

# 杭州电魂网络科技股份有限公司

## 2025 年度财务决算报告

根据公司的相关规定，现将财务决算情况汇报如下：

### 一、 财务报表审计情况：

报告期内，公司财务报表在所有重大方面按照《企业会计准则》的规定编制，公允反映了公司 2025 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况和 2025 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。公司编制的 2025 年度财务报表经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计，并出具了中汇会审（2026）3542 号标准无保留意见的审计报告。

### 二、 主要财务数据及指标变动情况

#### （一） 主要经营指标变动情况

单位：人民币万元、%

项目	2025 年	2024 年	变动幅度
营业收入	38,485.49	55,045.76	-30.08
营业利润	-21,575.34	5,482.85	-493.51
利润总额	-21,657.54	5,413.87	-500.04
净利润	-21,772.18	2,929.31	-843.25
归属于母公司所有者的净利润	-21,412.38	3,057.89	-800.23
经营活动产生的现金流量净额	-2,148.59	11,526.45	-118.64

#### （二） 主要资产指标变动情况

单位：人民币万元、%

项目	2025 年末	2024 年末	变动幅度
资产总额	228,495.70	257,192.22	-11.16
负债总额	30,735.36	37,706.05	-18.49
所有者权益总额	197,760.34	219,486.17	-9.90
归属于母公司所有者权益总额	197,845.38	219,211.41	-9.75

### 三、 财务状况、经营成果及现金流量分析

### (一) 资产构成及变动情况

截至本报告期末，公司资产总额为 228,495.70 万元，较年初减少 28,696.52 万元，同比下降 11.16%。

单位：人民币万元、%

项目	2025 年末		2024 年末		同比变动
	金额	占比资产总额	金额	占比资产总额	
货币资金	94,540.57	41.38	127,404.48	49.54	-25.79
交易性金融资产	12,667.36	5.54	24,596.60	9.56	-48.50
应收账款	1,132.72	0.50	2,390.78	0.93	-52.62
预付账款	593.68	0.26	698.75	0.27	-15.04
其他应收款	367.93	0.16	1,204.78	0.47	-69.46
存货	489.03	0.22	87.35	0.04	459.86
其他流动资产	42,552.32	18.62	2,855.66	1.11	1390.11
长期股权投资	4,052.55	1.77	6,230.12	2.42	-34.95
其他权益工具投资	371.87	0.16	371.87	0.15	0.00
其他非流动金融资产	21,864.47	9.57	22,729.87	8.84	-3.81
投资性房地产	17,176.30	7.52	17,986.41	6.99	-4.50
固定资产	30,460.89	13.33	32,597.85	12.67	-6.56
无形资产	1,399.82	0.61	1,593.57	0.62	-12.16
商誉	16.02	0.01	15,718.74	6.11	-99.90
递延所得税资产	810.17	0.35	725.39	0.28	11.69
资产总计	228,495.70	100.00	257,192.22	100.00	-11.16

1、货币资金：本报告期期末余额较上年期末余额减少 25.79%，主要系本报告期期末持有的未到期的大额存单增加所致；

2、交易性金融资产：本报告期期末余额较上年期末余额减少 48.50%，主要系本报告期期末未到期的理财产品金额减少所致；

3、应收账款：本报告期期末余额较上年期末余额减少 52.62%，主要系本报告期公司收回上年度末游戏分成款及渠道合作款项所致；

4、预付款项：本报告期期末余额较上年期末余额减少 15.04%，主要系本报告期部分合作方项目研发进展不太理想，履约能力下降，基于审慎性原则计提减值准备金额增加所致；

5、其他应收款：本报告期期末余额较上年期末余额减少 69.46%，主要系本报告期公司收回应收暂付款所致；

6、存货：本报告期期末余额较上年期末余额增加 459.86%，主要系本报告期公司承接的定制化游戏开发项目成本增加所致；

7、其他流动资产：本报告期期末余额较上年期末余额增加 1,390.11%，主要系本报告期期末持有的未到期大额存单增加所致；

8、长期股权投资：本报告期期末余额较上年期末余额减少 34.95%，主要系本报告期公司对外股权投资计提减值准备所致；

9、其他权益工具投资：本报告期期末余额较上年期末余额没有变动；

10、其他非流动金融资产：本报告期期末余额较上年期末余额减少 3.81%，主要系本报告期公司对外股权投资确认公允减值变动导致净值减少所致；

11、投资性房地产：本报告期期末余额较上年期末余额减少 4.50%，主要系本报告期折旧计提所致；

12、固定资产：本报告期期末余额较上年期末余额减少 6.56%，主要系本报告期折旧计提所致；

13、无形资产：本报告期期末余额较上年期末余额减少 12.16%，主要系本报告期计提摊销所致；

14、商誉：本报告期期末余额较上年期末余额减少 99.90%，主要系本报告期收购的游动网络因产品市场表现不及预期，计提大额商誉减值所致；

15、递延所得税资产：本报告期期末余额较上年期末余额增加 11.69%，主要系本报告期末弥补亏损增加确认递延所得税资产所致。

## **(二) 负债结构及变动情况**

截至本报告期末，公司负债总计为 30,735.36 万元，较年初减少 6,970.69 万元，降幅为 18.49%。

单位：人民币万元、%

项目	2025 年末		2024 年末		同比变动
	金额	占比资产总额	金额	占比资产总额	
应付账款	2,363.20	1.03	3,890.87	1.51	-39.26
预收款项	691.76	0.30	639.63	0.25	8.15
合同负债	19,989.85	8.75	21,469.16	8.35	-6.89
应付职工薪酬	3,583.23	1.57	3,964.07	1.54	-9.61
应交税费	793.61	0.35	2,071.18	0.81	-61.68
其他应付款	2,940.31	1.29	5,221.65	2.03	-43.69
递延收益	329.40	0.14	353.15	0.14	-6.73
递延所得税负债	44.00	0.02	96.34	0.03	-54.33
负债总计	30,735.36	13.45	37,706.05	14.66	-18.49

1、应付账款：本报告期期末余额较上年期末余额减少 39.26%，主要系本报告期支付游动网络集美办公楼装修款及游戏买量推广费所致；

2、预收款项：本报告期期末余额较上年期末余额增加 8.15%，主要系本报告期预收的房租款增加所致；

3、合同负债：本报告期期末余额较上年期末余额减少 6.89%，主要系本报告期公司网络游戏充值流水减少所致；

4、应付职工薪酬：本报告期期末余额较上年期末余额减少 9.61%，主要系本报告期人员和奖金减少所致；

5、应交税费：本报告期期末余额较上年期末余额减少 61.68%，主要系本报告期利润下降较多，导致期末应交企业所得税余额减少所致；

6、其他应付款：本报告期期末余额较上年期末余额减少 43.69%，主要系本报告期授予的限制性股票解锁及回购后，相应赎回义务减少所致；

7、递延收益：本报告期期末余额较上年期末余额减少 6.73%，主要系本报告期政府补助摊销所致；

8、递延所得税负债：本报告期期末余额较上年期末余额减少 54.33%，主要系本报告期资产折旧增加和股权处置，导致税会差异减少所致。

### （三）净资产变动情况

本报告期末，归属于上市公司股东的所有者权益为 197,845.38 元，比上

年末余额减少 21,366.03 万元，降幅为 9.75%，主要原因系公司计提较大商誉减值所致。

#### (四) 经营成果

本年度公司营业收入 38,485.49 万元，同比上年度下降 30.08%；实现净利润-21,772.18 万元，同比上年度下降 843.25%。主要数据如下：

单位：人民币万元、%

项目	2025 年度	2024 年度	增减变动幅度
营业收入	38,485.49	55,045.76	-30.08
营业成本	15,279.70	16,167.85	-5.49
税金及附加	714.23	784.96	-9.01
销售费用	9,297.18	9,132.58	1.80
管理费用	10,376.27	10,938.76	-5.14
研发费用	10,115.42	13,010.19	-22.25
财务费用	-2,100.95	-5,252.14	-60.00
其他收益	576.53	2,355.38	-75.52
投资收益	1,490.46	362.22	311.48
公允价值变动收益	-657.38	-180.37	264.47
信用减值损失	-106.55	-649.13	-83.58
资产减值损失	-17,676.65	-6,684.73	164.43
资产处置收益	-5.40	15.90	-133.95
营业利润	-21,575.34	5,482.85	-493.51
营业外收入	34.50	211.96	-83.72
营业外支出	116.69	280.93	-58.46
利润总额	-21,657.54	5,413.87	-500.04
所得税费用	114.65	2,484.57	-95.39
净利润	-21,772.18	2,929.31	-843.25
归属于母公司所有者净利润	-21,412.38	3,057.89	-800.23

重要且主要项目变动分析说明：

- 1、营业收入下降 30.08%，主要系本报告期网络游戏收入减少所致；
- 2、研发费用下降 22.25%，主要系本报告期大制作项目完成转入成本，人员薪资减少所致；

3、财务费用增加 3,151.19 万元，主要系本报告期普通定期存款到期减少导致利息收入减少和汇率损失增加所致；

4、其他收益下降 75.52%，主要系本报告期收到的政府补助减少所致；

5、投资收益增加 311.48%，主要系本报告期权益法核算的亏损减少同时购买的大额存单收益增加所致；

6、公允价值变动收益下降 477.01 万元，主要系本报告期持有的被投资企业估值下降确认公允价值减少所致；

7、信用减值损失下降 542.57 万元，主要系本报告期预付的游戏分成款减值损失减少所致。

8、资产减值损失增加 10,991.92 万元，主要系本报告期计提的商誉减值较多所致。

9、所得税费用下降 95.39%，主要系本报告期利润大幅下降所致。

#### （五）现金流量

本报告期，公司现金及现金等价物净增加额为-32,733.60 万元。主要数据如下：

单位：人民币万元、%

项目	2025 年度	2024 年度	增减变动幅
经营活动现金流入小计	45,706.73	64,985.81	-29.67
经营活动现金流出小计	47,855.32	53,459.36	-10.48
经营活动产生的现金流量净额	-2,148.59	11,526.45	-118.64
投资活动现金流入小计	153,875.50	75,641.91	103.43
投资活动现金流出小计	182,151.55	93,972.60	93.83
投资活动产生的现金流量净额	-28,276.06	-18,330.69	54.26
筹资活动现金流入小计	-	3,945.25	-100.00
筹资活动现金流出小计	848.43	15,484.24	-94.52
筹资活动产生的现金流量净额	-848.43	-11,538.99	-92.65
汇率变动对现金及现金等价物的影	-1,460.51	758.23	-292.62
现金及现金等价物净增加额	-32,733.60	-17,584.99	86.15

主要项目变动分析说明：

1、本报告期经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 13,675.04 万元，主要系本报告期游戏充值分成收入较上年同期减少所致；

2、本报告期投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 9,945.37 万元，主要系本报告期理财产品和大额存单购买增加所致；

3、本报告期筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 10,690.56 万元，主要系上年有支付股东分红本报告期无所致。

杭州电魂网络科技股份有限公司董事会

2026 年 4 月 1 日