

	立 董 事	参 加 董 事 会 次 数	出 席 次 数	方 式 参 加 次 数	出 席 次 数	次 数	次 未 亲 自 参 加 会 议	会 的 次 数
陈灵国	是	8	8	6	0	0	否	3

2025年度任职期间，公司董事会及股东会的召集、召开均符合法定程序，重大经营决策事项和其他重大事项均履行了相关的审批程序。在董事会审议议案时，我充分利用自身的专业知识，均能够依据自己的独立判断对公司董事会相关议案提出合理建议和意见，对董事会各项议案均投了赞成票，没有反对、弃权的情形，未对董事会的各项议案及公司其他事项提出异议。

2、参加专门委员会会议、独立董事专门会议情况

2025年，公司共召开4次审计委员会会议、3次薪酬与考核委员会会议、2次战略与可持续发展委员会会议、2次提名委员会会议、1次独立董事专门会议。

作为董事会审计委员会主任委员、薪酬与考核委员会委员，我亲自出席了报告期内、任期内的所有相关会议，并在所任职的各专门委员会上积极发表意见，严格按照相关规定行使职权。

3、与内部审计机构及会计师事务所的沟通情况

报告期内，我认真履行相关职责，听取了公司审计部的工作汇报，及时了解重点工作事项的进展情况。与会计师事务所保持密切沟通，与其就审计计划、审计重点等情况进行充分沟通和讨论，共同推动审计工作的全面、高效开展。

4、与中小股东的沟通交流情况

报告期内，我出席了3次股东会，参加了1次业绩说明会，与公司其他董事、高级管理人员一起就股东关心的问题进行了沟通交流。此外，通过不定期向公司董事会秘书了解日常交流中中小股东关注的问题，确保充分理解中小股东诉求，并在日常履职中切实维护中小股东的合法权益。

5、现场工作及其他履职情况

报告期内，本人持续关注公司发展动态，充分利用参加股东会、董事会、各专业委员会会议的机会及其他时间对公司进行实地考察，通过现场交流、视频会议和电话等方式，与公司管理层及相关工作人员保持联系，及时掌握公司经营动态，充分运用自己的专业知识为公司管理层提出合理的参考性建议。2025年，本人在公司现场工作时间不少于15天。

6、公司配合独立董事情况

公司对独立董事的工作给予积极支持，没有妨碍独立董事独立性的情况发生。公司董事长兼总经理、董事会秘书与我保持了定期沟通，使我能及时了解公司生产经营动态，并获取独立判断的资料。同时，召开董事会及相关会议前，公司精心准备会议资料，并及时准确传递，为我工作提供条件，积极有效地配合独立董事的工作。

三、独立董事年度履职重点关注事项

（一）应当披露的关联交易

我对 2025 年度任期期间公司发生的关联交易事项进行了认真审查，认为：相关关联交易系日常经营所需，定价公允、合理，关联交易发生额度符合前期披露的关联交易预计，不存在损害公司及公司股东合法权益的情形。

（二）上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

公司在《2025 年年度报告》等定期报告中对公司及股东做出存续到 2025 年 12 月 31 日的承诺进行了详细披露。报告期内，我未发现公司及相关方变更或者豁免承诺等情形。

（三）被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

公司不涉及董事会针对收购作出决策及采取措施的情形。

（四）披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

报告期内，公司按时编制并披露了定期报告，准确披露了相应报告期内的财务数据和重要事项，向投资者充分揭示了公司经营情况。我认真阅读了任职期间的定期报告全文，上述报告均经公司董事会审议通过，公司董事、高级管理人员均对公司定期报告签署了书面确认意见。公司对定期报告的审议及披露程序合法合规，财务数据详实，真实地反映了公司的实际情况。

在内控方面，公司按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求，在所有重大方面保持了有效的内部控制，公司内部控制体系运营有效。

（五）聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

天衡会计师事务所（特殊普通合伙）具备为上市公司提供审计服务的经验与能力，能够为公司提供公正、公允、独立的审计服务，满足公司审计工作要求。公司续聘会计师事务所的决策程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

（六）聘任或者解聘上市公司财务负责人

报告期内，公司不涉及聘任或者解聘上市公司财务负责人的情形。

（七）因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正；

报告期内，未发现公司存在因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计变更或者重大会计差错更正的情况。

（八）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员

2025年，公司聘任董事会秘书1名，提名并选举独立董事1名、职工代表董事1名，公司选举董事、聘任高管的程序符合《公司法》《公司章程》等有关规定，未发现不得担任公司董事的情形，具备履行职责所必须的专业能力，有利于公司的发展，不存在损害中小股东利益的情形。

（九）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划

2025年度任职期间，公司审议通过了《关于确认公司高级管理人员2024年度薪酬及2025年度薪酬方案的议案》《关于确认公司董事2024年度薪酬及2025年度薪酬方案的议案》，公司董事和高级管理人员的薪酬水平与公司当前生产经营规模相适应，有利于公司持续、稳定发展，薪酬发放程序符合有关法律法规及《公司章程》的规定，不存在损害公司及股东利益的情形。

报告期内，公司实施2025年员工持股计划，并对2022年员工持股计划存续期进行展期，相关事项符合《关于上市公司实施员工持股计划试点的指导意见》等相关规定，公司审议程序合法合规，不会对公司的财务状况和经营成果产生重大影响，不存在损害公司及全体股东利益的情形。

（十）募集资金使用情况

报告期内，我审议了公司《关于公司2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于公司2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》等议案，我认为公司募集资金的存放和使用过程符合相关法律法规和公司制度的要求，不存在违规行为。除募集资金项目的正常投入及置换外，部分闲置资金临时补充流动资金和进行现金管理等使用均符合公司的实际生产经营需要，有利于提高公司的资金利用效率，减少财务费用支出，不存在损害广大中小股东利

益的行为。

（十一）对外担保情况

报告期内，本人严格遵循《上市公司监管指引第8号——上市公司资金往来、对外担保的监管要求》等相关规定，对公司2025年度的对外担保情况进行了认真审查。通过核查公司对外担保的审批程序、被担保对象、实际发生金额以及担保合同的履行情况，本人认为公司提供的担保均履行了必要的内部决策程序和信息披露义务，审议程序合法合规，不存在违规对外担保及逾期担保的情形，未损害公司及全体股东、特别是中小股东的合法权益。

四、总体评价和建议

2025年度，作为公司的独立董事，我严格保持独立董事的独立性和职业操守，勤勉尽责地履行职责；了解和检查公司经营情况，积极出席相关会议，参与公司重大事项的讨论并提出建议，认真审阅会议议案及材料，审慎、客观、独立地行使了表决权，并对相关议案发表独立意见，充分发挥独立董事的职能，对促进公司规范运作、确保董事会科学决策起到了积极的作用，切实维护了公司及全体股东尤其是中小股东的合法权益。

独立董事：陈灵国

2026年4月11日