

证券代码：002766

证券简称：索菱股份

深圳市索菱实业股份有限公司投资者关系活动记录表

编号：2026-01

| | |
|---------------|---|
| 投资者关系活动类别 | <input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容） |
| 参与单位名称及人员姓名 | 线上参与 2025 年度业绩说明会的投资者 |
| 时间 | 2026 年 4 月 2 日下午 15:30 至 16:30 |
| 地点 | 上海证券报·中国证券网路演中心（网址： https://roadshow.cnstock.com/ ） |
| 上市公司接待人员姓名 | 公司董事长盛家方先生，独立董事陈实强先生，董事、财务总监兼董事会秘书蔡新辉先生 |
| 投资者关系活动主要内容介绍 | <p>1.公司有无市值管理计划？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。公司始终将投资者利益置于首位，坚持以价值创造为导向，以稳健经营为基石，推动可持续发展。当前，我们正全面贯彻执行“聚焦核心、提质增效、稳健经营”的核心战略，聚焦主业优化业务结构，强化产品创新与竞争力提升，深化精细化成本管控，全力提升公司盈利能力与发展质量。我们坚信，扎实的经营业绩是公司价值的根本支撑。管理层将持续聚焦主业、夯实基础，通过提升公司内在价值，增强持续回报股东的能力。公司将秉承长期主义理念，以务实高效的行动推动高质量发展，为投资者创造可持续的价值回报。再次感谢您的信任和支持。</p> <p>2.公司在人工智能方面有什么举措？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。公司目前相关的布局和投入聚焦在自动驾驶、智能网联领域，包括数据清洗、报警处理、模型输出等。公司也将持续关注人工智能的发展和应用，提升产品的智能化水平和数据服务能力。谢谢！</p> <p>3.贵公司新项目未形成规模化是什么项目有没有前景？贵公司的智能座舱和智能网联在今年能盈利吗？</p> <p>答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。公司新项目主要涉及智能舱驾(如智驾域控制器、电子外后视镜)和智能网联(如 5GTBOX、海外版 TB0X)等领域，目前部分项目已实现量产或小批量交付，预计将逐步贡献收入。上述业务围绕汽车智能化、网联化发展趋势，是公司战略聚焦的核心方向，公司正积极推进项目落地与市场拓展。2026 年公司将聚焦提质增效，推动新项目量产，努力提升核心业务经营效益，具体经营成果请关注公司后续</p> |

定期报告。谢谢！

4.公司自 2017 年后长期零分红，最新财报显示母公司未分配利润约-22.78 亿元、合并报表未弥补亏损超 27 亿元，即便 2024 年实现盈利仍无法分红。当前梳理亏损、盘活留存收益的有无具体落地计划？

答：尊敬的投资者，衷心感谢您对公司的持续关注与信任。截至报告期末，母公司存在未弥补亏损，未分配利润为-2,278,025,863.18 元，合并报表层面为-2,725,423,317.51 元。根据《公司法》和《公司章程》规定，公司必须在弥补以前年度亏损、提取法定公积金后，才能进行利润分配。因此，尽管 2024 年实现盈利，但累计亏损尚未完全弥补，当前确实不具备分红的条件。关于盘活留存收益，公司的核心计划是通过提升经营效益来弥补历史亏损。

5.公司账面靠大额筹资撑资金，货币资金却很低，今年到期债务有多少？拿什么钱还债？融资成本能否压降？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。公司筹资活动产生的现金流量主要来源于控股股东的关联方汤和控股集团有限公司依据《重整计划》支付的 3.18 亿元业绩补偿款。截至报告期末，公司货币资金余额 3.61 亿元、委托理财产品余额 3.16 亿，公司一年内到期的短期借款余额为 3,102.54 万元，借款利率处于市场正常水平，不存在无法偿还到期债务的情况。

6.2025 年公司营收同比下滑超 47%、经营现金流为负，新项目未量产叠加研发投入承压，持续制约分红能力。请披露后续降本增效、拓展主业订单、落地新项目量产的时间节点，同时说明日常经营现金流优化方案，何时能彻底扭转亏损、满足基础分红条件？

答：尊敬的投资者，衷心感谢您对公司的持续关注与信任。我们始终坚持以股东利益为核心，致力于推动公司实现高质量、可持续发展，努力为全体股东创造长期、稳健的价值回报。2026 年，公司将紧紧围绕“聚焦核心、提质增效、稳健经营”的发展方针，进一步优化业务布局，强化产品创新与市场竞争力，系统提升运营效率与精细化管理水平，严格管控成本费用，全面提升公司可持续盈利能力，为尽快实现扭亏为盈、逐步恢复并完善股东回报机制奠定坚实基础。再次感谢您一直以来的支持与信任。

7.营收暴跌还逆势大增研发投入，钱砸在哪些新项目？成果什么时候落地变现、产生订单？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。报告期内，公司 OBU 项目基本执行完毕，受此影响，公司 2025 年度实现营业收入 73,554.39 万元，较上年同期减少 47.38%。公司研发投入总额为 11,960.09 万元，去年同期 13,570.35 万元，同比减少 11.87%。公司研发投入主要围绕智能舱驾产品、智能网联及物联网产品等，旨在为未来的高质量发展蓄力，部分项目已实现小批量交付，预计将逐步贡献收入，具体经营成果请关注公司后续定期

报告。

8.无形资产大额减值被审计重点标注，减值具体是哪些专利技术？未来还会不会继续计提减值？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。2025年智能舱驾市场竞争进一步加剧，技术迭代加快，公司前期开发的座舱平台竞争力不足，市场推广不足，项目落地不及预期。基于谨慎性原则，公司对截至2025年12月31日的相关资产计提了减值准备。截至目前，尚不存在继续计提减值的迹象，未来如需计提，公司将按照有关规定及时履行信息披露义务。

9.2025年公司毛利率明明提升，却依旧大亏，到底是哪项费用在吃掉利润？明年具体降本目标是什么？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。报告期内，公司在“降本增效、精益运营”的战略指引下，开展了一系列卓有成效的管理优化工作，覆盖费用管理、组织效能提升、供应链保障及服务运营等关键环节，实现了量化的成本节约，全面增强了组织的运营韧性、协同效率与抗风险能力。公司2025年度管理费用同比下降33.54%、销售费用同比下降24.44%。公司亏损的主要原因为收入及毛利额的大幅下滑、研发的持续投入。在新的一年里，公司将持续深化精益运营，以更强的核心竞争力迎接市场机遇与挑战，推动公司实现更高质量、更可持续的发展。

10.多年累计巨亏、未分配利润大额为负，什么时候能扭亏清零、重新恢复股东分红？

答：尊敬的投资者，您好！感谢您对公司的长期关注与信任。作为公司独立董事，我们始终将维护全体股东，特别是中小投资者的合法权益置于首位。对于公司未分配利润持续为负的情况，我们已予以高度重视，并将继续督促管理层采取切实有效的举措，着力优化经营结构、提升盈利能力与核心竞争力，积极推动公司实现可持续、高质量发展，争取早日扭转经营局面，为恢复股东分红创造条件，切实回报广大投资者的支持。未来，我们将恪尽职守，认真履行独立董事的监督与建议职责，推动公司不断提升治理水平与经营效益，为实现公司与投资者的共同价值而不懈努力。

11.上市多年来中小股东从未获得分红回报，长期持股无现金收益。除现金分红外，公司是否考虑公积金转增股本、股份回购、股东专项回馈等替代方案？请给出明确的扭亏为盈、恢复分红的预估时间表，以及面向长期投资者的长效回报承诺？

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。公积金转增股本、股份回购等属于重大事项，公司将根据经营发展需要、资金状况及规则要求，在具备条件时审慎研究、按照规定履行决策程序并及时履行信息披露义务。公司目前尚无法对未来扭亏、恢复分红的具体时间作出预测。公司正聚焦主业、提质增效，努力提升经营业绩，为尽早满足分红创造条件。后续进展请关

注公司公告。

12.您好盛董事长，您对索菱未来发展有什么规划和期盼，和实践途径

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注。未来，公司坚持“聚焦核心、提质增效、稳健经营”的总体方针，致力于成为领先的智能网联生态合作伙伴，践行“创新让出行更安全、更智能”的使命，通过集中资源服务优质客户，深耕优质项目，精细化生产、严控费用等措施，提升盈利能力和运营效率。具体进展请关注公司后续公告。谢谢！

13.请问贵公司是否有市值管理计划，最近股价跌破5元

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。公司始终将投资者利益置于首位，坚持以价值创造为导向，以稳健经营为基石，推动可持续发展。当前，我们正全面贯彻执行“聚焦核心、提质增效、稳健经营”的核心战略，聚焦主业优化业务结构，强化产品创新与竞争力提升，深化精细化成本管控，全力提升公司盈利能力与发展质量。我们坚信，扎实的经营业绩是公司价值的根本支撑。管理层将持续聚焦主业、夯实基础，通过提升公司内在价值，增强持续回报股东的能力。公司将秉承长期主义理念，以务实高效的行动推动高质量发展，为投资者创造可持续的价值回报。再次感谢您的信任和支持。

14.盛总您好，贵司和奇瑞合作的进展如何，有哪些落地的项目

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注。公司与奇瑞的合作一直保持着良好的沟通与推进，目前主要围绕战略协同和业务整合展开，具体的量产落地项目信息，建议您关注公司后续披露的定期报告及相关公告。谢谢！

15.咱们公司L3智驾方案有落地项目和交付了吗

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注，截至目前，公司L3智驾方案尚未有落地项目和交付。谢谢！

16.贵司的智能驾驶业务有和哪些车企合作？

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注。索菱智行硬件及软件研发团队在辅助驾驶领域的研发方面，积累了较为丰富的研发及交付经验，在L2及L2++产品方面具有量产案例和智驾行驶数据，在L3的智驾具备可行的技术方案及量产交付资源和能力。在客户车企方面，目前客户覆盖乘用车和商用车，在车型覆盖上有轿车、SUV、MPV、轻卡等车型。谢谢！

17.盛总，您对目前索菱遇到的困难有相应的解决方案吗

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注。未来，公司坚持“聚焦核心、提质增效、稳健经营”的总体方针，致力于成为领先的智能网联生态合作伙伴，践行“创新让出行更安全、更智能”的使命。通过集中资源服务优质客户，深耕优质项目，精细化生产、严控费用等措施，提升盈利能力和运

营效率。谢谢！

18.请问贵公司会退市吗

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注，截至目前，公司不存在被实施退市风险警示的情形，谢谢！

19.索菱在 L3 的智驾具备可行的技术方案及量产交付资源和能力，为啥没有相应订单体现，是因为客户开拓能力不够还是什么原因

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注。L3 级自动驾驶目前仍处于商业化早期阶段。2025 年，我国 L2 级渗透率已超 64%，但 L3 级功能尚处于试点推广期，仅部分头部车企获得上路试点资格并进入量产阶段，整体规模化订单尚未全面释放。随着 L3 级智驾市场逐渐成熟，公司将依托已储备的技术方案和量产能力，积极参与客户定点，争取相应订单。谢谢！

20.贵公司今年的海外项目拓展与去年相比有什么变化吗

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注。公司海外项目拓展与去年相比，主要有以下两个方面的积极变化：1.市场突破方面，成功进入北美高端市场，公司物联网（IOT）产品成功在越南实现量产，并首次交付北美运营商，标志着公司产品正式进入美国市场，实现了海外高端市场的重要突破。2.产品及服务模式升级，从产品出口到能力输出。公司从单纯的产品出口，升级为"技术标准+管理体系"的复合型能力输出。公司将继续深化海外市场拓展，加速智能舱驾及物联网产品的量产落地与迭代升级。

21.贵公司股权激励计划中，有数名参与的员工离职，请问公司将如何留住人才

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注。关于员工离职与人才保留，我们始终认为，健康、有序的人才流动是组织活力的体现之一。股权激励实施过程中出现的个别员工离职属正常现象，公司已按照规则回购注销其未解禁股份。为吸引和留住核心人才，公司将通过完善人才建设体系，建立多层次的激励与培养机制，包括不限于持续实施股权激励、绩效薪酬挂钩、职业双通道发展、年度培训计划等，为人才提供清晰的成长路径、有竞争力的回报以及能够创造长期价值的环境。我们对现有团队的稳定性与持续吸引、培养顶尖人才的能力充满信心，并将不断夯实这一核心组织竞争力。

22.您好，股东人数是多少

答：尊敬的投资者您好，感谢您的关注。截至 2026 年 3 月 31 日，公司合并普通账户和融资融券信用账户持有人数为 55,372。谢谢！

23.公司股价跌成这样，为什么公司连出声都没有

答：尊敬的投资者，您好，感谢您的关注。公司始终将投资者利益置于首位，坚持以价值创造为导向，以稳健经营为基石，推动可持续发展。当前，

| | |
|----------|--|
| | <p>我们正全面贯彻执行“聚焦核心、提质增效、稳健经营”的核心战略，聚焦主业优化业务结构，强化产品创新与竞争力提升，深化精细化成本管控，全力提升公司盈利能力与发展质量。我们坚信，扎实的经营业绩是公司价值的根本支撑。管理层将持续聚焦主业、夯实基础，通过提升公司内在价值，增强持续回报股东的能力。公司将秉承长期主义理念，以务实高效的行动推动高质量发展，为投资者创造可持续的价值回报。再次感谢您的信任和支持。</p> <p>24.盛董您好：新一届董事会的成立，公司董事会将如何打开新局面？经营管理公司具体有什么举措？</p> <p>答：尊敬的投资者，衷心感谢您对公司的持续关注与信任。我们始终坚持以股东利益为核心，致力于推动公司实现高质量、可持续发展，努力为全体股东创造长期、稳健的价值回报。2026年，公司将紧紧围绕“聚焦核心、提质增效、稳健经营”的发展方针，进一步优化业务布局，强化产品创新与市场竞争力，系统提升运营效率与精细化管理水平，严格管控成本费用，全面提升公司可持续盈利能力，为尽快实现扭亏为盈、逐步恢复并完善股东回报机制奠定坚实基础。再次感谢您一直以来的支持与信任。</p> |
| 附件清单（如有） | 无 |
| 日期 | 2026年4月2日 |