

深圳世联行集团股份有限公司 2025 年度
非经营性资金占用及其他关联资金往来情况汇总表

单位：万元

非经营性资金 占用	资金占用 方名称	占用方与上 市公司的关 联关系	上市公司核 算的会计科 目	2025 年期初 占用资金余 额	2025 年度占用累 计发生金额(不含 利息)	2025 年度占用资 金的利息(如有)	2025 年度偿还累 计发生金额	2025 年期末占用 资金余额	占用形成 原因	占用性质
控股股东、实际 控制人及其附 属企业										非经营性占用
										非经营性占用
小计										
前控股股东、实 际控制人及其 附属企业										非经营性占用
										非经营性占用
小计										
其他关联方及 其附属企业										非经营性占用
小计										
总计										

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
控股股东、实际控制人及其附属企业	珠海大横琴泛旅游发展有限公司	控股股东控制的公司	其他应收款	33.90			9.66	24.24	物业服务、系统服务、绿植租摆	经营性往来
	珠海大横琴发展有限公司	控股股东控制的公司	其他应收款	0.66	6.69		0.66	6.69	咨询服务、装修服务、物业服务、商品销售、系统服务	经营性往来
	珠海大横琴星乐度文化旅游发展有限公司	控股股东控制的公司	其他应收款	0.50	4.80			5.30	企业服务、物业服务、保安保洁服务	经营性往来
	珠海大横琴口岸实业有限公司	控股股东控制的公司	其他应收款	6.80			6.80		装修服务、物业服务	经营性往来
	珠海大横琴口岸实业有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	925.67	4,715.93		3,671.87	1,969.73	装修服务、物业服务	经营性往来
	珠海大横琴发展有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	761.39	2,372.80		2,231.73	902.46	咨询服务、装修服务、物业服务、商品销售、系统服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
控股股东、实际控制人及其附属企业	珠海大横琴创新发展有限公司	控股股东的合营公司	应收账款	1,170.92	673.56		1,221.42	623.06	装修服务、物业服务	经营性往来
	珠海大横琴星乐度文化旅游发展有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	246.08	799.87		449.76	596.19	企业服务、物业服务、保安保洁服务	经营性往来
	珠海大横琴人才公寓建设有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	226.27	1,185.59		1,109.96	301.90	物业服务、装修服务	经营性往来
	珠海大横琴科学城开发管理有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		562.78		296.11	266.67	物业服务	经营性往来
	珠海大横琴安居投资有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	214.07	6.88		65.92	155.03	物业服务、装修服务、绿化服务	经营性往来
	珠海斗门大横琴产业发展有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	12.24	155.20		39.98	127.46	物业服务	经营性往来
	珠海横琴总部大厦发展有限公司	控股股东的联营公司	应收账款	43.21	34.09			77.30	物业服务	经营性往来
	珠海大横琴股份有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	21.54	274.74		237.73	58.55	物业服务、商品销售	经营性往来
控股股东、实际控制人及其附	横琴国际商务中心开发有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	58.01	144.36		146.97	55.40	物业服务、绿植租摆	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
属企业	珠海大横琴集团有限公司	控股股东	应收账款	43.49	362.42		357.33	48.58	物业服务、商品销售、绿植租摆	经营性往来
	珠海大横琴泛旅游发展有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	35.16	325.24		315.95	44.45	物业服务、系统服务、绿植租摆	经营性往来
	大横琴(澳门)有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	51.00	264.08		272.03	43.05	企业服务、物业服务、顾问服务	经营性往来
	珠海大横琴餐饮服务有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	101.38	0.36		65.41	36.33	物业服务	经营性往来
	珠海大横琴城投建设有限公司	控股股东的联营公司	应收账款	4.49	44.66		15.42	33.73	物业服务、绿植租摆	经营性往来
	珠海大横琴科技发展有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	33.42	92.46		95.83	30.05	企业服务、装修服务、绿植租摆	经营性往来
控股股东、实际控制人及其附属企业	珠海大横琴城市建设有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	22.73				22.73	装修工程服务	经营性往来
	珠海斗门大横琴房地产开发有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	0.62	82.42		61.27	21.77	物业服务	经营性往来
	珠海建工第五建设有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	60.33	11.59		51.71	20.21	物业服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	珠海大横琴置业有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	14.11	49.83		49.64	14.30	物业服务	经营性往来
	深圳市宝鹰建设集团股份有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		26.13		19.78	6.35	物业服务	经营性往来
	广东宝鹰幕墙门窗有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		2.97			2.97	物业服务	经营性往来
	珠海大横琴资本有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	7.68	62.05		67.06	2.67	物业服务	经营性往来
	珠海市横琴新区建设工程质量检测中心有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	11.27	65.41		74.22	2.46	物业服务、绿植养护	经营性往来
控股股东、实际控制人及其附属企业	珠海大横琴英才人力资源服务有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		22.31		19.97	2.34	物业服务	经营性往来
	珠海斗门大横琴电子有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	11.22	42.43		51.78	1.87	顾问服务	经营性往来
	珠海大横琴文化传媒有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	0.86	6.94		5.95	1.85	物业服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	珠海大横琴孵化器管理有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		33.18		31.36	1.82	物业服务	经营性往来
	琴航(广东横琴)科技有限公司	控股股东的联营公司	应收账款		2.80		1.61	1.19	物业服务	经营性往来
	珠海大横琴公共设施建设管理有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		71.34		70.22	1.12	物业服务	经营性往来
	珠海斗门大横琴琴铖房地产开发有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	1.08	41.01		41.07	1.02	物业服务	经营性往来
	珠海斗门大横琴琴臻房地产开发有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	0.48	15.06		14.57	0.97	物业服务	经营性往来
控股股东、实际控制人及其附属企业	广东宝鹰建设科技有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		17.25		16.88	0.37	物业服务	经营性往来
	珠海先进集成电路研究院有限公司	控股股东的联营公司	应收账款	2.95	13.52		16.20	0.27	物业服务	经营性往来
	珠海大横琴国际广告文化创意产业发	控股股东控制的公司	应收账款	1.61	19.30		20.86	0.05	物业服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	展有限公司									
	珠海斗门大横琴琴峰房地产开发有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	0.60	9.48		10.08		顾问服务	经营性往来
	琴澳联创(珠海)发展有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	2.50	24.59		27.09		物业服务	经营性往来
	珠海斗门大横琴琴雅房地产开发有限公司	控股股东控制的公司	应收账款	0.14	2.28		2.42		物业服务	经营性往来
	大横琴国际贸易(珠海)有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		19.64		19.64		物业服务、绿植租摆	经营性往来
控股股东、实际控制人及其附属企业	深圳市宝鹰建设控股集团股份有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		22.17		22.17		物业服务、顾问服务	经营性往来
	曜灵时代(广东)新能源科技有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		38.70		38.70		物业服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	珠海大横琴大厦开发有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		3.33		3.33		物业服务	经营性往来
	珠海大横琴房地产租赁经营有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		9.98		9.98		物业服务	经营性往来
	珠海澜兴科技有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		0.08		0.08		物业服务	经营性往来
	珠海市世荣房地产营销顾问有限公司	控股股东控制的公司	应收账款		14.36		14.36		案场代理业务、 分销业务	经营性往来
	中国电建集团市政规划设计研究院有限公司	控股股东的联营公司	应收账款		64.46		64.46		物业服务	经营性往来
	珠海农村商业银行股份有限公司	控股股东的联营公司	应收账款		5.03		5.03		物业服务	经营性往来
控股股东、实际控制人及其附属企业	横琴国际商务中心开发有限公司	控股股东控制的公司	预付账款	2.00	4.13			6.13	物业服务、绿植租摆	经营性往来
	珠海大横琴星乐度文化旅游发展有限公司	控股股东控制的公司	预付账款		0.11			0.11	企业服务、物业服务、保安保洁服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	珠海大横琴发展有限公司	控股股东控制的公司	预付账款	1.29			1.22	0.07	咨询服务、装修服务、物业服务、商品销售、系统服务	经营性往来
	珠海大横琴发展有限公司	控股股东控制的公司	合同资产	33.78				33.78	咨询服务、装修服务、物业服务、商品销售、系统服务	经营性往来
	珠海大横琴国际广告文化创意产业发展有限公司	控股股东控制的公司	合同资产	25.68				25.68	物业服务	经营性往来
控股股东、实际控制人及其附属企业	珠海大横琴泛旅游发展有限公司	控股股东控制的公司	合同资产	6.06	2.31			8.37	物业服务、系统服务、绿植租摆	经营性往来
	珠海大横琴创新发展有限公司	控股股东的合营公司	合同资产	4.29				4.29	装修服务、物业服务	经营性往来
	珠海大横琴口岸实业有限公司	控股股东控制的公司	合同资产	1.29				1.29	装修服务、物业服务	经营性往来
	珠海大横琴安居投资有限公司	控股股东控制的公司	合同资产	0.65				0.65	物业服务、装修服务、绿化服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	珠海大横琴商业经营管理有限公司	控股股东控制的公司	合同资产	0.33				0.33	装修工程服务	经营性往来
	横琴国际商务中心开发有限公司	控股股东控制的公司	合同资产	0.07				0.07	物业服务、绿植租摆	经营性往来
小计				4,203.82	12,832.70		11,443.25	5,593.27		
上市公司的子公司及其附属企业	东莞世联地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	403.34	1,492.67		1,181.05	714.96	资金往来、咨询服务	经营性往来
	世联房地产咨询(惠州)有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,742.08	376.86		85.55	3,033.39	资金往来、咨询服务	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	深圳世联行顾问服务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,250.87	6,572.00		8,185.90	636.97	资金往来、咨询服务	经营性往来
	珠海世联房地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,000.88	1,366.83		966.21	2,401.50	资金往来、咨询服务	经营性往来
	厦门世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	996.51	926.35		527.21	1,395.65	资金往来、咨询服务	经营性往来
	长沙世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	3,669.30	1,108.95		755.20	4,023.05	资金往来、咨询服务	经营性往来
	武汉世联兴业房地产经纪有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	10,054.58	1,258.13		1,466.23	9,846.48	资金往来、咨询服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	三亚世联房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	163.19	0.06		15.60	147.65	资金往来	经营性往来
	郑州世联兴业房地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,124.89	118.00		61.92	2,180.97	资金往来	经营性往来
	福州世联房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,523.17	49.87		82.71	1,490.33	资金往来、咨询服务	经营性往来
	佛山世联房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	4,688.82	2,214.34		1,958.05	4,945.11	资金往来、咨询服务	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	深圳先锋居善科技有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	42,780.62	10,231.51		11,877.37	41,134.76	资金往来、咨询服务和渠道中介服务	经营性往来
	惠州市世联先锋房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	687.49	3,765.09		3,296.08	1,156.50	资金往来、咨询服务	经营性往来
	深圳世联君汇不动产运营管理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	11,104.29	54.64		54.64	11,104.29	资金往来、咨询服务	经营性往来
	深圳世联商业运营管理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	25.00	775.02		800.02		资金往来	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	惠州市善居电子商务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	31.54	85.65		117.19		咨询服务	经营性往来
	佛山市善居电子商务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	3.79	251.37		13.25	241.91	资金往来、咨询服务	经营性往来
	东莞市善卓居电子商务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	688.75				688.75	资金往来	经营性往来
	广州市善居电子商务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	93.90	36.22		51.31	78.81	资金往来、咨询服务	经营性往来
	珠海市善居电子商务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	390.93	5.82		2.15	394.60	资金往来、咨询服务	经营性往来
	深圳市赋能创新投资有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,382.04	818.00		60.00	2,140.04	资金往来	经营性往来
	厦门世联君汇房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		0.82		0.82		资金往来	经营性往来
	珠海红璞科技发展有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	5,753.51	2,967.60		2,445.60	6,275.51	资金往来	经营性往来
	深圳运泰君汇物业管理有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		0.27		0.27		咨询服务	经营性往来
	珠海横琴善居科技有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	804.33	378.19		378.19	804.33	咨询服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	深圳世联领客商业运营有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		0.02		0.02		资金往来	经营性往来
	深圳世联集金财富管理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		304.34		109.52	194.82	资金往来	经营性往来
	佛山世联集金商务管理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	240.00			240.00		资金往来	经营性往来
	惠州世创数字营销科技有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		0.23		0.23		咨询服务	经营性往来
	福州世联红璞公寓管理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		4.91		4.91		资金往来	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	深圳盛泽按揭代理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,231.21	0.02		1,231.23		资金往来	经营性往来
	深圳市数见时代信息咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		9,813.67		9,813.67		资金往来	经营性往来
	深圳世联投资有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	17,762.44	1,114.10		2,755.44	16,121.10	资金往来、咨询服务	经营性往来
	深圳世联惠普商业保理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		4,007.84		4,007.84		资金往来、咨询服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	深圳世联同行共营地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,182.90	431.50		30.00	1,584.40	资金往来	经营性往来
	厦门世联松塔建筑装饰有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		0.47		0.47		资金往来	经营性往来
	深圳世联桂园项目管理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	446.10	64.00		272.00	238.10	资金往来	经营性往来
	惠东世联行百利房地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	10.95			10.95		资金往来	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	潮州市世联环潮房地产咨询顾问有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	62.45	2.49		64.94		咨询服务	经营性往来
	深圳小恐龙科技有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		6.00			6.00	资金往来	经营性往来
	珠海横琴世联行顾问服务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,933.00	209.27		462.58	1,679.69	资金往来、咨询服务	经营性往来
	珠海横琴世联不动产运营管理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	3,191.00	289.29		270.60	3,209.69	资金往来、咨询服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	司									
	珠海横琴世联云城市服务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,394.57	0.76		1,395.33		资金往来、咨询服务	经营性往来
	湛江市世联房地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	838.00	83.38		34.00	887.38	资金往来	经营性往来
	深圳更赢信息技术有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		0.24		0.24		资金往来	经营性往来
	广州世联行城市运营服务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		64.00		52.00	12.00	咨询服务	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	福州仓山世联福杉物业管理有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		0.08		0.08		咨询服务	经营性往来
	深圳市新世创数字科技有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		97.00		97.00		咨询服务	经营性往来
	世联行(厦门)房地产咨询有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		25.12		1.91	23.21	咨询服务	经营性往来
	世联咨询(深圳)有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		7.44			7.44	咨询服务	经营性往来
	佛山云媒智行文化	本公司之全	其他应收款		79.00		23.00	56.00	资金往来	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	传播有限公司	资子公司								
	深圳世联数字营销科技有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		10,260.00		1,236.29	9,023.71	资金往来	经营性往来
	上海世联房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,227.26	4,042.21		5,309.54	959.93	资金往来、咨询服务	经营性往来
	苏州世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,242.78	2,180.62		2,571.40	1,852.00	资金往来、咨询服务	经营性往来
	常州世联房地产代理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,318.39	3.10		146.18	1,175.31	资金往来、咨询服务	经营性往来
	安徽世联行房地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	6,836.90	2,849.01		1,878.45	7,807.46	资金往来、咨询服务	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	宁波世联房地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	615.15	164.32		6.32	773.15	资金往来	经营性往来
	南京世联兴业房地产投资咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,724.16	31.00		2.51	2,752.65	资金往来	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	苏州居善网络技术服务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	423.00				423.00	资金往来	经营性往来
	南通世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	306.20	52.04		119.09	239.15	资金往来、咨询服务	经营性往来
	杭州世联卓群房地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	4,700.63	869.87		707.35	4,863.15	资金往来、咨询服务	经营性往来
	扬州世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	677.49	1.00		18.00	660.49	资金往来、咨询服务	经营性往来
	合肥世联先锋房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	811.27	363.63		149.61	1,025.29	资金往来、咨询服务	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	上海善居电子商务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		0.01			0.01	资金往来	经营性往来
	徐州市善居电子商务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1.00				1.00	资金往来	经营性往来
	宁波世联兴业房地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,039.52	121.62		70.61	1,090.53	资金往来、咨询服务	经营性往来
	南京世联君汇房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		0.24		0.24		咨询服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	嘉兴卓群房地产营销策划有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	19.68	1.28		1.28	19.68	资金往来、咨询服务	经营性往来
	宁波鸿璞空间创意设计有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		0.01		0.01		咨询服务	经营性往来
	杭州三箭装饰工程有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,506.11	394.43		549.93	1,350.61	资金往来、咨询服务	经营性往来
	宁波世东公寓管理有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		0.06		0.06		咨询服务	经营性往来
	宁波世联中光城市服务有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		0.02		0.02		咨询服务	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	世联行(苏州)不动产咨询有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		53.42		52.98	0.44	咨询服务	经营性往来
	苏州世联居善信息技术有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		32.15		26.15	6.00	咨询服务	经营性往来
	苏州世联共营房地产咨询顾问有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		9.90		5.11	4.79	咨询服务	经营性往来
	北京世联房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	11,087.52	650.25		444.88	11,292.89	资金往来、租赁服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	天津世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	48.41	2,457.35		2,146.24	359.52	资金往来、咨询服务	经营性往来
	沈阳世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	4,700.82	70.01		324.22	4,446.61	资金往来、咨询服务和租赁服务	经营性往来
	大连世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	677.94	66.68		8.12	736.50	资金往来、咨询服务	经营性往来
	西安世联卓群房地产咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,905.29	798.00		1,317.53	2,385.76	资金往来、咨询服务	经营性往来
	青岛世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	106.54	0.60			107.14	资金往来	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	长春世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,628.11	209.79		172.25	2,665.65	资金往来、咨询服务	经营性往来
	石家庄世联卓群房地产经纪有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	534.00	357.42		324.01	567.41	资金往来、咨询服务	经营性往来
	廊坊市世联房地产经纪有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	49.30	1,718.50		1,767.80		资金往来	经营性往来
	北京世联集金管理	本公司之全	其他应收款	606.50	30.00			636.50	资金往来、咨询	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	咨询服务有限公司	资子公司							服务	
	北京世联行兴业房地产经纪有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	47.42			47.42		资金往来	经营性往来
	邯郸世联卓群房地产经纪有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	114.20	215.00		329.20		资金往来	经营性往来
	唐山世联锐易房地产经纪有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	100.55	1.25			101.80	咨询服务	经营性往来
	北京世联晟景咨询有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		3.86			3.86	咨询服务	经营性往来
	成都世联兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	215.00			215.00		资金往来	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	广西世联行房地产代理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	491.35	188.12		377.52	301.95	资金往来、咨询服务	经营性往来
	昆明世联卓群房地产经纪有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	2,995.12	1,782.72		899.37	3,878.47	资金往来、咨询服务	经营性往来
	贵阳世联房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	897.61	365.43		310.36	952.68	资金往来、咨询服务	经营性往来
	重庆红璞公寓管理有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	4,091.52	20.00		206.00	3,905.52	资金往来	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	四川世联行兴业房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,509.83	5,826.07		5,287.80	2,048.10	资金往来、咨询服务和租赁服务	经营性往来
	成都世联红璞住房租赁服务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	7.70	877.99		471.42	414.27	资金往来、租赁服务	经营性往来
	重庆世联行房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	4,884.65	227.81		548.00	4,564.46	资金往来	经营性往来
	南昌世联置业有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	1,659.27	5.80		48.81	1,616.26	资金往来	经营性往来
	武汉市善居先锋房地产信息服务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	710.00				710.00	资金往来	经营性往来
上市公司的子公司及其附属企业	长沙世联君汇房地产顾问有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		106.95		106.95		咨询服务	经营性往来
	河南世联精工房地产营销策划有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	114.18	30.02			144.20	咨询服务	经营性往来
	商丘帜远企业管理咨询有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款	3.00			3.00		资金往来	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	厦门市立丹行置业有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	1,101.04	58.32		440.00	719.36	咨询服务	经营性往来
	福州市立丹行市场营销策划有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	794.44	6.57		801.01		咨询服务	经营性往来
	泉州市立丹行房地产经纪有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	327.20	-162.20		164.93	0.07	咨询服务	经营性往来(注 1)
	三明市立丹行房地产营销策划有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	30.42	-15.21		15.21		咨询服务	经营性往来(注 1)
	莆田市立丹行房地产代理有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	368.39	-182.85		185.39	0.15	咨询服务	经营性往来(注 1)
上市公司的子公司及其附属企业	南安市立丹行房地产经纪有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	22.53	1.48		23.94	0.07	咨询服务	经营性往来
	龙岩上杭县宜居电子商务有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		15.14			15.14	咨询服务	经营性往来
	山东世联怡高物业顾问有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款	12.95	415.56		428.51		咨询服务、租赁服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	泰安世联怡高房地产咨询有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		10.42		10.42		咨询服务	经营性往来
	临沂世联怡高房地产经纪有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		6.32		6.32		咨询服务	经营性往来
	青岛世联怡高房地产顾问有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		8.48		8.48		咨询服务	经营性往来
	北京安信行物业管理有限公司	本公司之控股子公司	其他应收款		3.00		3.00		咨询服务	经营性往来
	深圳市世联雅智咨询服务有限公司	本公司之全资子公司	其他应收款		0.32		0.32		咨询服务	经营性往来
小计				191,948.78	89,064.34		85,555.04	195,458.08		
其他关联人及其附属企业	天津市润泽基金销售有限公司	联营企业	其他应收款		19.02			19.02	办公物业租赁服务	经营性往来
其他关联人及其附属企业	武汉都市世联资产管理咨询有限公司	合营企业	其他应收款	8.97				8.97	物业服务、车位服务	经营性往来
其他关联人及其附属企业	武汉都市世联资产管理咨询有限公司	合营企业	应收账款	35.21	46.46		3.31	78.36	物业服务、车位服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025年期初往来资金余额	2025年度往来累计发生金额(不含利息)	2025年度往来资金的利息(如有)	2025年度偿还累计发生金额	2025年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
	宁波中艾世联商业管理有限公司	联营企业	应收账款	29.57	75.19		44.78	59.98	物业服务	经营性往来
	深圳世联赣锋物业管理有限公司	联营企业	应收账款		21.34		0.82	20.52	物业服务	经营性往来
	天津市润泽基金销售有限公司	联营企业	应收账款	15.71	34.18		47.00	2.89	办公物业租赁服务	经营性往来
	武汉新控城市运营服务有限公司	合营企业	应收账款	369.95	70.86		440.81		物业服务	经营性往来
其他关联人及其附属企业	湖南财信世联商业运营管理有限公司	联营企业	应收账款		110.77		110.77		顾问服务	经营性往来

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额 (不含利息)	2025 年度往来资金的利息 (如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质 (经营性往来、非经营性往来)
	普强时代 (珠海横琴) 信息技术有限公司	公司董事担任执行董事、经理的公司	应收账款	8.05			8.05		物业服务	经营性往来
	Fortune_Hill_Asia_Limited	直接或间接持有公司 5% 以上股份的自然人之控制公司	应收账款		11.68		11.68		受托管理服务	经营性往来
	上海沪腾房地产有限公司	监事担任董事的公司 (2024 年 9 月 27 日离任)	应收账款		166.00		166.00		物业服务	经营性往来
	武汉新控城市运营服务有限公司	合营企业	预付账款	86.00			86.00		物业服务	经营性往来
其他关联人及其附属企业	武汉都市世联资产管理咨询有限公司	合营企业	预付账款	2.05			2.05		物业服务、车位服务	经营性往来
小计				555.51	555.50		921.27	189.74		

其它关联资金往来	资金往来方名称	往来方与上市公司的关联关系	上市公司核算的会计科目	2025 年期初往来资金余额	2025 年度往来累计发生金额(不含利息)	2025 年度往来资金的利息(如有)	2025 年度偿还累计发生金额	2025 年期末往来资金余额	往来形成原因	往来性质(经营性往来、非经营性往来)
总计				196,708.11	102,452.54		97,919.56	201,241.09		

注 1：往来累计发生额出现负数源于对前期已确认服务费的结算调整。