

铜陵洁雅生物科技股份有限公司

2025 年度总经理工作报告

尊敬的各位董事：

大家好！我谨代表公司管理层，向董事会呈上 2025 年度总经理工作报告。

2025 年是公司战略转型的关键之年。面对复杂的市场环境，经营管理层紧紧围绕“组织优化、业务深耕、全球布局”的核心方向，攻坚克难，在全球化落地、业务结构升级及运营效能提升等方面取得重要进展。现将 2025 年度工作总结及 2026 年度工作规划汇报如下：

一、2025 年度经营业绩回顾

2025 年，公司成功扭转前期业绩下滑态势，实现经营质效稳步修复。公司全年实现营业收入 77,201.43 万元，较上年同期增加 41.02%；归属于上市公司股东的净利润 7,726.98 万元，较上年同期增加 296.97%。报告期末，公司资产总额为 232,831.65 万元，较上年末增加 11.90%；归属于上市公司股东的净资产为 188,187.37 万元，较上年末增加 3.00%。

二、2025 年度重点工作成果

（一）全球化布局纵深推进，海外战略取得实质性突破

公司“中国+美国+中东非”的全球化雏形基本成型。美国生产制造基地建设全面加速，核心设备完成安装调试，预计 2026 年顺利投产；通过搭建新加坡海外架构，完成全球股权及税务体系优化；埃及土地项目成功落地，为抢占中东非市场先机奠定支点。

（二）业务结构持续优化，核心客户战略成效显著

公司圆满完成重点客户年度订单任务，成为业绩增长的“压舱石”。供应链效能显著提升，智能化仓储全面投用，“零公里供应链”模式纵深推进，核心供应商就近配套能力持续增强，物流响应速度与成本控制能力保持行业领先。

（三）组织运营全面升级，管理效能与风控能力双提升

深化组织架构改革，科学决策机制推动管理透明化；数字化转型稳步推进，SAP 系统稳定运行，信息安全体系持续筑牢；质量管理体系通过多项国际认证，安全生产态势向好，环保与职业病实现“零发生”，企业发展底线进一步夯实。

（四）技术创新与人才建设并举，核心竞争力持续夯实

铜陵、上海双研发中心协同发力，全年完成多项行业首创产品开发，产学研合作深化，专利数量稳步增长。四大人才培养体系落地运行，技能强企理念深入人心，关键岗位人才储备持续加强，为公司注入源源不断的发展动能。

（五）资本运作有序推进，股东回报持续优化

公司全年市值提升 82.55%，价值创造能力获得市场认可。自上市以来累计分红约 1.5 亿元，2025 年首次实施半年度分红，切实与投资者共享发展成果。

三、存在的挑战与不足

在肯定成绩的同时，我们也清醒认识到发展中的短板：一是全球化运营经验尚浅，海外基地跨文化管理、供应链协同仍需磨合；二是业务流程仍有优化空间，数据共享与数字化深度应用有待加强；三是核心人才留存与梯队建设仍需完善；四是产业链整合速度需进一步加快，资本赋能实体的效率有待提升。

四、2026 年度工作规划

2026 年是公司全球化战略落地的攻坚之年。我们将围绕“全球制造、全链升级、全方位赋能”的核心目标，重点推进以下工作：

（一）加速全球制造落地，构建国际化供应链网络

确保美国生产基地 2026 年顺利投产，实现境内外生产高效协同；深化埃及项目建设，推进欧洲市场调研，择机启动欧洲布局可行性评估；构建全球资金池，保障境外项目现金流稳定。

（二）深化业务升级，拓展产业边界

依托核心客户优势，从湿巾业务向其他护理品类延伸，积极布局宠物用品、银发经济等新赛道；推进“零公里供应链”纵深发展，持续优化采购成本，提升供应链整体韧性。

（三）推进管理精细化，提升运营效率

深化数字化转型，构建全流程数字化管理平台；强化成本管控，推行精益管理，持续降本增效；坚守质量安全底线，确保环保、安全“零事故”，夯实可持续发展基础。

（四）强化人才支撑，激发组织活力

优化人才引进与培养体系，深化技能等级评定与薪酬挂钩机制，持续提升人

均效能；加速组建国际化管理团队，推动组织能力与全球化战略深度匹配。

（五）推进资本运作，实现价值倍增

聚焦化妆品原料及相关赛道，积极寻求与公司战略契合的优质并购标的，适时推进产业链整合；持续优化股东结构，引入具有协同效应的战略资源型投资者；加强资本市场沟通，不断提升公司治理水平，持续释放公司内在价值。

五、未来发展战略展望

短期目标（2026-2027）：随着美国及埃及生产基地的相继落成与运营，公司境外业务规模将持续扩大，境外销售占比有望进一步提升，推动公司市值保持健康稳定的发展态势，巩固并提升在资本市场的地位。

中期目标（2028-2030）：全面建成以“中国+美洲+中东非”为核心节点的全球化供应链网络，实现全球资源的优化配置与高效协同。在巩固现有湿巾业务优势的基础上，大力拓展新业务领域，推动新业务营收占比显著提升，逐步摆脱对单一品类的依赖，构建多元化、可持续的盈利增长新格局。

长期愿景：致力于成为“美容护肤、健康护理领域最值得信赖的全球供应商”，通过技术创新与绿色生产，实现企业价值与社会责任的统一，成长为具有全球竞争力的行业标杆。

各位董事，2025年的每一份成绩，都凝聚着全体洁雅人的智慧与汗水。2026年是公司全球化战略落地的关键之年，任务艰巨但前景光明。

我们将坚守“信任信心、关爱尊重、诚实正直、积极求胜、共创共赢”的核心价值观，以更坚定的决心、更务实的作风、更创新的思维，全力以赴推进各项工作，共同书写洁雅股份高质量发展的辉煌篇章！

谢谢大家！

铜陵洁雅生物科技股份有限公司

总经理：蔡英传

2026年4月8日