

证券代码：300001

证券简称：特锐德

公告编号：2026-021

# 青岛特锐德电气股份有限公司 2025 年年度报告摘要

## 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

和信会计师事务所（特殊普通合伙）对本年度公司财务报告的审计意见为：标准的无保留意见。

非标准审计意见提示

适用 不适用

公司上市时未盈利且目前未实现盈利

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2025 年年度权益分派实施公告中确定的股权登记日当日的公司总股本扣除公司回购专用证券账户中的股份数后的总股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），送红股 0 股（含税），以资本公积金向全体股东每 10 股转增 0 股。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	特锐德	股票代码	300001
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书		
姓名	杨坤		
办公地址	青岛市崂山区松岭路 336 号		
传真	0532-89083388		
电话	0532-80938126		
电子信箱	ir@tgood.cn		

### 2、报告期主要业务或产品简介

#### （一）主要业务

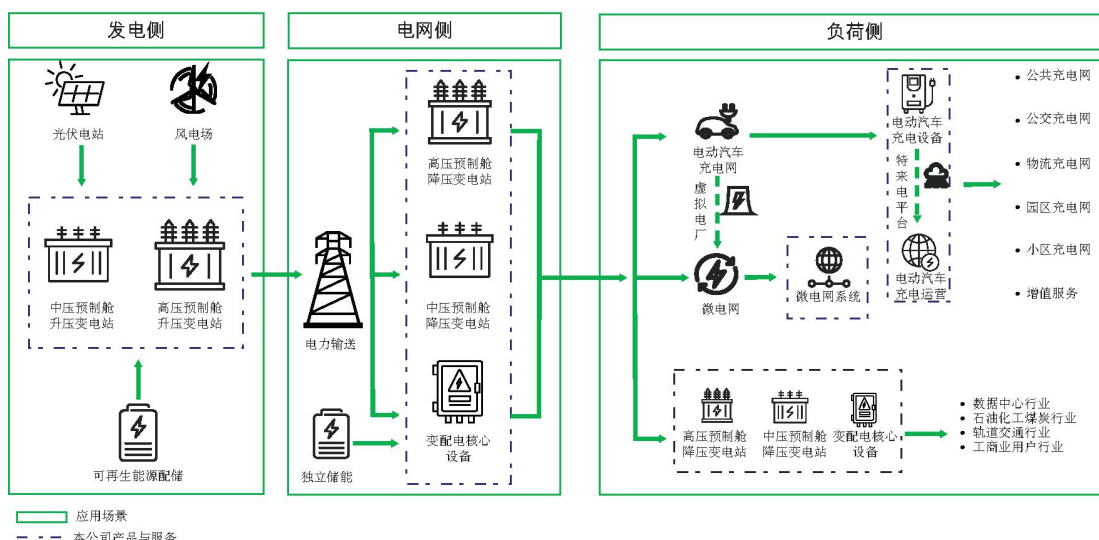
公司坚持“一体两翼、双轮驱动”的全球发展战略，聚焦以预制舱变电站为主的变配电核心设

备以及电动汽车充电网业务双翼发展，实现国内+海外双轮驱动，已成为电力设备及电动汽车充电行业的领军企业。

公司在行业内深耕 20 多年，深度参与了中国新型电力系统的构建进程，具备高压预制舱变电站设备和电动汽车充电领域全链条技术自主研发及制造建设运营能力。公司模块化、高度集成的高压预制舱变电站，具有可靠安全、配置灵活、安装快速、节约成本、节省占地、高度环保的优势，是 400kV 以下电压等级实现升压或降压的高效转换核心装备。在电动汽车充电领域，公司的电动汽车智能充电设备是集高效补能与双向能源互动于一体的数字化终端；公司不仅提供充电设备，更通过自主研发的充电安全防护技术与大数据平台、能源管理系统及虚拟电厂调度技术，为电动汽车提供安全、便捷的充电服务，并实现海量分布式终端的智能聚合与协调互动，将电动汽车转化为可调度的移动储能资源，助力电网削峰填谷、提升绿电消纳能力。

## (二) 主要产品及服务

公司立足于新型电力系统的发展与建设，深耕预制舱变电站和电动汽车充电领域，拥有行业内领先的多元化产品矩阵，可满足客户多样化的需求，贯穿“源—网—荷—储”全链条的产品和服务。



### 1、电力设备

公司主要从事涵盖 6kV 至 400kV 电压等级的高中压预制舱变电站（海外市场亦称 E-house）以及介于 0.4kV 至 252kV 的变配电核心设备的研发、设计、制造、销售、安装及维护业务。变配电核心设备主要包括高压 GIS、变压器、充气环网柜及中低压开关设备。

公司各类电力设备产品能满足发电、电网系统、轨道交通、石油、化工与煤炭产业、数据中心、工商业及储能等多元领域客户需求，凭借着高品质、高性价比、快速制造交付及卓越服务等核心优势，建立领先的行业地位。

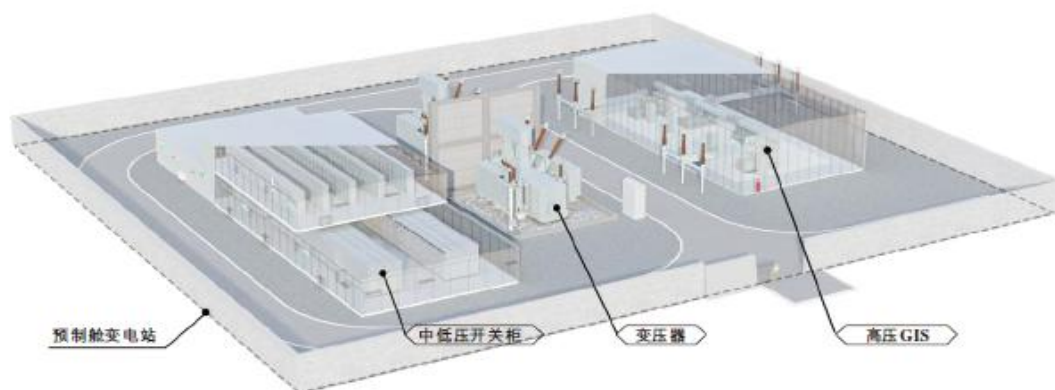
#### 1.1 预制舱变电站

变电站是电力系统的核心枢纽，承担着电压转换、电力分配、系统故障隔离及安全管控的关键作用。作为发电与用电之间的桥梁，变电站将来自各类电源（包括可再生能源）的电力升压，以实现高效长距离输电，再降压为工业、商业和住宅用电提供稳定电力，同时防止系统性停电、保障电网安全。

公司是中国最早生产预制舱变电站的企业之一。预制舱变电站由单个或多个模块单元组成，包含一次和二次设备，以及控制、保护和通信系统，是基于公司强大的制造能力以及在电力行业长期积累的经验而形成的创新性变电站建设方案。模块单元在工厂制造、组装及测试，然后运送至客户现场进行安装及调试，从而大大减少现场土木工程、施工时间及劳动力需求，同时提高变电站质量一致性及运行可靠性。

公司充分根据使用场景的特点，按照客户需求设计定制化的预制舱变电站，将变压器、开关设备、控制系统等主要部件在自有工厂内完成制造并高度集成于预制舱体内，组装成完整的模块化变电站单元，最后在现场完成预制舱变电站的安装和调试服务。

公司的预制舱变电站通常由模块化集装箱单元（包含变压器、高压 GIS、中低压开关柜）组成，图示如下：

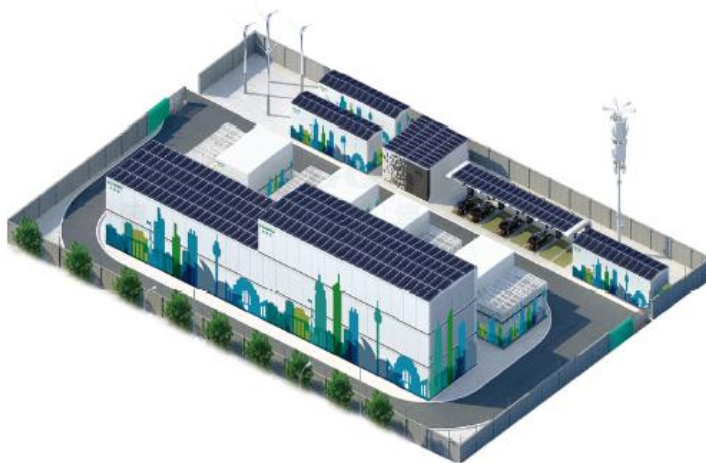


### （1）高压预制舱变电站

公司高压预制舱变电站覆盖 35kV 至 400kV 电压等级，能够快速控制高强的电弧能量，并采用精密设计的绝缘技术安全管理高压电力，是公司最具代表性的高价值产品。

公司核心高压预制舱变电站产品如下：

**110kV 以上预制舱变电站：**公司 110kV 以上预制舱变电站广泛应用于发电侧、电网侧及负荷侧多类场景，既可满足新能源场站升压并网需求，也可实现高压输电至中压配电的降压转换，全面支撑电力系统的高效接入与可靠供电。该产品提供涵盖咨询、设计、制造与集成的“一站式”解决方案，采用非金属复合材料围护结构与一体化设计，具备优越的密封、保温、防水和防火性能，有效解决漏水与凝露问题，实现零锈蚀、零热桥，助力构建绿色低碳变电站。同时，产品布局紧凑、噪声低，支持一至三层灵活布置，大幅提升土地利用效率。公司专为电网打造的 220kV 至 400kV 系列高压预制舱变电站，进一步强化全国骨干网架，提升区域负荷承载力，彰显公司在高端电力装备领域的系统集成能力与行业引领地位。



**海上升压站：**公司海上升压站是海上风电项目的核心设施，负责将海上风电场电能升压后通过海底电缆输送至陆上集控中心并接入公共电网。针对高盐雾、高腐蚀、高湿度的严苛海洋环境，公司自主研发的海上预制舱式升压站采用焊接一体式结构，电气设备及内部消防、通风空调、监控通信等系统均满足船级社认证要求，具备极强的环境适应性与运行可靠性。产品通过模块化舱体与平台实现可靠连接，便于安装与整体吊装就位；在运输过程中即使船只发生 20 度倾斜晃动，舱体结构与内部设备依然稳固无损伤。同时，该产品满足抗震、抗风、抗雪载等多种极端工况要求，充分体现公司在高端海上电力装备领域的技术实力与系统集成能力，为国家海上风电规模化发展提供坚实支撑。



**移动式变电站：**移动式变电站是一种将传统固定式变电站的核心变电功能高度集成，并安装在可移动的车辆底盘或撬装设计底座上的特殊变电站。该产品可通过公路、铁路甚至海运快速抵达目的地，具备较强的环境适应性与机动性。车载移动式变电站整体结构设计紧凑，短时间内即可投入使用，组装简单方便且供电可靠性高，满足高压电网供电系统在变电站技术改造、设备检修、工地临时供电、事故抢修以及自然灾害情况下的供电需求。撬装移动变电站自带钢制底座，运抵现场后无需制作基础，只需将原站改造部分负荷转移到移动变电站中即可，现场工作量极小，布局灵活、可快速投运。



## (2) 中压预制舱变电站

公司的中压预制舱变电站在 6kV 至 35kV 的输入电压范围内进行变压及配电。在发电侧，它们升压以支持高效的长距离输电。在负荷侧，它们通过降低电压为工业、商业和居民用户提供稳定的电力。



公司核心中压预制舱变电站产品如下：

**35kV 预制舱变电站：**公司 35kV 预制舱变电站广泛应用于发电侧、电网侧及负荷侧，覆盖多场景电力转换需求。在发电侧，可将集中式光伏、风电等可再生能源场站的低压电能升压至中压等级，实现场内汇集与就近并网；在电网侧与负荷侧，能将上级中压电能降压后，可靠供应工业园区、商业综合体及居民社区等终端用户。产品采用紧凑型模块化设计，具备占地面积小、建设周期短等突出优势，同时具备高防护等级与强耐候性能，可有效应对风沙、盐雾及极端温差等户外恶劣环境，保障设备长期高可靠运行。尤其面向可再生能源发电场景，针对其间歇性、大幅波动的运行特点，产品配置宽幅调压变压器与柔性控制系统，能够在输入功率剧烈变化时快速响应、稳定电压，并能承受频繁功率冲击及负载反复变化，全面提升新能源场站并网适应性与运行安全性。

**储能变流升压一体舱：**公司的储能变流升压一体舱是将储能变流器、变压器、高低压开关等设备在预制舱进行一体化集成的储能电站核心装备。在储能系统放电时，将电池释放的直流电经逆变为交流电后再进行升压，以满足传输至电网系统的需求；在充电时，则由变压器完成电网高压交流电降压，再由变流器转换成直流电从而流向电池，实现电能的存储。

**铁路电力远动变电站：**公司的铁路电力远动变电站专为保障铁路基础设施供电可靠性而设计，主要由变压器、环网柜（RMU）、低压开关设备及自动化装置组成。通过实时智能监测与巡检，构建了具备全面状态感知与高效信号处理能力的智能配电系统，在实现灵活、智能运行管理的同时，提供更加安全、可靠、环保的电力供应。

**配电变电站：**公司的配电变电站是一种将开关设备、配电变压器、低压配电装置按一定接线方案紧凑组合的成套配电设备，其主要作用是将 10kV 中压电能降压至低压电能，并向周边居民、商业及工业负荷直接供电。作为配电网的末端节点，它承担着电压变换、电能分配、线路保护及运行监控等功能。公司根据不同的使用场景、环境条件与防护要求，提供欧变、美变与华变等多样化的配电变电站。

中压预制舱变电站产品	
 <p>35kV 预制舱变电站</p>	 <p>储能变流升压一体舱</p>
 <p>铁路电力远动变电站</p>	 <p>配电变电站</p>

### 1.2 变配电核心设备



公司的变配电核心设备包括高压 GIS、变压器、充气环网柜及中低压开关柜产品，可作为独立电力设备销售，亦可集成至预制舱变电站中。

#### (1) 高压 GIS 产品

公司高压 GIS 产品涵盖 GIS 及混合式 GIS 两大类型，电压等级覆盖 40.5kV 至 252kV，全面适配不同场景下的紧凑型、高可靠配电需求。

其中，GIS 产品将断路器、隔离开关、互感器、母线等一次高压元件集成于金属封闭壳体内，形成完整间隔单元，依托 SF6、SF6/N2 混合气体或洁净空气的优异绝缘性能，显著降低外部环境对设备运行的影响，具备节省占地、可靠性高及经济性强等综合优势。作为国内少数具备 252kV GIS 生产能力的企业，公司在该领域积累了先进工艺技术与严格资质认证，持续巩固高端市场核心竞争力。

混合式 GIS 覆盖 40.5kV 至 145kV 电压等级，融合传统空气绝缘开关设备（AIS）与 GIS 技术优势，将断路器、隔离开关及接地开关等关键部件密封于 SF6 气室中，确保高绝缘性能；变压器及母线连接部分则采用空气绝缘，通过套管与密封核心连接。其模块化预制舱结构助力客户在有限空间内实现变电站扩容，并有效缩短停电作业时间，降低现场安装与调试难度。

高压 GIS 产品	
 <p>GIS</p>	 <p>混合式 GIS</p>

#### (2) 变压器

公司提供全系列变压器，电压等级最高可达 110kV，容量最高可达 100,000kVA，并且正在开

发专为数据中心配电等特定场景量身定制的固态变压器产品。主要分为：

**干式变压器：**公司的干式变压器采用环氧树脂绝缘成型，具有“三低三高”的显著特点，即低损耗、低噪声、低局放和高机械强度、高电气强度、高耐热强度。通常用于各种室内应用场景，包括工业、商业及住宅供电。

**油浸式变压器：**公司油浸式变压器采用包含层压铁芯的结构设计，将铁芯及绕组浸没于绝缘油中。其全密封结构使其能够在各种环境下可靠运行，包括露天场所、高海拔地区、重污染地区和沿海地区。


**非晶合金变压器：**公司非晶合金变压器的铁芯采用具有软磁特性的非晶合金带材制成，变压器铁芯和绕组浸在绝缘油中，全密封结构可满足多种恶劣场景运行需求，超低空载符合低碳节能发展方向。

变压器产品		
 <p>环氧树脂浇注干式变压器</p>	 <p>油浸式变压器</p>	 <p>非晶合金变压器</p>

### (3) 充气环网柜

公司的充气环网柜作为紧凑型开关柜，专为 12kV 至 40.5kV 电压等级的配电系统而设计，采用先进的绝缘技术，确保卓越的安全性，并采用超紧凑的模块化设计。

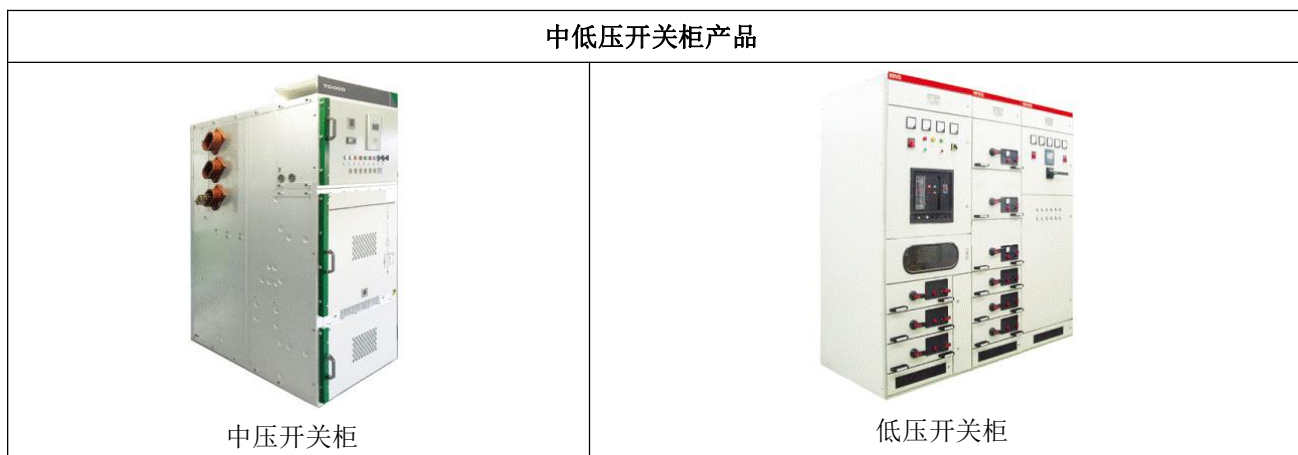
公司充气环网柜采用 SF6 及环保气体绝缘，将断路器、隔离开关、互感器等核心元件集成于密封金属柜体，辅以可靠电弧阻断技术，确保电气隔离安全高效。针对复杂环境，产品配置多重防护机制，具备防尘防湿、耐高低温冲击性能，并集成防误操作安全功能，确保户外严苛条件下稳定运行。该产品已通过 CESI（意大利）、TÜVRheinland（德国）、ASTA（英国）及 KEMA（荷兰）等国际权威机构型式试验认证，技术实力与产品质量获得全球市场认可。

充气环网柜产品	
 <p>TGP 系列</p>	 <p>TGS 系列</p>

### (4) 中低压开关柜

中低压开关柜作为配电系统的核心设备，承担着电能分配与控制的功能。公司的中低压开关柜产品兼顾实用性和安全性，采用模块化智能架构，能够在高温、高湿、强电磁干扰等极端环境下稳

定运行，广泛应用于多种应用场景，包括电网变电站、铁路牵引供电系统、工矿企业配电中心、交通枢纽、储能电站以及数据中心等领域。



## 2、电动汽车充电网（由子公司特来电运营）

公司的电动汽车充电网业务包含电动汽车充电设备制造与销售和电动汽车充电网运营与服务。

自 2014 年进军电动汽车充电领域，公司前瞻性预判大规模电动汽车对电网的潜在冲击，首创“充电设备+充电运营+能源+数据服务”四层架构的充电网技术路线，并持续引领技术迭代。通过将变配电、电力电子变换等设备融合集成与多维扩展，依托智能调度、大数据及云平台，公司实现了运营运维的全局数字化与有序、智能、柔性充电。充电网构建了电动汽车与新型电力系统双向融合的全新技术体系，有效提升配电网承载力与绿电消纳能力，成为新型电力系统重要载体和新质生产力典型代表。

### 2.1 电动汽车充电设备

基于充电网技术架构，公司针对传统充电单桩痛点，面向电动汽车规模化发展的趋势行业首创智能群充电产品，可根据配电网富余容量变化和不同车辆充电需求进行灵活调控，持续引领充电行业智能化和大功率发展趋势。此外，公司在行业内率先发布融合电动汽车移动储能的“光-储-充-放”新能源微电网技术，通过将充电时段优化匹配光伏发电高峰和电网负荷低谷，有效提升微电网供电的经济性、可靠性和低碳水平，为虚拟电厂业务提供关键支撑。

#### （1）智能群充电产品

公司在行业内率先推出智能群充电产品，以突破传统电动汽车充电单桩的局限性。公司智能群充电产品由充电箱变、总控箱、模块及充电终端组成，可适应复杂的大规模充电需求及能源分配、管理，有效降低无序充电对电网冲击，并聚合电动汽车参与车网互动。




公司采用充电箱变及总控箱，实现充电站电力集中管理与智能分配。针对高压供电场景，充电箱变集成变压器、SiC 充电模块、功率分配模块及控制系统，将高压电力降压后稳定输出，保障充电设备与车辆安全。针对低压供电场景，总控箱无需电压转换，直接集成 SiC 充电模块、功率分配模块及控制组件，高效完成电力分配与系统管控。两种方案均以模块化设计与智能调度为核心，适配不同电网条件，助力充电网络灵活布局与高效运营。

充电模块在整个充电过程中执行功率转换及精准功率调节，将电网供应的交流电转换为电动汽车电池所需的直流电，同时维持稳定输出以防止电池因过电流受损。公司的充电箱变或总控箱配备多组并联运作的 SiC 充电模块，实现超越单模块的超快充能力。

功率分配模块作为智能功率调度的核心组件，置于 SiC 充电模块与充电终端之间，能依据即时充电需求动态调度多模块至特定充电终端。此设计突破传统“一体式”充电桩的固定功率限制，使充电系统能根据各电动汽车的电池管理系统需求，于多辆车辆之间灵活分配电力资源，从而最大化充电效率及功率利用率。

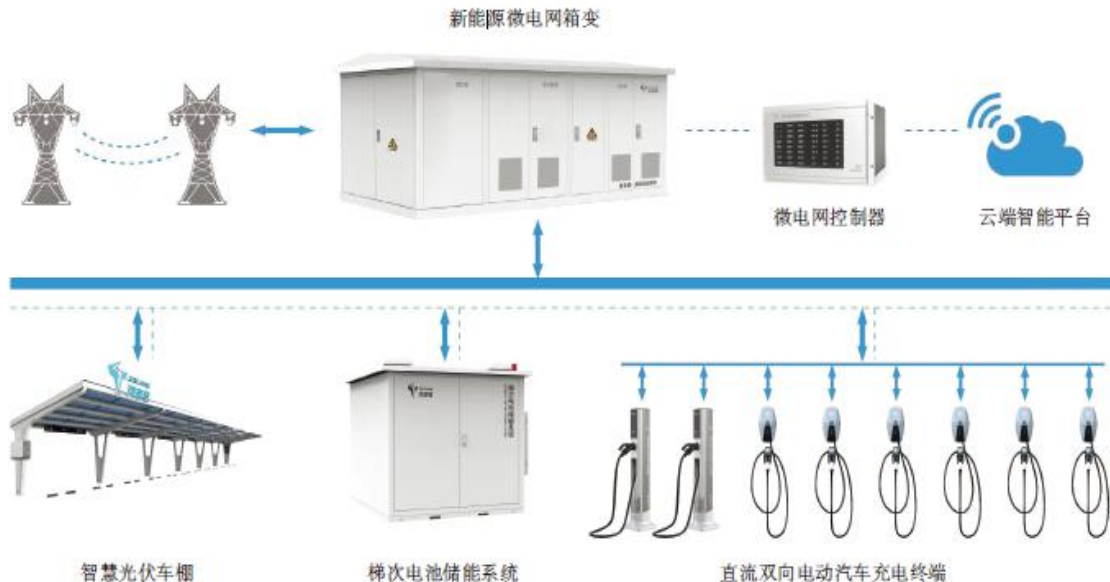
公司部署的充电终端作为电动汽车直接电源接口，具备高可靠供电能力，全面兼容各类车型。产品采用坚固外壳设计，具备优异的环境适应性，无惧复杂天气影响；同时集成用户友好的人机交互功能，为车主提供便捷安全的充电体验。除标准直流充电终端外，公司亦提供以下针对特定充电场景而设计的各类型充电终端：

产品名称	产品图片	产品特点
大功率液冷终端		<ul style="list-style-type: none"> <li>● 支持最高 1,000A 的充电电流和最高 1,000V 的充电电压，提供快速充电体验；</li> <li>● 采用高效液冷控制系统，即使在高电流充电条件下也能实现低功耗与低噪音运行，确保设备稳定运作与用户舒适度；</li> <li>● 实时监测温度、冷却管道压力及冷却液箱液位。</li> </ul>

智动柔性充电弓		<ul style="list-style-type: none"> <li>● 专为电动公交车高功率自动化充电设计，支持有人值守与自动化两种充电场景；</li> <li>● 支持大功率快速充电，最大充电电流可达 1,000A，最大充电电压可达 1,000V；</li> <li>● 自动识别电动汽车信息，实现无需驾驶员下车即可自动完成充电与结算；</li> <li>● 采用紧凑型设计，可在车场或路边位置灵活安装；</li> <li>● 集成了多重保护功能，包括压力跟随控制、异物检测及冬季融雪功能，确保在恶劣工况下可靠运行，机械使用寿命高达 100,000 次循环。</li> </ul>
智动柔性充电机器人		<ul style="list-style-type: none"> <li>● 专为重型卡车、自动导引车(AGV)及其他专用车辆的侧向自动装载而设计；</li> <li>● 支持最高充电电流达 1,600A，充电电压最高达 1,000V；</li> <li>● 能够与车辆的自动驾驶系统协同工作，自动识别车辆并启动充电。</li> </ul>
智动柔性充电机器手		<ul style="list-style-type: none"> <li>● 专为各类电动乘用车底盘自动化充电设计；</li> <li>● 支持最大充电电流可达 250A，最大充电电压可达 1,000V；</li> <li>● 采用刚性至柔性链传动技术，仅通过单向运动即可实现自动连接；</li> <li>● 采用无动力灵活对齐校正技术，可有效适应停车位置偏差。</li> </ul>

## (2) 新能源微电网产品

公司新能源微电网产品主要包括新能源微电网箱变、微网控制器和能碳数智管理系统，能够将分布式光伏发电、直流双向电动汽车充电终端以及梯次电池储能系统进行整合。微电网系统内的设备采用标准化、模块化设计，支持灵活配置、扩展及未来容量升级。



**新能源微电网箱变：**新能源微电网箱变和总控箱共同作为微电网系统的配电与控制一体化集成系统，新能源微电网箱变集成了中低压变换、光伏接入、储能系统及充放电管理，负责集中接收调度指令，并对下属多个充放电终端、光伏及梯次储能等可调节资源进行电力分配与启停控制，满足微网系统车辆充放电安全管理、经济效益的需求。

**微网控制器：**部署于本地的控制核心，实时监测新能源微网系统内电源（光伏、储能）、负荷（充电需求）及电网状态，并直接控制所有充放电终端执行既定的调度策略并保障系统安全可靠运行。

**直流双向电动汽车充电终端：**包括大功率与小功率直流两类设备，是直接连接电动汽车、实现信息交互和电能双向流动的终端。它们具备快速响应控制指令的能力，可在短时间内完成充、放电启停、功率调整和方向切换。

**智慧光伏车棚：**光储充一体化车棚为微电网系统提供本地化的光伏电源。其顶棚光伏发电优先用于车辆充电或存入储能系统，可减少微电网对外部电网的电能依赖，降低用电碳排放水平。

**梯次电池储能系统：**作为系统内重要的缓冲与调节单元。在车辆放电不足或用电需求集中时，它可以补充放电能力；在光伏富余而充电需求不足时，它可吸收多余电能，起到能源存储的作用。

**能碳数智管理系统：**能碳数智管理系统负责制定调度策略，基于对光伏发电、车辆接入时间与电量需求的预测，结合电量交易结果，并综合考虑经济及碳排放目标，以及电网稳定性及能源效率，测算出每一时段各充放电终端的最佳功率计划，并下发给微网控制器执行。

## 2.2 电动汽车充电网运营

### （1）充电服务

公司基于全国最大充电网为新能源汽车用户提供快速柔性、安全防护、便捷省心、智能运维、经济智慧的充电服务。

**快速柔性：**公司于 2014 年创新研发了群管群控、模块结构的产品设计，可以将功率模块集中形成功率池，从而实现在众多充电终端之间进行动态分配和共享，根据不同车型的充电需求进行柔性调度，灵活调整功率大小，提高充电效率。目前，公司可为乘用车提供高达 1 兆瓦的液冷超充，为公交车提供高达 1 兆瓦的超快速充电，以及专为重型卡车设计的 4 兆瓦双接口充电功能。

**安全防护：**公司创新研发充电设备侧+数据平台侧的两层安全防护技术，已发布上线 36 个安全检测模型，实现云边协同的两层安全防护，在提升用户充电体验的同时，有效降低充电安全隐患。充电前进行车辆高危风险提醒，对于机场、加油站、居民小区等安全等级要求较高的场站，可实现禁止高危车辆充电；充电过程中实时监控、预警、限充、阻断充电服务，保障充电安全；充电结束后用户可在 App 中实时查阅车辆体检报告。

**便捷省心：**公司运营的充电场站已覆盖全国超过 90% 的省份和地级市，能够为公交、公共、物流、园区、小区等不同场景、不同类型的用户提供便捷的充电服务。根据中国充电联盟统计，截至 2025 年底，公司运营的公共充电终端数量约 90 万台，位居行业第一。广泛布局的充电网络使得用户能够随时随地找到公司充电站，极大提升了充电便捷性。

**智能运维：**公司开创了行业领先的充电设备智能运维技术体系，构建出设备故障与众多电气参数、运行数据、维修数据、周边环境因素之间的量化模型，从而能够准确预测充电设备核心器件的运行故障与问题，提前预警、及时修复，在提升用户充电体验的同时，有效降低运维成本。

**经济智慧：**公司基于在能源管理方面的技术积累，可以根据用户充电需求、峰谷电价、局域电力容量等条件为用户制定经济的充电策略、优化充电功率曲线，对充电行为进行智能调度，实现低谷充电、有序充电，在满足用户充电需求的同时降低充电成本。

## （2）特来电平台服务

公司基于自主研发的充电网运营平台以及丰富的运营经验，结合智能分析技术、大数据技术和 AI 技术，为城市运营商、中小运营商、公交、机场、物流、地产、企事业园区等各类型用户提供多样化、专业的充电平台服务，包括充电站运营与数据分析、充电站智能运维、两层充电安全防护等。用户只需将充电设施接入特来电平台便可实现充电站的全面管理。

同时，公司基于多年平台研发、搭建的技术积累，成功开发了包括独立部署和混合云解决方案在内的多款充电平台产品，能够全面支持合作伙伴构建和管理充电网络，为广大充电用户提供高质量、高可靠的充电服务。截至目前，公司已与众多大型国有企业和运营商建立了深入的合作关系，覆盖了包括公交系统、公共充电领域、企业园区、高速公路服务区、机场、港口在内的多个关键领域。

## （3）增值服务

公司充电网成功将用户、电动汽车、电池和能源系统连接起来，产生海量数据，并通过深度数据分析为广告主、地图服务商、保险公司、汽车制造商和银行提供广泛的增值服务，从而在为电动汽车车主提供优质充电服务的同时，为生态系统合作伙伴创造额外价值。

公司自主研发搭建了虚拟电厂平台，将分散的电动汽车充电负荷聚合为可灵活调度的资源，与电网调度或负荷管理中心进行实时交互，通过参与电网调峰和需求侧响应，获得相关服务收入。截至 2025 年 12 月 31 日，我们已与 39 个电力调度中心、虚拟电厂管理中心及负荷管理中心建立资讯交换机制，管理超过 10,000 座可调度充电站。

## （三）主要经营模式

### 1、电力设备业务

公司深度聚焦以新能源为主体的新型电力系统，面向新能源发电、电网、轨道交通、数据中心、储能等重点领域及央国企、海外大型企业等优质客户，精准把握客户痛点与需求，采用以销定产、产销协同的柔性生产模式，叠加 EPCO 一站式全链条服务模式，通过招投标、直销为主的渠道体系，业务覆盖研发设计、生产制造、系统集成、安装调试及全生命周期运维，为其提供一站式、全场景、全生命周期的定制化电力设备产品及系统解决方案。

报告期内，公司持续推进智能制造数字化升级，柔性生产线效能提升，海外定制化产品研发与认证进程加快，进一步适配全球市场标准与客户需求。

### 2、电动汽车充电网业务

作为国内领先的新能源汽车充电设备制造商和充电网运营商，公司构建设备销售、充电服务、能源增值服务多元盈利体系，依托全国化充电网络布局，为客户提供电动汽车充电设备销售及充电网运营服务。公司围绕公交充电、公共充电、物流车辆充电、园区充电、小区充电五大核心场景，提供高度契合各场景需求的产品和充电解决方案；同时，持续推进充电网智能化升级，深化车网互动、能源调度能力，加强数字能源的综合服务能力。报告期内用户规模与充电网覆盖范围持续拓展，业务结构持续优化。

## （四）市场地位

公司是行业“双龙头”企业——既是全球最大的高压预制舱变电站制造商，也是中国最大的电

动汽车充电设备制造商及充电网运营商。

### 1、电力设备行业

公司的预制舱变电站产品在新能源发电、轨道交通等细分领域市场份额位居行业前列，中标规模与客户认可度保持领先。

公司参与制定了《变电站预制舱式组合设备技术规范第 I 部分：开关设备舱》行业标准，有效支撑预制舱变电站、预制舱配电房等产品在电网体系的更大范围使用。公司凭借领先的技术创新能力和强大的综合实力，先后承担了多项国家级和省市级项目，并凭借智能预制舱式模块化变电站产品获得工信部制造业单项冠军企业。

公司依托国内领先的智能制造能力及成熟、可靠的技术解决方案，正加快推进国际化应用，力争在全球新型电力系统建设中发挥重要支撑作用，目前公司的产品和业务遍布全球 60 个国家和地区。

### 2、电动汽车充电行业

公司子公司特来电为全国最大的电动汽车充电网运营商，公共充电终端布局数量、网络覆盖广度及运营规模均处于行业第一梯队，充电网技术体系与运营模式引领行业发展方向。截至 2025 年底，累计充电量近 590 亿度，注册用户数超过 5300 万人。根据充电联盟统计，在公共充电领域，截至 2025 年底，公司运营公共充电终端约 90 万台，其中直流充电终端 54.2 万台，市场份额约为 24%，排名全国第一；2025 年公司充电量约 196 亿度，市场份额约为 23%，排名全国第一。

坚持科技创新，以技术引领行业发展，首创的充电网技术体系与运营模式引领行业发展方向；并在电动汽车充电领域先后承担和参与了多项国家级重大科研项目，牵头或参与制定了多项国家和行业标准，是国家知识产权优势企业，拥有国家发改委电动汽车智能充电国家地方联合工程研究中心。公司研发生产的“电动汽车充电模块产品”被工信部认定为国家级制造业单项冠军产品，并凭借“电动汽车智能群充电设备”产品获评国家级制造业单项冠军企业。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	25,740,870,168.19	25,013,398,123.96	2.91%	23,876,880,708.11
归属于上市公司股东的净资产	8,545,917,848.51	7,474,537,641.90	14.33%	6,689,405,283.44
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	15,786,323,201.92	15,374,476,315.52	2.68%	12,690,571,242.14
归属于上市公司股东的净利润	1,243,064,876.45	916,559,138.66	35.62%	491,146,465.58
归属于上市公司股东的扣除非	1,034,770,045.95	763,871,660.34	35.46%	403,132,585.99

经常性损益的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	2,334,837,573.40	1,314,614,566.31	77.61%	1,344,653,506.45
基本每股收益（元/股）	1.20	0.89	34.83%	0.48
稀释每股收益（元/股）	1.20	0.89	34.83%	0.48
加权平均净资产收益率	15.68%	13.16%	2.52%	7.51%

(2) 分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,102,222,678.83	4,153,315,577.79	3,578,762,555.47	5,952,022,389.83
归属于上市公司股东的净利润	64,777,315.42	262,239,069.02	358,602,432.40	557,446,059.61
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	45,485,404.84	204,529,637.05	330,704,075.57	454,050,928.49
经营活动产生的现金流量净额	-668,160,568.88	-179,872,443.44	1,029,813,742.62	2,153,056,843.10

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

4、股本及股东情况

(1) 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东总数	73,868	年度报告披露日前一个月末普通股股东总数	66,805	报告期末表决权恢复的优先股股东总数	0	年度报告披露日前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	0	持有特别表决权股份的股东总数（如有）	0
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）									
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况				
					股份状态	数量			
青岛德锐投资有限公司	境内非国有法人	31.58%	333,290,422.00	0.00	质押	131,130,000.00	冻结	2,917,030.00	
香港中央结算有限公司	境外法人	3.12%	32,979,869.00	0.00	不适用			0.00	
中国工商银行股份有限公司—易方达创业板交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.30%	13,721,878.00	0.00	不适用			0.00	
于德翔	境内自然人	1.24%	13,119,434.00	9,839,575.00	不适用			0.00	
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.03%	10,874,621.00	0.00	不适用			0.00	

蔡强	境内自然人	0.80%	8,441,288.00	0.00	不适用	0.00
青岛特锐德电气股份有限公司—2024 年员工持股计划	其他	0.71%	7,489,000.00	0.00	不适用	0.00
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	0.67%	7,083,394.00	0.00	不适用	0.00
施罗德投资管理（香港）有限公司—施罗德环球基金系列中国 A 股（交易所）	其他	0.65%	6,905,282.00	0.00	不适用	0.00
中国工商银行股份有限公司—广发国证新能源车电池交易型开放式指数证券投资基金	其他	0.64%	6,730,391.00	0.00	不适用	0.00
上述股东关联关系或一致行动的说明	截至报告期末，公司董事长、股东于德翔先生对公司第一大股东青岛德锐投资有限公司的出资比例为 69.27%，并任该公司法定代表人、董事长；除此之外，公司未知其他前 10 名股东之间是否存在关联关系或一致行动人关系。					

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

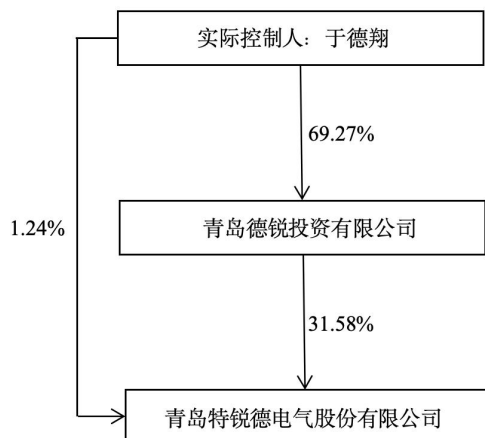
公司是否具有表决权差异安排

适用 不适用

**(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**

公司报告期无优先股股东持股情况。

**(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系**



(截止报告期末)

## 5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

## 三、重要事项

为加速海外市场布局，进一步丰富和完善公司的生产能力和自动化水平，扩大产能以满足日益增长的海外市场需求，公司与全资子公司青岛特锐德高压设备有限公司在青岛前湾保税港区设立全资子公司青岛特锐德国际电力设备有限公司。2025年5月19日，公司召开第五届董事会第二十六次会议审议通过《关于变更部分募集资金用途的议案》，同意将“新型箱式电力设备生产线技术改造项目”尚未使用的部分募集资金 10,000 万元用于“特锐德智能制造海外总部基地项目”，该项目投资总额为 19,940 万元，实施主体为公司子公司青岛特锐德国际电力设备有限公司。2025年5月30日，该议案已经公司 2024 年度股东大会审议通过。