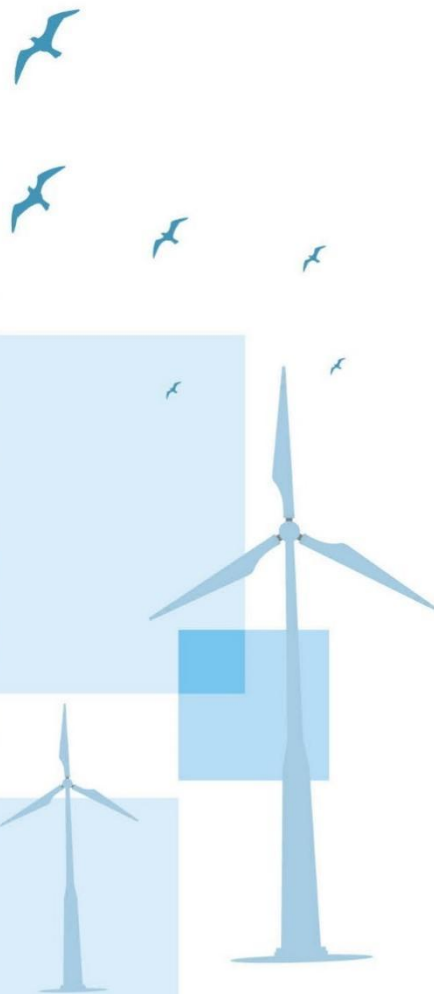


公司代码：600312

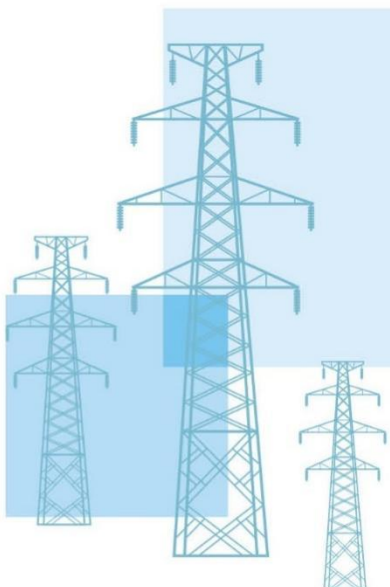
公司简称：平高电气

# 河南平高电气股份有限公司 2025 年年度报告





# 2025 ANNUAL REPORT 年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人孙继强、主管会计工作负责人沈志翔及会计机构负责人（会计主管人员）杨芃声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

2025年度利润分配预案拟定为：以实施2025年度权益分派股权登记日登记的总股本为基数，每10股派发现金股利3.31元（含税）。公司2025年度累计现金分红总额为449,140,955.06元（含税），其中包括：（1）公司2025年半年度已实施分配的现金红利总额255,101,207.87元（含税）；（2）公司本次拟分配的现金红利194,039,747.19元（含税）（每10股派发现金股利1.43元（含税））。

以上年度利润分配预案尚需公司2025年度股东会批准。

### 截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述存在的行业风险、市场风险等，敬请查阅管理层讨论与分析中关于公司未来发展的讨论与分析、可能面对的风险及对策部分的内容。

### 十一、其他

适用 不适用

## 目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理、环境和社会.....	32
第五节	重要事项.....	50
第六节	股份变动及股东情况.....	58
第七节	债券相关情况.....	63
第八节	财务报告.....	64

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。



## 第一节 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
国务院国资委	指	国务院国有资产监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
公司、本公司、平高电气	指	河南平高电气股份有限公司
国家电网、国家电网公司	指	国家电网有限公司
南方电网、南方电网公司	指	中国南方电网有限责任公司
中国电气装备集团	指	中国电气装备集团有限公司
中国西电集团	指	中国西电集团有限公司
中国西电	指	中国西电电气股份有限公司
许继集团	指	许继集团有限公司
许继电气	指	许继电气股份有限公司
平高集团	指	平高集团有限公司
山东电工电气	指	山东电工电气集团有限公司
保变电气	指	保定天威保变电气股份有限公司
宏盛华源	指	宏盛华源铁塔集团股份有限公司
供应链公司	指	中国电气装备集团供应链科技有限公司
平芝公司	指	河南平芝高压开关有限公司
天津平高	指	天津平高智能电气有限公司
平高威海	指	平高集团威海高压电器有限公司
上海平高	指	上海平高天灵开关有限公司
通用电气	指	河南平高通用电气有限公司
国际工程	指	平高集团国际工程有限公司
平高东芝（廊坊）	指	平高东芝（廊坊）避雷器有限公司
印度平高	指	平高集团印度电力有限公司
平高帕拉特（河南）	指	平高帕拉特（河南）能源科技有限公司
平高新松	指	平高新松电力智能装备（河南）有限公司
平高智慧开关	指	平高电气智慧开关装备（河南）有限公司
平高智电	指	平高电气智慧高压电器（河南）有限公司
中电装财司	指	中电装财务有限公司

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、公司信息

公司的中文名称	河南平高电气股份有限公司
公司的中文简称	平高电气
公司的外文名称	HENAN PINGGAO ELECTRIC CO., LTD
公司的外文名称缩写	HPEC
公司的法定代表人	孙继强

## 二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘湘意	张娟
联系地址	河南省平顶山市南环东路22号	河南省平顶山市南环东路22号
电话	0375-3804064	0375-3804063
传真	0375-3804464	0375-3804464
电子信箱	liuxiangyi@pg.cee-group.cn	zhangjuan@pg.cee-group.cn

## 三、基本情况简介

公司注册地址	河南省平顶山市南环东路22号
公司注册地址的历史变更情况	-
公司办公地址	河南省平顶山市南环东路22号
公司办公地址的邮政编码	467001
公司网址	<a href="http://www.pinggao.com">http://www.pinggao.com</a>
电子信箱	pinggao@pg.cee-group.cn

## 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券日报、证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	<a href="http://www.sse.com.cn">http://www.sse.com.cn</a>
公司年度报告备置地点	公司证券部

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	平高电气	600312	-

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	天职国际会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	北京市海淀区车公庄西路19号68号楼 A-1和A-5区域
	签字会计师姓名	谭学、赵金津

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

### (一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	12,516,931,784.56	12,401,611,323.40	0.93	11,077,000,052.98
利润总额	1,430,572,139.53	1,273,189,783.04	12.36	1,002,352,439.58
归属于上市公司股东的净利润	1,119,833,030.96	1,023,171,146.73	9.45	815,714,321.31

归属于上市公司股东的 扣除非经常性损益的净利润	1,092,852,145.95	992,636,839.31	10.10	807,083,863.37
经营活动产生的现金流量净额	810,660,127.91	3,008,156,518.31	-73.05	2,503,949,235.68
	2025年末	2024年末	本期末比上年 同期末增减 (%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	11,247,334,360.08	10,471,404,930.89	7.41	10,025,928,041.38
总资产	22,126,102,877.25	21,742,586,040.70	1.76	20,159,257,308.08
期末总股本	1,356,921,309.00	1,356,921,309.00	-	1,356,921,309.00

## (二) 主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期 增减(%)	2023年
基本每股收益(元/股)	0.8253	0.7540	9.46	0.6012
稀释每股收益(元/股)	0.8253	0.7540	9.46	0.6012
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元/股)	0.8054	0.7315	10.10	0.5948
加权平均净资产收益率(%)	10.28	9.98	增加0.3个百分点	8.43
扣除非经常性损益后的 加权平均净资产收益率(%)	10.03	9.69	增加0.34个百分点	8.34

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

## 八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

## 九、2025年分季度主要财务数据

单位:元币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,510,326,371.56	3,185,236,411.18	2,739,996,668.61	4,081,372,333.21
利润总额	450,446,897.81	370,465,761.66	398,678,365.75	210,981,114.31
归属于上市公司股东的净利润	358,396,418.11	306,399,810.15	317,529,584.37	137,507,218.33

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	355,614,603.12	305,441,689.23	315,468,327.15	116,327,526.45
经营活动产生的现金流量净额	-547,681,683.81	118,073,909.83	560,099,664.31	680,168,237.58

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	504,107.95	-1,828,193.11	615,628.98
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	15,385,527.47	6,854,340.71	7,253,432.94
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,585,210.83		3,819.42
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	13,627,196.25	24,437,465.15	2,582,126.46
债务重组损益	2,110,517.94		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	684,480.75	10,770,752.21	2,634,559.93
其他符合非经常性损益定义的损益项目		2,742,940.01	
减：所得税影响额	3,827,265.55	7,789,667.63	2,948,138.89
少数股东权益影响额（税后）	3,088,890.63	4,653,329.92	1,510,970.90
合计	26,980,885.01	30,534,307.42	8,630,457.94

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

#### 十一、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

#### 十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	271,683,920.31	426,621,844.54	154,937,924.23	
交易性金融负债		125,894.67	125,894.67	-125,894.67
衍生金融资产		1,285,012.50	1,285,012.50	1,285,012.50
衍生金融负债		33,825.00	33,825.00	-33,825.00
合计	271,683,920.31	428,066,576.71	156,382,656.40	1,125,292.83

### 十三、其他

适用 不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、报告期内公司从事的业务情况

#### （一）主要业务

公司业务范围涵盖输配电设备及其核心零部件的研发、设计、制造、销售、安装、检测、检修、服务及相关设备成套；核心业务为中压、高压、超高压、特高压交直流开关设备研发制造、销售安装、检修服务。主要产品为40.5千伏~1100千伏SF6气体绝缘封闭式组合电器（GIS/H-GIS）、40.5千伏~1100千伏SF6罐式断路器、12千伏~1100千伏SF6瓷柱式断路器、直流场成套设备、12千伏~1100千伏交流隔离开关及接地开关、10千伏~1120千伏直流隔离开关及接地开关、72.5千伏~550千伏隔离断路器、40.5千伏~1100千伏气体绝缘金属封闭输电线路（GIL），高压电极式电锅炉，10千伏~126千伏真空断路器、中低压成套电气设备、铁道电气化用开关设备，10千伏~220千伏车载移动式变电站、预制舱式模块化变电站，高效节能配电变压器，输变电设备在线监测装置，互感器、避雷器、液压/弹簧机构、绝缘件、复合绝缘子、穿墙套管、SF6气体回收净化装置、机械加工等开关核心配套零部件及表面处理等。

公司具备电力工程施工总承包资质（二级）、承装（修、试）电力设施许可资质（四级），拥有高压开关设备远程运维能力及全寿命周期管理大数据平台，实现设备在线监测数据、带电检测数据以及全生命周期其他数据的远程接入和管理，为用户提供诊断、规划、设计、咨询、施工等能源整体解决方案。



▲ 国内首套1100kV GIS产品应用于我国首条特高压示范工程—晋东南站



▲ 国内首套800kV GIS产品应用于我国首条750kV输变电工程—官亭变



▲ 国内首套1100 kV GIL产品应用于苏通GIL管廊工程

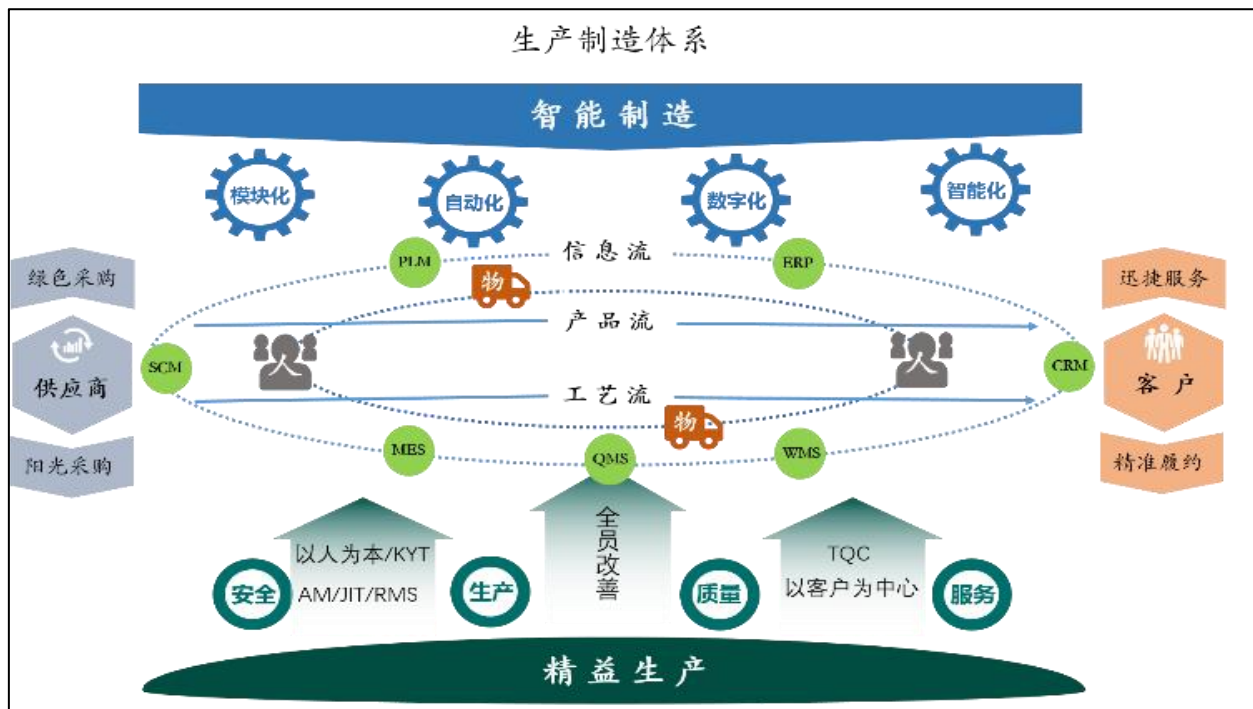
#### （二）主要经营模式

##### 1. 采购模式

公司不断创新采购模式，强化内部控制，采购质效持续提升。绘制全链条供应链图谱，全面掌握供应商资源布局。灵活制定采购策略，采用“公开入围+批次竞价”等模式，扩大集中采购覆盖范围，常态化对大宗物资开展集中公开采购，发挥规模优势，稳定供应渠道。明确供应商资质要求、初次品及供应商评价、违约处理方式等，加强关键件物资储备，提高供应链安全韧性。

## 2. 生产模式

公司建设以精益生产为基础、智能制造为方向的大生产体系架构，迭代优化安全、生产、质量、服务管理模式，推进立足全球视野的现代（智慧）供应链体系构建，大力推动客户需求与制造共享式集成、自动化处理，设计与制造数字化融合，制造过程高度自动化、部分智能化，实现资源调配灵活，“人”“物”协同，“物”“物”互联，产品流、信息流、工艺流端到端集成、融合、贯通。



## 3. 营销模式

公司围绕高压开关业务、配电网业务、运维检修业务等，持续完善营销网络，构建电网市场、国内网外市场和国际市场的全球化业务布局。持续强化整体营销思维，梳理全员营销理念，夯实营销规划、营销执行和营销管理，通过精准锚定市场目标，制定营销组合策略，组建高效能的市场团队，快速响应客户需求，构建业务全覆盖、层级强协同、运转高效率的市场营销体系。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

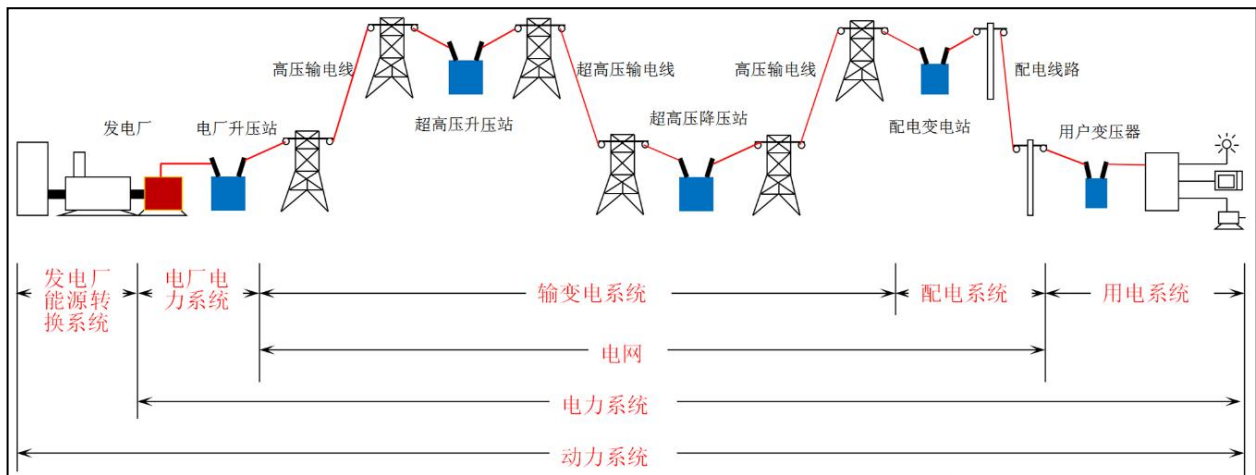
适用 不适用

## 二、报告期内公司所处行业情况

电力是经济社会发展的血脉。改革开放以来，我国电力系统规模持续扩大、结构持续优化、效率持续提升，体制改革和科技创新不断取得突破，为服务国民经济快速发展和促进人民生活水平不断提高提供了有力支撑。同时，为破解日益增长的电力需求和环境约束之间的矛盾，加快电力行业低碳转型，中央财经委员会第九次会议提出构建新型电力系统，为新时代能源电力发展指明了科学方向。新型电力系统是以确保能源电力安全为基本前提，以满足经济社会高质量发展的电力需求为首要目标，

以高比例新能源供给消纳体系建设为主线任务，以源网荷储多向协同、灵活互动为有力支撑，以坚强、智能、柔性电网为枢纽平台，以技术创新和体制机制创新为基础保障的新时代电力系统，是新型能源体系的重要组成部分和实现“双碳”目标的关键载体。

开关设备需求与电力行业发电装机及电源、电网建设密切相关，公司产品主要用于电力系统（包括发电厂、变电站、输配电线路和工矿企业等用户）的控制和保护，既可根据电网运行需要将一部分电力设备或线路投入或退出运行，也可在电力设备或线路发生故障时将故障部分从电网快速切除，保证电网中无故障部分正常运行及设备、运行维修人员的安全。配电网设备是用来接受、输送和分配电能的电气设备，在电网分配电能的过程中起到重要的作用。综上，公司生产的相关设备属于关键输配电设备，其安全、稳定运行对电力系统的安全、有效运行具有十分重要的意义。



中电联《2025-2026 年度全国电力供需形势分析预测报告》（以下简称“中电联《报告》”）显示：2025 年以来，电力行业认真贯彻习近平总书记关于能源电力的重要讲话和重要指示批示精神，以及“四个革命、一个合作”能源安全新战略，落实党中央、国务院决策部署，弘扬电力精神，攻坚克难，统筹做好保供电、促转型、深改革、稳投资、优服务等各项工作，为经济社会发展和人民美好生活提供了坚强电力保障。全国电力系统安全稳定运行，电力供应持续绿色低碳转型，电力消费稳中向好，电力供需总体平衡。

2025 年我国全社会用电量同比增长 5.0%。“十四五”期间，全社会用电量年均增长 6.6%，较“十三五”年均增速（5.7%）提高 0.9 个百分点。我国全社会用电量规模在 2025 年实现两大突破：一是我国年度全社会用电量规模首次突破 10 万亿千瓦时大关，达 10.37 万亿千瓦时。该规模超过美国全年用电量的两倍，高于欧盟、俄罗斯、印度、日本全年全社会用电量的总和，稳居全球电力消费第一大国地位。二是月度用电量规模首次突破 1 万亿千瓦时大关，7 月我国全社会用电量达到 1.02 万亿千瓦时，这也是全球范围内首次。

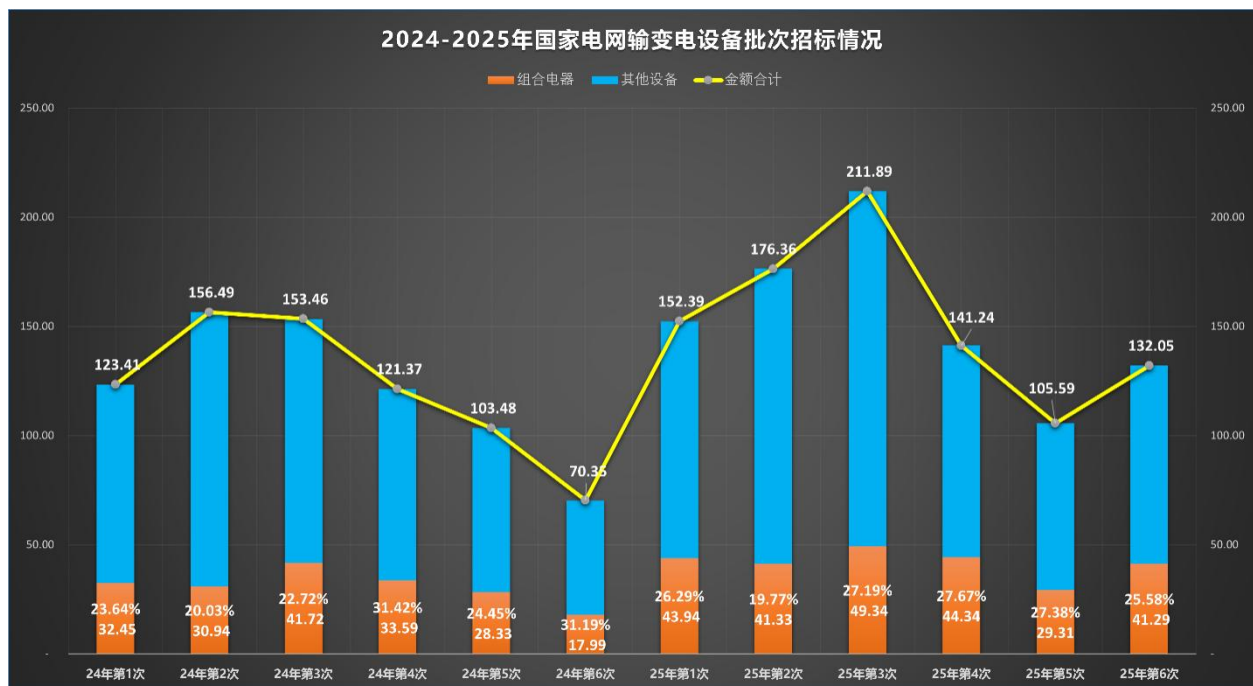
2025 年底全国全口径发电装机容量 38.9 亿千瓦，同比增长 16.1%，较“十三五”末装机容量增加 16.9 亿千瓦，“十四五”时期全口径发电装机容量年均增长 12%。2025 年，全国新增发电装机容量 5.5 亿千瓦，同比多投产 1.1 亿千瓦，其中，风电和太阳能发电全年合计新增装机 4.4 亿千瓦，占新增发电装机总容量的比重达到 80.2%。气电、抽水蓄能发电装机分别新投产 1992 万千瓦、748 万千瓦，电力系统调节能力进一步提升。截至 2025 年底，非化石能源发电装机容量 24 亿千瓦，同比增长 23%，占总装机容量比重为 61.7%，较 2024 年提高 3.5 个百分点。新能源（风、光、生物质）新增发电量成

为新增电量主体，全口径风、光、生物质新增发电量占全社会新增用电量的 97.1%，已成为新增用电量的主体。

电网工程投资较快增长。2025 年，全国电网工程建设完成投资 6395 亿元，同比增长 5.1%。近年来，风光大基地建设推动特高压直流输电通道工程投资快速增长，2025 年直流工程投资同比增长 25.7%；交流工程投资同比增长 4.7%。2025 年，全国新增 220 千伏及以上变电设备容量（交流）32043 万千伏安，同比少投产 1519 万千伏安；新增 220 千伏及以上输电线路长度 47529 千米，同比多投产 13814 千米。交直流输电通道的建设打通区域电力输送动脉，资源配置能力进一步提高。

跨区、跨省输送电量较快增长。2025 年，全国完成跨区输送电量 9984 亿千瓦时，同比增长 7.9%；跨省输送电量 21237 亿千瓦时，同比增长 6.3%。内蒙古（3251 亿千瓦时）、云南（1925 亿千瓦时）、山西（1504 亿千瓦时）、新疆（1340 亿千瓦时）、四川（1261 亿千瓦时）5 个省份净输出电量规模超过 1000 亿千瓦时。

根据国家能源局发布的 2025 年全国电力统计数据显示：能源领域促投资、稳增长有力有效，能源安全保障关键领域有效投资持续扩大，能源绿色转型新业态投资加快释放，截至 2025 年底，全国电源重点项目投资同比增长 10.3%，电网重点项目投资同比增长 7.1%，能源投资增速与主要行业相比处于较高水平。根据国家电网电子商务平台公开信息显示，2025 年国家电网输变电设备集招 6 批次总金额为 920 亿元，较同期增加约 190 亿元，电力设备招标规模持续增长。



为持续优化电网网架结构，近年来国家电网、南方电网全力推进重点工程建设，2025 年更是迎来工程建设的密集落地期。其中，浙江特高压交流环网、攀西特高压交流等工程陆续核准，大同一天津南、烟威、蒙西—京津冀、藏东南—粤港澳等特高压工程相继启动建设；陇东—山东、哈密—重庆、宁夏—湖南、金上—湖北等特高压工程竣工投产；四川攀西电网优化改造等配套工程同步投运。截至 2025 年底，国家电网累计建成 42 项特高压工程，成功构建起华东、华北、华中、西南特高压交流骨干网架，跨区跨省输电能力达 3.7 亿千瓦，较“十三五”末提升 30%，显著提升我国能源供应的韧性与可靠性。坚实的特高压骨干网架，为电力体制改革深化与全国统一电力市场建设提供了有力支撑。

中电联《报告》预计，2026年全社会用电量同比增长5%—6%。综合考虑我国目前阶段经济增长潜力、国民经济和社会发展第十五个五年规划建议、国家宏观调控政策措施，预计2026年我国宏观经济将继续保持平稳增长，拉动电力消费需求平稳较快增长，全国全社会用电量10.9—11万亿千瓦时，同比增长5%—6%。

### 三、经营情况讨论与分析

2025年，面对严峻复杂的市场环境和艰巨繁重的改革发展任务，公司上下牢牢把握新时代国资央企新使命新定位，聚焦主责主业，强化战略引领，坚持研发市场驱动，纵深推进改革，防范化解各类风险，交出了一份含金量高、成色十足的优异答卷，实现“十四五”圆满收官，为“十五五”高质量发展奠定了坚实基础。报告期内，公司实现营业收入125.17亿元，同比增长0.93%，利润总额14.31亿元，同比增长12.36%，归属于上市公司股东的净利润11.20亿元，同比增长9.45%。

**坚持创新驱动，科技实力更加强劲。**持续健全科研体系，深度加强重点客户科研合作，参与重大工程建设，构建“2+3”技术专家体系。科技创新成果丰硕，23项新产品通过国家级鉴定，18项国际领先，获批首台套重大技术装备4项，授权专利137项，荣获省部级及以上科技奖33项。高压开关领域，国际首台800千伏80千安断路器为西北电网短路电流超标提供解决方案，国际首台550千伏C4环保GIL示范应用，成功研制145千伏C4混气型及真空GIS、国内首套特高频局放监测系统，550千伏方形绝缘拉杆实现工程应用。配电网领域，研制国际首台24千伏真空断路器，开发AI赋能微网协调控制器。运维检修服务领域，开发国内首台套220千伏车载移动变电站。平高电气、天津平高2家单位获评国家卓越级智能工厂。

**深耕多元市场，发展空间更加广阔。**深化营销体系变革，推动营销模式转型，开展多期专题培训，显著提升营销队伍综合素质。国网、南网中标合同规模持续增长，750千伏组合电器产品实现双主体稳定中标，电网市场根基稳固。国内网外和国际市场稳步拓展，深化“五大六小”能源央企战略合作，±800千伏直流穿墙套管应用于巴西特高压清洁能源外送工程，145千伏环保组合电器、24千伏中压充气柜首次进入欧洲市场。

**聚焦主责主业，产业布局更加优化。**完成希捷爱斯注销及平高清能股权转让，推进平高易电清算注销，推动资源向优质企业和业务集中。成立平高智慧开关、平高智电，巩固传统产业优势，提升公司核心竞争力和盈利能力。深入推进配电网业务订单成本全流程管理、产品标准化等变革举措，经营质效稳步增长。组部件业务经营质效提升显著，内部配套率同比提高4个百分点。运维检修业务稳步强化，开关设备状态检修决策数字化平台纳入国网规模化推广计划，试点部署开关运维人工智能垂直应用。

**筑牢安全防线，履约服务更加高效。**落实安全“强基固本年”各项任务，开展“雷霆行动”检查，建成智慧安监平台，筑牢本质安全底座。通用电气、平高威海获评省级绿色工厂。落实质量纪律七十条、全员责任制，优化24项质量管理流程，升级59份WSS体系标准，制定27条产线质量控制计划，质量管控持续加强。实施精益作战能力提升工作计划，持续推进精益产线建设，生产效率平均提升33%。深化“河长制”服务模式，精准高效满足用户服务诉求，安装数字化应用实现GIS产品全覆盖。完成18项重大政治保电任务，“国之大事”责任担当充分彰显。

**强化财务合规，风控堤坝更加牢固。**聚焦利润、现金流和增加值核心指标，以预算执行分析为牵引、以经营监控为重点、以风险预警为抓手，建立“月度滚动、季度复盘、年度总结”全面预算管控机制，推动规模与效益协同增长。强化运营分析和订单成本全流程管控，各单位挣钱能力有效增强。

深化“两金”管控，严格执行应收账款“136”清收机制，应收账款净值同比压降1.93亿元。深入推进两级集采，生产类物资整体可比节资率同比提升。强化风险源头把控，提级评审重大项目、合同，风险评估力度不断加强。

**深化改革攻坚，体制机制更加完善。**制（修）订法人治理配套制度清单38项，系统厘清治理主体权责边界，夯实治理根基。全面完成分子公司治理制度与权责清单适配性修订，实现公司治理标准上下贯通，治理体系持续优化。建强干部队伍，深化“4321”战略人才工程，健全激励约束机制，薪酬分配向科技、营销骨干、基层一线倾斜。深化学习型组织建设，发布全员教育培训纲要，开展领导干部上讲台活动6期。全面完成改革深化提升行动任务，百余个业务单元参照实施契约化管理，培养了一批懂业务、懂运营、会管理的产品经理，改革效能持续释放。

**加强党建引领，政治保障更加有力。**系统学习贯彻习近平总书记重要指示批示和党的二十届历次全会精神，强化使命担当，明晰职责定位，广大党员干部服务国家战略、回归价值创造、防范化解风险的意识显著增强。发布“平高先锋”党建品牌，启动实施六大行动，厘清所属党组织核心任务。围绕“强管理、控风险、提质效”，创建百余“岗区队”。举办庆祝建厂55周年系列活动，传承平高精神，凝聚奋进力量，胡中辉、赵进良分别获评大国工匠、全国劳动模范。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

**1. 质量领先、口碑卓越的品牌优势。**公司主要产品性能均达到国际领先水平，产品质量国内同行业领先，获评“全国质量奖”，国内开关行业第一家“全国质量标杆”，550千伏SF6断路器荣获我国超高压开关领域唯一质量金奖，220千伏及以上断路器被评为中国名牌产品，公司三大主导产品组合电器、断路器和隔离开关均获得省级名牌产品。公司参建的1000千伏晋东南-南阳-荆门特高压交流试验示范工程获评“新中国成立60周年百项经典暨精品工程”。公司积极推进绿色管理贯穿生产过程，荣获“国家级绿色工厂”“国家级绿色供应链管理企业”“国家卓越级智能工厂”等称号。商标“PG”图形商标已被认定为中国“驰名商标”，并在美国、日本、印度等马德里成员国成功注册。在平高55年的发展过程中，以优质的产品和服务、对社会负责的态度，多次被评为国家、省、市“重合同守信用”单位，树立了良好的“平高”品牌形象和市场信誉。

**2. 创新驱动、引领行业的技术创新优势。**平高电气坚持创新驱动，根植创新基因，厚植技术、资源、人才底蕴，打造高压开关原创技术“策源地”。公司从全产业链战略高度开展技术资源和科技创新体系建设，具备设计开发、仿真分析、试验试制、计量检测等完整的研发资源链。公司率先构建数字化产品高效协同研发平台，建立研发零缺陷体系、工艺管理WSS体系，应用先进的仿真分析、复杂风险多重验证、DR评审等过程管控模式，实现新产品快速研制服务国内外客户。公司通过科技创新不断攻克行业尖端技术，攻克换流变防爆燃等技术难题，研制出世界首台550千伏旁路触发间隙装置并在特高压直流姑苏换流站示范应用。研制出国际首台800千伏80千安断路器，为西北地区电网短路电流超标问题提供了关键解决方案，世界首台550千伏C4环保GIL在安徽安庆500千伏荣升变电站工程成功投运，曾荣获国家科学技术进步奖特等奖1项，二等奖3项。公司技术创新提升了国家电工装备领域的整体科技水平，引领带动了我国高压开关行业持续发展。

**3. 装备先进、自主可控的工艺装备及制造优势。**公司对标世界先进企业，持续加大关键产品和关键工序投入，建成了多座现代化生产厂房，具备全系列开关产品、核心零部件自主制造能力，掌握开

关领域高端产品核心技术和制造能力，具备较强的现场管理、生产制造和履约能力，有效保证产品和服务质量。建成行业首条 420/550kV GIS 隔离开关智能生产线，提升超特高压 GIS 产品装配实验能力。具备机械加工、绝缘件制造、导体镀银、壳体制造、橡胶密封件等制造能力，具备 3D 激光切割/焊机、全自动钣金柔性加工生产线、开关柜生产线、充气柜/环网柜生产线、ZFN13 生产线、APG 环氧树脂浇注生产线、膨胀壳体加工线、车铣复合加工中心、氦气检漏系统等国际一流的专业生产线，工艺装备达到国际先进水平。

**4. 深耕主业、全链赋能的开关产业优势。**作为我国开关行业领军企业，公司深耕开关主业五十余载，始终秉持“专注基础理论与前沿技术、专注核心制造与工艺技术、专注产品研发与自主创新、专注产业高质量发展”的四个专注精神，积淀形成了强大的核心竞争力。已具备“交直流、全系列、全电压等级的开关系列产品自主研发、试验和制造、运维服务”等开关全生命周期服务的核心功能和核心竞争力。在“创新、协调、绿色、开放、共享”新发展理念指引下，高压板块持续优化业务定位和资源整合，构建规模成本优势，全面推进产品向高端化、智能化、绿色化、系列化转型升级；配网板块依托平顶山、天津、上海等产业基地，着力打造具有“区位优势、品牌优势、制造优势及专业特色”等核心产品，有力支撑智能电网建设。通过专业化发展战略，公司不仅在技术创新、产业支撑、核心制造等方面构筑了坚实壁垒，也在市场开拓、价值创造和品牌建设等方面形成了显著影响力，持续引领行业高质量发展。



**5. 专业高效、全域覆盖的客户服务优势。**公司拥有一支包含专业管理、专业技术和专业技能人才的三百余人客户服务队伍，配备完善的质量管控体系，设备运行维护实现标准化作业，具备设备安装、状态检测、日常运维、维修检修、升级改造等全生命周期服务专业能力，保证产品运维质效。深化“河长制”“站长制”工作模式，在全国设置六个区域服务中心，在主要省市设置二级服务网点，制定 17 个省份全生命周期服务解决方案，打造完备的“6 小时服务圈”，为用户提供 7×24 小时全天候“一对一”服务，加大电站终端用户服务覆盖范围，加快问题处置效率，提升用户体验。配备完善的信息化服务系统，售后服务管理平台可实现 400 电话、微信、网站等客户需求快速反馈，对外为客户提供优质、统一的服务，对内督办处置进展，做到“首问负责，限时办结”。

**6. 合作共赢、全域拓展的开放优势。**公司先后与日本东芝、挪威帕拉特等国际公司合资合作，成功组建中外合资公司，为公司带来了新的管理理念，提升了产品技术和制造工艺水平。积极拓展国际业务，建立了完整的海外营销网络，成功将产品推广到全球 70 多个国家与地区。实施国际化战略，深

入开展以“引进来”为特征的内向国际化和以“走出去”为特征的外向国际化经营活动，深度融入“一带一路”建设，一手抓市场开拓，一手抓项目执行，强化业务全球化布局及经济技术合作，加快国际化产品认证和准入，具备全面实施跨国经营运作的能力和条件。通过实施意大利、西班牙、巴西等国家项目履约，进一步掌握了国际市场对于开关设备供应链管理的标准和经验，国际化供应能力不断提升。

**7. 党建引领、精神铸魂的文化优势。**坚决贯彻党中央和上级党委决策部署，将党的领导贯穿改革发展始终，打造“平高先锋”党建品牌，党建赋能不断深化，在服务国家能源安全大局中牢牢把握发展主动权。五十余载创业历程积淀出平高“朴实上进”的鲜明底色——从建厂初期“一不等、二不靠、自力更生建平高”的创业精神，到改革创新时期“求实、创新、奉献、争创一流”的实干精神，再到新时代“追求卓越、争创一流”的卓越精神，一代代平高人将踏实做人、务实做事融入血脉，把自主创新、产业报国刻入基因，培养出一支自强不息、干事创业的员工队伍，淬炼出“以改革求变的魄力、创新求强的追求、团结协作的胸襟、砥砺奋斗的韧劲、笃行实干的作风”为核心内涵的精神品格，构筑起支撑企业跨越发展的强大文化内核，推动平高成长为行业领军者，以文化软实力锻造发展硬支撑。

## 五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 125.17 亿元，同比增长 0.93%，利润总额 14.31 亿元，同比增长 12.36%，归属于上市公司股东的净利润 11.20 亿元，同比增长 9.45%。

### （一）主营业务分析

#### 1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例（%）
营业收入	12,516,931,784.56	12,401,611,323.40	0.93
营业成本	9,523,386,172.29	9,629,133,063.43	-1.10
销售费用	440,590,389.45	494,948,005.76	-10.98
管理费用	433,400,369.36	382,781,827.40	13.22
财务费用	-45,588,271.03	-58,843,776.73	不适用
研发费用	619,758,819.11	550,462,185.63	12.59
经营活动产生的现金流量净额	810,660,127.91	3,008,156,518.31	-73.05
投资活动产生的现金流量净额	-284,247,610.16	-133,827,871.39	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-511,943,324.55	-720,341,419.94	不适用
研发投入	605,441,579.40	529,826,992.28	14.27

营业收入变动原因说明：本期执行合同略有增加。

营业成本变动原因说明：本期产品结构变动，毛利率同比提升。

销售费用变动原因说明：本期加强营销费用管控，销售费用同比减少。

管理费用变动原因说明：本期人工成本和无形资产摊销增加。

财务费用变动原因说明：本期美元等汇率变动，本期汇兑损失，同期汇兑收益。

研发费用变动原因说明：本期研发投入增加。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期加大回款力度，货款回收同比增加，同时为履行社会责任，付款账期缩短和现金支付比例提高，保障中小企业利益和供应链稳定，导致经营现金流净额同比减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期固定资产、无形资产投资增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：同期偿还外部银行借款，本期无。

研发投入变动原因说明：公司以聚焦支撑国家重大工程、突破“卡脖子”技术，打造竞争新优势为核心导向，持续加大研发投入，加快新产品布局，健全科研体系。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2、收入和成本分析

适用 不适用

2025年公司实现营业收入125.17亿元，同比增长0.93%。报告期内确认成都东扩建等11间隔1100千伏GIS以及宁夏天都山等重点项目收入，对公司影响较大。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
输配电及控制设备制造业	12,441,907,767.48	9,508,296,858.65	23.58	1.09	-0.88	增加1.51个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
高压板块	7,747,061,215.17	5,596,602,352.90	27.76	0.64	-2.37	增加2.23个百分点
配网板块	3,263,993,238.48	2,756,960,249.46	15.53	0.67	1.27	减少0.50个百分点
国际板块	257,785,120.05	320,667,554.73	-24.39	26.30	20.45	增加6.04个百分点
运维检修及其他	1,173,068,193.78	834,066,701.56	28.90	0.81	-4.23	增加3.74个百分点
总计	12,441,907,767.48	9,508,296,858.65	23.58	1.09	-0.88	增加1.51个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
国内	12,114,214,080.17	9,136,519,250.02	24.58	0.13	-2.02	增加1.65个百分点
国外	327,693,687.31	371,777,608.63	-13.45	56.76	38.94	增加14.55个百分点
合计	12,441,907,767.48	9,508,296,858.65	23.58	1.09	-0.88	增加1.51个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率(%)	营业收入比上年增减(%)	营业成本比上年增减(%)	毛利率比上年增减(%)
直销	12,441,907,767.48	9,508,296,858.65	23.58	1.09	-0.88	增加1.51

个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明：

高压板块：主要由于公司持续开展精益生产和提质增效工作，毛利率同比提升。

配网板块：受招标模式变化等影响，毛利率略有下降。

国际业务板块：受国际政治经济形势和存量项目推进不及预期影响，造成人力、施工、管理等成本增加，国际业务亏损。

运维检修及其他板块：主要由于本期强化业务拓展，检修和备品备件规模增加。

## (2). 产销量情况分析表

适用  不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减(%)	销售量比上年增减(%)	库存量比上年增减(%)
高压板块	间隔、台、组	9,117	9,091	1,190	1.59	2.91	2.23
配网板块	间隔、台、组	29,135	29,022	6,418	4.58	6.05	1.79

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用  不适用

## (4). 成本分析表

单位：元币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
输配电及控制设备制造业	直接材料	7,713,237,540.37	81.12	7,716,449,204.63	80.44	-0.04	
	其他成本	1,795,059,318.28	18.88	1,875,781,475.54	19.56	-4.30	
	<b>合计</b>	<b>9,508,296,858.65</b>	<b>100.00</b>	<b>9,592,230,680.17</b>	<b>100.00</b>	<b>-0.88</b>	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
高压板块	直接材料	4,567,856,218.37	81.62	4,732,595,201.05	82.56	-3.48	
	其他成本	1,028,746,134.53	18.38	1,000,042,077.75	17.44	2.87	
	<b>小计</b>	<b>5,596,602,352.90</b>	<b>100.00</b>	<b>5,732,637,278.80</b>	<b>100.00</b>	<b>-2.37</b>	
配网板块	直接材料	2,249,162,872.05	81.58	2,223,533,580.92	81.67	1.15	
	其他成本	507,797,377.41	18.42	498,948,541.91	18.33	1.77	
	<b>小计</b>	<b>2,756,960,249.46</b>	<b>100.00</b>	<b>2,722,482,122.83</b>	<b>100.00</b>	<b>1.27</b>	
国际板块	小计	320,667,554.73	100.00	266,227,091.46	100.00	20.45	
运维检修及其他	小计	834,066,701.56	100.00	870,884,187.08	100.00	-4.23	
<b>合计</b>		<b>9,508,296,858.65</b>	<b>100.00</b>	<b>9,592,230,680.17</b>	<b>100.00</b>	<b>-0.88</b>	

2025年受全球复杂政治经济形势影响，大宗原材料价格波动频繁，但铜、银等原材料占公司总体成本较低，原材料占主营业务成本比例同比基本稳定。

**(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化**

适用 不适用

报告期内，公司新设平高智慧开关、平高智电两家子公司，持股比例100%，纳入公司合并范围。具体内容请参阅本报告“第三节管理层讨论与分析”中“（五）投资状况分析”相关内容。

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况**

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明：

公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

**A.公司主要销售客户及主要供应商情况**

适用 不适用

前五名客户销售额993,914.50万元，占年度销售总额79.41%；其中前五名客户销售额中关联方销售额47,016.16万元，占年度销售总额3.76%。

前五名供应商采购额182,960.43万元，占年度采购总额19.80%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额135,148.80万元，占年度采购总额14.62%。

**B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	客户名称	销售额	占年度销售总额比例（%）
1	国家电网有限公司及其所属公司	805,044.43	64.32
2	客户2	50,973.82	4.07
3	中国华电集团有限公司及其所属公司	19,187.41	1.53

由于行业特点，公司所从事的行业主要是为国家电网及南方电网提供产品和服务，报告期内，公司向客户1的销售比例超过总额的50%。

**报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形**

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例（%）
1	宁波奥克斯智能科技股份有限公司	17,252.80	1.87
2	江苏米格电气集团股份有限公司	9,132.20	0.99
3	淮南市埃尔斯通电气有限公司	7,927.66	0.86

报告期内，供应商 1、供应商 2、供应商 3 系 2025 年新增供应商，公司不存在向单个供应商的采购比例超过总额 50% 的情形，也不存在严重依赖少数供应商的情形。

### C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用  不适用

前五名供应商

适用  不适用

### D. 报告期内公司存在贸易业务收入

适用  不适用

贸易业务占营业收入比例超过 10% 前五名销售客户

适用  不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10% 前五名供应商

适用  不适用

### 3、费用

适用  不适用

### 4、研发投入

#### (1). 研发投入情况表

适用  不适用

单位：元币种：人民币

本期费用化研发投入	505,769,958.47
本期资本化研发投入	99,671,620.93
研发投入合计	605,441,579.40
研发投入总额占营业收入比例 (%)	4.84
研发投入资本化的比重 (%)	16.46

#### (2). 研发人员情况表

适用  不适用

公司研发人员的数量	822
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	16.96
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	3
硕士研究生	314
本科	463
专科及以下	42
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	272
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	332
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	187
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	31

#### (3). 情况说明

适用  不适用

#### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用  不适用

## 5、 现金流

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
经营活动产生的现金流量净额	810,660,127.91	3,008,156,518.31	-73.05
投资活动产生的现金流量净额	-284,247,610.16	-133,827,871.39	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-511,943,324.55	-720,341,419.94	不适用

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期加大回款力度，货款回收同比增加，同时为履行社会责任，付款账期缩短和现金支付比例提高，保障中小企业利益和供应链稳定，导致经营现金流净额同比减少。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：本期固定资产、无形资产投资增加。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：同期偿还外部银行借款，本期无。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

 适用  不适用

## (三) 资产、负债情况分析

 适用  不适用

### 1、 资产及负债状况

单位：元币种：人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末 数占总资 产的比例 (%)	本期期末金 额较上期期 末变动比例 (%)	情况说明
应收款项融资	426,621,844.54	1.93	271,683,920.31	1.25	57.03	本期票据回款增加。
合同资产	719,573,295.53	3.25	483,567,706.72	2.22	48.81	本期应收合同质保金增加。
其他流动资产	144,664,154.28	0.65	100,317,170.62	0.46	44.21	本期增值税留抵、预缴企业所得税增加。
投资性房地产	68,074,845.06	0.31	3,118,373.89	0.01	2,083.02	本期出租厂房。
递延所得税资产	59,502,698.12	0.27	149,526,395.73	0.69	-60.21	本期确认递延所得税资产的可抵扣亏损额减少。
合同负债	1,729,533,919.45	7.82	1,197,566,396.15	5.51	44.42	本期重点项目预收款增加。
其他流动负债	225,424,447.56	1.02	156,367,343.20	0.72	44.16	
应交税费	215,686,118.70	0.97	65,976,783.36	0.30	226.91	本期应交增值税及附征税较期初增加。
其他应付款	96,321,036.52	0.44	489,162,356.71	2.25	-80.31	本期支付2024年三季度分红款及往来款结算。
长期借款	74,200,000.00	0.34	41,000,000.00	0.19	80.98	本期收到国有资本经营预算资金

### 2、 境外资产情况

 适用  不适用

### (1). 资产规模

其中：境外资产17,072.85（单位：万元币种：人民币），占总资产的比例为0.77%。

### (2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

### 3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	91,408,945.70	银行承兑保证金、保函保证金等

### 4、其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

2025年12月召开的中央经济工作会议指出，2025年我国经济顶压前行、向新向优发展，现代化产业体系建设持续推进，改革开放迈出新步伐，重点领域风险化解取得积极进展，民生保障更加有力。

会议强调，做好2026年经济工作，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，完整准确全面贯彻新发展理念，加快构建新发展格局，着力推动高质量发展，坚持稳中求进工作总基调，更好统筹国内经济工作和国际经贸斗争，更好统筹发展和安全，实施更加积极有为的宏观政策，增强政策前瞻性针对性协同性，持续扩大内需、优化供给，做优增量、盘活存量，因地制宜发展新质生产力，纵深推进全国统一大市场建设，持续防范化解重点领域风险，着力稳就业、稳企业、稳市场、稳预期，推动经济实现质的有效提升和量的合理增长，保持社会和谐稳定，实现“十五五”良好开局。会议确定了2026年经济工作的8项重点任务，其中明确了坚持内需主导，建设强大国内市场，推动投资止跌回稳，适当增加中央预算内投资规模，优化实施“两重”项目，优化地方政府专项债券用途管理，继续发挥新型政策性金融工具作用，有效激发民间投资活力，高质量推进城市更新；坚持“双碳”引领，推动全面绿色转型，深入推进重点行业节能降碳改造，制定能源强国建设规划纲要，加快新型能源体系建设，扩大绿电应用等重点工作内容，为2026年全年经济社会发展指明方向，确保“十五五”开好局、起好步。

2025年12月26日，国家发展改革委、国家能源局印发《关于促进电网高质量发展的指导意见》。《指导意见》明确了促进电网高质量发展的七方面任务举措：一是明确新型电网平台功能定位。强化新型电力系统枢纽平台作用，夯实电网公共基础设施属性定位。二是加强各级电网统一规划建设。优化主配微网协同发展格局，有序推进跨省跨区输电通道规划建设，优化提升电网主干网架结构，加快构建新型配电系统，因地制宜规划建设智能微电网，加大电网投资力度。三是构建新型电力调度体系。加强电力调度顶层设计，完善电网调度管理体系，增强电网调控运行能力。四是增强电网安全治理能力。完善电网安全协同治理格局，强化电网安全风险辨识与管控能力，加强电网应急能力建设。五是促进新质生产力赋能电网发展。加强电网关键技术攻关，推动人工智能技术和数字化技术赋能电网发展，强化电网技术标准引领。六是推进电网全方位服务民生保障。提升城乡电力服务保障能力，支撑

高质量充电基础设施体系建设，优化用电营商环境。七是强化电网监督管理。优化电网规划管理机制，加强不同电网经营主体的统筹协调，完善输配电价监管规则，加强电网自然垄断业务监管，提升电网安全监管效能。

《指导意见》系统性明确了未来一段时间电网发展整体思路 and 任务举措，加快建设主配微协同的新型电网平台，推动电网高质量发展。《指导意见》明确到 2030 年，主干电网和配电网为重要基础、智能微电网为有益补充的新型电网平台初步建成。到 2035 年，主干电网、配电网和智能微电网发展充分协同，贯通各级电网的安全治理机制更加完善，电网设施全寿命周期智能化、数字化水平明显提升，有效支撑新型电力系统安全稳定运行和各类并网主体健康发展，支撑实现国家自主贡献目标。

当前，我国能源电力行业已进入投资高位运行、建设全面提速、结构持续优化、数智深度赋能的新阶段，统筹能源安全保供与绿色低碳转型，成为行业发展的核心主线。2026 年 1 月 15 日，国家电网披露“十五五”期间固定资产投资将达到 4 万亿元，创历史新高，投资总额比“十四五”时期增长 40%。2026 年 1 月 19 日，南方电网公布 2026 年固定资产投资安排 1800 亿元，连续五年创新高，年均增速达 9.5%，重点向配电网、数字电网、新能源接入等领域倾斜，投资强度、覆盖广度、建设力度均处于历史最高水平，为新型电力系统建设提供坚实资金保障。投资重点更加聚焦，持续优化主网架结构、全面补强城乡配电网、加快抽水蓄能与新型储能布局、推进数字电网与 AI 技术赋能电网，全面提升电网安全水平、供电质量和新能源消纳能力。



## (五) 投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

为充分激发经营活力、提升经营质效、积极拓展市场。公司以货币资金及非货币资产出资成立平高电气智慧开关装备(河南)有限公司、平高电气智慧高压电器(河南)有限公司。平高电气智慧开关装备(河南)有限公司注册资本金 5 亿元，公司持股 100%；平高电气智慧高压电器(河南)有限公司注册资本金 4 亿元，公司持股 100%。为尽快开展子公司的资质与业绩培育，公司前期先成立注册资本为 500 万元的子公司，2025 年已完成实缴出资金额各 500 万元，2027 年 12 月底前将剩余货币及非货币资产实缴至新设子公司。具体内容可参阅公司分别于 2025 年 9 月 11 日、2025 年 10 月 29 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于对外投资设立全资子公司的公告》（2025-028）、《关于对外投资进展暨子公司完成注册登记的公告》（2025-035）。

完成河南平高清洁能源股份有限公司股权退出（实缴出资 200 万元，公司持股 20%），2025 年 8 月 15 日完成工商变更，收回投资成本及投资收益 247.66 万元，出售后将不再持有该公司股权。

### 1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目（如适用）	资金来源	截至资产负债表日的进展情况	本期损益影响	是否涉诉	披露日期（如有）	披露索引（如有）
平高电气智慧开关装备(河南)有限公司	智能输配电及控制设备制造、技术服务、技术开发等	是	新设	50,000	100%	是	长期股权投资	自有资金	已分别履行 500 万元出资，2027 年 12 月底前将剩余货币及非货币资产实缴至新设子公司。	20	否	2025-09-11 2025-10-29	www.sse.com.cn
平高电气智慧高压电器(河南)有限公司	智能输配电及控制设备制造、技术服务、技术开发等	是	新设	40,000	100%	是	长期股权投资	自有资金	已分别履行 500 万元出资，2027 年 12 月底前将剩余货币及非货币资产实缴至新设子公司。	28.41	否	2025-09-11 2025-10-29	www.sse.com.cn
合计	/	/	/	90,000	/	/	/	/	/	48.41	/	/	/

## 2、重大的非股权投资

√适用 □不适用

报告期内，公司累计完成重大非股权投资 6,816.84 万元，一是平高电气 800kV 复合套管产线建设项目；二是平高电气 GIL 产业化生产线扩建项目；三是平高电气东厂区绿色供暖改造项目。

## 3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
衍生工具					1,746,634.50	461,622.00		1,285,012.50
合计					1,746,634.50	461,622.00		1,285,012.50

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例 (%)
外汇远期合约	14,686.23		-12.59		14,686.23		14,673.64	1.25
衍生金融工具	618.34		171.57		618.34	301.72	488.19	0.04
合计	15,304.57		158.98		15,304.57	301.72	15,161.83	1.29

报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则，以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明	公司根据《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》、《企业会计准则第37号——金融工具列报》相关规定及应用指南，对开展的外汇衍生品交易、商品期货交易业务进行相应的核算，上一报告期末未开展相关业务。
报告期实际损益情况的说明	报告期公司以套期保值为目的开展衍生品投资，对冲汇率波动风险，公允价值变动对当期损益影响为-12.59万元。 公司以套期保值为目的开展商品期货投资，对冲大宗商品价格波动风险，公允价值变动对当期损益影响为125.12万元。
套期保值效果的说明	为避免汇率波动、大宗商品价格波动对公司经营业绩造成一定影响，公司及子公司将根据实际经营情况，适度开展货币类、商品类金融衍生业务，防范汇率大幅波动、大宗商品价格波动对公司造成不良影响，增强公司财务稳健性。
衍生品投资资金来源	自有资金。
报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明（包括但不限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等）	公司于2025年3月10日召开了第九届董事会第十二次会议，审议通过了《关于2025年公司及子公司开展外汇金融衍生业务计划的议案》，具体详见公司于2025年3月11日披露的《关于2025年公司及子公司外汇金融衍生业务计划的公告》（公告编号：2025-005）。 公司于2025年5月13日召开董事会审计委员会2025年第三次会议、第九届董事会第十三次临时会议审议通过《关于公司开展商品期货套期保值业务的议案》，具体详见公司于2025年5月14日披露的《关于开展商品期货套期保值业务的公告》（公告编号：2025-018）。
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况，对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	报告期末，衍生金融工具中外汇远期合约公允价值以中国银行公布的远期结售汇询价为主要参数合理估计，商品类期货合约公允价值以上海期货交易所当日结算价为主要参数合理估计。
涉诉情况（如适用）	不适用
衍生品投资审批董事会公告披露日期	2025年3月11日、2025年5月14日
衍生品投资审批股东会公告披露日期	不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

适用 不适用

#### 4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

##### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

**(七) 主要控股参股公司分析**

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
河南平芝高压开关有限公司	子公司	断路器、气体绝缘开关和组合电器的设计、装配、试验、销售、维修及技术服务	2500（万美元）	322,977.65	166,214.06	182,649.62	48,057.98	41,005.51
上海平高天灵开关有限公司	子公司	高、低压开关柜、高压元器件、输配电设备的制造加工、从事货物及技术的进出口业务等	21,200	120,959.50	71,571.65			6,440.28
河南平高通用电气有限公司	子公司	断路器、避雷器、开关柜的研发、制造、销售、安装；成套电器、电气化铁路开关设备、轨道交通用直流开关设备的销售与安装；技术咨询、技术服务等	66,979.94	286,793.00	172,661.92			5,153.74
平高集团国际工程有限公司	子公司	输配电及控制设备、配电开关控制设备等的销售；输配电设备及控制设备技术服务；从事进出口业务	57,000	136,095.45	-18,883.80	17,673.84	-13,902.62	-19,397.53
天津平高智能电气有限公司	子公司	输变电设备、控制设备、电器元件及其配件的制造、研发、销售、维修及技术服务	130,666	218,623.59	101,405.57			2,430.76
平高集团威海高压电器有限公司	子公司	高低压电器、输变电设备、控制设备及配件的研究、制造、销售、维修及技术服务等	10,500	43,508.47	30,284.51			1,611.39

1. 上海平高天灵开关有限公司本期净利润同比增加 1629.08 万元，主要由于本期可执行合同增加，同时加强期间费用管控，收入、利润同比上升。

2. 平高集团国际工程有限公司本期净利润同比减少 3223.61 万元，主要因一是受国际政治经济形势和存量项目推进不及预期影响，造成人力、施工、管理等成本增加。二是汇率变动，本期汇兑损失，同期汇兑收益。三是冲回递延所得税资产。

3. 平高集团威海高压电器有限公司本期净利润同比增加 784.18 万元，主要由于本期市场开拓力度加大，可执行合同增加，收入、利润同比提升。

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
平高电气智慧开关装备(河南)有限公司	新设	报告期内平高智慧开关实现净利润20万元
平高电气智慧高压电器(河南)有限公司	新设	报告期内平高智电实现净利润28.41万元

其他说明

□适用 √不适用

**(八) 公司控制的结构化主体情况**

□适用 √不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一)行业格局和趋势

√适用 □不适用

#### 1. 行业格局

近年来，随着我国经济快速发展，能源电力市场规模持续扩大，特高压和配电网建设持续推进，国内电工装备企业竞争实力不断增强。“十五五”时期是基本实现社会主义现代化的关键时期，新一轮科技革命和产业变革加速突破，高水平科技自立自强已经上升到国家战略高度。装备制造产业向智能化、绿色化、融合化发展，制造体系和模式、竞争格局和方式面临重塑。以绿色低碳、安全高效的新型能源体系建设推动能源电力行业发展深刻变革，新型电力系统建设进入转型发展过渡期、系统安全运行承压期和科技创新关键期，呼唤更多新技术、新装备、新业态。随着新型电力系统建设的推进，对电工装备提出更高的要求，未来行业竞争将有利于技术领先、业绩优秀、履约高效、质量稳定的企业。

#### 2. 行业发展趋势

从国际环境看，全球低碳转型进入纵深推进阶段，低碳经济已成为各国实现经济高质量发展和能源安全保障的核心抓手，全球碳排放权交易市场持续扩容，新型电力系统作为低碳转型的核心载体，其技术迭代、产业升级和模式创新成为全球能源产业链重构的关键支撑，为我国相关产业参与全球竞争、抢占行业制高点带来重大机遇。国际市场方面，国际能源署预测，2030年全球电网年度投资将突破6000亿美元，欧盟持续推进能源转型计划，各国加速推进新能源与电网融合、新型储能落地等相关领域投资，叠加全球能源安全战略调整，新型电力系统相关设备、技术和服务的国际市场需求持续释放，市场潜力进一步凸显。

习近平总书记多次针对新型能源体系和新型电力系统建设作出重要指示，为我国能源电力转型指明了方向，我国构建的新型电力系统模式持续优化完善，不仅为国内能源绿色低碳发展提供坚实支撑，也为全球电力可持续发展提供了更具操作性的中国方案，推动全球能源治理体系向更加公平、高效、绿色的方向发展。

从国内环境看，新型电力系统产业作为我国现代化产业体系的核心组成部分，既是保障能源安全的关键基础设施，也是培育经济新动能的重要增长极，为制造强国、质量强国、交通强国等社会主义现代化强国建设提供重要支撑，同时助力构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，成为推动经济结构升级和绿色转型的强引擎。根据国家能源局2026年工作会议及电网企业相关部署，2026年电力设备行业将延续高景气周期，进入高质量发展新阶段。特高压建设持续提速，作为跨区域输电和新能源消纳的核心载体，国家电网在“十五五”4万亿元投资规划支撑下，2026年将持续加大特高压工程投入，重点推进跨区跨省电力互济工程，进一步打通新能源输送“大动脉”，特高压设备招标需求持续释放，带动相关产业链协同发展。与此同时，配电网高质量发展成为重点任务，根据国家发改委、国家能源局《关于新形势下配电网高质量发展的指导意见》，2026年将持续推进配电网柔性化、智能化、数字化转型，提升供电质量，助力乡村振兴和新型城镇化建设。

2026年政府工作报告中，能源电力领域围绕“构建新型电力系统、深化绿色低碳转型、保障能源安全”三大核心，部署了一系列重点任务。报告将“着力构建新型电力系统”列为能源工作重中之重，作为推动能源电力转型的核心抓手。报告明确提出“推进主网、配网、微网协同升级，加快智能电网建设，增强电网韧性与抗扰动能力，适配高比例新能源并网需求”“大力推动储能规模化、市场化发

展，2026年容量电价机制全面落地，打通储能“电能量+辅助服务+容量电价”三大收益渠道”，破解储能发展盈利难题；“提升绿电消费占比，推动绿电在工业、建筑、交通等领域替代，助力重点行业降碳”；同时提出“实施超大规模智算集群、算电协同工程，加强全国一体化算力监测调度”，以算电协同新基建支撑智能经济绿色发展。在壮大清洁能源供给方面，报告明确“持续推进清洁能源基地化开发，确保第一批‘沙戈荒’新能源基地项目基本建成投产”；“多元拓展清洁能源供给渠道，加快雅下水电等重大水电工程建设，安全有序发展沿海核电”，形成多类型清洁能源协同发展的格局，落实“推进风光水核多能并举”的要求。此外，报告还明确了“未来五年单位国内生产总值二氧化碳排放累计降低17%”，确保碳达峰目标如期实现；同时提出“围绕新型能源体系布局23项重大基建，围绕碳达峰与生态修复布局18项绿色转型工程”，全面落实“加快构建新型能源体系”的中长期部署，为中长期能源电力绿色发展指明方向。

## (二) 公司发展战略

适用 不适用

公司将把握能源转型和新型电力系统建设机遇，锚定“建设世界一流智慧电气装备企业”的战略目标，以高质量创新发展为总体方向，深度践行数智赋能、绿色赋能理念，持续做强做优开关装备核心主业，统筹推进传统产业迭代升级、新兴产业培育壮大、未来产业前瞻布局，以技术、产品、方案“三个制胜”为核心抓手，瞄准两网、国内网外和国际“三大市场”，为客户提供高品质核心产品与全流程系统服务解决方案。聚焦打造高端化、智能化、绿色化、产业集聚化的高端装备制造新质生产力，全方位提升科技创新、市场营销、数字化与智能制造、全生命周期服务、供应链管控、质量安全管控和人力资源管理“七项能力”，持续增强企业核心功能与核心竞争力，全面提升行业影响力和全球竞争力。

## (三) 经营计划

适用 不适用

2026年是“十五五”开局之年，公司坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻习近平总书记对中央企业工作作出的重要指示精神，牢记职责使命，站位大局全局，坚持稳中求进、提质增效，高质量完成年度工作任务，确保“十五五”开好局、起好步。2026年预计实现营业收入126-136亿元（该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，能否实现取决于宏观政策、市场状况变化等多重因素影响，存在不确定性，敬请投资者特别注意）。

### (一) 着力优化产业结构，厚植持续发展根基

**强化规划引领精准发力。**锚定世界一流战略目标，以智能化、绿色化、融合化为方向，高质量编制并发布“十五五”发展规划。加强规划解码，细化指标体系与实施路径，推动规划高效落地。构建覆盖行业趋势、客户需求和竞争对手态势的全景洞察体系，定期输出专项研究报告，为战略决策提供支撑。**加速传统产业提质升级。**高压开关业务锚定世界一流目标，着力提升产品供给、市场营销、质量保障和履约服务能力，配电网业务实施经营提升专项行动，深化提质增效和产业协同。**培育壮大优势存量产业。**组部件业务聚焦延链补链强链和规模化发展，力争实现内配率稳步提升。运维检修业务以电网安全稳定运行为目标，一体推进组织再造、流程再造、能力再造。锚定电力装备布局，坚持轻资产和价值创造导向，建立“先孵化、后裂变”的新产业培育机制，加快培育业绩增长点。

### (二) 着力推进科技创新，打造核心竞争优势

**持续完善科技创新体系。**健全研发协同机制，加大高压技术基础研究、可靠性提升、中试资源投入和配电网科研能力建设。深化以市场需求为导向的立项机制，优先支持重大工程和快速形成市场竞争力项目。谋划各层级科技人才培养路径，打造高素质专业化队伍。**推进重大项目技术攻关。**推进高端装备研制，攻克“卡脖子”技术，支撑重点工程建设。推动开关设备可靠性研究，构建开关数字化平台与智慧运检系统。**深入推进数智化转型。**深化 ERP、财务共享应用，推广 MES、实验数据采集等系统，加快 CRM 系统一期建设，打造智算中心与设计云平台，助推经营管理和智能制造双提升。探索 AI 技术在生成式设计、视觉质检、智能排产等典型场景的创新应用，驱动制造模式变革。

### （三）着力抢抓市场机遇，拓展多元发展空间

**提升营销支撑能力。**通过系统培训、岗位交流等方式，打造精英营销团队，发挥一级营销战略引领与资源统筹作用，提升二级营销快速响应与专业支撑能力，优化营销协同赋能机制。**挖掘国内市场潜力。**筑牢电网市场核心优势，强化全链条产品质量管控与售后响应能力，提升电网绩效评价等级，深化产销协同，提升省网联合采购占有率，深挖业务增量。强化电源市场统筹开发，攻坚大客户市场，以设备为核心提供一站式综合解决方案，开拓国内网外“第二曲线”。**推动国际市场高质量发展。**聚焦单机业务强突破，以补资质、强队伍为抓手，优化营销布局，集中优势资源攻坚重点市场，强化资质支撑，拓展现有产品国际认证覆盖面，提升核心设备的适配性与市场竞争力。

### （四）着力抓实安全质量，提升履约服务质效

**全面压实安全责任。**以“效能提升年”为主线，实施安全生产责任制量化管理，推行隐患根因分析，提升隐患治理深度，提升全员主动履责效能。加大本质安全投入力度，优化升级信息化平台，提升安全技防能力。**系统加强质量管控。**以保结果为导向，健全质量责任全链条追溯穿透机制，加严质量积分考评，制定流程顶层文件标准，升维制造、检验、安装 WSS 体系，建立联合攻关和评价机制，深化“双归零”管理，以严实态度筑牢质量根基。**深入推进精益生产。**聚焦缩短交付周期、提升存货周转率和人效的核心目标，推进流程重塑、设计标准化与生产节拍优化，深化全价值链精益管理，构筑敏捷高效的生产体系，消除生产瓶颈与资源浪费，强化生产履约保障。制定绿色工厂、绿色产品专项规划，全面推进绿色制造。**加快客服体系重塑。**构建支撑产业发展的全场景覆盖、全流程闭环、全数据驱动的客户服务管理体系。深化数字化安装保障体系，建立跨区服务协作机制，健全备件储备网络，提升应急响应效能，为电网安全稳定运行提供坚强支撑。

### （五）着力强化财务风控，提高经营管理质量

**持续深化提质增效。**以价值创造为核心，聚焦核心环节深入推进订单成本全流程管理，多维度开展对标交流，扎实推进降本增效工作。建立重点费用管控模型，优化费用投向，合理管控非生产性费用支出，提高资金使用效率。开展采购结果常态化复盘，拓展物料标准化成果，释放规模采购效益。密切跟踪原材料市场价格波动趋势，科学制定套期保值策略，适时开展套期保值，有效对冲原材料价格波动对经营业绩的影响。有效对冲原材料价格波动。加强资源统筹，提高厂房地资产使用效率。**健全合规风控体系。**结合国家政策、监管要求及公司业务特点，细化合规风控要点，明确各业务环节合规标准，完善合规风控清单，健全制度联动与动态更新机制，推动合规要求融入业务流程。定期开展合规风控培训，强化全员合规意识，营造“人人讲合规、事事守风控”的良好氛围。

### （六）着力深化改革攻坚，激发发展动力活力

**强化队伍建设。**建好优秀年轻干部“双百”储备库，以产品经理培养为抓手，加强经营管理人才储备。落实各岗位序列职业发展通道，确保成长有空间、发展有通道。健全全员覆盖、分层分类、精

准滴灌的人才教育培训体系，打造共学共进、比学赶超的学习型组织、学习型员工，全面提升履职能力。**精准激励考核。**深化价值创造导向，加大国内网外和国际市场开拓、科技研发等重点领域专项考核力度。完善以利润、现金流为核心要素的工资总额分配机制，实施分类切块管理，倒逼人效提升强化高层次人才激励，充分激发动力活力。**深化改革攻坚。**聚焦质量安全根基等关键领域，推动部门和平台单位职能重组优化，强化战略引领、运营管理和专业化服务职责定位。开展单元化经营效能评估，强化优质单元激励授权及低效单元收缩调整，激发经营活力。

#### （七）着力加强党的建设，筑牢坚强政治保障

**强化思想理论武装。**严格落实“第一议题”制度，扎实开展树立和践行正确政绩观学习教育，提升理论学习质效，紧紧围绕公司功能定位，深度对标对表，主动明责履责，切实把党中央决策部署转化为攻坚行动和务实成果。**深化党建引领赋能。**持之以恒落实基层党建“七抓”工程，推动基层党组织全面进步、全面过硬。从严抓实党支部基本培训，开展党建品牌创建示范活动，推动党业深度融合。筑牢意识形态主阵地，做好职工小家提质建设、劳模先进关爱持续深化、文化活动聚力赋能三件实事，凝聚干事创业强大合力。**纵深推进从严治党。**深入落实二十届中央纪委五次全会精神，做实政治监督、日常监督、专项监督，完善监督闭环机制，筑牢监督“三道防线”。建好基层廉洁文化示范点，营造风清气正政治生态。

#### （四）可能面对的风险

适用 不适用

##### 1.宏观及政策风险

公司从事的开关设备行业属于电力行业的重要组成部分，是关系国民经济持续稳定发展的重要环节之一，行业整体需求与宏观经济情况以及社会用电需求密切相关。经济增速放缓可能会影响电网、新能源发电、工业配电等领域的投资规模，招标量与订单需求同步收缩，叠加大宗商品价格波动及海外贸易壁垒升级等影响，可能挤压公司利润空间。

**应对策略：**坚持以市场为导向，构建与市场需求高度适配的运营管控模式。聚焦提升市场地位，持续加大市场开拓力度，巩固传统开关市场份额，深度挖掘超特高压领域市场空间。精准识别网外和国际高端产品需求，攻坚大客户市场，丰富产品序列。同时，从战略层面谋划新产业，布局新市场，全面提升公司应对风险的能力。立足核心目标，将提质增效要求全方位贯穿市场布局、研发创新、生产经营与管理运营全链条，全面激活企业内生动力，筑牢行业竞争优势。

##### 2.国际化运营风险

国际形势整体呈现变乱交织、风险与机遇并存的格局，全球地缘博弈加剧、部分区域政局动荡，海外项目所在国的政治环境、法律环境、税务政策、货币政策等如果出现重大不利变化，将对公司项目执行和经营业绩产生不利影响。同时，受全球经济下行影响，公司国际单机市场开拓及部分存量项目执行进度可能会受到影响。

**应对策略：**坚持审慎布局、合规先行、因地制宜、韧性管控的原则，构建全流程风险防控体系，稳妥推进国际化发展。建立针对目标市场的风险分级评估机制，深度调研区域政局、政策、经贸与市场环境，坚持“危地不往、乱地不去”，进一步优化业务布局，集中优势资源聚焦重点区域市场、核心目标客户深耕细作。完善金融风险防控举措，合理运用外汇对冲工具规避汇率波动风险。

##### 3.市场竞争风险

电气装备制造行业竞争日趋激烈，特高压、智能电网等高端赛道技术壁垒与资金门槛相对较高，但随着行业红利释放，头部企业加速布局，高端市场竞争逐步加剧，技术迭代加快。下游电网企业、发电集团等核心客户集中采购、招标规则持续优化，对产品质量、交付能力、售后服务与全生命周期保障要求不断提高。

**应对策略：**锚定高质量发展目标，聚焦高端化、智能化、绿色化发展方向，持续加大核心技术研发投入，深耕特高压、智能电网等优势高端赛道，攻克关键核心技术与“卡脖子”难题，打造差异化、不可替代的产品与技术优势；紧跟技术迭代与市场需求变化节奏，提升科研成果转化效率，推动产品快速迭代升级，保持行业技术领先。强化精益生产与全链条成本管控，提升产能利用效率与运营效益，巩固成本与品质双重优势。依托全生命周期服务提升客户黏性与品牌影响力，筑牢核心竞争壁垒。

#### 4.资金回收与保障风险

输配电设备产品生产周期较长，下游用户集中度高，叠加公司履行社会责任保障中小企业付款，以及重大项目建设资金需求量大等因素影响，可能出现经营性现金流紧张，无法满足生产经营资金需求。

**应对策略：**深化客户信用评价体系，全面评估客户所属行业性质、财务状况、信用记录、市场声誉等，根据评估结果制定不同的营销策略，设置差异化信用额度和收款期限。刚性执行应收账款“136”回款机制，实施周跟踪、月预警、季反馈和年度考核，强化已签项目执行和回款跟踪，控制增量、降低存量。强化资金统筹管理，深化全面预算管控，优化资金支出结构，拓宽多元化融资渠道，缓解现金流压力。

#### 5.原材料价格波动风险

公司生产开关和配网设备所需核心原材料主要包括铝、钢、铜等，原材料价格受宏观经济周期、市场供求关系、大宗商品价格波动、供应链稳定性等多重因素影响，若原材料价格出现持续大幅上涨，将直接增加公司生产成本，可能对产品毛利率、现金流及经营业绩产生不利影响。

**应对策略：**建立原材料价格常态化监测机制，跟踪核心原材料市场价格走势、行业供需变化及政策导向，提前预判价格波动趋势，合理调整采购节奏和采购量，规避价格大幅上涨带来的风险。加强供应链管理，与核心原材料供应商建立长期稳定的战略合作伙伴关系，在保障原材料稳定供应的同时降低价格波动影响。合理运用期货套期保值工具，制定科学的套期保值操作方案，通过期货市场对冲现货价格上涨风险，锁定原材料采购成本，有效缓解价格波动对公司成本控制的冲击。

#### (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理、环境和社会

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规和监管规定要求，紧密结合公司生产经营实际情况，持续优化完善法人治理结构，全面规范决策管理流程和日常经营运作。公司董事、独立董事勤勉

尽责、履职到位，主动参与公司重大事项研讨与决策，切实发挥专业把关作用；经理层及高级管理人员严格按照董事会授权范围，恪守忠实勤勉义务，高效执行各项经营决策部署，全力保障公司稳健运营，切实维护公司整体利益及全体股东，尤其是中小股东的合法权益，推动公司治理水平持续提升。

### （一）股东会、党委会、董事会运作规范有效

公司不断优化完善治理结构，根据新《公司法》及国企改革要求，取消监事会设置，由董事会审计委员会承接法律法规规定的监事会相关职权，强化审计委员会在财务审计、内控评价、合规管理、风险防控等方面的全过程监督权，推动建立了覆盖更广、响应更快的风险预警与报告机制，董事会核心职能作用进一步发挥。公司制定《股东会议事规则》《党委工作规则》《董事会议事规则》《审计委员会工作细则》《重大事项决策权责清单》等制度，构建了“权责对等、决策科学、执行有力、监督有效、运转规范”的“三会一层”现代治理体系，切实把加强党的领导和完善公司治理有机统一。各治理主体职责划分清晰合理、执行到位；会议召集召开程序符合相关法律法规、公司《章程》等制度的规定，运作记录规范、完整。

#### 1. 股东和股东会

公司严格按照《公司法》《证券法》《股票上市规则》《股东会议事规则》和公司《章程》的要求，在会议召集、召开、提案、议事程序、会议表决和信息披露等方面均符合有关规定要求，确保所有股东尤其是中小股东充分行使合法权益，享有平等地位。公司邀请专业律师出席历次股东会，对会议的召开程序、审议事项、出席人身份进行确认和见证，出具法律意见书，保证了股东会的合法有效。

#### 2. 党委与党委会

公司坚持中国特色现代企业改革方向，建章立制，完善顶层设计，将党建工作总体要求纳入章程，将党组织嵌入公司治理结构，充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用。推行“双向进入、交叉任职”的领导机制，确保党的优势和现代公司治理体制优势深度融合、协同发力。把加强党的领导和完善公司治理统一起来，以融合思维把党的领导贯穿于现代企业治理机制建设中，强化组织建设和制度建设，注重发挥党委会集体决策的制度优势，把党的工作融入国企改革、企业生产经营各环节，促进各治理主体协调运转，为公司高质量发展提供坚强政治保障与组织保障。

#### 3. 董事与董事会

公司董事会根据《公司法》、公司《章程》《董事会议事规则》等法律法规依法运作，董事会权责边界清晰、决策程序规范、履职流程透明，“定战略、作决策、防风险”的核心职责充分履行。董事会成员涵盖电力技术、法律合规、财务会计、经济管理、企业运营等多个专业领域，具备深厚的专业素养、丰富的行业经验与较强的决策能力，能够为公司重大战略决策提供专业支撑。董事会成立了以独立董事为主要成员的审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会及发展战略与ESG委员会，在公司决策过程中发挥重要作用。报告期内，全体董事勤勉尽职、主动作为，在公司重大决策中提出专业意见，充分发挥咨询参谋与决策把关作用。独立董事严格恪守独立履职原则，不受公司主要股东、实际控制人等影响，独立发表专业意见，其履职条件、工作开展均得到公司各部门及相关人员的全力配合，独立履职保障到位。

### （二）规范控股股东及实际控制人行为

控股股东及实际控制人严格恪守法律法规、公司章程及监管要求，坚守诚实守信、勤勉尽责原则，依法依规行使股东权利，公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务方面做到五独立。公司董事会和经理层能够独立运作，具有独立完整的业务及自主经营能力。报告期内公司没有为控股股东及

其关联企业提供担保，亦不存在控股股东非经营性占用公司资金的行为。

### （三）强化信息披露及内幕交易防控

公司严格按照《上海证券交易所股票上市规则》、公司《章程》《上市公司信息披露管理办法》等有关规定，制定《信息披露管理制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《外部信息报送和使用管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》等信息披露规范，明确信息披露责任人，加强内幕信息保密工作，提高年报信息披露的质量和透明度，加强公司定期报告及重大事项在编制、审议和披露期间公司外部信息的报送和使用管理，确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平、公正、公开。

### （四）优化投资者关系管理

公司始终重视投资者关系管理工作，坚持“合规创造价值，沟通传递价值”理念，以诚信、平等、开放的态度对待所有投资者。公司积极探索多元化的沟通机制，拓宽沟通的渠道，持续传递内在价值。除按照规定进行信息披露外，还通过“上证e互动”、电话会议、路演与反路演、业绩说明会等多种形式，加强与投资者及潜在投资者之间的沟通，增进投资者对公司的了解与认同。

### （五）扎实提升内部控制有效性

公司紧紧把握“强内控、防风险、促合规”主线，有序推进年度各项内控、风控工作，持续建立健全以风险管理为导向、合规管理监督为重点，严格、规范、全面、有效的内控体系，切实提升内控体系有效性。公司持续深化内控体系监督评价工作，整合专业管控要求和内控标准，落实各业务部门内控体系有效运行责任，将内控体系与法治企业建设紧密结合，将风险管理和合规管理要求嵌入业务流程，持续完善内控合规管理体系。公司在内部控制和专项监督的基础上，根据财务报告内部控制缺陷和非财务报告内部控制缺陷认定标准，对公司截至2025年12月31日的内部控制有效性进行评价，形成内部控制评价报告提交董事会审议。

### （六）内幕知情人登记管理

报告期公司严格落实《证券法》及证监会、上海证券交易所关于内幕信息管控的监管要求，建立健全全流程、可追溯、全覆盖的内幕信息知情人登记管理制度，压实公司内幕交易防控主体责任，切实维护信息披露公开、公平、公正原则，保护全体投资者合法权益。持续加强内幕信息管理，坚持预防为主原则，审慎处理各类保密事项，缩小知悉范围，严格按照《内幕信息知情人员保密制度》实施内幕知情人登记工作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

适用 不适用

公司控股股东严守自律准则、恪守行为规范，没有超越股东会直接或间接干涉公司决策和生产经营活动；控股股东与公司之间实行人员、资产、财务、机构、业务独立，确保重大决策由公司独立作出和实施。同时公司的控股股东未以任何形式占用公司的货币资金或其他资产，公司具有独立完整的业务体系和自主经营能力。

1. 人员独立：公司员工人事、薪酬与用工关系完全独立。拥有独立的员工队伍，已建立完善的劳资管理、绩效考核及薪酬分配等方面制度和薪酬体系，与员工依法签订了《劳动合同》。公司建立了独立的人事档案、人事聘用和任免制度以及考核、奖惩制度。

2. 财务独立：公司设有独立的财务部门，配备独立的财务会计人员，建立完整独立的会计核算、内控管理与财务管理制度体系。独立进行财务决策，单独开设银行账户，独立办理税务申报与缴纳，不存在与控股股东共用银行账户的、混同核算等情形。

3. 资产独立：公司拥有独立的生产系统、辅助生产系统和配套设施、土地使用权、房屋所有权等资产，合法拥有与生产经营有关的土地、房产、设备、商标等，具有独立的原材料采购和产品销售体系。公司资产与控股股东资产严格分开，产权界定清晰，不存在依赖股东单位及其他关联方进行生产经营的情况。

4. 机构独立：公司根据《公司法》《公司章程》要求建立了完善的法人治理结构和内部经营管理机构，独立行使经营管理职权；董事会及其他内部机构独立履职、规范运作，依规自主行使经营管理与决策职权，不受控股股东不当干预。

5. 业务独立：公司业务独立于控股股东，独立决策、自主经营、自负盈亏，拥有包括采购、生产、销售、研发在内的完整的业务和产业体系，具有直接面向市场独立运营的能力，不存在需要依赖股东及其他关联方进行生产经营活动的情况。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

2022年3月30日，公司披露《关于控股股东股权无偿划转的提示性公告》，公司控股股东平高集团整体划转至中国电气装备。本次无偿划转完成后，公司控股股东和实际控制人未发生变化，中国电气装备将成为公司的间接控股股东。2023年1月17日，公司披露《河南平高电气股份有限公司关于国有股份无偿划转完成过户登记的公告》，公司原控股股东平高集团将持有公司的549,497,573股股份无偿划转至中国电气装备，划转完成后中国电气装备成为公司新控股股东，持有公司559,382,223股股份，占公司总股本的41.22%。公司电气装备制造及相关服务业务与中国电气装备集团有限公司下属单位存在类似情形。

为保证平高电气及其中小股东的合法权益，规范及消除同业竞争，中国电气装备积极研究论证电气装备业务相关企业的整合方案，并于2022年3月29日出具了《关于避免与河南平高电气股份有限公司同业竞争的承诺函》：1. 中国电气装备承诺将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于本承诺函出具之日起五年内，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、资产划转/出售、业务合并、业务调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入上市公司的相关资产及业务整合以解决同业竞争问题。2. 在中国电气装备及其下属企业与上市公司同业竞争消除前，将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及上市公司章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及上市公司利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送，不从事任何损害上市公司及其中小股东合法权益的行为。3. 上述承诺于中国电气装备对上市公司拥有控制权期间持续有效。如因未履行上述所作承诺而给上市公司造成损失，中国电气装备将承担相应的赔偿责任。截至本报告披露日，中国电气装备正在严格履行前述各项承诺事项。

### 三、董事和高级管理人员的情况

#### (一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
孙继强	董事长	男	57	2024-05-29	2026-04-17	0	0	-	-		是
张国跃	董事、总经理	男	47	2024-09-21	2026-04-17	0	0	-	-	70.90	否
刘刚	董事	男	47	2025-05-13	2026-04-17	0	0	-	-	96.79	否
	副总经理(已离任)			2023-04-18	2025-03-28						
赵建宾	董事	男	58	2023-04-18	2026-04-17	0	0	-	-		是
樊占峰	董事	男	52	2023-04-18	2026-04-17	0	0	-	-		是
刘克民	董事	男	60	2024-01-16	2026-04-17	0	0	-	-		是
吕文栋	独立董事	男	59	2020-09-25	2026-04-17	0	0	-	-	10	否
孙丽	独立董事	女	54	2023-09-28	2026-04-17	0	0	-	-	10	否
何平林	独立董事	男	49	2020-09-25	2026-04-17	0	0	-	-	10	否
李广华	副总经理	男	45	2023-04-18	2026-04-17	0	0	-	-	92.27	否
张友鹏	副总经理	男	44	2025-07-25	2026-04-17	0	0	-	-	27.08	否
沈志翔	总会计师、总法律顾问	男	49	2025-03-10	2026-04-17	0	0	-	-	45.50	否
李亚军	总会计师、总法律顾问(已离任)	男	51	2023-04-18	2025-03-03	0	0	-	-	41.58	否
刘湘意	董事会秘书	女	51	2017-06-28	2026-04-17	0	0	-	-	60.37	否
徐光辉	董事(已离任)	男	55	2023-04-18	2025-03-28	0	0	-	-	10.15	否
合计	/	/	/	/	/	0	0	-	/	474.64	/

备注：公司董事、高级管理人员 2025 年领取的报酬包含 2024 年度在本公司任职绩效薪金，结合其任职时间、评价结果核算发放。2025 年度绩效薪金在 2026 年及之后年度递延发放。

姓名	主要工作经历
孙继强	男，1969年出生，中共党员，华中理工大学压缩机专业大学学历、中欧国际工商管理学院工商管理硕士学位，正高级工程师。历任许继电气股份有限公司结构公司总经理，许继电气股份有限公司电气结构及元件事业部总经理，许继电气股份有限公司机械结构公司总经理，许继电气股份有限公司副总经理，许继集团有限公司市场部主任、营销服务中心总经理、市场部（营销服务中心）党总支副书记，许继电气股份有限公司总经理、党委书记、董事长，许继集团有限公司总经理、党委书记、董事长。现任平高集团有限公司党委书记、董事长，河南平高电气股份有限公司党委书记、董事长，中国电气装备集团有限公司中原区域总部副主任。
张国跃	男，1979年出生，中共党员，河南科技大学机械设计制造及其自动化专业大学学历，高级工程师。历任平高集团有限公司办公室（保卫部）主任，天津平高智能电气有限公司执行董事、总经理、党支部书记，河南平高电气股份有限公司副总经理，平高集团有限公司副总工程师、总经理助理，综合服务中心主任、党总支书记，运行服务中心主任、党委委员，河南平高通用电气有限公司执行董事、总经理、党委副书记，平高集团有限公司副总经理、党委副书记，河南平高电气股份有限公司第八届监事会主席，中国电气装备集团资产管理有限公司党支部书记、执行董事、总经理，上海电气输配电集团有限公司董事长。现任河南平高电气股份有限公司党委副书记、董事、总经理。
刘刚	男，1979年出生，中共党员，河南农业大学农业机械及其自动化专业大学学历、西安交通大学电气工程领域工程硕士学位，正高级工程师。历任河南平高电气股份有限公司销售部经理，河南平高电气股份有限公司总经理助理、党委委员、副总经理，平高集团有限公司市场部/营销中心主任、党支部书记，河南平芝高压开关有限公司党委副书记、董事、总经理，平高集团有限公司党委委员、副总经理，河南平高电气股份有限公司党委委员、副总经理，山东电工电气集团有限公司外部董事。现任平高集团有限公司党委副书记，河南平高电气股份有限公司党委副书记、董事，中国电气装备集团供应链科技有限公司董事，中国电气装备集团投资有限公司董事。
赵建宾	男，1968年出生，中共党员，西安交通大学电气绝缘与电缆专业大学学历、学士学位，高级工程师。历任国网河南省电力公司电力科学研究院院长、党委副书记，许继集团有限公司监事会主席、党委委员、纪委书记，山东电工电气集团有限公司党委委员、纪委书记，中国电气装备集团有限公司市场运营部（安全质量部）部长。现任中国电气装备集团有限公司企业管理部部长，平高集团有限公司董事，河南平高电气股份有限公司第九届董事会董事。
樊占峰	男，1974年出生，中共党员，西安交通大学电气工程专业研究生学历、博士学位，正高级工程师。历任许继电气股份有限公司技术中心副主任，许昌许继软件技术有限公司副总经理，许继集团有限公司研发中心副主任，许继电气保护自动化系统分公司总经理、党委副书记，河南许继继保电气自动化有限公司董事长、党支部书记，许继集团有限公司副总经理、党委委员。现任许继电气股份有限公司党委委员、副总经理，河南平高电气股份有限公司第九届董事会董事。

刘克民	男，1966年出生，中共党员，山东工业大学电机专业大学学历、学士学位，工程技术应用研究员（正高级）。历任山东电力设备厂副厂长、党委委员，山东电力设备（制造）有限公司党委书记、副总经理，山东电工电气集团有限公司副总经理、产品技术中心主任，山东电力设备有限公司执行董事、党委书记，山东电工电气集团有限公司党委委员、纪委书记、副总经理，平高集团有限公司董事，河南平高电气股份有限公司第八届董事会董事。现任中国西电集团有限公司、中国西电电气股份有限公司、平高集团有限公司专职外部董事，河南平高电气股份有限公司第九届董事会董事（专职外部董事）。
吕文栋	男，1967年出生，中共党员，北京大学政治学理论与方法专业研究生学历、博士学位。历任山西省太原市科学技术委员会职员，科技部知识产权事务中心职员，对外经济贸易大学保险学院教授、博士生导师，河南平高电气股份有限公司第八届董事会董事。现任对外经济贸易大学国际商学院教授、博士生导师，永信至诚科技集团股份有限公司独立董事，河南平高电气股份有限公司第九届董事会独立董事。
孙丽	女，1972年出生，中共党员，大连交通大学机械制造及其自动化专业研究生学历、博士学位。历任大连交通大学机械工程学院讲师、副教授、教授，兼任工业工程教研室主任、研究生学院副院长等职务。现任大连交通大学机械工程学院工业工程专业负责人、教授、博士研究生导师，河南平高电气股份有限公司第九届董事会独立董事。兼任中国人类工效学学会、中国机械工程学会高级会员，《制造技术与机床》期刊审稿专家，辽宁省工业工程教学指导委员会委员，中国中车集团精益生产咨询专家等。
何平林	男，1977年出生，中共党员，中央财经大学经济学专业研究生学历、博士学位。历任华北电力大学财务管理教研室主任，教授，博士生导师，河南平高电气股份有限公司第八届董事会董事。现任北京航空航天大学教授、博士生导师，国家电投集团产融控股股份有限公司独立董事，北京高盟新材料股份有限公司独立董事，河南平高电气股份有限公司第九届董事会独立董事。
李广华	男，1981年出生，中共党员，浙江大学电气工程及其自动化专业大学学历、学士学位，高级工程师。历任河南龙源花木有限责任公司党支部书记、副经理，许继电气智能供用电系统分公司副总经理、党委书记、总经理，许继电气股份有限公司副总经理、党委委员、纪委书记，许继电气营销服务中心党委书记、副总经理、总经理，许继集团有限公司总经理助理，市场部（营销服务中心）主任、党支部书记。现任河南平高电气股份有限公司党委委员、副总经理，平高集团国际工程有限公司党总支书记、董事长。
张友鹏	男，1982年出生，中共党员，沈阳工业大学电气工程专业研究生学历、博士学位，正高级工程师。历任河南平高电气股份有限公司技术中心研发部副部长（主持工作），平高集团有限公司技术中心副主任，平高集团有限公司科技部副主任、技术中心常务副主任，平高集团有限公司科信部主任、党支部副书记（主持工作），平高集团有限公司西安智慧新能源分公司总经理，平高西交大研究院院长，西安平高智慧能源有限公司党支部书记、董事长，平高集团有限公司党委委员、副总经理。现任河南平高电气股份有限公司党委委员、副总经理，许继集团有限公司外部董事，许继电气股份有限公司外部董事，中国电气装备集团储能科技有限公司董事。

沈志翔	男，1977年出生，中共党员，中央广播电视大学会计学专业大学学历、学士学位，会计师。历任南瑞（福建）电力勘测设计技术有限公司财务负责人，上海置信电气股份有限公司财务资产部主任，上海置信碳资产管理有限公司副总经理、财务总监，上海置信节能环保有限公司副总经理、财务总监，江苏南瑞恒驰电气装备有限公司财务总监、总会计师，中国电气装备集团供应链科技有限公司财务投资部（供应链金融中心）主任、供应服务部（质量监督中心）总经理，中国电气装备集团供应链科技有限公司财务投资部（供应链结算中心）主任，中国西电集团有限公司外部董事，中国西电电气股份有限公司外部董事。现任平高集团有限公司党委委员，河南平高电气股份有限公司党委委员、总会计师、总法律顾问、首席合规官，中电装财务有限公司董事。
刘湘意	女，1975年出生，中共党员，经济管理专业，本科学历，会计师。历任平顶山天鹰集团有限责任公司财务处会计，平顶山天鹰集团有限责任公司销售公司财务科科长，平高集团有限公司资财部信贷科科长，平高集团有限公司财务资产部副主任，河南平高电气股份有限公司证券部部长、副总经理，河南平高电气股份有限公司办公室（党委办公室、董事会办公室、证券部）主任。现任河南平高电气股份有限公司董事会秘书、合规管理部（审计部）主任。

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**
**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
孙继强	中国电气装备	中原区域总部副主任	2024.04	
赵建宾	中国电气装备	企业管理部部长	2025.10	

**2、 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
孙继强	平高集团	党委书记、董事长	2024.04	
刘刚	中国电气装备集团供应链科技有限公司	董事	2023.09	
	中国电气装备集团投资有限公司	董事	2025.04	
赵建宾	平高集团	外部董事	2023.03	
樊占峰	许继电气	党委委员、副总经理	2024.05	
刘克民	平高集团	外部董事	2023.12	
	中国西电集团	外部董事	2023.12	
	中国西电	外部董事	2024.05	
吕文栋	对外经济贸易大学	教授、博士生导师	2009.11	
	永信至诚科技集团有限公司	独立董事	2024.11	
何平林	北京航空航天大学	教授、博士生导师	2021.12	
	北京高盟新材料股份有限公司	独立董事	2022.05	
	国家电投集团产融控股股份有限公司	独立董事	2023.06	
孙丽	大连交通大学	工业工程专业负责人、教授、博士生导师	2015.02	
张友鹏	许继集团	外部董事	2023.08	
	许继电气	外部董事	2023.12	
	中国电气装备集团储能科技有限公司	外部董事	2024.01	
沈志翔	中电装财司	外部董事	2025.11	

**(三) 董事、高级管理人员薪酬情况**

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事薪酬由股东会审议批准，高级管理人员的薪酬由董事会审议批准。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事	薪酬与考核委员会对董事、高级管理人员报酬事项发表了同意的意

专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	见。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	独立董事津贴按照股东会批准的标准执行，在公司领取报酬的董事根据在公司担任的其他职位领取报酬，公司高级管理人员报酬根据《公司经理层成员薪酬管理办法》等相关规定确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本章节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”部分。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	报告期末全体董事和高级管理人员在本公司实际获得的报酬合计474.64 万元。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	独立董事津贴按照公司股东会决议标准发放，金额为 10 万元/人，不参与绩效薪酬考核分配；在公司领取报酬的董事和公司高级管理人员实际获得薪酬的考核依据为经营业绩考核结果。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	独立董事仅领取固定津贴，不参与绩效薪酬分配，无递延支付安排。在公司领取报酬的董事和公司高级管理人员绩效年薪于次年及以后年度递延支付。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	报告期内，公司全体董事、高级管理人员无薪酬止付追索相关情况。

#### (四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用  不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
刘刚	董事	选举	工作调动
沈志翔	总会计师、总法律顾问	聘任	工作调动
张友鹏	副总经理	聘任	工作调动
徐光辉	董事	离任	工作调动
李亚军	总会计师、总法律顾问	离任	工作调动
刘刚	副总经理	离任	工作调动

#### (五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用  不适用

#### (六) 其他

适用  不适用

### 四、董事履行职责情况

#### (一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
孙继强	否	11	11	5	0	0	否	2
张国跃	否	11	11	5	0	0	否	2
刘刚	否	9	9	4	0	0	否	1

赵建宾	否	11	11	5	0	0	否	2
樊占峰	否	11	11	5	0	0	否	2
刘克民	否	11	11	5	0	0	否	2
吕文栋	是	11	11	5	0	0	否	2
孙丽	是	11	11	5	0	0	否	2
何平林	是	11	11	5	0	0	否	2
徐光辉 (已离任)	否	1	1	1	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	6
通讯方式召开会议次数	5
现场结合通讯方式召开会议次数	0

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 五、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	何平林、刘刚、刘克民、吕文栋、孙丽、徐光辉（已离任）
提名委员会	孙丽、孙继强、张国跃、吕文栋、何平林
薪酬与考核委员会	吕文栋、孙继强、刘刚、孙丽、何平林
发展战略与 ESG 委员会	张国跃、赵建宾、樊占峰、吕文栋、孙丽

### (二) 报告期内审计委员会召开9次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025-03-07	审议《关于聘任公司总会计师、总法律顾问的议案》《关于2025年公司及子公司开展外汇金融衍生业务计划的议案》2项议案	与会委员严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将所审议案提交公司董事会审议
2025-04-08	审议《公司2024年度财务决算报告》《关于公司计提2024年度信用减值及资产减值准备的议案》《公司2024年度内部控制评价报告》《公司2024年合规管理工作总结》《关于公司2024年度内部审计工作情况及2025年审计工作计划的报告》《公司2024年年度报告及报告摘要》《公司2024年度会计师事务所履职情况评估报告》《关于西电集团财务有限责任公司的风险持续评估报告》《公司2025年第一季度报告》《公司董事会审计委员会2024年度履职报告》《公司董事会审计委员会对会计师事务所2024年度履行监督职责情况报告》11项议案	

2025-05-13	审议《关于公司开展商品期货套期保值业务的议案》1项议案	
2025-07-24	审议《关于制订公司〈商品类衍生业务管理办法〉的议案》《公司2024年度内控体系工作报告》2项议案	
2025-08-19	审议《公司2025年半年度报告及报告摘要》《关于西电集团财务有限责任公司的风险持续评估报告》《关于公司2025年半年度内部审计工作开展情况报告》3项议案	
2025-09-15	审议《关于公司2025-2027年度决算审计服务项目招标方案的议案》1项议案	
2025-10-20	审议《公司2025年第三季度报告》《关于公司2025年第三季度内部审计工作开展情况的汇报》2项议案	
2025-11-21	审议《关于变更公司2025年度财务及内部控制审计机构的议案》《关于聘任公司内部审计机构负责人的议案》2项议案	
2025-12-25	审议《关于公司核销应收款项的议案》1项议案	

### (三) 报告期内提名委员会召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025-03-07	审议《关于聘任公司总会计师、总法律顾问的议案》1项议案	与会委员严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将所审议案提交公司董事会审议
2025-04-08	审议《关于增补刘刚先生为公司董事的议案》1项议案	
2025-07-24	审议《关于聘任公司副总经理的议案》1项议案	

### (四) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025-04-08	审议《关于公司高级管理人员2024年度薪酬的议案》1项议案	与会委员严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将所审议案提交公司董事会审议

### (五) 报告期内发展战略与 ESG委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议
2025-04-08	审议《公司2024年度ESG报告》《关于公司及子公司2025年度向银行申请综合授信的议案》2项议案	与会委员严格按照法律、法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过并同意将所审议案提交公司董事会审议
2025-09-09	审议《关于设立全资子公司平高电气（河南）高压开关有限公司的议案》《关于设立全资子公司平高电气（河南）电力装备科技有限公司的议案》2项议案	

**(六) 存在异议事项的具体情况**
适用 不适用

**六、审计委员会发现公司存在风险的说明**
适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

**七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**
**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	3,070
主要子公司在职员工的数量	1,778
在职员工的数量合计	4,848
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	231
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	1,968
销售人员	548
技术人员	1,543
财务人员	159
行政人员	630
合计	4,848
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
博士研究生	7
硕士研究生	796
大学本科	2,040
大学专科	876
中专及以下	1,129
合计	4,848

**(二) 薪酬政策**
适用 不适用

公司深化岗位绩效工资制度建设，完善多元化薪酬激励机制，构建以业绩贡献为导向、以绩效考核为抓手的市场化收入分配体系。紧密结合公司经营效益情况，优化公司各层级负责人绩效考核激励，统筹推进各岗位人才队伍建设，构建职员职级及专家人才序列，使薪酬分配向责任大、贡献大、能力强的关键岗位以及工作业绩突出的优秀人才倾斜，保证员工为公司经营发展所做贡献的效益分享，切实保障员工薪酬水平稳步提升。

**(三) 培训计划**
适用 不适用

根据公司发展战略及人才队伍建设要求，遵循原则，开展年度员工能力评价工作，立足岗位履职需求，全面排查员工能力短板，形成针对性评价报告，明确提升方向，制定培训计划，结合不同岗位

特点开展分层分类精准培训，确保培训实效。通过常态化评价与精准培训，提升员工整体能力素质，打造高素质人才队伍，为公司高质量创新发展提供坚实人才支撑。

#### (四) 劳务外包情况

适用 不适用

### 八、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

##### 1. 现金分红政策的制定

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号—上市公司现金分红》，结合公司的实际情况，对公司《章程》中利润分配相关条款约定如下：

现金分红的条件：（1）公司年度报告期内盈利且累计未分配利润为正；（2）审计机构对公司该年度财务报告出具标准无保留意见的审计报告；满足以上条件，公司根据《公司法》等有关法律法规及公司《章程》的规定，在公司无重大投资计划或重大现金支出等事项发生时（募集资金投资项目除外），公司最近三年以现金方式累计分配的利润不少于该三年实现的年均可分配利润的30%。（3）董事会应当综合考虑所处行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，按照公司章程规定的程序，提出差异化的现金分红政策。

##### 2. 现金分红政策的执行

报告期内，为维护公司价值及股东权益、加大投资者回报力度，提高央企上市公司社会责任，与股东共享发展成果，公司根据《章程》的相关规定，结合公司经营情况，制定并实施了2024年度利润分配方案、2025年半年度利润分配方案，具体如下：

（1）2025年5月13日，公司2024年年度股东大会批准《公司2024年度利润分配方案》，以股权登记日总股本1,356,921,309股为基数，向全体股东每10股派发现金股利0.67元（含税），实际共派发现金股利90,913,730.69元，于2025年6月26日实施完毕。公司2024年中期（2024年半年度、第三季度）已实施分配的现金红利总额301,236,529.03元（含税）。综上，2024年度公司累计现金分红总额为392,150,259.72元（含税），每10股派发现金红利2.89元。

（2）2025年8月19日，经公司2024年年度股东大会授权，公司第九届董事会第九次会议批准了《公司2025年半年度利润分配方案》，以股权登记日总股本1,356,921,309股为基数，向全体股东每10股派发现金股利1.88元（含税），实际共派发现金股利255,101,207.87元，于2025年10月17日实施完毕。

3. 现金分红政策的调整：报告期内，公司现金分红政策未进行调整。

#### (二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每 10 股送红股数（股）	0
每 10 股派息数（元）（含税）	3.31
每 10 股转增数（股）	0
现金分红金额（含税）	449,140,955.06
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,119,833,030.96
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40.11
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	0
合计分红金额（含税）	449,140,955.06
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	40.11

备注：①公司 2025 年半年度已实施分配的现金红利总额 255,101,207.87 元（含税）（每 10 股派息 1.88 元（含税））；②公司本次拟分配的现金红利共 194,039,747.19 元（含税）（每 10 股派息 1.43 元（含税））。综上，公司 2025 年度累计现金分红总额为 449,140,955.06 元（含税），累计现金分红总额占 2025 年度归属于上市公司股东净利润的比例为 40.11%。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1)	1,128,958,530.23
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	1,128,958,530.23
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	986,239,499.67
最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4)	114.47
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,119,833,030.96
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	3,669,939,908.91

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

## (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

## (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

## (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司已建立了对高级管理人员的绩效考评机制，制定了高管人员年度薪酬管理考评办法，对高管人员实行年度目标责任考核，根据公司年度经营目标的完成情况及考核结果，确定高管人员的绩效薪酬。

## 十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司贯彻国资委、上级单位内控管理要求，紧紧把握“强内控、防风险、促合规”主线，有序推进年度各项内控、风控工作，持续健全以风险管理为导向、合规管理监督为重点，严格、规范、全面、有效的内控体系。以管理活动为核心，高效推进规章制度建设，建立按业务类别横向分类，按制度效力纵向分层的三层制度体系架构，严格规范发展战略、财务资产、投资融资、人力资源、市场营销、物资采购、科技研发、安全质量等领域制度合法合规性审核标准，健全规章制度制定、执行、评估、改进全流程工作机制，扎实开展制度全生命周期管理。编制年度内控自我评价、内控体系建设与监督评价实施方案，组织开展内控自我评价工作，揭示经营管理中存在的内控缺陷、风险隐患和合规问题，形成评价结果，对内控缺陷问题实行销号整改。常态化开展风险防控，组织各单位建立风险数据库，开展年度重大风险评估及季度动态监测，研判风险量化监测指标变动趋势，防范化解各类经营风险。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司严格按照相关法律法规和上市公司监管要求，全面有效实施内控制度，按照上市公司的统一标准对子公司进行管理控制，子公司的整体运行情况总体符合上市公司的经营发展规划。为强化对子公司的管控力度，公司制定了《平高电气信息披露管理制度》《平高电气重大信息内部报告管理办法》

《平高电气对外投资管理规定》等内部控制制度，将所有子公司纳入统一的审核监督体系，子公司开展重要的业务及财务活动均须上报公司进行评审，严格杜绝损害公司及股东利益的情形出现。定期对子公司开展内部审计，对其财务、生产经营、管理层履职等情况进行监督，重点关注同比大幅变动的原由、财务核算的规范性及准确性等。能够定期取得并分析各控股子公司的季度和月度报告，同时根据相关规定，委托会计师事务所审计控股子公司的财务报告，能够对控股子公司内控制度的实施及其检查监督工作进行评价，保障公司规范、健康发展。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

## 十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度内部控制审计机构，出具了标准无保留意见的内部控制审计报告。天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具的天职业字[2026]9522-1号《内部控制审计报告》全文登载于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

## 十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

## 十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		2
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	河南平高电气股份有限公司	<a href="http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enp0verview?enterId=914100007126456409001C">http://222.143.24.250:8247/enpInfo/enp0verview?enterId=914100007126456409001C</a>
2	天津平高智能电气有限公司	<a href="https://111.33.173.33:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2024-2C2C26471CE54A7B9B4483EEEE7781A0">https://111.33.173.33:10800/#/gkwz/ndpl/qyxq?id=2024-2C2C26471CE54A7B9B4483EEEE7781A0</a>

其他说明

适用 不适用

## 十五、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

公司持续编制并披露 ESG 报告，具体内容详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《河南平高电气股份有限公司 2025 年度 ESG 报告》。

## （二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《河南平高电气股份有限公司 2025 年度 ESG 报告》。

## 十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

详见公司披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《河南平高电气股份有限公司 2025 年度 ESG 报告》。

## 十七、其他

适用 不适用



## 第五节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	解决同业竞争	中国电气装备	详见注 1	2022 年 3 月 29 日	否	承诺函出具之日起五年内	是		
	解决关联交易	中国电气装备	详见注 2	2022 年 3 月 29 日	否	中国电气装备对公司拥有控制权期间持续有效	是		
	其他	中国电气装备	详见注 3	2022 年 3 月 29 日	否	中国电气装备对公司拥有控制权期间持续有效	是		

注 1：①中国电气装备承诺将按照相关证券监管部门的要求，在适用的法律法规及相关监管规则允许的前提下，于本承诺函出具之日起五年内，本着有利于上市公司发展和维护股东利益尤其是中小股东利益的原则，综合运用委托管理、资产重组、股权置换/转让、资产划转/出售、业务合并、业务调整或其他合法方式，稳妥推进符合注入上市公司的相关资产及业务整合以解决同业竞争问题。②在中国电气装备及其下属企业与上市公司同业竞争消除前，将严格遵守相关法律、法规和规范性文件以及上市公司章程等内部管理制度的规定，按照国有资产国家所有、分级管理的原则，通过股权关系依法行使股东权利，妥善处理涉及上市公司利益的事项，不利用控制地位谋取不当利益或进行利益输送，不从事任何损害上市公司及其中小股东合法权益的行为。

注2：①中国电气装备在不对平高电气及其全体股东的利益构成不利影响的前提下，承诺将尽可能地避免和减少与平高电气及其下属公司之间将来可能发生的关联交易。②对于无法避免或者有合理原因而发生的必要的关联交易，在不与法律、法规相抵触的前提下，承诺将本着公开、公平、公正的原则确定交易价格，并依法签订规范的关联交易协议，确保关联交易定价公允。③对于与上市公司发生的必要的关联交易，将严格按照相关法律法规和公司章程的规定履行批准程序，包括关联董事和关联股东履行回避表决义务，并按照相关法律法规和公司章程的规定进行信息披露。④保证不通过关联交易非法转移平高电气的资金、利润，不要求上市公司违规向本公司提供任何形式的担保，不利用关联交易损害上市公司及其他股东的合法权益。⑤促使中国电气装备控制的其他企业（上市公司及其子公司除外）也遵守上述承诺。

注3：中国电气装备承诺将按照法律、法规及平高电气的公司章程依法行使股东权利，不利用控股股东地位影响平高电气的独立性，保持平高电气在资产、人员、财务、业务和机构等方面的独立性。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺情况**

适用  不适用

业绩承诺变更情况

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**
适用 不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**
**（一）公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**
适用 不适用

**（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**
适用 不适用

**（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况**
适用 不适用

**（四）审批程序及其他说明**
适用 不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	原聘任	现聘任
境内会计师事务所名称	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	137	141
境内会计师事务所审计年限	1	1
境内会计师事务所注册会计师姓名	胡松林、庞新宇	谭学、赵金津
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）	35

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**
适用 不适用

按照《中央企业财务决算审计管理工作规则》《国有企业、上市公司选聘会计师事务所管理办法》规定，中央企业应当按照“统一组织、统一标准、统一管理”的原则，采取公开招标、邀请招标等方式，选聘具有资质条件的会计师事务所，对企业年度决算报告开展审计。根据招标结果，结合公司经营需要及对审计服务的实际需求，公司聘任天职国际为公司2025年度财务及内部控制审计机构。公司已就变更会计师事务所事项与信永中和进行了事前沟通，信永中和已明确知悉本事项并确认无异议。

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**
适用 不适用

**审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明**
适用 不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用  不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用  不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用  不适用

## 八、破产重整相关事项

适用  不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项  本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

## 十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用  不适用

## 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用  不适用

报告期内，公司及控股股东、实际控制人诚信状况良好。

## 十二、重大关联交易

### (一) 与日常经营相关的关联交易

#### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用  不适用

#### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
中国电气装备及所属单	受同一母公司控制下关	采购商品	采购材料	市场价	1,402,813,445.97	21.32	货币资金	1,402,813,445.97	

位、合营企业、联营企业	联 方 及 合 营、联 营 企 业								
中国电气装 备及所属单 位、合营企 业、联营企 业	受同一母公 司控制下关 联方及合 营、联营企 业	接 受 劳 务	劳 务	市场价	143,202,376.22	11.97	货 币 资 金	143,202,376.22	
中国电气装 备及所属单 位、合营企 业、联营企 业	受同一母公 司控制下关 联方及合 营、联营企 业	出 售 商 品	销 售 产 品	市场价	461,261,872.42	5.12	货 币 资 金	461,261,872.42	
中国电气装 备及所属单 位、合营企 业、联营企 业	受同一母公 司控制下关 联方及合 营、联营企 业	提 供 劳 务	劳 务	市场价	5,109,703.85	2.32	货 币 资 金	5,109,703.85	
中国电气装 备及所属单 位、合营企 业、联营企 业	受同一母公 司控制下关 联方及合 营、联营企 业	租 入 租 出	出 租	市场价	11,759,873.77	74.44	货 币 资 金	11,759,873.77	
平高东芝 (廊坊)避 雷器有限公 司	本公司的合 营企业	采 购 商 品	采 购 材 料	市场价	37,483,742.14	0.55	货 币 资 金	37,483,742.14	
平高东芝 (廊坊)避 雷器有限公 司	本公司的合 营企业	出 售 商 品	销 售 产 品	市场价	11,947,379.63	0.13	货 币 资 金	11,947,379.63	
平高东芝 (廊坊)避 雷器有限公 司	本公司的合 营企业	提 供 劳 务	劳 务	市场价	819,039.91	0.32	货 币 资 金	819,039.91	
合计					2,074,397,433.92			2,074,397,433.92	
关联交易的说明		公司向关联方购销产品及服务，均通过竞标方式取得，交易程序公正、公开，交易价格公允，并按照相关规定履行批准程序。以上业务不存在损害公司和股东利益的情形。报告期公司向中国电气装备集团有限公司及其所属公司销售产品、服务及出租累计发生 49,089.79 万元，采购产品及服务累计发生 158,349.96 万元。							

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司以自有资金购买关联方平高集团有限公司持有的超特高压直流穿墙套管关键技术深化研究等 10 项无形资产，夯实公司技术实力和高质量发展根基，为公司持续拓展市场空间、增强盈利韧性提供强有力的技术支撑与产业保障。本次交易作价以评估结果为依据，经双方协商确定，本次交易价格为 9,420.49 万元（含税）。	具体内容详见公司于 2025 年 12 月 27 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于购买无形资产暨关联交易的公告》（2025-051）

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**
适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**
适用 不适用

**4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**
适用 不适用

**(三)共同对外投资的重大关联交易**
**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**
适用 不适用

事项概述	查询索引
天津平高易电科技有限公司（以下简称“平高易电”）是公司全资子公司天津平高的参股公司，持股比例 49.22%（平高集团持股 50.78%）。因市场竞争激烈，经营指标未达规划目标，为进一步优化资源配置，提高运营管理效率，对平高易电进行清算注销。由于平高易电为公司全资子公司天津平高的参股公司，注销平高易电不会对公司整体业务发展和盈利水平产生重大影响，也不会导致公司合并财务报表范围发生变化。天津平高及平高集团将以平高易电评估和审计报告为准，双方按照持股比例协商一致进行分配，签订资产分配协议。	具体内容详见公司于 2025 年 12 月 2 日披露于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）的《关于全资子公司清算注销参股公司暨关联交易的公告》（2025-047）

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**
适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**
适用 不适用

**(四)关联债权债务往来**
**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**
适用 不适用

**2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**
适用 不适用

**3、临时公告未披露的事项**
适用 不适用

**(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**
 适用  不适用

**1、存款业务**
 适用  不适用

单位：亿元币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
中电装财务有限公司	其他关联方	105	原则上不低于国内主要全国性商业银行提供的同期同类存款利率，不低于中电装财司为中国电气装备集团有限公司下属其他成员单位提供的同期同类存款利率	69.77	238.31	237.86	70.22
合计	/	/	/	69.77	238.31	237.86	70.22

**2、贷款业务**
 适用  不适用

**3、授信业务或其他金融业务**
 适用  不适用

单位：亿元币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
中电装财务有限公司	其他关联方	授信业务	88.54	1.61
中电装财务有限公司	其他关联方	委托贷款业务服务	30.00	8.25

**4、其他说明**
 适用  不适用

**(六)其他**
 适用  不适用

**十三、重大合同及其履行情况**
**(一) 托管、承包、租赁事项**
**1、托管情况**
 适用  不适用

**2、承包情况**
 适用  不适用

**3、租赁情况**
 适用  不适用

**(二) 担保情况**

适用 不适用

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况**

**1、 委托理财情况**

**(1). 委托理财总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托理财情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2、 委托贷款情况**

**(1). 委托贷款总体情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(2). 单项委托贷款情况**

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

**(3). 委托贷款减值准备**

适用 不适用

**3、 其他情况**

适用 不适用

**(四) 其他重大合同**

适用 不适用

**十四、募集资金使用进展说明**

适用 不适用

**十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**

适用 不适用

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、 股份变动情况表

报告期内，公司股份总数未发生变化。

##### 2、 股份变动情况说明

适用 不适用

##### 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

##### 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

#### (二) 限售股份变动情况

适用 不适用

### 二、证券发行与上市情况

#### (一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

#### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

#### (三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

### 三、股东和实际控制人情况

#### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	60,063
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	87,652

#### (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内增减	期末持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
中国电气装备集团有限公司	0	562,069,223	41.42	0	无	0	国有法人
香港中央结算有限公司	-116,703,410	53,460,923	3.94	0	无	0	其他
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L-CT001沪	26,643,638	27,055,638	1.99	0	无	0	其他
杨异	24,360,026	24,360,026	1.8	0	无	0	境内自然人
中国长城资产管理股份有限公司	0	19,021,853	1.4	0	无	0	国有法人
叶怡红	1,100,800	18,800,800	1.39	0	无	0	境内自然人
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品	-25,275,056	17,273,821	1.27	0	无	0	其他
太平人寿保险有限公司	16,716,784	16,716,784	1.23	0	无	0	国有法人
新华人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—018L—CT001沪	-999,869	15,043,314	1.11	0	无	0	其他
新华人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—018L—FH002沪	6,065,050	14,165,612	1.04	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
中国电气装备集团有限公司	562,069,223	人民币普通股	562,069,223				
香港中央结算有限公司	53,460,923	人民币普通股	53,460,923				
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L-CT001沪	27,055,638	人民币普通股	27,055,638				
杨异	24,360,026	人民币普通股	24,360,026				
中国长城资产管理股份有限公司	19,021,853	人民币普通股	19,021,853				
叶怡红	18,800,800	人民币普通股	18,800,800				
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品	17,273,821	人民币普通股	17,273,821				
太平人寿保险有限公司	16,716,784	人民币普通股	16,716,784				
新华人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—018L—CT001沪	15,043,314	人民币普通股	15,043,314				
新华人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—018L—FH002沪	14,165,612	人民币普通股	14,165,612				
上述股东关联关系或一致行动的说	公司控股股东中国电气装备与其他股东之间不存在关联关系，也						

明	不属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人；公司未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东是否属于《上市公司收购管理办法》中规定的一致行动人。
---	---

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

### (一) 控股股东情况

#### 1、法人

适用 不适用

名称	中国电气装备集团有限公司
单位负责人或法定代表人	李洪凤
成立日期	2021-09-23
主要经营业务	许可项目：电线、电缆制造；建设工程施工；建筑劳务分包；建设工程监理；建设工程勘察；建设工程设计；发电业务、输电业务、供（配）电业务；输电、供电、受电电力设施的安 装、维修和试验；货物进出口；技术进出口。（依法须经批准 的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目 以相关部门批准文件或许可证件为准）一般项目：发电机及发 电机组制造；发电机及发电机组销售；输配电及控制设备制 造；智能输配电及控制设备销售；电线、电缆经营；光缆制 造；光缆销售；电力设施器材制造；五金产品制造；电工器材 制造；电机制造；电机及其控制系统研发；新兴能源技术研 发；工程和技术研究和试验发展；软件开发；对外承包工程； 承接总公司工程建设业务；住房租赁；机械设备租赁；电力电 子元器件销售；电力电子元器件制造；工业自动控制系统装置 制造；工业自动控制系统装置销售；招投标代理服务；轨道交 通专用设备、关键系统及部件销售；技术服务、技术开发、技 术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；实业投资；投资管 理。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外 上市公司的股权情况	中国电气装备直接持有中国西电（601179.SH）51.87%股份，直 接持有许继电气（000400.SZ）37.92%股份，直接持有宏盛华源 （601096.SH）31.52%股份，直接持有保变电气（600550.SH） 37.98%股份。

#### 2、自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

名称	国务院国有资产监督管理委员会
----	----------------

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

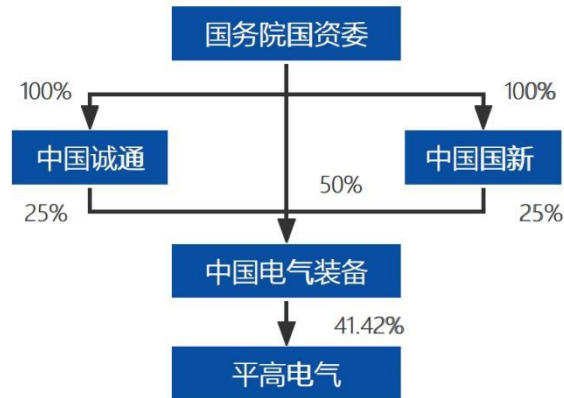
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、 公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 **80%以上**

适用 不适用

六、 其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、 股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、 股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、 优先股相关情况

适用 不适用

## 第七节 债券相关情况

### 一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第八节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

天职业字[2026]9522号

河南平高电气股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了河南平高电气股份有限公司（以下简称“平高电气”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表，以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了平高电气2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则以及中国注册会计师职业道德守则，我们独立于平高电气，适用了对公众利益实体的独立性要求，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<p><b>（一）收入确认</b></p> <p>平高电气主要从事交直流开关设备及其核心零部件等相关产品及服务。平高电气出售商品及提供服务在客户取得相关产品的控制权时确认收入。</p> <p>2025年度，平高电气营业收入125.17亿元，较上年上升0.93%。确认销售收入的相关交易是否真实发生对平高电气经营成果影响重大。因此，我们将平高电气的交直流开关设备及其核心零部件等相关产品及服务收入的确认作为关键审计事项。</p>	<p>针对收入的确认，我们执行的审计程序如下：</p> <p>（1）对平高电气的交直流开关设备及其核心零部件等相关产品及服务收入确认相关的内部控制进行了解与测试；</p> <p>（2）检查主要业务类别的销售合同，通过检查合同条款，评估收入确认政策的适当性；</p> <p>（3）对各类商品销售收入及毛利率进行年度、同行业的对比分析；</p>

关键审计事项	该事项在审计中是如何应对的
<b>(一) 收入确认</b>	
<p>请参阅财务报表附注“三、重要会计政策及会计估计”之“(三十)收入”所述的会计政策、“六、合并财务报表主要项目注释”之“(四十五)营业收入、营业成本”及“十七、母公司财务报表项目注释”之“(四)营业收入、营业成本”。</p>	<p>(4) 采用抽样方式，检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、出库单、产品验收单、销售发票等，以评估收入的确认是否恰当；</p> <p>(5) 对应收账款、合同资产等执行函证程序；</p> <p>(6) 检查 2025 年是否存在通过改变销售策略和常规合同条款、提前发货等实现突击性销售的情况；</p> <p>(7) 查阅重要客户的工商登记资料，评估是否存在关联交易非关联化的情况；</p> <p>(8) 针对资产负债表日前后确认的销售收入，核对支持性文件，并针对资产负债表日后的收入选取样本核对销售退回等，以评估销售收入是否在恰当的期间确认。</p>

#### 四、其他信息

平高电气管理层（以下简称“管理层”）对其他信息负责。其他信息包括 2025 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估平高电气的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督平高电气的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对平高电气持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致平高电气不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就平高电气中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。



中国注册会计师：\_\_\_\_\_

(项目合伙人)



中国注册会计师：\_\_\_\_\_



**二、财务报表**
**合并资产负债表**

2025年12月31日

编制单位：河南平高电气股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		7,179,894,369.14	7,129,573,672.96
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产		1,285,012.50	
应收票据		22,627,764.85	27,215,607.08
应收账款		6,168,086,527.59	6,361,217,453.86
应收款项融资		426,621,844.54	271,683,920.31
预付款项		350,762,215.55	331,625,679.01
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		70,786,111.07	76,337,979.63
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		1,765,011,278.21	1,547,327,993.95
其中：数据资源			
合同资产		719,573,295.53	483,567,706.72
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		4,394,706.35	3,234,680.24
其他流动资产		144,664,154.28	100,317,170.62
流动资产合计		16,853,707,279.61	16,332,101,864.38
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		1,671,046.68	4,329,711.50
长期股权投资		630,896,570.38	620,692,111.75
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产		68,074,845.06	3,118,373.89
固定资产		2,097,976,966.51	2,079,185,054.23
在建工程		80,311,233.22	72,234,728.92
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		2,686,215.85	7,553,427.58
无形资产		1,193,633,569.86	1,172,542,748.06
其中：数据资源			
开发支出		106,342,563.68	135,766,420.37

其中：数据资源			
商誉		53,482,478.24	53,482,478.24
长期待摊费用		13,026,045.30	15,186,139.66
递延所得税资产		59,502,698.12	149,526,395.73
其他非流动资产		964,791,364.74	1,096,866,586.39
非流动资产合计		5,272,395,597.64	5,410,484,176.32
资产总计		22,126,102,877.25	21,742,586,040.70
<b>流动负债：</b>			
短期借款			
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债		125,894.67	
衍生金融负债		33,825.00	
应付票据		1,962,072,292.56	2,771,825,067.66
应付账款		5,775,543,004.91	5,776,902,094.37
预收款项			
合同负债		1,729,533,919.45	1,197,566,396.15
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		41,345,821.01	36,555,541.78
应交税费		215,686,118.70	65,976,783.36
其他应付款		96,321,036.52	489,162,356.71
其中：应付利息			
应付股利			113,981,389.96
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		531,825.40	3,220,759.99
其他流动负债		225,424,447.56	156,367,343.20
流动负债合计		10,046,618,185.78	10,497,576,343.22
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款		74,200,000.00	41,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,432,828.08	2,839,021.40
长期应付款			
长期应付职工薪酬		12,196,062.60	13,482,062.01
预计负债		203,737,962.94	182,108,290.56
递延收益		440,000.00	240,000.00
递延所得税负债		18,132,628.84	40,084,010.90
其他非流动负债			
非流动负债合计		311,139,482.46	279,753,384.87
负债合计		10,357,757,668.24	10,777,329,728.09
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			

实收资本（或股本）		1,356,921,309.00	1,356,921,309.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		4,886,543,804.48	4,886,177,667.86
减：库存股			
其他综合收益		-60,691,659.41	-49,995,053.68
专项储备		40,597,750.69	28,155,948.33
盈余公积		763,377,070.20	763,377,070.20
一般风险准备			
未分配利润		4,260,586,085.12	3,486,767,989.18
归属于母公司所有者权益 （或股东权益）合计		11,247,334,360.08	10,471,404,930.89
少数股东权益		521,010,848.93	493,851,381.72
所有者权益（或股东权 益）合计		11,768,345,209.01	10,965,256,312.61
负债和所有者权益（或 股东权益）总计		22,126,102,877.25	21,742,586,040.70

公司负责人：孙继强

主管会计工作负责人：沈志翔

会计机构负责人：杨芑

**母公司资产负债表**

2025年12月31日

编制单位：河南平高电气股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		2,693,522,551.63	2,546,903,837.29
交易性金融资产			
衍生金融资产		1,285,012.50	
应收票据		22,024,031.32	18,483,239.58
应收账款		3,905,706,459.69	3,691,350,683.63
应收款项融资		422,527,299.75	225,995,901.28
预付款项		229,496,430.37	181,564,116.63
其他应收款		30,257,206.07	22,098,664.30
其中：应收利息			
应收股利			
存货		1,111,496,737.96	986,881,964.29
其中：数据资源			
合同资产		307,491,456.15	172,310,372.70
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		765,667.33	733,751.53
其他流动资产		838,227,144.29	945,114,978.02
流动资产合计		9,562,799,997.06	8,791,437,509.25
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		6,706,875.87	7,472,551.15
长期股权投资		5,385,841,157.14	5,355,385,869.02
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		779,889,253.84	721,101,781.56
在建工程		66,023,755.16	11,422,664.69
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产		462,866,865.38	424,457,048.23
其中：数据资源			
开发支出		11,659,995.22	33,236,623.33
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		840,707.96	
递延所得税资产		27,982,107.80	55,115,830.71
其他非流动资产		457,470,069.25	494,265,210.87
非流动资产合计		7,199,280,787.62	7,102,457,579.56
资产总计		16,762,080,784.68	15,893,895,088.81
<b>流动负债：</b>			

短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债		33,825.00	
应付票据		821,295,808.92	1,291,133,407.15
应付账款		3,062,591,832.15	2,880,636,655.45
预收款项			
合同负债		1,368,675,843.22	864,915,879.73
应付职工薪酬		23,536,074.82	20,545,268.80
应交税费		156,917,933.08	13,068,487.25
其他应付款		65,687,262.45	321,307,821.75
其中：应付利息			
应付股利			113,981,389.96
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		52,146.11	25,625.00
其他流动负债		177,927,859.62	112,439,064.36
流动负债合计		5,676,718,585.37	5,504,072,209.49
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		74,200,000.00	41,000,000.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬		8,466,798.61	11,552,476.36
预计负债		19,242,621.77	48,524,318.34
递延收益		440,000.00	240,000.00
递延所得税负债			17,024,802.91
其他非流动负债			
非流动负债合计		102,349,420.38	118,341,597.61
负债合计		5,779,068,005.75	5,622,413,807.10
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		1,356,921,309.00	1,356,921,309.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		5,188,510,726.93	5,188,144,590.31
减：库存股			
其他综合收益		15,394.56	-8,086.50
专项储备		4,500,097.23	2,361,829.79
盈余公积		763,125,342.30	763,125,342.30
未分配利润		3,669,939,908.91	2,960,936,296.81
所有者权益（或股东权益）合计		10,983,012,778.93	10,271,481,281.71
负债和所有者权益（或股东权益）总计		16,762,080,784.68	15,893,895,088.81

公司负责人：孙继强

主管会计工作负责人：沈志翔

会计机构负责人：杨芑

**合并利润表**

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		12,516,931,784.56	12,401,611,323.40
其中：营业收入		12,516,931,784.56	12,401,611,323.40
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		11,064,723,237.16	11,097,442,921.54
其中：营业成本		9,523,386,172.29	9,629,133,063.43
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		93,175,757.98	98,961,616.05
销售费用		440,590,389.45	494,948,005.76
管理费用		433,400,369.36	382,781,827.40
研发费用		619,758,819.11	550,462,185.63
财务费用		-45,588,271.03	-58,843,776.73
其中：利息费用		1,827,884.27	1,975,561.48
利息收入		71,739,020.97	68,297,795.65
加：其他收益		44,145,177.28	62,639,423.91
投资收益（损失以“-”号填列）		32,531,214.73	34,321,930.18
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		30,393,906.95	34,993,728.01
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,125,292.83	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-17,307,392.38	-70,951,002.00
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-80,969,743.57	-65,931,530.01
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-1,660.07	1,702,945.83
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,431,731,436.22	1,265,950,169.77
加：营业外收入		7,714,119.80	11,285,143.49
减：营业外支出		8,873,416.49	4,045,530.22
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,430,572,139.53	1,273,189,783.04
减：所得税费用		201,189,732.63	154,291,434.07
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,229,382,406.90	1,118,898,348.97
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,229,382,406.90	1,118,898,348.97
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”		1,119,833,030.96	1,023,171,146.73

号填列)			
2.少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		109,549,375.94	95,727,202.24
六、其他综合收益的税后净额		-10,696,605.73	-381,888.87
(一)归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-10,696,605.73	-381,888.87
1.不能重分类进损益的其他综合收益			
(1)重新计量设定受益计划变动额			
(2)权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3)其他权益工具投资公允价值变动			
(4)企业自身信用风险公允价值变动			
2.将重分类进损益的其他综合收益		-10,696,605.73	-381,888.87
(1)权益法下可转损益的其他综合收益		23,481.06	
(2)其他债权投资公允价值变动			
(3)金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4)其他债权投资信用减值准备			
(5)现金流量套期储备			
(6)外币财务报表折算差额		-10,720,086.79	-381,888.87
(7)其他			
(二)归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		1,218,685,801.17	1,118,516,460.10
(一)归属于母公司所有者的综合收益总额		1,109,136,425.23	1,022,789,257.86
(二)归属于少数股东的综合收益总额		109,549,375.94	95,727,202.24
八、每股收益:			
(一)基本每股收益(元/股)		0.8253	0.7540
(二)稀释每股收益(元/股)		0.8253	0.7540

公司负责人: 孙继强

主管会计工作负责人: 沈志翔

会计机构负责人: 杨芑

**母公司利润表**

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入		7,179,313,854.04	6,959,866,659.07
减：营业成本		5,304,946,799.06	5,278,114,687.18
税金及附加		53,803,945.56	56,971,491.95
销售费用		265,150,874.38	239,388,440.13
管理费用		252,302,228.15	199,379,199.29
研发费用		422,087,670.54	366,377,825.63
财务费用		-14,897,079.01	-18,531,058.77
其中：利息费用		842,349.66	846,145.74
利息收入		25,964,105.94	24,515,894.56
加：其他收益		23,856,925.53	35,171,098.16
投资收益（损失以“-”号填列）		258,852,338.63	250,330,131.56
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		40,644,736.44	34,978,364.38
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		1,251,187.50	
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-21,525,756.31	1,190,752.98
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-46,435,062.31	-47,557,387.28
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-53,728.39	748.35
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,111,865,320.01	1,077,301,417.43
加：营业外收入		6,150,102.44	2,458,671.22
减：营业外支出		3,190,301.19	2,592,794.04
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,114,825,121.26	1,077,167,294.61
减：所得税费用		59,806,574.14	91,700,200.74
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,055,018,547.12	985,467,093.87
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,055,018,547.12	985,467,093.87
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		23,481.06	
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		23,481.06	
1.权益法下可转损益的其他综合收益		23,481.06	
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			

六、综合收益总额		1,055,042,028.18	985,467,093.87
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：孙继强

主管会计工作负责人：沈志翔

会计机构负责人：杨芑

**合并现金流量表**  
 2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		14,659,323,555.76	13,385,512,368.36
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		57,891,925.05	80,203,119.12
收到其他与经营活动有关的现金		135,067,200.31	122,528,789.75
经营活动现金流入小计		14,852,282,681.12	13,588,244,277.23
购买商品、接受劳务支付的现金		11,722,447,375.38	8,308,020,659.66
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,155,279,287.32	1,030,601,416.61
支付的各项税费		553,370,774.20	735,118,086.75
支付其他与经营活动有关的现金		610,525,116.31	506,347,595.90
经营活动现金流出小计		14,041,622,553.21	10,580,087,758.92
经营活动产生的现金流量净额		810,660,127.91	3,008,156,518.31
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		112,207,080.00	41,995,250.00
取得投资收益收到的现金		18,102,466.00	31,822,030.41
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,280,622.00	22,270,149.74
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		131,590,168.00	96,087,430.15
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		299,150,556.76	187,497,563.03
投资支付的现金		112,080,480.00	42,417,738.51
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		4,606,741.40	
投资活动现金流出小计		415,837,778.16	229,915,301.54

投资活动产生的现金流量净额		-284,247,610.16	-133,827,871.39
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		33,200,000.00	50,553,872.15
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		33,200,000.00	50,553,872.15
偿还债务支付的现金			223,495,957.30
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		526,260,236.26	544,481,449.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		65,120,000.00	65,580,000.00
支付其他与筹资活动有关的现金		18,883,088.29	2,917,885.79
筹资活动现金流出小计		545,143,324.55	770,895,292.09
筹资活动产生的现金流量净额		-511,943,324.55	-720,341,419.94
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-3,254,392.07	1,034,218.81
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		11,214,801.13	2,155,021,445.79
加：期初现金及现金等价物余额		7,077,270,622.31	4,922,249,176.52
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		7,088,485,423.44	7,077,270,622.31

公司负责人：孙继强

主管会计工作负责人：沈志翔

会计机构负责人：杨芑

**母公司现金流量表**  
 2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		8,408,309,430.99	6,945,939,427.02
收到的税费返还		36,011,496.65	907,159.15
收到其他与经营活动有关的现金		49,330,655.83	31,832,668.39
经营活动现金流入小计		8,493,651,583.47	6,978,679,254.56
购买商品、接受劳务支付的现金		6,749,996,252.32	4,265,367,449.63
支付给职工及为职工支付的现金		744,497,789.48	623,330,581.09
支付的各项税费		286,217,598.19	462,473,569.93
支付其他与经营活动有关的现金		300,229,351.68	241,274,224.91
经营活动现金流出小计		8,080,940,991.67	5,592,445,825.56
经营活动产生的现金流量净额		412,710,591.80	1,386,233,429.00
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		912,476,600.00	280,000,000.00
取得投资收益收到的现金		235,311,799.45	247,791,211.59
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,256,762.00	1,043,194.60
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		1,149,045,161.45	528,834,406.19
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		228,125,170.07	122,831,803.81
投资支付的现金		772,350,000.00	915,800,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		1,000,475,170.07	1,038,631,803.81
投资活动产生的现金流量净额		148,569,991.38	-509,797,397.62
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		33,200,000.00	41,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		33,200,000.00	41,000,000.00
偿还债务支付的现金			
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		461,140,236.26	472,757,568.76
支付其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流出小计		461,140,236.26	472,757,568.76
筹资活动产生的现金流量净额		-427,940,236.26	-431,757,568.76
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-77,511.77	
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		133,262,835.15	444,678,462.62
加：期初现金及现金等价物余额		2,546,903,357.72	2,102,224,895.10
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,680,166,192.87	2,546,903,357.72

公司负责人：孙继强

主管会计工作负责人：沈志翔

会计机构负责人：杨芑

**合并所有者权益变动表**  
 2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	1,356,921,309.00	4,886,177,667.86	-49,995,053.68	28,155,948.33	763,377,070.20	3,486,767,989.18	10,471,404,930.89	493,851,381.72	10,965,256,312.61
加：会计政策变更									
前期差错更正									
其他									
二、本年期初余额	1,356,921,309.00	4,886,177,667.86	-49,995,053.68	28,155,948.33	763,377,070.20	3,486,767,989.18	10,471,404,930.89	493,851,381.72	10,965,256,312.61
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）		366,136.62	-10,696,605.73	12,441,802.36		773,818,095.94	775,929,429.19	27,159,467.21	803,088,896.40
（一）综合收益总额			-10,696,605.73			1,119,833,030.96	1,109,136,425.23	109,549,375.94	1,218,685,801.17
（二）所有者投入和减少资本								-18,259,825.21	-18,259,825.21
1. 所有者投入的普通股									
2. 其他权益工具持有者投入资本									
3. 股份支付计入所有者权益的金额									
4. 其他								-18,259,825.21	-18,259,825.21
（三）利润分配						-346,014,935.02	-346,014,935.02	-65,120,000.00	-411,134,935.02
1. 提取盈余公积									
2. 提取一般风险准备									
3. 对所有者（或股东）的分配						-346,014,935.02	-346,014,935.02	-65,120,000.00	-411,134,935.02
4. 其他									
（四）所有者权益内									

部结转									
1. 资本公积转增资本 (或股本)									
2. 盈余公积转增资本 (或股本)									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 设定受益计划变动 额结转留存收益									
5. 其他综合收益结转 留存收益									
6. 其他									
(五) 专项储备				12,441,802.36			12,441,802.36	989,916.48	13,431,718.84
1. 本期提取				24,029,011.18			24,029,011.18	1,428,035.27	25,457,046.45
2. 本期使用				-11,587,208.82			-11,587,208.82	-438,118.79	-12,025,327.61
(六) 其他		366,136.62					366,136.62		366,136.62
四、本期期末余额	1,356,921,309.00	4,886,543,804.48	-60,691,659.41	40,597,750.69	763,377,070.20	4,260,586,085.12	11,247,334,360.08	521,010,848.93	11,768,345,209.01

项目	2024年度								少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益							小计		
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润				
一、上年年末余额	1,356,921,309.00	4,885,964,333.19	-49,613,164.81	16,777,803.33	664,830,360.81	3,151,047,399.86	10,025,928,041.38	463,519,403.58	10,489,447,444.96	
加：会计政策变更										
前期差错更正										
其他										
二、本年期初余额	1,356,921,309.00	4,885,964,333.19	-49,613,164.81	16,777,803.33	664,830,360.81	3,151,047,399.86	10,025,928,041.38	463,519,403.58	10,489,447,444.96	
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)		213,334.67	-381,888.87	11,378,145.00	98,546,709.39	335,720,589.32	445,476,889.51	30,331,978.14	475,808,867.65	
(一) 综合收益总额			-381,888.87			1,023,171,146.73	1,022,789,257.86	95,727,202.24	1,118,516,460.10	
(二) 所有者投入和 减少资本										
1. 所有者投入的普通										

股									
2. 其他权益工具持有者投入资本									
3. 股份支付计入所有者权益的金额									
4. 其他									
(三) 利润分配					98,546,709.39	-687,450,557.41	-588,903,848.02	-65,580,000.00	-654,483,848.02
1. 提取盈余公积					98,546,709.39	-98,546,709.39			
2. 提取一般风险准备									
3. 对所有者(或股东)的分配						-588,903,848.02	-588,903,848.02	-65,580,000.00	-654,483,848.02
4. 其他									
(四) 所有者权益内部结转									
1. 资本公积转增资本(或股本)									
2. 盈余公积转增资本(或股本)									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 设定受益计划变动额结转留存收益									
5. 其他综合收益结转留存收益									
6. 其他									
(五) 专项储备				11,378,145.00			11,378,145.00	184,775.90	11,562,920.90
1. 本期提取				21,138,021.28			21,138,021.28	496,004.78	21,634,026.06
2. 本期使用				-9,759,876.28			-9,759,876.28	-311,228.88	-10,071,105.16
(六) 其他		213,334.67					213,334.67		213,334.67
四、本期期末余额	1,356,921,309.00	4,886,177,667.86	-49,995,053.68	28,155,948.33	763,377,070.20	3,486,767,989.18	10,471,404,930.89	493,851,381.72	10,965,256,312.61

公司负责人：孙继强

主管会计工作负责人：沈志翔

会计机构负责人：杨芑

**母公司所有者权益变动表**  
 2025年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	2025年度						
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	1,356,921,309.00	5,188,144,590.31	-8,086.50	2,361,829.79	763,125,342.30	2,960,936,296.81	10,271,481,281.71
加：会计政策变更							
前期差错更正							
其他							
二、本年期初余额	1,356,921,309.00	5,188,144,590.31	-8,086.50	2,361,829.79	763,125,342.30	2,960,936,296.81	10,271,481,281.71
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）		366,136.62	23,481.06	2,138,267.44		709,003,612.10	711,531,497.22
（一）综合收益总额			23,481.06			1,055,018,547.12	1,055,042,028.18
（二）所有者投入和减少资本							
1. 所有者投入的普通股							
2. 其他权益工具持有者投入资本							
3. 股份支付计入所有者权益的金额							
4. 其他							
（三）利润分配						-346,014,935.02	-346,014,935.02
1. 提取盈余公积							
2. 对所有者（或股东）的分配						-346,014,935.02	-346,014,935.02
3. 其他							
（四）所有者权益内部结转							
1. 资本公积转增资本（或股本）							
2. 盈余公积转增资本（或股本）							
3. 盈余公积弥补亏损							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益							
5. 其他综合收益结转留存收益							
6. 其他							
（五）专项储备				2,138,267.44			2,138,267.44
1. 本期提取				8,589,933.33			8,589,933.33

2. 本期使用				-6,451,665.89			-6,451,665.89
(六) 其他		366,136.62					366,136.62
四、本期期末余额	1,356,921,309.00	5,188,510,726.93	15,394.56	4,500,097.23	763,125,342.30	3,669,939,908.91	10,983,012,778.93

项目	2024年度						
	实收资本(或股本)	资本公积	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	1,356,921,309.00	5,187,931,255.64	-8,086.50		664,578,632.91	2,662,919,760.35	9,872,342,871.40
加：会计政策变更							
前期差错更正							
其他							
二、本年期初余额	1,356,921,309.00	5,187,931,255.64	-8,086.50		664,578,632.91	2,662,919,760.35	9,872,342,871.40
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）		213,334.67		2,361,829.79	98,546,709.39	298,016,536.46	399,138,410.31
（一）综合收益总额						985,467,093.87	985,467,093.87
（二）所有者投入和减少资本							
1. 所有者投入的普通股							
2. 其他权益工具持有者投入资本							
3. 股份支付计入所有者权益的金额							
4. 其他							
（三）利润分配					98,546,709.39	-687,450,557.41	-588,903,848.02
1. 提取盈余公积					98,546,709.39	-98,546,709.39	
2. 对所有者（或股东）的分配						-588,903,848.02	-588,903,848.02
3. 其他							
（四）所有者权益内部结转							
1. 资本公积转增资本（或股本）							
2. 盈余公积转增资本（或股本）							
3. 盈余公积弥补亏损							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益							
5. 其他综合收益结转留存收益							
6. 其他							
（五）专项储备				2,361,829.79			2,361,829.79

1. 本期提取				7,854,468.07			7,854,468.07
2. 本期使用				-5,492,638.28			-5,492,638.28
(六) 其他		213,334.67					213,334.67
四、本期期末余额	1,356,921,309.00	5,188,144,590.31	-8,086.50	2,361,829.79	763,125,342.30	2,960,936,296.81	10,271,481,281.71

公司负责人：孙继强

主管会计工作负责人：沈志翔

会计机构负责人：杨芑

### 三、公司基本情况

#### 1、公司概况

√适用 □不适用

河南平高电气股份有限公司（以下简称“本公司”或“公司”）前身为平顶山平高电气有限责任公司，系经平顶山经济体制改革委员会以平体改[1998]45号文批准，于1998年12月14日成立。平高集团有限公司（原平顶山天鹰集团有限责任公司，以下简称“平高集团”）以剥离后的净资产47,400,000.00元作为投资，其余四家股东以现金投资72,600,000.00元，公司成立时注册资本人民币120,000,000.00元。1999年4月平顶山平高电气有限责任公司以当期利润3,500,000.00元转增资本，增资后注册资本为123,500,000.00元。1999年6月15日，经河南省人民政府豫股批[1999]12号文批准，平顶山平高电气有限责任公司于1999年7月12日整体变更为河南平高电气股份有限公司，注册资本及股本均为人民币123,500,000.00元。

1999年7月12日本公司在河南省工商行政管理局注册登记。企业法人营业执照注册号：410000100012284；注册地址：河南省平顶山市南环东路22号；现法定代表人：孙继强。

2001年1月，经中国证券监督管理委员会证监发行字[2001]8号文批准，本公司向社会公开发行人民币普通股6000万股，每股面值1元，发行后本公司股本为人民币183,500,000.00元。上述注册资本变更业经深圳大华天诚会计师事务所审验，并出具深华（2001）验字009号验资报告予以验证。

2003年5月，本公司以资本公积转增股本128,450,000股，计128,450,000.00元，转增后本公司股本为人民币311,950,000.00元。上述注册资本变更业经深圳大华天诚会计师事务所审验，并于2003年6月9日出具深华（2003）验字034号验资报告予以验证。

2006年5月，本公司进行股权分置改革，以当时A股流通股股本102,000,000股为基数，以资本公积金向方案实施股权登记日登记在册的全体流通股股东每10股转增股票5.218股，其中：3.512股为非流通股股东作为对价支付的股份，相当于在直接送股方式下，流通股股东每10股获送3股，非流通股股东以此换取所持非流通股份的上市流通权。方案实施后，股份总数由311,950,000股增加到365,173,697股，所有股份均为流通股，原非流通股209,950,000股转变为有限售条件的流通股209,950,000股，占公司总股本的57.49%，原流通股102,000,000股变更增加为无限售条件的流通股155,223,697股，占公司总股本的42.51%。上述注册资本变更业经亚太（集团）会计师事务所审验，并于2007年7月23日出具亚会验字（2007）07号验资报告予以验证。

2008年5月，本公司以资本公积转增股本146,069,479股，计146,069,479.00元，转增后股本为人民币511,243,176.00元。上述注册资本变更业经亚太（集团）会计师事务所审验，并于2008年7月11日出具亚会验字（2008）5号验资报告予以验证。

2009年6月，公司以未分配利润转增股本102,248,635股，计102,248,635.00元，转增后公司股本为人民币613,491,811.00元。上述注册资本变更业经亚太（集团）会计师事务所审验，并于2009年6月12日出具亚会验字（2009）12号验资报告予以验证。

2009年11月，经中国证券监督管理委员会证监许可[2009]1048号文核准，本公司向社会公开发行人民币普通股68,980,000股，每股面值1元，发行后本公司股本为人民币682,471,811.00元。上述注册资本变更业经亚太（集团）会计师事务所审验，并于2009年11月23日出具亚会验字（2009）29号验资报告予以验证。

2010年6月，公司以资本公积转增股本136,494,362股，计136,494,362.00元，转增后公司股本为人民币818,966,173.00元。上述注册资本变更业经亚太（集团）会计师事务所审验，并于2010年6月21日出具亚会验字（2010）13号验资报告予以验证。

2014年3月，经中国证券监督管理委员会证监许可[2013]1641号文核准，公司非公开发行股份318,519,400股，每股面值1元，其中：平高集团以其持有的高压、超高压、特高压开关配套零部件相关经营性资产认购121,128,856股；以现金认购192,837,431股；以本公司根据相关政策收到的应转为国有资本金的重大技术装备进口退税税款认购4,553,113股。发行后公司股本为人民币1,137,485,573.00元。上述注册资本变更业经瑞华会计师事务所审验，并于2014年3月21日出具瑞华验字[2014]第01450004号验资报告予以验证。

2016年11月，经中国证券监督管理委员会证监许可[2016]1346号文核准，公司非公开发行股份219,435,736股，每股面值1元，发行后公司股本为人民币1,356,921,309.00元。上述注册资本变更业经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并于2016年11月1日出具信会师报字[2016]第210027号验资报告予以验证。

2017年1月，公司收到控股股东平高集团函告，平高集团拟在未来一段时间在二级市场增持公司股票。自2017年1月4日至2018年1月3日，平高集团通过上海证券交易所交易系统累计增持公司股份26,978,629股，增持后，平高集团持有公司股份549,497,573股，占公司总股本的40.50%，为公司第一大股东。

2023年1月17日，公司发布《关于国有股份无偿划转完成过户登记的公告》，公司收到中国电气装备集团有限公司提供的中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，平高集团将其所持有的本公司股份无偿划转至中国电气装备集团有限公司，并于2023年1月13日完成了过户登记，至此中国电气装备集团有限公司成为本公司母公司；最终控制方为国务院国有资产监督管理委员会。

#### 四、财务报表的编制基础

##### 1、编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

##### 2、持续经营

适用 不适用

公司自本报告期末至少12个月内具备持续经营能力，无影响持续经营能力的重大事项。

#### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对坏账准备计提、折旧与摊销、研究开发支出、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、“12. 应收票据”“13. 应收账款”“14. 应收款项融资”“15. 其他应收款”“21. 固定资产”“26. 无形资产”各项描述。

### 1、遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

### 2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

### 3、营业周期

适用  不适用

营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

### 4、记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

### 5、重要性标准确定方法和选择依据

适用  不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	单项计提金额 $\geq$ 1,000万元
重要的应收款项本期坏账准备收回或转回金额	单项收回或转回金额 $\geq$ 1,000万元
本期重要的应收款项核销	单项核销金额 $\geq$ 1,000万元
合同资产账面价值发生重大变动	变动金额超过合并报表资产总额1%
重要的在建工程	单项在建工程发生额或者期末余额 $\geq$ 1,000万元人民币
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额占合并报表总收入 $\geq$ 10%
重要的资本化研发项目	单项资本化项目发生额或者期末余额 $\geq$ 2,000万元人民币
重要的合营企业或联营企业	对合营企业或联营企业的长期股权投资账面价值占合并报表资产总额 $\geq$ 1.00%
账龄超过1年且金额重要的预付款项	金额 $\geq$ 1,000万元
账龄超过1年或逾期的重要应付账款	金额前五名
账龄超过1年的重要合同负债	金额 $\geq$ 1,000万元

### 6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用  不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

#### (1) 同一控制下企业合并

本公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日在被合并方资产、负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉）在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

#### (2) 非同一控制下企业合并

本公司在购买日对作为企业合并对价付出的资产、发生或承担的负债按照公允价值计量，公允价值与其账面价值的差额，计入当期损益。本公司对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产

公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后，计入当期损益。

为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他直接相关费用，于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券的交易费用，冲减权益。

## 7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

### (1)合并范围

本公司合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，所有子公司（包括本公司所控制的被投资方可分割的部分）均纳入合并财务报表。

### (2)合并程序

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并财务报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确认、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。

所有纳入合并财务报表合并范围的子公司所采用的会计政策、会计期间与本公司一致，如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。对于同一控制下企业合并取得的子公司，以其资产、负债（包括最终控制方收购该子公司而形成的商誉）在最终控制方财务报表中的账面价值为基础对其财务报表进行调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### ①增加子公司或业务

在报告期内，若因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则调整合并资产负债表的期初数；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；将子公司或业务合并当期期初至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，视同参与合并的各方在最终控制方开始控制时即以目前的状态存在进行调整。在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，若因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，则不调整合并资产负债表期初数；将该子公司或业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务自购买日至报告期末的现金流量纳入合并现金流量表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，本公司按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益以及除净损益、其他综合收益和利润分配之外的其他所有者权益变动的，与其相关的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

#### ②处置子公司或业务

在报告期内，本公司处置子公司或业务，则该子公司或业务期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司或业务期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益或除净损益、其他综合收益及利润分配之外的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降从而丧失控制权的，按照上述原则进行会计处理。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理：A.这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；B.这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；C.一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；D.一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，本公司将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资的相关政策进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

#### ③购买子公司少数股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

#### ④不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的长期股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照本附注五、19（3）②“权益法核算的长期股权投资”中所述的会计政策处理。

本公司作为合营方对共同经营，确认本公司单独持有的资产、单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同持有的资产和共同承担的负债；确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；确认本公司单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产（该资产不构成业务，下同）、或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该交易产生的损益中归属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第8号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或出售资产的情况，本公司全额确认该损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

## 9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

### （1）外币交易的折算方法

本公司发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

(2) 对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；②用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额（该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益）以及③可供出售的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

(3) 外币财务报表的折算方法

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；股东权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量，采用现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

## 11、金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 一业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

- 一业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；
- 一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

(2) 金融工具的确认依据和计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

(3) 金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

—收取金融资产现金流量的合同权利终止；

—金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

—金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 所转移金融资产的账面价值；

2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

1) 终止确认部分的账面价值；

2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### (4) 金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### (5) 金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### (6) 金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

##### 1) 预期信用损失一般模型

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。本公司对信用风险的具体评估，详见附注“十二、与金融工具相关的风险”。

通常逾期超过30日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

具体来说，本公司将购买或源生时未发生信用减值的金融工具发生信用减值的过程分为三个阶段，对于不同阶段的金融工具的减值有不同的会计处理方法：

##### 第一阶段：信用风险自初始确认后未显著增加

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照未来12个月的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额（即未扣除减值准备）和实际利率计算利息收入（若该工具为金融资产，下同）。

##### 第二阶段：信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，并按其账面余额和实际利率计算利息收入。

第三阶段：初始确认后发生信用减值

对于处于该阶段的金融工具，企业应当按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备，但对利息收入的计算不同于处于前两阶段的金融资产。对于已发生信用减值的金融资产，企业应当按其摊余成本（账面余额减已计提减值准备，也即账面价值）和实际利率计算利息收入。

对于购买或源生时已发生信用减值的金融资产，企业应当仅将初始确认后整个存续期内预期信用损失的变动确认为损失准备，并按其摊余成本和经信用调整的实际利率计算利息收入。

2) 应收款项及租赁应收款

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收款项，采用预期信用损失的简化模型，始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

本公司对包含重大融资成分的应收款项和《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款，本公司作出会计政策选择，选择采用预期信用损失的简化模型，即按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

## 12、 应收票据

适用  不适用

本公司对于《企业会计准则第 14 号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的应收票据，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的应收票据，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

本公司持有的商业承兑汇票的预期信用损失的确定方法及会计处理方法与应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法一致，详见本附注五 13.应收账款进行处理。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**

适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**

适用  不适用

## 13、 应收账款

适用  不适用

本公司对于应收账款，无论是否存在重大融资成分，本公司均按照整个存续期的预期信用损失计量损失准备。当单项应收账款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将应收账款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失。对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。将计提或转回的损失准备计入当期损益。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用  不适用

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按客户性质及账龄划分不同组合，依据历史发生损失情况，测算预期损失率。
关联方	中国电气装备集团有限公司及其所属公司等关联方应收款项。该组合的应收款项具有类似信用风险特征。

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**
 适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**
 适用  不适用

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本公司对应收该客户款项按照单项计提损失准备。单项金额重大、不重大判断标准及计提坏账准备方法如下：

**(1) 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项**

单项金额重大的判断依据或金额标准	本公司将金额为人民币 1000 万元以上（含 1000 万元）的应收账款确认为单项金额重大的应收款项。
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	本公司对单项金额重大的应收款项单独进行减值测试，单独测试未发生减值的金融资产，包括在具有类似信用风险特征的金融资产组合中进行减值测试。单项测试已确认减值损失的应收款项，不再包括在具有类似信用风险特征的应收款项组合中进行减值测试。

**(2) 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项**

单项计提坏账准备的理由	本公司对于单项金额虽不重大但有客观证据表明其发生了减值的，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。
坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备

**14、 应收款项融资**
 适用  不适用

金融资产同时符合下列条件的，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：本公司管理该金融资产的业务模式是既以收取合同现金流量为目标又以出售金融资产为目标；该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本公司视日常资金管理的需要将一部分银行承兑汇票以贴现或背书等形式转让，且该类业务较为频繁、涉及金额也较大的，其管理业务模式实质为既收取合同现金流量又出售，按照金融工具准则的相关规定，将其分类至以公允价值计量变动且其变动计入其他综合收益的金融资产。

本公司认为所持有的银行承兑汇票的承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险，也未计提损失准备。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**
 适用  不适用

**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**
 适用  不适用

**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**
 适用  不适用

**15、 其他应收款**
 适用  不适用

本公司当单项其他应收款无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，将计提或转回的损失准备计入当期损益。

#### 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按客户性质及账龄划分不同组合，依据历史发生损失情况，测算预期损失率
关联方、备用金	中国电气装备集团有限公司及其所属公司等关联方应收款项、员工备用金应收款项。该组合的应收款项具有类似信用风险特征。

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

#### 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本公司对应收客户款项按照单项计提损失准备。单项金额重大、不重大判断标准及计提坏账准备方法如下：

##### (1) 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

单项金额重大的判断依据或金额标准	本公司将金额为人民币 1000 万元以上（含 1000 万元）的其他应收款确认为单项金额重大的应收款项。
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	本公司对单项金额重大的应收款项单独进行减值测试，单独测试未发生减值的金融资产，包括在具有类似信用风险特征的金融资产组合中进行减值测试。单项测试已确认减值损失的应收款项，不再包括在具有类似信用风险特征的应收款项组合中进行减值测试。

##### (2) 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项

单项计提坏账准备的理由	本公司对于单项金额虽不重大但有客观证据表明其发生了减值的，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。
坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备

## 16、 存货

√适用 □不适用

#### 存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

##### (1) 存货的分类

存货主要包括原材料、自制半成品及在产品、库存商品（产成品）、周转材料（包装物、低值易耗品等）、合同履约成本等。

##### (2) 存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按加权平均法计价。

##### (3) 存货的盘存制度为永续盘存制。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品于领用时按一次摊销法摊销；包装物于领用时按一次摊销法摊销。

**存货跌价准备的确认标准和计提方法**

适用 不适用

存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

本期期末存货项目的可变现净值以合同价格或资产负债表日市场价格为基础确定。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备通常按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；对在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，可合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

**按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据**

适用 不适用

**基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据**

适用 不适用

**17、合同资产**

适用 不适用

**合同资产的确认方法及标准**

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

公司对于《企业会计准则第14号——收入》所规定的、不含重大融资成分（包括根据该准则不考虑不超过一年的合同中融资成分的情况）的合同资产，采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

对于包含重大融资成分的合同资产，本公司选择采用预期信用损失的简化模型，即始终按照整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

**按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据**

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据
账龄组合	按客户性质及账龄划分不同组合，依据历史发生损失情况，测算预期损失率
关联方	中国电气装备集团有限公司及其所属公司等关联方应收款项。该组合的应收款项具有类似信用风险特征。

#### 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

#### 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

若某一客户信用风险特征与组合中其他客户显著不同，或该客户信用风险特征发生显著变化，例如客户发生严重财务困难，应收该客户款项的预期信用损失率已显著高于其所处于账龄、逾期区间的预期信用损失率等，本公司对应收客户款项按照单项计提损失准备。单项金额重大、不重大判断标准及计提坏账准备方法如下：

##### (1) 单项金额重大并单独计提坏账准备的应收款项

单项金额重大的判断依据或金额标准	本公司将金额为人民币 1000 万元以上（含 1000 万元）的应收账款确认为单项金额重大的应收款项。
单项金额重大并单项计提坏账准备的计提方法	本公司对单项金额重大的应收款项单独进行减值测试，单独测试未发生减值的金融资产，包括在具有类似信用风险特征的金融资产组合中进行减值测试。单项测试已确认减值损失的应收款项，不再包括在具有类似信用风险特征的应收款项组合中进行减值测试。

##### (2) 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收款项

单项计提坏账准备的理由	本公司对于单项金额虽不重大但有客观证据表明其发生了减值的，如：与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项、已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。
坏账准备的计提方法	单独进行减值测试，根据其未来现金流量现值低于其账面价值的差额，确认减值损失，计提坏账准备

### 18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

本公司将同时满足下列条件的集团组成部分（或非流动资产）划分为持有待售：（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；（2）出售极可能发生，已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺（确定的购买承诺，是指企业与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。）预计出售将在一年内完成。已经获得按照有关规定需得到相关权力机构或者监管部门的批准。

#### 划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

本公司将持有待售的预计净残值调整为反映其公允价值减去出售费用后的净额（但不得超过该项持有待售的原账面价值），原账面价值高于调整后预计净残值的差额，作为资产减值损失计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，应当先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损

益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用本准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及适用本准则计量规定的非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，应当根据处置组中除商誉外适用本准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。企业因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，无论出售后企业是否保留部分权益性投资，应当在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

### 终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

终止经营，是指企业满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；（2）该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；（3）该组成部分是专为转售而取得的子公司。

终止经营的定义包含以下三方面含义：

（1）终止经营应当是企业能够单独区分的组成部分。该组成部分的经营和现金流量在企业经营和编制财务报表时是能够与企业的其他部分清楚区分的。

（2）终止经营应当具有一定的规模。终止经营应当代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区，或者是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分。

（3）终止经营应当满足一定的时点要求。符合终止经营定义的组成部分应当属于以下两种情况之一，该组成部分在资产负债表日之前已经处置，包括已经出售和结束使用（如关停或报废等）；该组成部分在资产负债表日之前已经划分为持有待售类别。

## 19、长期股权投资

√适用 □不适用

长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本公司对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为可供出售金融资产或以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其会计政策详见附注五、“11、金融工具”。

### （1）共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### （2）初始投资成本的确定

#### ①企业合并形成的长期股权投资

同一控制下的企业合并：公司以支付现金、转让非现金资产或承担债务方式以及以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，在合并日根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额，确定长期股权投资的初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

非同一控制下的企业合并：公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

## ②其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。

通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本按照公允价值为基础确定。

### (3) 后续计量及损益确认方法

#### ①成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

#### ②权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。公司与联营企业、合营企业之间发生投出或出售资产的交易，该资产构成业务的，按照附注五、“6.同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法”和附注五、“7.合并财务报表的编制方法”中披露的相关政策进行会计处理。

在公司确认应分担被投资单位发生的亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失，冲减长期应收项目等的账面价值。最后，经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。

#### ③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

#### ④长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益，由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合

收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资、因其他投资方对子公司增资而导致本公司持股比例下降等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益。

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注五、“7.合并财务报表编制的方法”中所述的相关会计政策处理。

处置的股权是因追加投资等原因通过企业合并取得的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权采用成本法或权益法核算的，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

## 20、投资性房地产

### (1). 如果采用成本计量模式的：

#### 折旧或摊销方法

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物（含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物）。

与投资性房地产有关的后续支出，在相关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠的计量时，计入投资性房地产成本；否则，于发生时计入当期损益。

本公司对现有投资性房地产采用成本模式计量，并采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。资产负债表日，有迹象表明投资性房地产发生减值的，按照账面价值与可收回金额的差额计提相应的减值准备。

## 21、固定资产

### (1). 确认条件

√适用  不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本公司，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计量。

### (2). 折旧方法

√适用  不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	10-50	5%	1.9%-9.5%
机器设备	年限平均法	3-30	5%	3.17%-31.67%
电子设备	年限平均法	5-12	5%	7.92%-19%
办公及其他设备	年限平均法	5-20	5%	4.75%-19%
运输设备	年限平均法	6、10	5%	9.5%、15.83%
节能设备	年限平均法	5-7	5%	13.57%-19%

## 22、 在建工程

适用 不适用

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

## 23、 借款费用

适用 不适用

### (1) 借款费用资本化的确认原则

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

①资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

②借款费用已经发生；

③为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

### (2) 借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### (3) 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### (4) 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数（按期初期末简单平均）乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

## 24、 生物资产

适用 不适用

## 25、 油气资产

适用 不适用

## 26、无形资产

### (1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产是指本公司拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

#### ①无形资产按成本进行初始计量

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以该无形资产的公允价值为基础确定其入账价值，并将重组债务的账面价值与该用以抵债的无形资产公允价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具备商业实质且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

#### ②后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内按直线法摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

每年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核。

公司不存在使用寿命不确定的无形资产。

### (2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

#### 研发支出的归集范围

1) 研发活动直接消耗的材料、燃料和动力费用；2) 企业在职研发人员的工资、奖金、津贴、补贴、社会保险费、住房公积金等人工费用以及外聘研发人员的劳务费用；3) 用于研发活动的仪器、设备、房屋等固定资产的折旧费或租赁费以及相关固定资产的运行维护、维修等费用；4) 用于研发活动的软件、专利权、非专利技术等无形资产的摊销费用；5) 用于中间试验和产品试制的模具、工艺装备开发及制造费，设备调整及检验费，样品、样机及一般测试手段购置费，试制产品的检验费等；6) 研发成果的论证、评审、验收、评估以及知识产权的申请费、注册费、代理费等费用；7) 通过外包、合作研发等方式，委托其他单位、个人或者与之合作进行研发而支付的费用；8) 与研发活动直接相关的其他费用，包括技术图书资料费、资料翻译费、会议费、差旅费、办公费、外事费、研发人员培训费、培养费、专家咨询费、高新科技研发保险费用等。

#### 研发支出相关会计处理方法

本公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## 27、长期资产减值

√适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。在将商誉的账面价值分摊至相关的资产组或者资产组组合时，按照各资产组或者资产组组合的公允价值占相关资产组或者资产组组合公允价值总额的比例进行分摊。公允价值难以可靠计量的，按照各资产组或者资产组组合的账面价值占相关资产组或者资产组组合账面价值总额的比例进行分摊。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。再对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较这些相关资产组或者资产组组合的账面价值（包括所分摊的商誉的账面价值部分）与其可收回金额，如相关资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认商誉的减值损失。

## 28、长期待摊费用

√适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

## 29、合同负债

√适用 不适用

合同负债反映企业已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。本公司在向客户转让商品之前，客户已经支付了合同对价或本公司已经取得了无条件收取合同对价权利的，本公司在客户实际支付款项与到期应支付款项孰早时点，按照已收或应收的金额确认合同负债。合同负债的贷方余额反映本公司在向客户转让商品前，已经收到的合同对价或已经取得的无条件收取合同对价权利的金额。

## 30、职工薪酬

### (1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本公司在职工为本公司提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

### (2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

离职后福利主要是设定提存计划。设定提存计划主要包括基本养老保险、失业保险以及企业年金等，相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系，或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议，在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益（辞退福利）。

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

## 31、 预计负债

√适用 □不适用

与诉讼、债务担保、亏损合同、重组事项等或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司确认为预计负债：（1）该义务是本公司承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

## 32、 股份支付

√适用 □不适用

本公司的股份支付是为了获取职工[或其他方]提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

### 1、 以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。本公司以限制性股票进行股份支付的，职工出资认购股票，股票在达到解锁条件并解锁前不得上市流通或转让；如果最终股权激励计划规定的解锁条件未能达到，则本公司按照事先约定的价格回购股票。本公司取得职工认购限制性股票支付的款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的[可行权职工人数变动]、[是否达到规定业绩条件]等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

## 2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的，在授予日以承担负债的公允价值计入成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内以对可行权情况的最佳估计为基础，按照承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，增加相应负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

## 33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 34、收入

### (1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

#### (1) 收入确认原则

本公司在合同生效日，对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行，然后，在履行了各单项履约义务时分别确认收入。满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 1) 客户在企业履约的同时即取得并消耗企业履约所带来的经济利益；
- 2) 客户能够控制企业履约过程中在建的商品；
- 3) 企业履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且该企业在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品控制权时点按合同价格确认收入。

在判断客户是否已取得商品控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- 1) 企业就该商品享有现实收款权利；
- 2) 企业已将该商品的法定所有权转移给客户；
- 3) 企业已将该商品实物转移到客户；
- 4) 企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户；
- 5) 客户已接受该商品；
- 6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

#### (2) 收入确认具体方法

本公司营业收入主要包括输配电设备及配件、设备维修、工程承包等。收入确认的具体政策和方法如下：

1) 输配电设备及配件，本公司与客户之间的销售设备及配件业务，依据合同按订单生产，并按照合同约定的交付日期（分批次）将产品交付客户，在取得客户签收的验收单后相关商品控制权转移至客户，确认商品销售收入的实现。

2) 设备维修, 本公司提供的设备维修业务, 由于维修周期短, 本公司在完成设备修理并经客户验收后确认收入。

3) 工程承包, 本公司提供工程建筑安装服务, 由于本公司履约的同时客户能够控制公司履约过程中在建商品或服务, 且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项, 本公司将其作为在某一时段内履行的履约义务, 采用投入法确认收入。

## (2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

## 35、合同成本

适用 不适用

### (1) 与合同成本有关的资产金额的确定方法

本公司与合同成本有关的资产包括合同履约成本和合同取得成本。

合同履约成本, 即本公司为履行合同发生的成本, 不属于其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的, 作为合同履约成本确认为一项资产: 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关, 包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本; 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源; 该成本预期能够收回。

合同取得成本, 即本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的, 作为合同取得成本确认为一项资产; 该资产摊销期限不超过一年的, 在发生时计入当期损益。增量成本, 是指本公司不取得合同就不会发生的成本(如销售佣金等)。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出(如无论是否取得合同均会发生的差旅费等), 在发生时计入当期损益, 但是, 明确由客户承担的除外。

### (2) 与合同成本有关的资产的摊销

本公司与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销, 计入当期损益。

### (3) 与合同成本有关的资产的减值

本公司在确定与合同成本有关的资产的减值损失时, 首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失; 然后根据其账面价值高于本公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价以及为转让该相关商品估计将要发生的成本这两项差额的, 超出部分应当计提减值准备, 并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化, 使得前述差额高于该资产账面价值的, 转回原已计提的资产减值准备, 并计入当期损益, 但转回后的资产账面价值不应超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

## 36、政府补助

适用 不适用

### (1) 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与资产相关的政府补助, 是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。

与资产相关的政府补助, 冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的, 在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益(与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入)。

### (2) 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

与收益相关的政府补助, 是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

与收益相关的政府补助, 用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的, 确认为递延收益, 并在确认相关成本费用或损失的期间, 计入当期损益(与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入)或冲减相关成本费用或损失; 用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的, 直接计入当期损益(与本公司日常活动相关的, 计入其他收益; 与本公司日常活动无关的, 计入营业外收入)或冲减相关成本费用或损失。

### 37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

#### (1) 递延所得税资产和递延所得税负债的确认

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：商誉的初始确认；除企业合并以外的发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额（或可抵扣亏损）的其他交易或事项。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产；对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本公司能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。

#### (2) 递延所得税资产和递延所得税负债的计量

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

#### (3) 递延所得税资产和递延所得税负债的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 38、租赁

√适用 □不适用

#### 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

公司将在租赁期开始日，租赁期不超过12个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值不超过人民币4万元的租赁认定为低价值资产租赁。本公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

#### 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

##### ①经营租赁

本公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。本公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

#### ②融资租赁

在租赁开始日，本公司按照租赁投资净额(未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和)确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，本公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

本公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

### 39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本公司根据财政部、应急部《关于印发<企业安全生产费用提取和使用管理办法>的通知》（财资〔2022〕136号）的规定提取和使用安全生产费用。

根据《企业会计准则解释第3号》（财会〔2009〕8号），公司依照国家有关规定提取安全生产费用时，记入相关产品的成本或当期损益，同时记入专项储备科目。使用提取的安全生产费用时，对规定使用范围内的费用性支出，于费用发生时直接冲减专项储备；属于资本性支出的，通过在建工程科目归集所发生的支出，待安全项目完工达到预定可使用状态时确认为固定资产，按照形成固定资产的成本冲减专项储备，并确认相同金额的累计折旧。该固定资产在以后期间不再计提折旧。

### 40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

□适用 √不适用

### 42、其他

√适用 □不适用

#### 套期

##### 1.套期保值的分类

(1) 公允价值套期，是指对已确认资产或负债，尚未确认的确定承诺(除外汇风险外)的公允价值变动风险进行的套期。

(2) 现金流量套期，是指对现金流量变动风险进行的套期，此现金流量变动源于与已确认资产或负债、很可能发生的预期交易有关的某类特定风险，或一项未确认的确定承诺包含的外汇风险。

(3) 境外经营净投资套期，是指对境外经营净投资外汇风险进行的套期。境外经营净投资，是指企业在境外经营净资产中的权益份额。

##### 2.套期关系的指定及套期有效性的认定

在套期关系开始时，本公司对套期关系有正式的指定，并准备了关于套期关系、风险管理目标和套期策略的正式书面文件。该文件载明了套期工具性质及其数量、被套期项目性质及其数量、被套期风险的性质、套期类型、以及本公司对套期工具有效性的评估。套期有效性，是指套期工具的公允价值或现金流量变动能够抵销被套期风险引起的被套期项目公允价值或现金流量变动的程度。

本公司持续地对套期有效性进行评价，判断该套期在套期关系被指定的会计期间内是否满足运用套期会计对于有效性的要求。如果不满足，则终止运用套期关系。

运用套期会计，应当符合下列套期有效性的要求：

(1) 被套期项目与套期工具之间存在经济关系。

(2) 被套期项目与套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位。

(3) 采用适当的套期比率，该套期比率不会形成被套期项目与套期工具相对权重的失衡，从而产生与套期会计目标不一致的会计结果。如果套期比率不再适当，但套期风险管理目标没有改变的，应当对被套期项目或套期工具的数量进行调整，以使得套期比率重新满足有效性的要求。

### 3.套期会计处理方法

#### (1) 公允价值套期

套期衍生工具的公允价值变动计入当期损益。被套期项目的公允价值因套期风险而形成的变动，计入当期损益，同时调整被套期项目的账面价值。

就与按摊余成本计量的金融工具有关的公允价值套期而言，对被套期项目账面价值所作的调整，在调整日至到期日之间的剩余期间内进行摊销，计入当期损益。按照实际利率法的摊销可于账面价值调整后随即开始，并不得晚于被套期项目终止针对套期风险产生的公允价值变动而进行的调整。

如果被套期项目终止确认，则将未摊销的公允价值确认为当期损益。

被套期项目为尚未确认的确定承诺的，该确定承诺的公允价值因被套期风险引起的累计公允价值变动确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入当期损益。套期工具的公允价值变动亦计入当期损益。

#### (2) 现金流量套期

套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，直接确认为其他综合收益，属于无效套期的部分，计入当期损益。

如果被套期交易影响当期损益的，如当被套期财务收入或财务费用被确认或预期销售发生时，则将其他综合收益中确认的金额转入当期损益。如果被套期项目是一项非金融资产或非金融负债的成本，则原在其他综合收益中确认的金额转出，计入该非金融资产或非金融负债的初始确认金额（或者原在其他综合收益中确认的，在该非金融资产或非金融负债影响损益的相同期间转出，计入当期损益）。

如果预期交易或确定承诺预计不会发生，则以前计入其他综合收益中的套期工具累计利得或损失转出，计入当期损益。如果套期工具已到期、被出售、合同终止或已行使(但并未被替换或展期)，或者撤销了对套期关系的指定，则以前计入其他综合收益的金额不转出，直至预期交易或确定承诺影响当期损益。

#### (3) 境外经营净投资套期

对境外经营净投资的套期，包括作为净投资的一部分的货币性项目的套期，其处理与现金流量套期类似。套期工具的利得或损失中被确定为有效套期的部分计入其他综合收益，而无效套期的部分确认为当期损益。处置境外经营时，任何计入其他综合收益的累计利得或损失转出，计入当期损益。

## 六、税项

### 1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	23%、18%、13%、9%、6%、5%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	25%、22%、20%、15%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
河南平高电气股份有限公司	15
河南平芝高压开关有限公司	15
平高集团威海高压电器有限公司	15
平高电气智慧高压电器（河南）有限公司	20
平高电气智慧开关装备（河南）有限公司	20

河南平高通用电气有限公司	15
天津平高智能电气有限公司	15
上海平高天灵开关有限公司	15
希捷爱斯（上海）电气有限公司	25
平高集团国际工程有限公司	25
平高集团印度电力有限公司	22
平高帕拉特（河南）能源科技有限公司	25
四川平高电力科技有限公司	20
广州平高电力技术有限公司	15
天津平高数智电气装备有限公司	25
平高新松电力智能装备（河南）有限公司	20

## 2、 税收优惠

√适用 □不适用

(1) 根据河南省科技厅、河南省财政厅、河南省国家税务局、河南省地方税务局《关于认定河南省 2008 年度第二批高新技术企业的通知》（豫科[2009]11 号），本公司被认定为高新技术企业，资格有效期为三年，《高新技术企业证书》编号为 GR200841000128，发证日期为 2008 年 12 月 29 日。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条及《国家税务总局关于高新技术企业 2008 年度缴纳企业所得税问题的通知》（国税函[2008]985 号）的规定，本公司自 2008 年 1 月 1 日起，企业所得税税率为 15%。本公司分别于 2011、2014、2017、2020、2023 年通过高新技术企业复审，资格有效期为三年，最新高新技术企业证书编号为：GR202341000847。

(2) 根据河南省科技厅、河南省财政厅、河南省国家税务局、河南省地方税务局《关于认定河南省 2008 年度第二批高新技术企业的通知》（豫科[2009]11 号），本公司子公司河南平芝高压开关有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期为三年，《高新技术企业证书》编号为 GR200941000063，发证日期为 2009 年 12 月 15 日。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条，本公司自 2010 年 1 月 1 日起，企业所得税税率为 15%。本公司子公司分别于 2012、2015、2018、2021、2024 年通过高新技术企业复审，资格有效期为三年，最新高新技术企业证书编号为：GR202441000386。

(3) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《关于公示天津市 2016 年第二批拟认定高新技术企业名单的通知》，本公司子公司天津平高智能电气有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期为三年，《高新技术企业证书》编号为 GR201612000053，发证日期为 2016 年 11 月 24 日。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条及《国家税务总局关于高新技术企业 2008 年度缴纳企业所得税问题的通知》（国税函[2008]985 号）的规定，本公司自 2016 年 1 月 1 日起，企业所得税税率为 15%。本公司子公司分别于 2019、2022 年、2025 年通过高新技术企业复审，资格有效期为三年，高新技术企业证书编号为：GR202512000344。

(4) 根据河南省科技厅、河南省财政厅、河南省国家税务局、河南省地方税务局《关于认定河南省 2017 年度第一批高新技术企业的通知》（豫科[2017]196 号），本公司子公司河南平高通用电气有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期为三年，《高新技术企业证书》编号为 GR201741000568，发证日期为 2017 年 8 月 29 日。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条及《国家税务总局关于高新技术企业 2008 年度缴纳企业所得税问题的通知》（国税函[2008]985 号）的规定，本公司自 2017 年 1 月 1 日起，企业所得税税率为 15%。本公司子公司分别于 2020 年、2023 年通过高新技术企业复审，资格有效期为三年，最新高新技术企业证书编号为：GR202341003094。

(5) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对广东省认定机构 2023 年认定报备的第三批高新技术企业拟进行备案的公示》，本公司子公司广州平高电力技术有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期为三年，《高新技术企业证书》编号为 GR202344015059，发证日期为 2023 年 12 月 28 日。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条及《国家税务总局关于高新技术企业 2008 年度缴纳企业所得税问题的通知》（国税函[2008]985 号）的规定，本公司子公司自 2024 年 1 月 1 日起，企业所得税税率为 15%。

(6) 根据山东省科技厅、山东省工信厅、山东省财政厅、山东省税务局《关于公布山东省 2025 年度高新技术企业名单的通知》，本公司子公司平高集团威海高压电器有限公司被认定为高新技术企

业，资格有效期为三年，《高新技术企业证书》编号为 GR202537005666，发证日期为 2025 年 12 月 8 日。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条及《国家税务总局关于高新技术企业 2008 年度缴纳企业所得税问题的通知》（国税函[2008]985 号）的规定，本公司子公司自 2025 年 1 月 1 日起，企业所得税税率为 15%。

(7) 根据全国高新技术企业认定管理工作领导小组办公室《对上海市认定机构 2025 年认定报备的第一批高新技术企业进行备案的公告》，本公司子公司上海平高天灵开关有限公司被认定为高新技术企业，资格有效期为三年，《高新技术企业证书》编号为 GR202531000014，发证日期为 2025 年 12 月 19 日。根据《中华人民共和国企业所得税法》第二十八条及《国家税务总局关于高新技术企业 2008 年度缴纳企业所得税问题的通知》（国税函[2008]985 号）的规定，本公司子公司自 2025 年 1 月 1 日起，企业所得税税率为 15%。

(8) 根据《中华人民共和国企业所得税法》及其实施条例、《财政部、税务总局关于进一步支持小微企业和个体工商户发展有关税费政策的公告》（财政部、税务总局公告 2023 年第 12 号），对小型微利企业减按 25% 计算应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税政策，延续执行至 2027 年 12 月 31 日。本公司子公司四川平高电力科技有限公司、平高新松电力智能装备（河南）有限公司、平高电气智慧高压电器（河南）有限公司、平高电气智慧开关装备（河南）有限公司，2025 年享受企业所得税优惠政策。

(9) 根据《财政部税务总局关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告》（财政部税务总局公告 2023 年第 43 号），自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳增值税税额等规定，本公司及子公司河南平芝高压开关有限公司、天津平高智能电气有限公司、河南平高通用电气有限公司，自 2023 年 1 月 1 日起享受增值税加计抵减优惠政策。

### 3、其他

适用  不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行存款	79,606,307.25	102,921,573.74
其他货币资金	78,045,539.10	49,203,050.65
存放财务公司存款	7,022,242,522.79	6,977,449,048.57
合计	7,179,894,369.14	7,129,573,672.96
其中：存放在境外的款项总额	41,488,795.84	43,537,362.36

其他说明：

1. 其他货币资金 78,045,539.10 元为银行承兑保证金、保函保证金。2. 现金流量表及其补充资料中的“现金及现金等价物”中不含使用受到限制的保证金等，货币资金期末金额与现金流量表及其补充资料中“期末现金及现金等价物”金额存在差异，差额为其他货币资金等，2025 年 12 月 31 日余额 91,408,945.70 元，2024 年 12 月 31 日余额 52,303,050.65 元。

### 2、交易性金融资产

适用  不适用

### 3、衍生金融资产

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生金融工具	1,285,012.50	
合计	1,285,012.50	

#### 4、应收票据

##### (1). 应收票据分类列示

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	22,627,764.85	27,215,607.08
合计	22,627,764.85	27,215,607.08

##### (2). 期末公司已质押的应收票据

 适用  不适用

##### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

 适用  不适用

##### (4). 按坏账计提方法分类披露

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	34,466,767.17	100.00	11,839,002.32	34.35	22,627,764.85	36,772,890.03	100.00	9,557,282.95	25.99	27,215,607.08
其中：										
出票人为关联方的商业承兑汇票	9,004,842.63	26.13			9,004,842.63	3,157,048.17	8.59			3,157,048.17
其他商业承兑汇票	25,461,924.54	73.87	11,839,002.32	46.50	13,622,922.22	33,615,841.86	91.41	9,557,282.95	28.43	24,058,558.91
合计	34,466,767.17	100.00	11,839,002.32	/	22,627,764.85	36,772,890.03	100.00	9,557,282.95	/	27,215,607.08

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

按组合计提坏账准备：

 适用  不适用

组合计提项目：银行承兑

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例(%)

银行承兑	0.00	0.00	0.00
合计	0.00	0.00	0.00

组合计提项目：出票人为关联方的商业承兑汇票

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
出票人为关联方的商业承兑汇票	9,004,842.63	0.00	0.00
合计	9,004,842.63	0.00	0.00

组合计提项目：其他商业承兑汇票

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
其他商业承兑汇票	25,461,924.54	11,839,002.32	46.50
合计	25,461,924.54	11,839,002.32	46.50

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	9,557,282.95	2,281,719.37				11,839,002.32
合计	9,557,282.95	2,281,719.37				11,839,002.32

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况：

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**5、应收账款**
**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	4,572,788,734.89	4,551,990,190.60
其中：1年以内分项		
1年以内小计	4,572,788,734.89	4,551,990,190.60
1至2年	706,160,652.41	1,356,538,719.85
2至3年	705,771,703.13	318,521,425.40
3至4年	190,069,918.21	195,092,792.71
4至5年	115,253,428.60	85,385,626.04
5年以上	257,717,998.68	238,901,295.12
合计	6,547,762,435.92	6,746,430,049.72

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	186,988,832.89	2.86	186,988,832.89	100		141,935,131.82	2.10	133,645,240.35	94.16	8,289,891.47
其中：										
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	155,389,852.01	2.38	155,389,852.01	100		103,900,136.74	1.54	95,610,245.27	92.02	8,289,891.47
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	31,598,980.88	0.48	31,598,980.88	100		38,034,995.08	0.56	38,034,995.08	100.00	
按组合计提坏账准备	6,360,773,603.03	97.14	192,687,075.44	3.03	6,168,086,527.59	6,604,494,917.90	97.90	251,567,355.51	3.81	6,352,927,562.39
其中：										
账龄组合	4,769,478,130.38	72.84	192,687,075.44	4.04	4,576,791,054.94	4,755,392,815.14	70.49	251,567,355.51	5.29	4,503,825,459.63
关联方组合	1,591,295,472.65	24.30			1,591,295,472.65	1,849,102,102.76	27.41			1,849,102,102.76
合计	6,547,762,435.92	100.00	379,675,908.33		6,168,086,527.59	6,746,430,049.72	100.00	385,212,595.86		6,361,217,453.86

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由

POWER GRID CORPORATION OF INDIALIM	57,644,474.14	57,644,474.14	100	预计无法收回
Electricite du Laos	22,944,471.36	22,944,471.36	100	预计无法收回
Giken Sakata(S) Energy Limited	20,861,211.31	20,861,211.31	100	预计无法收回
中南输变电设备成套有限公司海南公司	15,934,826.44	15,934,826.44	100	预计无法收回
PT.Sumber Aneka Java	13,882,723.46	13,882,723.46	100	预计无法收回
呼和浩特环保投资有限公司	12,763,604.50	12,763,604.50	100	预计无法收回
Radiant Utama Interinsco Tbk	11,358,540.80	11,358,540.80	100	预计无法收回
其他单位汇总	31,598,980.88	31,598,980.88	100	预计无法收回
合计	186,988,832.89	186,988,832.89	100	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 关联方组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
关联方组合	1,591,295,472.65		
合计	1,591,295,472.65		

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
账龄组合	4,769,478,130.38	192,687,075.44	4.04
合计	4,769,478,130.38	192,687,075.44	4.04

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项金额重大	95,610,245.27	66,779,606.74	-7,000,000.00			155,389,852.01
单项金额不重大	38,034,995.08	4,190,064.78	-3,647,356.49	-8,845,955.96	1,867,233.47	31,598,980.88

账龄组合	251,567,355.51	-50,417,526.18		-8,462,753.89		192,687,075.44
合计	385,212,595.86	20,552,145.34	-10,647,356.49	-17,308,709.85	1,867,233.47	379,675,908.33

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	17,308,709.85

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

#### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
平高集团有限公司	1,358,010,887.72	79,406,978.07	1,437,417,865.79	19.60	
国家电网有限公司	348,697,675.21	1,861,980.85	350,559,656.06	4.78	1,056,496.77
国网江苏省电力公司	188,476,240.99	8,783,186.05	197,259,427.04	2.69	892,824.97
国网陕西省电力公司	176,380,652.53	15,541,374.88	191,922,027.41	2.62	671,797.32
国网四川省电力公司	150,481,540.92	15,336,133.67	165,817,674.59	2.26	1,481,948.68
总计	2,222,046,997.37	120,929,653.52	2,342,976,650.89	31.95	4,103,067.74

其他说明：

适用 不适用

## 6、合同资产

### (1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
已完工未结算	63,435,679.81	46,571,267.17	16,864,412.64	84,810,828.21	44,953,568.19	39,857,260.02
未到期的质保金	592,222,584.39	18,021,979.80	574,200,604.59	352,376,106.13	10,737,382.56	341,638,723.57

在执行合同	129,805,099.28	1,296,820.98	128,508,278.30	103,112,201.15	1,040,478.02	102,071,723.13
合计	785,463,363.48	65,890,067.95	719,573,295.53	540,299,135.49	56,731,428.77	483,567,706.72

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**
 适用  不适用

**(3). 按坏账计提方法分类披露**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	46,025,840.17	5.86	46,025,840.17	100.00		44,247,651.93	8.19	44,247,651.93	100.00	
其中：										
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	46,025,840.17	5.86	46,025,840.17	100.00		44,066,851.93	8.16	44,066,851.93	100.00	
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款						180,800.00	0.03	180,800.00	100.00	
按组合计提坏账准备	739,437,523.31	94.14	19,864,227.78	2.69	719,573,295.53	496,051,483.56	91.81	12,483,776.84	2.52	483,567,706.72
其中：										
账龄组合	643,352,410.20	81.91	19,864,227.78	3.09	623,488,182.42	336,296,400.23	62.24	12,483,776.84	3.71	323,812,623.39
关联方组合	96,085,113.11	12.23			96,085,113.11	159,755,083.33	29.57			159,755,083.33
合计	785,463,363.48	100.00	65,890,067.95		719,573,295.53	540,299,135.49	100.00	56,731,428.77		483,567,706.72

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
Polskie Sieci Elektroenergetyczne	46,025,840.17	46,025,840.17	100.00	预计无法收回
合计	46,025,840.17	46,025,840.17	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

 适用  不适用

按组合计提坏账准备：

 适用  不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	643,352,410.20	19,864,227.78	3.09
合计	643,352,410.20	19,864,227.78	3.09

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

组合计提项目：关联方组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	96,085,113.11		
合计	96,085,113.11		

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

#### (4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
单项金额重大	44,066,851.93		-2,799,039.76		4,758,028.00	46,025,840.17	
单项金额不重大	180,800.00		-180,800.00				
账龄组合	12,483,776.84	7,355,727.91			24,723.03	19,864,227.78	
合计	56,731,428.77	7,355,727.91	-2,979,839.76		4,782,751.03	65,890,067.95	

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**7、应收款项融资**
**(1). 应收款项融资分类列示**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	426,621,844.54	271,683,920.31
合计	426,621,844.54	271,683,920.31

**(2). 期末公司已质押的应收款项融资**
 适用  不适用

**(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	218,836,312.05	
合计	218,836,312.05	

**(4). 按坏账计提方法分类披露**
 适用  不适用

按单项计提坏账准备：

 适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

 适用  不适用

按组合计提坏账准备：

 适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用  不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用

**(5). 坏账准备的情况**
 适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

**(6). 本期实际核销的应收款项融资情况**
 适用  不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

 适用  不适用

核销说明：

 适用  不适用

**(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额	累计在其他综合收益中确认的损失准备
银行承兑汇票	271,683,920.31	1,353,045,667.77	1,198,107,743.54		426,621,844.54	
合计	271,683,920.31	1,353,045,667.77	1,198,107,743.54		426,621,844.54	

**(8). 其他说明**
 适用  不适用

**8、 预付款项**
**(1). 预付款项按账龄列示**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	313,070,617.84	89.25	289,493,200.75	87.29
1至2年	19,449,217.54	5.54	5,592,638.58	1.69
2至3年	3,087,292.55	0.88	24,350,608.39	7.34
3年以上	15,155,087.62	4.33	12,189,231.29	3.68
合计	350,762,215.55	100.00	331,625,679.01	100.00

**(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
BUCHER HYDRAULICSAG	36,741,500.08	10.47
东芝能源系统株式会社	31,832,079.06	9.08
成都长城开发科技股份有限公司	30,092,474.04	8.58
AXICOM HV AG	26,132,161.27	7.45
瑞能科技(天津)有限公司	16,980,827.76	4.84
合计	141,779,042.21	40.42

其他说明：

 适用  不适用

## 9、其他应收款

### 项目列示

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	70,786,111.07	76,337,979.63
合计	70,786,111.07	76,337,979.63

其他说明：

适用  不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用  不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用  不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

按单项计提坏账准备：

适用  不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用  不适用

按组合计提坏账准备：

适用  不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用  不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用  不适用

#### (5). 坏账准备的情况

适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用  不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

### 其他应收款

#### (13). 按账龄披露

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	69,166,504.55	70,167,955.14
其中: 1年以内分项		
1年以内小计	69,166,504.55	70,167,955.14
1至2年	8,625,674.32	12,561,429.68
2至3年	5,622,377.91	2,440,331.28
3至4年	1,895,579.00	514,897.59
4至5年	503,949.51	2,087,789.71
5年以上	32,748,853.42	31,873,492.96
合计	118,562,938.71	119,645,896.36

#### (14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	47,937,243.32	53,020,307.78
押金及保证金	57,936,722.92	60,916,132.19
其他	12,688,972.47	5,709,456.39
合计	118,562,938.71	119,645,896.36

#### (15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		16,776,132.45	26,531,784.28	43,307,916.73
2025年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		5,120,884.16		5,120,884.16

本期转回				
本期转销				
本期核销			-758,100.00	-758,100.00
其他变动		21,040.84	85,085.91	106,126.75
2025年12月31日余额		21,918,057.45	25,858,770.19	47,776,827.64

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按照单项计提坏账准备	26,531,784.28			-758,100.00	85,085.91	25,858,770.19
按照组合计提坏账准备	16,776,132.45	5,120,884.16			21,040.84	21,918,057.45
合计	43,307,916.73	5,120,884.16		-758,100.00	106,126.75	47,776,827.64

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	758,100.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
河南省国家税务局	13,630,328.44	11.50	出口退税	1年以内	946,001.82
国网物资有限公司	6,645,104.00	5.60	押金保证	1年以内；1-2	57,973.93

			金	年；2-3年；5年以上	
南方电网供应链集团有限公司	4,609,870.20	3.89	押金保证金	1年以内	26,953.85
中南输变电设备成套有限公司海南分公司	4,000,000.00	3.37	往来款	5年以上	4,000,000.00
Stallion Enterprise	3,663,413.68	3.09	押金保证金	1-2年；2-3年；3-4年；4-5年；5年以上	3,406,233.10
合计	32,548,716.32	27.45	/	/	8,437,162.70

**(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**10、 存货**
**(1). 存货分类**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	410,573,161.75	2,503,530.60	408,069,631.15	340,362,490.55	1,504,810.36	338,857,680.19
在产品	859,208,065.78	35,162,510.88	824,045,554.90	819,948,268.46	29,937,155.93	790,011,112.53
库存商品及发出商品	548,397,708.49	20,640,317.69	527,757,390.80	440,773,237.01	27,429,569.90	413,343,667.11
周转材料	2,014,592.49		2,014,592.49	417,747.77		417,747.77
合同履约成本	3,124,108.87		3,124,108.87	4,697,786.35		4,697,786.35
合计	1,823,317,637.38	58,306,359.17	1,765,011,278.21	1,606,199,530.14	58,871,536.19	1,547,327,993.95

**(2). 确认为存货的数据资源**
 适用  不适用

**(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,504,810.36	2,503,530.60		1,504,810.36		2,503,530.60
在产品	29,937,155.93	34,380,460.69		29,155,105.74		35,162,510.88
库存商品及发出商品	27,429,569.90	16,156,637.49		22,945,889.70		20,640,317.69
合计	58,871,536.19	53,040,628.78		53,605,805.80		58,306,359.17

本期转回或转销存货跌价准备的原因

√适用 □不适用

项目	计提存货跌价准备的依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	期末可变现净值	原材料已领用
在产品	期末可变现净值	在产品已领用
库存商品	期末可变现净值	库存商品已销售

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

**(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据**

□适用 √不适用

**(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**11、 持有待售资产**

□适用 √不适用

**12、 一年内到期的非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	4,394,706.35	3,234,680.24
合计	4,394,706.35	3,234,680.24

**一年内到期的债权投资**

□适用 √不适用

**一年内到期的其他债权投资**

□适用 √不适用

**13、 其他流动资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额及待认证进项税额	84,542,978.02	51,441,201.83

预缴企业所得税	60,121,176.26	48,875,968.79
合计	144,664,154.28	100,317,170.62

#### 14、 债权投资

##### (1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

##### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

##### (4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 15、 其他债权投资

##### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

##### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

##### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 16、 长期应收款

#### (1). 长期应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面余额	坏账 准备	账面价值	
分期收款销售商品	1,671,046.68		1,671,046.68	4,329,711.50		4,329,711.50	6.87%
合计	1,671,046.68		1,671,046.68	4,329,711.50		4,329,711.50	/

#### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### 17、 长期股权投资

#### (1). 长期股权投资情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额（账面价值）	本期增减变动								期末余额（账面价值）	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
<b>一、合营企业</b>											
平高东芝（廊坊）	240,600,824.46			28,371,703.95		366,136.62	16,848,300.00			252,490,365.03	
小计	240,600,824.46			28,371,703.95		366,136.62	16,848,300.00			252,490,365.03	
<b>二、联营企业</b>											
平高易电	40,537,360.07			-10,250,829.49						30,286,530.58	
中电装财司	339,553,927.22			9,796,432.49	23,481.06		1,254,166.00			348,119,674.77	
小计	380,091,287.29			-454,397.00	23,481.06		1,254,166.00			378,406,205.35	
合计	620,692,111.75			27,917,306.95	23,481.06	366,136.62	18,102,466.00			630,896,570.38	

**(2). 长期股权投资的减值测试情况**
适用 不适用

**18、 其他权益工具投资**
**(1). 其他权益工具投资情况**
适用 不适用

**(2). 本期存在终止确认的情况说明**
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**19、 其他非流动金融资产**
适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**20、 投资性房地产**

投资性房地产计量模式

**(1). 采用成本计量模式的投资性房地产**

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	合计
<b>一、账面原值</b>			
1.期初余额	3,202,894.69		3,202,894.69
2.本期增加金额	70,923,082.88	3,344,826.96	74,267,909.84
(1) 固定资产转入	70,923,082.88		70,923,082.88
(2) 无形资产转入		3,344,826.96	3,344,826.96
3.本期减少金额			
4.期末余额	74,125,977.57	3,344,826.96	77,470,804.53
<b>二、累计折旧和累计摊销</b>			
1.期初余额	84,520.80		84,520.80
2.本期增加金额	8,487,747.15	823,691.52	9,311,438.67
(1) 计提或摊销	101,424.96	4,208.91	105,633.87
(2) 固定资产转入	8,386,322.19		8,386,322.19
(3) 无形资产转入		819,482.61	819,482.61
3.本期减少金额			
4.期末余额	8,572,267.95	823,691.52	9,395,959.47
<b>三、减值准备</b>			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
3.本期减少金额			
4.期末余额			
<b>四、账面价值</b>			

1.期末账面价值	65,553,709.62	2,521,135.44	68,074,845.06
2.期初账面价值	3,118,373.89		3,118,373.89

**(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况**
 适用  不适用

**(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**21、 固定资产**
**项目列示**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,095,974,298.24	2,077,996,696.54
固定资产清理	2,002,668.27	1,188,357.69
合计	2,097,976,966.51	2,079,185,054.23

其他说明：

 适用  不适用

**固定资产**
**(1). 固定资产情况**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器、电子及办公设备	运输工具	合计
<b>一、账面原值：</b>				
1.期初余额	2,557,742,410.52	2,420,909,573.03	89,990,320.66	5,068,642,304.21
2.本期增加金额	8,891,204.35	287,870,651.69	10,619,942.24	307,381,798.28
(1) 购置		80,715,068.00	6,422,426.59	87,137,494.59
(2) 在建工程转入	8,891,204.35	207,126,673.92	4,151,575.22	220,169,453.49
(3) 汇率变动		28,909.77	45,940.43	74,850.20
3.本期减少金额	73,772,883.42	150,502,968.39	6,402,891.53	230,678,743.34
(1) 处置或报废		150,062,513.33	6,402,891.53	156,465,404.86
(2) 转入投资性房地产	70,923,082.88			70,923,082.88
(3) 汇率变动	2,849,800.54	440,455.06		3,290,255.60
4.期末余额	2,492,860,731.45	2,558,277,256.33	94,207,371.37	5,145,345,359.15
<b>二、累计折旧</b>				
1.期初余额	1,154,139,575.59	1,760,008,656.95	76,497,375.13	2,990,645,607.67
2.本期增加金额	85,198,573.68	127,449,215.81	3,130,703.71	215,778,493.20

(1) 计提	85,198,573.68	127,422,581.90	3,095,145.84	215,716,301.42
(2) 汇率变动		26,633.91	35,557.87	62,191.78
3.本期减少金额	8,691,000.23	142,304,903.75	6,057,135.98	157,053,039.96
(1) 处置或报废		142,298,534.51	6,057,135.98	148,355,670.49
(2) 转入投资性 房地产	8,386,322.19			8,386,322.19
(3) 汇率变动	304,678.04	6,369.24		311,047.28
4.期末余额	1,230,647,149.04	1,745,152,969.01	73,570,942.86	3,049,371,060.91
<b>三、减值准备</b>				
1.期初余额				
2.本期增加金额				
(1) 计提				
3.本期减少金额				
(1) 处置或报废				
4.期末余额				
<b>四、账面价值</b>				
1.期末账面价值	1,262,213,582.41	813,124,287.32	20,636,428.51	2,095,974,298.24
2.期初账面价值	1,403,602,834.93	660,900,916.08	13,492,945.53	2,077,996,696.54

**(2). 暂时闲置的固定资产情况**
 适用  不适用

**(3). 通过经营租赁租出的固定资产**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	223,230,973.31
机器设备	9,074,418.29
合计	232,305,391.60

**(4). 未办妥产权证书的固定资产情况**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
电镀厂扩建厂房	37,049,739.26	正在办理中
百万伏办公楼及生产用厂房	18,733,458.89	正在办理中
32kV 变电站	4,848,060.10	正在办理中
装配车间	1,618,851.64	正在办理中

**(5). 固定资产的减值测试情况**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**固定资产清理**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
机器设备	1,949,536.62	1,151,041.42
运输设备	53,131.65	37,316.27
合计	2,002,668.27	1,188,357.69

**22、 在建工程**
**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	80,311,233.22	72,234,728.92
合计	80,311,233.22	72,234,728.92

其他说明：

□适用 √不适用

**在建工程**
**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
平高电气天津平高真空开关科技园项目	12,372,983.82	1,684,871.52	10,688,112.30	12,372,983.82		12,372,983.82
平高电气变配电设备设施能效提升和智能化升级改造工程	20,652,058.01		20,652,058.01	2,274,078.24		2,274,078.24
平高电气东厂区绿色供暖改造项目	9,759,422.01		9,759,422.01			
平高电气复合绝缘子事业部 800KV 复合套管建设项目	9,549,504.14		9,549,504.14			
平高电气财务共享中心建设项目	4,622,641.51		4,622,641.51			
平芝公司 ERP 系统升级深化应用设计开发项目	2,706,094.51		2,706,094.51			
平高电气数据中心功能提升及场景建设项目	2,355,985.97		2,355,985.97			
平高电气液压机构零	1,984,070.80		1,984,070.80			

部件自动化清洗提升项目					
平高电气财务 RPA 机器人自动化开发实施项目二期	1,848,113.21		1,848,113.21		
平高电气多功能模块化机房基础环境改造项目	1,340,366.97		1,340,366.97		
平高电气数智办公平台建设项目	1,301,886.79		1,301,886.79		
平高电气 GIL 产业化生产线扩建项目	1,190,353.56		1,190,353.56		
平高电气 2025 年本部空压机智能化提升项目	1,130,973.45		1,130,973.45		
平高电气财务智能费审平台自动审核功能开发实施项目	1,092,975.46		1,092,975.46		
平高电气印度建厂项目				36,043,356.28	36,043,356.28
平高电气智能档案室建设项目				3,628,318.58	3,628,318.58
天津智能真空开关科技产业园				1,911,606.83	1,911,606.83
平高电气天津平高公司充气柜气箱检测能力提升项目				1,709,734.51	1,709,734.51
平高电气天津平高公司充气柜总装生产线改造项目				1,659,292.04	1,659,292.04
平高电气天津平高公司 ZW32 柱上断路器产线自动化改造升级项目				1,638,938.04	1,638,938.04
平高电气天津平高公司 10KV 断路器产线工位改造项目				1,371,681.41	1,371,681.41
平高电气天津平高公司柱上真空产品局部放电和产线轨道改造项目				1,318,584.07	1,318,584.07
平高电气天津平高公司激光切割产能提升项目				1,230,088.50	1,230,088.50
其他	10,088,674.53		10,088,674.53	7,076,066.60	7,076,066.60
合计	81,996,104.74	1,684,871.52	80,311,233.22	72,234,728.92	72,234,728.92

**(2). 重要在建工程项目本期变动情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
平高电气印度建厂项目	149,570,000.00	36,043,356.28	1,525,789.27	35,520,837.82	2,048,307.73		57.00	100.00%				自有资金
平高电气天津平高真空开关科技园项目	1,379,600,000.00	12,372,983.82				12,372,983.82	98.64	99.71%				自有资金、募集资金
天津智能真空开关科技园	54,980,000.00	1,911,606.83		1,911,606.83			89.63	100.00%				自有资金
平高电气变配电设备设施能效提升和智能化升级改造工程	27,000,000.00	2,274,078.24	18,377,979.77			20,652,058.01	76.49	75.00%				自有资金
合计	1,611,150,000.00	52,602,025.17	19,903,769.04	37,432,444.65	2,048,307.73	33,025,041.83	/	/			/	/

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	计提原因
平高电气天津平高真空开关科技园项目		1,684,871.52		1,684,871.52	可收回金额低于账面价值
合计		1,684,871.52		1,684,871.52	/

**(4). 在建工程的减值测试情况**

√适用 □不适用

本期，本公司对平高电气天津平高真空开关科技园项目进行了减值测试，按公允价值减去处置费用后的净额确定其可收回金额，确认资产减值损失 1,684,871.52 元。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	公允价值和处置费用的确定方式	关键参数	关键参数的确定依据
平高电气天津平高真空开关科技园项目	12,372,983.82	10,688,112.30	1,684,871.52	公允价值采用成本法确定；处置费用依据市场调查及查询资产所在地的相关文件确定	重置成本、处置费用	重置成本：（一）《天津市建筑工程预算基价（2020）》及《天津市安装工程预算基价（2020）》；（二）《天津工程造价信息》（2025年12月）处置费用：《天津产权交易中心有限公司国有资产交易业务收费办法》《天津市律师服务收费标准》
合计	12,372,983.82	10,688,112.30	1,684,871.52	/	/	/

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

工程物资

(5). 工程物资情况

适用 不适用

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

**(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**24、 油气资产**
**(1). 油气资产情况**
 适用  不适用

**(2). 油气资产的减值测试情况**
 适用  不适用

**25、 使用权资产**
**(1). 使用权资产情况**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
<b>一、账面原值</b>		
1.期初余额	19,741,690.33	19,741,690.33
2.本期增加金额		
3.本期减少金额	16,152,064.95	16,152,064.95
(1) 处置	16,152,064.95	16,152,064.95
4.期末余额	3,589,625.38	3,589,625.38
<b>二、累计折旧</b>		
1.期初余额	12,188,262.75	12,188,262.75
2.本期增加金额	2,421,256.60	2,421,256.60
(1) 计提	2,421,256.60	2,421,256.60
3.本期减少金额	13,706,109.82	13,706,109.82
(1) 处置	13,706,109.82	13,706,109.82
4.期末余额	903,409.53	903,409.53
<b>三、减值准备</b>		
1.期初余额		
2.本期增加金额		
(1) 计提		
3.本期减少金额		
(1) 处置		
4.期末余额		
<b>四、账面价值</b>		
1.期末账面价值	2,686,215.85	2,686,215.85
2.期初账面价值	7,553,427.58	7,553,427.58

**(2). 使用权资产的减值测试情况**
 适用  不适用

**26、 无形资产**
**(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	软件	土地使用权	专利权及非专利技术	著作权	商标权	合计
<b>一、账面原值</b>						
1.期初余额	81,049,480.64	556,666,082.89	2,388,627,899.25	138,000.00	85,800.00	3,026,567,262.78
2.本期增加金额	27,465,662.99		185,011,858.75			212,477,521.74
(1) 购置	24,000.00		91,041,889.53			91,065,889.53
(2) 内部研发	27,406,266.20		93,969,969.22			121,376,235.42
(3) 汇率变动	35,396.79					35,396.79
3.本期减少金额	640,677.78	4,102,252.76				4,742,930.54
(1) 处置	632,913.03					632,913.03
(2) 转入投资性房地产		3,344,826.96				3,344,826.96
(3) 汇率变动	7,764.75	757,425.80				765,190.55
4.期末余额	107,874,465.85	552,563,830.13	2,573,639,758.00	138,000.00	85,800.00	3,234,301,853.98
<b>二、累计摊销</b>						
1.期初余额	53,808,417.90	157,722,029.64	1,474,121,608.94	138,000.00	71,500.00	1,685,861,556.48
2.本期增加金额	7,210,639.66	11,714,176.09	144,792,395.46		8,580.00	163,725,791.21
(1) 计提	7,182,105.28	11,714,176.09	144,792,395.46		8,580.00	163,697,256.83
(2) 汇率变动	28,534.38					28,534.38
3.本期减少金额	636,734.56	876,593.67				1,513,328.23
(1) 处置	632,913.03					632,913.03
(2) 转入投资性房地产		819,482.61				819,482.61
(3) 汇率变动	3,821.53	57,111.06				60,932.59
4.期末余额	60,382,323.00	168,559,612.06	1,618,914,004.40	138,000.00	80,080.00	1,848,074,019.46
<b>三、减值准备</b>						
1.期初余额			168,162,958.24			168,162,958.24
2.本期增加金额			24,431,306.42			24,431,306.42
(1) 计提			24,431,306.42			24,431,306.42
3.本期减少						

金额						
4.期末余额			192,594,264.66			192,594,264.66
四、账面价值						
1.期末账面价值	47,492,142.85	384,004,218.07	762,131,488.94		5,720.00	1,193,633,569.86
2.期初账面价值	27,241,062.74	398,944,053.25	746,343,332.07		14,300.00	1,172,542,748.06

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是79.57%

**(2). 确认为无形资产的数据资源**

适用 不适用

**(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

适用 不适用

**(4). 无形资产的减值测试情况**

适用 不适用

本期，河南平高电气股份有限公司、河南平芝高压开关有限公司及河南平高通用电气有限公司对专利技术和非专利技术进行了减值测试，按预计未来现金流量现值确定其可收回金额，确认资产减值损失 24,431,306.42 元。

**可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定**

适用 不适用

**可收回金额按预计未来现金流量的现值确定**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数	稳定期的关键参数	稳定期的关键参数的确定依据
专利权及非专利技术	101,398,910.21	76,967,603.79	24,431,306.42	对于 2023 年及以前形成的无形资产剩余收益期限确定为 6 年（收益期至 2031 年 12 月 31 日），对于 2025 年新增的无形资产剩余收益期限确定为 8 年（收益期至 2033 年 12 月 31 日），对于少数剩余法律保护年限较短的无形资产剩余收益期限确定	折现率为 15.3%、收入分成率为 4.04%	不涉及稳定期	无

				为0年和3年-5年不等			
合计	101,398,910.21	76,967,603.79	24,431,306.42	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 27、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
上海平高	257,233,878.24			257,233,878.24
合计	257,233,878.24			257,233,878.24

### (2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
上海平高	203,751,400.00			203,751,400.00
合计	203,751,400.00			203,751,400.00

### (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
上海平高资产组	固定资产、无形资产、开发支出等直接归属资产组的可辨认资产。根据商誉形成原因，将账面记载的商誉加上固定资产、无形资产、开发支出等直接归属资产组的可辨认资产确定为需要进行减值测试的资产组。	无	是

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

上海平高含商誉资产组直接归属资产组的账面价值 22,468.71 万元。其中，商誉 6900.96 万元（按 100%份额考虑）。可辨认资产 15,567.75 万元（其中，包含固定资产、无形资产、开发支出等长期资产账面金额 11,881.36 万元，2016 年收购上海平高股权时评估增值的摊余账面价值 3,686.39 万元）。

#### (4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
上海平高	22,468.71	29,518.50	0.00	5 年	预测期营业收入平均增长率为 2.00%，平均利润率为 3.58%；折现率为 11.14%	①收入增长率、利润率：根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期；②折现率：反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的税前利率	稳定期增长率 0.00%，利润率为 2.82%；折现率为 11.14%	①收入增长率、利润率：根据公司以前年度的经营业绩、增长率、行业水平以及管理层对市场发展的预期；②折现率：反映当前市场货币时间价值和资产特定风险的税前利率
合计	22,468.71	29,518.50		/	/	/	/	/

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

#### (5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
装修费	316,352.36		122,778.96		193,573.40
锅炉技术转换服务费	14,869,787.30		2,878,023.36		11,991,763.94
财务共享系统建设项目		840,707.96			840,707.96
合计	15,186,139.66	840,707.96	3,000,802.32		13,026,045.30

## 29、递延所得税资产/递延所得税负债

### (1). 未经抵销的递延所得税资产

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
信用减值准备	243,200,266.15	38,310,078.08	262,659,310.70	41,568,202.00
资产减值准备	184,308,523.30	27,674,197.99	175,949,551.53	27,735,475.68
可抵扣亏损	63,200,000.00	9,480,000.00	274,388,641.44	62,472,160.36
预计负债	34,403,606.82	5,160,541.04	64,754,503.53	10,352,753.74
无形资产摊销	7,474,726.28	1,121,208.94	11,430,118.14	1,714,517.72
固定资产折旧	2,311,292.53	346,693.88	4,884,236.32	732,635.45
长期应付职工薪酬-辞退福利	21,296,977.84	3,194,546.67	23,458,789.69	3,567,320.90
租赁负债	10,311,596.48	1,729,664.15	6,034,156.39	1,383,329.88
合计	566,506,989.40	87,016,930.75	823,559,307.74	149,526,395.73

### (2). 未经抵销的递延所得税负债

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	80,956,797.07	12,143,519.56	85,697,203.79	17,411,586.64
固定资产折旧	209,444,681.81	32,009,054.11	139,395,140.42	20,909,271.05
使用权资产	8,823,684.89	1,494,287.80	7,553,427.58	1,763,153.21
合计	299,225,163.77	45,646,861.47	232,645,771.79	40,084,010.90

### (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债余

		额		额
递延所得税资产	27,514,232.63	59,502,698.12		149,526,395.73
递延所得税负债	27,514,232.63	18,132,628.84		40,084,010.90

**(4). 未确认递延所得税资产明细**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	422,581,182.22	242,359,504.33
可抵扣亏损	334,856,081.00	356,115,799.05
合计	757,437,263.22	598,475,303.38

**(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026	49,901,547.62	51,851,547.62	
2027	59,542,672.61	56,378,376.92	
2028	39,473,404.61		
2029	21,456,168.14	83,402,786.49	
2030	44,132,944.58	44,132,944.58	
2031	78,919,927.44	78,919,927.44	
2032	20,962,189.22	20,962,189.22	
2033	1,001,039.92	1,001,839.92	
2034	19,466,186.86	19,466,186.86	
合计	334,856,081.00	356,115,799.05	/

其他说明：

 适用  不适用

**30、 其他非流动资产**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同资产-质保金	899,763,892.46	12,712,471.80	887,051,420.66	1,042,754,545.66	16,036,197.09	1,026,718,348.57
合同资产-在执行合同				26,200,000.00	197,016.52	26,002,983.48
预付工程款	77,739,944.08		77,739,944.08	44,145,254.34		44,145,254.34
合计	977,503,836.54	12,712,471.80	964,791,364.74	1,113,099,800.00	16,233,213.61	1,096,866,586.39

**31、 所有权或使用权受限资产**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	91,408,945.70	91,408,945.70	其他	银行承兑保证金、保函保证金等	52,303,050.65	52,303,050.65	其他	银行承兑保证金、保函保证金等
应收票据					2,535,000.00	2,535,000.00	其他	已经背书的商业承兑汇票未终止确认
合计	91,408,945.70	91,408,945.70	/	/	54,838,050.65	54,838,050.65	/	/

### 32、 短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用  不适用

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用  不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 33、 交易性金融负债

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	指定的理由和依据
交易性金融负债		125,894.67	/
其中：			
外汇远期合约		125,894.67	/
合计		125,894.67	/

其他说明：

适用  不适用

### 34、 衍生金融负债

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
衍生工具	33,825.00	
合计	33,825.00	

### 35、 应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用  不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额

商业承兑汇票		
银行承兑汇票	1,962,072,292.56	2,771,825,067.66
合计	1,962,072,292.56	2,771,825,067.66

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。

### 36、 应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
物资款	3,483,599,179.83	3,757,789,006.45
质保金	129,718,825.46	125,872,143.93
服务款	406,325,664.48	516,139,782.07
暂估款	1,645,673,751.09	1,256,343,184.27
其他	110,225,584.05	120,757,977.65
合计	5,775,543,004.91	5,776,902,094.37

#### (2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
Mod Construction Lao-China Co.,Ltd	26,569,426.30	未到结算期
Investmentand Hydro Power Consultant SOLE CO.,LTD	26,213,673.01	未到结算期
惠州比亚迪电池有限公司	24,341,704.00	未到结算期
Sahan Engineering Concern Pvt.Ltd.	20,537,066.90	未到结算期
中电建湖北电力建设有限公司	16,805,875.16	未到结算期
合计	114,467,745.37	/

其他说明：

适用  不适用

### 37、 预收款项

#### (1). 预收款项列示

适用  不适用

#### (2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用  不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 38、 合同负债

#### (1). 合同负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
产品销售款	1,729,464,998.78	1,197,498,010.60
建造合同形成的已结算未完工项目	68,920.67	68,385.55
合计	1,729,533,919.45	1,197,566,396.15

#### (2). 账龄超过1年的重要合同负债

□适用 √不适用

#### (3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 39、 应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	25,609,986.91	1,040,839,320.24	1,035,416,476.81	31,032,830.34
二、离职后福利-设定提存计划		150,943,083.25	150,943,083.25	
三、辞退福利	10,945,554.87	15,639,992.06	16,272,556.26	10,312,990.67
四、一年内到期的其他福利				
合计	36,555,541.78	1,207,422,395.55	1,202,632,116.32	41,345,821.01

#### (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	3,572,891.00	771,151,919.66	773,340,769.66	1,384,041.00
二、职工福利费		46,899,948.25	46,899,948.25	
三、社会保险费		56,926,872.09	56,926,872.09	
其中：医疗保险费		51,716,579.81	51,716,579.81	
工伤保险费		4,712,583.04	4,712,583.04	
生育保险费		497,709.24	497,709.24	
四、住房公积金		75,071,578.08	75,071,578.08	
五、工会经费和职工教育经费	17,910,830.47	26,963,412.23	19,351,718.80	25,522,523.90

六、职工奖励及福利基金	4,126,265.44			4,126,265.44
七、劳务派遣		63,825,589.93	63,825,589.93	
合计	25,609,986.91	1,040,839,320.24	1,035,416,476.81	31,032,830.34

### (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险		99,566,766.24	99,566,766.24	
2、失业保险费		4,186,787.03	4,186,787.03	
3、企业年金缴费		47,189,529.98	47,189,529.98	
合计		150,943,083.25	150,943,083.25	

其他说明：

□适用 √不适用

### 40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	153,312,099.52	20,103,626.43
企业所得税	25,468,131.81	26,819,441.72
个人所得税	14,946,724.40	8,274,525.30
城市维护建设税	6,752,121.70	295,743.80
房产税	4,098,083.82	3,915,208.19
教育费附加	4,888,016.48	259,770.82
印花税	2,147,186.31	2,207,776.86
土地使用税	4,032,264.24	4,032,264.24
其他税费	41,490.42	68,426.00
合计	215,686,118.70	65,976,783.36

### 41、 其他应付款

#### (1). 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		113,981,389.96
其他应付款	96,321,036.52	375,180,966.75
合计	96,321,036.52	489,162,356.71

其他说明：

□适用 √不适用

**(2). 应付利息**

分类列示

 适用  不适用

逾期的重要应付利息：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**(3). 应付股利**

分类列示

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		113,981,389.96
合计		113,981,389.96

**(4). 其他应付款**

按款项性质列示其他应付款

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
往来款	38,181,230.26	320,042,108.47
技术服务费	23,958,498.49	28,312,171.21
保证金	8,925,031.65	7,868,645.76
其他	25,256,276.12	18,958,041.31
合计	96,321,036.52	375,180,966.75

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**42、 持有待售负债**
 适用  不适用

**43、 1年内到期的非流动负债**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	52,146.11	25,625.00
1年内到期的租赁负债	479,679.29	3,195,134.99
合计	531,825.40	3,220,759.99

#### 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	225,424,447.56	153,832,343.20
未终止确认的商业承兑汇票		2,535,000.00
合计	225,424,447.56	156,367,343.20

短期应付债券的增减变动：

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	74,200,000.00	41,000,000.00
合计	74,200,000.00	41,000,000.00

其他说明：

适用  不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用  不适用

##### (2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用  不适用

##### (3). 可转换公司债券的说明

适用  不适用

转股权会计处理及判断依据

适用  不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用  不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用  不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 47、 租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁付款额	2,673,091.45	3,193,728.51
未确认的融资费用	-240,263.37	-354,707.11
合计	2,432,828.08	2,839,021.40

#### 48、 长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

#### 49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

(1). 长期应付职工薪酬表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、辞退福利	12,196,062.60	13,482,062.01
合计	12,196,062.60	13,482,062.01

(2). 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

适用 不适用

计划资产：

适用 不适用

设定受益计划净负债（净资产）

 适用  不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

 适用  不适用

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

## 50、 预计负债

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
未决诉讼	2,836,507.27		未决诉讼
产品质量保证	55,959,134.63	88,423,902.32	预提产品三包期质量保证费用
合同预计损失	144,942,321.04	93,684,388.24	亏损合同预计损失
合计	203,737,962.94	182,108,290.56	/

## 51、 递延收益

递延收益情况

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	240,000.00	200,000.00		440,000.00	与资产相关的政府补助
合计	240,000.00	200,000.00		440,000.00	/

其他说明：

 适用  不适用

## 52、 其他非流动负债

 适用  不适用

## 53、 股本

 适用  不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	1,356,921,309.00						1,356,921,309.00

**54、 其他权益工具**
**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**
 适用  不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**
 适用  不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**55、 资本公积**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	4,852,050,061.09			4,852,050,061.09
其他资本公积	34,127,606.77	366,136.62		34,493,743.39
合计	4,886,177,667.86	366,136.62		4,886,543,804.48

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

因合营企业所有者权益的其他变动，本公司按照权益法核算相应调整长期股权投资的账面价值，同时调整资本公积 366,136.62 元。

**56、 库存股**
 适用  不适用

**57、 其他综合收益**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额			期末余额
		本期所得税前发生额	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-8,086.50				-8,086.50
权益法下不能转损益的其他综合收益	-8,086.50				-8,086.50
二、将重分类进损益的其他综合收益	-	-	-	-	-
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	49,986,967.18	10,696,605.73	10,696,605.73		60,683,572.91
		23,481.06	23,481.06		23,481.06

外币财务报表折算差额	-	-	-	-
	49,986,967.18	10,720,086.79	10,720,086.79	60,707,053.97
其他综合收益合计	-	-	-	-
	49,995,053.68	10,696,605.73	10,696,605.73	60,691,659.41

## 58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	28,155,948.33	24,029,011.18	11,587,208.82	40,597,750.69
合计	28,155,948.33	24,029,011.18	11,587,208.82	40,597,750.69

## 59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	758,632,483.52			758,632,483.52
任意盈余公积	4,744,586.68			4,744,586.68
合计	763,377,070.20			763,377,070.20

## 60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	3,486,767,989.18	3,151,047,399.86
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	3,486,767,989.18	3,151,047,399.86
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,119,833,030.96	1,023,171,146.73
减：提取法定盈余公积		98,546,709.39
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	346,014,935.02	588,903,848.02
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	4,260,586,085.12	3,486,767,989.18

## 61、 营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	12,441,907,767.48	9,508,296,858.65	12,308,029,583.97	9,592,230,680.17
其他业务	75,024,017.08	15,089,313.64	93,581,739.43	36,902,383.26
合计	12,516,931,784.56	9,523,386,172.29	12,401,611,323.40	9,629,133,063.43

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
产品类型		
高压板块	7,747,061,215.17	5,596,602,352.90
配网板块	3,263,993,238.48	2,756,960,249.46
国际板块	257,785,120.05	320,667,554.73
运维检修及其他	1,173,068,193.78	834,066,701.56
其他业务收入	75,024,017.08	15,089,313.64
合计	12,516,931,784.56	9,523,386,172.29

其他说明：

 适用  不适用

**(3). 履约义务的说明**
 适用  不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**
 适用  不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**
 适用  不适用

**62、 税金及附加**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	26,182,814.76	29,713,853.01
教育费附加	19,011,771.14	21,589,856.41
房产税	23,772,914.00	23,826,604.01
土地使用税	16,592,632.86	16,593,292.16
车船税	36,501.86	48,352.69
印花税	7,524,791.40	7,152,213.69
其他	54,331.96	37,444.08
合计	93,175,757.98	98,961,616.05

**63、 销售费用**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	179,344,082.38	147,539,293.41
投标费用	122,996,755.00	152,795,912.28
差旅费	41,774,823.05	41,480,842.49

商务接待费	18,432,692.90	13,410,690.44
租赁费	9,157,165.24	10,844,860.50
国际业务支出	5,502,708.79	9,739,091.29
运输费及装卸费	4,727,638.70	10,418,277.27
折旧费	4,028,607.30	4,796,336.31
低值易耗品摊销	3,842,948.61	5,104,544.55
广告宣传费	3,831,521.15	2,653,219.83
办公费	1,819,256.15	3,113,225.18
车辆使用费	1,500,377.49	1,879,770.83
其他	43,631,812.69	91,171,941.38
合计	440,590,389.45	494,948,005.76

#### 64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
人工费用	209,724,942.38	192,975,547.35
无形资产摊销	45,042,888.06	16,533,171.53
折旧费	36,226,324.65	31,550,383.47
管理信息系统运维费	21,179,410.23	22,232,647.52
修理费	15,462,077.42	17,629,110.29
中介费	15,173,084.59	22,208,472.26
辞退福利	14,516,931.00	15,045,702.29
能源费	9,858,584.64	9,894,057.31
差旅费	8,506,494.02	8,212,330.64
物业管理费	7,959,118.28	3,622,131.32
安全费	6,382,372.91	5,864,458.33
办公费、会议费	6,268,453.47	5,756,788.60
租赁费	6,021,619.31	5,439,411.46
其他	31,078,068.40	25,817,615.03
合计	433,400,369.36	382,781,827.40

#### 65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
材料费	189,433,965.87	147,807,285.06
试验检验费及技术服务费	138,313,679.65	143,793,671.32
折旧、摊销费	114,261,553.47	131,034,328.02
人工费用	156,533,786.04	118,692,398.16
差旅费	8,350,669.47	4,699,631.40
其他	12,865,164.61	4,434,871.67
合计	619,758,819.11	550,462,185.63

**66、 财务费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	1,827,884.27	1,975,561.48
其中：租赁负债利息费用	192,306.19	118,180.23
减：利息收入	71,739,020.97	68,297,795.65
汇兑损益	11,453,086.22	-557,395.57
手续费支出	12,869,779.45	11,429,876.29
其他		-3,394,023.28
合计	-45,588,271.03	-58,843,776.73

**67、 其他收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
进项税加计抵减	28,046,927.16	55,467,547.98
政府补助	15,385,527.47	6,854,340.71
税收返还	712,722.65	317,535.22
合计	44,145,177.28	62,639,423.91

**68、 投资收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	27,917,306.95	34,993,728.01
处置长期股权投资产生的投资收益	2,349,545.46	
衍生金融工具取得的投资收益	459,918.00	
债务重组收益	2,110,517.94	
应收款项融资贴现手续费	-306,073.62	-671,797.83
合计	32,531,214.73	34,321,930.18

**69、 净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、 公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
衍生金融资产	1,285,012.50	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动	1,285,012.50	
衍生金融负债	-33,825.00	
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动	-33,825.00	
交易性金融负债	-125,894.67	
其中：远期外汇合约产生的公允价值变动	-125,894.67	

合计	1,125,292.83
----	--------------

**71、 信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	-2,281,719.37	-8,418,184.23
应收账款坏账损失	-9,904,788.85	-63,415,758.26
其他应收款坏账损失	-5,120,884.16	882,940.49
合计	-17,307,392.38	-70,951,002.00

**72、 资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失	-4,375,888.15	23,965,727.63
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-53,040,628.78	-54,741,429.00
三、在建工程减值损失	-1,684,871.52	
四、无形资产减值损失	-24,431,306.42	-31,491,157.84
五、开发支出减值损失	-957,790.51	
六、其他非流动资产减值损失	3,520,741.81	-3,664,670.80
合计	-80,969,743.57	-65,931,530.01

**73、 资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得	-53,728.39	8,725,548.38
开发支出处置收益		-7,022,602.55
其他非流动资产处置收益	52,068.32	
合计	-1,660.07	1,702,945.83

**74、 营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计	218,382.71	175,818.94	218,382.71
其中：固定资产处置利得	218,382.71	175,818.94	218,382.71
其他	7,495,737.09	11,109,324.55	7,495,737.09
合计	7,714,119.80	11,285,143.49	7,714,119.80

其他说明：

适用 不适用

## 75、 营业外支出

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	2,062,160.15	3,706,957.88	2,062,160.15
其中：固定资产处置损失	2,062,160.15	3,706,957.88	2,062,160.15
对外捐赠支出	307,810.35	110,000.00	307,810.35
罚款支出及滞纳金	3,242,666.75	144,237.99	3,242,666.75
其他	3,260,779.24	84,334.35	3,260,779.24
合计	8,873,416.49	4,045,530.22	8,873,416.49

## 76、 所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	130,289,477.88	157,565,651.77
递延所得税费用	70,900,254.75	-3,274,217.70
合计	201,189,732.63	154,291,434.07

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,430,572,139.53
按法定/适用税率计算的所得税费用	214,585,820.93
子公司适用不同税率的影响	-13,437,007.47
调整以前期间所得税的影响	6,078,541.55
非应税收入的影响	-20,460,499.37
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	10,724,311.72
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-1,713,172.09
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	86,653,431.67
研发支出加计扣除影响	-83,188,787.05
税率变动的的影响	-655,203.41
小微企业税收减免	-846,847.91
残疾人加计扣除	-68,727.55
递延所得税资产/负债增加及转回的影响	3,517,871.61
所得税费用	201,189,732.63

其他说明：

适用 不适用

**77、 其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注 57。

**78、 现金流量表项目**
**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	71,739,020.97	68,297,795.65
政府补助	15,385,527.47	6,854,340.71
备用金及保证金	7,070,938.97	2,932,967.96
银行保函、承兑汇票保证金等	16,005,819.67	38,329,482.46
其他	21,612,693.23	6,114,202.97
受限货币资金减少额	3,253,200.00	
合计	135,067,200.31	122,528,789.75

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
差旅费	161,182,623.10	150,964,474.45
中标费、中介费、系统运维费	165,123,053.49	151,956,382.37
备用金与保证金	39,732,170.78	33,337,942.64
银行手续费	12,869,779.45	11,429,876.29
办公费、保险费及社保费	56,333,327.86	51,247,274.94
银行保证金、承兑保证金等	28,850,057.95	12,161,681.72
物业管理费、清洁卫生费、绿化费	20,170,184.55	10,267,391.63
工会经费	15,453,945.98	13,504,609.33
其他	97,457,136.05	71,477,962.53
受到限制的货币资金增加额	13,352,837.10	
合计	610,525,116.31	506,347,595.90

**(2). 与投资活动有关的现金**

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付清算注销单位共管账户资金	4,606,741.40	
合计	4,606,741.40	

### (3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

支付的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁相关费用	593,572.20	2,917,885.79
注销希捷爱斯分配剩余权益	18,289,516.09	
合计	18,883,088.29	2,917,885.79

筹资活动产生的各项负债变动情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
租赁负债（含一年内到期的租赁负债）	6,034,156.39		192,306.18	593,572.20	2,720,383.00	2,912,507.37
长期借款	41,025,625.00	33,200,000.00	1,100,917.70	1,074,396.59		74,252,146.11
合计	47,059,781.39	33,200,000.00	1,293,223.88	1,667,968.79	2,720,383.00	77,164,653.48

### (4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

### (5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

## 79. 现金流量表补充资料

### (1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量:</b>		
净利润	1,229,382,406.90	1,118,898,348.97
加：资产减值准备	80,969,743.57	65,931,530.01
信用减值损失	17,307,392.38	70,951,002.00
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	215,817,726.38	211,837,300.38

使用权资产摊销	2,421,256.60	3,395,148.13
无形资产摊销	163,701,465.74	155,399,242.56
长期待摊费用摊销	3,000,802.32	2,816,151.56
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	1,660.07	-1,702,945.83
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,843,777.44	3,531,138.94
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-1,125,292.83	
财务费用（收益以“-”号填列）	1,827,884.27	1,975,561.48
投资损失（收益以“-”号填列）	-32,531,214.73	-34,321,930.18
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	90,023,697.61	-8,358,924.08
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-21,951,382.06	5,084,706.38
存货的减少（增加以“-”号填列）	-270,723,913.04	-175,897,415.19
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-53,525,627.35	664,088,310.96
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-576,674,360.31	897,613,181.05
其他	-39,105,895.05	26,916,111.17
经营活动产生的现金流量净额	810,660,127.91	3,008,156,518.31
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	7,088,485,423.44	7,077,270,622.31
减：现金的期初余额	7,077,270,622.31	4,922,249,176.52
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	11,214,801.13	2,155,021,445.79

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**
 适用  不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**
 适用  不适用

**(4). 现金和现金等价物的构成**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	7,088,485,423.44	7,077,270,622.31
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	7,088,485,423.44	7,077,270,622.31

可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	7,088,485,423.44	7,077,270,622.31
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

**(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况**
 适用  不适用

**(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
银行存款	13,355,837.10	3,100,000.00	使用受限
其他货币资金	78,045,539.10	49,203,050.65	使用受限
存放财务公司存款	7,569.50		使用受限
合计	91,408,945.70	52,303,050.65	/

其他说明：

 适用  不适用

**80、 所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

 适用  不适用

**81、 外币货币性项目**
**(1). 外币货币性项目**
 适用  不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	234,085.30	7.0288	1,645,338.76
欧元	52,035.46	8.2355	428,538.03
波兰兹罗提	1,781,764.42	1.9497	3,473,906.09
印度卢比	485,515,463.45	0.078298	38,014,889.75
瑞士法郎	25.65	8.8510	227.03
应收账款			
其中：美元	82,897,552.34	7.0288	582,670,315.88
欧元	605,000.97	8.2355	4,982,485.49
日元	2,732,160.00	0.0448	122,392.57
印度卢比	563,294,002.67	0.078298	44,104,793.82
其他应收款			

其中：美元	590,895.53	7.0288	4,153,286.50
欧元	5,000.00	8.2355	41,177.50
波兰兹罗提	608,761.56	1.9497	1,186,902.42
印度卢比	2,754,542.00	0.078298	215,675.13
其他应付款			
其中：欧元	201,040.02	8.2355	1,655,665.06
波兰兹罗提	78,251.76	1.9497	152,567.45
印度卢比	89,300.00	0.078298	6,992.01
应付账款			
其中：美元	8,519,514.41	7.0288	59,881,962.86
欧元	28,720.11	8.2355	236,524.48
日元	6,916,314.96	0.0448	309,850.91
波兰兹罗提	2,141,066.90	1.9497	4,174,438.14
尼泊尔卢比	37,609,677.98	0.0486	1,827,830.35
瑞士法郎	14,432.00	8.8510	127,737.63
塔吉克索莫尼	2,484,602.13	0.7576	1,882,334.57
南非兰特	200,118.94	0.4224	84,530.24
泰国泰铢	902,306.61	0.2225	200,763.22
印度卢比	631,112,886.21	0.078298	49,414,876.77

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用  不适用

## 82、 租赁

### (1). 作为承租人

适用  不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用  不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用  不适用

27,080,267.36(单位：元币种：人民币)

售后租回交易及判断依据

适用  不适用

与租赁相关的现金流出总额27,624,644.52

(单位：元币种：人民币)

### (2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋、建筑物出租收入	16,882,520.15	
机器设备出租收入	1,218,287.63	
合计	18,100,807.78	

作为出租人的融资租赁

 适用  不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

 适用  不适用

未来五年未折现租赁收款额

 适用  不适用

**(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益**
 适用  不适用

**83、 数据资源**
 适用  不适用

**84、 其他**
 适用  不适用

**八、 研发支出**
**1、 按费用性质列示**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
试验检验及技术服务费	166,376,854.05	171,865,502.87
材料费	240,588,139.54	185,467,330.24
人工费用	167,296,301.71	138,368,449.23
差旅费	9,587,590.41	5,879,196.61
折旧、摊销费	845,424.07	548,250.82
其他	20,747,269.62	27,698,262.51
合计	605,441,579.40	529,826,992.28
其中：费用化研发支出	505,769,958.47	418,913,033.95
资本化研发支出	99,671,620.93	110,913,958.33

**2、 符合资本化条件的研发项目开发支出**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额			期末余额
		内部开发支出	其他	确认为无形资产	转入当期损益	其他	
高压开关	54,005,198.79	56,747,102.99		37,603,724.93			73,148,576.85
配电开关	41,016,077.29	36,948,550.35		49,180,011.77		957,790.51	27,826,825.36
其他	40,745,144.29	5,975,967.59		34,592,498.72		6,761,451.69	5,367,161.47
合计	135,766,420.37	99,671,620.93		121,376,235.42		7,719,242.20	106,342,563.68

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	减值测试情况
基于构网控制技术的配电台区电能质量治理技术研究及装置研制		494,830.38		494,830.38	未来的净现金流量不足以弥补后续支出
基于人工智能的主动配电网电能就地平衡装置研制		72,847.11		72,847.11	未来的净现金流量不足以弥补后续支出
满足欧洲市场的24KV和36KV环保型环网柜可靠性及成本控制技术研究和应用		390,113.02		390,113.02	未来的净现金流量不足以弥补后续支出
合计		957,790.51		957,790.51	/

### 3、重要的外购在研项目

适用 不适用

## 九、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用 不适用

### 3、反向购买

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

- 1.本期根据董事会决议投资设立全资子公司平高电气智慧高压电器（河南）有限公司。
- 2.本期根据董事会决议投资设立全资子公司平高电气智慧开关装备（河南）有限公司。
- 3.本期上海平高天灵开关有限公司下属子公司希捷爱斯（上海）电气有限公司完成清算注销。

#### 6、 其他

适用 不适用

## 十、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
					直接	间接	
河南平芝高压开关有限公司	平顶山	2,500.00 万美元	平顶山	制造业	75		非同一控制下企业合并
平高集团威海高压电器有限公司	威海	10,500.00	威海	制造业	100		同一控制企业合并
平高电气智慧高压电器(河南)有限公司	平顶山	500	平顶山	制造业	100		设立
平高电气智慧开关装备(河南)有限公司	平顶山	500	平顶山	制造业	100		设立
河南平高通用电气有限公司	平顶山	66,979.94	平顶山	制造业	100		同一控制企业合并
天津平高智能电气有限公司	天津	130,666.00	天津	制造业	100		设立
上海平高天灵开关有限公司	上海	21,200.00	上海	制造业	90		同一控制企业合并
平高集团国际工程有限公司	郑州	57,000.00	郑州	施工、商业	100		同一控制企业合并
平高集团印度电力有限公司	印度	14,561.03	印度	制造业	99	1	设立
平高帕拉特(河南)能源科技有限公司	平顶山	3,000.00	平顶山	科技推广和应用服务	69		设立
四川平高电力科技有限公司	成都	1,100.00	成都	工业	100		同一控制企业合并
广州平高电力技术有限公司	广州	1,200.00	广州	工业	60		同一控制企业合并
天津平高数智电气装备有限公司	天津	1,100.00	天津	工业	100		同一控制企业合并
平高新松电力智能(河南)装备有限公司	平顶山	2,000.00	平顶山	制造业	51		设立

#### (2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
河南平芝高压开关有限公司	25%	102,076,572.08	63,120,000.00	423,624,979.63

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

#### (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
平芝公司	264,135.48	62,649.15	326,784.63	155,801.86	1,532.78	157,334.64	277,706.47	58,162.43	335,868.90	180,925.89	1,402.08	182,327.97

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
平芝公司	182,649.62	40,830.63	40,830.63	6,167.98	192,015.79	38,642.38	38,642.38	58,236.69

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**
 适用  不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**
 适用  不适用

**3、在合营企业或联营企业中的权益**
 适用  不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**
 适用  不适用

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	河北廊坊	河北廊坊	制造业	50		权益法
中电装财务有限公司	陕西西安	陕西西安	金融	5.99		权益法

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

根据《中电装财务有限公司公司章程》规定，公司向中电装财务有限公司提名 1 名董事，对其财务和经营政策有参与决策的权利，故对中电装财务有限公司具有重大影响。

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	平高东芝（廊坊）	平高东芝（廊坊）
流动资产	532,503,916.91	490,438,896.47
其中：现金和现金等价物	241,089,653.08	202,471,384.10
非流动资产	53,640,855.82	53,393,065.17
资产合计	586,144,772.73	543,831,961.64

流动负债	184,228,348.06	165,694,618.03
非流动负债		
负债合计	184,228,348.06	165,694,618.03
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	401,916,424.67	378,137,343.61
按持股比例计算的净资产份额	200,958,212.42	189,068,671.85
调整事项	51,532,152.61	51,532,152.61
--商誉	51,532,152.61	51,532,152.61
--内部交易未实现利润		
--其他		
对合营企业权益投资的账面价值	252,490,365.03	240,600,824.46
存在公开报价的合营企业权益投资的公允价值		
营业收入	325,181,597.86	300,054,976.04
财务费用	-758,780.70	-1,876,669.39
所得税费用	9,126,563.73	6,687,661.83
净利润	56,743,407.84	51,840,955.73
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	56,743,407.84	51,840,955.73
本年度收到的来自合营企业的股利	16,848,300.00	31,098,100.00

### (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	中电装财务有限公司	中电装财务有限公司
流动资产	22,768,158,902.29	20,781,944,237.29
非流动资产	15,621,631,841.17	14,167,152,407.50
资产合计	38,389,790,743.46	34,949,096,644.79
流动负债	32,643,196,492.45	29,385,930,993.83
非流动负债	94,906,800.78	54,478,994.62
负债合计	32,738,103,293.23	29,440,409,988.45
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	5,651,687,450.23	5,508,686,656.34
按持股比例计算的净资产份额	338,536,078.27	329,970,330.72
调整事项	9,583,596.50	9,583,596.50
--商誉	9,583,596.50	9,583,596.50
--内部交易未实现利润		

--其他		
对联营企业权益投资的账面价值	348,119,674.77	339,553,927.22
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	491,963,233.31	468,000,881.43
净利润	163,546,452.26	151,216,802.93
终止经营的净利润		
其他综合收益	392,004.34	
综合收益总额	163,938,456.60	151,216,802.93
本年度收到的来自联营企业的股利	1,254,166.00	723,930.41

#### (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用  不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
联营企业：		
投资账面价值合计	30,286,530.58	40,537,360.07
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	-10,250,829.49	15,363.63
--其他综合收益		
--综合收益总额	-10,250,829.49	15,363.63

#### (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用  不适用

#### (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用  不适用

#### (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用  不适用

#### (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用  不适用

#### 4. 重要的共同经营

适用  不适用

#### 5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用  不适用

## 6、其他

适用 不适用

## 十一、政府补助

### 1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

### 2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	240,000.00	200,000.00				440,000.00	与资产相关
合计	240,000.00	200,000.00				440,000.00	/

### 3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	15,385,527.47	6,854,340.71
合计	15,385,527.47	6,854,340.71

## 十二、与金融工具相关的风险

### 1、金融工具的风险

适用 不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、衍生金融资产、借款、应收账款、应付账款、交易性金融负债等，各项金融工具的详细情况说明见本附注七相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

#### 1. 信用风险

截至2025年12月31日，可能引起本公司财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本公司金融资产产生的损失。

本公司的信用风险主要来自应收款项。截至2025年12月31日，公司应收账款中国家电网有限公司及其所属公司余额占比较大，且按照合同约定进行付款，信用风险较低。

#### 2. 市场风险

##### (1) 利率风险

本公司的利率风险主要产生于银行借款。浮动利率的金融负债使公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使公司面临公允价值利率风险。截至 2025 年 12 月 31 日，本公司仅有长期借款，利率风险并不重大。

### (2) 汇率风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本公司承受外汇风险主要与美元、欧元、日元、波兰兹罗提、瑞士法郎、印度卢比等有关，除部分外币采购业务外，本公司的主要业务活动以人民币计价结算。截至 2025 年 12 月 31 日，除在七、合并财务报表项目注释列示货币资金、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款有外币余额外，本公司的资产及负债均为人民币余额。该外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本公司的经营业绩产生影响。

### (3) 流动性风险

流动性风险是指本公司无法及时获得充足资金，以满足业务发展需要或偿付到期债务以及其他支付义务的风险。

本公司财务部门持续监控公司短期和长期资金需求，以确保维持充裕的现金储备；同时持续监控是否符合借款协议的规定，从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期资金的需求，降低现金流量波动的影响。本公司对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

2025 年 12 月 31 日，本公司流动比率为 1.68，流动风险较低。

## 2、套期

### (1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

### (3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能够实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

项目	未应用套期会计的原因	对财务报表的影响
外汇套期保值	被套期项目-预计未来收到外汇资金在购买外汇远期合约时较难明确指定。	以公允价值计量且其变动计入当期损益。
衍生工具	本公司开展衍生工具业务旨在管理大宗商品价格波动风险，但未满足《企业会计准则第 24 号——套期会计》规定的条件，故未采用套期会计处理，相关衍生工具按公允价值计量且其变动计入当期损益。	以公允价值计量且其变动计入当期损益。

其他说明：

适用 不适用

### 3、金融资产转移

#### (1). 转移方式分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

转移方式	已转移金融资产性质	已转移金融资产金额	终止确认情况	终止确认情况的判断依据
背书	应收款项融资中已背书的银行承兑汇票	164,004,966.06	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
贴现	应收款项融资中已贴现的银行承兑汇票	54,831,345.99	终止确认	由于应收款项融资中的银行承兑汇票信用风险和延期付款风险很小，并且票据相关的利率风险已转移给银行，可以判断票据所有权上的主要风险和报酬已经转移，故终止确认。
合计	/	218,836,312.05	/	/

#### (2). 因转移而终止确认的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	金融资产转移的方式	终止确认的金融资产金额	与终止确认相关的利得或损失
应收款项融资	背书	164,004,966.06	
应收款项融资	贴现	54,831,345.99	-306,073.62
合计	/	218,836,312.05	-306,073.62

#### (3). 继续涉入的转移金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

### 十三、公允价值的披露

#### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产		1,285,012.50		1,285,012.50
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		1,285,012.50		1,285,012.50
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产		1,285,012.50		1,285,012.50
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）应收款项融资			426,621,844.54	426,621,844.54
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>		1,285,012.50	426,621,844.54	427,906,857.04
（三）交易性金融负债		159,719.67		159,719.67
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债		159,719.67		159,719.67
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债		33,825.00		33,825.00
外汇远期合约		125,894.67		125,894.67
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>		159,719.67		159,719.67
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
（一）持有待售资产				

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

衍生金融工具中外汇远期合约因公允价值变动形成亏损计入交易性金融负债，其公允价值以中国银行公布的远期结售汇询价为主要参数合理估计。

衍生金融工具中商品类期货交易因公允价值变动形成收益计入衍生金融资产，因公允价值变动形成损失计入衍生金融负债，其公允价值以期货交易所当日结算价为主要参数合理估计。

**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**

适用 不适用

**5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析**

适用 不适用

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

适用 不适用

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

适用 不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

适用 不适用

**9、其他**

适用 不适用

**十四、关联方及关联交易**

**1、本企业的母公司情况**

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
中国电气装备集团有限公司	上海	制造业	3,000,000	41.42	41.42

本企业最终控制方是国务院国有资产监督管理委员会。

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

子公司名称	注册地	业务性质	注册资本(万元)	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
河南平芝高压开关有限公司	平顶山	制造业	2500 万美元	75	75
平高集团威海	威海	制造业	10,500.00	100	100

高压电器有限公司					
平高电气智慧高压电器（河南）有限公司	平顶山	制造业	500	100	100
平高电气智慧开关装备（河南）有限公司	平顶山	制造业	500	100	100
河南平高通用电气有限公司	平顶山	制造业	66,979.94	100	100
天津平高智能电气有限公司	天津	制造业	130,666.00	100	100
上海平高天灵开关有限公司	上海	制造业	21,200.00	90	90
平高集团国际工程有限公司	郑州	施工、商业	57,000.00	100	100
平高集团印度电力有限公司	印度	制造业	14,561.03	99	99
平高帕拉特（河南）能源科技有限公司	平顶山	科技推广和应用服务	3,000.00	69	69
四川平高电力科技有限公司	成都	工业	1,100.00	100	100
广州平高电力技术有限公司	广州	工业	1,200.00	60	60
天津平高数智电气装备有限公司	天津	工业	1,100.00	100	100
平高新松电力智能装备（河南）有限公司	平顶山	制造业	2,000.00	51	51

### 3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例（%）		对合营或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	河北廊坊	河北廊坊	制造业	50.00		权益法
天津平高易电科技有限公司	天津	天津	软件和信息服务业		49.22	权益法
中电装财务有限公司	陕西西安	陕西西安	金融	5.99		权益法

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	合营企业
中电装财务有限公司	联营企业

其他说明：

□适用 √不适用

#### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
中国西电集团有限公司及其所属公司	母公司的全资子公司及其所属公司
中国西电电气股份有限公司及其所属公司	母公司的控股子公司及其所属公司
许继集团有限公司及其所属公司	母公司的全资子公司及其所属公司
许继电气股份有限公司及其所属公司	母公司的控股子公司及其所属公司
平高集团有限公司及其所属公司	母公司的全资子公司及其所属公司
山东电工电气集团有限公司及其所属公司	母公司的全资子公司及其所属公司
宏盛华源铁塔集团股份有限公司及其所属公司	母公司的控股子公司及其所属公司
中国电气装备集团投资有限公司及其所属公司	母公司的控股子公司及其所属公司
中国电气装备集团储能科技有限公司及其所属公司	母公司的控股子公司及其所属公司
中国电气装备集团资产管理有限公司	母公司的全资子公司
保定同为电气设备有限公司及其所属公司	母公司的全资子公司
中国电气装备集团数字科技有限公司	母公司的全资子公司
中国电气装备集团供应链科技有限公司	母公司的控股子公司
中国电气装备集团国际电力有限公司	母公司的控股子公司
中国电气装备集团科学技术研究院有限公司	母公司的控股子公司
保定天威保变电气股份有限公司及其所属公司	母公司的控股子公司
上海电气输配电集团有限公司及其所属公司	母公司的联营企业

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	采购商品	1,402,813,445.97	1,071,609,606.83
平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	采购商品	37,483,742.14	31,134,052.49
中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	接受劳务	143,202,376.22	253,823,654.14

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	销售商品	461,261,872.42	560,260,945.76
平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	销售商品	11,947,379.63	8,409,631.40
中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	提供劳务	5,109,703.85	55,804,262.86
平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	提供劳务	819,039.91	257,641.52

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

### (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	房屋、建筑物及设备	11,759,873.77	15,412,980.47
平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	房屋、建筑物及设备		18,584.07

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

 适用  不适用

**(5). 关联方资金拆借**
 适用  不适用

**(6). 关联方资产转让、债务重组情况**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
中国电气装备及所属单位	设备受让	1,204,369.03	1,101,518.46
中国电气装备及所属单位	无形资产受让	88,872,455.57	87,159,900.00

**(7). 关键管理人员报酬**
 适用  不适用

单位：万元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	474.64	745.08

**(8). 其他关联交易**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

关联方名称	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
中国电气装备及所属单位	资金存款利息收入	78,159,163.45	62,222,030.86
中国电气装备及所属单位	手续费、利息支出	2,080,808.74	1,022,630.16

**6、 应收、应付关联方等未结算项目情况**
**(1). 应收项目**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	36,315,862.76		40,133,359.20	
预付款项	平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	6,390.00			
合计		36,322,252.76		40,133,359.20	
其他应收款	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	2,967,831.30		1,509,950.00	
应收票据	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	9,004,842.63		6,657,048.17	
应收款项融资	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	65,119,242.76		42,828,978.36	
应收款项融资	平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	8,237,405.86		999,188.50	
合计		73,356,648.62		43,828,166.86	
应收账款	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	1,581,458,728.08		1,840,946,202.90	
应收账款	平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	9,836,744.57		8,155,899.86	
合计		1,591,295,472.65		1,849,102,102.76	
合同资产	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	95,990,752.10		159,640,407.78	

合同资产	平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	94,361.01		114,675.55	
合计		96,085,113.11		159,755,083.33	
其他非流动资产	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	158,858,954.75		190,269,866.12	

## (2). 应付项目

适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	1,041,509,565.68	899,897,910.11
应付账款	平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	34,154,404.59	13,582,184.70
合计		1,075,663,970.27	913,480,094.81
其他应付款	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	4,717,578.53	2,532,450.63
其他应付款	河南平高清洁能源有限公司		500,000.00
合计		4,717,578.53	3,032,450.63
应付票据	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	261,560,227.52	273,728,664.02
应付票据	平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	16,483,878.71	35,417,368.42
合计		278,044,106.23	309,146,032.44
合同负债	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	31,167,122.43	25,485,448.53
合同负债	平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	420,929.82	696,246.46
合计		31,588,052.25	26,181,694.99
其他流动负债	中国电气装备及所属单位、合营企业、联营企业	4,051,725.92	3,313,108.31
其他流动负债	平高东芝（廊坊）避雷器有限公司	54,720.88	90,512.04
合计		4,106,446.80	3,403,620.35
长期借款	中国电气装备及所属单位	74,200,000.00	41,000,000.00

## (3). 其他项目

适用  不适用

### 7、 关联方承诺

适用  不适用

### 8、 其他

适用  不适用

## 十五、 股份支付

### 1、 各项权益工具

#### (1). 明细情况

适用  不适用

#### (2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用  不适用

### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用  不适用

**3、以现金结算的股份支付情况**
适用 不适用

**4、本期股份支付费用**
适用 不适用

**5、股份支付的修改、终止情况**
适用 不适用

**6、其他**
适用 不适用

**十六、承诺及或有事项**
**1、重要承诺事项**
适用 不适用

**2、或有事项**
**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**
适用 不适用

单位名称	业务种类	币种	原币金额
河南平高电气股份有限公司	保函	人民币	1,693,841,807.18
河南平高电气股份有限公司	保函	美元	930,431.35
河南平芝高压开关有限公司	保函	人民币	584,054,660.18
河南平芝高压开关有限公司	保函	欧元	510,700.00
河南平高通用电气有限公司	保函	人民币	57,608,928.35
平高集团国际工程有限公司	保函	人民币	3,000,000.00
平高集团国际工程有限公司	保函	美元	581,695.50
平高集团国际工程有限公司	保函	兹罗提	27,309,989.85
平高集团国际工程有限公司	保函	欧元	1,800,000.00
天津平高智能电气有限公司	保函	人民币	27,451,085.99
平高集团威海高压电器有限公司	保函	人民币	10,015,473.45
上海平高天灵开关有限公司	保函	人民币	7,875,234.73
平高集团印度电力有限公司	保函	印度卢比	192,206,273.64
平高帕拉特（河南）能源科技有限公司	保函	人民币	910,900.00
平高新松电力智能装备（河南）有限公司	保函	人民币	151,390.00
天津平高数智电气装备有限公司	保函	人民币	8,900.00
河南平高电气股份有限公司	信用证	瑞士法郎	8,385,608.00
河南平高电气股份有限公司	信用证	日元	77,463,680.00
河南平芝高压开关有限公司	信用证	日元	38,251,633.00
河南平芝高压开关有限公司	信用证	瑞士法郎	1,309,892.00
平高集团国际工程有限公司	信用证	美元	31,350.21

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

### 3、其他

适用 不适用

## 十七、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用 不适用

### 2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	194,039,747.19
经审议批准宣告发放的利润或股利	194,039,747.19

### 3、销售退回

适用 不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

## 十八、其他重要事项

### 1、前期会计差错更正

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

### 2、重要债务重组

适用 不适用

### 3、资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、年金计划

适用 不适用

## 5、 终止经营

适用 不适用

## 6、 分部信息

### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，鉴于本公司经济特征相似性较多，本公司的经营业务未划分为经营分部，无相关信息披露。

### (4). 其他说明

适用 不适用

## 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

## 8、 其他

适用 不适用

## 十九、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	2,934,303,504.45	2,889,592,371.68
其中：1年以内	2,934,303,504.45	2,889,592,371.68
1至2年	490,799,963.74	417,735,486.30
2至3年	224,807,840.44	236,382,168.47
3至4年	155,646,846.37	131,183,538.47
4至5年	107,488,169.58	94,089,356.57
5年以上	151,733,718.70	74,767,569.07
合计	4,064,780,043.28	3,843,750,490.56

**(2). 按坏账计提方法分类披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	32,213,258.73	0.79	32,213,258.73	100		40,634,156.57	1.06	40,634,156.57	100	
其中：										
单项金额重大并单独计提坏账准备的应收账款	15,934,826.44	0.39	15,934,826.44	100		15,934,826.44	0.42	15,934,826.44	100	
单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款	16,278,432.29	0.40	16,278,432.29	100		24,699,330.13	0.64	24,699,330.13	100	
按组合计提坏账准备	4,032,566,784.55	99.21	126,860,324.86	3.15	3,905,706,459.69	3,803,116,333.99	98.94	111,765,650.36	2.94	3,691,350,683.63
其中：										
账龄组合	3,020,261,275.18	74.30	126,860,324.86	4.20	2,893,400,950.32	3,012,331,401.48	78.37	111,765,650.36	3.71	2,900,565,751.12
关联方组合	1,012,305,509.37	24.91			1,012,305,509.37	790,784,932.51	20.57			790,784,932.51
合计	4,064,780,043.28	/	159,073,583.59		3,905,706,459.69	3,843,750,490.56	/	152,399,806.93		3,691,350,683.63

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
中南输变电设备成套有限公司海南公司	15,934,826.44	15,934,826.44	100	预计无法收回
其他单位汇总	16,278,432.29	16,278,432.29	100	预计无法收回
合计	32,213,258.73	32,213,258.73	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：关联方组合

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
关联方组合	1,012,305,509.37		
合计	1,012,305,509.37		

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
账龄组合	3,020,261,275.18	126,860,324.86	4.20
合计	3,020,261,275.18	126,860,324.86	4.20

按组合计提坏账准备的说明：

 适用  不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

 适用  不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

 适用  不适用

### (3). 坏账准备的情况

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项金额重大	15,934,826.44					15,934,826.44
单项金额不重大	24,699,330.13		-416,141.88	-8,004,755.96		16,278,432.29
账龄组合	111,765,650.36	17,765,350.48		-2,670,675.98		126,860,324.86
合计	152,399,806.93	17,765,350.48	-416,141.88	-10,675,431.94		159,073,583.59

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	10,675,431.94

其中重要的应收账款核销情况

 适用  不适用

应收账款核销说明：

 适用  不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合	坏账准备期末余额
------	----------	----------	---------------	-----------------	----------

				计数的比例 (%)	
国家电网有限公司	335,619,495.99	1,478,278.88	337,097,774.87	7.69	1,051,353.13
平高集团有限公司	202,898,403.70	1,870,837.47	204,769,241.17	4.67	
国网江苏省电力有限公司	145,201,215.79	5,977,393.29	151,178,609.08	3.45	848,910.49
国网陕西省电力公司	136,254,969.30	13,018,320.53	149,273,289.83	3.40	588,309.88
客户 5	118,761,508.52	27,881,989.11	146,643,497.63	3.34	862,870.03
合计	938,735,593.30	50,226,819.28	988,962,412.58	22.55	3,351,443.53

其他说明：

适用 不适用

## 2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	30,257,206.07	22,098,664.30
合计	30,257,206.07	22,098,664.30

其他说明：

适用 不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用 不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用 不适用

#### (3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

#### (4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(5). 坏账准备的情况**

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

**(6). 本期实际核销的应收利息情况**

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**应收股利**

**(7). 应收股利**

适用 不适用

**(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**

适用 不适用

**(9). 按坏账计提方法分类披露**

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

**(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

**(11). 坏账准备的情况**
 适用  不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

 适用  不适用

**(12). 本期实际核销的应收股利情况**
 适用  不适用

其中重要的应收股利核销情况

 适用  不适用

核销说明：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**其他应收款**
**(13). 按账龄披露**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内(含1年)	28,769,850.50	19,382,231.36
其中：1年以内分项		
1年以内小计	28,769,850.50	19,382,231.36
1至2年	1,900,295.82	3,738,044.22
2至3年	2,643,253.72	1,811,276.53
3至4年	1,397,062.53	84,365.00
4至5年	84,365.00	743,316.32
5年以上	26,463,880.48	25,815,264.16
合计	61,258,708.05	51,574,497.59

**(14). 按款项性质分类情况**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	24,243,552.18	24,243,552.18
押金及保证金	35,468,045.16	25,733,834.70
其他	1,547,110.71	1,597,110.71
合计	61,258,708.05	51,574,497.59

**(15). 坏账准备计提情况**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额		5,474,553.98	24,001,279.31	29,475,833.29
2025年1月1日余额 在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提		1,525,668.69		1,525,668.69
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2025年12月31日余额		7,000,222.67	24,001,279.31	31,001,501.98

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按照单项计提坏账准备	24,001,279.31					24,001,279.31
按照组合计提坏账准备	5,474,553.98	1,525,668.69				7,000,222.67
合计	29,475,833.29	1,525,668.69				31,001,501.98

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

**(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
国网物资有限公司	4,544,704.00	7.42	押金保证金	1年以内；1-2年；2-3年	55,242.66
南方电网供应链集团有限公司	4,505,250.20	7.35	押金保证金	1年以内	26,351.40
中南输变电设备成套有限公司海南分公司	4,000,000.00	6.53	往来款	5年以上	4,000,000.00
平顶山市明达特种热镀锌有限公司	3,000,000.00	4.90	往来款	5年以上	3,000,000.00
中招国际招标有限公司	2,892,100.00	4.72	押金保证金	1年以内	71,597.64
合计	18,942,054.20	30.92	/	/	7,153,191.70

**(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款**

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**3、长期股权投资**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	4,801,861,117.34	16,630,000.00	4,785,231,117.34	4,791,861,117.34	16,630,000.00	4,775,231,117.34
对联营、合营企业投资	600,610,039.80		600,610,039.80	580,154,751.68		580,154,751.68
合计	5,402,471,157.14	16,630,000.00	5,385,841,157.14	5,372,015,869.02	16,630,000.00	5,355,385,869.02

**(1). 对子公司投资**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	减值准备	本期增减变动	期末余额	减值准备
-------	------	------	--------	------	------

	(账面价值)	期初余额	追加投资	减少投资	计提减值准备	其他	(账面价值)	期末余额
河南平芝高压开关有限公司	573,062,617.36						573,062,617.36	
平高集团威海高压电器有限公司	192,826,147.33						192,826,147.33	
平高电气智慧开关装备(河南)有限公司			5,000,000.00				5,000,000.00	
平高电气智慧高压电器(河南)有限公司			5,000,000.00				5,000,000.00	
河南平高通用电气有限公司	1,222,704,361.20						1,222,704,361.20	
天津平高智能电气有限公司	1,290,030,000.00	16,630,000.00					1,290,030,000.00	16,630,000.00
上海平高天灵开关有限公司	739,092,595.31						739,092,595.31	
平高集团国际工程有限公司	570,461,220.55						570,461,220.55	
平高集团印度电力有限公司	144,154,175.59						144,154,175.59	
平高帕拉特(河南)能源科技有限公司	20,700,000.00						20,700,000.00	
四川平高电力科技有限公司	7,100,000.00						7,100,000.00	
广州平高电力技术有限公司	1,000,000.00						1,000,000.00	
天津平高数智电气装备有限公司	9,000,000.00						9,000,000.00	
平高新松电力智能装备(河南)有限公司	5,100,000.00						5,100,000.00	
合计	4,775,231,117.34	16,630,000.00	10,000,000.00				4,785,231,117.34	16,630,000.00

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额(账面价值)	本期增减变动							期末余额(账面价值)	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
<b>一、合营企业</b>											
平高东芝(廊坊)	240,600,824.46			28,371,703.95		366,136.62	16,848,300.00			252,490,365.03	
小计	240,600,824.46			28,371,703.95		366,136.62	16,848,300.00			252,490,365.03	
<b>二、联营企业</b>											
中电装财司	339,553,927.22			9,796,432.49	23,481.06		1,254,166.00			348,119,674.77	
小计	339,553,927.22			9,796,432.49	23,481.06		1,254,166.00			348,119,674.77	
合计	580,154,751.68			38,168,136.44	23,481.06	366,136.62	18,102,466.00			600,610,039.80	

## (3). 长期股权投资的减值测试情况

□适用 √不适用

## 4、营业收入和营业成本

### (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,134,474,296.80	5,293,572,192.57	6,909,694,247.30	5,257,299,123.86
其他业务	44,839,557.24	11,374,606.49	50,172,411.77	20,815,563.32
合计	7,179,313,854.04	5,304,946,799.06	6,959,866,659.07	5,278,114,687.18

**(2). 营业收入、营业成本的分解信息**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	合计	
	营业收入	营业成本
产品类型		
高压板块	6,091,775,869.23	4,497,319,119.41
配网板块	87,952,022.64	73,845,155.35
运维检修及其他	954,746,404.93	722,407,917.81
其他业务收入	44,839,557.24	11,374,606.49
合计	7,179,313,854.04	5,304,946,799.06

其他说明：

 适用  不适用

**(3). 履约义务的说明**
 适用  不适用

**(4). 分摊至剩余履约义务的说明**
 适用  不适用

**(5). 重大合同变更或重大交易价格调整**
 适用  不适用

**5. 投资收益**
 适用  不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	207,360,000.00	208,740,000.00
权益法核算的长期股权投资收益	38,168,136.44	34,978,364.38
处置长期股权投资产生的投资收益	2,476,600.00	
衍生金融工具取得的投资收益	459,918.00	
委托贷款利息收入	9,227,455.94	7,119,857.25
应收款项融资贴现损失	-147,543.49	-508,090.07
债务重组产生的投资收益	1,307,771.74	
合计	258,852,338.63	250,330,131.56

**6. 其他**
 适用  不适用

**二十、 补充资料**
**1. 当期非经常性损益明细表**
 适用  不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
----	----	----

非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	504,107.95	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	15,385,527.47	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	1,585,210.83	
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	13,627,196.25	
债务重组损益	2,110,517.94	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	684,480.75	
减：所得税影响额	3,827,265.55	
少数股东权益影响额（税后）	3,088,890.63	
合计	26,980,885.01	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	10.28	0.8253	0.8253
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	10.03	0.8054	0.8054

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：孙继强

董事会批准报送日期：2026年4月9日

## 修订信息

适用 不适用