

密尔克卫智能供应链服务集团股份有限公司

独立董事 2025 年度述职报告

作为密尔克卫智能供应链服务集团股份有限公司（以下简称“密尔克卫”或“公司”）的独立董事，本人严格按照《公司法》《上市公司独立董事管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》《独立董事工作细则》等法律法规及规范性文件的规定与要求，在 2025 年度的工作中，谨慎、认真、勤勉、尽责地履行独立董事的职责，全面关注并主动了解公司生产经营情况，积极推动公司健康可持续发展，确保有充足的时间出席 2025 年召开的董事会、股东会等，充分发挥自身专业优势和独立作用，对公司董事会审议的事项发表了明确的意见，促进提升了董事会决策水平，切实维护了公司及股东、尤其是中小投资者的合法权益。现将本人 2025 年度的工作情况报告如下：

一、独立董事的基本情况

1、工作经历、专业背景及兼职情况

朱益民，男，1961 年 10 月出生，硕士研究生学历，高级经济师。1983 年至 1986 年在中国民用航空学院任教；1987 年至 2001 年 9 月在厦门航空有限公司任营运部副经理、市场部副经理、客运部经理、总经理助理；2001 年 9 月至 2009 年 2 月在海南航空股份有限公司先后任执行副总裁、财务总监、首席执行官、总裁、董事长，及海航集团执行副总裁；2009 年 2 月至 2014 年 8 月在中国货运航空有限公司任总经理、党委副书记，及东方航空物流股份有限公司总经理、党委副书记；2014 年 8 月至 2016 年 12 月在上海航空股份有限公司任总经理、党委副书记；2016 年 12 月至 2021 年 11 月在中民航旅投资有限公司任董事长、总经理。现任义达跨境（上海）物流股份有限公司独立董事、公司独立董事。

2、独立性情况说明

作为公司的独立董事，本人独立履行职责，能够确保客观、独立的专业判断，与公司主要股东、实际控制人、或其他与公司存在利害关系的单位或个人没有关联关系，不存在影响独立性的情况。

二、独立董事年度履职情况

（一）出席公司会议情况

报告期内，公司共召开了6次董事会会议，本人现场出席3次，以通讯方式参加3次，不存在无故缺席、连续两次未亲自参加会议的情况。历次会议，本人均仔细审阅会议材料，准时参加会议，本着独立、客观、审慎的原则，以谨慎的态度行使表决权，独立、负责地发表审议意见。本人认为2025年度公司董事会的召集召开符合法定程序，重大事项均按相应的规则履行了相关审批程序，会议材料完整、论证充分，故对各项议案均投了赞成票，无提出异议的事项，也无反对、弃权的情况。

报告期内，公司共召开了1次股东会，本人以通讯方式出席，会上认真听取公司经营管理层对公司重大决策事项所作的陈述和报告，以及公司股东就公司经营和管理发表的意见。

报告期内，本人作为独立董事，参加了1次独立董事专门会议。本人认真履行独立董事的工作职责，对公司向参股公司提供财务资助暨关联交易一事进行了严格审查，认为本次交易切实可行，此次交易严格遵循了公平、公正、自愿、诚信的原则，符合公司及全体股东的利益。

报告期内，本人作为董事会审计委员会委员，参加了4次审计委员会会议。本人认真履行审计委员会的工作职责，对公司报告期内的财务信息及其披露、监督及评估内外部审计工作和内部控制、会计师事务所的审计安排等事项进行了审议。

报告期内，本人作为董事会薪酬与考核委员会委员，参加了1次薪酬与考核委员会会议。本人认真履行薪酬与考核委员会的工作职责，对报告期内公司董事、监事和高级管理人员的薪酬方案，以及公司各期股权激励计划中激励对象行使权益条件是否成就的情况、修订股权激励计划等议案进行了审议。

报告期内，本人作为董事会战略与ESG委员会委员，参加了1次战略与ESG委员会会议。本人认真履行战略与ESG委员会的工作职责，审议通过了可持续发展报告及计划投资报告相关议案。

（二）与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，本人连同其他独立董事与公司内部审计部门及会计师事务所进行

积极沟通，与内部审计、会计师事务所就年审期间的重点审计事项、审计要点等相关问题进行有效地探讨和交流，督促审计进度，确保了审计工作的及时、准确、客观、公正。

（三）与中小股东的沟通交流情况

报告期内，本人重视与中小股东的沟通交流，通过参加公司股东会等方式，听取中小股东的意见与建议，并解答其关于公司治理、投资者权益保护和信息披露等方面的问题。同时也主动关注监管部门、中介机构、媒体和社会对公司的评价，与公司深入交流中小股东普遍关心的问题，督促公司对投资者的问题及时回复。本人始终与公司其他董事合力提升公司治理水平、健全内部控制机制，保障投资者的知情权，切实维护全体股东尤其是中小股东的利益。

（四）现场考察情况

报告期内，本人利用参加股东会、董事会及各专业委员会会议的机会和其他时间多次前往公司了解生产经营情况，关注宏观环境、产业政策对公司生产经营活动的影响。此外，本人还通过现场会议、电话、邮件等方式与公司内部董事、高级管理人员及相关工作人员保持密切联系，高度关注外部环境及市场变化对公司产生的影响，及时获悉公司各项重大事项的进展情况，利用自身专业知识和经验，针对实际运营中遇到的问题提出意见与建议。

（五）公司配合独立董事工作的情况

报告期内，公司内部董事、高级管理人员与本人通过电话、邮件与现场交流等方式保持密切联系，积极分享公司生产经营动态，使本人能够及时获取公司相关信息。各项会议资料能够及时、准确地传递，充分保障了本人的知情权，为公司董事会会议的召开以及本人行使独立董事的职责提供了便利。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）关联交易情况

报告期内，公司召开独立董事专门会议，审议《关于向参股公司提供财务资助暨关联交易的议案》。作为独立董事，本人认真审阅了会议资料，与公司充分沟通了该关联交易的情况，认为本次交易切实可行，本次交易严格遵循了公平、公正、自愿、诚信的原则，不存在损害公司及公司股东利益的情形。

（二）财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告情况

报告期内，公司严格依照《公司法》《证券法》等相关法律法规及规范性文件的要求，按时编制并披露了《2024 年年度报告》《2024 年度内部控制评价报告》《2025 年第一季度报告》《2025 年半年度报告》《2025 年第三季度报告》，及时、准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。

本人作为审计委员会委员，按时参加审计委员会审议公司定期报告和内部控制评价报告，确保报告的准确性、真实性。报告期内，公司结合实际经营需求，继续深化和完善内部控制体系的建设，建立健全内部控制制度，加强内部控制体系的执行和监督力度。公司内部控制符合我国有关法律法规和监管机构的要求，不存在重大缺陷。上述报告均经公司董事会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。

（三）聘任或更换会计师事务所情况

2025 年 4 月 13 日，公司召开第四届董事会第六次会议，审议通过了《关于聘请公司 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构的议案》，决定继续聘请天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2025 年度财务审计机构和内部控制审计机构。本人认为天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）具有从事证券、期货业务的资格，报告期内恪尽职守，遵循相关审计准则，能够做到独立、客观、公正地履行职责，按计划完成了审计工作。因此同意续聘其为公司 2025 年度财务和内控审计机构的事项。

（四）董事、高级管理人员的薪酬情况

报告期内，本人作为薪酬与考核委员会委员，按时参加薪酬与考核委员会审议公司董事和高级管理人员的薪酬情况。本人经审议认为董事和高级管理人员的薪酬符合公司所处行业的薪酬水平以及公司的实际运营情况，薪酬的发放程序能够严格按照有关考核激励的规定执行，符合有关法律、法规以及《公司章程》等的规定。

（五）股权激励计划相关情况

报告期内，本人作为薪酬与考核委员会委员，按时参加薪酬与考核委员会关于审议公司各期股权激励计划行权权益条件成就情况以及股权激励计划的修订情况。本人经审议认为公司 2021 年股票期权与限制性股票激励计划首次授予股

票期权第四个行权期及预留授予股票期权第三个行权期行权条件未成就、授予限制性股票第四个解除限售期解除限售条件未成就、2022 年股票期权激励计划授予股票期权第三个行权期行权条件未成就、2024 年股票期权与限制性股票激励计划授予第一类、第三类激励对象股票期权第一个行权期行权条件未成就；同意修订 2024 年股票期权与限制性股票激励计划及其实施考核管理办法，上述股权激励计划解除限售/行权条件未成就暨注销相应限制性股票/股票期权、股权激励计划的修订符合《上市公司股权激励管理办法》、各期激励计划等的相关规定，董事会在审议各项议案时，审议程序符合《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及《公司章程》和各期激励计划的规定，合法合规，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

四、总体评价

作为公司的独立董事，2025 年度，本人秉承对公司及股东认真负责的态度以及勤勉尽责的义务，严格遵守各项法律法规、规范性文件及《公司章程》的规定，履行独立董事的职责，促进公司规范运作、长远发展，切实维护了公司及全体股东、尤其是中小股东的合法权益。

在 2026 年，本人将继续充分发挥自身专业优势，与公司内部董事、高级管理人员保持密切联系与有效沟通，继续维护公司及全体股东的合法权益，推动公司长期健康发展。

（以下无正文）

（本页无正文，仅为《密尔克卫智能供应链服务集团股份有限公司独立董事 2025 年度述职报告》之签字页）

独立董事签署：

A handwritten signature in black ink, appearing to be '朱益民', written above a horizontal line.

朱 益 民