



苏轴股份

920418

苏州轴承厂股份有限公司

Suzhou Bearing Factory Co Ltd.



年度报告摘要

— 2025 —

注：本页内容原则上应当在一页之内完成，本页内容可替换。

第一节 重要提示

1.1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到北京证券交易所网站仔细阅读年度报告全文。

1.2 公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任

公司负责人张文华、主管会计工作负责人鲁斌及会计机构负责人钱力保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

1.3 公司全体董事出席了审议本次年度报告的董事会会议。

1.4 天衡会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

1.5 权益分派预案

适用 不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	3.50	0	0

1.6 公司联系方式

董事会秘书姓名	沈莺
联系地址	苏州高新区鹿山路 35 号
电话	0512-66657251
传真	0512-66657355
董秘邮箱	sheny@sbfcn.com
公司网址	www.sbfcn.com
办公地址	苏州高新区鹿山路 35 号
邮政编码	215129
公司邮箱	sales@sbfcn.com
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn

第二节 公司基本情况

2.1 报告期公司主要业务简介

（一）主营业务、主要产品或服务情况

公司是一家深耕滚针轴承行业的创新型实体制造业企业，主营业务为滚针轴承及滚动体的研发、生产及销售。

公司前身苏州轴承厂最早成立于1958年，成立60余年以来，始终聚焦滚针轴承主业，在滚针轴承行业积累了丰富的制造经验与深厚的技术底蕴。

作为中国滚针轴承行业的开拓者，公司在上世纪六十年代初成功研制出我国首根滚针及首套滚针轴承，七十年代主持起草了我国首部滚针轴承行业标准，八十年代注册“中华”商标，九十年代被认定为江苏省首批高新技术企业，公司于2008年被认定为国家高新技术企业资质持续保持至今。公司是国务院国资委“国有重点企业管理标杆创建行动”标杆企业、国家级专精特新“小巨人”企业、北京证券交易所首批上市企业。

2025年，公司首批入选“北证专精特新指数”，2024年度可持续发展报告获万得ESG评级AA级。公司先后荣获中国上市公司协会“2024年度投资者关系管理最佳实践”、证券时报“第十六届上市公司投资者关系管理天马奖”、万得“2025年度中国上市公司ESG最佳实践100强（中小市值）”、中国证券报“2024年度金牛小巨人奖”、证券时报“第十九届中国上市公司新质生产力50强”、第九届北交所与新三板企业风云际会“北交所成长型卓越企业”等多项荣誉，资本市场品牌影响力持续攀升。

公司秉承“造轴承精品，扬中华品牌”的使命，坚持走“专、精、特、新”的发展道路，通过持续不断地引进、消化、吸收和再创新，已成为国内滚针轴承领域品种最多、规格最全的专业制造商之一。

公司生产的各类轴承系列产品广泛应用于汽车的转向系统、主动安全系统、传动系统、扭矩管理系统、新能源电驱系统、智能座椅系统、变速箱、发动机和空调压缩机等重要总成，同时还应用于工业自动化、高端装备、机器人、工程机械、减速机、液压传动系统、电动工具、纺机、农林机械、航空航天、国防工业等领域。近年来，公司持续拓展机器人、航空航天、工业自动化、低空经济、高端装备和新能源汽车等高技术含量新兴蓝海市场。

公司致力于成为国际优秀的滚针轴承、圆柱滚子轴承供应商，凭借先进的研发技术能力、稳定且优质的产品质量，以及与客户项目同步研发的专业能力，与博格华纳、博世、采埃孚、麦格纳、中国航空工业集团、安道拓、蒂森克虏伯、吉凯恩、耐世特汽车、中国航天科技集团等众多国内外知名企业建立了稳定的合作关系，成为多家跨国公司的全球供应商，国际知名度和品牌竞争力不断提升。

（二）经营模式

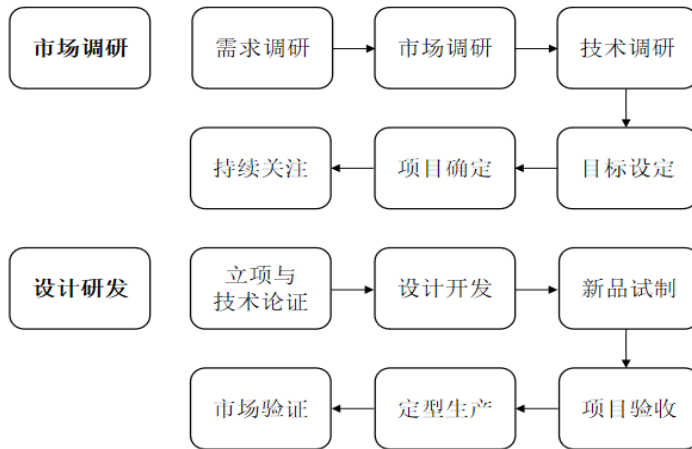
1、研发模式

公司具有完善的自主研发体系，坚持自主创新为主的研发模式，拥有“国家高新技术企业”、“中国合格评定国家认可委员会实验室认可证书”、国家级“博士后科研工作站”、“江苏省高性能精密滚动轴承工程技术研究中心”、“江苏省企业技术中心”和“江苏省重点企业研发机构”等相应平台和资质。

公司在掌握轴承制造及相关加工工艺核心技术和多项知识产权的基础上，持续加大研发投入，系统性提升原始创新与集成创新能力，公司坚持以引领市场需求为导向，以发展新质生产力为核心驱动力，深入推进技术的引进、消化、吸收与再创新，紧密跟踪全球滚针轴承领域的前沿技术动态。结合业务拓展方向与下游产业变革趋势，公司前瞻性布局人形机器人、航空航天（包括飞机、火箭与卫星等）、低空经济以及自动驾驶线控转向等所需的高性能、高可靠性滚针轴承研发。通过强化与客户在产品定义、设计验证到量产导入全过程的同步开发能力，公司不仅快速响应多样化、定制化需求，更

深度参与产业链协同创新，有力支撑国内国际双循环发展格局，持续巩固在细分市场的技术领先地位。

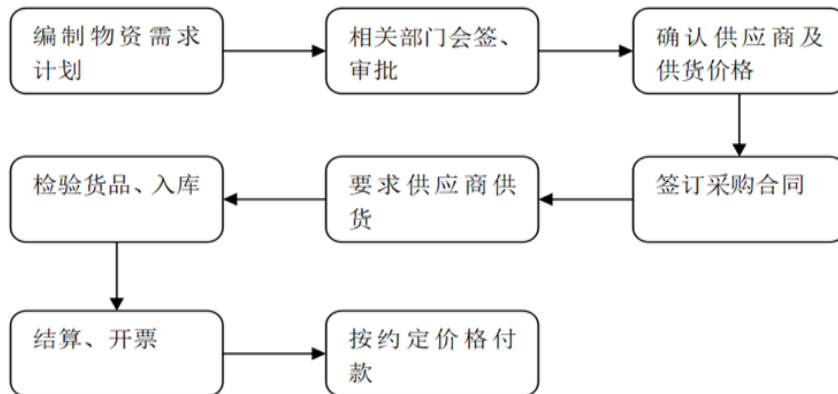
公司主要产品的的设计研发流程如下：



2、采购模式

公司的采购主要分主材和辅料两大部分，由采购部负责统一采购。公司营销部每月根据客户提供的订单以销售订单的形式通过 ERP 提交给生产制造部，生产制造部通过 MRP 运算出《物料投料计划》，经生产制造部负责人确认后下达采购部，采购部依据《物料投料计划》，结合供应商物料库存与生产周期等编制《采购计划》，经采购部部长审核，分管领导批准后实施，采购员每个月按《采购计划》与生产实际进度及需求，进行常规采购并对所购物品交期进行管控。

公司采购流程如下图所示：



在供应商选择方面，公司优先考虑客户指定的供应商，如客户无特殊要求，则从公司原有的《合格供方名单》中进行选择。公司按质量管理体系要求建立供应商管理控制制度，采购部每月汇总质量保证部、生产制造部、财务部与采购部对供应商的绩效考核数据，然后将考核结果进行汇总，形成《供方综合评价信息反馈单》，并根据评价结果对供应商进行合理选择和调整。每年年终，公司按照《供方评定和管理程序》和各供应商绩效考核结果对供应商进行年度综合评价，评价出《合格供方名单》计入供应商档案，并每年与其签订新的采购供货协议和质量协议。

3、生产模式

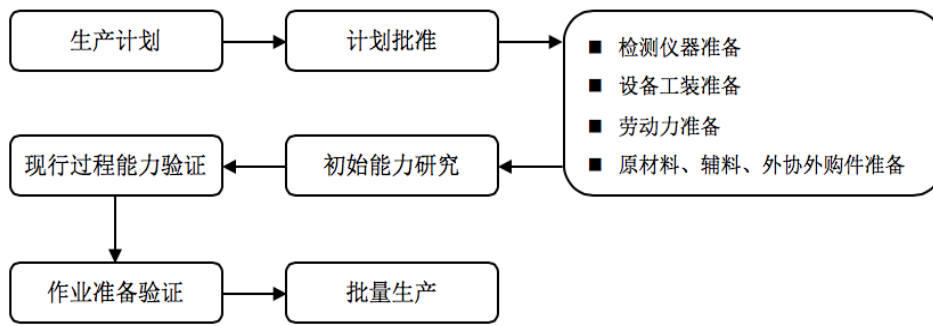
公司采用“以销定产”的生产模式。按公司《生产过程控制程序》文件要求，组织生产活动。生产计划的运作，严格执行《生产计划管理规范》的流程，每年末公司营销部将下一年度《年度销售大纲》提供给公司生产制造部、采购部、工业工程部、工艺开发部、质量保证部、设备管理部等相关部门，分别进行产能策划准备；每月公司营销部会将客户确认的滚动订单录入 ERP 系统并将后期滚动预

测发送给生产制造部，生产制造部根据系统订单情况和后续预测情况及产能配置进行排产，制定并下达各生产车间的生产作业计划。

同时，编制原辅料需求计划传递采购部，由采购部组织落实原辅料的准时采购进料；编制生产工装、模具、检具、和其他备品备件等计划下达给工模车间、采购部或设备管理部，由其组织落实，准时提供；各车间根据生产计划产量和人员状况，提交人员需求计划，由综合管理部负责生产作业人员的补充和组织岗位能力匹配培训。公司采购部、设备管理部、工业工程部、工艺开发部、质量保证部和综合管理部等职能部门，按各自职责，紧密合作，配合生产制造部组织监督各生产车间按时完成生产计划，严格执行产品工艺技术标准 and 各项生产流程的质量管理体系要求，包括各项变更管理和应急预案的及时响应，以满足客户对供货时间、数量和产品品质的要求，包括新产品开发制造的保质保量准时完成。

公司主要的生产工序包括原材料领用、零件生产加工、组装、检验、包装出货以及售后产品服务。公司的产品生产工序除少量粗加工零件毛坯由供应商完成外，绝大部分采用自主加工生产的方式完成。公司对产品的质量控制建立了完整的质量管理体系，能够系统性地对产品质量实施有效管控。

公司的生产流程如下：

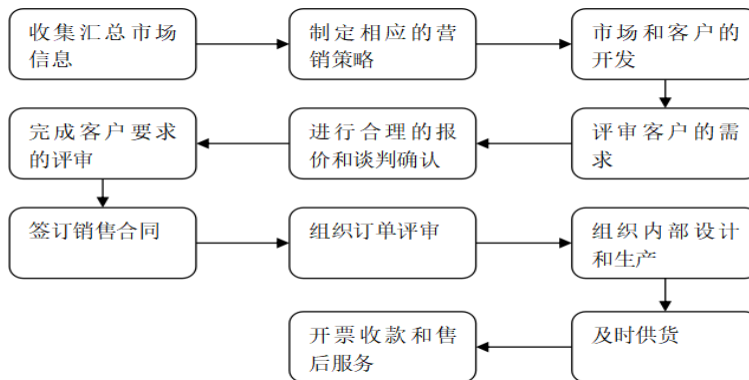


4、销售模式

公司的市场销售工作由营销部负责，主要采取直销的销售模式。营销部负责国内和国外业务的拓展并及时对存量客户进行跟踪服务。公司将加快国际化进程，打造具有国际化市场思维的营销团队。

公司与重要客户签署了框架协议，包括供货的产品名称、规格型号、计划供货量、技术要求和产品质量要求等，并协商确定年度价格。在框架协议约定的范围内，客户根据需求情况下达滚动订单或预测计划，公司根据客户的需求情况安排生产以满足客户对交货时间和质量的需求。部分客户发货验收合格后，收到客户的收货确认通知可以直接结算，还有部分客户采取 VMI 模式，公司需要在客户所在地租赁第三方物流仓库或者在客户的自有仓库保持安全库存，客户按照其生产计划随时从指定仓库中领用产品，领用后进行结算。

公司的销售流程如下：



5、盈利模式

公司凭借自身的研发实力和技术积累，为不同客户提供满足其需求的高品质滚针轴承系列产品，并提供完善的技术支撑和售后服务，从中获取收入及利润。公司采取订单式生产模式，降低了企业盲目生产所带来的营运成本占用，实现盈利的最大化。

公司建立了长期、稳定、畅通的销售渠道，通过直销开拓业务，滚针轴承及滚动体的销售是主要收入来源。

报告期内，公司商业模式未发生重大变化，未对公司的经营情况产生影响。

2.2 公司主要财务数据

单位：元

	2025 年末	2024 年末	增减比例%	2023 年末
资产总计	1,089,418,624.19	952,065,054.81	14.43%	825,699,303.13
归属于上市公司股东的净资产	921,515,579.32	817,633,021.35	12.71%	710,095,047.63
归属于上市公司股东的每股净资产	5.67	6.04	-6.08%	7.34
资产负债率%（母公司）	15.42%	14.12%	-	14.01%
资产负债率%（合并）	15.41%	14.12%	-	14.00%
	2025 年	2024 年	增减比例%	2023 年
营业收入	725,638,295.13	715,441,331.42	1.43%	636,373,344.88
归属于上市公司股东的净利润	150,725,044.08	150,649,152.07	0.05%	124,178,012.31
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	142,453,954.03	148,262,388.48	-3.92%	115,981,094.70
经营活动产生的现金流量净额	223,471,257.62	151,577,773.76	47.43%	142,779,030.50
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的净利润计算）	17.49%	19.82%	-	18.77%
加权平均净资产收益率%（依据归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润计算）	16.53%	19.50%	-	17.53%
基本每股收益（元/股）	0.93	0.93	0.05%	0.76

注：本报告期新增资本公积转增股本，以 2024 年 12 月 31 日的总股本 135,408,000 股为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 2 股，共计转增 27,081,600 股，转股后重新计算的 2024 年度基本每股收益为 0.93 元，原 2024 年度基本每股收益为 1.11 元；转股后重新计算的 2023 年度基本每股收益为 0.76 元，原 2023 年度基本每股收益为 1.28 元。

2.3 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	71,599,524	52.88%	84,091,387	155,690,911	95.82%
	其中：控股股东、实际控制人	-	-	69,521,760	69,521,760	42.79%

	董事、高管	1,119,330	0.83%	737,684	1,857,014	1.14%
	核心员工	410,528	0.30%	-290,301	120,227	0.07%
有限售条件股份	有限售股份总数	63,808,476	47.12%	-57,009,787	6,798,689	4.18%
	其中：控股股东、实际控制人	57,934,800	42.79%	-57,934,800	-	-
	董事、高管	5,208,396	3.85%	362,652	5,571,048	3.43%
	核心员工	768,536	0.57%	459,105	1,227,641	0.76%
总股本		135,408,000	-	27,081,600	162,489,600	-
普通股股东人数		10,913				

2.4 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	创元科技股份有限公司	国有法人	57,934,800	11,586,960	69,521,760	42.7854%	-	69,521,760
2	张文华	境内自然人	2,228,688	445,737	2,674,425	1.6459%	2,005,819	668,606
3	彭君雄	境内自然人	2,204,928	440,985	2,645,913	1.6284%	1,984,435	661,478
4	潘国良	境内自然人	2,024,345	-352,323	1,672,022	1.0290%	-	1,672,022
5	华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	723,221	748,563	1,471,784	0.9058%	-	1,471,784
6	中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	境内非国有法人	363,998	998,589	1,362,587	0.8386%	-	1,362,587
7	沈莺	境内自然人	1,096,955	219,392	1,316,347	0.8101%	987,261	329,086
8	张祖德	境内自然人	1,230,000	-130,000	1,100,000	0.6770%	-	1,100,000
9	唐雪军	境内自然人	885,360	177,072	1,062,432	0.6537%	1,062,432	-
10	傅勤衡	境内自然人	1,105,000	-239,000	866,000	0.5330%	-	866,000
合计		-	69,797,295	13,895,975	83,693,270	51.5069%	6,039,947	77,653,323

持股5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

1、在列示的前10名公司股东中，张文华先生现任创元科技董事兼副总经理，沈莺女士现任创元科技董事，张文华先生、沈莺女士为创元科技的关联自然人。除此之外，上述股东之间无其他关联关系。

2、截至2025年12月31日股东总数为10,913名，在列示的前10名公司股东中，创元科技股份

有限公司、华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户、中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户为企业法人股东；其他均为自然人股东。

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	创元科技股份有限公司	69,521,760
2	潘国良	1,672,022
3	华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	1,471,784
4	中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	1,362,587
5	张祖德	1,100,000
6	傅勤衡	866,000
7	邹恒霞	852,525
8	朱志浩	820,000
9	广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	731,546
10	张文华	668,606

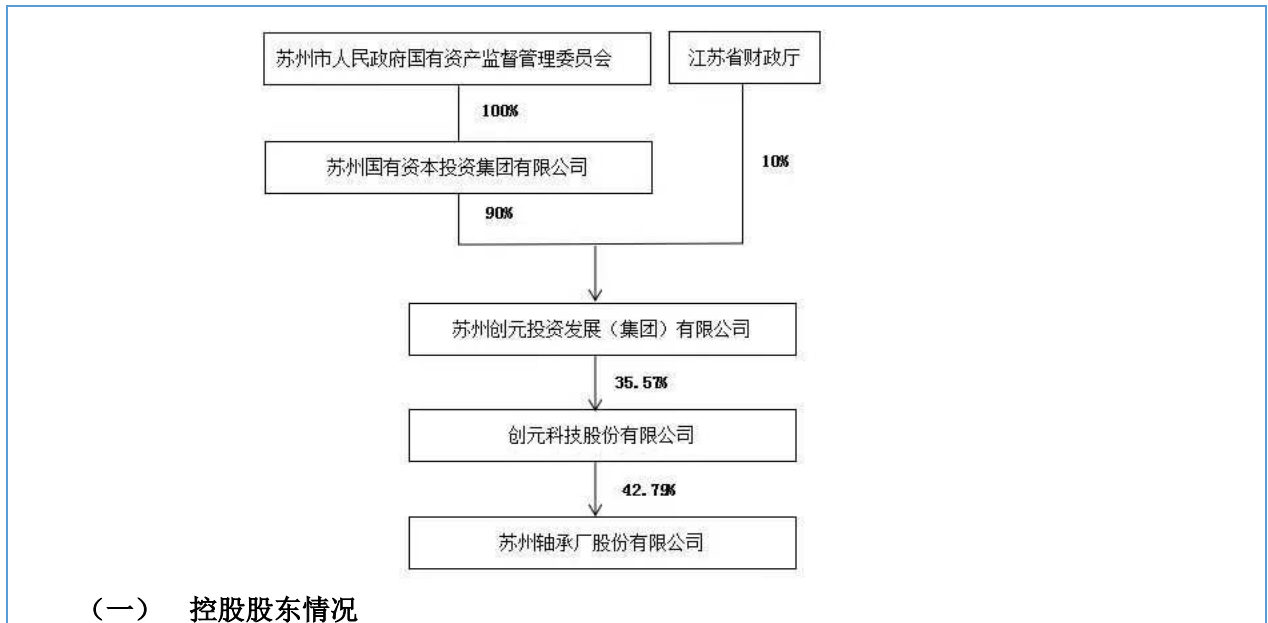
股东间相互关系说明：

在列示的前 10 名公司无限售条件股东中，创元科技股份有限公司、华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户、中国银河证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户、广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户为企业法人股东；其他均为自然人股东。

2.5 特别表决权股份

适用 不适用

2.6 控股股东、实际控制人情况



公司控股股东为创元科技股份有限公司，截至2025年12月31日持有公司42.79%股份，与年初相比保持不变。

公司名称：创元科技股份有限公司

法定代表人：周成明

成立日期：1993年12月22日

统一社会信用代码：91320500720523600H

注册资本：48,473.3046万元人民币

主要经营业务：国内贸易；自营和代理各类商品和技术的进出口业务；仪器仪表、电子、环保、电工器材、机械、自动化控制设备的开发、制造加工、销售；资产经营,物业管理,信息网络服务。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)

(二) 实际控制人情况

1. 创元集团为创元科技的控股股东，创元集团基本情况如下：

公司名称：苏州创元投资发展（集团）有限公司

法定代表人：沈伟民

成立日期：1995年6月28日

统一社会信用代码：91320500137757960B

注册资本：327,117.71万元人民币

主要经营业务：授权范围内的资产经营管理；从事进出口经营（范围按外经贸部<2000>外经政审函字第266号规定）；经营国内商业、物资供销业（国家规定的专营、专项审批商品除外）；提供生产及生活服务；开展技术开发、技术转让、技术服务；承接机械成套项目、房地产开发业务；为进出口企业提供服务。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）

2. 苏州国有资本投资集团有限公司为创元集团的控股股东，其基本情况如下：

公司名称：苏州国有资本投资集团有限公司

法定代表人：翟俊生

成立日期：2023年12月25日

统一社会信用代码：91320500MAD8AXHBOW

注册资本：5,000,000万元人民币

主要经营业务：一般项目：企业总部管理；自有资金投资的资产管理服务；股权投资；创业投资（限投资未上市企业）；以自有资金从事投资活动；信息技术咨询服务；融资咨询服务；园区管理服务；工程管理服务；企业管理咨询；企业管理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）

3. 根据江苏省财政厅等六部门下发的《关于划转市县部分国有资本充实社保基金的通知》（苏财工贸[2020]139号）文件精神，以2019年12月31日为划转基准日，将苏州市人民政府持有的苏州创元投资发展（集团）有限公司（简称“创元投资”）10%的国有股权无偿划转至江苏省财政厅，江苏省财

政厅委托江苏金财投资有限公司作为承接主体对划转的国有股权进行专户管理。本次无偿划转不会导致公司的实际控制人发生变化，不会对公司的正常经营产生影响。无偿划转后苏州市国资委持有创元集团90%的股权，仍为创元科技的实际控制人，因此也为公司实际控制人。

2.7 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

2.8 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

2.9 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

第三节 重要事项

3.1 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

3.2 其他事项

事项	是或否
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在年度报告披露后面临退市情况	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否