,837.47	合作经营投入	经营性往来
	上海星信曼企业管理有限公司	联营企业	其他应收款	11.99	2,801.15	-	-	2,813.14	合作经营投入	经营性往来
	北京东方瑞盈资产管理有限公司	联营企业	其他应收款	2,887.94	-	-	88.11	2,799.83	合作经营投入	经营性往来
	万信金石 (南京) 商业投资合伙企业	联营企业	其他应收款	8,955.15	-	-	6,189.86	2,765.29	合作经营投入	经营性往来
	泉州市万科骏禾置业有限公司	联营企业	其他应收款	3,365.51	-	-	905.53	2,459.98	合作经营投入	经营性往来
	东莞市万益房地产有限公司	联营企业	其他应收款	1,987.70	439.59	-	-	2,427.29	合作经营投入	经营性往来
	武汉宜居万耀置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	2,331.79	9.04	-	2,340.83	合作经营投入	经营性往来
	唐山新创房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	2,798.71	-	-	653.01	2,145.70	合作经营投入	经营性往来
	银川市万博合泰房地产有限公司	联营企业	其他应收款	3,137.41	-	-	1,232.00	1,905.41	合作经营投入	经营性往来
	北京城建万科天运置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,851.96	-	-	1,851.96	合作经营投入	经营性往来
	青岛万动城市资源经营管理有限公司	联营企业	其他应收款	454.50	1,233.08	-	-	1,687.58	合作经营投入	经营性往来
	上海力狮企业管理有限公司	联营企业	其他应收款	51.35	1,609.65	-	-	1,661.00	合作经营投入	经营性往来
	深圳市华语传媒股份有限公司	联营企业	其他应收款	1,948.19	-	-	327.12	1,621.07	合作经营投入	经营性往来
	杭州润衡置业有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,332.72	-	-	1,332.72	合作经营投入	经营性往来
	武汉长万置业发展有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,244.99	12.67	-	1,257.66	合作经营投入	经营性往来
	长沙东方城房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	1,249.60	-	-	-	1,249.60	合作经营投入	经营性往来
	广州城市空间运营管理有限公司	联营企业	其他应收款	634.34	523.83	-	-	1,158.17	合作经营投入	经营性往来
	西宁万唐房地产有限公司	联营企业	其他应收款	1,086.40	-	-	14.77	1,071.63	合作经营投入	经营性往来
	哈尔滨深哈产业园产城投资开发有限公司	联营企业	其他应收款	-	1,041.34	-	-	1,041.34	合作经营投入	经营性往来
	南昌洪科置业有限公司	联营企业	其他应收款	1,367.60	-	-	1,113.95	253.65	合作经营投入	经营性往来
	湖北楚恒置业有限公司	联营企业	其他应收款	33,796.05	-	-	33,796.05	-	合作经营投入	经营性往来
	海南万欣房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	22,371.59	-	-	22,371.59	-	合作经营投入	经营性往来
	武汉世纪龙源房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	19,928.88	-	-	19,928.88	-	合作经营投入	经营性往来
	海南万睿房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	4,370.60	-	-	4,370.60	-	合作经营投入	经营性往来
	济南安齐房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	2,273.97	-	-	2,273.97	-	合作经营投入	经营性往来
	济南泰晖房地产开发有限公司	联营企业	其他应收款	1,238.33	-	-	1,238.33	-	合作经营投入	经营性往来
	福州安景房地产有限公司	联营企业	其他应收款	1,000.22	-	-	1,000.22	-	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2025 年期初往来 资金余额	2025 年年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2025 年年度往来 资金的利息 (如有)	2025 年年度偿还累计 发生金额	2025 年年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	广州市溪樾房地产有限公司	合营企业	其他应收款	775,878.93	-	25,267.23	186,909.33	614,236.83	合作经营投入	经营性往来
	广东省信托房产开发有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	816.90	225,959.57	11,035.08	-	237,811.55	合作经营投入	经营性往来
	北京万福阳光投资有限公司	合营企业	其他应收款	226,433.75	1,357.79	-	-	227,791.54	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万信二号投资企业 (有限合伙)	合营企业	其他应收款	213,256.36	-	-	-	213,256.36	合作经营投入	经营性往来
	中航万科有限公司	合营企业	其他应收款	175,002.01	-	-	9,226.02	165,775.99	合作经营投入	经营性往来
	昆明万睿房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	150,349.24	7,553.89	-	-	157,903.13	合作经营投入	经营性往来
	武汉林岸置业有限公司	合营企业	其他应收款	147,272.92	936.31	-	-	148,209.23	合作经营投入	经营性往来
	上海新地嘉兆物联网有限公司	合营企业	其他应收款	142,430.96	234.87	3,914.56	-	146,580.39	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万畅商业发展有限公司	合营企业	其他应收款	-	130,651.21	-	-	130,651.21	合作经营投入	经营性往来
	天津万安建创置业有限公司	合营企业	其他应收款	154,749.34	-	-	25,053.77	129,695.57	合作经营投入	经营性往来
	深圳市安万置业有限公司	合营企业	其他应收款	214,977.91	-	5,830.83	100,047.87	120,760.87	合作经营投入	经营性往来
	上海江杰荣泰企业发展有限公司	合营企业	其他应收款	118,175.86	-	-	8,225.00	109,950.86	合作经营投入	经营性往来
	北京万龙华开房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	130,812.90	-	-	25,752.75	105,060.15	合作经营投入	经营性往来
	广东万全投资发展有限责任公司	合营企业	其他应收款	113,893.54	-	5.50	25,964.63	87,934.41	合作经营投入	经营性往来
	北京青龙湖盛通房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	94,717.90	-	-	11,237.50	83,480.40	合作经营投入	经营性往来
	昆明万洱房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	79,105.87	-	-	2,141.11	76,964.76	合作经营投入	经营性往来
	北京宁溪房地产开发有限责任公司	合营企业	其他应收款	119,935.55	-	-	43,768.03	76,167.52	合作经营投入	经营性往来
	北京万科东方置业有限公司	合营企业	其他应收款	104,175.12	-	3,838.13	42,232.49	65,780.76	合作经营投入	经营性往来
	北京滨湖恒兴房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	74,790.36	-	-	9,582.05	65,208.31	合作经营投入	经营性往来
	厦门煌泰置业有限公司	合营企业	其他应收款	63,432.50	-	-	3,732.24	59,700.26	合作经营投入	经营性往来
	上海万恣企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	62,518.74	-	-	2,963.96	59,554.78	合作经营投入	经营性往来
	苏州璟泰置地有限公司	合营企业	其他应收款	-	57,823.53	-	-	57,823.53	合作经营投入	经营性往来
	唐山新采房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	60,749.09	-	-	9,372.77	51,376.32	合作经营投入	经营性往来
	天津万安才智置业有限公司	合营企业	其他应收款	50,257.13	-	-	2,890.61	47,366.52	合作经营投入	经营性往来
	北京祥业万科房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	40,878.45	5,178.25	-	-	46,056.70	合作经营投入	经营性往来
	深圳市荣兴房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	44,400.17	-	-	1,443.36	42,956.81	合作经营投入	经营性往来
	温州市滨田房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	-	38,658.47	569.93	-	39,228.40	合作经营投入	经营性往来
	杭州宏鹏房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	38,988.11	-	-	-	38,988.11	合作经营投入	经营性往来
	云南麦溪房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	38,900.00	-	-	-	38,900.00	合作经营投入	经营性往来
	上海万睿房地产有限公司	合营企业	其他应收款	31,112.26	506.51	6,507.16	-	38,125.93	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2025 年年初往来 资金余额	2025 年年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2025 年年度往来 资金的利息 (如有)	2025 年年度偿还累计 发生金额	2025 年年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	北京尚尊投资有限责任公司	合营企业的子公司	其他应收款	-	37,734.34	-	-	37,734.34	合作经营投入	经营性往来
	武汉地铁迅兴置业有限公司	合营企业	其他应收款	35,867.26	-	-	244.54	35,622.72	合作经营投入	经营性往来
	天津宁晟房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	34,555.85	465.04	-	-	35,020.89	合作经营投入	经营性往来
	景洪皓泰置业有限公司	合营企业	其他应收款	28,889.77	4,334.05	-	-	33,223.82	合作经营投入	经营性往来
	Champion Estate (HK) Limited	合营企业	其他应收款	29,090.84	3,805.38	-	-	32,896.22	合作经营投入	经营性往来
	成都市天府怡心湖建设发展有限公司	合营企业	其他应收款	34,798.30	-	-	2,038.11	32,760.19	合作经营投入	经营性往来
	天津宁熙房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	28,253.88	3,868.95	-	-	32,122.83	合作经营投入	经营性往来
	VX Core II Holding Ltd.	合营企业	其他应收款	34,957.83	-	-	4,127.94	30,829.89	合作经营投入	经营性往来
	成都龙泉驿区行政南轨道城市发展发展有限公司	合营企业	其他应收款	46,600.98	-	1,511.85	18,957.85	29,154.98	合作经营投入	经营性往来
	北京万启丰企业管理咨询有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	29,149.71	-	-	-	29,149.71	合作经营投入	经营性往来
	北京神州数码置业发展有限公司	合营企业	其他应收款	26,359.10	247.87	934.41	-	27,541.38	合作经营投入	经营性往来
	昆明万珑房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	23,709.19	-	-	-	23,709.19	合作经营投入	经营性往来
	深圳万启会管理咨询有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	12,577.41	9,970.00	-	-	22,547.41	合作经营投入	经营性往来
	北京万越辉置业有限公司	合营企业	其他应收款	28,498.12	-	-	5,973.23	22,524.89	合作经营投入	经营性往来
	Ascent Win Limited	合营企业	其他应收款	22,496.34	2.12	-	-	22,498.46	合作经营投入	经营性往来
	南京吉庆丰企业管理咨询有限公司	合营企业	其他应收款	21,918.09	-	-	-	21,918.09	合作经营投入	经营性往来
	China Logistics Platform I Limited	合营企业	其他应收款	35,150.11	-	-	14,393.63	20,756.48	合作经营投入	经营性往来
	广东盈泰启盛建设工程有限公司	合营企业	其他应收款	28,258.54	-	-	7,701.32	20,557.22	合作经营投入	经营性往来
	杭州福盈弘企业管理咨询有限公司	合营企业	其他应收款	20,343.90	-	-	-	20,343.90	合作经营投入	经营性往来
	北京万德盈商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	18,485.83	1,402.19	-	-	19,888.02	合作经营投入	经营性往来
	北京万启望管理咨询有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	19,599.57	-	-	-	19,599.57	合作经营投入	经营性往来
	杭州锦腾置业有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	17,119.04	429.84	-	-	17,548.88	合作经营投入	经营性往来
	北京国万置业有限公司	合营企业	其他应收款	14,216.96	2,655.63	60.14	-	16,932.73	合作经营投入	经营性往来
	上海高福房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	81,525.11	-	-	64,781.01	16,744.10	合作经营投入	经营性往来
	北京鑫成晶盛商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	16,394.89	288.73	-	-	16,683.62	合作经营投入	经营性往来
	昆山浩捷信息咨询有限公司	合营企业	其他应收款	16,289.67	-	-	1,108.59	15,181.08	合作经营投入	经营性往来
	上海万库投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	13,863.51	-	-	-	13,863.51	合作经营投入	经营性往来
	绍兴锦越置业有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	36,827.30	-	-	23,417.81	13,409.49	合作经营投入	经营性往来
	绍兴元昊置业有限公司	合营企业	其他应收款	13,288.50	-	-	186.85	13,101.65	合作经营投入	经营性往来
	南京泰麒置业发展有限公司	合营企业	其他应收款	13,008.52	-	-	-	13,008.52	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2025 年年初往来 资金余额	2025 年年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2025 年年度往来 资金的利息 (如有)	2025 年年度偿还累计 发生金额	2025 年年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	北京万启福管理咨询有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	12,797.33	-	-	-	12,797.33	合作经营投入	经营性往来
	武汉新唐共祥商业管理有限公司	合营企业	其他应收款	100.00	12,505.73	-	-	12,605.73	合作经营投入	经营性往来
	上海万筠房地产有限公司	合营企业	其他应收款	13,087.46	-	-	645.82	12,441.64	合作经营投入	经营性往来
	霸州市万鸿房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	11,544.53	758.99	-	-	12,303.52	合作经营投入	经营性往来
	Honwill Limited	合营企业	其他应收款	12,067.50	-	-	-	12,067.50	合作经营投入	经营性往来
	大连万腾置业有限公司	合营企业	其他应收款	11,871.89	-	-	286.60	11,585.29	合作经营投入	经营性往来
	济南碧岑置业有限公司	合营企业	其他应收款	25,554.47	-	-	16,170.07	9,384.40	合作经营投入	经营性往来
	唐山万顶房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	6,728.69	2,569.25	-	-	9,297.94	合作经营投入	经营性往来
	上海嘉未来置业有限公司	合营企业	其他应收款	10,852.67	-	-	1,581.38	9,271.29	合作经营投入	经营性往来
	厦门市雅景湾房地产有限公司	合营企业	其他应收款	9,484.35	-	-	699.42	8,784.93	合作经营投入	经营性往来
	上海万至臻企业发展有限公司	合营企业	其他应收款	7,650.10	-	-	-	7,650.10	合作经营投入	经营性往来
	北京祥筑房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	6,144.13	113.57	-	-	6,257.70	合作经营投入	经营性往来
	天津禾万企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	2,326.75	3,453.54	159.99	-	5,940.28	合作经营投入	经营性往来
	成都印合信商业管理有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	-	5,906.34	-	-	5,906.34	合作经营投入	经营性往来
	上海万碧房地产有限公司	合营企业	其他应收款	5,976.55	-	-	103.14	5,873.41	合作经营投入	经营性往来
	上海北万置业有限公司	合营企业	其他应收款	34,327.74	-	-	28,523.76	5,803.98	合作经营投入	经营性往来
	成都乐活康养健康管理有限公司	合营企业	其他应收款	5,411.44	-	-	300.48	5,110.96	合作经营投入	经营性往来
	中新(天津)商业管理有限公司	合营企业	其他应收款	5,006.11	43.92	-	-	5,050.03	合作经营投入	经营性往来
	天津华锦万吉置业有限公司	合营企业	其他应收款	10,752.00	-	-	5,737.13	5,014.87	合作经营投入	经营性往来
	宁波万栖置业有限公司	合营企业	其他应收款	8,013.53	-	-	3,305.26	4,708.27	合作经营投入	经营性往来
	徐州铭创置业有限公司	合营企业	其他应收款	4,532.23	78.20	-	-	4,610.43	合作经营投入	经营性往来
	济南万保盛辉房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	5,094.49	-	-	524.81	4,569.68	合作经营投入	经营性往来
	武汉市万航企业管理服务有限公司	合营企业	其他应收款	2,264.28	2,285.17	-	-	4,549.45	合作经营投入	经营性往来
	杭州工万产业投资管理有限公司	合营企业	其他应收款	15,496.15	-	-	10,952.42	4,543.73	合作经营投入	经营性往来
	徐州彭家置业有限公司	合营企业	其他应收款	5,486.40	-	1,890.56	2,885.38	4,491.58	合作经营投入	经营性往来
	北京万旌企业管理有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	2,965.72	1,378.00	-	-	4,343.72	合作经营投入	经营性往来
	徐州启乔冰雪体育文化发展有限公司	合营企业	其他应收款	4,250.00	-	-	-	4,250.00	合作经营投入	经营性往来
	廊坊市金海房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	12,147.29	-	-	7,924.54	4,222.75	合作经营投入	经营性往来
富昱置业(上海)有限公司	合营企业	其他应收款	-	3,810.04	-	-	3,810.04	合作经营投入	经营性往来	
北京禾亿企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	6,678.75	-	-	2,941.96	3,736.79	合作经营投入	经营性往来	

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2025 年年初往来 资金余额	2025 年年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2025 年年度往来 资金的利息 (如有)	2025 年年度偿还累计 发生金额	2025 年年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	大理满江康旅投资有限公司	合营企业	其他应收款	2,106.13	1,581.67	-	-	3,687.80	合作经营投入	经营性往来
	湖南百家汇仓储有限公司	合营企业	其他应收款	289.38	-	3,139.29	41.24	3,387.43	合作经营投入	经营性往来
	厦门雅展房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	3,145.44	-	-	218.97	2,926.47	合作经营投入	经营性往来
	宜兴新君万置业发展有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	12,850.40	-	-	9,924.04	2,926.36	合作经营投入	经营性往来
	北京昌科万联商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	3,277.00	-	129.40	496.85	2,909.55	合作经营投入	经营性往来
	北京半岛印力商业运营管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	2,795.29	-	-	2,795.29	合作经营投入	经营性往来
	北京万科东地房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	3,590.24	-	-	1,073.29	2,516.95	合作经营投入	经营性往来
	扬州万胜置业有限公司	合营企业	其他应收款	-	2,377.46	-	-	2,377.46	合作经营投入	经营性往来
	新疆浩华房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	2,120.19	166.43	-	-	2,286.62	合作经营投入	经营性往来
	深圳市万信未来城制造有限公司	合营企业	其他应收款	2,269.63	8.99	-	-	2,278.62	合作经营投入	经营性往来
	杭州富阳永通房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	2,049.89	56.98	-	-	2,106.87	合作经营投入	经营性往来
	天津天梁投资有限公司	合营企业的子公司	其他应收款	-	2,011.68	-	-	2,011.68	合作经营投入	经营性往来
	南昌万坤置业有限公司	合营企业	其他应收款	2,079.10	-	-	137.76	1,941.34	合作经营投入	经营性往来
	广州市万溪企业管理有限公司	合营企业	其他应收款	1,214.24	443.47	-	-	1,657.71	合作经营投入	经营性往来
	唐山万润房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	1,618.56	-	-	2.03	1,616.53	合作经营投入	经营性往来
	深圳印温咨询管理有限公司	合营企业	其他应收款	-	1,601.17	-	-	1,601.17	合作经营投入	经营性往来
	廊坊临空城市资源经营管理有限公司	合营企业	其他应收款	467.14	1,050.71	-	-	1,517.85	合作经营投入	经营性往来
	南京万科善跑体育发展有限公司	合营企业	其他应收款	2,053.65	-	-	666.78	1,386.87	合作经营投入	经营性往来
	宁波创未来教育信息咨询有限公司	合营企业	其他应收款	684.01	439.95	-	-	1,123.96	合作经营投入	经营性往来
	杭州邻嘉康复护理院有限公司	合营企业	其他应收款	1,029.06	-	-	98.85	930.21	合作经营投入	经营性往来
	深圳市安居泊寓租赁服务有限公司	合营企业	其他应收款	2,221.01	-	25.40	1,346.48	899.93	合作经营投入	经营性往来
	万坤新 (上海) 投资有限公司	合营企业	其他应收款	1,231.42	-	-	1,078.24	153.18	合作经营投入	经营性往来
	Wkland Investment II Limited	合营企业	其他应收款	36,127.33	-	-	36,127.33	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州万谷房地产开发经营有限公司	合营企业	其他应收款	16,283.82	-	129.91	16,413.73	-	合作经营投入	经营性往来
	珠海横琴万骏投资集团有限公司	合营企业	其他应收款	14,038.22	-	51.44	14,089.66	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州锦业置业有限公司	合营企业	其他应收款	5,530.69	-	-	5,530.69	-	合作经营投入	经营性往来
	武汉雅苑万科房地产有限公司	合营企业	其他应收款	2,399.07	-	-	2,399.07	-	合作经营投入	经营性往来
	北京住总万科建筑工业化科技股份有限公司	合营企业	其他应收款	2,000.00	-	-	2,000.00	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州祥胜汽车产业园开发有限公司	合营企业	其他应收款	1,929.63	-	-	1,929.63	-	合作经营投入	经营性往来
	杭州万科大家房地产开发有限公司	合营企业	其他应收款	1,400.16	-	-	1,400.16	-	合作经营投入	经营性往来

其他关联 资金往来	资金往来方名称	期末往来方与 上市公司的 关联关系	期末上市公司 核算的会计科目	2025 年年初往来 资金余额	2025 年年度往来累计 发生金额 (不含利息)	2025 年年度往来 资金的利息 (如有)	2025 年年度偿还累计 发生金额	2025 年年度期末 往来资金余额	往来形成原因	往来性质
其他关联人 及其附属企业	其他 1	合营企业	其他应收款	17,500.75	-	1,314.22	6,069.71	12,745.26	合作经营投入	经营性往来
	其他 2	联营企业	其他应收款	14,402.43	-	86.36	1,211.04	13,277.75	合作经营投入	经营性往来
	合计数			6,802,470.99	774,914.19	80,026.88	1,058,428.27	6,598,983.79		

本非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表，应当与已审计的财务报表一并阅读。

黄力平
董事长
(签字)

韩慧华
主管会计工作的公司负责人
(签字)

公司盖章

2026 年 3 月 31 日