

## 青岛特锐德电气股份有限公司

## 审计报告

和信审字（2026）第 000491 号

目 录	页 码
一、审计报告	1-7
二、已审财务报表及附注	
1、合并及公司资产负债表	8-11
2、合并及公司利润表	12-13
3、合并及公司现金流量表	14-15
4、合并及公司股东权益变动表	16-19
5、财务报表附注	20-182



和信会计师事务所（特殊普通合伙）

二〇二六年四月七日



# 审计报告

和信审字(2026)第 000491 号

青岛特锐德电气股份有限公司全体股东：

## 一、审计意见

我们审计了青岛特锐德电气股份有限公司（以下简称“特锐德”）财务报表，包括 2025 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2025 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了特锐德 2025 年 12 月 31 日合并及公司的财务状况以及 2025 年度合并及公司的经营成果和合并及公司的现金流量。

## 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于特锐德，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

## 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项：

### （一）应收账款坏账准备的计提

#### 1、事项描述

如特锐德财务报表附注“附注五.4”所述，截至 2025 年 12 月 31 日，特锐德



应收账款原值 10,570,395,756.63 元，坏账准备金额 1,417,083,956.91 元。管理层根据应收账款的信用风险特征，以单项应收账款或应收账款组合为基础，按照整个存续期内的预期信用损失计提损失准备。对于以单项为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层综合考虑有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息，估计预期收取的现金流量，据此确定应计提的坏账准备；对于以组合为基础计量预期信用损失的应收账款，管理层以账龄为依据划分组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及前瞻性估计进行调整，编制应收账款账龄与违约损失率对照表，据此确认应收账款预期信用损失。由于应收账款金额重大，且应收账款减值涉及重大管理层判断，我们将应收账款坏账准备的计提确定为关键审计事项。

## 2、审计应对

我们对应收账款坏账准备的计提执行的主要审计程序包括：

（1）我们对特锐德信用政策及应收账款管理相关内部控制进行了评价和测试；

（2）分析应收款项坏账准备会计估计的合理性，包括确定应收款项组合的依据、金额重大的判断、单独计提坏账准备的判断等；

（3）通过分析特锐德应收账款的账龄和客户信誉情况，并执行应收账款函证程序及检查期后回款情况，评价应收账款坏账准备计提的合理性；

（4）分析计算特锐德资产负债表日坏账准备金额与应收款项余额之间的比率，结合合同约定的信用期限，比较前期坏账准备计提数和实际发生数，分析应收账款坏账准备计提是否充分。

（5）获取特锐德坏账准备计提表，检查计提方法是否按照坏账政策执行；重新计算坏账准备计提金额是否准确。

（6）关注检查账龄较长的大额应收账款的客户真实财务状况，对于已经出现逾期、违约现象的应收账款，其可收回金额的预测使用的相关假设和参数是否合理。

基于所实施的审计程序，我们认为管理层在应收款项坏账准备计算中运用的相关专业判断可以被我们获取的证据所支持。



## （二）与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认

### 1、事项描述

如特锐德财务报表附注“附注五.22”所述，截至2025年12月31日，特锐德合并资产负债表中递延所得税资产807,674,717.59元，其中84,873,665.60元递延所得税资产与可抵扣亏损相关。在确认与可抵扣亏损相关的递延所得税资产时，特锐德管理层在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要特锐德管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。评估递延所得税资产能否在未来期间得以实现需要管理层作出重大判断，并且管理层的估计和假设具有不确定性。因此我们将特锐德与可抵扣亏损相关的递延所得税资产确定为关键审计事项。

### 2、审计应对

我们对与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认执行的主要审计程序包括：

（1）我们对特锐德与税务事项相关的内部控制的设计与执行进行了评估；

（2）获取了与可抵扣亏损相关的所得税汇算清缴资料，复核了可抵扣亏损金额；

（3）获取了经管理层批准的公司未来期间的财务预测，评估其编制是否符合行业总体趋势及公司自身情况，是否考虑了特殊情况的影响，并对其可实现性进行了评估；

（4）复核了递延所得税资产的确认是否以未来期间很可能取得用来抵扣可抵扣亏损的应纳税所得额为限。

基于已执行的审计工作，我们认为管理层在递延所得税资产确认中运用的相关专业判断可以被我们获取的证据所支持。

## （三）收入确认

### 1、事项描述

如特锐德财务报表附注“附注五.48”所述，2025年度营业收入为15,786,323,201.92元。收入确认的会计政策详见财务报表附注“附注三.29”所述。



由于营业收入对财务报表影响重大，且营业收入为特锐德的关键业绩指标之一，可能存在特锐德管理层（以下简称“管理层”）通过不恰当的收入确认以达到特定目标或预期的固有风险，因此，我们将收入的确认为关键审计事项。

## 2、审计应对

针对收入的确认这一关键审计事项，我们在审计中实施的主要审计程序包括：

- （1）了解、评价和测试与收入相关的内部控制制度设计和运行的有效性；
- （2）了解、评价公司收入确认的会计政策，检查主要的销售合同，识别与商品或服务控制权转移相关的条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；
- （3）根据公司本期会计记录，选取适当的交易样本，核对存货收发记录、客户验收凭证、银行收款记录、公司报税记录等资料，判断收入确认的真实性；
- （4）结合应收账款审计，函证本期重要客户销售额，以评价销售收入的真实性和完整性；
- （5）对资产负债表日前后的销售交易进行截止测试，评价销售收入是否记录在适当的会计期间。

基于所实施的审计程序，我们认为管理层的收入确认及披露可以被我们获取的证据所支持。

## 四、其他信息

特锐德管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。



## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估特锐德的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督特锐德的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序，但目的并非对内部控制的有效性发表意见。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对特锐德持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要



求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致特锐德不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就特锐德中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



(本页为审计报告签字页，无正文。)

和信会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国·济南

中国注册会计师：

2026年4月7日



# 合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	五.1	3,501,608,526.56	2,742,215,485.49
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
交易性金融资产	五.2	200,000,000.00	
衍生金融资产			
应收票据	五.3	333,097,239.55	367,639,964.84
应收账款	五.4	9,153,311,799.72	9,338,675,902.14
应收款项融资	五.5	231,647,341.74	269,960,335.31
预付款项	五.6	252,882,472.01	309,925,154.45
其他应收款	五.7	266,085,557.13	309,449,567.78
其中：应收利息			
应收股利		605,048.10	
存货	五.8	955,698,327.76	1,205,616,602.16
其中：数据资源			
合同资产	五.9	1,796,739,820.83	1,394,972,746.60
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	五.10	112,983,920.55	64,095,054.71
其他流动资产	五.11	361,100,502.03	238,043,620.36
<b>流动资产合计</b>		<b>17,165,155,507.88</b>	<b>16,240,594,433.84</b>
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	五.12	330,685,343.72	367,227,023.53
长期股权投资	五.13	1,938,246,686.22	1,765,667,579.75
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产	五.14	30,003,000.00	3,000.00
投资性房地产	五.15	13,235,896.51	21,234,727.57
固定资产	五.16	3,488,478,803.27	3,331,949,277.30
在建工程	五.17	203,011,583.61	358,448,146.90
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	五.18	801,278,140.46	1,056,056,610.56
无形资产	五.19	674,681,575.72	718,567,870.79
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉	五.20	191,208,520.78	189,285,536.47
长期待摊费用	五.21	25,264,043.24	15,174,187.70
递延所得税资产	五.22	807,674,717.59	815,278,951.72
其他非流动资产	五.23	71,946,349.19	133,910,777.83
<b>非流动资产合计</b>		<b>8,575,714,660.31</b>	<b>8,772,803,690.12</b>
<b>资产总计</b>		<b>25,740,870,168.19</b>	<b>25,013,398,123.96</b>

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

# 合并资产负债表（续）

2025年12月31日

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动负债：</b>			
短期借款	五.25	2,776,868,728.49	2,333,631,737.04
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	五.26	1,890,903,885.93	1,865,283,888.98
应付账款	五.27	6,190,778,994.69	6,213,625,739.48
预收款项	五.28	30,172,165.72	41,444,824.22
合同负债	五.29	652,840,708.94	677,048,495.72
应付职工薪酬	五.30	579,824,285.18	581,334,011.29
应交税费	五.31	287,824,791.14	338,601,784.14
其他应付款	五.32	626,101,472.88	643,457,165.76
其中：应付利息			
应付股利		80,500.00	834,130.56
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	五.33	1,020,940,271.37	1,006,783,638.67
其他流动负债	五.34	328,405,024.18	326,451,995.22
<b>流动负债合计</b>		<b>14,384,660,328.52</b>	<b>14,027,663,280.52</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	五.35	588,704,712.47	944,449,990.95
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	五.36	768,336,359.09	1,021,051,058.30
长期应付款	五.37	22,880,000.00	20,000,000.00
长期应付职工薪酬			
预计负债	五.38	14,136,421.76	17,530,452.28
递延收益	五.39	363,232,396.08	426,840,468.44
递延所得税负债	五.40	81,251,142.37	93,815,784.94
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		<b>1,838,541,031.77</b>	<b>2,523,687,754.91</b>
<b>负债合计</b>		<b>16,223,201,360.29</b>	<b>16,551,351,035.43</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	五.41	1,055,537,713.00	1,055,691,713.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	五.42	3,469,370,588.51	3,527,372,366.18
减：库存股	五.43	270,354,253.51	321,787,669.51
其他综合收益	五.44	-1,359,441.79	-8,345.08
专项储备	五.45	6,075,205.75	12,649,141.26
盈余公积	五.46	226,699,852.63	204,003,141.44
一般风险准备			
未分配利润	五.47	4,059,948,183.92	2,996,617,294.61
<b>归属于母公司所有者权益合计</b>		<b>8,545,917,848.51</b>	<b>7,474,537,641.90</b>
少数股东权益		971,750,959.39	987,509,446.63
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>9,517,668,807.90</b>	<b>8,462,047,088.53</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>25,740,870,168.19</b>	<b>25,013,398,123.96</b>

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

# 资产负债表

2025年12月31日

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		1,902,891,867.36	1,504,611,758.04
交易性金融资产		200,000,000.00	
衍生金融资产			
应收票据		269,757,242.89	289,378,955.08
应收账款	十七. 1	5,549,031,816.87	5,640,009,961.44
预付款项		55,493,284.97	107,427,680.74
应收款项融资		181,823,665.16	235,136,084.70
其他应收款	十七. 2	69,100,131.47	156,701,770.65
其中：应收利息			
应收股利			1,020,000.00
存货		214,636,802.22	253,644,335.81
其中：数据资源			
合同资产		1,639,579,063.83	1,215,803,063.28
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		14,654,717.56	
其他流动资产		106,466,465.14	408,060.81
<b>流动资产合计</b>		<b>10,203,435,057.47</b>	<b>9,403,121,670.55</b>
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
持有至到期投资			
长期应收款		38,511,913.86	
长期股权投资	十七. 3	3,466,254,306.97	3,241,441,613.78
其他非流动金融资产			
投资性房地产		51,793,252.10	70,610,988.90
固定资产		330,769,501.87	320,727,522.41
在建工程		23,496,398.83	18,799,429.20
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		99,745,762.43	
无形资产		42,544,655.64	41,076,031.63
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		2,801,817.99	1,358,995.54
递延所得税资产		197,048,464.03	186,505,421.01
其他非流动资产		25,709,734.31	22,099,958.60
<b>非流动资产合计</b>		<b>4,278,675,808.03</b>	<b>3,902,619,961.07</b>
<b>资产总计</b>		<b>14,482,110,865.50</b>	<b>13,305,741,631.62</b>

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

# 资产负债表（续）

2025年12月31日

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动负债：</b>			
短期借款		363,397,510.87	400,330,000.01
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		1,586,422,498.30	1,270,287,677.87
应付账款		6,068,000,832.10	5,235,588,665.33
预收款项		20,848,902.82	24,641,816.80
合同负债		279,666,056.11	280,497,351.47
应付职工薪酬		226,813,174.73	195,207,785.06
应交税费		42,090,731.80	58,976,735.75
其他应付款		294,247,861.75	534,987,979.17
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		531,323,348.29	272,093,476.11
其他流动负债		212,259,816.47	187,764,261.62
<b>流动负债合计</b>		<b>9,625,070,733.24</b>	<b>8,460,375,749.19</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		368,000,000.00	590,850,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		41,144,075.47	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		15,542,681.84	19,579,977.06
递延所得税负债		2,332,146.24	2,646,409.39
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		<b>427,018,903.55</b>	<b>613,076,386.45</b>
<b>负债合计</b>		<b>10,052,089,636.79</b>	<b>9,073,452,135.64</b>
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,055,537,713.00	1,055,691,713.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		2,052,808,746.61	1,976,093,835.63
减：库存股		270,354,253.51	321,787,669.51
其他综合收益		-192,430.21	
专项储备			
盈余公积		226,699,852.63	204,003,141.44
未分配利润		1,365,521,600.19	1,318,288,475.42
<b>所有者权益（或股东权益）合计</b>		<b>4,430,021,228.71</b>	<b>4,232,289,495.98</b>
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		<b>14,482,110,865.50</b>	<b>13,305,741,631.62</b>

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

# 合并利润表

2025年度

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、营业总收入</b>		<b>15,786,323,201.92</b>	<b>15,374,476,315.52</b>
其中：营业收入	五.48	15,786,323,201.92	15,374,476,315.52
<b>二、营业总成本</b>		<b>14,251,101,683.15</b>	<b>14,094,001,524.95</b>
其中：营业成本	五.48	11,466,555,523.09	11,389,213,809.87
税金及附加	五.49	109,365,219.35	88,664,421.70
销售费用	五.50	1,106,607,162.02	891,166,213.63
管理费用	五.51	822,352,533.59	947,957,334.62
研发费用	五.52	554,097,278.77	574,587,567.23
财务费用	五.53	192,123,966.33	202,412,177.90
其中：利息费用		113,601,177.35	130,487,505.41
利息收入		14,961,622.16	19,122,735.55
加：其他收益	五.54	297,922,281.54	301,953,408.93
投资收益（损失以“-”号填列）	五.55	119,178,707.58	67,877,070.33
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		74,771,453.76	70,577,318.56
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	五.56		-3,633,912.70
信用减值损失（损失以“-”号填列）	五.57	-100,800,746.93	-368,296,685.66
资产减值损失（损失以“-”号填列）	五.58	-298,895,388.55	-282,529,521.04
资产处置收益（损失以“-”号填列）	五.59	28,386,038.86	57,549,965.63
<b>三、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		<b>1,581,012,411.27</b>	<b>1,053,395,116.06</b>
加：营业外收入	五.60	30,135,997.09	21,983,716.17
减：营业外支出	五.61	61,061,232.21	49,190,437.10
<b>四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		<b>1,550,087,176.15</b>	<b>1,026,188,395.13</b>
减：所得税费用	五.62	236,367,304.49	86,786,839.46
<b>五、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		<b>1,313,719,871.66</b>	<b>939,401,555.67</b>
<b>（一）按经营持续性分类</b>			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		<b>1,313,719,871.66</b>	<b>939,401,555.67</b>
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
<b>（二）按所有权归属分类</b>			
1. 少数股东损益		70,654,995.21	22,842,417.01
2. 归属于母公司所有者的净利润		1,243,064,876.45	916,559,138.66
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>		<b>-1,359,705.98</b>	<b>-10,738.86</b>
归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-1,351,096.71	-8,345.08
<b>（一）不能重分类进损益的其他综合收益</b>		<b>-1,154,577.61</b>	
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益		-1,154,577.61	
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
<b>（二）将重分类进损益的其他综合收益</b>		<b>-196,519.10</b>	<b>-8,345.08</b>
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额		-196,519.10	-8,345.08
归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-8,609.27	-2,393.78
<b>七、综合收益总额</b>		<b>1,312,360,165.68</b>	<b>939,390,816.81</b>
归属于母公司所有者的综合收益总额		1,241,713,779.74	916,550,793.58
归属于少数股东的综合收益总额		70,646,385.94	22,840,023.23
<b>八、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益（元/股）		1.20	0.89
（二）稀释每股收益（元/股）		1.20	0.89

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

# 利润表

2025年度

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、营业总收入</b>	十七.4	<b>10,754,024,749.34</b>	<b>9,622,844,570.21</b>
其中：营业收入		10,754,024,749.34	9,622,844,570.21
<b>二、营业总成本</b>		<b>10,473,331,794.51</b>	<b>9,146,771,081.52</b>
其中：营业成本	十七.4	9,213,112,203.16	8,110,735,070.38
税金及附加		32,422,396.08	22,823,827.74
销售费用		545,005,644.54	430,063,926.86
管理费用		248,369,822.69	164,060,080.34
研发费用		394,218,004.73	382,627,980.89
财务费用		40,203,723.31	36,460,195.31
其中：利息费用		31,379,828.54	40,060,045.71
利息收入		9,862,015.01	6,991,193.81
加：其他收益		75,490,326.30	62,241,424.33
投资收益（损失以“-”号填列）	十七.5	26,030,805.10	-17,430,475.68
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		18,894,182.52	19,272,297.67
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			-3,633,912.70
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-52,513,353.32	-255,004,809.51
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-75,633,103.84	-43,694,936.27
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-1,412,749.69	-8,560,937.23
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		<b>252,654,879.38</b>	<b>209,989,841.63</b>
加：营业外收入		8,528,015.06	3,356,908.62
减：营业外支出		8,645,066.84	4,049,086.27
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		<b>252,537,827.60</b>	<b>209,297,663.98</b>
减：所得税费用		25,570,715.69	-14,703,580.27
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		<b>226,967,111.91</b>	<b>224,001,244.25</b>
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		<b>226,967,111.91</b>	<b>224,001,244.25</b>
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>		<b>-192,430.21</b>	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-192,430.21	
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益		-192,430.21	
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.可供出售金融资产公允价值变动损益			
3.持有至到期投资重分类为可供出售金融资产损益			
4.现金流量套期损益的有效部分			
5.外币财务报表折算差额			
6.其他			
<b>六、综合收益总额</b>		<b>226,774,681.70</b>	<b>224,001,244.25</b>

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

# 合并现金流量表

2025年度

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度	项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>							
销售商品、提供劳务收到的现金		15,790,681,154.18	13,953,745,267.95	处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		19,610,640.28	
客户存款和同业存放款项净增加额				收到其他与投资活动有关的现金			
向中央银行借款净增加额				<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>144,448,190.94</b>	<b>211,967,547.22</b>
向其他金融机构拆入资金净增加额				购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		696,999,910.48	862,177,116.77
收到原保险合同保费取得的现金				投资支付的现金		176,470,779.00	138,650,000.00
收到再保险业务现金净额				质押贷款净增加额			
保户储金及投资款净增加额				取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		766,879.80	
处置以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产净增加额				支付其他与投资活动有关的现金	五.63	212,803,562.00	219,512.75
收取利息、手续费及佣金的现金				<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>1,087,041,131.28</b>	<b>1,001,046,629.52</b>
拆入资金净增加额				<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-942,592,940.34</b>	<b>-789,079,082.30</b>
回购业务资金净增加额				<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
收到的税费返还		10,429,904.93	15,374,562.15	吸收投资收到的现金		17,642,448.48	89,727,420.00
收到其他与经营活动有关的现金	五.63	425,435,590.79	409,855,902.17	其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		17,642,448.48	16,485,000.00
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>16,226,546,649.90</b>	<b>14,378,975,732.27</b>	取得借款收到的现金		2,508,192,048.49	3,124,193,954.08
购买商品、接受劳务支付的现金		10,277,562,696.84	9,822,902,761.14	发行债券收到的现金			
客户贷款及垫款净增加额				收到其他与筹资活动有关的现金	五.63	1,471,895,908.30	1,310,178,177.38
存放中央银行和同业款项净增加额				<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>3,997,730,405.27</b>	<b>4,524,099,551.46</b>
支付原保险合同赔付款项的现金				偿还债务支付的现金		2,694,705,332.13	3,396,578,392.28
支付利息、手续费及佣金的现金				分配股利、利润或偿付利息支付的现金		283,057,066.11	235,848,787.94
支付保单红利的现金				其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		15,893,867.54	6,373,436.14
支付给职工以及为职工支付的现金		1,933,586,262.74	1,817,523,216.73	支付其他与筹资活动有关的现金	五.63	1,633,553,813.12	1,394,514,298.16
支付的各项税费		857,346,033.24	782,958,317.29	<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>4,611,316,211.36</b>	<b>5,026,941,478.38</b>
支付其他与经营活动有关的现金	五.63	823,214,083.68	640,976,870.80	<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-613,585,806.09</b>	<b>-502,841,926.92</b>
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>13,891,709,076.50</b>	<b>13,064,361,165.96</b>	<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		<b>-3,942,508.34</b>	<b>515,634.02</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>2,334,837,573.40</b>	<b>1,314,614,566.31</b>	<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		<b>774,716,318.63</b>	<b>23,209,191.11</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>				加：期初现金及现金等价物余额		2,231,856,393.62	2,208,647,202.51
收回投资收到的现金		25,866,114.00	24,999,889.67	<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		<b>3,006,572,712.25</b>	<b>2,231,856,393.62</b>
取得投资收益收到的现金		26,165,638.81	772,320.44				
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		72,805,797.85	186,195,337.11				

公司法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

# 现金流量表

2025年度

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		9,872,917,022.83	8,491,356,285.60
收到的税费返还		4,548,941.69	53,227.38
收到其他与经营活动有关的现金		333,581,411.44	232,584,581.02
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>10,211,047,375.96</b>	<b>8,723,994,094.00</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		7,939,681,720.26	7,219,332,823.98
支付给职工以及为职工支付的现金		454,718,487.58	386,212,452.43
支付的各项税费		121,668,328.81	183,620,967.25
支付其他与经营活动有关的现金		471,617,997.17	237,344,644.21
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>8,987,686,533.82</b>	<b>8,026,510,887.87</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>1,223,360,842.14</b>	<b>697,483,206.13</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		31,054,383.00	19,832,513.67
取得投资收益收到的现金		10,610,762.22	690,216.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		681,267.77	862,181.17
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>42,346,412.99</b>	<b>21,384,911.78</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		62,464,168.38	101,322,381.04
投资支付的现金		74,945,000.00	16,160,185.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		205,000,082.86	
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>342,409,251.24</b>	<b>117,482,566.04</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-300,062,838.25</b>	<b>-96,097,654.26</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			73,242,420.00
取得借款收到的现金		600,000,000.00	1,330,000,000.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		309,138,413.61	326,396,707.72
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>909,138,413.61</b>	<b>1,729,639,127.72</b>
偿还债务支付的现金		651,000,000.00	1,269,250,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		188,642,177.47	144,080,383.01
支付其他与筹资活动有关的现金		601,454,607.22	600,931,106.64
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>1,441,096,784.69</b>	<b>2,014,261,489.65</b>
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-531,958,371.08</b>	<b>-284,622,361.93</b>
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		<b>-3,983,381.38</b>	<b>468,858.16</b>
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		<b>387,356,251.43</b>	<b>317,232,048.10</b>
加：期初现金及现金等价物余额		1,208,634,660.86	891,402,612.76
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		<b>1,595,990,912.29</b>	<b>1,208,634,660.86</b>

法定代表人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

# 合并所有者权益变动表

2025年度

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
		优先股	永续债	其他									
<b>一、上年期末余额</b>	1,055,691,713.00				3,527,372,366.18	321,787,669.51	-8,345.08	12,649,141.26	204,003,141.44		2,996,617,294.61	987,509,446.63	8,462,047,088.53
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
<b>二、本年期初余额</b>	1,055,691,713.00				3,527,372,366.18	321,787,669.51	-8,345.08	12,649,141.26	204,003,141.44		2,996,617,294.61	987,509,446.63	8,462,047,088.53
<b>三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）</b>	-154,000.00				-58,001,777.67	-51,433,416.00	-1,351,096.71	-6,573,935.51	22,696,711.19		1,063,330,889.31	-15,758,487.24	1,055,621,719.37
（一）综合收益总额							-1,351,096.71				1,243,064,876.45	70,646,385.94	1,312,360,165.68
（二）所有者投入和减少资本	-154,000.00				-58,001,777.67	-51,433,416.00						-66,479,276.32	-73,201,637.99
1.股东投入的普通股	-154,000.00				-162,957,198.45	-51,433,416.00						-72,763,026.86	-184,440,809.31
2.其他权益工具持有者投入资本													
3.股份支付计入所有者权益的金额					103,603,579.86								103,603,579.86
4.其他					1,351,840.92							6,283,750.54	7,635,591.46
（三）利润分配									22,696,711.19		-179,733,987.14	-19,922,085.39	-176,959,361.34
1.提取盈余公积									22,696,711.19		-22,696,711.19		
2.提取一般风险准备													
3.对所有者（或股东）的分配											-157,037,275.95	-19,922,085.39	-176,959,361.34
4.其他													
（四）所有者权益内部结转													
1.资本公积转增资本（或股本）													
2.盈余公积转增资本（或股本）													
3.盈余公积弥补亏损													
4.设定受益计划变动额结转留存收益													
5.其他													
（五）专项储备								-3,868.53				-3,511.47	-7,380.00
1.本期提取													
2.本期使用								3,868.53				3,511.47	7,380.00
（六）其他								-6,570,066.98					-6,570,066.98
<b>四、本期期末余额</b>	1,055,537,713.00				3,469,370,588.51	270,354,253.51	-1,359,441.79	6,075,205.75	226,699,852.63		4,059,948,183.92	971,750,959.39	9,517,668,807.90

公司法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

# 合并所有者权益变动表

2025年度

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
	优先股	永续债	其他										
一、上年期末余额	1,055,897,713.00				3,499,388,554.56	266,700,841.84		12,769,123.03	181,603,017.01		2,206,447,717.68	1,006,199,188.03	7,695,604,471.47
加：会计政策变更													
前期差错更正													
其他													
二、本年期初余额	1,055,897,713.00				3,499,388,554.56	266,700,841.84		12,769,123.03	181,603,017.01		2,206,447,717.68	1,006,199,188.03	7,695,604,471.47
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-206,000.00				27,983,811.62	55,086,827.67	-8,345.08	-119,981.77	22,400,124.43		790,169,576.93	-18,689,741.40	766,442,617.06
（一）综合收益总额							-8,345.08				916,559,138.66	22,840,023.23	939,390,816.81
（二）所有者投入和减少资本	-206,000.00				27,983,811.62	55,086,827.67						-36,694,881.84	-64,003,897.89
1.股东投入的普通股	-206,000.00				20,958,224.07	55,086,827.67						-44,284,656.15	-78,619,259.75
2.其他权益工具持有者投入资本													
3.股份支付计入所有者权益的金额					96,603,968.39								96,603,968.39
4.其他					-89,578,380.84							7,589,774.31	-81,988,606.53
（三）利润分配									22,400,124.43		-126,389,561.73	-4,725,974.70	-108,715,412.00
1.提取盈余公积									22,400,124.43		-22,400,124.43		
2.提取一般风险准备													
3.对所有者（或股东）的分配											-103,989,437.30	-4,725,974.70	-108,715,412.00
4.其他													
（四）所有者权益内部结转													
1.资本公积转增资本（或股本）													
2.盈余公积转增资本（或股本）													
3.盈余公积弥补亏损													
4.设定受益计划变动额结转留存收益													
5.其他													
（五）专项储备								-119,981.77				-108,908.09	-228,889.86
1.本期提取													
2.本期使用								119,981.77				108,908.09	228,889.86
（六）其他													
四、本期期末余额	1,055,691,713.00				3,527,372,366.18	321,787,669.51	-8,345.08	12,649,141.26	204,003,141.44		2,996,617,294.61	987,509,446.63	8,462,047,088.53

公司法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

# 所有者权益变动表

2025年度

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
<b>一、上年期末余额</b>	<b>1,055,691,713.00</b>				<b>1,976,093,835.63</b>	<b>321,787,669.51</b>			<b>204,003,141.44</b>	<b>1,318,288,475.42</b>	<b>4,232,289,495.98</b>
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
<b>二、本年期初余额</b>	<b>1,055,691,713.00</b>				<b>1,976,093,835.63</b>	<b>321,787,669.51</b>			<b>204,003,141.44</b>	<b>1,318,288,475.42</b>	<b>4,232,289,495.98</b>
<b>三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）</b>	<b>-154,000.00</b>				<b>76,714,910.98</b>	<b>-51,433,416.00</b>	<b>-192,430.21</b>		<b>22,696,711.19</b>	<b>47,233,124.77</b>	<b>197,731,732.73</b>
<b>（一）综合收益总额</b>							<b>-192,430.21</b>			<b>226,967,111.91</b>	<b>226,774,681.70</b>
<b>（二）所有者投入和减少资本</b>	<b>-154,000.00</b>				<b>76,714,910.98</b>	<b>-51,433,416.00</b>					<b>127,994,326.98</b>
1.股东投入的普通股	-154,000.00				-1,564,640.00	-51,433,416.00					49,714,776.00
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					78,022,240.50						78,022,240.50
4.其他					257,310.48						257,310.48
<b>（三）利润分配</b>									<b>22,696,711.19</b>	<b>-179,733,987.14</b>	<b>-157,037,275.95</b>
1.提取盈余公积									22,696,711.19	-22,696,711.19	
2.对所有者（或股东）的分配										-157,037,275.95	-157,037,275.95
3.其他											
<b>（四）所有者权益内部结转</b>											
1.资本公积转增资本（或股本）											
2.盈余公积转增资本（或股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他											
<b>（五）专项储备</b>											
1.本期提取											
2.本期使用											
<b>（六）其他</b>											
<b>四、本期期末余额</b>	<b>1,055,537,713.00</b>				<b>2,052,808,746.61</b>	<b>270,354,253.51</b>	<b>-192,430.21</b>		<b>226,699,852.63</b>	<b>1,365,521,600.19</b>	<b>4,430,021,228.71</b>

公司法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

# 所有者权益变动表

2025年度

编制单位：青岛特锐德电气股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	2024年度										
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年期末余额	1,055,897,713.00				1,983,307,459.33	266,700,841.84			181,603,017.01	1,220,676,792.90	4,174,784,140.40
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,055,897,713.00				1,983,307,459.33	266,700,841.84			181,603,017.01	1,220,676,792.90	4,174,784,140.40
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-206,000.00				-7,213,623.70	55,086,827.67			22,400,124.43	97,611,682.52	57,505,355.58
（一）综合收益总额										224,001,244.25	224,001,244.25
（二）所有者投入和减少资本	-206,000.00				-7,213,623.70	55,086,827.67					-62,506,451.37
1.股东投入的普通股	-206,000.00				20,958,224.07	55,086,827.67					-34,334,603.60
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额					64,846,046.45						64,846,046.45
4.其他					-93,017,894.22						-93,017,894.22
（三）利润分配									22,400,124.43	-126,389,561.73	-103,989,437.30
1.提取盈余公积									22,400,124.43	-22,400,124.43	
2.对所有者（或股东）的分配										-103,989,437.30	-103,989,437.30
3.其他											
（四）所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本（或股本）											
2.盈余公积转增资本（或股本）											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他											
（五）专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	1,055,691,713.00				1,976,093,835.63	321,787,669.51			204,003,141.44	1,318,288,475.42	4,232,289,495.98

公司法定代表人：

主管会计工作的负责人：

会计机构负责人：

重要提示:本财务报表附注是财务报表的重要组成部分。

# 青岛特锐德电气股份有限公司

## 2025 年度财务报表附注

(金额单位除非特别指明,均为人民币元。)

### 附注一、公司基本情况

#### 1. 公司注册地、组织形式和总部地址

青岛特锐德电气股份有限公司(以下简称“本公司”或“公司”)是由青岛特锐德电气有限公司整体变更方式设立的股份有限公司。经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]951号文件批准,公司向社会公开发行人民币普通股(A股)3,360万股,并于2009年10月30日在深圳证券交易所挂牌交易,发行后注册资本变更为人民币13,360万元。

根据公司2010年度股东大会决议,公司以截止2010年12月31日总股本13,360万股为基数,以资本公积向全体股东每10股转增5股,增加注册资本6,680万元;根据公司2013年度股东大会决议,公司以截止2013年12月31日总股本20,040万股为基数,以资本公积向全体股东每10股转增10股,增加注册资本20,040万元;根据公司2014年度股东大会决议,公司以截止2014年12月31日总股本40,080万股为基数,以资本公积向全体股东每10股转增12股,增加注册资本48,096万元;经公司2014年第一次临时股东大会、2015年第三次临时股东大会决议审议通过,并经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]2037号文件核准,公司向本公司第1期员工持股计划发行882.49万股,增加注册资本882.49万元;根据公司2015年第一次临时股东大会决议,并经中国证券监督管理委员会证监许可[2015]2216号文件《关于核准青岛特锐德电气股份有限公司向川开实业集团有限公司等发行股份购买资产并募集配套资金的批复》的核准,公司向川开实业集团有限公司(以下简称“川开集团”)及简兴福等54名股东发行83,534,921股股份购买其持有的川开电气股份有限公司(后更名为川开电气有限公司,以下简称“川开电气”)100%股权,增加注册资本83,534,921.00元,同时公司向简兴福、华夏基金管理有限公司、珠海乾鑫投资合伙企业(有限合伙)发行27,845,035股股份募集配套资金,增加注册资本27,845,035.00元。增资后公司注册资本为1,001,964,856.00元。

2016年6月,根据公司第三届董事会第四次会议决议、《关于发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易2015年度业绩承诺股份补偿实施方案的议案》、2015年度股东大会决议和修改后的章程规定,公司以总价1元的价格回购川开实业集团有限公司等54名股东的股份4,394,781股,本次回购后公司的注册资本为人民币997,570,075.00元。

2021年4月,根据公司2020年第四届董事会第十六次会议及第二次临时股东大会决议,并经中国证券监督管理委员会《关于同意青岛特锐德电气股份有限公司向特定对象发行股份注册的批复》(证监许可[2021]594号)核准,公司向特定对象发行人民币普通股43,140,638股(A股),每股面值为

人民币 1 元，增加注册资本人民币 43,140,638 元，变更后的注册资本为人民币 1,040,710,713 元，股本为人民币 1,040,710,713 元。

2023 年 5 月、2023 年 6 月，根据公司分别召开的第五届董事会第十二次会议、2022 年度股东大会决议及第五届董事会第十三次会议决议，并根据中国证券监督管理委员会《上市公司股权激励管理办法》、深圳证券交易所和中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司的有关规定，公司向激励对象授予人民币 1,518.70 万股限制性股票（A 股），每股面值为人民币 1 元，增加注册资本人民币 15,187,000 元，变更后的注册资本为人民币 1,055,897,713 元，股本为人民币 1,055,897,713 元。

2024 年 4 月、2024 年 5 月，根据公司分别召开的第五届董事会第十九次会议、2023 年度股东大会决议，并根据公司《2023 年限制性股票激励计划》《2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的有关规定，回购注销 13 名离职激励对象部分已获授但尚未解除限售的 206,000 股限制性股票。公司已于 2024 年 7 月 17 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述限制性股票的回购注销手续。本次回购注销限制性股票完成后，公司注册资本变更为人民币 1,055,691,713 元，股本变更为人民币 1,055,691,713 元。

2025 年 4 月、2025 年 5 月，根据公司召开的第五届董事会第二十四次会议、第五届监事会第二十次会议、2024 年度股东大会决议，并根据公司《2023 年限制性股票激励计划》《2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的有关规定，回购注销 12 名激励对象部分已获授但尚未解除限售的 154,000 股限制性股票。公司已于 2025 年 7 月 22 日在中国证券登记结算有限责任公司深圳分公司办理完成上述限制性股票的回购注销手续。本次回购注销限制性股票完成后，公司注册资本变更为人民币 1,055,537,713 元，股本变更为人民币 1,055,537,713 元。

公司统一社会信用代码：9137020075693361XY；公司住所：山东省青岛市崂山区松岭路 336 号；法定代表人：于德翔。青岛德锐投资有限公司（以下简称“德锐投资”）持有本公司 31.58% 的股权，为本公司的母公司。于德翔先生持有德锐投资 69.27% 的股份且直接持有本公司 1.24% 的股份，为本公司的实际控制人。

## 2. 经营范围和经营期限

公司属于输配电及控制设备制造行业。公司经营范围为：经营范围：研发、设计、制造 500kV 及以下的变配电一二次产品，提供产品相关技术服务、施工服务；电力工程施工；建筑机电安装工程施工；电力设施的运维、检修、试验项目；电力销售；电力设备租赁及相关技术服务；特种车辆的组装、拼装；能源管理；融资租赁业务；进出口贸易；计算机软件开发、销售、服务、技术咨询；智能电子产品和信息产品嵌入式软件开发、销售、服务；各类工程建设活动（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）。公司经营期限为 2004 年 3 月 16 日至 2103 年 3 月 16 日。

## 3. 财务报告批准报出日

本财务报表由本公司董事会于 2026 年 4 月 7 日批准报出。

## 附注二、财务报表的编制基础

### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则-基本准则》、具体会计准则和其后颁布的企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下简称“企业会计准则”）以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》(2023 年修订)的披露规定，并基于以下所述重要会计政策、会计估计进行编制。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些资产、负债以外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按相关规定计提相应的减值准备。

### 2. 持续经营

本公司自报告期末起 12 个月内不存在对本公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

## 附注三、会计政策、会计估计和前期差错

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合《企业会计准则》的要求，真实、完整地反映了本公司 2025 年 12 月 31 日的财务状况、2025 年度的经营成果和现金流量等相关信息。

### 2. 会计期间

公司的会计期间采用公历制，即自公历 1 月 1 日至 12 月 31 日为一个会计年度。

### 3. 营业周期

正常营业周期是指公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。公司以 12 个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4. 记账本位币

本公司以人民币为记账本位币。

### 5. 重要性标准确定方法和选择依据

项目	重要性标准
重要的应收款项核销	500 万元
重要的坏账准备收回或转回	500 万元
重要在建工程项目	项目账面余额占本期资产总额 0.5%
重要的非全资子公司	非全资子公司资产总额占公司资产总额 5%及以上
重要合营企业或联营企业	对合营企业或联营企业投资的账面价值占公司资产总额的 5%及以上

## 6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

### (1) 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

对于同一控制下的企业合并，本公司作为合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。本公司支付的合并对价的账面价值（或发行股份面值总额）与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

本公司作为合并方在合并中发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。与发行权益性工具作为合并对价直接相关的交易费用，冲减资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。与发行债务性工具作为合并对价直接相关的交易费用，计入债务性工具的初始确认金额。

### (2) 非同一控制下的企业合并

参与合并的各方在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，本公司作为购买方的合并成本为本公司在购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值之和。本公司为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。本公司作为合并对价发行的权益性工具或债务性工具的交易费用，计入权益性工具或债务性工具的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。

本公司作为购买方在非同一控制下合并中发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量，合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，本公司首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

## 7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

### (1) 控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，

通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。当相关事实和情况的变化导致对控制定义所涉及的相关要素发生变化时，本公司将进行重新评估。

#### （2）合并财务报表范围

本公司将所有控制的子公司（包括本公司所控制的单独主体）纳入合并财务报表范围，包括被本公司控制的企业、被投资单位中可分割的部分以及结构化主体。在判断是否将结构化主体纳入合并范围时，本公司综合所有事实和情况，包括评估结构化主体设立目的和设计、识别可变回报的类型、通过参与其相关活动是否承担了部分或全部的回报可变性等的基础上评估是否控制该结构化主体。

#### （3）统一母子公司的会计政策、统一母子公司的资产负债表日及会计期间

子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，在编制合并财务报表时，按照本公司的会计政策或会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。

#### （4）合并财务报表抵销事项

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司与子公司、子公司相互之间的所有重大往来余额、交易及未实现利润予以抵销。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。子公司所有者权益中不属于本公司的份额，作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍然冲减少数股东权益。子公司持有本公司的长期股权投资，视为企业集团的库存股，作为所有者权益的减项，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“减：库存股”项目列示。

#### （5）合并取得子公司会计处理

对于本公司同一控制下企业合并取得的子公司，视同该企业合并自最终控制方开始实施控制时已经发生，调整合并资产负债表的期初数，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，本公司视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。本公司在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与本公司和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

对于本公司非同一控制下企业合并取得的子公司，不调整合并资产负债表期初数，将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

#### (6) 处置子公司股权至丧失控制权的会计处理方法

##### ①一般处理方法

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入本公司合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入本公司合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。本公司将处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，本公司在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### ②分步处置子公司

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，如处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，本公司将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，本公司在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，本公司按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

#### (7) 购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

#### (8) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

本公司在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

### 8. 合营安排的分类及共同经营的会计处理方法

合营安排是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

当本公司是合营安排的合营方，享有该安排相关资产且承担该安排相关负债时，为共同经营。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

（1）确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；（2）确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；（3）确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；（4）按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；（5）确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，相关会计政策见本附注之长期股权投资会计政策解释。

## 9. 现金及现金等价物的确定标准

本公司在编制现金流量表时所确定的现金是指本公司库存现金以及可以随时用于支付的存款。

本公司在编制现金流量表时所确定的现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10. 外币业务和外币报表折算

### （1）外币业务折算

本公司对发生的外币交易，采用交易发生日即期汇率折合本位币入账。

资产负债表日外币货币性项目按资产负债表日即期汇率折算，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其记账本位币金额。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益并计入资本公积。

### （2）外币财务报表折算

本公司的控股子公司、合营企业、联营企业等，若采用与本公司不同的记账本位币，需对其外币财务报表折算后，再进行会计核算及合并财务报表的编报。

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，所有者权益项目除“未分

配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用合并期间各月末即期汇率算术平均值折算。折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表中所有者权益项目其他综合收益下列示。

外币现金流量按照系统合理方法确定的，采用合并期间各月末即期汇率算术平均值折算。汇率变动对现金的影响额，在现金流量表中单独列示。

处置境外经营时，与该境外经营有关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

## 11. 金融工具

金融工具，是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。在本公司成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债、权益工具。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

在初始确认金融资产时，本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据等，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### 1) 本公司持有的债务工具：

##### ①以摊余成本计量的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司对于此类金融资产按照实际利率法确认利息收入，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。本公司的此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、债权投资和长期应收款等，本公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的债权投资和长期应收款，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的债权投资列示为其他流动资产。

##### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。本公司的此类金融资产主要包括应收款项融资、其他债权投资等，本公司将自资产负债表日起一年内(含一年)到期的其他债权投资，列示为一年内到期的非流动资产；取得时期限在一年内(含一年)的其他债

股权投资列示为其他流动资产。

### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本公司将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产。此外，在初始确认时，本公司为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本公司采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。自资产负债表日起超过一年到期且预期持有超过一年的此类金融资产，列示为其他非流动金融资产。

### 2) 本公司的权益工具投资：

本公司将对其没有控制、共同控制和重大影响的权益工具投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示为交易性金融资产；自资产负债表日起预期持有超过一年的，列示为其他非流动金融资产。此外，本公司将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，列示为其他权益工具投资，且该指定一经作出不得撤销。本公司将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，本公司将之前计入其他综合收益的累计利得或损失直接转入留存收益，不计入当期损益。

### (2) 金融负债的分类、确认和计量

本公司根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

本公司将金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融负债相关的利息支出计入当期损益。本公司以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债主要包括交易性金融负债。

其他金融负债，采用实际利率法按照摊余成本进行后续计量。本公司的其他金融负债主要为以摊余成本计量的金融负债，包括应付票据及应付账款、其他应付款、借款及应付债券等。该类金融负债按其公允价值扣除交易费用后的金额进行初始计量，并采用实际利率法进行后续计量。期限在一年以下(含一年)的，列示为流动负债；期限在一年以上但自资产负债表日起一年内(含一年)到期的，列示为一年内到期的非流动负债；其余列示为非流动负债。

### (3) 金融负债与权益工具的区分及相关处理方法

本公司按照以下原则区分金融负债与权益工具：(1) 如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。有些金融工具虽然没有明确地包含交付现金或其他金融资产义务的条款和条件，但有可能通过其他条款和条件间接地形成合同义务。(2) 如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本

公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在本公司扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。在某些情况下，一项金融工具合同规定本公司须用或可用自身权益工具结算该金融工具，其中合同权利或合同义务的金额等于可获取或需交付的自身权益工具的数量乘以其结算时的公允价值，则无论该合同权利或义务的金额是固定的，还是完全或部分地基于除本公司自身权益工具的市场价格以外的变量（例如利率、某种商品的价格或某项金融工具的价格）的变动而变动，该合同分类为金融负债。

本公司在合并报表中对金融工具（或其组成部分）进行分类时，考虑了集团成员和金融工具持有方之间达成的所有条款和条件。如果集团作为一个整体由于该工具而承担了交付现金、其他金融资产或者以其他导致该工具成为金融负债的方式进行结算的义务，则将该工具分类为金融负债。

金融工具或其组成部分属于金融负债的，相关利息、股利（或股息）、利得或损失，以及赎回或再融资产生的利得或损失等，本公司计入当期损益。

金融工具或其组成部分属于权益工具的，其发行（含再融资）、回购、出售或注销时，本公司作为权益的变动处理；本公司不确认权益工具的公允价值变动，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减；本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

#### （4）金融资产转移的确认依据和计量方法

本公司将满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

其他权益工具投资终止确认时，本公司将其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入留存收益；其余金融资产终止确认时，其账面价值与收到的对价以及原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额，计入当期损益。

本公司对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

#### （5）金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本公司（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金融负债，且新金融负

债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，本公司终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本公司将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （6）金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，本公司的金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### （7）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可观察输入值。

综上，本公司将公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次，并首先使用第一层次输入值，其次使用第二层次输入值，最后使用第三层次输入值。第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价，第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

#### （8）金融资产减值

本公司对于以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资、合同资产、租赁应收款、贷款承诺及财务担保合同等，以预期信用损失为基础确认损失准备。

##### ①预期信用损失的计量

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

在每个资产负债表日，本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金

融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来12个月内的预期信用损失计量损失准备。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的应收票据、应收账款和应收款项融资，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于存在客观证据表明存在减值，以及其他适用于单项评估的应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款等单独进行减值测试，确认预期信用损失，计提单项减值准备。对于不存在减值客观证据的应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款及应收款项融资或当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款等划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

#### A、应收票据

应收票据组合 1：银行承兑汇票	信用风险较高的银行承兑汇票
应收票据组合 2：商业承兑汇票	商业承兑汇票

对于划分为组合的应收票据，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口、账龄和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

#### B、应收账款

应收账款组合1-关联方组合	合并范围内关联方组合
应收账款组合2-账龄组合	应收外部客户款项

对于划分为关联方组合1的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，该组合预期信用损失率为0%。

对于划分为账龄组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经

济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

C、应收款项融资

应收款项融资组合：银行承兑汇票	信用风险较低的银行承兑汇票
-----------------	---------------

对于划分为组合的应收款项融资，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口、账龄和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

应收票据、应收账款、应收款项融资等组合与整个存续期预期信用损失率对照表

账龄	应收账款预期信用损失率
1 年以内	5%
1 年至 2 年	10%
2 年至 3 年	30%
3 年至 4 年	50%
4 年至 5 年	70%
5 年以上	100%

D、其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款组合1—应收利息	款项性质	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款组合2—合并范围内关联往来		
其他应收款组合3—应收押金保证金		
其他应收款组合4—应收单位往来款		
其他应收款组合5—应收员工备用金		
其他应收款组合6—应收政府补助、退税款		

对于按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的其他应收款，本公司在每个资产负债表日评估其信用风险，并划分为三个阶段，计算预期信用损失

类 别	计提比例 (%)		
	第一阶段	第二阶段	第三阶段
其他应收款组合1—应收利息	0%	50%	100%
其他应收款组合2—合并范围内关联往来	0%	50%	100%
其他应收款组合3—应收押金保证金	0%	50%	100%
其他应收款组合4—应收单位往来款	0%	50%	100%

其他应收款组合5—应收员工备用金	0%	50%	100%
其他应收款组合6—应收政府补助、退税款	0%	50%	100%

对于划分为组合的其他应收款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

E、合同资产

合同资产组合	箱式变电设备、充电设备销售
--------	---------------

本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

F、长期应收款

本公司的长期应收款包括应收押金和质保金、应收分期收款销售商品款等款项。

本公司依据信用风险特征将应收押金和质保金、应收分期收款销售商品款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

长期应收款组合1	应收押金和质保金
长期应收款组合2	应收分期收款销售商品款

对于应收质保金、应收分期收款销售商品款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

**债权投资、其他债权投资**

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

**具有较低的信用风险的评估**

如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即便较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金流量义务的能力，该金融工具被视为具有较低的信用风险。

**信用风险显著增加的评估**

本公司通过比较金融工具在资产负债表日所确定的预计存续期内的违约概率与在初始确认时所确定的预计存续期内的违约概率，以确定金融工具预计存续期内发生违约概率的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

A. 信用风险变化所导致的内部价格指标是否发生显著变化；

B. 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力是否发生显著变化的业务、财务或经济状况的不利变化；

C. 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化；

D. 作为债务抵押的担保物价值或第三方提供的担保或信用增级质量是否发生显著变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率；

E. 预期将降低债务人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化；

F. 借款合同的预期变更，包括预计违反合同的行为是否可能导致的合同义务的免除或修订、给予免息期、利率跳升、要求追加抵押品或担保或者对金融工具的合同框架做出其他变更；

G. 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化；

H. 合同付款是否发生逾期超过（含）30 日。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

通常情况下，如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。除非本公司无需付出过多成本或努力即可获得合理且有依据的信息，证明虽然超过合同约定的付款期限 30 天，但信用风险自初始确认以来并未显著增加。

#### **已发生信用减值的金融资产**

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：发行方或债务人发生重大财务困难；债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；债务人很可能破产或进行其他财务重组；发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失；以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

#### **预期信用损失准备的列报**

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

### 核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额，这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

## 12. 存货

### （1）存货分类

存货是指公司在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。主要包括原材料、在产品、库存商品、发出商品、合同履约成本等。

### （2）存货取得和发出的计价方法

公司存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。存货发出时，采用加权平均法或标准成本法确定其实际成本。

### （3）存货可变现净值的确认依据及存货跌价准备的计提方法

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。以前减记存货价值的影响因素已经消失的，减记的金额予以恢复，并在原已计提的存货跌价准备金额内转回，转回的金额计入当期损益。对于数量较多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备。存货可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

### （4）存货的盘存方法

公司存货的盘存方法采用永续盘存制。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

本公司对低值易耗品和包装物采用一次转销法进行摊销。

### 13. 合同资产

本公司将拥有的、无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素的作为合同资产列示。向客户销售两项可明确区分的商品，因已交付其中一项商品而有权收取款项，但收取该款项还取决于交付另一项商品的，本公司将该收款权利作为合同资产。

本公司对于因销售商品、提供劳务等日常经营活动形成的合同资产，无论是否存在重大融资成分，均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

### 14. 持有待售的非流动资产或处置组

(1) 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

本公司在主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将该非流动资产或处置组被划分为持有待售类别。

处置组，是指在一项交易中作为整体通过出售或其他方式一并处置的一组资产，以及在该交易中转让的与这些资产直接相关的负债。处置组所属的资产组或资产组组合按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》分摊了本公司合并中取得的商誉的，该处置组包含分摊至处置组的商誉。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：根据本公司类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，该非流动资产或处置组在当前状况下即可立即出售；出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后本公司是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，本公司在个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

初始计量或在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，本公司将账面价值高于公允价值减去出售费用后净额的差额确认为资产减值损失。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，本公司先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产或处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，本公司将以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转

回金额计入当期损益。对于已抵减的高誉账面价值和划分为持有待售类别前确认的资产减值损失本公司不予转回。

本公司对持有待售的非流动资产和持有待售的处置组中的资产不计提折旧或进行摊销；持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

某项非流动资产或处置组被划分为持有待售类别，但后来不再满足持有待售类别划分条件的，本公司停止将其划分为持有待售类别，并按照下列两项金额中较低者计量：

①该资产或处置组被划分为持有待售类别之前的账面价值，按照其假定在没有被划分为持有待售类别的情况下本应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；

②可收回金额。

#### （2）终止经营的认定标准

终止经营，是指满足下列条件之一的已被本公司处置或被本公司划分为持有待售类别的、能够单独区分的组成部分：

①该组成部分代表本公司一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区。

②该组成部分是拟对本公司一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项关联计划的一部分。

③该组成部分是本公司专为转售而取得的子公司。

#### （3）列报

本公司在资产负债表中将持有待售的非流动资产或持有待售的处置组中的资产列报于“持有待售资产”，将持有待售的处置组中的负债列报于“持有待售负债”。

本公司在利润表中分别列示持续经营损益和终止经营损益。不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失和转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

本公司对拟结束使用而非出售且满足终止经营定义中有关组成部分的条件的处置组，自其停止使用日起作为终止经营列报。

对于当期列报的终止经营，在当期财务报表中，本公司将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，在当期财务报表中，本公司将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

## 15. 长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为可供出售金融资产核算。

#### （1）初始投资成本确定

①对于企业合并取得的长期股权投资，如为同一控制下的企业合并，应当按照取得被合并方所有者权益账面价值的份额确认为初始成本；非同一控制下的企业合并，应当按购买日确定的合并成本确认为初始成本；

②除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，以支付现金取得的长期股权投资，初始投资成本为实际支付的购买价款；以发行权益性证券取得的长期股权投资，初始投资成本为发行权益性证券的公允价值；通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本应当按照《企业会计准则第 12 号——债务重组》的有关规定确定；非货币性资产交换取得，初始投资成本根据准则相关规定确定。

#### （2）后续计量及损益确认方法

##### ①成本法核算

投资方能够对被投资单位实施控制的长期股权投资应当采用成本法核算。采用成本法核算的长期股权投资，除追加或收回投资外，账面价值一般不变。当宣告分派的利润或现金股利计算应分得的部分，确认投资收益。

##### ②权益法核算

投资方对联营企业和合营企业的长期股权投资采用权益法核算。投资方对联营企业的权益性投资，其中一部分通过风险投资机构、共同基金、信托公司或包括投连险基金在内的类似主体间接持有的，无论以上主体是否对这部分投资具有重大影响，投资方都可以按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的有关规定，对间接持有的该部分投资选择以公允价值计量且其变动计入损益，并对其余部分采用权益法核算。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一

致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本公司对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### （3）长期股权投资核算方法的转换

①公允价值计量转权益法核算：原持有的对被投资单位的股权投资（不具有控制、共同控制或重大影响的），按照金融工具确认和计量准则进行会计处理的，因追加投资等原因导致持股比例上升，能够对被投资单位施加共同控制或重大影响的，在转按权益法核算时，投资方应当按照金融工具确认和计量准则确定的原股权投资的公允价值加上为取得新增投资而应支付对价的公允价值，作为改按权益法核算的初始投资成本。

②公允价值计量或权益法核算转成本法核算：投资方原持有的对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的按照金融工具确认和计量准则进行会计处理的权益性投资，或者原持有对联营企业、合营企业的长期股权投资，因追加投资等原因，能够对被投资单位实施控制的，按有关企业合并形成的长期股权投资进行会计处理。

③权益法核算转公允价值计量：原持有的对被投资单位具有共同控制或重大影响的长期股权投资，因部分处置等原因导致持股比例下降，不能再对被投资单位实施共同控制或重大影响的，应改按金融工具确认和计量准则对剩余股权投资进行会计处理，其在丧失共同控制或重大影响之目的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

④成本法转权益法：因处置投资等原因导致对被投资单位由能够实施控制转为具有重大影响或者与其他投资方一起实施共同控制的，首先应按处置投资的比例结转应终止确认的长期股权投资成本。然后比较剩余长期股权投资的成本与按照剩余持股比例计算原投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值的份额，前者大于后者的，属于投资作价中体现的商誉部分，不调整长期股权投资的账面价值；前者小于后者的，在调整长期股权投资成本的同时，调整留存收益。

### （4）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

①确定对被投资单位具有共同控制的依据：是指对某项安排的回报产生重大影响的活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。包括商品或劳务的销售和购买、金融资产的管理、资产的购买和处置、研究与开发活动以及融资活动等。

②确定对被投资单位具有重大影响的依据：当持有被投资单位 20%以上至 50%的表决权资本时，

具有重大影响。或虽不足 20%，但符合下列条件之一时，具有重大影响：在被投资单位的董事会或类似的权力机构中派有代表；参与被投资单位的政策制定过程；向被投资单位派出管理人员；被投资单位依赖投资公司的技术或技术资料；与被投资单位之间发生重要交易。

#### （5）长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款之间的差额，应当计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。

### 16. 投资性房地产

#### （1）投资性房地产的种类和计量模式

本公司投资性房地产的种类有：出租的土地使用权、出租的建筑物、持有并准备增值后转让的土地使用权。

本公司投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。

#### （2）采用成本模式核算政策

本公司投资性房地产中出租的建筑物采用年限平均法计提折旧，具体核算政策与固定资产部分相同。投资性房地产中出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权采用直线法摊销，具体核算政策与无形资产部分相同。

本公司对于投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。本公司在有证据表明将自用的房屋及建筑物改用于出租或将持有的房地产开发产品以经营租赁的方式出租时，固定资产、无形资产或存货以转换前的账面价值转换为投资性房地产。本公司在有证据表明将原本用于赚取租金或资本增值的房屋及建筑物改为自用或将用于经营租出的房屋及建筑物重新用于对外销售的，投资性房地产以转换前的账面价值转换为固定资产、无形资产或存货。

### 17. 固定资产

#### （1）固定资产确认条件和计量

本公司固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产，同时满足以下条件时予以确认：

- ①与该固定资产有关的经济利益很可能流入本公司；
- ②该固定资产的成本能够可靠地计量。

与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本，并终止确认被替换部分

的账面价值；否则，在发生时计入当期损益。

本公司固定资产按照成本进行初始计量。固定资产的成本一般包括购买价款、相关税费、以及为使固定资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的其他支出，如运输费、安装费等。但购买的固定资产如果超过正常的信用条件延期支付，固定资产的成本以各期付款额的现值之和为基础确定。实际支付的价款与购买价款的现值之间的差额，除按照《企业会计准则第 17 号——借款费用》应予资本化的以外，在信用期内计入当期损益。

### （2）固定资产分类和折旧方法

本公司固定资产主要分为：房屋建筑物、充电场站、机器设备、运输工具、电子设备及其他；折旧方法采用年限平均法。根据各类固定资产的性质和使用情况，确定固定资产的使用寿命和预计净残值。并在年度终了，对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。除已提足折旧仍继续使用的固定资产和单独计价入账的土地之外，本公司对所有固定资产计提折旧。

公司按照各类固定资产原值和估计的使用寿命扣除残值（原值的 5%或 10%），确定其折旧率。固定资产分类折旧年限与年折旧率如下：

类 别	折旧年限（年）	年折旧率（%）
房屋及建筑物	15-30	3.17-6.33
机器设备	5-25	3.80-19.00
充电场站	10	9.00
运输工具	5-10	9.50-19.00
电子设备及其他	5-10	9.50-19.00

已计提减值准备的固定资产，在其剩余使用年限内根据调整后的固定资产账面价值（固定资产账面余额扣减累计折旧和减值准备后的金额）和预计净残值重新确定年折旧率和折旧额。

### （3）融资租入固定资产

①融资租赁租入的固定资产，按租赁开始日租赁资产公允价值与最低租赁付款额的现值两者中较低者，作为入账价值。承租人在租赁谈判和签订租赁合同过程中发生的，可归属于租赁项目的手续费、律师费、差旅费、印花税等初始直接费用，计入租入资产价值。

②承租人采用与自有固定资产相一致的折旧政策计提租赁资产折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产使用寿命内计提折旧；无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产使用寿命两者中较短的期间内计提折旧。

(4) 固定资产处置

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

18. 在建工程

(1) 在建工程的计量

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

(2) 在建工程结转固定资产的标准和时点

本公司在建工程在工程完工达到预定可使用状态时，结转固定资产。

本公司所建造工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧。待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

本公司各类别在建工程具体转固标准和时点：

类别	转固标准和时点
房屋及建筑物	①固定资产的实体建造（包括安装）工作已经全部完成或实质上已经全部完成； ②已经试生产或试运行，并且其结果表明资产能够正常运行或能够稳定地生产出合格产品，或者试运行结果表明其能够正常运转或营业； ③该项建造的固定资产上的支出金额很少或者几乎不再发生； ④所购建的固定资产已经达到设计或合同要求，或与设计或合同要求基本相符。
充电场站	充电场站安装完成并调试上线运营

19. 借款费用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

(2) 资本化金额计算方法

资本化期间：指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间。借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

暂停资本化期间：在购建或生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，应当暂停借款费用的资本化期间。

资本化金额计算：①借入专门借款，按照专门借款当期实际发生的利息费用，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额确定；②占用一般借款按照累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率计算确定，资本化率为一般借款的加权平均利率；③借款存在折价或溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或溢价金额，调整每期利息金额。

## 20. 无形资产

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产，在同时满足以下条件时予以确认：

- ①与该无形资产有关的经济利益很可能流入本公司；
- ②该无形资产的成本能够可靠地计量。

(1) 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

本公司无形资产按照成本进行初始计量。购入的无形资产，按实际支付的价款和相关支出作为实际成本；投资者投入的无形资产，按投资合同或协议约定的价值确定实际成本，但合同或协议约定价值不公允的，按公允价值确定实际成本；自行开发的无形资产，其成本为达到预定用途前所发生的支出总额；对非同一控制下合并中取得被购买方拥有的但在其财务报表中未确认的无形资产，在对被购买方资产进行初始确认时，按公允价值确认为无形资产。

本公司无形资产后续计量，分别为：①使用寿命有限无形资产采用直线法摊销，并在年度终了，对无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如与原先估计数存在差异的，进行相应的调整。②使用寿命不确定的无形资产不摊销，但在年度终了，对使用寿命进行复核，当有确凿证据表明其使用寿命是有限的，则估计其使用寿命，按直线法进行摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	使用寿命的确认依据	摊销方法	备注
土地使用权	50 年	产权登记期限	直线摊销法	
专有技术	3-5 年	预期经济利益年限	直线摊销法	
管理软件	2-10 年	预期经济利益年限	直线摊销法	
特许经营权	5-18 年	依据合同年限	直线摊销法	

本公司将无法预见该资产为公司带来经济利益的期限，或使用期限不确定等无形资产确定为使用寿命不确定的无形资产。

使用寿命不确定的判断依据：①来源于合同性权利或其他法定权利，但合同规定或法律规定无明确使用年限；②综合同行业情况或相关专家论证等，仍无法判断无形资产为公司带来经济利益的期限。每年年末，本公司对使用寿命不确定无形资产使用寿命进行复核，主要采取自下而上的方式，由无形资产使用相关部门进行基础复核，评价使用寿命不确定判断依据是否存在变化等。

## （2）研发支出的归集范围及相关会计处理方法

本公司研发支出为公司研发活动直接相关的支出，包括研发人员职工薪酬、直接投入费用、折旧费用与长期待摊费用、设计费用、无形资产摊销费用、委托外部研究开发费用、其他费用等，其中研发人员的工资按照项目工时分摊计入研发支出。

内部研究开发项目研究阶段的支出，本公司于发生时计入当期损益；开发阶段的支出，只有同时满足下列条件的，本公司才予以资本化：①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

本公司划分内部研究开发项目的研究阶段和开发阶段的具体标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，本公司确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，本公司确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，本公司将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 21. 长期资产减值

本公司对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

本公司对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少于每年末进行减值测试。对于尚未达到可使用状态的无形资产，也每年进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试时，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

本公司在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，就其差额确认减值损失。减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值；再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，本公司在以后会计期间不予转回。

## 22. 长期待摊费用

本公司长期待摊费用是指已经支出，但受益期限在一年以上（不含一年）的各项费用。长期待摊费用按费用项目的受益期限分期摊销。若长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

## 23. 合同负债

合同负债，是指本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本公司向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收款权，本公司在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点，将该已收或应收款项列示为合同负债。本公司将同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

## 24. 非货币性资产交换

公司发生的非货币性资产交换同时满足下述条件的：（1）该项交换具有商业实质；（2）换入资产或换出资产的公允价值能够可靠地计量，以公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的成本，公允价值与换出资产账面价值的差额计入当期损益。换入资产和换出资产公允价值均能够可靠计量的，以换出资产的公允价值作为确定换入资产成本的基础，但有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的除外。

## 25. 职工薪酬

职工薪酬是本公司为获得职工提供的服务而给予的各种形式报酬以及其他相关支出，包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期福利。

短期薪酬包括短期工资、奖金、津贴、补贴、职工福利费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、医疗保险费、工伤保险费、生育保险费、短期带薪缺勤、短期利润分享计划等。在职工提供服务的会计期间，将实际发生的应付的短期薪酬确认为负债，并按照受益对象按照权责发生制原则计入当期损益或相关资产成本。

离职后福利主要包括基本养老保险费、企业年金等，按照公司承担的风险和义务，分类为设定提

存计划、设定受益计划。设定提存计划：在根据在资产负债表日为换取职工在会计期间提供的服务而向单独主体缴存的提存金确认为负债，并按照受益对象计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划：在半年和年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：（1）服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本是指，职工当期提供服务所导致的设定受益义务现值的增加额；过去服务成本是指，设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益义务现值的增加或减少；（2）设定受益义务的利息费用；（3）重新计量设定受益计划负债导致的变动。除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第(1)和(2)项计入当期损益；第(3)项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益。

辞退福利：本公司在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或者为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在同时满足下列条件时，确认因解除与职工的劳动关系给予补偿而产生的预计负债，同时计入当期损益：本公司已经制定正式的解除劳动关系计划或提出自愿裁减建议，并即将实施；本公司不能单方面撤回解除劳动关系计划或裁减建议。职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益。

## 26. 预计负债

### （1）预计负债的确认标准

当与或有事项相关的义务是公司承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，同时其金额能够可靠地计量时确认该义务为预计负债。

### （2）预计负债的计量方法

按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，如所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；如涉及多个项目，按照各种可能结果及相关概率计算确定最佳估计数。

资产负债表日应当对预计负债账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能真实反映当前最佳估计数，应当按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

### （3）亏损合同

亏损合同是履行合同义务不可避免会发生的成本超过预期经济利益的合同。待执行合同变成亏损合同，且该亏损合同产生的义务满足上述预计负债的确认条件的，将合同预计损失超过合同标的资产已确认的减值损失（如有）的部分，确认为预计负债。

### （4）重组义务

对于有详细、正式并且已经对外公告的重组计划，在满足前述预计负债的确认条件的情况下，按

照与重组有关的直接支出确定预计负债金额。

## 27. 股份支付及权益工具

(1) 公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。以权益结算的股份支付，以授予职工权益工具的公允价值计量；以现金结算的股份支付，按照公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。对于授予的存在活跃市场的期权等权益工具，按照活跃市场中的报价确定其公允价值；对于授予的不存在活跃市场的期权等权益工具，采用期权定价模型等确定其公允价值，选用的期权定价模型考虑以下因素：期权的行权价格、期权的有效期、标的股份的现行价格、股价预计波动率、股份的预计股利、期权有效期内的无风险利率。

(2) 以权益工具结算的股份支付会计处理

① 授予后立即可行权的以权益结算的股份支付，在授予日以权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。授予日，是指股份支付协议获得批准的日期。

② 完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量做出最佳估计，以此为基础，按照权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和资本公积，不确认后续公允价值变动。等待期内每个资产负债表日，公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息作出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量与实际可行权工具的数量一致。

③ 对于权益结算的股份支付，在可行权日之后不再对已确认的成本费用和所有者权益总额进行调整。公司在行权日根据行权情况，确认股本和股本溢价，同时结转等待期内确认的资本公积。

(3) 以现金结算的股份支付的会计处理

① 授予后立即可行权的以现金结算的股份支付，在授予日以本公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加应付职工薪酬。

② 完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照公司承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用和相应的负债。

③ 对于现金结算的股份支付，公司在可行权日之后不再确认成本费用，负债(应付职工薪酬)公允价值的变动计入当期损益(公允价值变动损益)。

(4) 股份支付计划的修改、终止

无论已授予的权益工具的条款和条件如何修改，或者取消权益工具的授予或结算该权益工具，公

司确认按照所授予的权益工具在授予日的公允价值来计量获取的相应的服务，除非因不能满足权益工具的可行权条件（除市场条件外）而无法可行权。

## 28. 回购本公司股份

### （1）减少注册资本而回购公司股份时的会计处理

公司因减少注册资本而回购本公司股份的，按实际支付的金额计入库存股；注销库存股时，按股票面值和注销股数计算的股票面值总额，计入股本和库存股，按实际支付的金额与股票面值总额的差额计入资本公积，股本溢价不足冲减的，依次冲减盈余公积和未分配利润。

### （2）回购公司股份进行职工期权激励时的会计处理

公司以回购股份形式奖励公司职工的，属于权益结算的股份支付，进行以下处理：回购股份时，按照回购股份的全部支出作为库存股处理，同时进行备查登记；按照对职工权益结算股份支付的规定，公司在等待期内每个资产负债表日按照权益工具在授予日的公允价值，将取得的职工服务计入成本费用，同时增加资本公积（其他资本公积）；公司于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

## 29. 收入

本公司与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变公司未来现金流量的风险、时间分布或金额；本公司因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。

在合同开始日，本公司识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。本公司在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本公司在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；客户能够控制本公司履约过程中在建的商品；本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本公司在客户取得相关商品控制权的时点将分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司考虑下列迹象：本公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，

即客户已拥有该商品的法定所有权；本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

与本公司取得收入的主要活动相关的具体会计政策描述如下：

（1）公司箱式变电设备销售收入确认的具体原则与时点：公司在销售合同规定的交货期内，将产品运至买方指定地点，按照电力设备行业的普遍做法，经客户通过耐压、传动、保护等试验手段验收合格后，由买方签署验收合格单，公司据此确认商品销售收入。

（2）本公司提供的输变电成套项目的建设、安装业务确认收入的具体原则与时点：本公司提供输变电成套项目的建设、安装等履约义务，在合同生效日对合同进行评估，判断合同履约义务是否满足“某一时段内履行”条件。满足“某一时段内履行”条件的，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。本公司采用投入法确定恰当的履约进度，按累计实际发生的合同成本占合同预计总成本的比例确定。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止；如果已经发生的成本预计不可能收回的，在发生时立即确认为费用，不确认收入。如果合同总成本很可能超过合同总收入，则形成合同预计损失，计入预计负债，并确认为当期成本。本公司在合同总收入能够可靠计量、与合同相关的经济利益很可能流入本公司、实际发生的合同成本能够清楚区分和可靠计量、合同完工进度和为完成合同尚需发生的成本能够可靠确定时，视为可以合理预见合同结果，履约进度能够合理确定。不满足“某一时段内履行”条件的，本公司在输变电成套项目完工交付时根据合同或相关文件确定的交易价格确认收入。

（3）本公司销售充电设备收入确认的具体原则与时点：公司在销售合同规定的交货期内，将充电设备运至买方指定地点，经验收合格后，由买方在送货验收单、交货单等单据上签收，公司按照签收时点根据合同价格确认充电设备销售收入。

（4）本公司销售充电设备并提供安装、建设服务收入确认的具体原则与时点：销售充电设备并提供安装、建设服务的在新能源充电场站安装、建设完成，取得买方签署的充电场站竣工验收报告等验收资料，根据合同或相关文件确定的交易价格确认收入。

（5）公司提供充电服务业务确认收入的具体原则与时点：本公司提供新能源汽车充电服务，公司在提供客户充电服务完成后确认相关收入。

（6）公司提供 SAAS 服务、能源管理服务及其他增值服务等，按照合同或协议约定的相关服务完成后确认相关收入。公司销售充电设备的同时包含提供 SaaS 服务，按照合同约定的不同履约义务区分 SaaS 服务收入，在 SaaS 服务履约期间确认相关收入。

### 30. 合同成本

合同履约成本，是指本公司为履行合同发生的成本，该成本不属于收入准则以外的其他准则规范范围且同时满足下列条件：

- (1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- (2) 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
- (3) 该成本预期能够收回。

本公司的下列支出于发生时，计入当期损益：

- (1) 管理费用。
- (2) 非正常消耗的直接材料、直接人工和制造费用（或类似费用），这些支出为履行合同发生，但未反映在合同价格中。
- (3) 与履约义务中已履行部分相关的支出。
- (4) 无法在尚未履行的与已履行的履约义务之间区分的相关支出。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产；如该资产摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。增量成本，是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出（如无论是否取得合同均会发生的差旅费等），在发生时计入当期损益，但是，明确由客户承担的除外。

本公司与合同成本有关的资产，采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

本公司与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1) 本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价；
- 2) 为转让该相关商品估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得上述 1) 减 2) 的差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 31. 政府补助

#### (1) 政府补助类型

政府补助是指本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产（但不包括政府作为所有者投

入的资本），主要划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助两种类型。

#### （2）与资产相关的政府补助的会计处理方法

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。本公司对与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

#### （3）与收益相关的政府补助的会计处理方法

与收益相关的政府补助，是指本公司取得的除与资产相关的政府补助之外的政府补助。本公司对与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

- ①财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。
- ②财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

#### （4）区分与资产相关政府补助和与收益相关政府补助的判断依据

- ①本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，确认为与资产相关的政府补助。
- ②本公司取得的除与资产相关的政府补助之外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。
- ③若政府文件未明确规定补助对象，将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据：政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

#### （5）政府补助的确认时点

按照应收金额计量的政府补助，在期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时予以确认。

除按照应收金额计量的政府补助外的其他政府补助，本公司在实际收到补助款项时予以确认。

### 32. 递延所得税资产、递延所得税负债

（1）根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，确定该计税基础为其差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

(2) 递延所得税资产的确认以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。如未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的，则减记递延所得税资产的账面价值。

(3) 对与子公司及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

(4) 对于商誉的初始确认产生的暂时性差异，不确认相应的递延所得税负债。对于既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)的非企业合并的交易中产生的资产或负债的初始确认形成的暂时性差异，不确认相应的递延所得税资产和递延所得税负债。于资产负债表日，递延所得税资产和递延所得税负债按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量。

### 33. 租赁

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日/变更日，本公司评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本公司不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

(1) 本公司作为承租人

#### A、租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本公司将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

#### B、使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本公司在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本公司使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

a、租赁负债的初始计量金额；

b、在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；

c、本公司发生的初始直接费用；

d、本公司为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本，不包括属于为生产存货而发生的成本。

在租赁期开始日后，发生重新计量租赁负债时，相应调整使用权资产账面价值。

本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用

寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本公司按照《企业会计准则第 8 号——资产减值》的相关规定来确定使用权资产是否已发生减值并进行会计处理。

#### C、租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本公司在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本公司采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本公司向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- a、固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- b、本公司合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- c、租赁期反映出本公司将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；

租赁期开始日后，本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产：

a、因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本公司按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

b、根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比例发生变动，本公司按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

#### D、短期租赁和低价值资产租赁

本公司对施工机械和运输设备的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本公司将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

#### E、租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- a、该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- b、增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

### (2) 本公司作为出租人

#### A、租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本公司根据《企业会计准则第 14 号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

#### B、租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

#### C、本公司作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本公司采用直线法将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本公司发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

#### D、融资租赁的会计处理方法

于租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本公司将应收融资租赁款列示为长期应收款，自资产负债表日起一年内(含一年)收取的应收融资租赁款列示为一年内到期的非流动资产。

#### (3) 售后租回交易

本公司作为卖方及承租人：

本公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。该资产转让不属于销售的，本公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。该资产转让属于销售的，本公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

### 34. 其他重要的会计政策和会计估计

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

#### (1) 套期会计

##### ①套期保值的分类：

A. 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

B. 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

C. 境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

### ②套期关系的指定及套期有效性的认定：

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具、被套期项目或交易，被套期风险的性质，以及本公司对套期工具有效性评价方法。

套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否高度有效。套期同时满足下列条件时，本公司认定其为高度有效：

A. 被套期项目和套期工具之间存在经济关系。该经济关系使得套期工具和被套期项目的价值因面临相同的被套期风险而发生方向相反的变动。

B. 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

C. 套期关系的套期比率，应当等于企业实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不应当反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡，这种失衡会导致套期无效，并可能产生与套期会计目标不一致的会计结果。

### ③套期会计处理方法：

#### A. 公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，应当按照开始摊销日重新计算的利率进行摊销，并计入当期损益。该摊销可以自调整日开始，但不应当晚于对被套期项目终止进行套期利得和损失调整的时点。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，应当调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

#### B. 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，应当计入其他综合收益。

被套期项目为预期交易，且该预期交易使企业随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产或非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，企业应当将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

对于不属于上述涉及的现金流量套期，企业应当在被套期的预期现金流量影响损益的相同期间，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入当期损益。

如果在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额是一项损失，且该损失全部或部分预计在未来会计期间不能弥补的，企业应当在预计不能弥补时，将预计不能弥补的部分从其他综合收益中转出，计入当期损益。

#### C. 境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。

#### (2) 股份回购

股份回购中支付的对价和交易费用减少股东权益，回购、转让或注销本公司股份时，不确认利得或损失。

转让库存股，按实际收到的金额与库存股账面金额的差额，计入资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

注销库存股，按股票面值 and 注销股数减少股本，按注销库存股的账面余额与面值的差额，冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减盈余公积和未分配利润。

#### (3) 安全生产费用

本公司根据财政部、国家安全生产监督管理总局《关于印发〈企业安全生产费用提取和使用管理办法〉的通知》及《企业安全生产费用提取和使用管理办法》的规定计提安全生产费用，安全生产费用专门用于完善和改进企业安全生产条件。

本公司提取的安全生产费计入相关产品的成本或当期损益，同时计入专项储备。使用提取的安全生产费用属于费用性支出的，直接冲减专项储备。使用提取的安全生产费形成固定资产的，通过在建工程归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产，同时按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

#### (4) 债务重组

债务重组，是指在不改变交易对手方的情况下，经债权人和债务人协定或法院裁定，就清偿债务的时间、金额或方式等重新达成协议的交易。

##### ① 本公司作为债务人记录债务重组

本公司以资产清偿债务的债务重组，在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入当期损益。

本公司将债务转为权益工具的债务重组，在所清偿债务符合终止确认条件时予以终止确认。初始确认权益工具时按照权益工具的公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》、《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》的规定，确认和计量重组债务。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，本公司按照前述方法确认和计量权益工具和重组债务，所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额，计入当期损益。

## ②本公司作为债权人记录债务重组

债务人以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，本公司在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。

债务人以资产清偿债务方式进行债务重组的，本公司初始确认受让的金融资产以外的资产时，应当按照下列原则以成本计量：A. 存货的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、保险费等其他成本。B. 对联营企业或合营企业投资的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。C. 投资性房地产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本。D. 固定资产的成本，包括放弃债权的公允价值和使该资产达到预定可使用状态前所发生的可直接归属于该资产的税金、运输费、装卸费、安装费、专业人员服务费等其他成本。E. 生物资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金、运输费、保险费等其他成本。F. 无形资产的成本，包括放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，应当计入当期损益。

将债务转为权益工具的债务重组导致本公司将债权转为对联营企业或合营企业的权益性投资的，按照放弃债权的公允价值和可直接归属于该资产的税金等其他成本计量其初始投资成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

采用修改其他条款方式进行债务重组的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》的规定，确认和计量重组债权。

采用多项资产清偿债务或者组合方式进行债务重组的，首先按照《企业会计准则第 22 号——金融工具的确认和计量》的规定确认和计量受让的金融资产和重组债权，然后按照受让的金融资产以外的各项资产的公允价值比例，对放弃债权的公允价值扣除受让金融资产和重组债权确认金额后的净额进行分配，并以此为基础按照前述方法分别确定各项资产的成本。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

### (5) 非货币性资产交换

如果非货币性资产交换具有商业实质，并且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠地计量，非货币性资产交换以公允价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的成本进行初始计量；对于换出资产，在终止确认时，将换出资产公允价值与账面价值的差额计入当期损益。有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，对于换入资产，以换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，在终止确认时，将换入资产的公允价值与换出资产账面价值之间的差额计入当期损益。

不满足以公允价值为基础计量的条件的非货币性资产交换，以账面价值为基础计量。对于换入资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入资产的初始计量金额；对于换出资产，终止确认时不确认损益。

非货币性资产交换同时换入多项资产的，如果以公允价值为基础计量，按照换入的金融资产以外的各项换入资产公允价值相对比例，将换出资产公允价值总额扣除换入金融资产公允价值后的净额进行分摊，以分摊至各项换入资产的金额，加上应支付的相关税费，作为各项换入资产的成本进行初始计量；有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，以各项换入资产的公允价值和应支付的相关税费作为各项换入资产的成本进行初始计量。非货币性资产交换以账面价值为基础计量的，按照各项换入资产的公允价值的相对比例，将换出资产的账面价值总额分摊至各项换入资产，加上应支付的相关税费，作为各项换入资产的初始计量金额。

非货币性资产交换同时换出多项资产的，如果以公允价值为基础计量，将各项换出资产的公允价值与其账面价值之间的差额，在各项换出资产终止确认时计入当期损益；有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠的，按照各项换出资产的公允价值的相对比例，将换入资产的公允价值总额分摊至各项换出资产，分摊至各项换出资产的金额与各项换出资产账面价值之间的差额，在各项换出资产终止确认时计入当期损益。非货币性资产交换以账面价值为基础计量的，各项换出资产终止确认时均不确认损益。

## 35. 重要会计政策、会计估计的变更

### 35.1 重要会计政策变更

公司报告期内无重要会计政策、会计估计的变更。

### 35.2 重要会计估计变更

公司报告期内无会计估计变更。

## 36. 前期会计差错更正

公司报告期内无前期会计差错更正。

## 附注四、税项

## 1. 增值税

公司及其子公司应纳增值税为销项税额减可抵扣进项税后的余额，销项税税率：销售产品执行 13% 的税率，工程施工执行 3%、9% 的税率，技术服务收入执行 6% 的税率。

## 2. 企业所得税

公司于 2023 年 11 月 9 日通过青岛市科学科技局、青岛市财政局、国家税务总局青岛市税务局复审认定高新技术企业，证书编号：GR202337100563，有效期三年，按照《企业所得税法》等相关规定，报告期本公司企业所得税税率为 15%。

本公司子公司青岛特锐德高压设备有限公司（以下简称“特锐德高压”）、青岛特来电新能源科技有限公司（以下简称“特来电科技”）、南京德睿特来电能源研究院有限公司（以下简称“南京德睿”）、青岛特来电大数据有限公司（以下简称“特来电大数据”）、宜昌特锐德电气有限公司（以下简称“宜昌特锐德”）认定为高新技术企业，报告期企业所得税税率为 15%。

本公司子公司乐山一拉得电网自动化有限公司（以下简称“一拉得”）及川开电气、四川阿海珐电气有限公司（以下简称“阿海珐”）、成都特来电新能源有限公司（以下简称“成都特来电”）、重庆两江特来电新能源有限公司（以下简称“重庆两江特来电”）、重庆特来电新能源有限公司（以下简称“重庆特来电”）、成都双流交投特来电新能源有限公司（以下简称“成都双流交投特来电”）、柳州特来电新能源有限公司（以下简称“柳州特来电”）、成都德享新能源有限公司（以下简称“成都德享”）、成都德道新能源有限公司（以下简称“成都德道”）、成都天新特来电新能源有限公司（以下简称“成都天新”）、四川特来电新能源科技有限公司（以下简称“四川特来电”）、赣州市交投特来电新能源有限责任公司（以下简称“赣州市交投特来电”）、西安特来电智能充电科技有限公司（原西安特锐德智能充电科技有限公司，以下简称“西安智充”）享受西部大开发税收优惠，企业所得税税率为 15%；

特来电新能源（香港）有限公司（以下简称“特来电香港”）、特锐德国际工程（香港）有限公司（以下简称“特锐德国际工程”）缴纳利得税，200 万港元部分的应纳税利润按 8.25% 的税率征税，其余部分按 16.50% 的税率征税；TGOOD ELECTRICAL SOLUTION FZCO 缴纳利得税，37.5 万迪拉姆部分的应纳税利润按 0% 的税率征税，其余部分按 9% 的税率征税。

本公司的其他子公司的企业所得税税率为 25%。

## 3. 城市维护建设税

公司及其子公司按当期应交流转税的 7% 计缴城市维护建设税。

## 4. 教育费附加

公司及其子公司按当期应交流转税的 3% 计缴教育费附加。

## 5. 地方教育费附加

公司及其子公司按当期应交流转税的 2% 计缴地方教育费附加。

## 附注五、合并财务报表主要项目注释

下列注释项目除特别注明的外，期初余额系指 2024 年 12 月 31 日，期末余额系指 2025 年 12 月 31 日。

### 1. 货币资金

#### 1.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
现金	93,483.04	87,161.89
银行存款	2,906,479,229.21	2,231,769,231.73
其他货币资金	595,035,814.31	510,359,091.87
其中：因抵押、质押或冻结等对使用有限制的款项总额	595,035,814.31	510,359,091.87
<b>合计</b>	<b>3,501,608,526.56</b>	<b>2,742,215,485.49</b>

1.2 因抵押、质押或冻结等对使用有限制，以及放在境外且资金汇回受到限制的货币资金明细如下

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票保证金	542,282,255.27	419,734,841.09
保函保证金	49,016,006.33	52,615,877.99
涉诉被冻结资金	3,737,552.71	38,008,372.79
<b>合计</b>	<b>595,035,814.31</b>	<b>510,359,091.87</b>

### 2. 交易性金融资产

#### 2.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
现金以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	200,000,000.00	
其中：保本浮动收益汇率挂钩结构性存款	200,000,000.00	
<b>合计</b>	<b>200,000,000.00</b>	

### 3. 应收票据

#### 3.1 应收票据分类列示

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	194,075,043.89	278,219,840.82
商业承兑票据	152,019,935.39	114,693,568.56
商业承兑汇票坏账准备	-12,997,739.73	-25,273,444.54
<b>合计</b>	<b>333,097,239.55</b>	<b>367,639,964.84</b>

#### 3.2 按坏账计提方法分类披露

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备的应收票据										
按组合计提坏账准备的应收票据	346,094,979.28	100.00	12,997,739.73	3.76	333,097,239.55	392,913,409.38	100.00	25,273,444.54	6.43	367,639,964.84
其中：银行承兑汇票	194,075,043.89	56.08			194,075,043.89	278,219,840.82	70.81			278,219,840.82
商业承兑汇票	152,019,935.39	43.92	12,997,739.73	8.55	139,022,195.66	114,693,568.56	29.19	25,273,444.54	22.04	89,420,124.02
<b>合计</b>	<b>346,094,979.28</b>	<b>100.00</b>	<b>12,997,739.73</b>	<b>3.76</b>	<b>333,097,239.55</b>	<b>392,913,409.38</b>	<b>100.00</b>	<b>25,273,444.54</b>	<b>6.43</b>	<b>367,639,964.84</b>

#### 3.3 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他变动	
商业承兑汇票	25,273,444.54	12,997,739.73	24,718,694.54		554,750.00	12,997,739.73
<b>合计</b>	<b>25,273,444.54</b>	<b>12,997,739.73</b>	<b>24,718,694.54</b>		<b>554,750.00</b>	<b>12,997,739.73</b>

#### 3.4 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

类别	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据		159,692,183.10
商业承兑票据		9,939,327.04
<b>合计</b>		<b>169,631,510.14</b>

3.5 公司报告期内应收票据中无应收持公司 5% (含 5%) 以上表决权股份的股东单位款项。

4. 应收账款

4.1 明细情况

种类	期末余额				期初余额			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
单项计提坏账准备的应收账款	117,402,504.33	1.11	117,402,504.33	100.00	96,977,986.72	0.90	96,977,986.72	100.00
关联方组合								
账龄组合	10,452,993,252.30	98.89	1,299,681,452.58	12.43	10,718,713,041.69	99.10	1,380,037,139.55	12.88
组合小计	10,452,993,252.30	98.89	1,299,681,452.58	12.43	10,718,713,041.69	99.10	1,380,037,139.55	12.88
合计	10,570,395,756.63	100.00	1,417,083,956.91	13.41	10,815,691,028.41	100.00	1,477,015,126.27	13.66

4.2 坏账准备变动情况

种类	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	96,977,986.72	30,745,085.39	10,320,567.78			117,402,504.33
按组合计提坏账准备	1,380,037,139.55	77,480,986.69	31,571,452.51	91,969,845.07	-34,295,376.08	1,299,681,452.58
合计	1,477,015,126.27	108,226,072.08	41,892,020.29	91,969,845.07	-34,295,376.08	1,417,083,956.91

4.3 按单项计提坏账准备的应收账款

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户一	31,214,788.15	31,214,788.15	100.00	预计无法收回
客户二	13,600,000.00	13,600,000.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户三	11,596,000.00	11,596,000.00	100.00	对方已经被列为失信执行人, 预计无法收回
客户四	8,027,000.00	8,027,000.00	100.00	对方已经被列为失信执行人, 预计无法收回
客户五	6,866,895.60	6,866,895.60	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
客户六	5,613,405.80	5,613,405.80	100.00	对方已经被列为失信执行人, 预计无法收回
客户七	4,778,800.00	4,778,800.00	100.00	对方已经被列为失信执行人, 预计无法收回
充电运营个人客户	3,916,768.79	3,916,768.79	100.00	零星个人户, 账龄较长, 催要中, 预计无法收回
客户八	3,492,000.00	3,492,000.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户九	3,334,152.01	3,334,152.01	100.00	对方已经被列为失信执行人, 预计无法收回
客户十	3,071,587.82	3,071,587.82	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户十一	2,716,124.05	2,716,124.05	100.00	对方已经被列为失信执行人, 预计无法收回
客户十二	2,362,499.95	2,362,499.95	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户十三	2,062,130.00	2,062,130.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户十四	1,625,900.00	1,625,900.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户十五	1,451,080.00	1,451,080.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户十六	1,337,740.00	1,337,740.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户十七	1,274,060.52	1,274,060.52	100.00	对方破产清算中, 预计无法收回
客户十八	1,237,317.03	1,237,317.03	100.00	对方已经被列为失信执行人, 预计无法收回
客户十九	1,152,000.00	1,152,000.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
其他 31 家客户	6,672,254.61	6,672,254.61	100.00	预计无法收回
<b>合计</b>	<b>117,402,504.33</b>	<b>117,402,504.33</b>		

4.4 账龄组合, 采用账龄损失率对照表计提坏账准备的应收账款

账龄	期末余额				期初余额			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)
1 年以内	7,075,305,642.85	67.69	353,765,282.85	5.00	7,352,700,664.60	68.60	367,631,401.22	5.00

1-2 年	1,903,819,588.73	18.21	190,381,959.06	10.00	1,862,617,648.40	17.38	186,265,396.81	10.00
2-3 年	738,430,774.03	7.06	221,529,232.32	30.00	674,644,404.83	6.29	202,393,321.47	30.00
3-4 年	302,545,941.76	2.90	151,272,971.24	50.00	328,625,838.53	3.07	164,312,919.30	50.00
4-5 年	167,197,659.67	1.60	117,038,361.85	70.00	135,634,615.23	1.26	94,944,230.64	70.00
5 年以上	265,693,645.26	2.54	265,693,645.26	100.00	364,489,870.10	3.40	364,489,870.11	100.00
<b>合计</b>	<b>10,452,993,252.30</b>	<b>100.00</b>	<b>1,299,681,452.58</b>	<b>12.43</b>	<b>10,718,713,041.69</b>	<b>100.00</b>	<b>1,380,037,139.55</b>	<b>12.88</b>

## 4.5 本期实际核销的应收账款情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	是否因关联交易产生
客户一	货款	1,270,000.00	长期挂账, 预计无法收回	否
客户二	货款	247,094.00	长期挂账, 预计无法收回	否
客户三	货款	200,000.00	客户已被强制执行无偿还能 力, 无法收回	否
客户四	货款	150,000.00	长期挂账, 预计无法收回	否
客户五	货款	135,000.00	长期挂账, 预计无法收回	否
其他零星	货款	492,819.57	预计无法收回	否
<b>合计</b>		<b>2,494,913.57</b>		

4.6 报告期期末公司应收账款中无持公司 5% (含 5%) 以上表决权股份的股东单位欠款。

## 4.7 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末 余额	合同资产期末 余额	应收账款和合同 资产期末余额	占应收账款和 合同资产期末 余额合计数的 比例 (%)	应收账款和合同 资产坏账准备期 末余额
客户一	82,470,385.79	114,169,429.06	196,639,814.85	1.57	9,831,990.74
客户二	87,828,006.92	18,440,416.40	106,268,423.32	0.85	5,455,625.36
客户三	90,638,044.04	5,828,465.01	96,466,509.05	0.77	4,823,325.45
客户四	73,590,748.23	18,207,744.60	91,798,492.83	0.73	4,590,984.02
客户五	75,893,790.00	3,994,410.00	79,888,200.00	0.64	3,994,410.00
<b>合计</b>	<b>410,420,974.98</b>	<b>160,640,465.07</b>	<b>571,061,440.05</b>	<b>4.56</b>	<b>28,696,335.57</b>

4.8 公司报告期末应收关联方公司款项情况详见附注十二、6—应收、应付关联方等未结算项目情况。

## 5. 应收款项融资

## 5.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收账款		
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据	231,647,341.74	269,960,335.31
<b>合计</b>	<b>231,647,341.74</b>	<b>269,960,335.31</b>

5.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据

公司（或公司及下属部分子公司）视其日常资金管理的需要较为频繁地将一部分银行承兑汇票进行贴现和背书，故公司将其账面剩余的部分银行承兑汇票分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本公司按照整个存续期预期信用损失计量以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据的坏账准备。截止 2025 年 12 月 31 日，本公司认为所持有的银行承兑汇票不存在重大的信用风险，不会因银行违约而产生重大损失，因此未计提坏账准备。

5.3 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
应收票据	530,027,275.06	
其中：银行承兑汇票	530,027,275.06	
<b>合计</b>	<b>530,027,275.06</b>	

5.4 公司报告期末应收款项融资中无应收持公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位款项、无因出票人无力履约而将票据转为应收账款的情况。

6. 预付款项

6.1 账龄分析

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）
1 年以内	205,137,139.95	81.12	259,293,721.82	83.67
1-2 年	21,062,785.20	8.33	22,915,688.50	7.39
2-3 年	12,116,131.19	4.79	16,331,205.81	5.27
3 年以上	14,566,415.67	5.76	11,384,538.32	3.67
<b>合计</b>	<b>252,882,472.01</b>	<b>100.00</b>	<b>309,925,154.45</b>	<b>100.00</b>

6.2 报告期末按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

单位名称	与本公司关系	金额	账龄	未结算原因
供应商一	第三方	24,410,980.60	1 年以内	预付电费

供应商二	第三方	15,487,726.35	1 年以内	预付材料款
供应商三	第三方	7,681,775.52	1 年以内	预付材料款
供应商四	第三方	7,298,730.64	1 年以内	预付电费
供应商五	第三方	3,761,235.58	1 年以内	预付材料款
<b>合计</b>		<b>58,640,448.69</b>		

6.3 本公司报告期各期末无账龄较长且金额重大的预付款项。

6.4 公司报告期内无持有公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位欠款。

6.5 报告期末公司预付关联方公司款项情况详见附注十二、6—应收、应付关联方等未结算项目情况。

### 7. 其他应收款

#### 7.1 总体情况列示

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	605,048.10	
其他应收款（净额）	265,480,509.03	309,449,567.78
<b>合计</b>	<b>266,085,557.13</b>	<b>309,449,567.78</b>

#### 7.2 应收股利部分

被投资单位	期末余额	期初余额
抚州科特新能源有限公司	500,000.00	
凤阳县交投特来电新能源有限公司	105,048.10	
<b>合计</b>	<b>605,048.10</b>	

#### 7.3 其他应收款部分

##### 7.3.1 明细情况

种类	期末余额				期初余额			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)

单项计提坏账准备的其他应收款	65,520,000.00	11.89	65,520,000.00	100.00	65,520,000.00	10.50	65,520,000.00	100.00
按组合计提坏账准备	485,741,406.49	88.11	220,260,897.46	45.35	558,309,510.48	89.50	248,859,942.70	44.57
<b>合计</b>	<b>551,261,406.49</b>	<b>100.00</b>	<b>285,780,897.46</b>	<b>51.84</b>	<b>623,829,510.48</b>	<b>100.00</b>	<b>314,379,942.70</b>	<b>50.40</b>

7.3.2 按单项计提坏账准备的其他应收款

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
客户一	65,520,000.00	65,520,000.00	100.00	对方已经被列为限制高消费、失信执行人，破产重整、预计无法收回

7.3.3 按组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
单位往来款项	122,014,616.36	71,588,783.24	58.67
个人备用金款项	40,749,080.06	527,996.74	1.30
保证金及押金	101,254,757.99	15,484,117.48	15.29
应收政府补助及退税款	221,722,952.08	132,660,000.00	59.83
<b>合计</b>	<b>485,741,406.49</b>	<b>220,260,897.46</b>	<b>45.35</b>

7.3.4 账龄情况

账龄	期末余额	期初余额
1 年以内	146,402,350.81	163,587,794.37
1-2 年	53,806,560.82	212,597,665.90
2-3 年	197,615,358.35	38,813,818.57
3 年以上	87,917,136.51	143,310,231.64
<b>合计</b>	<b>485,741,406.49</b>	<b>558,309,510.48</b>

7.3.5 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
期初余额		69,359,089.47	245,020,853.23	314,379,942.70

期初余额在本期		69,359,089.47	245,020,853.23	314,379,942.70
—转入第二阶段				
—转入第三阶段		-67,148,837.99	67,148,837.99	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提		10,243,898.93	71,328,770.56	81,572,669.49
非同一控制下企业合并转入				
本期转回		2,011,100.13	33,393,920.97	35,405,021.10
本期转销			98,553,286.93	98,553,286.93
本期核销			36,890.00	36,890.00
其他变动			23,823,483.30	23,823,483.30
<b>期末余额</b>		<b>10,443,050.28</b>	<b>275,337,847.18</b>	<b>285,780,897.46</b>

## 7.3.6 本期计提、收回或转回的坏账准备情况

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	65,520,000.00					65,520,000.00
按组合计提坏账准备	248,859,942.70	81,572,669.49	35,405,021.10	98,590,176.93	23,823,483.30	220,260,897.46
<b>合计</b>	<b>314,379,942.70</b>	<b>81,572,669.49</b>	<b>35,405,021.10</b>	<b>98,590,176.93</b>	<b>23,823,483.30</b>	<b>285,780,897.46</b>

## 7.3.7 本期实际核销的其他应收款情况

单位名称	其他应收款性质	核销金额	核销原因	是否因关联交易产生
客户一	保证金	5,000.00	企业经营情况差无法支付	否
客户二	保证金	1,890.00	账龄较长, 保证金无法收回	否
客户三	保证金	24,000.00	公司已经注销, 保证金无法收回	否
客户四	保证金	6,000.00	公司已经注销, 保证金无法收回	否
<b>合计</b>		<b>36,890.00</b>		

## 7.3.8 其他应收款按款项性质分类情况

类别	期末余额	期初余额
单位往来款项	187,534,616.36	211,788,461.94
个人往来款项	40,749,080.06	45,495,966.21
保证金及押金	101,254,757.99	146,835,664.75
应收政府补助及退税款	221,722,952.08	219,709,417.58
<b>合计</b>	<b>551,261,406.49</b>	<b>623,829,510.48</b>

7.3.9 公司报告期内无以前年度已全额或较大比例计提坏账准备、以后年度又全额或部分收回或转回的其他应收款。

## 7.3.10 公司报告期末按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	业务性质	金额	年限	占其他应收款总额比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	新能源汽车补贴款	132,660,000.00	2-3 年	24.06	132,660,000.00
客户二	单位往来	65,520,000.00	3-4 年	11.89	65,520,000.00
客户三	单位往来	26,209,408.91	2-3 年 1,326,599.87	4.75	26,209,408.91
			3-4 年 1,326,599.87		
			4-5 年 23,556,209.17		
客户四	单位往来	21,476,767.74	2-3 年	3.90	21,476,767.74
客户五	政府补助	11,543,133.37	2-3 年 6,892,838.49	2.09	
			3-4 年 4,650,294.88		
<b>合计</b>		<b>257,409,310.02</b>		<b>46.69</b>	<b>245,866,176.65</b>

7.3.11 公司报告期末应收关联方公司款项情况详见附注十二、6—应收、应付关联方等未结算项目情况。

## 8. 存货

## 8.1 明细项目

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	271,562,091.99	19,570,024.03	251,992,067.96	381,840,273.32	15,955,615.48	365,884,657.84
在产品	125,924,974.36	2,050,911.91	123,874,062.45	157,028,544.67	707,108.76	156,321,435.91
库存商品	428,662,177.45	40,985,109.49	387,677,067.96	451,177,016.24	61,559,992.81	389,617,023.43

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
发出商品	149,596,803.18		149,596,803.18	236,149,180.60		236,149,180.60
合同履约成本	42,558,326.21		42,558,326.21	57,644,304.38		57,644,304.38
<b>合计</b>	<b>1,018,304,373.19</b>	<b>62,606,045.43</b>	<b>955,698,327.76</b>	<b>1,283,839,319.21</b>	<b>78,222,717.05</b>	<b>1,205,616,602.16</b>

## 8.2 存货跌价准备

存货种类	期初账面余额	本期计提额	本期减少		期末账面余额
			转回	转销	
原材料	15,955,615.48	16,222,512.40		12,608,103.85	19,570,024.03
在产品	707,108.76	3,569,442.13		2,225,638.98	2,050,911.91
库存商品	61,559,992.81	21,299,825.95		41,874,709.27	40,985,109.49
<b>合计</b>	<b>78,222,717.05</b>	<b>41,091,780.48</b>		<b>56,708,452.10</b>	<b>62,606,045.43</b>

## 8.3 确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因说明

确定可变现净值的具体依据详见“附注三、12. 存货”之说明；本期存货跌价准备减少均系随存货的销售而转销。

## 8.4 公司各报告期末存货余额中无利息资本化金额。

## 9. 合同资产

## 9.1 明细项目

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
质保金	1,462,284,016.82	135,680,905.40	1,326,603,111.42	1,271,143,485.12	68,804,025.85	1,202,339,459.27
已完工未结算款	494,880,746.75	24,744,037.34	470,136,709.41	202,771,881.41	10,138,594.08	192,633,287.33
<b>合计</b>	<b>1,957,164,763.57</b>	<b>160,424,942.74</b>	<b>1,796,739,820.83</b>	<b>1,473,915,366.53</b>	<b>78,942,619.93</b>	<b>1,394,972,746.60</b>

## 9.2 合同资产计提减值准备情况

项目	期初余额	本期计提	本期转回	本期转销/核销	期末余额
质保金	68,804,025.85	70,722,987.75	3,368,461.04	477,647.16	135,680,905.40
已完工未结算款	10,138,594.08	14,605,443.26			24,744,037.34
<b>合计</b>	<b>78,942,619.93</b>	<b>85,328,431.01</b>	<b>3,368,461.04</b>	<b>477,647.16</b>	<b>160,424,942.74</b>

9.3 公司报告期内按组合对合同资产计提坏账准备，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

## 10. 一年内到期的非流动资产

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	113,285,644.25	64,376,776.85
减：坏账准备	301,723.70	281,722.14
<b>合计</b>	<b>112,983,920.55</b>	<b>64,095,054.71</b>

## 11. 其他流动资产

项目	期末余额	期初余额
待抵扣增值税进项税	81,949,552.52	66,330,274.63
未认证进项税	11,084,575.74	36,420,551.51
预缴税金	19,504,491.34	6,796,716.55
第三方平台存款	93,058,716.88	62,046,889.83
抵债资产	18,665,535.20	26,210,396.55
待摊费用-融资费用	18,365,608.87	10,932,107.01
待摊费用及其他	18,472,021.48	29,306,684.28
持有至到期大额存单	100,000,000.00	
<b>合计</b>	<b>361,100,502.03</b>	<b>238,043,620.36</b>

## 12. 长期应收款

## 12.1 明细项目

项目	期末余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
分期收款销售充电场站	174,965,913.93		174,965,913.93
分期收款处置股权	55,800,317.00		55,800,317.00
应收融资租赁款	233,746,215.11		233,746,215.11
加：未担保余值	8,586,296.65		8,586,296.65
减：未实现融资收益	29,127,754.72		29,127,754.72
一年内到期的长期应收款	113,285,644.25		113,285,644.25
<b>合计</b>	<b>330,685,343.72</b>		<b>330,685,343.72</b>

(续下表)

项目	期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值
分期收款销售充电场站	224,348,887.23		224,348,887.23
应收融资租赁款	229,707,882.90		229,707,882.90
加：未担保余值	10,477,837.66		10,477,837.66
减：未实现融资收益	38,565,250.31		38,565,250.31
一年内到期的长期应收款	58,742,333.95		58,742,333.95
<b>合计</b>	<b>367,227,023.53</b>		<b>367,227,023.53</b>

12.2 公司长期应收款核算的内容为：①分期收款销售充电场站业务；②公司出租其充电场站构成融资租赁业务；③分期收款处置股权业务。

### 13. 长期股权投资

#### 13.1 明细项目

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动					期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	宣告发放现金股利或利润	其他	
辽宁电能发展股份有限公司	38,680,000.00	54,812,942.42			7,222,686.66	-1,456,043.48		60,579,585.60
广东晟创私募股权投资基金管理有限公司	1,200,000.00	2,021,679.86			-656,568.50			1,365,111.36
中铁建金融租赁有限公司	647,617,792.00	1,226,290,673.63			77,807,408.82	-18,226,883.27	185,531.94	1,286,056,731.12
青岛特锐德物联科技有限公司	285,225.10	423,801.22	270,000.00		561,499.85	-270,000.00		985,301.07
陕西有色新能源发展有限公司	4,000,000.00	2,578,826.70			-1,201,245.72			1,377,580.98
湖北西江月新能源科技有限公司	100,000.00	3,895.77			-3,895.77			
乐山交投特来电新能源有限公司	4,500,000.00	4,572,246.55		500,000.00	541,929.14		-206,681.41	4,407,494.28
扬州市交通特来电新能源有限公司	24,500,000.00	22,141,066.79			990,353.47		-1,430,458.68	21,700,961.58
泰安市国信特来电新能源有限公司	8,063,300.00	90,911.85	1,330,000.00		-1,331,676.61		-89,235.24	
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	3,500,000.00	2,251,850.89			92,931.92		-286,891.11	2,057,891.70
青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	3,000,000.00	4,240,023.80			116,876.02		-0.01	4,356,899.81
南京淳科特来电新能源有限公司	6,000,000.00	6,245,921.05			118,756.62		-81,951.53	6,282,726.14
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	2,071,400.00	3,759,412.92			-41,624.79			3,717,788.13
乌海金财特来电新能源有限公司		4,939,167.63		4,500,000.00			-439,167.63	
平潭闽投新能源有限公司	1,300,000.00	690,773.50			-73,852.14			616,921.36
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	32,000,000.00	25,722,959.99			-2,382,177.74		27,025.78	23,367,808.03
南京交投特来电新能源发展有限公司	25,000,000.00	26,279,956.46			410,918.75	-300,000.00	-137,227.88	26,253,647.33
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	6,000,000.00	10,482,944.07			772,342.37		325,264.55	11,580,550.99

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动				期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	宣告发放现金股利或利润		其他
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	8,000,000.00	7,588,967.44			-479,224.80		72,494.33	7,182,236.97
淄博特来电新能源科技有限公司	27,000,000.00	12,663,692.05	8,100,000.00		527,125.94		390,434.65	21,681,252.64
金华交投特来电新能源有限公司	3,000,000.00	3,217,289.90			-363,268.43		85,393.82	2,939,415.29
太原龙投特来电新能源有限公司	4,000,000.00	4,902,673.61			-240,864.01		-2,195.81	4,659,613.79
江西国特智慧新能源有限公司		13,572,902.45		16,000,000.00	-275,294.79		2,702,392.34	
宿州交旅特来电新能源有限公司	10,500,000.00	8,367,178.11			-374,233.44		196,491.18	8,189,435.85
盐城交投特来电科技有限公司	30,000,000.00	20,264,978.22			-955,776.13		939,171.24	20,248,373.33
广州二运特来电智能科技服务有限公司	7,780,000.00	8,124,109.97			63,313.11	-300,000.00	-17,336.73	7,870,086.35
扬州龙投特来电新能源有限公司	9,800,000.00	8,003,876.66			301,876.57		108,364.97	8,414,118.20
宁波交运特来电新能源科技有限公司	4,000,000.00	41,610.39			-719,899.65		678,289.26	
兴化交投特来电新能源科技有限公司	4,800,000.00	4,496,939.97			-325,297.61		45,014.26	4,216,656.62
衢州市衢江区建投特来电新能源有限公司	3,720,000.00	2,747,549.34			981,625.63		-1,143,577.43	2,585,597.54
微山县创达特来电新能源有限公司	2,000,000.00	1,348,528.05			-8,404.87		-4,220.35	1,335,902.83
高邮市交投高兴充新能源有限公司		6,545,722.76		8,000,000.00	-273,021.44		1,727,298.68	
山东菏投特来电充电网运营有限公司	10,500,000.00	5,251,249.12	3,395,000.00		-689,524.82		-132,093.96	7,824,630.34
汕头投控特来电充电网科技有限公司	6,800,000.00	2,715,618.35	1,700,000.00		340,618.23		-300,522.06	4,455,714.52
南通智慧充电网科技有限公司	17,000,000.00	9,479,379.28	4,080,000.00		-64,294.81		-256,455.59	13,238,628.88
定远县城乡特来电新能源有限公司	1,590,000.00	1,293,455.34			231,806.13		-8,141.59	1,517,119.88

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动				期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	宣告发放现金股利或利润		其他
德州交特来电新能源有限公司	9,600,000.00	5,841,700.75			108,986.51		208,501.43	6,159,188.69
黄冈市齐安特新能源科技有限公司	2,000,000.00	1,483,633.04			38,269.97		-28,240.47	1,493,662.54
云南辰诺特来电新能源有限公司	800,000.00	369,608.41			-212,585.38		29,323.17	186,346.20
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	2,267,391.91	2,240,027.65			-32,319.21			2,207,708.44
黄山交特来电新能源有限公司	800,000.00	419,850.31			15,265.35		18,654.90	453,770.56
德阳国信特来电科技有限公司	3,500,000.00	2,919,067.55			-590,812.48		528,498.85	2,856,753.92
建德城投特来电充电网运营有限公司		1,921,656.29		8,000,000.00	473,754.04		5,604,589.67	
临海市城发特来电充电网科技有限公司	14,700,000.00	7,354,214.80			1,396,799.53		-1,197,982.57	7,553,031.76
洛阳国展特来电新能源有限公司	1,505,000.00				-331,113.56		331,113.56	
台州市三合特来电充电网科技有限公司	19,600,000.00	16,034,753.60			-771,063.54		134,496.82	15,398,186.88
柳州轨道特来电新能源科技有限公司	14,699,957.00	8,463,562.44	1,921,557.00		-513,170.04		-22,033.44	9,849,915.96
成都原驰新能源有限公司	200,000.00	246,737.55			7,728.59		1,795.09	256,261.23
邳州交控特来电充电网科技有限公司	4,000,000.00	3,363,391.53			-995.29		-157,386.94	3,205,009.30
贵阳矿能特来电充电网运营有限公司	9,000,000.00		1,000,000.00		-1,688,252.52		688,252.52	
苏州高新交发特来电充电网科技有限公司	6,300,000.00	4,655,777.15			172,130.22		24,616.38	4,852,523.75
黔东南凯盛特来电充电网运营有限公司	4,861,200.00	4,083,594.92	900,000.00		382,912.27		-24,272.33	5,342,234.86
华能特来电（山东）能源有限公司	1,080,000.00	725,276.61			13,210.22		40,472.65	778,959.48
漳州漳发特来电充电科技有限公司	14,000,000.00	4,619,094.54	7,000,000.00		148,048.42		891,411.76	12,658,554.72

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动				期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	宣告发放现金股利或利润		其他
华灯特来电新能源科技（广东）有限公司	35,784,000.00	21,876,150.63	3,064,000.00		-789,240.31		-1,443,611.18	22,707,299.14
大连城投特来电充电网运营有限公司	8,820,000.00	3,716,408.07	2,450,000.00		-228,679.82		-1,284,856.69	4,652,871.56
玉溪国运特来电新能源有限公司	2,000,000.00	1,149,406.65			-272,544.60		-4,993.12	871,868.93
上海交运特来电新能源科技有限公司	14,700,000.00	14,349,612.49			767,088.01	-826,355.09	144,929.37	14,435,274.78
宁波极冲特来电充电网科技有限公司	1,000,000.00	798,151.30			-39,409.98		14,950.58	773,691.90
西藏拉投特来电充电网科技运营有限公司	6,428,600.00	2,247,711.21			638,533.62		-627,979.45	2,258,265.38
杭州临安众诚特来电充电网运营有限公司	4,900,000.00	2,772,233.10			-255,562.39		140,461.13	2,657,131.84
沧州交发特来电新能源科技有限公司	2,340,000.00	1,246,692.39			408,649.75		-184,971.12	1,470,371.02
凤阳县交投特来电新能源有限公司	4,000,000.00	2,494,125.13	1,060,000.00		153,617.58	-105,048.10	-359,056.12	3,243,638.49
湛江城发特来电充电网运营有限公司	5,250,000.00	1,729,513.42	2,100,000.00		-419,613.78		-526,003.85	2,883,895.79
毕节开源特来电充电网运营有限公司	1,560,000.00	529,210.86	390,000.00		-278,942.58		33,142.06	673,410.34
安徽邻嘉特来电新能源科技有限公司	4,950,000.00	3,774,809.09	990,000.00		93,020.47		-95,105.90	4,762,723.66
驻马店市城投特来电新能源科技有限公司	2,904,000.00	549,230.49	726,000.00		36,219.65		63,302.98	1,374,753.12
三门峡市新创特来电新能源有限公司	800,000.00	235,823.15			52,572.48		1,061.94	289,457.57
河南电能易充科技有限公司	750,000.00	704,122.84			6,296.95			710,419.79
漯河市郾城区特来电新能源科技有限公司	1,000,000.00	651,703.78			-65,529.98		16,927.47	603,101.27
宁海启城特来电新能源有限公司	400,000.00	403,479.71			44,547.96			448,027.67
广元特来电新能源科技有限公司	9,800,000.00	6,383,921.09	1,960,000.00		-393,408.38		-887,220.71	7,063,292.00

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动					期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	宣告发放现金股利或利润	其他	
青岛北岸特来电充电网运营科技有限公司	1,750,000.00	1,266,936.69			-49,525.01		57,199.96	1,274,611.64
宁波市海雄特来电新能源有限公司	40,000.00	26,582.56			6,318.89			32,901.45
上海玉禾田特来电环境科技有限公司	800,000.00	579,576.77			-28,617.07		-82,550.56	468,409.14
宿迁市荣城特来电充电网科技有限公司	6,000,000.00	5,184,498.76			-394,490.69		-287,917.31	4,502,090.76
沈阳盛京特来电充电网运营有限公司	6,800,000.00	4,784,246.24			-436,683.75		-71,761.04	4,275,801.45
郑州中荣特来电新能源有限公司	1,500,000.00		900,000.00		-113,407.81		4,538.13	791,130.32
广州智都特来电新能源有限公司	13,600,000.00	10,837,915.22	1,200,000.00		419,930.23		94,104.55	12,551,950.00
郑州新发展特来电新能源科技有限公司	1,750,000.00	1,278,197.43			38,153.87		-115,791.06	1,200,560.24
山东鲁昊特来电新能源开发有限公司	4,900,000.00	3,113,010.68	1,400,000.00		-181,962.20		-361,554.52	3,969,493.96
鄂尔多斯市城投特来电科技有限公司	16,000,000.00	6,242,614.54	6,000,000.00		-481,079.33		-846,247.62	10,915,287.59
漯河聚力特来电充电科技有限公司	2,800,000.00		1,600,000.00		566,104.38		-567,269.59	1,598,834.79
保为特来电（福建）新能源科技有限公司	340,000.00		190,000.00		25,026.61		-34,186.74	180,839.87
鄄城恒腾特来电新能源科技有限公司		3,111.57			-365.55		-2,746.02	
淄博齐云特来电新能源科技有限公司	1,400,000.00	1,187,133.75			2,892.32		-139,206.75	1,050,819.32
百色智城特来电新能源科技有限公司		17,812.61			299.70			18,112.31
商河城发特来电新能源有限公司		411.71			289.92			701.63
威海卫特来电新能源开发有限公司	1,500,000.00	655,943.25	600,000.00		-9,723.50		3,143.52	1,249,363.27
长垣市城乡特来电新能源有限公司	100,000.00	36,078.90			87,819.72		14,582.11	138,480.73

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动					期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	宣告发放现金股利或利润	其他	
睢宁交投特来电新能源科技有限责任公司	6,000,000.00	4,715,273.26			-357,852.74		-152,051.03	4,205,369.49
涟水交通特来电充电网科技有限公司	7,200,000.00	2,096,025.59	4,000,000.00		-123,611.26		-201,941.68	5,770,472.65
清丰县豫鲁特来电新能源有限公司	435,000.00	356,993.09			-24,066.15		-10,597.45	322,329.49
广西诚耀特来电新能源科技有限公司	30,000.00	40,330.41			25,246.11			65,576.52
山东泗兴特来电新能源有限公司	933,200.00		666,600.00		-105,358.83		-561,241.17	
嘉祥兴盛特来电新能源有限公司	20,000.00	12,452.47			32,626.80			45,079.27
陕西商运特来电新能源有限公司	400,000.00	232,497.19			38,690.30		-147,969.00	123,218.49
铜川城投特来电智慧充电网运营有限公司	1,575,000.00	1,353,293.92			-94,947.29		-210,276.90	1,048,069.73
临夏振兴特来电新能源有限公司	1,060,000.00	304,384.77	600,000.00		-101,162.41		-169,278.70	633,943.66
泉州慧昊特来电充电科技有限责任公司	4,000,000.00		1,800,000.00		14,929.46		-1,814,929.46	
东阿县东昊特来电新能源有限公司	1,350,000.00	1,178,664.85			34,606.25		-44,040.22	1,169,230.88
天津滨投特来电新能源有限公司	2,000,000.00	7,753,671.67		6,000,000.00	6,588.89		-1,618.58	1,758,641.98
信阳华信特来电新能源科技有限公司	990,000.00	592,399.80			-122,651.92		5,024.49	474,772.37
绍兴轨交特来电易捷充电网运营有限公司	15,000,000.00	14,844,986.53			2,697.12		-9,249.56	14,838,434.09
南京浦口交建特来电新能源有限公司	5,000,000.00	4,551,883.18			-156,229.17		-1,074,048.49	3,321,605.52
马鞍山市两山特来电新能源科技有限公司	350,000.00	343,176.26			23,983.10		-39,593.25	327,566.11
绍兴袍投特来电新能源科技有限公司	2,250,000.00	1,933,424.81			-326,428.49		-8,668.41	1,598,327.91
襄城县烟城特来电新能源科技有限公司	350,000.00	116,994.97			-4,527.47			112,467.50

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动				期末余额	
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	宣告发放现金股利或利润		其他
确山县瑞光特来电新能源科技有限公司	1,050,000.00	979,928.37			-74,920.31		-178,096.41	726,911.65
山东正方特来电能源科技有限公司	400,000.00	86,344.84			35,155.11			121,499.95
三门峡市聚能特来电新能源开发有限公司	885,000.00	238,512.37	600,000.00		36,986.79		-114,304.18	761,194.98
商城县金财特来电新能源科技有限公司	900,000.00	320,341.30	450,000.00		-45,143.73		-28,635.77	696,561.80
朝阳能投特来电新能源科技有限公司	525,000.00	479,169.16			-42,935.81		-14,219.57	422,013.78
引能仕特来电（北京）新能源科技有限公司	66,500,000.00	28,577,843.30	35,000,000.00		-1,652,501.76		-2,080,574.27	59,844,767.27
绘特来电（海南）充电网运营有限公司	175,000.00	156,780.13			7,645.21		140.61	164,565.95
常熟高运特来电充电网科技有限公司	10,268,800.15	10,659,108.18			581,307.66	-367,500.00	-18,082.01	10,854,833.83
项城市国控特来电新能源有限公司	1,650,022.00		1,650,022.00		-16,832.55		-20,366.59	1,612,822.86
河南交投特来电新能源科技有限公司	7,000,000.00		7,000,000.00		-1,025,630.77		-627,365.56	5,347,003.67
佛山高艾特来电充电网运营有限公司	4,000,000.00		4,000,000.00		-520,992.26		-282,228.38	3,196,779.36
台州黄岩城发特来电充电网运营有限公司	3,500,000.00		3,500,000.00		-100,548.76		-1,076,045.97	2,323,405.27
北京福田特来电微电网科技有限公司	15,000,000.00		15,000,000.00		27,176.65		-724,855.19	14,302,321.46
张家港市交运特来电充电网科技有限公司	10,280,000.08		10,280,000.08		602,962.52	-735,000.00	602,329.49	10,750,292.09
吉安市泊特新能源有限公司	7,339,472.10		7,339,472.10		143,389.32		-56,820.78	7,426,040.64
抚州科特新能源有限公司	6,898,068.17		6,898,068.17		-3,018.85	-2,000,000.00	-62,798.95	4,832,250.37
攀枝花城交特来电新能源科技有限公司					10,082.56		-568.12	9,514.44
乌兰察布京西特来电新能源科技有限公司	7,001,250.00		7,001,250.00		-22,606.91		-1,932.35	6,976,710.74

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动					期末余额
			追加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	宣告发放现金股利或利润	其他	
衡水市冀州区信投特来电充电设施运营有限责任公司	300,000.00		300,000.00		-18,388.07			281,611.93
平顶山市惠锐特来电充电科技有限公司	128,600.00		128,600.00		-8,061.91		-47,340.10	73,197.99
邯郸经济技术开发区虚拟电厂有限公司	49,000.00		49,000.00		-1,787.64			47,212.36
徐州彭投特来电新能源科技有限公司	1,400,000.00		1,400,000.00		13,431.93		-346,937.80	1,066,494.13
长治市屯留区三三特来电新能源有限公司	600,000.00		600,000.00		-64,344.51			535,655.49
池州绿能特来电电力综合服务有限公司	350,000.00		350,000.00		-37.79			349,962.21
开封交建特来电能源运营管理有限公司	1,200,000.00		1,200,000.00		-11,797.33			1,188,202.67
成都城创瑞特智慧能源科技有限公司	6,800,000.00		6,800,000.00		12,999.28			6,812,999.28
四川瑞达特来电充电网运营有限公司	1,200,000.00		1,200,000.00					1,200,000.00
高密城发特来电新能源有限公司	90,000.00		90,000.00		21.75		-40.88	89,980.87
<b>合计</b>	<b>1,438,321,278.51</b>	<b>1,765,667,579.75</b>	<b>172,229,569.35</b>	<b>43,000,000.00</b>	<b>74,771,453.76</b>	<b>-24,586,829.94</b>	<b>-6,835,086.70</b>	<b>1,938,246,686.22</b>

(续下表)

被投资单位	在被投资单位 持股比例 (%)	在被投资单位表 决权比例 (%)	减值准备	本期计提减 值准备
辽宁电能发展股份有限公司	15	15		
广东晟创私募股权投资基金管理有限公司	12	12		
中铁建金融租赁有限公司	17.65	17.65		
青岛特锐德物联科技有限公司	30	30		
陕西有色新能源发展有限公司	8	8		
湖北西江月新能源科技有限公司	10	10		
乐山交投特来电新能源有限公司	44.09	44.09		
扬州市交通特来电新能源有限公司	49	49		
泰安市国信特来电新能源有限公司	40	40		
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	35	35		
青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	30	30		
南京淳科特来电新能源有限公司	20	20		
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	15	15		
平潭闽投新能源有限公司	10	10		
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	6.4	6.4		
南京交投特来电新能源发展有限公司	50	50		
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	30	30		
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	40	40		
淄博特来电新能源科技有限公司	45	45		
金华交投特来电新能源有限公司	30	30		
太原龙投特来电新能源有限公司	40	40		
江西国特智慧新能源有限公司	32	32		
宿州交旅特来电新能源有限公司	30	30		
盐城交投特来电科技有限公司	30	30		
广州二运特来电智能科技服务有限公司	20	20		
扬州龙投特来电新能源有限公司	49	49		
宁波交运特来电新能源科技有限公司	20	20		
兴化交投特来电新能源科技有限公司	40	40		
衢州市衢江区建投特来电新能源有限公司	30	30		
微山县创达特来电新能源有限公司	20	20		
山东菏投特来电充电网运营有限公司	35	35		
汕头投控特来电充电网科技有限公司	34	34		
南通智慧充电网科技有限公司	34	34		
定远县城乡特来电新能源有限公司	30	30		

被投资单位	在被投资单位持股比例 (%)	在被投资单位表决权比例 (%)	减值准备	本期计提减值准备
德州交投特来电新能源有限公司	40	40		
黄冈市齐安特新能源科技有限公司	20	20		
云南辰诺特来电新能源有限公司	20	20		
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	10	10		
黄山交投特来电新能源有限公司	30	30		
德阳国信特来电科技有限公司	35	35		
建德城投特来电充电网运营有限公司	40	40		
临海市城发特来电充电网科技有限公司	49	49		
洛阳国展特来电新能源有限公司	35	35		
台州市三合特来电充电网科技有限公司	49	49		
柳州轨道特来电新能源科技有限公司	49	49		
成都原驰新能源有限公司	10	10		
邳州交控特来电充电网科技有限公司	20	20		
贵阳矿能特来电充电网运营有限公司	40	40		
苏州高新交发特来电充电网科技有限公司	35	35		
黔东南凯盛特来电充电网运营有限公司	40	40		
华能特来电（山东）能源有限公司	30	30		
漳州漳发特来电充电科技有限公司	35	35		
华灯特来电新能源科技（广东）有限公司	40	40		
大连城投特来电充电网运营有限公司	49	49		
玉溪国运特来电新能源有限公司	40	40		
上海交运特来电新能源科技有限公司	49	49		
宁波极冲特来电充电网科技有限公司	20	20		
西藏拉投特来电充电网科技运营有限公司	42.86	42.86		
杭州临安众诚特来电充电网运营有限公司	49	49		
沧州交发特来电新能源科技有限公司	39	39		
凤阳县交投特来电新能源有限公司	40	40		
湛江城发特来电充电网运营有限公司	35	35		
毕节开源特来电充电网运营有限公司	39	39		
安徽邻嘉特来电新能源科技有限公司	33	33		
驻马店市城投特来电新能源科技有限公司	33	33		
三门峡市新创特来电新能源有限公司	40	40		
河南电能易充科技有限公司	3	3		
漯河市郾城区特来电新能源科技有限公司	40	40		
宁海启城特来电新能源有限公司	20	20		

被投资单位	在被投资单位持股比例 (%)	在被投资单位表 决权比例 (%)	减值准备	本期计提减值准备
广元特来电新能源科技有限公司	49	49		
青岛北岸特来电充电网运营科技有限公司	35	35		
宁波市海雄特来电新能源有限公司	20	20		
上海玉禾田特来电环境科技有限公司	40	40		
宿迁市荣城特来电充电网科技有限公司	40	40		
沈阳盛京特来电充电网运营有限公司	34	34		
郑州中荣特来电新能源有限公司	30	30		
广州智都特来电新能源有限公司	40	40		
郑州新发展特来电新能源科技有限公司	35	35		
山东鲁昊特来电新能源开发有限公司	35	35		
鄂尔多斯市城投特来电科技有限公司	40	40		
漯河聚力特来电充电科技有限公司	40	40		
保为特来电（福建）新能源科技有限公司	20	20		
鄞城恒腾特来电新能源科技有限公司	20	20		
淄博齐云特来电新能源科技有限公司	35	35		
百色智城特来电新能源科技有限公司	40	40		
商河城发特来电新能源有限公司	20	20		
威海卫特来电新能源开发有限公司	30	30		
长垣市城乡特来电新能源有限公司	20	20		
睢宁交投特来电新能源科技有限责任公司	40	40		
涟水交通特来电充电网科技有限公司	40	40		
清丰县豫鲁特来电新能源有限公司	30	30		
广西诚耀特来电新能源科技有限公司	30	30		
山东泗兴特来电新能源有限公司	40	40		
嘉祥兴盛特来电新能源有限公司	20	20		
陕西商运特来电新能源有限公司	40	40		
铜川城投特来电智慧充电网运营有限公司	35	35		
临夏振兴特来电新能源有限公司	20	20		
泉州慧昊特来电充电科技有限责任公司	20	20		
东阿县东昊特来电新能源有限公司	30	30		
天津滨投特来电新能源有限公司	40	40		
信阳华信特来电新能源科技有限公司	30	30		
绍兴轨交特来电易捷充电网运营有限公司	30	30		
南京浦口交建特来电新能源有限公司	40	40		
马鞍山市两山特来电新能源科技有限公司	28.58	28.58		

被投资单位	在被投资单位持股比例 (%)	在被投资单位表 决权比例 (%)	减值准备	本期计提减值准备
绍兴袍投特来电新能源科技有限公司	45	45		
襄城县烟城特来电新能源科技有限公司	35	35		
确山县瑞光特来电新能源科技有限公司	35	35		
山东正方特来电能源科技有限公司	40	40		
三门峡市聚能特来电新能源开发有限公司	30	30		
商城县金财特来电新能源科技有限公司	30	30		
朝阳能投特来电新能源科技有限公司	35	35		
引能仕特来电（北京）新能源科技有限公司	50	50		
绘特来电（海南）充电网运营有限公司	35	35		
常熟高运特来电充电网科技有限公司	49	49		
项城市国控特来电新能源有限公司	33	33		
河南交投特来电新能源科技有限公司	35	35		
佛山高艾特来电充电网运营有限公司	40	40		
台州黄岩城发特来电充电网运营有限公司	35	35		
北京福田特来电微电网科技有限公司	50	50		
张家港市交运特来电充电网科技有限公司	49	49		
吉安市泊特新能源有限公司	40	40		
抚州科特新能源有限公司	50	50		
攀枝花城发特来电新能源科技有限公司	35	35		
乌兰察布京西特来电新能源科技有限公司	48	48		
衡水市冀州区信投特来电充电设施运营有限责任公司	30	30		
平顶山市惠锐特来电充电科技有限公司	30	30		
邯郸经济技术开发区虚拟电厂有限公司	49	49		
徐州彭投特来电新能源科技有限公司	35	35		
长治市屯留区三三特来电新能源有限公司	30	30		
池州绿能特来电电力综合服务有限公司	35	35		
开封交建特来电能源运营管理有限公司	30	30		
成都城创瑞特智慧能源科技有限公司	34	34		
四川瑞达特来电充电网运营有限公司	40	40		
高密城发特来电新能源有限公司	30	30		
<b>合计</b>	——	——		

13.2 报告期内被投资单位向本公司转移资金的能力没有受到限制。

#### 14. 其他非流动金融资产

##### 14.1 明细情况

项目	期末余额	期初余额
临沂市停车服务行业协会	3,000.00	3,000.00
解放时代新能源科技有限公司	30,000,000.00	
<b>合计</b>	<b>30,003,000.00</b>	<b>3,000.00</b>

14.2 上述其他非流动金融资产是公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的股权投资。

## 15. 投资性房地产

### 15.1 采用成本计量模式的投资性房地产

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合 计
<b>一、账面原值：</b>			
<b>1. 期初余额</b>	<b>25,891,591.25</b>	<b>6,307,596.19</b>	<b>32,199,187.44</b>
2. 本期增加金额	1,150,376.73		1,150,376.73
(1) 外购			
(2) 固定资产转入	1,150,376.73		1,150,376.73
3. 本期减少金额	10,432,830.07	722,331.01	11,155,161.08
(1) 处置子公司转出	6,147,282.62	722,331.01	6,869,613.63
(2) 转回固定资产	4,285,547.45		4,285,547.45
<b>4. 期末余额</b>	<b>16,609,137.91</b>	<b>5,585,265.18</b>	<b>22,194,403.09</b>
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>			
<b>1. 期初余额</b>	<b>8,742,630.74</b>	<b>2,221,829.13</b>	<b>10,964,459.87</b>
2. 本期增加金额	1,126,533.44	111,705.39	1,238,238.83
(1) 计提或摊销	628,675.95	111,705.39	740,381.34
(2) 固定资产转入	497,857.49		497,857.49
3. 本期减少金额	2,893,427.79	350,764.33	3,244,192.12
(1) 处置子公司转出	1,938,457.56	350,764.33	2,289,221.89
(2) 转回固定资产	954,970.23		954,970.23
<b>4. 期末余额</b>	<b>6,975,736.39</b>	<b>1,982,770.19</b>	<b>8,958,506.58</b>
<b>三、减值准备</b>			
<b>1. 期初余额</b>			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	9,633,401.52	3,602,494.99	13,235,896.51
2. 期初账面价值	17,148,960.51	4,085,767.06	21,234,727.57

15.2 公司报告期末投资性房地产不存在可收回金额低于其账面价值的情况，无需计提减值准备。

## 16. 固定资产

### 16.1 明细项目

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	1,218,484,126.08	4,017,664,545.80	191,878,521.95	83,300,618.86	5,511,327,812.69
2. 本期增加金额	412,620,425.04	477,684,775.21	12,177,877.70	17,637,713.22	920,120,791.17
(1) 外购	1,709,131.66	164,381,741.93	11,205,203.57	17,398,152.02	194,694,229.18
(2) 在建工程转入	406,625,745.93	262,612,664.65	51,751.48		669,290,162.06
(3) 企业合并增加		50,690,368.63	920,922.65	239,561.20	51,850,852.48
(4) 其他	4,285,547.45				4,285,547.45
3. 本期减少金额	39,643,485.57	475,481,771.15	16,021,959.57	9,483,923.92	540,631,140.21
(1) 处置或报废	3,523,374.91	417,651,979.42	10,164,752.36	6,190,487.40	437,530,594.09
(2) 处置子公司转出	34,969,733.93	57,829,791.73	5,857,207.21	3,293,436.52	101,950,169.39
(3) 其他	1,150,376.73				1,150,376.73
4. 期末余额	1,591,461,065.55	4,019,867,549.86	188,034,440.08	91,454,408.16	5,890,817,463.65
二、累计折旧					
1. 期初余额	258,812,442.68	1,447,190,602.41	155,376,561.50	44,865,194.15	1,906,244,800.74
2. 本期增加金额	47,884,406.08	335,185,742.09	7,249,922.11	17,488,472.48	407,808,542.76
(1) 计提	46,929,435.85	318,864,621.25	6,780,431.91	17,305,471.68	389,879,960.69
(2) 企业合并增加		16,321,120.84	469,490.20	183,000.80	16,973,611.84
(3) 其他	954,970.23				954,970.23
3. 本期减少金额	21,469,097.93	225,685,404.62	13,662,380.10	7,166,151.42	267,983,034.07
(1) 处置或报废	3,143,617.14	204,449,577.01	8,190,985.88	4,133,569.45	219,917,749.48
(2) 处置子公司转出	17,827,623.31	21,235,827.61	5,471,394.22	3,032,581.97	47,567,427.11
(3) 其他	497,857.48				497,857.48
4. 期末余额	285,227,750.83	1,556,690,939.88	148,964,103.51	55,187,515.21	2,046,070,309.43
三、减值准备					
1. 期初余额		271,868,267.54	1,265,467.11		273,133,734.65

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备及其他	合计
2. 本期增加金额		168,018,674.39	25,612.05		168,044,286.44
(1) 计提		168,018,674.39	25,612.05		168,044,286.44
(2) 其他					
3. 本期减少金额		84,823,743.28	85,926.86		84,909,670.14
(1) 处置或报废		84,823,743.28	85,926.86		84,909,670.14
4. 期末余额		355,063,198.65	1,205,152.30		356,268,350.95
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	1,306,233,314.72	2,108,113,411.33	37,865,184.27	36,266,892.95	3,488,478,803.27
2. 期初账面价值	959,671,683.40	2,298,605,675.85	35,236,493.34	38,435,424.71	3,331,949,277.30

16.2 公司报告期末通过经营租赁租出的固定资产账面价值情况如下

项目	期末余额
箱式变电设备	75,350,812.73
充电设备	62,194,746.52
<b>合计</b>	<b>137,545,559.25</b>

16.3 公司报告期内由在建工程转入固定资产原值的金额为 669,290,162.06 元。

16.4 公司报告期末产权证书未办妥的固定资产情况

资产名称	原值	未办妥产权证书原因
特锐德高压厂房、综合楼、宿舍楼	401,230,227.13	办理中
川开（西航港）工业园厂房	381,474,941.65	办理中
<b>合计</b>	<b>782,705,168.78</b>	

16.5 固定资产的减值测试情况

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
预计将拆除充电站	194,179,708.11	25,273,095.00	168,906,613.11	市场法	资产的处置价值	可回收设备现行采购价及相应资产成新率和可回收率
运输工具	85,413.55	59,801.50	25,612.05	市场法	资产的处置价值	同类市场销售价
<b>合计</b>	<b>194,265,121.66</b>	<b>25,332,896.50</b>	<b>168,932,225.16</b>			

17. 在建工程

17.1 明细项目

项目名称	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面净值	账面余额	减值准备	账面净值
新能源汽车充电终端	101,236,523.01	2,051,091.90	99,185,431.11	115,516,134.55	2,021,274.38	113,494,860.17
特来电总部基地	5,918,896.46		5,918,896.46	180,991,112.05		180,991,112.05
新型箱式电力设备生产线技术改造项目	39,735,630.32		39,735,630.32	43,148,331.12		43,148,331.12
其他	66,939,322.14	8,767,696.42	58,171,625.72	29,581,539.98	8,767,696.42	20,813,843.56
<b>合计</b>	<b>213,830,371.93</b>	<b>10,818,788.32</b>	<b>203,011,583.61</b>	<b>369,237,117.70</b>	<b>10,788,970.80</b>	<b>358,448,146.90</b>

17.2 重要在建工程项目变动情况

项目名称	预算数 (万元)	期初余额	本期增加	转入固定资产	转入无形资产	期末余额
新能源汽车充电终端	-	115,516,134.55	234,029,602.32	247,088,285.27	1,220,928.59	101,236,523.01
特来电总部基地	33,130.82	180,991,112.05	55,319,129.20	230,391,344.79		5,918,896.46
新型箱式电力设备项目	43,014.35	43,148,331.12	185,975,884.19	189,388,584.99		39,735,630.32
<b>合计</b>		<b>339,655,577.72</b>	<b>475,324,615.71</b>	<b>666,868,215.05</b>	<b>1,220,928.59</b>	<b>146,891,049.79</b>

(续上表)

项目名称	工程累计投入 占预算比例 (%)	工程进度 (%)	利息资本化累 计金额	本期利息资本 化金额	本期利息 资本化率(%)	资金来源
新能源汽车充电终端(注1)	-	-				自筹
特来电总部基地	95.85	96.00	4,077,565.75	185,328.21	2.45	自筹
新型箱式电力设备项目	93.12	93.00				募集
<b>合计</b>			<b>4,077,565.75</b>	<b>185,328.21</b>		

注1：公司报告期充电场站账面余额为子公司特来电合并范围内公司该类项目的总体金额，特来电在建充电场站数量较多，单个充电场站金额不超过重要在建工程项目的重要性标准，故预算数、工程累计投入占预算比例、工程进度无需披露。

18. 使用权资产

18.1 明细项目

项目	场站租金	房租	合计
<b>一、账面原值：</b>			
1. 2025. 1. 1	1, 420, 582, 703. 19	74, 775, 916. 86	1, 495, 358, 620. 05
2. 本期增加金额	122, 532, 564. 69	31, 355, 046. 38	153, 887, 611. 07
(1) 本期租入	122, 532, 564. 69	22, 063, 944. 30	144, 596, 508. 99
(2) 合并转入		9, 291, 102. 08	9, 291, 102. 08
3. 本期减少金额	414, 639, 565. 12	17, 057, 751. 10	431, 697, 316. 22
(1) 处置	413, 268, 155. 30	17, 057, 751. 10	430, 325, 906. 40
(2) 处置子公司	1, 371, 409. 82		1, 371, 409. 82
4. 2025. 12. 31	1, 128, 475, 702. 76	89, 073, 212. 14	1, 217, 548, 914. 90
<b>二、累计折旧</b>			0. 00
1. 2025. 1. 1	399, 890, 506. 23	39, 411, 503. 26	439, 302, 009. 49
2. 本期增加金额	151, 402, 359. 76	24, 569, 448. 18	175, 971, 807. 94
(1) 计提	151, 402, 359. 76	22, 725, 314. 85	174, 127, 674. 61
(2) 合并转入		1, 844, 133. 33	1, 844, 133. 33
3. 本期减少金额	183, 485, 246. 84	15, 517, 796. 15	199, 003, 042. 99
(1) 处置	183, 266, 034. 60	15, 517, 796. 15	198, 783, 830. 75
(2) 处置子公司	219, 212. 24		219, 212. 24
4. 2025. 12. 31	367, 807, 619. 15	48, 463, 155. 29	416, 270, 774. 44
<b>三、减值准备</b>			
1. 2025. 1. 1			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
(2) 合并转入			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 2025. 12. 31			
<b>四、账面价值</b>			
1. 2025. 12. 31	760, 668, 083. 61	40, 610, 056. 85	801, 278, 140. 46
2. 2025. 1. 1	1, 020, 692, 196. 96	35, 364, 413. 60	1, 056, 056, 610. 56

19. 无形资产

19.1 明细项目

项目	土地使用权	专有技术	管理软件	特许经营权	合计
<b>一、账面原值</b>					
1. 期初余额	373, 460, 221. 92	43, 551, 826. 53	78, 264, 034. 56	789, 862, 455. 27	1, 285, 138, 538. 28
2. 本期增加金额	44, 117, 546. 66		14, 514, 642. 26	1, 220, 928. 59	59, 853, 117. 51
(1) 购置			11, 790, 430. 42		11, 790, 430. 42
(2) 在建工程转入	44, 117, 546. 66		2, 724, 211. 84	1, 220, 928. 59	48, 062, 687. 09

项目	土地使用权	专有技术	管理软件	特许经营权	合计
(3) 其他增加					
3. 本期减少金额	25,658,559.51	2,007,858.65	668,722.36	2,560,810.56	30,895,951.08
(1) 处置			193,458.01	2,560,810.56	2,754,268.57
(2) 其他减少	25,658,559.51	2,007,858.65	475,264.35		28,141,682.51
4. 期末余额	391,919,209.07	41,543,967.88	92,109,954.46	788,522,573.30	1,314,095,704.71
<b>二、累计摊销</b>					
1. 期初余额	60,430,412.02	39,917,971.37	47,923,106.11	418,299,177.99	566,570,667.49
2. 本期增加金额	7,260,022.14	3,137,045.60	11,285,298.04	64,912,842.76	86,595,208.54
(1) 计提	7,260,022.14	3,137,045.60	11,285,298.04	64,912,842.76	86,595,208.54
3. 本期减少金额	9,482,630.19	2,007,858.65	381,094.04	1,880,164.16	13,751,747.04
(1) 处置			1,871.63	1,880,164.16	1,882,035.79
(2) 其他减少	9,482,630.19	2,007,858.65	379,222.41		11,869,711.25
4. 期末余额	58,207,803.97	41,047,158.32	58,827,310.11	481,331,856.59	639,414,128.99
<b>三、减值准备</b>					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	333,711,405.10	496,809.56	33,282,644.35	307,190,716.71	674,681,575.72
2. 期初账面价值	313,029,809.90	3,633,855.16	30,340,928.45	371,563,277.28	718,567,870.79

19.2 公司报告期末无形资产不存在减值情况。

## 20. 商誉

### 20.1 商誉账面原值

被投资单位名称	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
广西中电新源电气有限公司	15,943,194.76			15,943,194.76
一拉得	3,113,974.21		3,113,974.21	
川开电气	171,546,768.23			171,546,768.23
厦门金龙特来电新能源有限公司	2,804,086.31			2,804,086.31
南昌特来电新能源有限公司	2,898,041.39			2,898,041.39
临沂公交特来电新能源有限公司	119,874.31			119,874.31
南京德睿特来电能源研究院有限公司	2,200,410.57			2,200,410.57

被投资单位名称	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
上海慧心车联新能源科技有限公司	9,716,355.66			9,716,355.66
江西国特智慧新能源有限公司		1,922,984.31		1,922,984.31
<b>合计</b>	<b>208,342,705.44</b>	<b>1,922,984.31</b>	<b>3,113,974.21</b>	<b>207,151,715.54</b>

20.2 商誉减值准备

被投资单位名称	期初余额	本期计提	本期处置	期末余额
广西中电新源电气有限公司	15,943,194.76			15,943,194.76
一拉得	3,113,974.21		3,113,974.21	
<b>合计</b>	<b>19,057,168.97</b>		<b>3,113,974.21</b>	<b>15,943,194.76</b>

20.3 公司于报告期末对商誉进行了减值测试，对相关资产组或资产组组合的可收回金额采用预计未来现金流量的现值，根据管理层批准的 5 年期财务预算基础上的现金流量预测来确定，报告期末公司根据资产组预计未来现金流量现值计提了相应的商誉减值准备。

被投资单位名称	川开电气	厦门金龙特来电新能源有限公司	南昌特来电新能源有限公司	临沂公交特来电新能源有限公司	南京德睿特来电能源研究院有限公司	上海慧心车联新能源科技有限公司	江西国特智慧新能源有限公司
商誉的账面余额①	171,546,768.23	2,804,086.31	2,898,041.39	119,874.31	2,200,410.57	9,716,355.66	1,922,984.31
商誉减值准备余额②							
商誉的账面价值③=①-②	171,546,768.23	2,804,086.31	2,898,041.39	119,874.31	2,200,410.57	9,716,355.66	1,922,984.31
未确认归属于少数股东权益的商誉账面金额④		574,330.93		115,173.36	49,497.99		480,746.08
包含归属于少数股东权益的商誉账面金额⑤=③+④	171,546,768.23	3,378,417.24	2,898,041.39	235,047.67	2,249,908.56	9,716,355.66	2,403,730.39
资产组的账面价值⑥	652,668,138.80	13,548,235.61	10,009,079.51	38,077,048.58	1,179,663.48	14,416,308.70	34,914,237.44
包含整体商誉的资产组的账面价值⑦=⑥+⑤	824,214,907.03	16,926,652.85	12,907,120.90	38,312,096.25	3,429,572.04	24,132,664.36	37,317,967.83
资产组预计未来现金流量现值(可收回金额)⑧	836,878,421.75	46,165,942.27	46,734,132.78	63,008,954.70	142,193,779.35	25,624,242.35	51,840,854.65
商誉减值损失(大于0时)⑨=⑦-⑧							

20.4 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

公司将商誉在所收购子公司的整体资产与业务确定为一个资产组或资产组组合进行减值测试，其主要现金流入独立于其他资产或资产组的现金流入，资产组或资产组组合范围包括组成资产组的固定资产、无形资产等长期资产，各资产组或资产组组合与购买日及以前年度商誉减值测

试所确认的资产组一致。

川开电气资产组预计未来现金流量现值（可收回金额）参考利用了北京天健兴业资产评估有限公司出具的《青岛特锐德电气股份有限公司拟对川开电气有限公司合并商誉进行减值测试项目资产评估报告》（天兴评报字（2026）第 0070 号）。

20.5 商誉减值测试过程、参数及商誉减值损失的确认方法

公司按照资产组未来预计现金流量和能够反映相关资产组特定风险的税前折现利率计算现值确定资产组可回收价值以 2025 年 12 月 31 日为基准日进行商誉减值测算

可收回价值的测算假设、依据及方法：

1) 假设预测对象所涉及企业将按照原有的经营目的、经营方式持续经营，管理方式和管理水平与目前保持一致，其收益可以预测；

2) 预测对象生产经营所耗费的原材料、辅料的供应及价格无重大变化；预测对象产品价格无不可预见的重大变化；

3) 预测对象在未来的经营期限内的财务结构、资本规模未发生重大变化；

4) 假设减值测试基准日后资产组现金流入为均匀流入，现金流出为均匀流出；

5) 国家现行的经济政策方针无重大变化，在预测年份内有关利率、汇率、税率无重大变化，预测企业所占地区的社会经济环境无重大变化，预测企业所属行业的发展态势稳定，与预测企业生产经营有关的现行法律、法规、经济政策保持稳定。

关键参数信息：

资产组或资产组组合名称	关键参数				
	预测期	预测期增长率	稳定期增长率	利润率	折现率（WACC）
川开电气	2026-2030 年	5%	0%	5%	9.28%
厦门金龙特来电新能源有限公司	2026-2030 年	5%	0%	7.8%	10.71%
南昌特来电新能源有限公司	2026-2030 年	18%	0%	6%	10.71%
临沂公交特来电新能源有限公司	2026-2030 年	12%	0%	8%	10.71%
南京德睿特来电能源研究院有限公司	2026-2030 年	12%	0%	25%	10.71%
上海慧心车联新能源科技有限公司	2026-2030 年	3%	0%	42%	10.71%
江西国特智慧新能源有限公司	2026-2030 年	10%	0%	2.5%	10.71%

## 21. 长期待摊费用

项目	期初余额	本期增加	本期摊销	期末余额
装修费	9,374,994.56	16,187,167.82	4,513,340.71	21,048,821.67
其他	5,799,193.14	7,803,557.44	9,387,529.01	4,215,221.57
<b>合计</b>	<b>15,174,187.70</b>	<b>23,990,725.26</b>	<b>13,900,869.72</b>	<b>25,264,043.24</b>

## 22. 递延所得税资产

## 22.1 未经抵消的递延所得税资产

项目	期末余额	期初余额
可弥补亏损	84,873,665.60	97,861,885.86
信用减值准备	293,659,370.75	321,783,683.73
合同资产减值准备	24,646,888.94	12,380,769.94
存货跌价准备	10,735,873.35	14,063,851.86
固定资产、在建工程减值准备	51,125,563.53	31,205,809.82
其他流动资产减值准备	1,885,184.50	1,255,717.95
长期股权投资减值准备		911,428.49
其他非流动金融资产公允价值变动损失	5,250,000.00	5,250,000.00
预计负债	19,286,229.90	17,690,329.15
递延收益	54,797,286.63	43,972,645.39
租赁负债税会差异	232,344,167.33	273,846,738.06
分期收款销售商品毛利	1,212,155.73	1,129,945.20
股份支付	18,775,895.90	16,393,349.74
抵消内部未实现销售利润	226,604,779.03	240,504,118.36
其他综合收益变动	203,748.99	
<b>合计</b>	<b>1,025,400,810.18</b>	<b>1,078,250,273.55</b>

## 22.2 未经抵消的递延所得税资产对应的暂时性差异

项目	期末余额	期初余额
可弥补亏损	385,785,655.53	441,463,421.46
信用减值准备	1,715,916,520.40	1,816,327,978.74

合同资产减值准备	160,424,942.74	78,942,619.93
存货跌价准备	62,606,045.43	78,222,717.05
固定资产、在建工程减值准备	210,942,543.34	127,778,109.52
其他流动资产减值准备	7,540,738.00	5,022,871.83
长期股权投资减值准备		6,076,189.96
其他非流动金融资产公允价值变动损失	35,000,000.00	35,000,000.00
预计负债	98,490,314.39	89,710,758.20
递延收益	270,400,166.96	220,609,712.52
租赁负债税会差异	1,089,368,299.44	1,191,830,538.13
分期收款销售商品毛利	5,999,603.14	4,519,780.80
股份支付	125,352,909.03	105,713,693.96
抵消内部未实现销售利润	923,455,910.15	962,016,473.44
其他综合收益变动	1,358,326.60	
<b>合计</b>	<b>5,092,641,975.15</b>	<b>5,163,234,865.54</b>

22.3 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余额
递延所得税资产	217,726,092.59	807,674,717.59	262,971,321.83	815,278,951.72
递延所得税负债	217,726,092.59	81,251,142.37	262,971,321.83	93,815,784.94

22.4 未确认递延所得税资产明细

项目	期末余额	期初余额
未确认递延所得税的可抵扣亏损	157,166,112.73	133,364,301.46
信用减值准备	247,797.40	622,256.92
固定资产、在建工程减值准备	156,144,595.93	147,376,899.51
<b>合计</b>	<b>313,558,506.06</b>	<b>281,363,457.89</b>

22.5 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年份	期末余额	期初余额
2025 年		7,057,055.21

2026 年	21,139,412.15	26,553,328.08
2027 年	17,357,585.95	398,984.04
2028 年	102,206,711.43	36,375,683.56
2029 年	5,316,967.81	62,979,250.57
2030 年	11,145,435.39	
<b>合计</b>	<b>157,166,112.73</b>	<b>133,364,301.46</b>

## 23. 其他非流动资产

项目	期末余额	期初余额
预付购置长期资产款	71,946,349.19	133,910,777.83
<b>合计</b>	<b>71,946,349.19</b>	<b>133,910,777.83</b>

## 24. 所有权或使用权受到限制的资产

项目	期末余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
其他货币资金	3,737,552.71	3,737,552.71	冻结	银行存款诉前冻结
其他货币资金	542,282,255.27	542,282,255.27	质押	承兑汇票保证金
其他货币资金	49,016,006.33	49,016,006.33	质押	保函保证金
<b>合计</b>	<b>595,035,814.31</b>	<b>595,035,814.31</b>		

(续上表)

项目	期初余额			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
其他货币资金	38,008,372.79	38,008,372.79	冻结	银行存款诉前冻结
其他货币资金	419,734,841.09	419,734,841.09	质押	承兑汇票保证金
其他货币资金	52,615,877.99	52,615,877.99	质押	保函保证金
应收票据	25,976,294.04	24,615,391.75	质押	办理银行承兑汇票质押
固定资产	27,084,238.48	15,448,239.83	抵押	用于银行借款抵押担保
无形资产	11,024,781.90	6,142,595.72	抵押	用于银行借款抵押担保
<b>合计</b>	<b>574,444,406.29</b>	<b>556,565,319.17</b>		

## 25. 短期借款

## 25.1 明细项目

项目	期末金额	期初余额
信用借款	378,000,000.00	441,781,952.86
保证借款	1,444,900,000.00	1,225,300,000.00
质押借款		45,000,000.00
票据贴现借款	952,661,316.43	620,040,000.00
应付利息	1,307,412.06	1,509,784.18
<b>合计</b>	<b>2,776,868,728.49</b>	<b>2,333,631,737.04</b>

## 25.2 报告期末，公司信用借款、保证借款、质押借款主要有：

(1) 特来电股份由本公司提供担保，从交通银行青岛崂山支行取得借款 500,000,000.00 元、从交通银行国金支行取得借款 15,000,000.00 元、从华夏银行大崂路支行取得借款 70,000,000.00 元、从招商银行台柳路支行取得借款 50,000,000.00 元、从中信银行市北支行取得 50,000,000.00 元。

(2) 特来电股份子公司成都特来电由本公司提供担保，从华夏银行成都分行取得借款 40,000,000.00 元、从成都银行成都分行取得借款 40,000,000.00 元、从中国银行成都金牛支行取得借款 20,000,000.00 元。

(3) 特来电股份子公司温州特来电信用借款，从上海银行温州分行取得借款 8,000,000.00 元。

(4) 特来电股份子公司广州特来电智能科技信用借款，从广发银行广州分行取得借款 10,000,000.00 元。

(5) 特来电股份子公司大连特来电信用借款，从浦发银行大连分行取得借款 10,000,000.00 元。

(6) 特来电股份子公司成都双流交投特来电、成都德享特来电、成都德道特来电、四川特来电、绵阳特来电由成都中小企业融资担保有限责任公司提供担保，分别从成都银行成都分行取得借款 10,000,000.00 元、10,000,000.00 元、10,000,000.00 元、10,000,000.00 元、5,000,000.00 元；四川特来电新能源科技有限公司由成都中小企业融资担保有限责任公司提供担保从成都农商银行大源支行取得借款 10,000,000.00 元

(7) 特来电股份子公司西安智充由本公司提供担保，从建设银行高陵区支行取得借款 29,900,000.00 元。

(8) 特来电股份子公司青岛特来电科技由本公司提供担保，从交通银行崂山支行取得借款

115,000,000.00 元，从交通银行国金支行取得借款 15,000,000.00 元，从工商银行青岛分行取得借款 80,000,000.00 元，从华夏银行大崂路支行取得借款 40,000,000.00 元。

(9) 特来电股份子公司武汉特来电新能源有限公司由本公司提供担保，从兴业银行武汉汉阳支行取得借款 60,000,000.00 元。

(10) 川开电气有限公司由本公司提供担保、知识产权质押，从中国工商银行股份有限公司四川省成都双流支行取得借款 25,000,000.00 元。

(11) 川开电气有限公司由本公司提供担保，从交通银行股份有限公司成都华阳支行取得借款 50,000,000.00 元，从成都农商银行郫都新民场支行取得借款 90,000,000.00 元。

(12) 青岛特锐德高压设备有限公司由本公司提供担保从交通银行青岛分行取得借款 100,000,000.00 元

(13) 本公司信用借款，从渤海银行青岛分行取得借款 100,000,000.00 元，交通银行青岛分行取得借款 50,000,000.00 元，从工商银行青岛山东路支行取得借款 200,000,000.00 元。

25.3 公司报告期内无逾期未偿还的短期借款。

## 26. 应付票据

### 26.1 明细项目

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	1,502,129,263.44	1,422,885,516.66
商业承兑汇票	388,774,622.49	442,398,372.32
合计	1,890,903,885.93	1,865,283,888.98

## 27. 应付账款

### 27.1 应付账款账龄分析

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	5,543,227,372.86	89.53	5,233,931,427.67	84.23
1 年至 2 年	325,991,522.23	5.27	693,257,976.84	11.16
2 年至 3 年	139,121,992.19	2.25	111,775,247.10	1.80
3 年以上	182,438,107.41	2.95	174,661,087.87	2.81
合计	6,190,778,994.69	100	6,213,625,739.48	100.00

### 27.2 应付账款类别列示

项目	期末余额	期初余额
应付材料款	4,873,071,137.69	5,148,122,899.32
应付工程款	1,080,889,283.42	872,617,072.84
应付设备款	98,346,226.42	61,849,736.97
应付物流、仓储等其他款项	138,472,347.16	131,036,030.35
<b>合计</b>	<b>6,190,778,994.69</b>	<b>6,213,625,739.48</b>

27.3 公司报告期末无应付持有公司 5%（含 5%）以上表决权股份股东的应付账款。

27.4 公司报告期末应付关联方公司款项情况详见附注十二、6—应收、应付关联方等未结算项目情况。

## 28. 预收款项

### 28.1 账龄分析

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例（%）	金额	比例（%）
1 年以内	22,924,710.46	75.98	33,683,073.44	81.27
1 年至 2 年	4,192,896.68	13.90	4,135,031.78	9.98
2 年至 3 年	441,231.64	1.46	2,851,131.81	6.88
3 年以上	2,613,326.94	8.66	775,587.19	1.87
<b>合 计</b>	<b>30,172,165.72</b>	<b>100.00</b>	<b>41,444,824.22</b>	<b>100.00</b>

### 28.2 按款项性质列示

项目	期末余额	期初余额
预收租金	30,172,165.72	41,444,824.22
<b>合计</b>	<b>30,172,165.72</b>	<b>41,444,824.22</b>

28.3 公司报告期末预收关联方公司款项情况详见附注十二、6—应收、应付关联方等未结算项目情况。

## 29. 合同负债

### 29.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
充电款项	188,112,696.97	169,709,127.07
预收销货款	453,253,188.58	474,719,556.90
施工款项	11,474,823.39	32,619,811.75
<b>合计</b>	<b>652,840,708.94</b>	<b>677,048,495.72</b>

29.2 公司报告期无账龄超过 1 年的重要合同负债。

### 30. 应付职工薪酬

#### 30.1 明细项目

项 目	期末余额	期初余额
一、短期薪酬	579,791,290.11	580,989,420.93
二、设定提存计划	32,995.07	344,590.36
三、辞退福利		
<b>合 计</b>	<b>579,824,285.18</b>	<b>581,334,011.29</b>

#### 30.2 短期薪酬

项 目	期初余额	本期增加额	本期支付额	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	524,385,376.01	1,674,072,486.42	1,688,880,965.65	509,576,896.78
二、职工福利费		26,205,606.67	26,204,316.67	1,290.00
三、社会保险费	220,664.26	55,223,702.94	54,616,594.24	827,772.96
其中：1. 医疗保险费	145,586.79	51,470,094.18	50,851,765.68	763,915.29
2. 工伤保险费	74,981.92	3,340,557.74	3,351,777.54	63,762.12
3. 生育保险费	95.55	413,051.02	413,051.02	95.55
4. 残疾人保障金				
四、住房公积金	26,877.92	44,851,882.37	44,593,734.95	285,025.34
五、工会经费和职工教育经费	56,350,324.56	26,730,184.36	13,980,203.89	69,100,305.03
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
八、其他短期薪酬	6,178.18	39,381.68	45,559.86	
<b>合 计</b>	<b>580,989,420.93</b>	<b>1,827,123,244.44</b>	<b>1,828,321,375.26</b>	<b>579,791,290.11</b>

## 30.3 设定提存计划

项 目	期初余额	本期增加额	本期支付额	期末余额
一、基本养老保险费	330,447.07	100,444,253.22	100,744,180.71	30,519.58
二、失业保险费	14,143.29	4,110,219.89	4,121,887.69	2,475.49
三、企业年金缴费				
<b>合 计</b>	<b>344,590.36</b>	<b>104,554,473.11</b>	<b>104,866,068.40</b>	<b>32,995.07</b>

30.4 公司报告期末应付职工薪酬中无属于拖欠性质的金额。

## 31. 应交税费

项目	期末余额	期初余额
增值税	128,290,652.29	220,025,895.13
企业所得税	114,594,062.11	85,558,285.04
个人所得税	3,346,403.21	3,390,971.80
印花税	6,561,009.43	7,386,301.55
土地使用税	633,456.83	591,555.58
城市维护建设税	18,271,877.80	11,428,025.01
教育费附加	7,877,854.87	4,910,400.39
地方教育费附加	5,253,878.49	3,315,833.03
房产税	2,755,583.99	1,903,726.12
水利基金	82,799.01	80,705.56
环保税	4,503.93	7,437.25
河道维护费		77.10
文化事业建设费	152,709.18	2,570.58
<b>合 计</b>	<b>287,824,791.14</b>	<b>338,601,784.14</b>

## 32. 其他应付款

## 32.1 总体情况列示

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	80,500.00	834,130.56

项目	期末余额	期初余额
其他应付款	626,020,972.88	642,623,035.20
<b>合计</b>	<b>626,101,472.88</b>	<b>643,457,165.76</b>

32.2 应付股利部分

32.2.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
Tavrida Electric AG		554,830.56
成都市天新交通建设有限公司		279,300.00
陕西延安电业有限责任公司	45,500.00	
榆林市城市投资经营集团有限公司	35,000.00	
<b>合计</b>	<b>80,500.00</b>	<b>834,130.56</b>

32.2.2 公司无重要的账龄超过 1 年的应付股利。

32.3 其他应付款部分

32.3.1 账龄分析

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	204,081,515.25	32.60	385,949,002.96	60.06
1 年至 2 年	212,833,266.94	34.00	58,015,716.06	9.03
2 年至 3 年	50,096,392.43	8.00	151,405,711.47	23.56
3 年以上	159,009,798.26	25.40	47,252,604.71	7.35
<b>合计</b>	<b>626,020,972.88</b>	<b>100.00</b>	<b>642,623,035.20</b>	<b>100.00</b>

32.3.2 按款项性质列示其他应付款

项目	期末余额	期初余额
单位往来款项	440,948,838.50	423,169,851.70
个人往来款项	18,776,885.08	20,210,664.58
保证金、押金	48,533,880.60	34,301,708.92
限制性股票回购义务	117,761,368.70	164,940,810.00
<b>合计</b>	<b>626,020,972.88</b>	<b>642,623,035.20</b>

32.3.3 公司报告期末其他应付款应付持有本公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东—德锐投资期末余额、应付关联方公司款项情况详见附注十二、6—应收、应付关联方等未结算项目情况。

### 33. 一年内到期的非流动负债

#### 33.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期借款	771,180,390.04	766,224,151.55
一年内到期的租赁负债	165,405,988.70	168,379,181.20
一年内到期的预计负债	84,353,892.63	72,180,305.92
<b>合计</b>	<b>1,020,940,271.37</b>	<b>1,006,783,638.67</b>

### 34. 其他流动负债

项目	期末余额	期初余额
待转销项税	160,355,506.04	135,099,708.64
未终止确认的应收票据	168,049,518.14	191,352,286.58
<b>合计</b>	<b>328,405,024.18</b>	<b>326,451,995.22</b>

### 35. 长期借款

#### 35.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
信用借款	368,000,000.00	590,850,000.00
保证借款	220,704,712.47	353,599,990.95
<b>合计</b>	<b>588,704,712.47</b>	<b>944,449,990.95</b>

35.2 报告期末，公司保证借款（包括重分类至一年内到期的长期借款）主要有：

（1）截止 2025 年 12 月 31 日，特来电股份由本公司提供担保，从国家开发银行安徽省分行取得借款 10,000,000.00 元，从中国农业银行崂山支行取得借款 42,455,135.75 元，从兴业银行青岛崂山支行取得借款 27,000,000.00 元，从建设银行青岛四方支行取得借款 110,000,000.00 元，从交通银行崂山支行取得借款 149,823,318.33 元，从北京银行青岛分行取得借款 79,980,000.00 元，从光大银行秦岭路支行取得借款 49,900,000.00 元。

（2）特来电股份子公司上海特来电由本公司提供担保，从交通银行上海杨浦支行取得借款 12,794,381.57 元，从民生银行上海西支行取得借款 6,033,697.69 元。

(3) 川开电气由本公司提供担保，从中国工商银行成都双流支行取得借款 21,639,770.44 元、从成都农商银行郫都新民场支行取得借款 9,500,000.00 元。

(4) 本公司信用借款，从中国银行香港西路支行取得借款 176,600,000.00 元，从光大银行秦岭路支行取得借款 49,900,000.00 元，从中信银行青岛市北支行取得借款 99,900,000.00 元，从招商银行青岛分行取得借款 85,000,000.00 元，从农业银行青岛崂山支行取得借款 197,000,000.00 元，从交通银行青岛分行取得借款 231,250,000.00 元

35.3 公司报告期内无逾期未偿还的长期借款。

### 36. 租赁负债

项目	期末余额	期初余额
租赁负债-租赁付款余额	1,063,221,246.92	1,381,606,976.02
减：租赁负债-未确认融资费用	129,478,899.13	192,176,736.52
减：一年内到期的非流动负债	165,405,988.70	168,379,181.20
<b>合计</b>	<b>768,336,359.09</b>	<b>1,021,051,058.30</b>

### 37. 长期应付款

#### 37.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
超长期国债项目资金	22,880,000.00	20,000,000.00
<b>合计</b>	<b>22,880,000.00</b>	<b>20,000,000.00</b>

### 38. 预计负债

#### 38.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
预提销售质保费用	14,101,216.06	16,125,338.09
预计诉讼赔偿损失	35,205.70	1,405,114.19
<b>合计</b>	<b>14,136,421.76</b>	<b>17,530,452.28</b>

## 39. 递延收益

## 39.1 明细项目

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
与资产相关政府补助	413,836,165.99	61,062,793.58	122,614,670.89	352,284,288.68	政府补助
与收益相关政府补助	3,440,000.00	500,000.00	1,500,000.00	2,440,000.00	政府补助
对联营企业顺流交易产生的未实现损益	9,564,302.45	130,974.31	1,187,169.36	8,508,107.40	联营企业顺流交易未实现损益
<b>合计</b>	<b>426,840,468.44</b>	<b>61,693,767.89</b>	<b>125,301,840.25</b>	<b>363,232,396.08</b>	

39.2 本公司计入递延收益的政府补助详见附注九、2. 涉及政府补助的负债项目。

## 40. 递延所得税负债

## 40.1 未经抵消的递延所得税负债

项目	期末余额	期初余额
非同一控制下企业合并资产评估增值	457,445.11	539,748.08
未收到的政府补助	60,689.13	3,275,763.26
加速折旧	70,398,958.45	76,875,547.84
使用权资产税会差异	227,530,931.63	275,231,575.33
分期收款销售商品毛利	529,210.64	864,472.26
<b>合计</b>	<b>298,977,234.96</b>	<b>356,787,106.77</b>

## 40.2 未经抵消的递延所得税负债对应的暂时性差异

项目	期末余额	期初余额
非同一控制下企业合并资产评估增值	3,049,634.07	3,598,320.53
政府补助	1,213,782.51	13,903,655.44
加速折旧	360,569,219.62	374,950,107.35
使用权资产税会差异	1,064,082,478.74	1,193,974,180.38
分期收款销售商品毛利	3,528,070.93	5,763,148.34
<b>合计</b>	<b>1,432,443,185.87</b>	<b>1,592,189,412.04</b>

40.3 以抵销后净额列示的递延所得税负债见“附注五、22.3”

## 41. 股本

项目	期初数（股）	本期增减变动					期末数（股）
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,055,691,713				-154,000	-154,000	1,055,537,713
合计	1,055,691,713				-154,000	-154,000	1,055,537,713

41.1 本期股本变动情况见“附注五 42.2”相关说明

## 42. 资本公积

## 42.1 明细项目

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	3,263,993,251.83	48,128,442.00	162,957,198.45	3,149,164,495.38
其他资本公积	263,379,114.35	104,955,420.78	48,128,442.00	320,206,093.13
合计	3,527,372,366.18	153,083,862.78	211,085,640.45	3,469,370,588.51

42.2 本期实施的“2023 年限制性股票激励计划”30%股票达到解锁条件，影响资本公积-股本溢价增加 48,128,442.00 元、资本公积-其他资本公积减少 48,128,442.00 元；回购离职员工“2023 年限制性股票”，影响股本减少 154,000.00 元，资本公积-股本溢价减少 1,564,640.00 元；确认股权支付增加资本公积-其他资本公积 103,603,579.86 元；收购子公司少数股东股权影响资本公积-股本溢价减少 161,392,558.45 元；按照权益法核算被投资单位其他权益变动等影响资本公积-其他资本公积增加 1,351,840.92 元。

## 43. 库存股

## 43.1 明细项目

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股权激励限制性股票	164,940,810.00		52,186,476.00	112,754,334.00
流通股回购及授予	156,846,859.51	753,060.00		157,599,919.51
合计	321,787,669.51	753,060.00	52,186,476.00	270,354,253.51

43.2 期实施的“2023 年限制性股票激励计划”30%股票达到解锁条件，影响库存股减少 48,306,366.00 元；回购限制性股票及分红等影响库存股减少 3,880,110.00 元；回购“2024 年员工

持股计划” 离职员工股票影响库存股增加 753,060.00 元。

44. 其他综合收益

项目	期初余额	2025 年度发生额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：权益法下不能转损益的其他综合收益		-1,358,326.60			-203,748.99	-1,154,577.61		-1,154,577.61
二、将重分类进损益的其他综合收益								
其中：外币财务报表折算差额	-8,345.08	-196,519.10				-196,519.10	-8,609.27	-204,864.18
<b>其他综合收益合计</b>	<b>-8,345.08</b>	<b>-1,554,845.70</b>			<b>-203,748.99</b>	<b>-1,351,096.71</b>	<b>-8,609.27</b>	<b>-1,359,441.79</b>

45. 专项储备

45.1 明细项目

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
企业安全生产费用	12,649,141.26		6,573,935.51	6,075,205.75
<b>合计</b>	<b>12,649,141.26</b>		<b>6,573,935.51</b>	<b>6,075,205.75</b>

46. 盈余公积

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	204,003,141.44	22,696,711.19		226,699,852.63
<b>合计</b>	<b>204,003,141.44</b>	<b>22,696,711.19</b>		<b>226,699,852.63</b>

47. 未分配利润

## 47.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
调整前期初未分配利润	2,996,617,294.61	2,206,447,717.68
调整期初未分配利润合计数		
调整后期初未分配利润	2,996,617,294.61	2,206,447,717.68
加：归属于母公司普通股股东净利润	1,243,064,876.45	916,559,138.66
减：提取法定盈余公积金	22,696,711.19	22,400,124.43
提取任意盈余公积金		
应付普通股股利	157,037,275.95	103,989,437.30
<b>期末未分配利润</b>	<b>4,059,948,183.92</b>	<b>2,996,617,294.61</b>

## 48. 营业收入和营业成本

## 48.1 营业收入

项目	2025 年度	2024 年度
主营业务收入	15,648,830,235.14	15,264,131,769.64
其他业务收入	137,492,966.78	110,344,545.88
<b>合计</b>	<b>15,786,323,201.92</b>	<b>15,374,476,315.52</b>

## 48.2 营业成本

项目	2025 年度	2024 年度
主营业务成本	11,393,930,591.84	11,351,876,914.38
其他业务成本	72,624,931.25	37,336,895.49
<b>合计</b>	<b>11,466,555,523.09</b>	<b>11,389,213,809.87</b>

## 48.3 主营业务按行业列示如下

行业名称	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
电力设备行业	10,780,915,036.14	8,164,751,191.11	10,427,304,312.99	8,106,684,237.90
电动汽车充电网行业	4,867,915,199.00	3,229,179,400.73	4,836,827,456.65	3,245,192,676.48
<b>合计</b>	<b>15,648,830,235.14</b>	<b>11,393,930,591.84</b>	<b>15,264,131,769.64</b>	<b>11,351,876,914.38</b>

## 48.4 主营业务按产品收入如下

产品名称	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
中压预制舱变电站	4,471,494,447.28	3,510,791,542.50	4,304,725,999.29	3,553,593,843.08
高压预制舱变电站	3,107,269,928.31	2,256,595,135.17	2,664,789,653.12	1,937,481,516.86
变配电核心设备	3,202,150,660.55	2,397,364,513.44	3,457,788,660.58	2,615,608,877.96
电动汽车充电设备	3,394,095,431.92	2,302,297,624.03	3,282,815,458.53	2,141,797,307.23
电动汽车充电网运营服务	1,473,819,767.08	926,881,776.70	1,554,011,998.12	1,103,395,369.25
合计	15,648,830,235.14	11,393,930,591.84	15,264,131,769.64	11,351,876,914.38

## 48.5 主营业务按经营地区

地区	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
中国内地	14,286,055,573.04	10,505,097,736.62	14,792,252,647.20	11,033,698,494.09
海外	1,362,774,662.10	888,832,855.22	471,879,122.44	318,178,420.29
合计	15,648,830,235.14	11,393,930,591.84	15,264,131,769.64	11,351,876,914.38

## 48.6 主营业务按销售模式

销售模式	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
直销	15,564,556,190.85	11,331,181,931.89	15,163,815,107.19	11,280,599,550.40
经销	84,274,044.29	62,748,659.95	100,316,662.45	71,277,363.98
合计	15,648,830,235.14	11,393,930,591.84	15,264,131,769.64	11,351,876,914.38

## 48.7 其他业务收入产品类别

产品名称	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务支出	其他业务收入	其他业务支出
材料销售收入	50,947,051.21	22,304,838.13	33,412,520.59	20,040,312.77
充电运维及其他	86,545,915.57	50,320,093.12	76,932,025.29	17,296,582.72
合计	137,492,966.78	72,624,931.25	110,344,545.88	37,336,895.49

## 49. 税金及附加

项目	2025 年度	2024 年度
城建税	40,035,023.51	29,648,910.97
教育费附加	17,815,816.96	12,517,434.34
地方教育费附加	11,648,081.88	8,860,708.27
房产税	13,960,001.67	11,933,385.40
土地使用税	4,360,887.74	5,137,277.97
印花税	20,364,236.31	19,823,723.62
水利基金	605,502.90	540,033.62
车船税	7,798.34	16,706.06
环保税	15,683.53	33,674.41
文化事业建设费	552,186.51	152,567.04
<b>合计</b>	<b>109,365,219.35</b>	<b>88,664,421.70</b>

## 50. 销售费用

项目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	705,741,222.39	578,915,504.48
交通差旅费	62,493,497.36	47,090,977.15
办公费	14,462,205.81	10,513,196.58
业务招待费	106,510,247.38	101,953,565.87
车辆费用	8,004,241.06	8,396,532.12
投标费用	82,156,036.39	45,121,932.28
业务宣传费	28,189,709.14	22,645,251.36
折旧费	5,906,041.77	2,033,551.24
咨询服务费	12,667,619.50	7,206,713.10
会务费	771,854.30	1,422,483.16
售后服务费	3,196,302.13	2,624,703.14
售后材料费	2,662,291.26	2,485,965.35
客服及商务费用	38,707,606.41	31,255,252.16
股份支付费用	26,570,844.28	22,170,396.41
其他	8,567,442.84	7,330,189.23
<b>合计</b>	<b>1,106,607,162.02</b>	<b>891,166,213.63</b>

## 51. 管理费用

项目	2025 年度	2024 年度
职工薪酬	501,218,177.56	630,611,039.14
交通差旅费	28,449,184.76	29,281,585.90
办公费	14,441,242.80	19,921,471.96
折旧费	48,318,185.18	44,103,223.81
业务招待费	34,779,474.28	33,105,422.15
无形资产摊销	15,227,753.64	12,868,869.36
咨询服务费	30,695,127.20	25,611,111.48
认证检测费	952,682.19	2,004,337.82
人力资源管理费	2,882,735.63	2,844,946.90
租赁费	36,973,278.23	38,113,767.12
后勤管理费	9,861,310.11	7,264,386.27
能源费	8,770,573.88	6,909,508.47
会务费	2,373,523.17	2,507,617.27
车辆费	4,808,363.43	5,494,711.94
低值易耗品摊销	1,353,014.21	1,957,867.62
诉讼费	8,081,220.04	6,822,101.96
股份支付费用	57,220,325.87	56,293,877.12
其他	15,946,361.41	22,241,488.33
<b>合计</b>	<b>822,352,533.59</b>	<b>947,957,334.62</b>

## 52. 研发费用

项目	2025 年度	2024 年度
人员人工费用	267,895,450.96	264,900,227.73
股份支付费用	17,858,662.44	18,910,988.27
直接投入费用	216,155,215.18	226,961,991.13
折旧费用与长期待摊费用	12,580,551.60	10,484,070.21
装备调试费与实验费用	27,513,587.39	28,896,412.70
委托外部研发费用	533,112.16	12,016,347.25
其他费用	11,560,699.04	12,417,529.94
<b>合计</b>	<b>554,097,278.77</b>	<b>574,587,567.23</b>

## 53. 财务费用

项目	2025 年度	2024 年度
利息支出	113,601,177.35	130,487,505.41
减：利息收入	14,961,622.16	19,122,735.55
利息净支出/(净收入)	98,639,555.19	111,364,769.86
加：手续费	44,009,415.98	33,969,099.98
汇兑损益	11,134,173.37	-1,380,749.32
贴现息	2,421,482.25	715,977.18
未确认融资费用摊销	35,919,339.54	57,743,080.20
<b>合计</b>	<b>192,123,966.33</b>	<b>202,412,177.90</b>

## 54. 其他收益

产生其他收益的来源	2025 年度	2024 年度
与资产相关政府补助	122,499,670.89	128,645,399.93
与收益相关政府补助	122,187,650.79	94,085,839.08
增值税加计抵减	51,815,799.96	77,846,312.75
其他	1,419,159.90	1,375,857.17
<b>合计</b>	<b>297,922,281.54</b>	<b>301,953,408.93</b>

## 55. 投资收益

## 55.1 明细项目

项目	2025 年度	2024 年度
权益法核算的长期股权投资收益	74,771,453.76	70,577,318.56
股权处置收益	33,747,581.64	-6,477,474.88
处置金融资产收益	9,500,000.00	3,777,226.65
债务重组损失	-1,021,960.62	
理财产品收益	2,181,632.80	
<b>合计</b>	<b>119,178,707.58</b>	<b>67,877,070.33</b>

## 55.2 按权益法核算的长期股权投资收益明细

被投资单位名称	2025 年度	2024 年度
辽宁电能发展股份有限公司	7,222,686.66	8,195,700.36

被投资单位名称	2025 年度	2024 年度
陕西有色新能源发展有限公司	-1,201,245.72	-459,207.55
广东晟创私募股权投资基金管理有限公司	-656,568.50	-73,784.55
中铁建金融租赁有限公司	77,807,408.82	67,506,975.08
湖北西江月新能源科技有限公司	-3,895.77	-3,884.67
乐山交投特来电新能源有限公司	541,929.14	370,606.99
扬州市交通特来电新能源有限公司	990,353.47	681,633.17
泰安市国信特来电新能源有限公司	-1,331,676.61	-1,852,554.88
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	92,931.92	241,239.57
青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	116,876.02	140,097.47
南京淳科特来电新能源有限公司	118,756.62	93,876.99
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	-41,624.79	230,020.68
乌海金财特来电新能源有限公司		-48,036.61
平潭闽投新能源有限公司	-73,852.14	-152,226.50
河北雄安联行网络科技股份有限公司		-387,175.77
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	-2,382,177.74	-921,472.35
南京交投特来电新能源发展有限公司	410,918.75	316,182.70
嘉兴市交投恒创特来电新能源有限公司	772,342.37	1,801,823.89
湖南龙骧特来电新能源科技有限责任公司	-479,224.80	-550,153.43
淄博特来电新能源科技有限公司	527,125.94	375,691.72
金华交投特来电新能源有限公司	-363,268.43	3,193.28
泽步客特来电（天津）新能源科技有限公司		-24,520.93
太原龙投特来电新能源有限公司	-240,864.01	191,542.84
江西国特智慧新能源有限公司	-275,294.79	418,145.66
宿州交旅特来电新能源有限公司	-374,233.44	13,494.20
盐城交投特来电科技有限公司	-955,776.13	14,153.54
广州二运特来电智能科技服务有限公司	63,313.11	42,458.86
扬州龙投特来电新能源有限公司	301,876.57	148,799.73
宁波交运特来电新能源科技有限公司	-719,899.65	36,250.43
兴化交投特来电新能源科技有限公司	-325,297.61	384,992.24
衢州市衢江区建投特来电新能源有限公司	981,625.63	649,750.40
微山县创达特来电新能源有限公司	-8,404.87	24,553.80
高邮市交投特来电新能源有限公司		-38,000.61
山东荷投特来电充电网运营有限公司	-689,524.82	8,699.74
汕头投控特来电充电网科技有限公司	340,618.23	145,912.21
南通智慧充电网科技有限公司	-64,294.81	-223,906.82

被投资单位名称	2025 年度	2024 年度
定远县城乡特来电新能源有限公司	231,806.13	133,833.98
德州交投特来电新能源有限公司	108,986.51	338,271.61
黄冈市齐安特新能源科技有限公司	38,269.97	-210,599.71
云南辰诺特来电新能源有限公司	-212,585.38	56,711.86
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	-32,319.21	-31,665.44
黄山交投特来电新能源有限公司	15,265.35	-17,875.97
德阳国信特来电科技有限公司	-590,812.48	529,989.14
建德城投特来电充电网运营有限公司	473,754.04	433,227.52
临海市城发特来电充电网科技有限公司	1,396,799.53	107,101.72
洛阳国展特来电新能源有限公司	-331,113.56	-631,199.88
台州市三合特来电充电网科技有限公司	-771,063.54	-68,539.26
柳州轨道特来电新能源科技有限公司	-513,170.04	-734,969.17
成都原驰新能源有限公司	7,728.59	-12,146.85
邳州交控特来电充电网科技有限公司	-995.29	185,169.37
贵阳矿能特来电充电网运营有限公司	-1,688,252.52	-1,479,894.49
苏州高新交发特来电充电网科技有限公司	172,130.22	81,445.56
黔东南凯盛特来电充电网运营有限公司	382,912.27	545,490.42
华能特来电（山东）能源有限公司	13,210.22	5,895.19
漳州漳发特来电充电科技有限公司	148,048.42	-225,232.74
华灯特来电新能源科技（广东）有限公司	-789,240.31	-2,904,661.92
大连城投特来电充电网运营有限公司	-228,679.82	-574,005.92
玉溪国运特来电新能源有限公司	-272,544.60	-368,846.36
上海交运特来电新能源科技有限公司	767,088.01	1,123,161.37
宁波极冲特来电充电网科技有限公司	-39,409.98	-34,035.65
青岛特锐德物联科技有限公司	561,499.85	358,389.39
西藏拉投特来电充电网科技运营有限公司	638,533.62	107,770.05
杭州临安众诚特来电充电网运营有限公司	-255,562.39	51,377.60
沧州交发特来电新能源科技有限公司	408,649.75	596,925.40
凤阳县交投特来电新能源有限公司	153,617.58	135,059.76
湛江城发特来电充电网运营有限公司	-419,613.78	-147,240.00
毕节开源特来电充电网运营有限公司	-278,942.58	-262,258.32
安徽邻嘉特来电新能源科技有限公司	93,020.47	140,695.61
驻马店市城投特来电新能源科技有限公司	36,219.65	-306,340.84
三门峡市新创特来电新能源有限公司	52,572.48	6,393.89

被投资单位名称	2025 年度	2024 年度
河南电能易充科技有限公司	6,296.95	3,173.88
漯河市郾城区特来电新能源科技有限公司	-65,529.98	-34,120.68
宁海启城特来电新能源有限公司	44,547.96	6,966.14
广元特来电新能源科技有限公司	-393,408.38	-342,384.84
青岛北岸特来电充电网运营科技有限公司	-49,525.01	26,126.65
宁波市海雄特来电新能源有限公司	6,318.89	-4,549.38
上海玉禾田特来电环境科技有限公司	-28,617.07	-161,681.94
宿迁市荣城特来电充电网科技有限公司	-394,490.69	-486,245.74
沈阳盛京特来电充电网运营有限公司	-436,683.75	-944,276.00
郑州中荣特来电新能源有限公司	-113,407.81	-147,707.48
广州智都特来电新能源有限公司	419,930.23	-200,422.31
郑州新发展特来电新能源科技有限公司	38,153.87	-142,315.92
山东鲁昊特来电新能源开发有限公司	-181,962.20	63,014.58
鄂尔多斯市城投特来电科技有限公司	-481,079.33	-468,804.39
漯河聚力特来电充电科技有限公司	566,104.38	213,762.27
郸城恒腾特来电新能源科技有限公司	-365.55	3,492.40
淄博齐云特来电新能源科技有限公司	2,892.32	-106,401.60
百色智城特来电新能源科技有限公司	299.70	1,426.23
威海卫特来电新能源开发有限公司	-9,723.50	-2,474.98
长垣市城乡特来电新能源有限公司	87,819.72	-48,447.78
睢宁交投特来电新能源科技有限责任公司	-357,852.74	-277,332.64
涟水交通特来电充电网科技有限公司	-123,611.26	-92,236.80
清丰县豫鲁特来电新能源有限公司	-24,066.15	-30,774.16
山东泗兴特来电新能源有限公司	-105,358.83	-53,509.85
铜川城投特来电智慧充电网运营有限公司	-94,947.29	-111,185.53
临夏振兴特来电新能源有限公司	-101,162.41	-69,852.16
泉州慧昊特来电充电科技有限责任公司	14,929.46	-14,929.46
东阿县东昊特来电新能源有限公司	34,606.25	-33,159.84
绍兴交投特来电易捷充电网运营有限公司		1,864.75

被投资单位名称	2025 年度	2024 年度
商河城发特来电新能源有限公司	289.92	411.71
陕西商运特来电新能源有限公司	38,690.30	-68,534.12
广西诚耀特来电新能源科技有限公司	25,246.11	10,330.41
嘉祥兴盛特来电新能源有限公司	32,626.80	-7,547.53
天津滨投特来电新能源有限公司	6,588.89	-22,035.50
信阳华信特来电新能源科技有限公司	-122,651.92	-96,131.25
南京浦口交建特来电新能源有限公司	-156,229.17	-111,331.64
马鞍山市两山特来电新能源科技有限公司	23,983.10	2,871.46
绍兴袍投特来电新能源科技有限公司	-326,428.49	-29,465.97
襄城县烟城特来电新能源科技有限公司	-4,527.47	-6,589.50
确山县瑞光特来电新能源科技有限公司	-74,920.31	-70,071.63
山东正方特来电能源科技有限公司	35,155.11	-15,148.19
三门峡市聚能特来电新能源开发有限公司	36,986.79	-13,867.79
商城县金财特来电新能源科技有限公司	-45,143.73	17.62
朝阳能投特来电新能源科技有限公司	-42,935.81	-173.70
引能仕特来电（北京）新能源科技有限公司	-1,652,501.76	-98,050.16
绘特来电（海南）充电网运营有限公司	7,645.21	624.39
保为特来电（福建）新能源科技有限公司	25,026.61	-15,568.74
常熟高运特来电充电网科技有限公司	581,307.66	342,297.47
绍兴轨交特来电易捷充电网运营有限公司	2,697.12	
项城市国控特来电新能源有限公司	-16,832.55	
河南交投特来电新能源科技有限公司	-1,025,630.77	
佛山高艾特来电充电网运营有限公司	-520,992.26	
台州黄岩城发特来电充电网运营有限公司	-100,548.76	
北京福田特来电微电网科技有限公司	27,176.65	
吉安市泊特新能源有限公司	143,389.32	
抚州科特新能源有限公司	-3,018.85	

被投资单位名称	2025 年度	2024 年度
攀枝花城交特来电新能源科技有限公司	10,082.56	
衡水市冀州区信投特来电充电设施运营有限责任公司	-18,388.07	
平顶山市惠锐特来电充电科技有限公司	-8,061.91	
邯郸经济技术开发区虚拟电厂有限公司	-1,787.64	
徐州彭投特来电新能源科技有限公司	13,431.93	
长治市屯留区三三特来电新能源有限公司	-64,344.51	
高邮市交投高兴充新能源有限公司	-273,021.44	
张家港市交运特来电充电网科技有限公司	602,962.52	
乌兰察布京西特来电新能源科技有限公司	-22,606.91	
池州绿能特来电电力综合服务有限公司	-37.79	
开封交建特来电能源运营管理有限公司	-11,797.33	
成都城创瑞特智慧能源科技有限公司	12,999.28	
高密城发特来电新能源有限公司	21.75	
<b>合计</b>	<b>74,771,453.76</b>	<b>70,577,318.56</b>

## 56. 公允价值变动收益

项目	2025 年度	2024 年度
抵账资产浮动亏损		-3,633,912.70
<b>合计</b>		<b>-3,633,912.70</b>

## 57. 信用减值损失

项目	2025 年度	2024 年度
应收账款坏账损失	-66,334,051.79	-296,007,221.23
其他应收款坏账损失	-46,167,648.39	-125,917,383.12
长期应收款减值损失	-20,001.56	2,419,704.14
商业承兑票据减值损失	11,720,954.81	51,208,214.55
<b>合计</b>	<b>-100,800,746.93</b>	<b>-368,296,685.66</b>

## 58. 资产减值损失

项目	2025 年度	2024 年度
合同资产减值损失	-81,959,969.97	-20,577,419.41
存货跌价损失	-41,091,780.48	-50,445,242.51
固定资产减值损失	-168,044,286.44	-209,303,488.18
抵账资产减值损失	-6,352,201.35	-1,053,342.00
在建工程减值损失	-1,447,150.31	-1,150,028.94
合计	-298,895,388.55	-282,529,521.04

## 59. 资产处置收益

资产处置收益来源	2025 年度	2024 年度
固定资产处置收益	28,386,038.86	57,549,965.63
合计	28,386,038.86	57,549,965.63

## 60. 营业外收入

项目	2025 年度	2024 年度
非流动资产毁损报废利得	1,388,534.10	3,018,983.57
罚款及赔偿收入	23,979,671.65	16,485,399.51
其他	4,767,791.34	2,479,333.09
合计	30,135,997.09	21,983,716.17

## 61. 营业外支出

项目	2025 年度	2024 年度
非流动资产毁损报废损失	46,572,708.63	39,347,752.41
捐赠支出	2,540,922.80	1,437,578.80
滞纳金及罚款	4,892,865.31	1,168,585.01
预计诉讼赔偿损失		1,405,114.19
其他	7,054,735.47	5,831,406.69
合计	61,061,232.21	49,190,437.10

## 62. 所得税费用

## 62.1 明细项目

项目	2025 年度	2024 年度
当期所得税费用	246,210,376.52	187,071,799.05
递延所得税费用	-9,843,072.03	-100,284,959.59
<b>合计</b>	<b>236,367,304.49</b>	<b>86,786,839.46</b>

## 62.2 会计利润与所得税费用调整过程

项目	本期发生额
利润总额	1,550,087,176.15
按适用税率计算的所得税费用	232,513,076.42
子公司适用不同税率的影响	23,042,038.38
调整以前期间所得税的影响	44,858,405.96
非应税收入的影响	-15,167,271.47
额外可扣除费用的影响	-83,071,859.40
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	17,177,054.12
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,873,195.14
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	24,467,966.95
补提以前年度未计提的递延所得税资产	-578,911.33
<b>所得税费用</b>	<b>236,367,304.49</b>

## 63. 现金流量表项目注释

## 63.1 收到的其他与经营活动有关的现金

项目	2025 年度	2024 年度
政府补助	154,731,411.89	191,492,558.47
利息收入	14,961,622.16	18,273,300.83
其他及往来款项	255,742,556.74	200,090,042.87
<b>合计</b>	<b>425,435,590.79</b>	<b>409,855,902.17</b>

## 63.2 支付的其他与经营活动有关的现金

项目	2025 年度	2024 年度
管理费用中现金支出	209,588,033.08	164,008,690.45
销售费用中现金支出	368,561,102.28	288,046,761.50
财务费用中现金支出	44,009,415.98	33,969,099.98
保证金押金等经营性往来	201,055,532.34	154,952,318.87
<b>合计</b>	<b>823,214,083.68</b>	<b>640,976,870.80</b>

## 63.3 支付的其他与投资活动有关的现金

项目	2025 年度	2024 年度
合并范围减少子公司带出的现金	7,803,479.14	219,512.75
购买理财产品	205,000,082.86	
<b>合计</b>	<b>212,803,562.00</b>	<b>219,512.75</b>

## 63.4 收到的其他与筹资活动有关的现金

项目	2025 年度	2024 年度
保证金解押	510,359,091.87	629,003,203.38
票据融资净额	958,256,816.43	661,174,974.00
超长期国债项目资金	2,880,000.00	20,000,000.00
处置部分子公司股权收回投资	100,000.00	
收到关联单位借款	300,000.00	
<b>合计</b>	<b>1,471,895,908.30</b>	<b>1,310,178,177.38</b>

## 63.5 支付的其他与筹资活动有关的现金

项目	2025 年度	2024 年度
支付保证金	595,035,814.31	510,359,091.87
融资租赁租金及使用权租金	191,796,132.09	189,900,383.49
购买少数股东股权支付的现金	190,365,914.57	30,636,450.00
回购股票	2,284,320.00	204,954,009.46
归还票据贴现融资到期款	625,635,500.00	455,377,459.63
归还关联单位借款等	24,516,132.15	3,286,903.71
子公司注册资本减资退款	3,920,000.00	
<b>合计</b>	<b>1,633,553,813.12</b>	<b>1,394,514,298.16</b>

## 63.6 筹资活动产生的各项负债变动情况

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
其他应付款	420,986,555.01	8,099,431.05	9,423,893.10	33,846,823.20	50,694,696.00	353,968,359.96
应付利息			108,401,406.88	107,049,630.50	1,351,776.38	
应付股利	834,130.56		178,713,466.34	172,931,143.49	6,535,953.41	80,500.00
短期借款	2,333,631,737.04	3,023,656,816.43	1,307,412.06	2,536,727,237.04	45,000,000.00	2,776,868,728.49
一年内到期的非流动负债	934,603,332.75		939,189,453.07	929,206,407.08	8,000,000.00	936,586,378.74
长期借款	944,449,990.95	442,792,048.49		28,465,735.66	770,071,591.31	588,704,712.47
租赁负债	1,021,051,058.30		187,431,184.62	20,813,876.56	419,332,007.27	768,336,359.09
长期应付款	20,000,000.00	2,880,000.00				22,880,000.00
<b>合计</b>	<b>5,675,556,804.61</b>	<b>3,477,428,295.97</b>	<b>1,424,466,816.07</b>	<b>3,829,040,853.53</b>	<b>1,300,986,024.37</b>	<b>5,447,425,038.75</b>

## 64. 现金流量表补充资料

## 64.1 现金流量表补充资料

项目	2025 年度	2024 年度
净利润	1,313,719,871.66	939,401,555.67
加：资产减值准备	399,696,135.48	650,826,206.70
固定资产折旧	390,620,342.03	409,876,134.65
使用权资产折旧	174,127,674.61	180,797,644.41
无形资产摊销	86,595,208.54	91,858,766.04
长期待摊费用摊销	13,900,869.71	24,001,570.89
处置固定资产、无形资产和其他长期资产损失	-28,386,038.86	-57,549,965.63
固定资产报废损失	45,184,174.53	36,328,768.84
公允价值变动损失		-3,633,912.70
财务费用	162,938,576.35	187,565,813.47
投资损失	-119,178,707.57	-67,877,070.33
递延所得税资产减少	3,060,723.68	-103,406,100.89
递延所得税负债增加	-13,083,080.36	3,154,995.87
存货的减少	241,694,900.89	352,955,291.76

项目	2025 年度	2024 年度
经营性应收项目的减少	-354,098,423.32	-2,080,605,220.07
经营性应付项目的增加	-92,243,443.28	645,206,393.67
其他（股份支付）	110,288,789.31	105,713,693.96
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	<b>2,334,837,573.40</b>	<b>1,314,614,566.31</b>

## 64.2 本期收到的处置子公司的现金净额

项目	金额
<b>本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物</b>	<b>31,305,783.00</b>
其中：TEQ	6,554,700.00
乐山一拉得	24,199,683.00
乌兰察布京西特来电	551,400.00
<b>减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物</b>	<b>11,695,142.72</b>
其中：TEQ	553,201.60
乐山一拉得	11,132,436.78
乌兰察布京西特来电	9,504.34
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
<b>处置子公司收到的现金净额</b>	<b>19,610,640.28</b>

## 64.3 本期支付的取得子公司的现金净额

项目	金额
<b>本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物</b>	<b>24,000,000.00</b>
其中：江西国特智慧新能源有限公司	24,000,000.00
<b>减：购买日子公司持有的现金及现金等价物</b>	<b>23,233,120.20</b>
其中：江西国特智慧新能源有限公司	23,233,120.20
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
<b>取得子公司支付的现金净额</b>	<b>766,879.80</b>

## 64.4 现金及现金等价物的构成

项目	期末余额	期初余额
<b>一、现金</b>	<b>2,906,572,712.25</b>	<b>2,231,856,393.62</b>
其中：库存现金	93,483.04	87,161.89
可随时用于支付的银行存款	2,906,479,229.21	2,231,769,231.73

项目	期末余额	期初余额
可随时用于支付的其他货币资金		
<b>二、现金等价物</b>	<b>100,000,000.00</b>	
其中：可随时用于支付的大额存单	100,000,000.00	
<b>三、期末现金及现金等价物余额</b>	<b>3,006,572,712.25</b>	<b>2,231,856,393.62</b>

## 64.5 不属于现金及现金等价物的货币资金

项目	期末余额	期初余额	理由
银行承兑汇票保证金	542,282,255.27	419,734,841.09	冻结的保证金
保函保证金	49,016,006.33	52,615,877.99	冻结的保证金
诉讼保全冻结资金	3,737,552.71	38,008,372.79	诉讼冻结
<b>合计</b>	<b>595,035,814.31</b>	<b>510,359,091.87</b>	

## 65. 外币货币性项目

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
<b>货币资金</b>			<b>206,111,337.43</b>
其中：美元	14,832,181.92	7.02880	104,252,440.28
欧元	99,637.84	8.23550	820,567.43
港币	11,066,624.17	0.90322	9,995,596.28
沙特里亚尔	48,738,080.00	1.86800	91,042,733.44
<b>应收账款</b>			<b>5,384,731.25</b>
其中：美元	211,322.50	7.02880	1,485,343.59
港币	4,317,206.95	0.90322	3,899,387.66
<b>其他应收款</b>			<b>21,778,783.61</b>
其中：美元	3,098,506.66	7.02880	21,778,783.61
<b>合同资产</b>			<b>48,181,196.53</b>
其中：沙特里亚尔	25,792,931.76	1.86800	48,181,196.53
<b>应付账款</b>			<b>56,253,590.31</b>
其中：美元	97,550.00	7.02880	685,659.44
港币	7,409,120.47	0.90322	6,692,065.79
沙特里亚尔	26,164,810.00	1.86800	48,875,865.08
<b>其他应付款</b>			<b>205,942.32</b>
其中：美元	19,762.75	7.02880	138,908.42
港币	74,216.58	0.90322	67,033.90

## 66. 租赁

## 66.1 本公司作为承租方

## 66.1.1 与租赁相关的现金流出总额

项目	2025 年度	2024 年度
使用权资产租金	191,796,132.09	189,900,383.49
<b>合计</b>	<b>191,796,132.09</b>	<b>189,900,383.49</b>

## 66.2 本公司作为出租方

## 66.2.1 作为出租人的经营租赁

项目	年度	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
充电设备租赁业务	2025	27,489,194.30	
箱式变电设备		95,806,889.55	
厂房、土地		3,335,300.94	
<b>合计</b>		<b>126,631,384.79</b>	
新能源汽车租赁业务	2024	137,858.78	
充电设备租赁业务		5,153,717.47	
箱式变电设备		132,677,550.05	
厂房、土地		4,635,769.32	
<b>合计</b>		<b>142,604,895.62</b>	

## 66.2.2 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

项目	年度	销售收入	销售成本金额	融资租赁销售损益
充电场站	2025	4,778,470.42	3,222,109.37	1,556,361.05
<b>合计</b>		<b>4,778,470.42</b>	<b>3,222,109.37</b>	<b>1,556,361.05</b>
充电场站	2024	29,838,190.42	17,682,353.15	12,155,837.27
<b>合计</b>		<b>29,838,190.42</b>	<b>17,682,353.15</b>	<b>12,155,837.27</b>

## 附注六、研发支出

## 1. 按费用性质列示

项目	2025 年度	2024 年度
人员人工费用	267,895,450.96	264,900,227.73

股份支付费用	17,858,662.44	18,910,988.27
直接投入费用	216,155,215.18	226,961,991.13
折旧费用与长期待摊费用	12,580,551.60	10,484,070.21
装备调试费与实验费用	27,513,587.39	28,896,412.70
委托外部研发费用	533,112.16	12,016,347.25
其他费用	11,560,699.04	12,417,529.94
<b>合计</b>	<b>554,097,278.77</b>	<b>574,587,567.23</b>
其中：费用化研发支出	554,097,278.77	574,587,567.23
资本化研发支出		

2. 公司报告期无重要的外购在研项目。

## 附注七、合并范围的变更

### 1. 同一控制下企业合并

(1) 报告期未发生同一控制下企业合并

### 2. 非同一控制下企业合并

(1) 报告期发生的非同一控制下企业合并

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润	购买日至期末被购买方的现金流量
江西国特智慧新能源有限公司	2025/4/29	38,117,533.36	80.00	现金出资	2025/4/30	股权收购交接完成日	29,075,939.60	-1,006,407.01	3,983,971.03

(2) 合并成本及商誉

合并成本	江西国特
--现金	24,000,000.00
--非现金资产的公允价值	14,117,533.36
--发行或承担的债务的公允价值	
--发行的权益性证券的公允价值	
--或有对价的公允价值	
--购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
--其他	
合并成本合计	38,117,533.36

减：取得的可辨认净资产公允价值份额	36,194,549.05
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	1,922,984.31

(3) 被购买方于购买日可辨认资产、负债

项 目	江西国特	
	购买日公允价值	购买日账面价值
<b>资产：</b>	<b>118,231,708.12</b>	<b>116,773,256.17</b>
货币资金	24,301,501.22	24,301,501.22
应收款项	22,093,174.44	22,093,174.44
预付账款	356,332.79	356,332.79
其他应收款	9,128,706.86	9,128,706.86
存货	2,308,049.32	2,308,049.32
合同资产	150,490.00	150,490.00
其他流动资产	127,092.28	127,092.28
长期股权投资	14,237,540.26	14,237,540.26
固定资产	34,775,586.17	31,319,334.22
在建工程	519,704.46	519,704.46
使用权资产	6,333,782.59	6,333,782.59
商誉		1,997,800.00
长期待摊费用	2,766,021.66	2,766,021.66
递延所得税资产	1,133,726.07	1,133,726.07
<b>负债：</b>	<b>51,572,511.24</b>	<b>51,054,073.45</b>
应付款项	23,812,317.02	23,812,317.02
预收账款	136,161.43	136,161.43
应付职工薪酬	296,599.02	296,599.02
应交税费	91,186.93	91,186.93
其他应付款	10,268,102.33	10,268,102.33
合同负债	611,896.53	611,896.53
其他流动负债	177,209.69	177,209.69
租赁负债	7,596,067.95	7,596,067.95
递延收益	8,064,532.55	8,064,532.55
递延所得税负债	518,437.79	
<b>净资产</b>	<b>66,659,196.88</b>	<b>65,719,182.72</b>
减：少数股东权益	21,416,010.57	20,534,666.33
取得的净资产	45,243,186.31	45,184,516.39

(4) 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

被购买方名称	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益的金额
江西国特	14,117,533.36	14,477,819.62		资产评估价值	

### 3. 处置子公司

(1) 本期因处置股权不纳入 2025 年度合并范围的子公司：

序号	子公司名称	合并期间
	三级子公司	
1	乐山一拉得电网自动化有限公司（以下简称“乐山一拉得”）	2025 年 1 月 1 日-2025 年 3 月 31 日
2	乌兰察布京西特来电新能源科技有限公司（以下简称“乌兰察布京西特来电”）	2025 年 1 月 1 日-2025 年 9 月 30 日
3	特瑞德电气（青岛）有限公司（以下简称“TEQ”）	2025 年 1 月 1 日-2025 年 9 月 30 日

(2) 本期因股权被稀释不纳入 2025 年度合并范围的子公司如下：

序号	子公司名称	合并期间
	三级子公司	
1	张家港市交运特来电充电网科技有限公司（以下简称“张家港市交运特来电”）	2025 年 1 月 1 日-2025 年 5 月 31 日

(3) 本期存在丧失子公司控制权的交易或事项

子公司名称	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
乐山一拉得	80,000,000.00	52.42%	股权转让	2025-4-16	股权转让工商变更完成	12,580,080.88
张家港市交运特来电	0	2%	股权被稀释	2025-5-28	注册资本工商变更完成	80,000.08
乌兰察布京西特来电	551,400.00	16%	股权转让	2025-10-14	股权转让工商变更完成	137,650.00
TEQ	6,554,700.00	51%	股权转让	2025-10-16	股权转让工商变更完成	-1,074,120.41

(续上表)

子公司名称	丧失控制权之日剩余股权的比例	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
乐山一拉得	0	0	0	0	不适用	0
张家港市交运特来电	49%	10,200,000.00	10,280,000.08	80,000.08	按股权比例享有的净资产	0
乌兰察布京西特来电	48%	1,241,250.00	1,241,250.00		按股权比例享有的投资成本	0
TEQ	0	0	0	0	不适用	0

#### 4. 其他原因的合并范围变动

(1) 因新设立而纳入 2025 年度合并范围的子公司清单如下：

序号	子公司名称	注册地
	<b>一级子公司</b>	
1	青岛特锐德国际电力设备有限公司	山东青岛
2	TGOOD ELECTRICAL SOLUTION FZCO	迪拜
	<b>二级子公司</b>	
1	昌江城资特来电新能源科技有限公司	海南昌江黎族自治县
2	浙江特来电虚拟电厂科技有限公司	浙江台州
3	锡林浩特特来电新能源科技有限公司	内蒙古锡林浩特
4	江苏特来电聚合能源管理有限公司	江苏淮安
5	河北雄安特来电科技有限公司	河北雄安
6	青岛特来电移动能源科技服务有限公司	山东青岛

(2) 本期因注销不纳入 2025 年度合并范围的子公司如下：

序号	子公司名称	持股比例 (%)	注销时间
	<b>二级子公司</b>		
1	四川西子电气有限公司	100.00	2025 年 5 月 16 日
2	中山隽泰特来电新能源科技有限公司	65.00	2025 年 11 月 7 日

注销的子公司本期净利润

公司名称	本期净利润
四川西子电气有限公司	-60,763.03
中山隽泰特来电新能源科技有限公司	-4,211.79

#### 附注八、在其他主体中的权益

## 1. 在子公司中的权益

## (1) 企业集团的构成

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决 权比 例(%)	取得方式
						直接	间接		
	<b>一级子公司</b>								
1	青岛特锐德高压 设备有限公司	46,435	山东青 岛	山东青 岛	制造业	100		100	直接投资
2	新疆特锐德电气 有限公司	9,900	新疆吉 州	新疆吉 州	制造业	100		100	直接投资
3	广西中电新源电 气有限公司	5,500	广西南 宁	广西南 宁	制造业	100		100	非同一控 制下企业 合并
4	丹东赫普热力电 储能有限公司	6,000	辽宁丹 东	辽宁丹 东	热力供应、供热设 备销售	51		51	直接投资
5	宜昌特锐德电气 有限公司	5,000	湖北宜 昌	湖北宜 昌	制造业	100		100	直接投资
6	特来电股份	92,998.00	山东青 岛	山东青 岛	充电设施建设、汽 车充电、电动汽车 销售及租赁	79.28		79.28	直接投资
7	曹县曹锐新能源 发电有限公司	4,000.00	山东菏 泽	山东菏 泽	太阳能光伏发电	98		98	直接投资
8	青岛特睿思管理 咨询服务有限公 司	10.00	山东青 岛	山东青 岛	旅游管理等咨询服 务	100		100	直接投资
9	特锐德国际工程 有限公司	500 万港 币	香港	香港	贸易	100		100	直接投资
10	TGOOD ELECTRICAL SOLUTION FZCO	20 万迪拉 姆	迪拜	迪拜	发电、输配电设备 销售	100		100	直接投资
11	青岛特锐德国际 电力设备有限公 司	10,000.00	山东青 岛	山东青 岛	电气设备销售、进 出口	70	30	100	直接投资
	<b>二级子公司</b>								
1	青岛特锐德设计 院有限公司	20,000.00	山东青 岛	山东青 岛	设计、施工及技术 咨询		100	100	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决 权比 例(%)	取得方式
						直接	间接		
2	川开电气有限公司	33,254.00	四川成都	四川成都	制造业		100	100	非同一控制下企业合并
3	西安智充	3,000.00	陕西西安	陕西西安	充电模块、功率分配模块等电力电子产品的研发、设计及销售		100	100	直接投资
4	青岛特来电充电设备技术服务有限公司	5,000.00	山东青岛	山东青岛	充电模块检修维护		100	100	直接投资
5	惠州特来电新能源有限公司	10,000.00	广东惠州	广东惠州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
6	新乡市新能特来电新能源有限公司	3,000.00	河南新乡	河南新乡	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
7	特来电(天津)新能源科技有限公司	11,200.00	天津	天津	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
8	成都特来电	20,000.00	四川成都	四川成都	充电设备的销售与充电网的投建、运营		66	66	直接投资
9	特来电(北京)新能源科技有限公司	20,000.00	北京	北京	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
10	湖南特来电新能源有限公司	5,000.00	湖南长沙	湖南长沙	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
11	广州特来电新能源有限公司	10,000.00	广东广州	广东广州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
12	福州特来电新能源有限公司	10,000.00	福建福州	福建福州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
13	厦门金龙特来电新能源有限公司	3,000.00	福建厦门	福建厦门	充电设备的销售与充电网的投建、运营		83	83	非同一控制下企业合并

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
14	廊坊市特来电新能源有限公司	1,000.00	河北廊坊	河北廊坊	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
15	重庆特来电新能源有限公司	10,000.00	重庆	重庆	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
16	上海特来电新能源有限公司	6,618.00	上海	上海	充电设备的销售与充电网的投建、运营		84.89	84.89	直接投资
17	武汉特来电新能源有限公司	2,000.00	湖北武汉	湖北武汉	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
18	郑州特来电新能源有限公司	3,000.00	河南郑州	河南郑州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
19	石家庄特来电新能源有限公司	8,000.00	河北石家庄	河北石家庄	充电设备的销售与充电网的投建、运营		53	53	直接投资
20	沧州特来电新能源汽车科技有限公司	1,000.00	河北沧州	河北沧州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
21	唐山供销特来电新能源有限公司	5,000.00	河北唐山	河北唐山	充电设备的销售与充电网的投建、运营		65	65	直接投资
22	张家口建发特来电新能源有限公司	5,000.00	河北张家口	河北张家口	充电设备的销售与充电网的投建、运营		60	60	直接投资
23	柳州特来电新能源有限公司	1,000.00	广西柳州	广西柳州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
24	深圳特来电新能源有限公司	15,000.00	广东深圳	广东深圳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
25	邯郸市特来电新能源有限公司	1,000.00	河北邯郸	河北邯郸	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
26	太原特来电新能源有限公司	10,000.00	山西太原	山西太原	新能源汽车的租赁、销售		100	100	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决 权比 例(%)	取得方式
						直接	间接		
27	昆明特来电新能源开发有限公司	5,000.00	云南昆明	云南昆明	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
28	山西特来电新能源科技有限公司	6,000.00	山西太原	山西太原	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
29	贵阳特来电新能源有限公司	6,900.00	贵州贵阳	贵州贵阳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
30	青岛西海岸特来电汽车充电有限公司	5,000.00	山东青岛	山东青岛	充电设备的销售与充电网的投建、运营		55	55	直接投资
31	宁波特来电新能源有限公司	2,000.00	浙江宁波	浙江宁波	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
32	西安特来电新能源有限公司	5,000.00	陕西西安	陕西西安	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
33	重庆两江特来电新能源有限公司	10,000.00	重庆	重庆	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
34	保定特来电新能源科技有限公司	2,000.00	河北保定	河北保定	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
35	绵阳特来电新能源有限公司	2,550.00	四川绵阳	四川绵阳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
36	大连特来电新能源有限公司	2,000.00	辽宁大连	辽宁大连	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
37	济南特来电新能源有限公司	1,000.00	山东济南	山东济南	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
38	安庆同安雄峰特来电新能源有限公司	3,000.00	安徽安庆	安徽安庆	充电设备的销售与充电网的投建、运营		88	88	直接投资
39	淄博特来电新能源有限公司	1,000.00	山东淄博	山东淄博	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		表决 权比 例(%)	取得方式
						直接	间接		
40	杭州特来电新能源有限公司	5,000.00	浙江杭州	浙江杭州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
41	邢台特来电新能源有限公司	1,000.00	河北邢台	河北邢台	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
42	烟台特来电新能源有限公司	1,000.00	山东烟台	山东烟台	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
43	长春特来电新能源有限公司	5,000.00	吉林长春	吉林长春	充电设备的销售与充电网的投建、运营		70	70	直接投资
44	成都双流交投特来电	3,000.00	四川成都	四川成都	充电设备的销售与充电网的投建、运营		90	90	直接投资
45	海南特来电新能源有限公司	1,000.00	海南海口	海南海口	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
46	晋中特来电新能源有限公司	2,000.00	山西晋中	山西晋中	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
47	运城特来电新能源有限公司	2,000.00	山西运城	山西运城	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
48	北京鸿远特来电新能源汽车有限公司	10,000.00	北京	北京	新能源汽车的租赁、销售		100	100	直接投资
49	西安城投特来电新能源有限责任公司	10,000.00	陕西西安	陕西西安	充电设备的销售与充电网的投建、运营		65	65	直接投资
50	温州交运特来电新能源有限公司	3,000.00	浙江温州	浙江温州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	51	直接投资
51	金华特来电新能源有限公司	3,000.00	浙江金华	浙江金华	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
52	泉州特来电新能源有限公司	1,500.00	福建泉州	福建泉州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
53	兰州特来电新能源有限公司	3,000.00	甘肃兰州	甘肃兰州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
54	衡水供建特来电新能源有限公司	3,000.00	河北衡水	河北衡水	充电设备的销售与充电网的投建、运营		64	64	直接投资
55	嘉兴禾城特来电新能源有限公司	2,000.00	浙江嘉兴	浙江嘉兴	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
56	徐州特来电新能源有限公司	2,000.00	江苏徐州	江苏徐州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
57	青岛城交特来电新能源有限公司	2,000.00	山东青岛	山东青岛	充电设备的销售与充电网的投建、运营		60	60	直接投资
58	台州特来电新能源有限公司	1,500.00	浙江台州	浙江台州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
59	潍坊特来电新能源有限公司	1,000.00	山东潍坊	山东潍坊	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
60	宝鸡宝气特来电新能源有限公司	3,000.00	陕西宝鸡	陕西宝鸡	充电设备的销售与充电网的投建、运营		60	60	直接投资
61	日照特来电新能源有限公司	1,500.00	山东日照	山东日照	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
62	南昌特来电新能源有限公司	1,000.00	江西南昌	江西南昌	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	非同一控制下企业合并
63	襄阳公交特来电新能源有限公司	1,000.00	湖北襄阳	湖北襄阳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	51	直接投资
64	东莞特来电新能源科技有限公司	1,000.00	广东东莞	广东东莞	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
65	呼和浩特特来电新能源有限公司	2,000.00	内蒙呼和浩特	内蒙呼和浩特	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
66	广州特来电智能 科技有限责任公司	5,000.00	广东广 州	广东广 州	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
67	合肥特来电汽车 充电有限公司	1,000.00	安徽合 肥	安徽合 肥	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
68	江苏特充新能源 有限公司	2,000.00	江苏南 京	江苏南 京	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
69	青岛特来电科技	45,000.00	山东青 岛	山东青 岛	充电设备生产制造		100	100	直接投资
70	青岛特来电大数 据有限公司	10,000.00	山东青 岛	山东青 岛	负责云平台业务		100	100	直接投资
71	沈阳特来电新能 源有限公司	1,000.00	辽宁沈 阳	辽宁沈 阳	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
72	西宁特来电新能 源有限公司	1,000.00	青海西 宁	青海西 宁	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
73	广东横琴特来电 新能源有限公司	1,000.00	广东珠 海	广东珠 海	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
74	临沂公交特来电 新能源有限公司	12,800.00	山东临 沂	山东临 沂	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	非同一控 制下企业 合并
75	青岛特能行数字 技术有限公司	1,000.00	山东青 岛	山东青 岛	开发销售综合出行 服务软件平台。		100	100	直接投资
76	佛山特来电新能 源科技有限公司	1,000.00	广东佛 山	广东佛 山	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
77	铜川特来电新能 源有限公司	2,000.00	陕西铜 川	陕西铜 川	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
78	呼和浩特青城特 来电新能源科技 有限公司	5,000.00	内蒙古 呼和浩 特	内蒙古 呼和浩 特	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		90	90	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
79	烟台城发特来电 新能源有限公司	2,000.00	山东烟 台	山东烟 台	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		75	75	直接投资
80	青岛特来电充电 网运营科技有限 公司	5,000.00	山东青 岛	山东青 岛	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
81	特来电智能设备	1,000.00	山东青 岛	山东青 岛	充电设备生产制造		100	100	直接投资
82	包头交投城发特 来电新能源科技 有限公司	6,000.00	内蒙 古包 头	内蒙 古包 头	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		90	90	直接投资
83	榆林城投特来电 新能源有限公司	3,000.00	陕西 榆 林	陕西 榆 林	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		65	65	直接投资
84	南京德睿特来电 能源研究院有限 公司	5,000.00	江苏 南 京	江苏 南 京	充电智能调度系统 及微电网关键技术 研究与产品研发		97.80	97.80	非同一控 制下企业 合并
85	湖州特来电新能 源有限公司	1,000.00	浙江 湖 州	浙江 湖 州	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
86	青岛特来电智能 充电设备有限公 司	1,000.00	山东青 岛	山东青 岛	充电设备生产制造		100	100	直接投资
87	平度市城投特来 电充电网运营科 技有限公司	5,000.00	山东青 岛	山东青 岛	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
88	烟台蓬莱区特来 电新能源科技有 限公司	1,000.00	山东烟 台	山东烟 台	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		65	65	直接投资
89	东营市城投特来 电新能源有限公 司	5,000.00	山东东 营	山东东 营	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
90	大连德泰特来电 充电网运营有限 公司	2,000.00	辽宁大 连	辽宁大 连	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
91	长春公交特来电 充电网运营有限 公司	5,000.00	吉林长 春	吉林长 春	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
92	株洲特来电充电 网科技有限公司	5,000.00	湖南株 洲	湖南株 洲	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
93	厦门市特翔电新 能源有限公司	2,000.00	厦门	厦门	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
94	胶州市建发特来 电新能源有限公 司	3,000.00	山东青 岛	山东青 岛	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
95	四川特来电新能 源科技有限公司	4,000.00	四川成 都	四川成 都	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
96	安康特来电新能 源运营有限责任 公司	3,000.00	山西安 康	山西安 康	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
97	三亚交投特来电 充电网运营有限 公司	3,000.00	海南三 亚	海南三 亚	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		60	60	直接投资
98	汉中汉台城投特 来电充电网运营 有限公司	3,000.00	陕西汉 中	陕西汉 中	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		70	70	直接投资
99	保定特来电充电 网科技有限公司	6,000.00	河北保 定	河北保 定	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
100	滁州特来电充电 网运营有限公司	1,000.00	安徽滁 州	安徽滁 州	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
101	绍兴特来电新能 源有限公司	1,000.00	浙江绍 兴	浙江绍 兴	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
102	陕西延安电业特 来电充电网运营 有限公司	1,000.00	陕西延 安	陕西延 安	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		65	65	直接投资
103	安顺公交特来电 充电网运营有限 公司	2,000.00	贵州安 顺	贵州安 顺	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
104	遵义特来电新能 源有限公司	2,000.00	贵州遵 义	贵州遵 义	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
105	南宁特来电新能源科技有限公司	1,000.00	广西南宁	广西南宁	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
106	潮州市城市特来电新能源科技有限公司	1,000.00	广东潮州	广东潮州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		70	70	直接投资
107	温州特来电充电网科技有限公司	1,000.00	福建温州	福建温州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
108	咸阳兴渭特来电新能源有限公司	2,000.00	陕西咸阳	陕西咸阳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		65	65	直接投资
109	宜昌特来电能源运营管理有限公司	1,000.00	湖北宜昌	湖北宜昌	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
110	青岛上合特来电虚拟电厂科技有限公司	10,000.00	山东青岛	山东青岛	未实际开展业务		100	100	直接投资
111	滨州特来电新能源科技有限公司	2,000.00	山东滨州	山东滨州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		60	60	直接投资
112	黑龙江省交投特来电充电网运营有限公司	5,000.00	黑龙江哈尔滨	黑龙江哈尔滨	充电设备的销售与充电网的投建、运营		60	60	直接投资
113	苏州盛美特来电充电网科技有限公司	2,000.00	江苏.苏州	江苏苏州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	51	直接投资
114	淮安宏信特来电新能源科技有限公司	1,000.00	江苏淮安	江苏淮安	充电设备的销售与充电网的投建、运营		80	80	直接投资
115	济宁特来电新能源有限公司	1,000.00	山东济宁	山东济宁	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
116	宁波市奉化锦泰特来电充电网科技有限公司	500.00	浙江宁波	浙江宁波	充电设备的销售与充电网的投建、运营		55	55	直接投资
117	青岛特来电移动能源科技服务有限公司	2,000.00	山东青岛	山东青岛	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
118	咸阳绿源特来电 新能源有限公司	1,000.00	陕西咸 阳	陕西咸 阳	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		65	65	直接投资
119	大同特来电新能 源有限公司	1,000.00	山西大 同	山西大 同	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
120	甘肃金诚特来电 充电网运营有限 公司	2,000.00	甘肃金 诚	甘肃金 诚	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		60	60	直接投资
121	芜湖智慧特来电 新能源科技有限 公司	1,000.00	安徽芜 湖	安徽芜 湖	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
122	龙岩特来电新能 源科技有限公司	1,000.00	福建龙 岩	福建龙 岩	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
123	蚌埠东投特来电 充电网运营科技 有限公司	2,000.00	安徽蚌 埠	安徽蚌 埠	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		70	70	直接投资
124	六安交投特来电 充电网运营科技 有限公司	3,000.00	安徽六 安	安徽六 安	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		66	66	直接投资
125	乌鲁木齐特来电 充电网科技有限 公司	1,000.00	新疆乌 鲁木齐	新疆乌 鲁木齐	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
126	山东民生特来电 新能源科技有限 公司	2,000.00	山东济 南	山东济 南	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		60	60	直接投资
127	丽水特来电新能 源科技有限公司	900.00	浙江丽 水	浙江丽 水	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
128	大城县国发特来 电新能源科技有 限公司	1,000.00	河北廊 坊	河北廊 坊	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		60	60	直接投资
129	邯郸世纪特来电 充电网运营有限 公司	1,000.00	河北邯 郸	河北邯 郸	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
130	唐山能源集团特 来电智能充电设 备有限公司	3,000.00	河北唐 山	河北唐 山	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		85	85	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
131	吉林特来电充电网运营有限公司	1,000.00	吉林昌 邑	吉林昌 邑	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
132	自贡高投特来电 充电网运营有限 公司	2,000.00	四川自 贡	四川自 贡	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		60	60	直接投资
133	益阳城投特来电 充电网运营有限 公司	3,000.00	湖南益 阳	湖南益 阳	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
134	长治特来电充电 网运营有限公司	500.00	山西长 治	山西长 治	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
135	盱眙特来电充电 网科技有限公司	100.00	江苏淮 安	江苏淮 安	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
136	特来电新能源 (香港)有限公司	100 万港 币	香港	香港	新能源汽车充电桩 设备及附件进出口 贸易与维修, 充电 运营平台软件开 发、咨询		100	100	直接投资
137	晋城特来电充电 网运营有限公司	500.00	山西晋 城	山西晋 城	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
138	菏泽特来电新能 源有限公司	1,000.00	山东菏 泽	山东菏 泽	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
139	昆山高新特来电 充电网科技有限 公司	5,000.00	江苏昆 山	江苏昆 山	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		51	51	直接投资
140	晋城国投特来电 充电网科技有限 公司	1,000.00	山西晋 城	山西晋 城	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		65	65	直接投资
141	乌鲁木齐公交特 来电充电网科技 有限公司	2400.00	新疆乌 鲁木齐	新疆乌 鲁木齐	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		80	80	直接投资
142	广州云耀特来电 新能源技术有限 公司	5,000.00	广东广 州	广东广 州	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		60	60	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
143	昌江城资特来电 新能源科技有限 公司	1,000.00	海南昌 江	海南昌 江	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		65	65	直接投资
144	浙江特来电虚拟 电厂科技有限公 司	2,000.00	浙江台 州	浙江台 州	能源交易服务		100	100	直接投资
145	江西国特智慧新 能源有限公司	9,500.00	江西赣 州	江西赣 州	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		80	80	非同一控 制下企业 合并
146	锡林浩特特来电 新能源科技有限 公司	2,000.00	内蒙古 锡林浩 特	内蒙古 锡林浩 特	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
147	江苏特来电聚合 能源管理有限公 司	2,000.00	江苏淮 安	江苏淮 安	能源交易服务		100	100	直接投资
148	河北雄安特来电 科技有限公司	500.00	河北雄 安	河北雄 安	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
	<b>三级子公司</b>								
1	四川阿海珐电气 有限公司	3,000	四川成 都	四川成 都	配电设备的研发及 制造		100	100	非同一控 制下企业 合并
2	四川西子电气有 限公司	1,000	四川成 都	四川成 都	输配电及控制设备 制造		100	100	非同一控 制下企业 合并
3	四川汇众聚成电 气有限公司	5,000	四川成 都	四川成 都	商贸		100	100	非同一控 制下企业 合并
4	特锐德西明电力 有限公司	11,888	四川成 都	四川成 都	输配电及控制设备 制造		100	100	非同一控 制下企业 合并
5	南京特来电新能 源有限公司	2,300.00	江苏南 京	江苏南 京	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资
6	湘潭特充新能源 有限公司	1,000.00	湖南湘 潭	湖南湘 潭	充电设备的销售与 充电网的投建、运 营		100	100	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
7	长沙快充新能源有限公司	100.00	湖南长沙	湖南长沙	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
8	镇江特来电新能源有限公司	1,000.00	江苏镇江	江苏镇江	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
9	广州白云特来电科技有限公司	100.00	广州市	广州市	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
10	广州番禺特来电充电科技有限公司	100.00	广州市	广州市	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
11	无锡特来电新能源有限公司	2,000.00	江苏无锡	江苏无锡	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
12	成都德享	2,000.00	四川成都	四川成都	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
13	成都天新特来电新能源有限公司	1,000.00	四川成都	四川成都	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	51	直接投资
14	苏州国创特来电新能源有限公司	2,000.00	江苏苏州	江苏苏州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	51	直接投资
15	常州特来电新能源有限公司	2,000.00	江苏常州	江苏常州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
16	苏州创元特来电新能源有限公司	5,000.00	江苏苏州	江苏苏州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
17	广州黄埔隼泰特来电新能源科技有限公司	1,000.00	广东广州	广东广州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		65	65	直接投资
18	上海慧心车联新能源科技有限公司	10,000.00	上海	上海	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	非同一控制下企业合并
19	成都高新特来电创新新能源有限公司	1,000.00	四川成都	四川成都	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	51	直接投资

序号	子公司名称	注册资本 (万元)	主要经营 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		表决 权比 例 (%)	取得方式
						直接	间接		
20	成都德道新能源有限公司	2,000.00	四川成都	四川成都	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
21	佛山隼泰特来电新能源科技有限公司	1,000.00	广东佛山	广东佛山	充电设备的销售与充电网的投建、运营		65	65	直接投资
22	上海磊浦新能源科技有限公司	500.00	上海	上海	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
23	深圳特序充新能源有限公司	1,000.00	广东深圳	广东深圳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		100	100	直接投资
24	山东海融特来电新能源科技有限公司	1,000.00	山东日照	山东日照	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	51	直接投资
25	成都特智汇能源科技有限公司	3,000.00	四川成都	四川成都	配电设备的研发及制造		100	100	直接投资
26	招远金特来电新能源有限公司	100.00	山东招远	山东招远	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	51	直接投资
27	赣州市交投特来电新能源有限责任公司	5,000.00	江西赣州	江西赣州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		70	70	非同一控制下企业合并
28	九江国特和通智慧能源有限公司	1,000.00	江西九江	江西九江	充电设备的销售与充电网的投建、运营		51	51	非同一控制下企业合并

(2) 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东的持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分配的股利	期末少数股东权益余额
特来电（合并）	20.72%	67,749,469.43	15,695,067.54	977,152,502.77

(3) 重要的非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	期末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
特来电（合并）	5,441,839,564.22	4,596,845,183.67	10,038,684,747.89	5,806,595,242.68	1,372,545,019.81	7,179,140,262.49

(续下表)

子公司名称	期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
特来电（合并）	4,907,930,231.15	5,011,671,009.26	9,919,601,240.41	5,583,706,637.61	1,825,420,780.58	7,409,127,418.19

(续下表)

子公司名称	本期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
特来电（合并）	4,976,484,638.80	298,739,349.31	298,696,981.30	1,240,015,971.47

(续下表)

子公司名称	上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
特来电（合并）	4,890,736,153.40	267,729,983.26	267,719,244.40	340,582,549.57

## 2. 在合营企业或联营企业中的权益

### (1) 合营企业或联营企业

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
中铁建金融租赁有限公司	天津	天津	融资租赁业务等	2.94	14.71	权益法
辽宁电能发展股份有限公司	辽宁 沈阳	辽宁 沈阳	主营电力设备及材料研发、制造、销售；软件开发销售；新能源及高新技术开发等	15		权益法
宁夏冠锐种业科技股份有限公司	宁夏 吴忠	宁夏 吴忠	种子的研发和技术转让、技术咨询；太阳能设备的安装	20		权益法
长春赫普电储能有限公司	吉林 长春	吉林 长春	热力供应、供热设备销售	48		权益法（注）
调兵山赫普热力电储能有限公司	辽宁 铁岭	辽宁 铁岭	热力供应、供热设备销售	48		权益法（注）
青岛特锐德物联科技有限公司	山东 青岛	山东 青岛	物联网技术研发；物联网应用服务等	30		权益法
陕西有色新能源发展有限公司	陕西 西安	陕西 西安	光伏电站的开发、建设和运营；电站建设工程总承包；太阳能光伏材料及辅料、太阳能硅片、电池、组件的销售；合同能源管理；风力发电；电力供应。	8		权益法

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
广东晟创私募股权投资基金管理有限公司	广东 广州	广东 广州	投资咨询服务;企业自有资金投资;企业财务咨询服务;创业投资;创业投资咨询业务;代理其他创业投资企业等机构或个人的创业投资业务;	12		权益法
湖北西江月新能源科技有限公司	湖北 宜昌	湖北 宜昌	房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包; 建设工程施工; 电气安装服务; 建设工程设计; 技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广等		10	权益法
青岛瑞源特来电新能源汽车销售有限公司	山东 青岛	山东 青岛	新能源汽车的租赁、销售		30	权益法
乐山交投特来电新能源汽车有限公司	四川 乐山	四川 乐山	充电设备的销售与充电网的投建、运营		45	权益法
扬州市交通特来电新能源汽车有限公司	江苏 扬州	江苏 扬州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
合肥市电动汽车充电设施投资运营有限公司	安徽 合肥	安徽 合肥	充电设备的销售与充电网的投建、运营		8	权益法
平潭闽投新能源有限公司	福建 平潭	福建 平潭	充电设备的销售与充电网的投建、运营		10	权益法
南京交投特来电新能源发展有限公司	江苏 南京	江苏 南京	充电设备的销售与充电网的投建、运营		50	权益法
石嘴山市善道特来电新能源有限公司	宁夏回族自治区 石嘴山市	宁夏回族自治区 石嘴山市	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
赣州市交投特来电新能源有限责任公司	江西 赣州	江西 赣州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		22.40	权益法(注)
南京淳科特来电新能源汽车有限公司	江苏 南京	江苏 南京	充电设备的销售与充电网的投建、运营		20	权益法
青岛真情巴士汽车租赁有限公司	山东 青岛	山东 青岛	新能源汽车的租赁、销售		15	权益法
乌海金财特来电新能源汽车有限公司	内蒙古自治区 乌海市	内蒙古自治区 乌海市	充电设备的销售与充电网的投建、运营		15	权益法(注)
河北雄安联行网络科技有限公司	河北 保定	河北 保定	充电设施互联互通平台建设		9	权益法
北京联行网络科技有限公司	北京市	北京市	依托政府监管平台业务基础,打造平台型数据公司		9	权益法

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
深圳亿享特来电汽车服务有限公司	广东 深圳	广东 深圳	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		10	权益法
嘉兴市交投恒创特来电 新能源有限公司	浙江 嘉兴	浙江 嘉兴	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
湖南龙骧特来电新能源 科技有限责任公司	湖南 长沙	湖南 长沙	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
淄博特来电新能源科技 有限公司	山东 淄博	山东 淄博	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		45	权益法
金华交投特来电新能源 有限公司	浙江 金华	浙江 金华	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
江西国特智慧新能源有 限公司	江西赣州	江西赣州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		32	权益法（注）
九江国特和通智慧能源 有限公司	江西九江	江西九江	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		16.32	权益法（注）
山东荷投特来电充电网 运营有限公司	山东菏泽	山东菏泽	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
泰安市国信特来电新能 源有限公司	山东泰安	山东泰安	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
宿州交旅特来电新能源 有限公司	安徽宿州	安徽宿州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
盐城交投特来电科技有 限公司	江苏盐城	江苏盐城	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
太原龙投特来电新能源 有限公司	山西太原	山西太原	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
宁波交运特来电新能源 科技有限公司	浙江宁波	浙江宁波	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
衢州市衢江区建投特来 电新能源有限公司	浙江衢州	浙江衢州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
兴化交投特来电新能源 科技有限公司	江苏兴化	江苏兴化	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
定远县城乡特来电新能 源有限公司	安徽滁州	安徽滁州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
高邮市交投特来电新能 源有限公司	江苏高邮	江苏高邮	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
黄冈市齐安特新能源科 技有限公司	湖北黄冈	湖北黄冈	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
南通智慧充电网科技有限公司	江苏南通	江苏南通	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
德阳国信特来电科技有限公司	四川德阳	四川德阳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
黄山交投特来电新能源有限公司	安徽黄山	安徽黄山	充电设备的销售与充电网的投建、运营		30	权益法
邳州交投特来电充电网科技有限公司	江苏徐州	江苏徐州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		20	权益法
西藏拉投特来电充电网科技运营有限公司	拉萨市	拉萨市	充电设备的销售与充电网的投建、运营		42.86	权益法
汕头投控特来电充电网科技有限公司	广东汕头	广东汕头	充电设备的销售与充电网的投建、运营		34	权益法
扬州龙投特来电新能源有限公司	江苏扬州	江苏扬州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
贵阳矿能特来电充电网运营有限公司	贵州贵阳	贵州贵阳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
广州二运特来电智能科技服务有限公司	广东广州	广东广州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		20	权益法
德州交投特来电新能源有限公司	山东德州	山东德州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
建德城投特来电充电网运营有限公司	浙江杭州	浙江杭州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
临海市城发特来电充电网科技有限公司	浙江台州	浙江台州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
云南辰诺特来电新能源有限公司	云南昆明	云南昆明	充电设备的销售与充电网的投建、运营		20	权益法
微山县创达特来电新能源有限公司	山东济宁	山东济宁	充电设备的销售与充电网的投建、运营		20	权益法
洛阳国展特来电新能源有限公司	河南洛阳	河南洛阳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
台州市三合特来电充电网科技有限公司	浙江台州	浙江台州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
柳州轨道特来电新能源科技有限公司	广西柳州	广西柳州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
宁波极冲特来电充电网科技有限公司	浙江宁波	浙江宁波	充电设备的销售与充电网的投建、运营		20	权益法

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
上海交运特来电新能源科技有限公司	上海	上海	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
黔东南凯盛特来电充电网运营有限公司	贵州凯里	贵州凯里	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
苏州高新交发特来电充电网科技有限公司	江苏苏州	江苏苏州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
华能特来电(山东)能源有限公司	山东济南	山东济南	充电设备的销售与充电网的投建、运营		30	权益法
成都原驰新能源有限公司	四川成都	四川成都	新能源汽车的租赁、销售		10	权益法
漳州漳发特来电充电网科技有限公司	福建漳州	福建漳州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
华灯特来电新能源科技(广东)有限公司	广东东莞	广东东莞	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
东莞能投华灯特来电充电网运营有限公司	广东东莞	广东东莞	充电设备的销售与充电网的投建、运营		24	权益法
深圳华灯特来电充电网运营有限公司	广东深圳	广东深圳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
珠海华灯特来电充电网运营有限公司	广东珠海	广东珠海	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
大连城投特来电充电网运营有限公司	辽宁大连	辽宁大连	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
玉溪国运特来电新能源有限公司	云南玉溪	云南玉溪	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
福州新见特来电新能源有限公司	福建福州	福建福州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		15	权益法
杭州临安众诚特来电充电网运营有限公司	浙江杭州	浙江杭州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
沧州交发特来电新能源科技有限公司	河北沧州	河北沧州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		39	权益法
凤阳县交投特来电新能源有限公司	安徽滁州	安徽滁州	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
湛江城发特来电充电网运营有限公司	广东湛江	广东湛江	充电设备的销售与充电网的投建、运营		45	权益法
毕节开源特来电充电网运营有限公司	贵州毕节	贵州毕节	充电设备的销售与充电网的投建、运营		39	权益法

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
安徽邻嘉特来电新能源科技有限公司	安徽铜陵	安徽铜陵	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		33	权益法
三门峡市新创特来电新能源有限公司	河南三门峡	河南三门峡	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
驻马店市城投特来电新能源科技有限公司	河南驻马店	河南驻马店	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		33	权益法
河南电能易充科技有限公司	河南开封	河南开封	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		3	权益法
漯河市郾城区特来电新能源科技有限公司	河南漯河	河南漯河	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
宁海启城特来电新能源有限公司	浙江宁波	浙江宁波	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
莱阳瑞宝特来电新能源科技有限公司	山东莱阳	山东莱阳	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法 (注)
鄄城恒腾特来电新能源科技有限公司	山东鄄城	山东鄄城	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
广元特来电新能源科技有限公司	四川广元	四川广元	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		49	权益法
上海玉禾田特来电环境科技有限公司	上海	上海	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
宿迁市荣城特来电充电网科技有限公司	江苏宿迁	江苏宿迁	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
广州智都特来电新能源有限公司	广东广州	广东广州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
百色智城特来电新能源科技有限公司	广西百色	广西百色	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
青岛北岸特来电充电网运营科技有限公司	山东青岛	山东青岛	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
郑州新发展特来电新能源科技有限公司	河南郑州	河南郑州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
山东鲁昊特来电新能源开发有限公司	山东聊城	山东聊城	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
沈阳盛京特来电充电网运营有限公司	辽宁沈阳	辽宁沈阳	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		34	权益法
郑州中荣特来电新能源有限公司	河南郑州	河南郑州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
威海卫特来电新能源开发有限公司	山东威海	山东威海	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
宁波市海雄特来电新能源有限公司	浙江宁波	浙江宁波	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
商河城发特来电新能源有限公司	山东济南	山东济南	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
鄂尔多斯市城投特来电科技有限公司	内蒙古鄂尔多斯	内蒙古鄂尔多斯	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
长垣市城乡特来电新能源有限公司	河南新乡	河南新乡	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
淄博齐云特来电新能源科技有限公司	山东淄博	山东淄博	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
漯河聚力特来电充电科技有限公司	河南漯河	河南漯河	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
睢宁交投特来电新能源科技有限责任公司	江苏徐州	江苏徐州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
涟水交通特来电充电网科技有限公司	江苏淮安	江苏淮安	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
保为特来电(福建)新能源科技有限公司	福建泉州	福建泉州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
清丰县豫鲁特来电新能源有限公司	河南濮阳	河南濮阳	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
广西诚耀特来电新能源科技有限公司	广西崇左	广西崇左	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
东阿县东昊特来电新能源有限公司	山东聊城	山东聊城	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
嘉祥兴盛特来电新能源有限公司	山东济宁	山东济宁	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
绘特来电(海南)充电网运营有限公司	海南海口	海南海口	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
临夏振兴特来电新能源有限公司	甘肃省临夏	甘肃省临夏	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
泉州慧昊特来电充电科技有限责任公司	福建惠安	福建惠安	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
山东泗兴特来电新能源有限公司	山东济宁	山东济宁	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
铜川城投特来电智慧充电网运营有限公司	陕西铜川	陕西铜川	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
威海市文登区城资特来电新能源发展有限公司	山东威海	山东威海	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
天津滨投特来电新能源有限公司	天津滨海新区	天津滨海新区	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
福州市嘉辰特来电新能源有限公司	福州鼓楼区	福州鼓楼区	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
陕西商运特来电新能源有限公司	陕西商洛	陕西商洛	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
信阳华信特来电新能源科技有限公司	河南信阳	河南信阳	充电设备的销售与充电网的投建、运营		30	权益法
绍兴交投特来电易捷充电网运营有限公司	浙江绍兴	浙江绍兴	充电设备的销售与充电网的投建、运营		30	权益法
常熟高运特来电充电网科技有限公司	江苏常熟	江苏常熟	充电设备的销售与充电网的投建、运营		49	权益法
南京浦口交建特来电新能源有限公司	江苏南京	江苏南京	充电设备的销售与充电网的投建、运营		40	权益法
马鞍山市两山特来电新能源科技有限公司	安徽马鞍山	安徽马鞍山	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
绍兴袍投特来电新能源科技有限公司	浙江绍兴	浙江绍兴	充电设备的销售与充电网的投建、运营		45	权益法
襄城县烟城特来电新能源科技有限公司	河南许昌	河南许昌	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
济源汇济特来电新能源科技有限公司	河南济源	河南济源	充电设备的销售与充电网的投建、运营		30	权益法
长葛市润通特来电新能源有限公司	河南许昌	河南许昌	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
确山县瑞光特来电新能源科技有限公司	河南驻马店	河南驻马店	充电设备的销售与充电网的投建、运营		35	权益法
通许县城投特来电新能源有限公司	河南开封	河南开封	充电设备的销售与充电网的投建、运营		30	权益法
衡水市冀州区信投特来电充电设施运营有限责任公司	河北衡水	河北衡水	充电设备的销售与充电网的投建、运营		30	权益法
马鞍山和州特来电新能源科技有限公司	安徽马鞍山	安徽马鞍山	充电设备的销售与充电网的投建、运营		45	权益法 (注)

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
齐河交投特来电能源投资有限公司	山东德州	山东德州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
三门峡市聚能特来电新能源开发有限公司	河南三门峡	河南三门峡	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
山东正方特来电能源科技有限公司	山东济宁	山东济宁	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
引能仕特来电(北京)新能源科技有限公司	北京	北京	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		50	权益法
朝阳能投特来电新能源科技有限公司	辽宁朝阳	辽宁朝阳	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
商城县金财特来电新能源科技有限公司	河南信阳	河南信阳	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
厦门同安国控特来电新能源有限公司	福建厦门	福建厦门	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
项城市国控特来电新能源有限公司	河南周口	河南周口	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		33	权益法
新蔡县城投特来电新能源科技有限公司	河南驻马店	河南驻马店	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		33	权益法
新乡鸿润特来电新能源科技有限公司	河南新乡	河南新乡	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		38	权益法
乌鲁木齐恒泰特来电充电 电网科技有限公司	新疆乌鲁木齐	新疆乌鲁木齐	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		45	权益法(注)
张家港市交运特来电充电 电网科技有限公司	江苏张家港	江苏张家港	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		49	权益法
来凤县云端特来电新能源 有限公司	湖北恩施	湖北恩施	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		37	权益法
临州时代特来电充电科技 (临洮)有限公司	甘肃定西	甘肃定西	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
高密城发特来电新能源 有限公司	山东潍坊	山东潍坊	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
河南交投特来电新能源 科技有限公司	河南郑州	河南郑州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
佛山高艾特来电充电网 运营有限公司	广东佛山	广东佛山	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
攀枝花城交特来电新能源 科技有限公司	四川攀枝花	四川攀枝花	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法

被投资单位名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
潢川县潢创特来电新能源科技有限公司	河南信阳	河南信阳	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
台州黄岩城发特来电充电网运营有限公司	浙江台州	浙江台州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
北京福田特来电微电网科技有限公司	北京	北京	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		50	权益法
封丘县封投特来电新能源有限公司	河南新乡	河南新乡	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		20	权益法
平顶山市惠锐特来电充电科技有限公司	河南平顶山	河南平顶山	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
长治市屯留区三三特来电新能源有限公司	山西长治	山西长治	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		30	权益法
徐州彭投特来电新能源科技有限公司	江苏徐州	江苏徐州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		35	权益法
邯郸经济技术开发区虚拟电厂有限公司	河北邯郸	河北邯郸	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		49	权益法
抚州科特新能源有限公司	江西抚州	江西抚州	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		50	权益法
吉安市泊特新能源有限公司	江西吉安	江西吉安	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		40	权益法
乌兰察布京西特来电新能源科技有限公司	内蒙古乌兰察布	内蒙古乌兰察布	充电设备的销售与充电网的 投建、运营		48	权益法

注：莱阳瑞宝特来电新能源科技有限公司于 2025 年 2 月 12 日注销；公司于 2025 年 3 月 14 日将持有的马鞍山和州特来电新能源科技有限公司的股权转让；公司于 2025 年 3 月 27 日将持有的乌海金财特来电新能源有限公司的股权转让；公司于 2025 年 4 月 29 日完成对非同一控制下企业江西国特智慧新能源有限公司股权收购（以下简称“江西国特”），江西国特及其子公司赣州市交投特来电新能源有限责任公司、九江国特和通智慧能源有限公司由参股公司变更为控股子公司；公司于 2025 年 7 月 16 日将持有的长春赫普电储能有限公司、调兵山赫普热力电储能有限公司的股权转让；公司于 2025 年 8 月 5 日将持有的高邮市交投特来电新能源有限公司的股权转让，乌鲁木齐恒泰特来电充电网科技有限公司于 2025 年 11 月 25 日注销。

## (2) 重要联营企业的主要财务信息

报表项目	中铁建金融租赁有限公司	
	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
流动资产	2,622,000,588.76	5,000,507,670.65
非流动资产	37,521,187,187.06	36,669,349,311.76
资产合计	40,143,187,775.82	41,669,856,982.41
流动负债	29,792,638,569.89	31,402,679,138.81
非流动负债	2,804,437,136.48	3,059,742,850.97
负债合计	32,597,075,706.37	34,462,421,989.78
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	7,546,112,069.45	7,207,434,992.63
按持股比例计算的净资产份额	1,331,888,780.26	1,272,112,276.20
调整事项		
商誉		
内部交易未实现利润		
其他		
对联营企业权益投资的账面价值	1,286,056,731.12	1,226,290,673.63
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	3,673,498,802.56	3,443,342,809.24
净利润	440,911,739.51	382,540,800.55
其他综合收益	1,051,353.46	-153,483.54
综合收益总额	441,963,092.97	382,387,317.01
本年度收到的来自联营企业的股利		

(3) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

项 目	2025. 12. 31/2025 年度	2024. 12. 31/2024 年度
合营企业：		
投资账面价值合计		
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润		
--其他综合收益		
--综合收益总额		
联营企业：		
投资账面价值合计	652,189,955.10	539,379,906.12
下列各项按持股比例计算的合计数		

--净利润	-3,035,955.06	3,070,343.48
--其他综合收益		
--综合收益总额	-3,035,955.06	3,070,343.48

## 附注九、政府补助

### 1. 报告期末按应收金额确认的政府补助

- (1) 公司报告期末应收金额为 221,722,952.08 元。
- (2) 公司报告期末不存在未能在预计时点收到预计金额的政府补助情况。

### 2. 涉及政府补助的负债项目

项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	形成原因
递延收益	413,836,165.99	61,062,793.58		120,999,670.89	1,615,000.00	352,284,288.68	与资产相关政府补助
递延收益	3,440,000.00	500,000.00		1,500,000.00		2,440,000.00	与收益相关的政府补助
合计	417,276,165.99	61,562,793.58		122,499,670.89	1,615,000.00	354,724,288.68	

### 3. 计入当期损益的政府补助

利润表列报项目	2025 年度	2024 年度
其他收益	244,687,321.68	301,953,408.93
合计	244,687,321.68	301,953,408.93

## 附注十、与金融工具相关的风险

公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司经营管理层全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任。风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

### 1、信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司金融资产包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款及长期应收款等，本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致公司金融资产产生的损失。

为降低信用风险，本公司仅与经认可的、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对

所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核，并执行其它监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，公司于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，公司管理层认为公司所承担的信用风险已经大为降低。

## 2、市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，本公司的市场风险主要包括外汇风险、利率风险。

### (1) 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司面临的外汇风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见附注五.64。

### (2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行借款。

截止 2025 年 12 月 31 日，公司利率为浮动利率的银行借款金额为：短期借款 70,000,000.00 元、长期借款 1,156,796,303.78 元（其中：一年内到期的长期借款本金 602,091,591.31 元），在其他变量保持不变的情况下，如果以浮动利率计算的借款利率上升或下降 50 个基点，则本公司的利息支出将增加或减少 6,133,981.52 元。

## 3、流动性风险

流动性风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

本公司截止 2025 年 12 月 31 日流动资产合计 17,165,155,507.88 元、流动负债合计 14,384,660,328.52 元，流动比率为 1.19。

## 附注十一、公允价值的披露

公允价值计量所使用的输入值划分为三个层次：第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

公允价值计量结果所属的层次，由对公允价值计量整体而言具有重要意义的输入值所属的最低层次决定。

1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

1.1 截止 2025 年 12 月 31 日

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产			200,000,000.00	200,000,000.00
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			200,000,000.00	200,000,000.00
（二）其他非流动金融资产			30,003,000.00	30,003,000.00
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			30,003,000.00	30,003,000.00
（三）应收款项融资			231,647,341.74	231,647,341.74
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产			231,647,341.74	231,647,341.74
持续以公允价值计量的资产总额			461,650,341.74	461,650,341.74

1.2 截止 2024 年 12 月 31 日

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（二）其他非流动金融资产			3,000.00	3,000.00
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			3,000.00	3,000.00
（三）应收款项融资			269,960,335.31	269,960,335.31
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产			269,960,335.31	269,960,335.31
持续以公允价值计量的资产总额			269,963,335.31	269,963,335.31

2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

本公司第一层次公允价值计量项目的公允价值均来源于活跃市场中的报价。

3. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

本公司第三层次公允价值计量项目系应收款项融资、其他非流动金融资产。应收款项融资系公司持有的银行承兑汇票，由于票据剩余期限较短，账面余额与公允价值相若，所以公司以票面金额确认公允价值。其他非流动金融资产核算的为非上市公司股权投资，被投资单位经营情况在原投资预期情况下，以原投资成本作为公允价值的确定基础。

## 附注十二、关联方及关联交易

### 1. 本公司的控股股东情况

控股股东名称	关联关系	企业类型	注册地	法人代表	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)	本企业最终控制方	统一社会信用代码
德锐投资	母公司	有限责任	山东青岛	于德翔	对外投资	5,440 万元	31.58	31.58	于德翔	913702127569412493

### 2. 本公司的子公司情况

本公司子公司情况详见附注八、1

### 3. 在合营企业或联营企业中的权益

本公司联营企业情况详见附注八、2

### 4. 其他关联方情况

关联方名称	与本公司的关系	统一社会信用代码
青岛新业新阳新能源科技有限公司	原同受本公司控股股东控制	91370212061097213U
青岛特中和智慧科技有限公司	同受本公司控股股东控制	91370212MAC3F04N7P
青岛特来缘投资合伙企业（有限合伙）	受同一自然人重大影响	91370212MA3NL5TH5D
青岛特来劲一号管理咨询有限公司	受同一自然人重大影响	91370212MA3PUFG01P
山东奇威特太阳能科技有限公司	受同一自然人重大影响	91371400312828405A
山东铁发股权投资管理有限公司	受同一自然人重大影响	91370212MA3QD3U57D

### 5. 关联方交易事项

#### 5.1 向关联方销售商品、提供劳务的关联交易

关联交易内容	关联方	2025 年度	2024 年度
新能源充电业务	联营企业	367,844,613.17	410,519,090.61
新能源充电业务	控股股东及其子公司		1,131.35
集成总包业务	联营企业	10,916,923.02	106,637.17

### 5.2 向关联方采购商品、接受劳务的关联交易

关联交易内容	关联方	2025 年度	2024 年度
服务采购及其他	联营企业	57,951,426.55	65,664,015.65
服务采购及其他	控股股东及其子公司	29,693,034.21	13,271,381.72

### 5.3 关联租赁情况

本公司作为出租方

承租方名称	租赁资产种类	2025 年度租金	2024 年度租金
青岛特中和智慧科技有限公司	厂房租赁	257,410.32	155,932.02

### 5.4 关联担保情况

#### 5.4.1 本公司作为担保方

担保方	被担保方	担保金额	借款起始日	借款到期日	担保是否已经
本公司	特来电新能源股份有限公司	10,000,000.00	2016/7/18	2031/2/28	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	46,000,000.00	2022/4/1	2025/3/29	是
本公司	上海特来电新能源有限公司	1,285,784.99	2021/7/30	2026/7/27	否
本公司	上海特来电新能源有限公司	5,890,030.07	2021/11/24	2026/9/1	否
本公司	上海特来电新能源有限公司	2,292,455.54	2022/9/28	2026/9/1	否
本公司	上海特来电新能源有限公司	3,326,110.97	2022/12/1	2026/9/1	否
本公司	上海特来电新能源有限公司	2,593,025.61	2020/12/21	2025/12/18	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	47,500,000.00	2022/1/10	2025/1/7	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	39,000,000.00	2022/3/28	2025/3/28	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	48,000,000.00	2022/4/25	2025/4/20	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	48,000,000.00	2022/4/29	2025/4/20	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	32,000,000.00	2022/6/21	2025/6/21	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	15,610,902.42	2022/4/28	2029/11/16	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	12,324,427.46	2022/4/28	2029/11/16	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	325,000,000.00	2022/10/9	2025/10/8	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	100,000,000.00	2022/7/27	2025/7/27	是

本公司	特来电新能源股份有限公司	35,683,626.00	2022/7/27	2025/7/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	15,325,666.97	2022/3/28	2025/3/28	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	50,000,000.00	2021/8/11	2025/8/1	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	26,402,250.00	2023/2/28	2028/2/28	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	22,630,500.00	2023/2/28	2028/2/28	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	60,000,000.00	2023/3/1	2026/3/1	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2023/5/22	2026/5/22	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	44,208,227.39	2023/3/14	2026/3/13	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	120,800.00	2023/3/14	2026/3/13	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	16,385,511.20	2023/5/22	2026/5/22	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	2,000,000.00	2021/8/11	2025/8/1	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	454,000.00	2023/8/18	2029/8/15	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	10,754,873.70	2023/9/20	2029/9/19	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	5,401,220.81	2023/10/30	2029/10/25	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	9,681,613.87	2023/11/24	2029/11/23	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	1,641,490.00	2023/12/27	2029/12/25	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	15,000,000.00	2024/6/19	2025/6/18	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	655,000.00	2023/10/7	2025/7/25	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	721,000.00	2023/12/22	2025/7/25	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	29,900,000.00	2024/5/10	2025/5/9	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	11,000,000.00	2024/5/31	2025/5/30	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	6,702,989.65	2024/7/24	2025/1/24	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	316,089.60	2024/8/26	2025/2/26	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	30,310,706.47	2024/11/22	2025/5/22	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	50,000,000.00	2024/3/22	2025/3/20	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	50,000,000.00	2024/5/10	2025/5/8	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	45,000,000.00	2024/6/26	2025/6/24	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	2,895,501.77	2024/4/2	2029/1/16	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	13,956,999.68	2024/6/5	2029/1/16	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	70,000,000.00	2024/3/13	2025/3/12	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	5,845,925.34	2023/4/1	2028/11/30	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	45,000,000.00	2024/5/22	2025/5/22	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2024/3/28	2025/3/28	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2024/3/19	2025/5/14	是

本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2024/3/29	2025/3/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	11,567,695.93	2021/8/17	2026/12/7	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	24,726,775.25	2023/4/7	2026/12/7	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	10,000,000.00	2024/3/21	2025/1/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	10,000,000.00	2024/3/21	2025/1/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2024/4/11	2025/1/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2024/4/25	2025/1/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	3,003,282.00	2024/1/19	2029/12/28	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	56,125,400.47	2024/2/2	2029/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	7,321,417.92	2024/7/8	2029/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	10,883,964.96	2024/7/31	2029/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	11,456,280.07	2024/9/4	2029/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	9,450,608.24	2024/9/14	2029/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	3,918,226.68	2024/10/23	2029/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	2,614,997.87	2024/11/5	2029/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	2,135,974.59	2024/10/12	2029/1/16	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	4,810,654.75	2024/12/4	2029/1/16	否
本公司	青岛特来电智能充电设备有限公司	20,000,000.00	2024/9/25	2025/9/24	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	50,000,000.00	2024/10/28	2025/10/27	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	8,214,678.35	2024/11/1	2025/12/9	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	13,400,000.00	2024/7/17	2025/7/16	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	18,000,000.00	2024/7/9	2025/7/8	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	9,000,000.00	2024/8/1	2025/7/31	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	8,000,000.00	2024/8/8	2025/8/7	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	9,000,000.00	2024/10/29	2025/10/28	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	3,000,000.00	2024/12/27	2025/12/26	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	50,933,959.86	2024/8/2	2025/2/2	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	20,669,490.40	2024/9/10	2025/3/10	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	10,575,143.96	2024/10/29	2025/4/29	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	29,443,915.50	2024/11/5	2025/5/5	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	9,229,981.50	2024/12/6	2025/6/6	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	44,863,231.54	2024/9/29	2025/3/27	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	19,122,835.20	2024/12/5	2025/6/5	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	20,000,000.00	2024/12/20	2025/12/4	是

本公司	成都特来电新能源有限公司	20,000,000.00	2024/12/24	2025/12/2	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	15,000,000.00	2024/9/19	2025/9/18	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	230,000.00	2024/12/26	2025/10/31	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	655,000.00	2023/9/26	2025/7/25	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	721,000.00	2023/12/13	2025/7/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	30,000,000.00	2024/9/19	2025/3/19	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	27,000,000.00	2024/12/18	2027/12/15	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	18,729,476.92	2024/10/30	2025/4/30	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	25,747,193.61	2024/11/1	2025/5/1	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	42,109,483.96	2024/12/24	2025/6/24	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2024/7/25	2025/6/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	10,000,000.00	2024/11/28	2025/11/24	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	10,000,000.00	2024/12/30	2025/2/17	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	48,934,601.78	2024/11/28	2025/5/28	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	25,900,000.00	2024/12/26	2025/6/26	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2024/8/23	2025/8/22	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2024/10/22	2025/10/21	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	960,000.00	2024/9/12	2025/2/17	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	488,688.58	2024/9/29	2025/3/20	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	2,284,106.83	2024/10/23	2025/4/18	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	260,000.00	2024/11/22	2025/5/23	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	1,180,000.00	2024/12/23	2025/6/19	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2024/9/27	2025/9/26	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2024/11/28	2025/11/24	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	30,000,000.00	2024/7/25	2025/7/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	22,295,598.59	2024/7/24	2025/1/24	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	27,425,902.03	2024/12/26	2025/6/26	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	18,939,979.62	2023/4/7	2026/12/7	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	32,700,064.11	2021/8/17	2029/11/16	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	24,000,000.00	2024/7/26	2025/1/26	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	32,260,919.60	2024/8/29	2025/2/28	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	18,125,067.09	2024/9/27	2025/3/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	5,931,701.95	2023/4/1	2028/11/30	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2024/7/30	2025/7/29	是

本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2024/9/19	2025/9/18	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	20,000,000.00	2024/9/30	2025/9/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2024/11/20	2025/11/19	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	100,000,000.00	2024/12/9	2025/12/5	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2024/12/24	2025/12/22	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	13,500,000.00	2025/1/13	2025/11/30	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	100,000,000.00	2025/1/14	2025/12/26	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	2,539,077.79	2025/1/20	2029/1/16	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	8,726,042.55	2025/1/6	2029/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	15,000,000.00	2025/1/22	2026/1/21	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	15,000,000.00	2025/1/22	2026/1/21	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2025/2/24	2026/1/22	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	20,000,000.00	2025/2/21	2026/2/21	是
本公司	成都特来电新能源有限公司	49,000,000.00	2025/2/18	2026/2/14	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	20,000,000.00	2025/3/18	2025/12/17	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2025/3/19	2025/8/19	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	30,000,000.00	2025/3/19	2026/3/19	否
本公司	武汉特来电新能源有限公司	46,000,000.00	2025/3/26	2026/3/25	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2025/3/25	2026/1/22	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	49,900,000.00	2025/3/31	2026/4/30	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	3,471,064.66	2025/4/8	2029/12/31	否
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	29,900,000.00	2025/4/28	2026/4/27	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	1,918,834.53	2025/4/29	2029/12/31	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	50,000,000.00	2025/5/7	2026/5/6	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	49,990,000.00	2025/5/14	2026/6/14	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	29,990,000.00	2025/5/22	2026/6/22	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	50,000,000.00	2025/5/28	2026/5/26	否
本公司	武汉特来电新能源有限公司	14,000,000.00	2025/5/23	2026/5/22	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	12,128,384.48	2025/5/29	2029/1/16	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	50,000,000.00	2025/6/12	2026/6/12	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	15,000,000.00	2025/6/25	2026/6/23	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	40,000,000.00	2025/6/23	2026/6/23	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	20,000,000.00	2025/6/13	2026/6/13	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	3,600,829.98	2025/1/1	2025/6/30	是

本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	68,264,958.40	2025/3/24	2025/9/24	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	25,414,328.00	2025/5/28	2025/11/28	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	16,398,036.00	2025/6/30	2025/12/30	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	29,525,290.93	2025/1/20	2025/7/20	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	27,460,232.25	2025/1/20	2025/7/20	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	20,000,000.00	2025/2/27	2025/8/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	71,024,004.98	2025/2/25	2025/8/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	27,732,355.97	2025/3/26	2025/9/26	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2025/4/25	2025/10/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	16,859,342.17	2025/4/25	2025/10/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	630,000.00	2025/4/22	2025/12/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	862,400.00	2025/5/26	2025/12/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	7,876,513.97	2025/9/26	2025/12/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	19,113,766.06	2025/9/26	2026/1/25	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	32,400,000.00	2025/5/22	2025/11/22	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	21,860,799.27	2025/6/25	2025/12/25	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	40,300,000.00	2025/1/22	2025/7/22	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	1,880,000.00	2025/2/28	2025/8/28	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	19,589,634.88	2025/3/26	2025/9/26	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	12,000,000.00	2025/4/24	2025/10/24	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	15,970,464.59	2025/4/29	2025/10/29	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	6,613,966.58	2025/5/29	2025/11/29	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	12,977,356.31	2025/6/25	2025/12/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	60,000,000.00	2025/3/19	2026/3/16	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	20,000,000.00	2025/5/15	2026/5/15	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2025/6/26	2026/6/26	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	500,000.00	2025/2/8	2025/7/21	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	478,218.26	2025/2/5	2025/7/21	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	2,196,839.56	2025/2/26	2025/8/25	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	3,441,695.86	2025/3/26	2025/9/22	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	200,000.00	2025/5/6	2025/10/27	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	2,170,000.00	2025/6/9	2025/11/28	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	787,692.69	2025/6/27	2025/12/22	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2025/3/11	2026/3/30	否

本公司	成都特来电新能源有限公司	1,920,000.00	2025/3/31	2029/6/30	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	813,556.67	2024/12/9	2025/12/9	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	1,802,927.71	2023/4/25	2028/11/30	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	19,792,611.86	2023/4/7	2027/5/30	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	31,519,496.41	2021/8/17	2029/11/16	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	3,639,680.95	2025/1/1	2026/4/24	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	40,000,000.00	2025/7/4	2026/1/4	否
本公司	上海特来电新能源有限公司	6,033,697.69	2025/9/24	2030/9/30	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	40,000,000.00	2025/8/21	2026/8/19	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	40,000,000.00	2025/9/28	2026/9/28	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	50,000,000.00	2025/8/28	2026/8/1	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	2,000,000.00	2025/8/28	2026/8/1	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	193,000.00	2025/12/16	2026/10/31	否
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	14,413,224.80	2025/6/25	2025/12/25	是
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	47,079,195.20	2025/9/26	2026/3/26	否
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	15,518,383.20	2025/7/29	2026/1/29	否
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	15,007,151.20	2025/7/30	2026/1/30	否
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	18,955,440.80	2025/9/10	2026/3/10	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	16,000,000.00	2025/8/27	2026/2/27	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	23,450,192.71	2025/7/30	2026/1/30	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	32,679,097.82	2025/8/29	2026/2/28	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	34,267,912.86	2025/9/18	2026/3/18	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	16,173,775.66	2025/10/31	2026/4/30	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	610,880.86	2024/12/9	2028/7/10	是
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	1,034,600.00	2025/7/25	2026/2/28	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	3,988,542.69	2025/8/6	2029/1/16	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2025/8/20	2026/8/11	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	30,000,000.00	2025/7/31	2026/7/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2025/8/18	2026/8/18	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2025/9/18	2026/9/17	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	200,000,000.00	2025/9/22	2026/9/17	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2025/9/28	2026/9/25	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	3,000,000.00	2025/8/27	2029/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	14,820,172.50	2025/9/25	2026/3/25	否

本公司	特来电新能源股份有限公司	13,872,769.92	2025/10/31	2026/4/30	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	16,562,377.17	2025/8/25	2026/2/25	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	17,450,269.19	2025/11/25	2026/5/25	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	10,273,214.87	2025/12/29	2026/6/29	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	16,805,351.82	2025/7/25	2026/1/25	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	1,200,000.00	2025/9/29	2026/9/29	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	2,000,000.00	2025/9/4	2026/9/4	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	760,517.16	2023/4/25	2028/11/30	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	23,517,809.64	2023/4/7	2027/5/30	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	37,106,553.20	2021/8/17	2029/11/16	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	30,000,000.00	2025/10/29	2026/4/24	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	10,000,000.00	2025/9/30	2026/7/27	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	1,578,637.70	2025/7/31	2026/1/26	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	987,139.57	2025/9/29	2026/3/26	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	340,000.00	2025/10/30	2026/4/27	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	49,500,000.00	2025/9/26	2026/9/21	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	52,036.34	2025/7/3	2025/12/22	是
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2025/10/29	2026/4/29	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	12,000,000.00	2025/11/25	2026/11/25	否
本公司	成都特来电新能源有限公司	13,000,000.00	2025/12/23	2026/12/22	否
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	38,466,055.20	2025/11/25	2026/5/25	否
本公司	西安特来电智能充电科技有限公司	12,096,228.40	2025/11/25	2026/5/25	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	51,022,685.55	2025/12/25	2026/6/25	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	15,541,316.78	2025/12/30	2026/6/30	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	1,473,503.93	2025/11/26	2026/5/26	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	30,284,394.16	2025/12/23	2026/6/23	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	29,870,919.70	2025/11/5	2026/5/5	否
本公司	青岛特来电新能源科技有限公司	4,422,201.77	2024/12/9	2028/12/18	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	50,000,000.00	2025/11/19	2026/11/17	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	100,000,000.00	2025/12/5	2026/12/3	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	49,980,000.00	2025/12/23	2026/6/23	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	1,500,000.00	2025/11/7	2026/11/6	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	4,597,430.14	2025/7/4	2026/6/20	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	45,260,147.74	2021/8/17	2029/11/16	否

本公司	特来电新能源股份有限公司	24,188,622.22	2023/4/7	2027/12/31	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	1,336,174.88	2025/12/12	2026/1/15	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	403,579.90	2025/11/28	2026/3/26	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	170,000.00	2025/11/5	2026/4/27	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	480,154.62	2025/11/21	2026/5/18	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	40,000,000.00	2025/11/25	2026/5/25	否
本公司	特来电新能源股份有限公司	20,000,000.00	2025/12/10	2026/6/8	否
本公司	青岛特锐德高压设备有限公司	100,000,000.00	2025/3/28	2026/3/23	否
本公司	青岛特锐德高压设备有限公司	16,510,422.36	2024/7/1	2025/1/31	是
本公司	宜昌特锐德电气有限公司	24,602,342.82	2025/4/1	2025/12/19	是
本公司	宜昌特锐德电气有限公司	2,660,000.00	2025/3/12	2025/9/12	是
本公司	川开电气有限公司	3,920,116.00	2025/1/21	2027/12/20	否
本公司	川开电气有限公司	1,939,331.44	2025/4/2	2027/12/20	否
本公司	川开电气有限公司	25,000,000.00	2025/1/20	2026/1/16	否
本公司	川开电气有限公司	8,440,352.00	2024/12/30	2027/12/20	否
本公司	川开电气有限公司	739,964.00	2025/5/30	2027/12/20	否
本公司	川开电气有限公司	6,600,007.00	2025/9/25	2027/12/20	否
本公司	川开电气有限公司	50,000,000.00	2025/5/15	2026/5/12	否
本公司	川开电气有限公司	10,000,000.00	2025/11/10	2026/11/9	否
本公司	川开电气有限公司	30,000,000.00	2025/6/12	2026/6/11	否
本公司	川开电气有限公司	50,000,000.00	2025/5/29	2026/5/28	否
本公司	川开电气有限公司	9,500,000.00	2024/12/30	2026/1/29	否
本公司	川开电气有限公司	12,000,000.00	2025/10/1	2026/3/31	否
本公司	川开电气有限公司	10,610,000.00	2025/10/1	2026/3/31	否
本公司	川开电气有限公司	8,930,000.00	2025/10/1	2026/3/31	否
本公司	川开电气有限公司	5,000,000.00	2025/10/1	2026/3/31	否
本公司	川开电气有限公司	41,705,676.76	2025/4/1	2025/9/30	是
本公司	川开电气有限公司	2,717,909.81	2025/4/1	2025/9/30	是
本公司	川开电气有限公司	41,529,550.39	2025/4/1	2025/9/30	是
本公司	川开电气有限公司	18,233,728.00	2025/4/1	2025/9/30	是
本公司	川开电气有限公司	29,666,350.00	2025/4/1	2025/9/30	是
本公司	川开电气有限公司	39,000,000.00	2024/5/22	2025/1/10	是
本公司	川开电气有限公司	250,000.00	2024/12/30	2025/7/9	是
本公司	川开电气有限公司	5,000,000.00	2023/1/1	2025/1/1	是

本公司	川开电气有限公司	20,000,000.00	2024/5/17	2025/5/16	是
本公司	川开电气有限公司	30,000,000.00	2024/10/21	2025/10/17	是
本公司	川开电气有限公司	2,053,059.00	2024/12/30	2025/6/20	是
本公司	川开电气有限公司	953,542.00	2025/1/21	2025/6/20	是
本公司	川开电气有限公司	471,729.28	2025/4/2	2025/6/20	是
本公司	川开电气有限公司	165,518.00	2025/5/30	2025/6/20	是
本公司	川开电气有限公司	60,000,000.00	2024/10/17	2025/8/15	是
本公司	川开电气有限公司	2,576,865.48	2023/4/17	2026/4/17	否
本公司	川开电气有限公司	1,790,014.60	2019/2/19	2026/8/26	否
本公司	川开电气有限公司	65,500.00	2023/4/17	2026/4/17	否

#### 5.4.2 本公司作为被担保方

无

#### 5.5 关联方资金拆借情况

无

#### 5.6 关联方资产转让、债务重组情况

本公司之子公司特来电作为销售方

关联销售内容	关联方	2025 年度	2024 年度
充电场站	联营企业	957,946.79	20,238,636.65
车辆	控股股东及其子公司		27,000.00
车辆	联营企业	90,657.77	
办公资产	联营企业		8,518.78

#### 5.7 关键管理人员报酬

项目	2025 年发生额	2024 年发生额
关键人员薪酬	1,984.95 万元	1,985.05 万元

#### 5.8 其他关联交易

##### 5.8.1 关联方代收代付款项

##### 5.8.1.1 关联方作为代收方

关联交易内容	关联方	2025 年发生额	2024 年发生额
代收充电结算费用	联营企业	47,001,683.49	48,771,988.26
代收补贴款	联营企业	522,700.00	

## 5.8.1.2 关联方作为代付方

关联交易内容	关联方	2025 年发生额	2024 年发生额
代付电费	联营企业	111,240,467.97	121,611,040.87

## 5.8.1.3 本公司作为代收方

关联交易内容	关联方	2025 年发生额	2024 年发生额
代收充电结算费用	联营企业	679,210,123.05	376,350,172.61
代收补贴款	联营企业	3,079,263.53	2,369,346.14

## 5.8.1.4 本公司作为代付方

关联交易内容	关联方	2025 年发生额	2024 年发生额
代付费用款	联营企业	18,713,297.50	12,521,389.44
代付工程、设备款	联营企业	2,167,059.17	
代付水电费	联营企业		26,777.10
代付社保公积金	联营企业		34,751.08

## 6. 应收、应付关联方等未结算项目情况

## 6.1 应收项目

项目名称	关联方	2025 年度		2024 年度	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	联营企业	292,348,809.30	38,327,286.90	420,693,103.84	121,101,086.25
应收账款	控股股东及其子公司	540,119.23	56,972.86	259,542.06	17,224.55
其他应收款	联营企业	48,192,980.37	31,975,508.20	33,468,796.05	26,739,958.66
预付账款	联营企业	161,397.87		81,127.32	
合同资产	联营企业	13,130,575.12	2,114,218.53	14,681,358.37	734,067.94

## 6.2 应付项目

项目名称	关联方	2025 年度	2024 年度
应付账款	联营企业	74,344,006.76	75,212,987.26
应付账款	控股股东及其子公司	3,206,935.06	
其他应付款	联营企业	5,354,886.45	4,125,888.62
其他应付款	控股股东及其子公司	236,206,991.26	256,045,745.01
合同负债	联营企业	1,848,048.39	7,287,568.52

## 附注十三、股份支付

## 1. 各项权益工具

授予对象类别	本期授予		本期行权		本期解锁		本期失效	
	数量	金额	数量	金额	数量	金额	数量	金额
特来电的董事、中高级管理人员、核心技术人员、核心业务人员（技术）人员	1,420,000	22,904,600.00					2,980,356	22,875,948.41
本公司董事、高级管理人员及核心业务（技术）人员							77,000	956,340.00
本公司中层管理人员及核心骨干员工					4,448,100	48,128,442.00	154,000	1,666,280.00
<b>合计</b>	<b>1,420,000</b>	<b>22,904,600.00</b>			<b>4,448,100</b>	<b>48,128,442.00</b>	<b>3,211,356</b>	<b>25,498,568.41</b>

## 2. 以权益结算的股份支付情况

授予日权益工具公允价值的确定方法	第一类限制性股票以授予日股票价格减去授予员工的价格；第二类限制性股票以 Black-Scholes 模型计算公允价值；子公司特来电以评估估值减去授予员工的价格
可行权权益工具数量的确定依据	报告期内业绩考核条件的完成情况
本期估计与上期估计有重大差异的原因	无
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	409,448,421.47
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	110,288,789.31

## 3. 本期股份支付费用

授予对象类别	以权益结算的股份支付费用	以现金结算的股份支付费用
本公司的董事、中高级管理人员、核心骨干人员	78,022,240.50	
特来电的董事、中高级管理人员、核心技术人员、核心业务人员	32,266,548.81	
<b>合计</b>	<b>110,288,789.31</b>	

## 4. 其他说明

4.1 经公司第四届董事会第二次会议、2019 年第一次临时股东大会审议通过，公司子公司特来电实施股权激励，公司和特来电的董事、中高级管理人员、核心技术人员、核心业务人员以单价 2.86 元认购特来电新增 1,842 万元注册资本。根据《特来电实施股权激励计划方案》的相关规定，2025 年度有激励对象在限售期内离职，涉及激励股权分别为 142.00 万股，该部分股权已再次授予其他激励对象；根据特来电股权激励计划的相关规定，截止到 2025 年末业绩考核期已到，按照考核结果比

例解除限售激励股权，未解除限售的激励股权由特锐德回购。

4.2 2025 年度，根据公司召开的第五届董事会第二十四次会议、第五届监事会第二十次会议、2024 年度股东大会决议，并根据公司《2023 年限制性股票激励计划》《2023 年限制性股票激励计划实施考核管理办法》的有关规定，回购注销 12 名激励对象部分已获授但尚未解除限售的 154,000 股限制性股票；公司《2023 年限制性股票激励计划》第一个解除限售期解除限售条件成就，解除限售比例为员工所获限制性股票总数的 30%。

4.3 根据公司《2024 年员工持股计划管理办法》的有关规定，2025 年度有 5 名激励对象离职，公司回购其授予的 77,000 股公司股票。

#### 附注十四、承诺及或有事项

截止 2025 年 12 月 31 日，本公司不存在需要披露的承诺及重要或有事项。

#### 附注十五、资产负债表日后事项

2026 年 4 月 7 日公司召开的第六届董事会第九次会议表决通过了公司 2025 年度利润分配预案：拟以 2025 年年度权益分派实施公告中确定的股权登记日当日的公司总股本扣除公司回购专用证券账户中的股份数后的总股数为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利人民币 2.00 元（含税），2025 年度不进行资本公积金转增股本。现暂以公司目前总股本 1,055,537,713 股扣除回购专用证券账户中的股份 8,205,340 股后的总股数 1,047,332,373 股为基数计算，共计派发现金股利 209,466,474.60 元。

#### 附注十六、其他重要事项

截止报告日，本公司无需要披露的其他重要事项。

#### 附注十七、母公司财务报表主要项目注释

下列注释项目除特别注明的外，期初余额指 2024 年 12 月 31 日，期末余额指 2025 年 12 月 31 日。

##### 1. 应收账款

###### 1.1 应收账款类别

种类	期末余额				期初余额			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)

单项计提坏账准备的应收账款	59,888,141.58	0.96	59,888,141.58	100	62,004,347.90	1.06	62,004,347.90	100
按组合计提应收账款坏账准备								
关联方组合	191,413,852.11	3.05			176,426,887.42	2.78		
账龄组合	6,016,403,464.01	95.99	658,785,499.25	10.95	6,108,746,832.83	96.24	645,163,758.81	10.56
<b>组合小计</b>	<b>6,207,817,316.12</b>	<b>99.04</b>	<b>658,785,499.25</b>	<b>10.61</b>	<b>6,285,173,720.25</b>	<b>99.02</b>	<b>645,163,758.81</b>	<b>10.26</b>
<b>合计</b>	<b>6,267,705,457.70</b>	<b>100.00</b>	<b>718,673,640.83</b>	<b>11.47</b>	<b>6,347,178,068.15</b>	<b>100.00</b>	<b>707,168,106.71</b>	<b>11.14</b>

1.2 坏账准备变动情况

种类	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	核销	其他变动	
单项计提坏账准备	62,004,347.90	3,305,527.01	5,421,733.33			59,888,141.58
按组合计提坏账准备	645,163,758.81	15,997,502.01		2,402,061.57	26,300.00	658,785,499.25
<b>合计</b>	<b>707,168,106.71</b>	<b>19,303,029.02</b>	<b>5,421,733.33</b>	<b>2,402,061.57</b>	<b>26,300.00</b>	<b>718,673,640.83</b>

1.3 按单项计提坏账准备的应收账款

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
客户一	17,873,781.20	17,873,781.20	100.00	预计无法收回
客户二	13,600,000.00	13,600,000.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户三	6,866,895.60	6,866,895.60	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户四	3,305,527.01	3,305,527.01	100.00	对方已经被列为失信执行人, 预计无法收回
客户五	3,492,000.00	3,492,000.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户六	3,071,587.82	3,071,587.82	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户七	2,362,499.95	2,362,499.95	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户八	2,062,130.00	2,062,130.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户九	1,625,900.00	1,625,900.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户十	1,451,080.00	1,451,080.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回
客户十一	1,337,740.00	1,337,740.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回。
客户十二	1,152,000.00	1,152,000.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回。
其他 2 家客户	1,687,000.00	1,687,000.00	100.00	涉及诉讼, 预计难以收回。

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
合计	59,888,141.58	59,888,141.58	100.00	--

1.4 组合中，按账龄分析法计提坏账准备的应收账款

账龄	期末余额				期初余额			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)
1年以内	4,399,348,661.18	73.12	219,967,433.06	5.00	4,455,166,040.18	72.93	222,758,302.00	5.00
1-2年	928,745,085.07	15.44	92,874,508.51	10.00	988,723,710.44	16.19	98,872,371.04	10.00
2-3年	356,277,927.08	5.92	106,883,378.12	30.00	322,074,992.22	5.27	96,622,497.67	30.00
3-4年	127,646,552.81	2.12	63,823,276.40	50.00	185,367,430.13	3.03	92,683,715.07	50.00
4-5年	97,161,115.72	1.62	68,012,781.01	70.00	77,292,622.74	1.27	54,104,835.91	70.00
5年以上	107,224,122.15	1.78	107,224,122.15	100.00	80,122,037.12	1.31	80,122,037.12	100.00
合计	6,016,403,464.01	100.00	658,785,499.25	10.95	6,108,746,832.83	100	645,163,758.81	10.56

1.5 按组合计提坏账准备的应收账款—关联方组合。

单位名称	账面余额	坏账准备
特来电新能源股份有限公司	91,687,139.08	
特锐德西明电力有限公司	68,060,539.40	
青岛特来电智能设备有限公司	3,980,065.99	
青岛特来电新能源科技有限公司	21,943,929.52	
曹县曹锐新能源发电有限公司	4,043,497.03	
丹东赫普热力电储能有限公司	1,120,000.00	
青岛特来电充电设备技术服务有限公司	268,199.83	
青岛特来电充电网运营科技有限公司	310,481.26	
合计	191,413,852.11	

1.6 本期实际核销的应收账款情况

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	是否因关联交易产生
客户一	货款	1,270,000.00	长期挂账，预计无法收回	否
客户二	货款	247,094.00	长期挂账，预计无法收回	否

单位名称	应收账款性质	核销金额	核销原因	是否因关联交易产生
客户三	货款	200,000.00	客户已被强制执行无偿还能力，无法收回	否
客户四	货款	150,000.00	长期挂账，预计无法收回	否
客户五	货款	135,000.00	长期挂账，预计无法收回	否
其他零星	货款	399,967.57	长期挂账或被强制执行无偿还能力，无法收回	否
<b>合计</b>		<b>2,402,061.57</b>		

## 1.7 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	应收账款和合同资产坏账准备期末余额
客户一	82,470,385.79	114,169,429.06	196,639,814.85	2.45	9,831,990.74
客户二	86,381,049.76	18,440,416.40	104,821,466.16	1.30	5,241,073.30
客户三	90,638,044.04	5,828,465.01	96,466,509.05	1.20	4,823,325.45
客户四	73,590,748.23	18,207,744.60	91,798,492.83	1.14	4,590,984.02
客户五	91,687,139.08	33,962.26	91,721,101.34	1.14	
<b>合计</b>	<b>424,767,366.90</b>	<b>156,680,017.33</b>	<b>581,447,384.23</b>	<b>7.23</b>	<b>24,487,373.51</b>

1.8 报告期期末公司应收账款中无持公司 5%（含 5%）以上表决权股份的股东单位欠款、无因金融资产转移而终止确认的应收账款。报告期内公司无终止确认的应收账款情况、无以应收账款为标的进行证券化交易的情况。

## 2. 其他应收款

## 2.1 总体情况列示

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		1,020,000.00
其他应收款（净额）	69,100,131.47	155,681,770.65
<b>合计</b>	<b>69,100,131.47</b>	<b>156,701,770.65</b>

2.2 其他应收款部分

2.2.1 明细项目

种类	期末余额				期初余额			
	账面余额		坏账准备		账面余额		坏账准备	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
单项计提坏账准备的其他应收款	65,520,000.00	19.48	65,520,000.00	100.00	65,520,000.00	16.19	65,520,000.00	100.00
按组合计提坏账准备	270,808,710.37	80.52	201,708,578.90	74.48	339,132,249.37	83.81	183,450,478.72	54.09
<b>合计</b>	<b>336,328,710.37</b>	<b>100.00</b>	<b>267,228,578.90</b>	<b>79.45</b>	<b>404,652,249.37</b>	<b>100.00</b>	<b>248,970,478.72</b>	<b>61.53</b>

2.2.2 按单项计提坏账准备的其他应收款

名称	期末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
客户一	65,520,000.00	65,520,000.00	100.00	对方已经被列为限制高消费、失信执行人，破产重整、预计无法收回

2.2.3 按组合计提坏账准备的其他应收款

组合名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
合并内单位往来款项	4,174,532.58		
其他单位往来款项	89,074,535.78	67,076,584.41	75.30
个人备用金款项	22,842,551.63	12,544.87	0.06
保证金及押金	22,057,090.38	1,959,449.62	8.88
政府补助	132,660,000.00	132,660,000.00	100.00
<b>合计</b>	<b>270,808,710.37</b>	<b>201,708,578.90</b>	<b>74.48</b>

2.2.4 关联方往来（期末母公司对控股子公司的其他应收款）

单位名称	期末账面余额
丹东赫普热力电储能有限公司	3,211,712.58
曹县曹锐新能源发电有限公司	960,000.00
青岛特睿思管理咨询服务有限公司	2,820.00
<b>合计</b>	<b>4,174,532.58</b>

## 2.2.5 账龄情况

账龄	期末余额
1 年以内	49,252,971.02
1-2 年	6,520,164.87
2-3 年	160,706,005.65
3 年以上	50,155,036.25
合计	266,634,177.79

## 2.2.6 坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失 (未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失 (已发生信用减值)	
期初余额		66,786,556.59	182,183,922.13	248,970,478.72
期初余额在本期		66,786,556.59	182,183,922.13	248,970,478.72
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-66,330,000.00	66,330,000.00	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		7,434,163.69	66,330,000.00	73,764,163.69
本期转回			31,315,776.58	31,315,776.58
本期转销			48,553,286.93	48,553,286.93
其他变动			24,363,000.00	24,363,000.00
期末余额		7,890,720.28	259,337,858.62	267,228,578.90

2.2.7 公司报告期内无以前年度已全额或较大比例计提坏账准备、以后年度又全额或部分收回或转回的其他应收款。

2.2.8 公司报告期内无终止确认的其他应收款，无因金融资产转移而终止确认的其他应收款。

## 2.2.9 其他应收款按款项性质分类情况

类别	期末余额	期初余额
合并内单位往来款项	4,174,532.58	22,843,869.61
其他单位往来款项	154,594,535.78	198,078,717.74

个人备用金款项	22,842,551.63	20,804,973.33
保证金及押金	22,057,090.38	30,264,688.69
政府补助	132,660,000.00	132,660,000.00
<b>合计</b>	<b>336,328,710.37</b>	<b>404,652,249.37</b>

2.2.10按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	业务性质	金额	年限	占其他应收款总额比例 (%)	坏账准备期末余额
客户一	新能源汽车补贴款	132,660,000.00	2-3 年	39.44	132,660,000.00
客户二	单位往来	65,520,000.00	3-4 年	19.48	65,520,000.00
客户三	单位往来	1,326,599.87	2-3 年	7.79	26,209,408.91
		1,326,599.87	3-4 年		
		23,556,209.17	4-5 年		
客户四	单位往来	21,476,767.74	2-3 年	6.39	21,476,767.74
客户五	单位往来	583,706.91	2-3 年	3.43	5,766,099.29
		583,706.91	3-4 年		
		9,364,784.75	4-5 年		
		1,000,000.00	5 年以上		
<b>合计</b>		<b>257,398,375.22</b>		<b>76.53</b>	<b>251,632,275.94</b>

3. 长期股权投资

3.1 明细项目

项目	期末余额	期初余额
对子公司投资	3,173,005,719.03	2,962,624,445.14
对联营企业投资	293,248,587.94	278,817,168.64
<b>合计</b>	<b>3,466,254,306.97</b>	<b>3,241,441,613.78</b>

3.2 上述对子公司的投资 2025 年 12 月 31 日的明细如下

被投资单位名称	核算方法	投资成本	期初余额	增减变动	期末余额	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	减值准备	本期计提减值准备
曹县曹锐新能源发电有限公司	成本法	84,000,000.00	84,000,000.00		84,000,000.00	98	98		
丹东赫普热力电储能有限公司	成本法	28,200,000.00	28,200,000.00		28,200,000.00	51	51		
广西中电新源电气有限公司	成本法	70,664,653.82	70,563,886.86	100,766.96	70,664,653.82	100	100		
乐山一拉得电网自动化有限公司	成本法		76,250,000.00	-76,250,000.00		52.419	52.419		

被投资单位名称	核算方法	投资成本	期初余额	增减变动	期末余额	持股比例 (%)	表决权比例 (%)	减值准备	本期计提减值准备
青岛特锐德高压设备有限公司	成本法	2,074,310,604.17	2,049,889,900.26	24,420,703.91	2,074,310,604.17	100	100		
特来电新能源股份有限公司	成本法	790,337,314.70	597,537,600.00	192,799,714.70	790,337,314.70	79.28	79.28		
特瑞德电气(青岛)有限公司	成本法		5,642,536.73	-5,642,536.73		51	51		
新疆特锐德电气有限公司	成本法	17,728,290.75	17,728,290.75		17,728,290.75	100	100		
宜昌特锐德电气有限公司	成本法	32,858,715.16	32,730,777.39	127,937.77	32,858,715.16	100	100		
青岛特睿思管理咨询服务有限公司	成本法	184,522.79	81,453.15	103,069.64	184,522.79	100	100		
特锐德国际工程有限公司	成本法	4,675,000.00		4,675,000.00	4,675,000.00	100	100		
青岛特锐德国际电力设备有限公司	成本法	70,046,617.64		70,046,617.64	70,046,617.64	70	70		
<b>合计</b>		<b>3,173,005,719.03</b>	<b>2,962,624,445.14</b>	<b>210,381,273.89</b>	<b>3,173,005,719.03</b>				

3.3 上述联营企业投资 2025 年 12 月 31 日的明细如下

被投资单位	投资成本	期初余额	本期增减变动				期末余额	
			增加投资	减少投资	权益法下确认的投资收益	宣告发放现金股利或利润		其他
辽宁电能发展股份有限公司	38,680,000.00	54,812,942.42			7,222,686.66	-1,456,043.48	60,579,585.60	
广东晟创私募股权投资基金管理有限公司	1,200,000.00	2,021,679.86			-656,568.50		1,365,111.36	
中铁建金融租赁有限公司	100,000,000.00	218,979,918.44			12,967,810.23	-3,037,641.74	30,922.00	228,941,008.93
青岛特锐德物联科技有限公司	285,225.10	423,801.22	270,000.00		561,499.85	-270,000.00		985,301.07
陕西有色新能源发展有限公司	4,000,000.00	2,578,826.70			-1,201,245.72			1,377,580.98
<b>合计</b>	<b>144,165,225.10</b>	<b>278,817,168.64</b>	<b>270,000.00</b>		<b>18,894,182.52</b>	<b>-4,763,685.22</b>	<b>30,922.00</b>	<b>293,248,587.94</b>

(续下表)

被投资单位	在被投资单位持股比例 (%)	在被投资单位表决权比例 (%)	减值准备	本期计提减值准备
辽宁电能发展股份有限公司	15.00	15.00		
广东晟创私募股权投资基金管理有限公司	12.00	12.00		
中铁建金融租赁有限公司	2.94	2.94		
青岛特锐德物联科技有限公司	30.00	30.00		

陕西有色新能源发展有限公司	8.00	8.00		
<b>合计</b>	--	--		

**4. 营业收入和营业成本**

4.1 营业收入

项目	2025 年度	2024 年度
主营业务收入	10,718,256,605.66	9,572,270,696.58
其他业务收入	35,768,143.68	50,573,873.63
<b>合计</b>	<b>10,754,024,749.34</b>	<b>9,622,844,570.21</b>

4.2 营业成本

项目	2025 年度	2024 年度
主营业务成本	9,188,050,638.14	8,090,834,208.15
其他业务成本	25,061,565.02	19,900,862.23
<b>合计</b>	<b>9,213,112,203.16</b>	<b>8,110,735,070.38</b>

4.3 主营业务按行业列示如下：

行业名称	2025 年度		2024 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
电力设备行业	10,710,676,913.79	9,181,866,842.52	9,572,270,696.58	8,090,834,208.15
电动汽车充电网行业	7,579,691.87	6,183,795.62		
<b>合计</b>	<b>10,718,256,605.66</b>	<b>9,188,050,638.14</b>	<b>9,572,270,696.58</b>	<b>8,090,834,208.15</b>

4.4 主营业务按产品列示如下：

产品名称	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
中压预制舱变电站	4,586,040,936.08	4,124,134,996.68	4,244,859,131.43	3,838,574,838.06
高压预制舱变电站	3,473,130,254.68	2,845,504,963.05	2,783,540,915.68	2,175,872,334.22
变配电核心设备	2,651,505,723.03	2,212,226,882.79	2,543,870,649.47	2,076,387,035.87
电动汽车充电设备	7,579,691.87	6,183,795.62		
<b>合计</b>	<b>10,718,256,605.66</b>	<b>9,188,050,638.14</b>	<b>9,572,270,696.58</b>	<b>8,090,834,208.15</b>

## 4.5 主营业务按经营地区

地区	2025 年度		2024 年度	
	主营业务收入	主营业务成本	主营业务收入	主营业务成本
中国内地	9,326,998,092.67	8,144,251,141.52	9,226,664,888.51	7,834,405,014.58
海外	1,391,258,512.99	1,043,799,496.62	345,605,808.07	256,429,193.57
合计	10,718,256,605.66	9,188,050,638.14	9,572,270,696.58	8,090,834,208.15

## 4.6 其他业务收入产品类别

产品名称	2025 年度		2024 年度	
	其他业务收入	其他业务支出	其他业务收入	其他业务支出
材料销售	6,750,999.67	14,123,930.39	7,310,800.38	12,447,510.05
房屋租赁及其他	29,017,144.01	10,937,634.63	43,263,073.25	7,453,352.18
合计	35,768,143.68	25,061,565.02	50,573,873.63	19,900,862.23

## 5. 投资收益

## 5.1 明细项目

项目	2025 年度	2024 年度
成本法核算的长期股权投资收益	4,399,549.20	1,020,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	18,894,182.52	19,272,297.67
处置金融资产	800,000.00	3,777,226.65
股权处置收益	641,212.44	-41,500,000.00
理财产品收益	2,181,632.80	
债务重组损失	-885,771.86	
合计	26,030,805.10	-17,430,475.68

## 5.2 成本法核算的长期股权投资收益

被投资单位名称	2025 年度	2024 年度
TEQ	4,399,549.20	1,020,000.00
合计	4,399,549.20	1,020,000.00

## 5.3 权益法核算的长期股权投资收益

被投资单位名称	2025 年度	2024 年度
辽宁电能发展股份有限公司	7,222,686.66	8,195,700.36

被投资单位名称	2025 年度	2024 年度
中铁建金融租赁有限公司	12,967,810.23	11,251,200.02
陕西有色新能源发展有限公司	-1,201,245.72	-459,207.55
广东晟创私募股权投资基金管理有限公司	-656,568.50	-73,784.55
青岛特锐德物联科技有限公司	561,499.85	358,389.39
<b>合计</b>	<b>18,894,182.52</b>	<b>19,272,297.67</b>

## 附注十八、补充资料

### 1. 报告期非经常性损益明细表

根据中国证券监督管理委员会公告[2008]43号《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益[2008]》的规定，本报告期公司非经常性损益发生情况如下（收益以正数列示，损失以负数列示）：

项目	2025 年度	备注
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	51,048,030.39	
计入当期损益的政府补助（与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外）（注1）	240,373,937.18	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	9,500,000.00	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	34,683,567.78	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
非货币性资产交换损益		
债务重组损益	-1,021,960.62	
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		

项目	2025 年度	备注
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-30,925,235.12	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	56,087,287.05	
少数股东权益影响额（税后）	39,276,222.06	
<b>合计</b>	<b>208,294,830.50</b>	

注 1：非经常性损益中计入当期损益的政府补助为其他收益中的政府补助以及公司收到的财政贴息，公司于收到财政贴息后冲减当年财务费用。本报告期公司收到的财政贴息金额为 1,144,180.53 元。

## 2. 报告期净资产收益率及每股收益

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 9 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露（2010 年修订）》（“中国证券监督管理委员会公告[2010]2 号）、《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》（“中国证券监督管理委员会公告[2008]43 号”）要求计算的净资产收益率和每股收益如下：

### 2.1 2025 年度

报告期利润	加权平均 净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于普通股股东的净利润	15.68	1.20	1.20
扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润	13.05	1.00	1.00

### 2.2 2024 年度

报告期利润	加权平均 净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于普通股股东的净利润	13.16	0.89	0.89
扣除非经常性损益后归属于普通股股东的净利润	10.96	0.74	0.74

(本页为财务报表附注签字页，无正文。)

青岛特锐德电气股份有限公司

法定代表人：

主管会计工作的公司负责人：

会计机构负责人：

2026 年 4 月 7 日