

# 海能达通信股份有限公司

## 2025年年度报告



2026年4月

INNOVATE for a Safer World  
创新融合 构建安全世界

# 2025 年年度报告

## 第一节 重要提示、目录和释义

公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

公司负责人陈清州、主管会计工作负责人康继亮及会计机构负责人（会计主管人员）康继亮声明：保证本年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

本报告中如有涉及未来的计划、经营目标、业绩预测等方面的内容，均不构成本公司对任何投资者的实质承诺和盈利预测，能否实现取决于市场状况变化、经营团队的努力程度等多种因素，存在很大的不确定性，投资者应对此保持足够的风险意识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请广大的投资者注意投资风险。

公司在生产经营状况、财务状况和持续盈利能力方面不存在有严重不利影响的风险因素。对于公司经营中的相关风险分析，详见本报告“第三节管理层讨论与分析-十一、公司未来发展的展望-（三）未来面对的风险”部分。

公司计划不派发现金红利，不送红股，不以公积金转增股本。

经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至 2025 年 12 月 31 日，公司母公司报表未分配利润为-71,978.93 万元。鉴于公司母公司 2025 年度未分配利润为负，存在未弥补亏损，暂不满足实施现金分红的相关条件，在充分考虑公司正常经营和持续发展的需要后，公司 2025 年度拟不派发现金红利、不送红股、不进行公积金转增股本。

## 目录

第一节 重要提示、目录和释义.....	2
第二节 公司简介和主要财务指标.....	7
第三节 管理层讨论与分析.....	11
第四节 公司治理、环境和社会.....	55
第五节 重要事项 .....	83
第六节 股份变动及股东情况.....	100
第七节 债券相关情况 .....	107
第八节 财务报告 .....	108

## 备查文件目录

- (一) 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
- (二) 载有致同会计师事务所（特殊普通合伙）盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
- (三) 报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
- (四) 载有公司董事长签署的 2025 年年度报告正本。

## 释义

释义项	指	释义内容
本报告期、报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
海能达、本公司、公司	指	海能达通信股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
董事会	指	本公司董事会
董事	指	本公司董事会成员
专用通信	指	该通信系统主要为行业用户提供应急通信、指挥调度、生产管理等通信业务，更加关注通信管理、可靠性、高效、安全等特性，典型的终端设备为对讲机。网络一般由行业用户自行出资建设，并进行网络维护和用户管理，主要强调社会效益。
窄带	指	网络接入速度为 56Kbps(最大下载速度为 8KB/S)及其以下的网络接入方式
公专融合	指	专网与公网的多层次的深度融合，其架构包括业务、平台、网络、终端多层协同。
NLP	指	自然语言处理，是指利用人类交流所使用的自然语言与机器进行交互通讯的技术。
LTE	指	无线数据通信技术标准，是 3G 与 4G 技术之间的一个过渡
PDT	指	PDT 是由中国 PDT 产业联盟制订的具有自主知识产权的数字集群标准。
TETRA	指	TETRA (Terrestrial Trunked Radio 的英文缩写) 是欧洲通信标准协会主要为满足欧洲各国政府与公共安全、公用事业部门对移动通信的需要而制订的开放性数字集群标准。
DMR	指	DMR (Digital Mobile Radio 的英文缩写) 是欧洲通信标准协会为了满足欧洲各国的专业及商业用户对移动通信的需要而设计、制订的开放性数字集群通信标准。
SDR	指	Software-Defined Radio, 软件定义无线电
EPDT	指	Electrical-power Professional Data Transmission, 电力专业数据传输
RTK	指	Real-time kinematic, 实时动态
集群系统	指	集群系统其特点是系统内所有可用信道可以为系统内的全体用户共享，具有自动选择信道功能。它是共享资源、分担费用、共用信道设备及服务的多用途、高效能的无线调度通信系统。
自组网	指	一种移动通信和计算机网络相结合的网络，网络的信息交换采用计算机网络中的分组交换机制，用户终端是可以移动的便携式终端，自组网中每个用户终端都兼有路由器和主机两种功能。
卫星通信	指	利用人造地球卫星作为中继站来转发无线电波，多个站点或多个终端之间的双向通信。
4G	指	第四代移动通信技术
5G	指	第五代移动通信技术
MCX	指	Mission Critical eXperience / Mission Critical Services, 关键任务通信服务
PoC	指	PTT Over Cellular, 公网对讲，是一种使用移动电话网络基站实现对对讲机功能的一种通讯方式。
CCSA	指	China Communication Standards Association, 中国通信标准化协会
3GPP	指	3rd Generation Partnership Project, 第三代合作伙伴计划。
B-TrunC	指	由宽带集群产业联盟组织制定的基于 TD-LTE 的“LTE 数字传输+集群语音通信”专网宽带集群系统标准。
EMS	指	专业电子代工服务，指为电子产品品牌拥有者提供制造、采购、部分设计以及物流等一系列服务。

OEM	指	Original Equipment/Entrusted Manufacture 的英文缩写（译为原始设备制造商或原产地委托加工）即代工生产，俗称“代工”。
HMF Smart Solutions GmbH	指	公司全资子公司，位于德国
Norsat International Inc.	指	公司全资子公司，位于加拿大
Teltronic S.L.U.	指	公司全资孙公司，位于西班牙

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

股票简称	海能达	股票代码	002583
股票上市证券交易所	深圳证券交易所		
公司的中文名称	海能达通信股份有限公司		
公司的中文简称	海能达		
公司的外文名称（如有）	Hytera Communications Corporation Limited		
公司的外文名称缩写（如有）	Hytera		
公司的法定代表人	陈清州		
注册地址	深圳市南山区高新区北区北环路 9108 号海能达大厦		
注册地址的邮政编码	518057		
公司注册地址历史变更情况	无		
办公地址	深圳市南山区高新区北区北环路 9108 号海能达大厦		
办公地址的邮政编码	518057		
公司网址	<a href="http://www.hytera.com">http://www.hytera.com</a>		
电子信箱	stock@hytera.com		

### 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	周炎	王大勇
联系地址	深圳市南山区高新区北区北环路 9108 号海能达大厦	深圳市南山区高新区北区北环路 9108 号海能达大厦
电话	0755-26972999-1170	0755-26972999-1170
传真	0755-86133699-0110	0755-86133699-0110
电子信箱	stock@hytera.com	stock@hytera.com

### 三、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的证券交易所网站	深圳证券交易所 ( <a href="http://www.szse.cn/">http://www.szse.cn/</a> )
公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》、《上海证券报》、《证券日报》、《中国证券报》、巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
公司年度报告备置地点	公司董事会办公室

### 四、注册变更情况

统一社会信用代码	91440300279422189D
公司上市以来主营业务的变化情况（如有）	无重大变化
历次控股股东的变更情况（如有）	无变更

## 五、其他有关资料

公司聘请的会计师事务所

会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
会计师事务所办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场五层
签字会计师姓名	平海鹏、欧阳乐

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的保荐机构

适用 不适用

公司聘请的报告期内履行持续督导职责的财务顾问

适用 不适用

## 六、主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入（元）	6,009,002,216.06	6,142,128,859.63	-2.17%	5,653,054,431.61
归属于上市公司股东的净利润（元）	-257,804,083.47	-3,484,615,733.86	92.60%	-387,856,453.48
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润（元）	328,382,684.50	196,655,683.85	66.98%	97,513,302.69
经营活动产生的现金流量净额（元）	119,319,695.90	622,793,882.19	-80.84%	685,852,686.91
基本每股收益（元/股）	-0.1418	-1.9164	92.60%	-0.2135
稀释每股收益（元/股）	-0.1418	-1.9164	92.60%	-0.2135
加权平均净资产收益率	-11.53%	-84.40%	72.87%	-6.43%
	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产（元）	10,751,462,785.61	11,182,033,509.52	-3.85%	11,820,097,763.22
归属于上市公司股东的净资产（元）	2,084,420,805.69	2,386,659,384.58	-12.66%	5,871,114,485.32

公司最近三个会计年度扣除非经常性损益前后净利润孰低者均为负值，且最近一年审计报告显示公司持续经营能力存在不确定性

是 否

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

是 否

项目	2025 年	2024 年	备注
营业收入（元）	6,009,002,216.06	6,142,128,859.63	主要为专用通信系统、OEM 业务及其他等业务收入
正常经营之外的其他业务收入（元）	73,176,334.84	61,724,375.66	与主营业务无关的业务收入
营业收入扣除金额（元）	73,176,334.84	61,724,375.66	扣除项目主要为房产设备租赁、技术开发服务等业务收入
营业收入扣除后金额（元）	5,935,825,881.22	6,080,404,483.97	扣除房产设备租赁、技术开



				发服务等业务收入后的金额
扣除股份支付影响后的净利润				
主要会计数据	2025 年	2024 年	本期比上年同期增减 (%)	2023 年
扣除股份支付影响后的净利润 (元)	-246,962,727.07	-3,502,733,427.13	92.95%	-377,298,618.55

## 七、境内外会计准则下会计数据差异

### 1、同时按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照国际会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

### 2、同时按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

公司报告期不存在按照境外会计准则与按照中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况。

## 八、分季度主要财务指标

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	1,002,814,253.43	1,256,290,401.69	1,486,415,112.26	2,263,482,448.68
归属于上市公司股东的净利润	27,131,095.40	66,450,737.20	92,527,658.33	-443,913,574.40
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	16,453,580.37	62,653,887.99	65,577,385.57	183,697,830.57
经营活动产生的现金流量净额	-47,679,709.76	287,069,717.54	-230,060,397.72	109,990,085.84

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 九、非经常性损益项目及金额

适用 不适用

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益（包括已计提资产减值准备的冲销部分）	88,006,381.16	4,990,707.99	57,437,582.38	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按	34,891,206.57	51,433,821.29	45,290,296.34	

照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外)				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	3,086,927.31	-442,482.61	499,535.04	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		1,377,127.92	3,770,233.28	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			8,496,821.41	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		182,283.27	488,686.42	
债务重组损益	2,693,271.75	4,169,117.19		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-710,625,078.54	-3,734,814,581.43	-593,205,903.74	
减：所得税影响额	3,271,599.45	5,866,855.28	6,248,979.45	
少数股东权益影响额（税后）	967,876.77	2,300,556.05	1,898,027.85	
合计	-586,186,767.97	-3,681,271,417.71	-485,369,756.17	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

公司不存在将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目的情形。

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、报告期内公司从事的主要业务

公司是我国专用通信领域的领军企业和全球专用通信领域的技术领先企业，秉承“不懈努力，为用户创造价值，让世界更高效、更安全”的企业使命，致力于“成为全球值得信赖的专用通信及解决方案提供商”。

公司基于专网通信领域的领先优势，持续加大对公专融合通信、智能指调、卫星通信、AI、芯片等技术的研发投入，稳固窄带基本盘业务，持续加大成长型业务投入，不断拓展有竞争力的用户场景化业务需求解决方案，并战略性提出“AI 专网”发展理念。公司依托新一代智能化指挥调度系统、安全可靠的专用融合通信基础网络和多种形态的信息化装备，为公共安全、政务应急、大交通、能源、工商业等多元行业客户提供端到端的语音、数据、视频等服务，深挖行业痛点，聚焦客户场景化需求，不断提升研发能力和经营效率，并通过全球化营销网络为客户提供丰富完备的产品解决方案及服务，致力于打造更高效、更安全的通信环境，推动全球客户业务升级与安全水平提升。



公司业务总览

#### （一）核心产品及解决方案

##### 1、窄带数字专网产品及解决方案

窄带数字专网产品及解决方案为公司的基本盘业务，主要为公共安全、政务应急、公用事业和工商业等特定行业提供应急通信、指挥调度及日常工作通信等专用通信产品及解决方案，具备广覆盖、快速响应、安全可靠等特点，可满足客户关键语音通信和指挥调度的响应需求。公司全面掌握 PDT、DMR 和 TETRA 等国内外主流专业无线通信数字技术标准，拥有从底层协议、系统网络到统一平台、应用软件、多形态终端产品，再到一站式落地交付的全产业链布局，可为全球各行业用户提供不同场景下的端到端产品及解决方案。

报告期内，公司持续完善产品矩阵、丰富系列产品型号，深度夯实垂直行业覆盖能力，积极参与公安、应急、铁路、电力等重点领域专用通信标准制定。终端层面，公司紧扣铁路行业需求，推出行车安全通信终端新品及多款通信模块，大力推广铁路无线列调对讲机 TP530L，进一步填补行业空白；全面升级商业终端，扩充机型频段覆盖范围以适配全球市场差异化需求，持续拓展方案应用场景。系统层面，扩展 SDR 集群一体化基站频段布局，在深耕公安、应急行业基础上，新增覆盖国内其他垂直行业及海外用户需求的 150M、400M 频段产品，有效降低用户专网建设与运维成本。电力领域，公司加大资源投入，一方面参与电力 EPDT1.0 标准制定与产品研发，满足远距离无线涉控、应急语音通信需求；另一方面主导高速率 EPDT2.0 标准制定及产品开发，为切入配电自动化领域奠定坚实基础。



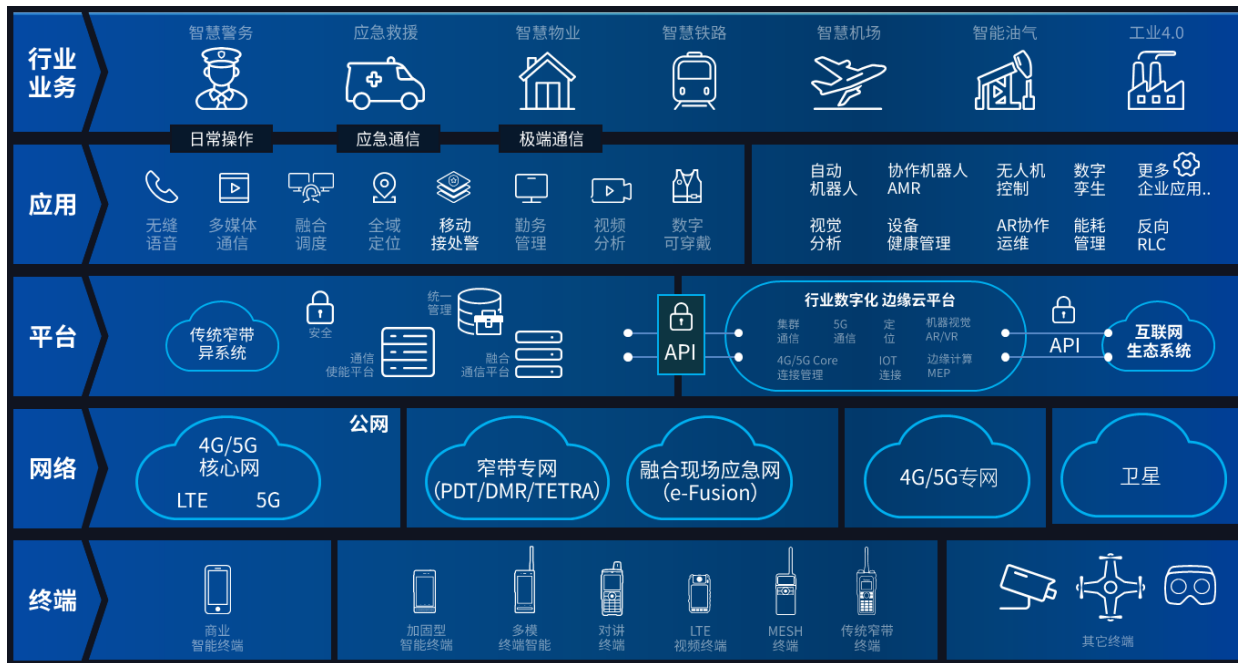
窄带专网产品族

## 2、公专融合产品及解决方案

公专融合是专网宽带化演进的发展方向,相比于全宽带网络建设,公专融合解决方案具备覆盖面广、投资与运维成本较低的优势,是行业用户构建业务适配、自主可控且经济高效的通信系统的最优解决方案。作为公专融合领域的领先企业,公司积极推动公安、应急、铁路、能源等行业标准制定,推出 PDT+MCX、PDT+PoC、TETRA+MCX、TETRA+PoC、DMR+MCX、DMR+PoC 等融合通信架构,打造多种类端接入、融合互通、可靠韧性、无缝过渡的公专融合解决方案,重塑产业形态。面对不同行业的客户需求,公司针对性推出 3GPP 宽带集群标准 MCX 平台、公网集群 PoC 平台、融合通信平台、执法证据管理平台、大屏智能终端、POC 终端、执法记录仪等公专融合产品和智能化应用,构建的公专融合解决方案可实现业务、应用、平台、网络、终端多层次的深度融合,广泛应用于公共安全、政务应急、铁路、机场、城管、交通执法等各大垂直行业。在网络层,通过横向打通公网、窄带专网、4G/5G 专网以及现场应急网,实现多网络、多制式的互联互通;在平台层,提供窄带集群、公网集群、融合通信、证据管理、组件化赋能等多种服务,实现前端多形态感知设备的统一接入;在感知层,支持包括 PDT/DMR/TETRA 终端、双模终端、公网对讲终端、执法记录仪、大屏智能终端、布控球、智慧警车等终端设备的接入,为前端感知设备提供音视频通信、全域定位、多媒体数据、边缘计算等功能。公司的公专融合产品正在快速升级迭代,同时,公司积极构建开放生态圈,帮助用户实现通信网络的平滑演进,为垂直行业带来全新价值。

报告期内,公司持续深化公专融合产品布局,平台与终端能力同步提升。平台层面,公司持续推进 3GPP 宽带集群标准 MCX 平台及公网对讲 PoC 平台的能力建设,其中,MCX 平台在提升安全性、可靠性及弱网适应能力的同时,完成面向运营商需求的版本迭代,成功与中东某运营商签署 MCX 合同,并依托铁路与轨交行业将其确立为下一代专网通信标准的契机,在多个城市轨交部门完成测试验证;PoC 平台在全球部署多套自运营平台,满足商业用户公网音视频对讲需求,同时,通过为现有窄带用户部署融合通信平台,有效带动执法记录仪、宽带智能终端等产品销售增长;执法证据管理平台(DEM)完成版本迭代,进一步强化数据基础、证据描述、司法保全三层“证据系统”能力,已在中东、拉美、亚太等地区司法、市政及监狱等行业完成部署。终端层面,推出融合 PDT、公网与北斗卫星通信的多模终端 PDC690/PDC690S,及面向公安、应急行业的多模终端 PDC650;推出满足 MCX 核心业务要求的政务安全终端 PNC660,填补行业空白,强化数据与使用安全;推出面向铁路的宽窄融合终端 PDC580,及全面提升语音质量、通信性能与平台适配能力的 PoC 终端 P50/P50Pro;持续提升全新一代执法记录仪系列 SC580/SC780/SC880 的产品性能,针对行业终端 PNC460/PNC460ex 产品新增高精度定位 RTK 能力,进一步增强铁路、石化等行业用户的应用能力。





融合架构



公专融合产品族

### 3、智能指挥调度解决方案

公司智能指挥调度解决方案融合了公专融合通信、大数据、视频、AI 智能等多种技术手段，基于深厚的客户业务洞察能力与多网融合通信技术积淀，以及长期在安全标准领域的经验，为公共安全、政务应急、轨道交通、城市管理等行业客户提供契合实战场景的业务应用，为客户带来极致高效的用户体验。在产品层面，通过构建大数据知识中枢，全面对接警情、舆情、社情，运用先进的自然语言处理技术（NLP）实现数据的结构化、标签化，构建精准丰富的专题库和智能分析模型，形成指挥调度智慧大脑，赋能各业务环节。依托融合通信平台、移动智能终端以及大数据知识库，实现多模态数据深度融合与实时可视化呈现，端到端保障各类数据顺畅流转、音视频通信可靠指挥，切实满足多元化指挥管理需求。技术结构上，采用微服务架构和模块化设计，使得产品模块既高度聚合又灵活耦合，能够快速响应行业用户的定制化需求。同时，紧跟指挥中心软件最前沿技术趋势，深化 AI 技术在业务中的深度融合应用，形成一套兼具技术创新与实战效能的综合解决方案。在国内，依托市场优势深入开拓公共安全、政务应急等行业，在海外建设多个市、州级别指挥中心项目，建立了指调产品的国际竞争力。

报告期内，公司智能指挥调度产品持续迭代升级，核心技术落地与市场拓展均取得显著进展，智能化水平及跨层级、跨多形态终端联动能力实现跨越式提升，全面推进“AI 专网”战略落地见效。技术架构层面，公司创新性地采用“国产大模型+行业小模型”双模协同架构，深度强化 AI 分析、智能研判及辅助决策核心能力，已成功完成实战化部署应用，构建起“更智能、更快捷、更精准”的双模 AI 智能指挥体系。智能化升级与产品创新方面，与行业头部机器人公司深化合作，推出新一代四足机器人综合解决方案，全面覆盖巡检侦查、应急通信、救援处置等核心场景，完成实战化验证并投入实际应用；整合接入多类型国产大模型与行业定制小模型，深度融合语义识别、语音识别、图像识别等核心 AI 技术，构建新型智能指挥中枢，该中枢作为专用通信“智慧大脑”，为执法记录仪、对讲机、四足机器人等全系列硬件产品提供标准化 AI 能力支撑，大幅提升公共安全用户应急处置与协同调度效能；依托智能指挥中枢，研发 AI 融合指挥调度产品，精准覆盖公安、应急两大核心行业用户，深度赋能行业用户实战处置能力提升。市场落地与规模化应用层面，国内外布局同步推进、成效显著。国内市场，公司积极参与部级用户牵头的全国情指行一体化联动规范制定，主动对接行业标准，已在四川、湖北、福建、山西、陕西等多个重点省份实现规模化应用，有效支撑地方指挥调度体系智能化升级，赋能公共安全治理效能提升；海外市场，指挥中心系列产品同步迭代升级，全面融入语音识别、图像识别、行为识别等 AI 技术，显著提升接警响应速度与指挥调度精准度，完善智慧城市整体解决方案，产品已成功落地拉美、中东、非洲、南亚等核心区域，覆盖市政级、国家级等多层级客户，为海外客户提供全方位、定制化的智能指挥调度服务，进一步拓展全球市场布局。



指挥调度平台方案

#### 4、应急通信产品及解决方案

公司应急通信全系产品及解决方案已完成全面升级，涵盖窄带自组网、宽带自组网、窄带便携集群基站、应急短波电台、手提应急指挥箱、应急指挥业务平台等核心产品，显著提升了现场应急通信覆盖，进一步加强了中远程应急保底通信能力，全面具备数字化、智能化、融合化等特点，以快速部署、融合联动指挥为核心特征，为多个省级单位建设、交付了应急指挥平台和现场应急解决方案，并多次在省部级应急演练中展现专业能力，同时为多个海外国家的紧急救援、警察等行业客户提供了专业的应急通信产品解决方案及服务，正逐步成为消防救援、林业防火、电力巡检、自然灾害救援、高级别安保等场景中音视频指挥调度保障的重要手段。

报告期内，公司持续提升应急通信技术核心竞争力，陆续发布全新的专业级短波固定、车载及背负式民用电台产品，与已发布的第二代窄带自组网、宽带自组网、窄带集群基站、便携指挥箱等产品协同配套，构建起覆盖现场通信至中远程通信的全场景应急产品组合方案。在国内市场，公司推动应急通信产品与解决方案深度赋能电力场景，已为天津、河北、河南、山东、湖北、辽宁、黑龙江、福建等 10 余省电力公司提供坚实的电力安全保障与技术支持，同时持续为多地应急国债项目提供优质应用支持与技术服务。在海外市场，持续加大拓展力度，成功复制国内项目成熟经验，通过迭代产品力、拓宽合作渠



道，海外应急业务销售额实现较快增长。此外，公司积极布局行业机器人、无人机应急通信及低空监管保障类产品，公司应急通信方案可适配系留无人机、固定翼无人机、复合翼无人机、四足机器人、履带式探测机器人等多类无人机及无人装备；与行业头部机器人企业深化合作，推出新一代四足机器人综合解决方案。此外，公司作为标准总体技术与物理层两项标准的组长单位，深度参与应急管理部牵头制定的宽带自组网行业系列标准制定，目前，该标准已顺利完成行业委员会评审。



## 5、宽带产品及解决方案

公司精耕 4G/5G 宽带产品策略，针对室外广域覆盖、室内覆盖、行业应用等公网通信场景，可提供包括宏站、核心网、网管、终端、天线、室内外一体化基站、板卡等产品和整体解决方案。面向国内市场，公司为运营商提供 4G DU 板卡，成为国内开放架构双模基站 LTE 部分的主流方案；面向海外市场，基于运营商和客户需求的深入理解，开发了 4G/5G 双模 BBU 系统以及大功率 RRU，并通过了海外数十家电信运营商测试，已为中亚、中东、非洲等地区的运营商客户提供高性价比的宽带产品和解决方案；面向行业市场，公司提供的宽带集群 P-LTE 解决方案并已成功商用，助力行业客户推进数字化转型和效率提升，帮助客户构建“5G+工业互联网生态圈”，为大型国有企业、矿业集团、冶金、港口等行业客户定制“5G+工业互联网”解决方案。

报告期内，公司把握“一带一路”国家 4G 扩容与 5G 网络升级的战略机遇，实现了业务的稳健拓展。持续推广 4G/5G 宽带产品，在多国实现商用，与主流运营商建立稳定合作，构建“4G 全覆盖、5G 聚焦热点”业务形态，助力当地数字化水平提升。通过深度参与网络规划，公司开发大功率 RRU、双频段 RRU 等

产品，并对三频段 RRU 及 AAU 产品进行预研，以满足未来网络部署需求。专网市场方面，依托前期布局，积极推广无线宽带技术，为铁路、能源等行业客户开发定制化 4G RRU 产品，并针对边远地区农网覆盖需求，推出低频段长距离覆盖基站产品，成功解决复杂场景下的网络覆盖与数据传输难题。同时，公司在 3GPP 4G LTE/5G NR 产品与技术积累基础上，积极叠加向 6G 演进的 AI 原生新空口和 NTN 相关技术能力，尝试相关新技术在 Pre 6G 的场景应用。



4G/5G 宽带产品族

## 6、卫星通信产品及解决方案

公司在卫星通信行业拥有业界领先的技术和设计水平，具备灵活的产品方案和快速交付能力。公司面向公共安全、航天航空、海事、轨道交通、矿业、卫星音视频广播、电信运营等行业客户提供一系列卫星通信关键组件，涵盖噪声放大器（LNA/LNB）、功率放大器（BUC）、冗余备份控制器等元件，以及车载、船载、便携式和固定站、主站等全系列卫星通信终端设备。同时，公司紧跟卫星通信技术发展趋势，在低轨卫星领域，公司顺应行业发展潮流，充分利用此类系统突破传统网络地域、时空限制的特点，丰富产品解决方案。

报告期内，公司持续优化产品性能、完善市场覆盖。公司升级推出 PNC460 天通卫星版本，并在业内率先发布支持“PDT+公专融合+北斗短报文”三合一应用的多模智能终端 PDC690S，进一步强化应急救援通信保障能力。公司积极布局低轨卫星业务，持续提升产品核心竞争力，不断拓展卫星产品应用场景，重点面向全球发展中国家公共安全部门推进卫星专网建设。目前，公司卫星通信产品已在中亚、南亚、中东、非洲等“一带一路”沿线地区实现深度布局与规模化销售。



卫星通信产品族

## 7、EMS 智能制造业务

公司 EMS 业务立足高端制造能力，聚焦新能源及汽车电子、机器人、通信及服务器等行业，为客户提供包括部分产品研发、物料采购、精工制造、全球物流等高品质一站式供应链服务，逐渐成为公司的业绩稳定增长的支撑业务之一。新能源及汽车电子业务作为公司 EMS 业务重塑后重点发展方向，主要产品包括电池管理系统（BMS）、驱动电机控制器（MCU）、发电机控制器（GCU）、充电模块、车联网硬件等，客户覆盖大部分全球领先的动力电池厂商以及国内领先的新能源汽车厂商。公司持续加大对行业资源的投入，提升制造能力、品控能力、自动化及信息化水平，以及研发水平，构建 EMS 业务核心竞争力。得益于公司先进的制造能力及精益求精的质量要求，已通过 IATF16949、ISO9001/14001/45001、CIT、CIS、CCC、ESD、TUV 等资质认证，先后被多家行业领先企业、战略级客户授予“行业数智标杆企业”、“最佳质量奖”、“最佳交付奖”、“最佳供应商奖”等多项荣誉。

报告期内，公司持续深化与全球领先的动力电池厂商以及国内头部新能源汽车厂商的合作，目前产品服务的终端车型覆盖了特斯拉、极氪、小鹏、问界、理想、大众、宝马等乘用车热门车型，新能源商用车领域拓展了的新势力头部客户，持续推进新能源及汽车电子核心零部件的研发产品落地及市场化。在机器人领域，基于与国内头部互联网零售科技企业达成的战略合作，公司持续完善低空经济领域的布局，已为工业无人机客户产品实现量产交付，进一步提升在低空经济领域的供应链配套能力，同时积极拓展扫地机器人、割草机器人、陪伴机器人、人型机器人等服务型机器人领域的客户资源并挖掘市场机会。在服务器及算力领域，业务已从传统服务器延伸至 AI 算力服务器，面向部分客户实现量产交付，并持续为算力行业客户提供智能制造及供应链支撑。

### （二）行业解决方案

公司基于核心产品以及对客户需求的深入理解，结合 AI 智能化和低空经济快速发展趋势，针对全球公共安全、政务应急、大交通、能源、工商业等行业的不同特性和差异化的应用场景，首次提出“AI 专网”理念，将 AI 能力融入到用户的场景化解决方案中，进一步提高专网应用效率，实现对客户不同领域的业务支撑和价值实现。

公共安全领域，公司以“情指行”一体化指挥中心为核心，以窄带、宽带、公专融合、自组网、卫星网络为基础，并新增无人机侦查与反制，无人机巡逻等业务模块，以新一代融合通信平台为纽带，为行业客户提供灵活丰富的专用通信整体解决方案。公司的解决方案已广泛应用于专业执法、泛执法、应急处突、市域治理和社会治安管理等领域，实现城市公共安全与政务应急多维度的信息采集分析、资源共享、动态预警与快速响应，在预防、发现和制止突发事件，打击犯罪和城市及社会管理等职能中发挥了关键作用，助力政府职能部门和组织全面提升重大风险防范能力以及应急事件处置能力，创造更安全的社会环境。

政务应急领域，公司利用公专融合、固移结合来解决应急通信问题，在省级核心网领域占据了较高份额。同时，国家在政策层面对应急通信保障网络建设给予了较大的重视与支持，发布专项国债资金用于全国范围的网络构建。

交通运输领域，公司针对行业客户需求，依托融合通信平台、新一代数字列调、宽窄带数字集群系统、自组网、指挥调度以及多种制式的终端产品，为客户提供智慧铁路、智慧城轨、智慧机场、智慧港口等一系列整体解决方案，全面提升行业运输各细分行业运输调度、生产作业、旅客服务、经营管理的通信保障能力和工作效率。

能源领域，公司针对石化、电网、钢铁、矿业、核电、等客户需求，依托应急指挥系统、宽窄带数字集群系统、防爆智能终端等产品，并结合 5G、AI 技术赋能，为客户提供智慧能源、智慧矿山、智慧钢厂、智慧电网解决方案，提升客户生产运营效率、全局态势感知和应急处置能力，助力行业企业信息化、数字化、智能化转型。公司防爆产品通过了全球各地主流防爆认证，并成功为沙特阿美石油公司、中石化、中科炼化等多家大型能源企业提供产品和服务。

工商业领域，公司依托融合通信平台，为酒店、商超、物流、物业、工厂、医院、工业园区等行业提供轻量简约、稳定可靠、功能丰富的产品和解决方案，满足用户日常通信需求，提升工作效率。

此外，公司还基于业界领先的专用通信技术以及多种技术体制的自研专用通信设备，依托先进的管理水平和强大的集成能力，为公共安全、消防、应急、运营商、林业、石化、广电等行业提供通信集成服务和改装车服务，推进集成通信及改装车业务向移动化、集成化、设备现代化方向发展。

公司行业解决方案在全球市场布局加速，重点在南亚、中亚、中东、美洲、非洲等地区进行了大量样板点规划和网络建设，对海外市场行业拓展产生强而有力的支撑。公司深耕专用通信行业并持续创新，在国内外大奖评选中屡获殊荣。报告期内，公司“西安咸阳机场 5G 数字集群对讲通信解决方案”“重庆磁器口多跨协同联勤指挥平台”获 2025 数字城市创新成果与实践案例奖；同时斩获 2025 年 CFS 科技创新引领奖、第十二届 GEC Awards “关键通信创新奖”、2025 “电信领域杰出产品/服务成就奖”、GITEX 最佳技术系列——关键通信未来科技奖、广东省国际志愿服务项目优秀案例奖、深圳市国际传播十大案例等多项权威大奖等荣誉。在 2025 年国际关键通信奖（ICCA）评选中，公司以 9 项提名成为全球获提名最多的专用通信厂商，旗下“香港地铁轻轨 MCX 通信系统 2.0 项目”荣获交通行业关键通信最佳应用奖。公司已连续 5 年斩获 ICCA 大奖，其中 MCX 解决方案已连续 4 年获奖，充分彰显了公司在全球关键通信领域的核心竞争力与行业领先地位。

### （三）销售和服务

公司销售模式主要包括大客户直销、渠道销售及数字化营销。大客户直销模式是采取项目投标方式直接销售，主要针对政府与公共安全部门、机场、港口、铁路等行业客户，由公司直接参与招标的模式，销售订单一般包括系统产品或解决方案，以及需要系统支持的终端产品。渠道销售模式是通过经销商实现对外销售，主要面向部分公共事业市场以及酒店、建筑、物业、商场、水利、电力等工商业市场，通过行业合作伙伴和经销商进行销售的模式，产品主要为终端产品，或为简单、标准的解决方案系统。数字化营销主要通过互联网将针对部分行业和工商业市场的产品和解决方案直达客户桌面，实现更精准的营销和更全的渠道覆盖。

为全面落实“重塑企业核心竞争力”的目标，公司深入推进营销体系变革，持续推行数字化营销，升级官网、营销自动化平台、客户关系管理平台，加强渠道建设及覆盖，并通过发展更多非传统专网行业的合作伙伴和经销商，进一步拓宽业务边界，拉动成长型业务销售。公司秉承“真诚服务好我们的客户，共创共享，共同发展”的核心价值观，不断改进产品和服务质量，优化服务资源，以专业、便捷、体贴的服务宗旨，为各地网络的稳定运行和用户的日常应用保驾护航。公司建有覆盖全球用户及合作伙伴的服务体系，涵盖从网络规划、系统工程、技术支持、客户培训到售后维保维修等业务，全面满足客户在规划、建设、运维等阶段的专业服务需求。公司通过遍布全球的驻地服务网点和授权服务合作伙伴，贴身近距离地服务区域客户，通过官网远程服务为全球用户提供标准的数字化服务体验。

## 二、报告期内公司所处行业情况

报告期内，全球经济环境复杂多变，地缘政治波动与各类突发公共安全事件频发，推动全球各国持续加大公共安全、应急管理等领域关键通信基础设施建设投入，专用通信行业全球市场需求保持稳步增长。国内经济展现出强大韧性与发展活力，新质生产力加速赋能产业转型升级，经济高质量发展持续深化，专用通信作为保障社会安全稳定、支撑产业高效运转的关键基础设施，战略价值与应用边界持续拓展，行业发展有望迎来全新机遇。

2025 年，公司 MCS 融合通信解决方案已连续四年荣获 ICCA 关键行业应用奖，充分印证专用通信行业正稳步迈向以公专融合为核心的下一代关键通信新时代，随着专网技术与产业生态的持续发展，窄带通信、4G/5G 宽带通信、融合指挥调度、多模智能终端等技术深度融合，持续催生全新应用场景与商业模式。

随着人工智能技术与产业应用加速落地，AI 与专网通信技术的深度融合将成为行业发展的必然趋势，推动全球专网通信行业进入新一轮迭代升级周期。行业发展的重心正逐步从传统语音通信与基础数据业务，向 AI 原生、智能协同、全域感知的全新阶段演进，为下游各行业客户的安全、高效运作提供核心支撑。过去一年，公司率先提出并落地“AI 专网”战略，推动行业价值从“通信管道”向“智能中枢”深度转型，通过构建新一代 AI 专网架构技术体系，将 AI 智能体、具身智能、人机协同技术深度融入终端、网络、指挥调度平台及用户决策全流程，面向公共安全、政务应急、电力能源、轨道交通等关键行业提供智能调度、态势感知、辅助研判等实战化能力，构建高效智能闭环与协同作业体系，以技术引领者的定位持续定义 AI 专网技术范式。

与此同时，下游各细分行业的数字化转型与智能化升级持续释放专用通信行业增长空间。公共安全领域，随着“十五五”规划开局实施，行业国产化进程持续加速，智能警务等实战化应用场景深度拓展，对具备高性能智能协同能力的专网平台需求持续提升，成为行业增长核心驱动力。政务应急领域，依托应急国债政策红利，国内 370MHz 政务应急专网实现全国规模化部署，行业一体化建设持续深化，消防、林业、水利等细分领域加速融入全域应急网络，终端设备增补、基站扩容建设同步推进，全域大应急体系建设全面提速。电力行业，国家电网“十五五”规划聚焦数字电网平台搭建与新型电力系统构建，带动输电线路外送通道建设、城乡及边缘地区配电网升级改造持续提速，末端保供型、离网型微电网模式加速探索，输电线路实时智能监控、配电网无线通信专网、边缘侧 AI 运检等解决方案，成为新型电力系统改造升级的核心技术应用方向。传统能源行业，围绕“十五五”安全生产与智能化升级核心要求，油气、矿山等重点领域加快生产端智能化改造，对具备全域覆盖、智能联动、高可靠特性的专网解决方案需求持续增长。轨道交通领域，全球首个 5G-R 专网试验在国内成功落地，标志着我国铁路专用通信技术

跻身全球前列，普速铁路 400MHz 数字无线列调系统规模化推广，拉开普速铁路数字化转型序幕，铁路专用无线通信频率迁移工作有序推进，行业数字化升级需求持续释放。低空经济领域，作为国家重点培育的新兴支柱产业，已进入政策全面落地、产业规模化提速的关键阶段，空域管理持续优化、行业标准体系加速完善，带动低空通信保障、无人机平台管理、无线电通信等相关产业快速发展。工商业领域，伴随应用场景持续拓展，便携易用的商用对讲终端广泛应用于户外探险、自驾旅行、商业服务、园区管理等多元场景，民用市场需求保持稳步增长。

### 三、核心竞争力分析

#### 1、基于客户关键语音、关键数据和关键视频需求的 AI+专网通信解决方案能力

公司作为全球领先的专用通信设备及解决方案提供商，能够同时提供 TETRA、PDT、DMR、宽带集群、公专融合、应急通信、卫星通信等全系列专用通信设备及多模态融合通信能力，构建了完善的从窄带到宽带、从终端产品到系统应用、从关键语音到音视频融合的全系列产品布局，并基于多年专用通信行业的经验积累，贴近各行业用户的使用场景，融合 AI 技术和应用，为用户提供从前端设备的音视频数据智能感知，到链路安全高效的数据传输，再到贴合不同行业特性的上层数据应用分析和智能化需求，覆盖语音、数据、视频、AI、云服务综合解决方案，为用户提供显著且多元的应用价值。围绕运营商及 5G 行业应用的需求，公司不断完善“应用+平台+网络+终端”的整体方案，构建宽带业务核心竞争力。秉持“海能达出品，必是行业标杆”的研发理念，公司基于关键语音的核心产品窄带通信网络及终端，平滑过渡到宽带的原生融合方案公专融合平台、应用及智能终端，形成公司最具核心竞争力产品之一，巩固公司在专用通信领域的领先地位。

#### 2、持续行业深耕，构建值得信赖的品牌形象及完善的全球营销网络

公司秉持“创新融合 构建安全世界”的品牌理念，专注专用通信领域三十余年，通过持续与行业用户协同创新，以领先技术打造值得信赖的产品与解决方案，已成为公共安全、交通、能源及工商业等领域的核心工作伙伴，品牌影响力与行业地位持续巩固。公司建立了覆盖全球、有区域特色的多层级营销网络，支撑行业方案和市场需求的快速转化，更加快速、精准地实现客户价值传递，为客户打造更佳的品牌体验。截至目前，公司在全球设有 90 多家分支机构，与全球数千家经销商、集成商和合作伙伴紧密协作，销售和服务网络覆盖全球 120 多个国家和地区，及时响应全球客户的通信需求。公司已为多个国家的公共安全、政务应急、交通、能源、工商业等领域提供了专用通信产品与解决方案，为 30 多个国家建立了国家级通信公共安全网络。在国内，公司在公共安全及应急行业拥有较高的市场份额，帮助全国过半的省市建设专用通信系统；在应急行业建设了多个业内标杆项目，承建了中国半数应急 370MHz 无线指



挥网以及国内超过半数的无人直升机救援平台基站建设，并成功进入多个省市应急国债项目供应商名录；公司参与建设的国内多条地铁线路顺利开通运营，在能源、工商业等行业市场份额稳健提升。在营销体系建设上，公司提出“四个全覆盖”，包括客户全覆盖、产品全覆盖、渠道全覆盖、人员全覆盖，通过全面推进的数字化营销，实现三个“易”，包括易找到、易购买、易服务，与全球多个国家的合作伙伴建立广泛、实时、高效的联接，通过先进的数字化手段赋能，打造便捷高效的一体化、一站式营销平台。

### 3、国际化研发平台和快速响应的产品迭代能力

公司以“海能达出品，必是行业标杆”为理念，依托全球化的研发平台和领先的技术实力，精准洞察客户需求，快速响应市场变化，提供具有竞争力的技术、平台和产品解决方案。多年来，公司始终将技术创新视为企业发展的核心动力，坚持以客户需求为导向，积极拥抱人工智能等前沿科技，打造“AI+专网”等新一代通信技术架构，推动公司从技术创新迈向技术引领。为打造行业标杆，公司在全球范围内构建了完善的研发体系，设立了深圳、哈尔滨、南京、鹤壁、德国巴特明德、加拿大温哥华和多伦多等多个研发中心，研发人员占比超过员工总数的 40%。同时，公司拥有多个国际领先水平的专业化实验室，涵盖射频、基带、声学、光学、交互设计、环境可靠性、软件测试和行业准入测试等领域，并重点打造了好声音、绿色低碳、卫星通信、无线通信、人机工程、安全、多媒体影像等技术攻关实验室，形成了面向未来的技术储备和创新能力。凭借在专用通信领域三十余年的深耕，公司已成为行业领军者，积淀了深厚的技术底蕴与丰富的行业经验。无论是技术突破还是产品迭代升级，以及 AI 赋能下的场景重构与价值升级的过程中，公司始终走在行业前沿，持续为客户创造价值，进一步巩固了在专用通信领域的领军地位。

### 4、充足的核心技术储备及深入的技术标准引领

截至 2025 年年底，公司累计申请专利 3,542 项，其中 PCT546 项，目前有 2,237 项专利已获授权，多数以发明专利为主，并拥有多项达到业界领先水平的核心技术及自主知识产权。在专网关键通信、智能终端、AI 应用等领域形成专利布局，尤其在核心芯片方面，公司已实现窄带关键芯片的自研突破，进一步夯实了从芯片到系统的一体化技术竞争力。同时，公司积极参与国际、国内、行业、地方和团体标准的制定和修订工作，多项提案被欧洲通信标准组织 (ETSI) 和 3GPP 采纳并发布，并成功推动中国自主知识产权的 PDT 数字集群通信标准的发布，积极参与 3GPP、ETSI、ITU、IMO、TCCA、EENA、DMR 联盟、中国通信标准化协会 (CCSA)、中国无线电协会、PDT 联盟、B-TrunC 联盟、星闪联盟、IMT-2030 (6G) 推进组等标准组织活动，主导公共安全、应急、铁路、轨交、能源、电力等行业标准的制定，并在 5G 通信领域申请多项专利。公司在技术创新中得到社会的广泛认可，先后荣获“国家高新技术企业”、“国家技术创新示范企业”、“国家企业技术中心”、“国家工业设计中心”、“国家知识产权示范企业”、“中国专



利奖”、“广东省专利银奖”、“专业数字集群技术国家地方联合工程实验室”等重要荣誉和奖项。此外，控股子公司鹤壁天海电子信息系统有限公司获得工业和信息化部第二批国家级专精特新“小巨人”企业认定。

### 5、高端化、智能化、绿色化的制造平台

公司围绕“精工智坊”核心战略持续进行制造能力提升，采用全流程自动化和信息化覆盖的生产环境打造世界一流的制造基地，是目前全球规模最大的专用通信产品生产基地。5G、AI 等全球领先的制造技术的引入，使公司具备百万级产品的制造能力和成本优势，并形成完善、严格的管理体系，产品可靠性稳步提升。公司先后获得了“国家智能制造试点示范企业”、“国家制造业单项冠军”、“国家绿色工厂”、“国家绿色供应链企业”、“5G+工业互联网应用试点示范”、“国家服务型制造示范企业”“广东省政府质量奖”、“广东省精工智坊工程技术研发中心”、“深圳市市长质量奖”、“深圳市服务贸易示范项目”等荣誉和称号。未来，公司将进一步强化绿色智能制造相关组织建设和人才管理，加快构建绿色智能制造发展生态，深入推进高端化、智能化、绿色化制造，实现高质量发展。

公司还立足高端制造能力和供应链保障能力，为新能源及汽车电子、机器人、服务器等行业客户提供一站式智能制造及供应链服务，已通过 IATF16949、ISO9001/14001/45001、ISO28000、CIT、CIS、CCC、ESD、TUV 等资质认证，凭借先进的制造能力，高质量水平，先后被多家行业领先企业、战略级客户授予“行业数智标杆企业”、“年度最佳合作伙伴”、“最佳质量奖”、“最佳交付奖”、“最佳供应商奖”、“年度优秀供应商”、“数智化先锋”等荣誉。

### 6、长效的人才培养与激励体系

公司重视人才培养，秉承“内外兼修、上下齐心、文化传承、引智再造”的发展理念，致力于培养全球专用通信行业具有国际化视野的管理人才，及专业领先的高素质专业人才。在人才引进上，公司坚持每年引进一定数量的优秀应届生，补充新鲜“血液”。在人才培养上，通过有规划、有设计的人才流动机制，促使人才队伍不断焕发活力。在员工发展上，构建了覆盖全员的任职评审体系以及多维立体化的职业发展通道，科学规划职位序列及进阶路径，注重培养员工的综合素质、提升员工的专业能力，实现员工职业发展与企业发展的双赢目标。在学习发展上，公司建立“海能达学院”并开展定制化人才发展项目，根据公司岗位体系，搭建学习发展体系，建立学习地图并推动员工学以致用，以专业能力创造卓越绩效。

公司坚持与员工“休戚与共、共创共享”的价值分享原则，营造多劳多得的激励氛围，不断完善薪酬激励政策。调薪方面，采取精准激励、分层分类差异化审视，对业绩贡献关键人群及价值贡献者给予优先激励。奖金方面，结合各业务体系特点及需求，设计和践行了多样的激励方案，激励导向从强调规

模向关注高质量经营转变，激励方案下探至关键业绩贡献个人。公司还完善和加大过程专项激励，通过实施各项过程奖金及年度评优表彰、专项奖励等，对优秀员工或事迹进行宣传、报道、奖励，树立标杆，正向促进员工行为提升。

## 四、主营业务分析

### 1、概述

2025 年，公司围绕“创新引领，发展才是硬道理”的年度发展主题，聚焦技术创新、AI 赋能、市场拓展、运营提效协同发展。持续围绕“2+3+1”战略打造行业标杆产品，推动产品向智能化迭代升级；持续深化数字化营销，强化客户、产品、人员和渠道覆盖；通过办公数智化、AI 工具赋能、流程持续优化等方式提升内部运作效率。过去一年，公司在业界率先提出并不断丰富“AI 专网”发展理念，以技术智能化、应用场景化、安全可靠化、生态开放化为方向，以“AI+行业”、“AI+技术”、“AI+应用”为抓手赋能 AI 专网，立足为客户提供全融合智能通信解决方案。同时，加大营销、研发的投入力度以及新市场与泛行业拓展强度，强化新技术开发应用与 AI 技术赋能融合，为公司业绩的持续增长奠定良好基础。

报告期内，公司实现营业收入 60.09 亿元，同比下降 2.17%，归属上市公司股东的净利润为-2.58 亿元，扣除非经常性损益净利润为 3.28 亿元，同比增长 66.98%。报告期内，公司净利润亏损但扣非净利润显著增长的原因为：①公司出售子公司 Teltronic, S. A. U. 的股权导致整体营业收入规模有所下降，若剔除出售子公司影响，营业收入增长 4.19%；②综合毛利率稳步提升，其中专用通信主营毛利率同比增加 3.04 个百分点，整体盈利质量持续优化；③依托负债结构优化、融资成本下降及汇兑收益增加，财务费用较去年同期显著改善；④依据 H 系列 DMR 产品许可费一审判决结果，计提约 1.1 亿美元预计负债，同时依据司法部（DOJ）案件判决一审判决结果，冲回预计负债 1,000 万美元，此外，公司法务费用同比显著下降；⑤完成对子公司 Teltronic, S. A. U. 的股权出售，带来约 8,800 万元投资收益。

报告期内，公司各项业务发展取得良好成效，具体情况如下：

#### （1）夯实技术引领，发力成长型业务，打造行业标杆产品和 AI 专网解决方案

报告期内，公司围绕“2+3+1”的产品战略，坚持“海能达出品，必是行业标杆”的产品理念，加强 AI 相关技术和应用的融合赋能，进一步完善 AI 专网的概念和解决方案。

窄带领域持续深耕，进一步完善产品系列及型号布局。终端层面，重点面向铁路行业推出行车安全通信终端新品及多款通信模块，全力推广铁路列调系列产品，成功落地首个全国数字列调系统，全面升级商业终端产品线，发布高端防爆配件；系统层面，将 SDR 集群一体化基站频段扩展至 400M 和 800M 频段产

品。报告期内，加大电力行业资源投入，积极推进电力 EPDT1.0 及 EPDT2.0 标准制定和产品研发，为切入电力配电自动化领域筑牢根基；同时，紧跟低空领域发展机遇，以侦测基站为切入点，依托融合通信平台联动 PDT、POC 及视频监控体系，构建“发现+处置”的闭环联动无人机反制解决方案，拓宽业务应用边界。

成长型业务呈现稳健增长态势，AI 技术深度融合成为业务发展亮点。在公专融合领域，在平台层面升级 MCX 平台安全性及可靠性，针对铁路/轨交行业需求推进 MCX 应用测试，推动网络宽带化迭代升级，完成首个大项目商用交付；PoC 平台全球化部署稳步推进，已基本实现全球覆盖；DEM 平台迭代增强证据能力并在多国司法领域应用。终端层面推出 PDT、公网和北斗卫星通信融合的多模终端 PDC690/PDC690S 及面向公安、应急行业专用的多模终端 PDC650，发布政务安全终端 PNC660 填补行业空白，推出 3 系、5 系、6 系等多款 PoC 终端及新一代智能执法产品 SC8 并同步上线全自研采集站。智能指调与应急通信领域，在智能化水平与跨层级、跨多形态终端联动能力显著提升，创新性搭建“国产大模型+行业小模型”双模型协同架构，深度强化 AI 分析研判与辅助决策能力，打造双模 AI 智能指挥体系；智能化升级同步提速，携手行业头部机器人公司推出新一代四足机器人综合解决方案，实现巡检侦查、应急通信、救援处置等多场景实战化应用，同时整合 AI 技术构建智能指挥中枢，研发 AI 融合指挥调度产品，覆盖公安、应急核心行业；在跨层级、跨终端联动方面，在移动 APP 与多模态终端深度适配的基础上，与四足机器人、无人机、执法记录仪、双模终端等产品深度融合，实现基于 AI 的风险警情自动判定、四足机器人/无人机智能管控调度、执法音视频证据与警情案件自动关联绑定等功能，大幅提升了在应急突发事件中快速处置与协同调度的能力。在移动宽带领域，重点关注“一带一路”国家的无线网络发展需求，在宽带公网市场与当地主流运营商建立长期稳定合作关系，推广 4G/5G 宽带产品，构建“4G 全覆盖、5G 聚焦热点”的业务形态，赋能当地数字化转型升级；在宽带专网市场联合本地合作伙伴，为铁路、能源等行业客户定制开发 4G/5G 宽带产品，并研发低频段长距离覆盖基站产品，有效破解复杂场景网络覆盖与数据传输难题。报告期内，公司围绕成长型业务进一步加大知识产权布局力度，累计申请专利数量达 632 件。

## （2）稳步推进全球市场拓展，积极开辟消费新赛道，利用 AI 技术深化数字化营销效能升级

报告期内，公司紧密围绕“创新融合 构建安全世界”的品牌理念及“三个易”和“四个全覆盖”的营销举措，借助 AI 技术持续赋能国内外营销体系，立足公共安全并持续深耕应急、交通、能源等行业市场，促进国内及全球业务稳步提升，并推出系列消费级对讲机，开辟消费者新赛道。

面向国内市场，公司持续发力公共安全、轨道交通、应急、能源等重点行业，取得多项重要进展。在公共安全领域，助力陕西子长市打造警保联勤联动新模式，推动 AI 智能化社会治理升级；轨道交通领域，协助保障深圳地铁 3 号线四期、7 号线二期、11 号线二期、12 号线二期以及 13 号线南段顺利开通运

营；在应急领域，四川、山西、湖北、黑龙江、湖南等应急项目陆续交付落地；在能源领域，中标陕煤清洁能源项目，同时，中标沙特阿美在华最大项目北方华锦项目的无线通信系统建设；在智慧司法领域，中标自治区监狱管理局办公室宁夏回族自治区监狱管理局监狱系统警用装备采购项目。此外，公司积极参与行业展会及论坛，亮相第六届金砖国家未来网络创新论坛、第十二届中国国际警用装备博览会、中国智慧能源大会、广州国际应急安全博览会、无线电论坛、第二十一届中国国际消防设备技术交流展览会、中国国际海事技术学术会议和展览会等，以创新科技引领下一代关键通信发展。在重要活动保障方面，公司携四足机器人亮相苏超赛场，专用通信产品护航第九届亚冬会上合天津峰会，成为日本大阪世博会中国馆专用通信技术提供商，护航成都世运会、全运会，并积极支持全国青少年无线电锦标赛。

面向海外市场，公司围绕大项目和重点区域推动项目交付落地，夯实项目资源储备。报告期内，公司通过创新的增强型虚拟集群技术，助力智利穆尔琴市消防队实现高效的应急响应；凭借定制化新一代产品，中标泰国 1500 个警局的数万台执法记录仪采购项目；通过公司 VSAT 卫星解决方案，助力津巴布韦民航局构筑跨越地面的“空中生命线”；为巴西塞阿拉州监狱系统提供执法记录仪解决方案，为联邦警察提供公专融合关键通信解决方案；护航第 47 届东盟峰会和约翰内斯堡 G20 峰会。同时，与知名消防及应急救援车辆制造商 NAFFCO 达成战略合作，打造智能化应急救援解决方案；与塞舌尔共和国首家四网融合电信运营商 CWS 签署了战略合作备忘录，共推政企数字化转型。在品牌形象与市场推广方面，公司携公专融合全系创新产品亮相世界移动通信大会 MWC2025、2025 全球关键通信展览会 CCW、GITEX Africa 2025、GITEX Global 2025、PMRExpo，并在南非、哥伦比亚、哈萨克斯坦等地举办多场全球合作伙伴峰会，深入探讨全球关键任务通信的现状与未来发展，引领行业技术浪潮。

在数字化营销方面，公司持续深入推进变革，在全球范围内以客户有效触达、价值精准传递、商机高效转化为抓手，促进市场、渠道、产品、人员的全覆盖，推动“易找到、易购买、易服务”的目标达成。报告期内，公司面向业界率先提出并实践“AI 专网”理念，持续强化以“平安城市、安全世界”为基石的核心品牌价值。

### **（3）智造变革加速产能效能突破，EMS 智能制造锻造增长引擎**

公司全面围绕“构建快捷、高质量交付能力”的理念，推行柔性供应链理念，持续优化供应策略以应对严峻多变的宏观形势，保障订单的稳定供应，并持续通过控本降费保障供应效率。报告期内，公司以 ISC（集成供应链）业务协同小组为主导，以“交付快、周转快、成本低”为目标，持续对计划、采购、制造、仓库、物流等供应链核心环节进行精益管理；推行 BU 制管理模式，以产品维度精细化成本管控；推进效率委员会机制，完成现场整改 275 项；以“质量优先、安全第一”原则推进供应链战略，供应链质量持续提升，生产安全、供应安全持续落实到位。同时，依托“5G+智慧工厂”项目，以高自动化与智能

化的技术手段，结合需求管理、主计划管理、替代料（MRP）管理流程的不断优化，进一步提升从接单到成品入库的制造交付效率。此外，公司加速推进工业软件融合部署及应用，持续增强供应链自主可控能力，着力打造具有战略性和全局性的供应链体系，保障公司供应链稳定与安全。

报告期内，公司 EMS 业务发展得到进一步夯实。公司立足高端制造能力，重点布局新能源及汽车电子、机器人、服务器等三大重点领域，通过产业协同和技术融合构建业务护城河，实现高成长性市场精准开拓。报告期内，公司持续深化与全球领先的动力电池厂商以及国内头部新能源汽车厂商的合作，目前产品服务的终端车型覆盖了特斯拉、极氪、小鹏、问界、理想、大众、宝马等乘用车热门车型，同时，公司深度拓展了新能源商用车领域的新势力头部客户，实现量产交付和供应链支撑；加强与国内高校研究院、行业内公司合作，推进新能源及汽车电子核心零部件的研发产品落地及市场化。在机器人领域，基于与国内头部互联网零售科技企业达成的战略合作，公司持续完善低空经济领域的布局，已为工业无人客户产品实现量产交付，进一步提升在低空经济领域的供应链配套能力，同时积极拓展扫地机器人、割草机器人、陪伴机器人以及人型机器人等服务型机器人领域的客户资源并挖掘市场机会。在服务器领域，公司将业务从传统服务器延伸至 AI 算力服务器，面向部分客户实现量产交付，并持续为算力行业客户提供智能制造及供应链支撑。

#### （4）持续推进精细化运营和管理变革，提升经营效率

报告期内，公司秉持“创新引领，发展才是硬道理”的指导思想，持续夯实高质量发展，继续坚持精细化运营策略。

公司以“优业务流程、促业务增长、提周转效率”为目标推进管理变革。持续推进 IT 数字化转型，全面实现业务线上化，完成数字化 1.0 建设目标并稳步迈向数字化 2.0 阶段，持续提升流程自动化、可视化与智能化水平；通过 Hytera Store 新商城升级优化外部客户采购体验，以 LTC 变革为依托实现端到端全流程贯通与业务全线上化；为全员配备“AI 办公助手”，有效提升工作效率。财务管理稳中求进，持续优化财务管理组织效能，严守资金安全底线，融资成本稳步下降；严格合规管控，夯实会计核算基础；财务团队深入业务前端，业财融合机制运行效能持续提升。公司始终秉持“真诚服务好我们的客户”的核心理念，坚持贴近一线、直面市场，持续深化组织变革，致力构建“灵动销售前台、健壮健强业务中台及数字平台、专业轻后台”的组织形态。在人才战略上，加强干部队伍建设，加速关键技术与市场开拓人才的引进与迭代升级，不断完善激励体系，践行“共创共享”价值观，通过多维沟通、奖惩分明、丰富文化活动及全方位员工关怀等一系列举措，营造开放创新的组织氛围，全面夯实组织能力，显著提升组织战斗力。

## 2、收入与成本

## (1) 营业收入构成

单位：元

	2025 年		2024 年		同比增减
	金额	占营业收入比重	金额	占营业收入比重	
营业收入合计	6,009,002,216.06	100%	6,142,128,859.63	100%	-2.17%
分行业					
专业无线通信设备制造业	4,990,518,949.91	83.05%	5,232,230,789.25	85.19%	-4.62%
OEM 及其他	1,018,483,266.15	16.95%	909,898,070.38	14.81%	11.93%
分产品					
终端	2,505,449,657.80	41.69%	2,515,670,388.97	40.96%	-0.41%
系统	2,485,069,292.11	41.36%	2,716,560,400.28	44.23%	-8.52%
OEM 及其他	1,018,483,266.15	16.95%	909,898,070.38	14.81%	11.93%
分地区					
国内销售	3,064,453,578.47	51.00%	3,259,484,843.70	53.07%	-5.98%
海外销售	2,944,548,637.59	49.00%	2,882,644,015.93	46.93%	2.15%
分销售模式					
直销模式	2,603,700,152.31	43.33%	2,866,525,976.00	46.67%	-9.17%
非直销模式	3,405,302,063.75	56.67%	3,275,602,883.63	53.33%	3.96%

## (2) 占公司营业收入或营业利润 10%以上的行业、产品、地区、销售模式的情况

☑适用 ☐不适用

单位：元

	营业收入	营业成本	毛利率	营业收入比上年同期增减	营业成本比上年同期增减	毛利率比上年同期增减
分行业						
专业无线通信设备制造业	4,990,518,949.91	2,150,484,658.20	56.91%	-4.62%	-10.89%	3.04%
OEM 及其他	1,018,483,266.15	762,747,549.86	25.11%	11.93%	-0.13%	9.04%
分产品						
终端	2,505,449,657.80	1,023,941,021.64	59.13%	-0.41%	-1.75%	0.56%
系统	2,485,069,292.11	1,126,543,636.56	54.67%	-8.52%	-17.84%	5.15%
OEM 及其他	1,018,483,266.15	762,747,549.86	25.11%	11.93%	-0.13%	9.04%
分地区						
国内销售	3,064,453,578.47	1,679,567,518.39	45.19%	-5.98%	-4.02%	-1.12%
海外销售	2,944,548,637.59	1,233,664,689.67	58.10%	2.15%	-13.56%	7.61%
分销售模式						
直销模式	2,603,700,152.31	1,385,975,440.17	46.77%	-9.17%	-10.75%	0.94%
非直销模式	3,405,302,063.75	1,527,256,767.89	55.15%	3.96%	-5.97%	4.74%

公司主营业务数据统计口径在报告期发生调整的情况下，公司最近 1 年按报告期末口径调整后的主营业务数据

☐适用 ☑不适用

## (3) 公司实物销售收入是否大于劳务收入

☑是 ☐否

行业分类	项目	单位	2025 年	2024 年	同比增减
终端	销售量	台	1,622,894	1,457,109	11.38%
	生产量	台	1,616,851	1,458,501	10.86%
	库存量	台	87,013	93,056	-6.49%
系统	销售量	信道	19,204	26,446	-27.38%
	生产量	信道	17,690	26,778	-33.94%
	库存量	信道	2,194	3,708	-40.84%

相关数据同比发生变动 30% 以上的原因说明

☑适用 ☐不适用

系统产品同比变动幅度较大，主要系报告期内处置子公司 Teltronic, S. A. U. 股权所致。

## (4) 公司已签订的重大销售合同、重大采购合同截至本报告期的履行情况

☑适用 ☐不适用

已签订的重大销售合同截至本报告期的履行情况

☑适用 ☐不适用

单位：万元

合同标的	对方当事人	合同总金额	合计已履行金额	本报告期履行金额	待履行金额	是否正常履行	合同未正常履行的说明	本期确认的销售收入金额	累计确认的销售收入金额	应收账款回款情况
荷兰全境公共安全专网通信设备及服务项目	荷兰安全与司法部	166,592.06	141,699.82	13,594.37	24,892.24	是	无	13,594.37	125,014.85	143,723.79
安哥拉公共安全一体化平台项目集群系统采购合同	国内某合作伙伴	20,959.43	8,340.98		12,618.45	是	无		8,340.98	5,987.40
长沙市轨道交通 5 号线一期工程专用无线通信系统采购及集成项目	长沙市轨道交通五号线建设发展有限公司	1,946.59	1,946.59			是	无		1,946.59	1,946.59
深圳市	深圳市	22,288.	22,288.			是	无	-23.21	22,288.	19,577.

地铁四期工程12号线提供整体集成解决方案项目	十二号线轨道交通有限公司	97	97						97	42
联合国《生物多样性公约》第十五次缔约方大会专业无线通信设备及相关服务项目	中国铁塔股份有限公司昆明市分公司	3,435.56	3,102.78		332.78	是	无		2,745.82	2,792.50
粤港澳大湾区某政府公专融合穿戴式移动视频记录仪设备及服务项目	粤港澳大湾区某政府客户	4,216.00	4,216.00	45.65		是	无	45.65	4,216.00	4,210.50
深圳市城市轨道交通13号线专用通信设备及集成解决方案项目	港铁中铁电化轨道交通(深圳)有限公司	3,652.90	3,532.56	1,336.95	120.34	是	无	1,183.14	3,126.16	3,114.81
拉美某国全国TETRA通信系统及指挥调度的运维服务项目	拉美某国公共安全客户	5,475.00	5,475.00	1,933.27		是	无	1,933.27	5,475.00	5,475.00
深圳地铁专用通信系统采购项目(深圳市城市轨道交通6号线支线二期工	深圳市地铁集团有限公司	9,481.58	7,552.74	7,552.74	1,928.84	是	无	6,683.84	6,683.84	5,735.85



程)										
自然灾害应急能力提升工程预警指挥项目	中国铁塔股份有限公司黑龙江省分公司	3,169.73	3,034.73	467.14	135.00	是	无	440.70	2,712.90	3,169.73
深圳地铁专用通信系统设备及相关服务采购项目(深圳市城市轨道交通12号线二期工程)	深圳市地铁集团有限公司	7,677.47	6,346.52		1,330.95	是	无		5,616.39	5,411.59

已签订的重大采购合同截至本报告期的履行情况

适用 不适用

#### (5) 营业成本构成

单位：元

产品分类	项目	2025年		2024年		同比增减
		金额	占营业成本比重	金额	占营业成本比重	
OEM 及其他	能源	11,208,156.01	1.47%	9,310,552.46	1.22%	20.38%
	其他	39,543,413.37	5.18%	19,034,271.95	2.49%	107.75%
	人工	135,122,379.56	17.72%	123,872,327.53	16.22%	9.08%
	原材料	548,171,170.40	71.87%	585,983,356.14	76.73%	-6.45%
	折旧	28,702,430.52	3.76%	25,519,790.81	3.34%	12.47%
系统	能源	876,042.48	0.08%	2,900,662.21	0.21%	-69.80%
	其他	601,074.02	0.05%	1,904,316.83	0.14%	-68.44%
	人工	15,806,520.34	1.40%	24,397,549.08	1.78%	-35.21%
	原材料	1,104,989,099.20	98.09%	1,336,722,921.13	97.48%	-17.34%
	折旧	4,270,900.52	0.38%	5,290,689.03	0.39%	-19.28%
终端	能源	2,742,376.53	0.27%	2,978,198.92	0.29%	-7.92%
	其他	1,015,695.02	0.10%	7,499,339.24	0.72%	-86.46%
	人工	72,052,119.45	7.04%	61,168,262.99	5.87%	17.79%
	原材料	933,531,806.49	91.16%	957,788,330.48	91.90%	-2.53%
	折旧	14,599,024.15	1.43%	12,731,025.59	1.22%	14.67%

#### (6) 报告期内合并范围是否发生变动

是 否

##### A、新增子公司

报告期内新增子公司深圳市讯智捷科技有限公司、Hytera Communications Mexico S.A. de C.V.，将其纳入公司合并财务报表范围。

#### B、注销子公司

报告期内注销子公司 HYTERA SOLUTIONS NIGERIA LIMITED，不再将其纳入公司合并财务报表范围。

#### C、处置子公司

报告期内处置子公司 Teltronic, S. A. U.，不再将其纳入公司合并财务报表范围。

### (7) 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

### (8) 主要销售客户和主要供应商情况

公司主要销售客户情况

前五名客户合计销售金额（元）	830,093,129.17
前五名客户合计销售金额占年度销售总额比例	13.81%
前五名客户销售额中关联方销售额占年度销售总额比例	0.00%

公司前 5 大客户资料

序号	客户名称	销售额（元）	占年度销售总额比例
1	第一名	345,030,019.07	5.74%
2	第二名	209,050,832.44	3.48%
3	第三名	98,601,021.01	1.64%
4	第四名	89,396,504.47	1.49%
5	第五名	88,014,752.18	1.46%
合计	--	830,093,129.17	13.81%

主要客户其他情况说明

适用 不适用

公司主要供应商情况

前五名供应商合计采购金额（元）	379,605,565.11
前五名供应商合计采购金额占年度采购总额比例	16.20%
前五名供应商采购额中关联方采购额占年度采购总额比例	0.00%

公司前 5 名供应商资料

序号	供应商名称	采购额（元）	占年度采购总额比例
1	第一名	118,184,988.93	5.04%
2	第二名	106,533,790.41	4.55%
3	第三名	66,028,390.28	2.82%
4	第四名	44,947,924.97	1.92%
5	第五名	43,910,470.52	1.87%

合计	--	379,605,565.11	16.20%
----	----	----------------	--------

主要供应商其他情况说明

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%

适用 不适用

### 3、费用

单位：元

	2025 年	2024 年	同比增减	重大变动说明
销售费用	958,158,683.45	787,198,669.78	21.72%	主要是报告期内销售人员薪酬增加所致。
管理费用	667,166,153.39	740,999,071.22	-9.96%	主要是报告期内法务费减少所致。
财务费用	-63,450,685.74	109,386,248.87	-158.01%	主要是报告期内汇率波动产生的汇兑收益所致。
研发费用	1,098,560,959.60	982,226,184.94	11.84%	主要是报告期研发人员的职工薪酬增加所致。

### 4、研发投入

适用 不适用

主要研发项目名称	项目目的	项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
窄带数字专网产品及解决方案	研发体积更小、重量更轻、性能更优、更智能化的数字窄带通信系统，提供满足公共安全市场、铁路、防爆等细分市场和工业市场的终端产品、基站产品及解决方案。	终端方面，完成新一代终端在公安、铁路、能源、工商业等的布局和发布，实现高性能、智能化升级；推出全面闭环数字列调产品，助力实现首条数字列调正式通车。系统方面，持续对现有产品进行创新，完善一体化平台系列产品，推出体积更小、安装更便捷、部署更快速的集群基站和同播一体机，并实现全国化基站的商用。	提升窄带数字产品的功能及性能，提升用户使用满意度，赢取全新一代产品客户口碑，为政府与公共安全、公用事业、交通运输、能源等行业提供更优的解决方案。	夯实公司基本盘业务，保持在全球窄带数字专网领域的领先地位。
公专融合产品及解决方案	研发公专融合体系解决方案及产品，并面向全球客户、合作伙伴发布。满足客户包括音视频通信、媒体传输、智能化应用、大数据分析在内的关键任务通信的需求。	推出 5G 政务安全终端，并在国内外项目中商用。推出新一代智能执法方案，实现 AI+人车物移动执法全覆盖，已在公司国内外多个智能执法项目中大规模商用。推出 P 系列全新一代公网对讲终端，在通信性能、音质等方面实现全面领先。实现	在终端、平台、应用等多个层面打破原有边界，形成专网和公网、窄带与宽带业务深度融合的解决方案，构建新的生态系统。	保持公司在专用通信行业下一代宽带化、数智化发展方向上的领先地位，引领行业发展，为公司带来新的收入增长点。

		MUC、PoC、DEM、MCS 平台统一，构建多端接入、原生融合、公专互通、可靠韧性、无缝过渡、组件化赋能等核心竞争力，支持运营模式、智能执法、融合通信、宽窄互联、MCS 关键通信、等方案等多种业务模式，助力行业客户宽带化、数智化转型。		
4G/5G 宽带产品及解决方案	积极拥抱国家“走出去”战略，依托多年的海外布局，抓住海外运营商 4G 扩容与 5G 网络升级的战略机遇，深耕公网市场：基于同一平台打造匹配运营商的多频段多制式无线宽带产品；借助公网领域布局，拓展专网市场，联合合作伙伴，为铁路、能源等行业客户开发 E2E 的 4G/5G 产品解决方案。	公司与业内领先的小站厂商合作，已成为国内三大运营商 4G 模块化基带板核心供货商。在海外，把握海外运营商市场 4G 扩容与 5G 升级机遇，业务已覆盖 20 多家运营商，并建立了稳定合作。针对客户需求，开发了多种无线宽带产品并规模商用。公司通过深度参与客户网络规划，积极开展新产品预研，以匹配未来部署需求。此外，通过本地合作伙伴的密切合作，为铁路、能源等行业及偏远地区宽带覆盖提供了定制产品，有效解决复杂场景的网络覆盖与数据传输难题，进一步巩固了合作基础。	以 3GPP 标准为依托，以运营商商用需求为导向，以 4G 综合解决方案为基点，现有市场布局为抓手，大力拓展运营商市场，打造 4G/5G 双模宏站解决方案，提升产品竞争力及客户粘性，实现业务稳定增长。借助公网布局和产品开发，积极拓展专网行业，覆盖铁路、能源、矿山、农网等行业，实现市场多元化。	夯实运营商基本盘，布局拓展行业市场，打造精品网络，致力于成为客户信赖的长期战略伙伴与核心供应商，并以此为基础，将本业务打造成为驱动公司未来持续增长的新引擎与核心业务单元。
指挥调度智能集成与应急通信解决方案	基于公共安全领域的日常警务及应急处置等多业务场景，利用大数据、人工智能等技术，依托融合通信、智能终端等能力，构建统一的指挥调度平台，不断适应业务需求的变化，持续改进和升级，同时强化项目的集成能力。	2025 年，公司以指挥调度智能集成与应急通信为主航道，深度服务公共安全、应急管理领域，依托大数据、人工智能等新技术手段，加强融合通信、智能终端核心能力，构建统一指挥、全域协同、智能研判、快速响应的端到端解决方案体系。全年紧扣“十四五”规划收官与“十五五”规划的政策窗口，国内持续深耕“情指行”一体化实战应用，开展新行业应用布局，海外聚焦拉美、中东、北非等	围绕构建一体化智能中枢核心目标，依托公专融合平台底座，结合多种 AI 技术、具身智能方案，实现终端、通信系统、指挥应用闭环，不断探索落地公安、应急、林业、电力等行业的智能实战场景，在中东、非洲、拉美多地市场形成业绩增量。	一体化智能中枢是海能达 AI 专网的重要一环，通过智能算法的行业应用，不断提升专网指挥效能，推动终端从对讲走向智能协作。

		区域打造标杆指挥中心，实现技术迭代、产品落地、市场拓展、生态协同四轮驱动，应急通信与指挥调度业务规模、竞争力与行业影响力持续提升。		
--	--	---	--	--

## 公司研发人员情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发人员数量（人）	2,470	2,470	0.00%
研发人员数量占比	41.93%	41.13%	0.80%
研发人员学历结构			
本科	1,624	1,664	-2.40%
硕士	602	545	10.46%
博士	6	9	-33.33%
大专	173	184	-5.98%
其他	65	68	-4.41%
研发人员年龄构成			
30 岁以下	783	775	1.03%
30~40 岁	1,067	1,123	-4.99%
40 岁以上	620	572	8.39%

## 公司研发投入情况

	2025 年	2024 年	变动比例
研发投入金额（元）	998,956,272.35	886,008,248.33	12.75%
研发投入占营业收入比例	16.62%	14.43%	2.19%
研发投入资本化的金额（元）	159,885,862.75	205,807,973.36	-22.31%
资本化研发投入占研发投入的比例	16.01%	23.23%	-7.22%

## 公司研发人员构成发生重大变化的原因及影响

适用 不适用

## 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用 不适用

## 研发投入资本化率大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

## 5、现金流

单位：元

项目	2025 年	2024 年	同比增减
经营活动现金流入小计	6,503,697,864.54	6,598,684,018.97	-1.44%
经营活动现金流出小计	6,384,378,168.64	5,975,890,136.78	6.84%
经营活动产生的现金流量净额	119,319,695.90	622,793,882.19	-80.84%
投资活动现金流入小计	783,684,869.01	26,411,323.74	2,867.23%

投资活动现金流出小计	660,097,429.76	445,351,351.10	48.22%
投资活动产生的现金流量净额	123,587,439.25	-418,940,027.36	129.50%
筹资活动现金流入小计	2,320,147,675.91	2,856,433,999.42	-18.77%
筹资活动现金流出小计	2,471,768,867.45	3,237,942,736.84	-23.66%
筹资活动产生的现金流量净额	-151,621,191.54	-381,508,737.42	60.26%
现金及现金等价物净增加额	60,342,206.40	-144,092,513.46	141.88%

相关数据同比发生重大变动的主要影响因素说明

适用 不适用

### （1）经营活动现金流量

①报告期内，经营活动现金流入小计同比减少 9,498.62 万元（-1.44%），主要是报告期内处置子公司 Teltronic, S. A. U. 股权，导致合并范围减少所致。

②报告期内，经营活动现金流出小计同比增加 40,848.80 万元（6.84%），主要是报告期内支付美国商密版权案判决相关事项金额增加所致。

③2025 年，经营活动产生的现金流量净额为 11,931.97 万元，同比减少 80.84%。

### （2）投资活动现金流量

①报告期内，投资活动现金流入小计同比增加 75,727.35 万元（2,867.23%），主要是报告期内处置子公司 Teltronic, S. A. U. 股权，收到处置资金所致。

②报告期内，投资活动现金流出小计同比增加 21,474.61 万元（48.22%），主要是报告期内购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金增加所致。

③2025 年，投资活动产生的现金流量净额为 12,358.74 万元，同比增加 129.50%。

### （3）筹资活动现金流量

①报告期内，筹资活动现金流入小计同比减少 53,628.63 万元（-18.77%），主要原因是报告期内取得借款收到的现金减少所致。

②报告期内，筹资活动现金流出小计同比减少 76,617.39 万元（-23.66%），主要原因是本报告期内偿还债务支付的现金减少所致。

③2024 年，筹资活动产生的现金流量净额为-15,162.12 万元，同比增加 60.26%。

### （4）现金及现金等价物净增加额

报告期内，现金及现金等价物净增加额同比增加 20,443.47 万元（141.88%），主要是经营活动、投资活动和筹资活动现金流净额综合影响所致。

报告期内公司经营活动产生的现金净流量与本年度净利润存在重大差异的原因说明

适用 不适用

报告期内公司经营活动产生的现金净流量 1.19 亿元，归母净利润-2.58 亿元，经营活动现金流净额与净利润存在差异的主要原因是：本报告期内，公司针对 H 系列 DMR 产品许可费的一审判决结果以及 DOJ 案件判决结果，合计计提预计负债 6.63 亿元，该部分已计的提预计负债公司尚未实际支付；公司持续围绕精细化管理的策略，持续加强客户信用管理及收款，经营性现金流净额连续多年保持较高水准。除此之外，公司报告期内针对已计提的商密版权案相关预计负债所支付金额较去年增加。

## 五、非主营业务分析

适用 不适用

## 六、资产及负债状况分析

### 1、资产构成重大变动情况

单位：元

	2025 年末		2025 年初		比重增减	重大变动说明
	金额	占总资产比例	金额	占总资产比例		
货币资金	1,324,624,212.68	12.32%	1,132,273,479.84	10.13%	2.19%	
应收账款	2,454,188,098.49	22.83%	2,429,593,763.14	21.73%	1.10%	
合同资产	38,792,535.20	0.36%	51,612,719.29	0.46%	-0.10%	
存货	1,594,849,068.34	14.83%	1,624,602,800.22	14.53%	0.30%	
长期股权投资	33,265,062.78	0.31%	33,242,286.25	0.30%	0.01%	
固定资产	1,390,247,061.40	12.93%	1,478,442,650.52	13.22%	-0.29%	
在建工程	398,354,201.84	3.71%	197,093,226.26	1.76%	1.95%	主要是报告期内公司在建东莞研发基地项目投入增加所致
使用权资产	35,167,914.01	0.33%	55,943,896.86	0.50%	-0.17%	
短期借款	1,662,592,649.29	15.46%	1,784,999,714.62	15.96%	-0.50%	
合同负债	676,835,540.40	6.30%	482,990,274.13	4.32%	1.98%	主要是报告期内预收产品销售款增加所致
长期借款	251,796,290.00	2.34%	152,818,956.02	1.37%	0.97%	
租赁负债	17,189,237.49	0.16%	32,262,217.89	0.29%	-0.13%	
应收票据	128,968,751.15	1.20%	200,270,893.97	1.79%	-0.59%	
预付账款	278,621,065.20	2.59%	200,101,049.08	1.79%	0.80%	
一年内到期的非流动资产	175,621,672.79	1.63%	100,524,095.39	0.90%	0.73%	
其他流动资产	645,143,753.06	6.00%	654,000,902.66	5.85%	0.15%	
长期应收款	281,274,929.22	2.62%	323,800,689.54	2.90%	-0.28%	
无形资产	931,724,992.10	8.67%	1,401,585,484.58	12.53%	-3.86%	主要原因是报

						告期内处置子公司 Teltronic, S. A. .U. 所致
递延所得税资产	608,742,817.05	5.66%	667,526,595.95	5.97%	-0.31%	
其他非流动资产	11,074,114.53	0.10%	144,216,427.33	1.29%	-1.19%	主要是报告期内子公司定期存款减少所致
应付票据	232,644,649.31	2.16%	177,983,563.30	1.59%	0.57%	
其他应付款	111,234,264.78	1.03%	122,343,554.44	1.09%	-0.06%	
应付职工薪酬	312,794,381.53	2.91%	150,803,188.57	1.35%	1.56%	主要是报告期内奖金及薪资增加所致
一年内到期的非流动负债	73,336,740.95	0.68%	204,750,146.84	1.83%	-1.15%	主要是报告期内处置子公司 Teltronic, S. A. U., 一年内到期的长期借款减少所致
预计负债	3,541,945,579.43	32.94%	4,027,580,784.82	36.02%	-3.08%	主要是报告期内计提、支付诉讼相关费用所致

境外资产占比较高

适用 不适用

资产的具体内容	形成原因	资产规模	所在地	运营模式	保障资产安全性的控制措施	收益状况	境外资产占公司净资产的比重	是否存在重大减值风险
HMF Smart Solutions GmbH 100%股权	收购	6,327.56 万元	德国汉诺威	全资控股，独立核算	采用战略性管控模式，对子公司各项重大方案进行审核、审批，对子公司的资产经营和资金、财务运作进行监督，控制经营和投资风险。	持续盈利	2.82%	否
Norsat International Inc. 100%股权	收购	45,377.16 万元	加拿大温哥华	全资控股，独立核算	采用战略性管控模式，对子公司各项重大方案进行审核、审批，对子公司的资产经营和资金、财务运作进行监督，控制经营和投资风险。	2025 年度亏损	20.19%	否
其他情况说明	公司于 2025 年 7 月 16 日召开第五届董事会第十九次会议，审议通过了《关于转让子公司股权的议案》，同意公司子公司 Teltronic Corporation, S. L. U. 以 7,550 万欧元的价格转让其全资子公司 Teltronic, S. A. U. 100%股权。本次交易之后，Teltronic Corporation, S. L. U. 不再持有 Teltronic, S. A. U. 的股权，Teltronic, S. A. U. 不再纳入公司合并报表范围内。							

## 2、以公允价值计量的资产和负债

适用 不适用

单位：元

项目	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售金额	其他变动	期末数



金融资产								
1. 交易性金融资产 (不含衍生金融资产)	25,960,847.87				44,037,878.97	25,960,847.87		44,037,878.97
2. 衍生金融资产	960,110.89	1,699,499.65					-2,659,610.54	
5. 其他非流动金融资产	20,500,000.00							20,500,000.00
金融资产小计	47,420,958.76	1,699,499.65			44,037,878.97	25,960,847.87	-2,659,610.54	64,537,878.97
上述合计	47,420,958.76	1,699,499.65			44,037,878.97	25,960,847.87	-2,659,610.54	64,537,878.97
金融负债	0.00							0.00

其他变动的内容

其他变动为报告期内处置子公司 Teltronic, S. A. U. 股权，合并范围减少。

报告期内公司主要资产计量属性是否发生重大变化

是 否

### 3、截至报告期末的资产权利受限情况

项目	期末账面余额（元）	期末账面价值（元）	受限类型	受限情况
货币资金	680,367,440.70	680,367,440.70	冻结	银承、履约、证券、借款、信用证保证金等
应收票据	91,883,001.12	90,118,847.50	已支付给固定客户	未终止确认的应收票据
应收账款	37,115,606.17	36,402,986.53	质押	银行贷款质押
一年内到期的非流动资产	123,733,737.21	123,674,475.12	质押	银承、借款、保函保证金；长期应收款贷款质押
其他流动资产	141,654,000.00	141,654,000.00	三方共管	三方共管账户
固定资产	903,432,815.41	797,979,815.99	抵押	银行贷款抵押
无形资产	76,020,553.35	53,918,935.21	抵押	银行贷款抵押
长期应收款	39,023,178.91	38,632,947.12	质押	银行贷款质押
其他非流动资产	9,434,970.07	9,434,970.07	质押	定期存单作为票据保证金、保函保证金
合计	2,102,665,302.94	1,972,184,418.24		

## 七、投资状况分析

### 1、总体情况

适用 不适用

报告期投资额（元）	上年同期投资额（元）	变动幅度
187,012,692.46	104,401,934.35	79.13%

## 2、报告期内获取的重大的股权投资情况

适用 不适用

## 3、报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

适用 不适用

单位：元

项目名称	投资方式	是否为固定资产投资	投资项目涉及行业	本报告期投入金额	截至报告期末累计实际投入金额	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	未达到计划进度和预计收益的原因	披露日期（如有）	披露索引（如有）
东莞海能达大楼项目	自建	是	专网通信	171,636,509.63	303,329,554.89	金融机构贷款	42.31%			---		
南京海能达大楼项目	自建	是	专网通信	15,376,182.83	513,538,093.07	金融机构贷款	100.00%			---		
合计	--	--	--	187,012,692.46	816,867,647.96	--	--	0.00	0.00	--	--	--

## 4、金融资产投资

### （1）证券投资情况

适用 不适用

公司报告期不存在证券投资。

### （2）衍生品投资情况

适用 不适用

#### 1) 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

适用 不适用

单位：万元

衍生品投资类型	初始投资金额	期初金额	本期公允价值变动	计入权益的累计公	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末金额	期末投资金额占公

			损益	允价值变动				司报告期末净资产比例
外汇远期	0	6,950.02	169.95	0	10,949.4	17,899.42	0	0.00%
合计	0	6,950.02	169.95	0	10,949.4	17,899.42	0	0.00%
报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	不适用							
报告期实际损益情况的说明	报告期内，外汇远期实际损益金额为 169.95 万元，全部计入公允价值变动损益。							
套期保值效果的说明	为规避美元及欧元大幅波动给公司带来的收入风险，公司开展了部分远期及期权业务，降低汇率市场价格波动给公司经营带来的不确定性风险；以正常的生产经营为基础，以规避和防范汇率和价格波动风险为主要目的，与公司实际业务相匹配，不得影响公司的正常生产经营，不得进行以投机为目的的交易，运用衍生品金融工具，实现对公司部分美元及欧元资产的有效保护，树立汇率风险中性原则，有效控制汇率波动可能带来的损失。							
衍生品投资资金来源	自有资金							
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	1、公司对远期外汇交易业务进行严格的风险评审和风险跟踪，业务额度不得超过经董事会批准的授权额度上限。2、公司开展的远期外汇交易业务旨在规避市场汇率风险，公司不进行单纯以盈利为目的的远期外汇交易业务。3、公司财务部在远期外汇交易业务交易前需进行风险分析，并拟定业务方案提交公司衍生品交易审核组予以审核，最终经财务总监审批；公司远期外汇交易业务合约由财务部提交财务总监审批后予以执行。4、建立远期外汇交易台帐，对每笔衍生品交易进行登记和检查，及时跟踪交易变动状态。公司审计部门负责对交易流程、内容是否符合董事会授权情况进行不定期的监督检查，并将结果向董事会审计委员会汇报。							
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假	公允价值计算以外汇汇率为基础确定。							

设与参数的设定	
涉诉情况 (如适用)	否
衍生品投资审批董事会公告披露日期 (如有)	2025 年 04 月 29 日

## 2) 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

公司报告期不存在以投机为目的的衍生品投资。

## 八、重大资产和股权出售

### 1、出售重大资产情况

适用 不适用

公司报告期未出售重大资产。

### 2、出售重大股权情况

适用 不适用

交易对方	被出售股权	出售日	交易价格 (万元)	本 期 初 起 至 出 售 日 该 股 权 为 上 市 公 司 贡 献 的 净 利 润 ( 万 元 )	出 售 对 公 司 的 影 响	股 权 出 售 为 上 市 公 司 贡 献 的 净 利 润 占 净 利 润 总 额 的 比 例	股 权 出 售 定 价 原 则	是 否 为 关 联 交 易	与 交 易 对 方 的 关 联 关 系	所 涉 及 的 股 权 是 否 已 全 部 过 户	是 否 按 计 划 如 期 实 施, 如 未 按 计 划 实 施, 应 当 说 明 原 因 及 公 司 已 采 取 的 措 施	披 露 日 期	披 露 索 引
Next Gen Critical Comms, S. L.	Teltronic, S. A. U.	2025 年 07 月 16 日	62,783.54	3,081.92	本次交易产生约 8800 万元投资收益, 本次	10.68%	Teltronic 的股权价值以 2024 年 11 月 30 日为评估	否	非关联方	是	是	2025 年 07 月 22 日	《关于子公司转让股权的公告》(公告编号:

					交易完成后，Teltronic, S. A. U. 将不再纳入公司合并报表范围，将会导致公司合并报表范围内的收入和利润受到一定的影响。		基准日，基于现金流折现模型对 Teltronic 未来价值测算，最终经交易双方协商确定本次交易对价为 7,550 万欧元（约合人民币 6.28 亿元）。						2025-034) 详见公司指定信息披露媒体巨潮资讯网 ( <a href="http://www.cninfo.com.cn">http://www.cninfo.com.cn</a> )
--	--	--	--	--	---	--	--	--	--	--	--	--	---

情况说明

处置股权本期初起至出售日该股权为上市公司贡献的净利润为 3,081.92 万元，归母净利润-25,780.41 万元，计算贡献比例： $3081.92 / (3081.92 + 25780.41) = 10.68\%$ 。

## 九、主要控股参股公司分析

适用 不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
深圳市海能达技术服务有限公司	子公司	通信产品及其部、配件的开发、生产与销售；电子系统工程设计、组网、调试与维修；信息技术咨询；进出口业务；自有物业的租赁；物业管理；汽车销售；机械设备、五金产品、电子产品类：汽车（不含小轿车）、自行车销售；机械设备、五金产品、电子产品类：农业机械、汽车	30,000 万人民币	595,199,616.23	93,126,250.61	108,502,903.86	11,988,377.61	-12,907,300.20

		零配件、摩托车及其零配件、电力照明设备、电动机的销售。						
深圳市安智捷科技有限公司	子公司	软件产品的开发、销售与维护；通信工程的技术咨询；系统集成；通讯器材及配件、电子产品的开发、销售（以上不含专营、专控、专卖商品）；经营进出口业务；通信设备制造、销售；软件开发、销售；计算机软硬件及外围设备制造、批发；机械设备研发。	200 万人民币	920,805,881.85	438,968,326.37	72,099,415.40	28,194,662.45	28,661,963.12
鹤壁天海电子信息系统有限公司	子公司	特种汽车改装（凭有效许可证经营）；汽车贸易；通信车、方舱、车载电子信息系统技术的研发、生产与销售（凭有效许可证经营）；通信设备开发、生产与销售及技术咨询服务；计算机软件 and 通信设备嵌入式软件开发与销售；通信系统工程技术服务；信息系统集成研发、销售；公共安全技防系统安装、运营（凭有效许可证经营）；医疗用品及器材批发与零售（凭医疗器械经营许可证经营）；金属家具制造与销售；从事货物及技术的进出口业务（但国家限定公司经营或禁止进出口的货物及技术除外）；房屋租赁。	26,000 万人民币	1,927,819,807.55	886,991,889.45	640,399,908.97	21,755,882.95	38,108,270.29
Hytera Communications (Hong Kong) Company Limited	子公司	无线电通讯器材、配件的销售及原材料的采购，提供相关技术服务。	54,449.79 万港币	1,554,321,057.20	936,177,370.45	-555,984.15	-24,603,818.21	-24,520,432.71
深圳市海能达通信有限公司	子公司	一般经营项目是：无线通讯软件的技术开发；系统技术开发、购销及相关的技术咨询；经营进出口业务；自有物业租赁和物业管理；智能制造自动化和信息化解决方案技术咨询、技术服务、技术研发、技术转让；计算机信息系统、计算机软硬件和通信软件的研发与销售（不含限制性和禁止性项目）；数据库管理、大数据分析（不含限制项目）；提供信息技术咨询、商务信息咨询、企业管理咨询（不含限制项目）；报关业务咨询。玩具制造；互联网设备制造。许可经营项目是：无线通讯产品（对讲机）、矿用通讯产品（对讲机）、防爆通讯产品（对讲机）及配件的技术开发、生产及购销；电子产品技术开发、生产及购销。海事无线电通信及导航设备的设计、开发、生产和服务；	10,000 万人民币	702,798,100.00	289,068,217.61	688,274,089.40	21,901,329.21	24,026,589.11

		光通信行业产品、汽车电子行业产品、机器人、通信设备产品的生产及销售；自动化设备及生产线的研发设计、生产及销售；医疗器械、防护用品、劳保用品、卫生材料的研发、生产、销售，及相关产品的自动化设备的研发、生产、销售。						
HMF Smart Solutions GmbH	子公司	电台、电视广播和无线通信设备的制造；电子电器信号测试设备和仪器的制造；其他电子部件的制造；通信系统工程技术服务；信息系统集成研发、销售；从事货物及技术的进出口业务（但国家限定公司经营或禁止进出口的货物及技术除外）；房屋租赁（法律法规禁止的不得经营，法律法规规定应经审批的，未获批准前不得经营）。	940 万欧元	1,134,743,551.18	139,702,229.55	382,329,697.09	34,023,802.91	8,708,631.18
深圳市运联通通信服务有限公司	子公司	800 兆赫无线电集群通信业务；无线电数据传输业务；通信设备、器材销售和维修；电信业务代理；进出口业务（按中国进出口企业资格证书办理）。	10,000 万人民币	159,901,200.90	-12,896,351.07	97,987,513.73	-87,898,887.75	-87,903,694.42
海德斯通信有限公司	子公司	一般经营项目是：无线电通讯设备及软件开发、销售及相关技术咨询服务；系统技术开发、销售及相关的技术咨询服务；通信设备开发、销售及技术咨询服务；计算机软件和通信设备嵌入式软件开发与销售；通信系统工程技术服务；信息系统集成研发、销售；从事货物及技术的进出口业务。，许可经营项目是：无线电通讯设备及软件、通信设备的生产；系统技术的生产。	24,927.2728 万人民币	1,189,857,078.20	773,013,317.87	418,414,559.01	8,971,730.10	14,180,660.13
Teltronic Corporation, S. L. U.	子公司	销售专业数字对讲机、专网通信设备和解决方案	4,533.1 万欧元	2,459,936.31	2,459,936.31	260,878,851.03	173,524,798.43	169,228,225.63
海能达国际科技有限公司	子公司	软件销售；软件开发；通信设备销售；通信设备制造；计算机软硬件及辅助设备批发；计算机软硬件及外围设备制	5,000 万人民币	631,557,839.38	-52,291,741.93	991,058,383.49	-64,780,996.96	-60,737,926.41

报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
HYTERA SOLUTIONS NIGERIA LIMITED	注销	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额 0 元。
深圳市讯智捷科技有限公司	投资设立	新设公司报告期内产生净利润-13.83 万元，对整体经营和业绩无重大影响。
Hytera Communications Mexico S. A. de C. V.	投资设立	新设公司报告期内产生净利润-10.86 万元，对整体经营和业绩无重大影响。
Teltronic, S. A. U.	出售	Teltronic, S. A. U. 的股权出售带来约 8,800 万元投资收益，对公司 2025 年度净利润产生一定的正面影响。本次

		交易完成后, Teltronic, S. A. U. 将不再纳入公司合并报表范围, 将会导致公司合并报表范围内的收入和利润受到一定的影响。
--	--	---

#### 主要控股参股公司情况说明

公司于 2025 年 7 月 16 日召开第五届董事会第十九次会议, 审议通过了《关于转让子公司股权的议案》, 同意公司子公司 Teltronic Corporation, S. L. U. 以 7,550 万欧元的价格转让其全资子公司 Teltronic, S. A. U. 100% 股权, 本次交易之后, Teltronic Corporation, S. L. U. 不再持有 Teltronic, S. A. U. 的股权, Teltronic, S. A. U. 不再纳入公司合并报表范围内。

## 十、公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 十一、公司未来发展的展望

### (一) 公司未来的发展战略

面对复杂多变的宏观环境与 AI 引领的产业变革, 2026 年公司确立了“AI 赋能专网创新, 组织变革提质增效”的年度发展主题, 坚持以拥抱变化、夯实核心竞争力的策略应对外部环境的不确定性。公司将始终坚持以客户为中心, 一方面持续夯实产品研发、营销变革、制造交付与大运营平台等核心能力, 积极推动 AI 技术与专网通信的深度融合, 丰富“AI 专网”发展理念, 强化产品创新, 以产品力驱动市场拓展; 另一方面, 以提升能力为导向, 将能力建设扎根于组织, 构建以研发与营销为主线的高效协同组织模式, 提升营销面向市场的资源调动能力与灵活性, 增强研发对客户需求的深度理解与敏锐响应。公司将以坚定的战略定力, 力求在竞争激烈的环境中行稳致远, 长期秉持“不懈努力, 为用户创造价值, 让世界更高效、更安全”的使命, 坚定朝着成为全球值得信赖的专用通信及解决方案提供商的愿景前行。

### (二) 公司 2026 年经营计划

面对未来的挑战和机遇, 公司将紧紧围绕“AI 赋能专网创新, 组织变革提质增效”的 2026 年度发展主题, 从产品、研发、营销、制造、运营、组织建设等方面做好部署和规划。

#### 1、围绕“2+3+1”产品战略, 夯实窄带基本盘业务, 促进成长型业务规模增长

夯实公司窄带业务全球市场领先地位, 通过技术创新、产品创新及 AI 赋能持续提升核心竞争力, 不断强化公司中长期市场竞争优势和业务发展动力。终端层面, 向更多垂直行业延伸, 积极布局 AI 融合终端产品, 深化 AI 与窄带技术的融合; 系统层面, 持续夯实平台根基, 全面推进第三代窄带平台的规模化应用, 引领行业国产化进程, 稳步推进下一代基站技术研发, 同时积极布局电力、低空经济等创新赛道,



持续强化服务与运维体系建设。着力发展以公专融合为代表的成长型业务，构建完整的 MCS 产品系列，开启公专融合业务全球布局，完善产品组合，提高平台融合能力，丰富业务功能与宽带终端类型，为行业用户提供便捷、可靠的音视频通信解决方案。依托 AI 新技术升级执法仪品牌、强化证据全流程管理，搭建多场景融合通信与指挥调度平台，同时构建全球 PoC 自主运营平台、健全运营机制，打造 MCS 关键通信业务融合全球样板。精准布局智能指调业务，深化“国产大模型+行业小模型”双模协同架构应用，迭代升级智能指挥中枢与 AI 融合指挥调度产品，拓展公安、应急等核心行业场景，强化跨层级跨终端联动效能，深化与头部机器人企业合作、迭代四足机器人解决方案并拓宽实战边界，国内紧跟部级规范扩大重点省份覆盖，海外加速产品本土化适配以拓展全球市场。在移动宽带业务领域，深耕公网，推广 4G/5G 产品实现多国商用，以“4G 广覆盖、5G 热点聚焦”提升客户满意度，助偏远地区数字化；开发高效 RRU 产品，并预研三频段及 AAU 产品以应未来需求；拓展专网，联合合作伙伴为铁路、能源等行业定制 4G/5G RRU，开发低频长距基站破解偏远及复杂场景覆盖难题。

## **2、以技术创新和 AI 融合赋能，推动研发变革，进一步夯实行业地位**

2026 年，公司将秉持“AI 赋能专网创新，组织变革提质增效”的核心理念，致力于构建以“AI+专网”为核心战略的新一代关键通信架构。通过将人工智能作为核心赋能要素，深度融入从终端、网络到平台及应用的全体系，实现专网从“连接可靠”到“智能感知、智能决策、智能协同”的质变，为客户提供极致高效、主动安全和业务增值的下一代专用通信解决方案。持续深化研发体系变革，强化核心竞争力：持续优化全球研发资源配置，深化多地研发中心协同创新机制，构建高效灵活研发体系，引入先进研发管理工具与数字化平台，提升研发效率、缩短产品迭代周期，确保打造出具有核心竞争力的产品，让“海能达公司出品，必是行业标杆”这一理念得以切实体现。聚焦前沿技术，引领行业创新：围绕前沿技术领域重点布局成长型业务，加大研发投入，构建行业领先的技术攻关实验室。加强与全球顶尖科研机构、高校合作，推动基础研究与技术应用深度融合，保持关键技术领域领先优势。以客户需求为导向，打造标杆产品：坚持客户需求驱动，洞察行业趋势，围绕多领域开发解决客户痛点的创新产品与解决方案。快速响应市场变化，持续推出高附加值、高性能的标杆产品，巩固行业领军地位。构建全球化研发生态，赋能未来发展：完善全球化研发生态，吸引培养顶尖人才，打造多元化创新团队，建立开放协作的研发文化，激发组织创新活力，为企业长期发展注入动能。

## **3、用 AI 技术持续深化数字化营销变革，助力“四个全覆盖”，实现“三个易”**

公司持续深化推行数字化营销变革，通过 MA、CRM、全球官网、PartnerPortal（自建）、CPQ 等 MTL 及 LTC 数字化管理工具拉通端到端的客户购买旅程，提升公司整体运营效率。全球市场层面稳步推进客户、产品、人员、渠道“四个全覆盖”布局，借助数字化和大数据推广公司产品和解决方案，为营销提

供更多支持；逐步利用 AI 技术、KOL 计划等，加强网络 SEO 优化工作，增加公司品牌及产品在各搜索引擎、ChatGPT、Gemini、DeepSeek、豆包等 AI 产品中的曝光度与排名，继续推动数字化营销平台建设，打造客户全旅程多场景千人千面的品牌体验，致力于在客户购买旅程上实现“易找到”、“易购买”及“易服务”。

#### **4、继续推进精细化运营，逐步实现高质量发展**

围绕“AI 赋能专网创新，组织变革提质增效”总体要求，坚持推进精细化运营，持续优化资源配置效率，秉持“更向前”的姿态，为一线在业务流程优化、业绩与预测管理、周转效率提升、研产销业务协同等方面，以全局视野和伙伴意识做好支撑和赋能工作，保障业务高质量增长。在数字化转型方面，正式开启数智化转型 2.0 进程，围绕可视化、自动化方向持续深耕，引入 AI 赋能业务，深化数字化变革，同时，重点推进国产化软件的替换与升级，持续夯实公司高质量、合规化运营的基础。财务管理方面，将进一步拓展融资渠道，推进财务系统重构与优化，驱动流程效率提升；深化业财融合，加强对订单、应收、项目及存货的精细化管理，确保业务运作合规高效；持续引入具备全球化视野的专业人才，强化团队赋能，不断提升整体协同效率。紧紧围绕“专业筑根基，协作赢未来”的经营理念，强化风险防控、精益管理与柔性韧性建设，系统提升专业化水平；完善与销售、研发的沟通机制，增强订单、产品及物料各层级的协同联动；通过推进数字化迭代升级、夯实组织能力，持续筑牢质量与安全的双重保障体系，全面提升管理水平，推动供应链业务迈上新台阶。

#### **5、EMS 业务聚焦核心客户，提升研发水平，构建核心能力，打造盈利组织**

公司 EMS 业务将持续以新能源及汽车电子行业为主，机器人行业、服务器行业为辅，持续聚焦头部客户并向外延展，积极与行业客户探寻合作模式，谋求业务新发展。研发层面，通过定向资源投入，拉通外部资源，整合外部优势资源，协同头部客户配套特定研发，与行业产品公司相互赋能，提升研发水平，构建 EMS 产品服务能力。制造环节着力重塑制造信息化运营体系，不断升级设备与工艺，提升自动化、智能化、信息化水平，推进 AI 在供应链管理中的应用，构建核心能力，塑造适配产品的供应链能力。组织管理方面，借助精简优化与人才梯队建设，提升组织效能，打造价值创造型组织，强化风控能力，提升公司经营和管理水平。

#### **6、持续构建组织能力，提升组织战斗力，助力业务开源与效能跃升**

坚持“AI 赋能专网创新，组织变革提质增效”的指导思想，围绕“建好组织、用好人、分好钱”的理念，持续夯实组织能力，全面提升战斗力，以卓越的客户价值驱动业绩持续增长。聚焦增长，构建以客户与市场为导向的组织形态，打通销售、研发与供应链的全链路协同，实现客户需求的快速响应与组

织效率的显著提升。建壮建强业务中台与数字平台，增强研发创新能力与资源配置效率，提升整体运作效率。加强干部队伍建设，聚焦关键岗位核心能力；完善人才识别与选拔机制，大胆启用有潜力、有干劲的青年骨干；畅通晋升通道，健全内部流动机制，通过全方位的人才赋能，激发组织内生动力与创新活力。

### （三）未来面对的风险

#### 1、诉讼风险

公司与 MOTOROLASOLUTIONSINC.、摩托罗拉马来西亚公司（合称“摩托罗拉”）在美国、德国、澳大利亚等地存在一系列专利侵权纠纷、商业秘密及版权侵权纠纷等诉讼事项，面临着较大的诉讼风险。其中，摩托罗拉在美国诉公司商业秘密及版权侵权案件涉及金额大、耗时长，当前美国上诉法院已作出二审判决。二审判决后，摩托罗拉向一审法院提交移交程序和禁止销售涉诉产品的动议，随后双方提交了答复意见，目前等待法院判决。美国一审法院裁定公司自主研发的 H 系列 DMR 产品销售需向摩托罗拉支付许可费及相关利息，公司已对该判决结果提起上诉，目前等待上诉法院开庭审理。美国一审法院判决的禁售令已被上诉法院已暂停执行，该案件目前仍在上诉阶段，等待上诉法院审理。此外，伊利诺伊州联邦地区法院针对公司与美国司法部案件（简称“DOJ 案件”）作出判令，裁定 DOJ 案件公司应向美国政府支付 5,000 万美元，应向摩托罗拉支付赔偿金 0 美元，相关判决金额在商秘版权案民事判决履行完毕后且不晚于 2029 年年底支付。DOJ 案件涉及的赔偿金判决为一审判决结果，摩托罗拉已针对赔偿金一审判决提起上诉，案件最终结果尚存一定的不确定性。公司将在后续各诉讼流程的各环节积极抗辩，维护公司及股东利益。

#### 2、供应链缺货及成本上升的风险

受益于新兴行业兴起，全球半导体在性能、工艺、技术上加速迭代，而专用通信产品技术更新相对平缓，部分需求低、历史型号物料面临停产或涨价的风险，同时，关税政策、欧洲及日韩协同美国出口政策会影响电子器件的进料进度，部分海外厂商受影响减少中国市场供应。此外，由于电子器件需求和供应链情况变动较大，市场供求关系变化可能会导致生产成本上升，从而带来产品毛利率下降的风险。公司始终保持风险意识，加强成本费用的管理，并制定针对性应对措施。

#### 3、专用通信行业竞争加剧的风险

窄带行业呈现向头部企业集中的趋势，竞争对手数量逐渐变少，但竞争实力显著增强。同时，随着行业向宽带化、AI 化发展，公专融合升级也吸引部分新进入者，可能给公司带来一定的竞争压力。公司

正夯实窄带基本盘业务，持续提升技术创新能力，加大创新性业务的研发与拓展，进一步巩固和加强市场地位和行业影响力，以积极姿态应对竞争。

#### 4、汇率波动的风险

公司海外销售收入占公司销售收入一半左右，部分原材料的采购也来自境外，主要采购及出口结算货币为美元和欧元，海外子公司日常运营货币主要为欧元、美元、英镑，汇率波动带来采购成本及整体经营具有较大影响。若未来出现汇率大幅波动，存在汇兑损失的风险。对此，公司在确保安全性和流动性的前提下，将通过多种方式来对冲和规避汇率风险。

#### 5、知识产权遭受侵害的风险

公司作为国家级高新技术企业，拥有大量的技术成果，部分技术成果已经通过申请专利的方式得到保护，其它大部分技术成果尚处于申请专利过程中，还有一些技术成果尚未申请专利。这些知识产权是构成公司核心竞争力的关键要素，一旦受到侵害或泄密，将给公司造成重大损失。为防范上述风险，公司与关键岗位员工签署了《保密协议》，对涉及的保密事项、保密期限、保密范围、泄密责任等进行了明确的约定，建立了专门的知识产权专业团队，对商标、专利等知识产权进行日常管理及维权工作，对侵犯公司知识产权的行为进行打击。此外，公司还通过加强信息安全建设等技术手段来保护公司的知识产权不被侵害。

## 十二、报告期内接待调研、沟通、采访等活动

适用 不适用

接待时间	接待地点	接待方式	接待对象类型	接待对象	谈论的主要内容及提供的资料	调研的基本情况索引
2025年02月19日	公司会议室	实地调研	机构	长江证券、浙商证券、长城证券、中银证券资管、摩根士丹利、海富通基金、创金合信、光正资管、朱雀基金、中泰资管	公司业务发展情况及未来规划、诉讼费用情况、卫星业务等	2025年2月19日-2月20日投资者关系活动记录表（编号：2025-001）
2025年05月23日	进门财经网络会议平台	网络平台线上交流	其他	参加海能达2024年度网上业绩说明会的机构及个人投资者	公司2024年业绩情况及变动原因、业务开展情况、现金流情况、AI专网发展趋势、卫星业务、EMS业务、诉讼进展等	2025年5月23日投资者关系活动记录表（编号：2025-002）
2025年05月27日	公司展厅及会议室	实地调研	机构	香港长盈基金、深圳乾明资产管理、前海昊润基金、二进制资	公司海外市场情况、费用率情况、AI相关	2025年5月27日投资者关系活动记录表

				产管理、道赢私募证券投资基金、深圳财沣投资、中建一局五公司华南分公司、盈富汇智私募证券投资基金、广股交私募、香港百盈咨询、香港长桥证券、深圳华锦涌泰投资、深圳前海宁致私募证券投资基金、宇赢共青城投资、含金量私募证券投资基金、乾升投资、兴业证券深圳分公司、其他个人投资者。	业务、低空经济、一季度业绩及全年业绩预期等	(编号: 2025-003)
2025 年 08 月 18 日	公司会议室及电话会议平台	实地调研	机构	招商证券、中信证券、德邦证券、泰石投资、平安证券、上海睿源、华夏久盈、杭州重湖、上海联视、浙江丰道、深圳尚诚、中天汇富、浙江朝景、上海杭贵、上海盟洋、上海合道、天津信托、上海冰河、创金合信、IGWTInvestment、上海天猷、嘉合基金、爱建证券、广东汇阳、浦银安盛、磐厚动量(上海)、高盛资产管理(香港)、大道兴业、上海景领、方正人寿	公司上半年业绩情况、海外市场增长点、诉讼进展、研发投入、汽车电子业务、国产替代进程、毛利率情况、未来展望等	2025 年 8 月 18 日-8 月 20 日投资者关系活动记录表(编号: 2025-004)
2025 年 11 月 18 日	公司展厅及会议室	实地调研	机构	招商证券、中欧基金、中信华南地区营业部	公司国内外市场拓展规划、OEM 业务、AI 专网业务、量子通信等	2025 年 11 月 18 日投资者关系活动记录表(编号: 2025-005)
2025 年 11 月 20 日	全景网“投资者关系互动平台”	网络平台线上交流	其他	投资者网上提问	公司三季度业绩情况、AI 专网布局、量子通信、诉讼进展等	2025 年 11 月 20 日投资者关系活动记录表(编号: 2025-006)

### 十三、市值管理制度和估值提升计划的制定落实情况

公司是否制定了市值管理制度。

是 否

公司是否披露了估值提升计划。

是 否

### 十四、“质量回报双提升”行动方案贯彻落实情况

公司是否披露了“质量回报双提升”行动方案公告。

是 否

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理的基本状况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《深圳证券交易所股票上市规则》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第1号——主板上市公司规范运作》等有关法律法规、规范性文件的要求，不断完善公司法人治理结构、规范公司运作，建立健全公司内部管理和控制制度，努力提升信息披露质量。截至报告期末，公司治理的实际情况符合中国证监会、深圳证券交易所等监管部门发布的有关上市公司治理的法律法规和规范性文件的要求。

#### 1、关于股东与股东会

公司严格按照《公司章程》《股东会议事规则》的规定要求，规范股东会的召集、召开、表决程序，平等对待所有股东，全面采取现场投票与网络投票结合的方式，并在审议影响中小投资者利益的重大事项时对中小投资者表决单独计票，同时聘请律师列席股东会并对股东会的召开和表决程序出具法律意见书，确保股东特别是中小股东能充分行使其权利，充分尊重和维护全体股东的合法权益。

#### 2、关于控股股东与上市公司

公司具有独立完整的主营业务，具备较强的自主的经营能力，拥有完备的运营体系。公司的业务、人员、资产、机构、财务完全独立，公司董事会和内部机构均能有效独立运作。公司所发生的关联交易定价公允，决策审议程序符合规定，不存在控股股东占用公司资金或为控股股东提供担保的情形。

#### 3、关于董事和董事会

2025年12月12日，公司完成董事会换届选举，第六届董事会成员9人，其中独立董事3名，职工代表董事1名，董事会的人数及人员构成符合法律法规和《公司章程》的要求。董事会成员包含行业专家、财务和人力资源等方面的专业人士，独立董事能够独立地作出判断并发表意见。董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会，专门委员会成员全部由公司董事组成，除战略委员会外，其余委员会均由独立董事担任召集人且独立董事人数大于非独立董事人数。公司设置了独立董事专门会议，成员由所有独立董事组成，行使独立董事职责。公司董事会严格按照《公司法》《公司章程》及《董事会议事规则》的规定，董事会的召集、召开和表决程序均符合相关法规的规范要求，公司全体董事能够审慎行使职权，认真出席会议，积极参加相关知识的培训和学习，熟悉有关法律法规，忠实、勤勉、尽责地履行董事义务和职责，切实执行股东会决议。

#### 4、关于绩效评价与激励约束机制

公司董事和高级管理人员的聘任公开、透明且符合有关法律、法规和公司内部规章制度的规定。公司已建立较为完善的绩效考评体系和薪酬制度，公司董事会薪酬与考核委员会以 KPI 和重点工作的完成情况为主要依据，组织对公司董事、高级管理人员的工作业绩进行了考评，从绩效、领导力素质、品德等方面进行综合考量。

#### 5、关于经理层

公司已根据相关法律法规建立《总经理工作细则》，对总经理的选聘、职责、权限范围等事项进行了明确约定。总经理及其他高级管理人员能够严格按照公司各项管理制度履行职责，能够忠实的执行董事会的各项决议，较好地完成了董事会制定的经营管理任务，报告期内经营管理层不存在重大违规行为。

#### 6、关于相关利益者

公司在保持快速发展、实现股东利益最大化的同时，重视社会责任，充分尊重和维护职工、债权人、客户及供应商等利益相关者的合法权利，加强与各方的沟通和合作，实现股东、员工、社会等各方利益的均衡，推动公司持续、稳定、健康地发展。

#### 7、关于信息披露与透明度

公司严格按照有关法律法规和公司《信息披露管理制度》《投资者关系管理制度》等公司治理制度的要求，指定公司董事会秘书负责信息披露工作、接待投资者来访和咨询，并严格按照有关规定在指定信息披露媒体上真实、准确、完整、及时地披露有关信息，指定《证券时报》《证券日报》《中国证券报》《上海证券报》和巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）为公司信息披露的指定报纸和网站，确保公司所有股东能够以平等的机会获得信息。

#### 8、关于投资者关系管理

公司高度重视投资者保护工作，严格执行《投资者关系管理制度》，严格履行相关承诺，完善内部治理结构，严格按照监管要求履行信息披露义务，搭建多渠道多方式的投资者沟通交流平台，引导投资者树立长期投资和理性投资的理念，切实保护广大投资者特别是中小投资者的合法权益。

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定是否存在重大差异

是 否

公司治理的实际状况与法律、行政法规和中国证监会发布的关于上市公司治理的规定不存在重大差异。



## 二、公司相对于控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面的独立情况

公司与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面完全分开，具有独立完整的业务及自主经营能力。

1、业务：公司业务结构完整，自主独立经营，不依赖于股东或其它任何关联方，与控股股东、实际控制人及其控制的其他企业间不存在同业竞争或者显失公平的关联交易，控股股东陈清州先生作为公司董事长，聚焦公司战略规划、组织建设、人才发展及核心业务变革等领域的工作。

2、人员：公司在劳动、人事及工资等方面均完全独立于控股股东。公司总经理、副总经理、董事会秘书、财务负责人等高级管理人员均在公司领取薪酬，未在控股股东或其下属企业担任任何职务。

3、资产：公司拥有独立于控股股东的生产经营场所，拥有独立完整的资产结构，拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施、土地使用权、房屋所有权等资产，拥有独立的采购和销售系统，对所有资产拥有完全的控制支配权，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业违规占用而损害公司利益的情况。

4、机构：公司设立了健全的组织机构体系，独立运作，不存在与控股股东或其职能部门之间的从属关系。

5、财务：公司设有独立的财务部门，配备独立的财务会计人员，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，独立进行财务决策。公司独立开设银行账户，独立纳税。

## 三、同业竞争情况

适用 不适用

## 四、董事和高级管理人员情况

### 1、基本情况

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	任期起始日期	任期终止日期	期初持股数（股）	本期增持股份数量（股）	本期减持股份数量（股）	其他增减变动（股）	期末持股数（股）	股份增减变动的原因
陈清州	男	60	董事长	现任	2010年02月25日	2028年12月11日	712,900,884	0	0	0	712,900,884	
蒋叶	男	53	董	现任	2013	2028	1,300	0	320,0	0	980,0	通过

林			事、 总经理		年 05 月 15 日	年 12 月 11 日	,000		00		00	二级 市场 集中 竞价 减持
孙鹏飞	男	56	董事	现任	2020 年 05 月 28 日	2028 年 12 月 11 日	106,2 02	0	11,50 0	0	94,70 2	通过 二级 市场 集中 竞价 减持
于平	男	53	董事	现任	2020 年 12 月 23 日	2028 年 12 月 11 日	0	0	0	0	0	
康继亮	男	44	董 事、 财务 总监	现任	2021 年 06 月 18 日	2028 年 12 月 11 日	0	0	0	0	0	
徐珊	女	46	董事	现任	2025 年 12 月 12 日	2028 年 12 月 11 日	0	0	0	0	0	
张学斌	男	58	独立 董事	现任	2022 年 12 月 05 日	2028 年 12 月 11 日	0	0	0	0	0	
李强	男	53	独立 董事	现任	2022 年 12 月 05 日	2028 年 12 月 11 日	0	0	0	0	0	
王兴军	男	63	独立 董事	现任	2025 年 12 月 12 日	2028 年 12 月 11 日	0	0	0	0	0	
周炎	男	42	副 总 经 理、 董 事 会 秘 书	现任	2018 年 06 月 06 日	2028 年 12 月 11 日	0	0	0	0	0	
彭剑锋	男	65	董事	离任	2019 年 12 月 06 日	2025 年 12 月 12 日	161,8 50	0	40,46 3	0	121,3 87	通过 二级 市场 集中 竞价 减持
孔英	男	66	独立 董事	离任	2019 年 12 月 06 日	2025 年 12 月 12 日	0	0	0	0	0	
合计	--	--	--	--	--	--	714,4 68,93 6	0	371,9 63	0	714,0 96,97 3	--

报告期是否存在任期内董事和高级管理人员离任的情况

是 否

公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	类型	日期	原因
彭剑锋	董事	任期满离任	2025 年 12 月 12 日	换届
孔英	独立董事	任期满离任	2025 年 12 月 12 日	换届
徐珊	职工代表董事	被选举	2025 年 12 月 12 日	换届
王兴军	独立董事	被选举	2025 年 12 月 12 日	换届

## 2、任职情况

公司现任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历以及目前在公司的主要职责

### (1) 董事

陈清州先生，1965 年 11 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，毕业于清华大学深圳研究生院总裁班，高中学历。1984 年至 1990 年在福建省泉州市红星无线电厂任销售经理；1990 年至 1993 年在福建省威讯电子有限公司工作，任副总经理；1993 年开始在深圳市好易通科技有限公司工作，任董事长兼总经理。现任海能达通信股份有限公司董事长。

蒋叶林先生，1972 年 11 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，毕业于上海交通大学安泰管理学院工商管理专业，硕士学历。1994 年至 2002 年，历任上海贝尔阿尔卡特移动通信系统有限公司工程师、经理、总监；2002 年至 2009 年，历任上海贝尔有限公司移动核心网业务部总监、移动应用解决方案事业部总经理、核心网络方案事业部总经理、新产品引入部负责人、公司副总裁；2009 年开始加入海能达通信股份有限公司工作，历任系统产品线总经理、常务副总经理、董事。现任海能达通信股份有限公司董事、总经理。

孙鹏飞先生，1969 年 10 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，毕业于哈尔滨工业大学通信与电子系统专业，工学硕士。1994 年 4 月至 1997 年 7 月在中侨通信有限公司任技术部经理；1997 年 7 月至 2003 年 9 月在哈尔滨侨航通信设备有限公司任研究所副所长；2003 年 9 月至今，在海能达通信股份有限公司工作，现任海能达通信股份有限公司董事、天津联声软件开发有限公司董事、青岛赛锐半导体科技有限公司董事。

于平先生，1972 年 5 月出生，中国国籍，毕业于东南大学材料与控制专业，硕士研究生学历。1999 年至 2018 年期间就职于中兴通讯股份有限公司，历任工程师、部门经理、IT 中心主任、架构流程部长、IT 产品线总经理等职务；2019 年至今，在海能达通信股份有限公司工作，现任董事。

康继亮先生，1981 年 8 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，毕业于西安交通大学工商管理专业，硕士学历。2006 年毕业后入职海能达通信股份有限公司，历任海能达通信股份有限公司财务专员、资金

税务部副部长、税务部部长、财务总监助理、财务副总监。现任海能达通信股份有限公司董事、财务总监。

徐珊女士，1980 年 3 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，工学学士。先后在深圳迈瑞生物医疗电子股份有限公司、海能达通信股份有限公司工作。2006 年 6 月加入海能达通信股份有限公司，历任招聘调配部部长、人力资源副总监、海外 HRBP 总监、人力资源总监、人力资源副总裁。现任海能达通信股份有限公司职工代表董事、人力资源副总裁。

张学斌先生，1968 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，博士研究生学历，中国注册会计师。1988 年至 1993 年任湖南白沙矿务局会计，1995 年至 1998 年任深圳华特容器有限公司财务经理，1998 年至 2000 年任深圳北方实业发展有限公司财务总监，2001 年至 2003 年任深圳广深会计师事务所副所长，2020 年 5 月至 2026 年 3 月期间担任深圳市安车检测股份有限公司独立董事，现任深圳市思迈特企业管理咨询有限公司董事及经理、深圳市思迈特财税咨询有限公司执行董事及监事、深圳智税联合企业服务有限公司董事、深圳思迈特财务咨询企业（普通合伙）合伙人、深圳市金誉半导体股份有限公司董事、深圳市佳创视讯技术股份有限公司独立董事、海能达通信股份有限公司独立董事。

李强先生，1973 年出生，中国国籍，无永久境外居留权，毕业于电子科技大学信息与通信工程专业，博士研究生学历。1999 年至 2001 年在上海华为技术有限公司任工程师；2001 年至 2014 年在电子科技大学历任助教、讲师、副教授；2014 年至今，任电子科技大学教授、博士生导师。2022 年 12 月至今任海能达通信股份有限公司独立董事。

王兴军，男，中国国籍，无境外居留权，1962 年出生，博士学历，清华大学博士毕业，美国密执安大学博士后。曾任加拿大北方电讯公司高级系统构架师、美国凌讯科技有限公司副总裁、创维数字股份有限公司独立董事、清华大学研究员等职务。现任深圳市信息安全与内容保护技术工程实验室主任、华数传媒控股股份有限公司独立董事，兼任中国广播电影电视社会组织联合会技术委员会理事、中国电子工业标准化技术协会理事、中国医疗保健国际交流促进会常务理事等职务。

## （2）高级管理人员

高级管理人员蒋叶林先生、康继亮先生简历见“（1）董事”

周炎先生，1983 年 9 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，毕业于西安交通大学，理学硕士学历。2008 年至 2011 年在中国移动（深圳）有限公司任产品经理；2011 年至 2018 年在招商证券研究发展中心历任通信行业高级分析师、联席首席分析师；2018 年 5 月至今在海能达通信股份有限公司工作。现任海能达通信股份有限公司副总经理、董事会秘书。

控股股东、实际控制人同时担任上市公司董事长和总经理的情况

适用 不适用

在股东单位任职情况

适用 不适用

在其他单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期	在其他单位是否领取报酬津贴
陈清州	深圳市深湾智创科技有限公司(原深圳市海能达投资有限公司)	董事	2015年08月27日		否
陈清州	深圳市海能达天安实业有限公司	董事长	2015年12月03日	2026年03月02日	否
陈清州	深圳市明明机器人有限公司	执行董事	2018年03月01日		否
陈清州	深圳海万德科技有限公司	董事	2020年12月16日		否
康继亮	东莞海能达通信有限公司	监事	2021年08月13日		否
康继亮	哈尔滨海能达科技有限公司	监事	2021年07月20日		否
康继亮	深圳市安智捷科技有限公司	监事	2020年11月06日		否
康继亮	深圳市海能达通信技术有限公司	执行董事、总经理	2022年03月25日		否
康继亮	东莞市海能达软件有限公司	监事	2021年01月25日		否
康继亮	深圳市智启新宸科技有限公司 (原深圳市海能达智信软件有限公司)	监事	2023年06月09日		否
康继亮	深圳市际科通信设备有限公司	董事、经理	2024年08月01日		否
孙鹏飞	天津联声软件开发有限公司	董事	2014年08月21日		否
孙鹏飞	青岛赛锐半导体科技有限公司	董事	2022年06月08日		否
张学斌	深圳市思迈特企业管理咨询有限公司	董事、经理	2025年03月24日		否
张学斌	深圳市思迈特财税咨询有限公司	执行董事、监事	2015年02月05日		是
张学斌	深圳智税联合企业服务有限公司	董事	2025年02月25日		是
张学斌	深圳市安车检测股份有限公司	独立董事	2022年05月19日	2026年03月03日	是
张学斌	深圳市佳创视讯技术股份有限公司	独立董事	2020年05月19日	2026年05月18日	是
张学斌	深圳市金誉半导体股份有限公司	董事	2020年09月26日		是
李强	电子科技大学	教授、博士生导师			是

		师			
王兴军	南京超聚通信科技有限公司	董事长	2013年10月24日		是
王兴军	北京数字太和科技有限责任公司	董事	2013年11月01日		是
王兴军	天津数字太和科技有限责任公司	董事长	2021年08月28日		是
王兴军	华数传媒控股股份有限公司	独立董事	2020年04月27日	2028年11月03日	是
王兴军	清华大学深圳国际研究生院	研究员			是
在其他单位任职情况的说明	陈清州先生任职企业为其本人控制或参股的企业，康继亮先生任职企业均为公司之全资子公司，孙鹏飞先生任职企业为公司参股公司。				

公司现任及报告期内离任董事和高级管理人员近三年证券监管机构处罚的情况

适用 不适用

### 3、董事、高级管理人员薪酬情况

董事、高级管理人员薪酬的决策程序、确定依据、实际支付情况

决策程序：公司薪酬与考核委员会根据考核情况提出薪酬预案，由董事会、股东会审议批准实施。

公司第五届董事会第十八次会议及 2024 年年度股东大会审议通过了《关于 2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》。

确定依据：公司独立董事、不在公司担任实际工作岗位的非执行董事按照第五届董事会第十八次会议及 2024 年年度股东大会审议通过的《关于 2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》确定薪酬，其他人员主要根据职责、重要性以及其他同行企业相关岗位的薪酬水平确定报酬方案，包括固定工资和绩效奖金两部分，绩效奖金与公司年度经营指标完成情况以及个人绩效评价相挂钩，其实际支付金额会有所浮动。

实际支付情况：公司独立董事、不在公司担任实际工作岗位的内部董事的津贴按月支付，公司内部董事、高级管理人员的基本薪酬按月发放，绩效薪酬按月度或年度周期发放。

公司报告期内董事和高级管理人员薪酬情况

单位：万元

姓名	性别	年龄	职务	任职状态	从公司获得的税前报酬总额	是否在公司关联方获取报酬
陈清州	男	60	董事长	现任	45.47	否
蒋叶林	男	53	董事、总经理	现任	464.87	否
孙鹏飞	男	56	董事	现任	102.89	否
于平	男	53	董事	现任	168.46	否
康继亮	男	44	董事、财务总监	现任	133.34	否
徐珊	女	46	董事	现任	0	否
张学斌	男	58	独立董事	现任	11.4	否
李强	男	53	独立董事	现任	11.4	否
王兴军	男	63	独立董事	现任	0	否

周炎	男	42	副总经理、董事会秘书	现任	171.78	否
彭剑锋	男	65	董事	离任	30	否
孔英	男	66	独立董事	离任	11.4	否
合计	--	--	--	--	1,151.01	--

报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据	公司独立董事、不在公司担任实际工作岗位的非执行董事按照第五届董事会第十八次会议及 2024 年年度股东大会审议通过了《关于 2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》确定薪酬，其他人员主要根据职责、重要性以及其他同行企业相关岗位的薪酬水平确定报酬方案，包括固定工资和绩效奖金两部分，绩效奖金与公司年度经营指标完成情况以及个人绩效评价相挂钩，其实际支付金额会有所浮动。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核完成情况	独立董事和外部董事按照采取固定津贴形式领取报酬，内部董事、高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬，绩效考核工作按公司规定有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用。

其他情况说明

适用 不适用

## 五、报告期内董事履行职责的情况

### 1、董事出席董事会及股东大会的情况

董事出席董事会及股东大会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东大会次数
陈清州	8	6	2	0	0	否	4
蒋叶林	8	6	2	0	0	否	2
孙鹏飞	8	3	5	0	0	否	2
于平	8	8	0	0	0	否	2
康继亮	8	8	0	0	0	否	4
徐珊	1	1	0	0	0	否	0
张学斌	8	4	4	0	0	否	2
李强	8	2	6	0	0	否	2
王兴军	1	1	0	0	0	否	0
彭剑锋	7	0	7	0	0	否	2
孔英	7	3	4	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会的说明

不适用

### 2、董事对公司有关事项提出异议的情况

董事对公司有关事项是否提出异议

是 否

报告期内董事对公司有关事项未提出异议。

### 3、董事履行职责的其他说明

董事对公司有关建议是否被采纳

是 否

董事对公司有关建议被采纳或未被采纳的说明

报告期内，公司董事会全体董事秉持对全体股东负责的坚定信念，勤勉履行股东会赋予的各项职责，对公司的业务、生产、治理等经营事项进行认真评估及考量，以召开董事会会议、专门委员会会议等形式积极提议、科学讨论、集体决策，符合公司现阶段发展需求的建议均被采纳。

### 六、董事会下设专门委员会在报告期内的情况

委员会名称	成员情况	召开会议次数	召开日期	会议内容	提出的重要意见和建议	其他履行职责的情况	异议事项具体情况（如有）
审计委员会	张学斌、李强、于平	6	2025年01月23日	审议《注册会计师与治理层的沟通函（审前）》	同意年度审计工作计划及《注册会计师与治理层的沟通函》中所列相关事项。		
审计委员会	张学斌、李强、于平		2025年04月23日	审议《注册会计师与治理层的沟通函（审后）》、《关于公司2024年年度财务报告的议案》、《关于公司2024年度内部控制自我评价报告的议案》、《关于公司2025年第一季度财务报告的议案》	同意《注册会计师与治理层的沟通函（审后）》中所列相关事项，同意将2024年年度财务报告、2024年内部控制自我评价报告、2025年第一季度财务报告提交董事会审议。		
审计委员会	张学斌、李强、于平		2025年08月11日	审议《关于公司2025年半年度财务报告的议案》、《关于公司2025年半年度内部控制检查报告的议	同意2025年半年度内部控制检查报告中所列事项，同意将2025年半年度财务报告提交董事会审议。		



				案》			
审计委员会	张学斌、李强、于平		2025 年 09 月 23 日	审议《关于续聘 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》	同意续聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构和内部控制审计机构，并提交董事会审议。		
审计委员会	张学斌、李强、于平		2025 年 10 月 27 日	审议《关于 2025 年第三季度财务报告的议案》、《关于公司使用公积金弥补亏损的议案》	同意将 2024 年第三季度财务报告提交董事会审议，同意公司使用公积金弥补亏损并提交董事会审议。		
审计委员会	张学斌、李强、于平		2025 年 12 月 12 日	审议《关于聘任公司财务总监的议案》	同意聘任康继亮先生为公司财务总监，并将该议案提交董事会审议。		
提名委员会	李强、孔英、蒋叶林	1	2025 年 11 月 25 日	审议《关于董事会换届选举的议案》	同意董事会换届选举，并提交董事会审议。		
提名委员会	李强、王兴军、蒋叶林	1	2025 年 12 月 12 日	审议《关于聘任公司高级管理人员的议案》	同意将公司高级管理人员候选人提交董事会审议。		
薪酬与考核委员会	孔英、张学斌、蒋叶林	1	2025 年 04 月 25 日	审议《关于 2025 年度董事、监事、高级管理人员薪酬方案的议案》	同意将关于公司董事、监事、高级管理人员 2025 年薪酬的预案提交董事会审议。		

## 七、审计委员会工作情况

审计委员会在报告期内的监督活动中发现公司是否存在风险

是 否

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

## 八、公司员工情况

### 1、员工数量、专业构成及教育程度

报告期末母公司在职员工的数量（人）	2,620
报告期末主要子公司在职员工的数量（人）	3,271
报告期末在职员工的数量合计（人）	5,891
当期领取薪酬员工总人数（人）	5,891
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数（人）	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数（人）
生产人员	1,977
销售人员	951
技术人员	2,470
财务人员	108
行政人员	385
合计	5,891
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	16
硕士研究生	871
本科	2,608
大专	734
其他	1,662
合计	5,891

### 2、薪酬政策

公司坚持与员工休戚与共、共创共享的价值分享原则，营造多劳多得的激励氛围，不断完善薪酬激励政策。调薪方面，采取绩效调薪与任职调薪相结合的机制。一方面，基于业绩贡献进行分层分类的差异化审视，对关键人群和价值贡献者给予精准激励；另一方面，根据员工能力提升与岗位任职资格的匹配情况，落实任职调薪。奖金方面，结合各业务体系特点及需求，设计和践行了多样的激励方案，其中销售和研发激励采用双轮驱动模式，销售激励下沉到各一线区域，研发激励分解到各经营单元，激励导向从强调规模向关注高质量经营转变，激励方案下探至关键业绩贡献个人。

公司还完善和加大过程专项激励，通过实施各项过程奖金、年度评优表彰及专项奖励，一方面以绩效为导向，激励高绩效员工，进一步稳定员工队伍，提升员工综合回报；另一方面通过对优秀员工或事迹进行宣传、报道、奖励，树立标杆，鼓舞士气，正向促进行为改变。

### 3、培训计划

海能达学院秉承企业经营战略、助推企业全球化发展的使命，通过建设企业文化、培养核心干部、构建人才梯队、赋能合作伙伴，根植全员终身学习和专业匠心的精进精神，为公司持续培养全球专用通信行业的优秀人才，构建海能达组织核心能力，全力以赴支撑公司愿景实现。

海能达学院每年职工教育经费投入超 400 万元用于企业人才发展工作。海能达学院与清华大学合作推出了“视无界”系列专题讲座，拓展中高层干部的国际化视野，提升国际领导力；为中层干部量身打造的“领航者”系列培训项目，每年为公司业务发展输送优秀干部。2025 年，为推动营销战区经验的沉淀，全新启动了营销案例复盘及经验萃取专项工作，深入构建组织能力；今年还新推出了创新学习锻炼营，引入斯坦福的经典方法论，全程嵌套行动学习，通过营造全研发体系的创新工作氛围，带动研发体系的种子选手运用创新工具进行业务创新，助力公司多元化产品持续创新与引领；今年还升级了外籍员工的培养体系，持续赋能全球各地外籍员工。

海能达学院紧贴业务发展，构建内部学习体系及人才发展地图。截止到 2025 年底，海能达学院已形成 6 大类别、315 门认证课程，其中包含 10 大系列自主开发电子课程，目前公司专职培训师 22 位，兼职讲师 385 位，其中认证讲师 205 位，普通讲师 180 位；领航者系列、经营管理干部学习社、航海先锋、砺剑计划、优课学堂、海盐 Club、超能加油站、明日红杉、水滴课堂、TTP 内训师等 25 个精品人才发展项目滚动开展，持续为企业发展培养并输送人才。海能达学院搭建起内部的应知应会学习体系，叠加出各层级员工从学到习到评的职业发展图谱，通过全系列的人才培育工作，为企业发展持续输送精兵强将，将能力牢牢建在组织上。

海能达学院深耕培训领域，重视行动学习项目的全链条闭环管理。推出的航海先锋、核聚变计划、产品规划与管理训练营、解决方案训练营、砺剑计划、送课至一线等精品项目，以咨询式的培训工作持续为核心业务体系赋能。未来，海能达学院将继续聚焦企业组织能力建设，立足业务可持续发展，筑牢体系建设之基，强健文化精神之躯，踔厉奋发、勇毅前进，传承企业文化，推进技术创新、提升核心关键能力，助力公司成为全球专用通信领域基业长青的头部企业。

### 4、劳务外包情况

适用 不适用

## 九、公司利润分配及资本公积金转增股本情况

报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

### （一）利润分配原则

公司的利润分配应重视对社会公众股东的合理投资回报，以公司可持续发展和维护股东权益为宗旨，保持利润分配政策的连续性和稳定性，并符合法律、法规的相关规定。公司优先采用现金分红的利润分配方式。公司具备现金分红条件的，应当采用现金分红进行利润分配。

### （二）利润分配方式

公司利润分配可采取现金、股票、现金股票相结合或者法律、法规允许的其他方式。根据实际经营情况，公司可以进行中期利润分配。

### （三）现金分红的条件

公司该年度的可分配利润（即公司弥补亏损、提取公积金后所余的税后利润）为正值；未来十二个月内无重大投资计划或者重大现金支出等事项发生。

上述重大投资计划或者重大现金支出等事项指以下情形之一：

1、公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备累计支出达到或者超过公司最近一期经审计净资产的 50%，且超过 5,000 万元；或者

2、公司未来十二个月内拟对外投资、收购资产或者购买设备累计支出达到或者超过公司最近一期经审计总资产的 30%。

### （四）现金分红的比例及时间

1、在符合利润分配原则、保证公司正常经营和长远发展的前提下，在满足现金分红条件时，公司原则上每年进行一次利润分配，且优先采取现金方式分配股利，以现金方式分配的利润应不低于当年实现的可分配利润的 10%，且公司连续三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的 30%。

2、公司董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并按照本章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策：

（1）公司发展阶段属成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 80%；

（2）公司发展阶段属成熟期且有重大资金支出安排时的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 40%；

(3) 公司发展阶段属成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占比例最低应达到 20%；公司发展阶段不易区分但有重大资金支出安排的，可以按照前款规定处理。

#### (五) 股票股利分配的条件

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足上述现金股利分配之余，提出股票股利分配预案。

#### (六) 决策程序与机制

1、公司制定利润分配政策时，应当履行本章程规定的决策程序。董事会应当就股东回报事宜进行专项研究论证，制定明确、清晰的股东回报规划，并详细说明规划安排的理由等情况。

2、公司的利润分配预案由公司董事会结合本章程、盈利情况、资金需求和股东回报规划提出并拟定。公司应当通过多种渠道主动与股东特别是中小股东积极进行沟通和交流，充分听取中小股东的意见和诉求，及时答复中小股东关心的问题。

公司在制定现金分红具体方案时，董事会应当认真研究和论证公司现金分红的时机、条件和最低比例、调整的条件及其决策程序要求等事宜。独立董事认为现金分红具体方案可能损害公司或中小股东权益的，有权发表独立意见。董事会对独立董事的意见未采纳或者未完全采纳的，应当在董事会决议中记载独立董事的意见及未采纳的具体理由并披露。

3、董事会就利润分配方案形成决议后提交股东会审议。股东会在审议利润分配方案时，应充分听取中小股东的意见和诉求，为股东提供网络投票的方式。

#### (七) 利润分配政策的调整机制

1、公司应当严格执行本章程确定的现金分红政策以及股东会审议批准的现金分红具体方案。公司至少每三年重新审阅一次股东分红回报规划。

2、公司根据生产经营情况、投资规划和长期发展的需要，或者外部经营环境发生变化，确有必要需调整或者变更利润分配政策（包括股东回报规划）的，应经详细论证，调整后的利润分配政策不得违反中国证监会和证券交易所的有关规定。公司董事会审议调整利润分配政策的议案后提交公司股东会批准。调整利润分配政策的议案需经出席股东会的股东所持表决权的 2/3 以上通过。审议利润分配政策的议案时，公司为股东提供网络投票方式。

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求:	是
分红标准和比例是否明确和清晰:	是
相关的决策程序和机制是否完备:	是
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用:	是
公司未进行现金分红的, 应当披露具体原因, 以及下一步为增强投资者回报水平拟采取的举措:	2025 年度公司针对 H 系列 DMR 产品许可费的一审判决结果计提预计负债, 导致母公司 2025 年度亏损且累计未分配利润为负值, 不满足现金分红条件, 同时鉴于目前外部环境具有较大不确定性, 为保证公司流动资金的备用以及长远发展、保障股东的长远利益, 拟定 2025 年度不进行现金分红, 不送红股, 亦不进行资本公积金转增股本。 公司重视对投资者的合理投资回报。2025 年度, 公司第五届董事会第二十一次会议、2025 年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司使用公积金弥补亏损的议案》, 公司使用母公司法定盈余公积 170,975,251.73 元和资本公积 2,607,356,823.73 元, 两项合计 2,778,332,075.46 元用于弥补母公司截至 2024 年 12 月 31 日的累计亏损。本次弥补亏损方案实施完成后, 母公司累积亏损额大幅减少。未来, 公司将继续坚持高质量发展经营理念, 积极应对外部宏观环境带来的风险及挑战, 持续提升经营效率及盈利能力, 同时, 公司考虑采取一系列积极措施填补未分配利润以满足分红条件。
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会, 其合法权益是否得到了充分保护:	是
现金分红政策进行调整或变更的, 条件及程序是否合规、透明:	不适用

公司报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正但未提出现金红利分配预案

适用 不适用

本报告期利润分配及资本公积金转增股本情况

适用 不适用

公司计划年度不派发现金红利, 不送红股, 不以公积金转增股本。

## 十、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的实施情况

适用 不适用

### 1、股权激励

#### 2021 年股票期权激励计划:

(1) 2021 年 1 月 8 日, 公司召开第四届董事会第十一次会议, 审议通过了《关于〈海能达通信股份有限公司 2021 年股票期权激励计划(草案)〉及其摘要的议案》、《关于〈海能达通信股份有限公司 2021 年股票期权激励计划实施考核管理办法〉的议案》、《关于提请公司股东大会授权董事会办理 2021 年股票期权激励计划相关事宜的议案》。公司独立董事对该事项发表了同意的独立意见。

(2) 2021 年 1 月 27 日, 公司召开 2021 年第一次临时股东大会, 审议通过了《关于〈海能达通信股份有限公司 2021 年股票期权激励计划(草案)〉及其摘要的议案》等相关议案, 公司董事会被授权确定

股票期权授予日、在激励对象符合条件时向激励对象授予股票期权并办理授予股票期权所必须的全部事宜。同时，公司对外披露了《关于公司 2021 年股票期权激励计划内幕信息知情人及激励对象买卖公司股票情况的自查报告》。

(3) 2021 年 1 月 29 日，公司召开第四届董事会第十二次会议和第四届监事会第十一次会议，审议通过《关于向 2021 年股票期权激励计划首次激励对象授予股票期权的议案》。董事会认为公司本次股票期权激励计划规定的授予条件已经成就，同意以 2021 年 1 月 29 日为授予日，向 568 名激励对象授予 2,300 万份股票期权。公司独立董事对该事项发表了同意的独立意见。

(4) 2021 年 3 月 25 日，公司披露了《关于 2021 年股票期权激励计划首次授予登记完成的公告》，公司已完成了 2021 年股票期权激励计划首次授予登记工作，期权简称：海能 JLC3，期权代码：037900。在本激励计划股票期权首次授予日确定后的股份登记过程中，由于公司原激励对象中有 7 名激励对象因个人原因离职，放弃公司拟向其授予的共计 1.4 万份股票期权，本激励计划首次授予的激励对象人数由 568 名调整为 561 名，首次授予的股票期权由 2,300 万份调整为 2,298.6 万份。除此以外，本次实施激励计划的内容与公司第四届董事会第十二次会议审议通过的情况一致。

(5) 2022 年 1 月 26 日，公司召开了第四届董事会第二十二次会议，审议通过了《关于 2021 年股票期权激励计划向激励对象授予预留股票期权的议案》，董事会认为公司《2021 年股票期权激励计划（草案）》规定的预留授予条件已经成就，同意以 2022 年 1 月 26 日为授予日，向 13 名激励对象授予 100 万份股票期权。公司独立董事对该事项发表了同意的独立意见。

(6) 2022 年 3 月 5 日，公司披露了《关于 2021 年股票期权激励计划预留份额授予登记完成的公告》，公司已于 2022 年 3 月 4 日完成了 2021 年股票期权激励计划预留份额的授予登记工作，期权简称：海能 JLC4，期权代码：037214。本次预留授权日为 2022 年 1 月 26 日，预留行权价格：5.37 元/股，实际授予激励对象为 13 人，实际授予数量为 100 万份股票期权。公司独立董事对该事项发表了同意的独立意见。

(7) 2022 年 4 月 29 日，公司召开了第四届董事会第二十四次会议，审议通过了《关于调整 2021 年股票期权激励计划首次授予行权价格的议案》、《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。根据公司 2020 年年度权益分派实施公告，以公司总股本 1,839,573,991 股为基数，向全体股东每 10 股派 0.11 元人民币现金（含税）。鉴于上述利润分配方案已实施完毕，根据《公司 2021 年股票期权激励计划（草案）》规定，若在行权前有派息、资本公积转增股本、派送股票红利、股票拆细、配股或缩股等事项，应对行权价格进行相应的调整。公司董事会根据 2021 年第一次临时股东大会授权对本激励计划首次授予的股票期权行权价格进行相应调整，经过本次调整后，首次授予股票期权的行权价格由 6.18 元/

份调整为 6.169 元/份。本次注销已获授、尚未行权的股票期权 1,391.8 万份，其中因激励对象离职注销 365 万份、因激励对象职务变更注销 20 万份、首次授予因业绩考核未达成注销 956.8 万份、预留份额授予因业绩考核未达成注销 50 万份。本次注销完成后，首次授予激励对象由 561 人调整为 460 人，股票期权剩余 956.8 万份，为首次授予第二个行权期对应的股票期权；预留份额授予激励对象为 13 人保持不变，股票期权剩余 50 万份，为预留份额授予第二个行权期对应的股票期权。公司独立董事对该事项发表了同意的独立意见。国浩律师（深圳）事务所对此事项出具了法律意见书。

（8）2022 年 6 月 30 日，公司披露了《关于 2021 年股票期权激励计划部分股票期权注销完成的公告》，已完成 1,391.8 万份已获授、尚未行权的股票期权，涉及人数 562 人，本次注销不会对公司股本造成影响，注销事项符合《上市公司股权激励管理办法》、公司《2021 年股票期权激励计划（草案）》等相关规定，不存在损害公司及其他股东特别是中小股东利益的情形。

（9）2023 年 3 月 30 日，公司召开第五届董事会第二次会议和第五届监事会第二次会议，审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于 2021 年股票期权激励计划首次授予第二个行权期行权条件成就的议案》，同意公司注销已获授、尚未行权的股票期权 98.25 万份，其中因激励对象离职注销 80.75 万份、因激励对象个人层面业绩考核要求未达标注销 10 万份、因激励对象职务变更注销 7.5 万份（激励对象朱德友在公司监事会换届时担任监事，注销其首次授予股票期权 4 万份、预留授予股票期权 3.5 万份）；本次注销完成后，首次授予激励对象由 460 人调整为 403 人，股票期权剩余 862.05 万份；预留份额授予激励对象由 13 人调整为 12 人，股票期权剩余 46.5 万份。

董事会同意公司 2021 年股票期权激励计划首次授予的 403 名激励对象在第二个行权期内以自主行权方式行权，行权价格为 6.169 元/份。公司独立董事对此发表了同意的独立意见。

（10）2024 年 1 月 23 日，公司召开第五届董事会第九次会议和第五届监事会第七次会议，审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于 2021 年股票期权激励计划预留授予第二个行权期行权条件成就的议案》；董事会同意公司 2021 年股票期权激励计划预留授予的 12 名激励对象在第二个行权期内以自主行权方式行权，行权价格为 5.37 元/份；同意注销首次授予第二个行权期届满尚未行权的 6,485,810 份股票期权。

（11）2025 年 3 月 21 日，公司召开第五届董事会第十七次会议和第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。公司 2021 年股票期权激励计划预留授予第二个行权期于 2025 年 1 月 24 日届满，尚未行权的 60,000 份股票期权拟由公司注销，涉及人数为 1 人。



本报告期内，共有 1 名激励对象行权，行权总数为 40,000 股，未行权股票期权已完成注销。2021 年股票期权激励计划已结束。

公司董事、高级管理人员获得的股权激励情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务	年初持有股票期权数量	报告期新授予股票期权数量	报告期内可行权股数	报告期内已行权股数	报告期内已行权股数行权价格（元/股）	期末持有股票期权数量	报告期末市价（元/股）	期初有限制性股票数量	本期已解锁股份数量	报告期新授予限制性股票数量	限制性股票的授予价格（元/股）	期末有限制性股票数量
康继亮	董事、财务总监	60,000	0	60,000	0		0	11.32	0	0	0		0
合计	--	60,000	0	60,000	0	--	0	--	0	0	0	--	0
备注（如有）	报告期内，公司董事、财务总监康继亮先生持有的公司 2021 年股票期权激励计划预留授予部分的可行权股票期权数量 60,000 份，该激励计划预留授予部分的行权期于 2025 年 1 月 24 日届满，在行权期内康继亮先生行权的股票期权数量 0 份，未行权的股票期权份额已由公司全部注销完毕。												

高级管理人员的考评机制及激励情况

根据《上市公司治理准则》等要求，公司建立了完善的高级管理人员绩效考评体系和薪酬制度，高级管理人员的收入与公司年度经营指标完成情况以及个人绩效评价相挂钩。高级管理人员全部由董事会聘任，直接对董事会负责，董事会下设的薪酬与考核委员会负责对高级管理人员的工作能力、履职情况、责任目标完成情况等进行年终考评，确定薪酬方案并报董事会审批。

## 2、员工持股计划的实施情况

适用 不适用

## 3、其他员工激励措施

适用 不适用

## 十一、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

### 1、内部控制建设及实施情况

#### 1、内部控制环境

##### （1）公司治理结构

公司根据《公司法》、《证券法》、《公司章程》和有关法律法规的规定，建立了股东会、董事会、和总经理的法人治理结构，制定了《股东会议事规则》、《董事会议事规则》等议事规则，明确决策、执行、监督等方面的职责权限，形成科学有效的职责分工和制衡机制，能够做到各司其职、规范协作。同时董事会下设战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会四个专门委员会及独立董事专门会议。报告期内，公司在《公司法》及最新监管法规指引下，完成监事会改革，强化审计委员会监督职能，同时在董事会中增设职工代表董事，进一步优化治理架构，保障董事会决策的科学性与高效性。公司全体董事、高级管理人员勤勉尽责，公司治理运行情况良好。报告期内，公司结合最新法律法规要求及自身治理实际，修订《公司章程》，并制定、修订包括《股东会议事规则》《董事会议事规则》及董事会各专门委员会议事规则在内的公司制度共计 33 项，持续夯实上市公司合规治理基础，不断提升公司治理规范化水平。

## （2）组织结构

根据公司经营活动的状况，公司组织结构逐步向更灵活、高效的形式发展，已建立起了较为科学、规范的法人治理结构，便于由上而下、由下而上或横向的信息传递。

公司内部组织划分为四大体系，分别是营销管理体系、产品管理与研发体系、供应链管理体系及平台支撑体系。各体系、各职能部门之间职责明确，相互协助、相互监督、相互牵制，并制定相关的部门管理制度加以规范，确保了公司经营的正常有序，防范了经营风险。

## （3）内部审计

报告期内，公司修订了《内部审计工作制度》，进一步规范了上市公司内部审计工作。审计部在董事会审计委员会的领导下开展工作，并向董事会审计委员会报告内部审计工作，接受审计委员会的监督指导，保证了审计的独立性和客观性。审计部根据相关法规和审计准则的要求，对公司及下属子公司财务、经营活动、内部控制有效性进行监督和检查、对检查和发现的内部控制缺陷进行报告，并提出相应的审计建议和处理意见，对重大的缺陷可直接向董事会和审计委员会报告。

报告期内，审计部开展了多项审计工作，审计项目包含涉及对外担保、关联交易、对外投资、衍生品、财务资助等需要重点关注的上市专项审计，也包含与内控管理相关的报销审计、终端产品授权调研、结构件专项审计、海外员工合规、认证测试费用降本调查、免检流程审计及非生产采购需求授权审计等。

## （4）人力资源政策

公司坚持与员工“休戚与共、共创共享”的价值分享原则，营造多劳多得的激励氛围，不断完善薪酬激励政策。通过采取精准激励、分层分类差异化审视的调薪政策，对业绩贡献关键人群及价值贡献者给予优先激励；奖金方面结合各业务体系特点及需求，设计和践行了多样的激励方案，激励导向从强调规模向关注高质量经营转变，激励方案下探至关键业绩贡献个人。

此外，公司重视人才培养，秉承“内外兼修、上下齐心、文化传承、引智再造”的发展理念，致力于培养全球专用通信行业具有国际化视野的管理人才及专业领先的高素质专业人才。通过有规划、有设计的人才流动机制，促使人才队伍不断焕发活力。同时构建覆盖全员的任职评审体系以及多维立体化的职业发展通道，科学规划职位序列及进阶路径，注重培养员工的综合素质、提升员工的专业能力，实现员工职业发展与企业发展的双赢目标。在学习发展上，公司还建立“海能达学院”并开展定制化人才发展项目，根据公司岗位体系，搭建学习发展体系，建立学习地图并推动员工学以致用，以专业能力创造卓越绩效。

#### （5）企业文化

公司坚持“真诚服务好我们的客户，共创共享，共同发展”的核心价值观，秉承“行稳致远”的发展哲学，在公司董事会和管理层的带领下，培育员工积极向上的价值观和社会责任感，通过多种形式的沟通会统一上下思想，促进组织成长。

### 2、风险评估

为提高公司风险防范与控制能力，增强公司核心竞争力，提高经营管理水平，保障公司稳定经营和健康可持续发展，公司成立了风险管理委员会，旨在统筹公司风险管理与控制工作，形成合力，通过 5 项重点领域风险改进、开展 4 次风险预警检测指标和线上风险宣贯，为公司运营及业务拓展提供支撑、培育良好的风险管理文化，建立健全风险管理体系。

公司管理层面面对国际动荡环境、国内各方日益激烈的竞争，以及在生产经营活动中所承受的各种风险，坚持安全、稳健的经营方针，在积极发展新客户、拓展新业务的同时，量入为出，开展国产化替代专项管控、降本增效等措施，最大限度地降低经营风险。

### 3、控制活动

#### （1）安全生产控制

公司非常重视安全生产，建立了《海能达通信股份有限公司生产事故应急预案》及《化学品管理规定》等相关制度，公司设立了安全管理委员会，各部门一级部门长为直接责任人，并建立安全生产责任

追究机制。公司每年组织消防安全演习，对员工实施安全生产培训，增强员工安全意识。同时，公司会定期对公司全方面进行巡查，并予以内部公告，对巡查发现的问题要求责任人限期整改。公司注重重要设备的日常维修和保养，杜绝安全隐患。

#### （2）销售与收款循环控制

公司产品销售根据不同的客户群和行业，划分多个销售体系，包含国内销售部、海外销售本部、美洲销售部、欧洲地区部等。在产品定价方面，各个销售体系根据市场的不同情况制定相匹配的价格体系，并根据市场情况适时调整销售策略。公司制定了《海能达合同管理办法》，销售合同必须经过各个部门会审，经授权人审批后方可执行。公司通过 CRM 系统及 ERP 系统对销售合同实行全程管理，订单录入、信用审核、发货、收款确认等环节均职责分离。

为了实现公司“不懈努力，为用户创造价值，让世界更高效，更安全”的使命，保证产品满足客户的需求，客户服务部门制定了产品退货、维修物料管理、售后服务支持管理、客户服务平台管理、服务质量监督、工程交付、终端和系统维护管理等多项制度和流程，为客户搭建统一的服务平台。

#### （3）采购与付款循环控制

公司制定了《计划管理程序》、《招标流程》、《采购合同管理流程》、《采购订单下达及变更流程》、《首次来料检验控制流程图》、《对账付款作业流程》等制度流程，对采购计划、供应商选择、订购及订单执行、到货检验、货款支付等环节进行了规范，保证采购过程职责分离、流程顺畅。

公司对供应商实施严格的准入制度，采购中心供应商管理部专门负责供应商的选择和评估，公司制定了《供应商比价及选择流程》、《现场考察作业规范》、《供应商变更控制管理程序》、《供应商绩效考核流程》等制度，确保供应商供货质量和交货及时。

公司采购的付款方式有预付款、月结付款等，公司通过 ERP 系统和 BPM 系统对付款的审批流程和权限进行规范，确保采购付款的准确和有效。

#### （4）数字化流程改进

公司以“提效率、促增长”为目标，聚焦 IPD、LTC、ISC 等核心业务，持续推进管理变革和数字化转型。全面实现业务线上化，完成数字化 1.0 目标，开始进入业务自动化、可视化、智能化的数字化 2.0 阶段。

#### （5）固定资产的控制

公司制定了《固定资产变动管理流程》和《固定资产损坏及丢失赔偿处理办法》，对固定资产的申请、购置、调拨、处置、报废、担保、抵押、租赁、日常保养和维修、盘点、关键资产维护等进行了明确的规范。

公司固定资产由财务部在 BPM 资产信息库和 ERP 系统中分别建立详细的固定资产卡片，每年通过组织轮动盘点、专项盘点等方式保证资产运营安全，并根据实际盘点情况出具盘点报告，经授权人审批后对差异予以账务调整，保证固定资产的账实相符。

#### （6）货币资金的控制

公司制定了《财务管理制度》，以进一步规范公司财务管理工作。公司的资金管理部负责货币资金的保管、记录和盘点等。每月末定期对现金进行监盘并编制现金盘点表，盘点人、监盘人、审批人均予签名。付款申请人提交付款申请由授权人审批后出纳方可支付，公司资金支付的申请、审核和支付职责分离。公司的银行账户必须经财务负责人审批后开立，公司每月编制银行余额调节表，并由资金管理人员和财务主管进行复核及签字。

公司建立票据登记簿，对票据的购买、领用、注销等进行记录和定期检查。公司票据和相关印章分别由财务资金主管和总经理授权人保管，以防范风险。

#### （7）关联交易的控制

公司严格按照有关法律、行政法规、部门规章最新有关规定，于本年度修订了《关联交易管理制度》，明确关联方交易的类型、关联方的范围及确认标准、关联交易的审批程序、关联交易的执行和关联交易的披露等。报告期内，公司审计部每季度均对关联交易进行审计。

#### （8）募集资金的控制

公司严格按照有关法律、行政法规、部门规章有关规定，于本年度修订了《募集资金管理制度》，该制度明确规定了募集资金专户存储、募集资金的使用以及募集资金用途变更的说明。公司的募集资金实行专户存储，并与保荐人或独立财务顾问、商业银行签订了三方监管协议。公司在使用募集资金时，遵循公司的审批流程，需要经过董事会授权董事长审批后予以支付。公司财务部建立募集资金台账，对募集资金的使用进度及时跟进。公司 2021 年面向专业投资者公开发行公司债券（第一期）已于 2024 年 4 月兑付完成并摘牌，至此公司所有募投项目已经完全结项，募集资金全部使用完毕。

#### （9）对外投资的控制

为了建立规范、有效、科学的投资决策机制，避免投资决策失误，化解投资风险，提高投资经济效益，实现公司资产的保值增值，公司于本年度修订了《对外投资管理制度》，明确对外投资的类型、审批权限、组织管理机构、投资的转让和收回、对外投资项目的人事、财务审计和信息披露等管理。

为了加强对子公司的管理，本年度修订了《子公司管理制度》，从子公司高管的委派、财务管理、经营及投资决策管理、重大信息报告、内部审计监督、行政事务管理、人力资源管理和绩效考核制度等方面来规范子公司的管理。

#### （10）对外担保的控制

公司为了防范担保风险，于本年度修订了《对外担保管理制度》，明确担保的对象、范围、程序、担保限额和禁止担保等事项，并要求指定部门对担保对象进行资信调查，通过规定的审批程序才可以签订担保合同。公司指定财务部负责担保合同管理，持续跟踪监测被担保人经营及财务状况，并建立健全对外担保业务责任追究机制。同时，公司搭建对外担保电子审批流程，所有对外担保事项均须通过电子流程履行审批手续，进一步强化全流程管控。审计部每季度对公司对外担保情况开展专项审计，确保对外担保业务合规规范运行。

#### （11）会计系统和财务报告的控制

为了真实、综合反映公司的生产经营活动，及时、准确地进行会计核算，并提供财务信息和经营管理信息，公司修订了《财务管理制度》，明确会计政策、会计估计和差错更正、利润及分配管理、关联交易决策管理、会计核算内容和程序、财务报告及分析管理、会计档案管理、货币资金管理、财务信息系统管理、子公司财务管理、税务管理、筹资与投资管理、成本与费用管理、财务预算管理、财务监督与审计的内容。公司采用 ERP 系统进行财务核算，记账、复核、过账、结账、报表都有专人负责，以保证账簿记录内容完整、数据准确。公司每月根据各单体报表编制合并报表，并根据相关的法规每季度公开披露财务报告。

#### （12）信息披露的控制

公司按照《上市公司信息披露管理办法》的要求，本年度修订了《信息披露管理制度》、《重大信息内部报告制度》、《信息披露暂缓与豁免内部管理制度》和《内幕信息知情人报备制度》，强化信息披露的控制，明确信息收集和内部报告机制、重大信息披露的范围和内容，同时明确内幕信息知情人的范围、建立内幕信息知情人登记备案管理，确保内幕信息得到有效的管理。公司董事会办公室负责对外信息披露事务，公司公开披露的信息文稿由董事会办公室根据其他部门提供的资料负责起草，由董事会秘书进行审核，在履行审批程序后加以披露。公司设专人负责回答投资者所提的问题，相关人员以公开

披露的信息作为回答投资者提问的依据，通过公告、股东会、网站、媒体采访、现场参观等各种方式和投资者进行广泛深入的信息沟通，保证投资者的知情权。

#### 4、信息沟通

报告期内，公司更新了《重大信息内部报告制度》，规范了重大信息的内容，明确了报告的流程 and 责任人，要求在实时报告重大信息同时注意信息保密。公司持续地运用各种信息化手段提高管理层决策及运营效率，公司内部通过邮件、企业微信、员工建议、会议、工作周报等方式进行信息的沟通和传递。

在与客户、合作伙伴、投资者关系交流方面，公司已建立起较完整透明的沟通渠道，在完善沟通的同时发挥了对公司管理的监督作用。对客户，公司的全球客户服务部接收客户的投诉，并进行登记、调查和解决，保证公司的产品能够最大限度满足客户的需求。对投资者，公司于报告期内更新了《投资者关系管理制度》、《特定对象来访接待管理制度》，公司除了通过法定信息披露渠道发布公司信息外，投资者还可以通过电话、电子邮件、访问公司网站、现场调研等方式了解公司信息，保证投资者及时了解公司的经营动态；对供应商，公司会定期进行供应商审核和评价，确保供应商的资质满足公司生产的需要。

#### 5、监督

公司审计委员会负责对董事、高级管理人员的履职情形及公司依法运作情况进行监督，对股东会负责。

审计委员会是董事会的专门委员会，主要负责公司内、外部审计的沟通、监督和核查工作，确保董事会对管理层有效监督。

公司审计部负责对全公司及控股子公司的财务收支及经济活动进行审计、监督，对其经济效益的真实性、合理性、合法性做出合理评价，及时发现内部控制的缺陷和不足，提出整改方案并监督落实，及时报告董事会审计委员会。报告期内，审计部开展了多项审计工作，审计项目包含涉及对外担保、关联交易、对外投资、衍生品、财务资助等需要重点关注的上市专项审计，也包含与内控管理相关的报销审计、终端产品授权调研、结构件专项审计、海外员工合规、认证测试费用降本调查、免检流程审计及非生产采购需求授权审计等。

## 2、报告期内发现的内部控制重大缺陷的具体情况

是 否

## 十二、公司报告期内对子公司的管理控制情况

公司名称	整合计划	整合进展	整合中遇到的问题	已采取的解决措施	解决进展	后续解决计划
不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

对子公司的管理控制存在异常

是 否

## 十三、内部控制评价报告或内部控制审计报告

### 1、内控评价报告

内部控制评价报告全文披露日期	2026 年 04 月 08 日	
内部控制评价报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn	
纳入评价范围单位资产总额占公司合并财务报表资产总额的比例	100.00%	
纳入评价范围单位营业收入占公司合并财务报表营业收入的比例	100.00%	
缺陷认定标准		
类别	财务报告	非财务报告
定性标准	<p>(1) 重大缺陷:</p> <p>①公司董事、监事和高级管理人员的舞弊行为;</p> <p>②当期财务报告存在重大错报,而对应的控制活动未能识别该错报,或需要公司更正已公布的财务报告;</p> <p>③注册会计师发现的却未被公司内部控制识别的当期财务报告中的重大错报;</p> <p>④审计委员会和审计部对公司的对外财务报告和财务报告内部控制监督无效;</p> <p>(2) 重要缺陷:</p> <p>①公司主要会计政策、会计估计变更或会计差错更正事项未按规定披露的;</p> <p>②未建立反舞弊程序和控制措施;</p> <p>③关联方及关联交易未按规定披露的;</p> <p>④对于期末财务报告过程的控制存在一项或多项缺陷且不能合理保证编制的财务报表达到真实、完整的目标;</p> <p>(3) 一般缺陷:是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>	<p>(1) 重大缺陷:</p> <p>①公司经营活动严重违反国家相关法律法规;</p> <p>②重大经营决策未按公司政策执行,导致决策失误,产生重大经济损失;</p> <p>③公司重要技术资料、机密内幕信息泄密导致公司重大损失或不良社会影响;</p> <p>④资产保管存在重大缺失,导致资产被遗失、贪污、挪用,损失金额巨大;</p> <p>⑤重要业务缺乏制度控制或制度系统性失效,以及内部控制评价的结果为重大缺陷未得到整改;</p> <p>(2) 重要缺陷:</p> <p>①公司经营活动监管不全面存在违反国家相关法律法规的可能;</p> <p>②经营决策未按公司政策执行,导致决策失误,产生较大经济损失;</p> <p>③公司重要技术资料保管不善丢失、及关键岗位技术人员流动较大;</p> <p>④资产保管存在缺失,导致资产被遗失、贪污、挪用,损失金额较大;</p> <p>⑤重要业务缺乏制度控制,以及内部控制评价的结果为较大缺陷未得到整改;</p> <p>(3) 一般缺陷:是指除上述重大缺陷、重要缺陷之外的其他控制缺陷。</p>
定量标准	<p>重大缺陷: 税前利润的 5% ≤ 错报; 资产总额 1% ≤ 错报</p> <p>重要缺陷: 税前利润的 3% ≤ 错报 &lt; 税前利润的 5%; 资产总额的 0.5% ≤ 错</p>	<p>重大缺陷: 税前利润的 5% ≤ 错报; 资产总额 1% ≤ 错报</p> <p>重要缺陷: 税前利润的 3% ≤ 错报 &lt; 税前利润的 5%; 资产总额的 0.5% ≤ 错</p>



	报<资产总额的 1% 一般缺陷：错报<税前利润的 3%；错报<资产总额的 0.5%	报<资产总额的 1% 一般缺陷：错报<税前利润的 3%；错报<资产总额的 0.5%
财务报告重大缺陷数量（个）		0
非财务报告重大缺陷数量（个）		0
财务报告重要缺陷数量（个）		0
非财务报告重要缺陷数量（个）		0

## 2、内部控制审计报告

适用 不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，海能达公司于 2025 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内控审计报告披露情况	披露
内部控制审计报告全文披露日期	2026 年 04 月 08 日
内部控制审计报告全文披露索引	巨潮资讯网 www.cninfo.com.cn
内控审计报告意见类型	标准无保留意见
非财务报告是否存在重大缺陷	否

会计师事务所是否出具非标准意见的内部控制审计报告

是 否

会计师事务所出具的内部控制审计报告与董事会的自我评价报告意见是否一致

是 否

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十四、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

报告期内，公司结合最新法律法规要求及自身治理实际，修订《公司章程》，并制定、修订包括《股东会议事规则》《董事会议事规则》及董事会各专门委员会议事规则在内的公司制度共计 33 项，持续夯实上市公司合规治理基础，不断提升公司治理规范化水平。

## 十五、环境信息披露情况

上市公司及其主要子公司是否纳入环境信息依法披露企业名单

是 否

## 十六、社会责任情况

公司积极履行企业社会责任，在追求经济效益、保护股东利益的同时，诚信对待供应商、客户和消费者，关注职工薪酬福利、职业发展、身心健康等权益，积极开展各类型的公益事业，努力为社会经济的可持续发展做出贡献。

有关公司社会责任情况详见巨潮资讯网（[www.cninfo.com.cn](http://www.cninfo.com.cn)）《2025 年度社会责任报告》。

## 十七、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的情况

报告期内，公司暂无开展巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴的相关工作。

## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### 1、公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内履行完毕及截至报告期末尚未履行完毕的承诺事项

适用 不适用

承诺事由	承诺方	承诺类型	承诺内容	承诺时间	承诺期限	履行情况
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈清州	股份减持相关承诺	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其本次发行前已持有的公司股份，也不由公司收购该部分股份。承诺期限届满后，上述股份可以上市流通和转让。陈清州先生作为公司董事、高管，同时还承诺：在上述三十六个月的期限之后，在公司任职期间，每年转让的公司股份不得超过其所持有的公司股份总数的25%；离职后半年内，不转让所持有的公司股份。	2011年05月27日	自公司股票上市起长期有效。	严格履行中，不存在违反承诺的情形。
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈清州	同业竞争相关承诺	本人目前乃至将来不从事、亦促使本人控制、与他人共同控制、具有重大影响的企业不从事任何在商业上对发行人及/或发行人的子公司、分公司、合营或联营公司构成或可能构成竞争或潜在竞争的业务或活动。如因国家法律修改或政策变动不可避免地使本人及/或本人控制、与他人共同控制、具有重大影响的企业与公司构成或可能构成同业竞争时，就该等构成同业竞争之业务的受托管理（或承包经营、租赁经营）或收购，公司在同等条件下享有优先权。	2010年06月20日	自公司股票上市起长期有效。	严格履行中，不存在违反承诺的情形。
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈清州	关联交易相关承诺	在公司今后经营活动中，本人将尽最大的努力减少与公司之间的关联交易。若本人与公司发生无法避免的关联交易，包括但不限于商品交易，相互提供服务或作为代理，则此种关联交易的条件必须按正常的商业条件进行，本人不要求或接受公司给予任何优于在一项市场公平交易中的第三者给予的条件。若需要与该项交易具有关联关系的贵公司的股东及/或董事回避表决，本人将促成该等关联股东及/或董事回避表决。	2011年05月27日	自公司股票上市起长期有效。	严格履行中，不存在违反承诺的情形。
首次公开发行或再融资时所作承诺	陈清州	填补利润相关承诺	（一）不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益；（二）自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺；（三）本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任；作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。	2016年11月21日	自承诺出具日起长期有效。	严格履行中，不存在违反承诺的情形。
首次公开发行	陈清	填补利	（一）本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单	2016年	自承诺	严格履

或再融资时所作承诺	州、蒋叶林	润相关承诺	位或者个人输送利益，也不会采用其他方式损害公司利益；（二）本人承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；（三）本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动；（四）本人承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（五）本人承诺已公布及未来拟公布（如有）的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；（六）自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。（七）本人承诺切实履行公司制定的有关填补回报措施以及对此作出的任何有关填补回报措施的承诺，若违反该等承诺并给公司或者投资者造成损失的，本人愿意依法承担对公司或者投资者的补偿责任。作为填补回报措施相关责任主体之一，若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和深圳证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施。	11月21日	出具日起长期有效。	行中，不存在违反承诺的情形。
承诺是否按时履行	是					
如承诺超期未履行完毕的，应当详细说明未完成履行的具体原因及下一步的工作计划	不适用					

## 2、公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目达到原盈利预测及其原因做出说明

适用 不适用

## 3、公司涉及业绩承诺

适用 不适用

## 二、控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金情况

适用 不适用

公司报告期不存在控股股东及其他关联方对上市公司的非经营性占用资金。

## 三、违规对外担保情况

适用 不适用

公司报告期无违规对外担保情况。

#### 四、董事会对最近一期“非标准审计报告”相关情况的说明

适用 不适用

#### 五、董事会、独立董事（如有）对会计师事务所本报告期“非标准审计报告”的说明

适用 不适用

#### 六、与上年度财务报告相比，会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况说明

适用 不适用

公司报告期无会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的情况。

#### 七、与上年度财务报告相比，合并报表范围发生变化的情况说明

适用 不适用

##### A、新增子公司

报告期内新增子公司深圳市讯智捷科技有限公司、Hytera Communications Mexico S.A. de C.V.，纳入合并范围。

##### B、注销子公司

报告期内注销子公司 HYTERA SOLUTIONS NIGERIA LIMITED，不再纳入合并范围。

##### C、处置子公司

报告期内处置子公司 Teltronic, S. A. U. 股权，其不再纳入公司合并范围。

#### 八、聘任、解聘会计师事务所情况

现聘任的会计师事务所

境内会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬（万元）	300
境内会计师事务所审计服务的连续年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	平海鹏、欧阳乐
境内会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限	2
境外会计师事务所名称（如有）	不适用
境外会计师事务所报酬（万元）（如有）	0
境外会计师事务所审计服务的连续年限（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师姓名（如有）	不适用
境外会计师事务所注册会计师审计服务的连续年限（如有）	不适用

当期是否改聘会计师事务所

是 否

聘请内部控制审计会计师事务所、财务顾问或保荐人情况

适用 不适用

2025 年 12 月 12 日，公司召开 2025 年第三次临时股东大会，审议通过了《关于续聘 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》，同意继续聘任致同会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构。根据公司与致同会计师事务所沟通的服务内容，致同会计师事务所将对公司出具 2025 年度内部控制审计报告，内部控制审计费用为 20 万元。

## 九、年度报告披露后面临退市情况

适用 不适用

## 十、破产重整相关事项

适用 不适用

公司报告期未发生破产重整相关事项。

## 十一、重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

诉讼（仲裁）基本情况	涉案金额（万元）	是否形成预计负债	诉讼（仲裁）进展	诉讼（仲裁）审理结果及影响	诉讼（仲裁）判决执行情况	披露日期	披露索引
摩托罗拉及摩托罗拉马来西亚公司诉公司商业秘密及版权侵权案	485,245.2	是	美国商业秘密及版权侵权案件二审判决；H 系列许可费一审判决；英国上诉法院就摩托罗拉在英国申请执行部分美国案件赔偿作出判决。	2025 年 10 月，美国商业秘密及版权侵权案件一审法院针对版权赔偿额的重新计算以及摩托罗拉向一审法院提交的移交程序和禁止销售涉诉产品的动议开庭审理，目前等待一审法院判决。2025 年年初至本报告披露日，公司累计向摩托罗拉支付美国商密版权案判决金额约 19,966 万美元。 2025 年 8 月，一审法院裁定公司需向摩托罗拉支付许可费及相关利息共计约 7,047 万美元，该许可费涉及公司 2021 年至 2024 年第一季度期间销售的 H 系列产品。基于一审判决结果，经测算 2024 年第二季度至 2025 年第四季度期间销售的涉诉产品对应许可费金额约为 4,000 万美元。公司已对一审法院的以上判决结果提起上诉，目前等待上诉法院开庭审理，并针对上述约 1.1 亿美元进行全额预计负债计提。 针对摩托罗拉在英国申请执行部分美国案件赔偿，摩托罗拉对一审法院关于其不得在英国执行美国商业秘密及版权侵权赔偿金及相关费用	无		自诉讼案件发生开始，公司均在每次定期报告中详细披露案情进展，详见公司定期报告相关章节，并于 2020 年 2 月 17 日、3 月 9 日、12 月 21 日，2021 年 1 月 12 日、8 月 14 日、9 月 9 日、10 月 18 日，2022 年 1 月 22 日、2 月 9 日、7 月 7 日，2023 年 9 月 5 日，2024 年 7 月 8 日、2025 年 8 月 26 日通过指定信

				的判决提起上诉，英国上诉法院于 2026 年 2 月作出维持此前判决的判令，目前英国法院监管的共管账户保证金中的 500 万美元已退回至公司账户，剩余 2,000 万美元将保留在英国法院账户直至美国法院版权程序结束。			息披露媒体发布的《关于重大诉讼的进展公告》及《关于重大诉讼进展暨公司上诉的公告》。
摩托罗拉在美国诉公司及其美国子公司专利侵权案、在德国诉公司及其德国子公司专利侵权案、在澳大利亚诉公司及其澳大利亚子公司专利侵权及版权侵权案	0	否	美国芝加哥专利案件完成证据开示；澳洲专利案作出部分二审判决。	美国芝加哥专利案件完成证据开示，目前处于审前阶段。 澳洲二审法院于 2024 年 12 月作出判决，维持专利部分原判；版权部分已于 2025 年 11 月重新开庭审理，目前等待二审法院判决。	无		自诉讼案件发生开始，公司均在每次定期报告中详细披露案情进展，详见公司定期报告相关章节。
公司在美国诉摩托罗拉垄断和不正当竞争案	0	否	诉讼进行中	2024 年 8 月，美国伊利诺伊州联邦地区法院再次驳回了摩托罗拉提交的撤销反垄断案件的动议。目前该案件暂未启动证据开示程序。	无		自诉讼案件发生开始，公司均在每次定期报告中详细披露案情进展，详见公司定期报告相关章节。
美国司法部指控（DOJ 案件）	35,942.0	是	伊利诺伊州联邦地区法院作出判令。	2026 年 3 月，伊利诺伊州联邦地区法院作出判令，裁定 DOJ 案件公司应向美国政府支付 5,000 万美元，应向摩托罗拉支付赔偿金 0 美元，相关判决金额在商秘版权案民事判决履行完毕后且不晚于 2029 年年底前支付。摩托罗拉已针对赔偿金一审判决提起上诉。	无		自诉讼案件发生开始，公司均在每次定期报告中详细披露案情进展，详见公司定期报告相关章节，并于 2022 年 2 月 9 日、2026 年 3 月 13 日发布的《关于重大诉讼的进展公告》及 2025 年 1 月 28 日发布的《2024 年业绩预告》中详细披露相关内容。
H 系列产品不侵权诉讼	0	否	美国第七巡回上诉	继美国第七巡回上诉法院暂停地区法院对公司颁布的产品禁售令后，	无		自诉讼案件发生开始，

			法院暂停产品禁售令及罚款	公司于 2025 年 9 月根据美国一审法院判决向法院监管的共管账户缴纳了 500 万美元担保，并已对此次判决提起了上诉，目前等待上诉法院排期审理。			公司均在每次定期报告中详细披露案情进展，详见公司定期报告相关章节，公司分别于 2024 年 4 月 8 日、4 月 17 日发布了《关于重大诉讼的进展公告》。
公司及子公司起诉他人：合同纠纷等	2,826.4	否	相关涉诉事项由公司法务部门、外聘律师事务所予以执行，目前涉诉事项公司按照相关程序予以推进	案件对公司不构成重大影响	均在审理中		诉讼事项未达到重大诉讼披露标准，未以临时公告披露。
他人起诉公司及子公司：合同纠纷等	253.5	否	相关涉诉事项由公司法务部门、外聘律师事务所予以执行，目前涉诉事项公司按照相关程序予以推进	案件对公司不构成重大影响	均在审理中		诉讼事项未达到重大诉讼披露标准，未以临时公告披露。

## 十二、处罚及整改情况

适用 不适用

公司报告期不存在处罚及整改情况。

## 十三、公司及其控股股东、实际控制人的诚信状况

适用 不适用

公司及其控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

## 十四、重大关联交易

### 1、与日常经营相关的关联交易

适用 不适用



关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额(万元)	占同类交易金额的比例	获批的交易额度(万元)	是否超过获批额度	关联交易结算方式	可获得同类交易市价	披露日期	披露索引
北京亚洲威讯科技有限公司	本公司实际控制人陈州清子控制的企业	出售商品/提供劳务	终端产品	与非关联方经销商同一售价	与非关联方经销商同一售价	329.83	0.0549%	450	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用	2025年04月29日	公告刊登于证券时报、证券日报、中国证券报、上海证券报及巨潮资讯网,公告编号:2025-019
广州市舟讯讯设备有限公司	本公司实际控制人陈州清兄控制的企业	出售商品/提供劳务	终端产品	与非关联方经销商同一售价	与非关联方经销商同一售价	240.63	0.0400%	1,900	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用	2025年04月29日	
上海舟讯电子有限公司	本公司实际控制人陈州清子控制的企业	出售商品/提供劳务/采购商品	终端产品	与非关联方经销商同一售价	与非关联方经销商同一售价	915.71	0.1524%	1,300	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用	2025年04月29日	
上海彼威通讯有限公司	本公司实际控制人陈州清子控制的企业	出售商品/提供劳务	终端产品	与非关联方经销商同一售价	与非关联方经销商同一售价	13.01	0.0022%	450	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用	2025年04月29日	
福建省泉州市威讯电子有限公司	本公司实际控制人陈州清子控制的企业	出售商品/提供劳务	终端产品	与非关联方经销商同一售价	与非关联方经销商同一售价	4.50	0.0007%	450	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用	2025年04月29日	
福建美声贸易有限公司	本公司实际控制人陈州清兄	出售商品/提供劳务/采购商品	终端产品	与非关联方经销商同一售价	与非关联方经销商同一售价	4,332.88	0.7211%	4,450	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用	2025年04月29日	

	长控制的企业												
青岛锐半导体科技有限公司	本公司董事孙鹏飞担任董事的企业	设计服务	研发相关材料	市场采购价	市场采购价	10.80	0.0046%	900	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用	2025年04月29日	
北京华夏基石企业管理咨询有限公司	本公司原董事彭剑锋控制的公司	咨询服务	其他采购	市场采购价	市场采购价	223.77	0.0955%	0	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用		
天津联声软件开发有限公司	本公司董事孙鹏飞担任董事的公司	咨询服务	专利使用	市场采购价	市场采购价	182.28	0.0778%	200	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用	2025年04月29日	公告刊登于证券时报、证券日报、中国证券报、上海证券报及巨潮资讯网，公告编号：2025-019
深圳市明明机器人有限公司	实际控制人控制的公司	资产租赁/采购商品	模型采购、资产租赁	市场采购价	市场采购价	6.08	0.0026%	0	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用		
翁玲玲	实际控制人配偶之兄弟姐妹	房产租赁	房产租赁	市场采购价	市场采购价	6.53	0.0028%	0	否	银行转账或银行承兑汇票	不适用		
合计				--	--	6,266.01	--	10,100	--	--	--	--	--
大额销货退回的详细情况				无									
按类别对本期将发生的日常关联				根据第五届董事会第十八次会议决议，公司预计 2025 年与关联方之间的关联交易金									

交易进行总金额预计的，在报告期内的实际履行情况（如有）	额不超过人民币 10,100 万元，截至 2025 年 12 月 31 日，实际发生金额为 6,266.01 万元，未超过董事会批准的关联交易额度。公司与深圳市明明机器人有限公司交易金额 6.08 万元、与北京华夏基石企业管理咨询有限公司交易金额 223.77 万元、与翁玲玲交易金额 6.53 万元，交易金额未超过公司最近一期经审计净资产绝对值的 0.5%，按照累计计算原则无需提交公司董事会或股东会审议。
交易价格与市场参考价格差异较大的原因（如适用）	不适用

## 2、资产或股权收购、出售发生的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生资产或股权收购、出售的关联交易。

## 3、共同对外投资的关联交易

适用 不适用

公司报告期未发生共同对外投资的关联交易。

## 4、关联债权债务往来

适用 不适用

公司报告期不存在关联债权债务往来。

## 5、与存在关联关系的财务公司的往来情况

适用 不适用

公司与存在关联关系的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 6、公司控股的财务公司与关联方的往来情况

适用 不适用

公司控股的财务公司与关联方之间不存在存款、贷款、授信或其他金融业务。

## 7、其他重大关联交易

适用 不适用

公司报告期无其他重大关联交易。

## 十五、重大合同及其履行情况

### 1、托管、承包、租赁事项情况

#### (1) 托管情况

适用 不适用

公司报告期不存在托管情况。

**(2) 承包情况**□适用 不适用

公司报告期不存在承包情况。

**(3) 租赁情况**适用 □不适用

租赁情况说明

为满足公司经营发展的需要，公司在自有办公场地基础上租赁部分办公场所，截至报告期末，公司国内租赁的办公场所面积共计 1.07 万平方米，其中深圳地区办公场所的租赁面积为 0.13 万平方米。另外，为提高公司部分房产的使用效率，公司部分厂房对外出租，截至报告期末，对外出租面积共计 3.82 万平方米。

为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的项目

□适用 不适用

公司报告期不存在为公司带来的损益达到公司报告期利润总额 10%以上的租赁项目。

**2、重大担保**适用 □不适用

单位：万元

公司及其子公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物（如有）	反担保情况（如有）	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
深圳市高新投融资担保有限公司	2024年04月29日	5,000								
深圳市高新投融资担保有限公司	2024年04月29日	3,000								
深圳市高新投融资担保有限公司	2024年04月29日	2,000								
报告期内审批的对外担保额度合计（A1）				0	报告期内对外担保实际发生额合计（A2）					0
报告期末已审批的对外担保额度合计（A3）				10,000	报告期末实际对外担保余额合计（A4）					0

公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物(如有)	反担保情况(如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2015年03月27日	2,500	2016年01月29日	2,500	一般保证			2026年1月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2025年04月28日	20,000	2025年06月10日	15,101	一般保证			2028年6月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2024年04月29日	7,500	2024年08月08日	5,000	一般保证			2026年2月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2023年03月31日	7,000	2024年02月27日	6,400	一般保证			2026年11月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2025年04月28日	2,500	2025年06月24日	2,500	一般保证			2026年6月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2025年04月28日	6,000	2025年12月18日	5,000	一般保证			2026年5月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2025年04月28日	5,000	2025年10月22日	2,500	一般保证			2026年10月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2024年04月29日	4,500	2024年09月23日	2,600	一般保证			2026年3月解除	否	否
安海通信(香港)有限公司	2023年10月13日	212.37	2024年03月12日	212.37	一般保证			2027年3月解除	否	否
安海通信(香港)有限公司	2023年10月13日	300	2024年05月13日	300	一般保证			2026年12月解除	否	否
安海通信(香港)有限公司	2023年10月13日	14	2024年07月01日	14	一般保证			2026年12月解除	否	否

海德斯通信有限公司	2024年04月29日	1,000	2024年12月13日	1,000	一般保证			2027年12月解除	否	否
深圳市海能达技术服务有限公司	2024年04月29日	40,000	2024年10月12日	5,942	抵押	建筑物		2026年9月解除	否	否
东莞海能达通信有限公司	2024年04月29日	42,500	2024年12月12日	13,058	抵押	土地		2039月12月解除	否	否
深圳市安智捷科技有限公司	2024年04月29日	900	2024年12月12日	900	一般保证			2027年12月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2025年04月28日	32,500								
海德斯通信有限公司	2025年04月28日	5,000								
报告期内审批对子公司担保额度合计 (B1)			65,000		报告期内对子公司担保实际发生额合计 (B2)					25,101
报告期末已审批的对子公司担保额度合计 (B3)			177,426.37		报告期末对子公司实际担保余额合计 (B4)					63,027.37
子公司对子公司的担保情况										
担保对象名称	担保额度相关公告披露日期	担保额度	实际发生日期	实际担保金额	担保类型	担保物 (如有)	反担保情况 (如有)	担保期	是否履行完毕	是否为关联方担保
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2023年03月31日	7,000	2024年02月27日	6,400	一般保证			2026年11月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2024年04月29日	4,500	2024年09月23日	2,600	一般保证			2026年3月解除	否	否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	2025年12月18日	6,000	2024年09月23日	5,000	一般保证			2026年5月解除	否	否
深圳市海能达技术服务有限公司	2024年10月12日	40,000	2024年10月12日	5,942	抵押	建筑物		2026年9月解除	否	否
东莞海	2024年	42,500	2024年	13,058	抵押	土地		2039月	否	否

能达通 信有限 公司	04月29 日		12月12 日				12月解 除		
报告期内审批对子 公司担保额度合计 (C1)			0	报告期内对子公司 担保实际发生额合 计(C2)				0	
报告期末已审批的 对子公司担保额度 合计(C3)			100,000	报告期末对子公司 实际担保余额合计 (C4)				33,000	
公司担保总额(即前三大项的合计)									
报告期内审批担保 额度合计 (A1+B1+C1)			65,000	报告期内担保实际 发生额合计 (A2+B2+C2)				25,101	
报告期末已审批的 担保额度合计 (A3+B3+C3)			287,426.37	报告期末实际担保 余额合计 (A4+B4+C4)				96,027.37	
全部担保余额(即 A4+B4+C4) 占公司净资 产的比例								46.07%	
其中:									
为股东、实际控制人及其关联方提供担保 的余额(D)									
直接或间接为资产负债率超过 70%的被担 保对象提供的债务担保余额(E)								19,526.37	
担保总额超过净资产 50%部分的金额(F)									
上述三项担保金额合计(D+E+F)								19,526.37	
对未到期担保合同,报告期内发生担保责 任或有证据表明有可能承担连带清偿责任 的情况说明(如有)									
违反规定程序对外提供担保的说明(如 有)									

采用复合方式担保的具体情况说明

深圳市海能达技术服务有限公司在中信银行的授信业务中,公司子公司深圳市诺萨特科技有限公司以建筑物及其附着物提供抵押担保,同时公司子公司鹤壁天海电子信息系统有限公司、南京海能达软件科技有限公司、深圳市诺萨特科技有限公司、深圳市海能达通信有限公司、天津市海能达信息技术有限公司也为上述业务提供了连带责任保证。

东莞海能达通信有限公司在中信银行的授信业务,公司持有的东莞海能达通信有限公司 100%股权、东莞海能达通信有限公司持有的国有建筑用地使用权、项目建成后的运营收入、深圳市诺萨特科技有限公司的厂房租金收入提供质押担保,同时公司子公司南京海能达软件科技有限公司、天津市海能达信息技术有限公司、深圳市海能达技术服务有限公司、深圳市海能达通信有限公司、深圳市诺萨特科技有限公司、鹤壁天海电子信息系统有限公司也为上述业务提供了连带责任保证。

鹤壁天海电子信息系统有限公司在工行鹤壁淇滨支行的授信业务,公司及子公司海德斯通信有限公司为上述业务提供了连带责任保证。

鹤壁天海电子信息系统有限公司在中信银行郑州分行的授信业务，公司及子公司海德斯通信有限公司为上述业务提供了连带责任保证。

鹤壁天海电子信息系统有限公司在广发银行新乡分行的授信业务，公司及子公司海德斯通信有限公司为上述业务提供了连带责任保证。

### 3、委托他人进行现金资产管理情况

#### (1) 委托理财情况

适用 不适用

报告期内委托理财概况

单位：万元

产品类别	风险特征	报告期内委托理财的余额	逾期未收回的金额
银行理财产品	保本型	0	0

公司作为单一委托人委托金融机构开展资产管理，或投资安全性较低、流动性较差的高风险委托理财具体情况

适用 不适用

#### (2) 委托贷款情况

适用 不适用

公司报告期不存在委托贷款。

### 4、其他重大合同

适用 不适用

公司报告期不存在其他重大合同。

## 十六、募集资金使用情况

适用 不适用

公司报告期无募集资金使用情况。

## 十七、其他重大事项的说明

适用 不适用

### (一) 诉讼进展

公司与摩托罗拉之间的系列诉讼具体情况及进展详见公司 2020 年 4 月 30 日披露的《2019 年年度报告》和 2020 年 8 月 28 日披露的《2020 年半年度报告》的“第五节 重要事项”、2022 年 4 月 8 日披露的《2021 年年度报告》的“第六节 重要事项”、2023 年 4 月 1 日披露的《2022 年年度报告》的“第六节 重要事项”、2023 年 8 月 4 日披露的《2023 年半年度报告》的“第六节 重要事项”、2024 年 4 月 30 日



披露的《2023 年年度报告》的“第六节 重要事项”、2024 年 8 月 7 日披露的《2024 年半年度报告》的“第六节 重要事项”、2024 年 10 月 25 日披露的《2024 年三季度报告》的“三、其他重要事项”、2025 年 4 月 29 日披露的《2024 年年度报告》的“第六节 重要事项”、2025 年 8 月 15 日披露的《2025 年半年度报告》的“第六节 重要事项”、2025 年 10 月 30 日披露的《2025 年三季度报告》的“三、其他重要事项”，及公司分别于 2020 年 2 月 17 日、2020 年 3 月 9 日、2020 年 12 月 21 日、2021 年 1 月 12 日、2021 年 8 月 14 日、2021 年 9 月 9 日、2021 年 10 月 18 日、2022 年 1 月 22 日、2022 年 2 月 9 日、2022 年 7 月 7 日、2023 年 9 月 5 日、2024 年 4 月 8 日、2024 年 4 月 17 日、2024 年 7 月 8 日、2025 年 8 月 26 日、2026 年 3 月 13 日通过指定信息披露媒体发布的《关于重大诉讼的进展公告》及《关于重大诉讼进展暨公司上诉的公告》。

截至本报告披露日，部分诉讼进展更新如下：

### 1、美国商密版权案

截至目前，美国第七巡回上诉法院已对案件作出二审判决，并将案件转回至一审法院，针对摩托罗拉提交的移交程序和禁止销售涉诉产品动议，美国一审法院已于 2025 年 10 月开庭审理，目前等待法院判决。美国一审法院于 2025 年 8 月裁定公司自主研发的 H 系列 DMR 产品销售需向摩托罗拉支付许可费及相关利息，公司已对该判决结果提起上诉，目前等待上诉法院开庭审理。2025 年年初至本报告披露日，公司累计向摩托罗拉支付美国商密版权案判决金额约 19,966 万美元。关于 H 系列许可费，公司基于一审判决结果，针对截止 2025 年底之前销售的涉诉产品对应的许可费全额计提预计负债约 1.1 亿美元。针对摩托罗拉在英国申请执行部分美国案件赔偿，摩托罗拉对一审法院关于其不得在英国执行美国商业秘密及版权侵权赔偿金及相关费用的判决提起上诉，英国上诉法院于 2026 年 2 月作出维持此前判决的判令，目前英国法院监管的共管账户保证金中的 500 万美元已退回至公司账户，剩余 2,000 万美元将保留在英国法院账户直至美国法院版权程序结束。

### 2、美国司法部指控（DOJ 案件）

2026 年 3 月，伊利诺伊州联邦地区法院作出判令，裁定 DOJ 案件公司应向美国政府支付 5,000 万美元，应向摩托罗拉支付赔偿金 0 美元，相关判决金额在商密版权案民事判决履行完毕后且不晚于 2029 年年底前支付。摩托罗拉已针对赔偿金一审判决提起上诉。

### 3、H 系列产品不侵权诉讼

继美国第七巡回上诉法院暂停地区法院对公司颁布的产品禁售令后，公司于 2025 年 9 月根据美国一审法院判决向法院监管的共管账户缴纳了 500 万美元担保，并已对此次判决提起了上诉，目前等待上诉法院排期审理。

#### 4、澳洲专利版权案

2025 年 11 月，澳洲二审法院就该案版权部分开庭重审，目前等待二审判决。

### （二）基建投资

#### 1、东莞研发基地建设

2017 年 4 月 24 日，公司第三届董事会第十二次会议审议通过了《关于向全资子公司增资并购买土地使用权的议案》，同意公司使用自有资金向东莞海能达增资人民币 6,700 万元。东莞研发基地一期工程预计投资约 7.17 亿元，建设完成后将极大缓解公司研发办公场所紧张的局面。截至目前，公司对该项目累计投入 3.03 亿元。

#### 2、南京海能达研发中心建设

2011 年 8 月 11 日，公司第一届董事会第十四次会议审议通过了《关于在南京市雨花区购买土地使用权相关变动事宜的议案》，同意公司使用部分超募资金人民币 6,700 万元及自有资金 3,300 万元，合计 10,000 万元设立南京子公司，并在子公司注册完成后设立专门的募集资金监管账户对该部分募集资金进行监管，并由该子公司负责参与南京地块竞拍和后期土地建设工作。南京研发中心建设一期工程预计投资约 4.88 亿元，截至 2024 年年末，公司对该项目累计投入金额为 4.98 亿元，南京海能达大楼已建成落成并取得该项目不动产权证。2025 年，公司就该大楼配套工程建设及工程尾款结算合计支付 0.15 亿元。截至本报告期末，公司对该项目累计投入金额达 5.13 亿元。

### （三）公积金弥补亏损

2025 年 12 月 12 日，公司 2025 年第三次临时股东大会审议通过了《关于公司使用公积金弥补亏损的议案》，公司使用母公司法定盈余公积 170,975,251.73 元和资本公积 2,607,356,823.73 元，两项合计 2,778,332,075.46 元用于弥补母公司截至 2024 年 12 月 31 日的累计亏损。本次弥补亏损方案实施完成后，公司截至 2024 年 12 月 31 日的母公司会计报表盈余公积减少至 0 元，资本公积减少至 0 元，未分配利润变为-502,696,506.84 元。

## 十八、公司子公司重大事项

适用 不适用

公司于 2025 年 7 月 16 日召开第五届董事会第十九次会议，审议通过了《关于转让子公司股权的议案》，同意公司子公司 Teltronic Corporation, S.L.U. 以 7,550 万欧元的价格转让其全资子公司 Teltronic, S.A.U. 100% 股权，本次交易之后，Teltronic Corporation, S.L.U. 不再持有 Teltronic, S.A.U. 的股权，Teltronic, S.A.U. 不再纳入公司合并报表范围内。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股份变动情况

#### 1、股份变动情况

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例
一、有限售条件股份	535,898,332	29.47%				144	144	535,898,476	29.47%
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	535,898,332	29.47%				144	144	535,898,476	29.47%
其中：境内法人持股									
境内自然人持股	535,898,332	29.47%				144	144	535,898,476	29.47%
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件股份	1,282,681,049	70.53%				39,856	39,856	1,282,720,905	70.53%
1、人民币普通股	1,282,681,049	70.53%				39,856	39,856	1,282,720,905	70.53%
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其									

他									
三、股份总数	1,818,579,381	100.00%				40,000	40,000	1,818,619,381	100.00%

股份变动的原因

适用 不适用

报告期内，公司 2021 年股票期权激励计划预留授予部分行权导致无限售流通股增加 40,000 股，同时监事朱德友任期届满离任，其离任后 6 个月内所持股份全部锁定，导致有限售条件股增加 144 股、无限售流通股相应减少 144 股。综上因素影响，公司有限售条件股份增加 144 股，无限售流通股增加 39,856 股，股份总数增加 40,000 股。

股份变动的批准情况

适用 不适用

股份变动的过户情况

适用 不适用

股份变动对最近一年和最近一期基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产等财务指标的影响

适用 不适用

2025 年，公司 2021 年股票期权激励计划预留授予部分行权导致公司总股份数由年初的 1,818,579,381 增加至 1,818,619,381，增加 40,000 股。股份变动对公司基本每股收益和稀释每股收益、归属于公司普通股股东的每股净资产的影响详见本报告“第二节 公司简介和主要财务指标-六、主要会计数据和财务指标”部分。

## 2、限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	期初限售股数	本期增加限售股数	本期解除限售股数	期末限售股数	限售原因	解除限售日期
朱德友	46,631	144	0	46,775	监事任期届满离任，其离任后 6 个月内所持股份全部锁定，导致高管锁定股增加 144 股。	2026 年 5 月 13 日
合计	46,631	144	0	46,775	--	--

## 二、证券发行与上市情况

### 1、报告期内证券发行（不含优先股）情况

适用 不适用

## 2、公司股份总数及股东结构的变动、公司资产和负债结构的变动情况说明

适用 不适用

公司 2021 年股票期权激励计划预留授予部分行权, 导致公司股份总数增加 40,000 股。

## 3、现存的内部职工股情况

适用 不适用

## 三、股东和实际控制人情况

## 1、公司股东数量及持股情况

单位：股

报告期末普通股股东总数	237,413	年度报告披露日前上一月末普通股股东总数	210,931	报告期末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0	年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（如有）（参见注 8）	0
持股 5%以上的股东或前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	报告期末持股数量	报告期内增减变动情况	持有有限售条件的股份数量	持有无限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况
							股份状态 数量
陈清州	境内自然人	39.20%	712,900,884	0	534,675,663	178,225,221	质押 211,438,061
翁丽敏	境内自然人	0.97%	17,600,000	0	0	17,600,000	质押 10,030,000
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.89%	16,195,400	16,195,400	0	16,195,400	不适用 0
香港中央结算有限公司	境外法人	0.63%	11,439,466	-7,046,301	0	11,439,466	不适用 0
中国工商银行股份有限公司—国泰中证全指通信设备交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.43%	7,906,600	5,090,800	0	7,906,600	不适用 0
中信建投证券股份	其他	0.41%	7,377,100	7,377,100	0	7,377,100	不适用 0

有限公司一永赢国证商用卫星通信产业交易型开放式指数证券投资基金								
#于秀峰	境内自然人	0.30%	5,398,000	5,398,000	0	5,398,000	不适用	0
#山东领锐私募基金管理有限公司	境内非国有法人	0.18%	3,314,500	1,604,400	0	3,314,500	不适用	0
#胡金华	境内自然人	0.13%	2,379,300	1,720,200	0	2,379,300	不适用	0
北京金汇豪国际投资有限公司	境内非国有法人	0.13%	2,300,000	2,180,000	0	2,300,000	不适用	0
战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东的情况（如有）（参见注 3）	上述前 10 名股东中“陈清州”获得公司 2017 年非公开发行配售股份 34,563,246 股。该部分股份于 2017 年 12 月 18 日在深圳交易所上市，已于 2020 年 12 月 18 日解除限售。							
上述股东关联关系或一致行动的说明	陈清州、翁丽敏之间是夫妻关系，存在关联关系，是一致行动人。未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。							
上述股东涉及委托/受托表决权、放弃表决权情况的说明	不适用							
前 10 名股东中存在回购专户的特别说明（如有）（参见注 10）	不适用							
前 10 名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份、高管锁定股）								
股东名称	报告期末持有无限售条件股份数量	股份种类						
		股份种类	数量					
陈清州	178,225,221	人民币普通股	178,225,221					
翁丽敏	17,600,000	人民币普通股	17,600,000					
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	16,195,400	人民币普通股	16,195,400					
香港中央结算有限公司	11,439,466	人民币普通股	11,439,466					
中国工商银行股份有限公司—国泰中证全指通信设备交易型开放式指数证券投资基金	7,906,600	人民币普通股	7,906,600					
中信建投证券股份有限公司—永赢国证商用卫星通信产业交易型开放式指数证券投资基金	7,377,100	人民币普通股	7,377,100					
#于秀峰	5,398,000	人民币普通股	5,398,000					

#山东领锐私募基金管理有限公司	3,314,500	人民币普通股	3,314,500
#胡金华	2,379,300	人民币普通股	2,379,300
北京金汇豪国际投资有限公司	2,300,000	人民币普通股	2,300,000
前 10 名无限售流通股股东之间，以及前 10 名无限售流通股股东和前 10 名股东之间关联关系或一致行动的说明	陈清州、翁丽敏之间是夫妻关系，存在关联关系，是一致行动人。未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知是否属于一致行动人。		
前 10 名普通股股东参与融资融券业务情况说明（如有）（参见注 4）	于秀峰通过普通证券账户持有公司股份 0 股，通过投资者信用证券账户持有公司股份 5,398,000 股；山东领锐私募基金管理有限公司通过普通证券账户持有公司股份 0 股，通过投资者信用证券账户持有公司股份 3,314,500 股；胡金华通过普通证券账户持有公司股份 0 股，通过投资者信用证券账户持有公司股份 2,379,300 股。		

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内是否进行约定购回交易

是 否

公司前 10 名普通股股东、前 10 名无限售条件普通股股东在报告期内未进行约定购回交易。

## 2、公司控股股东情况

控股股东性质：自然人控股

控股股东类型：自然人

控股股东姓名	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陈清州	中国	否
主要职业及职务	陈清州先生，1965 年 11 月出生，中国国籍，无永久境外居留权。1993 年开始在深圳市好易通科技有限公司（本公司前名称）工作，历任董事长兼总经理，现任公司董事长。	
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	否	

控股股东报告期内变更

适用 不适用

公司报告期控股股东未发生变更。

## 3、公司实际控制人及其一致行动人

实际控制人性质：境内自然人

实际控制人类型：自然人

实际控制人姓名	与实际控制人关系	国籍	是否取得其他国家或地区居留权
陈清州	本人	中国	否
翁丽敏	一致行动（含协议、亲属、同一控制）	中国	否
主要职业及职务	陈清州先生，1965 年 11 月出生，中国国籍，无永久境外居留权。1993 年开始在深圳市好易通科技有限公司（本公司前名称）工作，历任董事长兼总经理，现任本公司董事		



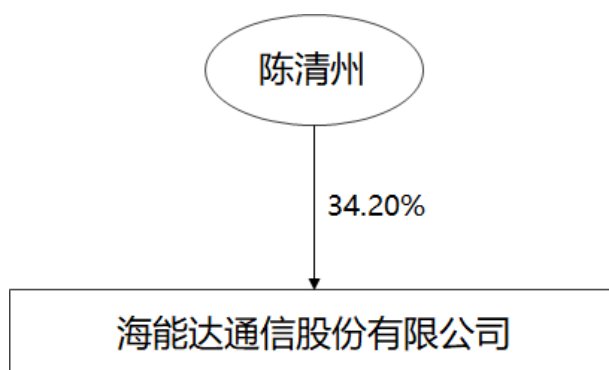
	长。翁丽敏女士，1967 年 8 月出生，中国国籍，无永久境外居留权，翁丽敏女士为陈清州先生的配偶，属一致行动人，其未在本公司担任职务。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	不适用

实际控制人报告期内变更

适用 不适用

公司报告期实际控制人未发生变更。

公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



注：公司控股股东、实际控制人陈清州先生与珠海市恒顺资产管理有限公司（代表“恒顺传承一号私募证券投资基金”）（以下简称“受让方”）于 2025 年 9 月 29 日签署了《股份转让协议》，陈清州先生拟将其持有的公司无限售流通股 90,967,400 股（占公司总股本的 5.0020%）通过协议转让的方式转让给受让方。2026 年 2 月 12 日，前述协议转让股份已在中国证券登记结算有限责任公司完成过户登记。本次转让完成后，陈清州先生持有公司股份比例为 34.20%。

实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

#### 4、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%

适用 不适用

#### 5、其他持股在 10%以上的法人股东

适用 不适用

#### 6、控股股东、实际控制人、重组方及其他承诺主体股份限制减持情况

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人陈清州先生与珠海市恒顺资产管理有限公司（代表“恒顺传承一号私募证券投资基金”）（以下简称“受让方”）于 2025 年 9 月 29 日签署了《股份转让协议》，陈清州先生拟将其持有的公司无限售流通股 90,967,400 股（占公司总股本的 5.0020%）通过协议转让的方式转让给受让方。受让方承诺，自标的股份交割完成之日（以证券登记结算机构完成过户登记为准）起 12 个月内，不转让或者委托他人管理本次协议转让所受让的公司股份，也不由公司回购该等股份。

## 四、股份回购在报告期的具体实施情况

股份回购的实施进展情况

适用 不适用

采用集中竞价交易方式减持回购股份的实施进展情况

适用 不适用

## 五、优先股相关情况

适用 不适用

报告期公司不存在优先股。

## 第七节 债券相关情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

审计意见类型	标准的无保留意见
审计报告签署日期	2026 年 04 月 07 日
审计机构名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
审计报告文号	致同审字（2026）第 441A009217 号
注册会计师姓名	平海鹏、欧阳乐

审计报告正文

海能达通信股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了海能达通信股份有限公司（以下简称海能达公司）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了海能达公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则和中国注册会计师独立性准则对公众利益实体的独立性要求（如适用），我们独立于海能达公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

##### （一）重大诉讼及预计负债的计提

相关信息披露详见财务报表附注二、2、附注三、25、附注五、37、附注五、58 和附注十三、2（1）。

## 1、事项描述

海能达公司与摩托罗拉（MOTOROLA SOLUTIONS MALAYSIA SDN. BHD. 以及 MOTOROLA SOLUTIONS, INC.,）之间的商业秘密及版权侵权诉讼（以下简称“该诉讼”）于 2019 年 11 月 6 日在美国法院开庭。美国法院于 2020 年 3 月 5 日做出一审判决；2024 年 7 月 3 日，美国第七巡回上诉法院（简称“上诉法院”）支持了公司针对版权域外管辖及分配的主张，其余部分包括版权时效、商业秘密等维持了一审判决，并将案件转回至一审法院重新计算版权部分的赔偿额。2025 年 8 月 22 日，美国法院认定海能达的 H 系列产品侵权，公司据此测算出许可费金额及利息 1.1 亿美元。

2025 年 1 月，公司与美国司法部达成协议并获法院批准，公司据此计提预计负债 6,000 万美元。2026 年 3 月，美国法院就公司之前与美国司法部达成的协议作出判令，裁定公司应向美国政府支付 5,000 万美元。

海能达公司根据判决结果，将预测金额与以前年度已计提金额的差额确认为预计负债并计入 2025 年当期损益，金额为人民币 7.10 亿元。

预计负债计提的金额需要海能达公司管理层（以下简称“管理层”）运用会计估计作出判断；诉讼赔偿可能对公司流动性造成重大影响，因此我们将该事项识别为关键审计事项。

## 2、审计应对

针对重大诉讼及预计负债的计提，我们主要实施了以下审计程序：

（1）了解、评估并测试与诉讼等或有事项相关的内部控制流程；

（2）取得并审阅与该诉讼相关的资料，询问海能达公司管理层、治理层，了解该诉讼的进程、最新进展、应对措施、发生损失的可能性及估计金额，并对预计负债计提金额进行重新计算；

（3）查询摩托罗拉公司官网发布的诉讼进展情况及相关资料；

（4）获取海能达公司聘请律师的代理合同，向负责该诉讼的境外律师发送律师询证函，了解诉讼的事实经过与目前的进程、发生损失的可能性和海能达公司上诉的相关支持证据；

（5）结合律师的意见，评估管理层、治理层做出的重大判断是否完整、恰当，对律师的胜任能力、专业素质和客观性做出了评价；

(6) 复核管理层对持续经营能力的评估，检查管理层是否已全面考虑可能导致持续经营疑虑的事项，确认管理层评估涵盖的期间是否符合准则要求；

(7) 分析管理层提出的改善措施的可行性，包括融资计划的资金来源是否可靠，经营调整对现金流的影响预测是否基于合理假设；

(8) 复核预计负债和相关或有事项在财务报表的列报和披露的完整性和准确性；

(9) 与治理层沟通，讨论管理层在编制财务报表时运用持续经营假设的恰当性，复核了该诉讼及赔偿支出对流动性风险的影响在财务报表中披露的充分性和适当性。

## (二) 收入确认

相关信息披露详见财务报表附注三、27 及附注五、45。

### 1、事项描述

海能达公司主要从事对讲机终端、集群系统及调度系统等专业无线通信设备及软件的研发、生产、销售和服务，并提供整体解决方案。于 2025 年度，海能达公司实现的营业收入 600,900.22 万元。由于营业收入是海能达公司的关键业绩指标之一，存在管理层为了达到特定目标或期望而操纵收入确认的固有风险，因此，我们将收入确认识别为关键审计事项。

### 2、审计应对

针对收入确认，我们主要实施了以下审计程序：

(1) 了解和评价与收入确认相关的关键内部控制的设计有效性，并测试关键控制运行的有效性；

(2) 获取并了解与收入相关的会计政策，复核并评估与商品销售收入确认有关的控制权转移时点是否符合企业会计准则的要求；

(3) 实施分析程序，分析收入及毛利率变动的合理性，并与同行业可比公司进行对比分析；

(4) 抽取本期确认的销售商品收入，检查相关的销售合同、发票、签收单、报关单、提单、初验报告、银行进账单及其他支持性文件，以评价相关收入确认的真实性；

(5) 通过抽样对重要客户或终端客户的销售执行函证程序及实地走访、视频访谈程序，对未回函的客户，通过检查销售合同、发票、签收单、报关单、提单、初验报告、银行进账单等执行替代程序；

(6) 通过公开网站查询，核实海能达公司以招投标方式获取的重大项目，并对重要客户进行工商登记信息查询，进一步核实合同的真实性；

(7) 针对外销终端收入，取得海关电子口岸信息以核实与佐证收入的真实性，并检查收入是否在恰当的期间确认；

(8) 针对临近资产负债表日前后确认的销售收入，核对客户签收单或报关单、初验报告、发票及其他支持性文件，以评估销售收入是否在恰当的期间确认；

(9) 检查期后收款情况以及是否存在销售退回，与财务记录进行核对，以核实销售的真实性。

### (三) 应收账款及长期应收款坏账准备的计提

相关信息披露详见财务报表附注三、11、34 及附注五、4、12。

#### 1、事项描述

截至 2025 年 12 月 31 日，海能达公司应收账款余额 309,560.94 万元，坏账准备 64,142.13 万元；长期应收款余额（含一年以内到期的长期应收款）53,396.87 万元，坏账准备 19,487.96 万元。

对应收账款及长期应收款的可收回性进行估计并进行减值测试，涉及管理层的重大会计估计和判断。由于应收账款、长期应收款账面价值重大且涉及管理层的估计和判断，因此，我们将应收账款及长期应收款坏账准备的计提识别为关键审计事项。

#### 2、审计应对

针对应收账款及长期应收款坏账准备的计提，我们主要实施了以下审计程序：

(1) 了解、评价与应收账款及长期应收款预期信用损失计量相关的内部控制设计，并测试关键内部控制运行的有效性；

(2) 了解海能达公司的信用政策，结合行业特点及信用风险特征，评价相关会计政策是否符合企业会计准则的规定；

(3) 获取并复核管理层确定应收账款及长期应收账款预期损失率所依据的方法、数据及相关证据，评价是否充分识别已发生减值的项目；

(4) 对于单独计提坏账准备的应收账款、信用风险显著增加或已发生信用减值的长期应收款，复核海能达公司基于客户的财务状况、回款情况、历史信用损失情况以及对未来经济状况的预测等对预计未来可获得的现金流量作出估计的依据及合理性；

(5) 对按照信用风险特征组合计提坏账准备的应收账款，检查海能达公司应收账款的账龄迁徙情况、客户信誉情况及经营情况、历史坏账情况、预期信用损失判断等，复核组合划分的合理性，以及基于迁徙率模型所测算出的历史损失率及前瞻性调整是否合理，检查坏账准备计提的准确性；

(6) 选取样本执行应收账款函证程序，对未回函的款项实施替代程序，结合期后回款情况检查，评价坏账准备计提的合理性；

(7) 针对重大违约项目，执行走访债务人等延伸检查程序。

#### 四、其他信息

海能达公司管理层对其他信息负责。其他信息包括海能达公司 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

海能达公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估海能达公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算海能达公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督海能达公司的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序



以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对海能达公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致海能达公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就海能达公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所  
(特殊普通合伙)

中国注册会计师  
(项目合伙人)

中国·北京

中国注册会计师

二〇二六年四月七日

## 二、财务报表

财务附注中报表的单位为：元

### 1、合并资产负债表

编制单位：海能达通信股份有限公司

2025 年 12 月 31 日

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	1,324,624,212.68	1,132,273,479.84
结算备付金		
拆出资金		
交易性金融资产		960,110.89
衍生金融资产		
应收票据	128,968,751.15	200,270,893.97
应收账款	2,454,188,098.49	2,429,593,763.14
应收款项融资	44,037,878.97	25,960,847.87
预付款项	278,621,065.20	200,101,049.08
应收保费		
应收分保账款		
应收分保合同准备金		
其他应收款	45,673,982.19	80,568,404.66
其中：应收利息		
应收股利		
买入返售金融资产		
存货	1,594,849,068.34	1,624,602,800.22
其中：数据资源		
合同资产	38,792,535.20	51,612,719.29
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	175,621,672.79	100,524,095.39
其他流动资产	645,143,753.06	654,000,902.66
流动资产合计	6,730,521,018.07	6,500,469,067.01

非流动资产：		
发放贷款和垫款		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	281,274,929.22	323,800,689.54
长期股权投资	33,265,062.78	33,242,286.25
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	20,500,000.00	20,500,000.00
投资性房地产		
固定资产	1,390,247,061.40	1,478,442,650.52
在建工程	398,354,201.84	197,093,226.26
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	35,167,914.01	55,943,896.86
无形资产	931,724,992.10	1,401,585,484.58
其中：数据资源		
开发支出	233,560,258.33	267,484,357.54
其中：数据资源		
商誉	39,193,047.95	56,214,227.07
长期待摊费用	37,837,368.33	35,514,600.61
递延所得税资产	608,742,817.05	667,526,595.95
其他非流动资产	11,074,114.53	144,216,427.33
非流动资产合计	4,020,941,767.54	4,681,564,442.51
资产总计	10,751,462,785.61	11,182,033,509.52
流动负债：		
短期借款	1,662,592,649.29	1,784,999,714.62
向中央银行借款		
拆入资金		
交易性金融负债		
衍生金融负债		
应付票据	232,644,649.31	177,983,563.30
应付账款	1,276,534,395.91	1,063,744,897.87
预收款项		
合同负债	676,835,540.40	482,990,274.13
卖出回购金融资产款		
吸收存款及同业存放		
代理买卖证券款		
代理承销证券款		
应付职工薪酬	312,794,381.53	150,803,188.57
应交税费	123,073,308.50	137,229,243.53
其他应付款	111,234,264.78	122,343,554.44
其中：应付利息		

应付股利		
应付手续费及佣金		
应付分保账款		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	73,336,740.95	204,750,146.84
其他流动负债	118,537,153.06	109,084,601.58
流动负债合计	4,587,583,083.73	4,233,929,184.88
非流动负债：		
保险合同准备金		
长期借款	251,796,290.00	152,818,956.02
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	17,189,237.49	32,262,217.89
长期应付款		
长期应付职工薪酬	3,915,481.45	3,355,250.68
预计负债	3,541,945,579.43	4,027,580,784.82
递延收益	81,492,935.41	92,472,703.79
递延所得税负债	19,869,537.76	100,856,149.55
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,916,209,061.54	4,409,346,062.75
负债合计	8,503,792,145.27	8,643,275,247.63
所有者权益：		
股本	1,818,619,381.00	1,818,579,381.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	239,725,196.05	2,846,907,219.78
减：库存股		
其他综合收益	52,025,654.96	97,931,054.90
专项储备	12,046,440.96	10,790,336.44
盈余公积		170,975,251.73
一般风险准备		
未分配利润	-37,995,867.28	-2,558,523,859.27
归属于母公司所有者权益合计	2,084,420,805.69	2,386,659,384.58
少数股东权益	163,249,834.65	152,098,877.31
所有者权益合计	2,247,670,640.34	2,538,758,261.89
负债和所有者权益总计	10,751,462,785.61	11,182,033,509.52

法定代表人：陈清州    主管会计工作负责人：康继亮    会计机构负责人：康继亮

## 2、母公司资产负债表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
流动资产：		
货币资金	450,922,054.47	315,270,905.15
交易性金融资产		

衍生金融资产		
应收票据	11,087,591.01	19,144,934.80
应收账款	2,293,601,723.46	2,554,870,908.13
应收款项融资	9,395,620.34	9,898,975.31
预付款项	701,110,739.18	212,320,331.94
其他应收款	1,251,390,653.36	1,835,033,790.30
其中：应收利息		
应收股利		415,765,642.65
存货	827,071,069.71	832,332,793.45
其中：数据资源		
合同资产	20,524,326.97	26,301,276.89
持有待售资产		
一年内到期的非流动资产	21,043,463.53	20,908,218.53
其他流动资产	200,565,472.01	257,612,787.52
流动资产合计	5,786,712,714.04	6,083,694,922.02
非流动资产：		
债权投资		
其他债权投资		
长期应收款	281,274,929.22	292,992,092.52
长期股权投资	1,963,130,626.59	2,225,767,742.61
其他权益工具投资		
其他非流动金融资产	20,500,000.00	20,500,000.00
投资性房地产		
固定资产	127,197,446.87	139,795,398.43
在建工程	17,480,448.46	1,279,099.44
生产性生物资产		
油气资产		
使用权资产	14,686,991.88	6,534,257.98
无形资产	305,843,591.90	363,786,704.46
其中：数据资源		
开发支出	100,962,548.43	85,549,364.13
其中：数据资源		
商誉		
长期待摊费用	14,068,620.50	12,989,304.20
递延所得税资产	382,286,389.50	374,293,944.44
其他非流动资产	10,450,422.99	14,363,688.16
非流动资产合计	3,237,882,016.34	3,537,851,596.37
资产总计	9,024,594,730.38	9,621,546,518.39
流动负债：		
短期借款	595,064,102.09	589,423,517.67
交易性金融负债		
衍生金融负债		

应付票据	543,609,954.84	388,443,748.90
应付账款	1,657,351,409.84	1,445,756,158.18
预收款项		
合同负债	231,842,923.41	163,547,452.14
应付职工薪酬	149,778,505.92	50,719,469.65
应交税费	9,998,369.48	14,174,226.23
其他应付款	1,085,889,515.77	1,591,714,291.21
其中：应付利息		
应付股利		
持有待售负债		
一年内到期的非流动负债	27,994,196.78	41,541,533.16
其他流动负债	17,018,257.30	8,770,590.10
流动负债合计	4,318,547,235.43	4,294,090,987.24
非流动负债：		
长期借款	68,077,514.72	19,790,384.04
应付债券		
其中：优先股		
永续债		
租赁负债	6,174,941.77	2,389,555.77
长期应付款		
长期应付职工薪酬		
预计负债	3,511,447,245.13	3,975,436,812.59
递延收益	21,342,874.20	13,955,904.59
递延所得税负债		
其他非流动负债		
非流动负债合计	3,607,042,575.82	4,011,572,656.99
负债合计	7,925,589,811.25	8,305,663,644.23
所有者权益：		
股本	1,818,619,381.00	1,818,579,381.00
其他权益工具		
其中：优先股		
永续债		
资本公积	174,800.00	2,607,356,823.73
减：库存股		
其他综合收益		
专项储备		
盈余公积		170,975,251.73
未分配利润	-719,789,261.87	-3,281,028,582.30
所有者权益合计	1,099,004,919.13	1,315,882,874.16
负债和所有者权益总计	9,024,594,730.38	9,621,546,518.39

### 3、合并利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业总收入	6,009,002,216.06	6,142,128,859.63

其中：营业收入	6,009,002,216.06	6,142,128,859.63
利息收入		
已赚保费		
手续费及佣金收入		
二、营业总成本	5,628,963,103.30	5,855,409,643.76
其中：营业成本	2,913,232,208.06	3,177,101,594.39
利息支出		
手续费及佣金支出		
退保金		
赔付支出净额		
提取保险责任合同准备金净额		
保单红利支出		
分保费用		
税金及附加	55,295,784.54	58,497,874.56
销售费用	958,158,683.45	787,198,669.78
管理费用	667,166,153.39	740,999,071.22
研发费用	1,098,560,959.60	982,226,184.94
财务费用	-63,450,685.74	109,386,248.87
其中：利息费用	71,428,338.74	98,169,608.36
利息收入	38,935,510.97	42,199,265.35
加：其他收益	113,640,833.83	157,093,511.93
投资收益（损失以“-”号填列）	91,816,864.90	11,954,200.87
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	22,776.53	182,283.27
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		
汇兑收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	1,699,499.65	481,193.55
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-43,160,984.60	-33,965,582.35
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-86,718,769.18	-105,076,893.23
资产处置收益（损失以“-”号填列）	270,215.66	745,908.77
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	457,586,773.02	317,951,555.41
加：营业外收入	8,231,994.89	13,190,753.40
减：营业外支出	718,763,337.43	3,751,226,553.11
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-252,944,569.52	-3,420,084,244.30

减：所得税费用	-5,981,842.45	82,657,299.02
五、净利润（净亏损以“－”号填列）	-246,962,727.07	-3,502,741,543.32
（一）按经营持续性分类		
1. 持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）	-246,962,727.07	-3,502,741,543.32
2. 终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）		
（二）按所有权归属分类		
1. 归属于母公司股东的净利润	-257,804,083.47	-3,484,615,733.86
2. 少数股东损益	10,841,356.40	-18,125,809.46
六、其他综合收益的税后净额	-45,905,323.94	-3,745,761.22
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额	-45,905,399.94	-3,745,761.22
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		
（二）将重分类进损益的其他综合收益	-45,905,399.94	-3,745,761.22
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额	-45,905,399.94	-3,745,761.22
7. 其他		
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额	76.00	
七、综合收益总额	-292,868,051.01	-3,506,487,304.54
归属于母公司所有者的综合收益总额	-303,709,483.41	-3,488,361,495.08
归属于少数股东的综合收益总额	10,841,432.40	-18,125,809.46
八、每股收益		
（一）基本每股收益	-0.1418	-1.9164
（二）稀释每股收益	-0.1418	-1.9164

法定代表人：陈清州

主管会计工作负责人：康继亮

会计机构负责人：康继亮

#### 4、母公司利润表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、营业收入	3,665,288,593.18	3,736,511,437.47
减：营业成本	1,754,132,778.03	1,798,418,116.35



税金及附加	22,548,431.67	26,331,719.16
销售费用	464,350,398.94	480,861,421.85
管理费用	365,058,306.77	435,984,210.01
研发费用	555,890,250.88	515,514,986.91
财务费用	-15,202,662.88	22,974,294.27
其中：利息费用	32,507,831.43	44,948,431.34
利息收入	26,755,450.38	31,148,127.41
加：其他收益	76,598,339.65	99,047,018.36
投资收益（损失以“-”号填列）	3,707,935.24	420,934,759.84
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）		
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		
信用减值损失（损失以“-”号填列）	-33,750,943.67	-9,348,869.58
资产减值损失（损失以“-”号填列）	-76,862,721.03	-64,976,725.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）	61,180.00	24,259,942.54
二、营业利润（亏损以“-”号填列）	488,264,879.96	926,342,814.81
加：营业外收入	2,189,027.35	9,214,894.97
减：营业外支出	714,728,755.00	3,742,698,696.39
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	-224,274,847.69	-2,807,140,986.61
减：所得税费用	-7,182,092.66	-4,198,391.01
四、净利润（净亏损以“-”号填列）	-217,092,755.03	-2,802,942,595.60
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）	-217,092,755.03	-2,802,942,595.60
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		
五、其他综合收益的税后净额		
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		
1. 重新计量设定受益计划变动额		
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		
3. 其他权益工具投资公允价值变动		
4. 企业自身信用风险公允价值变动		
5. 其他		

(二) 将重分类进损益的其他综合收益		
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		
2. 其他债权投资公允价值变动		
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		
4. 其他债权投资信用减值准备		
5. 现金流量套期储备		
6. 外币财务报表折算差额		
7. 其他		
六、综合收益总额	-217,092,755.03	-2,802,942,595.60
七、每股收益		
(一) 基本每股收益		
(二) 稀释每股收益		

## 5、合并现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	6,172,848,070.77	6,402,513,845.43
客户存款和同业存放款项净增加额		
向中央银行借款净增加额		
向其他金融机构拆入资金净增加额		
收到原保险合同保费取得的现金		
收到再保业务现金净额		
保户储金及投资款净增加额		
收取利息、手续费及佣金的现金		
拆入资金净增加额		
回购业务资金净增加额		
代理买卖证券收到的现金净额		
收到的税费返还	262,027,690.73	126,385,225.30
收到其他与经营活动有关的现金	68,822,103.04	69,784,948.24
经营活动现金流入小计	6,503,697,864.54	6,598,684,018.97
购买商品、接受劳务支付的现金	2,354,058,446.50	2,748,275,354.41
客户贷款及垫款净增加额		
存放中央银行和同业款项净增加额		
支付原保险合同赔付款项的现金		
拆出资金净增加额		
支付利息、手续费及佣金的现金		
支付保单红利的现金		
支付给职工以及为职工支付的现金	1,590,974,766.06	1,569,347,695.10
支付的各项税费	415,154,629.35	377,039,265.70
支付其他与经营活动有关的现金	2,024,190,326.73	1,281,227,821.57
经营活动现金流出小计	6,384,378,168.64	5,975,890,136.78
经营活动产生的现金流量净额	119,319,695.90	622,793,882.19
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	200,000,000.00	
取得投资收益收到的现金	7,307,545.51	1,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长	19,821,530.88	17,680,451.56

期资产收回的现金净额		
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	556,555,792.62	7,730,872.18
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	783,684,869.01	26,411,323.74
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	460,097,429.76	441,998,241.00
投资支付的现金	200,000,000.00	3,353,110.10
质押贷款净增加额		
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	660,097,429.76	445,351,351.10
投资活动产生的现金流量净额	123,587,439.25	-418,940,027.36
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	214,800.00	8,273,959.81
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		
取得借款收到的现金	2,282,804,627.15	2,717,948,069.29
收到其他与筹资活动有关的现金	37,128,248.76	130,211,970.32
筹资活动现金流入小计	2,320,147,675.91	2,856,433,999.42
偿还债务支付的现金	2,248,483,488.62	3,029,681,825.34
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	57,930,704.50	92,470,444.82
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		
支付其他与筹资活动有关的现金	165,354,674.33	115,790,466.68
筹资活动现金流出小计	2,471,768,867.45	3,237,942,736.84
筹资活动产生的现金流量净额	-151,621,191.54	-381,508,737.42
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	-30,943,737.21	33,562,369.13
五、现金及现金等价物净增加额	60,342,206.40	-144,092,513.46
加：期初现金及现金等价物余额	583,914,565.58	728,007,079.04
六、期末现金及现金等价物余额	644,256,771.98	583,914,565.58

## 6、母公司现金流量表

单位：元

项目	2025 年度	2024 年度
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	4,010,097,749.90	4,183,923,854.65
收到的税费返还	60,447,336.46	77,924,644.31
收到其他与经营活动有关的现金	32,896,447.12	38,613,282.63
经营活动现金流入小计	4,103,441,533.48	4,300,461,781.59
购买商品、接受劳务支付的现金	1,594,967,407.56	1,980,566,889.38
支付给职工以及为职工支付的现金	660,803,397.17	648,179,392.37
支付的各项税费	195,764,741.82	182,450,165.93
支付其他与经营活动有关的现金	2,243,772,395.81	478,945,128.98
经营活动现金流出小计	4,695,307,942.36	3,290,141,576.66
经营活动产生的现金流量净额	-591,866,408.88	1,010,320,204.93
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	419,591,236.02	
取得投资收益收到的现金	416,780,306.14	1,000,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	6,005,131.33	12,302,811.10

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		50,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流入小计	842,376,673.49	63,302,811.10
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	167,333,874.25	138,263,552.90
投资支付的现金	379,063,700.00	45,500,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		
支付其他与投资活动有关的现金		
投资活动现金流出小计	546,397,574.25	183,763,552.90
投资活动产生的现金流量净额	295,979,099.24	-120,460,741.80
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	214,800.00	8,273,959.81
取得借款收到的现金	1,510,143,676.86	1,122,710,645.68
收到其他与筹资活动有关的现金		20,000,000.00
筹资活动现金流入小计	1,510,358,476.86	1,150,984,605.49
偿还债务支付的现金	1,231,794,400.34	1,921,587,465.18
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	30,998,423.95	59,999,398.05
支付其他与筹资活动有关的现金	12,964,601.26	41,816,271.69
筹资活动现金流出小计	1,275,757,425.55	2,023,403,134.92
筹资活动产生的现金流量净额	234,601,051.31	-872,418,529.43
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	7,998,000.61	-1,968,541.31
五、现金及现金等价物净增加额	-53,288,257.72	15,472,392.39
加：期初现金及现金等价物余额	84,699,651.14	69,227,258.75
六、期末现金及现金等价物余额	31,411,393.42	84,699,651.14

## 7、合并所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数 股东 权益	所有 者权 益合 计	
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他			小计
	优先 股	永续 债	其他												
一、上年 期末 余额	1,818,579,381.00				2,846,907,219.78		97,931,054.90	10,790,336.44	170,975,251.73		-2,558,523,859.27		2,386,659,384.58	152,098,877.31	2,538,758,261.89
加：会 计政 策变 更															
期差 错更 正															

他															
二、 本年期初 余额	1,818,579.38 1.00				2,846,907.21 9.78		97,931.05 54.90	10,790.36 36.44	170,975.251. 73		-2,558,523.85 9.27		2,386,659.38 4.58	152,098,877.31	2,538,758,261.89
三、 本期增减 变动金额 (减少以 “一”号 填列)	40,000.00				-2,607,182.02 3.73		-45,905.39 99.94	1,256.10 4.52	-170,975.251. 73		2,520,527.99 1.99		-302,238,578.89	11,150,957.34	-291,087,621.55
(一) 综合收益 总额							-45,905.39 99.94				-257,804,083.47		-303,709,483.41	10,841,432.40	-292,868,051.01
(二) 所有者 投入和减 少资本	40,000.00				174,800.00								214,800.00		214,800.00
1. 所有者 投入的 普通股	40,000.00				174,800.00								214,800.00		214,800.00
2. 其他 权益 工具 持有 者投 入资 本															
3. 股份 支付 计入 所有 者权 益的 金额															
4. 其他															
(三) 利															

润分配															
1. 提取 盈余 公积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有者 (或 股东) 的分配															
4. 其他															
(四) 所有者 权益 内部 结转					- 2,60 7,35 6,82 3.73				- 170, 975, 251. 73		2,77 8,33 2,07 5.46				
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损					- 2,60 7,35 6,82 3.73				- 170, 975, 251. 73		2,77 8,33 2,07 5.46				
4. 设定 受益 计划 变动 净额															

转留存收益																
5. 其他综合收益结转留存收益																
6. 其他																
(五) 专项储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他																
四、本期末余额	1,818,619,381.00				239,725,196.05	52,025,654.96	12,046,440.96						-37,995,867.28	2,084,420,805.69	163,249,834.65	2,247,670,640.34

上期金额

单位：元

项目	2024 年度														少数 股东 权益	所有 者权 益合 计
	归属于母公司所有者权益												小计			
	股本	其他权益工具			资本 公积	减： 库存 股	其他 综合 收益	专项 储备	盈余 公积	一般 风险 准备	未分 配利 润	其他				
优先 股		永续 债	其他													
一、上年期末余额	1,818,214,381.00				2,845,304,053.59	101,676,816.12	8,852,108.29	170,975,251.73		926,091,874.59			5,871,114,485.32	169,747,075.27	6,040,861,560.59	
加：会计政策变更																
期差错更正																

他															
二、 本年期初 余额	1,818,214,381.00				2,845,304,053.59		101,676,816.12	8,852,108.29	170,975,251.73		926,091,874.59		5,871,114,485.32	169,747,075.27	6,040,861,560.59
三、 本期增减 变动金额 (减少以 “-”号 填列)	365,000.00				1,603,166.19		-3,745,761.22	1,938,228.15			-3,484,615.733.86		-3,484,455,100.74	-17,648,197.96	-3,502,103,298.70
(一) 综合收益 总额							-3,745,761.22				-3,484,615.733.86		-3,488,361,495.08	-18,125,809.46	-3,506,487,304.54
(二) 所有者 投入和减 少资本	365,000.00				1,603,166.19								1,968,166.19		1,968,166.19
1. 所有者投 入的普通 股	365,000.00				1,595,050.00								1,960,050.00		1,960,050.00
2. 其他权益 工具持有 者投入资 本															
3. 股份支付 计入所有 者权益的 金额					8,116.19								8,116.19		8,116.19
4. 其他															
(三) 利															



润分配															
1. 提取 盈余公 积															
2. 提取 一般 风险 准备															
3. 对所有者 (或 股东) 的分配															
4. 其他															
(四) 所有者 权益 内部 结转															
1. 资本 公积 转增 资本 (或 股本)															
2. 盈余 公积 转增 资本 (或 股本)															
3. 盈余 公积 弥补 亏损															
4. 设定 受益 计划 变动 净额															

转留存收益																			
5. 其他综合收益结转留存收益																			
6. 其他																			
(五) 专项储备																			
1. 本期提取																			
2. 本期使用																			
(六) 其他																			
四、本期末余额	1,818,579,381.00				2,846,907,219.78		97,931,054.90	10,790,336.44	170,975,251.73					-2,558,523,859.27			2,386,659,384.58	152,098,877.31	2,538,758,261.89

## 8、母公司所有者权益变动表

本期金额

单位：元

项目	2025 年度											所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他		
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	1,818,579,381.00				2,607,356,823.73					170,975,251.73	-3,281,028,582.30		1,315,882,874.16
加：会计政策变更													
期差													

错更正												
他												
二、本年期初余额	1,818,579,381.00				2,607,356,823.73				170,975,251.73	-3,281,028,582.30		1,315,882,874.16
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	40,000.00				-2,607,182,023.73				-170,975,251.73	2,561,239,320.43		-216,877,955.03
（一）综合收益总额										-217,092,755.03		-217,092,755.03
（二）所有者投入和减少资本	40,000.00				174,800.00							214,800.00
1. 所有者投入的普通股	40,000.00				174,800.00							214,800.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												

(三) 利润分配												
1. 提取盈余公积												
2. 对所有者的分配 (或股东)的分配												
3. 其他												
(四) 所有者权益内部结转					- 2,607 ,356, 823.7 3				- 170,9 75,25 1.73	2,778 ,332, 075.4 6		
1. 资本公积转增资本 (或股本)												
2. 盈余公积转增资本 (或股本)												
3. 盈余公积弥补亏损					- 2,607 ,356, 823.7 3				- 170,9 75,25 1.73	2,778 ,332, 075.4 6		
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其												

他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,818,619.381.00				174,800.00					-719,789.261.87		1,099,004,919.13

上期金额

单位：元

项目	2024 年度											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	其他	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	1,818,214,381.00				2,727,587,090.83				170,975,251.73	-478,085,986.70		4,238,690,736.86
加：会计政策变更												
期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	1,818,214,381.00				2,727,587,090.83				170,975,251.73	-478,085,986.70		4,238,690,736.86

三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	365,0 00.00				- 120,2 30,26 7.10					- 2,802 ,942, 595.6 0		- 2,922 ,807, 862.7 0
(一) 综 合 收 益 总 额										- 2,802 ,942, 595.6 0		- 2,802 ,942, 595.6 0
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	365,0 00.00				- 120,2 30,26 7.10							- 119,8 65,26 7.10
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股	365,0 00.00				1,595 ,050. 00							1,960 ,050. 00
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本												
3. 股 份 支 付 计 入 所 有 者 权 益 的 金 额					8,116 .19							8,116 .19
4. 其 他					- 121,8 33,43 3.29							- 121,8 33,43 3.29
(三) 利 润 分 配												
1. 提 取 盈 余 公 积												

2. 对所有者（或股东）的分配												
3. 其他												
（四）所有者权益内部结转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												

(五) 专项储备												
1. 本期提取												
2. 本期使用												
(六) 其他												
四、本期期末余额	1,818,579,381.00				2,607,356,823.73				170,975,251.73	-3,281,028,582.30		1,315,882,874.16

### 三、公司基本情况

海能达通信股份有限公司（以下简称“本公司”、“本集团”或者“公司”）系由深圳市好易通科技有限公司整体变更设立，注册地及总部地址为深圳市南山区高新区北区北环路 9108 号海能达大厦，并于 2011 年 5 月 27 日在深圳证券交易所上市。

公司是我国专用通信领域的领军企业和全球专用通信领域的技术领先企业，秉承“不懈努力，为用户创造价值，让世界更高效、更安全”的企业使命，致力于“成为全球值得信赖的专用通信及解决方案提供商”。

近年来，公司基于专网通信领域的领先优势，持续加大对融合通信、智能指调、卫星通信、AI、芯片等技术的研发投入，形成了“2+3+1”的产品战略。其中，“2”指窄带数字产品，构成公司的基本盘业务；“3”指公专融合、4G/5G 宽带、智能指调集成等业务，构成公司的成长型业务板块；“1”指全融合解决方案，公司以新一代信息化指挥调度系统为龙头，融合更高效安全的宽窄带通信网络和多模智能终端，为客户提供端到端的语音、数据、图像、视频综合应用。公司聚焦公共安全、政务应急、大交通、能源、工商业等行业，深入挖掘、深耕客户需求，持续创新，不断提升研发效率和经营效率，夯实全球化的营销网络，为客户提供丰富、完善的产品解决方案及服务，助力沟通更高效、更安全。

注册地：深圳市南山区高新区北区北环路 9108 号海能达大厦

总部地址：深圳市南山区高新区北区北环路 9108 号海能达大厦

本财务报表及财务报表附注业经本公司第六届董事会第三次会议于 2026 年 4 月 7 日批准。



## 四、财务报表的编制基础

### 1、编制基础

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定（2023 年修订）》披露有关财务信息。

### 2、持续经营

本公司 2025 年度净利润-2.47 亿元人民币，截止 2025 年 12 月 31 日累计未分配利润-0.38 亿元人民币，总资产 107.51 亿元人民币，归母股东权益 20.84 亿元人民币，资产负债率为 79.09%，公司流动资产合计 67.31 亿元人民币，一年内需要偿付的有息负债约 17.05 亿元人民币，其中短期借款 16.63 亿元人民币，一年内到期的非流动有息负债 0.42 亿元人民币；截至资产负债表日，与摩托罗拉之间的商业秘密及版权侵权诉讼涉及美国司法部刑事案件，公司已累计支付的金额为 25,655.11 万美元，尚未支付的或有金额为 47,285.69 万美元。

由于公司与摩托罗拉就偿还计划尚未达成一致，摩托罗拉已向美国法院提交强制执行动议，目前待法院判决。该事项可能对公司流动性造成重大影响，可能导致对公司持续经营能力产生重大疑虑。

本公司为解决持续经营问题，计划执行如下举措：

（1）公司将现金流管理作为重中之重，对经营活动的上下游都展开更加积极主动的事前事后管理，通过对销售业务加强管控，提高销售回款率；

（2）公司将采取积极措施控制各项成本和费用及节约资本开支；

（3）公司将积极与商业银行和其他金融机构协商，争取获得增信与贷款支持；

（4）公司考虑通过业务优化与资产整合，积极推进战略聚焦和资源聚拢，回收资金。

通过以上措施，本公司管理层认为以持续经营为基础编制 2025 年财务报表是合理的。本公司董事会对本公司的持续经营能力进行了充分详尽的评估，包括审阅管理层编制的本公司未来十二个月的营运资金预测，认为本公司未来十二个月的持续经营能力不存在重大疑虑，认同管理层以持续经营假设为基础编制本财务报表。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

本公司及各子公司主要从事无线通讯行业。本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注各项描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注五、43“重要会计政策和会计估计变更”。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2025 年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计期间采用公历年度，即每年自 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3、营业周期

本公司的营业周期为 12 个月。

### 4、记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的合营企业和联营企业	对单个被投资单位的长期股权投资账面价值占公司合并净资产的 5%以上且金额大于 1 亿元，或长期股权投资权益法下投资损益占公司合并净利润的 10%以上
重要的非全资子公司	子公司净资产占公司合并净资产 5%以上，或单个子公司少数股东权益占公司合并净资产的 1%以上且金额大于 1 亿元
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提的坏账准备金额占公司合并净资产的 0.5%以上
重要的收回或转回坏账准备	单项收回或转回的坏账准备金额占公司合并净资产的 0.5%以上
重要的坏账核销	单项核销的坏账准备金额占公司合并净资产的 0.5%以上
合同资产账面价值发生重大变动的科目	合同资产账面价值变动金额占公司合并净资产的 0.5%以上
重要的在建工程	单个项目预算金额占公司合并净资产的 1%以上
重要的资本化研发项目	单个项目期末余额占公司合并净资产的 1%以上
重要的应付账款、预付账款、其他应付款	单项账龄超过 1 年的应付账款、预付账款、其他应付款占公司合并净资产的 0.5%以上

## 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

### （1）同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### 通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

### （2）非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

#### 通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期投资收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益以及原指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资相关的其他综合收益除外。

### （3）企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

通过直接或间接控股 50%以上、或持有 30%以上表决权等方式，对股东大会、董事会的决议产生重大实质影响，或能实际支配董事会半数以上成员的选任等的，视为拥有公司实际控制权。

在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

### （2）合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

### （3）购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### （4）丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时采用与原有子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，与原有子公司相关的涉及权益法核算下的其他所有者权益变动在丧失控制权时转入当期损益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

### （1）共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

## （2）合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

### （1）外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期近似汇率折算为记账本位币金额，该即期近似汇率指交易发生日当月月初的汇率，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

### （2）外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生当期的平均汇率折算。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生当期的平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11、金融工具

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

### （1）金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ②该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

### （2）金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收款项，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### **以摊余成本计量的金融资产**

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- a、本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- b、该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

#### **以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产**

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

a、本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；

b、该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### **以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产**

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的业务模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。业务模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的业务模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定时期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借



贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的业务模式时，所有受影响的相关金融资产在业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

### （3）金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

#### 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

#### 以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

#### 金融负债与权益工具的区分

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

- ①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。
- ②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。
- ③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。
- ④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

#### （4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

本公司衍生金融工具初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

#### （5）金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注十三、公允价值的披露。

#### （6）金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- a、以摊余成本计量的金融资产；
- b、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债务工具投资；
- c、《企业会计准则第 14 号——收入》定义的合同资产；
- d、租赁应收款；

e、财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

#### 预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

对于应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、合同资产等应收款项，若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，本公司对该应收款项单项计提坏账准备。除单项计提坏账准备的应收款项之外，本公司依据信用风险特征对应收款项划分组合，在组合基础上计算坏账准备。

应收票据、应收账款和合同资产

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产或合同资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据、应收账款和合同资产划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

a、应收票据组合 1：银行承兑汇票

b、应收票据组合 2：商业承兑汇票

c、应收票据组合 3：信用证

B、应收账款

a、应收账款组合 1：应收境内企业客户

b、应收账款组合 2：应收境外企业客户

c、应收账款组合 3：应收合并范围内关联方

C、合同资产

a、合同资产组合 1：应收境内企业客户

b、合同资产组合 2：应收境外企业客户

c、合同资产组合 3：含重大融资成分的产品销售

对于划分为组合的应收票据、合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。应收账款的账龄自确认之日起计算。

其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

a、其他应收款组合 1：保证金及押金

b、其他应收款组合 2：应收政府机关款项

c、其他应收款组合 3：员工备用金

d、其他应收款组合 4：其他

e、其他应收款组合 5：集团单位往来款

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。对于按账龄划分组合的其他应收款，账龄自确认之日起计算。

长期应收款

本公司的长期应收款包括应收分期收款销售商品款等款项。

本公司依据信用风险特征将应收分期收款销售商品款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收分期收款销售商品款

组合 1：分期收款销售商品

组合 2：分期收款销售安居房

B、其他长期应收款

a、其他长期应收款组合：应收其他款项

对于应收分期收款销售商品款及其他长期应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

**信用风险显著增加的评估**

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- a、债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- b、已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- c、已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；

d、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

#### **已发生信用减值的金融资产**

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- a、发行方或债务人发生重大财务困难；
- b、债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- c、本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- d、债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- e、发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

#### **预期信用损失准备的列报**

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其

变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

### 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

#### (7) 金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

#### (8) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

## 12、应收票据

详见五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

## 13、应收账款

详见五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

## 14、应收款项融资

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，自取得起期限在一年内（含一年）的部分，列示为应收款项融资；自取得起期限在一年以上的，列示为其他债权投资。

## 15、其他应收款

详见五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

## 16、合同资产

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见 五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

## 17、存货

### （1）存货的分类

本公司存货分为原材料、在产品、库存商品、半成品、发出商品等。

### （2）发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。原材料、库存商品等发出时采用加权平均法计价。

### （3）存货跌价准备的确定依据和计提方法

于资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值的，计提存货跌价准备，计入当期损益。

存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备。对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备。确定可变现净值的具体依据如下：



组合类别	确定可变现净值的具体依据
呆滞料存货，在库两年及以上且一年无出入库记录的存货	参考历史呆滞过时风险及未来市场需求、产品更新换代风险，结合库龄综合评估相关存货的可变现净值，同时基于谨慎性原则，针对该部分存货全额计提。
在库两年以内的存货	可变现净值按日常活动中，以存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的合同履约成本和销售费用以及相关税费后的金额确定。

资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

#### (4) 存货的盘存制度

本公司存货盘存制度采用永续盘存制。

#### (5) 周转材料的摊销方法

周转材料于领用时按一次摊销法摊销。

### 18、持有待售资产

#### (1) 持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，该非流动资产或处置组被划分为持有待售类别。

上述非流动资产不包括采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、采用公允价值减去出售费用后的净额计量的生物资产、职工薪酬形成的资产、金融资产、递延所得税资产及保险合同产生的权利。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。在特定情况下，处置组包括企业合并中取得的商誉等。

同时满足下列条件的非流动资产或处置组被划分为持有待售类别：根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本公司是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵

减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值不得转回。

持有待售的非流动资产和持有待售的处置组中的资产不计提折旧或进行摊销；持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。被划分为持有待售的联营企业或合营企业的全部或部分投资，对于划分为持有待售的部分停止权益法核算，保留的部分（未被划分为持有待售类别）则继续采用权益法核算；当本公司因出售丧失对联营企业和合营企业的重大影响时，停止使用权益法。

某项非流动资产或处置组被划分为持有待售类别，但后来不再满足持有待售类别划分条件的，本公司停止将其划分为持有待售类别，并按照下列两项金额中较低者计量：

①该资产或处置组被划分为持有待售类别之前的账面价值，按照其假定在没有被划分为持有待售类别的情况下本应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；

②可收回金额。

#### （2）终止经营的认定标准

终止经营，是指满足下列条件之一的已被本公司处置或被本公司划分为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分：

①该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。

②该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

③该组成部分是专为转售而取得的子公司。

#### （3）列报

本公司在资产负债表中将持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产列报于“持有待售资产”，将持有待售的处置组中的负债列报于“持有待售负债”。

本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

拟结束使用而非出售且满足终止经营定义中有关组成部分的条件的处置组，自其停止使用日起作为终止经营列报。

对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中，原来作为持续经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中，原来作为终止经营损益列报的信息被重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

## 19、债权投资

## 20、其他债权投资

## 21、长期应收款

详见五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具。

## 22、长期股权投资

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响，为本公司的联营企业。

### （1）初始投资成本确定

对于企业合并形成的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### （2）后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

### （3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50%的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

### （4）持有待售的权益性投资

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产的，相关会计处理见五、重要会计政策及会计估计 18、持有待售资产。

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

#### (5) 减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见 五、重要会计政策及会计估计 30、长期资产减值。

## 23、投资性房地产

投资性房地产计量模式

成本法计量

折旧或摊销方法

本公司投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产。本公司投资性房地产包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司投资性房地产按照取得时的成本进行初始计量，并按照固定资产或无形资产的有关规定，按期计提折旧或摊销。本公司确定各类投资性房地产的年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	35 年	5%	2.71%
土地使用权	年限平均法	30-50 年	0%	2.00%-3.33%

投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

## 24、固定资产

### (1) 确认条件

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

## (2) 折旧方法

类别	折旧方法	折旧年限	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	35 年	5%	2.71%
机器设备	年限平均法	3-15 年	5%	6.33%-31.67%
电子设备	年限平均法	3-5 年	5%	19.00%-31.67%
运输设备	年限平均法	5 年	5%	19.00%
其他	年限平均法	3-5 年	5%	19.00%-31.67%

本公司采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本公司确定各类固定资产的年折旧率如上。

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧率。

如购入资产为旧资产，残值率按集团统一标准的 5%，采用年限平均法按实际的尚可使用年限进行折旧。

(3) 每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

## 25、在建工程

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

在建工程结转为固定资产的标准和时点分别列示如下：

类别	转为固定资产的标准	转为固定资产的时点
----	-----------	-----------

房屋及建筑物	(1) 主体建设工程及配套工程已实质上完工； (2) 建设工程在达到预定设计要求，经勘察、设计、施工、监理等单位完成初步验收； (3) 经消防、规划等外部部门初步验收； (4) 建设工程达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程实际造价按预估价值转入固定资产。	实际开始使用/完工验收孰早
需安装调试的设备	(1) 相关设备及其他配套设施已安装完毕； (2) 设备经过调试可在一段时间内保持正常稳定运行； (3) 设备经过资产管理人員和使用人員验收。	实际开始使用/完工验收孰早

## 26、借款费用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

② 借款费用已经发生；

③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

### (2) 借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

### (3) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。



## 27、生物资产

## 28、油气资产

## 29、无形资产

### (1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本公司无形资产包括土地使用权、软件使用费、特许权使用费、商标、专利权、著作权、客户关系、在手订单等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	摊销方法	年限确认依据
土地使用权	30-50 年	直线法	根据土地使用权年限证期限
软件使用费	5 年	直线法	根据合同期限
特许权使用费	5 年	直线法	根据合同期限
商标权	10 年	直线法	根据预期受益期限
专利权	5 年	直线法	根据专利授权期限
著作权	5-10 年	直线法	根据著作权授权期限
客户关系	15 年	直线法	根据合同期限
非专利技术	5-10 年	直线法	根据预期受益期限

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见五、重要会计政策及会计估计 30、长期资产减值。

## (2) 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出为公司研发活动直接相关会计处理方法的支出，包括研发人员职工薪酬、折旧与摊销费用、咨询与服务费、物料消耗、差旅费和其他费用等。其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。研发活动与其他生产经营活动共用设备、产线、场地按照工时占比、面积占比分配计入研发支出。

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

## 30、长期资产减值

对子公司、联营企业和合营企业的长期股权投资、采用成本模式进行后续计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以

该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

### 31、长期待摊费用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

### 32、合同负债

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 33、职工薪酬

#### (1) 短期薪酬的会计处理方法

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

## (2) 离职后福利的会计处理方法

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

### 设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### 设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

### (3) 辞退福利的会计处理方法

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

### (4) 其他长期职工福利的会计处理方法

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

## 34、预计负债

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

## 35、股份支付

- (1) 股份支付的种类

本公司股份支付为以权益结算的股份支付。

#### (2) 权益工具公允价值的确定方法

本公司对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值。对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值。选用的期权定价模型考虑以下因素：A、期权的行权价格；B、期权的有效期；C、标的股份的现行价格；D、股价预计波动率；E、股份的预计股利；F、期权有效期内的无风险利率。

#### (3) 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

#### (4) 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

以权益结算的股份支付，按授予职工权益工具的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

本公司对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；若修改增加了所授予权益工具的数量，则将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式修改股份支付计划的条款和条件，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本公司取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具（因未满足可行权条件的非市场条件而被取消的除外），本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本公司将其作为授予权益工具的取消处理。

### 36、优先股、永续债等其他金融工具

### 37、收入

按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

#### （1）一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。

②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。

③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。

②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。

③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。

④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

⑤客户已接受该商品或服务。

⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产，合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见五、重要会计政策及会计估计 11、金融工具（6）金融资产减值。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

## （2）具体方法

本公司主要从事无线通信行业业务，主要经营对讲机终端、集群系统等专业无线通信设备的研发、生产、销售和服务以及部分 OEM 业务。

分产品收入确认具体方法如下：

终端业务、OEM 及其他：本公司将商品交付客户后并且不再对该产品实施继续管理和控制时确认收入。

系统业务：本公司系统销售业务属于既有销售商品又有提供劳务的混合销售业务，在货物已发至客户后，经过安装调试、初验合格并取得项目初验报告时按照合同价款确认收入。

对于承诺了多项商品或服务的合同，即使不是所有部分（比如硬件或软件）都交付，但如果同时满足下列条件，本公司单独按交付部分的公允价值确认收入：

①各部分单独对业主而言具有独立的价值；

②各部分的相对公允价值能可靠确定；

③未交付部分的交付很可能在本公司的控制之下，即交付该组件的技术风险是可以接受的。

如果上述条件中的任何一个没有被满足，那么在这个合同下的各部分的收入都将推迟到整个合同完成或者上述条件全部满足时确认。

## 38、合同成本

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。



为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；

②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；

③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

### 39、政府补助

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

取得的政策性优惠贷款贴息，如果财政将贴息资金拨付给贷款银行，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和政策性优惠利率计算借款费用。如果财政将贴息资金直接拨付给本公司，贴息冲减借款费用。

#### 40、递延所得税资产/递延所得税负债

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易除外）；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债在同时满足下列条件时以抵销后的净额列示：

(1) 本公司内该纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产和当期所得税负债的法定权利；

(2) 递延所得税资产和递延所得税负债是与同一税收征管部门对本公司内同一纳税主体征收的所得税相关。

## 41、租赁

### (1) 作为承租方租赁的会计处理方法

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产

(1) 使用权资产确认条件

本公司使用权资产是指公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

## （2）使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

（3）使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见五、重要会计政策及会计估计 30、长期资产减值。

## 租赁负债

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁期内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### a、短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本集团将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于短期租赁，本集团按照租赁资产的类别将下列资产类型中满足短期租赁条件的项目选择采用上述简化处理方法。

### b、低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 4 万元的租赁。

对于低价值资产租赁，本集团根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

#### 售后租回

承租人和出租人按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，承租人按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失；出租人根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，承租人继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理；出租人不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

### (2) 作为出租方租赁的会计处理方法

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

#### a、融资租赁

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

#### b、经营租赁

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

#### c、租赁变更

经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。原租赁为短期租赁，且本公司对原租赁进行简化处理的，将该转租赁分类为经营租赁。

## 42、其他重要的会计政策和会计估计

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

### （1）金融资产的分类

本公司在确定金融资产的分类时涉及的重大判断包括业务模式及合同现金流量特征的分析等。

本公司在金融资产组合的层次上确定管理金融资产的商业模式，考虑的因素包括评价和向关键管理人员报告金融资产业绩的方式、影响金融资产业绩的风险及其管理方式、以及相关业务管理人员获得报酬的方式等。

本公司在评估金融资产的合同现金流量是否与基本借贷安排相一致时，存在以下主要判断：本金是否可能因提前还款等原因导致在存续期内的时间分布或者金额发生变动；利息是否仅包括货币时间价值、信用风险、其他基本借贷风险以及与成本和利润的对价。例如，提前偿付的金额是否仅反映了尚未支付的本金及以未偿付本金为基础的利息，以及因提前终止合同而支付的合理补偿。

#### （2）应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期管控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

#### （3）商誉减值

本公司至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

#### （4）开发支出

确定资本化的金额时，管理层必须做出有关资产的预期未来现金的产生、应采用的折现率以及预计受益期间的假设。

#### （5）递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

### 43、重要会计政策和会计估计变更

#### （1）重要会计政策变更

适用 不适用

## (2) 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3) 2025 年起首次执行新会计准则调整首次执行当年年初财务报表相关项目情况

适用 不适用

## 44、其他

### (1) 公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

### (2) 安全生产费用

本公司根据财政部财资〔2022〕136号文规定提取安全生产费用。



安全生产费用于提取时计入相关产品的成本或当期损益，同时计入“专项储备”科目。

使用提取的安全生产费时，属于费用性支出的，直接冲减专项储备。使用提取的安全生产费形成固定资产的，通过“在建工程”科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产；同时，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

### (3) 回购股份

本公司回购的股份在注销或者转让之前，作为库存股管理，回购股份的全部支出转作库存股成本。股份回购中支付的对价和交易费用减少所有者权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。注销库存股，按股票面值 and 注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

### (4) 限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	详见六、税项 3、其他
城市维护建设税	实际缴纳流转税额	7%
企业所得税	应纳税所得额	各纳税主体所得税税率情况见下表
教育费附加	实际缴纳流转税额	3%
地方教育费附加	实际缴纳流转税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

纳税主体名称	所得税税率
海能达通信股份有限公司	15
深圳市安智捷科技有限公司	15
哈尔滨海能达科技有限公司	15
Hytera Communications (Hong Kong) Company Limited	16.5

南京海能达软件科技有限公司	25
天津市海能达信息技术有限公司	25
HMF Smart Solutions GmbH	29
深圳市海能达技术服务有限公司	25
深圳市海能达通信有限公司	15
深圳市诺萨特科技有限公司	25
鹤壁天海电子信息系统有限公司	15
深圳市运联通通信服务有限公司	15
深圳市际科通信设备有限公司	25
东莞海能达通信有限公司	25
Hytera Technology (Hong Kong) Company Limited	16.5
CONNECTRA SPAIN, S.L.U. (原 Teltronic Corporation, S.L.U.)	25
HYTERA PROJECT CORP.	27
Norsat International Inc.	26.69
鹤壁宙达通信技术有限公司	25
南京天海通信有限公司	25
Hytera Communications(UK) Co.Ltd	19
Hytera Communications (Australia)Pty Ltd	30
Hytera Comunicacoes do Brasil Ltda	24-34
Hytera Co.,Ltd.	20
Hytera Communications (Canada) Inc.	21
HYTERA UK CO., LIMITED	19
PT.Hytera Communications Indonesia	22
SA Hytera(PTY) Ltd	28
深圳市诺萨特卫星通信有限公司	25
深圳市宝龙海能达科技有限公司	25
海德斯通信有限公司	15
南京海能达科技有限公司	25
东莞市海能达软件有限公司	25
Hytera Communications (Germany) GmbH	29
Hytera US Inc.	27
Hytera Information (Hong Kong) Company Limited	16.5
Hytera High-Tech (Hong Kong) Company Limited	16.5
深圳市智慧精创科技有限公司	25
深圳市海能达通信技术有限公司	25
HMF Smart Solutions Austria GmbH	25
海能达科技(东莞)有限公司	25
Hytera Wenyuan (Hong Kong) Corporation Limited	16.5
海能达国际科技有限公司	25
Hainda International (Hong Kong) Company Limited (原 Hytera International (Hong Kong) Company Limited)	16.5
ANHAI COMMUNICATIONS (HONG KONG) COMPANY LIMITED	16.5
Hytera International (UK) Co., Ltd	19
HYTERA INTERNATIONAL NIGERIA LIMITED	30
深圳海德斯通信技术有限公司	25
深圳市智启新宸科技有限公司(原深圳市海能达智信软件有限公司)	25
北京博能优创科技有限公司	25
深圳市赛立科通信技术有限公司	25
深圳市聚达优创科技有限公司	25
HMF SMART SOLUTIONS (ECUADOR) S. A. S	22
Haidesi Communications (Hong Kong) Company Limited	16.5
深圳市讯智捷科技有限公司	25
HYTERA COMMUNICATIONS MÉXICO, S. A. DE C.V.	30

## 2、税收优惠

(1) 本公司已于 2023 年 11 月 15 日通过高新技术企业资格复审，取得高新技术企业证书，编号为 GR202344204276 号，证书有效期为三年，2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

(2) 本公司之子公司深圳市安智捷科技有限公司已于 2022 年 12 月 19 日通过高新技术企业资格复审，取得高新技术企业证书为 GR202244206718 号，证书有效期三年。并于 2025 年 12 月 25 日通过高新技术企业资格复审，取得高新技术企业证书，编号为 GR202544206636 号，证书有效期三年，2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

(3) 本公司之子公司深圳市海能达通信有限公司已于 2023 年 12 月 12 日通过高新技术企业资格复审，取得高新技术企业证书为 GR202344207341 号，证书有效期三年，2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

(4) 本公司之子公司哈尔滨海能达科技有限公司已于 2024 年 12 月 7 日通过高新技术企业资格复审，取得高新技术企业证书，编号为 GR202423001165 号，证书有效期三年，2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

(5) 本公司之子公司鹤壁天海电子信息系统有限公司已于 2022 年 12 月 1 日通过高新技术企业资格复审，取得高新技术企业证书为 GR202241000194 号，证书有效期三年。并于 2025 年 11 月 4 日通过高新技术企业资格复审，取得高新技术企业证书，编号为 GR202541002306 号，证书有效期三年，2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

(6) 本公司之子公司海德斯通信有限公司已于 2022 年 12 月 19 日通过高新技术企业资格复审，取得高新技术企业证书为 GR202244205410 号，证书有效期三年。并于 2025 年 12 月 25 日通过高新技术企业资格复审，取得高新技术企业证书，编号为 GR202544205821 号，证书有效期三年，2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

(7) 本公司之子公司深圳市运联通通信服务有限公司已于 2025 年 12 月 25 日通过高新技术企业资格审核，取得高新技术企业证书，编号为 GR202544200160 号，证书有效期三年，2025 年享受 15% 的所得税优惠税率。

(8) 根据《国家税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 12 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

本公司之子公司南京海能达科技有限公司、深圳市智启新宸科技有限公司适用此规定。

(9) 根据国务院 2000 年 6 月 24 日下发的《鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策》（国发[2000]18 号文件）：“国家鼓励在我国境内开发生产软件产品，对增值税一般纳税人销售其自行开发生生产的软件产品，2010 年前按 17%的法定税率征收增值税，对实际税负超过 3%的部分即征即退，由企业用于研究开发软件产品和扩大再生产”，以及国务院 2011 年 2 月 28 日下发的《进一步鼓励软件产业和集成电路产业发展的若干政策》（国发[2011]4 号）及财税[2011]100 号文规定，继续实施软件增值税优惠政策。

本公司及子公司深圳市安智捷科技有限公司、哈尔滨海能达科技有限公司、海德斯通信有限公司适用此规定。

(10) 根据《财政部、税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部 税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5%抵减应纳增值税税额。

本公司及子公司深圳市海能达通信有限公司、鹤壁天海电子信息系统有限公司适用此规定。

### 3、其他

应税收入按 3%、6%、9%、13%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

单位：元

项目	期末余额	期初余额
库存现金	13,224.89	25,307.28
银行存款	644,243,547.09	583,889,258.30
其他货币资金	680,367,440.70	548,358,914.26
合计	1,324,624,212.68	1,132,273,479.84
其中：存放在境外的款项总额	412,562,814.84	423,464,438.91

其他说明：

(1) 期末本公司其他货币资金余额中承兑汇票保证金存款 349,586,172.71 元、履约保证金存款 275,282,276.48 元、证券保证金 3,463,812.40 元、银行贷款保证金 40,324,653.23 元、信用证保证金 8,939,572.66 元、信用卡存款 272,883.53 元、其他 2,498,069.69 元，为受限资金。

(2) 母公司期末货币资金 450,922,054.47 元，其中：①自由资金 31,411,393.42 元；②受限资金 419,510,661.05 元，主要为银行承兑保证金 266,507,999.70 元，履约保证金 108,718,851.51 元，证券保证金 3,463,812.40 元，银行贷款保证金 40,015,000.00 元，其他 804,997.44 元。

(3) 期末本集团存放在境外的货币资金余额中，履约保证金 159,963,024.53 元、银行贷款保证金 309,487.20 元、信用卡存款 272,883.53 元、其他 1,693,072.25 元，为存放在境外且资金汇回受到限制的款项，合计 162,238,467.51 元为受限资金。

## 2、交易性金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		960,110.89
其中：		
衍生金融资产		960,110.89
其中：		
合计		960,110.89

## 3、衍生金融资产

## 4、应收票据

### (1) 应收票据分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	34,759,388.68	43,942,835.56
商业承兑票据	94,209,362.47	156,328,058.41
合计	128,968,751.15	200,270,893.97

### (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	131,493,424.92	100.00%	2,524,673.77	1.92%	128,968,751.15	203,995,561.09	100.00%	3,724,667.12	1.83%	200,270,893.97

的应收 票据										
其中：										
银行承 兑汇票	35,439, 833.48	26.95%	680,444 .80	1.92%	34,759, 388.68	44,737, 147.88	21.93%	794,312 .32	1.78%	43,942, 835.56
商业承 兑汇票	96,053, 591.44	73.05%	1,844,2 28.97	1.92%	94,209, 362.47	159,258 ,413.21	78.07%	2,930,3 54.80	1.84%	156,328 ,058.41
合计	131,493 ,424.92	100.00%	2,524,6 73.77	1.92%	128,968 ,751.15	203,995 ,561.09	100.00%	3,724,6 67.12	1.83%	200,270 ,893.97

按组合计提坏账准备：银行承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
银行承兑汇票	35,439,833.48	680,444.80	1.92%
合计	35,439,833.48	680,444.80	

按组合计提坏账准备：商业承兑汇票

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
商业承兑汇票	96,053,591.44	1,844,228.97	1.92%
合计	96,053,591.44	1,844,228.97	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收票据坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
商业承兑汇票	2,930,354.80	- 1,086,125.83				1,844,228.97
银行承兑汇票	794,312.32	-113,867.52				680,444.80
合计	3,724,667.12	- 1,199,993.35				2,524,673.77

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用**(4) 期末公司已质押的应收票据****(5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据**

单位：元

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
----	----------	-----------

银行承兑票据	182,627,739.85	26,483,808.63
商业承兑票据		65,399,192.49
合计	182,627,739.85	91,883,001.12

## (6) 本期实际核销的应收票据情况

## 5、应收账款

## (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	1,870,011,477.65	1,751,202,535.98
1至2年	369,247,737.77	469,378,343.17
2至3年	199,840,837.67	247,970,315.50
3年以上	656,509,325.13	570,385,907.99
3至4年	161,378,572.90	113,297,878.79
4至5年	81,594,427.18	92,469,483.28
5年以上	413,536,325.05	364,618,545.92
合计	3,095,609,378.22	3,038,937,102.64

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	234,160,608.97	7.56%	234,160,608.97	100.00%		112,892,729.70	3.71%	112,892,729.70	100.00%	
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,861,448,769.25	92.44%	407,260,670.76	14.23%	2,454,188,098.49	2,926,044,372.94	96.29%	496,450,609.80	16.97%	2,429,593,763.14
其中：										
应收境内企业客户	1,835,587,475.85	59.30%	246,483,438.78	13.43%	1,589,040,037.07	1,828,768,105.60	60.18%	259,707,500.49	14.20%	1,569,060,605.11
应收境外企业客户	1,025,861,293.40	33.14%	160,777,231.98	15.67%	865,084,061.42	1,097,276,267.34	36.11%	236,743,109.31	21.58%	860,533,158.03

合计	3,095,609,378.22	100.00%	641,421,279.73	20.72%	2,454,188,098.49	3,038,937,102.64	100.00%	609,343,339.50	20.05%	2,429,593,763.14
----	------------------	---------	----------------	--------	------------------	------------------	---------	----------------	--------	------------------

按单项计提坏账准备：高信用风险客户

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中东某客户			87,625,919.55	87,625,919.55	100.00%	预计无法收回
拉美某客户	59,801,294.01	59,801,294.01	65,226,474.99	65,226,474.99	100.00%	预计无法收回
国内某客户			27,342,730.68	27,342,730.68	100.00%	预计无法收回
其他	53,091,435.69	53,091,435.69	53,965,483.75	53,965,483.75	100.00%	预计无法收回
合计	112,892,729.70	112,892,729.70	234,160,608.97	234,160,608.97		

按组合计提坏账准备：应收境内企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	1,111,730,449.64	21,345,224.67	1.92%
1-2年	302,318,483.88	21,676,235.29	7.17%
2-3年	154,082,372.68	26,332,677.50	17.09%
3-4年	93,180,669.88	25,922,862.35	27.82%
4-5年	39,994,904.26	16,925,843.48	42.32%
5年以上	134,280,595.51	134,280,595.49	100.00%
合计	1,835,587,475.85	246,483,438.78	

按组合计提坏账准备：应收境外企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	758,267,862.71	17,515,987.83	2.31%
1-2年	66,099,693.69	7,614,684.69	11.52%
2-3年	45,336,736.99	10,744,806.68	23.70%
3-4年	54,450,072.60	26,827,550.83	49.27%
4-5年	25,174,812.58	21,542,087.12	85.57%
5年以上	76,532,114.83	76,532,114.83	100.00%
合计	1,025,861,293.40	160,777,231.98	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元



类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
本期计提坏账准备情况	609,343,339.50	51,895,155.14	10,250.00	13,870,394.67	-5,936,570.24	641,421,279.73
合计	609,343,339.50	51,895,155.14	10,250.00	13,870,394.67	-5,936,570.24	641,421,279.73

## (4) 本期实际核销的应收账款情况

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	13,870,394.67

## (5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例	应收账款坏账准备和合同资产减值准备期末余额
第一名	193,291,803.42		193,291,803.42	6.17%	9,228,647.20
第二名	96,036,850.40		96,036,850.40	3.06%	1,954,211.63
第三名	95,858,046.39		95,858,046.39	3.06%	1,840,474.49
第四名	89,082,805.50		89,082,805.50	2.84%	19,197,810.56
第五名	87,625,919.55		87,625,919.55	2.80%	87,625,919.55
合计	561,895,425.26		561,895,425.26	17.93%	119,847,063.43

## 6、合同资产

## (1) 合同资产情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
境内客户	19,364,330.33	371,795.13	18,992,535.20	32,409,045.72	596,326.43	31,812,719.29
境外客户						
含融资成分款项	20,000,000.00	200,000.00	19,800,000.00	20,000,000.00	200,000.00	19,800,000.00
合计	39,364,330.33	571,795.13	38,792,535.20	52,409,045.72	796,326.43	51,612,719.29

## (2) 报告期内账面价值发生的重大变动金额和原因

## (3) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	39,364,330.33	100.00%	571,795.13	1.45%	38,792,535.20	52,409,045.72	100.00%	796,326.43	1.52%	51,612,719.29
其中：										
应收境内企业客户	19,364,330.33	49.19%	371,795.13	1.92%	18,992,535.20	32,409,045.72	61.84%	596,326.43	1.84%	31,812,719.29
应收境外企业客户										
含融资成分款项	20,000,000.00	50.81%	200,000.00	1.00%	19,800,000.00	20,000,000.00	38.16%	200,000.00	1.00%	19,800,000.00
合计	39,364,330.33	100.00%	571,795.13	1.45%	38,792,535.20	52,409,045.72	100.00%	796,326.43	1.52%	51,612,719.29

按组合计提坏账准备：应收境内企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
应收境内企业客户	19,364,330.33	371,795.13	1.92%
合计	19,364,330.33	371,795.13	

按组合计提坏账准备：含融资成分款项

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
含融资成分款项	200,000,000.00	200,000.00	1.00%
合计	20,000,000.00	200,000.00	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用**(4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

单位：元

项目	本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	原因
应收质保金	-487,616.98			
合计	-487,616.98			---

## (5) 本期实际核销的合同资产情况

## 7、应收款项融资

## (1) 应收款项融资分类列示

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收票据	44,037,878.97	25,960,847.87
合计	44,037,878.97	25,960,847.87

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
其中：										
按组合计提坏账准备	44,037,878.97	100.00%			44,037,878.97	25,960,847.87	100.00%			25,960,847.87
其中：										
应收票据	44,037,878.97	100.00%			44,037,878.97	25,960,847.87	100.00%			25,960,847.87
合计	44,037,878.97	100.00%			44,037,878.97	25,960,847.87	100.00%			25,960,847.87

## (3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

## (4) 期末公司已质押的应收款项融资

## (5) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

## (6) 本期实际核销的应收款项融资情况

## (7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况

## (8) 其他说明

## 8、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	45,673,982.19	80,568,404.66
合计	45,673,982.19	80,568,404.66

## (1) 应收利息

## 1) 应收利息分类

## 2) 重要逾期利息

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

## 5) 本期实际核销的应收利息情况

## (2) 应收股利

## 1) 应收股利分类

## 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

## 3) 按坏账计提方法分类披露

□适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	26,671,618.49	50,004,746.86
应收政府机关款项	4,217,280.00	17,562,594.31
员工备用金	8,690,859.31	4,491,520.29
其他	17,618,136.92	21,553,899.11
合计	57,197,894.72	93,612,760.57

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	35,792,919.75	46,610,045.65
1 至 2 年	3,380,565.45	24,155,908.87
2 至 3 年	2,347,230.82	8,702,946.46
3 年以上	15,677,178.70	14,143,859.59

3 至 4 年	1,365,014.68	2,695,069.75
4 至 5 年	1,039,227.00	5,050,840.47
5 年以上	13,272,937.02	6,397,949.37
合计	57,197,894.72	93,612,760.57

### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	3,421,087.45		9,623,268.46	13,044,355.91
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-1,335,335.46		-1,378,379.35	-2,713,714.81
本期核销	381.95		29,422.46	29,804.41
其他变动	-51,010.50		1,274,086.34	1,223,075.84
2025 年 12 月 31 日余额	2,034,359.54		9,489,552.99	11,523,912.53

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
本期计提坏账准备情况	13,044,355.91	-2,713,714.81		29,804.41	1,223,075.84	11,523,912.53
合计	13,044,355.91	-2,713,714.81		29,804.41	1,223,075.84	11,523,912.53

### 5) 本期实际核销的其他应收款情况

单位：元

项目	核销金额
本年实际核销的其他应收款	29,804.41

### 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	保证金及押金	1,548,068.60	5年以上	2.71%	111,770.55
第二名	保证金及押金	1,419,274.03	1年以内	2.48%	102,471.58
第三名	应收其他款项	1,400,000.00	5年以上	2.45%	1,400,000.00
第四名	保证金及押金	1,289,063.70	1年以内	2.25%	93,070.40
第五名	保证金及押金	1,022,862.55	4-5年	1.79%	73,850.68
合计		6,679,268.88		11.68%	1,781,163.21

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

## 9、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

单位：元

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例	金额	比例
1年以内	265,227,952.17	95.19%	189,088,855.00	94.49%
1至2年	4,493,858.38	1.61%	3,794,289.98	1.90%
2至3年	2,026,675.64	0.73%	3,158,762.01	1.58%
3年以上	6,872,579.01	2.47%	4,059,142.09	2.03%
合计	278,621,065.20		200,101,049.08	

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

报告期无账龄超过1年的金额重要预付账款。

### (2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

本期按预付对象归集的期末余额前五名预付款项汇总金额142,478,613.22元，占预付款项期末余额合计数的比例51.14%。

## 10、存货

公司是否需要遵守房地产行业的披露要求

否

### (1) 存货分类

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备或合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	635,114,091.61	123,938,145.32	511,175,946.29	768,897,191.80	124,702,493.42	644,194,698.38
在产品	230,880,483.	30,744,479.7	200,136,004.	91,003,281.1	30,136,067.6	60,867,213.4

	80	0	10	3	5	8
库存商品	489,813,673.41	53,416,893.13	436,396,780.28	476,050,865.80	41,560,542.41	434,490,323.39
发出商品	337,233,646.50	4,139,680.19	333,093,966.31	365,194,137.36	4,072,565.54	361,121,571.82
半成品	121,704,276.92	7,657,905.56	114,046,371.36	138,335,404.51	14,406,411.36	123,928,993.15
合计	1,814,746,172.24	219,897,103.90	1,594,849,068.34	1,839,480,880.60	214,878,080.38	1,624,602,800.22

## (2) 确认为存货的数据资源

## (3) 存货跌价准备和合同履约成本减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	124,702,493.42	49,890,790.94		48,440,627.57	2,214,511.47	123,938,145.32
在产品	30,136,067.65	14,202.28	594,209.77			30,744,479.70
库存商品	41,560,542.41	17,883,956.43		5,360,446.71	667,159.00	53,416,893.13
发出商品	4,072,565.54	67,114.65				4,139,680.19
半成品	14,406,411.36	3,556,433.95	1,015,976.19	11,320,915.94		7,657,905.56
合计	214,878,080.38	71,412,498.25	1,610,185.96	65,121,990.22	2,881,670.47	219,897,103.90

项目	确定可变现净值/剩余对价与将要发生的成本的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备的原因
原材料	可变现净值低于账面价值的差额	已领用/已销售/已报废
半成品	可变现净值低于账面价值的差额	已领用/已销售/已报废
库存商品	可变现净值低于账面价值的差额	已销售/已报废

## (4) 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

## (5) 合同履约成本本期摊销金额的说明

## 11、持有待售资产

## 12、一年内到期的非流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	57,814,145.01	64,553,088.45
一年内到期的定期存款	117,807,527.78	35,971,006.94
合计	175,621,672.79	100,524,095.39

## (1) 一年内到期的债权投资

□适用 不适用

## (2) 一年内到期的其他债权投资

□适用 不适用

## 13、其他流动资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
定期存款	50,000,000.00	
理财产品		53,927,711.27
增值税留抵税额	419,983,966.84	374,634,736.41
预缴所得税	5,842,280.00	16,872,195.25
共管账户资金	141,654,000.00	177,067,500.00
其他	27,663,506.22	31,498,759.73
合计	645,143,753.06	654,000,902.66

## 14、债权投资

## (1) 债权投资的情况

## (2) 期末重要的债权投资

## (3) 减值准备计提情况

## (4) 本期实际核销的债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 不适用

## 15、其他债权投资

## (1) 其他债权投资的情况

## (2) 期末重要的其他债权投资

## (3) 减值准备计提情况

## (4) 本期实际核销的其他债权投资情况

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

□适用 不适用



## 16、其他权益工具投资

## 17、长期应收款

## (1) 长期应收款情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款销售商品	533,968,69 5.84	194,879,62 1.61	339,089,07 4.23	588,040,64 7.93	199,686,86 9.94	388,353,77 7.99	2.66%- 8.00%
减：一年内到期的长期应收款	- 58,398,126 .28	- 583,981.27	- 57,814,145 .01	- 65,205,139 .85	- 652,051.40	- 64,553,088 .45	
合计	475,570,56 9.56	194,295,64 0.34	281,274,92 9.22	522,835,50 8.08	199,034,81 8.54	323,800,68 9.54	

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备	420,270,969.12	88.37%	193,742,644.34	46.10%	226,528,324.78	424,027,160.47	81.10%	198,046,735.06	46.71%	225,980,425.41
其中：										
按组合计提坏账准备	55,299,600.44	11.63%	552,996.00	1.00%	54,746,604.44	98,808,347.61	18.90%	988,083.48	1.00%	97,820,264.13
其中：										
分期收款销售商品款	55,299,600.44	11.63%	552,996.00	1.00%	54,746,604.44	98,808,347.61	18.90%	988,083.48	1.00%	97,820,264.13
合计	475,570,569.56	100.00%	194,295,640.34	40.86%	281,274,929.22	522,835,508.08	100.00%	199,034,818.54	38.07%	323,800,689.54

按单项计提坏账准备：高信用风险客户

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
某国三期项目	424,027,160.47	198,046,735.06	420,270,969.12	193,742,644.34	46.10%	
合计	424,027,160.47	198,046,735.06	420,270,969.12	193,742,644.34		

按组合计提坏账准备：分期收款销售商品款

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
分期收款销售商品款	55,299,600.44	552,996.00	1.00%
合计	55,299,600.44	552,996.00	

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	1,640,134.88		198,046,735.06	199,686,869.94
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-495,871.66		-4,304,090.72	-4,799,962.38
其他变动	-7,285.95			-7,285.95
2025 年 12 月 31 日余额	1,136,977.27		193,742,644.34	194,879,621.61

**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况**

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
分期收款销售商品	199,686,869.94	-4,799,962.38			-7,285.95	194,879,621.61
合计	199,686,869.94	-4,799,962.38			-7,285.95	194,879,621.61

其他说明：

(1) 本公司于 2015 年与重庆蓝盾电子技术服务公司签订合同，承接重庆市 350 兆数字集群（PDT）系统建设项目二期工程项目，该项目于 2016 年完成初验、确认收入。合同约定分期收款，最长收款期不超过 7 年。因该项目为政府采购项目，故以近期发行的当地地方政府债券的年利率 2.66% 作为折现率，以折现值确认收入，超过一年的计入长期应收款，一年内到期的账面余额 9,562,004.92 元计入一年内到期的非流动资产。

(2) 本公司于 2016 年与某国政府部门签订合同，承接基础通信建设项目，该项目于 2017 年 5 月完成初验、确认收入。合同约定分期收款，收款期为 15 年。以该国在泰国发行以美元计价的国债的市场收益率（到期收益率）优惠券为 6 个月 Libor（伦敦银行同业拆借利率）再加上 3.48 个百分点为折现率作为参考折现率，2017 年 6 月 30 日 6 个月 Libor 的利率 1.4477% 加上 3.48% 为 4.9277% 作为该项目的折现

率，以折现值确认收入，超过一年的计入长期应收款，一年内到期的账面余额 5,926,209.43 元计入一年内到期的非流动资产。

(3) 本公司于 2017 年与某国政府部门签订合同，承接对该国首都系统升级项目，该项目于 2018 年 12 月完成初验、确认收入。合同约定分期收款，收款期为 12 年。以该国在泰国发行以美元计价的国债的市场收益率（到期收益率）优惠券为 6 个月 Libor（伦敦银行同业拆借利率）再加上 3.48 个百分点为折现率作为参考折现率，2017 年 6 月 30 日 6 个月 Libor 的利率 1.4477% 加上 3.48% 为 4.9277% 作为该项目的折现率，以折现值确认收入，超过一年的计入长期应收款，一年内到期的账面余额 3,775,257.53 元计入一年内到期的非流动资产。

(4) 期末，某国通讯系统项目此前因受国家经济复苏和预算影响的原因导致逾期的长期应收款 40,702,180.28 美元，折合人民币 286,087,484.75 元，考虑到该项目的逾期金额在本年继续扩大，客户仍未按照承诺回款，因此仍对其单独计提减值，减值准备余额为 193,742,644.34 元。

注 2：本公司为充分调动公司管理团队、业务骨干及基层员工的积极性和凝聚力，使其能够安居乐业的同时将更多精力投入工作中，2015 年至今公司将部分保障房使用权向符合激励条件的公司骨干员工出售。合同约定分期收款，最长收款期不超过 15 年。根据银行利率及公司资金成本，以 6%-6.8% 作为折现率，以折现值扣除安居房账面价值为资产处置收益，超过一年的计入长期应收款，一年内到期的账面余额 1,992,551.89 元计入一年内到期的非流动资产。

#### (4) 本期实际核销的长期应收款情况

## 18、长期股权投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动								期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他			
一、合营企业													
青岛赛锐半导体科技有限公司	30,889,176.15				22,776.53							30,911,952.68	

司												
Redes Telec onect adas Mexic anas, S. A. de C. V.	2,353 ,110. 10										2,353 ,110. 10	
小计	33,24 2,286 .25				22,77 6.53						33,26 5,062 .78	
二、联营企业												
合计	33,24 2,286 .25				22,77 6.53						33,26 5,062 .78	

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

## 19、其他非流动金融资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	20,500,000.00	20,500,000.00
合计	20,500,000.00	20,500,000.00

## 20、投资性房地产

### (1) 采用成本计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (2) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

适用 不适用

### (3) 转换为投资性房地产并采用公允价值计量

### (4) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

## 21、固定资产

单位：元

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,390,247,061.40	1,478,442,650.52

固定资产清理		
合计	1,390,247,061.40	1,478,442,650.52

## (1) 固定资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,513,570,667.20	452,919,629.22	28,862,555.83	418,952,641.44	260,264,325.09	2,674,569,818.78
2. 本期增加金额	9,940,563.35	23,703,748.93	2,726,265.81	17,378,814.08	12,945,589.47	66,694,981.64
(1) 购置	391,137.65	21,283,651.80	2,201,862.28	14,685,731.95	12,489,837.25	51,052,220.93
(2) 在建工程转入	9,549,425.70	2,420,097.13	270,796.46	108,086.74	455,752.22	12,804,158.25
(3) 企业合并增加						
(4) 其他增加			253,607.07	2,584,995.39		2,838,602.46
3. 本期减少金额	11,758,287.28	8,964,557.84	2,868,651.86	13,768,666.85	21,337,059.33	58,697,223.16
(1) 处置或报废	358,000.00	4,124,167.06	2,868,651.86	13,768,666.85	15,695,718.02	36,815,203.79
(2) 其他减少	11,400,287.28	4,840,390.78			5,641,341.31	21,882,019.37
4. 期末余额	1,511,752,943.27	467,658,820.31	28,720,169.78	422,562,788.67	251,872,855.23	2,682,567,577.26
二、累计折旧						
1. 期初余额	335,865,261.10	280,041,352.68	23,725,481.68	347,863,886.27	208,631,186.53	1,196,127,168.26
2. 本期增加金额	41,132,552.93	37,739,196.56	1,809,028.06	26,480,474.10	23,470,974.18	130,632,225.83
(1) 计提	41,132,552.93	37,739,196.56	1,614,135.81	20,969,548.55	16,277,109.83	117,732,543.68
(2) 其他增加			194,892.25	5,510,925.55	7,193,864.35	12,899,682.15
3. 本期减少金额	125,843.66	5,014,127.23	2,684,674.13	12,772,486.88	13,841,746.33	34,438,878.23
(1) 处置或报废		3,511,339.15	2,684,674.13	12,772,486.88	13,841,746.33	32,810,246.49
(2) 其他减少	125,843.66	1,502,788.08				1,628,631.74
4. 期末余额	376,871,970.37	312,766,422.01	22,849,835.61	361,571,873.49	218,260,414.38	1,292,320,515.86
三、减值准备						
1. 期初余额						

2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置或报废						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,134,880,972.90	154,892,398.30	5,870,334.17	60,990,915.18	33,612,440.85	1,390,247,061.40
2. 期初账面价值	1,177,705,406.10	172,878,276.54	5,137,074.15	71,088,755.17	51,633,138.56	1,478,442,650.52

## (2) 暂时闲置的固定资产情况

## (3) 通过经营租赁租出的固定资产

单位：元

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	85,305,671.77

## (4) 未办妥产权证书的固定资产情况

单位：元

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
哈尔滨海能达研发大楼	210,821,180.55	产权证正在办理中
人才安居工程住房	23,461,361.74	政府保障性住房、无产权证

## (5) 固定资产的减值测试情况

□适用 不适用

## (6) 固定资产清理

## 22、在建工程

单位：元

项目	期末余额	期初余额
在建工程	398,354,201.84	197,093,226.26
合计	398,354,201.84	197,093,226.26

## (1) 在建工程情况

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
哈尔滨数字集群产学研基地A栋	5,891,718.86		5,891,718.86	5,891,718.86		5,891,718.86
天津海能达大楼项目	74,508,933.51	20,151,003.33	54,357,930.18	74,508,933.51	20,151,003.33	54,357,930.18
龙岗海能达科技园装修工程	3,542,308.21		3,542,308.21	3,871,432.52		3,871,432.52
运联通基站	6,178,273.87	6,178,273.87		6,178,273.87	6,178,273.87	
东莞海能达大楼项目	303,329,554.89		303,329,554.89	131,693,045.26		131,693,045.26
其他	31,299,660.79	66,971.09	31,232,689.70	1,340,298.43	61,198.99	1,279,099.44
合计	424,750,450.13	26,396,248.29	398,354,201.84	223,483,702.45	26,390,476.19	197,093,226.26

## (2) 重要在建工程项目本期变动情况

单位：元

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率	资金来源
哈尔滨数字集群产学研基地A栋	350,000,000.00	5,891,718.86				5,891,718.86	85.52%	85.52%				其他
天津海能达大楼项目	240,000,000.00	74,508,933.51				74,508,933.51	31.05%	31.05%				其他
东莞海能达大楼项目	717,000,000.00	131,693,045.26	171,636,509.63			303,329,554.89	42.31%	42.31%	2,885,983.96	2,885,983.96	4.25%	金融机构贷款、其他
合计	1,307,000,000.00	212,093,697.63	171,636,509.63			383,730,207.26			2,885,983.96	2,885,983.96	4.25%	

## (3) 本期计提在建工程减值准备情况

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
运联通基站	6,178,273.87			6,178,273.87	
天津海能达大楼项目	20,151,003.33			20,151,003.33	
其他	61,198.99	5,772.10		66,971.09	
合计	26,390,476.19	5,772.10		26,396,248.29	--

## (4) 在建工程的减值测试情况

□适用 不适用

## (5) 工程物资

## 23、生产性生物资产

## (1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

## (2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

□适用 不适用

## (3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 不适用

## 24、油气资产

□适用 不适用

## 25、使用权资产

## (1) 使用权资产情况

单位：元

项目	房屋及建筑物	运输工具	电子设备	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	122,099,426.24	5,755,477.16	5,530,062.34	133,384,965.74
2. 本期增加金额	23,032,786.46	900,462.45		23,933,248.91
(1) 新增	23,032,786.46	900,462.45		23,933,248.91
3. 本期减少金额	31,671,922.72	6,172,073.65	5,530,062.34	43,374,058.71
(1) 处置	26,019,510.69	1,524,809.88		27,544,320.57
(2) 其他变动	5,652,412.03	4,647,263.77	5,530,062.34	15,829,738.14



4. 期末余额	113,460,289.98	483,865.96		113,944,155.94
二、累计折旧				
1. 期初余额	71,433,798.41	2,964,189.60	3,043,080.87	77,441,068.88
2. 本期增加金额	26,632,997.67	1,056,478.45	504,700.53	28,194,176.65
(1) 计提	26,632,997.67	1,056,478.45	504,700.53	28,194,176.65
3. 本期减少金额	19,774,420.11	3,536,802.09	3,547,781.40	26,859,003.60
(1) 处置	17,136,974.71	1,524,809.88		18,661,784.59
(2) 其他变动	2,637,445.40	2,011,992.21	3,547,781.40	8,197,219.01
4. 期末余额	78,292,375.97	483,865.96		78,776,241.93
三、减值准备				
1. 期初余额				
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额				
四、账面价值				
1. 期末账面价值	35,167,914.01			35,167,914.01
2. 期初账面价值	50,665,627.83	2,791,287.56	2,486,981.47	55,943,896.86

## (2) 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1) 无形资产情况

单位：元

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件使用权	特许权使用费	商标权	著作权	客户关系	合计
一、账面原值									
1. 期初余额	206,375,262.71	4,569,759.57	2,367,976,335.08	181,741,320.70	65,285,470.49	126,115,912.21	371,631,657.51	283,548,382.28	3,607,244,100.55
2. 本期增加金额			151,451,253.60	6,860,025.10	203,539.83				158,514,818.53
1) 购置			199,138.40	6,860,025.10	203,539.83				7,262,703.33
2) 内部			151,252,115.20						151,252,115.20

研发									
3) 企业合并增加									
3. 本期减少金额	4,242,237.12	66,922.92	278,893,122.88	8,674,798.36	24,690,129.83	85,208,601.69		236,958,433.22	638,734,246.02
1) 处置		61,006.50	1,942,530.72	3,400,752.15		6,600.00			5,410,889.37
(2) 其他减少	4,242,237.12	5,916.42	276,950,592.16	5,274,046.21	24,690,129.83	85,202,001.69		236,958,433.22	633,323,356.65
4. 期末余额	202,133,025.59	4,502,836.65	2,240,534,465.80	179,926,547.44	40,798,880.49	40,907,310.52	371,631,657.51	46,589,949.06	3,127,024,673.06
二、累计摊销									
1. 期初余额	53,521,941.31	4,409,555.38	1,486,320,805.79	157,200,357.03	51,421,900.96	3,371,151.71	305,865,234.98	143,547,668.81	2,205,658,615.97
2. 本期增加金额	4,109,919.91	50,583.60	235,172,446.55	12,633,571.29	1,085,564.98	86,961.59	24,318,103.45	11,506,392.91	288,963,544.28
1) 计提	4,109,919.91	50,583.60	235,172,446.55	12,633,571.29	1,085,564.98	86,961.59	24,318,103.45	11,506,392.91	288,963,544.28
3. 本期减少金额		66,607.09	154,161,895.03	3,621,849.57	12,151,239.77	1,071,096.46		128,249,791.37	299,322,479.29
1) 处置		61,006.50	1,921,859.03	3,400,752.15		6,600.00			5,390,217.68
(2) 其他减少		5,600.59	152,240,036.00	221,097.42	12,151,239.77	1,064,496.46		128,249,791.37	293,932,261.61
4. 期末余额	57,631,861.22	4,393,531.89	1,567,331,357.31	166,212,078.75	40,356,226.17	2,387,016.84	330,183,338.43	26,804,270.35	2,195,299,680.96
三、减值准备									
1. 期初余额									
2. 本期增加金额									
1) 计提									
3. 本期减少金额									
1) 处置									
4. 期末余额									

四、账面价值									
1. 期末账面价值	144,501,164.37	109,304.76	673,203,108.49	13,714,468.69	442,654.32	38,520,293.68	41,448,319.08	19,785,678.71	931,724,992.10
2. 期初账面价值	152,853,321.40	160,204.19	881,655,529.29	24,540,963.67	13,863,569.53	122,744,760.50	65,766,422.53	140,000,713.47	1,401,585,484.58

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 76.70%。

## (2) 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

## (3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

## (4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
海能达通信股份有限公司无形资产、开发支出	386,849,392.39	896,000,000.00		5年	预测期内收入增长率分别为：4%、4%、3%、3%；技术分成率分别为9.45%、7.56%、5.67%、3.78%；折现率为14.43%		结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
深圳市运联通通信服务有限公司无形资产	80,238,759.52	111,900,000.00		5年	预测期内收入增长率分别为：418.49%、0.23%、4.83%、5.73%、5.42%；技术分成率分别为9.45%、		结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定

					7.56%、5.67%、3.78%、1.89%；折现率为14.43%		
哈尔滨海能达科技有限公司 无形资产、开发支出	10,893,398.71	25,500,000.00		5 年	预测期内收入增长率分别为：3%、3%、3%、3%；技术分成率分别为9.45%、7.56%、5.67%、3.78%、1.89%；折现率为14.43%		结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
鹤壁天海电子信息系统有限公司 无形资产、开发支出	416,650,372.76	428,000,000.00		10 年	预测期前5年收入增长率分别为：32.73%、25%、25%、25%、25%；后5年的增长率均为0%；技术分成率分别为9.45%、8.50%、7.56%、6.61%、5.67%、4.72%、3.78%、2.83%、1.89%、0.94%；折现率为14.65%		结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
合计	894,631,923.38	1,461,400,000.00					

## 27、商誉

### (1) 商誉账面原值

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		企业合并形成的		处置		
Norsat International	141,045,168.33					141,045,168.33

l Inc.						
Teltronic S. A. U.	17,021,179.1 2			17,021,179.1 2		
深圳市海能达 技术服务有限 公司	33,426,528.6 2					33,426,528.6 2
南京天海通信 有限公司	8,068,548.95					8,068,548.95
鹤壁天海电子 信息系统有限 公司	3,245,275.69					3,245,275.69
深圳市运联通 通信服务有限 公司	2,017,842.03					2,017,842.03
合计	204,824,542. 74			17,021,179.1 2		187,803,363. 62

## (2) 商誉减值准备

单位：元

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		计提		处置		
Norsat Internationa l Inc.	138,523,924. 69					138,523,924. 69
南京天海通信 有限公司	8,068,548.95					8,068,548.95
深圳市运联通 通信服务有限 公司	2,017,842.03					2,017,842.03
合计	148,610,315. 67					148,610,315. 67

## (3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
深圳市海能达技术服务有限公司	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
鹤壁天海电子信息系统有限公司	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是
Norsat International Inc.	商誉所在的资产组生产的产品存在活跃市场，可以带来独立的现金流，可将其认定为一个单独的资产组	不适用	是

资产组或资产组组合发生变化

名称	变化前的构成	变化后的构成	导致变化的客观事实及依据
不适用	不适用	不适用	不适用

## 其他说明

上述被投资单位商誉减值测试的资产组的构成为形成商誉的资产组涉及的资产，该等资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。包含商誉的资产组可收回金额按照预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额孰高计量。其预计未来现金流量根据管理层批准的 5 年期现金流量预测为基础，公司根据历史实际经营数据、行业发展趋势、预期收入增长率、毛利率等指标编制预测未来 5 年现金流量，其后年度的现金流量维持与第五年持平不变；管理层采用合理的折现率作为计算未来现金流量现值的税前折现率，采用的折现率已考虑了公司及其子公司的资本成本、市场预期报酬率等因素，反映了各资产组的特定风险。减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、营业成本及其他相关费用，由管理层根据历史经验、企业发展规划、在手订单及对市场发展的预测确定。

本公司聘请北方亚事资产评估有限责任公司对公司深圳市海能达技术服务有限公司、鹤壁天海电子信息系统有限公司、Norsat International Inc. 所产生的商誉期末是否存在减值迹象进行减值测试，并分别于 2026 年 3 月 31 日出具北方亚事评报字[2026]第 01-0324 号、2026 年 3 月 31 日出具北方亚事评报字[2026]第 01-0325 号、2026 年 3 月 31 日出具北方亚事评报字[2026]第 01-0327 号。

## (4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
鹤壁天海电子信息系统有限公司	593,689,582.80	835,175,117.90	0.00	资产的市场价格通常应当根据资产的买方出价确定；在不存在销售协议和资产活跃市场的情况下，应当以可获取的最佳信息为基础，估计资产的公允价值减去处置费用的净额，该净额可以参考同行业类似资产的最近交易价格或者结果进行估计。处置费用根据有序变现的原则确定	预测期内收入增长率分别为：18.60%、8.69%、10.00%、10.00%、10.00%；稳定期的增长率为 0%、利润率是 13.85%；折现率均是 9.15%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定

Norsat International Inc.	86,927,533.05	92,156,196.73	0.00	资产的市场价格通常应当根据资产的买方出价确定；在不存在销售协议和资产活跃市场的情况下，应当以可获取的最佳信息为基础，估计资产的公允价值减去处置费用的净额，该净额可以参考同行业类似资产的最近交易价格或者结果进行估计。处置费用根据有序变现的原则确定	预测期内收入增长率分别为：8.49%、1.75%、3.18%、3.08%、2.99%；稳定期的增长率为0%、利润率是6.64%；折现率均是8.50%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
合计	680,617,115.85	927,331,314.63				

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
深圳市海能达技术服务有限公司	34,290,159.03	47,058,748.80	0.00	5	收入增长率分别为：3.64%、4.00%、4.00%、4.00%；毛利率分别是：22.50%、25.84%、25.84%、25.84%；折现率为13.53%	收入增长率为0%；毛利率为25.84%；折现率为13.53%	结合企业所在行业发展趋势、评估假设条件等综合确定
合计	34,290,159.03	47,058,748.80	0.00				

#### (5) 业绩承诺完成及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

□适用 ☑不适用

## 28、长期待摊费用

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	27,130,467.81	14,737,606.42	11,548,587.76	429,794.94	29,889,691.53
财产保险费	8,384,132.80		986,368.60		7,397,764.20
其他		824,868.90	274,956.30		549,912.60
合计	35,514,600.61	15,562,475.32	12,809,912.66	429,794.94	37,837,368.33

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

## (1) 未经抵销的递延所得税资产

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	923,666,365.62	142,118,269.48	898,305,434.45	137,535,338.62
内部交易未实现利润	192,360,275.67	47,486,012.56	169,192,695.80	41,386,550.08
可抵扣亏损	1,521,492,061.65	234,785,709.92	1,446,286,459.35	231,841,725.38
递延收益	86,479,832.19	13,556,439.13	73,173,080.88	11,296,537.61
预计负债	74,250,933.87	18,570,148.96	64,408,254.30	12,269,529.23
无形资产摊销及固定资产折旧	480,714,666.44	74,210,376.28	462,929,131.12	71,361,277.75
股权激励			41,890.00	6,283.50
研发资本化补助			308,020,977.67	77,005,244.42
联邦及省政府投资税收抵扣	78,231,117.44	20,903,354.58	81,832,210.54	21,873,749.88
一般性税务重组	471,539,999.00	70,730,999.85	471,539,999.00	70,730,999.85
其他	72,866,046.88	13,829,479.09	132,029,076.19	29,163,256.70
合计	3,901,601,298.76	636,190,789.85	4,107,759,209.30	704,470,493.02

## (2) 未经抵销的递延所得税负债

单位：元

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	58,292,561.88	15,698,559.79	390,767,167.22	99,011,604.09
研发资本化	54,332,950.45	15,756,555.63	70,954,345.86	19,564,395.30
固定资产折旧	32,024,501.45	6,577,406.21	57,877,987.29	12,610,660.34
其他	53,498,273.36	9,284,988.93	42,705,384.49	6,613,386.89
合计	198,148,287.14	47,317,510.56	562,304,884.86	137,800,046.62



## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

单位：元

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	27,447,972.80	608,742,817.05	36,943,897.07	667,526,595.95
递延所得税负债	27,447,972.80	19,869,537.76	36,943,897.07	100,856,149.55

## (4) 未确认递延所得税资产明细

单位：元

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	160,156,206.14	189,047,942.95
可抵扣亏损	2,470,582,808.38	1,481,954,824.88
研发补助	92,186,306.92	56,371,743.37
诉讼	3,480,195,451.47	3,934,820,653.55
合计	6,203,120,772.91	5,662,195,164.75

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

单位：元

年份	期末金额	期初金额	备注
2026 年度	5,309,306.14	386,184.05	
2027 年度	15,593,503.39	89,143,405.57	
2028 年度	49,740,492.09	661,313.99	
2029 年及以后	2,399,939,506.76	1,391,763,921.27	
合计	2,470,582,808.38	1,481,954,824.88	

## 30、其他非流动资产

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产	1,019,396.08	19,572.40	999,823.68	15,361,852.16	282,658.08	15,079,194.08
预付工程款				1,929,970.96		1,929,970.96
预付设备款	639,320.78		639,320.78	2,742,600.37		2,742,600.37
定期存单	9,434,970.07		9,434,970.07	124,464,661.92		124,464,661.92
合计	11,093,686.93	19,572.40	11,074,114.53	144,499,085.41	282,658.08	144,216,427.33

## 31、所有权或使用权受到限制的资产

单位：元

项目	期末	期初
----	----	----

	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	680,367,440.70	680,367,440.70	冻结	银承、履约、证券、借款、信用证保证金等	548,358,914.26	548,358,914.26	冻结	银承、履约、证券、借款、信用证保证金
应收票据	91,883,001.12	90,118,847.50	已支付给固定客户	未终止确认的应收票据	153,991,259.98	151,186,672.00	已支付给固定客户、质押	未终止确认的应收票据、质押票据
固定资产	903,432,815.41	797,979,815.99	抵押	银行贷款抵押	402,061,675.56	330,427,325.40	抵押	银行贷款抵押
无形资产	76,020,553.35	53,918,935.21	抵押	银行贷款抵押	29,736,600.00	25,226,549.00	抵押	银行贷款抵押
应收账款	37,115,606.17	36,402,986.53	质押	银行贷款质押	90,507,328.64	82,081,788.38	质押	银行贷款质押
一年内到期的非流动资产	123,733,737.21	123,674,475.12	质押	银承、借款、保函保证金；长期应收款贷款质押	41,882,433.46	41,823,319.19	质押	银承、借款、保函保证金；长期应收款贷款质押
其他流动资产	141,654,000.00	141,654,000.00	三方共管	三方共管账户	230,995,211.27	230,995,211.27	三方共管、质押	三方共管账户、银承、借款保证金、银行理财产品
长期应收款	39,023,178.91	38,632,947.12	质押	银行贷款质押	45,970,035.16	45,510,334.81	质押	银行贷款质押
其他非流动资产	9,434,970.07	9,434,970.07	质押	定期存单作为票据保证金、保函保证金	124,464,661.92	124,464,661.92	质押	定期存单作为票据保证金、保函保证金
合计	2,102,665,302.94	1,972,184,418.24			1,667,968,120.25	1,580,074,776.23		

## 32、短期借款

### (1) 短期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	185,885,224.61	311,180,000.00
抵押借款	46,800,000.00	195,110,528.15
保证借款	1,429,187,178.98	1,260,832,675.28
信用借款		15,571,038.22
应计利息	720,245.70	2,305,472.97
合计	1,662,592,649.29	1,784,999,714.62

**(2) 已逾期未偿还的短期借款情况**

本期末已逾期未偿还的短期借款总额为 0.00 元。**33、交易性金融负债**

**34、衍生金融负债****35、应付票据**

单位：元

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	195,314,146.42	174,025,878.07
银行承兑汇票	37,262,777.67	1,203,323.85
支票	67,725.22	127,901.18
信用证		2,626,460.20
合计	232,644,649.31	177,983,563.30

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

**36、应付账款****(1) 应付账款列示**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	1,092,294,006.18	875,593,159.28
应付设备款	9,380,119.51	10,934,465.54
其他	174,860,270.22	177,217,273.05
合计	1,276,534,395.91	1,063,744,897.87

**(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款****(3) 是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况**

是否属于大型企业

是 否

是否存在逾期尚未支付中小企业款项的情况

是 否

**37、其他应付款**

单位：元

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	111,234,264.78	122,343,554.44
合计	111,234,264.78	122,343,554.44

- (1) 应付利息
- (2) 应付股利
- (3) 其他应付款

1) 按款项性质列示其他应付款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
押金、保证金	5,247,655.35	3,520,328.55
法务费	50,274,863.56	70,052,675.69
其他	55,711,745.87	48,770,550.20
合计	111,234,264.78	122,343,554.44

2) 账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

38、预收款项

- (1) 预收款项列示
- (2) 账龄超过1年或逾期的重要预收款项

39、合同负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
预收货款	676,835,540.40	482,990,274.13
合计	676,835,540.40	482,990,274.13

40、应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	147,989,516.07	1,794,633,362.97	1,632,047,411.65	310,575,467.39
二、离职后福利-设定提存计划	734,550.29	68,863,484.13	69,061,455.00	536,579.42
三、辞退福利	2,079,122.21	12,809,573.06	13,206,360.55	1,682,334.72
合计	150,803,188.57	1,876,306,420.16	1,714,315,227.20	312,794,381.53

(2) 短期薪酬列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、工资、奖金、津贴	142,369,260.13	1,644,178,318.39	1,478,889,095.18	307,658,483.34

和补贴				
2、职工福利费		19,551,500.25	19,172,641.99	378,858.26
3、社会保险费	310,024.53	41,492,575.37	40,564,617.61	1,237,982.29
其中：医疗保险费	236,363.59	37,258,044.71	36,330,125.53	1,164,282.77
工伤保险费	73,582.28	1,840,466.36	1,840,427.78	73,620.86
生育保险费	78.66	2,394,064.30	2,394,064.30	78.66
4、住房公积金	359,854.00	46,694,384.32	46,629,820.32	424,418.00
5、工会经费和职工教育经费	351,912.02	6,912,478.87	6,886,569.33	377,821.56
其他	4,598,465.39	35,804,105.77	39,904,667.22	497,903.94
合计	147,989,516.07	1,794,633,362.97	1,632,047,411.65	310,575,467.39

### (3) 设定提存计划列示

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	734,200.22	65,673,978.70	66,008,121.29	400,057.63
2、失业保险费	350.07	3,189,505.43	3,053,333.71	136,521.79
合计	734,550.29	68,863,484.13	69,061,455.00	536,579.42

### 41、应交税费

单位：元

项目	期末余额	期初余额
增值税	80,158,922.85	77,791,569.60
企业所得税	16,502,881.29	25,927,854.82
个人所得税	13,190,337.13	16,404,061.25
城市维护建设税	3,903,442.04	6,634,103.50
教育费附加	2,778,163.51	4,728,635.98
房产税	1,899,982.13	1,601,376.46
土地使用税	563,720.61	255,816.61
其他	4,075,858.94	3,885,825.31
合计	123,073,308.50	137,229,243.53

### 42、持有待售负债

### 43、一年内到期的非流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	40,738,899.44	178,824,851.11
一年内到期的租赁负债	20,035,207.20	24,654,612.18
一年内到期的预计负债	10,813,072.14	
应付利息	1,749,562.17	1,270,683.55
合计	73,336,740.95	204,750,146.84

#### 44、其他流动负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	24,722,877.88	31,554,512.91
服务费		2,198,031.20
未终止确认已背书未到期的应收票据	78,517,892.48	75,332,057.47
无法确认到期日的预计负债	15,296,382.70	
合计	118,537,153.06	109,084,601.58

#### 45、长期借款

##### (1) 长期借款分类

单位：元

项目	期末余额	期初余额
质押借款	48,146,577.12	56,796,267.24
抵押借款	139,388,612.32	9,104,897.25
保证借款	105,000,000.00	119,000,000.00
信用借款		146,742,642.64
减：一年内到期的长期借款	-40,738,899.44	-178,824,851.11
合计	251,796,290.00	152,818,956.02

长期借款分类的说明：

贷款单位	借款起始日	借款终止日	币种	借款条件	年末数	
					借款原币金额	借款折合人民币金额
建设银行上步支行	2019.06.30	2032.10.01	USD	质押借款	5,701,900.00	40,077,514.72
Loan 2 Sparkasse 20 years new building	2014.10.01	2034.08.30	EUR	抵押借款	517,310.31	4,260,309.06
Loan KfW Neubauvorhaben	2014.11.01	2034.09.30	EUR	抵押借款	447,364.00	3,684,266.22
中信银行深圳城市广场旗舰支行	2025.01.22	2040.01.22	CNY	抵押借款	34,650,000.00	34,650,000.00
中信银行深圳城市广场旗舰支行	2025.04.03	2040.04.03	CNY	抵押借款	3,960,000.00	3,960,000.00
中信银行深圳城市广场旗舰支行	2025.04.28	2038.12.12	CNY	抵押借款	14,454,000.00	14,454,000.00
中信银行深圳城市广场旗舰支行	2025.06.05	2038.12.12	CNY	抵押借款	3,762,000.00	3,762,000.00
中信银行深圳城市广场旗舰支行	2025.06.13	2038.12.12	CNY	抵押借款	11,385,000.00	11,385,000.00
中信银行深圳城市广场旗舰支行	2025.07.09	2038.12.12	CNY	抵押借款	10,989,000.00	10,989,000.00
中信银行深圳城市广场旗舰支行	2025.08.28	2038.12.12	CNY	抵押借款	14,058,000.00	14,058,000.00
上海浦东发展银行	2025.09.26	2028.09.26	CNY	保证借款	28,000,000.00	28,000,000.00
中信银行深圳城市广场旗舰支行	2025.11.07	2038.12.12	CNY	抵押借款	14,582,700.00	14,582,700.00

中信银行黄河路支行	2025.12.22	2027.06.21	CNY	保证借款	46,500,000.00	46,500,000.00
中信银行深圳城市广场旗舰支行	2025.12.29	2038.12.12	CNY	抵押借款	21,433,500.00	21,433,500.00

#### 46、应付债券

- (1) 应付债券
- (2) 应付债券的增减变动（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）
- (3) 可转换公司债券的说明
- (4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

#### 47、租赁负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	17,189,237.49	32,262,217.89
合计	17,189,237.49	32,262,217.89

#### 48、长期应付款

- (1) 按款项性质列示长期应付款
- (2) 专项应付款

#### 49、长期应付职工薪酬

- (1) 长期应付职工薪酬表

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	824,167.62	947,606.27
二、辞退福利	3,091,313.83	2,407,644.41
合计	3,915,481.45	3,355,250.68

- (2) 设定受益计划变动情况

#### 50、预计负债

单位：元

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	3,480,195,451.47	3,934,820,653.55	注 5
产品质量保证	3,796,898.21	12,490,008.18	注 1
待执行的亏损合同	7,494,305.00	6,848,387.00	

其他	10,904,342.49	17,234,968.22	
维修基金	33,201,972.31	41,513,224.60	注 2
需偿还的 SADI 政府援助计划	6,140,332.41	11,333,187.85	注 3
待履行义务	212,277.54	3,340,355.42	注 4
合计	3,541,945,579.43	4,027,580,784.82	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

注 1：产品质量保证主要是子公司 HMF、Norsat、Teltoinc 根据特定产品的销售收入计提。

注 2：为了推进海外销售市场，本公司结合自身实际情况，将销往海外的产品售后维修转由海外各地的经销商负责，因而在经销商协议中根据销售收入计提一定比例（0%–3.5%）的维修基金供海外经销商使用。海外维修基金期末余额为根据经销商协议结算计提但尚未使用的海外维修基金余额。

注 3：子公司 Norsat International Inc. 与加拿大 Industrial Technologies Office 签订 SADI 项目协议，在满足一定的条件下，该子公司有义务在约定的还款期内偿还已收到的补助，最高不超过收到补助的 1.5 倍。

注 4：待履行义务主要是计提的维保服务费等。

注 5：未决诉讼为已支付的许可费担保以及预计支付的诉讼款项。

## 51、递延收益

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	92,472,703.79	25,118,524.05	36,098,292.43	81,492,935.41	收到政府补助
合计	92,472,703.79	25,118,524.05	36,098,292.43	81,492,935.41	--

## 52、其他非流动负债

## 53、股本

单位：元

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,818,579,381.00				40,000.00	40,000.00	1,818,619,381.00



## 54、其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

## 55、资本公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	2,821,314,861.96	216,690.02	2,581,806,355.93	239,725,196.05
其他资本公积	25,592,357.82		25,592,357.82	
合计	2,846,907,219.78	216,690.02	2,607,398,713.75	239,725,196.05

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

根据公司股权激励方案确认的员工行权增加股本溢价 191,556.00 元，本期到期尚未行权注销股票期权导致资本公积-其他资本公积转入资本公积-股本溢价 25,134.02 元，合计增加资本公积 216,690.02 元，详见附注十五、股份支付。

经公司 2025 年年度股东大会审议通过，为优化公司财务结构、增强持续经营能力，公司使用资本公积弥补母公司截止 2024 年 12 月 31 日的累计未弥补亏损，冲减资本公积 2,607,356,823.73 元，本次会计处理符合《中华人民共和国公司法》（2024 年施行）及《企业会计准则》的相关规定。

## 56、库存股

## 57、其他综合收益

单位：元

项目	期初余额	本期发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
二、将重分类进损益的其他综合收益	97,931,054.90	-40,018,349.87	5,886,974.07			-45,905,399.94	76.00	52,025,654.96
外币财务报表折算差额	97,931,054.90	-40,018,349.87	5,886,974.07			-45,905,399.94	76.00	52,025,654.96
其他综合收益合计	97,931,054.90	-40,018,349.87	5,886,974.07			-45,905,399.94	76.00	52,025,654.96

## 58、专项储备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	10,790,336.44	1,919,554.74	663,450.22	12,046,440.96
合计	10,790,336.44	1,919,554.74	663,450.22	12,046,440.96

## 59、盈余公积

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	170,975,251.73		170,975,251.73	
合计	170,975,251.73		170,975,251.73	

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

经公司 2025 年年度股东大会审议通过，为优化公司财务结构、增强持续经营能力，公司使用盈余公积弥补母公司截止 2024 年 12 月 31 日的累计未弥补亏损，冲减盈余公积 170,975,251.73 元，本次会计处理符合《中华人民共和国公司法》（2024 年施行）及《企业会计准则》的相关规定。

## 60、未分配利润

单位：元

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-2,558,523,859.27	926,091,874.59
调整后期初未分配利润	-2,558,523,859.27	926,091,874.59
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-257,804,083.47	-3,484,615,733.86
资本公积弥补亏损	2,607,356,823.73	
盈余公积弥补亏损	170,975,251.73	
期末未分配利润	-37,995,867.28	-2,558,523,859.27

## 61、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,935,825,881.22	2,875,402,113.36	6,080,404,483.97	3,133,791,623.79
其他业务	73,176,334.84	37,830,094.70	61,724,375.66	43,309,970.60
合计	6,009,002,216.06	2,913,232,208.06	6,142,128,859.63	3,177,101,594.39

公司报告期内经审计利润总额、净利润、扣除非经常性损益后的净利润三者孰低为负值

☑是 ☐否

单位：元

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	6,009,002,216.06	主要为专用通信系统、OEM 业务及其他等业务收入	6,142,128,859.63	主要为专用通信系统、OEM 业务及其他等业务收入
营业收入扣除项目合计金额	73,176,334.84	扣除项目主要为房产设备租赁、技术开发服务等业务收入	61,724,375.66	扣除项目主要为房产设备租赁、技术开发服务等业务收入
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重	1.22%		1.00%	
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	73,176,334.84	房产设备租赁、技术开发服务等业务收入	61,724,375.66	房产设备租赁、技术开发服务等业务收入
与主营业务无关的业务收入小计	73,176,334.84	房产设备租赁、技术开发服务等业务收入	61,724,375.66	房产设备租赁、技术开发服务等业务收入
二、不具备商业实质的收入				
不具备商业实质的收入小计	0.00	不适用	0.00	不适用
营业收入扣除后金额	5,935,825,881.22	扣除房产设备租赁、技术开发服务等业务收入后的金额	6,080,404,483.97	扣除房产设备租赁、技术开发服务等业务收入后的金额

## 62、税金及附加

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	18,356,725.13	20,933,333.51
教育费附加	13,111,946.53	14,932,549.90
房产税	12,421,323.54	9,287,054.35
土地使用税	1,959,457.57	2,799,940.72
印花税	5,349,305.95	4,479,045.20
其他	4,097,025.82	6,065,950.88
合计	55,295,784.54	58,497,874.56

## 63、管理费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	323,647,681.01	308,492,865.43
法务费	146,459,468.38	239,150,914.79
办公及差旅费	46,475,336.15	59,642,793.21
折旧与摊销	62,061,778.46	56,511,406.01
咨询与服务费	38,818,285.92	23,543,056.49
其他	49,703,603.47	53,658,035.29
合计	667,166,153.39	740,999,071.22

## 64、销售费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	437,527,140.07	365,779,597.28
办公及差旅费	225,981,287.81	183,591,227.04
咨询与服务费	91,722,142.43	74,174,446.72
工程及运输费	37,443,472.26	31,533,309.48
宣传费	63,629,640.73	48,025,724.89
其他	101,855,000.15	84,094,364.37
合计	958,158,683.45	787,198,669.78

## 65、研发费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	698,882,930.75	527,752,615.12
折旧与摊销	298,784,070.38	349,188,764.86
咨询与服务费	21,072,464.44	31,201,776.24
物料消耗	26,189,137.30	20,857,936.05
差旅费	23,263,991.12	16,696,072.05
其他	30,368,365.61	36,529,020.62
合计	1,098,560,959.60	982,226,184.94

## 66、财务费用

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	71,428,338.74	98,169,608.36
利息收入	-38,935,510.97	-42,199,265.35
汇兑损益	-111,769,404.82	41,368,535.36
手续费及其他	15,825,891.31	12,047,370.50
合计	-63,450,685.74	109,386,248.87

## 67、其他收益

单位：元

产生其他收益的来源	本期发生额	上期发生额
软件产品销售增值税退税款	73,816,586.83	78,271,797.71
与日常经营相关的政府补助	36,015,575.82	52,495,265.02
增值税加计扣除	3,808,671.18	26,326,449.20
合计	113,640,833.83	157,093,511.93

## 68、净敞口套期收益

## 69、公允价值变动收益

单位：元

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	1,699,499.65	481,193.55
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益	1,699,499.65	481,193.55
合计	1,699,499.65	481,193.55

## 70、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	22,776.53	182,283.27
处置长期股权投资产生的投资收益	87,736,165.49	7,526,476.57
处置交易性金融资产取得的投资收益	364,651.13	-923,676.16
债务重组收益	2,693,271.75	4,169,117.19
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	1,000,000.00	1,000,000.00
合计	91,816,864.90	11,954,200.87

## 71、信用减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	1,199,993.35	1,072,444.66
应收账款坏账损失	-51,884,905.14	-40,588,071.11
其他应收款坏账损失	2,713,714.81	10,726,922.18
长期应收款坏账损失	4,799,962.38	-5,176,878.08
以前年度核销的坏账收回	10,250.00	
合计	-43,160,984.60	-33,965,582.35

## 72、资产减值损失

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
一、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-71,412,498.25	-73,076,523.36
六、在建工程减值损失		-20,213,673.40
十一、合同资产减值损失	487,616.98	820,901.79
十二、其他	-15,793,887.91	-12,607,598.26
合计	-86,718,769.18	-105,076,893.23

## 73、资产处置收益

单位：元

资产处置收益的来源	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得（损失以“-”填列）	270,215.66	745,908.77
合计	270,215.66	745,908.77

## 74、营业外收入

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
长账龄未支付款项	4,843,344.89	8,301,310.17	4,843,344.89
其他	3,388,650.00	4,889,443.23	3,388,650.00
合计	8,231,994.89	13,190,753.40	8,231,994.89

## 75、营业外支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	1,309,071.48	882,817.51	1,309,071.48
资产盘亏、报废	1,597,729.46	3,281,477.35	1,597,729.46
诉讼相关事项	709,759,443.54	3,741,035,878.88	709,759,443.54
其他	6,097,092.95	6,026,379.37	6,097,092.95
合计	718,763,337.43	3,751,226,553.11	718,763,337.43

## 76、所得税费用

## (1) 所得税费用表

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
----	-------	-------

当期所得税费用	34,669,975.32	57,495,818.85
递延所得税费用	-40,651,817.77	25,161,480.17
合计	-5,981,842.45	82,657,299.02

## (2) 会计利润与所得税费用调整过程

单位：元

项目	本期发生额
利润总额	-252,944,569.52
按法定/适用税率计算的所得税费用	-37,941,685.43
子公司适用不同税率的影响	49,459,640.13
调整以前期间所得税的影响	9,246,402.10
非应税收入的影响	-30,982,349.99
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	15,172,197.31
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-4,920,908.24
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	87,824,254.18
研究开发费加成扣除的纳税影响	-93,839,392.51
所得税费用	-5,981,842.45

## 77、其他综合收益

详见附注 57。

## 78、现金流量表项目

### (1) 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	14,194,739.98	13,505,517.46
政府补贴款	51,091,822.75	53,030,104.10
其他	3,535,540.31	3,249,326.68
合计	68,822,103.04	69,784,948.24

支付的其他与经营活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
管理费用、研发费用付现	324,228,979.34	461,134,820.50
销售费用付现	486,745,457.68	376,989,657.73
应交税费付现	50,178,791.56	111,722,423.64
往来款等付现	1,137,391,130.90	213,083,863.41
保证金存款的净付款	25,645,967.25	118,297,056.29
合计	2,024,190,326.73	1,281,227,821.57

## (2) 与投资活动有关的现金

## (3) 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
票据贴现		20,000,000.00
定期存单到期收回	37,128,248.76	110,211,970.32
合计	37,128,248.76	130,211,970.32

支付的其他与筹资活动有关的现金

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
贷款担保费付现	18,271,097.98	24,581,692.48
存单质押支付的现金		43,648,312.58
票据贴现支付保证金	107,420,013.84	
其他	39,663,562.51	47,560,461.62
合计	165,354,674.33	115,790,466.68

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

## (4) 以净额列报现金流量的说明

(5) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

## 79、现金流量表补充资料

## (1) 现金流量表补充资料

单位：元

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量		
净利润	-246,962,727.07	-3,502,741,543.32
加：资产减值准备	129,879,753.78	139,042,475.58
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	117,732,543.66	106,253,910.16
使用权资产折旧	28,194,176.66	28,327,404.51
无形资产摊销	287,726,494.28	344,407,249.19
长期待摊费用摊销	12,809,912.66	24,365,735.32



处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“－”号填列）	-270,215.66	-745,908.77
固定资产报废损失（收益以“－”号填列）	1,597,729.46	3,281,477.35
公允价值变动损失（收益以“－”号填列）	-1,699,499.65	-481,193.55
财务费用（收益以“－”号填列）	-35,422,915.64	144,304,432.90
投资损失（收益以“－”号填列）	-92,764,435.00	-7,785,083.68
递延所得税资产减少（增加以“－”号填列）	-40,651,817.77	25,161,480.17
递延所得税负债增加（减少以“－”号填列）		
存货的减少（增加以“－”号填列）	-243,345,282.90	6,662,789.50
经营性应收项目的减少（增加以“－”号填列）	-260,113,480.27	41,855,710.71
经营性应付项目的增加（减少以“－”号填列）	462,609,459.36	3,270,876,829.93
其他		8,116.19
经营活动产生的现金流量净额	119,319,695.90	622,793,882.19
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	644,256,771.98	583,914,565.58
减：现金的期初余额	583,914,565.58	728,007,079.04
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	60,342,206.40	-144,092,513.46

## (2) 本期支付的取得子公司的现金净额

## (3) 本期收到的处置子公司的现金净额

单位：元

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	627,835,350.00
其中：	
银行存款	627,835,350.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	71,279,557.38
其中：	
银行存款	71,279,557.38

其中：	
处置子公司收到的现金净额	556,555,792.62

#### (4) 现金和现金等价物的构成

单位：元

项目	期末余额	期初余额
一、现金	644,256,771.98	583,914,565.58
其中：库存现金	13,224.89	25,307.28
可随时用于支付的银行存款	644,243,547.09	583,889,258.30
三、期末现金及现金等价物余额	644,256,771.98	583,914,565.58

#### (5) 使用范围受限但仍属于现金及现金等价物列示的情况

#### (6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

单位：元

项目	本期金额	上期金额	不属于现金及现金等价物的理由
保证金	677,869,371.01	546,385,568.58	使用受限
其他	2,498,069.69	1,973,345.68	使用受限
合计	680,367,440.70	548,358,914.26	

#### (7) 其他重大活动说明

### 80、所有者权益变动表项目注释

### 81、外币货币性项目

#### (1) 外币货币性项目

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			484,671,295.19
其中：美元	36,031,028.06	7.0288	253,254,886.65
欧元	13,674,199.03	8.2355	112,613,866.11
港币	3,623,222.00	0.9032	3,272,494.11
英镑	2,622,197.62	9.4346	24,739,385.69
澳元	73,536.18	4.6892	344,825.86
其他			90,445,836.77

应收账款			1,529,278,718.11
其中：美元	106,299,156.11	7.0288	747,155,507.71
欧元	49,117,838.16	8.2355	404,509,956.17
港币	92,390,285.32	0.9032	83,446,905.70
英镑	23,374,374.71	9.4346	220,527,875.63
澳元	922,389.17	4.6892	4,325,267.30
其他			69,313,205.60
长期借款			48,022,090.00
其中：美元	5,701,900.00	7.0288	40,077,514.72
欧元	964,674.31	8.2355	7,944,575.28
港币			
其他应收款			12,419,108.01
其中：美元	351,204.55	7.0288	2,468,546.38
欧元	823,331.41	8.2355	6,780,545.83
港币	1,687,184.00	0.9032	1,523,864.59
英镑	20,663.08	9.4346	194,947.89
澳元	2,664.76	4.6892	12,495.59
其他			1,438,707.73
应付账款			337,657,581.32
其中：美元	41,417,394.96	7.0288	291,114,585.69
欧元	3,956,876.99	8.2355	32,586,860.46
港币	3,655,876.47	0.9032	3,301,987.63
英镑	297,605.59	9.4346	2,807,789.70
其他			7,846,357.84
其他应付款			63,965,526.04
其中：美元	6,754,595.41	7.0288	47,476,700.22
欧元	586,480.03	8.2355	4,829,956.29
港币	479,500.82	0.9032	433,085.14
英镑	1,143,469.52	9.4346	10,788,177.53
澳元	12,546.98	4.6892	58,835.30
其他			378,771.56
短期借款			26,557,440.00
其中：其他			26,557,440.00
一年内到期的非流动负债			14,152,308.39
其中：美元	1,403,880.50	7.0288	9,867,595.26
欧元	437,058.97	8.2355	3,599,399.15
英镑	25,516.03	9.4346	240,733.54
其他			444,580.44
长期应收款			469,062,749.46
其中：美元	66,734,399.82	7.0288	469,062,749.46
一年内到期的非流动资产			46,472,148.44
其中：美元	1,380,245.13	7.0288	9,701,466.96
欧元	4,464,899.70	8.2355	36,770,681.48
其他非流动资产			15,462,415.5500
其中：美元	1,342,330.14	7.0288	9,434,970.07
欧元	515,266.97	8.2355	4,243,481.12
英镑	189,087.44	9.4346	1,783,964.36

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因。

适用 不适用

名称	主要经营地	记账本位币	选择依据
HYTERA US INC.	美国	美元	所在国币种
Hytera Communications (UK)Co.,Ltd	英国	英镑	所在国币种
Hytera Comunicacoes do Brasil Ltda	巴西	雷亚尔	所在国币种
Hytera Communications (Hong Kong) Company Limited	中国香港	港币	所在地币种
HMF Smart Solutions GmbH	德国	欧元	所在国币种
HYTERA COMMUNICATIONS (CANADA) INC.	加拿大	加元	所在国币种
Norsat International Inc.	加拿大	美元	交易币种
Hytera Communications (Germany) GmbH	德国	欧元	所在国币种
HMF Smart Solutions Austria GmbH	奥地利	欧元	所在国币种

## 82、租赁

### (1) 本公司作为承租方

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

本公司对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理，未确认使用权资产和租赁负债，短期租赁、低价值资产和未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额当期计入费用的情况如下：

项目	2025 年度
短期租赁	18,734,864.15
低价值租赁	948,763.17
合计	19,683,627.32

涉及售后租回交易的情况

与租赁相关的现金流出总额 15,072,980.40 元。其中售后回租交易不满足销售条件，原因为公司依旧主导固定资产的使用，控制权未发生转移。

### (2) 本公司作为出租方

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
租赁收入	17,276,960.27	
合计	17,276,960.27	

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未来五年每年未折现租赁收款额

□适用 □不适用

## (3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 □不适用

## 83、数据资源

## 84、其他

## 八、研发支出

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	839,084,279.19	714,373,334.98
折旧与摊销	298,784,625.47	349,194,387.28
咨询与服务费	21,728,205.95	33,306,412.16
物料消耗	35,218,221.22	30,956,350.76
差旅费	23,646,816.45	18,717,921.16
其他	39,984,674.07	37,375,732.91
合计	1,258,446,822.35	1,183,924,139.25
其中：费用化研发支出	1,098,560,959.60	982,226,184.94
资本化研发支出	159,885,862.75	201,697,954.31

## 1、符合资本化条件的研发项目

单位：元

项目	期初余额	本期增加金额			本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他		确认为无形资产	转入当期损益	其他	
数字系统开发	103,761,362.03	56,981,445.66			92,870,645.91		24,889,365.47	42,982,796.31
数字终端开发	163,722,995.51	102,904,417.09			58,381,469.29	15,793,887.91	1,874,593.38	190,577,462.02
合计	267,484,357.54	159,885,862.75			151,252,115.20	15,793,887.91	26,763,958.85	233,560,258.33

## 开发支出减值准备

单位：元

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
HP980 Uv		7,711,547.58	7,711,547.58		
C67 平台终端 PDT_R3.0 软件项		7,393,279.11	7,393,279.11		

目					
DS-6210 系统切 换 PostgreSQL 数 据库		689,061.22	689,061.22		
合计		15,793,887.91	15,793,887.91		

## 2、重要外购在研项目

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的非同一控制下企业合并
- (2) 合并成本及商誉
- (3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债
- (4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

是 否

- (5) 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明
- (6) 其他说明

### 2、同一控制下企业合并

- (1) 本期发生的同一控制下企业合并
- (2) 合并成本
- (3) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

### 3、反向购买

交易基本信息、交易构成反向购买的依据、上市公司保留的资产、负债是否构成业务及其依据、合并成本的确定、按照权益性交易处理时调整权益的金额及其计算：

### 4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

是 否

单位：元

子公司名称	丧失控制权时	丧失控制权时	丧失控制权时	丧失控制权的	丧失控制权时	处置价款与处	丧失控制权之	丧失控制权之	丧失控制权之	按照公允价值	丧失控制权之	与原子公司股

	点的 处置 价款	点的 处置 比例	点的 处置 方式	时点	点的 判断 依据	置投资 对应的 合并财 务报表 层面享 有该子 公司净 资产份 额的差 额	日剩 余股 权的 比例	日合 并财 务报 表层 面剩 余股 权的 账面 价值	日合 并财 务报 表层 面剩 余股 权的 公允 价值	重新 计量 剩余 股权 产生 的利 得或 损失	日合 并财 务报 表层 面剩 余股 权公 允价 值的 确定 方法 及主 要假 设	权投 资相 关的 其他 综合 收益 转入 投资 损益 或留 存收 益的 金额
Teltr onic, S. A. U .	627,8 35,35 0.00	100.0 0%	出售	2025 年07 月16 日	购买 方已 支付 对价, 完成 交接, 转让 协议 已生 效	98,84 4,741 .16	0.00%	0.00	0.00	0.00		5,886 ,974. 07

其他说明:

合并财务报表中与该子公司相关的商誉为 17,021,179.12 元。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

是 否

## 5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

### A、新增子公司

报告期内新增子公司深圳市讯智捷科技有限公司、Hytera Communications Mexico S.A. de C.V.，纳入合并范围。

### B、注销子公司

报告期内注销子公司 HYTERA SOLUTIONS NIGERIA LIMITED，不再纳入合并范围。

## 6、其他

## 十、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1) 企业集团的构成

单位：元

子公司名称	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例		取得方式
					直接	间接	
Hytera Communications (UK) Co. Ltd	1,387,705.40	英国	英国	通信业		100.00%	投资设立
Hytera Communications (Australia) Pty Ltd	3,075,150.00	澳大利亚	澳大利亚	通信业	100.00%		投资设立
Hytera Comunicacoes Do Brasil Ltda	18,634,393.03	巴西	巴西	通信业	86.17%	13.83%	投资设立
Hytera Co., Ltd.	3,206,340.00	俄罗斯	俄罗斯	通信业	100.00%		投资设立
SA Hytera (PTY) Ltd	3,421,538.00	南非	南非	通信业	100.00%		投资设立
深圳市安智捷科技有限公司	2,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业	100.00%		投资设立
哈尔滨海能达科技有限公司	50,000,000.00	哈尔滨市	哈尔滨市	通信业	100.00%		投资设立
Hytera Communications (Hong Kong) Company Limited	482,868,172.98	中国香港	中国香港	通信业	100.00%		投资设立
Hytera Technology (Hong Kong) Company Limited	885.18	中国香港	中国香港	通信业	100.00%		投资设立
南京海能达软件科技有限公司	110,000,000.00	南京市	南京市	通信业	99.00%	1.00%	投资设立
天津市海能达信息技术有限公司	10,000,000.00	天津市	天津市	通信业	100.00%		投资设立
HMF Smart Solution GmbH	75,576,160.00	德国	德国	通信业	100.00%		并购



深圳市海能达技术服务有限公司	300,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业	100.00%		并购
深圳市海能达通信有限公司	100,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业	100.00%		并购
深圳市诺萨特科技有限公司	50,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业	100.00%		并购
鹤壁天海电子信息系统有限公司	260,000,000.00	鹤壁市	鹤壁市	专用设备制造业		80.23%	并购
鹤壁宙达通信技术有限公司	22,000,000.00	鹤壁市	鹤壁市	专用设备制造业		80.23%	投资设立
南京天海通信有限公司	40,200,000.00	南京市	南京市	通信业		80.23%	并购
深圳市运联通通信服务有限公司	100,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业	100.00%		并购
深圳市际科通信设备有限公司	200,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业	75.00%	25.00%	投资设立
东莞海能达通信有限公司	200,000,000.00	东莞市	东莞市	通信业	100.00%		投资设立
HYTERA COMMUNICATIONS (CANADA) INC.	344,790.00	加拿大	加拿大	通信业	100.00%		投资设立
HMF Smart Solution SpA	10,304.27	智利	智利	通信业		100.00%	投资设立
HYTERA PROJECT CORP.	5.16	加拿大	加拿大	通信业		100.00%	投资设立
Norsat International Inc	277,593,489.32	加拿大	加拿大	通信业		100.00%	并购
PT. Hytera Communications Indonesia Co., Ltd (印尼子公司)	6,660,100.00	印尼雅加达	印尼雅加达	通信业		100.00%	投资设立
HYTERA UK CO., LIMITED	0.87	英国斯劳	英国斯劳	通信业		100.00%	投资设立
CONNECTRA SPAIN, S. L. U. (原 Teltronic Corporation, S. L. U.)	1,690,431.75	西班牙萨拉戈萨	西班牙萨拉戈萨	通信业		100.00%	并购
海德斯通信	249,272.72	深圳市	深圳市	通信业	80.23%		投资设立

有限公司	8.00						
深圳市宝龙海能达科技有限公司	5,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业	100.00%		投资设立
深圳市诺萨特卫星通信有限公司	50,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业	100.00%		投资设立
南京海能达科技有限公司	5,000,000.00	南京市	南京市	通信业		100.00%	投资设立
Hytera Communications (Germany) GmbH	200,625.00	德国	德国	通信业		100.00%	投资设立
HYTERA US INC.	68.61	美国	美国	通信业		100.00%	投资设立
Hytera Communications India Private Limited	98,312.01	印度	印度	通信业		100.00%	投资设立
东莞市海能达软件有限公司	500,000.00	东莞市	东莞市	通信业	100.00%		投资设立
深圳市智慧精创科技有限公司	30,020,000.00	深圳市	深圳市	通信业		100.00%	投资设立
深圳市海能达通信技术有限公司	1,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业	100.00%		投资设立
Hytera Information (Hong Kong) Company Limited	9,157.00	中国香港	中国香港	通信业		100.00%	投资设立
UGAC (Hong Kong) High-Tech Company Limited	836,790.00	中国香港	中国香港	通信业		100.00%	投资设立
HMF Smart Solutions Austria GmbH	624,993.60	奥地利	奥地利	通信业		100.00%	并购
海能达科技(东莞)有限公司	10,000,000.00	东莞市	东莞市	通信业		100.00%	投资设立
Hytera Wenyuan (Hong Kong) Corporation Limited	9,074.40	中国香港	中国香港	通信业		100.00%	投资设立
海能达国际	50,000,000	深圳市	深圳市	通信业		100.00%	投资设立

科技有限公司	.00						
Hainda International (Hong Kong) Company Limited (原 Hytera International (Hong Kong) Company Limited)	90,687.00	中国香港	中国香港	通信业		100.00%	投资设立
ANHAI COMMUNICATIONS (HONG KONG) COMPANY LIMITED	91,780.00	中国香港	中国香港	通信业		100.00%	投资设立
Hytera International (UK) Co., Ltd	8,506.90	英国	英国	通信业		100.00%	投资设立
HYTERA INTERNATIONAL NIGERIA LIMITED	155,605.70	尼日利亚	尼日利亚	通信业		100.00%	投资设立
深圳海德斯通信技术有限公司	5,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业		80.23%	投资设立
深圳市智启新宸科技有限公司 (原深圳市海能达智信软件有限公司)	200,000.00	深圳市	深圳市	通信业		100.00%	投资设立
北京博能优创科技有限公司	2,000,000.00	北京市	北京市	通信业		100.00%	投资设立
深圳市赛立科通信技术有限公司	200,000.00	深圳市	深圳市	通信业		100.00%	投资设立
深圳市聚达优创科技有限公司	15,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业		100.00%	投资设立
HMF SMART SOLUTIONS ( ECUADOR) S. A. S	7,134.60	厄瓜多尔	厄瓜多尔	通信业		100.00%	投资设立
Haidesi Communications (Hong Kong) Company Limited	9,018.00	中国香港	中国香港	通信业		80.23%	投资设立

深圳市讯智捷科技有限公司	5,000,000.00	深圳市	深圳市	通信业		100.00%	投资设立
HYTERA COMMUNICATIONS MEXICO, S. A. DE C. V.	117,998.08	墨西哥	墨西哥	通信业		100.00%	投资设立

## (2) 重要的非全资子公司

单位：元

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
海德斯通信有限公司(合并)	19.77%	10,841,356.40		163,249,834.65

## (3) 重要非全资子公司的主要财务信息

单位：元

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
海德斯通信有限公司(合并)	1,206,025,188.23	779,404,668.35	1,985,429,856.58	1,039,737,639.24	119,807,896.30	1,159,545,535.54	1,349,610,474.41	925,762,863.24	2,275,373,337.65	1,400,674,965.46	105,217,477.29	1,505,892,442.75

单位：元

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
海德斯通信有限公司(合并)	653,119,239.64	54,837,412.24	54,837,412.24	386,729,443.29	516,155,395.91	-91,683,406.47	-91,683,406.47	16,684,765.50

- (4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制
- (5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

- (1) 在子公司所有者权益份额发生变化的情况说明
- (2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

- (1) 重要的合营企业或联营企业
- (2) 重要合营企业的主要财务信息
- (3) 重要联营企业的主要财务信息
- (4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息
- (5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明
- (6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损
- (7) 与合营企业投资相关的未确认承诺
- (8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

## 4、重要的共同经营

## 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

## 6、其他

# 十一、政府补助

## 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

## 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元

会计科目	期初余额	本期新增补	本期计入营	本期转入其	本期其他变	期末余额	与资产/收
------	------	-------	-------	-------	-------	------	-------

		助金额	业外收入金 额	他收益金额	动		益相关
递延收益	91,772,703 .79	25,118,524 .05		11,657,491 .41	- 23,740,801 .02	81,492,935 .41	与资产相关
递延收益	700,000.00			700,000.00			与收益相关
合计	92,472,703 .79	25,118,524 .05		12,357,491 .41	- 23,740,801 .02	81,492,935 .41	

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元

会计科目	本期发生额	上期发生额
其他收益	109,832,162.65	130,767,062.73

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具产生的各类风险

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收票据、应收款项融资、应收账款、其他应收款、一年内到期的非流动资产、其他流动资产、长期应收款、其他非流动金融资产、衍生金融负债、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、其他流动负债、一年内到期的非流动负债、长期借款、应付债券及长期应付款。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以管控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。

本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险和商品价格风险）。

#### 信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收票据、应收账款、其他应收款和长期应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行管控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司应收账款的债务人为分布于不同行业和地区的客户。本公司持续对应收账款的财务状况实施信用评估，并在适当时购买信用担保保险。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额。本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占集团应收账款总额比 18.15%（2024 年 12 月 31 日：18.68%）；截止 2025 年 12 月 31 日，本公司其他应收款中，欠款金额前五大的其他应收款占集团其他应收款总额比 11.68%（2024 年 12 月 31 日：46.48%）。

## （2）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。

管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行管控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行管控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。于 2025 年 12 月 31 日，本公司尚未使用的银行借款额度为 3.68 亿元（2024 年 12 月 31 日：5.75 亿元）。

## （3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

### 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责管控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。利率上升会增加新增带息债务的成本以及本公司尚未付清的以浮动利率计息的带息债务的利息费用，并对本公司的财务业绩产生重大的不利影响，管理层会依据最新的市场状况及时做出调整，这些调整可能是进行利率互换的安排来降低利率风险。

本公司持有的计息金融工具如下（单位：人民币万元）：

项 目	本报告期末数	上年期末数
固定利率金融工具		
金融资产		
其中：货币资金	132,461.10	113,224.82
其他流动资产	5,000.00	5,392.77

一年内到期的非流动资产	17,364.90	9,786.63
长期应收款	27,483.22	31,442.53
其他非流动资产	943.50	12,446.47
<b>合计</b>	<b>183,252.72</b>	<b>172,293.21</b>
金融负债		
其中：短期借款	166,259.26	176,942.87
一年内到期的非流动负债	5,719.86	13,555.60
长期借款	17,164.13	11,144.76
应付债券		
<b>合计</b>	<b>189,143.25</b>	<b>201,643.23</b>
浮动利率金融工具		
金融负债		
其中：一年内到期的非流动负债	806.91	6,919.41
长期借款	4,007.75	4,137.14
短期借款		1,557.10
<b>合计</b>	<b>4,814.66</b>	<b>12,613.66</b>

#### 汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为美元、欧元）依然存在外汇风险。

于 2025 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下（单位：人民币万元）：

项目	外币负债		外币资产	
	期末数	期初数	期末数	期初数
美元	38,853.64	41,023.12	149,107.81	151,788.48
欧元	4,896.08	29,044.35	56,491.85	69,848.27
其他	5,285.77	2,724.47	50,136.98	24,165.45
<b>合计</b>	<b>49,035.49</b>	<b>72,791.94</b>	<b>255,736.64</b>	<b>245,802.20</b>

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行管控。于 2025 年 12 月 31 日，本公司的资产负债率为 79.09%（2024 年 12 月 31 日：77.30%）。



## 2、套期

### (1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

### (2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

### (3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

## 3、金融资产

### (1) 转移方式分类

适用 不适用

单位：元

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资	166,427,106.54	完全终止确认	相关的利率风险和信用风险等主要风险与报酬已转移给了银行和第三方
贴现	应收款项融资	16,200,633.31	完全终止确认	相关的利率风险和信用风险等主要风险与报酬已转移给了银行和第三方
合计		182,627,739.85		

### (2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

单位：元

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书/贴现	182,627,739.85	-81,059.10
合计		182,627,739.85	-81,059.10

### (3) 继续涉入的资产转移金融资产

适用 不适用

## 十三、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

单位：元

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量	--	--	--	--
（一）交易性金融资产		44,037,878.97	20,500,000.00	64,537,878.97
1. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		44,037,878.97	20,500,000.00	64,537,878.97
（2）权益工具投资			20,500,000.00	20,500,000.00
（4）应收款项融资		44,037,878.97		44,037,878.97
持续以公允价值计量的资产总额		44,037,878.97	20,500,000.00	64,537,878.97
二、非持续的公允价值计量	--	--	--	--

## 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

相同资产或负债在活跃市场中的报价（未经调整的）。

## 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

直接（即价格）或间接（即从价格推导出）地使用除第一层次中的资产或负债的市场报价之外的可观察输入值。

## 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

资产或负债使用了任何非基于可观察市场数据的输入值（不可观察输入值）。

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

## 6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

## 7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

## 8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、一年内到期非流动资产、其他流动资产、长期应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、其他流动负债、一年内到期的非流动负债、长期应付款、长期借款和应付债券等。

## 9、其他

其他不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

## 十四、关联方及关联交易

### 1、本企业的母公司情况

本企业的母公司情况的说明

本公司无母公司，控股股东、实际控制人均为陈清州。

本企业最终控制方是陈清州。

### 2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注十、1。

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注十、3。

### 4、其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
翁玲玲	实际控制人配偶之兄弟姐妹
深圳市深湾智创科技有限公司(原深圳市海能达投资有限公司)	实际控制人控制并担任董事、实控人儿子担任经理的公司
深圳市海能达天安实业有限公司	实际控制人控制、实控人配偶担任董事长、实控人儿子担任经理、实际控制人妻弟担任董事的公司
深圳市明明机器人有限公司	实际控制人控制的公司
深圳海万德科技有限公司	实际控制人控制的公司
哈尔滨海捷智控科技有限公司	实际控制人控制、实控人儿子担任董事及总经理的公司
深圳市海能德投资合伙企业(有限合伙)	实际控制人控制的公司
鹤壁市海塔特投资合伙企业(有限合伙)	实际控制人控制的公司
泉州市神舟通科技有限公司	实际控制人兄长控制的公司
广州市舟讯通讯设备有限公司	实际控制人兄长实际控制的公司
福建威大贸易有限公司	实际控制人兄长控制的公司
福建美声贸易有限公司	实际控制人兄长控制的公司
深圳市铭强科技有限公司	实际控制人妻弟控制的公司
深圳市翁朝阳渔业有限公司	实际控制人妻弟控制的公司
深圳任同堂御林中医诊所	实际控制人妻弟担任董事的公司
深圳市潮瀚科技有限公司	实际控制人妻弟的配偶实际控制的公司
深圳市六十一名庄贸易有限公司	实际控制人妻弟的配偶实际控制的公司
北京亚洲威讯科技有限公司	实际控制人侄子控制的公司
福建省泉州市威讯电子有限公司	实际控制人侄子控制的公司
上海彼威通讯有限公司	实际控制人侄子的配偶控制的公司
上海舟讯电子有限公司	实际控制人侄子控制的公司
深圳市畅能科技有限公司	实际控制人之侄女控制的公司
泉州市鲤城区好易通通讯器材有限公司	实际控制人外甥控制的公司
天津联声软件开发有限公司	董事孙鹏飞担任董事的公司
青岛赛锐半导体科技有限公司	董事孙鹏飞担任董事的公司

北京华夏基石企业管理咨询有限公司	董事彭剑锋控制的公司
建信信托有限责任公司	董事彭剑锋担任董事的公司
斯沃德教育科技股份有限公司	董事彭剑锋担任董事的公司
江西斯沃德商业发展有限公司	董事彭剑锋担任董事的公司
北京菜鸟无忧教育科技有限公司	董事彭剑锋控制的公司
湖南幸福时代网络科技股份有限公司	董事彭剑锋担任董事的公司
北京华夏基石人力资源顾问有限公司	董事彭剑锋控制的公司
华创精准医疗科技（浙江）有限公司	董事彭剑锋过去 12 个月内担任董事的公司
北京华夏猎英网络科技有限公司	董事彭剑锋控制的公司
华夏基石（北京）企业文化顾问有限公司	董事彭剑锋控制的公司
杭州华夏基石企业管理咨询有限公司	董事彭剑锋担任董事的公司
深圳市思迈特企业管理咨询有限公司	独立董事张学斌控制的公司
深圳市思迈特财税咨询有限公司	独立董事张学斌担任董事的公司
深圳市穗海企业管理咨询有限公司（原深圳市穗海财税咨询有限公司）	独立董事张学斌控制的公司
深圳思迈特财务咨询企业（普通合伙）	独立董事张学斌控制的公司
深圳市金誉半导体股份有限公司	独立董事张学斌担任董事公司
深圳智税联合企业服务有限公司	独立董事张学斌担任董事公司
南京超聚通信科技有限公司	独立董事王兴军实际控制、担任董事长公司
北京数字太和科技有限责任公司	独立董事王兴军担任董事公司
天津数字太和科技有限公司	独立董事王兴军担任董事长公司
深圳数字太和科技有限公司	独立董事王兴军实际控制公司
深圳兴德信息技术合伙企业（有限合伙）	独立董事王兴军实际控制公司
贵州汇聚视和电子信息有限公司	独立董事王兴军实际控制公司
广东见达医疗科技有限公司	独立董事王兴军实际控制公司

## 5、关联交易情况

### （1）购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易额度	是否超过交易额度	上期发生额
北京华夏基石企业管理咨询有限公司	咨询服务	2,237,735.85		否	283,018.87
深圳市明明机器人有限公司	模型采购、技术服务	17,699.12		否	1,919,004.84
天津联声软件开发有限公司	专利使用	1,822,752.04	2,000,000.00	否	1,485,211.90
青岛赛锐半导体科技有限公司	板卡采购	107,964.60		否	
福建美声贸易有限公司	商用对讲机	3,982.30		否	

出售商品/提供劳务情况表

单位：元

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
福建省泉州市威讯电子有限公司	终端产品	45,011.51	1,162,290.57
广州市舟讯通讯设备有限公司	终端产品	2,406,303.32	11,814,495.33
上海舟讯电子有限公司	终端产品	9,157,060.58	9,675,471.14

福建美声贸易有限公司	终端产品	43,324,864.80	40,252,366.11
上海彼威通讯有限公司	终端产品	130,070.76	7,168,393.77
北京亚洲威讯科技有限公司	终端产品	3,298,256.58	
深圳市明明机器人有限公司	商务服务		2,452.83

## (2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

## (3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

单位：元

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
深圳市明明机器人有限公司	房屋建筑物	29,807.40	

本公司作为承租方：

单位：元

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
深圳市明明机器人有限公司	便携智能侦查机器人	13,274.34				13,274.34					
翁玲玲	房屋建筑物	65,314.90				65,314.90					

## (4) 关联担保情况

关联担保情况说明

担保方	被担保方名称	最高担保金额（万）	担保期限	担保是否已经履行完毕
东莞海能达通信有限公司	海能达通信股份有限公司	10,000.00	2025/12/04-2026/12/31	否
深圳市诺萨特科技有限公司				否
深圳市海能达技术服务有限公司				否
哈尔滨海能达科技有限公司				否
深圳市海能达通信有限公司				否
陈清州				否
翁丽敏				否
陈清州	海能达通信股份有限公司	11,760.00	2025/07/21-2026/07/21	否
翁丽敏				否
东莞海能达通信有限公司				否
深圳市海能达通信有限公司				否
哈尔滨海能达科技有限公司				否
深圳市海能达技术服务有限公司	否			
陈清州	海能达通信股份有限公司	8,500.00	2025/09/18-2026/09/15	否
翁丽敏				否
深圳市诺萨特科技有限公司				否

哈尔滨海能达科技有限公司				否
深圳市宝龙海能达科技有限公司				否
海德斯通信有限公司				否
陈清州	海能达通信股份有限公司	50,000.00	2024/09/19-2026/09/04	否
翁丽敏				否
深圳市海能达技术服务有限公司				否
鹤壁天海电子信息系统有限公司				否
南京海能达软件科技有限公司				否
深圳市诺萨特科技有限公司				否
深圳市海能达通信有限公司				否
天津市海能达信息技术有限公司				否
陈清州				鹤壁天海电子信息系统有限公司
翁丽敏	否			
海能达通信股份有限公司	否			
海能达通信股份有限公司	鹤壁天海电子信息系统有限公司	7,000.00	2024/02/27-2026/11/02	否
海德斯通信有限公司				否
翁丽敏				否
陈清州	鹤壁天海电子信息系统有限公司	2,500.00	2016/01/29-2026/01/15	否
海能达通信股份有限公司				否
海能达通信股份有限公司				否
陈清州	鹤壁天海电子信息系统有限公司	5,000.00	2025/10/22-2028/10/22	否
翁丽敏				否
陈清州				鹤壁天海电子信息系统有限公司
海能达通信股份有限公司	否			
海能达通信股份有限公司	深圳市安智捷科技有限公司	900.00	2024/12/12-2027/12/12	否
翁丽敏	鹤壁天海电子信息系统有限公司	4,500.00	2024/09/23-2026/03/12	否
海德斯通信有限公司				否
海能达通信股份有限公司				否
陈清州				否
陈清州	深圳市海能达技术服务有限公司	40,000.00	2024/11/21-2026/09/04	否
翁丽敏				否
鹤壁天海电子信息系统有限公司				否
南京海能达软件科技有限公司				否
深圳市诺萨特科技有限公司				否
天津市海能达信息技术有限公司				否
海能达通信股份有限公司				否
深圳市海能达通信有限公司				否
陈清州	海能达通信股份有限公司	30,000.00	2025/11/28-2026/11/13	否
翁丽敏				否
鹤壁天海电子信息系统有限公司				否
陈清州	鹤壁天海电子信息系统有限公司	6,000.00	2025/12/18-2027/06/21	否
翁丽敏				否
海能达通信股份有限公司	安海通信（香港）有限公司	212.37	2024/03/12-2027/03/11	否
海能达通信股份有限公司	鹤壁天海电子信息系统有限公司	2,500.00	2025/06/24-2026/06/23	否
哈尔滨海能达科技有限公司	海能达通信股份有限公司	6,000.00	2025/06/12-2026/04/16	否
深圳市海能达技术服务有限公司				否
深圳市海能达通信有限公司				否

陈清州				否
翁丽敏				否
南京海能达软件科技有限公司				否
鹤壁天海电子信息系统有限公司				否
海能达通信股份有限公司	安海通信（香港）有限公司	14.00	2024/07/01-2026/12/30	否
海能达通信股份有限公司	安海通信（香港）有限公司	300.00	2024/05/13-2026/12/30	否
陈清州				否
翁丽敏	海能达通信股份有限公司	20,000.00	2025/12/05-2026/12/05	否
深圳市诺萨特科技有限公司				否
海能达通信股份有限公司				否
深圳市深湾智创科技有限公司				否
陈清州	深圳市海能达通信有限公司	15,000.00	2025/10/23-2026/09/30	否
翁丽敏				否
深圳市诺萨特科技有限公司				否
海能达通信股份有限公司	海德斯通信有限公司	1,000.00	2024/12/13-2026/12/13	否
深圳市海能达通信有限公司				否
深圳市海能达技术服务有限公司				否
鹤壁天海电子信息系统有限公司	海能达通信股份有限公司	14,350.00	2025/01/17-2026/01/16	否
陈清州				否
翁丽敏				否
海能达通信股份有限公司				否
鹤壁天海电子信息系统有限公司				否
天津市海能达信息技术有限公司				否
南京海能达软件科技有限公司	东莞海能达通信有限公司	42,500.00	2025/1/22-2039/12/12	否
深圳市海能达技术服务有限公司				否
深圳市海能达通信有限公司				否
深圳市诺萨特科技有限公司				否

## (5) 关联方资金拆借

## (6) 关联方资产转让、债务重组情况

## (7) 关键管理人员报酬

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员薪酬	14,994,028.93	14,460,771.57

## (8) 其他关联交易

## 6、关联方应收应付款项

## (1) 应收项目

单位：元

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
------	-----	------	------

		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	广州市舟讯通讯设备有限公司	1,103,284.00	21,183.05	2,471,647.49	45,478.31
应收账款	福建美声贸易有限公司	6,548,457.54	125,730.38	3,810,919.22	70,120.91
应收账款	上海彼威通讯有限公司	2,293,485.00	137,384.95	4,123,381.00	75,870.21
应收账款	上海舟讯电子有限公司	518,641.43	9,957.92		
应收账款	北京亚洲威讯科技有限公司	1,925,055.99	36,961.08		
预付账款	北京华夏基石企业管理咨询有限公司			650,000.00	

## (2) 应付项目

单位：元

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	天津联声软件开发有限公司	493,140.60	326,407.93
应付账款	福建美声贸易有限公司	106.19	106.19
应付账款	深圳市明明机器人有限公司	1,700,000.00	1,700,000.00
应付账款	北京华夏基石企业管理咨询有限公司	720,000.00	

## 7、关联方承诺

## 8、其他

## 十五、股份支付

### 1、股份支付总体情况

适用 不适用

单位：元

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
管理人员							60,000	322,200.00
销售人员			40,000	214,800.00				
合计			40,000	214,800.00			60,000	322,200.00

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

其他说明：



2025 年 3 月 21 日，公司召开第五届董事会第十七次会议和第五届监事会第十二次会议，审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》，同意注销预留授予第二个行权期届满尚未行权的 60,000 份股票期权，该部分股票期权已于 2025 年 3 月 31 日完成注销。

## 2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元

授予日权益工具公允价值的确定方法	Black-Scholes 期权定价模型，分年度对公司财务业绩指标、个人业绩指标进行考核，以达到考核目标的激励对象所持有的数量为确定依据
授予日权益工具公允价值的重要参数	详见其他说明
可行权权益工具数量的确定依据	基于激励对象稳定性和业绩可实现情况的预计
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	0.00
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	0.00

## 3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

## 4、本期股份支付费用

适用 不适用

## 5、股份支付的修改、终止情况

(1) 2021 年 1 月 29 日，公司召开了第四届董事会第十二次会议，审议通过了《关于向 2021 年股票期权激励计划首次激励对象授予股票期权的议案》，董事会认为公司《2021 年股票期权激励计划（草案）》（以下简称“《激励计划（草案）》”）规定的授予条件已经成就，同意以 2021 年 1 月 29 日为首次授予日，向 568 名激励对象授予 2,300 万份股票期权。

在本激励计划股票期权首次授予日确定后的股份登记过程中，由于公司原激励对象中有 7 名激励对象因个人原因离职，放弃公司拟向其授予的共计 1.4 万份股票期权，本激励计划首次授予的激励对象人数由 568 名调整为 561 名，首次授予的股票期权由 2,300 万份调整为 2,298.6 万份。

(2) 2022 年 1 月 26 日，公司召开第四届董事会第二十二次会议和第四届监事会第十九次会议，审议通过了《关于 2021 年股票期权激励计划向激励对象授予预留股票期权的议案》。董事会认为公司本次股票期权激励计划规定的预留授予条件已经成就，同意以 2022 年 1 月 26 日为授予日，向 13 名激励对象授予 100 万份股票期权。公司独立董事对该事项发表了同意的独立意见。

(3) 2022 年 4 月 29 日, 公司召开第四届董事会第二十四次会议和第四届监事会第二十一次会议, 审议通过了《关于调整 2021 年股票期权激励计划首次授予行权价格的议案》、《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》。公司独立董事对此发表了同意的独立意见。公司董事会根据 2021 年第一次临时股东大会授权对本激励计划首次授予的股票期权行权价格进行相应调整, 经过本次调整后, 首次授予股票期权的行权价格由 6.18 元/份调整为 6.169 元/份。本次注销已获授、尚未行权的股票期权 1,391.8 万份, 其中因激励对象离职注销 365 万份、因激励对象职务变更注销 20 万份、首次授予因业绩考核未达成注销 956.8 万份、预留份额授予因业绩考核未达成注销 50 万份。本次注销完成后, 首次授予激励对象由 561 人调整为 460 人, 股票期权剩余 956.8 万份, 为首次授予第二个行权期对应的股票期权; 预留份额授予激励对象为 13 人保持不变, 股票期权剩余 50 万份, 为预留份额授予第二个行权期对应的股票期权。

(4) 2023 年 3 月 30 日, 公司召开第五届董事会第二次会议和第五届监事会第二次会议, 审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于 2021 年股票期权激励计划首次授予第二个行权期行权条件成就的议案》, 同意公司注销已获授、尚未行权的股票期权 98.25 万份, 其中因激励对象离职注销 80.75 万份、因激励对象个人层面业绩考核要求未达标注销 10 万份、因激励对象职务变更注销 7.5 万份(激励对象朱德友在公司监事会换届时担任监事, 注销其首次授予股票期权 4 万份、预留授予股票期权 3.5 万份); 本次注销完成后, 首次授予激励对象由 460 人调整为 403 人, 股票期权剩余 862.05 万份; 预留份额授予激励对象由 13 人调整为 12 人, 股票期权剩余 46.5 万份; 董事会同意公司 2021 年股票期权激励计划首次授予的 403 名激励对象在第二个行权期内以自主行权方式行权, 行权价格为 6.169 元/份。

(5) 2024 年 1 月 23 日, 公司召开第五届董事会第九次会议和第五届监事会第七次会议, 审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》、《关于 2021 年股票期权激励计划预留授予第二个行权期行权条件成就的议案》; 董事会同意公司 2021 年股票期权激励计划预留授予的 12 名激励对象在第二个行权期内以自主行权方式行权, 行权价格为 5.37 元/份, 根据行权相关审批及手续办理情况, 实际可行权期限为 2024 年 2 月 2 日至 2025 年 1 月 24 日; 同意注销首次授予第二个行权期届满尚未行权的 6,485,810 份股票期权, 该部分股票期权已于 2024 年 1 月 26 日完成注销。

(6) 2025 年 3 月 21 日, 公司召开第五届董事会第十七次会议和第五届监事会第十二次会议, 审议通过了《关于注销 2021 年股票期权激励计划部分股票期权的议案》, 同意注销预留授予第二个行权期届满尚未行权的 60,000 份股票期权, 该部分股票期权已于 2025 年 3 月 31 日完成注销。

## 6、其他

### 十六、承诺及或有事项

#### 1、重要承诺事项

资产负债表日存在的重要承诺

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在其他应披露的承诺事项。

#### 2、或有事项

##### (1) 资产负债表日存在的重要或有事项

###### 1) 未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

公司与摩托罗拉之间的系列诉讼具体情况及进展详见公司 2020 年 4 月 30 日披露的《2019 年年度报告》和 2020 年 8 月 28 日披露的《2020 年半年度报告》的“第五节 重要事项”、2022 年 4 月 8 日披露的《2021 年年度报告》的“第六节 重要事项”、2023 年 4 月 1 日披露的《2022 年年度报告》的“第六节 重要事项”、2023 年 8 月 4 日披露的《2023 年半年度报告》的“第六节 重要事项”、2024 年 4 月 30 日披露的《2023 年年度报告》的“第六节 重要事项”、2024 年 8 月 7 日披露的《2024 年半年度报告》的“第六节 重要事项”、2024 年 10 月 25 日披露的《2024 年三季度报告》的“三、其他重要事项”、2025 年 4 月 29 日披露的《2024 年年度报告》的“第六节 重要事项”、2025 年 8 月 15 日披露的《2025 年半年度报告》的“第六节 重要事项”、2025 年 10 月 30 日披露的《2025 年三季度报告》的“三、其他重要事项”，及公司分别于 2020 年 2 月 17 日、2020 年 3 月 9 日、2020 年 12 月 21 日、2021 年 1 月 12 日、2021 年 8 月 14 日、2021 年 9 月 9 日、2021 年 10 月 18 日、2022 年 1 月 22 日、2022 年 2 月 9 日、2022 年 7 月 7 日、2023 年 9 月 5 日、2024 年 4 月 8 日、2024 年 4 月 17 日、2024 年 7 月 8 日、2025 年 8 月 26 日、2026 年 3 月 13 日通过指定信息披露媒体发布的《关于重大诉讼的进展公告》及《关于重大诉讼进展暨公司上诉的公告》。

截至本报告披露日，部分诉讼进展更新如下：

##### 1、美国商业秘密案

截至目前，美国第七巡回上诉法院已对案件作出二审判决，并将案件转回至一审法院，针对摩托罗拉提交的移交程序和禁止销售涉诉产品动议，美国一审法院已于 2025 年 10 月开庭审理，目前等待法院判决。美国一审法院于 2025 年 8 月裁定公司自主研发的 H 系列 DMR 产品销售需向摩托罗拉支付许可费及相

关利息，公司已对该判决结果提起上诉，目前等待上诉法院开庭审理。2025 年年初至本报告披露日，公司累计向摩托罗拉支付美国商密版权案判决金额约 19,966 万美元。关于 H 系列许可费，公司基于一审判决结果，针对截止 2025 年底之前销售的涉诉产品对应的许可费全额计提预计负债约 1.1 亿美元。2025 年末，公司计提商密版权案相关利息 416.61 万美元。公司将上述金额确认为预计负债并计入 2025 年当期损益。针对摩托罗拉在英国申请执行部分美国案件赔偿，摩托罗拉对一审法院关于其不得在英国执行美国商业秘密及版权侵权赔偿金及相关费用的判决提起上诉，英国上诉法院于 2026 年 2 月作出维持此前判决的判令，目前英国法院监管的共管账户保证金中的 500 万美元已退回至公司账户，剩余 2,000 万美元将保留在英国法院账户直至美国法院版权程序结束。

## 2、美国司法部指控（DOJ 案件）

2026 年 3 月，伊利诺伊州联邦地区法院作出判令，裁定 DOJ 案件公司应向美国政府支付 5,000 万美元，应向摩托罗拉支付赔偿金 0 美元，相关判决金额在商密版权案民事判决履行完毕后且不晚于 2029 年年底支付。摩托罗拉已针对赔偿金一审判决提起上诉。由于 2024 年度公司已按照 6,000 万美元最佳估计数确认为预计负债并计入当期损益。公司将上述金额之间的差额 1,000 万美元调减预计负债并冲减 2025 年当期损益。

## 3、H 系列产品不侵权诉讼

继美国第七巡回上诉法院暂停地区法院对公司颁布的产品禁售令后，公司于 2025 年 9 月根据美国一审法院判决向法院监管的共管账户缴纳了 500 万美元担保，并已对此次判决提起了上诉，目前等待上诉法院排期审理。公司将上述金额确认为预计负债并计入 2025 年当期损益。

## 4、美国专利案

美国芝加哥专利案件完成证据开示，目前处于审前阶段。

## 5、澳洲专利版权案

2025 年 11 月，澳洲二审法院就该案版权部分开庭重审，目前等待二审判决。

### 2) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

截至 2025 年 12 月 31 日，本公司为下列单位贷款提供保证：

被担保单位名称	担保事项	金额（万元）	期限	备注
一、子公司				
鹤壁天海电子系统有限公司	短期借款	5,000.00	2025.08.29-2026.02.28	
鹤壁天海电子系统有限公司	短期借款	3,000.00	2025.11.03-2026.11.02	

鹤壁天海电子系统有限公司	短期借款	2,000.00	2025.08.28-2026.08.27	
鹤壁天海电子系统有限公司	短期借款	5,000.00	2025.02.11-2026.02.11	
鹤壁天海电子系统有限公司	短期借款	4,150.00	2025.09.23-2026.09.23	
鹤壁天海电子系统有限公司	短期借款	1,470.00	2025.06.24-2026.06.23	
鹤壁天海电子系统有限公司	短期借款	510.00	2025.06.25-2026.06.23	
鹤壁天海电子系统有限公司	短期借款	520.00	2025.06.25-2026.06.24	
鹤壁天海电子系统有限公司	短期借款	2,600.00	2025.03.13-2026.03.12	
鹤壁天海电子系统有限公司	长期借款	4,650.00	2025.12.22-2027.12.21	
鹤壁天海电子系统有限公司	长期借款	350.00	2024.06.12-2026.05.30	
鹤壁天海电子系统有限公司	长期借款	2,500.00	2016.01.29-2026.01.15	
海德斯通信有限公司	短期借款	1,000.00	2025.12.15-2026.12.13	

3) 截至 2025 年 12 月 31 日, 本公司对外开具的保函余额为人民币 24,798,723.88 元、美元 22,282,269.56 (折人民币 156,617,616.28 元)、港币 1,299,900.00 元 (折人民币 1,174,069.68 元)、斯里兰卡卢比 45,400,000.00 元 (折人民币 1,029,218.00 元), 合计人民币 183,619,627.84 元。

## (2) 公司没有需要披露的重要或有事项, 也应予以说明

公司不存在需要披露的重要或有事项。

## 3、其他

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

### 2、利润分配情况

### 3、销售退回

### 4、其他资产负债表日后事项说明

截至 2026 年 4 月 7 日, 本公司不存在应披露的其他重要事项。

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

- (1) 追溯重述法
- (2) 未来适用法

### 2、债务重组

### 3、资产置换

- (1) 非货币性资产交换
- (2) 其他资产置换

### 4、年金计划

### 5、终止经营

### 6、分部信息

- (1) 报告分部的确定依据与会计政策
- (2) 报告分部的财务信息
- (3) 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因
- (4) 其他说明

### 7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

### 8、其他

## 十九、母公司财务报表主要项目注释

### 1、应收账款

- (1) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	1,307,731,255.53	1,727,186,497.66
1 至 2 年	326,336,956.27	168,953,001.78
2 至 3 年	110,946,036.20	151,966,476.18
3 年以上	942,519,367.81	869,142,646.54
3 至 4 年	142,775,367.66	108,955,281.74

4 至 5 年	88,759,754.93	124,254,075.59
5 年以上	710,984,245.22	635,933,289.21
合计	2,687,533,615.81	2,917,248,622.16

## (2) 按坏账计提方法分类披露

单位：元

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例	金额	计提比例		金额	比例	金额	计提比例	
按单项计提坏账准备的应收账款	180,550,828.66	6.72%	180,550,828.66	100.00%	0.00	88,521,948.01	3.03%	88,521,948.01	100.00%	0.00
其中：										
按组合计提坏账准备的应收账款	2,506,982,787.15	93.28%	213,381,063.69	8.51%	2,293,601,723.46	2,828,726,674.15	96.97%	273,855,766.02	9.68%	2,554,870,908.13
其中：										
应收合并范围内关联方	1,329,700,414.11	49.47%		0.00%	1,329,700,414.11	1,781,415,605.18	61.06%		0.00%	1,781,415,605.18
应收境内企业客户	841,931,781.55	31.33%	97,108,815.15	11.53%	744,822,966.40	718,402,647.65	24.64%	97,310,206.95	13.55%	621,092,440.70
应收境外企业客户	335,350,591.49	12.48%	116,272,248.54	34.67%	219,078,342.95	328,908,421.32	11.27%	176,545,559.07	53.68%	152,362,862.25
合计	2,687,533,615.81	100.00%	393,931,892.35	14.66%	2,293,601,723.46	2,917,248,622.16	100.00%	362,377,714.03	12.42%	2,554,870,908.13

按单项计提坏账准备：高信用风险客户

单位：元

名称	期初余额		期末余额			
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备	计提比例	计提理由
中东某客户			87,625,919.55	87,625,919.55	100.00%	预计无法收回
拉美某客户	59,801,294.01	59,801,294.01	65,226,474.99	65,226,474.99	100.00%	预计无法收回
其他	28,720,654.00	28,720,654.00	27,698,434.12	27,698,434.12	100.00%	预计无法收回
合计	88,521,948.01	88,521,948.01	180,550,828.66	180,550,828.66		

按组合计提坏账准备：应收境内企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	544,415,014.16	10,452,768.29	1.92%
1-2年	188,061,727.82	13,484,025.88	7.17%
2-3年	19,131,515.20	3,269,575.95	17.09%
3-4年	16,449,576.49	4,576,272.18	27.82%
4-5年	14,819,304.83	6,271,529.80	42.32%
5年以上	59,054,643.05	59,054,643.05	100.00%
合计	841,931,781.55	97,108,815.15	

按组合计提坏账准备：应收境外企业客户

单位：元

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例
1年以内	148,133,034.75	3,421,873.10	2.31%
1-2年	43,952,721.12	5,063,353.47	11.52%
2-3年	17,495,061.01	4,146,329.46	23.70%
3-4年	37,574,559.80	18,512,985.61	49.27%
4-5年	21,257,851.04	18,190,343.13	85.57%
5年以上	66,937,363.77	66,937,363.77	100.00%
合计	335,350,591.49	116,272,248.54	

如是按照预期信用损失一般模型计提应收账款坏账准备：

适用 不适用**(3) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况**

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他	
本期计提坏账准备情况	362,377,714.03	39,738,099.48	10,250.00	8,173,671.16		393,931,892.35
合计	362,377,714.03	39,738,099.48	10,250.00	8,173,671.16		393,931,892.35

**(4) 本期实际核销的应收账款情况**

单位：元

项目	核销金额
实际核销的应收账款	8,173,671.16

**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**

单位：元

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产	占应收账款和合同资产期末余额	应收账款坏账准备和合同资产减
------	----------	----------	-----------	----------------	----------------



			产期末余额	合计数的比例	值准备期末余额
第一名	548,774,946.75		548,774,946.75	20.26%	
第二名	224,010,842.36		224,010,842.36	8.27%	
第三名	185,365,510.27		185,365,510.27	6.84%	9,076,462.37
第四名	184,553,650.92		184,553,650.92	6.81%	
第五名	87,625,919.55		87,625,919.55	3.24%	87,625,919.55
合计	1,230,330,869.85		1,230,330,869.85	45.42%	96,702,381.92

## 2、其他应收款

单位：元

项目	期末余额	期初余额
应收股利		415,765,642.65
其他应收款	1,251,390,653.36	1,419,268,147.65
合计	1,251,390,653.36	1,835,033,790.30

### (1) 应收利息

#### 1) 应收利息分类

#### 2) 重要逾期利息

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

#### 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

#### 5) 本期实际核销的应收利息情况

### (2) 应收股利

#### 1) 应收股利分类

单位：元

项目（或被投资单位）	期末余额	期初余额
深圳市海能达通信有限公司		340,765,642.65
深圳市安智捷科技有限公司		50,000,000.00
深圳市海能达技术服务有限公司		20,000,000.00
哈尔滨海能达科技有限公司		5,000,000.00
合计		415,765,642.65

#### 2) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

#### 3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备的情况

## 5) 本期实际核销的应收股利情况

## (3) 其他应收款

## 1) 其他应收款按款项性质分类情况

单位：元

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	15,525,585.00	40,500,249.31
员工备用金	1,085,316.67	917,733.40
集团单位往来款	1,233,197,282.01	1,378,027,534.03
其他	5,295,080.73	4,962,854.77
合计	1,255,103,264.41	1,424,408,371.51

## 2) 按账龄披露

单位：元

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内（含 1 年）	220,796,492.33	382,046,100.02
1 至 2 年	107,176,945.59	385,549,907.68
2 至 3 年	348,290,318.13	66,652,126.53
3 年以上	578,839,508.36	590,160,237.28
3 至 4 年	1,545,017.76	2,007,570.15
4 至 5 年	1,850,246.97	8,039,370.87
5 年以上	575,444,243.63	580,113,296.26
合计	1,255,103,264.41	1,424,408,371.51

## 3) 按坏账计提方法分类披露

按预期信用损失一般模型计提坏账准备：

单位：元

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 1 月 1 日余额	2,604,178.42		2,536,045.44	5,140,223.86
2025 年 1 月 1 日余额在本期				
本期计提	-1,483,737.16		56,124.35	-1,427,612.81
2025 年 12 月 31 日余额	1,120,441.26		2,592,169.79	3,712,611.05

损失准备本期变动金额重大的账面余额变动情况

适用 不适用

## 4) 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

本期计提坏账准备情况：

单位：元

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他	
本期计提坏账准备情况	5,140,223.86	- 1,427,612.81				3,712,611.05
合计	5,140,223.86	- 1,427,612.81				3,712,611.05

## 5) 本期实际核销的其他应收款情况

## 6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位：元

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例	坏账准备期末余额
第一名	集团往来款	480,067,040.00	5年以上	38.25%	
第二名	集团往来款	355,849,198.91	1年以内、1-2年、2-3年	28.35%	
第三名	集团往来款	113,207,303.14	1年以内、1-2年	9.02%	
第四名	集团往来款	83,568,741.79	1年以内、1-2年、2-3年、3-4年、4-5年、5年以上	6.66%	
第五名	集团往来款	61,534,789.20	1年以内	4.90%	
合计		1,094,227,073.04		87.18%	

## 7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

## 3、长期股权投资

单位：元

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,963,130,626.59		1,963,130,626.59	2,225,767,742.61		2,225,767,742.61
合计	1,963,130,626.59		1,963,130,626.59	2,225,767,742.61		2,225,767,742.61

## (1) 对子公司投资

单位：元

被投资单位	期初余额 (账面价值)	减值准备 期初余额	本期增减变动				期末余额 (账面价值)	减值准备 期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		

深圳市安 捷科技 有限公司	2,000,000 .00						2,000,000 .00	
南京海能 达软件科 技有限公 司	99,000,00 0.00		9,900,000 .00				108,900,0 00.00	
深圳市海 能达通信 有限公司	215,990,0 00.00						215,990,0 00.00	
深圳市诺 萨特科技 有限公司	216,630,2 66.71						216,630,2 66.71	
天津市海 能达信息 技术有限 公司	10,000,00 0.00						10,000,00 0.00	
哈尔滨海 能达科技 有限公司	50,000,00 0.00						50,000,00 0.00	
东莞海能 达通信有 限公司	62,600,00 0.00		137,400,0 00.00				200,000,0 00.00	
深圳市际 科通信设 备有限公 司	150,000,0 00.00						150,000,0 00.00	
Hytera Communica tions(Hon gKong)Com pany Limited	902,459,4 09.00				419,591,2 36.02		482,868,1 72.98	
Hytera Comunicac oes do Brasil Ltda	5,474,647 .90		9,654,120 .00				15,128,76 7.90	
Hytera Co.,Ltd.	3,206,340 .00						3,206,340 .00	
Hytera Communica tions(Can ada) Inc.	344,790.0 0						344,790.0 0	
Hytera Communica tions(Aus tralia)Pt y Ltd	3,075,150 .00						3,075,150 .00	
深圳市海 能达技术 服务有限 公司	70,800,00 0.00						70,800,00 0.00	
HMF Smart Solutions GmbH	63,275,60 0.00						63,275,60 0.00	
深圳市运	107,790,0						107,790,0	

联通通信 服务有限公司	00.00						00.00	
SA Hytera (PT Y)LTD	3,421,538 .00						3,421,538 .00	
海德斯通 信有限公 司	254,700,0 01.00						254,700,0 01.00	
深圳市宝 龙海能达 科技有限 公司	5,000,000 .00						5,000,000 .00	
合计	2,225,767 ,742.61		156,954,1 20.00		419,591,2 36.02		1,963,130 ,626.59	

## (2) 对联营、合营企业投资

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

## (3) 其他说明

## 4、营业收入和营业成本

单位：元

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,641,597,173.74	1,725,032,778.98	3,607,781,832.06	1,773,937,337.99
其他业务	23,691,419.44	29,099,999.05	128,729,605.41	24,480,778.36
合计	3,665,288,593.18	1,754,132,778.03	3,736,511,437.47	1,798,418,116.35

## 5、投资收益

单位：元

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		415,765,642.65
处置交易性金融资产取得的投资收益	14,663.49	
其他非流动金融资产在持有期间取得的投资收益	1,000,000.00	1,000,000.00
债务重组	2,693,271.75	4,169,117.19
合计	3,707,935.24	420,934,759.84

## 6、其他

## 二十、补充资料

## 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益	88,006,381.16	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）	34,891,206.57	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	3,086,927.31	
债务重组损益	2,693,271.75	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-710,625,078.54	
减：所得税影响额	3,271,599.45	
少数股东权益影响额（税后）	967,876.77	
合计	-586,186,767.97	--

其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况：

适用 不适用

公司不存在其他符合非经常性损益定义的损益项目的具体情况。

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产收益率	每股收益	
		基本每股收益（元/股）	稀释每股收益（元/股）
归属于公司普通股股东的净利润	-11.53%	-0.1418	-0.1418
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	14.69%	0.1806	0.1806

### 3、境内外会计准则下会计数据差异

(1) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(2) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和净资产差异情况

适用 不适用

(3) 境内外会计准则下会计数据差异原因说明，对已经境外审计机构审计的数据进行差异调节的，应注明该境外机构的名称

### 4、其他

