

# 北京首都在线科技股份有限公司

## 投资者关系活动记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与公司2025年度网上业绩说明会的全体投资者
时间	2026年04月10日 15:00-17:00
地点	价值在线（ <a href="https://www.ir-online.cn/">https://www.ir-online.cn/</a> ）网络互动
上市公司接待人员姓名	董事长、总经理：曲宁 董事、副总经理、董事会秘书：杨丽萍 财务总监：张丽莎 独立董事：赵西卜 保荐代表人：熊冬
投资者关系活动主要内容介绍	<b>投资者提出的主要问题及公司回复情况</b> <b>1. 请问贵公司的主要营业成本是如何构成的？占比如何？为什么连续亏损？</b> 答：尊敬的投资者：您好！公司主要营业成本构成包括通讯资源费和固定资产折旧。公司自2020年开始加大对云平台和裸金属平台建设投入，以扩容平台规模，提升客户需求的响应速度并对早期平台和全球网络架构进行升级优化，因此公司固定资产采

购及软件类无形资产的采购有较大幅度增加，相应固定资产折旧费和无形资产摊销费显著增长。公司收入增速不足导致公司云平台资源冗余，2021年至2023年期间毛利率持续下滑，并于2022年首次出现亏损。2023年至2025年公司计算云业务规模稳定，整体毛利率持续回升，但计算云平台资源尚有冗余，同时布局智算集群建设资源投入加大，2025年尚处于亏损状态。感谢您的关注！

**2. 智算业务Q1收入占比是否突破30%？2026年全年营收目标是多少？**

答：尊敬的投资者：您好！关于公司财务的相关信息，敬请以公司指定信息披露媒体《中国证券报》《证券日报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）发布的定期报告为准，感谢您对公司的关注与支持！

**3. 公司预计什么时候能够成功扭亏为盈？目前有无什么计划，今年的订单如何？**

答：尊敬的投资者，您好！公司正全力推进业务拓展、成本管控等各项经营举措，力争尽快改善经营业绩、实现扭亏为盈，具体进展请以公司定期报告为准。目前公司在手订单及新拓业务均稳步推进，相关经营数据将按规定统一披露。感谢您的关注！

**4. 公司存在亏损，高管薪酬增长的主要原因是什么？**

答：尊敬的投资者，您好！公司高管薪酬严格按照薪酬管理制度及业绩考核结果执行。2025年度公司高级管理人员薪酬总体高于上一年度，主要系公司亏损幅度持续收窄，经营质量逐步改善，整体经营效益呈现向好态势。根据公司薪酬管理制度，公司高级管理人员薪酬与经营业绩考核结果挂钩，上年度因考核结果未达标，绩效薪酬兑现较少；本期经营业绩达标，绩效薪酬按规定足额兑现，因此薪酬水平较上年有所提升。感谢您的关注！

**5. 截至4月10日，公司股东人数是多少？**

答：尊敬的投资者：您好！公司股东人数在定期报告中披露，如对定期报告之外时点的股东人数有查询需求，请将持股证明文件发送至公司邮箱cds-security@capitalonline.net后进一步查询。感谢您的关注！

**6. 请问公司对TOKEN的布局有哪些方面？**

答：尊敬的投资者：您好！公司依托国内智算中心及超2万张GPU算力卡，提供高效、稳定的算力支撑。同时，凭借覆盖全球的

二层架构网络，为国产大模型出海提供低时延、高可靠的算力传输与服务通道，助力AI产业规模化落地。感谢您的关注！

**7. 公司股价下跌的主要原因是什么？**

答：尊敬的投资者：您好！二级市场股价的波动受多种因素影响，进而影响公司市值，公司将专注企业经营和未来发展，不断提升公司盈利水平和可持续发展能力，促进市值稳健增长，回报全体股东。感谢您的关注！

**8. 请问在算力需求暴增背景下，公司业绩增长如何？Q1是否实现了单季盈利？**

答：尊敬的投资者：您好！报告期内，公司实现营业收入12.37亿元。受业务结构主动优化影响，收入规模较上年同期有所调整；归母净利润为-1.7亿元，同比大幅缩亏43.91%，经营效益显著改善。公司正全力推进业务拓展、成本管控等各项经营举措，力争尽快改善经营业绩、实现扭亏为盈，具体进展请以公司定期报告为准。目前公司在手订单及新拓业务均稳步推进，相关经营数据将按规定统一披露。感谢您的关注！

**9. 云大厂纷纷上调AI算力价格，公司算力租赁是否涨价？**

答：尊敬的投资者：您好！公司将持续根据市场供需、上游成本变化及行业竞争态势，动态优化定价策略，平衡客户价值与公司可持续发展。目前，针对高端算力，受上游成本及市场供需影响，新签订单及短期散单价格随市场行情合理波动。感谢您的关注！

**10.1. 关于2026年智算云增速：2025年智算云收入增长61.08%，今年还能不能保持这个速度？全年目标是多少？2. 关于一季报展望：机构预测2026年还要亏6000多万，管理层怎么看一季度减亏情况？3. 关于算力涨价传导：公司说“随行就市”，到底涨了多少？能贡献多少利润？4. 关于扭亏时间表：2026年有没有信心实现单季度盈利甚至全年扭亏？5. 关于海外业务：海外收入3.48亿，还有没有大单在谈？东南亚节点利用率现在多少？6. 关于订单公告：庆阳项目已经年产值近1亿元，什么时候能看到合同公告？**

答：尊敬的投资者：您好！感谢您的关注。针对您关心的问题，公司回复如下：

1. 关于智算云业务增速。智算云是公司核心增长业务，2026年公司将持续加大智算资源投入与市场拓展，努力保持良好增长势头。受行业竞争、项目交付节奏等因素影响，具体增速存在一定不确定性，相关经营数据请以公司定期报告为准。

2. 关于一季报展望。公司一季度各项业务有序推进，经营情况平稳。机构相关预测仅为第三方观点，不代表公司立场，具体业绩情况请以公司 2026 年第一季度报告为准。

3. 关于算力定价调整。公司将结合市场供需、上游成本及行业行情，动态优化算力服务定价策略。调价对利润的影响受客户结构、合同期限、资源利用率等多重因素影响，存在一定不确定性，相关经营效果请关注公司定期报告。

4. 关于扭亏情况。公司正全力推进业务拓展、成本管控等各项经营举措，力争尽快改善经营业绩、实现扭亏为盈，具体进展请以公司定期报告为准。

5. 关于海外业务。公司海外业务拓展稳步推进，整体运营状况良好，区域节点利用率维持在合理区间。具体业务数据及重大项目进展，公司将严格按照信息披露要求在定期报告中统一披露。

6. 关于订单公告。公司合同及订单信息披露严格遵守深交所相关规定，达到披露标准的重大合同将及时履行公告义务。

综上，公司具体经营情况、财务数据及重大进展，请以公司后续披露的定期报告及临时公告为准。感谢您的理解与支持！

**11. 公司今日召开业绩发布会，采取何种方式维护股价？**

答：尊敬的投资者，您好！股价受市场多重因素影响，公司将专注做好经营、提升内在价值，切实维护全体股东长远利益。感谢您的关注！

**12. 请问今年贵公司的规划是什么？**

答：尊敬的投资者：您好！2026年，公司将以促增长、提质量、强效率为核心，聚焦大模型及AIGC应用等核心行业，深化客户合作、推进技术创新、优化管理风控，有序推动战略落地，实现高质量可持续发展，为投资者创造长期价值。感谢您的关注！

**13. 请问公司2026年一季度算力平均价格较2025年末提高平均幅度有多少？**

答：尊敬的投资者：您好！公司将持续根据市场供需、上游成本变化及行业竞争态势，动态优化定价策略，平衡客户价值与公司可持续发展。目前，针对高端算力，受上游成本及市场供需影响，新签订单及短期散单价格随市场行情合理波动。感谢您的关注！

**14. 请问贵公司在市场最大的竞争对手是谁？**

答：尊敬的投资者，您好！公司所在云计算与IDC行业呈现多层次竞争格局。公司以“中立第三方”定位，依托全球云网布局及 AI智算转型，构筑差异化竞争力。感谢您的关注！

**15. 请问贵公司有部署太空算力吗？**

答：尊敬的投资人：您好！公司主营业务是为千行百业提供包括通用计算和智算在内的云服务、通信网络服务、IDC服务以及综合解决方案，满足不同行业在数字化转型过程中对算力和网络的服务需求。公司业务目前暂不涉及太空算力相关领域，感谢您的关注！

**16. 作为云计算厂商，算点协同是国家的大计方针，Token出海，公司有什么优势？是否已经有算力出海？全球和国内大厂都宣布云计算提价！公司为什么不宣布提价？**

答：尊敬的投资者：您好！公司依托国内智算中心及超2万张GPU算力卡，提供高效、稳定的算力支撑。同时，凭借覆盖全球的二层架构网络，为国产大模型出海提供低时延、高可靠的算力传输与服务通道，助力AI产业规模化落地。感谢您的关注！

**17. 随着MiniMax被Meta收购，这类头部客户的推理算力消耗有没有明显增长？怀来高功率机柜调整后，目前的实际上架率怎么样，我们离单季度扭亏还有多远？**

答：尊敬的投资者：您好！当前，AI推理算力消耗显著增长。公司怀来算力中心正在建设中，暂未交付。公司感谢您的关注！

**18. 芜湖首云全球算力产业园项目的建设情况？**

答：尊敬的投资者：您好！公司参与的“芜湖首云全球算力调度研发产业园”项目建设正在稳步推进，已于2025年10月底正式开工，目前顺利推进中。感谢您的关注！

**19. 请问战争有没有影响公司的业绩？**

答：尊敬的投资者，您好！目前相关地缘冲突未对公司业务及业绩造成直接重大影响，公司将持续关注相关形势变化，做好

风险管控。感谢您的关注！

**20. 公司目前AI算力服务器的上架率、利用率分别是多少？智算业务毛利率大概多少？是否能实现盈利？今年算力订单是否有大幅增长，还是只是投入大、收入少？**

答：尊敬的投资者：您好！公司AI算力服务器利用率保持较高水平，智算业务毛利率平稳、订单持续增长。根据2025年度报告，公司智算云收入2.95亿元，同比增长61.08%。感谢您的关注！

**21. 公司有做市值管理的计划吗？**

答：尊敬的投资者：您好！公司已制定市值管理制度并严格遵照执行。公司始终聚焦主业经营，持续提升经营质量与核心竞争力，以扎实业绩夯实公司价值基础，未来将继续通过合规方式维护全体股东利益。

**22. 贵公司目前与智谱的合作状态如何？**

答：尊敬的投资者：您好！公司的客户群体涵盖互联网、AI、电商、音视频、短剧、教育、医疗、金融等行业应用领域，产品及解决方案服务众多中国互联网百强企业。公司与多家互联网细分领域头部企业有合作，且部分客户业务占比较高。涉及客户合作等业务敏感信息，不便对具体情况做出回复，还望您能谅解。感谢您的关注！

**23. 公司对于算力出海的布局规划是怎样的？目前和未来3年的海外算力云服务方面的布局如何。**

答：尊敬的投资者：您好！公司已在北美、欧洲、亚太三大核心战略区域完成布局，实现“全球一张网”的业务覆盖。未来三年，公司将持续深耕上述区域，不断扩大资源投入、强化服务优势，为客户提供稳定高效的全球算力云服务；同时积极拓展拉美等新兴市场，进一步完善全球化算力布局，提升跨境服务能力与覆盖范围。感谢您的关注

**24. 2026年全年营收、毛利率、净利目标是多少？**

答：尊敬的投资者：您好！关于公司财务的相关信息，敬请以公司指定信息披露媒体《中国证券报》《证券日报》《证券时报》《上海证券报》及巨潮资讯网（www.cninfo.com.cn）发布的定期报告为准，感谢您对公司的关注与支持！

**25. 贵公司是不是采取不正当手段上市？为什么连年亏损？**

答：尊敬的投资者，您好！公司上市流程合法合规，不存在

任何不正当情形。目前公司亏损幅度已持续收窄，未来将继续扎实做好经营，全力改善业绩，回报广大投资者。感谢您的关注！

**26. 北京最近发布了“十五五”规划，请问对咱们公司未来发展影响主要体现在哪些方面，咱们对应该规划具体有哪些长远部署、发展目标？**

答：尊敬的投资者：您好！北京市“十五五”规划提出发展新质生产力是推动高质量发展的内在要求和重要着力点。“十五五”时期，北京将全面实施“人工智能+”行动，数字经济增加值年均增速目标设定为8%左右，科技创新被置于前所未有的战略高度，强调服务国家高水平科技自立自强，同时为公司长期发展指明了方向、提供了重要政策支撑。公司将紧抓北京全面实施“人工智能+”行动的战略机遇，立足自身全球云网与智算服务优势，持续强化京津冀区域算力枢纽布局，加大高性能算力、智能算力投入，积极服务本地 AI 产业、数字企业与科技创新需求。助力北京数字经济高质量发展，也为公司自身实现可持续、高质量发展奠定坚实基础。感谢您的关注！

**27. 公司对于算力基础设施的软件和网络架构是否有兼容性问题，是否会不兼容产生的僵尸算力，公司是否有优化和解决，提高公司的盈利能力。**

答：尊敬的投资者，您好！公司在算力基础设施建设中已建立统一的软件与网络架构标准，通过自研调度平台实现跨节点、跨芯片资源的统一管理与调度，不存在系统性兼容障碍及大规模僵尸算力问题。针对部分存量资源，公司持续通过架构升级、算力复用、精细化调度等方式优化利用效率，提升整体算力产出与运营效益，助力公司盈利能力稳步改善。感谢您的关注！

**28. 公司预计一季度能扭亏为盈吗？什么时候预告？**

答：尊敬的投资者，您好！公司一季度经营情况将在定期报告中统一披露，根据《深圳证券交易所创业板股票上市规则（2025年修订）》等法律法规，创业板上市公司应在年度触发相关披露指标时披露年度业绩预告，对于季度、半年度业绩预告不作强制披露要求。感谢您的关注！

**29. 公司多次强调智算云是未来发展的主引擎，能否具体介绍当前智算云业务的前三大客户行业分布及单笔合同平均金额？是否有已签约的年度千万级以上大客户可披露？**

答：尊敬的投资者：您好！涉及客户合作等业务敏感信息，不便对具体情况做出回复，还望您能谅解。感谢您的关注！

**30. “十四五”时期，国家启动全国一体化算力网络建设的“东数西算”工程，公司也随之进入重要转型期，未来在云计算中心方面的布局、技术优化升级如何？对标行业内企业，公司具备哪些优势？**

答：尊敬的投资者：您好！公司积极追随国家“东数西算”政策，目前已在甘肃庆阳、海南文昌、河北怀来等节点布局业务。未来，公司将继续围绕国家算力网络总体布局和新型电力系统政策，持续优化云计算中心与智算枢纽节点建设。对标行业内企业，公司具备全球化节点布局完善、云网一体化能力突出、对算力枢纽与智算场景理解深入、响应客户需求快速灵活等差异化优势，能够为客户提供更稳定、更适配、更具性价比的云计算与智算服务。

**31. 今年公司算力投入大概在多少？到年底整体算力规模预计在多少？**

答：尊敬的投资者：您好！公司今年算力相关投入将结合市场需求与项目进度合理安排，具体数据请以公司定期报告及临时公告为准。谢谢关注！

**32. 公司与大模型企业及下游AI应用端有哪方面的合作？**

答：尊敬的投资者，您好！公司主要为大模型企业及下游 AI 应用方提供智算算力支持，并在模型适配、MaaS 服务及行业场景落地等方面开展深度合作。感谢您的关注！

**33. 公司的算力规模有多少P？**

答：尊敬的投资者，您好！公司算力规模随业务发展持续动态扩张，相关数据属于商业运营细节，不便对外披露精确数值。公司将持续推进智算中心建设与算力布局，具体经营数据请以公司后续定期报告及公告为准。谢谢关注！

**34. 公司在2025年归母净利润为-1.7亿元，尽管同比改善43.91%，请问管理层是否有明确的2026年扭亏为盈目标？若实现，主要依靠智算云收入放量，成本压降还是非经常性损益？**

答：尊敬的投资者：您好！2026 年公司核心目标是持续收窄亏损，主要通过智算云收入增长，以及精细化运营提升算力利用率、严控成本实现。感谢您的关注！

35. 关注到公司在智谱、DeepSeek、华为三条线上的合作都有所推进。想具体请教：智谱方面，“硬件+软件+模型”一体机方案已完成定型，目前政府、金融等B端客户的标杆场景落地进度如何？DeepSeek方面，公司在MaaS平台集成了其模型，这是纯调用接入还是涉及联合调优或推理算力捆绑？华为方面，昇腾910B/800I的训推一体平台在门头沟落地后，国产算力的客户接受度和实际使用率相比英伟达方案是否存在差距？

答：尊敬的投资者：您好！公司与智谱合作的一体机方案已完成定型，目前客户拓展工作正稳步推进。MaaS平台主要通过部署 DeepSeek 模型，对外提供推理算力及相关模型服务。国产算力的客户接受度已从被动合规逐步转向主动选择高性价比方案，不过在集群效率等实际使用率方面，国产方案仍存在一定提升空间，公司正通过持续的软件优化快速缩小这一差距。感谢您的关注！

36. 文昌的航天超算中心目前进展如何？

答：尊敬的投资者：您好！公司海南文昌航天超算项目已经开始运营，运营情况将按规定进行披露。感谢您的关注！

37. 请教一下，公司发展目前最大的痛点是什么？有哪些方法来解决？未来3年，公司的目标是什么？

答：尊敬的投资者：您好！公司当前正处于智算转型加速落地的关键阶段，AI 算力市场需求持续高速增长、场景化需求日趋多元，但受高端算力供应链约束，算力供给存在阶段性不足。对此，公司将通过持续深耕全球化布局与高价值智算应用场景、加强技术自研创新、加快推进国产算力生态替代等方式，系统性破解供给瓶颈。未来三年，公司将聚焦提升全球化算力供给能力与服务质量，加快构建稳定、高效、自主可控的智算服务体系，力争成为国内领先、具有全球竞争力的AI综合解决方案服务商。感谢您的关注！

38. 目前AI算力行业竞争加剧，头部厂商加速整合资源。请问公司是否在推进与国内大型云服务商或国资背景企业的战略合作？是否有通过并购方式快速获取技术或客户资源的规划？

答：尊敬的投资者：您好！公司始终高度重视行业生态合作，正积极与大型云服务商等各方探索战略合作，共同推动算力产业协同发展。关于并购重组，公司将严格按照监管要求，结合自身

战略布局审慎关注与研究。截至目前，公司没有应披露而未披露的信息。谢谢关注！

**39. 企业新归类于算力租赁—算力调度平台细分方向，请问在算力租赁方向的业绩目前占全年总业绩的多少，未来一两年内业绩有望增长多少，公司是否有具体的计划和方案？**

答：尊敬的投资者，您好！根据公司 2025 年年度报告，公司智算云业务收入 2.95 亿元，约占总收入的 24%。未来，公司将持续推进智算转型战略，稳步扩大算力规模、提升调度运营能力与客户覆盖，力争实现业绩持续快速增长。感谢您的关注！

**40. 目前公司的主要客户都有哪些？**

答：尊敬的投资者：您好！公司的客户群体涵盖互联网、AI、电商、音视频、短剧、教育、医疗、金融等行业应用领域，产品及解决方案服务众多中国互联网百强企业。公司与多家互联网细分领域头部企业有合作，且部分客户业务占比较高。感谢您的关注！

**41. 大厂有自己建的算力，你的前景在哪里？**

答：尊敬的投资者，您好！目前AI 整体需求仍快速增长，且存在大量结构性缺口。公司作为中立第三方算力服务商，不与客户竞争，同时具备全球算力调度、跨境低时延网络、一云多芯适配及灵活交付等差异化优势，可充分满足中小 AI 企业、行业客户及出海企业的多元化算力需求。未来公司将持续扩大智算规模、深化生态合作。感谢您的关注！

**42. 如何看token 商业模式？**

答：尊敬的投资人：您好！该商业模式是 AI 大模型商业化成熟的重要标志，也为算力服务打开了新的价值空间。感谢您的关注！

**43. 贵公司在token业务中的护城河是什么？主要竞争对手有哪些？**

答：尊敬的投资者：您好！公司依托国内智算中心及超2万张GPU算力卡，提供高效、稳定的算力支撑。同时，凭借覆盖全球的二层架构网络，为国产大模型出海提供低时延、高可靠的算力传输与服务通道，助力AI产业规模化落地。感谢您的关注！

**44. 展望一下2026年会盈利吗？**

答：尊敬的投资者：您好！公司正全力推进业务拓展、成本

管控等各项经营举措，力争尽快改善经营业绩、实现扭亏为盈。  
感谢您的关注！

**45. 贵公司位于北京，最近北京太空算力创新中心的创立，请问贵公司会与其有合作吗？**

答：尊敬的投资人：您好！公司主营业务是为千行百业提供包括通用计算和智算在内的云服务、通信网络服务、IDC服务以及综合解决方案，满足不同行业在数字化转型过程中对算力和网络的服务需求。公司业务目前暂不涉及太空算力相关领域，感谢您的关注！

**46. 请问和海南合作的文昌智算中心公司主要负责哪些方面建设？**

答：尊敬的投资者，您好！公司主要负责文昌航天超算中心的机柜与算力集群建设、算力调度及云网系统搭建，提供低时延网络、跨境数据服务，并承担算力运维、商业化租赁与客户服务等全周期运营工作。感谢您的关注！

**47. 公司与智谱以及deepseek之间的合作关系如何？以及公司的太空算力方面如何着力？**

答：尊敬的投资人：您好！涉及客户合作等业务敏感信息，不便对具体情况做出回复，敬请谅解。公司主营业务是为千行百业提供包括通用计算和智算在内的云服务、通信网络服务、IDC服务以及综合解决方案，满足不同行业在数字化转型过程中对算力和网络的服务需求。公司业务目前暂不涉及太空算力相关领域，感谢您的关注！

**48. 公司2025年坚定推进“智算转型”战略并取得了显著进展。通过年报得知，智算云业务全年实现收入2.95亿元，同比大幅增长61.08%。请问公司目前智算云和计算云的具体上架率情况如何？当前的涨价幅度是多少？订单趋势是持续上涨还是维持稳定？另外，公司未来的产能规划、客户合作情况及海外算力布局的进展如何？在当前算力需求高景气的背景下，公司如何进一步提升盈利水平、应对算力租赁价格竞争并最终实现全面扭亏为盈？**

答：尊敬的投资者，您好！目前智算云上架率保持在较高水平，计算云上架率维持平稳状态，算力价格随行就市动态调整，在手订单持续向好。公司将稳步推进国内智算产能建设，深化与

头部客户合作，加快海外算力节点布局与全球化云网能力升级。未来将通过提升算力利用率、优化业务结构、精细化成本管控，持续改善盈利水平，稳步实现亏损收窄并力争全面扭亏为盈。感谢您的关注！

**49. 公司有没有外延式扩张介入硬件业务的计划？天阳科技受让公司股票，会参与公司的经营吗，2家公司有没有合作的打算？公司有没有股权激励的打算？**

答：尊敬的投资者，您好！公司暂无外延式扩张介入算力硬件生产业务的计划。天阳科技与公司已携手布局“芜湖首云全球算力调度研发产业园”，依托公司智能算力优势与天阳科技金融科技资源，形成强强联合的协同效应。公司目前存在已实施股权激励计划，未来将根据发展需要持续完善长效激励机制。感谢您的关注！

**50. 2万张GPU的布局，是否都已经投入使用，折旧如何？**

答：尊敬的投资者，您好！公司2万张GPU已基本部署到位，整体利用率保持较高水平。相关资产严格按照公司会计政策计提折旧，采用5年直线折旧。感谢您的关注！

**51. 海南项目体量和进度？**

答：尊敬的投资者，您好！公司文昌航天超算中心总体规划约2000架机柜，目前一期313架机柜已交付运营。感谢您的关注！

**52. 2025年亏损情况有一定的收窄，请问公司对严重亏损的项目什么策略？哪些方向的布局是盈利的呢？**

答：尊敬的投资人：您好！2025年，公司提升整体经营质量和资产质量，对IDC业务实施战略性调整，缩减部分低毛利传统业务；降低云服务业务成本，淘汰低利用率及老旧资产；公司毛利率由2023年4.3%提升至2025年13.1%，归属于母公司股东的净利润由2023年亏损3.40亿缩亏至2025年亏损1.70亿。感谢您的关注！

**53. 1. 公司2026年新签订单总量及订单储备情况如何，智算相关订单占比和增长趋势是怎样的？2. 2026年公司与头部AI及科技企业的合作有哪些新进展，具体合作模式、订单规模及落地细节能否介绍？3. 公司2026年海外业务（尤其是北美等核心区域）推进进度如何，海外算力布局与客户拓展情况怎样？**

答：尊敬的投资者，您好！公司订单情况整体良好，智算业

务已成为主要增长动力，具体经营数据请关注公司定期报告。公司持续深化与头部 AI 及科技企业在算力服务、联合解决方案及国产适配等方面的合作，具体情况以公司公告为准。公司海外业务稳步推进，全球布局与客户拓展持续深化。感谢您的关注！

**54. 公司在庆阳的智算中心二建项目建设进度怎样了？**

答：尊敬的投资者，您好！项目具体情况请以公司后续披露信息为准。感谢您的关注！

**55. 公司算力租赁是否满负荷运转？公司在转型投入数据中心带来了正反馈，但考虑到近期算力芯片等涨价，对公司运营成本提升不少，公司现有的排单锁价，会导致利润缩小，公司有什么措施应对？**

答：尊敬的投资者，您好！公司智算算力资源整体利用率维持在较高水平，核心集群保持高效运转。针对上游芯片价格上涨等因素，公司将通过优化订单定价机制、提升算力运营效率、深化精细化成本管控、拓展高附加值服务等方式积极应对，持续改善盈利水平，保障公司稳健运营。感谢您的关注！

**56. 公司跟昇腾合作是否有适配950PR？**

答：尊敬的投资者：您好！公司尚未适配昇腾950PR，感谢您的关注！

**57. 贵公司采购的英伟达服务器是否合规？**

答：尊敬的投资者，您好！公司相关业务均严格遵守国家各项监管规定，合规开展经营，具体情况请以公司公告为准。感谢您的关注！

**58. 公司数字化转型后智算云成为新的增长点，相对以前业务毛利率提升不少，对此公司打算如何扩大新业务收益，如何降本增效？**

答：尊敬的投资者，您好！智算云业务已成为公司核心增长引擎。未来公司将从两方面持续发力：一是稳步推进智算中心建设与算力规模扩张，深化与头部客户合作，拓展长周期订单，提升高附加值解决方案服务；二是持续降本增效，通过精细化运营提升算力利用率，优化电力、带宽等刚性成本，严控费用支出，不断提升整体盈利水平。感谢您的关注！

**59. 公司核心竞争力是啥，面对后续AI的发展，如何在一众算力服务公司中获得机会？**

答：尊敬的投资人：您好！公司核心竞争力主要体现在以下六个方面：1. 中立云服务商定位：以自研CloudOS平台为核心，满足客户高性能计算与弹性业务需求，全面支持Slurm集群及动态资源调度。 2. 综合解决方案服务商：通过“收敛共性需求、匹配个性策略”的方式，提供标准化与定制化协同服务。 3. 全球一张网布局：实现高速、安全的全球网络互联与统一调度，保障跨区域业务高效协同。 4. 坚实客户基础：与众多AIGC及大模型企业深度合作，客户粘性高，共筑成长生态。 5. 持续研发投入：汇聚高素质人才与行业专家，不断构筑技术护城河。 6. 安全、灵活、高效的服务体系：秉持中立定位，支持多云架构与全链路安全管控，全方位赋能企业数字化转型。感谢您的关注！

**60. 你好，请问贵司与哪些公司有合同关系？具体是哪些公司？**

答：尊敬的投资者：您好！涉及客户合作等业务敏感信息，不便对具体情况做出回复，还望您能谅解。感谢您的关注！

**61. 请问公司有没有并购其他优质资产的动向？或者这方面的打算？**

答：尊敬的投资者：您好！公司目前没有应披露而未披露的信息，感谢您的关注！

**62. 公司规划什么时候扭亏，目前与智谱的战略合作是否依然有效，智谱是否考虑更换别的算力供应商，另贵司与优刻得相比，谁优谁劣？**

答：尊敬的投资者，您好！公司将持续通过智算业务规模化增长、精细化运营及成本管控，稳步实现亏损收窄，并力争尽早实现扭亏为盈。目前公司与智谱的战略合作正常推进，业务合作稳定开展。公司与同行业其他企业在业务布局、核心优势上存在差异，公司将立足自身全球化云网及智算服务优势，不断提升核心竞争力与经营质量。感谢您的关注！

**63. 为什么连续亏损？**

答：尊敬的投资者：您好！公司近年亏损主要系 2020 年起持续加大云平台、裸金属平台及全球网络架构升级投入，固定资产与无形资产购置大幅增加，致使折旧摊销费用显著上升。叠加

前期收入增速不及预期、云平台资源存在一定冗余,导致 2021 至 2023 年毛利率下滑,并于 2022 年首次出现亏损。2023 至 2025 年,公司计算云业务规模企稳、毛利率逐步回升,但平台资源仍有冗余;同时智算集群布局投入持续加大,故 2025 年公司仍处于亏损状态。感谢您的关注!

**64. 公司在互通互环节点上,布局的各大智算节点投产情况如何?**

答:尊敬的投资者,您好!公司围绕全国一体化算力网络及互联互通需求,有序推进各大智算节点建设与投产,目前国内主要算力布局节点均已投产运营,整体算力供给能力持续提升。公司将加快后续节点建设进度,进一步完善跨区域算力调度与互联互通体系,不断提升运营效率与服务能力。感谢您的关注!

**65. 公司目前GPU算力部署规模怎样了?**

答:尊敬的投资者,您好!公司在管GPU芯片超2万张,已基本部署到位,整体利用率保持较高水平。感谢您的关注!

**66. 公司现在算力租赁业务排单到什么时候?**

答:尊敬的投资者,您好!公司当前算力租赁业务需求旺盛,核心算力资源保持较高利用率,订单交付周期依据产品类型及客户定制化需求有所差异。公司将持续加快算力投放与运营调度,积极满足市场需求。感谢您的关注!

**67. 公司数字化转型后智算云成为新的增长点,相对以前业务毛利率提升不少,对此公司打算如何扩大新业务收益,如何降本增效?**

答:尊敬的投资者,您好!智算云业务已成为公司重要增长引擎。未来公司将持续扩大智算业务规模,积极拓展优质客户与长周期订单,依托全球化算力节点布局,提升高附加值服务占比;同时通过精细化运营提升算力利用率,优化成本结构,严控各项费用支出,不断增强盈利能力,推动经营业绩持续向好。感谢您的关注!

**68. 希望公司规范经营,做大做强,回报投资者!**

答:尊敬的投资者:您好!公司将专注企业经营和未来发展,不断提升公司盈利水平和可持续发展能力,促进市值稳健增长,回报全体股东。感谢您的关注!

**69. 从业绩爆发的确定性和弹性来看,直接拥有芯片资源的**

	<p><b>头部租赁商更具爆发性。而平台型公司更多是享受行业beta，弹性相对次之。这个判断准确吗？</b></p> <p>答：尊敬的投资者，您好！首都在线凭借全球一张网与算力智能调度，在中立性、云网融合、跨境服务之外，进一步构筑差异化竞争力，具备持续成长空间与抗周期能力。公司构建覆盖全球50 + 国家、近百条跨境专线的 GPN 全球环网，依托自研调度系统实现算力池化统筹，秒级完成跨境算力调度与高并发推理保障，为 AI 出海与全球化算力需求提供稳定高效支撑，成长韧性突出。感谢您的关注！</p>
<p><b>关于本次活动是否涉及应披露重大信息的说明</b></p>	<p>本次活动不涉及未公开披露的重大信息。</p>
<p><b>附件清单（如有）</b></p>	
<p><b>日期</b></p>	<p>2026年04月10日</p>