



电魂2025 年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人胡建平、主管会计工作负责人伍晓君及会计机构负责人（会计主管人员）范书淞声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2025年度实现归属于上市公司股东的净利润为人民币-214,123,793.51元，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币1,165,575,775.63元。

鉴于公司2025年度实现的归属公司股东的净利润为负，公司董事会综合考虑了公司长期发展和短期经营实际，为保障公司正常生产经营，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，拟定2025年度利润分配预案为：不进行利润分配，不派发现金红利，不送红股，也不进行资本公积金转增股本。

以上利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

根据中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2025年12月31日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币1,165,575,775.63元，存在可抵扣亏损21,347,590.74元。

公司董事会综合考虑了公司长期发展和短期经营实际，为保障公司正常生产经营，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，拟定2025年度利润分配预案为：不进行利润分配，不派发现金红利，不送红股，也不进行资本公积金转增股本。

以上利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的公司未来发展规划、战略目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中对公司存在的风险进行了详细阐述，敬请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节 释义.....	5
第二节 公司简介和主要财务指标.....	8
第三节 管理层讨论与分析.....	15
第四节 公司治理、环境和社会.....	52
第五节 重要事项.....	70
第六节 股份变动及股东情况.....	85
第七节 债券相关情况.....	92
第八节 财务报告.....	93

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原件。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会、证监会	指	中国证券监督管理委员会
交易所	指	上海证券交易所
本公司、公司、电魂网络	指	杭州电魂网络科技股份有限公司
封神网络	指	杭州封神网络科技有限公司
电魂创投	指	杭州电魂创业投资有限公司
电梦网络	指	杭州电梦网络科技有限公司
闪电玩网络	指	杭州闪电玩网络科技有限公司
派逗网络	指	杭州派逗网络科技有限公司
青眯投资	指	杭州青眯投资管理有限公司
魂域科技	指	杭州魂域科技有限公司
魂域信息	指	杭州魂域信息产业发展有限公司
竞达体育	指	浙江竞达数字体育发展有限公司
盛心网络	指	浙江盛心网络科技有限公司
电优科技	指	北京电优科技有限公司
游动网络	指	厦门游动网络科技有限公司
欢乐互娱	指	厦门欢乐互娱网络科技有限公司
游动之家	指	厦门游动之家信息科技有限公司
开游盛世	指	厦门开游盛世网络科技有限公司
电魂厦门	指	电魂网络科技（厦门）有限公司
炉火网络	指	厦门炉火网络科技有限公司
电魂香港	指	电魂互动科技（香港）有限公司
游动新加坡	指	UPLAY GLOBAL PTE. LTD
电魂新加坡	指	ESOUL INTERACTIVE (SINGAPORE) PTE. LTD
电魂日本	指	イーソウル株式会社
电魂澳洲	指	ESOUL NETWORK AUSTRALIA TECHNOLOGY PTY LTD.
创投海外	指	Hangzhou Dianhun Investment CO.,LTD
电优海外	指	Esoul Interactive co.,ltd
勺子网络	指	杭州勺子网络科技有限公司
信琅咨询	指	杭州信琅信息咨询服务有限公司
润通凯达	指	杭州润通凯达网络科技有限公司
智圣数字	指	杭州智圣数字科技有限公司
第九艺术	指	杭州第九艺术科技有限公司
宏沙网络	指	上海宏沙网络科技有限公司
虚幻竞技	指	虚幻竞技（苏州）文化传播有限公司
指上缤纷	指	北京指上缤纷科技股份有限公司
起源优游	指	杭州起源优游科技有限公司
七号笔迹	指	七号笔迹（北京）网络科技有限公司
摩西科技	指	宁波摩西网络科技有限公司
奥义电竞	指	杭州奥义电竞文化发展有限公司
游络科技	指	杭州游络科技有限公司
中竞教育	指	中竞（杭州）教育科技有限公司
恩酷信息	指	上海恩酷信息科技有限公司
浮冬数据	指	杭州浮冬数据科技有限公司

天空盒	指	杭州天空盒科技有限公司
上海麟晓	指	上海麟晓医疗器械有限公司
杭州溯卡	指	杭州溯卡企业管理服务合伙企业（有限合伙）
掌奇网络	指	杭州掌奇网络科技有限公司
野火数字	指	无锡野火数字科技有限公司
迪帆科技	指	成都迪帆科技有限公司
佳翼科技	指	杭州佳翼科技有限公司
斧王网络	指	成都斧王网络科技有限公司
初始科技	指	重庆初始科技有限公司
鹏翼航空器	指	湖州鹏翼航空器科技有限公司
的彩网络	指	的彩网络科技（上海）有限公司
四方格	指	天津四方格科技发展有限公司
孢子网络	指	杭州孢子网络科技有限公司
花童文化	指	杭州花童文化创意有限公司
未来式科技	指	成都未来式互动科技有限公司
麟龙信息	指	广州麟龙信息技术有限公司
轩若庭	指	轩若庭（杭州）控股有限公司
卡娱文化	指	深圳卡娱文化传播有限公司
校史科技	指	校史（杭州）信息科技有限公司
卡昆卡	指	厦门卡昆卡信息科技有限公司
创领益胜	指	嘉兴创领益胜股权投资合伙企业（有限合伙）
铤础医疗	指	深圳市医未医疗科技有限公司
金宁投资	指	兰溪金宁股权投资合伙企业（有限合伙）
若鸿文化	指	杭州若鸿文化股份有限公司
共感之脑	指	天津共感之脑科技有限公司
染月科技	指	深圳染月科技有限公司
蛮不错	指	杭州蛮不错科技有限公司
衔尾蛇	指	杭州衔尾蛇科技有限公司
北京星纹	指	北京星纹科技有限公司
游徒网络	指	杭州游徒网络科技有限公司
滨盈创新	指	杭州滨盈创新股权投资合伙企业（有限合伙）
加鲁鲁网络	指	厦门加鲁鲁网络科技有限公司
集祥教育	指	杭州集祥教育科技有限公司
启慧健康	指	杭州启慧健康科技有限公司
新芮互娱	指	北京新芮互娱科技有限公司
流彩动画	指	杭州流彩动画有限公司
昆桥二期（厦门）	指	昆桥二期（厦门）半导体产业股权投资合伙企业（有限合伙）
浙江天平	指	浙江天平会计师事务所（特殊普通合伙）
嘉信医药	指	浙江嘉信医药股份有限公司
杭钢股份	指	杭州钢铁股份有限公司
浙商财产保险	指	浙商财产保险股份有限公司
永贵电器	指	浙江永贵电器股份有限公司
佳和电气	指	杭州佳和电气股份有限公司
客户端游戏	指	用户必须在电脑中安装客户端软件，并通过此软件接入游戏服务器，与其他游戏用户进行互动娱乐。
网页游戏	指	基于网络浏览器的多人在线互动游戏，用户无须下载客户端，只要打开网络浏览器就可以玩网页游戏。
移动网络游戏	指	运行在移动终端上的网络游戏，是以移动互联网为传

		输媒介，以游戏运营商服务器和用户手持设备为处理终端，以移动支付为支付渠道，以游戏移动客户端软件为信息交互窗口的多人在线游戏方式。
VR	指	“VirtualReality”的缩写，即虚拟现实
主机游戏	指	又名电视游戏，包含掌机游戏和家用机游戏两部分。是一种用来娱乐的交互式多媒体。通常是指使用电视屏幕为显示器，在电视上执行家用主机的游戏。
移动终端	指	又称移动通信终端，是指可以在移动中使用的计算机设备，目前主要是指手机或者具有多种应用功能的智能手机以及平板电脑。现代的移动终端设备已经拥有与电脑近似的硬件架构，相当于一个完整的超小型计算机系统，可以完成复杂的处理任务。
虚拟道具	指	游戏中的非实物道具的全称，所有游戏中的道具都是虚拟的，只能存在游戏中没有实际物体存在由网络游戏经营企业发行，游戏用户使用法定货币按一定比例直接或间接购买，并以特定数字单位表现的一种虚拟兑换工具。
虚拟货币	指	网络游戏虚拟货币用于兑换发行企业所提供的指定范围、指定时间内的网络游戏服务，表现为网络游戏的预付充值卡、预付金额或点数等形式，但不包括游戏活动中获得的游戏道具。
注册用户	指	填写了身份资料并且获得了游戏账号的用户。
付费用户	指	向游戏运营商购买了游戏时间或者游戏道具的用户。
元、万元	指	人民币元、万元
报告期、报告期内	指	2025年1月1日至2025年12月31日

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	杭州电魂网络科技股份有限公司
公司的中文简称	电魂网络
公司的外文名称	HangzhouElectronicSoulNetworkTechnologyCo.,Ltd
公司的外文名称缩写	E-Soul
公司的法定代表人	胡建平

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	张济亮	舒琳
联系地址	浙江省杭州市滨江区西兴街道滨安路435号	浙江省杭州市滨江区西兴街道滨安路435号
电话	0571-56683882	0571-56683882
传真	0571-56683883	0571-56683883
电子信箱	dianhun@dianhun.cn	dianhun@dianhun.cn

三、基本情况简介

公司注册地址	浙江省杭州市滨江区西兴街道滨安路435号
公司注册地址的历史变更情况	注册地址于2017年12月由杭州市滨江区伟业路298号先锋科技大厦1101室变更为杭州市滨江区西兴街道滨安路435号
公司办公地址	浙江省杭州市滨江区西兴街道滨安路435号
公司办公地址的邮政编码	310051
公司网址	http://www.dianhun.cn/
电子信箱	dh@dianhun.cn

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	证券日报、证券时报、中国证券报、上海证券报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.see.com.cn
公司年度报告备置地点	董事会办公室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	电魂网络	603258	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市新业路8号华联时代大厦A幢601
	签字会计师姓名	章磊、陈赞

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
营业收入	384,854,857.62	550,457,644.53	-30.08	677,120,191.50
扣除与主营业务无关的业务收入 和不具备商业实质的收入后的 营业收入	366,659,837.23	532,580,406.03	-31.15	644,818,198.83
利润总额	-216,575,355.70	54,138,731.37	-500.04	82,405,024.87
归属于上市公司股东的净利润	-214,123,793.51	30,578,938.22	-800.23	56,837,879.31
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益的净利润	-218,239,238.49	5,299,238.57	-4,218.31	59,610,120.51
经营活动产生的现金流量净额	-21,485,924.61	115,264,503.81	-118.64	217,215,731.20
	2025年末	2024年末	本期末比上年同 期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	1,978,453,830.91	2,192,114,134.42	-9.75	2,272,158,502.75
总资产	2,284,956,980.74	2,571,922,227.91	-11.16	2,714,459,498.03

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同 期增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	-0.89	0.12	-841.67	0.23
稀释每股收益(元/股)	-0.89	0.12	-841.67	0.23
扣除非经常性损益后的基本每股 收益(元/股)	-0.91	0.02	-4,650.00	0.24
加权平均净资产收益率(%)	-10.27	1.37	-11.64	2.46
扣除非经常性损益后的加权平均 净资产收益率(%)	-10.47	0.24	-10.71	2.59

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

□适用 √不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

□适用 √不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	102,233,732.21	91,818,905.41	98,646,775.62	92,155,444.38
归属于上市公司股东的净利润	1,610,129.07	-10,948,232.77	-21,176,939.07	-183,608,750.74
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-339,880.24	-15,264,907.27	-22,513,089.29	-180,121,361.69
经营活动产生的现金流量净额	-42,215,871.67	2,713,546.32	16,419,981.61	1,596,419.13

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注(如适用)	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,093,649.15		1,209,736.44	486,121.07
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,721,086.97		23,551,215.48	10,117,582.20
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-653,787.41		3,199,604.21	-15,274,121.62
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	67,519.40		853,534.77	1,343,254.97

企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				6,783,726.74
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-821,926.79		-689,720.35	-373,650.79
其他符合非经常性损益定义的损益项目	44,253.35		2,555.92	-167,346.83
减：所得税影响额	1,229,259.56		2,819,238.76	5,647,366.19
少数股东权益影响额（税后）	106,090.13		27,988.06	40,440.75
合计	4,115,444.98		25,279,699.65	-2,772,241.20

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、营业收入扣除情况表

单位：元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	384,854,857.62		550,457,644.53	
营业收入扣除项目合计金额	18,195,020.39		17,877,238.50	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	4.73		3.25	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	18,195,020.39	主要系租赁收入、物业管理服务收入及其他服务收入	17,877,238.50	主要系租赁收入、物业管理服务收入及其他服务收入
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	18,195,020.39		17,877,238.50	
二、不具备商业实质的收入				

1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入,利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	366,659,837.23		532,580,406.03	

十二、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
扣除股份支付影响后的净利润	-213,531,005.85	36,705,562.13	-681.74	55,485,039.92

十三、采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	245,966,049.23	126,673,584.88	-119,292,464.35	4,703,979.43
其他权益工具投资	3,718,680.00	3,718,680.00		
其他非流动金融资产	227,298,666.84	218,644,688.09	-8,653,978.75	-5,357,766.84
合计	476,983,396.07	349,036,952.97	-127,946,443.10	-653,787.41

十四、其他

□适用 √不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

（一）主要业务

1、主要业务情况

公司致力于精品化网络游戏产品的研发、制作和运营。自成立以来，公司秉承“铸就游戏之魂”的发展理念，为用户打造更多的精品游戏。

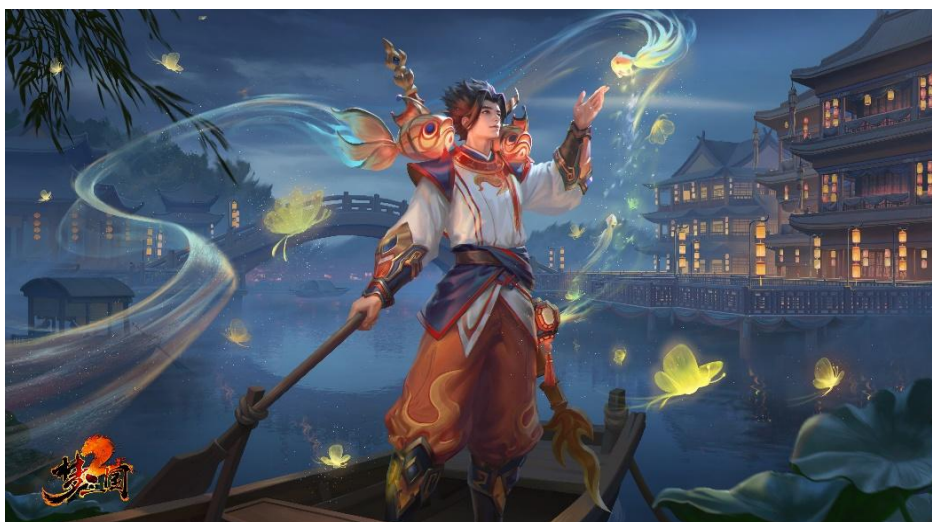
2、主要运营产品

公司以客户端游戏为基础逐步向移动端游戏延伸，同时也布局了小游戏、AI 游戏、单机游戏、主机游戏、APP 平台和电竞赛事等领域。目前运营中的游戏主要有端游产品《梦三国 2》和《梦塔防》，手游产品《梦三国手游》《野蛮人大作战》系列、《华武战国》《有间旺铺》《工匠与旅人》《江湖如梦》《幻灵召唤师》《吾家有女 Ai》等，平台产品《H5 闪电玩平台》和《口袋梦三国》等。

电竞比赛作为一种全新的数字文化载体，正逐渐成为弘扬优秀传统文化，提升文化自信的有力途径。早在 2012 年，公司率先在业内提出“国风电竞”的概念，以电子竞技的形式弘扬和传播中华优秀传统文化。公司主力产品《梦三国 2》成为 2022 年杭州亚运会电子竞技正式比赛项目，中国代表队夺得该项目的金牌，电竞作为亚运会正式比赛项目增进了国际文化交流。

（1）《梦三国 2》

《梦三国 2》是一款由公司使用自主游戏引擎研发的大型多人在线竞技网游，拥有竞技和副本两大玩法。在三国文化背景下，竞技与副本玩法双线发展，竞技模式包含了 5V5 娱乐*三国无双、10V10 官渡之战、5V5V5 三国志大战等公平竞技模式，同时还有根据三国剧情设立的挑战 BOSS、关卡副本等 MMORPG 式角色养成玩法。《梦三国 2》端游一直运营平稳，最高峰时同时在线人数突破 54 万，并已正式登录腾讯 Wegame 平台，与之展开合作。《梦三国 2》一直秉持着“国风”和“电竞”两个特色深耕细作，在电竞领域有着超过 10 年的发展史，游戏中的三国元素随处可见。《梦三国 2》先后获得 2015 年中国年度创新软件产品、2017 年度十大最受欢迎客户端网游等称号，2020 年突破历史充值纪录，目前注册用户过亿。《梦三国 2》作为电子竞技正式比赛项目亮相杭州亚运会，中国代表队在比赛中获得金牌。



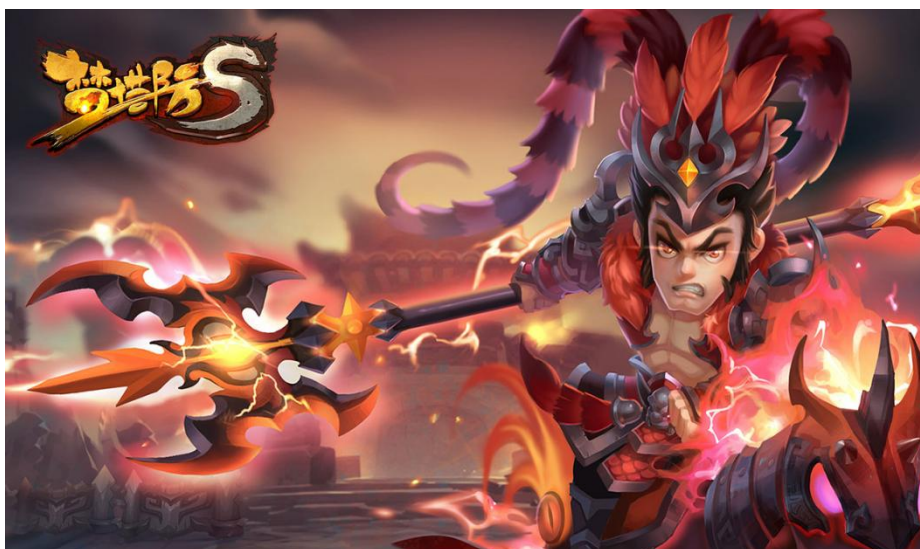
(2) 《梦三国手游》

《梦三国手游》是电魂网络自主研发，由经典 IP《梦三国》端游原班人马打造的魔幻国风 MOBA+RPG 多元化手游。它于 2019 年 7 月 14 日正式上线运营，深受玩家喜爱，历史注册用户超 600 万。该产品画风魔幻、个性独特、玩法多变，包括英霸娱乐 5V5、完美还原的官渡之战 10V10、讲究团队技巧与战术实时公平的 MOBA，兼具合成、精炼等养成玩法，玩家在热血刺激的竞技之余，还可进入剧情与战斗兼具的宏大副本，挑战实力强大的首领霸主。上线至今《梦三国手游》不断创新，开启全新宠物、足迹、神兽系统，为玩家创造更多养成线，增加了趣味性；革新军团战与皮肤技能，打造军团成员并肩作战的激情战场与英雄多元体验，共同赢取专属皇城霸主的称号；同时创造出天命英霸、天命荆州争霸等全新公平竞技与融合梦三特色的创新搜打撤玩法，深受玩家追捧与喜爱。



(3) 《梦塔防》

《梦塔防》是一款由公司自主研发以三国文化为背景的塔防类客户端游戏。玩家在游戏内扮演主公，也可收集不同类型的三国武将以及部队卡牌。游戏有单人征战章节玩法、多人剧情与活动地图、首领 BOSS 等经典玩法。



(4) 《野蛮人大作战》系列

《野蛮人大作战》是一款由公司自主研发的、集战斗与冒险合二为一的独立游戏，是竞技性强的“后 IO 游戏”，也是简单欢快的轻量级 MOBA。自 2017 年上线至今，依然在全球范围内拥有着稳定的活跃人群，多次获得 App Store、Google play 的全球推荐，被国内多家渠道授予最受欢迎游戏奖项。《野蛮人大作战》操作简单易上手、快捷开黑一起玩、魔性笑点欢乐多，使每一个热爱游戏的玩家找到让现实生活更快乐的按钮。

《野蛮人大作战 2》在继承前作经典玩法的基础上，巧妙融合 MOBA 与 ACT 元素，并通过随机天赋和流派组合的深度拓展，进一步提升了游戏的策略性和趣味性，目前已在移动端、PC 端、主机端等多端发行，玩家可以选择自己喜爱的野蛮人角色，与其他玩家进行激烈战斗。



(5) 《华武战国》

《华武战国》以日本战国为背景，主要面对日本用户市场，画面炫彩且富有张力，在美术、场景及人物设定方面紧扣战国题材，让玩家有强烈的代入感。游戏结合历史背景，打造独特画

风，开展差异化活动，塑造独特的战马和构思新颖的神兵系统玩法，让华武战国在日本官斗产品中独树一帜，入围 2021 年出海日本的中国游戏收入榜单前 20 名。



(6) 《有间旺铺》

《有间旺铺》是一款穿越+古风+模拟经营手游，主打“现代带货+古代经商”的反差玩法，已获版号并已经上线。该产品讲述的是现代带货天王穿越古代，从濒临破产的绸缎庄少东家起步，用现代商业思维逆袭，打造商业帝国的故事。



(7) 《工匠与旅人》

《工匠与旅人》是一款异世界城建模拟经营养成手游。在泰拉瑞姆这片新大陆上，玩家作为法兰家族后裔，将继承家族领地并成为小镇管理者，安置慕名而来的工匠和旅人，和他们共同生活，一起建设家园并探索这片新大陆的秘密。游戏凭借新颖的生产线玩法和独创的工匠旅

人的双重设定，赋以可爱的 3D 形象，一经曝露就广受国内和海外玩家的追捧。该游戏已于 2024 年上线欧美及港澳台地区。



(8) 《江湖如梦》

《江湖如梦》是一款由《藏锋行》漫画 IP 改编的武侠卡牌 RPG 手游。在游戏中，玩家作为救世者，与慧美多情的红颜、意气相投的兄弟，同踏江湖路。



(9) 《幻灵召唤师》

《幻灵召唤师》是一款暗黑猎奇风格放置卡牌手游，已于 2025 年 12 月正式公测。游戏凭借极高市场辨识度的暗黑美学画风独树一帜，并搭载成熟的多角色对战卡牌玩法，兼具沉浸式的视听体验和战斗爽感；同时深度融合 PVP 竞技、秘境爬塔、休闲小游戏等多元玩法，兼顾策略对抗与轻松休闲，打造了差异化的暗黑卡牌游戏体验。



(10) 《吾家有女 Ai》

《吾家有女 Ai》是一款 AI 驱动的古风修仙题材多结局模拟养成游戏。玩家在游戏中将扮演一位受凤凰托付抚育其幼子逐渐长大的父亲/母亲，在这个过程中看护照料女儿，帮助她完成修成仙法，飞升仙界的梦想。



3. 主要储备产品

在新品储备方面，公司一方面加强自研能力建设，储备了多款重磅产品；另一方面，公司也不断加强发行能力建设，通过多种合作模式积极引入新的产品。截至报告期末，公司储备了《修仙时代》《进击的兔子》《爆爆军团》《出击吧！飞艇》等自研或代理产品，后续将结合产品研发及测试情况安排上线工作。

(1) 《修仙时代》

《修仙时代》是一款公司自主研发的国风水墨开放世界修仙游戏，已经获得移动端、PC 端版号。游戏聚焦真实的修仙体验，以宗门斗争与五圣内乱的冲突为背景，旨在给玩家带来探索有美感、战斗有爽感、社交有暖感的个性化凡人流修仙游戏体验。不同于传统放置修仙及文字模拟器

玩法，《修仙时代》真实还原修仙小说中的多样化修炼途径和奇遇场景，以实体化的修行如丹药炼制、妖兽抓捕、修士斗法等多方玩法完美还原修仙体系，无需被单一的成长路线束缚。该产品已亮相 2025 腾讯游戏发布会，目前产品仍在研发中。



(2) 《进击的兔子》

《进击的兔子》是一款暗黑童话风竖版解压动作手游，已获得版号。游戏拥有特色鲜明的艺术风格以及新奇妙趣的玩法，融合了酷炫战斗、自由闯关、趣味养成、休闲挂机以及时下流行的 Roguelike 玩法，并通过随机和独特的技能组合让战斗更具策略性和趣味性。该游戏预计 2026 年国内首发。



(3) 《爆爆军团》

《爆爆军团》是一款暗黑魔幻风格的放置经营手游，已获得版号。游戏融合了经典怀旧元素，轻松又逗趣。玩家将化身为一位骷髅领主，建立属于自己的不朽王国，通过挑战冒险、打造武器、收服英灵，保卫领地免受掠夺者入侵，和英雄们展开一段奇妙冒险。



(4) 《出击吧！飞艇》

《出击吧！飞艇》是一款架空背景的放置类游戏，地表受极端气候肆虐已不适合生存，人类被迫登上飞艇，在云端开启漂泊求生。游戏融合了 Idle 家园建设和 SLG 策略探索。玩家将在巨物家园飞艇上进行建设和改装，通过挂机获得资源和部件，逐步进化飞艇外形提升实力，对文明奇观进行探索和复原建造，为家园重建贡献力量。



(二) 经营模式

经过多年摸索和创新，公司已形成了自主运营、授权运营、联合运营、代理运营四种运营模式。

1. 自主运营

自主运营是指公司自主创造游戏产品上线运行所需的相关条件并进行产品推广，玩家通过个人电脑和互联网进入公司游戏产品，免费注册账号和进行游戏，公司为玩家提供持续的客户服务、版本更新等服务。公司承担游戏运营成本，并通过向部分玩家提供道具销售等增值服务的方式获取运营收入。

2.授权经营

公司采用的授权经营模式主要是为境外用户提供游戏产品服务，因国内外市场环境、地域人文环境和国家政策有较大区别，公司通过授权合作方为境外用户提供游戏服务。根据公司与授权经营商签署的相关网络游戏授权经营协议，由公司为合作方提供游戏版本和约定的后续服务，并收取协议约定的版权金，授权经营商将其在授权经营游戏中取得的收入按协议约定的比例分成给公司。

3.联合运营

联合运营模式下，游戏开发商（网络游戏产品的版权拥有方）将其游戏授权给多个游戏运营商运营，不同的运营商针对各自发展的用户采用独立的用户管理系统或支付系统，联合运营商与版权拥有方之间分享游戏运营收益。一般而言联合运营商不需要向版权拥有方支付初始授权金，只需要按照协议约定的分成比例支付运营收入分成。

4.代理运营

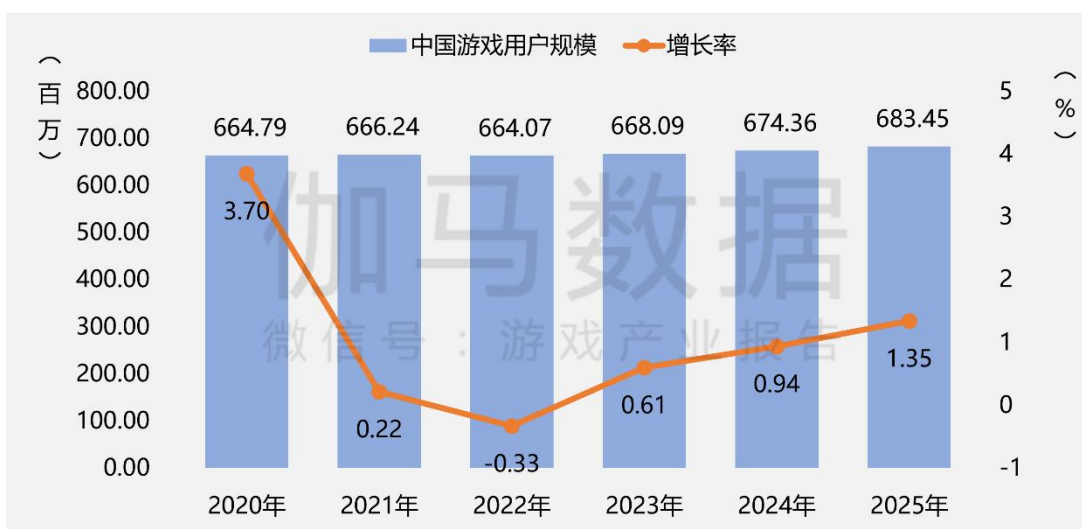
代理运营模式下，游戏开发商（网络游戏产品的版权拥有方）将其游戏授权给一家或两家游戏运营商在特定区域内代理运营，运营商针对自身用户采用独立的用户管理系统或支付系统，代理运营商与版权拥有方之间分享游戏运营收益。一般而言，代理运营商需要向版权拥有方支付初始授权金。具体的合作模式由双方协商，一般由游戏开发商负责技术维护和游戏更新，而游戏运营商则负责市场推广及用户注册、充值渠道搭建等。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

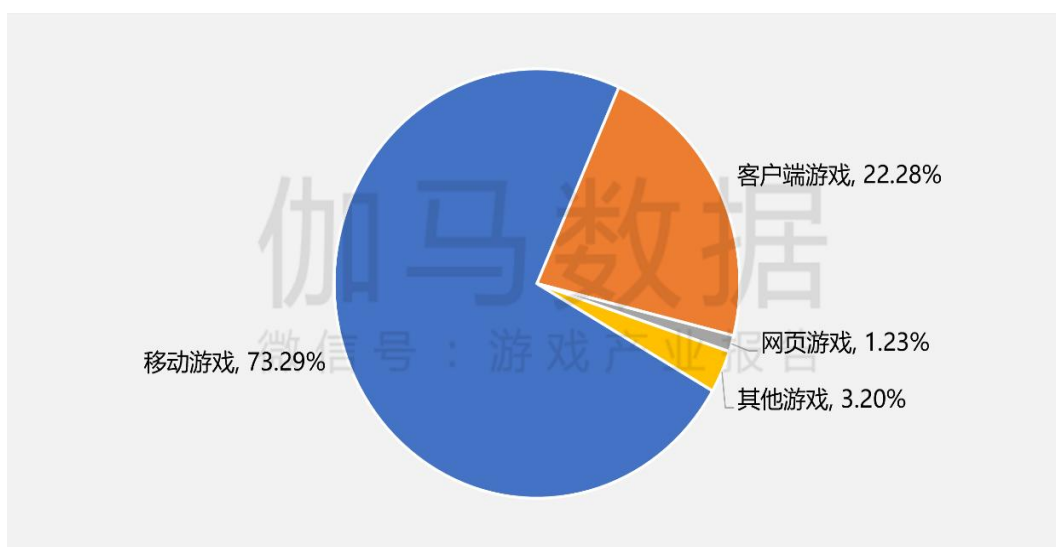
二、报告期内公司所处行业情况

中国音数协游戏工委（GPC）与中国游戏产业研究专家委员会主导编写的《2025年中国游戏产业报告》（以下简称“产业报告”）显示：2025年，我国游戏市场实际销售收入为3,507.89亿元，同比增长7.68%；用户规模6.83亿，同比增长1.35%，同为历史新高点。市场收入与用户规模同步增长的主要原因：一是移动游戏品质提升，新品市场表现出色；二是多款头部长青游戏创新玩法、优化运营；三是小程序游戏增长强劲；四是产品多端互通，玩家数量得以扩张。

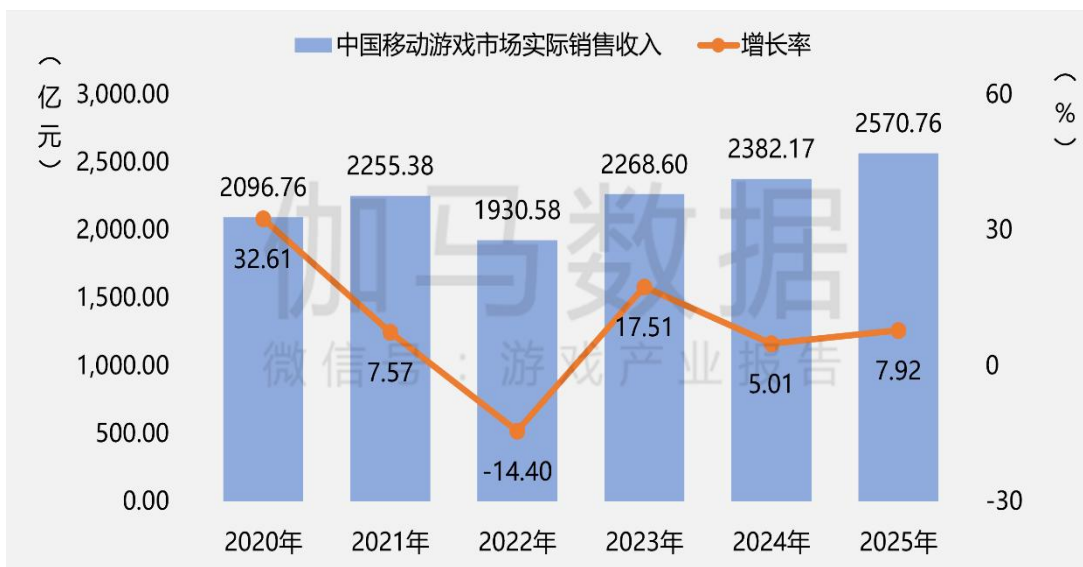


(一) 网络游戏各板块表现情况

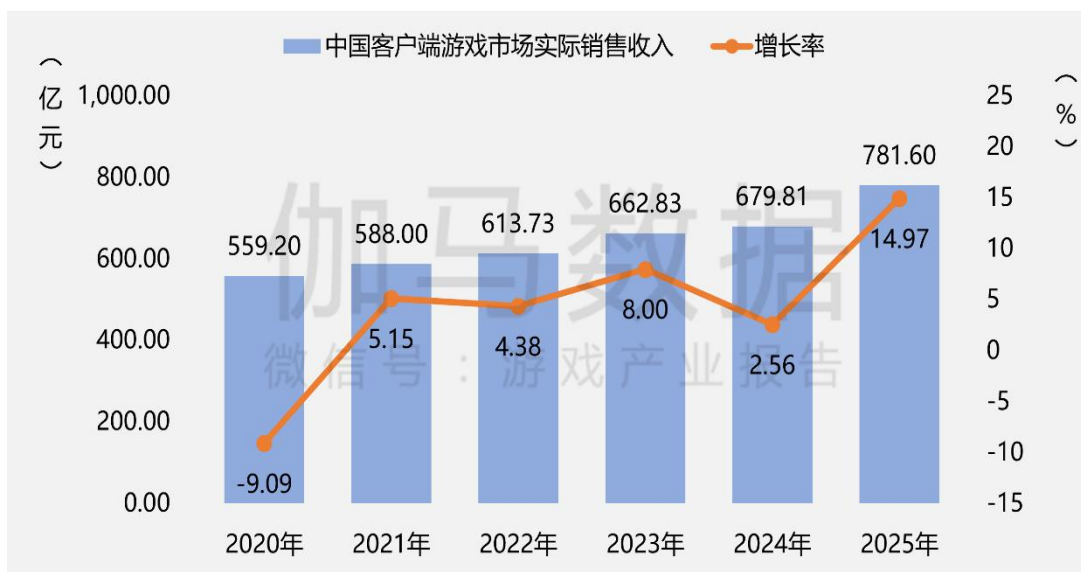
国内细分市场中，移动游戏实销收入同比上升，占比为 73.29%，继续居于主导地位；客户端游戏实销收入增幅明显，占比 22.28%；网页游戏市场实销收入继续下滑，占比为 1.23%。



1、移动游戏市场：2025年，国内移动游戏市场实销收入2570.76亿元，同比增长7.92%，规模又有新突破。



2、客户端游戏市场：2025年，国内客户端游戏市场实销收入781.6亿元，同比大幅增长14.97%。主要得益于端游中的头部长青产品收入稳中有增，以及多款热门移动游戏新品在PC端同步发行。



3、网页游戏市场：2024年，国内网页游戏市场实销收入同比下降6.74%，整体规模为43.25亿元，收入下滑已持续10年。



4、主机游戏市场：2025 年，国内主机游戏市场实销收入 83.62 亿元，同比增长 86.33%，延续了 3 年来的高速增长态势。



5、小程序游戏市场：2025 年，国内小程序游戏市场收入 535.35 亿元，同比大幅增长 34.39%。其中内购产生的市场实销收入 364.64 亿元，占总收入 68.11%；广告变现收入 170.71 亿元，占比总收入 31.89%。



6、游戏出海市场:2025年,自研游戏海外市场实际销售收入204.55亿美元,同比增长10.23%,规模已连续六年超千亿元人民币。其中,自研移动游戏海外市场实际销售收入184.78亿美元,同比增长13.16%。在全球经济波动、竞争明显加剧背景下,我国游戏企业积极应对,展现出不俗实力和强劲韧性。



(二) 电子竞技行业发展情况

产业报告显示,2025年,我国电子竞技游戏市场实销收入1,700.51亿元,同比增长18.96%。主要源于长线运营及上线电竞新品的双双发力。



产业报告也对我国游戏市场的发展进行了回顾与展望：回顾 2025 年，我国游戏产业在未成人保护、稳消费促增长、科技创新应用、传统文化传播、跨界跨域赋能等方面，均保持了良好状态，为助力新兴经济发展、繁荣中华优秀传统文化、激发全民创新创造活力作出了有益贡献。社会各界对游戏产业认知和舆情的持续改善，对产业生态环境的优化产生了积极和正面作用。展望 2026 年，我国游戏产业将呈现以下发展趋势：一是小程序游戏继续保持快速增长；二是多端发行将得以延续，PC 和主机游戏市场占比会持续提升；三是重度与轻量化游戏将呈现两极分化并行推进之势。

2026 年 3 月 13 日，新华社发布的《中华人民共和国国民经济和社会发展第十五个五年规划纲要》中，网络游戏与游戏出海被多次写入相关重点专栏。这也是继五年前的“十四五”规划之后，网络游戏再次被写入国家五年规划，成为国家战略规划的重要组成部分。在这一背景下，我们必须牢牢把握高质量发展这个核心要务，优化布局，立足开放，主动融入国家数字经济建设战略格局，持续提升中国游戏国际影响力，坚守中华文化魂，赋能新质生产力，为国家经济与文化发展战略作出独特贡献。

三、经营情况讨论与分析

公司坚持“铸就电子游戏之魂”的发展理念和“一切以玩家为出发点”的经营宗旨，以自主知识产权为基础，通过高效化的游戏开发体系、精品化的网络游戏产品、精准化的游戏推广方案，现已发展成为以竞技类休闲网络游戏为主要产品，集创意策划、美术设计、技术研发、产品开发、游戏推广、运营维护、海外合作于一体的网络游戏开发商、运营商。

经过十余年发展，公司形成了以“国风”和“休闲竞技”为主要方向的自研体系，代表产品有《梦三国》系列、《野蛮人大作战》系列、《我的侠客》和《修仙时代》等，形成了“玩家互动+赛事运营+文旅融合”的产品运营策略；在游戏发行业务上，探索出“定制代理+全球化发行+立体化营销”的业务架构，重点布局卡牌、RPG、ACT、模拟经营等赛道；在产业投资上探索出以“游戏上下游产业链+新质生产力”为主要方向的投资策略，以投资助力国家产业转型升级。

2025年，面对行业竞争压力和自身老游戏流水下滑等困难，公司管理层通过各种举措，拓展各项业务：在游戏运营方面，努力做好老游戏的维护和版本更新工作，积极拥抱行业变化和玩家需求，不断提升产品体验；在游戏研发方面，做好《修仙时代》等重点产品的研发工作，保证重点项目按照既定时间节点正常推进；在业务拓展方面，重点发力小游戏等细分市场方向，实现了多款小游戏产品的上线工作，取得了一定的成绩；在游戏创新品类方面，AI驱动模拟养成游戏《吾家有女Ai》实现了上线运营；在AI应用方面，魂域科技“SoulAI大模型”完成备案，推出“魂小剪”“全自动口碑裂变系统”“AI直播”等生产力工具，大幅提升工作效率。

报告期内，公司主要经营情况如下：

1、坚持游戏发展主业，持续提供优质文化产品

报告期内，公司积极推进游戏研发、运营和发行工作，持续为玩家提供好玩的精品游戏产品：结合新技术发展和用户新需求，不断做好《梦三国2》《梦三国手游》《梦塔防》等产品的运营；积极推进《修仙时代》等重点产品的研发工作；实现了《野蛮人大作战2》《有间旺铺》《吾家有女Ai》等多款产品的上线运营。

2、坚持以国风电竞为抓手，通过数字技术赋能文化传播

报告期内，公司深耕国风精品电子竞技产品，以《梦三国2》为载体展开“梦绘华章”文化跨界合作工程，将文旅、非遗、戏曲、文物等传统文化与游戏深度融合，助力文化传播，增强文化自信。梦三国十五周年之际，电魂网络与横店影视城推出“旧梦光影·邀你入戏”主题联动，将横店影视城四大核心主题景区——秦王宫、广州街香港街、清明上河图、明清宫苑，原汁原味地移植到《梦三国2》的游戏世界中，并推出“景区代言人”系列换装，与景区特色深度绑定。通过将影视文化地标搬进游戏，让更多年轻玩家在娱乐中感受不同时代的建筑文化、历史底蕴，实现游戏的文化传播价值。公司始终坚持技术创新，是国家规划布局内重点软件企业，国家知识产权优势企业，2025年通过“国家高新技术企业”复审。

3、坚持以产业园区为基地，推动创意孵化和生态集聚

电魂网络始终坚持创新驱动与可持续发展，致力于构建融合科技研发、产业孵化与人才培养于一体的综合性科技创新平台。电魂智能创意孵化器采用“产业+资本+基地”的特色孵化模式，在“空间、服务、投资”三维一体总布局的基础上，积极打造完善的孵化服务体系，积极推动电竞游戏、数字动漫、数字新媒体、数字信息等数字经济产业发展，形成互为联系、支撑、开放的科技园区集合体。目前已吸引了上述数字文娱产业上下游领域的企业入孵，已初步形成相关产业集群氛围。位于电魂数娱文化产业园内的电魂自在里文化空间，集阅读学习、交流展示、咖啡馆、创意生活为一体，被评为浙江省“最美公共文化空间”。

作为一家致力于研发、运营精品化网游的互联网公司，围绕着打造一流互娱平台的目标，公司不断发展创新创业、投融资及孵化业务。电魂智能创意孵化器已入驻数十家电竞游戏、数字动漫、数字新媒体等数字文娱企业，建立了一个集赛事运营、直转播、内容产出、电竞教育为一体的电竞产业链，成为电竞创新发展的前沿阵地。在人才培养方面，公司已经和杭州人社局达成合

作，挂牌成为电子竞技员、电子竞技运营师的培训考核基地。公司还与多家高校电竞专业合作，整合优质教育资源，提升人才竞争力，为行业持续输送专业人才。

4、坚持以公益中心为依托，持续履行社会责任

公司通过行动积极承担更多的社会责任：报告期内，公司积极参与乡村振兴、儿童关爱、山区助学、共同富裕等公益活动，助力贵州、新疆、青海、四川等地学生求学，坚持开展雪莲之花助学项目，落地“情暖新疆·山海共赴”公益活动，为乡村儿童点亮梦想；关爱孤独症儿童，举办“孤独症儿童公益画展”，促进社会包容与融合；搭建乡村振兴交流平台，举办社会组织创新大比武、乡村振兴创变者大会，探索乡村振兴发展新模式。2025年，电魂网络登上2025杭州市上市公司ESG战略慈善影响力排行榜，并荣获“第三届国新杯·ESG科技引领金牛奖”，公益中心获得“公益爱心伙伴”荣誉称号。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

报告期内，公司核心竞争力未发生重大变化。

（一）深耕精品国风电竞产品

公司本着爱国教育、弘扬传统、素质教育等核心精神，从研发《梦三国》开始，就植根于中国优秀历史文化并打造民族的国风类精品游戏。此类精品游戏以传统文化为底蕴，植根于中国青年市场，既回望历史又面向未来，具有中国游戏的独特烙印，是传递中国传统文化和意识形态的优秀载体。在电魂人的不懈努力下，精品游戏不断推陈出新，诞生了许多精华之作。

在《梦三国》端游的基础上，公司对三国题材实施长线运营，开发了一系列三国题材的产品。《梦三国2》保留了前作的三国文化背景和基础游戏体验，拥有竞技玩法和副本玩法两大模块；游戏中也加入了丰富的民族文化、民俗题材内容，从本土玩家的视角出发去开发、创作，力求为玩家带来最好的游戏享受。《梦三国2》上线后，结合市场需求的变化，截至本报告披露日，公司持续更新了“太极问道录”“寻梦之旅”“梦幻不夜城”“华山风云录”等大型版本资料片，不断丰富游戏的文化内核；并已先后与老君山、华山、梵净山、清明上河园、金刀峡、春秋寨、杭州·城隍阁、南京·夫子庙、文成百丈漈、横店影视城等国家级景区进行了文旅融合联动，发挥各自优势，共同深度探索“文旅+电竞”的跨界新运作模式。

国风MOBA手游《梦三国手游》，完美复刻《梦三国》端游并保留经典的MOBA+RPG模式，研发期间就获得玩家最期待移动网络游戏奖项。此外，《我的侠客》取材于中国传统武侠题材，游戏以侠义精神为出发点，融合了当下青年的喜好与国家民族性，精心绘制游戏场景与人物立绘，以更清晰直观的方式呈现了中国传统武侠世界。公司在研产品《修仙时代》是一款国风水墨开放世界修仙游戏，继承和诠释东方美学，打造一个自由探索、万物皆可修仙的开放世界。上述游戏代表了电魂国风游戏的成长印记，给玩家带来乐趣的同时，使优秀历史文化得到传承和发扬。

（二）成熟的国风电竞赛事运营体系

自 2012 年开始，一年一度的电魂娱乐星赛季一直是电魂旗下综合性游戏嘉年华活动及国内具有代表性的国风电竞赛事品牌，不仅为众多热爱国风电竞的职业选手提供了一个展示自己的平台，也为广大观众带来了一场场充满国风韵味的电竞盛宴。电魂娱乐星赛季已经成功举办了十四届，脚步走过了杭州、上海、郑州、哈尔滨、北京和石家庄等城市。每到一座城市，娱乐星赛季都会把国风电竞与当地传统文化元素相结合，用电竞为国风文化带来新潮的呈现方式，用国风文化来增强电竞的感染力。每到一座城市，借助全民观赛的热潮，梦三赛事让更多年轻人接触国风电竞，共同传递中国传统文化，增强中国文化自信心。

（三）完善的人才培养体系

经过多年发展与积累，公司建立了一套完善的人才激励与培养机制，拥有了一支对游戏的研发、制作和运营有着深刻认识和独特见解的高素质技术研发团队，汇集了一批知识结构搭配合理、具备先进管理理念和创新开拓精神的管理团队。团队的研发经验、实战经验和凝聚力、创造力都极具发展潜力和远大前景。管理模式上，公司注重短期考核、中期目标和长期发展战略的结合与配套，确保公司的项目及资源配置符合公司的发展战略；高效稳定的过程管理能力，基于健全、完善的管理体系，如 ISO9001、CMMI5 等，公司兼具项目管理系统化和规范化，拥有较高的项目研发、运营管控能力和效率。

（四）多年积累的成熟营销体系

公司始终高度重视用户需求和市场变化，通过优秀的数据分析能力，实现了精准的市场推广与投放，建立了以数据为依托、以用户行为为导向的精细化运营体系。借助高效准确的数据统计和分析，公司可以为项目产品的运营、推广决策提供数据支持，实时调整市场推广策略，优化广告投放渠道、投放时段和投放创意，实现精准的市场投放，最大程度上发挥数据支持运营效率的作用，打造形成拥有成熟的数据分析系统以及精细化的市场营销和运营体系。公司构建了包括游戏品牌建设、媒体宣传、活动策划、合作渠道拓展及客户服务等一整套完备的运营系统，已具备了较为出色的游戏运营能力。

（五）行业资深的研发团队

经过多年积累，公司在服务器与客户端已形成多项核心技术，公司目前掌握游戏引擎技术、服务器软件技术、直播观看技术、同步验证技术、数据库缓存技术、即时战略同步技术等多项网络游戏开发运营的核心技术，公司已拥有一支国内资深研发团队，涉及竞技、塔防、H5、VR、经营养成品类等多领域，其中分布式服务器架构技术、游戏图形引擎技术及 RTS 游戏同步技术达到国内领先水平。截至 2025 年 12 月 31 日，电魂网络及子公司已授权专利 95 件，其中发明专利 89 件，在审中发明专利 41 件，其中美国在审发明专利 2 件；软件著作权登记 502 件，作品登记 513 件，国内已注册商标 1199 件，境外已注册商标 114 件。

在 AI 技术应用方面，公司通过 AIGC 技术提高项目产能，搭建通过 AI 技术批量生产美术、音频、动画等素材的生产管线，并将其落地到实际的游戏项目中。探索出了一条将 AI 的生成式能力接入游戏的可行性路径，并在实验性的项目中达成了实际游戏产品产出的目标。公司发掘

了一批在 AI 技术加持下涌现的新的游戏交互形式，研发并申请了包括大语言模型游戏集成、基于人工智能的语音识别技术、基于模糊匹配的自然语言指令识别系统 AI 游戏资源生成等专利技术，为玩家提供更具代入感的交互方法。

（六）产业集群优势

公司所在地浙江省杭州市处于全国六大创意产业集群之一的“长三角”地区，近年来，浙江省政府及杭州市政府对动漫游戏产业的扶持力度不断加大，杭州市已经具备动漫游戏产业的集群优势，孵化了一批行业内有代表性的企业。公司作为浙江省的网络游戏优秀企业和重点文化企业，可依托杭州高新区作为文化创意产业平台，充分利用本地产业集群优势、科研优势和人才优势，不断提升专业化程度，提高公司盈利能力和品牌影响力。

子公司游动网络位于福建省厦门市，近年来，得益于政府政策的扶持与资本的助推，厦门动漫游戏产业发展迅速。游动网络是较早进入“经营养成”品类赛道的厂商，经过多年的研发积累，形成了自身独特的产品研发体系，自主研发的“经营养成”游戏在厦门地区已形成一定的产业聚集效应。

五、报告期内主要经营情况

参见“经营情况讨论与分析”中的相关内容。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	384,854,857.62	550,457,644.53	-30.08
营业成本	152,796,952.94	161,678,468.05	-5.49
销售费用	92,971,810.07	91,325,834.23	1.80
管理费用	103,762,707.24	109,387,640.15	-5.14
财务费用	-21,009,528.72	-52,521,421.40	不适用
研发费用	101,154,205.09	130,101,854.76	-22.25
经营活动产生的现金流量净额	-21,485,924.61	115,264,503.81	-118.64
投资活动产生的现金流量净额	-282,760,580.58	-183,306,859.22	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-8,484,316.10	-115,389,901.89	不适用

营业收入变动原因说明：本报告期营业收入较上年同期减少 16,560.28 万元，减幅为 30.08%，主要系本报告期游戏收入较上年同期有所减少所致。

营业成本变动原因说明：本报告期营业成本较上年同期减少 888.15 万元，减幅为 5.49%，主要系本报告期移动端游戏版权金与分成成本和游戏运维成本减少所致。

销售费用变动原因说明：本报告期销售费用较上年同期增加 164.60 万元，增幅为 1.80%，主要系本报告期业务招待费用增加所致。

管理费用变动原因说明：本报告期管理费用较上年同期减少 562.49 万元，减幅为 5.14%，主要系本报告期业务招待费用与折旧减少所致。

财务费用变动原因说明：本报告期财务费用较上年同期增加 3,151.19 万元，主要系本报告期普通定期存款到期减少导致利息收入减少所致。

研发费用变动原因说明：本报告期研发费用较上年同期减少 2,894.76 万元，减幅为 22.25%，主要系本报告期支付的人力成本较上年同期减少所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期经营活动产生的现金流量净额较上年同期减少 13,675.04 万元，主要系本报告期游戏充值分成收入较上年同期减少所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期投资活动产生的现金流量净额较上年同期减少 9,945.37 万元，主要系本报告期理财产品和大额存单购买增加所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本报告期筹资活动产生的现金流量净额较上年同期增加 10,690.56 万元，主要系上年有支付股东分红本报告期无所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明
适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用
 无

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
网络游戏	366,212,486.66	140,689,476.56	61.58	-31.24	-6.12	-10.28
AI 业务	447,350.57	114,301.97	74.45			
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
客户端游戏	245,101,996.79	64,142,251.13	73.83	-33.78	3.53	-9.43
移动端游戏	121,110,489.87	76,547,225.43	36.80	-25.44	-12.92	-9.09
AI 业务	447,350.57	114,301.97	74.45			
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
境内收入	345,887,823.16	130,148,409.13	62.37	-29.92	4.39	-12.37
境外收入	20,772,014.07	10,655,369.40	48.70	-46.73	-57.68	13.27
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增	营业成本比上年增	毛利率比上年增

				减(%)	减(%)	(%)
自营模式	252,119,841.10	60,017,077.29	76.20	-34.29	-9.54	-6.51
联运模式	110,226,550.32	77,713,824.70	29.50	-23.83	-3.69	-14.74
代理模式	3,866,095.24	2,958,574.57	23.47	-7.94	5.02	-9.45
其他模式	447,350.57	114,301.97	74.45			

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

公司主营业务为网络游戏的研发和运营，虽然公司本年努力维持客户端产品市场份额，然而受行业竞争及公司产品周期等因素的影响，报告期内客户端游戏实现营业收入24,510.20万元，较去年同期下降33.78%；公司本年在移动端游戏产品方面持续大力进行广告投放，然而受行业竞争及公司产品周期等因素的影响，报告期内移动端游戏仅实现收入12,111.05万元，较去年同期减少25.44%，报告期内境外游戏收入较上年下降46.73%，境外游戏成本较上年下降57.68%，主要系本期境外没有新游戏上线所致；公司本年自营模式收入下降34.29%，主要系受行业竞争及公司产品周期等因素的影响。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
网络游戏	营业成本	140,689,476.56	92.08	149,855,090.30	92.69	-6.12	
AI业务	营业成本	114,301.97	0.07				
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
客户端游戏	营业成本	64,142,251.13	41.98	61,955,390.25	38.32	3.53	
移动端游戏	营业成本	76,547,225.43	50.10	87,899,700.05	54.37	-12.92	
AI业务	营业成本	114,301.97	0.07				

成本分析其他情况说明

本报告期公司主营业务网络游戏的成本较上年减少6.12%，主要系本报告期移动端游戏版权金与分成和游戏运维成本减少所致。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

本公司将属于同一控制人控制的客户（仅同受同一国有资产管理机构实际控制的除外）视为同一客户合并列示。本公司将属于同一控制人控制的供应商（仅同受同一国有资产管理机构实际控制的除外）视为同一供应商合并列示。

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额3,461.92万元，占年度销售总额9.00%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额4,913.32万元，占年度采购总额26.47%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用

D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

贸易业务占营业收入比例超过10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

费用科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
销售费用	92,971,810.07	91,325,834.23	1.80
管理费用	103,762,707.24	109,387,640.15	-5.14
研发费用	101,154,205.09	130,101,854.76	-22.25
财务费用	-21,009,528.72	-52,521,421.40	不适用

本报告期销售费用较上年同期增加 164.60 万元，增幅为 1.80%，主要系本报告期业务招待费用较上年同期增加所致；

本报告期管理费用较上年同期减少 562.49 万元，减幅为 5.14%，主要系本报告期业务招待费用与折旧减少所致；

本报告期研发费用较上年同期减少 2,894.76 万元，减幅为 22.25%，主要系本报告期支付的人力成本较上年同期减少所致；

本报告期财务费用较上年同期增加 3,151.19 万元，主要系本报告期普通定期存款到期减少导致利息收入减少所致。

4、研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	101,154,205.09
本期资本化研发投入	0.00
研发投入合计	101,154,205.09
研发投入总额占营业收入比例（%）	26.28
研发投入资本化的比重（%）	0.00

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	259
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	34.77
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	11
本科	178
专科	55
高中及以下	15
研发人员年龄结构	

年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	83
30-40岁(含30岁,不含40岁)	154
40-50岁(含40岁,不含50岁)	22
50-60岁(含50岁,不含60岁)	0
60岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5、 现金流

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期数	上年同期数	变动比例(%)	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	-21,485,924.61	115,264,503.81	-118.64	主要系本报告期游戏充值分成收入较上年同期减少所致。
投资活动产生的现金流量净额	-282,760,580.58	-183,306,859.22	不适用	主要系本报告期理财产品和大额存单购买增加所致
筹资活动产生的现金流量净额	-8,484,316.10	-115,389,901.89	不适用	主要系上年有支付股东分红本报告期无所致。

本报告期公司经营活动产生的现金流量净额为-2,148.59万元，归属于上市公司股东的净利润-21,412.38万元，净利润远低于经营活动现金流量净额主要系本报告期公司商誉减值金额计提较大所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

1、本报告期，其他收益576.53万元，较上年同期减少1,778.84万元，主要系本报告期公司收到的政府补助减少所致，详细情况见本报告“第十节财务报告”具体科目披露说明。

2、本报告期，投资收益1,490.46万元，较上年同期增加1,128.24万元，主要系本报告期权益法核算的损失较上年减少，同时大额存单收益增加所致，详细情况见本报告“第十节财务报告”具体科目披露说明。

3、本报告期，资产减值损失科目金额为-17,676.65万元，较上年同期变动-10,991.92万元，主要系本报告期公司计提的商誉减值准备较上年大幅增加所致，详细情况见本报告“第十节财务报告”具体科目披露说明。

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1、资产及负债状况

单位：元 币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况 说明
货币资金	945,405,743.22	41.38	1,274,044,830.94	49.54	-25.79	
交易性金融资产	126,673,584.88	5.54	245,966,049.23	9.56	-48.50	
应收账款	11,327,227.27	0.50	23,907,800.29	0.93	-52.62	
其他应收款	3,679,328.20	0.16	12,047,757.77	0.47	-69.46	
存货	4,890,266.55	0.22	873,484.77	0.04	459.86	
其他流动资产	425,523,249.14	18.62	28,556,589.90	1.11	1,390.11	
长期股权投资	40,525,477.22	1.77	62,301,245.30	2.42	-34.95	
其他非流动金融资产	218,644,688.09	9.57	227,298,666.84	8.84	-3.81	
投资性房地产	171,762,975.02	7.52	179,864,122.20	6.99	-4.50	
固定资产	304,608,859.61	13.33	325,978,495.25	12.67	-6.56	
商誉	160,183.53	0.01	157,187,376.60	6.11	-99.90	
应付账款	23,632,033.96	1.03	38,908,690.56	1.51	-39.26	
合同负债	199,898,507.75	8.75	214,691,578.49	8.35	-6.89	
应交税费	7,936,129.62	0.35	20,711,806.85	0.81	-61.68	
其他应付款	29,403,057.90	1.29	52,216,523.37	2.03	-43.69	
递延所得税负债	439,966.28	0.02	963,421.35	0.04	-54.33	

其他说明：

- 1、货币资金：本报告期期末余额较上年期末余额减少 25.79%，主要系本报告期期末持有的未到期的大额存单增加所致；
- 2、交易性金融资产：本报告期期末余额较上年期末余额减少 48.50%，主要系本报告期期末未到期的理财产品金额减少所致；
- 3、应收账款：本报告期期末余额较上年期末余额减少 52.62%，主要系本报告期公司收回上年度未游戏分成款及渠道合作款项所致；
- 4、其他应收款：本报告期期末余额较上年期末余额减少 69.46%，主要系本报告期公司收回应收暂付款所致；
- 5、存货：本报告期期末余额较上年期末余额增加 459.86%，主要系本报告期公司承接的定制化游戏开发项目成本增加所致；
- 6、其他流动资产：本报告期期末余额较上年期末余额增加 1,390.11%，主要系本报告期期末持有的未到期大额存单增加所致；
- 7、长期股权投资：本报告期期末余额较上年期末余额减少 34.95%，主要系本报告期公司对外股权投资计提减值准备所致；

8、其他非流动金融资产：本报告期期末余额较上年期末余额减少 3.81%，主要系本报告期公司对外股权投资确认公允减值变动导致净值减少所致；

9、投资性房地产：本报告期期末余额较上年期末余额减少 4.50%，主要系本报告期折旧计提所致；

10、固定资产：本报告期期末余额较上年期末余额减少 6.56%，主要系本报告期折旧计提所致；

11、商誉：本报告期期末余额较上年期末余额减少 99.90%，主要系本报告期收购的游动网络因产品市场表现不及预期，计提大额商誉减值所致；

12、应付账款：本报告期期末余额较上年期末余额减少 39.26%，主要系本报告期支付游动网络集美办公楼装修款及游戏买量推广费所致；

13、合同负债：本报告期期末余额较上年期末余额减少 6.89%，主要系本报告期公司网络游戏充值流水减少所致；

14、应交税费：本报告期期末余额较上年期末余额减少 61.68%，主要系本报告期利润下降较多，导致期末应交企业所得税余额减少所致；

15、其他应付款：本报告期期末余额较上年期末余额减少 43.69%，主要系本报告期授予的限制性股票解锁及回购后，相应赎回义务减少所致；

16、递延所得税负债：本报告期期末余额较上年期末余额减少 54.33%，主要系本报告期资产折旧增加和股权处置，导致税会差异减少所致。

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产46,485.31（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为20.34%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期末数			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,399,805.10	2,399,805.10	其他	不能随时支付的第三方平台受限部分；ETC 保证金

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

报告期内投资额	1,460.02
上年同期投资额	1,900.00
投资额增减变动数	-439.98

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
私募基金	150,497,254.96	291,937.41				7,254,470.43		143,534,721.94
其他	326,486,141.11	-2,111,257.04			14,600,169.04	133,254,447.16	-218,374.92	205,502,231.03
其中：银行理财	240,630,492.74	4,275,246.65				123,254,447.16		121,651,292.23
其中：其他股权投资	85,855,648.37	-6,386,503.69			14,600,169.04	10,000,000.00	-218,374.92	83,850,938.80

合计	476,983,396.07	-1,819,319.63			14,600,169.04	140,508,917.59	-218,374.92	349,036,952.97
----	----------------	---------------	--	--	---------------	----------------	-------------	----------------

证券投资情况

适用 不适用

证券投资情况的说明

适用 不适用

私募基金投资情况

适用 不适用

截至本报告期末，公司持有的以公允价值计量的私募基金金额为 143,534,721.94 元。

衍生品投资情况

适用 不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

独立董事意见

无

(六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

(七) 主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
电魂创投	子公司	创业投资	60,000.00	19,399.73	19,395.02		-1,768.97	-1,768.97
电魂香港	子公司	计算机软件开发	\$2,000.00	11,701.97	10,678.09	367.57	-25.77	-25.89
电梦网络	子公司	游戏开发	1,000.00	1,326.64	758.66	918.42	54.12	51.66
游动网络	子公司	游戏开发	3,580.00	32,866.73	30,589.00	4,908.53	204.35	132.26
青眯投资	子公司	投资与资产管理	100.00	1,362.57	194.51	1,556.17	215.22	208.92
闪电玩网络	子公司	科技推广和应用服务业	1,300.00	390.99	114.15	599.62	-67.62	-67.78
派逗网络	子公司	科技推广和应用服务业	1,200.00	102.18	82.85	19.33	-789.03	-789.03
电魂新加坡	子公司	信息技术服务	\$2,800.00	21,818.67	21,680.43	236.85	791.53	693.58
电魂日本	子公司	信息技术服务	\$1,000.00	6,273.25	6,201.55	225.67	-52.39	-91.12
电优科技	子公司	信息技术服务	1,500.00	506.68	498.06		-707.14	-707.14
电魂厦门	子公司	游戏开发	2,000.00	6,761.26	-777.52	1,414.09	-45.36	-44.68
炉火网络	子公司	游戏开发	3,000.00	449.51	-161.00	265.33	-662.25	-662.25
电魂澳洲	子公司	网络游戏产品的运营与发行	\$2,000.00	15,042.99	15,002.97		434.96	372.65
封神网络	子公司	游戏开发	14,000.00	10,837.67	6,373.49	113.70	-4,086.68	-4,086.68
盛心网络	子公司	网络游戏产品的运营与发行	1,000.00	982.51	866.16	516.60	295.44	280.46
魂域科技	子公司	应用软件开发	500.00	284.20	21.76	45.49	-428.27	-428.24

注1：上表除注册资本中带货币符号外，其余单位均为人民币。

注2：游动网络、电优科技、魂域科技数据为合并报表口径。

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
杭州魂域科技有限公司	新设	影响较小
杭州魂域信息产业发展有限公司	新设	影响较小

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1、政策分层发力，多元价值显现

2025年我国游戏产业政策环境延续积极基调，扶持与监督相辅相成，为产业发展筑牢根基。2025年3月中办、国办印发《提振消费专项行动方案》，首次明确提出促进动漫、游戏、电竞及其周边衍生品等消费，在中央层面将游戏纳入消费提振与数字经济范畴。多地政府部门出台产业扶持政策，内容包括资金补贴、流程简化、产权保护等举措，覆盖游戏全产业链。多层次政策同向发力，系统性支持产业走向高质量发展之路。

2025年，我国游戏产业在政策引导与技术革新的双重驱动下，规模再创新高。国内游戏市场实际销售收入、用户规模均创新高；全年核发版号1,771款，为2019年以来新高水平。游戏防沉迷、未成年人游戏时长与消费限制卓有成效，未成年人保护工作从合规建设逐步迈入精准治理阶段。游戏产业成为文化输出的重要载体，国产游戏积极融合中华优秀传统文化元素，收获海内外玩家、媒体的认可，以游戏为媒介带动中国文化“走出去”。

(1) AI全域落地，重构行业生态

AI作为生产力工具能够赋能游戏开发全链路。研发环节，AI覆盖剧情生成、美术设计、智能NPC、自动化测试等场景；发行运营环节，AI可应用于买量素材生成、合规审查、智能客服与反作弊等场景，降低运营成本，实现精细化运营。随着技术层面的不断突破，AI已从基础的“增质提效”演变为对玩法、生态的重构，AI原生玩法的产品已陆续落地，游戏内置AI引擎、AI智能编辑器也不断普及。在AI的帮助下，传统游戏研发中成本、质量、效率难以调和的“不可能三角”正在消解，游戏产业已迈入高效、创新的发展轨道。

(2) 平台格局优化，小游戏持续突围

游戏平台格局持续优化，呈现“全端覆盖、细分深耕”的发展趋势，移动端、客户端等传统平台发展稳健，小程序、云游戏等轻量化平台快速增长。2025年我国小程序游戏市场收入535.35亿元，同比增长34.39%。凭借轻量化、低门槛、易传播等特点，小程序游戏不断扩大用户覆盖范围，成为产业生态的重要组成部分。

(3) 出海行稳致远，弘扬中国文化

2025年我国游戏出海保持稳健增长，自研游戏海外实际销售收入达204.55亿美元，同比增长10.23%，连续六年站稳千亿规模关口。近年来我国游戏企业积极组织出海团队，海外市场布局持续深化，成熟市场稳固、新兴区域稳步拓展，品类布局日趋多元，出海模式也从粗放买量，转向精细化运营与综合实力竞争，行业发展愈发规范。

国产游戏同时也是中华优秀传统文化出海的优良载体，助力文化软传播。纵观国产游戏出海进程，国产游戏将东方美学、传统人文、特色习俗等中国文化内核与游戏美术、场景、玩法相结

合，通过沉浸式体验打破海内外文化壁垒，让海外玩家在游戏中认识到中国传统文化的魅力，搭建中外文化交流的桥梁。

2、电竞回暖向好，规范引领远航

(1) 市场延续增长，业态不断扩展

2025年我国电子竞技游戏市场实销收入1,700.51亿元，同比增长18.96%，延续增长态势。随着市场底盘持续夯实，行业加速转向全域生态经济：电竞酒店、文旅街区、商业综合体等新业态蓬勃生长，“电竞+”已成为产业新兴增长引擎。该类新业态依托数实融合深度落地，叠加AI、云技术对产业的赋能，一方面有效拓宽电竞受众的消费场景，提升用户粘性与IP价值，另一方面依托多元化的变现路径，推动产业迈入更稳健、更健康的长效发展轨道。

(2) 拓界海外市场，共筑电竞生态

电竞全球化布局愈发成熟，核心受众与泛娱乐受众持续扩容，参与人数体量稳居全球数字文化娱乐领域前列。我国电竞产业凭借成熟赛事体系、全产业链完备生态，在全球处于领先地位。近年来行业已摆脱粗放出海模式，聚焦东南亚、中东、拉美等新兴市场深耕，多款国产自研电竞产品入选电竞世界杯、亚运会等国际顶尖赛事；本土赛事全球化落地，俱乐部海外征战屡创佳绩，受到海外观众积极欢迎。与此同时，我国双向引进国际顶尖赛事，实现跨境交流，推动技术、人才、规则协同互通。随着电竞产业在全球范围内话语权与引领力进一步增长，电竞产业有望成为体育文化交流、传统文化出海的核心纽带。

(3) 政策赋能护航，产业稳健前行

近年来电竞产业政策红利加速落地，行业规范化、标准化进程全面提速。国家层面持续完善行业监管框架与合规标准，多地跟进落实电竞产业扶持细则，例如上海推出“游戏沪十条”、广州印发电竞产业发展十八条措施，定向、精准扶持产业落地发展。地方扶持政策加速下沉，从一线城市延展至二、三线城市，各地方政府积极出台赛事承办补贴、场馆建设补贴、税收优惠等务实措施，为电竞产业链全域布局夯实根基。电竞赛事流量与地方文旅、消费深度绑定，助力区域经济发展。在产业格局不断迭代、加速洗牌的当下，企业需紧跟政策导向，积极响应号召，方能借力政策东风，抢占发展先机。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

1、公司愿景：国内一流的泛娱乐综合服务商



2、经营策略：国内知名的精品游戏研发与运营商



经过十余年的发展和探索，公司逐步形成了具有自身特色的经营策略，从研、运（运营和发行）、投三个方向，努力将自身打造成国内知名的精品游戏研发与运营商。

在游戏研发上，公司形成了以“国风”和“休闲竞技”为方向的自研体系，坚持国风题材，坚持研发好玩的游戏，代表产品有《梦三国》系列、《野蛮人大作战》系列、《我的侠客》和《修仙时代》等。同时，公司抓住小游戏市场高速增长的时机，集中优势资源，在该领域进行了积极的布局和商业化的尝试，取得了一定的成绩。

在游戏运营领域，公司坚持“玩家互动+赛事运营+文旅融合”的运营策略，形成了独特的用户生态体系。公司坚持“从玩家中来，到玩家中去”的理念，建立了每周玩家建议讨论会、年度十城线下见面会等长效沟通机制，这种深度互动模式为产品持续注入活力。同时，公司从2009年首届“点将杯”到“电魂娱乐星赛季”职业联赛，十多年间打造了多层次的电竞生态，拥有成熟专业的电竞赛事运营团队，通过举办各类线上、线下赛事，输送了众多优秀的电竞职业选手，成熟的电竞生态让《梦三国2》作为国风MOBA成功入选杭州亚运会电竞正式比赛项目。游戏持续更新了“太极问道录”“寻梦之旅”“梦幻不夜城”“华山风云录”等大型版本资料片，不断丰富游戏的文化内核；先后与老君山、华山、梵净山、清明上河园、金刀峡、春秋寨、杭州·城隍阁、南京·夫子庙、文成百丈漈、横店影视城等国家级景区进行了文旅融合联动，发挥各自优势，共同深度探索“文旅+电竞”的跨界新运作模式。

在游戏发行上，公司探索出“定制代理+全球化发行+立体化营销”的业务架构，发行业务覆盖端游、手游、小游戏及独立游戏的全平台产品，并聚焦细分品类发行优势构建，重点布局卡牌、RPG、ACT、模拟经营等赛道，以“技术验证+题材创新”双轮驱动，联动中腰部IP打造定制化产品矩阵，并通过AI智能投放系统提升买量素材CTR。公司建立了从用户洞察、渠道策略到游戏直播的全域运营体系：搭建覆盖抖音、TikTok、B站、YouTube等平台的达人共创生态，日均量产3000条AI素材；同步将AIGC技术深度融入营销+研发流程，通过数据闭环优化市场素材，并利用用户反馈协助研发，反哺游戏内玩法更新。

在产业投资领域，公司围绕“游戏产业上下游+新质生产力”进行投资布局。近些年，公司围绕游戏产业链上下游进行延伸，加速业务协同发展，代表性项目有北京爱酷游科技股份有限公司、杭州摩西科技发展有限公司等。同时，围绕新质生产力，公司重点关注半导体、先进制造、医疗等多个国家重点支持的产业发展方向，以投资助力国家产业转型升级，代表性项目有昆桥二期（厦门）半导体产业股权投资合伙企业（有限合伙）、杭州优智联科技有限公司、深圳市医未医疗科技有限公司等。

（三）经营计划

√适用 不适用

1、坚持精品化方向，做好游戏研发与运营工作

2026年，公司将继续坚持“开发好玩的游戏”的初衷，持续为玩家提供最好的游戏体验。首先，通过不断升级游戏版本、提升服务品质等一系列方式，保持公司现有产品的生命力，延长产品的生命周期，力争公司营收的稳定；同时，公司将继续深耕优势领域，实现竞技类产品基因的传承与发展，抓住小游戏市场发展的红利，努力打造若干款能在未来几年为公司带来稳定流水的精品游戏；加快在研游戏的研发进度，把握好产品上线节奏，为公司的可持续增长提供源源不断的活水。在发行业务上，公司将进一步积极布局海外研发与发行，稳步提升全球化网络游戏研发

能力，拓展海外发行渠道及运营工作，将富有中国民族特色和历史文化内涵的优秀游戏产品输出国外，在传播优秀中华文化的同时，实现公司海外业务的持续增长。

2、深化 AI 全场景赋能，驱动游戏研发链路升级

面对 AI 技术的爆发式进步，公司正加速推进从传统研发向“数智化”驱动的战略转型，加码 AI 领域的资金与人才投入，重塑 workflow。在确保现有产品稳健运营的基础上，将 AI 全方位嵌入研发与运营等各个环节，以新质生产力驱动游戏品质跃迁。公司计划从以下三个关键维度，加速 AI 技术的业务穿透：构建 AI 内容工厂，深度整合生成式 AI 技术，实现程序代码、2D 美术、3D 模型、贴图材质及角色动画等的高效生成，提高产能的同时保证内容的修改优化及质量审核，助力高效、高质量开发；打造玩法验证中枢，将 AI 引入自动化测试与系统模拟中，优化游戏平衡性与关卡设计，为玩家提供更舒适的游戏体验；塑造拟真互动，借助 AI 提升 NPC 互动、敌人智能，提供脱离预设脚本的深层互动，结合玩家的行为分析，精准匹配并进行个性化推荐，深化玩家沉浸感与生态粘性。

3、以国风电竞为依托，做好跨界联动与文化传播

公司的主打产品《梦三国 2》已经在杭州亚运会展现风采，中国队勇夺金牌，电竞赛事在亚运舞台上更好地增进了文化交流。未来，结合自身多年积累的国风电竞赛事运营经验，公司将持续做好《梦三国 2》相关赛事工作，通过文旅融合等多种形式的合作，以电竞传播中华文化。

4、围绕国家战略，优化产业投资和布局

近几年，公司围绕国家重点支持产业方向，进行了一系列产业投资和布局。结合公司自身发展和转型需要，公司将在未来几年持续做好产业投资；同时，结合公司主业，寻找优质资产，实现公司的外延式发展，多措并举，确保公司的可持续发展。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、行业竞争风险

中国网络游戏市场竞争激烈，产品市场的“马太效应”愈发明显。公司需面对行业内众多的竞争对手，既包括资本充足、技术雄厚、用户资源丰富的大型网络游戏公司，也包括在细分游戏领域具备丰富经验和专业实力的中小型游戏企业。随着市场竞争的白热化、买量成本的抬高、渠道与研发价格之争的爆发，公司存在现有游戏玩家流失的风险，同时行业形态、热点快速转换，用户、渠道等资源寡头垄断格局加剧，如果公司不能及时响应市场变化，快速组织并调动资源持续不断地进行新游戏和新技术的研发，或公司不能精准把握市场需求，研发的新游戏和新技术与市场需求出现偏差，将降低公司竞争优势，可能导致公司行业地位、市场份额的下降，从而对未来业绩的持续增长产生不利影响。

应对措施：公司重视游戏和技术的研发创新，加大研发力度，聚焦精品战略，夯实在“休闲竞技+国风电竞”领域的差异化竞争优势，为玩家带来更好的游戏体验，增强游戏产品的市场竞争

力；加快 AI 相关新技术在产品研发和运营中的应用，在提高效率的同时不断提升用户体验；在用户层面，加大投入，建立、完善公司的发行和采量体系，增强公司获取和长线留存用户的能力；通过持续提供多样化、精品化的优秀产品、提升赛事运营能力和加大内容深耕的力度等方式，提升公司自身的核心竞争力。

2、政策风险

游戏行业长期处在事前、事中、事后多个阶段的严格监管环境中，主要监管措施包括未成年人防沉迷、版号审批、游戏备案、内容审查以及虚拟货币交易管理等多方面。近些年相关监管部门日益重视行业的健康发展并不断出台较为严格的监管措施。长远来看，国家一系列政策的推出，有利于保护青少年健康成长，促进行业良性发展。

应对措施：公司将严格落实相关部门的各项规定，积极加强未成年人监管，落实电竞职业选手、青训选手年龄合规的相关工作；在产品运营方面，公司将保持对行业政策的敏感度，持续走“精品化”路线，加强游戏内容自审，保证公司产品合法合规上线运营。

3、公司营业收入主要依赖于单款游戏的风险

报告期内公司来自《梦三国》系列端游的收入占比为 60.66%，该系列游戏正式上线商业化运营已超 15 年。公司通过不断运营分析及优化升级，持续对《梦三国》系列的版本更新和系统优化，使得该系列游戏在同类产品排名中处于较为领先的地位，也具有较强的盈利能力，但产品经过多年的高速发展期后，也将不可避免地进入付费用户的下降周期。如果公司未来不能准确把握游戏产品的发展趋势，不能提前预测游戏玩家的喜好变化，适时对现有产品进行版本更新或系统优化以保持其对游戏玩家的持续吸引力，则可能导致该系列产品在市场上受欢迎的程度降低，从而导致该系列产品的收入下降，并对公司的总体盈利能力造成较大冲击。

应对措施：公司通过版本持续更新，优化产品内容，提高产品可玩性，保证游戏产品良性发展，延长产品生命周期。同时，继续加大研发投入，集中人才做重点项目，通过人员调整提高人才密度，尽快研发出精品游戏，降低单一产品依赖风险。

4、公司自研项目不达预期的风险

网络游戏产品研发是一项系统工程，涉及策划、程序、美术和测试等多个环节，若公司团队在游戏产品的立项、研发以及运营维护的过程中对市场偏好的判断出现偏差、对新技术的发展趋势不能准确把握，或在题材策划方面不能有所创新，及时准确地把握市场热点，了解玩家的需求，在某个开发环节出现决策失误或技术缺失，将直接影响游戏产品的最终品质，导致公司不能及时推出在新的技术环境下符合市场期待的新类型、新题材的游戏产品，未能得到游戏玩家的广泛认可，新游戏产品盈利水平不能达到预期水平，进而导致公司经营业绩的持续性下滑。

应对措施：对自研项目采取分团队、快速让项目进入数据验证阶段的策略，对数据验证成功的产品集中优势保障优秀团队和产品的资源供应；建立《项目管理制度》，对项目预研、立项、研发、上线等各阶段制定详细的规则，集中资源重点保障预研阶段数据测试效果较好的项目，争取“做一款成一款，做一款精一款”。

5、毛利率下降的风险

网络游戏行业的经营模式及技术特点决定获得成功的开发商、运营商拥有较高的毛利率水平，盈利能力较强。未来，随着市场竞争的加剧和新开发游戏产品盈利能力不确定性的提升，以及新的游戏产品上线运营投入的增加，公司综合毛利率将面临不断下降的风险。

应对措施：公司继续加强全面预算管理工作，强化绩效考核工作，提升管理效率，特别是针对主要成本项目的预算管理工作；落实精细化管理原则，持续完善全员成本控制体系和制度。

6、人才流失的风险

公司立足于自主研发产品，稳定、高素质的开发人才队伍以及良好的技术储备和创新能力是公司的核心竞争力，也是公司生存和发展的根本，因此保持核心技术人员稳定是公司生存和发展的关键。如果未来与公司创新业务有关的技术或业务资料因各种原因流失，或部分核心人员因各种原因离开公司，公司在短期内将难以找到合适人选，将给公司经营带来不利影响。

应对措施：公司将加快对各方面优秀人才的引进和培养，同时加大对人才的资金投入并持续完善相关长效激励机制，进一步建立、完善包括直接物质奖励、职业生涯规划、长期股权激励等多层次的激励机制和体系，充分调动员工的积极性、创造性，提升员工对公司的忠诚度。

7、海外市场风险

海外游戏发行是公司主要业务之一，而各个国家或地区的文化和市场情况不尽相同，玩家喜好也有差异。如果公司推出的游戏产品无法满足海外玩家的喜好，或市场推广不符合当地的市场环境，可能导致公司无法获得理想的收益。同时，各个国家或地区的政策、法律、税务等存在差异，如果对当地的法律法规了解不全面，可能会面临海外经营活动无法满足当地监管要求的情况，从而可能会使公司遭受损失。

应对措施：公司注重分析海外市场的文化差异，关注宏观环境和经济发展、行业政策变化，及时跟踪分析海外市场的监管政策风险和市场风险，研发精品，增强海外游戏的市场竞争能力。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照中国证监会规定及《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，建立健全内部管理和控制制度体系，不断规范公司运作，提高公司治理水平。报告期末，公司治理的实际情况符合中国证监会发布的有关上市公司治理的规范性文件的要求。

1、 股东与股东会

股东会是公司最高权力机构，由全体股东组成。公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》等相关法律法规的要求，规范召集、召开股东会。历次股东会的召集、召开程序、出席股东会的人员资格及股东会的表决程序均合法合规，能够确保全体股东尤其是中小股东享有平等地位，充分行使自己的权利。报告期内，公司共召开1次年度股东会和1次临时股东会，均由董事会负责召集，董事、监事、高级管理人员列席会议。公司股东会的相关议程均符合法规规定，现场有见证律师出具法律意见书，确保公司股东会决策科学、程序规范。

2、 董事与董事会

根据《公司章程》和《董事会议事规则》的规定，公司设董事会为公司的日常决策机构，对股东会负责。董事会由8名董事组成，其中独立董事3名，职工代表董事1名，设董事长1名，符合法律法规和《公司章程》的要求。公司董事会下设审计委员会、战略发展委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会四个专业委员会。其中，审计委员会根据证监会最新要求及公司治理调整安排，全面承接原监事会核心监督职责，成为公司内部监督体系的核心。各专门委员会各司其职，协同发力，为董事会科学决策、公司规范运作提供坚实支撑与专业保障。

公司董事依据《董事会议事规则》《独立董事工作制度》等制度开展工作，以认真负责的态度按时出席董事会和股东会，勤勉尽责地履行职责和义务，持续关注公司经营状况，提高公司治理水平。

报告期内，公司共召开6次董事会会议，会议的召集、召开、表决程序均符合《公司法》《公司章程》及《董事会议事规则》的相关规定，程序合法，决议有效。

3、 监事和监事会

报告期内，公司监事会运作分为两个阶段：前期，第五届监事会正常履行职责，共召开2次监事会会议，监事会人数及人员构成符合法律法规及公司章程要求，全体监事本着对股东负责的态度，严格履行监督职责，对公司的财务状况、关联交易合规性、董事及高级管理人员履职合规性等进行监督核查，及时发表监督意见，保障公司规范运作。

后期，为严格落实证监会新《公司法》配套监管要求及上交所《规范运作指引》相关规定，经2025年9月15日召开的第一次临时股东会审议通过，公司正式取消监事会及监事制度，废除《监事会议事规则》，原监事会全部监督职责由董事会审计委员会依法全面承接，确保公司内部

监督体系衔接顺畅、履职到位，保障股东权益不受影响。报告期内，审计委员会严格按照《上市公司审计委员会工作指引》及公司修订后的相关制度履职，成员由3名非高管董事组成，独立董事占比过半且配备会计专业人士，全面行使财务监督、内外部审计监督、内控监督、董事及高级管理人员履职监督等监事会核心职权。监事会（取消前）未发现董事、高级管理人员存在违规履职的情形，审计委员会承接职责后运作规范，未出现监督缺位情况。

4、信息披露与透明度

报告期内，公司严格按照有关法律法规和《信息披露管理制度》的规定，履行信息披露义务。公司能真实、准确、完整、及时地披露信息，没有虚假记载、误导性陈述和重大遗漏，确保所有投资者有平等机会获取公司信息，增加了公司透明度，切实发挥了保护中小投资者知情权的作用。

5、公司利益相关者

报告期内，公司始终坚持“公平、公开、守信”的原则，充分尊重和维护利益相关者的合法权益，推动公司持续、健康、稳定发展。

在股东权益保护方面，持续健全股东会运作机制、深化投资者交流互动、严格落实信息披露要求，切实保障股东的知情权与参与权；在员工权益保护方面，不断优化薪酬福利体系与职业成长路径，强化人才培养与能力提升，依法保障员工各项合法权益，激发团队内生动力；在客户与债权人权益维护方面，秉持诚信经营、公平合作的理念，严格恪守合约，保障交易规范透明，巩固长期稳定的合作关系；在践行社会责任方面，坚守合规经营底线，深耕主业发展，践行绿色发展理念，服务行业高质量发展。

公司将根据上市公司治理规范的相关要求，在今后的工作中，加强学习、对照国家法律法规及相关规范性文件的要求，切实加强公司内部的管理制度和内控制度建设，不断规范公司股东会和董事会的运作，进一步深化公司董事履职意识，推动公司治理水平的稳步提高。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
胡建平	董事长、总经理	男	54	2012-10-26	2027-10-21	23,557,100	18,687,900	-4,869,200	减持	180.08	否
陈芳	董事、副总经理	女	53	2013-04-26	2027-10-21	26,178,500	26,178,500	0		170.08	否
胡玉彪	董事、副总经理	男	46	2012-10-26	2027-10-21	19,300,000	19,300,000	0		170.08	否
余晓亮	董事	男	45	2012-10-26	2027-10-21	15,672,213	13,875,213	-1,797,000	减持	275.08	否
华鑫奇	职工代表董事	男	50	2025-09-15	2027-10-21	0	0	0		50.08	否
李健	独立董事	男	57	2024-10-21	2027-10-21	0	0	0		10	否
俞乐平	独立董事	女	68	2021-07-16	2027-07-16	0	0	0		10	否
卢小雁	独立董事	男	54	2021-10-27	2027-10-21	0	0	0		10	否
郝杰	副总经理	男	42	2012-10-26	2027-10-21	1,898,750	1,898,750	0		85.08	否
张济亮	董事会秘书	男	38	2021-12-22	2027-10-21	90,000	67,700	-22,300	减持	78.08	否
伍晓君	财务总监	女	42	2022-10-26	2027-10-21	100,000	76,000	-24,000	减持	65.08	否
合计	/	/	/	/	/	86,796,563	80,084,063	-6,712,500	/	1,103.64	/

姓名	主要工作经历
----	--------

胡建平	曾任浙江国丰建设集团有限公司项目经理、杭州博业装饰工程有限公司监事；2008年11月至2012年10月历任杭州电魂网络科技有限公司执行董事、董事、董事长；2012年10月至今任本公司董事长，2016年12月至今兼任公司总经理；现兼任政协杭州市滨江区委员会常委、中国软件行业协会常务理事、浙江省软件行业协会理事、浙江省工商企业合作交流协会副会长、浙江省工业经济联合会副会长、浙江省企业联合会副会长、浙江省企业家协会副会长、浙商财经理事会副主席及浙商全国理事会主席团主席、浙江省游戏行业协会理事。
陈芳	曾任杭州恒大税务事务所有限公司出纳兼团支部书记，杭州下城区地方税务局环北税务所税收代征员，杭州建工集团有限责任公司出纳、会计；2008年9月至2012年10月任杭州电魂网络科技有限公司财务主管，2012年10月至2014年6月任本公司投资管理部主管。2013年4月至2020年4月任本公司董事；2020年4月至今任本公司董事、副总经理、投资管理部总监。现兼任滨江区人大代表。
胡玉彪	曾任上海天律软件公司用户界面开发工程师，上海盛大网络发展有限公司开发工程师，腾讯科技（深圳）有限公司开发工程师；2008年9月至2012年10月历任杭州电魂网络科技有限公司主程序员、首席技术官、监事、董事等职务。2012年10月至今任本公司董事、副总经理、首席技术官。
余晓亮	曾任腾讯科技（深圳）有限公司主策划；2008年9月至2012年10月历任杭州电魂网络科技有限公司董事长、总经理；2012年10月至2016年12月任本公司董事、总经理；2016年12月至2020年4月任本公司董事、副总经理；2020年4月至今任本公司董事。
华鑫奇	2017年1月至2022年5月任浙江省中医药健康产业集团有限公司审计法务部总经理；2022年6月至今任本公司法务总监；2023年11月至2025年9月任本公司职工代表监事；2025年9月至今任本公司职工代表董事。
李健	历任上海航天局总体研究室主任助理、上海贝岭股份有限公司投资经理、浙江中正智能科技有限公司董事长兼总经理兼党总支书记、深圳市新国都股份有限公司副总经理，现任浙江省经信智慧城市规划研究院副院长，2024年10月至今任本公司独立董事。
俞乐平	现任浙江天平会计师事务所咨询业务总监、注册会计师，浙江省总会计师协会常务副会长、中国总会计师协会常务理事、浙江省会计学会常务理事、浙江嘉信医药股份有限公司监事会主席、浙江永贵电器股份有限公司独立董事、杭州钢铁股份有限公司独立董事、浙江财经大学和浙江工商大学会计专业硕士研究生实务导师，2021年7月至今任公司独立董事。
卢小雁	现任浙江大学传媒与国际文化学院教授、正高级实验师，浙江大学传媒与国际文化学院传媒实验教学中心主任，2021年10月至今任本公司独立董事。
郝杰	曾任北京拓洲冠宇科技有限公司副主美、副总监；历任本公司艺术总监、项目制作人；2012年10月至今任本公司副总经理、艺术总监、项目制作人。
张济亮	曾任华西证券股份有限公司投资银行部项目经理、北京年富投资管理有限公司高级投资经理、大连天神娱乐股份有限公司投资者关系总监。2021年12月至今任本公司董事会秘书。

伍晓君	曾任立信会计师事务所（特殊普通合伙）浙江分所高级项目经理、杭州泰恒投资管理有限公司财务经理、风控经理，杭州市金融投资集团有限公司审计法务部主管、杭州中诚装备服务股份有限公司财务总监。2022年10月至今任本公司财务总监。
-----	--

其它情况说明

适用 不适用

根据《公司法》等法律法规、规范性文件及《公司章程》的最新规定，公司将董事会人数从7名调整至8名，增加1名职工代表董事。公司于2025年9月15日召开2025年第一次临时股东大会，审议通过了《关于减少公司注册资本、取消监事会并修订<公司章程>的议案》（公告编号：2025-033）。根据修订后的《公司章程》，公司取消监事会，增设1名职工代表董事。公司于同日召开职工代表大会，选举华鑫奇先生为公司第五届董事会职工代表董事，任期自职工代表大会通过之日起至公司第五届董事会任期届满之日止。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况

1、在股东单位任职情况

□适用 √不适用

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
胡建平	电魂创投	董事长、总经理	2014年12月	
	电魂香港	董事	2016年6月	
	青眯投资	执行董事	2019年2月	
	智圣数字	董事	2021年6月	
	电魂新加坡	董事	2020年6月	
	电魂澳洲	董事	2022年12月	
	第九艺术（已注销）	监事	2020年12月	2025年5月
陈芳	竞达体育	执行董事、经理	2022年11月	
	炉火网络	董事、总经理	2025年6月	
	电魂厦门	执行董事、经理	2021年2月	
	虚幻竞技	董事	2017年4月	
	派逗网络	董事长	2020年12月	
	电优科技	执行董事、经理	2020年9月	
	电梦网络	董事	2022年8月	
	奥义电竞	董事	2017年8月	
	指上缤纷	董事	2017年7月	
	衔尾蛇	董事	2022年9月	
	宏沙网络	董事	2017年3月	
	游络科技	董事	2017年10月	
	摩西科技	董事	2020年7月	2025年12月
勺子网络	监事	2023年2月	2025年4月	
胡玉彪	电魂创投	董事	2014年12月	
	派逗网络	监事	2020年12月	
	电梦网络	监事	2015年4月	
余晓亮	电魂创投	董事	2014年12月	
	七号笔迹	董事	2018年3月	
	派逗网络	董事	2020年12月	
俞乐平	浙江天平	执业注册会计师、咨询业务总监	2018年12月	
	杭钢股份	独立董事	2023年5月	2026年5月
	嘉信医药	监事	2019年5月	
	浙商财产保险	监事	2022年8月	2025年9月
	永贵电器	独立董事	2025年7月	2026年5月
卢小雁	浙江大学	教授	2020年12月	
李健	佳和电气	董事	2022年9月	
	浙江省经信智慧城市规划研究院	副院长	2020年1月	
郝杰	电梦网络	董事长、经理	2022年8月	

在其他单位任职情况的说明	不适用
--------------	-----

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事报酬由公司董事会薪酬与考核委员会确定后提交董事会审核，并由公司股东会批准后实施；公司高级管理人员报酬决策由公司董事会薪酬与考核委员会确定后，提交公司董事会批准后实施。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	经公司第五届董事会薪酬与考核委员会审议，公司薪酬与考核委员会认为公司董事、高级管理人员薪酬标准是依据公司所处的行业、规模的薪酬水平，并结合公司的实际经营情况制定的，薪酬的发放程序符合有关法律法规及公司规章制度、公司章程的规定，同意相关薪酬方案。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	根据公司董事、高级管理人员薪酬管理办法及相关薪酬机制，高级管理人员报酬由基本薪酬、绩效薪酬等组成，与公司业绩挂钩；内部董事按其岗位对应的薪酬与考核管理办法执行，不再另行领取董事津贴；独立董事薪酬根据公司独立董事工作制度确定，报股东会批准。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	参见本节“四、董事和高级管理人员的情况”之“（一）现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及报酬情况”
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	2025年度共支付1103.64万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	公司董事会薪酬与考核委员会负责对在公司发放薪酬或津贴的董事和高级管理人员进行考核，考核依据主要为当年公司业绩、岗位职责、满意度评价等，由公司人力资源部负责具体实施。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
华鑫奇	职工代表董事	选举	换届

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

二、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
胡建平	否	6	3	3	0	0	否	2
陈芳	否	6	3	3	0	0	否	2
余晓亮	否	6	3	3	0	0	否	2
胡玉彪	否	6	3	3	0	0	否	2
华鑫奇	否	4	4	0	0	0	否	1
李健	是	6	6	0	0	0	否	2
卢小雁	是	6	6	0	0	0	否	2
俞乐平	是	6	6	0	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	6
其中：现场会议次数	3
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	3

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

三、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	俞乐平（主任/召集人）、卢小雁、李健
提名委员会	卢小雁（主任/召集人）、俞乐平、胡建平
薪酬与考核委员会	李健（主任/召集人）、卢小雁、胡玉彪
战略委员会	胡建平（主任/召集人）、余晓亮、胡玉彪、陈芳、李健

(二) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内审计委员会召开5次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年1月13日	沟通2024年度年报审计监管提示函相关事项，听取年审注册会计师对相关问题的应对措施。	/	无
2025年4月14日	2024年年度审计事项沟通会，听取年审注册会计师关于财务报表审计事项的汇报，包括财务报表总体情况、对外投资减值情况、商誉减值情况、审计监管提示函关注的相关问题。	/	无
2025年4月24日	审议通过： （1）《公司2024年年度报告及摘要》 （2）《公司2024年度内部控制评价报告》 （3）《关于续聘会计师事务所的议案》 （4）《关于2024年度会计师事务所履职情况的评估报告》 （5）《2024年度审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告》 （6）《关于计提资产减值准备的议案》	审议通过并同意将议案提交公司股东会审议	无
2025年8月28日	审议通过：《公司2025年半年度报告及摘要》	审议通过并同意将议案提交公司股东会审议	无
2025年10月29日	审议通过：《关于2025年第三季度报告的议案》	审议通过并同意将议案提交公司股东会审议	无

(四) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月24日	审议通过： （1）《关于确认高级管理人员2024年度薪酬及审议2025年度薪酬方案的议案》 （2）《关于确认董事2024年度薪酬及审议2025年度薪酬方案的议案》 （3）《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》 （4）《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》	/	无

2025年8月28日	审议通过：《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》	/	无
2025年10月9日	审议通过：《关于2024年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》	审议通过并同意将议案提交公司股东会审议	无

四、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

五、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	379
主要子公司在职员工的数量	366
在职员工的数量合计	745
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0
销售人员	75
技术人员	559
财务人员	19
行政人员	92
合计	745
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
硕士研究生	33
本科	466
专科	158
高中及以下	88
合计	745

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司薪酬管理的根本目的是建立公平合理的薪酬体系，吸引和留住优秀人才。公司采用固定薪酬和浮动薪酬相结合的方式。固定薪酬体现员工的职位和能力，参考外部市场薪酬水平，建立基于员工职业发展的薪酬体系，体现不同岗位价值和员工能力差异，同时定期收集外部市场数据，

以保持薪酬水平的竞争力。浮动薪酬体现绩效和贡献，有利于实现公司整体目标，激励员工的发展和表现，同时回报高绩效员工，确保人力成本的绩效性投入。

(三) 培训计划

√适用 不适用

公司于每年年末开展培训需求调研，并对调研结果进行梳理和分析，同时结合公司战略目标制定培训计划。公司每年通过线上、线下双渠道，以及集中授课、沙盘演练、沙龙研讨等多种方式，针对各层级和各职能员工开展培训，旨在达成提高员工工作效率、促进工作创新、持续人才培养的目的。

(四) 劳务外包情况

√适用 不适用

劳务外包的工时总数	164,919
劳务外包支付的报酬总额（万元）	986.77

六、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 不适用

根据《公司章程》，公司现行的利润分配政策如下：

(1) 分配原则公司在制定利润分配政策和具体方案时，应当重视投资者特别是中小投资者的合理投资回报，并兼顾公司的长远利益和可持续发展，保持利润分配政策的连续性和稳定性。公司利润分配可采取现金、股票、现金与股票相结合或者法律法规允许的其他方式。公司在选择利润分配方式时，相对于股票股利等分配方式优先采用现金分红的利润分配方式。根据公司现金流状况、业务成长性、每股净资产规模等真实合理因素，公司可以采用发放股票股利方式进行利润分配；或在实施现金分配股利的同时，派发股票股利。

(2) 差异化的现金分红政策在符合现金分红的条件下，公司应当优先采取现金分红的方式进行利润分配。最近三年以现金方式累计分配的利润不少于最近三年实现的年均可分配利润的 30%。

(3) 公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。重大资金支出是指公司未来 12 个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备的累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的 10%以上，募集资金投资项目除外。

报告期内，公司股利分配政策未发生调整。

2026 年 4 月 1 日，公司召开第五届董事会第十一次会议审议通过了《关于拟不进行 2025 年度利润分配的议案》，经中汇会计师事务所（特殊普通合伙）审计，2025 年度公司归属于上市公司股东的净利润为-214,123,793.51 元，截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司报表中期末未分配利润为人民币 1,165,575,775.63 元。公司董事会为保障公司正常生产经营，实现公司持续、稳定、健康发展，更好地维护全体股东的长远利益，综合考虑公司长期发展和短期经营实际，拟定 2025 年利润分配预案为：不进行利润分配，不派发现金红利，不送红股，也不进行资本公积金转增股本。本事项尚需提交公司 2025 年度股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	106,319,314.38
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	35,287,341.16
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额 (3)=(1)+(2)	141,606,655.54
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	-42,235,658.66
最近三个会计年度现金分红比例 (%) (5)=(3)/(4)	不适用
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	-214,123,793.51

最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润

1,165,575,775.63

七、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
<p>公司于2025年4月24日召开第五届董事会第四次会议审议通过《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。</p> <p>公司2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售的股票合计60.66万股已于2025年6月17日上市流通。</p> <p>公司已于2025年7月1日完成38名激励对象所获限制性股票合计516,650股的回购注销事宜。</p>	<p>详见《中国证券报》《证券日报》《证券时报》《上海证券报》及上海证券交易所网站的相关公告。</p>
<p>公司于2025年8月28日召开第五届董事会第五次会议审议通过《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。</p> <p>公司已于2025年10月22日完成5名激励对象所获限制性股票合计119,000股的回购注销事宜。</p>	<p>详见《中国证券报》《证券日报》《证券时报》《上海证券报》及上海证券交易所网站的相关公告。</p>
<p>公司于2025年10月9日召开第五届董事会第六次会议审议通过了《关于2024年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》。</p> <p>公司2024年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售的股票合计30.8万股已于2025年10月29日上市流通。</p>	<p>详见《中国证券报》《证券日报》《证券时报》《上海证券报》及上海证券交易所网站的相关公告。</p>

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有 限制性股 票数量	报告期 新授予 限制性 股票数 量	限制性 股票的 授予价 格 (元)	已解锁 股份	未解锁 股份	期末持有 限制性股 票数量	报告期 末市价 (元)
张济亮	董 事 会 秘 书	90,000	0	9.65	27,000	63,000	67,700	18.51
伍晓君	财 务 总 监	100,000	0	9.65	30,000	70,000	76,000	18.51
合计	/	190,000	0	/	57,000	133,000	143,700	/

注：公司于2024年9月26日召开第四届董事会第二十七次会议，审议通过了《关于调整2024年限制性股票激励计划授予价格的议案》（公告号：2024-051），因公司2024年进行了权益分派，因此对限制性股票授予价格由9.882元/股调整为9.65元/股。

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况适用 不适用

报告期内，公司根据《董事、监事及高级管理人员薪酬管理办法》的规定，结合公司当年净利润、净资产收益率等重要业绩指标，对公司高级管理人员制定薪酬考核方案并进行相应的考核。

八、报告期内的内部控制制度建设及实施情况适用 不适用

具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

九、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

2025年8月28日，公司召开第五届董事会第五次会议，审议通过了《子公司财务管理制度》《子公司重大事项报告制度》等控股子公司的管理制度的修订，旨在加强对子公司财务管理体系、会计核算管理、财务预算管理、资产管理、担保与关联交易、财务报告等方面的日常监督管理，明确子公司重大事项内部报告的职责和程序。报告期内，公司严格遵照《公司法》等相关法律法规、《公司章程》及公司各项管理制度规定，指导控股子公司健全财务管理体系，进一步在资产管理、投资管理、关联交易管理等方面进行了规范，同时督促控股子公司重大事项报告工作，加强对子公司的管理，控制子公司的经营风险。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制情况进行了审计，并出具了审计报告，具体内容详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十一、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十二、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

(二) 社会责任工作具体情况

√适用 □不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	146.58	1、暖流计划 2、乡村振兴创变者大会 3、社会组织创新大比武 4、孤独症儿童公益画展 5、助力山区26县跨越式高质量发展公益行动-助农共富礼盒 6、阿坝县困境学生助学 7、雪莲之花 8、锦麟乡村读书计划 9、我有一棵树长在阿克苏
其中：资金（万元）	146.58	1、暖流计划 2、乡村振兴创变者大会 3、社会组织创新大比武 4、孤独症儿童公益画展 5、助力山区26县跨越式高质量发展公益行动-助农共富礼盒 6、阿坝县困境学生助学 7、雪莲之花 8、锦麟乡村读书计划 9、我有一棵树长在阿克苏
物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	20,000	

具体说明

√适用 □不适用

电魂网络一直认为，企业作为社会经济的基本单位，应该成为相应的社会责任主体。电魂网络在做好自身经营发展的同时，也通过行动积极承担更多的社会责任。报告期内，公司积极参与乡村振兴、儿童关爱、山区助学、共同富裕、生态保护等公益活动，以实际行动传递爱心力量，实现社会责任与企业发展同频共振。

2025年1月，电魂公益联合青螺公益联合开展“乡村振兴创变者大会”。大会吸引了来自全国超过500名乡村振兴领域的实践者、学者与企业代表，会中大家对乡村可持续发展相关议题展开深入交流，内容覆盖乡村发展、文旅、生态及文化保护等多个领域，共同探索乡村发展路径，为乡村振兴注入新的活力与希望。

2025年，电魂携手中华社会救助基金会、浙江省锦麟公益基金会，对贵州地区学校实施长期定向助学帮扶，开展“锦麟乡村读书计划”、“雪莲之花”项目，通过持续稳定的资金投入，切实帮助学生解决学习与生活困难。截至2025年，公司已累计出资数十万元，帮助近百名学生解决学费、生活费等实际困难，以稳定的公益投入为乡村儿童的求学梦想保驾护航。

2025年，电魂公益联合青螺公益举办“第二届社会组织创新大比武”活动，汇聚全国各地社会组织代表，通过案例分享、经验交流与协作对话，推动公益慈善领域的跨区域协作与能力建设。

同时，电魂设立公益扶持基金，用于表彰活动中的优秀讲者与创新项目，鼓励更多力量参与公益实践。本次活动覆盖 27 个省份、300 家社会组织，直接触达约 800 名参赛及参会代表，提升了社会对公益创新的关注，为社会组织参与基层治理注入了新的动能。

2025 年 4 月 2 日“世界提高自闭症意识日”，浙江省电魂公益中心联合杭州市滨江区残疾人联合会、杭州青少年活动中心美术部，于电魂自在里文化空间开展了“孤独症儿童公益画展”。展览集中展示了近百幅孤独症儿童的绘画作品，旨在通过艺术呈现的方式，为孤独症儿童提供展示平台，增进公众对孤独症群体的了解与接纳，促进社会包容与融合。

2025 年 10 月，电魂网络携手中国社会福利基金会暖流计划公益基金开展“情暖新疆·山海共赴”公益活动，为新疆石河子、阿克苏地区的乡村学校送去 1800 套暖流包（包含羽绒服、围巾、鞋子、手电筒等实用物资），并组织电魂玩家、电魂员工志愿者，深入校园开展美育课堂、趣味体育等互动陪伴。活动通过“企业引领、玩家参与、社会共鸣”的公益新模式，切实解决了偏远地区儿童的冬季保暖难题，以此搭建起情感联结，丰富乡村儿童精神文化生活，促进身心健康成长，推动社会可持续发展。

自 2020 年起，电魂持续投身浙江省援疆行动“我有一棵树长在阿克苏”项目，通过捐款、认种果树与采购农产品等多种形式，助力阿克苏地区生态环境改善与乡村振兴协同发展，为当地生物营造更加优质、多样的栖息环境。2025 年，恰逢新疆维吾尔自治区成立 70 周年，电魂公益团队亲赴阿克苏红旗坡，实地考察苹果公益林生态保护实践成果，并现场新增认种苹果树 100 棵，深度参与公益林生态建设，持续推进区域生态系统保护。截至报告期末，公司已累计认种苹果树 200 棵，打造“企业公益林”，以实际行动践行荒漠绿化、生态系统与生物多样性保护责任。

2025 年，公司积极投身乡村振兴事业，助力共同富裕示范区建设，多维度探索乡村发展新路径。自 2022 年起至今，电魂携手社会各界参与“一起跨越”助力山区 26 县跨越式发展公益行动，通过采购山区特色农产品、打造共富“浙礼”年货礼包，以此打开乡村产品的销售通路助力当地消费市场，努力为浙江省建设全国首个“共同富裕示范区”探索新路径。

十四、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	66.46	1、乡村振兴创变者大会 2、社会组织创新大比武 3、助力山区 26 县跨越式高质量发展公益行动-助农共富礼盒 4、我有一棵树长在阿克苏
其中：资金（万元）	66.46	1、乡村振兴创变者大会 2、社会组织创新大比武 3、助力山区 26 县跨越式高质量发展公益行动-助农共富礼盒 4、我有一棵树长在阿克苏

物资折款（万元）	0	
惠及人数（人）	8,000	
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	产业振兴、教育振兴	

具体说明

适用 不适用

具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《环境、社会与公司治理（ESG）报告》。

十五、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

适用 不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	胡建平、陈芳、胡玉彪、余晓亮、林清源	自公司股票在证券交易所上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本次公开发行前本人所持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。上述锁定期限届满后，在本人任职期间，每年转让的股份不超过本人所持有公司股份总数的25%；离职后六个月以内不转让本人所持有的公司股份。本人持有的公司股票锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行价格；公司股票上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后6个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长6个月。公司如有派息、送股、资本公积金转增股份、配股、增发等除权除息事项，上述减持价格及收盘价等将相应进行调整。如本人未能履行关于股份锁定期的所有承诺，则违规减持公司股票的收入将归公司所有。如本人未将违规减持公司股票收入在减持之日起10个交易日内交付公司，则公司将与上述所得相等金额的应付股东现金分红予以留存，直至本人将违规减持公司股票收入交付公司。本人不因职务变更、离职等原因，而放弃履行上述承诺。	2014年3月5日	是	任职期间及离职后6个月内	是	不适用	不适用

股份限售	郝杰	<p>自公司股票在证券交易所上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理本次公开发行前本人所持有的公司股份，也不由公司回购该部分股份。上述锁定期限届满后，在本人任职期间，每年转让的公司股份不超过本人所持有公司股份总数的 25%；离职后六个月以内不转让本人所持有的公司股份。本人持有的公司股票锁定期届满后两年内减持的，减持价格不低于公司首次公开发行价格；公司股票上市后 6 个月内如公司股票连续 20 个交易日的收盘价均低于首次公开发行价格，或者上市后 6 个月期末收盘价低于首次公开发行价格，本人持有公司股票的锁定期限在原有锁定期限基础上自动延长 6 个月。公司如有派息、送股、资本公积金转增股份、配股、增发等除权除息事项，上述减持价格及收盘价等将相应进行调整。如本人未能履行关于股份锁定期的所有承诺，则违规减持公司股票的收入将归公司所有。如本人未将违规减持公司股票收入在减持之日起 10 个交易日内交付公司，则公司将与上述所得相等金额的应付股东现金分红予以留存，直至本人将违规减持公司股票收入交付公司。本人不因职务变更、离职等原因，而放弃履行上述承诺。</p>	2014 年 3 月 5 日	是	任职期间及离职后 6 个月内	是	不适用	不适用
其他	电魂网络	<p>如公司招股说明书及其摘要被证券监督管理部门（以下简称“监管部门”）认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，公司将在监管部门作出上述认定时，依法回购首次公开发行的全部新股；回购价格以本公司股票发行价格和监管部门作出上述认定之日前 30 个交易日本公司股票交易均价的孰高者确定；公司上市后发生除权除息事项的，上述发行价格及回购股份数量做相应调整。在监管部门作出上述认定后 10 个交易日内，公司董事会应制定并公告回购计划，并提交公司股东会审议，股东会审议通过后 30 日内，公司将按回购计划启动回购程序。</p>	2014 年 5 月 20 日	否	长期有效	是	不适用	不适用

其他	胡建平、陈芳、胡玉彪、余晓亮、林清源	如公司招股说明书及其摘要被监管部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断公司是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，在监管部门作出上述认定后 10 个交易日内，本人将敦促公司依法回购首次公开发行的全部新股。	2014 年 3 月 5 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	公司及实际控制人、全体董事、监事及高级管理人员	公司首次公开发行并上市的招股说明书及其摘要不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带的法律责任。如公司招股说明书及其摘要被证券监督管理部门认定存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本公司（或本人）将依法就上述事项向投资者承担赔偿责任，但能够证明本公司（或本人）没有过错的除外。本人不因职务变更、离职等原因而放弃履行上述承诺。公司、实际控制人及全体董事、监事及高级管理人员如在招股说明书及其摘要中所作出的相关承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行的，其将采取如下措施：及时、充分披露其承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因；向公司及其投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护公司及其投资者的权益；将上述补充承诺或替代承诺提交公司股东会审议；公司违反承诺给投资者造成损失的，将依法对投资者进行赔偿；其他责任主体违反承诺所得收益将归属于公司，因此给公司或投资者造成损失的，将依法对公司或投资者进行赔偿；其他根据届时规定可以采取的其他措施。	2016 年 2 月 4 日	否	长期有效	是	不适用	不适用
其他	胡建平、陈芳、胡玉彪、余晓亮、林清源	如因国家有权部门要求或决定电魂网络及其下属子公司需为其员工补缴未缴纳或未足额缴纳的社保、住房公积金或因社保、住房公积金缴纳问题而受到任何罚款或损失，各承诺人将全额承担该部分补缴款项或因被处罚造成的损失，保证电魂网络及其下属子公司不因此遭受任何损失。各承诺人在承担前述补偿后，不会就该等费用向电魂网络及其下属子公司	2014 年 3 月 5 日	否	长期有效	是	不适用	不适用

		行使追索权。各承诺人对上述承诺承担连带责任。						
其他	公司董事、高级管理人员	本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采取其他方式损害公司利益；本人承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；本人承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；本人承诺若公司未来实施员工股权激励，将全力支持公司将该员工股权激励的行权条件等安排与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并在公司董事会或股东会审议该员工股权激励议案时投赞成票（如有投票/表决）。	2014年3月5日	否	长期有效	是	不适用	不适用
解决同业竞争	公司实际控制人以及持有公司5%以上股份的股东	（1）截至承诺函出具日，本人及所投资的其他企业未从事与电魂网络及其控制企业的主营业务存在任何直接或间接竞争的业务或活动；（2）电魂网络本次发行及上市完成后，本人及所投资的其他企业从事的业务或活动不存在与电魂网络及其控制企业的主营业务有任何直接或间接竞争关系，未来也不会以任何方式（包括但不限于单独经营、通过合资经营或拥有另一公司或企业的股份及其他权益）直接或间接经营与电魂网络及其控制企业当时所从事的主营业务构成同业竞争的业务或活动；（3）如未来本人及所投资的其他企业获得的商业机会与电魂网络及其控制企业当时所从事的主营业务发生同业竞争或可能发生同业竞争的，本人将立即通知电魂网络，并尽力促成本人所投资的企业将该商业机会按公开合理的条件优先让予电魂网络或其控制的企业，以确保电魂网络及其全体股东利益不受损害；（4）如果违反上述承诺，本人将赔偿由此给电魂网络带来的损失；（5）本承诺持续有效，直至本人直接或间接持有电魂网络股权比例低于5%（不含5%）为止。	2014年3月5日	否	长期有效至持股比例低于5%	是	不适用	不适用
解决关联	公司及实际控制人	（1）公司将严格按照有关法律法规、规范性文件及《公司章程》《股东会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易管	2014年3月5日	否	长期有效	是	不适用	不适用

	交易	<p>理制度》和《独立董事工作制度》等有关规定，严格执行关联交易基本原则、决策程序、回避制度、信息披露等措施来规范公司关联交易。（2）为规范和减少公司实际控制人及其控制的企业未来与公司可能发生的关联交易，公司实际控制人胡建平、陈芳、余晓亮、胡玉彪、林清源出具了《关于规范和减少关联交易承诺函》，承诺：本人及本人所控制的其他任何类型的企业将尽量避免、减少与电魂网络发生关联交易，如关联交易无法避免，本人及本人所控制的其他企业将保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按照相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。如果违反上述承诺，本人由此所得的收益归电魂网络。如电魂网络因该等关联交易情形遭受损失的，则本人将向电魂网络赔偿一切损失。</p>			至持股比例低于5%			
--	----	---	--	--	-----------	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明适用 不适用**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明****(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**适用 不适用**1、重要会计政策变更**适用 不适用**2、重要会计估计变更**适用 不适用**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**适用 不适用**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**适用 不适用**(四) 审批程序及其他说明**适用 不适用**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	550,000
境内会计师事务所审计年限	15
境内会计师事务所注册会计师姓名	章磊、陈赟
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	章磊（3）、陈赟（3）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）	200,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明适用 不适用

2025年5月16日公司召开2024年年度股东大会，同意续聘中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及实际控制人注重诚信建设，严格履行有关承诺，未出现履行承诺不及时或不履行的情况；不存在未履行法院生效判决，不存在数额较大债务到期未清偿等不良诚信状况。

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于2025年4月24日召开第五届董事会第四次会议审议通过《关于确认2024年度日常关联交易执行情况及对2025年度日常关联交易预计的议案》，公司根据2024年日常关联交易实际情况及业务发展情况进行预测，预计2025年度日常关联交易金额为1,100万元。关联董事陈芳女士、胡建平先生、胡玉彪先生对该议案回避表决。截至本报告期末，实际发生的日常性关联交易金额为6,337,253.85元。

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

1、存款业务

适用 不适用

2、贷款业务

适用 不适用

3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	风险特征	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	低风险	12,150.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	风险特征	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金投向	是否存在受限情形	实际收益或损失	未到期金额	逾期未收回金额
招商银行钱塘支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/2/7	2025/5/7	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	9.56		
杭州银行复兴支行	银行理财产品	低风险	2,500.00	2025/5/6	2025/5/30	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	3.37		
杭州银行复兴支行	银行理财产品	低风险	2,400.00	2025/6/3	2025/6/30	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	3.55		
建行杭州分行	银行理财产品	低风险	3,000.00	2025/1/24	2025/7/24	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	20.1		
杭州银行复兴支行	银行理财产品	低风险	2,100.00	2025/7/2	2025/7/31	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	3.34		
招商银行钱塘支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/2/7	2025/8/7	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	19.44		
招商银行钱塘支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/2/25	2025/8/29	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	19.26		
建行滨江支行	银行理财产品	低风险	5,000.00	2025/6/20	2025/9/22	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	13.46		
杭州银行	银行理财产品	低风	2,000.00	2025	2025	银行活期/定期存	否	23.		

滨江支行	品	险	0.00	/3/24	/9/24	款：含协议存款、结构性存款		19		
建行滨江支行	银行理财产品	低风险	3,000.00	2025/7/23	2025/10/24	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	8.85		
宁波银行滨江支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/5/15	2025/11/14	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	22.56		
招商银行钱塘支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/6/5	2025/12/5	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	17.65		
招商银行钱塘支行	银行理财产品	低风险	2,500.00	2025/10/27	2025/12/29	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	7.16		
招商银行钱塘支行	银行理财产品	低风险	4,000.00	2025/6/30	2025/12/31	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否	35.49		
招商银行钱塘支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/10/20	2026/4/20	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否		2,000.00	
宁波银行滨江支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/11/17	2026/5/18	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否		2,000.00	
杭州银行滨江支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/12/8	2026/6/8	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否		2,000.00	
中信银行滨江支行	银行理财产品	低风险	2,000.00	2025/12/30	2026/3/30	银行活期/定期存款：含协议存款、结构性存款	否		2,000.00	

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、 募集资金使用进展说明

适用 不适用

(一) 募集资金整体使用情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	3,890,000	1.59				-1,334,650	-1,334,650	2,555,350	1.05
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股									
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	3,890,000	1.59				-1,334,650	-1,334,650	2,555,350	1.05
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	240,642,350	98.41				699,000	699,000	241,341,350	98.95
1、人民币普通股	240,642,350	98.41				699,000	699,000	241,341,350	98.95
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	244,532,350	100.00				-635,650	-635,650	243,896,700	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

1、公司于2025年4月24日召开第五届董事会第四次会议审议通过《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，决议公司2024年限制性股票激励计划设定的首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件已经成就，符合解除限售条件的激励对象共56名，可解除限售的限制性股票数量为60.66万股。该部分限制性股票已于2025

年6月17日解除限售，上市流通。公司总股本不变，仍为244,532,350股，有限售条件的流通股减至3,283,400股，无限售条件的流通股增至241,248,950股。

2、公司于2025年4月24日召开第五届董事会第四次会议审议通过《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。因2024年限制性股票激励计划首次授予的对象中有4名激励对象因离职不再具备激励资格，公司对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计69,500股予以回购注销；因2024年限制性股票激励计划首次授予和预留授予部分的对象中有34名激励对象2024年度未达成实际考核指标，本激励计划当年度限制性股票不可解除限售，公司对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计447,150股予以回购注销；本次合计回购516,650股限制性股票。公司已于2025年7月1日完成上述股份回购注销事项，公司总股本由244,532,350股减至244,015,700股，其中有限售条件的流通股2,766,750股，无限售条件的流通股241,248,950股。

3、公司于2025年8月28日召开第五届董事会第五次会议审议通过《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》。因2024年限制性股票激励计划首次授予和预留授予部分的激励对象中有5名激励对象因离职不再具备激励资格，公司对其已获授但尚未解除限售的限制性股票共计119,000股予以回购注销。公司已于2025年10月22日完成上述股份回购注销事项，公司总股本由244,015,700股减至243,896,700股，其中有限售条件的流通股2,647,750股，无限售条件的流通股241,248,950股。

4、公司于2025年10月9日召开第五届董事会第六次会议审议通过了《关于2024年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，决议公司2024年限制性股票激励计划设定的预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件已经成就，符合解除限售条件的激励对象共16名，可解除限售的限制性股票数量为9.24万股。该部分限制性股票已于2025年10月29日解除限售，上市流通。公司总股本不变仍为243,896,700股，有限售条件的流通股减至2,555,350股，无限售条件的流通股增至241,341,350股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内限制性股票解禁后，由于公司发行在外的普通股加权平均数增加，每股收益、每股净资产下降。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期

张济亮	90,000	27,000	0	63,000	股权激励	2025年6月17日
伍晓君	100,000	30,000	0	70,000	股权激励	2025年6月17日
公司2024年限制性股票激励对象首次授予部分	3,192,000	549,600	0	2,087,750	股权激励	2025年6月17日
公司2024年限制性股票激励对象预留授予部分	508,000	92,400	0	334,600	股权激励	2025年10月29日
合计	3,890,000	699,000		2,555,350	/	/

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

报告期内，公司完成相关激励对象限制性股票的回购程序，公司总股本由244,532,350股变为243,896,700股。

报告期初，公司资产总额257,192.22万元，负债总额37,706.05万元，资产负债率为14.66%。报告期末，公司资产总额228,495.70万元，负债总额30,735.36万元，资产负债率为13.45%。

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	24,366
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	24,079
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份状态	数量	
陈芳	0	26,178,500	10.73	0	无	0	境内自然 人
吴文仲	0	21,468,400	8.8	0	无	0	境内自然 人
胡玉彪	0	19,300,000	7.91	0	无	0	境内自然 人
胡建平	-4,869,200	18,687,900	7.66	0	无	0	境内自然 人
郑锦栩	0	17,308,100	7.1	0	无	0	境内自然 人
余晓亮	-1,797,000	13,875,213	5.69	0	无	0	境内自然 人
林清源	0	12,812,764	5.25	0	无	0	境内自然 人
中国民生 银行股份 有限公司 —华夏中 证动漫游 戏交易型 开放式指 数证券投 资基金	2,207,100	4,700,890	1.93	0	无	0	其他
徐德发	-91,800	3,676,700	1.51	0	无	0	境内自然 人
郝杰	0	1,898,750	0.78	0	无	0	境内自然 人
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
陈芳	26,178,500	人民币普通股	26,178,500				
吴文仲	21,468,400	人民币普通股	21,468,400				
胡玉彪	19,300,000	人民币普通股	19,300,000				
胡建平	18,687,900	人民币普通股	18,687,900				
郑锦栩	17,308,100	人民币普通股	17,308,100				
余晓亮	13,875,213	人民币普通股	13,875,213				
林清源	12,812,764	人民币普通股	12,812,764				
中国民生银行股份有限 公司—华夏中证动漫游	4,700,890	人民币普通股	4,700,890				

戏交易型开放式指数证券投资基金			
徐德发	3,676,700	人民币普通股	3,676,700
郝杰	1,898,750	人民币普通股	1,898,750
前十名股东中回购专户情况说明	不适用		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的说明	上述股东中胡建平、陈芳通过《一致行动协议》明确一致行动关系，为公司的实际控制人，该《一致行动协议》于2025年11月4日到期后不再续签，因胡建平、陈芳为夫妇关系，根据《上市公司收购管理办法》第十章第八十三条的有关规定，《一致行动协议》到期后两人仍属于一致行动关系，仍为公司实际控制人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用		

持股5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	姚少龙	280,000			股权激励
2	徐晓航	140,000			股权激励
3	陈航	140,000			股权激励
4	李林	140,000			股权激励
5	张胜超	105,000			股权激励
6	伍晓君	70,000			股权激励
7	陈晓君	70,000			股权激励
8	张济亮	63,000			股权激励
9	张志洪	56,000			股权激励
10	李萱	56,000			股权激励
上述股东关联关系或一致行动的说明		上述均为公司2024年限制性股票激励对象，不存在一致行动关系。			

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前10名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

□适用 √不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

√适用 □不适用

公司股东持股分散，无持股 50%以上的股东，未有单一股东持有表决权比例超过 30%，未有股东通过实际支配公司股份表决权能够决定公司董事会半数以上成员选任，未有股东依其可实际支配的公司股份表决权足以对公司股东会的决议产生重大影响，因此，公司无控股股东。

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

□适用 √不适用

(二) 实际控制人情况**1、 法人**

□适用 √不适用

2、 自然人

√适用 □不适用

姓名	胡建平、陈芳
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	胡建平：公司董事长、总经理；陈芳：公司董事、副总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

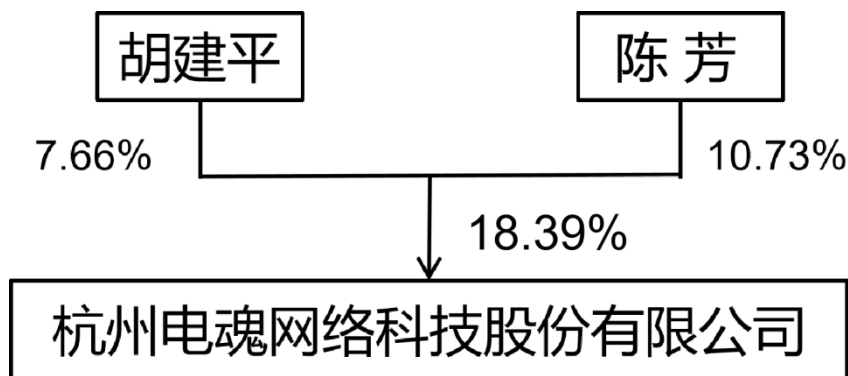
□适用 √不适用

4、报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

（一）公司债券（含企业债券）

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

中汇会审〔2026〕3542号

杭州电魂网络科技股份有限公司全体股东：

一、 审计意见

我们审计了杭州电魂网络科技股份有限公司(以下简称电魂网络公司)财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了电魂网络公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于电魂网络公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 收入确认

1. 事项描述

2025年度电魂网络公司实现营业收入38,485.49万元，其中主营业务收入占营业收入的比重为95.27%。由于网络游戏收入确认及结算的基础数据来源于信息系统，且不同运营模式下收入确认的原则和方式也不尽相同[详见附注五(三十四)]，因此存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入的固有风险，因此我们将收入确认识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对电魂网络公司收入确认关键审计事项执行的主要审计程序包括：

- (1) 了解、评估及验证与收入确认有关的内部控制措施设计的合理性及有效性；
- (2) 利用专家工作对信息系统进行IT测试，测试玩家充值金额、购买及消耗道具等数据是否得到真实、准确和完整的记录；通过活跃用户数量、人均消费额、在线时间、IP地址集中度等数据，分析充值以及收入确认的合理性；
- (3) 根据玩家注册和登录信息测算用户生命周期；
- (4) 检查虚拟道具的使用周期及使用方式，检查摊销的准确性，并重新计算自主运营游戏虚拟币及虚拟道具的消耗金额；
- (5) 检查银行存款日记账，并获取电魂网络公司银行基本户和一般户全年的银行对账单，检查是否存在与业务不相关的大额资金流动。

(二) 商誉减值

1. 事项描述

截至2025年12月31日，电魂网络公司商誉账面原值24,136.80万元，商誉减值准备金额24,120.78万元，商誉账面净值16.02万元。管理层于每年年度终了对企业合并所形成的商誉进行减值测试。由于商誉金额重大，且商誉减值测试涉及管理层重大假设和判断，我们将商誉减值识别为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对电魂网络公司商誉减值关键审计事项执行的主要审计程序包括：

- (1) 了解并测试商誉评估的内部控制，以评价其设计与运行的有效性；
- (2) 评价管理层委聘的外部估值专家的胜任能力、专业素质和客观性；

(3)关注与商誉相关资产组的划分，以及评估减值测试方法的适当性；

(4)测试管理层减值测试所依据的基础数据评估管理层减值测试中所采用关键假设及判断的合理性，以及了解和评价管理层利用其估值专家的工作，与管理层聘请的外部评估机构专家等讨论商誉减值测试过程中所使用的关键评估的假设、参数的选择、预测未来收入及现金流折现率等的合理性；

(5)复核商誉减值测试的计算准确性。

四、其他信息

电魂网络公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估电魂网络公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算电魂网络公司、终止运营或别无其他现实的选择。

电魂网络公司治理层(以下简称治理层)负责监督电魂网络公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对电魂网络公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致电魂网络公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就电魂网络公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

(此页无正文)

中汇会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：章磊
(项目合伙人)

中国·杭州

中国注册会计师：陈赞

报告日期：2026年4月1日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州电魂网络科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七、1	945,405,743.22	1,274,044,830.94
结算备付金			

拆出资金			
交易性金融资产	七、2	126,673,584.88	245,966,049.23
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	11,327,227.27	23,907,800.29
应收款项融资			
预付款项	七、8	5,936,847.49	6,987,477.85
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、9	3,679,328.20	12,047,757.77
其中：应收利息			
应收股利		583,310.00	
买入返售金融资产			
存货	七、10	4,890,266.55	873,484.77
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	425,523,249.14	28,556,589.90
流动资产合计		1,523,436,246.75	1,592,383,990.75
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	40,525,477.22	62,301,245.30
其他权益工具投资	七、18	3,718,680.00	3,718,680.00
其他非流动金融资产	七、19	218,644,688.09	227,298,666.84
投资性房地产	七、20	171,762,975.02	179,864,122.20
固定资产	七、21	304,608,859.61	325,978,495.25
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产	七、26	13,998,220.96	15,935,715.83
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	七、27	160,183.53	157,187,376.60
长期待摊费用			
递延所得税资产	七、29	8,101,649.56	7,253,935.14
其他非流动资产			
非流动资产合计		761,520,733.99	979,538,237.16
资产总计		2,284,956,980.74	2,571,922,227.91
流动负债：			
短期借款			
向中央银行借款			

拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	七、36	23,632,033.96	38,908,690.56
预收款项	七、37	6,917,594.43	6,396,267.27
合同负债	七、38	199,898,507.75	214,691,578.49
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	35,832,275.17	39,640,707.50
应交税费	七、40	7,936,129.62	20,711,806.85
其他应付款	七、41	29,403,057.90	52,216,523.37
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		303,619,598.83	372,565,574.04
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	七、51	3,294,000.00	3,531,500.00
递延所得税负债	七、29	439,966.28	963,421.35
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,733,966.28	4,494,921.35
负债合计		307,353,565.11	377,060,495.39
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	243,896,700.00	244,532,350.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	七、55	802,077,746.85	803,577,890.36
减：库存股	七、56	44,670,974.50	57,550,347.00
其他综合收益	七、57	7,543,773.48	17,952,541.27
专项储备			
盈余公积	七、59	135,450,983.67	135,450,983.67
一般风险准备			

未分配利润	七、60	834,155,601.41	1,048,150,716.12
归属于母公司所有者权益 (或股东权益)合计		1,978,453,830.91	2,192,114,134.42
少数股东权益		-850,415.28	2,747,598.10
所有者权益(或股东权益)合计		1,977,603,415.63	2,194,861,732.52
负债和所有者权益(或 股东权益)总计		2,284,956,980.74	2,571,922,227.91

公司负责人：胡建平 主管会计工作负责人：伍晓君 会计机构负责人：范书淞

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：杭州电魂网络科技股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		441,661,715.12	413,323,081.68
交易性金融资产		99,820,703.62	225,966,049.23
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十九、1	53,255,128.14	74,388,949.42
应收款项融资			
预付款项		5,878,722.81	5,418,802.24
其他应收款	十九、2	2,896,731.35	4,068,121.58
其中：应收利息			
应收股利			
存货		531,603.46	134,899.81
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		129,511,191.48	18,264,921.59
流动资产合计		733,555,795.98	741,564,825.55
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十九、3	1,374,676,686.97	1,518,148,506.55
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产		85,974,257.14	89,193,539.53
投资性房地产		121,409,461.60	129,113,719.00
固定资产		242,755,409.38	262,906,723.72
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		12,770,286.99	14,015,273.45

其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产		7,993,557.38	6,536,291.02
其他非流动资产			
非流动资产合计		1,845,579,659.46	2,019,914,053.27
资产总计		2,579,135,455.44	2,761,478,878.82
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		20,046,624.02	28,706,488.66
预收款项		117,178.46	5,416,851.00
合同负债		125,683,565.21	141,150,876.32
应付职工薪酬		24,417,190.48	27,397,038.12
应交税费		4,538,147.02	14,919,937.14
其他应付款		25,284,541.10	39,109,680.38
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		200,087,246.29	256,700,871.62
非流动负债：			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		3,294,000.00	3,531,500.00
递延所得税负债		174,016.62	537,977.16
其他非流动负债			
非流动负债合计		3,468,016.62	4,069,477.16
负债合计		203,555,262.91	260,770,348.78
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		243,896,700.00	244,532,350.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		875,327,707.73	876,827,851.24
减：库存股		44,670,974.50	57,550,347.00
其他综合收益			

专项储备			
盈余公积		135,450,983.67	135,450,983.67
未分配利润		1,165,575,775.63	1,301,447,692.13
所有者权益（或股东权益）合计		2,375,580,192.53	2,500,708,530.04
负债和所有者权益（或股东权益）总计		2,579,135,455.44	2,761,478,878.82

公司负责人：胡建平 主管会计工作负责人：伍晓君 会计机构负责人：范书淞

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		384,854,857.62	550,457,644.53
其中：营业收入	七、61	384,854,857.62	550,457,644.53
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		436,818,419.97	447,821,976.41
其中：营业成本	七、61	152,796,952.94	161,678,468.05
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	7,142,273.35	7,849,600.62
销售费用	七、63	92,971,810.07	91,325,834.23
管理费用	七、64	103,762,707.24	109,387,640.15
研发费用	七、65	101,154,205.09	130,101,854.76
财务费用	七、66	-21,009,528.72	-52,521,421.40
其中：利息费用	七、66		
利息收入	七、66	29,208,713.38	51,375,814.24
加：其他收益	七、67	5,765,340.32	23,553,771.40
投资收益（损失以“-”号填列）	七、68	14,904,566.30	3,622,201.29
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	七、68	-266,210.67	-2,431,764.53
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	七、70	-6,573,766.79	-1,803,650.04

信用减值损失（损失以“-”号填列）	七、71	-1,065,549.44	-6,491,295.90
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七、72	-176,766,460.70	-66,847,268.02
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七、73	-53,996.25	159,024.87
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		-215,753,428.91	54,828,451.72
加：营业外收入	七、74	345,003.05	2,119,571.07
减：营业外支出	七、75	1,166,929.84	2,809,291.42
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-216,575,355.70	54,138,731.37
减：所得税费用	七、76	1,146,451.19	24,845,670.17
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		-217,721,806.89	29,293,061.20
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-217,721,806.89	29,293,061.20
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		-214,123,793.51	30,578,938.22
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-3,598,013.38	-1,285,877.02
六、其他综合收益的税后净额		-10,408,767.79	6,650,889.81
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-10,408,767.79	6,650,889.81
1.不能重分类进损益的其他综合收益			-81,320.00
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			-81,320.00
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-10,408,767.79	6,732,209.81
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额	七、57	-10,408,767.79	6,732,209.81
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			

七、综合收益总额		-228,130,574.68	35,943,951.01
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		-224,532,561.30	37,229,828.03
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-3,598,013.38	-1,285,877.02
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		-0.89	0.12
（二）稀释每股收益(元/股)		-0.89	0.12

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：胡建平 主管会计工作负责人：伍晓君 会计机构负责人：范书淞

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九、4	324,061,471.64	458,279,310.04
减：营业成本	十九、4	134,680,274.34	135,874,557.07
税金及附加		6,211,418.27	6,640,022.85
销售费用		72,827,318.15	76,598,159.81
管理费用		74,420,321.47	82,396,124.22
研发费用		37,856,864.43	68,621,040.58
财务费用		-5,811,356.77	-25,994,485.77
其中：利息费用			
利息收入		12,553,546.36	22,342,899.76
加：其他收益		3,396,028.20	14,010,719.11
投资收益（损失以“—”号填列）	十九、5	5,207,617.58	88,623,588.85
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		505,397.20	338,530.66
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“—”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“—”号填列）		-203,348.99	-264,290.08
信用减值损失（损失以“—”号填列）		-1,236,573.70	1,300,142.18
资产减值损失（损失以“—”号填列）		-147,808,707.02	
资产处置收益（损失以“—”号填列）		-54,205.86	58,704.68
二、营业利润（亏损以“—”号填列）		-136,822,558.04	217,872,756.02
加：营业外收入		263,749.71	152,466.03
减：营业外支出		1,094,273.62	2,799,183.88
三、利润总额（亏损总额以“—”号填列）		-137,653,081.95	215,226,038.17
减：所得税费用		-1,652,486.65	14,095,457.86

四、净利润（净亏损以“－”号填列）		-136,000,595.30	201,130,580.31
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		-136,000,595.30	201,130,580.31
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		-136,000,595.30	201,130,580.31
七、每股收益：			
（一）基本每股收益（元/股）			
（二）稀释每股收益（元/股）			

公司负责人：胡建平 主管会计工作负责人：伍晓君 会计机构负责人：范书淞

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		389,488,342.55	545,446,092.80
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			

收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		2,973,246.87	5,484,336.95
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	64,605,714.65	98,927,678.06
经营活动现金流入小计		457,067,304.07	649,858,107.81
购买商品、接受劳务支付的现金		67,952,927.17	68,588,939.11
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		249,353,385.01	261,654,030.65
支付的各项税费		37,733,620.96	45,193,972.00
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	123,513,295.54	159,156,662.24
经营活动现金流出小计		478,553,228.68	534,593,604.00
经营活动产生的现金流量净额		-21,485,924.61	115,264,503.81
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1,525,761,384.23	750,604,280.82
取得投资收益收到的现金		12,720,174.59	4,932,779.67
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		273,401.81	799,350.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	七、78		82,698.51
投资活动现金流入小计		1,538,754,960.63	756,419,109.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		15,925,086.22	16,725,968.22
投资支付的现金		1,805,590,454.99	923,000,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			

投资活动现金流出小计		1,821,515,541.21	939,725,968.22
投资活动产生的现金流量净额		-282,760,580.58	-183,306,859.22
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			39,452,504.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			240,000.00
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			39,452,504.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			114,106,841.80
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			7,658,848.62
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	8,484,316.10	40,735,564.09
筹资活动现金流出小计		8,484,316.10	154,842,405.89
筹资活动产生的现金流量净额		-8,484,316.10	-115,389,901.89
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-14,605,140.03	7,582,341.74
五、现金及现金等价物净增加额		-327,335,961.32	-175,849,915.56
加：期初现金及现金等价物余额		1,270,341,899.44	1,446,191,815.00
六、期末现金及现金等价物余额		943,005,938.12	1,270,341,899.44

公司负责人：胡建平 主管会计工作负责人：伍晓君 会计机构负责人：范书淞

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		334,845,686.90	425,678,490.73
收到的税费返还		94,257.15	622,129.44
收到其他与经营活动有关的现金		31,993,441.93	56,310,992.33
经营活动现金流入小计		366,933,385.98	482,611,612.50
购买商品、接受劳务支付的现金		68,653,836.33	74,730,359.52
支付给职工及为职工支付的现金		148,641,144.48	173,258,303.29

支付的各项税费		29,493,829.47	29,658,084.03
支付其他与经营活动有关的现金		94,781,863.39	119,497,900.24
经营活动现金流出小计		341,570,673.67	397,144,647.08
经营活动产生的现金流量净额		25,362,712.31	85,466,965.42
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		614,023,207.41	360,039,950.88
取得投资收益收到的现金		4,956,977.96	88,285,058.19
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		275,264.81	98,750.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		619,255,450.18	448,423,759.07
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		4,966,996.63	6,043,921.27
投资支付的现金		597,955,506.85	689,832,292.04
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		602,922,503.48	695,876,213.31
投资活动产生的现金流量净额		16,332,946.70	-247,452,454.24
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			39,212,504.00
取得借款收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计			39,212,504.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金			106,447,993.18
支付其他与筹资活动有关的现金		6,134,022.50	208,903,272.05
筹资活动现金流出小计		6,134,022.50	315,351,265.23
筹资活动产生的现金流量净额		-6,134,022.50	-276,138,761.23
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-5,919,876.67	3,374,225.45
五、现金及现金等价物净增加额		29,641,759.84	-434,750,024.60
加：期初现金及现金等价物余额		409,620,650.18	844,370,674.78
六、期末现金及现金等价物余额		439,262,410.02	409,620,650.18

公司负责人：胡建平 主管会计工作负责人：伍晓君 会计机构负责人：范书淞

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														
	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计		
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润			其他	小计
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	244,532,350.00				803,577,890.36	57,550,347.00	17,952,541.27		135,450,983.67		1,048,150,716.12		2,192,114,134.42	2,747,598.10	2,194,861,732.52
加：会计政策变更															
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	244,532,350.00				803,577,890.36	57,550,347.00	17,952,541.27		135,450,983.67		1,048,150,716.12		2,192,114,134.42	2,747,598.10	2,194,861,732.52
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-635,650.00				-1,500,143.51	-12,879,372.50	-10,408,767.79				-213,995,114.71		-213,660,303.51	-3,598,013.38	-217,258,316.89
（一）综合收益总额							-10,408,767.79				-214,123,793.51		-224,532,561.30	-3,598,013.38	-228,130,574.68
（二）所有者投入和减少资本	-635,650.00				-1,500,143.51	-12,879,372.50							10,743,578.99		10,743,578.99
1．所有者投入的普通股															
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额					4,126,907.79								4,126,907.79		4,126,907.79
4．其他	-635,650.00				-5,627,051.30	-12,879,372.50							6,616,671.20		6,616,671.20
（三）利润分配											128,678.80		128,678.80		128,678.80

杭州电魂网络科技股份有限公司2025年年度报告

1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者（或股东）的分配										128,678.80		128,678.80		128,678.80	
4. 其他															
（四）所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期期末余额	243,896,700.00				802,077,746.85	44,670,974.50	7,543,773.48		135,450,983.67		834,155,601.41		1,978,453,830.91	-850,415.28	1,977,603,415.63

项目	2024年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他				
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	244,768,100.00				856,620,618.70	100,002,622.16	11,301,651.46		135,450,983.67		1,124,019,771.08		2,272,158,502.75	11,452,323.74	2,283,610,826.49	

杭州电魂网络科技股份有限公司2025年年度报告

加：会计政策变更														
前期差错更正														
其他														
二、本年期初余额	244,768 ,100.00			856,620 ,618.70	100,002 ,622.16	11,301, 651.46		135,450 ,983.67		1,124,01 9,771.08		2,272,15 8,502.75	11,452,323 .74	2,283,610,8 26.49
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-235,75 0.00			-53,042 ,728.34	-42,452 ,275.16	6,650,8 89.81				-75,869, 054.96		-80,044, 368.33	-8,704,725 .64	-88,749,093 .97
（一）综合收益总额						6,650,8 89.81				30,578,9 38.22		37,229,8 28.03	-1,285,877 .02	35,943,951. 01
（二）所有者投入和减少资本	-235,75 0.00			-53,042 ,728.34	-42,452 ,275.16							-10,826, 203.18	240,000.00	-10,586,203 .18
1.所有者投入的普通股													240,000.00	240,000.00
2.其他权益工具持有者投入资本														
3.股份支付计入所有者权益的金额				8,403,0 64.87								8,403,06 4.87		8,403,064.8 7
4.其他	-235,75 0.00			-61,445 ,793.21	-42,452 ,275.16							-19,229, 268.05		-19,229,268 .05
（三）利润分配										-106,447 ,993.18		-106,447 ,993.18	-7,658,848 .62	-114,106,84 1.80
1.提取盈余公积														
2.提取一般风险准备														
3.对所有者(或股东)的分配										-106,447 ,993.18		-106,447 ,993.18	-7,658,848 .62	-114,106,84 1.80
4.其他														
（四）所有者权益内部结转														
1.资本公积转增资本(或股本)														
2.盈余公积转增资本(或股本)														
3.盈余公积弥补亏损														
4.设定受益计划变动额结转留存收益														

5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他															
四、本期期末余额	244,532,350.00				803,577,890.36	57,550,347.00	17,952,541.27		135,450,983.67		1,048,150,716.12		2,192,114,134.42	2,747,598.10	2,194,861,732.52

公司负责人：胡建平 主管会计工作负责人：伍晓君 会计机构负责人：范书淞

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	244,532,350.00				876,827,851.24	57,550,347.00			135,450,983.67	1,301,447,692.13	2,500,708,530.04
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	244,532,350.00				876,827,851.24	57,550,347.00			135,450,983.67	1,301,447,692.13	2,500,708,530.04
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-635,650.00				-1,500,143.51	-12,879,372.50				-135,871,916.50	-125,128,337.51
（一）综合收益总额										-136,000,595.30	-136,000,595.30
（二）所有者投入和减少资本	-635,650.00				-1,500,143.51	-12,879,372.50					10,743,578.99
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					4,126,907.79						4,126,907.79

杭州电魂网络科技股份有限公司2025年年度报告

4. 其他	-635,650.00				-5,627,051.30	-12,879,372.50					6,616,671.20
(三) 利润分配										128,678.80	128,678.80
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的分配										128,678.80	128,678.80
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	243,896,700.00				875,327,707.73	44,670,974.50	-	-	135,450,983.67	1,165,575,775.63	2,375,580,192.53

项目	2024年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	244,768,100.00				929,870,579.58	100,002,622.16			135,450,983.67	1,206,765,105.00	2,416,852,146.09
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	244,768,100.00				929,870,579.58	100,002,622.16			135,450,983.67	1,206,765,105.00	2,416,852,146.09

杭州电魂网络科技股份有限公司2025年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-235,750.00				-53,042,728.34	-42,452,275.16				94,682,587.13	83,856,383.95	
（一）综合收益总额										201,130,580.31	201,130,580.31	
（二）所有者投入和减少资本	-235,750.00				-53,042,728.34	-42,452,275.16					-10,826,203.18	
1. 所有者投入的普通股					-	-						
2. 其他权益工具持有者投入资本					-	-						
3. 股份支付计入所有者权益的金额					8,403,064.87	-					8,403,064.87	
4. 其他	-235,750.00				-61,445,793.21	-42,452,275.16					-19,229,268.05	
（三）利润分配										-106,447,993.18	-106,447,993.18	
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者（或股东）的分配										-106,447,993.18	-106,447,993.18	
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
（六）其他												
四、本期期末余额	244,532,350				876,827,85	57,550,347.				135,450,98	1,301,447,	2,500,708,

	.00				1.24	00			3.67	692.13	530.04
--	-----	--	--	--	------	----	--	--	------	--------	--------

公司负责人：胡建平 主管会计工作负责人：伍晓君 会计机构负责人：范书淞

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

杭州电魂网络科技股份有限公司(以下简称公司或本公司)系在杭州电魂网络科技有限公司的基础上整体变更设立,于2008年9月1日在杭州市工商行政管理局登记注册,现持有统一社会信用代码为9133010067985268XH的营业执照。公司注册地:浙江省杭州市滨江区西兴街道滨安路435号。法定代表人:胡建平。

根据公司2014年第二次临时股东大会审议通过的《关于公司申请首次公开发行股票并上市的议案》,并于2016年9月23日经中国证券监督管理委员会《关于核准杭州电魂网络科技股份有限公司首次公开发行股票的批复》(证监许可[2016]2181号)核准,公司向社会公开发行人民币普通股6,000万股,每股面值人民币1元,增加注册资本人民币6,000万元。公司股票已于2016年10月26日在上海证券交易所挂牌交易。

截止2025年12月31日,公司现有注册资本为人民币243,896,700.00元,总股本为243,896,700股,每股面值人民币1元。其中:有限售条件的流通股份A股2,555,350股;无限售条件的流通股份A股241,341,350股。

本公司的基本组织架构:根据国家法律法规和公司章程的规定,建立了由股东会、董事会经营管理层组成的规范的多层次治理结构;董事会中设战略委员会、提名委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会等四个专门委员会。公司下设五大业务线,包括研发线、发行线、业务支持线、管理线、财经线等职能部门。

本公司属互联网游戏行业。主要经营活动为:服务:增值电信业务,利用信息网络经营游戏产品(含网络游戏虚拟货币发行),计算机软件、网络技术开发,国内广告发布;批发、零售:服装,日用百货,纺织品,计算机及配件;技术进出口;物业管理服务,停车服务,经营性互联网文化服务(凭许可证经营)。(法律法规禁止的项目除外,法律法规限制的项目取得许可证后方可经营)。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)。

主要产品:以客户端游戏为基础逐步向移动端游戏延伸,同时也布局了H5游戏、VR游戏、主机、单机游戏、APP平台、漫画和电竞赛事等领域。

本财务报表及财务报表附注已于2026年4月1日经公司董事会批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的

公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定（2023年修订）》的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认、固定资产折旧、无形资产摊销等交易和事项制定了若干具体会计政策和会计估计，具体会计政策参见“主要会计政策和会计估计——收入”“主要会计政策和会计估计——固定资产”“主要会计政策和会计估计——无形资产”等相关说明。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

√适用 □不适用

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元为其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的在建工程	1,000万人民币
重要的非全资子公司	资产总额/收入总额/利润总额占比 $\geq 10\%$
重要的联营企业、合营企业	对联营企业、合营企业的长期股权投资账面价值占公司总资产 $\geq 10\%$
账龄超过1年的重要的应付款项	300万人民币

重要的投资活动有关的现金	1,000 万人民币
--------------	------------

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1. 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并，合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末，因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值，或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值，合并当期期末，公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起 12 个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的，则视同在购买日发生，进行追溯调整，同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整；自购买日算起 12 个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整，按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日不符合递延所得税资产确认条件的，不予以确认。购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况

已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：（1）这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；（2）这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；（3）一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；（4）一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或留存收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3. 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1. 控制的判断标准及合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

2. 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现

现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

3. 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4. 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理（即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益）。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”或“主要会计政策和会计估计——金融工具”。

5. 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积（股本溢价）。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注“主要会计政策和会计估计——长期股权投资”中“权益法核算的长期股权投资”所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
2. 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。

10、外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价

的中间价，下同)折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

2. 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：（1）属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；（2）用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）；以及（3）以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或其他综合收益。

3. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

现金流量表采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

1. 金融工具的分类、确认依据和计量方法

(1) 金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期

损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款（如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等）的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益外，其他相关的利得或损失（包括汇兑损益）均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述1)、2)情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

(3) 金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融资产转移的确认依据及计量方法”所述的方法进行计量。

3) 财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述1)或2)情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照本附注“主要会计政策和会计估计——收入”所述的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

除上述1)、2)、3)情形外，本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配（不包括股票股利），减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

金融负债与权益工具的区分：

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- 1) 向其他方交付现金或其他金融资产合同义务。
- 2) 在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- 3) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- 4) 将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

2. 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移，是指本公司将金融资产（或其现金流量）让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认，是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产，本公司予以终止确认：（1）收取该金融资产现金流量的合同

权利终止；(2) 该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3) 该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且保留了对该金融资产的控制的，则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 被转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分在终止确认日的账面价值；(2) 终止确认部分收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，整体或部分转移满足终止确认条件的，按上述方法计算的差额计入留存收益。

3. 金融负债终止确认条件

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债（或其一部分）的合同条款做出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的，按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例，对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

4. 金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”。

5. 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融负债的分类和后续计量”所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现

金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及《企业会计准则第21号——租赁》规范的租赁应收款，本公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具，本公司按照一般方法计量损失准备，在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加，处于第一阶段，本公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来12个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后12个月内（若金融工具的预计存续期少于12个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据的金融工具，本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

12、 应收票据

适用 不适用

13、 应收账款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

1. 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收账款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收账款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收账款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的应收账款
关联方组合	应收本公司合并范围内子公司账款

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

公司按照先发生先收回的原则统计并计算应收账款账龄。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

14、 应收款项融资

□适用 √不适用

15、 其他应收款

√适用 □不适用

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

1. 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他应收款的信用损失。本公司将信用风险

特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余其他应收款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

2. 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按账龄划分的具有类似信用风险特征的其他应收款
关联方组合	应收本公司合并范围内子公司款项

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

公司按照先发生先收回的原则统计并计算其他应收款账龄。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试。

16、 存货

√适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 不适用

1. 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料、在途物资和委托加工物资等。

(2) 企业取得存货按实际成本计量。1) 外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。2) 债务重组取得债务人用以抵债的存货，以放弃债权的公允价值和使该存货达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该存货的相关税费为基础确定其入账价值。3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。4) 以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

(3) 企业发出存货的成本计量采用月末一次加权平均法。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

(5) 存货的盘存制度为永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定，其中：

1) 产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；

2) 需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	可变现净值的确定依据
库龄组合	存货库龄	存货成本与可变现净值孰低

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法适用 不适用**终止经营的认定标准和列报方法**适用 不适用**19、长期股权投资**适用 不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

1. 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

2. 长期股权投资的初始投资成本的确定

(1) 同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应根据是否属于“一揽子交易”分别进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担

的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理；原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3) 除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第37号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资

时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值

之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

(2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或者两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。如与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资

性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

3. 对成本模式计量的投资性房地产，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

4. 投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。自用房地产的用途或者存货改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产、无形资产或存货转换为投资性房地产，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

5. 当投资性房地产被处置，或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

1. 固定资产确认条件

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

2. 固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	平均年限法	20	4.00	4.80
机器设备	平均年限法	3-5	4.00	19.20-32.00
运输工具	平均年限法	4	4.00	24.00
电子及其他设备	平均年限法	3-5	4.00	19.20-32.00

22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态

但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

3. 本公司在建工程转为固定资产的具体标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	达到预计可使用状态

23、借款费用

√适用 □不适用

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 暂停资本化：若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。

(3) 停止资本化：当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 借款费用资本化率及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率（加权平均利率），计算确定一般借款应予资本化的利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额不超过当期相关借款实际发生的利息金额。外币专门借款本金及利息的汇兑差额，在资本化期间内予以资本化。专门借款发生的辅助费用，在所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，予以资本化；在达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，计入当期损益。一般借款发生的辅助

费用，在发生时计入当期损益。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1. 无形资产的初始计量

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值。在非货币性资产交换具备商业实质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

2. 无形资产使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：（1）运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；（2）技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；（3）以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；（4）现在或潜在的竞争者预期采取的行动；（5）为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司

预计支付有关支出的能力；（6）对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；（7）与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命依据	期限(年)
软件及技术	预计受益期限	3-5
土地使用权	土地使用权证登记使用年限	50

对使用寿命不确定的无形资产，使用寿命不确定的判断依据是：

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

(1) 基本原则

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；（4）有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；（5）归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

(2) 具体标准

1) 研发支出的归集范围

公司进行研究与开发过程中发生的支出包括从事研发活动的人员的相关职工薪酬、耗用材料、相关折旧摊销费用等相关支出，并按以下方式进行归集：

从事研发活动的人员的相关职工薪酬主要指直接从事研发活动的人员以及与研发活动密切相关的管理人员和直接服务人员的相关职工薪酬，耗用材料主要指直接投入研发活动的相关材料，相关折旧摊销费用主要指用于研发活动的固定资产或无形资产的折旧或摊销。

2) 划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以开发出新的或具有实质性改进的产品等活动的阶段。

3) 开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产和生产性生物资产、固定资产、在建工程、油气资产、使用权资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1. 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；

2. 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；

3. 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；

4. 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；

5. 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；

6. 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润(或者亏损)远远低于(或者高于)预计金额等；

7. 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的

公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见本附注“主要会计政策和会计估计——公允价值”；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。
上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

28、长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

租入的固定资产发生的改良支出，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期限平均摊销。

租入的固定资产发生的装修费用，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间与租赁资产剩余使用寿命中较短的期限平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间、剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命三者中较短的期限平均摊销。

29、合同负债

适用 不适用

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪

酬”项目。

短期薪酬的会计处理方法

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

适用 不适用

32、股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工（或其他方）提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

（1）存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；（2）不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

4. 股份支付的会计处理

（1）以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积，在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的，若其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

（2）以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的，授予后立即可行权的，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

（3）修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额（将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积）。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对被授予的替代权益工具进行处理。

5. 涉及本公司合并范围内各企业之间、本公司与本公司实际控制人或其他股东之间或者本公司与本公司所在集团内其他企业之间的股份支付交易，按照《企业会计准则解释第4号》第七条集团内股份支付相关规定处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入的总确认原则

公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建的商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价

格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

2. 本公司收入的具体确认原则

(1) 公司网络游戏运营模式包括自主运营、授权经营、联合运营。

1) 自主运营收入的确认原则、方式

公司通过游戏玩家在网络游戏中购买虚拟游戏装备、某些特殊游戏功能模块取得在线网络游戏运营收入。游戏玩家可以从公司的游戏点卡经销商处购得游戏点卡并充值，也可以从公司官方网站或支付宝等其他渠道进行充值。游戏玩家充值后可以进入公司运营的网络游戏中进行消费(如购买游戏虚拟装备及其他特殊游戏功能体验)。

公司采用道具收费模式，游戏玩家可以免费体验公司在线运营的网络游戏的基本功能，只有游戏玩家购买游戏中的虚拟道具(可增强用户游戏体验等)时才需要支付费用。游戏玩家在公司游戏平台上购买的虚拟道具包括即时型道具、固定使用期限道具以及无固定使用期限道具(包括可多次使用道具和可永久使用道具)。即时型道具为可一次性为某特定角色使用的虚拟道具，固定使用期限道具为可在某一特定时间段为某特定角色使用的虚拟道具，无固定使用期限道具为某游戏玩家账户在游戏生命周期内或规定使用次数内可持续使用的虚拟道具。

① 即时型道具

销售即时型道具所取得的收入在相关道具所有权上的主要风险和报酬转移前提下，于道具交付时确认营业收入。

② 固定使用期限道具

销售固定使用期限道具所取得的收入在游戏玩家实际使用虚拟货币购买道具后，按照道具的有效使用期递延确认营业收入。

③ 无固定使用期限道具

销售可多次使用道具和可永久使用道具所取得的收入在游戏玩家实际使用虚拟货币购买道具后，在公司评估的该款游戏的玩家生命周期内按直线法摊销确认营业收入。

如道具性质无法准确区分，则统一按该款游戏的玩家生命周期分期确认收入。

本公司通过追踪玩家数据(例如登录数据及购买记录)厘定一款游戏的玩家生命周期，倘若厘定玩家生命周期的玩家数据不足(如一款新推出的游戏)，则考虑游戏组合、目标玩家及其对不同统计类别的付费玩家的吸引力，公司将会根据自身或第三方公司的其他同类型游戏估计玩家生命周期，直至新游戏建立其自身的记录后为止。

公司按如下方法评估一款游戏的玩家生命周期：①从游戏系统中获取每一位用户的如下信息：(I)用户通过游戏平台注册进入每一款游戏的频率；(II)用户充值游戏币或者消耗游戏币购买道具的数量和时间。②公司评估一款特定游戏的玩家生命周期时，根据(I)用户购买游戏币或将虚拟货币转换为道具的数据；(II)预测用户的流失率；(III)该款游戏预计的运营期限，这些记录是根据用户的使用情况由系统逐一记录完成。③公司考虑所有已知因素及相关信息后，以月度为周期对一款游戏的玩家生命周期做出评价时点的最佳预期，然后将全部付费用户的结果平均，为每一款游戏预估一个最佳的玩家生命周期。每一资产负债表日，公司根据最新的信息对每一款游戏的玩家生命周期重新做出评价，所有因新信息导致玩家生命周期发生变化产生的调整，均作为会计估计的变动计入当期的营业收入。

④ 玩家之间的虚拟道具交易

对于游戏玩家在公司游戏平台交易区里进行的虚拟道具交易，公司按一定比例收取服务费用，在游戏玩家之间完成虚拟道具交易时一次性确认营业收入。

2) 授权经营收入的确认原则、方式

公司与授权运营商签订合作运营网络游戏协议，由公司为其提供游戏版本和约定的后续服务，对一次性收取的版权金于协议约定的受益期间内按直线法摊销确认营业收入；对授权运营商将其

在游戏运营中取得的收入按协议约定的比例分成给公司部分，在双方核对数据确认无误后，公司确认营业收入。

3) 联合运营收入的确认原则、方式

公司与游戏开发商或运营商签订合作运营网络游戏协议，由公司或运营商对联合运营游戏在授权运营区域内进行推广和运营。公司采用基于玩家生命周期的收入确认方法，将玩家兑换游戏币的金额扣除分成给游戏开发商后的余额或者取得的分成款项按照游戏的玩家生命周期摊销确认收入。

(2) 公司其他收入

其他收入主要包括：技术服务收入、推广服务收入、AI 相关业务收入等。对于服务收入，公司在提供服务的期间内或服务完成时点时确认收入；对于需要交付 AI 等相关产品的，在产品交付或者满足验收条件时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、 合同成本

适用 不适用

36、 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1) 政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2) 根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的，划分为与收益相关的政府补助。

(3) 若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助：1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

2. 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；

(2) 应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4) 根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

3. 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

- (1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；
- (2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；
- (3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产

负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：（1）企业合并；（2）直接在所有者权益中确认的交易或者事项；（3）按照《企业会计准则第37号——金融工具列报》等规定分类为权益工具的金融工具的股利支出，按照税收政策可在企业所得税税前扣除且所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

（1）商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损），并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

（2）对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易（包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等），公司对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2. 当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38、 租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

1. 作为承租方租赁的会计处理方法

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；根据担保余值预计的应付金额发生变动；用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

（3）短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

（4）租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

（1）经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

（2）融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

(1) 公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中有类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利益和收益率曲线等；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据做出的财务预测等。每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(2) 股份回购

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

(3) 限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价）；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	3%、6%、9%、13%
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除30%后余值的1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	7%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
杭州电魂网络科技股份有限公司	15%
厦门游动网络科技有限公司	15%
电魂互动科技（香港）有限公司	16.5%
Esoul Interactive(Singapore)Pte.Ltd	17%
UPLAY GLOBAL PTE. LTD.	17%
イーソウル株式会社	法人税 15%起；地方法人税、地方法人特别税、住民税和事业税适用于企业所在区域税率
HangzhouDianhun Investment Co., Ltd	免税
Esoul Interactive co.,ltd	免税

杭州派逗网络科技有限公司、浙江竞达数字体育发展有限公司、杭州青睐投资管理有限公司、厦门欢乐互娱网络科技有限公司、杭州闪电玩网络科技有限公司、厦门炉火网络科技有限公司、厦门游动之家信息科技有限公司、厦门开游盛世网络科技有限公司、杭州电梦网络科技有限公司、浙江盛心网络科技有限公司、北京电优科技有限公司、杭州魂域科技有限公司、杭州魂域信息产业发展有限公司	20%[注 1]
ESOUL NETWORK AUSTRALIA TECHNOLOGY PTY LTD.	30%
除上述以外的其他纳税主体	25%

[注 1]：自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1. 根据 2025 年 12 月 19 日浙江省经济和信息化厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局联合颁发的编号为 GR202533007882 号高新技术企业证书（有效期 3 年），根据中华人民共和国企业所得税法第二十八条的规定及主管税务机关的认定，本公司在高新技术企业证书有效期内按 15% 的所得税税率缴纳当年的企业所得税。

2. 根据 2024 年 12 月 2 日厦门市科学技术局、厦门市财政局、国家税务总局厦门市税务局联合颁发的编号为 GR202435101480 号高新技术企业证书（有效期 3 年），根据中华人民共和国企业所得税法第二十八条的规定及主管税务机关的认定，厦门游动网络科技有限公司在高新技术企业证书有效期内按 15% 的所得税税率缴纳当年的企业所得税。

3. 根据财政部、国家税务总局《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 6 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据财政部、国家税务总局《财政部、税务总局关于进一步实施小微企业所得税优惠政策的公告》（财政部 税务总局公告 2022 年第 13 号）规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据财政部、国家税务总局《财政部、税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司符合条件的下属子公司杭州派逗网络科技有限公司、浙江竞达数字

体育发展有限公司、杭州青睐投资管理有限公司、厦门欢乐互娱网络科技有限公司、杭州闪电玩网络科技有限公司、厦门炉火网络科技有限公司、厦门游动之家信息科技有限公司、厦门开游盛世网络科技有限公司、杭州电梦网络科技有限公司、浙江盛心网络科技有限公司、北京电优科技有限公司、杭州魂域科技有限公司、杭州魂域信息产业发展有限公司享受小微企业减免所得税优惠政策。

4. 根据《财政部 税务总局关于进一步实施小微企业“六税两费”减免政策的公告》（财政部税务总局公告 2022 年第 10 号）规定，自 2022 年 1 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户可以 50% 的税额幅度内减征资源税、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。根据财政部、国家税务总局《财政部、税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部 税务总局 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对增值税小规模纳税人、小型微利企业和个体工商户减半征收资源税（不含水资源税）、城市维护建设税、房产税、城镇土地使用税、印花税（不含证券交易印花税）、耕地占用税和教育费附加、地方教育附加。本公司符合条件的下属子公司厦门开游盛世网络科技有限公司、厦门游动之家信息科技有限公司、杭州青睐投资管理有限公司、厦门欢乐互娱网络科技有限公司、杭州闪电玩网络科技有限公司、厦门炉火网络科技有限公司、浙江竞达数字体育发展有限公司、杭州派逗网络科技有限公司、杭州电魂创业投资有限公司、杭州电梦网络科技有限公司、浙江盛心网络科技有限公司、北京电优科技有限公司、杭州魂域科技有限公司、杭州魂域信息产业发展有限公司享受“六税两费”减免优惠政策。

5. 根据《关于明确增值税小规模纳税人减免增值税等政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 1 号）规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，对月销售额 10 万元以下（含本数）的增值税小规模纳税人，免征增值税；增值税小规模纳税人适用 3% 征收率的应税销售收入，减按 1% 征收率征收增值税；适用 3% 预征率的预缴增值税项目，减按 1% 预征率预缴增值税。根据《财政部 税务总局关于增值税小规模纳税人减免增值税政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 19 号）规定，上述优惠政策执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司符合条件的下属子公司杭州电魂创业投资有限公司、北京电优科技有限公司、厦门游动之家信息科技有限公司、浙江竞达数字体育发展有限公司享受增值税免税优惠政策。

3、其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,814.00	3,320.00
银行存款	940,624,375.85	1,269,214,821.83
其他货币资金	4,777,553.37	4,826,689.11
存放财务公司存款		
合计	945,405,743.22	1,274,044,830.94
其中：存放在境外的款项总额	304,163,268.43	469,360,893.05

其他说明：

1. 存放境外的款项系本公司子公司电魂互动科技（香港）有限公司、ESOUL INTERACTIVE (SINGAPORE) PTE. LTD.、イーソウル株式会社、UPLAY GLOBAL PTE. LTD.、Hangzhou Dianhun Investment Co., Ltd.、ESOUL NETWORK AUSTRALIA TECHNOLOGY PTY LTD. 期末持有的银行存款。

2. 抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的款项详见本附注“合并财务报表项目注释——所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

3. 外币货币资金明细情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	126,673,584.88	245,966,049.23	/
其中：			
权益工具投资	5,022,292.65	5,335,556.49	/
银行理财产品	121,651,292.23	240,630,492.74	/
合计	126,673,584.88	245,966,049.23	/

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况:

□适用 √不适用

应收票据核销说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

5、 应收账款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	12,001,234.31	19,172,140.32
其中1年以内	12,001,234.31	19,172,140.32
1至2年	380,287.16	8,279,837.61
2至3年	1,925,543.54	84,792.32

3年以上	233,908.57	1,091,504.54
合计	14,540,973.58	28,628,274.79

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,394,883.77	16.47	2,394,883.77	100.00		2,380,403.37	8.31	2,380,403.37	100.00	
其中：										
按单项计提坏账准备	2,394,883.77	16.47	2,394,883.77	100.00		2,380,403.37	8.31	2,380,403.37	100.00	
按组合计提坏账准备	12,146,089.81	83.53	818,862.54	6.74	11,327,227.27	26,247,871.42	91.69	2,340,071.13	8.92	23,907,800.29
其中：										
按组合计提坏账准备	12,146,089.81	83.53	818,862.54	6.74	11,327,227.27	26,247,871.42	91.69	2,340,071.13	8.92	23,907,800.29
合计	14,540,973.58	/	3,213,746.31	/	11,327,227.27	28,628,274.79	/	4,720,474.50	/	23,907,800.29

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
轩若庭(杭州)控股有限公司	746,806.17	746,806.17	100.00	公司资不抵债,款项预计无法收回
杭州轩若庭文化传播科技有限公司	564,652.09	564,652.09	100.00	公司资不抵债,款项预计无法收回
杭州天空盒科技有限公司	343,277.83	343,277.83	100.00	公司经营困难,款项预计无法收回
杭州轩若庭互联网科技有限公司	120,549.46	120,549.46	100.00	公司资不抵债,款项预计无法收回
杭州木瓜田田科技有限公司	149,289.89	149,289.89	100.00	公司资不抵债,款项预计无法收回
杭州稻米粒教育科技有限公司	38,308.53	38,308.53	100.00	公司经营困难,款项预计无法收回
天津多酷紫桐科技有限公司	431,999.80	431,999.80	100.00	公司经营困难,款项预计无法收回
合计	2,394,883.77	2,394,883.77	100.00	

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 按组合计提坏账准备

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	11,921,088.92	596,054.42	5.00
1-2年	1,477.44	147.75	10.00
2-3年	1,078.85	215.77	20.00
3年以上	222,444.60	222,444.60	100.00
合计	12,146,089.81	818,862.54	6.74

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	2,380,403.37	431,999.80	67,519.40	350,000.00		2,394,883.77
按组合计提坏账准备	2,340,071.13	-1,354,057.72		166,632.30	-518.57	818,862.54
合计	4,720,474.50	-922,057.92	67,519.40	516,632.30	-518.57	3,213,746.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

其他系汇率变动导致按组合计提坏账准备减少 518.57 元。

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	516,632.30

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	1,912,803.79		1,912,803.79	13.15	95,640.19
第二名	1,274,973.01		1,274,973.01	8.77	63,748.65
第三名	1,059,666.95		1,059,666.95	7.29	52,983.35
第四名	796,670.41		796,670.41	5.48	39,833.52
第五名	746,806.17		746,806.17	5.14	746,806.17
合计	5,790,920.33		5,790,920.33	39.83	999,011.88

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

期末外币应收账款情况详见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”之说明。

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

适用 不适用

(8). 其他说明

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	3,054,158.01	51.45	4,137,214.65	59.21
1至2年	1,886,792.43	31.78	990,566.04	14.18
2至3年			1,806,004.20	25.85

3年以上	995,897.05	16.77	53,692.96	0.76
合计	5,936,847.49	100.00	6,987,477.85	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	金 额	未及时结算的原因
单位一	7,581,871.57	游戏尚未上线
单位二	6,603,773.50	游戏尚未上线

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	7,581,871.57	31.11
第二名	6,603,773.50	27.10
第三名	2,537,735.79	10.41
第四名	1,693,396.18	6.95
第五名	943,396.23	3.87
第五名	943,396.23	3.87
合计	20,303,569.50	83.31

其他说明：

因相关游戏产品测试数据不达预期不予上线，预付的游戏分成款已计提的减值准备期末余额为18,433,522.83元。

其他说明：

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	583,310.00	
其他应收款	3,096,018.20	12,047,757.77
合计	3,679,328.20	12,047,757.77

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利**(7). 应收股利**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
杭州若鸿文化股份有限公司	583,310.00	
合计	583,310.00	

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利 适用 不适用**(9). 按坏账计提方法分类披露** 适用 不适用

按单项计提坏账准备：

 适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用 不适用

按组合计提坏账准备：

 适用 不适用**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备** 适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

 适用 不适用**(11). 坏账准备的情况** 适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况 适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

 适用 不适用

核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(13). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,905,036.27	10,858,866.88
其中1年以内	1,905,036.27	10,858,866.88
1至2年	1,183,781.48	566,038.06
2至3年	276,038.06	1,528,000.00
3年以上	1,270,849.91	1,083,707.00
合计	4,635,705.72	14,036,611.94

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
员工安居计划借款	3,803,000.00	4,974,829.54
应收暂付款	23,446.04	8,202,735.28
代扣代缴社保公积金	510,395.68	566,139.42
其他	173,300.00	190,158.71
押金保证金	125,564.00	102,748.99
合计	4,635,705.72	14,036,611.94

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,988,854.17			1,988,854.17
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-448,347.19			-448,347.19

本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动	-819.46			-819.46
2025年12月31日 余额	1,539,687.52			1,539,687.52

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 33.21%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本附注“与金融工具相关的风险——金融工具产生的各类风险”中“信用风险”之说明。

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	1,988,854.17	-448,347.19			-819.46	1,539,687.52
合计	1,988,854.17	-448,347.19			-819.46	1,539,687.52

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

其他变动系汇率变动导致坏账准备减少 819.46 元。

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
员工安居计划借款	3,803,000.00	82.04	员工安居计划借款	其中1年以内1,148,544.55元, 1-2年1,162,781.48元, 2-3年252,048.06元, 3年以上1,239,625.91元	1,463,740.90
代扣代缴社保公积金	510,395.68	11.01	代扣代缴社保公积金	1年以内	25,519.78
裘瑜	144,000.00	3.11	其他	1年以内	7,200.00
杭州芯芯物业管理服务有限公司	36,220.00	0.78	押金保证金	其中1年以内10,500.00元, 1-2年3,730.00元, 2-3年21,990.00元	5,296.00
杭州天然气有限公司	31,224.00	0.67	押金保证金	3年以上	31,224.00
合计	4,524,839.68	97.61	/	/	1,532,980.68

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	531,603.46		531,603.46	134,899.81		134,899.81
合同履约成本	5,050,301.71	691,638.62	4,358,663.09	738,584.96		738,584.96
合计	5,581,905.17	691,638.62	4,890,266.55	873,484.77		873,484.77

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
合同履约成本		691,638.62				691,638.62
合计		691,638.62				691,638.62

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

√适用 □不适用

类别	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
合同履约成本	合同约定可收回金额	-

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资

√适用 □不适用

(1). 一年内到期的债权投资情况

□适用 √不适用

一年内到期的债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2). 期末重要的一年内到期的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的一年内到期的债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的债权投资情况核销情况

适用 不适用

一年内到期的债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

(5). 一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的减值准备本期变动情况

适用 不适用

(6). 期末重要的一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

(7). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(8). 本期实际核销的一年内到期的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的一年内到期的其他债权投资情况核销情况
适用 不适用

一年内到期的其他债权投资的核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：
无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本	169,811.32	-
留抵税额	9,239,257.99	8,848,317.36
版权金	7,869,696.57	5,728,445.78
待摊销分成成本	10,196,904.63	11,259,262.04
预缴所得税	3,284,851.57	2,720,564.72
购入时一年内到期的不可提前赎回的大额存单与定期存款	394,762,727.06	
合计	425,523,249.14	28,556,589.90

其他说明：

上表所列金额为其他流动资产计提减值损失后的净额。

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况
适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

□适用 √不适用

其中重要的长期应收款核销情况

□适用 √不适用

长期应收款核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
1) 杭州信琅信息咨询服务有限公司	1,941,085.67			454,485.95			-600,000.00			1,795,571.62	
小计	1,941,085.67			454,485.95			-600,000.00			1,795,571.62	
二、联营企业											
1) 杭州智圣数字科技有限公司	466,822.68			76,385.68						543,208.36	
2) 杭州滨盈创新股权投资合伙企业(有限合伙)	1,887,402.83		1,861,928.40	-25,474.43							
3) 上海恩酷信息科技有限公司											9,911,866.53
4) 上海宏沙网络科技有限公司											3,569,043.00
5) 虚幻竞技(苏州)文化传播有限公司	5,338,645.38			25,578.39						5,364,223.77	
6) 杭州智玩网络股份有限公司											7,124,835.10
7) 杭州浮冬数据科技有限公司											5,043,949.31
8) 北京指上缤纷科技股份有限公司	18,297,422.87			-162,976.29				14,648,634.05		3,485,812.53	14,648,634.05
9) 杭州天空盒科技有限公司											1,848,941.00
10) 上海麟晓医疗器械有限公司											3,532,081.55
11) 杭州溯卡企业管理服务合伙企业(有限合伙)											3,993,406.77
12) 杭州掌奇网络科技有限公司											2,316,894.25
13) 七号笔迹(北京)网络科技有限公司	197,822.94			-101,235.59						96,587.35	1,848,610.96
14) 无锡野火数字科	3,519,6			-572,68						2,946,9	

技有限公司	37.02			8.37					48.65	
15)成都迪帆科技有限公司										1,921,516.26
16)杭州佳翼科技有限公司										3,758,916.16
17)成都斧王网络科技有限公司										6,093,520.07
18)重庆初始科技有限公司										1,818,613.31
19)湖州鹏翼航空器科技有限公司										181,549.74
20)宁波摩西网络科技有限公司				634,792.99					634,792.99	
21)的彩网络科技有限公司(上海)有限公司										3,011,200.05
22)天津四方格科技发展有限公司	1,972,261.00			-59,009.60					1,913,251.40	
23)杭州孢子网络科技有限公司										1,939,580.92
24)杭州奥义电竞文化发展有限公司	3,311,892.96			30,007.77					3,341,900.73	
25)杭州第九艺术科技有限公司			3,700,277.07					3,700,277.07		
26)杭州花童文化创意有限公司										2,462,493.24
27)杭州游络科技有限公司										6,456,345.79
28)成都未来式互动科技有限公司										274,478.26
29)广州麟龙信息技术有限公司										8,218,218.62
30)轩若庭(杭州)控股有限公司										3,905,909.96
31)深圳卡娱文化传播有限公司										3,199,577.97
32)校史(杭州)信息科技有限公司	7,071,906.86			-6,524.50					7,065,382.36	
33)深圳染月科技有限公司										17,351,913.07
34)杭州游徒网络科技有限公司	3,425,723.80			135,024.24					3,560,748.04	
35)杭州蛮不错科技有限公司										2,161,764.06
36)北京星纹科技有限公司										5,283,200.77
37)杭州衔尾蛇科技有限公司	1,290,386.85			-502,649.12					787,737.73	
38)厦门加鲁鲁网络科技有限公司			4,321,850.99					4,321,850.99		
39)杭州勺子网络科技有限公司										
40)中竞(杭州)教育科技有限公司	4,512,107.32			-113,112.36			4,398,994.96			4,398,994.96
41)杭州集祥教育科技有限公司	1,823,006.19			28,041.25					1,851,047.44	
42)杭州启慧健康科技有限公司	4,225,385.28			-48,098.45					4,177,286.83	
43)杭州流彩动画有限公司	3,019,735.65			-58,758.23					2,960,977.42	
小计	60,360,159.63		9,884,056.46	-720,696.62			19,047,629.01	8,022,128.06	38,729,905.60	126,276,055.73
合计	62,301,245.30		9,884,056.46	-266,210.67		-600,000.00	19,047,629.01	8,022,128.06	40,525,477.22	126,276,055.73

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
上海恩酷信息科技有限公司	9,911,866.53		9,911,866.53	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
上海宏沙网络科技有限公司	3,569,043.00		3,569,043.00	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州智玩网络股份有限公司	7,124,835.10		7,124,835.10	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州浮冬数据科技有限公司	5,043,949.31		5,043,949.31	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
北京指上缤纷科技股份有限公司	18,134,446.58	3,485,812.53	14,648,634.05	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州天空盒科技有限公司	1,848,941.00		1,848,941.00	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
上海麟晓医疗器械有限公司	3,532,081.55		3,532,081.55	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州溯卡企业管理服务合伙企业(有限合伙)	3,993,406.77		3,993,406.77	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州掌奇网络科技有限公司	2,316,894.25		2,316,894.25	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
七号笔迹(北京)网络科技有限公司	1,945,198.31	96,587.35	1,848,610.96	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
成都迪帆科技有限公司	1,921,516.26		1,921,516.26	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州佳翼科技有限公司	3,758,916.16		3,758,916.16	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
成都斧王网络科技有限公司	6,093,520.07		6,093,520.07	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
重庆初始科技有限公司	1,818,613.31		1,818,613.31	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
湖州鹏翼航空器科技有限公司	181,549.74		181,549.74	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
的彩网络科技有限公司(上海)有限公司	3,011,200.05		3,011,200.05	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州孢子网络科技有限公司	1,939,580.92		1,939,580.92	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州花童文化创意有限公司	2,462,493.24		2,462,493.24	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州游络科技有限公司	6,456,345.79		6,456,345.79	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
成都未来式互动科技有限公司	274,478.26		274,478.26	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表

广州麟龙信息技术有限公司	8,218,218.62		8,218,218.62	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
轩若庭(杭州)控股有限公司	3,905,909.96		3,905,909.96	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
深圳卡娱文化传播有限公司	3,199,577.97		3,199,577.97	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
深圳染月科技有限公司	17,351,913.07		17,351,913.07	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
杭州蛮不错科技有限公司	2,161,764.06		2,161,764.06	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
北京星纹科技有限公司	5,283,200.77		5,283,200.77	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
中竞(杭州)教育科技有限公司	4,398,994.96		4,398,994.96	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表
合计	129,858,455.61	3,582,399.88	126,276,055.73			

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明:

(1) 截止 2025 年 12 月 31 日, 本公司持有的北京指上缤纷科技股份有限公司 9.7495% 的股权, 长期股权投资账面价值 18,134,446.58 元。北京指上缤纷科技股份有限公司经营出现困难, 故本公司将其账面价值减记至按持股比例享有的净资产份额, 并相应计提减值准备。

(2) 截至 2025 年 12 月 31 日, 因杭州第九艺术科技有限公司 2025 年 5 月 6 日已注销, 故本公司对前期已计提的长期股权投资减值准备金额 3,700,277.07 元进行核销。

(3) 截至 2025 年 12 月 31 日, 因厦门加鲁鲁网络科技有限公司 2025 年 1 月 10 日已注销, 故本公司对前期已计提的长期股权投资减值准备金额 4,321,850.99 元进行核销。

(4) 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司持有的中竞(杭州)教育科技有限公司 24.9994% 的股权, 长期股权投资账面价值 4,398,994.96 元。中竞(杭州)教育科技有限公司经营出现困难, 故本公司对该项资产按期末账面价值全额计提减值准备。

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增减变动					期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		追加投资	减少投资	本期计入其他综合收益的利得	本期计入其他综合收益的损失	其他					
杭州手滑科技有限公司	3,718,680.00					3,718,680.00		1,718,680.00			
深圳中印龙象科技有限公司									4,000,000.00		
上海耐链信息科技开发有限公司									2,500,000.00		
合计	3,718,680.00					3,718,680.00		1,718,680.00	6,500,000.00	/	

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产[预期持有1年以上]	218,644,688.09	227,298,666.84
合计	218,644,688.09	227,298,666.84

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	合计
一、账面原值		
1.期初余额	215,056,654.32	215,056,654.32
2.本期增加金额	2,333,584.10	2,333,584.10
(1) 外购		
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	2,333,584.10	2,333,584.10
3.本期减少金额		
(1) 处置		

4.期末余额	217,390,238.42	217,390,238.42
二、累计折旧和累计摊销		
1.期初余额	35,192,532.12	35,192,532.12
2.本期增加金额	10,434,731.28	10,434,731.28
(1) 计提或摊销	10,434,731.28	10,434,731.28
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额	45,627,263.40	45,627,263.40
三、减值准备		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3、本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
四、账面价值		
1.期末账面价值	171,762,975.02	171,762,975.02
2.期初账面价值	179,864,122.20	179,864,122.20

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

21、 固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	304,608,859.61	325,978,495.25
固定资产清理		
合计	304,608,859.61	325,978,495.25

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	422,729,178.63	3,033,236.00	28,153,766.84	17,641,431.34	471,557,612.81
2. 本期增加金额	2,738,322.16			403,137.77	3,141,459.93
(1) 购置				403,137.77	403,137.77
(2) 在建工程转入	2,738,322.16				2,738,322.16
3. 本期减少金额		2,644,158.71		826,981.86	3,471,140.57
(1) 处置或报废		2,644,158.71		826,981.86	3,471,140.57
4. 期末余额	425,467,500.79	389,077.29	28,153,766.84	17,217,587.25	471,227,932.17
二、累计折旧					
1. 期初余额	107,054,430.71	2,754,937.36	22,702,679.50	13,067,069.99	145,579,117.56
2. 本期增加金额	20,422,440.12	63,379.88	2,460,546.58	1,425,883.30	24,372,249.88
(1) 计提	20,422,440.12	63,379.88	2,460,546.58	1,425,883.30	24,372,249.88
3. 本期减少金额		2,538,392.28		793,902.60	3,332,294.88
(1) 处置或报废		2,538,392.28		793,902.60	3,332,294.88
4. 期末余额	127,476,870.83	279,924.96	25,163,226.08	13,699,050.69	166,619,072.56
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	297,990,629.96	109,152.33	2,990,540.76	3,518,536.56	304,608,859.61
2. 期初账面价值	315,674,747.92	278,298.64	5,451,087.34	4,574,361.35	325,978,495.25

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

□适用 √不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

期末未发现固定资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

无

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

无

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件及技术	域名	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	14,932,982.08	22,838,030.36	1,307,317.73	39,078,330.17
2. 本期增加金额		61,946.90		61,946.90
(1) 购置		61,946.90		61,946.90
(2) 内部研发				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额	14,932,982.08	22,899,977.26	1,307,317.73	39,140,277.07
二、累计摊销				
1. 期初余额	2,990,532.26	19,013,212.14	955,782.93	22,959,527.33
2. 本期增加金额	298,659.60	1,691,507.15	9,275.02	1,999,441.77
(1) 计提	298,659.60	1,691,507.15	9,275.02	1,999,441.77
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额	3,289,191.86	20,704,719.29	965,057.95	24,958,969.10
三、减值准备				
1. 期初余额			183,087.01	183,087.01
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				

(1) 处置				
4. 期末余额			183,087.01	183,087.01
四、账面价值				
1. 期末账面价值	11,643,790.22	2,195,257.97	159,172.77	13,998,220.96
2. 期初账面价值	11,942,449.82	3,824,818.22	168,447.79	15,935,715.83

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
域名	183,087.01		183,087.01	成本法	资产的处置价值	资产残值
合计	183,087.01		183,087.01	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

无

27、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的	其他	处置	其他	
厦门游动网络科技有限公司	241,207,816.11					241,207,816.11
浙江盛心网络科技有限公司	160,183.53					160,183.53
合计	241,367,999.64					241,367,999.64

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提	其他	处置	其他	
厦门游动网络科技有限公司	84,180,623.04	157,027,193.07				241,207,816.11
合计	84,180,623.04	157,027,193.07				241,207,816.11

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
厦门游动网络科技有限公司	厦门游动网络科技有限公司提供的服务存在活跃市场，可以带来独立的现金流，因此将厦门游动网络科技有限公司长期资产认定为一个单独的资产组	基于内部管理目的，该资产组组合归属于游戏研发和运营资产组	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
厦门游动网	199,551,38	3,249,176.	157,027,19	设备类固定	[注 1]	[注 1]

络科技有限 公司	0.24	72	3.07	资产采用市 场法、无形 资产采用收 益法，处置 费用为资产 处置有关的 费用		
合计	199,551,38 0.24	3,249,176. 72	157,027,19 3.07	/	/	/

[注1] 设备类固定资产公允价值和处置费用的确定采用市场法；关键参数：市场价、需要支付交易挂牌费用、中介机构费用和交易税费等；关键参数的确定依据：计量日的可能交易价格，该价格为一般商业考虑下的正常交易价格；

无形资产公允价值和处置费用的确定采用收益法；关键参数：收入、折现率、提成率；关键参数的确定依据：结合历史数据、行业市场情况、同行业毛利率、管理层盈利预测及需要支付交易挂牌费用、中介机构费用和交易税费等。

浙江中联资产评估有限公司对公司认定的合并厦门游动网络科技有限公司所形成的包含商誉的相关资产组在评估基准日2025年12月31日的可收回金额进行了评估，并出具了浙联评报字[2026]第202号资产评估报告。根据该报告，公司认定的合并厦门游动网络科技有限公司形成的包含商誉的相关资产组在评估基准日的可收回金额为324.92万元。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

1. 商誉减值损失计算过程

项 目	厦门游动网络科技有限公司
商誉账面余额①	241,207,816.11
商誉减值准备余额②	84,180,623.04
商誉的账面价值③=①-②	157,027,193.07
未确认归属于少数股东权益的商誉价值④	39,256,798.27
包含未确认归属于少数股东权益的商誉价值⑤=④+③	196,283,991.34
拆分后分摊至各资产组的包含未确认归属于少数股东权益的商誉价值⑥	196,283,991.34

资产组的账面价值⑦	3,267,388.90
包含整体商誉的资产组的账面价值⑧=⑥+⑦	199,551,380.24
资产组或资产组组合可收回金额⑨	3,249,176.72
商誉减值损失(⑩大于0时)⑩=⑧-⑨	196,302,203.52
归属于本公司的商誉减值损失[注]	157,041,762.81

[注]归属于本公司的商誉减值损失157,041,762.81元,超过商誉账面价值157,027,193.07元,以商誉账面价值为限额将商誉账面价值冲减到0。

28、 长期待摊费用

适用 不适用

29、 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	6,198,983.30	736,126.30	7,075,415.43	865,012.12
公允价值变动减少	20,301,604.26	3,045,240.64	31,659,541.02	4,748,931.15
固定资产折旧计提			11,558.94	1,733.84
无形资产减值准备			183,087.01	27,463.05
未摊销授权金			603,373.62	90,506.04
可抵扣亏损	21,347,590.74	3,202,138.61		
政府补助	3,294,000.00	494,100.00	3,531,500.00	529,725.00
股权激励费用	4,160,293.43	624,044.01	6,603,759.62	990,563.94
合计	55,302,471.73	8,101,649.56	49,668,235.64	7,253,935.14

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入当期损益的公允价值变动(增加)	126,410.97	18,961.65	630,492.74	94,573.91
非同一控制企业合并资产评估增值	1,179,753.15	265,949.66	1,895,902.98	419,420.50
固定资产加速折旧	1,033,699.78	155,054.97	2,996,179.58	449,426.94
合计	2,339,863.90	439,966.28	5,522,575.30	963,421.35

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	281,626,400.08	269,699,783.10
可抵扣亏损	304,697,943.54	197,876,569.87
合计	586,324,343.62	467,576,352.97

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025		18,664,077.68	
2026	24,548,218.24	24,548,218.24	
2027	32,785,727.33	32,785,727.33	
2028	37,039,923.25	37,632,520.56	
2029	82,022,078.10	84,246,026.06	
2030	128,301,996.62		
合计	304,697,943.54	197,876,569.87	/

其他说明：

□适用 √不适用

30、其他非流动资产

□适用 √不适用

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	2,399,805.10	2,399,805.10	其他	不能随时支付的第三方平台受限部分；ETC保证金	3,702,931.50	3,702,931.50	其他	不能随时支付的第三方平台受限部分；ETC保证金
合计	2,399,805.10	2,399,805.10	/	/	3,702,931.50	3,702,931.50	/	/

其他说明：

无

32、短期借款

(2). 短期借款分类

□适用 √不适用

(3). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

33、 交易性金融负债

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

34、 衍生金融负债

□适用 √不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

□适用 √不适用

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	22,203,000.34	27,588,506.82
1-2年	863,191.73	6,301,783.03
2-3年	199,447.68	3,774,551.70
3年以上	366,394.21	1,243,849.01
合计	23,632,033.96	38,908,690.56

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	6,917,594.43	6,396,267.27
合计	6,917,594.43	6,396,267.27

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

□适用 √不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
已充值未使用游戏币产生的递延收益	31,543,704.24	31,205,113.25
已购买未消耗道具产生的递延收益	113,714,137.19	135,408,550.83
版权金收入形成的递延收益	14,450,933.78	14,811,768.30
预收款项	40,189,732.54	33,266,146.11
合计	199,898,507.75	214,691,578.49

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
深圳市腾讯天游科技有限公司	39,622,641.51	游戏尚未上线
合计	39,622,641.51	/

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	38,957,771.14	224,900,999.81	230,305,741.52	33,553,029.43
二、离职后福利-设定提存计划	682,936.36	10,513,336.58	10,507,305.05	688,967.89
三、辞退福利		9,342,729.57	7,752,451.72	1,590,277.85
合计	39,640,707.50	244,757,065.96	248,565,498.29	35,832,275.17

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	38,293,796.72	195,720,188.52	201,650,965.56	32,363,019.68
二、职工福利费		11,443,932.75	11,443,932.75	
三、社会保险费	426,882.98	5,929,387.01	5,953,601.22	402,668.77
其中：医疗保险费	417,703.56	5,707,324.38	5,731,019.37	394,008.57
工伤保险费	8,640.59	128,720.34	129,258.75	8,102.18
生育保险费	538.83	93,342.29	93,323.10	558.02
四、住房公积金		8,493,596.00	8,490,476.00	3,120.00
五、工会经费和职工教育经费	237,091.44	3,313,895.53	2,766,765.99	784,220.98
合计	38,957,771.14	224,900,999.81	230,305,741.52	33,553,029.43

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	660,457.04	10,184,487.05	10,179,974.72	664,969.37
2、失业保险费	22,479.32	328,849.53	327,330.33	23,998.52
合计	682,936.36	10,513,336.58	10,507,305.05	688,967.89

其他说明：

√适用 □不适用

注：本期减少金额中包含汇率波动影响 413.71 元。

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	770,712.26	423,009.59
城市维护建设税	36,794.76	14,113.69
企业所得税	1,709,130.57	14,206,775.89
房产税	3,589,168.47	3,398,412.62
印花税	35,966.75	90,945.83
土地使用税	205,545.64	205,545.64
教育费附加	15,806.95	6,048.73
地方教育附加	10,537.97	4,032.48

代扣代缴个人所得税	1,562,019.58	2,350,320.01
文化事业建设费	446.67	1,903.25
车辆购置税		10,699.12
合计	7,936,129.62	20,711,806.85

其他说明：

无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	29,403,057.90	52,216,523.37
合计	29,403,057.90	52,216,523.37

其他说明：

适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
押金保证金	4,207,285.59	3,386,527.58
股权转让款		9,850,293.60
限制性股票回购义务	24,659,127.50	37,538,500.00
应付暂收款	179,155.19	190,671.65
其他	357,489.62	1,250,530.54

合计	29,403,057.90	52,216,523.37
----	---------------	---------------

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
限制性股票回购义务	24,659,127.50	未到结算期
合计	24,659,127.50	/

其他说明：

适用 不适用

42、 持有待售负债

适用 不适用

43、 1年内到期的非流动负债

适用 不适用

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

适用 不适用

48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(2). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(3). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

适用 不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

适用 不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	3,531,500.00		237,500.00	3,294,000.00	竣工奖励
合计	3,531,500.00		237,500.00	3,294,000.00	/

其他说明：

适用 不适用

计入递延收益的政府补助情况详见本附注“政府补助”之说明。

52、 其他非流动负债

适用 不适用

53、 股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	244,532,350.00				-635,650.00	-635,650.00	243,896,700.00

其他说明：

(1)根据公司2025年4月24日召开第五届董事会第四次会议审议通过的《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意公司回购注销4名离职激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计69,500股，回购注销34名个人业绩考核不达标的激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计447,150股，合计减少股本516,650.00元。

(2)根据公司2025年8月28日召开第五届董事会第五次会议审议通过的《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意公司回购注销5名离职激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计119,000股，减少股本119,000.00元。

54、 其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、 资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	780,931,229.12	5,917,630.80	5,627,051.30	781,221,808.62
其他资本公积	22,646,661.24	4,126,907.79	5,917,630.80	20,855,938.23
合计	803,577,890.36	10,044,538.59	11,544,682.10	802,077,746.85

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 根据公司2025年4月24日召开第五届董事会第四次会议审议通过的《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意公司回购注销4名离职激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计69,500股，回购注销34名个人业绩考核不达标的激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计447,150股，合计减少股本516,650.00元，减少资本公积(股本溢价)4,574,965.30元，减少库存股4,985,672.50元。

(2) 根据公司2025年4月24日召开第五届董事会第四次会议审议通过的《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司本期因以权益结算的股份支付行权，相应其他资本公积转入资本公积(股本溢价)，增加资本公积(股本溢价)5,106,358.80元，减少其他资本公积5,106,358.80元。

(3) 根据公司2025年8月28日召开第五届董事会第五次会议审议通过的《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意公司回购注销5名离职激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计119,000股，减少股本119,000.00元，减少资本公积(股本溢价)1,052,086.00元，减少库存股1,148,350.00元。

(4) 根据公司2025年10月9日召开第五届董事会第六次会议审议通过的《关于2024年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司本期因以权

益结算的股份支付行权，相应其他资本公积转入资本公积（股本溢价），增加资本公积（股本溢价）811,272.00元，减少其他资本公积811,272.00元。

(5) 公司本期以股权支付换取的职工服务金额3,975,594.45元，增加其他资本公积3,975,594.45元。税会差异计提递延所得税资产，增加其他资本公积151,313.34元。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	57,550,347.00		12,879,372.50	44,670,974.50
合计	57,550,347.00		12,879,372.50	44,670,974.50

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

(1) 公司于2025年4月24日召开第五届董事会第四次会议，审议通过《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意公司回购注销4名离职激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计69,500股，回购注销34名个人业绩考核不达标的激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计447,150股，合计减少股本516,650.00元，减少资本公积（股本溢价）4,574,965.30元，减少库存股4,985,672.50元。

(2) 公司于2025年4月24日召开第五届董事会第四次会议，审议通过《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司本期因以权益结算的股份支付行权，相应限制性股票回购义务减少导致库存股减少5,853,690.00元。

(3) 公司于2025年8月28日召开第五届董事会第五次会议，审议通过《关于回购注销2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，同意公司回购注销5名离职激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票合计119,000股，减少股本119,000.00元，减少资本公积（股本溢价）1,052,086.00元，减少库存股1,148,350.00元。

(4) 公司于2025年10月9日召开第五届董事会第六次会议，审议通过了《关于2024年限制性股票激励计划预留授予部分第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》，公司本期因以权益结算的股份支付行权，相应限制性股票回购义务减少导致库存股减少891,660.00元。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合	-4,781,320.00							-4,781,320.00

收益							
其中：重新计量设定受益计划变动额							
权益法下不能转损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动	-4,781,320.00						-4,781,320.00
企业自身信用风险公允价值变动							
二、将重分类进损益的其他综合收益	22,733,861.27	-10,408,767.79			-10,408,767.79		12,325,093.48
其中：权益法下可转损益的其他综合收益							
其他债权投资公允价值变动							
金融资产重分类计入其他综合收益的金额							
其他债权投资信用减值准备							
现金流量套期储备							
外币财务报表折算差额	22,733,861.27	-10,408,767.79			-10,408,767.79		12,325,093.48
其他综合收益合计	17,952,541.27	-10,408,767.79			-10,408,767.79		7,543,773.48

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、 专项储备

适用 不适用

59、 盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	135,450,983.67			135,450,983.67
合计	135,450,983.67			135,450,983.67

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

60、 未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,048,150,716.12	1,124,019,771.08
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	1,048,150,716.12	1,124,019,771.08
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-214,123,793.51	30,578,938.22
减：应付普通股股利	-128,678.80	106,447,993.18
期末未分配利润	834,155,601.41	1,048,150,716.12

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。

- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、 营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	366,659,837.23	140,803,778.53	532,580,406.03	149,855,090.30
其他业务	18,195,020.39	11,993,174.41	17,877,238.50	11,823,377.75
合计	384,854,857.62	152,796,952.94	550,457,644.53	161,678,468.05

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	863,982.71	1,201,279.84
土地使用税	212,631.28	371,399.28
房产税	5,262,036.23	4,997,934.20
教育费附加	371,057.80	517,210.61
地方教育附加	247,371.89	344,807.04
车船税	29,760.00	30,840.00
印花税	152,779.96	384,198.84
文化事业建设费	2,653.48	1,930.81

合计	7,142,273.35	7,849,600.62
----	--------------	--------------

其他说明：

无

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	19,257,645.05	18,745,790.60
业务宣传费	63,352,503.49	65,255,359.64
业务招待费	5,616,314.46	2,842,324.41
股权激励费用	63,080.50	362,720.78
办公费	442,239.49	394,398.42
折旧与摊销	381,037.28	453,921.45
差旅费	457,131.56	210,966.26
支付渠道手续费	2,313,622.23	3,045,794.11
其他	1,088,236.01	14,558.56
合计	92,971,810.07	91,325,834.23

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	53,594,401.48	48,986,633.33
咨询服务费	5,215,844.32	5,627,591.27
折旧与摊销	22,061,101.51	23,295,126.96
业务招待费	7,554,899.18	14,172,657.86
物业管理费	7,894,084.43	9,094,170.24
差旅费	3,894,913.48	4,007,556.46
办公费	1,268,394.70	1,609,763.38
股权激励费用	1,303,058.99	1,521,171.00
低值易耗品费	260,780.20	362,021.90
招聘费	234,852.71	559,340.39
其他	480,376.24	151,607.36
合计	103,762,707.24	109,387,640.15

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

职工薪酬	90,382,031.51	112,642,393.68
设计制作费	4,477,650.57	8,329,898.05
股权激励费用	1,332,372.24	3,685,442.70
技术服务费	521,204.96	432,696.20
折旧与摊销	2,119,919.01	2,527,730.05
委托开发费用	990,566.01	1,083,723.20
差旅费	48,111.98	51,918.28
其他	1,282,348.81	1,348,052.60
合计	101,154,205.09	130,101,854.76

其他说明：

无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-29,208,713.38	-51,375,814.24
汇兑损失	7,978,429.51	-1,297,964.39
手续费支出	220,755.15	152,357.23
合计	-21,009,528.72	-52,521,421.40

其他说明：

无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	237,500.00	237,500.00
与收益相关的政府补助	5,483,586.97	23,313,715.48
个税手续费返还	44,253.35	2,555.92
合计	5,765,340.32	23,553,771.40

其他说明：

无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	-266,210.67	-2,431,764.53
处置长期股权投资产生的投资收益	1,147,645.40	1,050,711.57
处置其他非流动金融资产产生的投资收益	582,222.22	771,973.86
其他非流动金融资产在持有期间取得的股利收入	583,310.00	157,301.37
理财产品取得的投资收益	4,754,447.16	4,073,979.02

大额存单及定期收益	8,103,152.19	
合计	14,904,566.30	3,622,201.29

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-50,467.73	-368,031.87
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
其他非流动金融资产公允价值变动收益	-6,523,299.06	-1,435,618.17
合计	-6,573,766.79	-1,803,650.04

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	989,577.32	725,991.51
其他应收款坏账损失	448,347.19	-330,855.19
预付账款坏账损失	-2,503,473.95	-6,886,432.22
合计	-1,065,549.44	-6,491,295.90

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-691,638.62	
三、长期股权投资减值损失	-19,047,629.01	-2,343,313.80
十一、商誉减值损失	-157,027,193.07	-64,503,954.22
合计	-176,766,460.70	-66,847,268.02

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益	-53,996.25	159,024.87
合计	-53,996.25	159,024.87

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没及违约金收入	72,853.47	1,831,968.64	72,853.47
无法支付的应付款	56,325.00	129,906.60	56,325.00
赔偿金	157,758.80	153,300.00	157,758.80
其他	58,065.78	4,395.83	58,065.78
合计	345,003.05	2,119,571.07	345,003.05

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

□适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,053,000.00	374,542.00	1,053,000.00
税收滞纳金	110,339.17	577,574.58	110,339.17
赞助支出		1,850,000.00	
其他	3,590.67	7,174.84	3,590.67
合计	1,166,929.84	2,809,291.42	1,166,929.84

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	2,657,560.84	26,966,324.82
递延所得税费用	-1,511,109.65	-2,120,654.65
合计	1,146,451.19	24,845,670.17

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-216,575,355.70
按法定/适用税率计算的所得税费用	-32,486,303.36
子公司适用不同税率的影响	-5,840,545.45
调整以前期间所得税的影响	45,517.62
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	3,944,593.33
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-44,618.37
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	53,019,197.99
研发费加计扣除的影响	-17,445,076.57
残疾人工资加计扣除	-46,314.00
所得税费用	1,146,451.19

其他说明：

□适用 √不适用

77、 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57。

78、 现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	29,208,713.38	51,375,814.24
政府补助	5,483,586.97	23,313,715.48
房租收入	17,589,139.76	18,002,752.48
往来款	10,615,198.32	1,953,689.21
押金保证金	1,189,979.22	3,218,198.84
其他	519,097.00	1,063,507.81
合计	64,605,714.65	98,927,678.06

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
期间费用付现	120,351,388.22	128,576,016.30
往来款	1,241,544.55	16,201,064.57
押金保证金	539,384.12	2,521,029.49
捐赠及赞助支出	1,053,000.00	2,224,542.00
其他	327,978.65	9,634,009.88
合计	123,513,295.54	159,156,662.24

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回理财产品及大额存单等	1,512,997,340.00	740,000,000.00
收回投资款	12,764,044.23	10,604,280.82
合计	1,525,761,384.23	750,604,280.82

收到的重要的投资活动有关的现金说明

无

支付的重要的投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买理财产品及大额存单等	1,790,990,281.85	904,000,000.00
支付投资款	14,600,173.14	19,000,000.00
合计	1,805,590,454.99	923,000,000.00

支付的重要的投资活动有关的现金说明

无

收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非同一控制下合并取得期初现金		82,698.51
合计		82,698.51

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
回购股票	6,134,022.50	20,903,272.05
购买子公司厦门游动网络科技有限公司剩余股权		19,832,292.04
购买子公司杭州电梦网络科技有限公司剩余股权	2,350,293.60	
合计	8,484,316.10	40,735,564.09

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-217,721,806.89	29,293,061.20
加：资产减值准备	176,766,460.70	66,847,268.02
信用减值损失	1,065,549.44	6,491,295.90
固定资产折旧、油气资产折耗、生产	34,806,981.16	35,987,736.63

性生物资产折旧		
使用权资产摊销		
无形资产摊销	1,999,441.77	2,677,107.79
长期待摊费用摊销		
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	53,996.25	-159,024.87
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	6,573,766.79	1,803,650.04
财务费用（收益以“-”号填列）	7,978,429.51	-1,297,964.39
投资损失（收益以“-”号填列）	-14,904,566.30	-3,622,201.29
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-847,714.42	2,281,168.15
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-523,455.07	-4,557,827.28
存货的减少（增加以“-”号填列）	-4,708,420.40	-817,123.15
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	20,087,274.68	6,963,665.41
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-36,238,769.62	-35,029,373.22
其他	4,126,907.79	8,403,064.87
经营活动产生的现金流量净额	-21,485,924.61	115,264,503.81
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	943,005,938.12	1,270,341,899.44
减：现金的期初余额	1,270,341,899.44	1,446,191,815.00
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-327,335,961.32	-175,849,915.56

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	943,005,938.12	1,270,341,899.44
其中：库存现金	3,814.00	3,320.00

可随时用于支付的银行存款	940,623,875.85	1,269,214,821.83
可随时用于支付的其他货币资金	2,378,248.27	1,123,757.61
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	943,005,938.12	1,270,341,899.44
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
第三方平台受限部分款项	2,399,305.10	3,702,431.50	不可随时用于支付
ETC 保证金	500.00	500.00	不可随时用于支付
合计	2,399,805.10	3,702,931.50	/

其他说明：

适用 不适用

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(3). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	679,329,623.39
其中：美元	92,627,437.72	7.0288	651,059,734.25
欧元	79.19	8.2355	652.17
港币	80,385.89	0.9032	72,604.54
日元	499,251,035.00	0.0448	22,366,446.37
新加坡元	438,511.72	5.4586	2,393,660.07
澳元	732,859.76	4.6892	3,436,525.99
应收账款			3,893,205.52
其中：美元	553,657.93	7.0288	3,891,550.86
台币	7,420.00	0.2230	1,654.66
其他应收款			23,994.99

其中：澳元	5,000.00	4.6892	23,446.00
日元	12,255.00	0.0448	548.99
应付账款			5,158.12
其中：澳元	1,100.00	4.6892	5,158.12

其他说明：

无

(4). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

名称	主要经营地	记账本位币
电魂互动科技(香港)有限公司	中国香港	美元
Hangzhou Dianhun Investment Co., Ltd.	英属维尔京群岛	美元
Esoul Interactive(Singapore)Pte. LTD.	新加坡	美元
イーソウル株式会社	日本	美元
Esoul Interactive co., ltd.	英属维尔京群岛	美元
UPLAY GLOBAL PTE.LTD.	新加坡	美元
ESOUL NETWORK AUSTRALIA TECHNOLOGY PTY LTD.	澳大利亚	美元

82、 租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

短期租赁费用256,555.00元。

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额256,555.00(单位：元 币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	13,179,490.83	
合计	13,179,490.83	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	10,805,490.00	11,644,198.01
第二年	5,013,794.21	6,104,363.54
第三年	2,624,309.38	2,672,452.76
第四年		1,042,874.02
第五年		
五年后未折现租赁收款额总额		

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

无

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	90,382,031.51	112,642,393.68
设计制作费	4,477,650.57	8,329,898.05
股权激励费用	1,332,372.24	3,685,442.70
技术服务费	521,204.96	432,696.20
折旧与摊销	2,119,919.01	2,527,730.05
委托开发费用	990,566.01	1,083,723.20
差旅费	48,111.98	51,918.28

其他	1,282,348.81	1,348,052.60
合计	101,154,205.09	130,101,854.76
其中：费用化研发支出	101,154,205.09	130,101,854.76
资本化研发支出		

其他说明：

无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

以直接设立或投资等方式增加的子公司

2025年4月，公司与江苏汇智智能数字科技有限公司共同出资设立杭州魂域科技有限公司。该公司于2025年4月28日完成工商设立登记，注册资本为人民币500.00万元，其中公司出资人民币450.00万元，占其注册资本的90.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。2025年12月，公司向少数股东收购杭州魂域科技有限公司剩余10%股权，该公司于2025年12月22日完成工商变更登记。截至2025年12月31日，杭州魂域科技有限公司的净资产为217,620.53元，成立日至期末的净利润为-4,282,379.47元。

2025年8月，子公司杭州魂域科技有限公司出资设立杭州魂域信息产业发展有限公司。该公司于2025年8月11日完成工商设立登记，注册资本为人民币100万元，其中杭州魂域科技有限公司出资人民币100万元，占其注册资本的100.00%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，杭州魂域信息产业发展有限公司的净资产为0.00元，成立日至期末的净利润为0.00元。

6、 其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
杭州电魂创业投资有限公司	杭州市	60,000	杭州市	创业投资	100.00		设立
杭州电梦网络科技有限公司	杭州市	1,000	杭州市	游戏开发		99.90	设立
北京电优科技有限公司	北京市	1,500	北京市	科技推广和应用服务业		100.00	设立
Esoul Interactive Co., Ltd	英属维尔京群岛	1 万美元	英属维尔京群岛	投资		100.00	设立
HangzhouDianhun Investment Co., Ltd	英属维尔京群岛	1 美元	英属维尔京群岛	创业投资		100.00	设立
厦门游动网络科技有限公司	厦门市	3,580	厦门市	游戏开发	100.00		非同一控制下企业合并
厦门欢乐互娱网络科技有限公司	厦门市	100	厦门市	游戏开发		100.00	非同一控制下企业合并
厦门游动之家信息科技有限公司	厦门市	500	厦门市	游戏开发		100.00	非同一控制下企业合并
厦门开游盛世网络科技有限公司	厦门市	3,000	厦门市	游戏开发运营		100.00	设立
UPLAY GLOBAL PTE. LTD.	新加坡	200 万美元	新加坡	游戏开发运营		100.00	设立
电魂网络科技(厦门)有限公司	厦门市	2,000	厦门市	游戏开发	100.00		设立
厦门炉火网络科技有限公司	厦门市	3,000	厦门市	游戏开发		70.00	设立
杭州青睐投资管理有限公司	杭州市	100	杭州市	创业投资	100.00		非同一控制下企业合并
杭州闪电玩网络科技有限公司	杭州市	1,300	杭州市	科技推广和应用服务业	100.00		设立
杭州派逗网络科技有限公司	杭州市	1,200	杭州市	科技推广和应用服务业	85.00		设立
电魂互动科技(香港)有限公司	香港	2,000 万美元	香港	计算机软件开发	100.00		设立
ESOUL INTERACTIVE (SINGAPORE) PTE. LTD.	新加坡	2,800 万美元	新加坡	信息技术服务	100.00		设立
イーソウル株式会社	日本	1,000 万美元	日本	信息技术服务	100.00		设立
ESOUL NETWORK	澳大利亚	2,000 万	澳大利亚	游戏开发	100.00		设立

AUSTRALIA TECHNOLOGY PTY LTD.		美元		运营			
浙江竞达数字体育发展有限公司	绍兴市	1,000	绍兴市	电竞体育	100.00		设立
杭州封神网络科技有限公司	杭州市	14,000	杭州市	游戏开发	100.00		设立
浙江盛心网络科技有限公司	金华市	1,000	金华市	信息技术服务	100.00		非同一控制下企业合并
杭州魂域科技有限公司	杭州市	500	杭州市	信息技术服务	100.00		设立
杭州魂域信息产业发展有限公司	杭州市	100	杭州市	信息技术服务		100.00	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位，以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

适用 不适用

(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	179.56	194.11
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	45.45	71.54
--其他综合收益		
--综合收益总额	45.45	71.54
联营企业：		
投资账面价值合计	3,872.99	6,036.02
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-72.07	-314.72
--其他综合收益		
--综合收益总额	-72.07	-314.72

其他说明：

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	3,531,500.00			237,500.00		3,294,000.00	与资产相关
合计	3,531,500.00			237,500.00		3,294,000.00	/

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与资产相关	237,500.00	237,500.00
与收益相关	5,483,586.97	23,313,715.48
合计	5,721,086.97	23,551,215.48

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注“合并财务报表项目注释”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大，但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、港币）依然存在外汇风险。相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、长期应收款、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率

风险，但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。本期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以美元(外币)计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见本附注“合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

(2) 其他价格风险

本公司管理层认为与金融资产、金融负债相关的价格风险对本公司无重大影响。

2. 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其他大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

(1) 信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- 1) 合同付款已逾期超过 30 天。
- 2) 根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- 3) 债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- 4) 债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- 5) 预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- 6) 其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

(2) 已发生信用减值的依据

本公司在评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不

会做出的让步。

- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

(3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以 12 个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

1) 违约概率是指债务人在未来 12 个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。

2) 违约风险敞口是指，在未来 12 个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。

3) 违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

(4) 预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如 GDP 增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上来预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

3. 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下（单位：人民币万元）：

项 目	期 末 数				合 计
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	
应付账款	2,363.20				2,363.20
其他应付款	2,940.31				2,940.31
金融负债和或有负债合计	5,303.51				5,303.51

续上表：

项 目	期初数				合 计
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	
应付账款	3,890.87				3,890.87
其他应付款	5,221.65				5,221.65
金融负债和或有负债合计	9,112.52				9,112.52

4. 资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于2025年12月31日，本公司的资产负债率为13.45%（2024年12月31日：14.66%）。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产		126,673,584.88		126,673,584.88
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		126,673,584.88		126,673,584.88
（1）权益工具投资		5,022,292.65		5,022,292.65
（2）理财产品		121,651,292.23		121,651,292.23
（二）其他非流动金融资产	4,363,421.05	11,400,000.00	202,881,267.04	218,644,688.09
（三）其他权益工具投资		3,718,680.00		3,718,680.00
持续以公允价值计量的资产总额	4,363,421.05	141,792,264.88	202,881,267.04	349,036,952.97

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

对于存在活跃市场价格的，其公允价值按资产负债表日收盘价格确定。

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的公允价值是采用监管机构批准的基金托管机构的净值报价。基金托管机构在形成净值报价的过程中采用了反映了市场状况的可观察输入值。

对于公司持有的银行理财产品、外汇远期合约等，采用估值技术确定其公允价值。所使用的估值模型为现金流量折现模型、同类型工具的市场报价或交易商报价。估值技术的输入值主要包括合同约定的预期收益率、到期合约相应的所报远期汇率等。

对于不在活跃市场上交易的其他非流动金融资产、其他权益工具投资，采用估值技术确定其公允价值。估值技术的输入值主要包括被投资单位引入外部投资者、股东之间转让股权等作为确定公允价值的参考依据。

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

对于不在活跃市场上交易的金融工具，由于公司持有被投资单位股权较低，无重大影响，对被投资公司股权采用收益法或者市场法进行估值不切实可行，且近期内被投资单位并无引入外部投资者、股东之间转让股权等可作为确定公允价值的参考依据，此外，公司从可获取的相关信息分析，未发现被投资单位内外部环境自年初以来已发生重大变化，因此属于可用账面成本作为公允价值最佳估计的“有限情况”，因此年末以成本作为公允价值。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

适用 不适用

十四、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十。

适用 不适用

本公司的子公司情况详见本附注“在其他主体中的权益——在子公司中的权益”。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十。

√适用 □不适用

本企业重要的合营或联营企业详见附注十。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
北京指上缤纷科技股份有限公司	联营企业
天津纷至互娱科技有限公司	联营企业
成都未来式互动科技有限公司	联营企业
广州麟龙信息技术有限公司	联营企业
杭州奥义电竞文化发展有限公司	联营企业
杭州蛮不错科技有限公司	联营企业
宁波摩西网络科技有限公司	联营企业
杭州流彩动画有限公司	联营企业
杭州勺子网络科技有限公司	联营企业
杭州天空盒科技有限公司	联营企业
杭州唯她科技有限公司	联营企业杭州游徒网络科技有限公司之子公司
杭州游徒网络科技有限公司	联营企业
杭州智圣数字科技有限公司	联营企业
杭州轩若庭互联网科技有限公司	联营企业轩若庭（杭州）控股有限公司之子公司
杭州轩若庭文化传播科技有限公司	联营企业轩若庭（杭州）控股有限公司之子公司
轩若庭（杭州）控股有限公司	联营企业
江西弘游科技有限公司	联营企业中竞（杭州）教育科技有限公司之子公司
厦门竞游在线教育科技有限公司	联营企业中竞（杭州）教育科技有限公司之子公司
中竞（杭州）教育科技有限公司	联营企业
厦门加鲁鲁网络科技有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州润通凯达网络科技有限公司	公司实际控制人、持股 5%以上股东、董事长胡建平和董事陈芳控制的企业
杭州蚁首网络科技有限公司	公司实际控制人、持股 5%以上股东、董事长胡建平控制的企业

其他说明：

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
北京指上缤纷科技股份有限公司及其控股子公司	游戏分成款	92,924.82	170,000.00	否	169,087.58
成都未来式互动科技有限公司	美术设计费				41,917.27
成都未来式互动科技有限公司	游戏分成款及版权金	3,168,494.09			4,589,027.75
杭州奥义电竞文化发展有限公司	推广费	1,991,584.15	2,000,000.00	否	1,879,702.97
杭州勺子网络科技有限公司	游戏分成款及版权金	2,639,716.87	5,000,000.00	否	1,484,755.80
杭州天空盒科技有限公司	游戏分成款及版权金				2,216,981.11
杭州游徒网络科技有限公司及其控股子公司	美术设计费	2,465,656.44			2,464,366.35
厦门加鲁鲁网络科技有限公司	版权金				946,601.95
中竞（杭州）教育科技有限公司及其控股子公司	美术设计费	189,085.55			246,612.99
中竞（杭州）教育科技有限公司及其控股子公司	测试服务费	307,181.24			563,843.56
杭州智圣数字科技有限公司	赞助费		2,000,000.00	否	1,650,000.00
杭州流彩动画有限公司	美术设计费				249,798.00
合计		10,854,643.16			16,502,695.33

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
成都未来式互动科技有限公司	游戏分成款		117,530.37
杭州天空盒科技有限公司	物业水电费	4,903.05	27,878.77
中竞（杭州）教育科技有限公司及其控股子公司	物业水电费	39,369.30	128,411.48
中竞（杭州）教育科技有限公司及其控股子公司	固定资产处置		4,867.26
杭州润通凯达网络科技有限公司	物业水电费	13,115.98	52,699.10
杭州奥义电竞文化发展有限公司	物业水电费	57,388.56	73,217.43
宁波摩西网络科技有限公司	物业水电费	370,644.40	485.44
宁波摩西网络科技有限公司	游戏分成款		-418.99

杭州游徒网络科技有限公司及其控股子公司	物业水电费	471.70	
杭州勺子网络科技有限公司	游戏分成款		-530.20
杭州流彩动画有限公司	水电费	197,088.22	202,848.85
合 计		682,981.21	606,989.51

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表:

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方:

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
杭州奥义电竞文化发展有限公司	房屋建筑物	254,553.22	276,688.08
宁波摩西网络科技有限公司	房屋建筑物	910,907.35	
杭州天空盒科技有限公司	房屋建筑物		124,896.86
杭州蚁首网络科技有限公司	房屋建筑物	6,418.50	77,018.36
中竞(杭州)教育科技有限公司及其控股子公司	房屋建筑物	254,138.53	239,378.04
杭州勺子网络科技有限公司	房屋建筑物		-28,881.87
杭州流彩动画有限公司	房屋建筑物	1,376,154.80	1,032,110.10
合 计		2,802,172.40	1,721,209.57

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用**(5). 关联方资金拆借**适用 不适用**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**适用 不适用**(7). 关键管理人员报酬**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,103.64	1,256.03

(8). 其他关联交易适用 不适用**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况****(1). 应收项目**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
(1) 应收账款					
	宁波摩西网络科技有限公司			133.00	6.65
	杭州天空盒科技有限公司	343,277.83	343,277.83	389,354.83	389,354.83
	杭州蚁首网络科技有限公司			25,672.79	1,283.64
	轩若庭(杭州)控股有限公司及其控股子公司	1,432,007.72	1,432,007.72	1,432,007.72	1,432,007.72
	中竞(杭州)教育科技有限公司及其控股子公司	118,080.00	5,904.00		
(2) 预付					

款项					
	广州麟龙信息技术有限公司	1,693,396.18	566,037.72	566,037.72	566,037.72
	杭州勺子网络科技有限公司	707,547.17	707,547.17	707,547.17	
	杭州天空盒科技有限公司	943,396.23		943,396.23	

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
(1) 应付账款			
	北京指上缤纷科技股份有限公司	98.41	15,762.92
	成都未来式互动科技有限公司	445,844.70	1,060,387.85
	杭州奥义电竞文化发展有限公司	600,000.00	594,059.41
	杭州游徒网络科技有限公司	315,262.28	338,092.32
	杭州智圣数字科技有限公司		650,000.00
	中竞（杭州）教育科技有限公司及其控股子公司	19,000.00	141,531.00
	杭州流彩动画有限公司		40,598.00
	杭州勺子网络科技有限公司	410,313.95	
(2) 预收款项			
	杭州奥义电竞文化发展有限公司		127,276.61
	宁波摩西网络科技有限公司		248,429.36
	中竞（杭州）教育科技有限公司及其控股子公司		16,078.41
	杭州流彩动画有限公司	337,742.72	1,716,893.57
(3) 其他应付款			
	杭州奥义电竞文化发展有限公司	46,244.00	46,244.00
	杭州蛮不错科技有限公司		23,007.00
	宁波摩西网络科技有限公司	180,525.00	195,325.00
	杭州润通凯达网络科技有限公司	6,995.00	6,995.00
	杭州天空盒科技有		51,543.00

	限公司		
	杭州蚁首网络科技有限公司		7,000.00
	中竞（杭州）教育科技有限公司及其控股子公司	32,176.00	32,176.00
	杭州流彩动画有限公司	285,392.00	285,392.00

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员			184,200.00	1,566,885.60	184,200.00	1,566,885.60	248,200.00	2,115,885.60
销售人员			9,000.00	75,762.00	9,000.00	75,762.00	150,800.00	1,273,778.40
技术人员			505,800.00	4,274,983.20	505,800.00	4,274,983.20	1,339,800.00	11,340,483.20
合计			699,000.00	5,917,630.80	699,000.00	5,917,630.80	1,738,800.00	14,730,147.20

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

□适用 √不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

以权益结算的股份支付对象	公司核心员工
授予日权益工具公允价值的确定方法	第一类限制性股票的股份支付公允价值=首次授予日公司股票的市场价格-授予价格。
授予日权益工具公允价值的重要参数	
可行权权益工具数量的确定依据	等待期内每个资产负债表日，根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权数量一致

本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	12,222,654.84

其他说明：

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
管理人员	1,303,058.99	
销售人员	63,080.50	
技术人员	2,609,454.96	
合计	3,975,594.45	

其他说明

无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	内容	对财务状况和经营成果的影响数	无法估计影响数的原因
重要的对外投资	2026年3月29日,公司与吕晓君、上海漫魂幻新策划设计有限公司(以下简称“上海漫魂”)签署《杭州电魂网络科技股份有限公司关于上海漫魂幻新策划设计有限公司之投资协议》(以下简称“投资协议”),公司以现金1,800万元受让吕晓君持有的上海漫魂413.6626万元出资额(对应上海漫魂27.5775%股权);公司以现金3,120万元认购上海漫魂新增的717.0151万元注册资本(对应上海漫23.4225%股权),增资完成后,公司将持有上海漫魂51%的股权,成为上海漫魂的控股股东,并将其纳入公司合并报表。	-	-

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	0
经审议批准宣告发放的利润或股利	0

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

□适用 √不适用

十八、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、 重要债务重组

□适用 √不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、终止经营

适用 不适用

6、分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

无

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

根据本公司内部组织结构、管理要求及内部报告制度为依据，本公司收入主要来自中国境内，主要资产亦位于中国境内，报告期内主营业务收入主要来源于游戏行业，除网络游戏研发和运营外，本公司未经营其他对经营成果有重大影响的业务，因此，本公司仅有一个经营分部，本公司无需编制分部报告。

(4). 其他说明

适用 不适用

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	18,974,713.76	36,424,844.71
其中1年以内	18,974,713.76	36,424,844.71
1至2年	15,352,321.33	31,172,522.77
2至3年	19,687,391.40	7,879,906.10
3年以上	63,830.22	209,719.09
合计	54,078,256.71	75,686,992.67

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	431,999.80	0.80	431,999.80	100.00						
其中：										
按单项计提坏账准备	431,999.80	0.80	431,999.80	100.00						
按组合计提坏账准备	53,646,256.91	99.20	391,128.77	0.73	53,255,128.14	75,686,992.67	100.00	1,298,043.25	1.72	74,388,949.42
其中：										
按组合计提坏账准备	53,646,256.91	99.20	391,128.77	0.73	53,255,128.14	75,686,992.67	100.00	1,298,043.25	1.72	74,388,949.42
合计	54,078,256.71	/	823,128.57	/	53,255,128.14	75,686,992.67	/	1,298,043.25	/	74,388,949.42

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
天津多酷紫桐科技有限公司	431,999.80	431,999.80	100.00	公司经营困难,款项预计无法收回
合计	431,999.80	431,999.80	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：按组合计提坏账准备

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)

账龄组合	6,606,639.60	391,128.77	5.92
关联方组合	47,039,617.31		
合计	53,646,256.91	391,128.77	0.73

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

项目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	6,541,091.01	327,054.55	5.00
1-2年	996.70	99.67	10.00
2-3年	721.67	144.33	20.00
3年以上	63,830.22	63,830.22	100.00
小计	6,606,639.60	391,128.77	5.92

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备		431,999.80				431,999.80
按组合计提坏账准备	1,298,043.25	-867,809.48		39,105.00		391,128.77
合计	1,298,043.25	-435,809.68		39,105.00		823,128.57

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	39,105.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
单位一	34,117,101.05		34,117,101.05	63.09	
单位二	9,983,959.92		9,983,959.92	18.46	
单位三	2,745,282.54		2,745,282.54	5.08	
单位四	1,248,973.62		1,248,973.62	2.31	62,448.68
单位五	1,059,530.15		1,059,530.15	1.96	52,976.51
合计	49,154,847.28		49,154,847.28	90.90	115,425.19

其他说明：

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	2,896,731.35	4,068,121.58
合计	2,896,731.35	4,068,121.58

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**其他应收款****(13). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,700,839.55	2,460,197.19
其中1年以内	1,700,839.55	2,460,197.19
1至2年	1,178,781.48	565,038.06
2至3年	275,038.06	1,528,000.00
3年以上	1,210,849.91	962,224.00
合计	4,365,509.00	5,515,459.25

(14). 按款项性质分类情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	105,564.00	74,214.00
员工安居计划借款	3,743,000.00	4,854,829.54
代扣代缴社保公积金	372,945.00	397,740.00
其他	144,000.00	188,675.71
合计	4,365,509.00	5,515,459.25

(15). 坏账准备计提情况适用 不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	1,447,337.67			1,447,337.67
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	21,439.98			21,439.98
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				

2025年12月31日 余额	1,468,777.65			1,468,777.65
-------------------	--------------	--	--	--------------

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见本附注“主要会计政策和会计估计——金融工具”中“金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 33.65%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见本附注“与金融工具相关的风险——金融工具产生的各类风险”中“信用风险”之说明。

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备						
按组合计提坏账准备	1,447,337.67	21,439.98				1,468,777.65
合计	1,447,337.67	21,439.98				1,468,777.65

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
员工安居计划借款	3,743,000.00	85.74	员工安居计划借款	其中1年以内1,148,544.55元, 1-2年1,162,781.48元, 2-3年252,048.06元, 3年以上1,179,625.91元。	1,403,740.90
代扣代缴社保公积金	372,945.00	8.54	代扣代缴社保公积金	1年以内	18,647.25
裘瑜	144,000.00	3.30	其他	1年以内	7,200.00
杭州芯芯物业管理服务有限公司	36,220.00	0.83	押金保证金	其中1年以内10,500.00元, 1-2年3,730.00元, 2-3年21,990.00元。	5,296.00
杭州天然气有限公司	31,224.00	0.72	押金保证金	3年以上	31,224.00
合计	4,327,389.00	99.13	/	/	1,466,108.15

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,520,146,614.01	147,808,707.02	1,372,337,906.99	1,513,853,195.37		1,513,853,195.37
对联营、合营企业投资	2,338,779.98		2,338,779.98	4,295,311.18		4,295,311.18
合计	1,522,485,393.99	147,808,707.02	1,374,676,686.97	1,518,148,506.55		1,518,148,506.55

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
杭州电魂创业投资有限公司	461,521,119.94					461,521,119.94		
杭州电梦网络科技有限公司	49,992.56					49,992.56		
北京电优科技有限公司	38,261.02				10,610.21	48,871.23		
厦门游动网络科技有限公司	418,504,618.52				137,608,707.02	281,466,083.60	137,608,707.02	
电魂网络科技(厦门)有限公司	21,828,945.33					22,044,656.58		
杭州青睐投资管理有限公司	1,000,000.00					1,000,000.00		
杭州闪电玩网络科技有限公司	13,454,657.48					13,454,657.48		
杭州派逗网络科技有限公司	10,200,000				10,200.00		10,200,000	

	.00				0.00			.00
电魂互动科技（香港）有限公司	136,388,150.00							136,388,150.00
ESOUL INTERACTIVE (SINGAPORE) PTE. LTD	100,487,703.11							100,487,703.11
イーソウル株式会社	67,420,346.52							67,420,346.52
ESOUL NETWORK AUSTRALIA TECHNO	139,744,000.00							139,744,000.00
浙江竞达数字体育发展有限公司	1,000,000.00							1,000,000.00
厦门炉火网络科技有限公司	243,478.97					-6,839.70		236,639.27
杭州封神网络科技有限公司	141,971,921.92					1,003,764.78		142,975,686.70
杭州魂域科技有限公司				4,500,000.00				4,500,000.00
合计	1,513,853,195.37			4,500,000.00		147,808,707.02	1,793,418.64	1,372,337,906.99

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动								期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业												
杭州信琅信息咨询服务有限公司	1,941,085.67			454,485.95			-600,000.00				1,795,571.62	
小计	1,941,085.67			454,485.95			-600,000.00				1,795,571.62	
二、联营企业												
杭州智圣数字科技有限公司	466,822.68			76,385.68							543,208.36	
杭州滨盈创新股权投资合伙企业(有限合伙)	1,887,402.83		1,861,928.40	-25,474.43								
小计	2,354,225.51		1,861,928.40	50,911.25							543,208.36	
合计	4,295,311.18		1,861,928.40	505,397.20			-600,000.00				2,338,779.98	

(3). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
厦门游动网络科技有限公司	419,074,790.62	281,466,083.60	137,608,707.02	固定资产和投资性房地产采用市场法、无形资产采用收益法，处置费用为资产处置有关的费用	[注 1]	[注 1]
杭州派逗网络科技有限公司	10,200,000.00		10,200,000.00	持有被投资单位的净资产份额	被投资单位的净资产	被投资单位的财务报表

合计	429,274,790.62	281,466,083.60	147,808,707.02	/	/	/
----	----------------	----------------	----------------	---	---	---

[注 1] 固定资产和投资性房地产公允价值和处置费用的确定采用市场法；关键参数：市场价、需要支付交易挂牌费用、中介机构费用和交易税费等；关键参数的确定依据：计量日的可能交易价格，该价格为一般商业考虑下的正常交易价格；

无形资产公允价值和处置费用的确定采用收益法；关键参数：收入、折现率、提成率；关键参数的确定依据：结合历史数据、行业市场情况、同行业毛利率、管理层盈利预测及需要支付交易挂牌费用、中介机构费用和交易税费等。

浙江中联资产评估有限公司对公司持有的长期股权投资厦门游动网络科技有限公司 100%股权在评估基准日 2025 年 12 月 31 日的可收回金额进行了评估，并出具了浙联评报字[2026]第 213 号资产评估报告。根据该报告，公司长期股权投资厦门游动网络科技有限公司 100%股权可收回金额为 28,146.61 万元。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	311,695,693.70	126,728,812.01	446,138,250.72	127,895,141.23
其他业务	12,365,777.94	7,951,462.33	12,141,059.32	7,979,415.84
合计	324,061,471.64	134,680,274.34	458,279,310.04	135,874,557.07

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		85,105,899.07
权益法核算的长期股权投资收益	505,397.20	338,530.66
处置长期股权投资产生的投资收益		
理财产品取得的投资收益	3,406,964.22	3,179,159.12
大额存单及定期收益	1,295,256.16	
合计	5,207,617.58	88,623,588.85

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	1,093,649.15	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,721,086.97	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-653,787.41	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		

对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	67,519.40	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-821,926.79	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	44,253.35	
减：所得税影响额	1,229,259.56	
少数股东权益影响额（税后）	106,090.13	
合计	4,115,444.98	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-10.27	-0.89	-0.89
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-10.47	-0.91	-0.91

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

(1). 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2). 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3). 境内外会计准则下会计数据差异说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，
应注明该境外机构的名称

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

无

董事长：胡建平

董事会批准报送日期：2026年4月1日

修订信息

适用 不适用

适用 不适用