

证券代码：000768

证券简称：中航西飞

## 中航西安飞机工业集团股份有限公司

### 投资者关系活动记录表

编号：2026-003

<p>投资者关系 活动类别</p>	<p><input type="checkbox"/>特定对象调研                      <input type="checkbox"/>分析师会议 <input type="checkbox"/>媒体采访                              <input type="checkbox"/>业绩说明会 <input type="checkbox"/>新闻发布会                           <input type="checkbox"/>路演活动 <input checked="" type="checkbox"/>现场参观                               <input checked="" type="checkbox"/>其他（投资者走进上市公司活动）</p>
<p>活动参与人员</p>	<p>证券时报、中国证券报、西部证券有限责任公司、中小投资者。</p> <p>上市公司参与人员： 董事会秘书左锋，证券与资本管理部周文东，证券事务代表龚亮，规划经营部董衍，财务管理部苏博，民机与转包项目部马岩。</p>
<p>时间</p>	<p>2026年4月9日</p>
<p>地点</p>	<p>西安市阎良区西飞大道一号西安空地勤保障中心第七会议室</p>
<p>交流内容及具体 问答记录</p>	<p>一、2026年及“十五五”期间，营收和利润的增长主线是什么？</p> <p>“十五五”期间，公司在承担多型国家重点型号基础上，持续围绕军民机产业、航空服务产业、先进制造产业等方向，布局了诸如军贸业务突破、国内外民机工作包扩展、维修谱系扩型增量、高端技术衍生应用等发展方向和重点任务，随着这些业务的不断突破，会与主产品形成合力，支撑“十五五”业绩向好发展。</p> <p>2026年，公司子公司陕飞受五年规划过渡期影响，处于航空装备换代的正常周期性波动期，2026年主要以公司本部为主力巩固基本盘，同时公司策划实施了一系列全价值链成本管控、经营质效提升行动，严控各类支出，在确保经济规模稳定的前提下实现经营质效向好发展。</p>

## 二、针对近年经营现金流压力，公司有哪些具体改善措施？

公司属于航空装备制造业，存在生产交付周期长的产品特点，以及客户回款年度不均衡的行业特性，但整体资金运营平稳正常。公司高度重视现金流管理，将统筹考虑 2026 年资金收支情况，进一步强化货款回收、细化资金使用，不断提升现金流管控能力。一是将资金需求纳入预算管理，精细化资金收支安排，严格现金流过程监控，有效提升资金使用效益；二是由货款回收团队开展账龄结构分析，紧盯客户回款情况，确保货款及时收回；三是建立应收款项分类清收机制，“一项一策”制定清理方案，从业务源头着手，压紧责任、强化落实。

## 三、大型运输机等军机项目当前批产节奏和交付计划如何？未来在新型号研发、列装及军贸出口方面，有哪些值得期待的进展？

近年来，公司大型运输机通过航空工业集团公司产品整体参展形式多次亮相珠海、巴黎、迪拜等国内外航空展、防务展，不断提高公司产品知名度和曝光率，随着国际军贸市场不断涌现新的需求，大型运输机项目必将迎来新的发展期和机遇期。

因大型运输机、新型号研发、批产节奏和交付计划涉及国家秘密和商业秘密不便披露。公司如有应披露信息，将严格按照有关法律法规的规定及时履行信息披露义务。

## 四、公司在无人机、低空经济、商业航天等新领域布局进展如何？这些新业务预计何时能形成规模化收入，成为公司新的业绩增长点？

公司在国产大中型飞机跨越发展进程中，积累了深厚的飞机设计技术和研发制造能力，这些具有独特优势和特色的科技“硬实力”将是公司未来面向市场化发展打造经济增长点的底气。目前，公司已着手布局从高端复材专业技术等方面作为突破口不断拓展衍生应用场景，在商业航天等方面实施跨界融合赋能，在保证公司正常科研生产产能的前提下，对外承揽提供各类通讯卫星星载复合材料天线、星载光学仪器遮光罩、太阳帆等高附加值产品，后续将持续保持和扩大这种技术合作。同时，在低空经济方面，公司先后参与了九天无人机、H系列无人机等多款型号的部件研制生产，积累了大量科研试制经验，目前公司也在积极对接研究国家装备建设及作战谱系发展需求，充分发挥主机厂及设计团队优势，孵化推介自研无人机项目，由于相关项目涉及国家秘密，具体情况不便公开，但是我们相信这些方向都将成为新的经济增长点在“十五五”形成新的业绩贡献。

## 五、公司作为C919 重要机体结构供应商，目前配套批产进

	<p><b>度、产能爬坡情况如何？C929 项目参与到什么阶段？民机业务未来毛利率提升有哪些路径？</b></p> <p>公司C919 项目按照中国商飞的年度采购需求以及现有的部件储备定单，积极筹备并推进产能提升的各项计划落地，在批产上量的过程中，我们也在优化内部的工艺策划与管控模式，加快推进工业化生产布局，全力保障中国商飞的采购配套要求。</p> <p>公司已成功初选中选C929 飞机后机身前段、缝翼、副翼和小翼工作包，正在按照客户计划，有序推进试验件研制。</p> <p>未来我们将聚焦“定额精细化管控+技术效率双轮驱动”模式，推进工时、材料、能耗定额优化，严控无效消耗；深化研产协同，优化工艺与数字化制造，提升装配精度与批产效率。同时推进零件统型、同类型替代、供应链集采，摊薄固定成本，叠加项目批产放量，实现毛利稳步提升。</p> <p><b>六、在航空产业链自主可控背景下，公司在关键材料、核心零部件国产化方面取得了哪些突破？</b></p> <p>公司积极发挥“链主”作用，通过“联合定义、联合设计”的穿透式项目管理方式开展国产化工作。目前公司在关键材料、核心零部件上开展了国产新型铝合金、钛合金、碳纤维、玻璃纤维等材料验证及应用工作。</p> <p><b>七、如何应对上游原材料价格波动对成本和毛利率的影响？</b></p> <p>针对上游原材料的价格波动，公司核心策略是从被动接受转向主动管理，一方面，源头控制，通过优化定额，合并规格，精准用料实现降低材料总用量；一方面，针对用量大的关键材料，与供应商签订 3-5 年的长期协议，提前锁定价格和货期，同时组织开展多元化采购，大宗材料保持多家合格供应商，实现价格竞争，积极推进单一来源供应商破单，进一步提高议价能力。</p>
<p><b>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</b></p>	<p>不涉及</p>
<p><b>活动过程中所使用的演示文稿、提供的文档等附件（如有，可作附件）</b></p>	<p>无</p>