

# 广东凌霄泵业股份有限公司

## 2025 年度董事会工作报告

2025 年，公司董事会依照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》、《深圳证券交易所上市公司自律监管指引第 1 号——主板上市公司规范运作》、《公司章程》及《董事会议事规则》等有关法律法规及公司相关制度的规定，严格依法履行董事会的职责，本着对全体股东负责的态度，规范、高效运作，审慎、科学决策，忠实、勤勉尽责地行使职权，认真贯彻落实股东大会的各项决议，开展董事会各项工作，切实维护公司和全体股东的合法权益，保障了公司的良好运作和可持续发展。

公司独立董事苏文卿女士、杨大贺先生、刘奕华先生向董事会分别提交了《独立董事 2025 年度述职报告》，公司独立董事将在公司 2025 年年度股东会进行述职。

现公司董事会就 2025 年的工作情况汇报如下：

### 一、公司的总体经营情况

2025 年，国际贸易政策变化不定，地缘政治摩擦不断，市场竞争更为激烈，世界经济发展面临着不稳定性 and 不确定性，国内经济顶压前行、向新向优发展，全国生产总值首次跃上 140 万亿元新台阶，比上年增长 5.0%。公司把握国内经济发展机遇，灵活应对海外贸易政策不确定风险，秉承“勤奋、敬业、团结、进取”的企业精神，脚踏实地，真抓实干，努力完成董事会的工作计划和发展目标，积极提高治理水平，促进企业高质量、稳定发展。

公司坚持科技先行，坚持做好产品，做优产品，坚持扩规模增效益，坚持专业化生产，推行产品技术标准化建设，根据下游需求不断研发适销对路的产品，向规模化、智能化、数字化方向发展；公司不断开拓国内、外的客户群，深化和巩固重点客户的战略合作关系，加大对客户服务力度，满足客户的需求，赢得客户的青睐，扩大了市场覆盖面，国内、外客户不断增加；加强和完善营销渠道的管理，使公司经营业绩和经济效益保持平稳增长。在报告期内，公司的企业综合

能力、技术创新能力、规模化生产能力、产品市场占有率等方面获得了一定的提升。

报告期内，公司实现营业收入 1,722,182,844.97 元，同比增加 8.17%，实现归属于上市公司股东的净利润 454,912,381.56 元，同比增加 2.83%。其中，国内销售 870,658,449.05 元，同比增加 17.57%，国外销售 851,524,395.92 元，在关税影响下仍然保持平稳。截至本报告期末，公司总资产 2,613,932,340.86 元，同比增长 4.70%；归属于上市公司股东的净资产 2,415,886,016.98 元，同比增长 4.19%。

本报告期，公司成立不同的研发项目小组，完成了系列高效率立式不锈钢多级泵，系列不锈钢类潜水泵，多系列泳池泵、系列不锈钢卧式多级恒压变频泵、全不锈钢污水污物潜水电泵、系列变频底吸潜水泵、系列变频侧吸潜水泵等13个项目的研发；持续进行技术改造，投入了CVK液下泵生产线、45-320方立式泵生产线、潜水泵流水线、大泳池泵装配线等一批自动化半自动化的设备，持续进行技术改进和成本优化，提高生产效率和产品稳定性，随着新建场地的投入使用，对车间进行装修，生产场地更加明亮整洁；公司加强流程管理，逐步实现和完善研发、销售、采购、生产、物控、财务、人事全流程信息化管理，确保公司业务流畅，提高公司运转效率。公司在不断的改造升级、发展进步中具备了可靠的稳定的生产制造能力、供货能力以及高性价比的产品，这种可持续发展的综合能力是公司和客户保持长期稳定合作的关键。

## 二、董事会的运行情况

### （一）董事会的召开情况

报告期内，公司共召开了 5 次会议，具体情况如下：

召开日期	会议届次	会议决议
2025 年 4 月 9 日	第十一届董事会第十次会议	审议通过了《关于〈2024 年度总经理工作报告〉的议案》、《关于〈2024 年度董事会工作报告〉的议案》、《关于〈2024 年度财务决算报告〉的议案》、《关于〈2025 年度财务预算报告〉的议案》、《关于〈2024 年年度报告全文及摘要〉的议案》、《关于〈2024 年度利润分配预案〉的议案》、《关于 2025 年度公司日常关联交易预计的议案》、《关于〈2024 年度内部控制评价报告〉的议案》、《关于续聘会计师事务所的议案》、《关于公司及子公司使用闲置自有资金进行现

召开日期	会议届次	会议决议
		金管理的议案》、《关于〈董事会对独立董事独立性评估的专项意见〉的议案》、《关于补选独立董事的议案》、《关于制定〈舆情管理制度〉的议案》、《关于提请召开 2024 年年度股东大会的议案》。
2025 年 4 月 28 日	第十一届董事会第十一次会议	审议通过了《关于公司〈2025 年第一季度报告〉的议案》。
2025 年 8 月 27 日	第十一届董事会第十二次会议	审议通过了《关于〈2025 年半年度报告摘要及全文〉的议案》、《关于修订〈公司章程〉的议案》、《关于修订、制定部分公司治理制度的议案》、《关于提请召开 2025 年第一次临时股东大会的议案》。
2025 年 10 月 27 日	第十一届董事会第十三次会议	审议通过了《关于公司〈2025 年第三季度报告〉的议案》。
2025 年 12 月 25 日	第十一届董事会第十四次会议	审议通过了《关于董事会换届选举非独立董事的议案》、《关于董事会换届选举独立董事的议案》、《关于提请召开 2026 年第一次临时股东大会的议案》。

上述董事会详细情况见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>)。

## (二) 董事会组织召开股东会并执行股东会决议情况

2025 年，公司董事会召集并组织了 2 次股东会会议，1 次年度股东会，1 次临时股东大会，会议讨论了如下议案并做出决议：

时间	届次	事项
2025 年 5 月 7 日	2024 年年度股东大会	审议通过了《关于〈2024 年度董事会工作报告〉的议案》、《关于〈2024 年度监事会工作报告〉的议案》、《关于〈2024 年度财务决算报告〉的议案》、《关于〈2025 年度财务预算报告〉的议案》等议案。
2025 年 9 月 16 日	2025 年第一次临时股东大会决议公告	审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》、《关于修订、制定部分公司治理制度的议案》。

上述股东会详细情况见公司指定信息披露网站巨潮资讯网 (<http://www.cninfo.com.cn>)。

公司董事会依法、尽责地执行了股东会的各项决议，股东会通过的各项议案

都得到了落实。

### （三）各专门委员会的运作情况

#### 1、董事会审计委员会

报告期内，董事会审计委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、公司《董事会审计委员会工作细则》的规定开展相关工作。报告期内，董事会审计委员会召开4次会议，监督公司的内部审计制度的实施、认真审核了公司的财务信息及其披露、积极审查了公司内部控制制度的执行，对公司财务状况和经营情况实施了有效的指导和监督。

#### 2、董事会薪酬与考核委员会

报告期内，董事会薪酬与考核委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、公司《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的规定开展相关工作。报告期内，董事会薪酬与考核委员会召开1次会议，审查了公司董事、高级管理人员的薪酬与津贴的合理性，激励机制的有效性，为公司的激励方案提供参考意见。

#### 3、董事会提名委员会

报告期内，董事会提名委员会严格按照相关法律法规及《公司章程》、公司《董事会提名委员会工作细则》的规定开展相关工作。报告期内，董事会提名委员会召开2次会议，关注董事及高级管理人员的工作表现，督促董事及高级管理人员勤勉尽责地履行岗位职责，对董事、高级管理人员人选及其任职资格进行遴选、审核。

#### 4、独立董事履职情况

公司独立董事严格按照相关法律、法规、《公司章程》及《独立董事工作细则》的有关规定，勤勉尽职，认真履行独立董事的职责，积极出席股东会、董事会和专门委员会等会议，利用自己的专业知识做出独立、公正的判断，积极参与公司重大事项的决策；通过实地调研、通讯交流等多种方式，了解公司实际经营情况，为公司经营和发展提出了合理的意见和建议，充分发挥独立董事对公司治理的监督作用，切实维护公司及全体股东特别是中小股东的合法权益。

报告期内，公司独立董事专门会议共召开1次会议，对公司关联交易事项进

行了事前审议。同时，独立董事对历次董事会会议审议的各项议案以及其他相关事项均未提出异议。

#### **（四）完善公司法人治理情况**

董事会严格按照《公司法》、《证券法》、《深圳证券交易所股票上市规则》等有关法律、法规的要求，不断完善公司法人治理结构，健全公司内部控制制度，以进一步提高公司治理水平，促进公司规范运作。报告期内，公司股东会、董事会均能严格按照相关规章制度规范地召开，各位董事均能认真履行自己的职责，勤勉尽责，公司治理结构符合《公司法》、《公司章程》及其他法律、法规和规范性文件的规定。公司董事会积极贯彻落实各项决议，运作规范，董事会认真履行自身职责，监督企业执行公司章程、各项议事规则等规定，进一步规范了企业运营，完善了内控体系建设。在全面落实治理各项活动的同时，董事会持续加强了董事、监事和高级管理人员对公司治理和监管法律法规的学习，进一步提高了董事、监事和高级管理人员的责任意识和履职能力。公司董事会监督和指导经营管理层按照年初制定的经营指标，沉着应对日趋激烈的市场环境，灵活优化调整生产经营策略，积极开拓市场。

#### **（五）投资者关系管理工作**

报告期内，公司董事会下设证券部在董事会秘书的领导下认真做好公司投资者关系管理工作，协调公司与证券监管机构、股东及实际控制人、保荐人、证券服务机构、媒体等之间的信息沟通。加强了投资者对公司的了解，促进了公司与投资者之间的良性互动关系，实事求是的展现了公司的投资价值。公司将努力实现公司价值最大化和股东利益最大化，切实保护投资者利益。

#### **（六）信息披露情况**

2025年度，董事会严格遵守信息披露的有关规定，按照中国证监会和深圳证券交易所信息披露格式指引及其他信息披露的相关规定，结合公司实际情况，真实、准确、完整、及时发布会议决议、重大事项等公告，截至2025年12月31日累计发布公告59份。公司忠实履行信息披露义务，确保投资者及时了解公司重大事项。

### 三、董事会 2026 年重点工作内容

2026 年，国际贸易政策变化不定，地缘政治摩擦不断，原材料大幅上涨，市场竞争更为激烈，世界经济发展面临着不稳定性和不确定性，今年会是更具挑战的一年。董事会根据国内外经济形势制定了 2026 年经营目标和经营计划，公司全年计划实现产销量同比变动约-10%~10%；计划实现营业收入同比变动约-10%~10%。计划实现归属母公司所有者的净利润同比变动约-15%~5%。

围绕 2026 年经营目标，公司董事会将继续秉承对全体股东负责的原则，认真履行股东会所赋予的各项职权，坚持规范运作和科学决策，进一步完善公司治理，加强自身建设，推动市场开拓、产品研发、产品质量保证、成本费用控制、项目建设、内控管理等方面目标的达成，努力实现年度各项经营指标顺利完成。重点工作如下：

1、技术研发：根据市场需求进行适配性设计和标准化工作，积极推进产品认证。同时大力研发高效节能、大流量、低扬程的大型水泵。

2、市场营销：公司将继续维护卫浴泵在卫浴行业的优势地位，根据市场需求探索开发适销对路的产品，提高市场覆盖面。2026 年，公司计划参加国内外共 30 多个专业展会，通过展会渗透挖掘潜在的客户需求，走访客户加深联系，继续积极开拓如卫浴配套、暖通配套、智慧农业配套、工业设备配套等配套客户和更多渠道商。公司将首次在海外开展推广会，并根据推广效果持续调整优化推广计划。进一步开拓越南、泰国、印尼等东南亚市场，一带一路地区市场和之前没有涉及的新兴市场，大力推广不锈钢泵和大型水泵的应用。

3、内部管理：公司将继续加强内部管理，确保生产组织高效运作，减少生产损耗，减少物料呆滞。继续从研发调试、零部件供应、生产工艺、每个生产流程、半成品、成品涉及的每个环节，实行全面质量检控，确保公司产品质量稳定，具备高性价比，提高市场竞争力。

公司将坚持勤俭办厂，通过全面的成本控制管理工作和信息化管理，达到节流的目的，为公司的发展积累资金。加强公司资金管理，提高资金收益水平，降低财务风险。进一步完善培训及考核体系工作，多渠道吸纳各类专业人才，以满足公司发展需要。

#### 4、加强公司治理和信息披露，维护投资者关系

结合公司的战略目标，通过对照资本市场最新修订的法律法规、规章制度健全内控体系，不断完善和提升股东会、董事会及管理层合法运作和科学决策程序。继续按照监管部门的要求，及时、准确地做好信息披露工作，确保公司信息披露内容的真实、准确、完整，让投资者及时、全面地了解公司经营成果、财务状况、重大事项及风险因素等重要信息。加强投资者关系管理工作，进一步提升投资者关系管理水平。公司董事会将与投资者保持良好的沟通与交流，促进投资者对公司的了解和认识，切实保护投资者利益，树立公司良好的资本市场形象。

2026年，公司将牢记尊重市场、尊重客户，继续深耕主营业务，研发、生产市场上适销对路的产品，把产品做到精益求精，把生产规模做大，把产品、服务口碑做好，以赢得客户信赖为目标，继续提升公司产品研发及标准化、生产工艺、生产效率、质量管理、信息化管理、成本控制等方面的企业综合能力。

**广东凌霄泵业股份有限公司董事会**

**2026年4月9日**