

证券代码：000400

证券简称：许继电气

公告编号：2026-09

## 许继电气股份有限公司 2025 年年度报告摘要

### 一、重要提示

本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到证监会指定媒体仔细阅读年度报告全文。

所有董事均已出席了审议本报告的董事会会议。

非标准审计意见提示

适用 不适用

董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

适用 不适用

是否以公积金转增股本

是 否

公司经本次董事会审议通过的利润分配预案为：以 2025 年 12 月 31 日总股本 1,018,622,249 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.21 元（含税），送红股 0 股（含税），不以公积金转增股本。

自董事会审议利润分配预案后至实施利润分配方案的股权登记日期间，若公司总股本因股份回购、股权激励等原因发生变动的，依照未来实施权益分派时股权登记日的总股本为基数实施，并保持上述分配比例不变对总额进行调整。

公司已实施 2025 年半年度现金分红，分红金额 242,432,095.26 元，加上本次现金分红 225,115,517.03 元，2025 年全年现金分红总额合计 467,547,612.29 元，占归属于上市公司股东的净利润的比例为 40.06%。

董事会决议通过的本报告期优先股利润分配预案

适用 不适用

## 二、公司基本情况

### 1、公司简介

股票简称	许继电气	股票代码	000400
股票上市交易所	深圳证券交易所		
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表	
姓名	万桂龙	王志远	
办公地址	河南省许昌市许继大道 1298 号	河南省许昌市许继大道 1298 号	
传真	0374-3212834	0374-3212834	
电话	0374-3213660	0374-3219536	
电子信箱	xjec@xj.cee-group.cn	xjec@xj.cee-group.cn	

### 2、报告期主要业务或产品简介

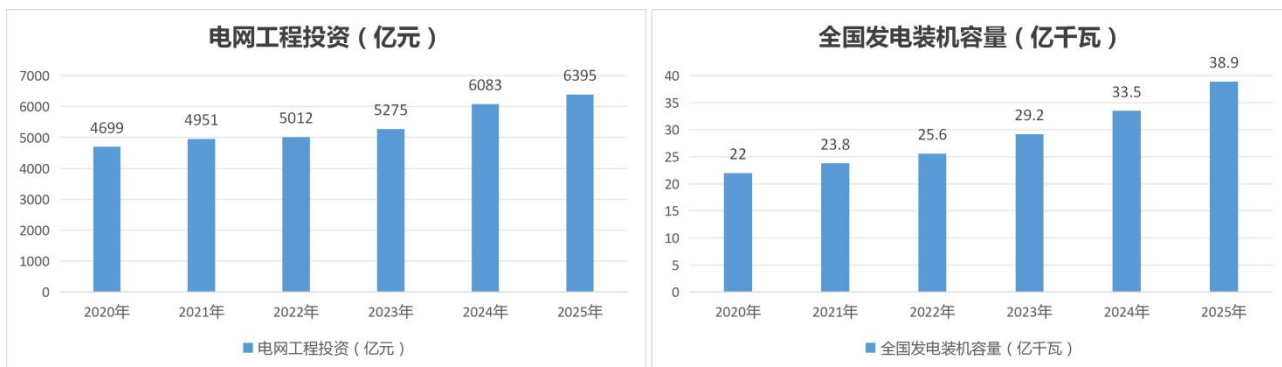
#### (1) 行业情况

2025 年，是“十四五”收官与“十五五”筹谋的关键节点，行业发展紧扣“双碳”目标，在电源结构优化、电网智能化升级、市场化机制完善等方面不断突破，能源供给向多元化、清洁化、低碳化转变，能源消费向高效化、减量化、电气化转变。

2025 年，能源发展利好政策不断出台。2025 年 1 月，正式施行《中华人民共和国能源法》，填补了能源领域基础性、统领性法律的空白，首次将氢能纳入能源管理体系，并从法律层面确立了“加快构建新型电力系统”及“可再生能源优先”原则。2025 年 2 月，发布《关于深化新能源上网电价市场化改革促进新能源高质量发展的通知》，加快建立“市场主导、政府引导、分类施策”的全新价格形成机制，通过新增项目市场化竞价注入竞争活力，推动行业从“政策驱动”向“市场驱动”转型。同月发布了《新型储能制造业高质量发展行动方案》，明确新型储能产业未来发展目标及技术、产业等发展的重点方向，引导产业健康有序发展、国际国内协同发展。2025 年 4 月，发布《关于加快推进虚拟电厂发展的指导意见》，明确虚拟电厂定义为“新型经营主体”，提出到 2027 年全国调节能力达到 2000 万千瓦、2030 年达到 5000 万千瓦的目标，并支持民营企业参与投资运营。2025 年 11 月，发布《关于促进新能源消纳和调控的指导意见》，明确指出到 2030 年，新增用电量需求主要由新增新能源发电满足，每年需保障新增 2 亿千瓦以上新能源的合理消纳，为碳达峰目标提供支撑。2025 年 12 月，发布《电网高质量发展的指导意见》，明确了 2030-2035 年电网发展方向，通过“主配微协同”构建新型电网平台，平衡“安全保供、绿色转型、民生服务、市场支撑”四大发展目标，使电网作为能源基座，稳固支撑国家

“十五五”快速发展。

2025 年，发电装机容量、电网工程投资、全社会用电量均保持平稳增长。根据国家能源局发布的统计数据，截至 2025 年底，全国累计发电装机容量 38.9 亿千瓦，同比增长 16.1%。其中，太阳能发电装机容量 12.0 亿千瓦，同比增长 35.4%；风电装机容量 6.4 亿千瓦，同比增长 22.9%。根据中国电力企业联合会统计数据，全国电网工程建设完成投资 6395 亿元，同比增长 5.1%。全社会用电量累计 103,682 亿千瓦时，同比增长 5.0%。



## (2) 公司主要业务

公司是中国电力装备行业的领先企业，致力于为国民经济和社会发展提供能源电力高端技术装备，为清洁能源生产、传输、配送以及高效使用提供全面的技术、产品和服务支撑。公司聚焦特高压、智能电网、新能源、电动汽车充换电、轨道交通及工业智能化五大核心业务，先进储能、智能运维、电力物联网、氢能产业等新兴业务，产品广泛应用于电力系统各环节。公司产品主要分为智能变配电系统、直流输电系统、智能电表、智能中压供用电设备、新能源及系统集成、充换电设备及其它制造服务六类。

智能变配电系统充分应用云计算、大数据、物联网等新一代信息技术，结合能源互联网建设需求，搭建状态全面感知、设备全景诊断、故障智能自愈、无人自主巡检、云边协同应用、信息互联共享的智慧变配电系统、物联网云平台，为电网、交通、石化、工矿、智慧园区等领域提供自主可控、规划精准、运行高效、运维精益、服务优质的变配电系统解决方案和成套设备。公司智能变配电系统主要产品包括继电保护系统、变电站监控系统、智能变电站系统、工业调控系统、智能一二次融合设备、配电终端、配电网自动化系统等。

直流输电系统主要通过整流和逆变的方式，利用直流输电电压等级高、能量损耗小等特点，完成电能的传输，为远距离大功率输电、非同步交流系统的联网等提供成套设备和技术。公司是目前国际领先的具备特高压直流输电、柔性直流输电设备成套能力和整体解

决方案能力的企业，形成了由±1100 千伏及以下特高压直流输电、±800 千伏及以下柔性直流输电、直流输电检修和实验服务等构成的特高压业务体系。公司直流输电主要产品和业务包括直流输电换流阀、直流量测设备、直流输电控制保护系统、直流仿真系统、数字化换流站及换流阀运维等。

智能电表业务基于国际、行业标准，以智能电表为中心打造电力用户全景感知群，以智能终端为中心打造边缘计算处理平台，快速构建基于营配融合的低压智能用电解决方案，应用于营配融合、精益化台区管理、台区反窃电、有序用电、共享用电等场景。公司智能电表业务主要产品包括智能电表、智能用电终端、用电采集系统、微型断路器、物联网开关等。

智能中压供用电面向发电、电网、轨道交通、石化等领域，采用数字、通信和电力电子等技术，为电力系统提供智能化设备，具备供用电领域核心技术、系统解决方案和运维检修等服务能力。公司智能中压供用电业务主要产品包括开关、变压器、电抗器、消弧线圈接地成套装备、环网柜等。

新能源及系统集成面向新能源、储能等领域提供工程咨询、设计、系统集成等业务。随着“双碳”战略深入实施，电网新能源占比不断提升，新型电力系统建设投入增速加快，公司拥有从新能源发电到储能的系列产品，能够为客户提供整套解决方案。公司响应国家新型能源体系建设升级和战略性新兴产业发展战略，围绕构网型技术、新一代电力电子技术等拓展核心产品，研发了构网型 PCS、制氢电源等新产品，并实现产品落地应用。

充换电设备及其它制造服务包括电动汽车充换电设备、加工制造服务等业务。面向电动汽车充换电领域，提供智能充换电设备及整体解决方案，公司是目前国内技术水平较高的电动汽车智能充换电系统制造商，拥有“国家能源主动配电网技术研发中心”，产品包括交/直流充电桩、液冷超充桩等。公司自主研发的电力电源，拥有完全自主知识产权，采用标准模块化结构工艺，为电网、发电、工业用电、轨道交通等领域提供稳定可靠的电源成套设备和技术服务。加工制造服务业务包括机箱、机柜、户外箱体、开关机构、结构产品设计与制造、电子屏柜装联、表面涂装等加工制造业务。

### 3、主要会计数据和财务指标

#### (1) 近三年主要会计数据和财务指标

公司是否需追溯调整或重述以前年度会计数据

是 否

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上年末增减	2023 年末
总资产	26,251,404,488.84	25,264,618,662.84	3.91%	21,903,098,446.17
归属于上市公司股东的净资产	12,150,593,337.07	11,295,271,308.57	7.57%	10,705,001,954.92
	2025 年	2024 年	本年比上年增减	2023 年
营业收入	14,991,906,066.24	17,089,133,346.79	-12.27%	17,060,896,563.04
归属于上市公司股东的净利润	1,167,210,009.73	1,116,925,147.02	4.50%	1,005,384,610.79
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,121,788,879.27	1,061,890,917.40	5.64%	869,065,456.59
经营活动产生的现金流量净额	2,670,382,574.97	1,298,911,206.62	105.59%	2,748,163,854.51
基本每股收益（元/股）	1.1531	1.1018	4.66%	0.9971
稀释每股收益（元/股）	1.1526	1.1018	4.61%	0.9960
加权平均净资产收益率	9.94%	10.08%	降低 0.14 个百分点	9.41%

## （2）分季度主要会计数据

单位：元

	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
营业收入	2,348,151,832.86	4,099,043,424.49	3,006,319,391.23	5,538,391,417.66
归属于上市公司股东的净利润	207,580,192.56	426,335,184.51	267,518,913.63	265,775,719.03
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	203,580,368.02	414,545,667.54	259,123,897.82	244,538,945.89
经营活动产生的现金流量净额	162,863,495.54	956,699,995.81	795,308,925.93	755,510,157.69

上述财务指标或其加总数是否与公司已披露季度报告、半年度报告相关财务指标存在重大差异

是 否

## 4、股本及股东情况

### （1）普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

报告期末普通股股东	118,808	年度报告	137,627	报告期末表决	0	年度报告披露日	0
-----------	---------	------	---------	--------	---	---------	---

总数		披露日前一个月末普通股股东总数		权恢复的优先股股东总数		前一个月末表决权恢复的优先股股东总数	
前 10 名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	股东性质	持股比例	持股数量	持有有限售条件的股份数量	质押、标记或冻结情况		
					股份状态	数量	
中国电气装备集团有限公司	国有法人	37.92%	386,286,454.00	0	不适用	0	
香港中央结算有限公司	境外法人	3.68%	37,474,418.00	0	不适用	0	
太平人寿保险有限公司—传统—普通保险产品—022L—CT001 深	其他	1.68%	17,077,954.00	0	不适用	0	
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品	其他	1.21%	12,283,058.00	0	不适用	0	
前海人寿保险股份有限公司—分红保险产品华泰组合	其他	1.07%	10,896,300.00	0	不适用	0	
中国农业银行股份有限公司—中证 500 交易型开放式指数证券投资基金	其他	1.03%	10,497,409.00	0	不适用	0	
王洪江	境内自然人	0.94%	9,588,935.00	0	不适用	0	
太平人寿保险有限公司	国有法人	0.89%	9,109,500.00	0	不适用	0	
北京银行股份有限公司—景顺长城景颐双利债券型证券投资基金	其他	0.63%	6,406,073.00	0	不适用	0	
中国人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品—005L—CT001 沪	其他	0.61%	6,191,481.00	0	不适用	0	
上述股东关联关系或一致行动的说明	本公司前 10 名股东中，中国电气装备集团有限公司为本公司的控股股东。除上述情况外，本公司未知其他股东之间存在关联关系或一致行动人的情况。						
参与融资融券业务股东情况说明（如有）	上述股东中，王洪江除通过普通证券账户持有 100 股外，还通过南京证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户持有 9,588,835 股，实际合计持有 9,588,935 股。						

持股 5%以上股东、前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前 10 名股东及前 10 名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

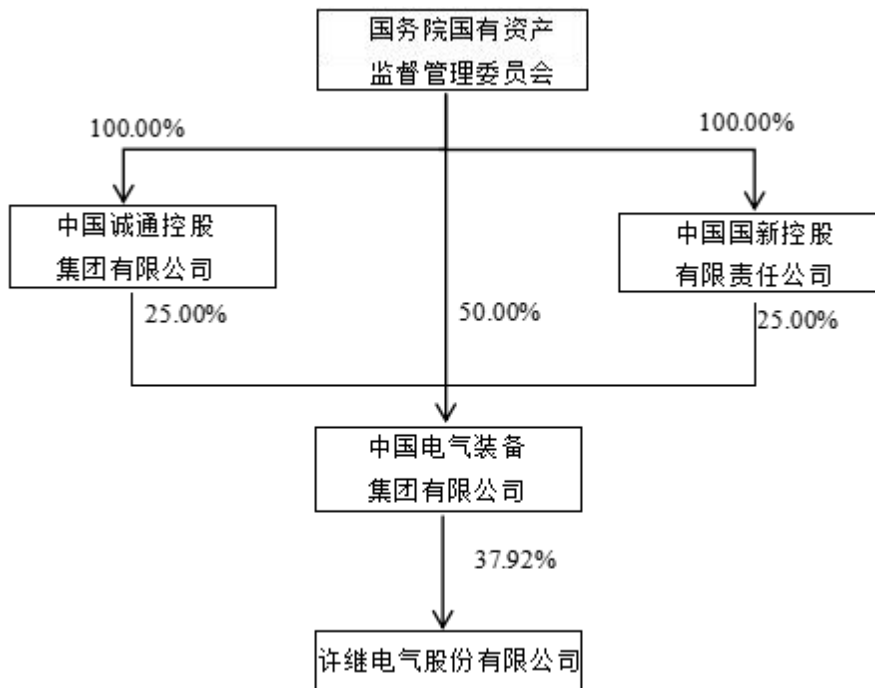
适用 不适用

**(2) 公司优先股股东总数及前 10 名优先股股东持股情况表**

适用 不适用

公司报告期无优先股股东持股情况。

(3) 以方框图形式披露公司与实际控制人之间的产权及控制关系



5、在年度报告批准报出日存续的债券情况

适用 不适用

三、重要事项

无。

许继电气股份有限公司董事会

2026 年 4 月 9 日