

江门市科恒实业股份有限公司

2025 年度独立董事述职报告（孙策）

本人孙策，作为江门市科恒实业股份有限公司（以下简称“公司”）第六届董事会独立董事，并任董事会薪酬与考核委员会召集人、审计委员会委员、提名委员会委员、战略委员会委员。在职期间，本人充分应用专业知识及多年的工作经验，并严格按照《中华人民共和国公司法》（以下简称“《公司法》”）、《中华人民共和国证券法》（以下简称“《证券法》”）、《上市公司独立董事管理办法》《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——创业板上市公司规范运作》（以下简称“《创业板上市公司规范运作》”）、《上市公司审计委员会工作指引》《公司章程》《独立董事工作制度》《董事会薪酬与考核委员会工作细则》《董事会审计委员会工作细则》《董事会提名委员会工作细则》《董事会战略委员会工作细则》等相关法律法规、规范性文件及公司制度等的规定和要求，诚实、勤勉、独立地履行职责，积极出席公司相关会议，认真审议董事会及专门委员会的各项议案，对公司重大事项发表了独立意见，充分发挥了独立董事及各专门委员会的作用。现就本人 2025 年度履行职责情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

（一）个人基本情况

本人 1967 年出生，中国国籍，拥有中国香港永久居留权，大学本科学历。1986 年 7 月至 1988 年 7 月，任江西省人民银行金融研究所科员；1988 年 8 月至 2003 年 12 月，任珠海特区发展公司财务主管，及香港子公司总经理助理、财务负责人；2004 年 2 月至 2008 年 6 月，在宁波成功多媒体通信有限公司任副总经理、财务总监；2008 年 7 月至 2012 年 1 月，在珠海市乐淘商贸有限公司任总经理；2012 年 2 月至 2013 年 11 月，在上海瑞力投资基金管理有限公司任投资总监；2014 年 2 月至 2014 年 8 月，在华融证券深圳分公司任资管一部总经理；2014 年 9 月至 2018 年 11 月，在珠海光库科技股份有限公司任财务总监兼董事会秘书；2018 年 12 月至 2019 年 3 月，在广东凯金新能源股份有限公司任财务总监兼董事会秘书；2019 年 4 月至 2020 年 8 月，在上饶饶商创新投资有限公司任副总裁；2020 年 9 月至今，在珠海市德永管理咨询有限公司任总经理；2021 年 3 月至 2022 年 12 月，担任航宇微（300053，原名欧比特）独立董事；2023 年 2 月至 2026

年2月，担任派诺科技（831175）独立董事。2024年8月28日起任公司第六届董事会独立董事。

（二）独立性情况说明

本人就任职的独立性情况进行了自查，符合《上市公司独立董事管理办法》《创业板上市公司规范运作》及公司《独立董事工作制度》等相关规定中独立性的要求，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职概况

（一）出席董事会会议情况

报告期内，公司共召开11次董事会会议，本人均亲自出席，并对公司董事会会议审议的相关议案全部投了赞成票。

（二）列席股东会会议情况

报告期内，公司共召开8次股东会，本人均亲自列席。

（三）出席董事会专门委员会、独立董事专门会议的情况

1、出席薪酬与考核委员会工作会议的情况

报告期内，本人作为薪酬与考核委员会召集人共召集召开了3次薪酬与考核委员会会议，共审议通过了4个议案。本人亲自出席了薪酬与考核委员会工作会议，并对审议的事项均投了赞成票。本人严格按照公司《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的规定履行职责，积极参加薪酬与考核委员会会议及相关工作，对公司2025年度董监高薪酬方案、注销部分限制性股票及股票期权、董监高责任保险事项进行审核并提出建议。

2、出席审计委员会工作会议的情况

报告期内，本人作为审计委员会委员，共参与了7次审计委员会会议，共审议通过了18个议案。本人亲自出席了审计委员会工作会议，并对审议的事项均投了赞成票。本人严格按照公司《董事会审计委员会工作细则》的规定履行职责，积极参加审计委员会会议及相关工作，对公司内外部审计工作、内部控制、关联交易、定期报告及财务相关事项进行审核；此外，向公司管理层了解公司的经营情况和重大事项的进展情况；与注册会计师面对面沟通年度财务及内部控制审计规划，督促会计师事务所认真、规范地做好审计工作。

3、出席提名委员会工作会议的情况

报告期内，公司未召开提名委员会会议。

4、出席战略委员会工作会议的情况

报告期内，本人作为战略委员会委员，共参与了 2 次战略委员会会议，共审议通过了 11 个议案。本人亲自出席了战略委员会工作会议，并对审议的事项均投了赞成票。本人严格按照公司《董事会战略委员会工作细则》的规定履行职责，积极参加战略委员会会议及相关工作，对公司向特定对象发行股票、关联方以债权转股权的方式对公司全资子公司增资事项进行审核并提出建议。

5、出席独立董事专门会议的情况

报告期内，本人作为独立董事，共参与了 9 次独立董事专门会议，共审议通过了 21 个议案。本人亲自出席了独立董事专门会议，并对审议的事项投了赞成票。本人严格按照公司《独立董事工作制度》的规定认真履行独立董事职责，对公司关联交易等事项进行认真审查，公司开展的各项关联交易遵循了公平、公正、公开的原则，符合相关法律法规及公司章程的规定，不会对公司的日常经营产生重大影响，不存在损害公司和中小股东利益的情形。关联董事、关联股东回避表决，相关事项的审议、决策程序符合相关法律法规及《公司章程》的规定，决策程序合法有效。

（四）与内部审计机构及会计师事务所沟通情况

报告期内，本人与公司内部审计机构及会计师事务所进行了积极有效的沟通，充分发挥会计专业独立董事的作用，与会计师事务所就年审计划、审计策略、关注重点等事项进行了探讨和交流，并持续关注公司内部控制、审计等工作的进展情况，督促内部审计机构及会计师事务所各司其职，做好相关工作。

（五）独立董事现场工作的情况

报告期内，本人利用参加公司董事会和股东会的机会对公司进行了多次现场考察，跟踪了解公司的生产经营情况和财务状况；并通过电话、邮件等方式，与公司其他董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，关注传媒、网络对公司的相关报道，及时获悉公司各重大事项的进展情况。本人在公司的现场工作时间已满 15 日。

（六）在保护投资者权益方面所做的其他工作

1、报告期内，本人督促公司严格按照《证券法》《深圳证券交易所创业板

股票上市规则》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规和规范性文件的相关规定，保证公司信息披露的真实、准确、完整、及时和公平，促进公司提高规范运作水平，切实维护公司和股东特别是中小股东的合法权益。

2、通过列席股东会、投资者集体接待日活动等方式，与投资者进行沟通交流，听取投资者的意见和建议，发挥独立董事的监督作用，切实维护中小股东的合法权益。

3、本人参加了深圳证券交易所举办的“2025 年年报披露线上培训”，深入学习了 2025 年度年报及业绩预告的关注要点，了解了上市公司相关的各项法规制度、最新的法规修订情况及规则更新情况，知悉了独立董事和审计委员会成员的履职要求等。通过培训和学习，不断提升自己的专业水平和执业胜任能力，提高自觉保护社会公众股东权益的意识和能力。

三、年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

报告期内，本着公正、公平、客观、独立的原则对公司关联交易事项进行了认真审查，本人认为在审议关联交易事项时，关联董事及关联股东均回避表决，董事会、股东会的决策程序符合有关法律法规和《公司章程》等规定，合法有效；公司关联交易事项均遵循了公平、公正、自愿、诚信的原则，符合相关法律法规的规定，交易定价公允合理，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形。

（二）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告的情况

2025 年度，公司严格依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了定期报告，相关定期报告准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，本人认为：公司信息披露真实、准确、完整，简明清晰、通俗易懂，不存在虚假记载、误导性陈述和重大遗漏。定期报告均经公司董事会审议通过。

（三）选聘会计师事务所

2025 年 4 月 27 日公司分别召开第六届董事会第十二次会议、第六届监事会第十一次会议，2025 年 5 月 20 日召开了 2024 年年度股东大会，审议通过了《关

于续聘 2025 年度会计师事务所的议案》，同意续聘天衡会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度审计机构。

（四）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正的情况

报告期内，公司不存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正的情形

（五）股权激励相关事项

公司于 2025 年 6 月 10 日分别召开第六届董事会第十三次会议和第六届监事会第十二次会议，审议通过《关于注销部分股票期权的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》，本人对前述事项发表了同意的意见。此次股权激励相关事项履行了必要的决策程序，符合《上市公司股权激励管理办法》等法律法规，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情形。

（六）董事、高级管理人员的薪酬

报告期内，公司根据行业和自身发展现状，并结合市场薪酬水平，对公司《董事津贴管理制度》进行了修订。本次修订符合《公司章程》等规章制度的要求，符合公司及股东的利益。此外，督促公司根据《上市公司治理准则》的相关规定对公司董事、高级管理人员薪酬体系进行改革并完善相关制度。

除上述事项外，本人 2025 年度任期内，公司未发生其他需要重点关注事项。

四、总体评价和建议

2025 年，本人作为公司独立董事，忠实勤勉、恪尽职守，与董事会及管理层保持高效沟通，为完善与优化公司治理结构、维护公司整体利益和中小股东的合法权益发挥了积极作用。利用自身的专业知识独立、客观、公正地行使表决权，谨慎、忠实、勤勉地服务于股东；同时积极学习相关法律法规和规章制度，尤其是对涉及规范公司法人治理结构、保护社会公众股股东权益、独立董事及审计委员会成员履职要求等相关法规加深认识和理解，切实加强对公司和投资者利益的保护能力。本人对公司董事会、管理层以及相关人员在本人履行职责过程中给予的积极有效的配合和支持表示衷心感谢！

2026 年，本人将继续加强学习，严格按照相关法律法规对独立董事的规定和要求，更深入地了解公司生产经营及发展情况，忠实、勤勉地履行职责，利用

自身专业促进董事会高质量决策及公司高效稳健发展,切实维护公司全体股东特别是中小股东的合法权益。

独立董事: 孙策

2026年4月8日