

浙江万马股份有限公司

董事会和员工多元化政策（草案）

（H股发行并上市后适用）

第一章 总则

第一条 根据《中华人民共和国公司法》等有关法律、行政法规、部门规章、规范性文件、公司股票上市地证券监管规则及《浙江万马股份有限公司章程以下简称》（以下简称“公司章程”）的有关规定，结合公司实际情况，制定本政策。本政策旨在列出指引浙江万马股份有限公司（以下简称“公司”）董事会提名董事及为达致董事会成员及员工多元化而采取的方针和政策。

第二章 一般政策

第二条 公司致力为全体员工缔造包容及互助的工作环境，尊重个体之多样性，并重视员工尊严。公司亦致力促进员工平等及多元化，并在招聘、培训与发展、薪酬以及就业和晋升机会方面提供平等机会。所有董事会成员及员工之任命均以用人唯才为原则，并在考虑人选时充分顾及董事会成员及员工多元化（包括但不限于性别、年龄、文化背景及教育背景、专业经验、技能、地区和行业经验、种族、知识及服务年期等）的裨益。

第三条 董事会及董事会提名委员会（以下简称“提名委员会”）将妥为考虑多项因素（统称为“该等条件”）以评核、甄选及向董事会建议一名或多名候选人担任或连任董事，该等条件包括但不限于：（a）多元化观点，包括但不限于性别、年龄、文化背景及教育背景、专业经验、技能、地区和行业经验、种族、知识及服务年期等；（b）资格，包括在公司的业务所涉及的有关行业之中的成就及经验及其他专业资质；（c）就可用时间投入而言，对于董事会的职责的承担；（d）品格诚信方面的声誉；（e）该候选人可以为董事会带来的贡献；以及（f）对于董事会继任有序予以落实的一项或多项计划。最终将按人选的长处及可为董事会提供的贡献而作决定。董事会组成（包括性别、年龄、服

务任期等) 将每年在企业管治报告内披露。

第四条 除该等条件以外, 董事会及提名委员会将会妥为考虑多项因素以评核及建议一名或多名候选人担任公司的独立非执行董事一职, 因素包括但不限于公司股票上市地监管规则有关独立非执行董事的独立性的因素和任职要求。

第五条 公司明白并深信董事会成员及员工多元化对提升公司的表现裨益良多。为达致可持续及均衡的发展, 公司视董事会及员工日益多元化为促使其达到战略目标及维持可持续发展的关键元素。公司志在建立及维持多元化的董事会组成和多元化的员工组成, 在技能、专业经验、教育背景、知识、专才、文化、独立性、年龄及性别等各方面达致均衡。公司致力于维持董事会层面和员工层面(包括高级管理层)性别多元化。特别是, 公司将根据本政策、公司股票上市地证券监管机构和证券交易所的相关监管规则, 致力于保持董事会及提名委员会拥有至少一名与其他成员性别不一致之成员。董事会将会借着甄别及推举适当董事人选时的机会逐步提高女性董事的比例。董事会将基于公司的特定需求及参考国际、本地和公司股票上市地的建议最佳常规以确保董事会男女成员组合取得适当平衡, 并以董事会迈向性别均等为最终目标。提名委员会将会尽其所能在合适的条件下识别及拟定潜在女性董事候选人名单并积极举荐女性董事候选人, 以供董事会和股东考量并委任。公司将持续重视女性人才的培养, 在招聘各级别员工(包括高级管理层)时促进性别多元化, 为女性员工提供更多发展机会。

第三章 程序、监察、报告

第六条 提名委员会应根据本政策、公司章程、公司股票上市地证券监管机构和证券交易所的相关监管规则及相关法律法规等规定的程序和要求履行其职责, 识别、考察及提名董事候选人。

第七条 提名委员会将定期检讨本政策, 以确保本政策行之有效。提名委员会应制定并推行正式流程以适当地监察本政策的落实情况。提名委员会应每年审查及讨论本政策及其实施情况, 并就改进和建议向董事会汇报, 以供其考虑及批准。

第八条 公司将在企业管治报告中每年评核及汇报董事会层面和员工层面（包括高级管理层）多元化的执行情况。

第九条 提名委员会协助董事会制定公司董事会成员多元化及员工多元化的可计量目标或计划（例如量化目标及时间表）。本政策概要及为执行本政策而制定的任何可计量目标或计划及其实施进度将每年在企业管治报告内披露，包括但不限于高级管理人员及全体员工中的性别比例。

第四章 附则

第十条 本政策未尽事宜或者本工作细则与中国证监会、公司股票上市地证券交易所日后颁布或修订的法律法规、规范性文件，或公司新修订的《公司章程》相冲突的，按新颁布或修订的法律法规、规范性文件和修订后的《公司章程》的规定执行。

第十一条 本政策由公司董事会负责解释和修订。

第十二条 本政策经公司董事会审议通过后，自公司发行的H股股票在香港联合交易所有限公司挂牌上市之日起生效并施行，修改亦同。

浙江万马股份有限公司董事会

二〇二六年四月