

公司代码：688097

公司简称：博众精工

博众精工科技股份有限公司 2025年年度报告

重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司上市时未盈利且尚未实现盈利

是 否

三、重大风险提示

报告期内，不存在对公司生产经营产生实质性影响的特别重大风险。公司已在报告中详细描述可能存在的相关风险，敬请查阅第三节管理层讨论与分析“四、风险因素”部分内容。

四、公司全体董事出席董事会会议。

五、立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

六、公司负责人吕绍林、主管会计工作负责人黄良之及会计机构负责人（会计主管人员）邓锦榆声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

七、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.48元（含税），截至本公告披露日，公司总股本446,647,765股，扣减回购专用账户的股数625,377股，以此计算合计拟派发现金红利66,011,313.42元（含税）。

如在实施权益分派的股权登记日前公司总股本发生变化的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。上述事项已获董事会审议通过，尚需提交公司股东会审议。

母公司存在未弥补亏损

适用 不适用

八、是否存在公司治理特殊安排等重要事项

适用 不适用

九、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应当对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异，敬请投资者注意投资风险。

十、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

十一、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

十二、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十三、其他

适用 不适用

目录

| | | |
|-----|-------------------|-----|
| 第一节 | 释义 | 5 |
| 第二节 | 公司简介和主要财务指标 | 6 |
| 第三节 | 管理层讨论与分析 | 11 |
| 第四节 | 公司治理、环境和社会 | 89 |
| 第五节 | 重要事项 | 114 |
| 第六节 | 股份变动及股东情况 | 135 |
| 第七节 | 债券相关情况 | 142 |
| 第八节 | 财务报告 | 143 |

| | |
|------------|---|
| 备查文件目 录 | 载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表 |
| | 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件 |

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

| 常用词语释义 | | |
|------------------|---|---|
| 博众精工、公司、本公司、股份公司 | 指 | 博众精工科技股份有限公司 |
| 博众仪器 | 指 | 苏州博众仪器科技有限公司 |
| 博众半导体 | 指 | 苏州博众半导体有限公司 |
| 上海沃典 | 指 | 上海沃典工业自动化有限公司 |
| 上海栎智 | 指 | 上海栎智半导体科技股份有限公司 |
| 博众集团 | 指 | 江苏博众智能科技集团有限公司，公司控股股东 |
| 苏州众一 | 指 | 苏州众一投资管理合伙企业（有限合伙） |
| 苏州众二 | 指 | 苏州众二股权投资合伙企业（有限合伙） |
| 苏州众之三 | 指 | 苏州众之三股权投资合伙企业（有限合伙） |
| 苏州众六 | 指 | 苏州众六投资合伙企业（有限合伙） |
| 苏州众之七 | 指 | 苏州众之七股权投资合伙企业（有限合伙） |
| 苏州众之八 | 指 | 苏州众之八股权投资合伙企业（有限合伙） |
| 苏州众十 | 指 | 苏州众十投资合伙企业（有限合伙） |
| 立信/立信会计师 | 指 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 报告期 | 指 | 2025年1月1日-2025年12月31日 |
| 元、万元、亿元 | 指 | 人民币元、万元、亿元 |
| 治具 | 指 | 作为协助控制位置或动作（或两者）的一种工具 |
| AR/MR/VR | 指 | Augmented Reality /Mix Reality/ Virtual Reality 的缩写，是指通过计算机技术和可穿戴设备产生的一个真实与虚拟组合的、可人机交互的环境，包括增强现实 AR，虚拟现实 VR，混合现实 MR 等多种形式 |
| CAD | 指 | Computer Aided Design，计算机辅助设计，指利用计算机及其图形设备帮助设计人员进行设计工作 |
| CCD | 指 | Charge-Coupled Device 的缩写，是一种半导体器件，能够把光学影像转化为数字信号 |
| PCB | 指 | Printed Circuit Board 的缩写，即印制线路板，是一种重要的电子器件 |
| SMT | 指 | Surface Mount Technology，表面组装技术，是目前电子组装行业里流行的一种技术和工艺 |
| FATP | 指 | Final Assembly Test&Package 的缩写，指整机产品的组装与测试生产阶段 |
| 工业机器人 | 指 | 面向工业领域的多关节机械手或多自由度的机器装置，它能自动执行工作，是靠自身动力和控制能力来实现各种功能的一种机器 |
| 传感器 | 指 | 一种检测装置，能感受到被测量的信息，并能将感受到的信息，按一定规律变换成为电信号或其他所需形式的信息输出，以满足信息的传输、处理、存储、显示、记录和控制等要求 |
| Mini LED | 指 | 介于传统 LED 与 Micro LED 之间的次毫米发光二极管，意指晶粒尺寸约在 100 微米的 LED |
| 封装 | 指 | 封装技术的定义为，在半导体开发的最后阶段，将一小块材料（如芯片）包裹在支撑外壳中，以防止物理损坏和腐蚀，并允许芯片连接到电路板的工艺技术 |
| 先进封装 | 指 | 最新的封装技术，例如 2.5D 及 3D 芯片技术、晶圆级封装、倒装芯片封装和硅通孔技术等 |

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司基本情况

| | |
|---------------|---|
| 公司的中文名称 | 博众精工科技股份有限公司 |
| 公司的中文简称 | 博众精工 |
| 公司的外文名称 | Bozhon Precision Industry Technology Co.,Ltd. |
| 公司的外文名称缩写 | BOZHON |
| 公司的法定代表人 | 吕绍林 |
| 公司注册地址 | 吴江经济技术开发区湖心西路666号 |
| 公司注册地址的历史变更情况 | 不适用 |
| 公司办公地址 | 吴江经济技术开发区湖心西路666号 |
| 公司办公地址的邮政编码 | 215200 |
| 公司网址 | http://www.bozhon.com/ |
| 电子信箱 | zhengquanbu@bozhon.com |

二、联系人和联系方式

| | 董事会秘书 | 证券事务代表 |
|------|------------------------|------------------------|
| 姓名 | 余军 | 杨青 |
| 联系地址 | 吴江经济技术开发区湖心西路666号 | 吴江经济技术开发区湖心西路 666 号 |
| 电话 | 0512-63931738 | 0512-63931738 |
| 传真 | / | / |
| 电子信箱 | zhengquanbu@bozhon.com | zhengquanbu@bozhon.com |

三、信息披露及备置地点

| | |
|------------------|---|
| 公司披露年度报告的媒体名称及网址 | 上海证券报、中国证券报 |
| 公司披露年度报告的证券交易所网址 | http://www.sse.com.cn/ |
| 公司年度报告备置地点 | 公司证券部办公室 |

四、公司股票/存托凭证简况

(一) 公司股票简况

适用 不适用

| 公司股票简况 | | | | |
|------------|------------|------|--------|---------|
| 股票种类 | 股票上市交易所及板块 | 股票简称 | 股票代码 | 变更前股票简称 |
| 人民币普通股（A股） | 上海证券交易所科创板 | 博众精工 | 688097 | 不适用 |

(二) 公司存托凭证简况

适用 不适用

五、其他相关资料

| | | |
|-----------------|---------|-------------------|
| 公司聘请的会计师事务所（境内） | 名称 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| | 办公地址 | 上海市黄浦区南京东路 61 号四楼 |
| | 签字会计师姓名 | 葛勤、郭焕金 |

六、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：万元币种：人民币

| 主要会计数据 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年 同期增减(%) | 2023年 |
|------------------------|--------------|------------|------------------------|------------|
| 营业收入 | 656,567.80 | 495,420.15 | 32.53 | 483,985.00 |
| 利润总额 | 61,504.33 | 42,008.32 | 46.41 | 40,712.23 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 59,326.35 | 39,833.60 | 48.94 | 39,040.96 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 33,267.24 | 31,878.78 | 4.36 | 32,754.58 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 67,156.13 | 31,822.64 | 111.03 | -5,663.74 |
| | 2025年末 | 2024年末 | 本期末比上年 同期末增 减(%) | 2023年末 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 477,979.73 | 445,930.97 | 7.19 | 417,937.47 |
| 总资产 | 1,284,364.74 | 890,307.82 | 44.26 | 782,240.22 |

(二) 主要财务指标

| 主要财务指标 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年 同期增减(%) | 2023年 |
|-------------------------|-------|-------|------------------|-------|
| 基本每股收益（元/股） | 1.328 | 0.892 | 48.88 | 0.877 |
| 稀释每股收益（元/股） | 1.328 | 0.892 | 48.88 | 0.877 |
| 扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股） | 0.745 | 0.714 | 4.34 | 0.735 |
| 加权平均净资产收益率（%） | 12.87 | 9.20 | 增加3.67个 百分点 | 9.87 |
| 扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%） | 7.22 | 7.36 | 减少0.14个 百分点 | 8.28 |
| 研发投入占营业收入的比例（%） | 8.41 | 10.38 | 减少1.97个 百分点 | 10.27 |

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

√适用 □不适用

2025年公司营业收入656,567.80万元，同比增长32.53%。主要系公司新能源业务订单充足、交付顺利，公司营收规模进一步扩大所致；

2025年归属于母公司所有者的净利润59,326.35万元，同比增长48.94%，主要系公司投资收益增加以及销售规模效应所致；

2025年经营活动产生的现金流量净额67,156.13万元，同比增长111.03%，主要系公司销售规模扩大，并同步加强应收账款管理，回款情况良好，经营性现金流入同比显著增加；

2025年末总资产1,284,364.74万元，同比增长44.26%，主要系货币资金、存货、合同资产及商誉等增加所致。其中，货币资金增加主要因公司经营规模扩大、销售回款情况良好，经营活动现金净流入增加；存货增加主要为公司订单增加，备货相应增加，同时部分产品未到验收期所致；合同资产增加主要系公司质保金增加所致；商誉增加主要系本期新增并购业务形成。

七、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

八、2025 年分季度主要财务数据

单位：万元币种：人民币

| | 第一季度 (1-3 月份) | 第二季度 (4-6 月份) | 第三季度 (7-9 月份) | 第四季度 (10-12 月份) |
|-------------------------|------------------|------------------|------------------|--------------------|
| 营业收入 | 73,703.08 | 113,946.67 | 177,658.47 | 291,259.58 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | -3,097.79 | 19,359.50 | 16,976.19 | 26,088.45 |
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 | -3,645.83 | 11,297.30 | 12,773.84 | 12,841.93 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 4,800.90 | 25,030.64 | 41,181.20 | -3,856.61 |

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

九、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

| 非经常性损益项目 | 2025 年金额 | 附注(如适用) | 2024 年金额 | 2023 年金额 |
|--|-----------|---------------|----------|----------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 24,009.52 | 七、73 和七、75 | -132.31 | 678.13 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 4,384.83 | 七、67 和七、74 | 7,885.90 | 7,160.44 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 470.55 | 七、68 和七、70 | 480.60 | |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | | | | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | | | | |
| 对外委托贷款取得的损益 | | | | |

| | | | | |
|--|-----------|--|----------|----------|
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失 | | | | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | | | 1,208.38 | 5.85 |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | | | | |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | | | | |
| 非货币性资产交换损益 | | | | |
| 债务重组损益 | | | | -17.67 |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等 | -19.00 | | | |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | | | | |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用 | | | | |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | | | | |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | | | | |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益 | | | | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | | | | |
| 受托经营取得的托管费收入 | | | | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -642.78 | | 171.60 | -310.64 |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | | | | |
| 减：所得税影响额 | 1,997.19 | | 1,396.42 | 1,108.01 |
| 少数股东权益影响额（税后） | 146.82 | | 262.94 | 121.72 |
| 合计 | 26,059.11 | | 7,954.82 | 6,286.38 |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十、存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 主要会计数据 | 2025年 | 2024年 | 本期比上年同期增减(%) | 2023年 |
|---------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| 扣除股份支付影响后的净利润 | 615,884,632.72 | 450,235,436.28 | 36.79 | 400,226,661.46 |

十一、非企业会计准则财务指标情况

适用 不适用

十二、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目名称 | 期初余额 | 期末余额 | 当期变动 | 对当期利润的影响金额 |
|----------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| 交易性金融资产 | | | | |
| 其他权益工具投资 | 39,198,138.77 | 76,075,998.80 | 36,877,860.03 | |
| 股权转让或有对价 | | 241,482,279.16 | -2,483,686.93 | -2,483,686.93 |
| 合计 | 39,198,138.77 | 317,558,277.96 | 34,394,173.10 | -2,483,686.93 |

十三、因国家秘密、商业秘密等原因的信息暂缓、豁免情况说明

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况说明

(一) 主要业务、主要产品或服务情况

1、主营业务情况

博众精工是一家专注于研发和创新的技术驱动型企业，自创立以来，深耕智能制造装备领域，主要从事自动化设备、自动化柔性生产线以及工装夹（治）具等产品的研发、设计、生产、销售及技术服务。同时，公司亦可为客户提供智能工厂的整体解决方案。

公司凭借领先的研发实力、可靠的产品质量、快速的产品交付能力和优质的客户服务，一方面持续巩固在消费电子领域的优势，深度绑定大客户；另一方面积极发展锂电标准设备、新能源汽车换电站、智慧仓储物流、汽车自动化、半导体及仪器仪表等领域，并取得了积极成果。

报告期内，公司的产品品类不断丰富，公司整体业务规模有所增长，盈利能力有所改善，充分发挥了博众作为技术平台型企业的优势。

2、主要产品情况

公司主要产品包括自动化设备、自动化产线和治具类产品。各类产品主要用途情况介绍如下：

| 主要产品 | 主要用途情况介绍 |
|-------|--|
| 自动化设备 | 主要有自动化检测设备、自动化组装设备，可执行对来料尺寸、外观、功能等进行高精度快速检测，对产品的零部件进行装配、贴合、覆膜、包装等多种自动化操作。 |
| 自动化产线 | 主要有自动化柔性生产线、自动化物流仓储设备（系统）等，能够有效取代人工劳动提高客户生产效率，同时，可以配合其他工序设备和物料输送带共同组成柔性自动化生产线系统。 |
| 治具类产品 | 治具是用于协助控制位置或动作的一种工具，广泛应用于自动化生产过程。其规格与产品规格有高度关联性，且具有消耗品性质，更新速度较快。公司的治具类产品主要为功能治具，包括测试治具和生产治具。测试治具的主要用途是精确测试产品的电压、电流、功率、频率等参数，生产治具则主要用于部件定位、压合、锁螺丝、刷锡膏等生产环节。 |

具体产品分类如下：

(1) 消费电子

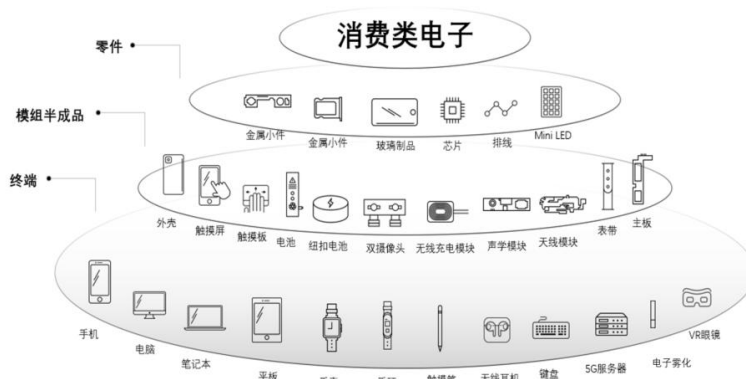
消费电子是公司的核心业务领域，公司的发展目标是在消费电子领域做深做强，实现稳步增长。公司与客户在前沿技术和产品开发上深度绑定，专注于精密组装、高速取放料、自动上下料、焊接、点胶、铆钉、锁螺丝、量测、气密检测、特种设备、包装以及根据不同场景的需求定制全自动柔性化生产线等精密制造技术。公司内部通过搭建智能制造系统，实时响应制造领域复杂多变的情况，实现了产品高质量、低成本以及端到端的快速交付；通过引入智能传感技术、数字化技术、虚拟技术及智能检测技术，从过去的单机设备逐渐向智能的线体设备转变，为客户提供极

具标准化、模块化、柔性化、智能化的大型线体和单机设备。

公司在消费类电子领域的产品如下图：



公司在消费电子领域的业务覆盖如下图：



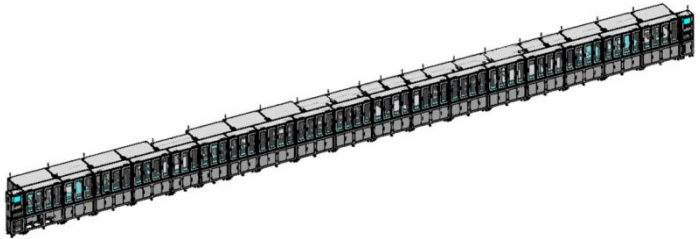


从消费电子终端产品维度看，公司的设备目前不仅应用于智能手机产品，而且已经几乎覆盖包括手机、平板电脑、TWS 蓝牙耳机、智能手表、笔记本电脑、智能音箱、AR/ MR/VR 产品等在内的全系列终端产品，公司正沿着消费电子产业链的横向维度全面延伸自身业务范围。

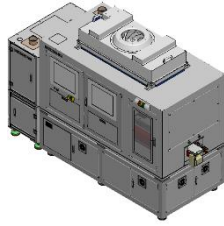
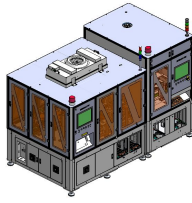
从消费电子产业链生产环节维度看，公司的设备目前不仅可以应用于终端的整机组装与测试环节，而且已经纵向延伸至前端零部件、模组段的组装、检测、量测、测试等环节，例如摄像头模组、外壳（笔记本、手机、手表）、电池、屏幕 MiniLED、MR 光机模组等高精度模组的组装与检测，公司正从产业链的纵向维度不断提升自身的竞争优势。

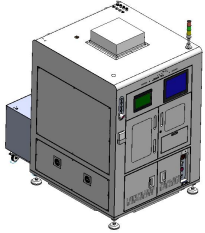
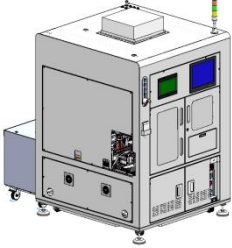

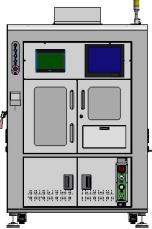
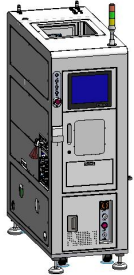
公司在消费电子领域的主要产品如下图：

| 核心工艺分类 | 设备名称及适用产品 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|--------|---|--|------|
| 整线组装设备 | 组检一体智能化整线设备；适用于消费电子相关产品，以 BG&CG&HSGAUT OLIN 为例。 | 1、按制程不同，最长做过全线 94 台设备，集成产品自动化组装、点胶、粘贴、检测、锁螺丝等多种生产工艺，可靠性高，基本实现无人化运行； 2、整线模块化设计，划分出 17 大模块，可根据制程变动进行工序增减与切换，实现不同产品的兼容，为后续产品迭代奠定基础，大大提高了产线的利用率； 3、流线柔性化设计，输送线宽度可调，定位结构模块化设计，可通过调节兼容不同规格的同系列产品，换线灵活； 4、关键工序采用高精度高效率工业视觉引导，取料及贴装等工艺定位精度 <0.01mm； | |

| 核心工艺分类 | 设备名称及适用产品 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|------------|--------------------------------|---|--|
| | | 5、全线采用压力传感器高精度控制，压力精度+/-2%，可在发生意外时确保对客户产品的保护； 6、采用组检一体智能化设计，不良品自动收集，生产数据全程记录保存，关键工序自主调整，实现数据可追溯。 |  |
| 整线灌胶设备 | 真空灌胶自动化整线设备；适用于消费电子相关产品，以手表为例。 | 1、全线 69 台设备，集成自动上下料、组装、点胶、灌胶、固化、剪胶柱和检测等多种生产工艺，可靠性高，基本实现无人化运行； 2、全线采用“防静电+万级无尘”设计，满足特殊环境下高效、高品质自动化生产的需求； 3、整线生产工艺跨度大，将高低载荷运用进行有效结合。手表产品体积小、精密度高，装配时单件生产，载荷小，要求高速、高精度；灌胶工序则需产品集中处理，载荷大，要求低速可靠； 4、全线采用可视化生产看板系统，实时把控生产进程，生产数据全程记录，确保可追溯； 5、全线采用柔性及快换设计，尤其是易损件胶注口切刀更换，通过简单的调整维护就能够快速适应不同产品的生产。 |  |
| 磁悬浮自动点胶组装线 | 磁悬浮自动点胶组装线；适用于消费电子相关产品，以助针器为例。 | 1、全线 22 台设备，集成自动上下料、组装、点胶、固化、气密和外观检测等多种工艺，可靠性高，实现无人化运行； 2、全线采用“防静电+千级无尘”设计，满足特殊环境下高效、高品质自动化生产的需求； 3、多轴联动解决软针和主板柔性变化，实时拍照确认软针位置，提高组装良率； 4、软针工站采用连板供料，激光切割并复检判断尺寸，采用精密治具中转夹持，解决产品定位和供料稳定性； 5、全线采用柔性磁悬浮驱动系统，实现快速移栽和灵活组合工作，自由平衡工站节拍，充分提高线体生产效率和空间利用率； 6、全线工站分段组合设计，可兼容多款工艺相同的产品，工艺增减可灵活配置； 7、全线满足数据可视化、可查询，动态展示生产状况和设备状态，可实现产品信息追溯。 |  |

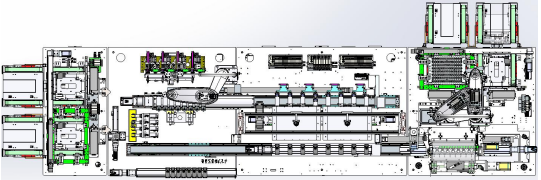

| 核心工艺分类 | 设备名称及适用产品 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|-------------|---------------------------------------|---|---|
| 标准机-高速高精度贴装 | 标准高速高精度贴装机；适用于消费电子相关产品，以3CSMT线芯片贴装为例。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、实现各种物料的快速高精度贴装； 2、采用“精密模组+2100W 高分辨率相机”，实现贴合精度：$\pm 0.030\text{mm}(3\sigma)$； 3、采用模组化设计，可根据需要实现单工站/双工站、多贴合头灵活配置：单一工站1~4个可选，双工站2~4个可选；而且可同时支持三种不同物料贴合，生产节拍$\geq 2100\text{UPH}$（单种物料，6个贴合头），700UPH（3种物料，6个贴合头）、节省开发时间； 4、实现各种温度的贴合要求，快速自动化上下料，温度可控，最高200℃； 5、复检、撕膜、取放盖板等功能可定制化，实现不同工艺要求； 基板尺寸：L50xW50mm~L400xW400mm； 基板传送高度：900 \pm 50mm； 基板传送方向：左向右（标准）； <ol style="list-style-type: none"> 6、采用压力传感器高精度控制；贴合压力：0.1~3kg 贴合压力精度：$\pm 3\% @ 1\text{kg}$；可在发生意外时确保对客户产品的保护。 |  |
| 气密检测设备 | 气密性自动检测设备；适用于消费电子相关产品，如：手机、手表等。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、实现电子产品密封状况的自动检测和判断； 2、测试单元模块化设计，可依据客户需求灵活配置达成产线节拍最佳匹配； 3、采用业界先进的泄漏测试仪，使用压差测试方法，高精度高效率，仪器分辨率可达0.1Pa； 4、采用伺服电机+压力传感器闭环控制，实现密封稳定性和可靠性； 5、测试气压范围广：-1.0至+10.0Bar，可实现微小器件与异形件的密封测试； 6、所有测试数据完整保存，实现数据的可追溯性。 |  |
| 点胶机 | 高精度点胶设备；适用于消费电子相关产品，以智能眼镜为例。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、实现自动上下料、混合胶及UV胶点胶、对位组装和复检等工艺； 2、采用“五轴联动+高精度视觉引导技术”实现复杂空间曲面的对位、点胶、组装和复检工艺，精度在0.1mm以内； 4、运用实时PID胶量补偿算法，实现AB胶出胶高精度控制，胶量控制$\pm 5\%$； 5、点胶系统模块化设计，可实现快速换针、换胶、一键标定，减少宕机时间； 6、产品迭代变化不大，可快速更换取放料仿形吸嘴及中转定位平台，进行设备迭代； 7、取放料全流程力控系统，全方位避免产品损伤； 8、采用磁力轮流线及集成百级应用元器件，可满足100级无尘应用。 |  |
| 锁螺丝设备 | 高精密小件组装及锁螺丝设备；适用于消费电子相关产品，如：手机、平板等。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、采用自动上下料、视觉对位组装、自动锁螺丝、复检等工艺； 2、运用多项自有专利技术，实现长径比接近1的微小螺丝吹式上料及螺丝输送不卡料；大大提高了设备的效率与可靠性，为实现黑灯工厂奠定基础； 3、设计顶升旋转机构，可实现空间分布螺钉的多角度锁付； 4、采用联合高精度视觉引导技术可使对位组装精度在0.04mm以内； 5、产品迭代变化不大，可快速更换取放料仿形吸嘴及中转定位平台，进行设备迭代； 6、采用“位移+多段扭力控制”的方式判断来螺丝是否拧紧，确保锁付的可靠。 |  |

| 核心工艺分类 | 设备名称及适用产品 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|--------|---------------------------------|--|---|
| 打印机 | 包装盒标签条码打印设备；适用于消费电子包装盒，以手机盒为例。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、实现标签、条码、产地等信息的在线打印； 2、自动上下料，采用直线电机带动手机盒进行打印，速度快，精度高； 3、打印前先采用等离子机清洗、活化盒子表面，确保打印品质； 4、采用高精度 UV 油墨在线式打印系统，并增加视觉复检，确保良品输出； 5、输送线宽度可调，定位结构模块化设计，加上打印内容在线切换，可通过调节兼容不同尺寸产品，换线灵活。 |  |
| 外观检测设备 | AOI 设备；适用于消费电子相关产品，以手机电池为例。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、实现电池六面及极片 8 个维度的全方面外观检测以判断其产品是否合格； 2、重点检测产品的外观缺陷与形体缺陷，如凹坑、划伤、缺口等，并与客户统一了检测标准，确保检测的可靠性； 3、采用转盘模块设计，配置多工位同时检测，同时采用可变光源来凸显缺陷，确保图像质量与检测结果的可靠； 4、采用“光度立体法检测+AI 深度学习算法”进行缺陷模型搭建、分类检测、2.5D 立体检测，保证检测的准确性； 5、所有测试数据完整保存，实现数据的可追溯性； 6、按防暴、防火要求设计，机器安全等级高。 |  |
| 量测设备 | 高精度量测机；适用于消费电子相关产品，以手机按键为例。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、实现手机按键的超高精密断差量测； 2、采用高精度激光位移感应器来量测排线和按键指定装配位置的断差，提供数据用于后续组装适配，保证精度$\pm 0.005\text{mm}$； 3、采用多工位流水线式设计，不停机取放产品，提高设备效率；解决物料组装繁琐的分 Bin 问题； 4、所有测试数据完整保存，实现数据的可追溯性。同时智能化优良，能将测量数据传输给下一站，下一站的工作则按检测结果进行相应调整； 5、柔性化设计，输送线宽度可调，定位结构模块化设计，兼容不同尺寸产品，可用于多代产品。 |  |
| 组装设备 | 超高精密组装机；适用于消费电子相关产品，以手机摄像头支架为例。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、采用精密点胶，组装及多重固化等工艺； 2、采用高精度激光位移感应器控制点胶高度，同时用高精度工业相机进行精确定位，装配时采用“吊装式机械手+实时补正贴合技术”，实现点胶和贴合精度$\pm 0.005\text{mm}$； 3、采用高精度工业相机复检，确保固化后的产品符合精度要求； 4、机械手采用压力传感器，高精度控制，可在发生意外时确保对客户产品的保护； 5、贴装工序保压时采用高精度压力传感器，将压力控制在$\pm 2\%$，确保贴装效果； 6、柔性化设计，输送线宽度可调，定位结构模块化设计，兼容不同尺寸产品，可用于多代产品； 7、所有测试数据完整保存，实现数据的可追溯性。 |  |

| 核心工艺分类 | 设备名称及适用产品 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|---------------|-----------------------------------|---|---|
| 自动化上料机 | 主要用于将产品(手机玻璃,手机框)自动装入载具穴位内。 | 1、工业视觉引导,高精度高效率; 2、组装使用压力传感器控制、压力精度+/-2%; 3、具备不停机换料功能,设备效率较高; 4、可调宽流线设计,兼容不同尺寸载具,高兼容性 & 沿用性; 5、高精度镭射复检确保组装良品输出; 6、整机设计布局好,高性能且易维护及操作; 7、可小改动兼容不同尺寸产品,高兼容性 & 沿用性; 8、机器安全等级高。 |  |
| 自动化下料机 | 主要用于将产品(手机玻璃,手机框)自动装入托盘。 | 1、工业视觉引导,高精度高效率; 2、取料使用压力传感器控制、压力精度+/-2%; 3、具备不停机下料功能,设备效率较高; 4、可调宽流线设计,兼容不同尺寸载具,高兼容性 & 沿用性; 5、整机设计布局好,高性能且易维护及操作; 6、可小改动兼容不同尺寸产品,高兼容性 & 沿用性; 7、配备 FFU 高无尘环境保障; 8、机器安全等级高。 |  |
| 高精密泡棉及隔膜自动组设备 | 用于高精密组装泡棉到手持终端,并运用高精度视觉系统辅助贴合及检测。 | 1、工业视觉辅助取料及贴装定位,高精度高效率,定位精度<0.01mm; 2、贴装压力传感器高精度控制 / 设定贴合压力,压力精度+/-2%; 3、可小改动兼容不同尺寸产品,高兼容性 & 沿用性; 4、视觉复检,确保良品输出; 5、配备 FFU 高无尘环境保障; 6、组装检测一体。 |  |
| 自动化撕膜机 | 自动撕膜手机上离型纸,自动抛膜,相机拍照复检以判断是否撕膜成功。 | 1、工业视觉检测,高精度高效率; 2、采用工控机,强大的数据收集功能,每个产品的检测数据记录保存,能随时查找及数据追踪; 3、具备自动排异常功能,检测到不良品会自动排异常载具到排异常流线,确保无不良品在下一工站组装; 4、多工站流水线设计,包含撕膜和复检功能; 5、整机设计布局好,高性能且易维护及操作; 6、可小改动兼容不同尺寸产品,高兼容性 & 沿用性; 7、机器使用寿命长,能适应多代产品。 |  |
| 自动化检测机 | 用于自动检测手机上物料贴合后检测与处理。 | 1、工业视觉检测,高精度高效率; 2、采用工控机,强大的数据收集功能,每个产品的检测数据记录保存,能随时查找及数据追踪; 3、具备自动排异常功能,检测到不良品会自动排异常载具到排异常流线,确保无不良品在下一工站组装; 4、多工站流水线设计,包含排异常和复检功能; 5、整机设计布局好,高性能且易维护及操作; 6、可小改动兼容不同尺寸产品,高兼容性 & 沿用性; 7、机器使用寿命长,能适应多代产品。 |  |

| 核心工艺分类 | 设备名称及适用产品 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|----------------|--|---|---|
| 高精度手机零件锁螺丝组装设备 | 自动化组装手机内部需使用螺丝固定的零件。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、六轴机械手可以完全模拟人手工组装产品的安装路径，组装良率更高； 2、工业视觉辅助取料及组装定位，镭射确定产品高度高精度高效率，定位精度<0.01mm； 3、组装压力传感器高精度控制,压力精度+/-2%； 4、可小改动兼容不同尺寸产品，高兼容性及沿用性； 5、镭射复检，确保良品输出； 6、配备 FFU 高无尘环境保障； 7、组装检测一体； 8、整机设计布局好，高性能且易维护及操作； 9、避免操作员直接进入设备添加生产物料，设备机器安全等级高。 |  |
| FPC 软排线组装机 | FPC 软排线组装机为 4 工位组装机；工作时利用机械手从料盘上面吸取 FPC 软排线，分别撕掉 FPC 软排线上的两个离型纸，通过 CCD 拍照补位后贴合到显示屏上。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、音圈电机控制 FPC 贴装力，贴合稳定可靠； 2、紧凑稳固的机构设计，空间利用率较高； 3、易于操作的用户界面； 4、直流 24V，交流 220V 自适应供电； 5、双 4 轴机械手设计，精准，高效，快捷，稳定； 6、整机设计布局好，高性能且易维护及操作； 7、可小改动兼容不同尺寸产品，高兼容性及沿用性； 8、机器安全等级高。 |  |
| 自动保压设备 | 实现快速保压，高精度的保压需求，提高了产品良率。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、采用智能压力传感器，无需进行压力标定，调试维护方便，压力精度+/-2%； 2、采用优质电机，体积功率比优良，占用空间小； 3、使用流道交叉作业实现保压，节省 CT； 4、采用高速高效数据采集模块，维护性好及使用寿命长,对产品也实现了过压保护功能； 5、整机设计布局好，高性能且易维护及操作； 6、可小改动兼容不同尺寸产品，高兼容性及沿用性； 7、机器安全等级高。 |  |
| 无线充电线圈组装设备 | 用于电子产品的撕膜、组装、复检、保压，达到产品工艺要求。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、采用了工业 CCD 取料及贴装定位，高精度高效率； 2、多工位流水线式设计，不停机取放产品，高机器运转效率，多工位同时工作减少设备 CT 增加工作效率； 3.采用机械手双工位组装、视觉引导定位，增加定位平台相机上下定位，提高准确性； 4、贴装压力传感器高精度控制 / 设定贴合压力，压力精度+/-2%； 5、可调宽流线设计，兼容不同尺寸载具，高兼容性 & 沿用性； 6、高精度 CCD 复检确保良品输出，CCD 定位精度<0.01mm。 |  |
| 排线折弯设备 | 用于贴合组装胶带到手排线上，并运用高精度视觉系统辅助贴合及检测。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、工业视觉辅助取料及贴装定位，高精度高效率； 2、贴装压力传感器高精度控制 / 设定贴合压力，压力精度+/-2%； 3、可小改动兼容不同物料尺寸，高兼容性 & 沿用性； 4、采用 CCD 取料和贴装，定位&组装精度高； 5、配备 FFU 高无尘环境保障； 6、组装检测一体。 |  |

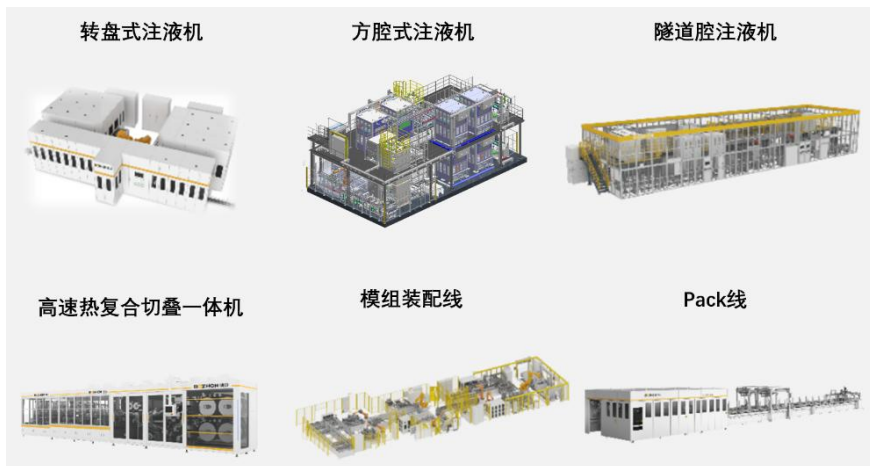
| 核心工艺分类 | 设备名称及适用产品 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|---------------|-------------------------------------|--|---|
| 手机侧面按键高精密组装设备 | 用于组装手机侧面按键并保压，通过视觉引导对位，实现侧面按键高精度组装。 | 1、配备高精度工业 CCD 进行取料及贴装引导，实现高精度组装按键； 2、多工站流水线式设计，具备不停机换料，不停机组装按键，设备组装效率高； 3、组装压力传感器高精度控制 / 设定贴合压力，压力可控精度+/-2%； 4、高精度 CCD 复检确保良品输出； 5、设备结构简洁，可调宽流线设计，可兼容不同尺寸产品，具备高兼容性及沿用性。 |  |
| 按键弹片及拉环组装设备 | 用于手机侧面按键弹片及限位拉环安装。 | 1、采用双机械手单工位交错组装，组装效率高； 2、采用空间组装方式，动作复杂，替代人工效率高； 3、两颗物料属于干涉组装精度要求高； 4、采用弹夹供料方式，不停机换料，设备效率高； 5、视觉复检，确保良品输出； 6、可小改动兼容不同尺寸产品，高兼容性及沿用； 7、配备 FFU 高无尘环境保障； 8、组装检测一体； 9、采用力觉传感器可以实时分析物料扣合异常。 |  |
| 排线撕膜及贴装设备 | 用于撕手机内部排线上的背胶膜然后往手机产品上贴装及保压。 | 1、采用双机械手单工位交错组装，组装效率高； 2、可小改动兼容不同尺寸产品，高兼容性及沿用； 3、组装检测一体； 4、配备 FFU 高无尘环境保障； 5、采用压力传感器可以实时分析物料扣合异常； 6、多夹爪同时撕多个膜，撕膜效率高； 7、整线良率高，产出 UPH 高。 |  |
| 小料组装设备 | 用于往手机内装小料。 | 1、采用双机械手单工位交错组装，组装效率高； 2、可小改动兼容不同尺寸产品，高兼容性及沿用； 3、组装检测一体； 4、配备 FFU 高无尘环境保障； 5、采用力觉传感器可以实时分析物料扣合异常； 6、整线良率高，产出 UPH 高。 |  |
| MS 芯内包棉组装设备 | 适用于消费电子 MS 芯雾化产品。 | 1、全线 7 台设备，集成了发热丝冲切，柔性棉，发热丝，雾化管，中心棒自动化组装，棉剪切等多种工艺，可靠性高，实现无人化运行； 2、行业内首个标准模块化设计，结构简单，易维护保养，通用性强，快速更换不同型号； 3、整线模块化设计，划分出 7 大模块，可根据制程变动进行工序增减与切换，实现不同产品的兼容，为后续产品迭代奠定基础，提高了产线的利用率； 4、实现了内棉自动化送料，搓棉，缩短导油时间，提升内棉吸油的均匀度和口感； 5、发热丝成型角度位置±3°； 6、精准控制内棉剪切高度±0.15mm； 7、良品率 99%以上。 |  |
| | | | |
| MS 芯外包棉组装设备 | 适用于消费电子 MS 芯雾化明油产品。 | 1、全线 3 台设备，集成了内棉组件自动上料，外棉剪切，自动缠绕，外罩等多种组装工艺，可靠性高，实现无人化运行； 2、国内首创，行业内突破； 3、整线模块化设计，结构简单，易维护保养，通用性强，快速更换不同型号； 4、实现了全自动组装，过程中导油棉无污染，提升抽吸口感； | |

| 核心工艺分类 | 设备名称及适用产品 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|---------------|---------------------------------------|---|---|
| | | 5、导油棉包裹后角度位置 $\pm 3^\circ$ ； 6、导油棉首尾重合位置上下偏差 $< 0.15\text{mm}$ ； 7、良品率 98%以上。 |  |
| Airtag 整线组装设备 | 组装、点胶、焊接、检测一体智能化整线设备；适用于 Airtag 系列产品。 | 1、按制程不同，全线 67 台设备，集成产品自动化组装、点胶、焊接、检测等多种生产工艺，可靠性高，基本实现无人化运行； 2、整线模块化设计，划分出 21 大模块，可根据制程变动进行工序增减与切换，实现不同产品的兼容，为后续产品迭代奠定基础，大大提高了产线的利用率； 3、流线柔性化设计，输送线宽度可调，定位结构模块化设计，可通过调节兼容不同规格的同系列产品，换线灵活； 4、关键工序采用高精度高效率工业视觉引导，取料及贴装等工艺定位精度 $< 0.02\text{mm}$ ； 5、全线采用压力传感器高精度控制，压力精度 $\pm 2\%$ ，可在发生意外时确保对客户产品的保护； 6、采用组装、点胶、焊接、检测一体智能化整线设计，不良品自动收集，生产数据全程记录保存，关键工序自主调整，实现数据可追溯。 |  |

(2) 锂电专机设备


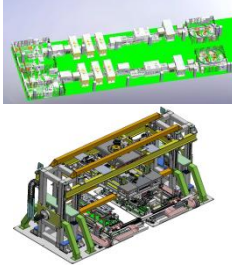
公司主要为客户提供注液机、模组 Pack 线、贴胶机、叠片机等设备。注液机设备包括转盘式注液机、方腔式注液机和隧道腔注液机等，注液稳定、运行效率高、运行精度高、功能齐全。模组 Pack 线主要应用于储能及动力电池市场，储能类包括风冷和液冷两大种类，动力包括底部水冷和大面水冷两大种类。叠片机设备主要聚焦第四代高速热复合切叠一体机。

主要产品如下图：



公司在锂电专机设备领域的主要产品如下：

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|-------------------------|-----------------------|---|---|
| 转盘式铝壳注液机 | 用于方形铝壳锂电池全自动差压注液批量生产。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、采用正负压循环注液，有效促进电解液更好吸收； 2、电解液储液系统采用双储液罐设计，可有效解决电解液起泡问题； 3、基于结构拓扑优化设计方法、流体动力学理论和一体成型技术，优化设计注液管道路径、并采用不锈钢杯体整体开模加工； 4、整机采用转盘式回转设计，结构紧凑，占地面积小，且方便维护； 5、基于高精度称重计量反馈系统、电磁屏蔽抗干扰技术、微振动主动控制策略，结合干扰观测器与自适应滑膜鲁棒控制算法，实现动态闭环精密注液。 |  |
| 隧道腔式铝壳注液机 | 用于方形铝壳锂电池全自动等压注液批量生产。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、采用高真空注液，有效促进电解液更好吸收； 2、电解液储液系统采用双储液罐设计，可有效解决电解液起泡问题； 3、基于结构拓扑优化设计方法、流体动力学理论和一体成型技术，优化设计注液管道路径、并采用不锈钢杯体整体开模加工； 4、整机采用隧道腔体式等压静置设计，产能增加，性能稳定，且方便维护； 5、基于高精度称重计量反馈系统、电磁屏蔽抗干扰技术、微振动主动控制策略，结合干扰观测器与自适应滑膜鲁棒控制算法，实现动态闭环精密注液。 |  |
| 方腔注液机 | 用于方形铝壳锂电池全自动等压注液批量生产。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、兼容性：1.1 采用第四代新型等压柔性注液方式、集成一次注液机，一次注液 2 合为一体，根据客户需求灵活变动，电池来料：4 电池，6 电池，8 电池，方式全兼容，客户料框来料：3*10 类料框，3*12 类料框，3*16 类料框，方式全兼容，根据客户需求兼容 22ppm，33ppm，实现整机产能灵活变动；1.2 电池兼容尺寸范围更广：电池厚度 T：20~90mm，池宽度 W：120-330mm，电池高度 H：60-240mm。整机结构紧凑，实现单位面积内工艺流程的最大化，整机尺寸：17.5m*9.6m*7.6m，较上一代设备整体尺寸缩小近 30%； 2、创新性：注液站采用最新型方腔方式，集成最新独立等压插钉+多重密封工艺，可实现在注液完成后同步静置，避免电池注液完成接触空气再静置，从而提高电池性能，同时方腔料框或治具兼容； 3、稳定性：整机模块化设计，标准化程度高，来料平皮带线，机器人、提升机、滚筒线、拨叉线、料框货叉、注液工位、储液柜等都已实现部件模块化，大部分部件仅调整尺寸，可实现迭代，积累。 |  |
| 圆柱电池注液机 (4695/46120) | 锂离子电芯制造设备。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、设备节拍高：150PPM； 2、设备高度模块化和标准化，不同批次项目标准化程度≥90%； 3、产品兼容范围：直径 46mm，高度 80-120mm； 4、通过柔性夹具换型实现不同电池之间快速换型，即可实现同系不同产品的快速换型； 5、一次优率>99.9%，故障率<1%； 6、整线通过 TUV 南德的 CE 认证，满足欧洲市场的准入标准。 |  |

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|-----------------|-----------------|---|---|
| 高速热复合切叠一体机（第四代） | 高度集成的锂离子电芯制造设备。 | 1、运行速度快，运行效率高， $\geq 600\text{PPM}$ ； 2、高集成度：主要由正极制片段、负极复合制单元片段、CCD检测段、叠片段、热压段、贴胶下料段等组成； 3、功能齐全：极片隔膜自动放卷、自动纠偏、张力控制、除尘、除静电、极片裁断、V角裁切、热复合、送料、尺寸检测、瑕疵检测、CCD定位、堆叠、极组热压、Hipot检测、贴胶贴二维码等功能； 4、裁切精度 $\leq \pm 0.15\text{mm}$ (来料误差除外)； 5、电芯良品率 $\geq 99.5\%$ ，故障率 $\leq 2\%$ 。 |  |
| 模组 Pack 线 | 方壳模组 Pack 线。 | 1、适用于储能及动力市场，主要工段分为：电芯预处理、堆叠、入箱、焊接、Pack 段、测试段； 2、设备高度模块化和标准化，不同批次项目标准化程度 $\geq 80\%$ ； 3、产品兼容范围：电芯长 130-320mm，宽 25-100mm，高 70-250mm，重 $\leq 12\text{kg}$ ； 4、换型采用快换方式，快捷方便，可一键换型，换型时间 $\leq 10\text{min}$ ； 5、设备节拍效率高：1s/Cell；堆叠后单 Block 满足入箱节拍 $\leq 30\text{s/Block}$ ，整线可扩展至 220S/Pack 包，部分可达 110S/Pack 包； 6、一次优率 $> 99.5\%$ 或者总优率 $> 99.8\%$ ，单站故障率 $\leq 0.5\%$ ； 7、整线单电芯堆叠前搬运次数少 1 到 2 次，夹爪防撞采用浮动结构，断电气保持 > 4 小时不掉落； 8、所有单机设备及分布式系统通过调度系统统一与 MES 进行数据交互，实现设备和上下游系统的集成，实现生产能力的匹配，满足生产线生产工艺要求。 |  |

（3）智能充换电站

在新能源汽车行业蓬勃发展的当下，充电时间长与安全性等问题依旧是行业痛点，而智能充换电站已然成为破局的关键。近年来，国家大力推行相关政策，全力扶持新能源汽车行业，换电模式凭借其独特优势脱颖而出，深受监管部门与市场的认可。

车电分离模式作为新能源汽车领域的新型业务模式，正在市场参与主体和监管部门的广泛认可中快速发展。这种模式在出租车、网约车、私家车、干线物流车等对高效补能需求迫切的场景中展现出显著优势，同时在高端新能源汽车市场也备受青睐。而换电模式则是实现车电分离的基础，为新能源汽车的发展注入了新的活力。

自 2018 年起，公司便前瞻性地布局充换电站赛道，并成功为换电站行业的先驱——蔚来汽车，打造了全自动充换电站。经过多年的深耕，公司积累了丰富的行业经验，在充换电站领域占据了先发优势。基于行业蓬勃发展，公司继续加大研发投入，在设备智能化与能源管理集成上取得重大突破：（1）引入 AI 视觉检测实时诊断电池健康；（2）结合远程运维，提升换电准确率与故障响应速度；（3）结合柔性充电，实现峰谷电价套利与电网负荷调节，降低运营成本。


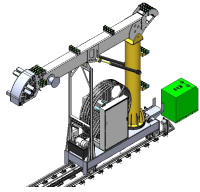
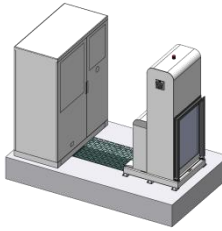
未来，公司将继续发挥先发优势，持续创新，为用户带来更便捷、高效、安全的充换电体验，推动充换电行业发展，助力新能源汽车行业可持续发展，为绿色出行生态贡献力量。

主要换电站产品如下图：



公司在充换电站领域的主要产品如下：

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|---------------|---|--|------|
| 乘用车换电站 | 通过直接更换电池的方式进行补能,能与充电模式形成有效场景互补,共同推动新能源汽车渗透率持续提升 | 1、高度集成、标准设计、灵活接入、无线交互、智能高效、安全可靠、共享兼容、绿色有序、安全可靠、集中监控、统一管理； 2、系统可独立运行，也可接入各级运营平台，实现人、车、站及运营商、电网和管理部门等相关主体的彼此互动和信息共享。 | |
| 乘用车/物流车下沉式换电站 | 下沉式换电站，提高终端用户的换电体验感，实现无感换电；换电站同时搭载充电桩实现站和桩的充电模块共享，最大化提高电网利用率。 | 1、换电机构下沉设计，车辆抬升少，轻微托平实现无感换电，换电机构自带举升功能，集成化程度高，可大大节约成本，提高换电效率，换电节拍90s； 2、换电站外置充电桩，可将部分充电能力投切到站外充电桩，实现站和桩共享充电模块，综合降低投入成本，实现有限电网配额下电网功率的最大化利用。 | |
| 商用车顶部吊式换电站 | 商用车顶部吊装换电，可适用大部分商用车车型；通过顶部吊装亏电电池与充电仓内的满电电池进行周转换换，完成顶部吊装换电。 | 1、柔性智能换电：设备设置XYZR轴，通过相机检测电池箱位置，自动调整吊取与吊装位置度；降低司机停车难度，只需停入指定位置即可，对车辆停放的水平度(允许倾斜角度5°)、左右(单边偏移300mm)位置度要求低； 2、安全可靠，稳定性高：换电机器人X/Y方向使用电机驱动齿轮齿条的方式进行位移，防止出现位移打滑现象；并采用位置感应器检测行车位移位置，防止空转，在断电、故障重启后，无需回原点，可继续工作；充分保证行车位移精度与行车换电可靠性； 3、解决行业痛点钢丝绳寿命低问题：升降测试钢丝绳寿命>15万次。 | |
| 商用车侧向顶吊换电站 | 商用车侧向顶吊换电，可适用大部分商用车车型；采取侧向RGV+悬臂吊的方式，顶部吊装亏电电池与充电仓内的满电电池进行周转换换，完成顶部吊装换电。 | 1、先进智能技术：商用车侧向顶吊式换电站采用RGV(X/Y/Z)结构和悬臂吊(R)，实现对电池位置的精准定位和换电操作。设备配备先进的4DLiDARL2系统，能够实时探测车辆位置以及电池箱位置，实时语音播报使得停车难度大幅降低； 2、安全稳定，寿命更长：商用车侧向顶吊式换电站将丝杠升降技术应用于换电过程中，替代传统钢丝绳设计，提升了设备的安全性和寿命，并大大提高了抗风性。 | |

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|----------------|--|--|---|
| 商用车底盘换电站 | 商用车底盘换电，可适用于大部分商用车车型，通过底部换电机器人对电池全方位定位和拆装，实现车辆的快速补能。 | <p>1、六自由度换电机器人具备 XYZR 轴的运动能力，可以在任意方向上进行倾角主动调节功能，同时还具备平面浮动轴的被动调节功能。这些特性使得换电机器人能够灵活适应不同的充换电场景，从而提高操作的精确性和效率。无论是调整倾角还是进行平面浮动调节，机器人都能够快速而准确地完成任务，为换电过程提供可靠支持；</p> <p>2、新开发的第二代换电站相较于一代重卡底盘换电站，不仅空间利用率更高，而且尺寸大幅减小，布局更加合理。</p> |  |
| 可移动伸缩式充电臂 | 可移动伸缩式充电臂专为电动船舶临水补能设计，适配码头、河岸等场景，通过伸缩旋转精准调节作业范围，兼容不同吨位船舶充电对接需求，适配潮汐、风浪带来的船身位移，替代人工操作，兼具防水防腐、多重安全防护性能，实现船舶高效、安全、智能化快充补能，提升码头充电场地利用率与作业效率。 | <p>1、多维度灵活调节，适配性强：采用伸缩+旋转+变幅多维度调节结构，调节行程覆盖广，可适配不同吨位、船型的充电接口位姿，及船舶靠泊偏移、潮汐涨落带来的位置变化，无需精准对位泊位，兼容各类码头临水作业场景；</p> <p>2、精准对接+位移补偿，自动化程度高：搭载高精度位置识别与伺服驱动系统，实现充电接口自动精准对接；具备动态位移补偿功能，可适配风浪导致的船身轻微晃动，全程无需人工干预，提升充电作业自动化与稳定性；</p> <p>3、多重安全防护，作业更可靠：集成过压、过流、漏电、急停等多重电气安全保护，及机械防撞、防过载限位保护，充电接口具备防反接、防溅水设计，全方位规避临水充电的用电安全与设备操作风险；</p> <p>4、智能互联，可管可控：支持物联网模块接入，可实现充电状态、设备运行参数实时监测、远程控制与故障预警，便于码头智能化管理，同时可对码头运营系统，实现摆臂结构、充电机等数据溯源与信息化管理；</p> <p>5、搭载 iPad 作为操作终端，替代市面传统遥控器，操作更便捷、交互更直观。</p> |  |
| 船舶电池岸充专用自动插拔机构 | 船舶电池岸充专用自动插拔机构，实现充电接口自动化精准对接与分离，适配各类电动船舶岸基补能，替代人工操作，可应对水上工况船身轻微位移，保障插接稳定与充电安全，助力船舶岸充全流程智能化、无人化作业 | <p>1、相机视觉精准识别，对接零偏差：通过相机视觉识别技术，自动捕捉船舶电池充电接口的实时位置与位姿，精准定位无死角，可适配船舶靠泊偏移、潮汐涨落等带来的接口位置变化，从源头规避人工识别的误差问题，为后续精准插拔奠定基础；</p> <p>2、六轴机构灵活调节，适配全工况：六轴插拔机构具备多维度、高精度调节能力，可根据视觉识别的接口位置，自动完成平移、旋转、微调等动作，自适应不同吨位、船型的接口位姿差异，及风浪导致的船身轻微晃动，实现充电接口的平稳精准插接，保障连接稳定性，避免接口磨损、接触不良等问题；</p> <p>3、语音智能播报，状态实时掌控：配备语音播报功能，插拔成功、开始充电、充电完成、接口错位、插接异常等状态均能实时语音提醒，无需工作人员紧盯设备，可远距离掌控作业进程，异常情况即时预警，第一时间响应处理，大幅提升操作便捷性，降低作业风险；</p> <p>4、全流程智能联动，替代人工更高效：视觉识别、六轴调节、语音播报三大功能无缝联动，从接口定位、精准调节、稳定插拔到状态反馈，全流程自动化完成，无需人工介入操作与观察，彻底替代传统人工插拔模式，大幅降低工作人员作业强度，提升船舶岸充整体作业效率，助力无人化码头建设。</p> |  |

(4) 智慧仓储物流

在智慧仓储物流领域，公司专注于自动化立体仓库系统、密集存储系统、输送线系统、AGV 车间物流系统、自动拆码垛系统、自动上下料系统、自动分拣系统、WMS 系统、WCS 系统、RCS 系统、数值孪生系统等技术；公司在智慧仓储物流领域的业务包含货架、堆垛机、四向车、托盘、料箱、非标载具、关节机器人、桁架机械手、AGV 系统、自动上下料系统、输送机、提升机、分拣系统、电气控制系统、条码打印、WCS 调度系统、WMS 仓库管理系统、看板系统、RFS 系统、数字孪生系统以及接口系统等。

公司在智慧仓储物流领域的主要产品如下：

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|-----------|------------------------------------|---|---|
| 电芯装配输送线设备 | 电芯装配物流线：适用实现物流线电芯输送、单机设备上下料位对接等功能。 | 输送线设备根据客户产线需求进行设计、多种输送方式结合、实现高速化、集成化和数字化生产；目前有皮带输送线、滚轮输送线、磁驱输送线、龙门提升机、滚轮墙拉带线、辊筒输送线等满足不同功能。运用智能化控制技术，设计特殊机构实现高精度定位和抓取，还考虑环保和安全性，配备完善的安全防护措施。 |  |
| 立体搬运设备 | 堆垛机：适用托盘、料箱、卷状物料等存储。 | <p>1、产品形式多样，覆盖广，目前有常规堆垛机、重载堆垛机、高速堆垛机、轻型堆垛机、超高堆垛机，多层堆垛机等；</p> <p>2、重载堆垛机是处理重型载荷的理想设备，负载可达 15,000kg，安装高度可达 25m；</p> <p>3、常规堆垛机用于处理托盘物料，适合于载重 1500kg 以下，25m 以内的托盘仓储系统。设备运行速度可达 240m / min，加速度 $0.6m/s^2$，可满足连续高吞吐量的运行环境要求，型号：有单深位和多深位型号；</p> <p>4、轻型堆垛机是一种中型的堆垛机产品，安装高度小于 20m，行驶速度可达 240m/min，加速度 $1.5 m/s^2$，而负载可达 300kg，此款堆垛机的成熟设计允许以高动态的方式来处理物料流转；</p> <p>5、高速堆垛机是小件仓库理想的自动化存储设备，先进的设计和高质量的机构允许以高达 360m/min 的速度，$4m/s^2$ 的加速度运行；</p> <p>6、超高堆垛机一种双立柱堆垛机，适合于载重 2000kg 以下托盘货物，安装高度可达 46m。该系列兼具优良的结构设计和严苛的制造精度，使其行驶速度可达 200m/min；</p> <p>7、多层堆垛机是小件仓库理想的自动化存储设备，采用轻型铝合金结构，允许以高达 360m/min 的速度，$4 m/s^2$ 的加速度运行；适用出入库效率高的场景，可以模块化进行堆叠。</p> |  |
| 立体搬运设备 | 四向车：适用托盘、料箱物料等存储。 | <p>1、四向车（四向穿梭车）是高密度智能仓储的核心装备，核心优势是空间利用率极高、柔性极强、效率与扩展性双优；当前技术已达毫米级定位、毫秒级响应、多车集群协同、全场景适配的高水平，是密集存储与货到人拣选的主流方案。</p> <p>2、核心产品优势（料箱/托盘通用）</p> <p>（1）.空间与成本优势（最核心）</p> <p>存储密度提升 60%–300%：取消叉车通道，货架可密集排布，垂直空间充分利用，同等面积存储量提升 5–10 倍。</p> <p>土地/建筑成本显著降低：节省土地约 40%，货架结构更简单，建设成本比堆垛机系统低约 40%。</p> <p>全生命周期成本更优：维护成本仅为堆垛机的 1/3，扩容无需重建仓库。</p> <p>（2）.作业效率与柔性优势</p> |  |

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|------|------|--|------|
| | | <p>四向行驶+跨巷道/跨层：纵向/横向行走+原地换轨，配合提升机可达任意货位，突破传统巷道限制。</p> <p>货到人拣选效率提升 3-5 倍：减少人找货行走时间约 70%，出库效率大幅提升。</p> <p>多车协同+动态调度：蜂群算法支持数十台甚至上百台设备并行，路径最优、零碰撞、互为备份。</p> <p>柔性扩容：按需增减车辆即可提升吞吐，实施周期短、成本低。</p> <p>(3) .可靠性与环境适应性</p> <p>高冗余与容错：单台故障不影响全局，邻近车辆可自动补位。</p> <p>宽温/洁净/重载/防爆：支持-10℃~+40℃、Class100 洁净室、ESD 防静电、氮气环境、重载（托盘型可达 1.5t+）。</p> <p>防护等级高：主流 IP54，适应高温高湿、粉尘环境。</p> <p>(4) .智能化与数字化</p> <p>全流程无人化：与 WMS/WCS/MES 深度集成，实现入库→存储→拣选→出库闭环。</p> <p>数据透明与可追溯：实时监控、轨迹回放、状态预警，OEE 可达 92%+。</p> <p>3、当前技术水平</p> <p>(1) .机械与驱动（基础性能）</p> <p>四向驱动：四轮独立/双轴差速，原地换向时间≤2s。</p> <p>速度与加速度：料箱型最大速度 2.5-4m/s，加速度 1.5-2m/s²；托盘型 1.5-2.5m/s。</p> <p>轻量化：铝合金/碳纤维框架，自重较传统钢制降低约 30%，提升能效与续航。</p> <p>取货机构：伸缩货叉/夹抱，双侧取放，适配单/双深位。</p> <p>(2) .导航与定位（核心精度）</p> <p>主流方案：编码器+激光/视觉/磁条/二维码多传感器融合，部分高端用激光 SLAM。</p> <p>定位精度：±1mm（高端）~±3mm（通用），重复定位可靠。</p> <p>无标识导航：部分机型无需巷道内定位标识，部署更简便。</p> <p>(3) .能源与续航（连续作业）</p> <p>超级电容：充电 10 秒，运行 180 秒；百万次充放电寿命，适合高频作业。</p> <p>锂电池：快充 30 分钟恢复 80%，续航 8-12 小时，适合长周期任务。</p> <p>能量回收：制动能量回收，能耗降低 15%-20%。</p> <p>(4) .控制与调度（系统能力）</p> <p>集群调度：单系统支持 500+台协同，动态路径规划、多车避让、任务均衡。</p> <p>通信：5G/Wi-Fi6 低时延，响应<50ms，数据实时交互。</p> <p>安全：激光防撞+物理触边+急停+预警，CE 认证，运行更安全。</p> <p>(5) .行业定制化能力</p> <p>料箱型：50kg 以下，适配电商、医药、3C、零售小件密集存储。</p> <p>托盘型：500-1500kg，适配制造业、汽车零部件、冷链、食品饮料。</p> <p>特种型：洁净/防静电/防爆/低温/重载，满足半导体、新能源、化工等特殊场景。</p> <p>4、技术发展</p> <p>更高集成度：车-轨-调度一体化，部署更快、成本更低。</p> <p>AI 深度赋能：预测性维护、智能任务分配、能耗优化、故障自诊断。</p> <p>两栖化：货架轨道+地面自主移动，实现厂仓一体化无缝衔接。</p> <p>超高速与超洁净：速度突破 5m/s，洁净度达 Class10，适配先</p> | |

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|--------|--|---|---|
| | | 进制造。 | |
| 车间搬运设备 | AGV 系统； 适用托盘、料箱、卷状物料等搬运。 | <p>1、产品形式多样,覆盖广,目前有双舵式 AGV、差速式 AGV、全向类 AGV、叉车式 AGV、定制类 AGV;</p> <p>2、调度系统 RCS: 实时收集 AGV 状态信息, 利用网页等多种多样的展示方式, 客户可以实时监测 AGV 运行状态, 执行任务以及稼动率等, 采用多区域管理, 根据订单任务选派最优 AGV 快速响应, 根据客户需求加载不同的上层驱动模块, 适配各种上层系统, 通过配置不同的底层驱动模块, 可以适配任意品牌 AGV, 客户可自行编辑、调整 AGV 的路径, 根据不同现场需求进行多样化配置;</p> <p>3、导航系统: AGV 采用激光导航, 依靠自然轮廓, 无需铺设磁条、反射板等固定标记物, 覆盖差速轮、全向轮、舵轮等常见驱动形式, 提供 50--5000kg 的负载能力, 线路规划简单易学, 可根据生产需求自行更改路径, 满足客户多样性需求, 根据客户需求设置可行区域设计: 限制 AGV 在工厂中的行驶区域, 防止越界运行, 安全指数更高;</p> <p>4、定位: 采用激光导航方案: 使用前后两个激光雷达, 实现环境地图的构建和机器人在地图中的定位, 支持三角板、反光板和二维码等二次定位标志: 站台附近部署, 用作站台的二次对接, 可以为机器人提供±3mm 的定位精度, 保证站台的对接精度和可靠性。</p> |  |
| 拆码垛设备 | 关节机械手、 桁架机械手； 适用于袋状、 纸箱、料箱等 拆码垛。 | <p>1、系统可兼容 ABB\KUKA\安川发那科等多品牌机械手；</p> <p>2、采用 3D 视觉等技术, 对物料进行精准定位, 保证拆码垛精度；</p> <p>3、夹具设计多样性, 可适应袋状、纸箱、料箱等不同形状物料的拆码垛作业。</p> |  |
| 软件系统 | WMS 系统； 适用于物料 管理等。 | <p>1、系统基于多工厂多仓库的设计；支持多工厂多仓库的管控需求；支持未来新增工厂和仓库推广的扩展需求；</p> <p>2、系统具备多种自动化设备的集成能力和经验, 可以支持整厂物流在不同阶段的自动化设备的集成需求；</p> <p>3、系统基于.NET 主流开发语言, 具备先进的技术体系, 支持容器化部署, 支持企业云部署；基于 B/S 技术架构, 支持 Windows、Linux、Unix 等操作系统；在移动应用端, 也可以灵活支持微信、Android APP、IOS APP 的应用快速扩展；支持多种数据库: 可透明支持分布式异构主流数据库 (MS Sql Server、Oracle、MySQL、PostgreSQL 等) 的存储过程处理；易于二次开发和集成业务中台, 降低开发与集成成本。</p> |  |
| 软件系统 | 数字孪生系统； 适用于数字化工厂建设。 | <p>1、整合了传统的仓库管理系统 (WMS) 和仓储控制系统 (WCS), 打造三维仿真仓储物流中心, 实现物流精细化管理；</p> <p>2、通过可视化系统快速获取设备的运行情况, 货物出 / 入库、物料库存量等仓库日常管理业务也能做到实时查询与监控, 减少不必要的时间损耗, 从而提高企业生产效率；</p> <p>3、实现多视角切换、2 小时历史回看、1: 1 仿真呈现、语音播报。</p> |  |

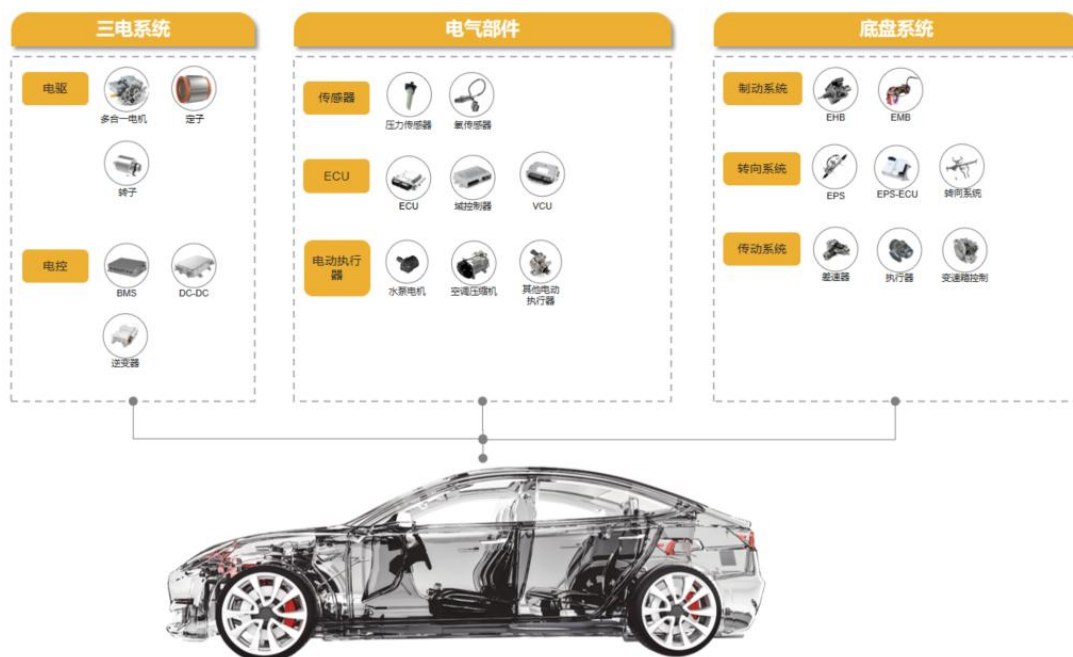
(5) 汽车自动化

①汽车电子及汽车零部件制程设备

公司在新能源汽车三电系统、汽车电子等汽车核心零部件领域深耕多年, 已形成扎实的技术积累与产业基础。面向国内外知名汽车零部件企业与主机厂, 公司汽车电子及汽车零部件制程设备涵盖电机定转子生产设备、多合一电驱动总成合装设备、BMS 装配测试线、智能控制单元装配

测试线、电动助力转向系统装配线等系列产品。

公司在汽车电子及汽车零部件制程相关领域设备的主要产品如下图：



公司在汽车零部件制程领域的主要产品如下：

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|-----------------|--------------------------------|---|---|
| 新能源汽车转子线 | 新能源汽车驱动电机转子的自动化生产与检测 | 该项目为新能源汽车驱动电机转子自动化生产线，工序包含转子轴压装、磁钢装配、热套端盖、动平衡校正、绝缘检测、性能测试、自动打标及下料等全流程。 |  |
| 汽车DCDC转换器生产线 | 新能源汽车车载DCDC转换器的自动化装配、功能测试与老化检测 | 该项目工序包含PCB板上料、功率器件焊接、壳体组装、灌胶固化、电气性能测试、高低温老化、耐压绝缘检测、自动打标及成品下料等。产线集成高精度视觉定位、智能扭矩控制、在线数据采集与MES追溯系统，可兼容多平台DCDC产品柔性生产。 |  |
| 高速电机装配线 | 电机转子动平衡环的自动压装、尺寸检测、动平衡测量及修正 | 1.设备包含产品上料、动平衡环压装、产品尺寸测量、产品动平衡测试及修正、产品下料； 2.全自动生产线，压装数据，测量数据，动平衡数据上传MES。 |  |
| 新能源汽车空调压缩机组装测试线 | 汽车空调压缩机组装、测试 | 该项目为汽车压缩机装配线，工序包含热套定子及冷却、压装缸体部件、压装主轴转子、组装缸体部件、组装动静盘、组装后盖、动盘入缸、合套后盖缸体、组装控制器、控制器缸体合套、绝缘检测、注油、拆卸接头、自动贴标设备。 |  |

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|-------------------|-------------------------|--|---|
| 新能源扁线电机定子生产线 | 新能源扁线电机定子自动装配及检测生产线。 | 1、设备稳定高效，换料（绝缘纸）不需要停机； 2、高精度控制，不需要切平设备，降低品质风险； 3、扩口扭头工艺在单台设备中完成，不需要额外增加设备； 4、绝缘纸插入 pin 成型、扭头扩孔等核心设备均采用模块化设计，年产能从 10 万-30 万柔性扩展。 |  |
| 新能源电机三合一总装线 | 新能源电机总装（含齿轮箱组装）及检测生产线。 | 1、该生产线包含了新能源三合一电驱组装、IPU 组装台架及终检测试等功能； 2、主要功能实现定子热套组装检测、定转子合装、半轴组装、轴系组装测量、差速器组装、拖拽力矩测试、IPU 安装、水道气密测试、抽油称重、台架终检及总成下线等相关工艺。 |  |
| 新能源汽车控制器组装线 | 新能源汽车控制器装配、焊接、测试、镭雕、下线。 | 1、该生产线采用 AGV 对接立库搬运整线所需物料； 2、整线柔性生产，可根据产品型号实现自动装配及人工装配； 3、整线数据配置信息化大屏展示及与客户端 MES 通讯。 |  |
| 新能源汽车充电 DC 转换器生产线 | 新能源汽车 DC 转换器自动装配及检测生产线。 | 1、兼容生产多款产品，供料不需停机。组装检测全自动完成，与 MES 对接，AGV 小车自输送物料； 2、主要功能为绝缘托盘自动组装、TIM/RTV/亚克力胶自动点胶、磁芯自动组装、PCBA 板自动组装、自动锁螺丝、自动贴标签、检测产品下线。 |  |
| BMU 自动组装线 | 新能源汽车电池管理系统自动生产线。 | 1、组装线适用于新能源汽车电池管理系统的全自动装配、测试、装箱等制程； 2、各工种全自动化完成，生产节拍 6pcs/min，生产效率； 3、整线数据配置信息化大屏展示。 |  |
| 氧传感器装配线 | 多种车载氧传感器的自动装配与检测。 | 1、产线适用于多种车载氧传感器的自动装配与检测； 2、主要功能有金属外壳自动装配，冷铆接，热铆接，激光焊接，传感器内芯的陶瓷件与滑石粉压装，以及成品的气密检测，振动加速度检测等。 |  |

②汽车及汽车零部件的生产智能输送系统

报告期内，公司并购了上海沃典工业自动化有限公司。公司的汽车及汽车零部件的生产智能输送系统业务由上海沃典承接，上海沃典主要有“汽车及汽车零部件智能输送系统”与“智能制造与信息化系统”两大核心业务，其产品广泛应用于汽车及零部件、智能装配、工业物流等高端制造领域。

上海沃典在“汽车及汽车零部件智能输送系统”与“智能制造与信息化系统”领域的主要产品如下：

| 产品分类 | 产品名称 | 产品用途 | 产品参数、优势 |
|--------------|--------------------|----------------------|---|
| 汽车及汽车零部件智能输送 | OH-FDS 无链条摩擦驱动输送系统 | 用于总装车间底盘、转运、装配线牵引搬运。 | 低噪音、低冲击、无油润滑；驱动方式为摩擦轮+摩擦杆+马达；搬运速度最高 30m/min；支持作业线上低速连续搬运。 |
| | 轮胎输送线系统 | 用于乘用车总装车间的轮胎输送。 | 额定载荷 250kg/m，输送速度 0-20m/min；含标准直线、90° 弯道、翻转、拆垛、下件塔、升降等子系统；自动化程度高。 |

| | | | |
|------------|--------------------|------------------------------|--|
| 系统 | 座椅输送系统 | 用于总装车间座椅装配输送。 | 输送速度 20m/min；含对接段输送线、升降机、双层输送线、旋转台、堆垛机等；提升能力达 4 套座椅。 |
| | 滚床滑橇输送系统 | 用于总装、焊装、油漆车间滑橇与车身输送。 | 滚床额定载荷 1000kg，速度 0-48m/min；高强度、低噪音，支持高速焊接场景；含转台、横移小车、堆垛机、升降机等模块。 |
| | 板式输送机（钢链/塑料板链） | 用于整车检测线、雨淋线、总装终装线等。 | 模组网带 M5023 防静电；钢链单站负载 3t/6m；安全系数高，适应车身输送。 |
| | 托盘输送系统（TWconveyor） | 用于总装车间发动机组装配线。 | 双层结构，上层装配、下层返回；积放链输送、配合停止器控制各工位节拍。 |
| | EMS 空中输送系统 | 用于侧围、门板、仪表盘等空中输送。 | 铝轨系统、载荷 10,000N；支持转轨、升降、吊架更换；速度 20-40m/min，轨道免维护。 |
| | 摩擦驱动输送系统（轻型） | 用于车身车间及总装车间部件输送。 | 结构简单、节能低噪音；常用于侧围、底板、仪表、门板、发动机等。 |
| | 电池输送系统 | 用于新能源乘用车电池装配与输送。 | 辊道载重 1200kg，速度 0-20m/min；含旋转台、移载机、升降机等；变频可调，保护精度高。 |
| 智能制造与信息化系统 | 机器人系统集成 | 适用于搬运、装配、焊接、打磨、码垛、检测等多种工业场景。 | 支持多品牌工业机器人（如 ABB、KUKA、FANUC 等）集成应用；具备自动编程、轨迹仿真、远程运维能力，柔性高、可靠性高。 |
| | 视觉系统 | 实现工业自动化中的识别、定位、检测、测量、追溯等。 | 涵盖 2D/3D 视觉系统，适用于拆垛、抓取、缺陷检测、条码识别等场景；支持与机器人及产线深度集成。 |
| | 自动立体库系统 | 用于实现原材料、半成品、成品等物料的智能存储与管理。 | 采用巷道堆垛机、升降机、输送线等组成；集成 WMS 与 MES 系统，提升空间利用率与出入库效率。 |
| | 输送系统 | 实现车间内物料流转与自动输送。 | 包含辊道、链条、皮带、顶升移载、升降机、滑槽、滚珠台面等模块；支持定制化布局与智能控制。 |
| | AGV/RGV 系统 | 实现车间内部无人化物流搬运。 | 含潜伏顶升式、重载叉车型、激光导航式等类型；调度系统可实现多车协同、智能路径规划与任务管理。 |
| | 物料车/工具车系统 | 用于车间生产线边物料存放与配送。 | 根据零件属性设计定制结构；具备防错定位、快速换型、与 AGV 对接接口等特点。 |

（6）半导体领域

① 半导体设备

半导体设备领域是公司重点布局的一个战略性新兴板块。随着国际贸易环境日益严峻、科技竞争向产业链上游蔓延，国产半导体设备迎来了更多的应用机会，公司也在继续加大半导体设备的研发投入，同时，进一步梳理、精简产品线，细化产品定位，聚焦于开发满足先进封装工艺要求的固晶（包含共晶）和 AOI 检测设备，重点关注先进封装、光电子、AI 算力等领域。公司推出的全自动高精度共晶机已经在光通讯领域形成批量销售，并出口至海外。


主要产品布局如下图：



公司在半导体领域的主要产品如下：

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|-------------|---|--|---|
| 星威 EF8621 | EF8621 贴片机能为先进封装提供灵活而多样的封装能力。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、高精度：$\pm 1.5\mu\text{m}@3\sigma$（标准片），让客户拥有领先的产品良率； 2、高效率：动态换刀、双中转轴、高效共晶台（升温速率 $80^\circ\text{C}/\text{s}$，$340^\circ\text{C}$ 至 200°C 降温时间 5s），特定工况下提升 20% 以上产出； 3、高柔性：多吸嘴自动更换、多中转工位自由切换、多种上料方式灵活选配，最多可支持 8 种产品共线生产； 4、易扩展：专有的客户编程界面（BOS）、可定制开发、功能模块可选配。 |  |
| 星威 EF9621 | EF9621 贴片机拥有多 Wafer 上料、动态换顶针等功能，更加适用于多工艺、多芯片一机生产。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、高精度：$\pm 1.5\mu\text{m}@3\sigma$（标准片），让客户拥有领先的产品良率； 2、高效率：多工作台、快速精准温控及力控，特定工况下提升 20% 以上产出； 3、高柔性：多吸嘴自动更换、多中转工位自由切换、多种上料方式灵活选配、4wafer 供料系统、动态换顶针系统； 4、易扩展：专有的客户编程界面（BOS）、可定制开发、功能模块可选配 FlipChip。 |  |
| 星威 EF8622 | EF8622 机型是一款在线式全自动高精度贴片设备。 | <p>兼具 EF8621 性能特点的基础上，具备以下功能：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1、增加流线：支持串线联机或连接 AGA 自动上下料； 2、增加锁螺丝机构：兼容鱼骨夹具下料； 3、增加弹匣上下料：支持弹匣上料和下料。 |  |
| 星威 EH9721 | EH9721 贴片机拥有轨道接驳上下料等功能，应用产品更广泛，更适用于批量化的产品生产。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、高精度：$\pm 2\mu\text{m}@3\sigma$（标准片）； 2、高效率：多工作台、快速精准温控及力控； 3、高柔性：多吸嘴自动更换、多中转工位自由切换、多种上料方式灵活选配、轨道接驳上下料； 4、易扩展：配合客户进行工艺探索、可定制开发、功能模块可选配 FlipChip。 |  |
| 星威 EH9722 | EH9722 机型是针对 COB、BOX 深腔固晶工艺的量产贴片设备，具备 $\pm 3\mu\text{m}$ 的封装精度。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、高精度：$\pm 1.5\mu\text{m}@3\sigma$（标准片）； 2、高灵活性：基于 EH9722 模块化标准平台，可选配自动换顶针、AGV 串线、多 Wafer、UV 固化、倒装、MES 绑定、鱼骨下料、全自动锁螺丝等模块，满足客户多样化定制需求； 3、可实时反馈：①升温降温速率可编程；②高清工艺观测；③升级大行程&大压力高精度 ZR 绑头。 |  |
| 星威 EH9722AU | EH9722AU 是在 EH9722 标准机型衍生的支持串联点胶的固晶贴片机。 | <ol style="list-style-type: none"> 1、高精度：$\pm 1.5\mu\text{m}@3\sigma$（标准片）； 2、可实时反馈：①升温降温速率可编程；②高清工艺观测； 3、串联合定制型点胶机（高凯），补齐 EH 系列设备点胶工艺需求。 |  |

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|----------------------|---|--|---|
| 星威 EH9722U | EH9722U 是在 EH9722 标准机型衍生的支持弹匣自动上下料的固晶贴片机。 | 1、高精度： $\pm 1.5\mu\text{m}@3\sigma$ （标准片）； 2、可实时反馈：①升温降温速率可编程；②高清工艺观测； 3、配置弹匣搬运机械手，支持弹匣接驳自动上下料。 |  |
| 星威 EG9821 (产品开发中) | EG9821 是全自动 1.5 微米高速固晶贴片机。点胶、取料、贴装工位并行协同工作，配备高速独立点胶轴，4x6 寸 Wafer 上料自动换针，支持贴片补充点胶+原位堆叠贴合。 | 1、高精度协同：3个高精度绑头协同工作，左绑头负责点胶/蘸胶；中间绑头负责芯片蓝膜/华夫盒上料；右龙门绑头为博众高精度ZR绑头，负责贴片，标准片贴合精度高于 $\pm 1.5\mu\text{m}$ ； 2、高速度贴装：7S（单芯片贴装时间，含点胶/蘸胶、上料、贴装全工艺流程），主绑头贴装芯片以外的工艺动作全部并行工作，不影响效率； 3、高效率物料转运：全自动上下料系统，流水线物料转运系统；4x6寸Wafer自动换针系统；支持自动化产线，左进右出连接产线； 4、可实时反馈：①点胶高度光谱共焦实时反馈；②点胶高清工艺观测；③取料芯片吸附状态真空压力流量实时反馈；④剩余胶量检测。 |  |
| 星准 IR9821-TR | IR9821-TR 系列提供 TraytoReel 的全自动光学检测，对微小缺陷类型有更高灵敏度，结合 3D 量测和深度学习算法实现缺陷类型快速分类，提高封装质量检测。 | 1、高精度：3D 精度： $\pm 7.5\mu\text{m}@3\sigma$ ；支持 150umBGABalls；支持Surfacedent检测；支持色彩检测； 2、高扩展性：上下料叠Die检查；满足于高通量、高精度、高稳定性等应用需求； 3、高兼容性：兼容BGA,QFN,LGA,QFP,SOP等多种封装形式；覆盖3*3mm-52*52mm芯片尺寸； 4、高产能:UPHupto40k。 |  |
| 星准 IR9821 | IR9821 系列利用深度学习算法和 2D/3D 测量技术，提供高性能和全自动的光学检测，以确定不同类型和尺寸的器件的封装质量。 | 1、高精度：3D 精度： $\pm 5\mu\text{m}@3\sigma$ ；支持 100umBGABalls；支持Surfacedent检测；支持色彩检测； 2、易用性：快速换型时间； 3、高兼容性:兼容BGA,QFN,LGA,QFP,SOP等多种封装形式；覆盖3*3mm-68*68mm芯片尺寸； 4、智能分类:缺陷智能分类，3NGBuffer轨道。 |  |
| 星准 IR9822 (产品开发中) | IR9822 系列是 IR9821 系列的升级系列。兼容 FCBGA 等先进封装芯片检测需求，对微小缺陷类型有更高灵敏度同时兼容更大尺寸芯片。 | 1、高精度：3D 精度： $\pm 5\mu\text{m}@3\sigma$ ；支持 100umBGABalls；支持Surfacedent检测；支持色彩检测；微裂纹检测；FCBGALidGap检测等； 2、丰富检测功能:配备Top3D工位，提供更强大3D检测功能； 3、高兼容性：兼容BGA,QFN,LGA,QFP,SOP,SIP等多种封装形式；覆盖2*2mm-130*130mm芯片尺寸； 4、智能分类:缺陷智能分类模型。 |  |
| 星驰 DU9721 (产品开发中) | DU9721 系列固晶机是面向多芯片封装的高速高精度设备，通过自研的运动控制技术，满足 $\pm 7@3\sigma$ 微米的高贴片精度，可实现高达 7000 片/小时的极致贴片 | 1、极致效率：满足 $\pm 7\mu\text{m}@3\sigma$ 的高贴片精度，可实现高达12000片/小时的极致贴片效率（依赖工艺制程）； 2、多功能：固晶、倒装、多芯片封装多功能一体机； 3、灵活性：支持wafer,wafflePack,gelPack,feeder供料；支持对 substrate,boat,carrier,PCB,leadframe,wafer贴片；支持环氧树脂、焊接、热压；支持Dieattach, MCM, Flipchip, SiP封装工艺； |  |

| 产品名称 | 产品用途 | 产品优势/技术水平介绍 | 产品图示 |
|---------------------|--|--|---|
| | 效率（依赖工艺制程）。 | 4、可定制：模块化设计结合标准化平台设计理念，每6个月推出一个全新产品线；兼容不同品类的开发需求，支持多种上料方式，可根据客户需求定制生产线。 | |
| 星驰 W9621 (产品开发中) | DW9621 系列固晶机是面向高绑定力应用需求的高速高精度设备，通过自研的力控系统，在±10微米的高贴片精度下，可实现高达 500N，高达 10000 片每小时的极致贴片效率（依赖工艺制程）。 | 1、高绑定力：通过自研的力控系统，可实现高达 500N 绑定力； 2、高效率：满足±10微米的高贴片精度，可实现高达 10000 片/小时的极致贴片效率（依赖工艺制程）； 3、支持烧结工艺：烧结薄膜处理，烧结膏分配，预涂烧结膏； 4、Bong 头加热温度 450℃，基板加热温度 300℃； 5、可定制开放式平台：模块化设计结合标准化平台设计理念，每6个月推出一个全新产品线；兼容不同品类的开发需求，支持多种上料方式，可根据客户需求定制生产线。 |  |

②工艺介质供应系统及工艺定制化设备

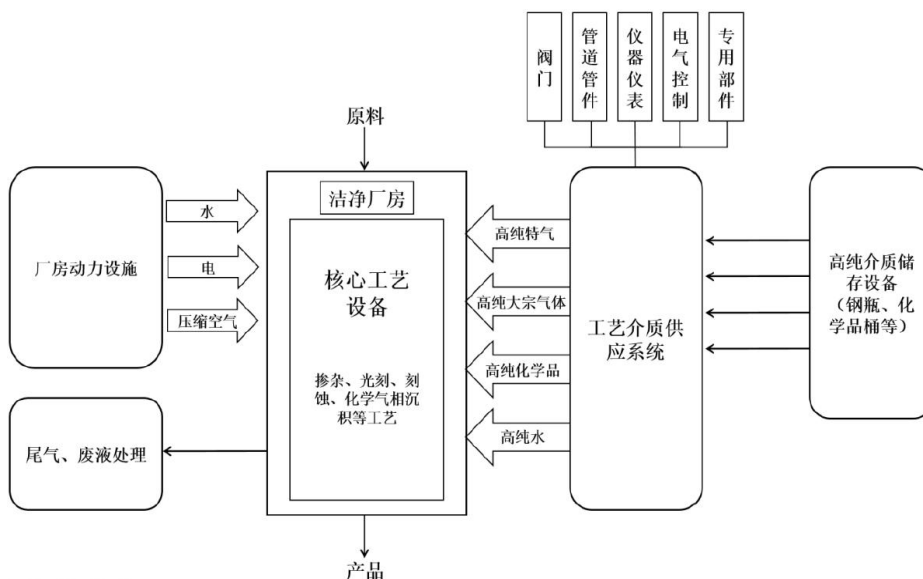
报告期内，公司并购了上海栎智半导体科技股份有限公司。公司的工艺介质供应系统及工艺定制化设备业务由上海栎智承接。

上海栎智在“工艺介质供应系统”与“工艺定制化设备”领域的主要产品如下：

1、工艺介质供应系统

工艺介质供应系统实现的功能是在充分保证质量和安全的前提下，按照工艺需求的流量及压力，将气体、化学品、水等介质输送到各个工艺环节，并实现整个生产过程的监测与控制。工艺介质供应系统与厂务动力系统、尾气废液处理系统共同构成工业企业的厂务系统，为工业企业的核心工艺设备运转提供支持。

工艺介质供应系统示意图如下：



上海栎智的工艺介质供应系统业务主要分为三种类型：

一是电子级化学品输送系统，主要是系统综合解决方案，即针对客户新建项目提供方案设计、设备制造以及系统安装等服务。该业务直接服务下游客户例如半导体制造厂商，根据客户的核心工艺流程，提供符合标准的工艺介质即电子级化学品。上海栎智的电子级化学品输送系统前端连接高纯介质存储装置，后端连接客户的工艺生产设备。根据工艺介质的特性和工况要求，电子级化学品输送系统在供应过程中实现“输送分配、蒸发冷凝、混配稀释”等功能。

二是电子先进材料生产配套系统，主要是为电子级气体、化学品和前驱体材料生产企业提供生产端的成套装备，电子先进材料生产配套系统主要实现精馏、提纯、充装、分装、撬装等功能。

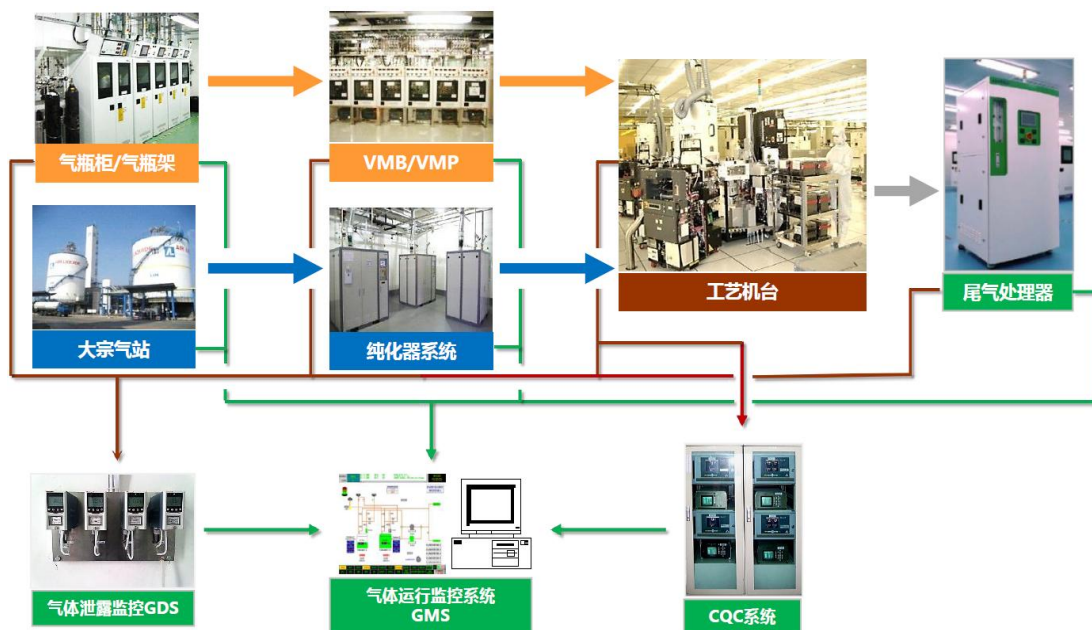
三是专项服务，也称为 MRO 服务。MRO 即维护(Maintenance)、维修(Repair)、运营(Operation)业务，系针对客户已建成的工艺介质输送系统提供后续配套服务，包括技改工程、设备销售、配件综合采购、维修保养及运营等服务。

(1) 电子级化学品输送系统

上海栎智电子级化学品输送系统的主要功能是将客户所需的高纯气体、化学品输送至客户的工艺机台，其核心产品即为供应过程中实现“输送分配、蒸发冷凝、混配稀释”等基本功能的独立设备/单元。从独立的设备/单元再到完整的工艺介质供应系统，上海栎智将上述具体产品进行有机连接并发挥整体功能。具体而言，上海栎智将上述设备/单元与其他材料部件进行连接，例如通过阀门、管道管件等原材料在上述产品与产品、产品与工艺机台之间进行连接与疏通，实现气体、化学品从源头到工艺机台的传递；借助传感器、侦测器等仪器仪表和电气控制材料的应用并结合自动化控制程序，构建气体、化学品软硬件监控平台，对气体、化学品的运行状态和环境变化进行感知、采集和处理，实现关键工艺信息在人机之间的传递。

电子级化学品输送系统中的核心产品为特种气体气瓶柜或气瓶架、化学品分流设备、化学品集中供液设备、特液输送设备等。根据不同行业及客户的规格要求，上海栎智对工艺介质供应系统中的具体产品进行定制化设计与功能配置，同时，按照客户所需的工艺介质种类，上海栎智在系统中配置一种或多种核心产品。例如，当客户的工艺仅需要输送单种气体时，上海栎智根据其用量、纯度和稳定性等要求，提供特气柜和相应的管路设计方案；当客户的工艺中同时需要高纯气体和湿化学品时，上海栎智为客户提供的方案中则需要同时配置特气柜、化学品集中供液设备或分流设备等。

电子级化学品输送系统构成如下图：




上海栎智电子级化学品输送系统中的核心产品如下所示：

| 产品名称 | 产品图示 | 产品用途与特点 |
|---------------------|---|----------------------------------|
| 特种气瓶柜 / 气瓶架 (GC/GR) |  | 对特种气体的密闭式安全储存以及不间断输送。 |
| 化学品分流设备 (VMB、VMP) |  | 将气体、化学品从单一来源分配到多点应用，并对各支路进行独立调压。 |
| 化学品集中供液设备 (CDM) |  | 实现对多台工艺设备的大流量化学品供给。 |
| 特液输送系统 (LDS) |  | 将半导体制造过程中所需的前驱体材料稳定地输送至工艺设备。 |

(2) 电子先进材料生产配套系统

上海栎智电子先进材料生产配套系统主要是服务电子级化学品、前驱体材料的生产厂商，为其提供生产端的成套装备，包括精馏、提纯、充装、分装、撬装等功能。该系统目前的核心产品为前驱体材料生产成套设备。

| 产品名称 | 产品图示 | 产品用途与特点 |
|-------------|---|-------------------------------|
| 前驱体材料生产成套设备 |  | 实现前驱体材料的充装与分装、精馏提纯、源瓶及清洗处理等功能 |

(3) 专项服务 (MRO)

专项服务也称为 MRO 服务。MRO 即维护 (Maintenance)、维修 (Repair)、运营 (Operation) 业务，目前该类业务主要针对客户已建成的工艺介质输送系统提供后续配套服务，包括技改工程、设备销售、配件综合采购、维修保养及运营等服务。

2、关键工艺定制化设备 (GasBox)

GasBox 是一种在半导体工艺设备侧的模组化气体供应系统，是半导体干法工艺设备中极为重要的通用子系统，位于气体输送系统的末端，与主供气系统、阀门盒、化学品输送系统、工艺设备紧密配合，按照生产工艺的具体需求对不同特殊工艺气体进行传输和分配，实现对工艺气体的流量、压力、浓度、混配比及反应时间等方面的精准控制。GasBox 在为设备制程精密供气的同时还需要防止各种毒性、可燃性气体的泄漏，具体包含手动/气动截止阀、逆止阀、质量流量控制器、压力调节控制器等组件。因其有极高的安全气密性、耐蚀性、小型化和控制精度要求，故具有较高技术门槛和行业壁垒。泛半导体工艺设备厂商通常自己开发制造核心模块，而将 GasBox 通用模块组件交由专业第三方供应。

上海栎智的 GasBox 可基于 VCR 通用型、IGS 集成型等多型式的标准化设计、制造与测试，可依据客户工艺要求完全定制化、模组化气体传输控制系统，支持机械、机电一体化等多种定制模式，可以满足泛半导体工艺设备高纯度、高精度、小型化、集成化的要求，实现工艺安全和洁净的要求，还可以自主选择特殊防爆标准。

上海栎智关键工艺定制化设备的具体产品如下所示：

| 产品名称 | 产品图示 | 产品用途与特点 |
|--|---|------------------------------------|
| 气控箱模组 (GasBox) / 气控箱盘面 (GasPanel) / 气体管路 (GasLine) |  | 实现对工艺气体的流量、压力、浓度、混配比及反应时间等方面的精准控制。 |

(7) 仪器仪表

仪器仪表业务是公司自主研发的一个新兴业务，由博众仪器承接。博众仪器自成立以来，一直专注于透射电子显微镜产品的研制、生产和销售，目前已实现超高稳定度高压电源、热场发射电子枪、热场(肖特基)电子源、高稳定度恒流源等核心技术与关键零部件的自主可控，已攻克电子光学系统设计、超精密加工与装配、总装总调、纳米级精度测角台等一系列核心技术。

报告期内,博众仪器正式发布国产首台商用 200kV 热场发射透射电子显微镜(TEM)--BZ-F200, 并举行线下发布会, 目前已获得小批量订单。

新增重要非主营业务情况

适用 不适用

(二) 主要经营模式

1、销售模式

公司的销售模式主要为直接销售，由公司直接与客户签订订单并直接发货给客户。公司项目订单的获得主要通过两种方式：（1）承接已有客户的订单和已有客户推荐的新客户订单；（2）通过公开招标、市场推广的方式获得。公司建立了《销售管理办法》，对销售计划管理、客户管理等方面进行了规定，规范了公司销售工作的秩序和行为方式。

经过在行业内十余年的积累，公司具备了深厚的研发设计能力，具备了将客户需求快速转化为设计方案和产品的业务能力。同时，公司致力于持续为客户提供优质产品和服务，多年来与客户建立了长期的合作关系。具体销售过程中，公司深入理解客户需求，通常在客户新产品的研发设计阶段便已积极介入，充分了解客户产品的生产工艺、技术要求，并与客户积极沟通自动化设备的具体设计、生产方案。自动化设备样机完成后，由客户对样机进行验证，整个过程中保持与客户的沟通与协作，确保产品符合客户需求。

在确定价格方面，公司根据产品生产所需的材料成本为基础，并考虑产品的创新程度及综合技术含量，所投入的研发设计成本，以及客户的后续业务机会、项目合同金额、生产交货周期等因素，与客户协商确定相关产品价格。

2、采购模式

公司的采购模式分为原材料采购、加工定制采购模式。

公司生产所需的标准件（如气动元件、直线传输、工业相机镜头等机械类标准件或电子类标准件）属于原材料采购，直接面向供应商进行采购，原材料采购分为订单驱动和长交期备料。订单驱动采购是指公司依据销售订单相关的产品 BOM 清单，按需购买。长交期备料是指公司依据业务需求预算，结合市场供给情况，对长交期物料及需求量较大物料进行提前集中采购。

加工定制采购是指公司由技术部门出图通过 PLM 系统下发给制造部门，根据图纸内容及工艺要求，向采购部提出采购申请，经采购部主管审批后，采购部门根据外协供应商的报价、生产能力、产品质量、交货期等因素挑选出合适的供应商，向其发出采购订单并签订采购协议。其次，供应商根据公司提供的图纸及工艺要求，完成零件生产加工并通过自检后运送至公司，经公司质检部验收合格后入库。

3、生产模式

公司依据客户需求进行自动化设备的定制化生产，公司的生产模式为订单导向型，即以销定产。

公司的产品生产主要由各个事业中心、品质中心、供应链中心协调配合，共同完成。各个事业中心业务部门与客户沟通接受客户订单后，提出产能预测（Forecast），对于生产管理部评估生产资源无法满足客户交期的订单，需由业务部门协调调整交期。其后，生产管理部会同工程部门、品质中心等各部门讨论后制定产能规划方案，工程部门根据方案开立物料清单由供应链中心采购部、仓储物流部准备原材料，生产管理部则制订生产计划表、开立生产工单由生产单位部门领料开始生产。生产单位部门成品完成后通知品质中心进行检验，检验合格后由仓储物流部安排入库。

公司建立了《生产过程控制程序》，对生产和服务提供过程中的设备、人员、制程、材料、生产环境等方面设置了明确的控制措施，确保公司生产的秩序性与正确性，保证生产作业按规定的方法和程序在受控状态下进行。

4、研发模式

公司建立了各事业中心下属工程部和技术创新中心相结合的研发体制，其中，各事业部下属工程部主要针对有应用的技术迭代优化及专项技术研发，即满足现有产业应用场景的研发；而技术创新中心则侧重于新行业高端装备、新兴技术方向的突破，为基础和长期的技术探索和研发，即满足公司新兴增长点的行业产品技术的研发。公司研发设计工作主要分为两类，一是从客户的技术需求出发所进行的研发设计，二是经过市场调研对高端标准装备、新行业关键核心技术等的研发设计。

由于下游客户对自动化设备的需求具有多样化、个性化、非标准化特点，公司的产品需根据客户的技术需求进行定制，通过自主研发、设计、制造组装和调试，在不断修正的过程中使产品的技术性能满足客户要求。因此基于客户需求的研发设计是公司研发工作的主线，也是公司综合竞争力的体现。

其次，为提升公司产品核心竞争力，打造品牌型产品，结合行业发展需求，以及新兴行业的战略规划，公司积极展开战略布局，打造行业精品，尤其针对半导体高端装备、新能源专机等进

行积极布局，并针对关键核心技术，积极开展攻坚克难，提升产品核心竞争力。同时，为提升产品的研发效率，可靠性及稳定性，公司大力推进产品研发、设备组装、调试标准化，结合产品研发和交付流程，促成产品快速研发、快速迭代、快速抢占市场。

(三) 所处行业情况

1、行业的发展阶段、基本特点、主要技术门槛

一国工业自动化水平的高度直接体现了其智能装备制造能力。随着自动控制、信息通讯、精密机械等技术的发展，在全球范围内，自动化设备替代人力劳动生产的趋势不断推进，自动化设备市场迎来了快速发展期。根据博睿产业研究院的预测，2030年，全球自动化设备市场需求规模将从2023年的45,429.91亿美元增加至63,966.69亿美元，7年间累计增加值为18,536.78亿美元。

自动化设备行业的竞争者技术参差不齐，高端市场门槛较高。部分竞争者起步较晚、规模较小，存在研发能力薄弱、缺乏核心技术及自制装备、项目实施经验不足等问题，业务往往集中于中低端应用领域，侧重于外购机器人、机械臂等装备的简单集成与应用，仅能实现自动化。而在全球知名厂商核心生产工艺等高端应用领域，由于工艺复杂，定制化及智能化要求较高，进入门槛较高。在该领域，发达国家拥有较强的制造技术基础、较为完善的技术创新体系及强劲的创新能力，其智能制造技术水平也处于领先地位。虽然我国工业自动化产业部分关键核心技术与外资品牌尚存在显著差距，但是近年来国家陆续推出了鼓励高端装备制造业的政策，为工业自动化行业的发展提供了有力的政策支持，中国工业自动化行业发展取得明显进步，国产替代进程加速。目前，我国国内企业已经能生产大部分中低端自动化设备，基本满足电子、汽车、工程机械、物流仓储等领域对中低端自动化设备的需求。在高端领域，国内也涌现出少数具有较强竞争力的大型自动化设备制造企业，它们能够独立研发自动化设备高端产品，部分产品的核心技术已经达到国际先进水平。随着未来行业竞争的进一步加剧和行业整合的展开，预计自动化设备行业的行业集中度将逐渐提高，掌握核心技术资源、综合服务能力的厂商将从竞争中胜出。

2、公司所处的行业地位分析及其变化情况

公司专业从事自动化设备、自动化柔性生产线、自动化关键零部件以及工装夹（治）具等产品的研发、设计、生产、销售及技术服务。经过多年的积累与发展，公司现已成为国内智能制造行业领军企业之一，已成为国家认定企业技术中心、国家工业设计中心、国家知识产权示范企业、国家制造业单项冠军产品（3C电子产品整机装配生产设备）、国家两化融合管理体系贯标试点企业、国家技术创新示范企业、国家服务型制造示范企业、江苏省工程技术研究中心、江苏省智能制造服务机构领军企业等等。

由于公司的产品质量稳定，性能优异，综合服务能力强，因此逐步得到越来越多大客户的认可和信任，在业内具有较高的知名度和美誉度。公司与国内外知名企业苹果、宁德时代、特斯拉、立讯精密、富士康、和硕联合、广达、奇思、吉利、东风、北汽等建立了稳定良好的业务合作关系，从而保证了公司的业务稳定快速发展，为公司持续发展奠定了良好的基础。

3、报告期内新技术、新产业、新业态、新模式的发展情况和未来发展趋势

公司自动化设备的下游应用主要包括消费电子产品制造业、新能源汽车制造业、半导体制造业等。报告期内，随着新一轮科技革命和产业变革不断的深入，下游产业链不断催生新业态、突破新技术，产业化应用不断提升，发展势头良好。

(1) 消费电子行业

①消费电子产品具有加工工艺精细、技术要求高、更新速度快、需要持续创新等特点，并且向更加高精度、小型化的方向发展，对生产工艺进步的速度提出了更高要求。技术进步带来的生产工艺变革，也将带来对自动化制造装备的更新换代需求。但目前自动化制造装备普遍存在定制化程度高的特征，因此，生产工艺的迭代对生产线的柔性化需求不断加大。此外，A客户近些年开始推动针对代工厂产线上的减人计划。公司自2016年起研究柔性模块化生产线，凭借对消费类电子产品工艺流程的深刻理解和前期研发积累，2022年推出覆盖整个 FATP（整机产品的组装与测试生产阶段）段的柔性模块化生产线。报告期内，公司完成柔性模块化生产线技术升级，在保持高自动化、高柔性、高通用性核心优势的基础上，优化了快速换模系统及整线数据互通体系，整线稼动率不断提升。报告期内，公司向大客户交付的柔性模块化产线，从手机前板/背板、中框组装包装环节，已延伸至手机摄像头模组组装、屏幕贴合、电池装配等核心工艺环节。目前生产手机的所有环节的柔性模块化生产线均实现量产，为后续跨品类规模化应用奠定基础。

②在通讯技术、芯片制程等技术进步的推动下，近年来消费电子产品更新迭代速度不断加快，市场规模稳定增长。随着我国国民可支配收入水平的提高、居民消费升级，消费者对于3C产品的需求日益呈现多样化转变，智能穿戴、AR/MR/VR设备等新兴智能终端产品需求强劲。其中，AR/MR/VR行业正处于高速发展阶段，随着国内外科技龙头企业逐步入场，并推动AR/MR/VR软硬件迎来关键升级，产品功能创新助力应用场景丰富，未来市场空间十分广阔。在AR/MR/VR设备这块，公司在数年前就已进行储备，很早就介入研发和打样，也非常期待市场放量后的设备需求。

③根据IDC的研究数据，目前PC消费市场的主流换机周期为3-5年，2022年仅有10%左右的用户有2年内置换PC的计划。而AIPC的到来将加速这一换机潮的到来，越来越多的用户将因为AIPC而做出提前置换PC的决定。根据Canalys数据，2024年，全球AIPC出货量达到4800万台，占个人电脑（PC）总出货量的18%。但这仅是市场转型的开始，根据Canalys的预测数据，2025年，AIPC出货量超过1亿台，占PC总出货量的40%；到2028年，AIPC出货量将达到2.05亿台，

2024年至2028年期间的复合年增长率（CAGR）将达到44%。由于AIPC产品对硬件和软件基础设施的要求均有所提高，软硬件仍需持续迭代为产品落地创造条件，也会扩大对自动化设备需求量。

④受益于国家政策的支持，以及资本和人才的驱动，我国人工智能产业蓬勃发展，已步入世界前列。根据中国信通院发布的数据，我国人工智能产业规模从2019年开始快速增长，2021年同比增长达到33.3%，2022年产业规模达到5,080亿元，同比增长18%。2025年，我国人工智能核心产业规模超过1.2万亿元，企业数量超过6,200家。AI眼镜、AI手机、AI电脑、AI服务器等不断涌现，未来也会扩大对自动化设备需求量。

（2）换电站行业

在新能源汽车的电池价格成本下降、碳中和环保减排要求进一步加大等背景下，全球电动汽车市场份额不断扩大，换电站作为电动汽车的重要支持基础设施，也迎来了良好的发展机遇。

我国换电站的发展历程可以分为市场争议阶段（2011年之前）、国网主导阶段（2012-2013年）、市场冷落期（2014-2019年）。从2020年至今，充电基础设施再次受到重视，市场再次关注换电模式。由于新能源汽车补贴逐步退坡，市场亟需降低整车成本，而换电模式所支持的车电分离模式下，消费者购买裸车并租赁电池的商业模式能够明显带来购置成本的下降，因此重新成为市场关注的热点。凭借着换电模式在降低购车成本、补能时间以及延长电池寿命、缓解用电压力等方面存在的诸多优势，预计随着政府支持动力电池包的标准化，车企电池型号标准化的接受度提高，换电站市场规模有望进一步扩大。

根据巧克力换电官方公众号数据：宁德时代2025年已建成1,000座巧克力换电站；2026年将在全国约120座城市累计布局超2,500座巧克力换电站；中后期将携手生态伙伴，与全社会共建，完成从1万站到3万站的跨越。因此，换电整站集成商及换电站核心设备供应商有望充分受益。

（3）汽车自动化行业

我国汽车制造业呈现稳健增长态势，为汽车自动化设备行业提供广阔市场空间。根据中国汽车工业协会数据，2019-2024年我国汽车销量年均复合增长率达4.06%，尽管2020年短期承压，但随着新能源汽车渗透率快速提升，市场逐步释放增长动能，带动整体汽车销量稳步回升。据中国汽车工业协会数据，2025年中国汽车总销量达到3,440万辆，同比增长9.4%。

汽车零部件及整车制造作为产业链关键环节，其规模扩张与汽车产销量呈强正相关。我国汽车零部件行业销售规模预计从2019年3.57万亿元增至2024年4.6万亿元，复合增长率达5.26%。根据国家统计局、弗若斯特沙利文预测数据，预计2029年中国乘用车零部件制造业营业收入将达5.2万亿元。长期来看，汽车电动化、智能化趋势持续深化，零部件制造的精密化、自动化需求同步提升，为汽车自动化行业创造持续增长空间。

（4）光通信行业

随着光电子、云计算技术等不断成熟，更多终端应用需求不断涌现，并对通信技术提出更高的要求。受益于全球数据中心、光纤宽带接入以及 5G 通讯的持续发展，光模块作为光通信产业链最为重要的器件，近几年其需求量保持持续增长。

此外，光模块作为算力网络的基础、光通信产业的核心组件，它提供了高速数据传输的能力，这对于提升整个计算系统的性能至关重要。截至 2025 年 9 月底，我国在用算力中心机架总规模突破 1250 万标准机架，智能算力规模跃升至 1053EFLOPS，通算、智算、超算多元协同的算力格局已然成型。2025 年我国算力市场规模高达 8,351 亿元，同比增长超 30%，算力总规模与智能算力规模双双位居全球第二。“十五五”规划《建议》首次将“全国一体化算力网”纳入国家级基础设施体系，要求适度超前建设；工信部 2025 年密集出台《算力强基揭榜行动》、《算力互联互通行动计划》、《关于开展城域“毫秒用算”专项行动的通知》等政策“组合拳”，为算力产业按下发展“加速键”。

根据中商情报网数据，2024 年全球光模块的市场规模约为 108 亿美元。在数据中心、5G 通信及云计算等领域的驱动下呈现强劲增长态势，根据中商情报网预测的数据，2025 年全球光模块的市场规模将达 121 亿美元，2027 年将突破 150 亿美元。

公司已深耕光通信设备领域多年，于 2020 年战略布局高精度共晶贴片机赛道。目前公司的共晶贴片机设备已在 400G/800G 高速光模块规模化生产中批量应用，成功进入国内外头部企业供应链并出口海外。面向未来，针对 1.6T、3.2T 及 CPO 的技术演进，公司已全面启动下一代共晶贴片机产品的研发。此外，公司还布局了生产光模块产线的自动化设备并已供货给相关客户。2026 年，公司收购中南鸿思进而布局耦合机等关键设备。目前，公司已从核心设备供应商向“光通信封装自动化系统解决方案”服务商升级，具备为客户提供从单站到整线的自动化量产能力。

光通信、算力等行业需求有望驱动光模块需求高增长，有望拉动光模块生产设备及自动化产线需求快速上升，公司相关产品出货量有望增加。

（5）半导体行业

随着全球人工智能、高性能计算与先进芯片的不断发展，半导体产业迎来了新的发展周期，市场需求持续提升。超高纯工艺介质系统是半导体制造过程中的重要组成部分，应用于半导体生产的多个环节，对芯片生产的质量和效率有着重要影响，是半导体设备厂商生产过程中必需的配套产品。

在国产替代和供应链自主可控的推动下，我国半导体设备产业发展速度加快，市场规模不断扩大。根据 SEMI 预测，2025 年全球半导体制造设备市场规模达 1330 亿美元，同比增长 13.7%；2027 年将进一步攀升至 1560 亿美元，市场增长态势良好。“十五五”规划《建议》将集成电路

列为战略性新兴支柱产业之首，明确推动关键设备与核心材料的自主突破；国家大基金三期持续加大对设备材料领域的投入，地方政府也出台了相关补贴、采购倾斜等政策，支持半导体设备产业发展。

公司通过收购栎智科技，开始为半导体设备厂商提供超高纯工艺介质系统。依托栎智科技多年的技术积累和项目经验，公司相关产品已能够满足半导体设备生产的相关要求，目前已进入国内多家头部半导体设备厂商供应链，实现批量供货。随着半导体行业的不断发展，公司持续优化产品性能，拓展产品应用场景，助力半导体设备产业发展。

半导体设备产业的持续发展和国产替代的推进，将不断带动超高纯工艺介质系统的市场需求，公司半导体板块业务有望保持快速增长，成为新的业绩增长点。

（6）智慧仓储物流行业

中国智慧仓储产业链上游包括AGV、输送机、分拣机、堆垛机、穿梭机、叉车等在内的智慧仓储设备和软件系统；中游为智能仓储，主要包括垂直领域智慧仓储系统和综合性智能仓储系统；下游广泛应用于电商行业、零售行业、冷链行业、汽车行业、烟草行业、医药行业等。

在当今的经济活动中，仓储作为供应链核心环节起到了至关重要的作用，而AIWMS（人工智能+仓储物流）与WMSROBOT（仓储物流机器人）的深度应用，正加速重构仓储行业的运营逻辑。

从整个智能物流仓储的行业来看，在全球数字化趋势及人工短缺、人工成本日益上升等背景驱动下，智慧物流仓储领域的发展将逆势而上，快速增长，其中AIWMS与WMSROBOT的市场渗透率将持续提升。根据AIoT星图研究院数据，预计到2027年，全球智能物流仓储市场将达1000亿美元，2022年至2027年间的复合年增长率为13%；从国内来看，2025年国内仓储自动化市场突破2000亿元，约占全球市场30%，年复合增长率17%，高于全球增速。



来源：AIoT星图研究院

从发展程度来看，国内本土仓储物流服务商相对缺乏大项目的总包集成服务能力，虽然在下游客户领域的在手订单保持增长，但不论是从产品服务角度还是从行业经验及市占率角度看，本土智能仓储企业的竞争力并没有很突出，仍处于前期竞争成长阶段。未来，公司智慧仓储物流业务有望进一步发力，营收有望增长。

二、经营情况讨论与分析

2025年，面对国内外复杂的经济形势变化，公司始终秉承着“成为装备制造业可持续发展的世界级企业”的愿景，坚持“追求卓越、和谐共赢”的经营理念。公司紧紧围绕年初制定的经营计划，在管理层的领导下扎实有序推进重点工作的落实，对外加紧国内外市场的开拓，对内促进经营质量提升，优化产品结构，降低生产成本，推动标准化流程建设。

报告期内，公司实现营业收入656,567.80万元，较上年同期增长32.53%；归属于上市公司股东的净利润为59,326.35万元，较上年同期增长48.94%；基本每股收益1.328元/股，较上年同期增长48.88%。

资本运作方面，报告期内，汽车自动化领域，公司收购上海沃典，助力公司提升汽车自动化板块竞争力，通过技术协同、资源共享、品牌赋能等，汽车自动化有望成为公司另一核心板块；半导体领域，公司收购上海栎智，进入电子级化学品输送系统领域。上海沃典和上海栎智均已成为公司控股子公司并纳入合并报表范围。考虑到子公司的业务规划及发展等，报告期内，公司处置了子公司灵猴机器人及博众仪器等的部分股权并产生投资收益。

公司凭借领先的研发实力、可靠的产品质量、快速的产品交付能力和优质的客户服务，一方面持续巩固在消费电子领域的优势，深度绑定大客户；另一方面积极发展新能源如换电站及锂电标准机和智慧仓储物流、汽车自动化、半导体及仪器仪表等领域，并取得了积极成果。公司的产品品类不断丰富，业务规模有所增长，盈利能力改善显著，充分发挥了博众精工作为技术平台型企业的优势。

（一）立足于自动化软硬件核心底层技术，开拓新领域、新产品、新市场

1、消费电子领域

报告期内，公司3C业务实现营业收入352,963.60万元，占公司总营业收入的比例为53.76%。2025年消费电子行业仍处于需求升级与产业变革的双重周期，消费者对3C产品的智能化、轻薄化、多功能化需求持续提升，推动产品更新换代频率进一步加快，行业对自动化生产设备的精度、柔性、智能化要求达到新高度；同时制造业人口红利进一步消退，劳动力成本持续上行，叠加全球供应链重构背景下企业对生产效率和成本控制的诉求愈发强烈，自动化设备替代人工成为行业不可逆趋势。在此背景下，报告期内，公司秉持“横向拓宽、纵向延伸”核心战略，持续加大研发投入、丰富产品线，在深度绑定核心大客户、聚焦重点项目落地的同时，加速新客户开拓与新

业务布局，凭借全产业链的自动化解决方案能力，在行业整体承压的态势下实现经营业绩的稳步增长，核心竞争力进一步夯实。

报告期内，公司消费电子业务的数字化、智能化升级均取得阶段性成果：标准化模块选型平台完成全面搭建并实现规模化应用；机、电、软一体化设计的集成度与适配性大幅提升；AI 自动出图技术验证准备导入；AI 查重料件全面导入。

(1) 深化“横向拓宽、纵向延伸”战略，全产业链布局持续完善

横向维度，公司进一步拓宽自动化设备在消费电子终端产品的应用边界，在已覆盖手机、平板电脑、TWS 蓝牙耳机、智能手表、笔记本电脑、AR/MR/VR 设备、电子雾化等产品的基础上，报告期内，公司成功将自动化解决方案延伸至追踪器、医疗、智能指环等领域，实现消费电子终端产品的更多品类覆盖。报告期内，公司完成量产的手机工艺段真空灌胶自动化整线设备通过技术迭代与适配，已成功拓展至智能手表等产品线并实现批量交付。

纵向维度，公司从消费电子产业链生产环节向上下游进一步延伸，突破上游核心元器件加工、下游成品检测的技术壁垒，设备应用从终端整机组装与测试环节、前端零部件/模组段的组装检测，延伸至芯片封装辅助、MiniLED 背光模组全制程、电池芯包检测等高精度环节，实现从核心零部件加工、模组组装、整机组装到成品检测的全产业链自动化覆盖，纵向竞争优势进一步加强。

(2) 深度绑定大客户，重点项目实现规模化落地与迭代升级

报告期内，公司持续聚焦核心大客户的深度合作，围绕柔性模块化生产线、AR/MR/VR 设备自动化产线两大重点项目完成技术迭代与规模化交付，成为大客户核心的自动化设备供应商，全年来自核心大客户的营收占比保持稳定，合作粘性进一步提升。

①柔性模块化生产线：公司基于对消费类电子产品工艺流程的深刻理解和前期的研发积累，颠覆性地推出覆盖整个 FATP 段的柔性模块化生产线，公司是行业内极少数具备 FATP 段整线覆盖能力的设备厂家。报告期内，公司完成柔性模块化生产线技术升级，在保持高自动化、高柔性、高通用性核心优势的基础上，优化了快速换模系统及整线数据互通体系，整线稼动率不断提升。报告期内，公司向大客户交付的柔性模块化产线，从手机前板/背板、中框组装包装环节，已延伸至手机摄像头模组组装、屏幕贴合、电池装配等核心工艺环节。目前生产手机的所有环节的柔性模块化生产线均实现量产，为后续跨品类规模化应用奠定基础。

②AR/MR/VR 设备自动化产线：随着 AR/MR/VR 技术的商业化落地加速，报告期内，公司凭借多年的技术积累，在 AR/MR/VR 设备生产制造领域实现突破性进展。报告期内，公司完成的大客户新一代 AR/MR 生产设备打样，并完成优化并实现规模化量产交付，获得大客户高度认可。

(3) 加速新客户开拓与新业务布局，经营抗风险能力显著提升

公司依托二十余年的行业积累与核心大客户的品质背书，报告期内，将成熟的自动化技术与解决方案快速复制至新客户与新领域，横向客户布局与纵向业务拓展均取得重大突破，有效降低行业周期对业绩的影响，实现经营的多元化发展。

报告期内，新客户开拓方面，公司成功取得 vivo、OPPO、荣耀等头部消费电子企业的批量订单，其中为 vivo 定制的手机柔性模块化产线实现量产并交付，为 OPPO、荣耀研发的高精度点胶设备、锁螺丝设备完成验证并实现小批量出货；此外，与三星、传音等的合作取得实质性进展，部分设备完成打样并进入测试阶段。

新业务拓展方面，公司布局智能穿戴医疗、智能戒指等领域，均实现规模化出货与长期合作落地。

此外，公司加大海外市场布局。报告期内，在东南亚设立分子公司，为海外客户提供本地化的设备调试与维护服务，海外业务营收占比同比提升，全球化布局初步启动。

2、新能源领域

报告期内，公司新能源业务实现营业收入 232,562.50 万元，占公司总营业收入的比例为 35.42%。根据中国汽车工业协会数据，2025 年，我国新能源汽车产销分别为 1,662.6 万辆和 1,649.0 万辆，同比分别增长 29.0% 和 28.2%，新能源汽车渗透率达 47.9%，较 2024 年提高 7 个百分点。电动车仍处于增长期，新能源长期趋势不变。在这样的大环境背景下，公司持续跟踪主流工艺变化情况，进一步聚焦核心产品及核心客户。

汽车的电动化、智能化、网联化、消费电子化等发展趋势带来了汽车行业的巨大变化，智能电动汽车已经发展成为如同智能手机的智能终端，其发展速度和发展趋势也与智能手机的崛起相类似，这些变化趋势与公司的基因和优势相契合，给公司带来了诸多发展机会。公司将以产品为导向，专注于细分市场主流工艺，打造公司的拳头产品，新能源业务已经成为公司业绩增长的第二极。

(1) 锂电专机设备

报告期内，公司锂电设备类型更聚焦，出货量大幅度上升，核心产品线中注液机和模组 Pack 线营收均在增长。通过工程设计端持续推进技术创新、标准化、轻量化等措施，做到降本增效，夯实产品竞争力。

公司采取差异化竞争策略，坚持围绕重点客户推出重点机型，布局欧洲、东南亚、美洲市场。目前公司隧道腔注液机已通过 CE 体系认证，且已取得行业头部客户海外量产订单；同时为解决客户产品切换以及产能快速调配问题，公司在国内积极配合客户大批量交付方腔注液机，极大提升设备柔性产能与成本平衡。

①注液机

目前，公司已经推出了方腔式注液机、圆柱电池注液机，同时批量交付隧道腔式注液机及转盘式注液机。

针对客户产品的切换以及产能需要快速调配的需求，公司研发出新型方腔注液机，其采用模块化设计，结构紧凑，可实现注液工站的柔性配置，且相比传统注液机，在注液完成后同工位完成静置，避免电池在注液完成后接触空气，没有循环正负压造成电池的外壳变形，减少了电池鼓包风险，更加有利于电解液快速吸收。

报告期内，针对客户新产品（圆柱电池）的注液机需求，公司同步推出了一次注液机、打钉机、二次注液机、托杯清洗机等设备。相较传统方壳注液工艺，具有效率高、良率高、一致性高、自动化率高等特点，一次注液速度更快、浸润更优、设备复用率更高；二次注液精度更高、残液损耗更低、且全流程实现自动化。

②模组 Pack 线

目前，公司持续专注于大客户策略，紧跟大客户 C 的大项目、大基地、大产品的建设需求。在技术路线上，采取与客户联合开发、打样、验证成功进而推广的方式；在基地项目上，公司已拿下客户国内（厦门、溧阳、宜宾）及国外（印尼、匈牙利）等多个基地的项目；在产品类型上，公司已开发基于底冷、大面水冷以及模组小型化(MSL)技术的专用设备。

公司在模组设备标准化建设上已投入较多资源，已取得良好效果。通过在设备前期机构设计上的标准化，以及在程序模板的标准化，目前针对客户不同基地的设备的标准化程度 $\geq 80\%$ ，大大提升设计效率及安装调试效率。此外，在设备产品兼容性上，目前公司已研发出设备，可以兼容以下范围：长 130-320mm，宽 25-100mm，高 70-250mm，重 $\leq 12\text{kg}$ ，覆盖客户大多数的乘用车动力电池用电芯和储能用电芯。

报告期内，公司在模组线后段的部分专机设备开发上也取得不错进展，已经销售第二代模组自动入箱专机。同时，第三代底冷兼容水冷的模组入箱专机也在打样中。此外，公司还参与大客户的无人化模组 Pack 的部分核心 Demo 专机、出海专项的模组小型化专机等核心项目的研发工作。

2026 年，公司将持续深化核心优势，聚焦两大方向：（1）全力推动模组 Pack 配套设备在客户端的市场份额进一步提升，巩固与 C 客户的核心合作伙伴地位，强化产品矩阵协同效应；（2）加速固态电池配套设备研发与产业化进程，依托切叠一体设备的技术积累，抢占固态电池量产带来的设备增量市场红利。

长期来看，公司将以技术创新为核心驱动力，持续深化头部客户绑定，优化产品结构，在巩固注液机、模组 Pack 设备市场优势的同时，积极布局锂电设备全产业链高价值环节，实现从核心设备供应商向综合工艺解决方案提供商的转型，助力锂电行业高质量发展。

（2）智能充换电站设备

根据宁德时代官方公众号数据：2026 年将在全国约 120 座城市累计布局超 2500 座巧克力换电站；中后期将携手生态伙伴，与全社会共建，完成从 1 万站到 3 万站的跨越；神州租车将全面引入宁德时代巧克力换电车型，覆盖经济型、舒适型、商务型等多级别车型，适配 A0 至 B 级主流市场，今年将启动试点并逐步运营超 10 万台换电车辆。因此，换电整站集成商及换电站核心设备供应商有望充分受益。

此外，根据宁德时代公告数据，宁德时代与车企客户共同发布了 20 多款巧克力换电新车型，并与中石化、蔚来、滴滴等上下游企业合作，加速换电生态建设。在此基础上，公司将持续增大换电站研发投入，进一步聚焦大客户。

在新能源基础设施领域，公司布局智能充换电站全产业链，构建起覆盖乘用车、商用车充换电站、电池箱、充电桩及无人机换电设备的多元产品矩阵。配套研发的智能站控系统、云平台管理系统及售后服务体系，目前公司已有充换电站“硬件+软件+服务”的全栈式解决方案。凭借耐高温、耐严寒、抗高海拔、防盐雾腐蚀的全气候适应性技术，公司的产品广泛应用于复杂的地理环境中，为整车制造企业、动力电池厂商及能源运营商提供定制化系统解决方案，能做到精准匹配客户多元的需求。

依托自主研发的核心技术体系，公司智能充换电站相关产品配套零部件自供率高达 85%。公司在商用车换电领域持续创新，在顶吊式、底盘换电技术基础上，成功开发侧向顶吊式换电站，并将业务延伸至无人机换电、船舶换电等新兴场景，通过技术迭代与场景拓展巩固市场竞争力。同时，公司在技术研发上不断突破，目前已实现多拓扑的功率分配单元、大功率充电、双向充放电等关键技术积累，为产品性能提升与应用场景拓展奠定坚实基础。

凭借领先的技术实力与卓越的服务能力，公司已与宁德时代、上汽集团、中石油、中石化、deepway、北汽蓝谷、吉利汽车、广汽集团、东风汽车、厦门金龙等企业有合作关系，参与时代电服“巧克力换电生态”和时代骐骥“新一代重卡换电生态”建设，助推行业技术革新与标准制定。

报告期内，公司实现智能充换电站订单规模快速增长，累计接单充换电站 1000 多座，完成 900 多座换电站交付。

2026 年，公司将聚焦更清晰的发展战略：（1）扩大换电站产能以持续服务大客户，推进产品迭代及降本增效；（2）加大系列化产品研发力度，依托充换电站既有的客户群体优势，重点针对商用车、乘用车、无人机换电及船舶换电等场景进行深入研发；（3）积极布局国际独立第三方检测、检验和标准认证等，加大国内外运营端市场的开拓；（4）完善人才梯队建设，积极参与行业峰会、标准制定等活动，持续强化行业影响力与品牌话语权。

（3）智慧仓储物流

公司智慧物流业务产品主要是自动化仓储物流系统，用于物料自动收货、入库、存储、出库、拣选、配送及信息化管理等。公司一站式自动化仓储物流服务集规划、设计、生产、项目实施及售后于一体，业务覆盖行业范围包括电子、纺织、化纤、轮胎、锂电、汽车、冷链、日化、食品等领域。自动化仓储物流系统由货架、堆垛机、机器人、桁架机械手、AGV 系统、载具、输送线系统、WMS 系统、WCS 系统、RCS 系统、数字孪生系统等组成。

经过多年的发展和积累，公司在电子、纺织、化纤、轮胎、锂电、汽车、冷链、日化、食品等行业形成了竞争优势。

报告期内，公司智慧仓储物流业务接单量较 2024 年增长 70%以上，其中新能源领域仓储物流订单占比约为 80%，其他领域仓储物流订单占比约为 20%。

3、汽车自动化设备

(1) 汽车电子及汽车零部件制程设备

报告期内，公司紧密围绕“汽车电动化与智能化”的趋势，持续聚焦汽车电驱（新能源电机、电控等）及汽车电子等核心方向，致力于为国内外头部企业提供高精度、全自动化的制程装备。报告期内，公司汽车电子及汽车零部件制程设备业务经营呈现出“存量维稳、增量突破、整体承压”的特征，整体接单量较 2024 年增长超过 50%。报告期内，公司在巩固原有客户关系的基础上，坚定执行“头部客户”战略，深化与国内外知名整车及零部件企业的合作，行业影响力显著提升，成功拓展了日本尼得科、德国舍弗勒等行业头部客户，客户结构进一步优化，其中来自头部客户的订单占比超 70%。公司将进一步加强各产品方向的全球化项目交付能力，致力于打造行业一线品牌。在明确的战略主航道上，已形成产品能力，但规模效应有待进一步提升。

(i) 汽车电驱领域，报告期内，公司继续加大在新能源电驱及电控领域的投入，拓展至电驱总成的更多相关装配工艺；在加强与老客户合作的同时，亦积极拓展行业新客户。目前，在新能源汽车电机、电控装配领域，公司已实现电驱转子和总成装配工艺的贯穿。同时，成功进入舍弗勒电驱供应链，获得其新能源电机装配线订单，标志着公司在国际头部客户中的认可度再上新台阶。

(ii) 汽车电子领域，报告期内，公司基于在 3C 消费电子等相关技术的积累，以及汽车领域相关技术的整合，为客户提供汽车电子相关产品的生产线和解决方案，如 DCDC/控制器等，成功进入日本尼得科供应链，并打开相关的海外潜在市场。

(2) 汽车及汽车零部件的生产智能输送系统

报告期内，上海沃典继续深耕头部整车厂产业链，重点拓展国际市场，并成功进入欧洲、美洲、东南亚、中东、非洲等地区市场；新签国际项目数量较去年同期增长显著，海外收入占比提升明显，全球化布局初具规模；凭借完整的研发—设计—集成—实施—售后全流程能力，上海沃

典在细分领域维持领先地位，核心客户保持高度粘性，客户复购率和项目续签率持续上升；高效完成多个国内外重点项目交付，交付质量与进度广受客户认可，形成了良性口碑效应；继续加大研发投入，推出多项关键创新技术，进一步强化了其在高端智能输送与系统集成方向的行业领先优势，多个技术已申请专利或推进标准化进程；上海沃典营收、净利润及盈利能力稳步提升，经营稳健，现金流良好。

未来，上海沃典将深化与头部主机厂和新能源整车企业的战略合作；继续强化海外本地化服务能力，设立海外交付与技术支持基地；持续拓展重载物流、高速装配等新兴应用场景；进一步打造标准化模块库与行业解决方案平台，提升交付效率与系统稳定性；进一步加强研发与产业协同，形成“技术—产品—市场”闭环创新机制。

4、半导体领域

(1) 半导体设备

报告期内，半导体业务实现营业收入 16,698.78 万元，同比增长 1198%。半导体领域是公司战略拓展的重点方向，报告期内，公司继续加大半导体领域的研发投入，面向先进封装的共晶、固晶等工艺设备需求以及 AOI 检测需求进行产品的开发立项及迭代优化，不断提升产品的精度、可靠性、易用性等。与细分领域头部客户建立深度的战略合作关系，联合进行下一代的产品开发。

报告期内，公司进一步聚焦产品方向，重点加强共晶机、固晶机核心技术的研发投入，主要包括运动控制，高精度视觉识别，热误差补偿，高精度高频响闭环力控等。报告期内，公司半导体业务订单较 2024 年增速较快，半导体业务盈利能力大幅度改善。

高精度共晶机方面，公司自推出首款产品后，仍持续加强技术的迭代开发及降本，新客户订单持续增加中。公司已推出的产品星威 EF8621、EH9721，目前已获得行业全球领军企业 400G/800G 批量订单，主要针对算力提升要求的 800G 光模块产品的研发，其所具备的核心技术，如高精度拾取贴合系统、高效共晶加热系统、wafer 供料系统等均达国际先进水平，竞争优势明显。公司的共晶贴片机可以用于目前主流的 400G、800G 光模块贴合场景。报告期内，公司已获得国内头部光模块企业的订单，同时积极拓展其他光通信领域客户，已在多家新的客户进行样机测试，并成功取得其中数家的批量订单，其他家样机测试进展顺利。此外，公司也在开发可以满足硅光的微米级贴装精度要求的共晶机产品。

高速高精度固晶机方面，当前公司研发的固晶机可用于芯片贴装、摄像头模组组装、VCM 组装等领域，目前在 3C 头部企业多家生产基地样机测试中，进展顺利。

AOI 检测机方面，报告期内，公司已给全球头部封测厂送样，并在客户现场进行批量验证。

(2) 工艺介质供应系统及工艺定制化设备

2025年是上海栢智战略转型与快速发展的关键年。依托半导体行业国产化进程加速的行业红利，叠加产能扩张、市场布局优化及战略资本整合等举措，全年经营活力稳健向好，核心竞争力显著提升，研发、设计的产品和项目得到了行业头部企业的广泛认可。

报告期内，上海栢智在电子级化学品充分装配套设备领域扎根研发、持续突破，积累了大量先进经验，在前驱体等先进材料的自动化产线集成和充分装设备形成了国产化替代突破。上海栢智重点布局的关键工艺定制化设备已具备批量交付能力，随着半导体行业国产化进程加速，上海栢智将为更多行业客户扩产增值持续赋能。上海栢智新设立的深圳办事处，不仅作为其深耕华南市场、完善全国服务网络的关键一步，更将以“本地化、智能化、定制化”服务，为粤港澳大湾区半导体企业提供核心技术支持和全链路解决方案。

未来，上海栢智将始终秉承绑定先进大客户战略，沉淀先发技术优势，坚持以客户为中心的理念，不断探索并突破客户重点、难点、痛点问题，发挥国家高新技术企业、上海市专精特新中小企业的研发优势，秉持自主创新理念，继续高度重视知识产权保护和科研成果转化能力，持续推动技术创新和技术研发，积极拓展产品应用领域。

（二）开拓海外客户，加强海外市场布局

公司早在2016年就成立了新加坡子公司，为日后大力拓展东南亚及国际业务提供了良好的投资平台，2022年继续增资新加坡子公司，并在新加坡实际开展业务，也为分子公司向海外拓展业务提供了支持。同时，公司跟随3C大客户的脚步，相继成立了越南等国外子公司。报告期内，公司继续加大对越南子公司的资金、人力和技术的投入，更好的为大客户提供配套服务。

公司的新能源业务在海外也取得不断突破，现已建成涵盖电池、汽车、换电站、智能家电等多行业的专业国际营销团队。随着锂电头部企业纷纷加大海外投产计划，公司紧跟大客户出海拓展的脚步，为其海外产线配套锂电专机设备。同时公司也在加深与国际知名新能源汽车企业、国际知名智能家电企业的合作，不断扩大合作范围。公司在锂电专机设备领域，布局了欧洲、东南亚、美洲等市场；在模组Pack线上，公司已拿下国外（印尼、匈牙利）等多个大客户基地项目。

报告期内，博众半导体给国内头部光模块企业泰国项目进行送样；博众仪器也在积极开拓海外透射电镜市场；上海沃典海外市场占比逐步上升，预计未来以海外市场为主。

（三）狠抓经营管理，落实降本增效

公司以精益运营系统流程改进为重要载体，持续推进经营管理体系建设，优化公司经营管理流程，深入开展降本增效、挖掘内部经营潜力的管理提升工作，从设计、生产、采购、销售、仓储物流、财务、人力等多个维度降低成本，全方面推动精细化管理，推进公司产品质量、交付时间、生产效率、库存周转、存货呆滞等指标的不断改善，提升公司的利润率水平。报告期内，公司主要从精益设计、人效比等方面进行降本。在精益设计方面，公司对专项设备进行结构性优化，

从功能过剩、优化调试、简化结构等方面着手，通过对产品进行拆解分析，形成最终的降本方案，材料成本、机加成本、装配调试成本较之前均有显著降低；在人效比方面，公司以经营战略为导向，进行了组织调整，合并或撤销冗余部门，同时优化现有流程，归拢责任主体，减少流程环节，降低内耗，提高了人效比。

（四）标准化

公司正积极地推进标准化产品战略转型，从研发体系、产品设计、采购管理、生产管理、交付管理等方面，对公司整体业务进行了全方位的梳理，形成了多项模块化、标准化的工艺流程设计体系及管理流程体系，极大地提升了公司的运营管理效率。产品设计方面，公司对设备外观、机型、功能模块、关键部位等不同模块加强了设计统一规范，同时在很多项目中已全面导入标准化软件平台，实现了协同开发，提升了开发效率和人均效能；采购管理方面，公司已建立起完善的采购控制制度并实施了标准化采购操作程序，明确了采购流程、供应商的管理与选择、合同执行及质量控制等关键环节，确保高效的采购决策及执行流程，如报告期内加快了市购件选型统一标准的建立等；生产管理方面，公司重点关注高频问题，从技术根因和管理根因角度入手，制定标准作业说明书、指导书，完善建立内部运营 SOP 并形成 SOP 手册，持续推进标准化作业；交付管理方面，公司持续完善客户端交付运作管理流程，制定标准文件和作战手法，提高博众交付能力，降低交付成本。

（五）重视人才引进、培养与激励，助力业务拓展

人才引进方面，随着公司业务规模的快速扩大，各业务板块的人才需求日趋紧迫。公司在全面了解业务部门的需求后，通过校企合作、内部推荐、网络招聘等多种方式，引进了大量的生产、研发、市场营销等方面的优秀人才，全力配合各部门的用人需求。同时，公司也在全面试行 HRBP 和财务 BP，为各个业务部门提供专业支持，提高管理效率；人才培养方面，在新员工入职阶段，公司会定期组织“新人训”培训活动，帮助这些新鲜血液尽快适应岗位变换，快速融入到公司及日常工作中。各部门、事业部立足生产经营实际，也会在平时定期开展日常培训等工作，促进公司员工专业能力的提升。报告期内，博众大学针对工程师、项目经理、销售经理等关键岗位进行了应知应会课程的梳理，并将课程陆续开发成线上课程，为后续课程体系的建设及人才快速孵化奠定了坚实的基础；人才激励方面，公司积极贯彻薪酬证券化的理念，逐步建立起有效的长期激励措施。

非企业会计准则财务指标的变动情况及展望

适用 不适用

三、报告期内核心竞争力分析

(一) 核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、技术研发优势

(1) 自主研发投入大，技术成果丰硕

公司是一家专注于自主研发的技术驱动型企业，通过持续的研发投入，公司在工业自动化底层技术方面已经积累了深厚的基础。凭借着深厚的底层核心技术，公司形成了机器视觉系统、高精度气密性检测系统、高精度模组组装系统等核心技术模块，能够广泛运用于下游的消费电子、新能源及其他高端装备等领域。

报告期内，公司研发投入 55,233.51 万元，研发投入占营业收入比例为 8.41%。报告期内公司共申请专利 207 项，其中发明专利 116 项；报告期内共获得专利 174 项，其中发明专利 72 项。公司现已成为国内智能制造行业领军企业之一，已获得国家认定企业技术中心、国家工业设计中心、国家制造业单项冠军产品（3C 电子产品整机装配生产设备）、国家技术创新示范企业、国家服务型制造示范企业、江苏省工程技术研究中心、江苏省智能制造服务机构领军企业等荣誉。公司已获得江苏省科学技术厅认定的“江苏省企业技术创新奖”，江苏省发改委认定的“江苏省两业融合发展标杆引领典型”、“江苏省现代服务业高质量发展领军企业”，以及苏州市工信局认定的“苏州市品牌登峰企业”等省市级荣誉奖项。

(2) 研发团队强大，以客户需求为导向，及时响应客户要求

行业内有竞争力的产品研发设计和定制化生产能力是博众精工核心竞争力最重要的组成部分，而技术及研发设计团队则是保证研发设计能力持续提升的关键。公司建立了全面的人才引进制度和研发激励机制，为扩大研发人员规模、维护核心技术团队稳定提供了重要基础。截至 2025 年底，公司技术及研发人员总数达 2,160 人，占公司员工总数的 25.85%，研发队伍稳定。公司的研发团队，能够充分理解下游产品的品质要求、设备的生产效率要求和工作环境；并可通过对下游产品的生产工艺的迅速了解，拟定产品的设计方案，对客户的需求作出迅速地响应，在交期内根据客户的需求制定设计方案，做出包括设备示意图、各部分结构简介、动作说明、设备技术参数等部分的整体设计方案。同时，在方案设计过程中还能对客户提出的反馈进行及时改进。在与客户的持续合作过程中，积累了行业有竞争力的产品研发设计和定制化生产、响应能力，获得了客户的广泛认可。

(3) 行业应用经验充足，具备整体解决方案能力

公司深耕自动化设备行业多年，深入了解下游客户的需求，能够以客户需求为出发点进行技术研发和产品设计，其技术成果的针对性和实用性更强，因此可以顺利实现产业化应用。先进技

术成果的产业化应用一方面提高了公司产品的质量，另一方面也为控制产品成本做出了贡献，使得公司能够在竞争中取得技术优势和价格优势，从而赢得客户的青睐。

（4）深化人工智能技术融合，推动智能化转型从概念探索迈向实践

近几年，公司持续深化人工智能技术融合，聚焦自身深耕多年的自动化设备领域，以技术创新为核心驱动力，不断推动业务体系变革升级。为强化技术支撑，公司依托通义千问本地化推理能力，充分发挥其核心技术赋能优势，精准对接研发、生产、管理等各环节业务实际需求，量身构建各类定制化 AI 模型，最终形成“技术支撑-模型定制-场景落地”的全链路闭环赋能体系，为 AI 技术落地奠定坚实基础。

现阶段，AI 技术已在公司研发设计、供应链管理、生产制造、通用办公四大核心业务领域，实现多场景、深层次的应用落地，在优化业务流程、降低运营成本的同时，显著提升整体业务效率与服务质量。这一系列技术融合与应用实践，不仅帮助公司构筑核心技术壁垒，巩固市场竞争优势，更提炼出可复制、可推广的智能化升级实践范式，为行业发展提供有益参考，充分彰显公司在技术创新与产业变革中的引领作用。

2、品牌与客户优势

经过二十余年的发展与积累，公司凭借着优秀的产品研发能力、快速响应客户需求的反应能力、全面的技术支持能力、长期稳定的生产制造能力、持续的质量控制能力与合格的技术保密能力，赢得了各行业客户的普遍认可，与多家全球知名的消费电子、新能源、汽车电子等产品制造商建立了稳定的战略合作关系，在业内形成了良好的口碑与过硬的品牌形象。

公司多年来始终保持着与这些优质客户的紧密合作，在稳定长期的合作过程中也给公司带来了下游客户持续的需求反馈，有利于帮助公司提升业务前瞻性、技术工艺和方案解决能力，为公司的可持续发展打下了坚实的基础。

3、服务和交付优势

公司主要为客户提供个性化、定制化的自动化设备。与标准化产品相比，定制化产品要求供应商更加深入理解客户的设备需求，更加贴近客户的业务流程，对企业的服务能力提出了较高的要求。公司建立了专业素质高、技术能力强、经验丰富的专业客户服务团队，为客户提供高效、迅速的优质服务，能够对客户的产品需求和设备使用中发现的问题进行及时响应，可以提供 7x24 小时售后支持，以及基于客户具体需求而定制的服务，有助于提升客户满意度，提高客户黏性，为实现再次销售创造了有利条件。

4、质量控制优势

由于自动化组装设备、自动化检测设备的技术参数、工艺水平、运行稳定性直接影响到消费电子产品质量，设备供应商在设备研发阶段即需要深入了解下游客户的产品参数、工艺要求等，

除了对设备供应商自身技术能力要求较高外，厂商也需要投入较长的时间与设备厂商进行沟通、配合。因此对客户而言，更换自动化设备供应商的验证过程时间成本较高、质量风险及产品机密信息泄露风险较大，下游厂商对该类合格供应商的认定更加谨慎，若合格供应商的综合实力和产品表现值得信赖，则客户不会轻易进行供应商变更。公司的下游客户大都为全球知名企业，因此对自动化设备的安全、稳定、精确运行提出了严格的要求。为保证设备的质量，公司严格按照ISO9001-2015标准制定了一系列质量控制文件，完成了标准化体系建设，并建立了以品控部为质量控制执行部门，各部门协助配合，全面覆盖原材料采购过程和产品生产过程的质量控制体系，保证了产品质量，赢得了客户的认可和信赖。

(二) 报告期内发生的导致公司核心竞争力受到严重影响的事件、影响分析及应对措施

适用 不适用

(三) 核心技术与研发进展

1、核心技术及其先进性以及报告期内的变化情况

经过多年发展，公司在工业自动化底层技术方面积累雄厚，在高精度贴装、高精度共晶焊接、精密机械设计、精密运动控制、机器视觉、核心算法、测试技术等方面形成了具有优势的核心技术体系。其中，精密机械设计方面公司运用了先进设计制造技术理论与方法，拥有完善的建模及仿真技术，可以实现产品智能化的设计与制造；公司还掌握精密运动控制、驱动技术，拥有自主研发硬件平台，并掌握相关的核心算法。

消费电子领域，在整机段公司拥有组装、检测、贴装及焊接技术，视觉定位精度可以达到 $\pm 0.02\text{mm}$ ；在模组段也拥有组装技术，且对位可以达到 $\pm 0.02\text{mm}$ 级别的精度。该技术均为公司自主研发并掌握核心的算法等。

锂电设备方面，公司拥有方腔柔性等压注液、圆柱高精高速注液、隧道式等压注液等多种注液技术，且不少技术为全球首创；公司的热复合高速切叠一体技术目前可以做到 0.1S/PCS ，居于行业领先水平。

智能充换电站方面，公司拥有商用车底盘换电、乘用车车位式换电等多种换电技术，还可以做到换电机器人主动纠偏。在换电效率、精度、稳定性等技术指标上，公司可以做到行业领先水平。

汽车自动化方面，公司具备视觉、机器人、焊接及检测等多方面技术积累，目前拥有机械手结合3D相机动态抓取技术、机电控关键核心领域装配、磁悬浮整车柔性输送及高速EMS智能输送等多种技术。其中，多项输送技术为国内首创。

半导体设备方面，公司拥有高精度拾取贴合技术，其贴合精度可达 $\pm 1.5\ \mu\text{m}$ （贴标准玻璃片）。目前，该系列产品均已实现批量化生产交付。

公司的核心技术主要为自主研发，拥有的主要核心技术如下：

| 技术名称 | 所处阶段 | 主要表征特点介绍 | 技术来源 |
|------------------------|------|---|------|
| 高精度贴装技术 | 大批量产 | 高精度镭射测量技术及贴装技术；通过镭射测量按键支架的尺寸，匹配对应的按键垫片，完成组装；电机精度： $\pm 0.005\text{mm}$ ；视觉定位精度： $\pm 0.02\text{mm}$ ；力控精度： $\pm 1\text{N}$ ；CPK>1.33；高精度取料和贴装压力控制。 | 自主研发 |
| 高精度焊接技术 | 大批量产 | 高精度镭射测量，自动调整焊接焦距，完成手机按键与弹片的焊接；定位过程，实施力的监控。焊接完成后，利用 CCD 对位置复检；视觉定位精度： $\pm 0.02\text{mm}$ ；力控精度： $\pm 5\text{N}$ 。 | 自主研发 |
| 高精度带排线零件组装技术 | 大批量产 | 利用 3D 镭射和 CCD 定位空间任意状态的零件,撕除零件上的背胶保护膜，将零件贴装到手机壳中；视觉定位精度： $\pm 0.02\text{mm}$ ；力控精度： $\pm 5\text{N}$ 。 | 自主研发 |
| 高精度模组组装 | 大批量产 | 该技术采用 CCD 飞拍定位目标贴合位置，实时 CCD 精对位，对位精度 $\pm 0.02\text{mm}$ ，CPK>1.33，高精度取料和贴装压力控制。 | 自主研发 |
| 高速机械手 SCARA 组装技术 | 大批量产 | 该技术采用料盘自动供料，SCARA 机械手高速取料，CCD 飞拍定位，双站组装不停机，UPH>1600pcs/Hr。 | 自主研发 |
| 智能组装 cell | 大批量产 | 该技术首创 3C 行业智能联机组装 Cell，三台设备连接，分别实现 laser 量测，不同料件的厚度选择以及选配组装。 | 自主研发 |
| 多种泡棉贴装技术 | 大批量产 | 该技术采用单机完成多种泡棉物料贴装，全自动卷料 Feeder 供料，多吸头取料和组装，CCD 定位组装并复检，吸头标准化定制，实现快速换模。 | 自主研发 |
| 高精度气密性检测技术 | 大批量产 | 该技术采用正压气体定时定压检测泄漏量的方式，计算测试点的气密性，测试气压 0.1bar~6bar，实现高精密检测。 | 自主研发 |
| 高精度点胶 / UV 固化技术 | 大批量产 | 该技术采用 CCD 对待点胶位置进行定位，采用高精度点胶阀进行点胶并采用集成在吸嘴的 UV 灯进行预固化，实现高效快速点胶组装。 | 自主研发 |
| Hotbar 焊接技术 | 大批量产 | 该技术采用 Hotbar 快速制热实现焊锡效果，稳定性好，可靠度高，温度曲线控制精准，焊接质量可靠美观。 | 自主研发 |
| 激光焊接技术 | 大批量产 | 该技术采用 laser 测高判定待焊接物料相对间隙，并采用 CCD 定位焊接位置，采用激光焊接物料，高速，可靠，清洁。生产良率达到 99.99%。 | 自主研发 |
| 高速平面绕线机 | 大批量产 | 该技术采用高精度控制电机以及绕线模具，实现线径 0.03~0.15mm 的平面绕线，线圈平面度<0.12mm。 | 自主研发 |
| 高速高精度标准组装平台 | 大批量产 | 组装压力高精度控制，不大于 0.2N，采用 CCD 飞拍技术，高精度直线马达模组，组装轴动态重复定位精度 $\pm 4\mu\text{m}$ ，UPH1400pcs/Hr。 | 自主研发 |
| 数字打印集成技术 | 大批量产 | 集成数字打印机，实现高精度在线打印，替代传统贴标签形式。柔性高，效率高，精度高。 | 自主研发 |
| 热复合高速切叠一体技术 (0.1S/PCS) | 全球首创 | 全球首创新工艺路线，适用于大&中&小全系刀片电池，通过片+CELL 组合的方式，产能突破 600PPM，智能集成、柔性适配、精准叠片，具备高速、高精度、高稳定性等特性，突破行业速度与精度瓶颈，助力电池产业降本增效。 | 自主研发 |
| 方腔柔性等压注液 | 全球首创 | 全球首创新工艺路线，适用方壳电池生产，实现电池注液和静置全工艺过程等压，同一注液站可兼容一次&二次&三次注液工艺，并可通过注液站的增加，快速实现 UPH 的提升，在线式维护更能促进节能降本，在空间 Layout、成本、生产效率上达到空前的平衡。 | 自主研发 |
| 圆柱高精高速注液 | 国内首创 | 首创应用于 4680 至 46120 圆柱电池，产能 $\geq 150\text{PPM}$ ，国内首创转塔称重、具备高速、高精度、高稳定性；柔性注液具备高维护性、高精度等特性。 | 自主研发 |
| 高精度动态闭环精密注液系统 | 大批量产 | 该技术基于结构拓扑优化设计方法、流体动力学理论和一体成型技术，优化设计注液管道路径，采用 PP 材质整体开模加工的杯体，基于高精度称重计量反馈系统、电磁屏蔽抗干扰技术、微振动主动控制策略，结合干扰观测器与自适应滑膜鲁棒控制算法，实现动态闭环精密注液。注液精度按注液量分层控制，分别为： $< 30\text{g}$ ， $\pm 0.5\text{g}$ ； $30\sim 100\text{g}$ ， $\pm 2\text{g}$ ； $100\sim 500\text{g}$ ， $\pm 3\text{g}$ ； $500\sim 1200\text{g}$ ， $\pm 5\text{g}$ 。 | 自主研发 |
| 高正压-负压循环的高效注液渗透技术 | 大批量产 | 该技术采用双级储液罐设计方法，一级储液罐采用抽真空的方式消除电解液的气泡，二级储液罐用于储存电解液。置于等压腔体内，采用精密调节高正压-负压循环的多次注液方法，实现电解液的呼吸注液，促进电解液快速渗透和吸收，降低气泡残留。 | 自主研发 |
| 注液嘴自动清洁技术 | 大批量产 | 该技术实现电池注液嘴的自动清洁功能，全自动卷料送料切片系统，电解液 DEC 自动点滴融解注液品结晶，旋转头自动吸取片料，高速擦拭注液 | 自主研发 |

| 技术名称 | 所处阶段 | 主要表征特点介绍 | 技术来源 |
|-----------------|---------|--|------|
| | | 口，确保电池注液口无任何电解液结晶。 | |
| 隧道式等压注液方式 | 大批量产 | 该技术借鉴航天科技技术，首创卧式双层隧道式高压注液机方式，压力最高达到 1.3Mpa，促进电解液快速渗透和吸收，产能效率提升 2.5 倍；另外隧道腔改变原注液循环抽正负压方式（金钟罩方式），采用单正压双层结构，可循环利用气源，节约能耗 50%，同时也避免循环的正负造成电池壳体的金属变形，避免电池的鼓包膨胀安全风险。 | 自主研发 |
| 换电机器人主动纠偏技术 | 大批量产 | 通过对车底部电池姿态的精准识别，研发六自由度换电机器人主动调整，实现换电机器人精准对接车辆，低音降噪稳定性好，提高换电的成功率与电池的机械寿命。 | 自主研发 |
| 充电功率共享技术 | 大批量产 | 自研控制系统实现换电站内充电功率可自由切换至站外终端，实现功率共享，极大的解决了运营商的电力需求与投入费用。 | 自主研发 |
| 电池箱姿态学习技术 | 大批量产 | 用于换电电池箱的姿态识别，优化学习算法，解决户外电池箱换电环境变化问题，实现白天、黑夜、雨雪、沙尘暴等恶劣情况下电池箱姿态的精准识别。 | 自主研发 |
| 商用车底盘换电站 | 小批量产 | 用于商用车底盘换电，包括停车平台、换电机器人、电池架、码垛机、充电系统、监控系统等；其中换电机器人通过精准位置判断和偏载自动适应，解决了商用车底盘位置偏差和底盘不水平问题。 | 自主研发 |
| 一个集装箱换电站技术 | 小批量产 | 自主研发一个集装箱换电站，设备在厂内安装调试好后，落地不需要再重新对位及调试，接上电源后，可以直接使用，造价成本低，便于市场投放，做到“落地即运营”。 | 自主研发 |
| 乘用车车位式换电站 | 小批量 | 依据车位尺寸，按两个、两个半、三个、四个车位占地布置换电站，且兼顾扩充的思路即：两个车位可扩充到三个车位，两个半扩充到四个车位，让换电站的使用场景更多元化的，有停车场的地方即可落站，降低场地需求要求。 | 自主研发 |
| 一种车辆举升加解锁技术 | 大批量产 | 用于下沉式底盘换电站加解锁机构，同时将车辆举升装置集成在加解锁平台上，无需剪刀叉抬升机构，即可实现抬升加解锁功能，制造成本降低，换电效率提高。 | 自主研发 |
| 高速多工位螺杆搬运技术 | 大批量产 | 该技术采用螺杆为驱动同时兼具定位功能的托盘输送结构，实现高速、高效、高精度的托盘输送。托盘搬运速度最快达到 0.3 秒。 | 自主研发 |
| 磁钢装配与防脱工艺 | 大批量产 | 通过伺服压装与热套工艺实现磁钢的精准装配，配合高强度胶黏剂与机械防脱结构，确保磁钢在高速运转下的可靠性，装配精度可达 $\pm 0.01\text{mm}$ ，满足电机最高转速 $\geq 18000\text{rpm}$ 的要求。 | 自主研发 |
| 定转子合装与动平衡校正 | 大批量产 | 采用高精度伺服合装与在线动平衡校正技术，实现定转子同轴度 $\leq 0.03\text{mm}$ ，动平衡精度达 G1 级，有效降低电机运行振动与噪声，提升整车 NVH 性能。 | 自主研发 |
| 壳体与端盖精密装配 | 大批量产 | 采用扭矩闭环控制与视觉引导装配技术，实现螺栓紧固扭矩精度 $\pm 3\%$ ，配合密封胶自动涂布与固化工艺，确保电机壳体的密封性与防水防尘等级达到 IP68 以上。 | 自主研发 |
| 整机 EOL 全功能测试与老化 | 小批量/中批量 | 集成高压电气性能测试、CAN/LIN 通讯诊断、高低温循环老化及负载模拟测试技术，采用 AI 算法对测试数据进行实时分析与预警，一次合格率 $\geq 99.95\%$ ，确保电控产品的一致性与可靠性。 | 自主研发 |
| 减速器柔性装配与检测 | 小批量/中批量 | 采用微米级伺服压装、扭矩在线检测与齿轮啮合间隙自适应调整工艺，实现减速器背隙 $\leq 1\text{arcmin}$ ，传动效率 $\geq 80\%$ ，保证关节运动精度与静音运行，满足人形机器人高动态、高可靠要求。 | 自主研发 |
| 模块化关节集成装配 | 研发/中试 | 集电机、减速器、传感器、驱动器于一体的一体化关节自动化装配，采用精密同心装配、防水密封与防松工艺，防护等级可达 IP65，适应复杂环境下连续稳定运行。 | 自主研发 |
| 扁线电机转子装配技术 | 大批量产 | 该技术采用铁芯叠压装置、加热套轴装置、龙门夹爪装置、冷却装置、压铁环装置、激光打码、充磁、表磁、磁通检测，实现了转子线工艺流程的简化，减少了成本。 | 自主研发 |
| 协作机械手视觉引导技术 | 小批量产 | 该技术在无防护网或护罩的开放式环境应用机械手+视觉实现高精度引导搬运，区域传感器+机械手伺服扭矩控制实现机械手的安全性，实现了较高的生产效率及应用灵活性。 | 自主研发 |
| 激光焊接多功能载具技术 | 小批量产 | 该技术实现排气传感器生产过程中的激光熔接工艺，需要在激光熔接的同时实现产品 360°回转，满足整圈熔接的要求。产品高速旋转下需要保证激 | 自主研发 |

| 技术名称 | 所处阶段 | 主要表征特点介绍 | 技术来源 |
|----------------------|----------------|--|------|
| | | 光离焦率稳定、焊接高度稳定，同时防止焊接产生的熔渣粘附产品。满足全自动情况下高节拍要求，产品的投入、取出、焊接、检查等均自动实现。 | |
| 机械手结合 3D 相机传送带动态抓取技术 | 小批量产 | 通过机器人动态跟随和 3D 相机技术相结合，实现载体的精准动态抓取，以及动静态抓取的切换，完美贴合客户需求。 | 自主研发 |
| 直线电机抗齿槽技术 | 大批量产 | 通过优化设计有铁芯电机，使齿槽力的相位抵消，从而达到低速度波动，效果堪比无铁芯直线电机。 | 自主研发 |
| 总线驱动技术 | 大批量产 | 掌握 PCI、PCIE、USB、Ethernetwindows 总线开发技术；掌握常用 SPI、I2C、EBIU、SPORT 等芯片级总线开发技术。 | 自主研发 |
| 轴类零件刚度检测技术 | 大批量产 | 采用伺服加外置力和角度传感器闭环系统,实时监控角度和刚度的曲线关系，并判定产品是否合格,可以广泛应用于汽车转向器,轴类刚要求产品的检测。 | 自主研发 |
| 伺服参数自整定技术 | 大批量产 | 用于伺服驱动器的参数调试，可以根据系统输入参数，快速整定出电机控制参数，节省用户调试时间，操作方便。 | 自主研发 |
| 飞拍成像技术 | 大批量产 | 通过采用抗振技术，设计中保证 F# 小于 4，并严格控制成像质量，实现了物体在高速高加速度运动过程的稳定取像。 | 自主研发 |
| 极耳激光切割技术 | 大批量产 | 通过专业算法和激光能量跟随技术，实现极片的各种规格极耳成型，并达到较高的切割质量。 | 自主研发 |
| 极片热复合技术 | 大批量产 | 通过电磁加热技术，保证辊的温度均匀性，通过电气比例阀动态调整复合辊压力，与速度动态匹配，保证隔膜和负极片的热复合质量。 | 自主研发 |
| 高精度称重计量反馈系统 | 大批量产 | 该技术实现电池的自动称重&扫码，采用独立大理石抗震平台，电磁屏蔽抗干扰技术、微振动主动控制策略，实现电池的高精度称重，称重精度可达：0.01g，响应速度：0.5s。 | 自主研发 |
| 磁悬浮整车柔性输送技术 | 国内首创,已成功应用 | 支持 100kg-5000kg 负载的高速直驱传输，首次应用于整车制造组装环节，具有高速度、高定位精度优势。 | 自主研发 |
| 电力预制舱智能制造技术 | 全球首次实现 | 首创大型电力预制舱设备的全智能化生产系统，填补国内空白。 | 自主研发 |
| 大载重高精度 AGV 技术 | 国内首创 | 具有大载重与高精度导航控制能力，适用于重型复杂工况环境，弥补国内在该领域技术空白。 | 自主研发 |
| 超低温重卡换电机机器人技术 | 已成功应用 | 可在-30℃环境下实现 4 分钟快速换电，适应极端环境，具备高效率 and 可靠性。 | 自主研发 |
| 高速 EMS 智能输送技术 | 打破技术垄断,实现国产化替代 | 供电及信号传输突破 200m/min 速度瓶颈，解决“卡脖子”问题，适用于多行业高速输送需求。 | 自主研发 |
| Pallet 高速滚床设计与控制技术 | 行业领先 | 行业精度最高，控制系统先进，广泛适用于汽车整车制造领域。 | 自主研发 |
| 高精度拾取贴合系统 | 大批量产 | 高精度贴片机（综合贴装精度 $\pm 3\mu\text{m}@3\sigma$ ）的关键功能模块，采用高精度气浮直线电机平台（单轴重复定位精度 1 μm ，定位精度 $\pm 0.5\mu\text{m}$ ，直线度 1 μm ）；采用高集成度、高可靠性贴头设计，并结合精密运动控制设计（涉及几何误差补偿算法、开环力控算法等），实现 10~300g $\pm 10\%$ 的力控精度要求；高可靠性动态换刀系统设计，满足在线换刀需求，保证生产效率。 | 自主研发 |
| 高效共晶加热系统 | 大批量产 | 快速升降温共晶台设计（高热稳定性、热均匀性设计，升温速率 80℃/s，340℃至 200℃最快降温时间 5s，含氮气保护、氮气刀功能）。 | 自主研发 |
| Wafer 供料系统 | 大批量产 | 高精度贴片机用高兼容性、高维护性物料台设计，涉及双 wafer、四 wafer 物料台，并且配套高可靠性顶针系统设计（动针式、动帽式、动态换针式）。 | 自主研发 |
| 芯片内部裂纹检测技术 | 小批量产 | 该技术采用可见光结合短波红外和近红外波段，能够有效检测出芯片内部裂纹，并能够与表面缺陷进行区分。最小检测裂纹宽度可达到 5 μm 。 | 自主研发 |
| 智能缺陷分类 ADC | 大批量产 | 该技术通过自主训练深度学习模型，能够有效分类缺陷类型，并能够有效降低设备过检率。 | 自主研发 |
| 大尺寸芯片 6-Side 检测技术 | 小批量产 | 该技术通过 2D+3D 高精度实时拼接技术，能够针对最大 130mm*130mm 芯片进行 6 面检查。 | 自主研发 |

| 技术名称 | 所处阶段 | 主要表征特点介绍 | 技术来源 |
|---------------|------|---|------|
| 大视野结构光3D检测技术 | 小批量产 | 结合芯片封装领域产品尺寸需求，针对性开发出大视野结构光3D检测模组，单视野可检测68mm*68mm芯片锡球和引脚共面度等一系列3D测量项目，有效提高设备UPH。 | 自主研发 |
| 高精度自动变距取放料技术 | 小批量产 | 该技术根据芯片尺寸和tray盘间距变化，自动进行吸嘴间距调整，能够大大提高设备兼容性和产品换型的兼容性。 | 自主研发 |
| 温度补偿技术 | 小批量产 | 该技术采用视觉算法，建立贴合轴系在不同温度区间内的点位云图，保证设备在不同温度区间内，动态精度满足3um以内。 | 自主研发 |
| 闭环力控技术 | 小批量产 | 自研力控算法，解决高速贴合时力控过冲问题，闭环力控精度在10-500g±2g精度。 | 自主研发 |
| 高速飞拍技术 | 小批量产 | 高速飞拍技术，在保证精度一致前提下，通过视觉算法补偿飞拍速度过高造成的图像残影，相对于定拍，整体UPH可以提高。 | 自主研发 |
| 自动标定技术 | 大批量产 | 设备启动后，可以采用自动标定，计算上下相机、ZR三者之间关系，计算ZR与P-part垂直度之间关系，然后判定是否符合做料指标。 | 自主研发 |
| 双视野视觉技术 | 大批量产 | 该技术通过一套光学系统实现两套视觉配比，做到高倍高像素相机和低配低像素相机共同使用，在OCR识别、隔离器识别场景下提高产品的识别性。 | 自主研发 |
| 自动换针技术 | 小批量产 | 该技术采用高精度动态机械定位和高真空密封回路设计，针座具有自定心作用，可根据蓝膜芯片/基板尺寸，自动切换不同顶针，如单顶针、双顶针、四顶针等，自动换针精度达±10um。 | 自主研发 |
| 流体系统设计与模拟仿真 | 小批量产 | 公司依托流体力学等基础理论，深入研究气体、化学品在供应系统中的运动规律。通过建立先进的计算机仿真模型，精准掌握了输送过程中的能量变化、相态转换、阻力调整及温度变化等核心控制要点。应用于气体/化学品输送系统的设计与优化，为客户提供高度定制化的流体系统解决方案。 | 自主研发 |
| 安全保障与工艺监控 | 小批量产 | 公司长期致力于气体、化学品危害性与可操作性的研究，结合自动化控制原理，掌握了气体、化学品监控软硬件平台的核心技术。通过持续升级控制程序中的安全互锁机制，进一步巩固了安全与工艺监控的核心技术优势。 | 自主研发 |
| 高纯电子级气体混配系统 | 小批量产 | 应用于集成电路行业的高精度混合气体的生产制造；通过装置可以实现特定气体混配浓度±0.2%的误差浓度控制。 | 自主研发 |
| 高纯前驱体材料自动分装系统 | 小批量产 | 获得高品质源液，满足系统的工艺要求；实现自动上料、在线过滤取样等功能，更好的实现分装过程的自动化，减少人为干预的影响。为前驱体材料的分装提供高效、稳定的解决方案。 | 自主研发 |
| 高纯电子特气精馏合成撬块 | 小批量产 | 公司对电子级特气生产进行研究，通过与客户的项目合作，在精馏提纯、吸附、去除气体中关键杂质等技术要点上积累了一定的经验，并建立纯化数学模型，开发出关键提纯系统。 | 自主研发 |
| 超高压气体控制系统 | 小批量产 | 高压流体系统通过超高压阀件、增压泵、高压高纯化技术、高精度压力控制器、PLC自动化控制及多重安全机制，实现了高压流体的精准、安全与高效管理。其技术特色融合了材料科学、控制算法与模块化设计，适用于泛半导体等对压力与纯度要求严苛的领域。 | 自主研发 |

国家科学技术奖项获奖情况

适用 不适用

国家级专精特新“小巨人”企业、制造业“单项冠军”认定情况

适用 不适用

| 认定主体 | 认定称号 | 认定年度 | 产品名称 |
|--------------|--------|-----------|----------------|
| 博众精工科技股份有限公司 | 单项冠军企业 | 2025-2027 | 3C电子产品整机装配生产设备 |

2、报告期内获得的研发成果

报告期内公司共申请专利207项，其中发明专利116项；报告期内共获得专利174项，其中发明专利72项。

报告期内获得的知识产权列表

| | 本年新增 | | 累计数量 | |
|--------|---------|---------|---------|---------|
| | 申请数 (个) | 获得数 (个) | 申请数 (个) | 获得数 (个) |
| 发明专利 | 116 | 72 | 2,316 | 1,481 |
| 实用新型专利 | 91 | 101 | 1,576 | 1,272 |
| 外观设计专利 | 0 | 1 | 123 | 110 |
| 软件著作权 | 64 | 65 | 731 | 728 |
| 其他 | 0 | 0 | 0 | 0 |
| 合计 | 271 | 239 | 4,746 | 3,591 |

3、研发投入情况表

单位：万元币种：人民币

| | 本年度 | 上年度 | 变化幅度 (%) |
|-------------------|-----------|-----------|--------------|
| 费用化研发投入 | 55,233.51 | 51,404.42 | 7.45 |
| 资本化研发投入 | 0.00 | 0.00 | 0.00 |
| 研发投入合计 | 55,233.51 | 51,404.42 | 7.45 |
| 研发投入总额占营业收入比例 (%) | 8.41 | 10.38 | 减少 1.97 个百分点 |
| 研发投入资本化的比重 (%) | 0.00 | 0.00 | 增加 0.00 个百分点 |

研发投入总额较上年发生重大变化的原因

适用 不适用

研发投入资本化的比重大幅变动的原因及其合理性说明

适用 不适用

4、在研项目情况

√适用 □不适用

单位：元

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|---------------------------|---------------|---------------|---------------|----------|--|--------|---|
| 1 | 面向消费电子精密贴装设备的功能模块及其共性技术研究 | 25,000,000.00 | 10,409,831.73 | 24,164,899.70 | 已验收 | 采用模块化的设计理念满足不同客户不同产品需求,不仅适应多种类复杂材料贴合,也同时兼顾单种材料贴合,在保障自动贴合精度、效率、良率要求的同时极大提升贴合功能的柔性。 | 国内领先水平 | 可满足以下需求范围内手机、电脑、手表等成品或模组组装工艺,基板尺寸:L200 x W200mm~L400 x W400mm,基板传送高度:900 +/-50mm,基板传送方向:左向右(标准)。 |
| 2 | 一种精密组装锁付检测技术的研发 | 95,000,000.00 | 6,307,981.03 | 94,406,500.26 | 已验收 | 本项目最终确定的方案在组装、锁付及检测集成上有普遍性,可以兼容一定大小范围内的所有产品,也可以在修改某一部件框架的基础上实现更多种类产品的制作需求。 | 国内行业领先 | 整个工作系统完成产品组装过程并检测所有可能出现问题的工站,判断在组装、锁付过程中的精度,最终判断产品是否可以继续完成后续工作等。这种系统的优点在于集成容易、空间利用率高、检测精度高,在制造产品过程中可以替代以往的人工部分,根据产品多样性满足不同场景下的各种要求。 |
| 3 | 隧道腔注液机高效精密技术的研究 | 31,847,600.00 | 27,485,666.23 | 31,078,450.87 | 已验收 | 从最初的软包注液到方形电池注液,从方壳差压注液机到钟罩等压注液机的研究,再从钟罩等压注液机到隧道腔式等压注液机的更新与迭代。 | 国内领先水平 | 随着动力电池注液技术的更新与迭代,目前等压注液在隧道腔式注液机方面有了一定的应用,目前注液机在更高产能和更高的注液精度方面有了新的需求,此项目专注于研究隧道腔注液机的高产能及高注液精度。 |
| 4 | 方形储能电芯入壳预焊接工艺研究 | 38,000,000.00 | 14,262,763.51 | 37,093,532.39 | 已验收 | 本项目通过对电芯组装预焊接工艺的研究可以在旧有工艺半自动人工入壳,自动焊接,人工目视检查等落后的生产工艺,改进为由机器自动抓取,通过CCD拍照对位,自动入壳,自动监测入壳品质等,提升了电芯的生产效率,和产品一致性,品质也大幅度提升,每颗电芯装配参数都能及时通过上位机传输到MES系统存储。 | 国内行业领先 | 储能电池行业的发展需要解决的主要问题是成本问题。电池的成本主要源于原材料,生产工艺和生产。成本的控制是市场竞争的关键。对电芯生产工艺的研究能够有效合理的降低生产成本,提升产品的良率,提高市场竞争力。 |
| 5 | 镀膜玻璃自动上下料技术的研发 | 50,000,000.00 | 27,271,883.56 | 48,963,551.95 | 已验收 | 针对镀膜玻璃,研发生产了一种上下料设备,该设备不仅满足上下料过程中的灵活快速的要求,具有高度的可靠性和扩展性,有效解决了产品生产在人工方面的成本以及次品率而带来的成本的增加的问题,并且解决了客户端镜片污染、刮伤问题点,自动化程度高。 | 国内行业领先 | 实现镀膜比例自动上下料,解决了产品生产在人工方面的成本以及次品率而带来的成本的增加的问题和客户端镜片污染、刮伤问题点。 |
| 6 | 医疗组装检测线体 | 34,940,800.00 | 6,447,094.97 | 34,340,365.15 | 已验收 | 完成血糖仪的自动化组装与检测。解决人工使用过多、人工操作造成的错误等问题,实现医疗物品的自动化组装,提 | 国内行业领先 | 在医疗相关产品生产过程中需要洁净环境,传统的搬运装置,由于有机械式的接触,容易产生灰尘,利用磁悬浮技术装置能够实现无接触式的搬运,从而达到快速流转、噪音小,在磁悬浮轨道上分布的多个 |

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------------|---|----------|--|
| | | | | | | 高医疗效率和质量,减少医疗成本。利用磁悬浮技术装置实现无接触式的搬运,保障医疗产品所需要的洁净环境。 | | 动力能同步运行,独立精确定位,通过二维码使用MES通讯技术对物料信息进行管理追踪。 |
| 7 | 车端锁止及共享换电 | 28,980,000.00 | 3,580,627.31 | 16,930,402.00 | 设计变更:对设备进行全面的功能验证并不断调整设计方案; | 换电站上计划可实现3种不同款式的电池共享换电,并可对无人驾驶车辆、商务车、运营车提供换电服务。 | 国内领先水平 | 乘用车和商用车共用车端锁止方案,换电小车仅是接收电池。乘用车方面,进行上车试验,并试验不同电池,多种车型的换电换电。商用车方面,争取整包或者单包方式中的一种实现落地。 |
| 8 | 智能感知控制的热复合切叠技术 | 52,966,300.00 | 23,353,811.92 | 34,035,306.76 | 调试及功能初检测:对样机进行初调试及功能性测试; | 项目主要开发一种新的电池极片叠片工艺之热复合切叠技术,负极片与隔膜复合后热切成单元片,正极裁切成片,通过多相机AI算法剔除NG极片后堆叠成级组,通过热压、贴胶等工序制成电芯。 | 国内行业领先 | 我们抓住行业痛点,通过大量数据论证,使用热复合工艺将负极片和两层隔膜复合后热切裁断制成复合单元片,再与裁切好的正极片堆叠可以有效解决隔膜拉伸、变形、褶皱问题;再融入多工位多片叠技术。 |
| 9 | 高速微小螺钉自动锁附技术研发 | 38,229,500.00 | 15,561,899.17 | 37,306,140.51 | 已验收 | 研发一台利用直线电机对产品进行自动定位、自动锁螺钉、自动检测螺钉之设备,可以实现检测数据实时上传、螺钉扭力实时监控和上传,以提升微小螺钉锁附效率。 | 国内领先水平 | 该项目开发,该设备采用双流水线、双龙门设计,该机流线宽度可调整,可适用于多种产品的上下料。双流线及双龙门设计可以提升该设备产能,节省整线使用该设备的QPL数量。 |
| 10 | 液态镜头精密量测技术的研发 | 25,000,000.00 | 11,368,872.20 | 24,166,920.56 | 已验收 | 针对目前普通光学镜头量测3C产品存在的量测速度慢、成像质量差、使用范围窄等问题,采用液态镜头技术对产品GAP特征进行快速、准确、全面的测量。 | 国内行业领先 | 作为自动化设备的关键组成部分,其灵敏度、准确度、稳定性、兼容性决定着设备的性能。在目前的3C自动化制造领域中,产品测量仍以传统光学镜头为主要技术手段,存在量测过程耗时长,成像质量差,使用范围窄的问题,这严重制约了产品的生产效率以及制程的提升。 |
| 11 | 转子铁芯注塑机及其模具的研发 | 18,000,000.00 | 6,670,778.81 | 17,953,813.12 | 已验收 | 本项目所要解决的技术问题在于克服现有技术中注射机构结构复杂、且不适用的问题,提供一种注射机构及立式注塑机,采用冲压供料的方式,将料饼冲压成流体为注塑机供料。 | 达到国内同等水平 | 本项目所述的注射机构,改变现有注射机构的螺杆挤压供料的方式,采用注射杆和注射腔体配合的冲压供料方式,设置注射杆从引导口进入到容置腔中,在容置腔中冲压物料,将物料挤压成流体从注射口流出,该供料方式相比于现有技术的螺杆挤压供料的方式结构简单,易于维护,能够提高供料的效率。 |
| 12 | MLCT手机套按键弹力测试研发 | 26,000,000.00 | 18,343,581.61 | 25,406,848.96 | 已验收 | 目标为测试每个按键的受力情况,数据储存,测试完成取出产品。各工序之间采用高效的运动控制技术,信息传输技术、立控技术、配合精密的装配机构。 | 国内领先水平 | 通过伺服系统的精准控制,加上力控传感器,精度可达30g以内,可以精准的对产品的特性进行受力分析。测试数据可以输出到表格中,方便测试人员分析。 |
| 13 | 笔记本电脑按键间隙量测的研发 | 16,952,900.00 | 9,178,839.11 | 11,642,021.89 | 调试及功能初检测:对样机进行初调试及功能性测试; | 通过使用同一个镭射,同时测量产品正反面高度差;节约一个镭射同时高效高精度完成测量产品正反面高度差 | 国内行业领先 | 1.推动技术创新与产业升级:项目开发过程中,企业需要不断引进新技术、新工艺和新材料,以满足设备性能提升的需求。这将推动相关领域的技术创新和产业升级,为整个行业的发展注入新的活力。2.实现可持续发展:通过优化生产流程和提升产品质量,项目开发有助于减少资源浪费和环境污染,实现企业的绿色生产和可持续发展。同时,项目开发的成功实施还能为企业带来经济效益和社会效益,推动企业和社会的共同发展。 |
| 14 | HSG自动线体技术点 | 50,000,000.00 | 46,171,229.46 | 46,373,870.64 | 已验收 | 通过流水线的连接,将各工位机台全方位对接起来,实现机台与机台通讯控制 | 国内行业领先 | 手机组装的每一个工序都实现为无人化生产,取代人力组装+目检,节约设备的占地面积,缩短了工作流程,大大提高了生产效率;通过 |

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|-----------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------------------|---|--------|--|
| | 的研发 | | | | | 智能化, 无人化生产工艺 | | 特制流水线的对接, 将各工位机台全方位对接起来, 实现机台与机台通讯控制智能化, 无人化生产工艺。整线采用视觉系统, 机器人运动控制技术, 二维码识别追溯技术, 高精度视觉检测模块, 实现了手机外观组装工艺的高精度判断; 通过各站平台, 实现手机组装工艺的质量控制和各工站异常示警功能。手机生产的速度成倍的提高。 |
| 15 | 精装输送模块与智控技术的研发 | 43,220,000.00 | 4,135,184.23 | 4,182,802.24 | 调试及功能初检测: 对样机进行初调试及功能性测试; | 通过电芯输送/设备上下料对接/视觉检测及工序间缓存功能, 实现工厂智能自动化, 高精度和高效率生产, 并具备较高的灵活性和可扩展性。 | 国内行业领先 | 随着市场需求持续增长、技术创新推动产业升级以及政策支持与市场需求的推动下, 电芯装配物流线将迎来更加广阔的发展空间和机遇。 |
| 16 | 新型自动化灌胶组装线体的研发 | 16,651,200.00 | 16,493,081.60 | 16,590,159.13 | 已验收 | 手机BG后盖组装HOOK后灌胶固化检测工艺, 配合客户完成P2阶段线体功能验证, 打样, 以及尺寸检测目标。 | 国内行业领先 | 本项目成功导入LIPO技术, 使得产品边框更窄, 视觉效果更出色, 还增加了整体的手感舒适性。另外生产线的智能化水平, 降低生产成本, 提高产品质量一致性, 为行业客户提供高效、可靠的自动化解决方案。 |
| 17 | 手机气密性高效率检测技术的研发 | 27,644,400.00 | 14,290,500.45 | 14,310,426.80 | 样机开发: 对设备进行整体组装; | 本产品气密测试采用双转子高精度直线模组、电机传动、高精度气密测试仪器, 高精度压力传感器等, 具有复检功能。设备流线宽度可调节, 兼容多种宽度的治具和产品, 可以根据不同的UPH要求匹配联机数量等。 | 国内行业领先 | 本项目最终确定的方案在搬运及检测集成上有普遍性, 可以兼容一定大小范围内的所有产品, 也可以在修改某一部件框架的基础上实现更多种类产品的制作需求。 |
| 18 | 线圈点胶组装技术的研发 | 24,370,000.00 | 9,702,714.03 | 9,832,480.42 | 已验收 | 随着无线充电技术的普及, 对线圈的制造工艺也提出了更高的要求。本次研究目的是开发一种高效、高精度的线圈点胶组装技术。通过对现有技术的分析和创新, 设计出新的工艺流程和设备, 以提高线圈的生产效率和产品质量。 | 国内行业领先 | 本项目的成功开发, 将显著提升消费类电子产品生产线的智能化水平, 降低生产成本, 提高产品质量一致性, 为行业客户提供高效、可靠的自动化解决方案。 |
| 19 | 模组上下料外观尺寸检测技术研发 | 33,003,800.00 | 22,581,537.83 | 22,584,411.29 | 现场设计变更: 根据客户现场测试结果, 进行功能再调整与现场设计; | VCM模组的上下料及外观尺寸检, 确保每个产品都符合高质量标准, 提升产品整体质量和可靠性, 及时发现和修正外观缺陷, 实现自动化检测, 减少人工检测时间和成本, 提高生产效率, 设备满足千级无尘需求。 | 国内行业领先 | 随着制造业的不断发展, 对产品质量的要求越来越高, 外观测量设备的需求也在不断增加。特别是在工业4.0和智能制造的背景下, 外观检测设备的应用越来越广泛, 能够显著提高生产效率和质量, 满足各种产品的检测需求; 此外, 各行业对产品质量、安全性和环境影响的要求日益严格, 推动了检测设备的需求, 特别是在3C、食品安全, 医疗设备、环境保护等领域, 高精度和可靠性的检测设备需求稳定增长。 |
| 20 | 纽扣电池外观尺寸检测设备的研发 | 15,950,000.00 | 10,099,767.86 | 10,142,914.85 | 调试及功能初检测: 对样机进行初调试及功能性测试; | 设备包含上料, 定位, 摆正, 下料的功能, 通过CCD和激光, 完成纽扣的外观和尺寸的测量。 | 国内行业领先 | 此项目可应用于不同生产场景下的检测需求, 可用于不同产品的覆盖, 具有精度高、出错率低、检测内容多、检测速度快等特点, 既可以提高生产的效率和准确性, 又可以最大限度的利用场地提高产能, 同时节省人力成本, 对工厂来说可以双向提高效益, 对我们来说也可实现客观的收益。 |
| 21 | 按键弹片高速自动组装技术研发 | 32,290,000.00 | 4,774,272.81 | 4,789,328.40 | 设计变更: 对设备进行全面的验证并不断调整设计方案; | 利用双六轴机器人对弹片和滚环进行自动对位组装、自动检测组装精度的设备, 可以实现检测数据实时上传、组装压力实时监控; 从而实现稳定生产, 缩短工作流程, 简化作业复杂度, 提高生产效率。 | 国内行业领先 | 目前, 国外暂无相关设备投入产业化应用, 本项目成功研发后与目前手工作业对比, 将在组装效率、组装良品率、组装精度、等方面性能具有显著的优势, 且能将组装结果数据化, 对将来手机优化起到关键数据支撑。 |

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|-------------------|---------------|---------------|---------------|----------------------------|--|----------|---|
| 22 | 无尘车间的高精密组装技术的研发 | 36,600,000.00 | 35,576,652.39 | 35,576,652.39 | 已验收 | 本项目致力于研发 AR/VR 高精度无尘 AA 对位点胶组装技术, 实现无尘环境下的高精度点胶, 高精度对位, 大幅提升组装良率至, 满足 AR/VR 产品高精密、无尘化生产需求, 助力行业技术突破。 | 行业领先 | 无尘车间的高精密组装技术广泛应用于消费类电子、半导体等高端制造领域。国际领域, 美、日、德企业已实现了高精密组装技术的全面领先, 特别是在镜片制造等领域, 通过集成高精度检测设备与智能化生产系统, 达到微米级组装精度, 并凭借模块化设计大幅提高产线的柔性化水平。这些技术的领先应用, 不仅显著提升了效率与质量, 还确立了其在全球市场的技术标准主导地位。 |
| 23 | 手机垫片自动贴装技术的研发 | 31,820,300.00 | 21,213,522.78 | 21,213,522.78 | 现场检测: 客户检验样机的功能达标情况; | 本设备属于国家重点支持的高新技术领域, 致力于降低人工成本, 提高自动化制造的良率, 杜绝人工贴装时因产品或材料不同而造成的压力不均匀、不合理而造成残次品的产生。 | 国内行业领先 | 在 3C 消费电子领域, 在产品性能的提高的同时, 越来越多的客户注重产品的效率以及组装精度。在此背景下, 研发手机垫片垫片自动贴装设备有其必要性。通过设计 DP1 (镭射量测设备) 和 DP2 (自动贴装设备) 两种设备, 从而实现手机垫片自动贴装。目前行业内的贴装设备普遍应用了普通的模组加伺服电机驱动, 而检测之前主要依靠人工来完成。不仅费时费力, 还造成很多漏检、过检等误判且现有设备均没有达到全自动化的功能, 很难满足同时达到高精度、高速度的要求。 |
| 24 | 二手手机评级检测自动化的研发 | 13,566,000.00 | 4,166,231.25 | 4,166,231.25 | 现场检测: 客户检验样机的功能达标情况; | 回收后的各种不同的二手手机通过自动化检测线体检测后, 从而把手机品质按不同等级分类, 判定手机的二次价值。 | 国内领先水平 | 本线体将产品高精密、高速度对位检测及产品自动搬运相结合, 通过影像系统、镭射系统以及运动控制系统相结合的方式对产品进行检测, 使检测位置更为精准; 然后通过压力传感器以及压力反馈系统结合, 对贴装压力进行精确的控制, 保证检测无误。设计研发、整合的自动化检测机, 包含显示屏检测, 前后置摄像头检测, 按键检测, 充电孔检测, 屏幕触屏检测, 耳机检测, 音频检测, 贴膜机, 包装机, 贴标签机等多种设备。 |
| 25 | 手机排线高速反面贴合的研发 | 23,735,100.00 | 11,867,565.71 | 11,867,565.71 | 样机开发: 对设备进行整体组装; | 通过 X 轴、Y 轴使得直线电机高速移动, 通过飞达出料保证出料的稳定性, Y 轴通过音圈电机实 360 度旋转取料。 | 达到国内同等水平 | 市场上汽车、电子、航空航天等领域方面的业务持续扩张, 导致对贴合设备的需求不断增长。高精度、高效率的贴合设备成为企业提升产品质量、降低生产成本的关键。 |
| 26 | 高速全自动检测包装集成线体研发 | 33,112,900.00 | 11,749,723.22 | 11,749,723.22 | 样机开发: 对设备进行整体组装; | 基于高端客户对于产品超高一致性的要求, 在产品生产完成后, 在尽量减少或无人参与的情况下完成产品的一系列后续工艺(清洁, 检测, 包装, 打标), 高效, 保质的实现产品最终的一致性。 | 国内行业领先 | 目前主流先进应用已广泛应用机器人技术, 智能视觉检测以及工业互联网技术, 实现产品成品检测到包装的高度自动化, 智能化, 柔性化, 能实现产品型号的快速切换, 最终目标为实现全流程无人参与, 实现全球多个产区生产的产品质量, 外观的高度一致性, 避免因为工人的技能, 工作习惯, 主观情绪等等外部因素导致的产品生产质量的波动。 |
| 27 | 手机自动锁附技术的高精度研发 | 49,535,500.00 | 8,330,479.66 | 8,330,479.66 | 样机开发: 对设备进行整体组装; | 产品自锁螺丝采用双动子高精密直线模组、电机传动、高精度 CCD 锁螺丝, 电批扭矩控制, 高精度压力传感器等, 具有复检功能。设备流线宽度可调节, 兼容多种宽度的治具和产品, 可以根据不同的 UPH 要求匹配联机数量等。 | 国内领先水平 | 自动锁螺丝机是其中不可或缺的关键设备之一, 国外品牌在自动锁螺丝机市场上占据主导地位, 尤其在高端市场。国外品牌的技术水平和产品质量普遍较高, 但在价格上也相对较高。亚太地区尤其是中国是主要增长驱动力, 中国政府通过政策支持推动产业发展, 市场需求在电子、汽车、家电等行业持续增长。新兴产业如新能源、医疗器械、航空航天等也对自动锁螺丝机提出了更高要求, 进一步推动了市场需求。 |
| 28 | 手机垫 SPK 自动贴装技术的研发 | 11,484,500.00 | 3,497,263.90 | 3,497,263.90 | 设计变更: 对设备进行全面的功验证并不调整设计方案; | 项目通过特制流水线的对接, 将各工位机台全方位对接起来, 实现机台与机台通讯控制智能化, 无人化生产装配工艺。整线采用相机系统以及运动控制系统相结合的方式对产品进行组装, 使对 | 达到国内同等水平 | 本设备将需要贴装的材料正确对位贴装到产品上面, 并且在贴装时保证作用在材料上的压力保持在一定范围内, 本产品主要用于 iPhone 自动上料下料组装检测工艺, 各站之间采用高效的运动控制技术, 配合精密的装配机构, 成倍的提高了生产效率和成品的良率。 |

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|-----------------|---------------|---------------|---------------|--|---|--------|--|
| | | | | | | 位组装更为精确。 | | |
| 29 | 软排线自动折弯机技术的研发 | 14,915,100.00 | 6,836,095.37 | 6,836,095.37 | 样机开发：对设备进行整体组装； | 本项目主要研发与软排线自动折弯相关的工艺技术。 | 行业领先 | 智能手机、可穿戴设备等 3C 产品向轻薄化发展，FPC 软排线需适配更复杂的异形结构（如折叠屏铰链、TWS 耳机内部连接器），传统手工折弯工艺精度不足（误差 $> \pm 0.1\text{mm}$ ），难以满足 $\pm 0.03\text{mm}$ 级加工要求，亟需高精度自动化设备替代。 |
| 30 | 手机微小支架精密焊接技术研发 | 8,220,000.00 | 366,594.11 | 366,594.11 | 样机开发：对设备进行整体组装； | 传统电阻焊工艺已经不能满足新产品的工艺需求，行业亟需突破 0.05mm 级超精密焊接技术。 | 国内行业领先 | 市场对高精度、多品种、小批量产品的生产需求不断增加，对精密焊接设备的精度要求越来越多。 |
| 31 | 基于清洁机的醇净擦拭技术研发 | 6,464,700.00 | 1,034,344.21 | 1,034,344.21 | 设计变更：对设备进行全面的验证并不断调整设计方案； | 本项目旨在研发一套基于清洁机的醇净擦拭自动化设备，实现手机外观件高效、标准化清洁，单台清洁耗时 ≤ 22 秒，日均清洁能力 ≥ 10000 台，清洁质量达到污渍/指纹去除率 100%、毛絮残留率 $\leq 0.1\%$ 、酒精残留率为 0，同时适配 4.7 - 7.2 英寸多机型并降低清洁环节总成本 40% 以上。 | 国内领先水平 | 项目面向千亿级手机制造市场，通过填补中高端柔性清洁设备空白，满足日产万台级产线对自动化清洁的刚性需求，可帮助客户在 6 - 8 个月内回收设备成本，并推动行业清洁技术升级与生产流程优化。 |
| 32 | 折叠屏手机屏幕贴膜技术的研发 | 56,582,200.00 | 10,822,778.32 | 10,822,778.32 | 项目设计：软件代码编写及产品的设计； | 研发折叠屏手机屏幕自动化贴膜技术，旨在解决规模化生产中可靠性、一致性与成本的矛盾，实现高精度（ $\pm 0.02\text{mm}$ ）、高效率（单件 15 秒）与高良率（99.99%）的自动化生产。 | 行业领先水平 | 该技术将应用于折叠屏手机的屏幕组装环节，通过自动化流水线、3D 视觉定位和多功能集成，提升生产效率和产品一致性，推动折叠屏技术普及并满足市场快速增长的需求。 |
| 33 | 新型镍氢储能系统组装的技术研发 | 29,355,900.00 | 7,338,967.07 | 7,338,967.07 | 项目设计：软件代码编写及产品的设计； | 拟达到目标：研发新型镍氢储能系统电堆堆叠组装自动化技术，旨在解决当前人工组装存在的精度一致性差、效率低、良率不高等问题，实现高精度（如极片对齐精度 $\pm 0.3\text{mm}$ ）、高良率（ $\geq 99.5\%$ ）和高可靠性的自动化生产。 | 行业领先水平 | 该技术将应用于新型镍氢储能电池的电堆堆叠组装环节，通过自动化抓取、CCD 视觉对位、自动焊接与检测，提升生产效率和产品一致性，满足储能行业高速增长的需求，并助力中国在镍氢电池供应链中占据优势地位。 |
| 34 | 关于定子热套技术的研发 | 16,724,300.00 | 5,145,945.12 | 5,145,945.12 | 项目设计：机构设计，软件代码编写及产品的设计； | 研发一套高效、精准、智能的定子热套自动化设备，实现压机上下工装同轴度 $\leq \phi 0.05\text{mm}$ 、无铝屑产生、生产节拍 $< 200\text{s}/\text{pcs}$ ，并集成伺服压装与实时监控（压力/位移曲线），以提升热套质量、效率与智能化水平，推动新能源汽车电机制造工艺进步。 | 国内先进水平 | 该技术将应用于新能源汽车驱动电机中定子与机壳的过盈配合装配环节，服务于整车及零部件企业，满足市场对高性能、高可靠性电机的增长需求，助力中国新能源汽车产业提升全球竞争力，技术成果预期具备广阔的产业化与盈利前景。 |
| 35 | 手机精密组装柔性线研发项目 | 2,744,900.00 | 2,744,927.39 | 2,744,927.39 | 前期准备：前期调研论证，或者工程设计初步方案至项目正式立项，细化方案明确的时段； | 研发一套具备高柔性、高效率与高智能化的手机精密组装柔性生产线，以实现多品种（可同时兼容 10 余种不同型号）手机产品的快速换产（换产时间压缩至 10-30 分钟）、高精度装配（核心工序加工精度 $\pm 0.02\text{mm}$ 以内）与自动化生产，并通过模块化设计、数字孪生、AI | 国内先进水平 | 该技术将主要应用于手机等消费电子产品的精密装配领域，满足市场多品种、小批量、个性化的快速交付需求；项目技术可服务于 3C 制造企业，通过构建柔性生产能力，有效降低生产成本、缩短上市周期并提升产品质量，具有广阔的市场应用前景与产业化潜力。 |

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|------------------------------|---------------|--------------|--------------|--|--|-----------------------------|---|
| | | | | | | 调度等技术创新，将生产效率提升50%-80%。 | | |
| 36 | 散热片真空除气技术的研发 | 540,200.00 | 540,190.64 | 540,190.64 | 项目设计：软件代码编写及产品设计； | 研发一套集真空脱气、多级阶梯升温与真空度反馈于一体的复合除气工艺，旨在将VC均热板整体效能测试温差控制在平均 $\leq 1^{\circ}\text{C}$ ，并将单批次除气周期从50秒缩短至30秒以内，以解决VC制造中的效能与效率瓶颈。 | 国内先进水平 | 研发一套集真空脱气、多级阶梯升温与真空度反馈于一体的复合除气工艺，旨在将VC均热板整体效能测试温差控制在平均 $\leq 1^{\circ}\text{C}$ ，并将单批次除气周期从50秒缩短至30秒以内，以解决VC制造中的效能与效率瓶颈。 |
| 37 | 电子雾化器自动线体技术点的研发 | 4,676,000.00 | 223,037.64 | 223,037.64 | 样机已制作调试完成并达到阶段目标，试跑良率97%+、UPH：1200pcs/h，基本达成第一阶段预期目标 | 1、实现全自动雾化芯包棉替代传统的半自动包棉；2、第二阶段目标良率98%以上，UPH：1500pcs/h。 | 雾化芯行业内第一条全自动包棉生产线 | 通过特制流水线的对接，将各工位机台全方位对接起来，实现机台与机台通讯控制智能化，自动化生产工艺。整线采用视觉系统，机器人运动控制技术，二维码识别追溯技术，高精度视觉检测模块，实现了手机外观组装工艺的高精度判断；通过各站平台，实现手机组装工艺的质量控制和各工站异常示警功能。电子雾化器生产的速度成倍的提高。 |
| 38 | 高柔性精密组装生产线技术的研发 | 10,070,000.00 | 32,669.14 | 32,669.14 | 样机开发：对设备进行整体组装； | 1、研发的高柔性精密组装线技术，引入高速磁浮输送系统及相关自动化设备，实现根据不同产品的组装需求，快速、灵活地调整生产线的布局、工艺流程和参数设置，实现高精度、高效率的电子产品组装。2、批量交付给终端客户生产应用。 | 国内手机生产组装首条采用磁悬浮工艺的全自动高柔性生产线 | 高柔性精密组装生产线技术的研究和应用也取得了很大进步。众多高校和科研机构积极开展相关技术的研究，取得了一批具有自主知识产权的成果。根据不同产品的组装需求，快速、灵活地调整生产线的布局、工艺流程和参数设置，实现高精度、高效率的产品组装。生产线的智能化与模块化设计，各生产模块可根据产品需求快速重组，通过智能控制系统对生产过程进行实时监控、优化与故障诊断，运用人工智能和大数据分析技术，对生产过程中的数据进行实时采集、分析和处理，为生产线的优化调整提供决策支持。 |
| 39 | 自动双工位电子元件组装及检测设备的研究 | 2,500,000.00 | 2,421,806.43 | 2,421,806.43 | 已验收 | 针对工业生产中产品贴泡棉问题，计划自主研发一款；通过机械手取料，再经过相机定位，实现产品精准贴附泡棉的功能，并在贴附后检测贴附效果，提高产能、提升品质实现效益最大化。 | 行业领先水平 | 设备包括两层载具自动同步带流水线，载具输送流水线底部有载具顶升定位机构，顶升定位机构确保每次载具上产品测试区域的一致性。设备具有两个工位，每个工位具有四个相机，分别用于上定位，下定位，侧定位以及复检。该设备工艺主要靠相机定位然后进行贴附，操作简单、方便、设备通用性佳、测试位置稳定、通用工艺适应性强。 |
| 40 | 一种针对主板精密电子元件进行单双面2D, 3D检测的设备 | 2,500,000.00 | 2,257,545.39 | 2,257,545.39 | 项目成果评估（效果确认） | 针对工业生产中主板检测问题，计划自主研发一款：通过双层龙门结构，再经过相机定位，实现对产品的2D, 3D精密检测的功能。 | 国内先进水平 | 设备包括双层龙门，自动同步带流水线，产品流入后，上相机对主板进行2D的CCD定位便于后续的图像拼接，然后上相机与下相机同时对主板进行3D高度测量，并进行计算，解决了人工检测难度大，良率系数低等问题，在提高产能、提升品质中实现效益最大化。 |
| 41 | 极片自动堆叠工站的研究 | 2,500,000.00 | 2,406,311.31 | 2,406,311.31 | 项目成果评估（效果确认） | 针对工业生产中极片定位的问题，计划自主研发一款具有自动定位、运输等人工不能精确定位且容易将极片损伤的工站；工站通过气缸定位极片的四边，通过气缸压合极片防止运输过程中极 | 行业领先水平 | 传统人工定位易导致极片变形或脏污。现有设人工难以适应不同规格极片（如厚度、尺寸变化）的柔性化生产需求。此工站克服了人工定位效率低难题。解决现有生产产品稳定性差、生产效率低、人工作业存在安全隐患、劳动强度大、工站投入成本的回收周期长的缺点，提高产能、提升品质实现效益最大化。 |

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---|----------|--|
| | | | | | | 片掉落。 | | |
| 42 | 在线式自动插拔设备 | 2,500,000.00 | 2,386,317.34 | 2,386,317.34 | 已验收 | 设备包含底座模组、气缸模组、插拔头模组。在气缸驱动下，带动 USB-C 插头自动插拔 3C 电子设备，配合检测设备完成 3C 电子产品的数据检测、USB-C 插口寿命测试等测试工作。 | 国内先进水平 | 保证了 3C 电子设备在进行 USB-C 插拔相关测试中，能快速、高效、安全、稳定地完成测试工作。保证企业产出的产品质量稳定，赢得良好口碑，节省大量的售后成本。 |
| 43 | 针对排线精密焊接的设备研究 | 3,100,000.00 | 3,035,281.97 | 3,035,281.97 | 已验收 | 首创激光-超声波复合焊接工艺，充分结合激光焊接的高精度、高能量密度和超声波焊接的良好焊接适应性、低应力特点。针对不同材质、不同厚度的排线，设备能够智能切换或协同运用这两种焊接方式，实现最佳焊接效果，焊接强度比传统单一工艺提高 30% 以上，同时有效降低焊接热影响区，减少对排线周边敏感元件的损伤。具备丰富的焊接工艺参数库，涵盖了常见的电子制造材料组合与排线规格满足多样化的焊接需求。 | 国内先进水平 | 激光精密焊接技术在国外已经非常成熟，被广泛应用于排线焊接领域，能够实现对各种材料和规格的排线进行高精度、高质量的焊接。先进的排线精密焊接设备在精度控制方面具有很大优势，能够实现微米级甚至亚微米级的焊接精度，确保排线焊接的可靠性和稳定性。 |
| 44 | HB 自动在线焊接的研究 | 3,600,000.00 | 3,591,478.10 | 3,591,478.10 | 已验收 | 设计并实现一套基于智能传感与闭环控制的焊头相对水平自动调节系统，解决焊接过程中因工件表面不平整、设备振动或热变形导致的焊头偏移问题，确保焊接轨迹的精准性和一致性。 | 行业领先水平 | 本项目通过薄膜式压力传感器与多角度微调模块的协同控制，实现焊头与工件的动态平行调节。契合行业智能化转型需求，具有显著的市场和技术前瞻性。 |
| 45 | 自动贴合金属网纱并检测设备的研究 | 2,000,000.00 | 1,760,409.97 | 1,760,409.97 | 项目成果评估（效果确认） | 针对工业生产中主板检测问题，计划自主研发一款：通过全自动飞达送料、机械手取料、组装、保压、撕膜与检测的功能，并在提高产能、提升品质中实现效益最大化。 | 行业领先水平 | 软件实现了高效率全自动飞达送料、机械手取料、组装、保压、撕膜、撕膜与检测。每个工位互不干涉独立完成对应功能。提高不同工艺和制成的金属网纱不同角度组装贴合美观度，一致度，对材料利用率高，低损耗，低成本。 |
| 46 | 自动下料设备的研究 | 4,300,000.00 | 4,275,349.46 | 4,275,349.46 | 已验收 | 在电子行业产品的尺寸和精密要求越来越高的前提下，研发一款自动上下料吸取机构；在能够抓取薄膜产品的同时还能兼容到取料后直接旋转角度调整，并实现压力反馈等功能。 | 国内先进水平 | 本设计自动上下料吸取机构实现了柔性抓取产品的功能，因产品取放时需要取料加旋转功能普通机构无法抓取的缺陷，专门开发了此款装置。既解决了平稳抓取产品，同时还可以将料压平，让下工序的保压定位能完全定位产品的技术难点；同时本吸取机构兼容性很强，可以在快换吸头的情况下同时吸取不同的产品，另外搭配压力传感器可以检测取放压力，实用性强。 |
| 47 | 机器人视觉引导系统研究 | 5,000,000.00 | 2,764,219.24 | 3,850,862.77 | 已验收 | 机器人视觉引导系统，将玻璃屏幕的定位有效的和机器人结合在一起，取代人力取料，节约人力，大大提高了取放料效率和准确率。 | 国内行业领先水平 | 通过机器视觉系统与机器人模组运动控制技术的集成应用和高可靠性流线定位机构，实现取放料的准确性和安全性等功能。随着工业智能化进程不断深入，机器视觉技术将会实现智能化升级，机器视觉系统将会从检测与测量的单一功能向智能视觉系统演变。通过采集各种类型图像数据，建立图像数据库，再结合不同的算法、软件，可以对目标进行识别、测量和分类，并对缺陷进行定位和识别。此外，机器视觉系统还可以与其他工业设备或系统进行集成，实现对工业设备或系统的实时监控与数据采集。 |

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|-----------------|---------------|---------------|---------------|---|--|--------|--|
| 48 | 机器视觉引导装配系统研究 | 7,514,350.00 | 1,228,810.82 | 1,960,788.64 | 已验收 | 过采集各种类型图像数据,建立图像数据库,再结合不同的算法、软件,可以对目标进行识别、测量和分类,并对缺陷进行定位和识别。 | 国内行业领先 | 项目通过多功能集成化设计,将抓取、识别、装配等集成在一套机器,装配良率和效率;其中通过机器视觉系统与直线电机模组运动控制技术的集成应用和高可靠载具定位机构,实现装配的准确性和安全性等功能。随着工业智能化进程不断深入,机器视觉技术将会实现智能化升级,机器视觉系统将会从检测与测量的单一功能向智能视觉系统演变。通过采集各种类型图像数据,建立图像数据库,再结合不同的算法、软件,可以对目标进行识别、测量和分类,并对缺陷进行定位和识别。此外,机器视觉系统还可以与其他工业设备或系统进行集成,实现对工业设备或系统的实时监控与数据采集。 |
| 49 | 机器视觉量测技术研究 | 15,297,500.00 | 727,020.89 | 1,186,640.65 | 已验收 | 视觉检测技术的实现依靠光学成像、图像处理 and 人工智能等多种技术手段,可以对物体的外观特征和内部结构进行分析和判断,从而实现了对物体的检测、分类和识别等功能。 | 国内行业领先 | 机器视觉系统可以用于产品的外观检测、缺陷检测、尺寸测量等,相比人工检测,机器视觉系统能够更快速、准确地完成检测任务,提高生产效率和产品质量。识别方面:机器视觉系统可以用于识别零件、字符、条码等,能够实现快速、准确地识别,提高生产效率。 |
| 50 | 连接器精密焊接技术的研究 | 3,962,100.00 | 853,885.99 | 853,885.99 | 已验收 | 本项目目标主要完成:载具的自动移栽切换工位,载具到焊接工位后被精确定位。连接器被定位在载具内。在焊接过程中,视觉拍照连接器焊接面,确定焊接位置,并引导焊头进行焊接。 | 国内行业领先 | 电阻焊:通过电极施加压力和电流,使焊件接触表面发热融化形成焊。本产品通过产品载具流道,将行走、识别、定位、焊接等集成在一台机器,节约人力,缩短了工作流程,大大提高了焊接效率和精度;焊接前,利用视觉系统对连接器和待焊接部位进行识别和定位,精确获取其位置星系,引导焊接机器人准确到达焊接位置,提高焊接精度。其中通过机器视觉系统与机器人模组运动控制技术的集成应用和高可靠性定位机构,实现连接器精密焊接功能。 |
| 51 | 高精度芯片贴片技术的研发 | 52,720,000.00 | 18,568,390.75 | 22,768,012.19 | 前期准备:前期调研论证,需求分析,设计初步方案至项目正式立项,细化方案明确的时段; | 在研发周期内完成项目目标:在研发周期内实现样机开发成功,并完成核心技术模块结构方案设计、整机软件符合工艺需求、关键制程算法开发成功,并规划技术迭代路线。 | 行业领先 | 在满足客户多芯片多工艺贴装场景的基础上,高精度运动平台的架构方案,配备流水线上料、Flip chip、工艺观测等新功能,以高性能更适合客户量产需要。贴片精度±2μm@3σ(标准片),兼具蘸胶贴片、共晶贴片(选配)、Flip Chip(选配)功能,可应用于光通信/光电子模块/传感器/微波与射频器件等行业,COC、COB、COS等领域的多芯片贴装需求。 |
| 52 | 芯片自动检测分选机衍生机型开发 | 25,362,700.00 | 4,873,178.70 | 5,218,712.27 | 前期准备:前期调研论证,需求分析,设计初步方案至项目正式立项,细化方案明确的时段; | 在研发周期内完成项目目标:在研发周期内实现样机成功开发,并完成关键技术模块结构化方案设计、整机软件符合工艺需求、关键制程算法开发成功,并规划技术迭代路线。 | 行业领先 | 通过机器视觉系统与运动控制技术的集成应用和高精度&高可靠性取放机构,实现6s检测、分选物料的准确性和高效性等功能,并增加微裂纹、TOP 3D等选配检测功能,填补国内厂商在半导体封装芯片市场的空白,有重大的经济效益。 |
| 53 | 光电芯片共晶高精度贴合设备研发 | 21,045,000.00 | 565,369.22 | 565,369.22 | 前期调研论证,需求分析,模块化预研评审,设计初步方案; | 本项目采用多功能一体化设计,移栽+贴片的工位并行架构方案,配备不停机高速转塔换刀、双脉冲加热台、双中转台、全自动缓存上下料、可对接AGV全自动上下料等工序集成于一台设备,显著提升共晶效率。 | 行业领先 | 本项目采用多功能一体化设计,移栽+贴片的工位并行架构方案,配备不停机高速转塔换刀、双脉冲加热台、双中转台(2x6个)、全自动单机弹匣缓存上下料、流线鱼骨夹具上下料、可对接AGV全自动上下料、工艺观测等工序集成于一台设备中,不仅大幅减少了人力需求,还优化了工作流程,显著提升了共晶效率。通过机器视觉系统与高精度运动控制技术的深度融合,以及高可靠性取放机构的应用,设备实现了共晶的高精度与高效率,技术性能达到国际先进水平。该设 |

| 序号 | 项目名称 | 预计总投资规模 | 本期投入金额 | 累计投入金额 | 进展或阶段性成果 | 拟达到目标 | 技术水平 | 具体应用前景 |
|----|------------|------------------|----------------|----------------|--|---|--------|---|
| | | | | | | | | 备的成功研发打破了国外厂商的技术垄断，具有重要的行业意义。 |
| 54 | 光纤绕环关键技术研发 | 2,200,000.00 | 433,730.90 | 1,829,917.72 | 已验收 | 实现设备全自动绕制的方式，取消人工作业，绕制效果更均匀稳定，同时附带多级绕制、带胶等更多功能。 | 行业领先水平 | 本项目要达到可以实现多种绕制方式且全自动实现的方式，通过视觉深度学习，不断自适应去处理排纤过程中的视觉参数调整及反馈；同时过胶工艺在绕制过程中同步实现；光纤陀螺具备导航、定位功能，而光纤环是光学陀螺的核心传感部件，按最典型的光纤陀螺计算，光纤环成本约占光纤陀螺总成本36%①。随着我国北斗等一批新的民众应用逐步开放，民用导航、定位等市场需求进一步增加，光纤环作为军工导航的重要基础元器件，军用标准与民用标准将进一步融合，能带来更好的产品性能，应用潜力巨大。 |
| 55 | 电子显微设备基础研究 | 45,000,000.00 | 15,972,119.51 | 43,313,706.95 | 透射电子枪显微镜点分辨已达0.25nm，TEM功能已全部实现；STEM模式调试中 | 研制点分辨率可达0.25nm的国产200kV透射电镜并实现批量生产。 | 行业领先水平 | 透射电镜可以观察和研究纳米颗粒、纳米线、纳米薄膜等纳米结构，研究晶体结构、晶格缺陷、晶界等微观特征，帮助理解纳米尺度下的物理学现象以及改善纳米材料的制备和性质，对开发新材料具有重要意义。在生物学研究中可以观察生物样品的细胞、细胞器、组织、蛋白质、大分子复合物、病毒等微观细节，帮助了解生物体的结构，协助病理学诊断和研究疾病的发生机制。在半导体工业中，TEM-EDS能量色散X射线光谱技术可用来半定量确定材料的元素组成，研究半导体材料中的掺杂和离子注入的分布情况、掺杂剂的原子位置和对晶体结构的影响，从而帮助优化半导体器件的设计和性能。 |
| 56 | 镜片注胶量产机研发 | 3,380,000.00 | 481,255.00 | 2,067,478.77 | 已验收 | 此项目为将人工工作整合，只需要人工将模具放入到设备皮带上，所有撕胶带，注胶动作由设备完成。 | 行业领先水平 | 眼镜需求变迁，材料结构多元。眼镜的功能主要分为医疗与装饰，医疗功能集中于镜片，具有调节光量、矫正视力和临床治疗眼病的作用；面对市场上对镜片的极大需求，而传统镜片的生产工艺是需要极大的人工作业的，其中作业量最大的当属树脂镜片浇注工艺，将液态树脂浇注至镜片模具的腔体中，进行固化后形成固态的镜片，交由眼镜店二次加工装至眼镜上。过程中浇注工艺需要涉及到模具撕胶带、浇注、包胶带等工序，模具种类数百上千种，当前基本上由人工完成，该工艺当前对人工依赖性很高。自动注胶设备可以取代人工的繁琐操作及对高经验的需求。 |
| 57 | 球差矫正器技术预研 | 6,820,000.00 | 109,724.73 | 109,724.73 | 仿真计算软件调研完成，准备采购软件，之后进行仿真计算设计模型 | 研制出可校正球差的矫正器，实现埃米级分辨率。 | 行业领先水平 | 球差矫正器是透射电镜的“近视眼镜”，可以将常规透射电镜的分辨率提升至亚埃米级，可以在单原子催化和原子级缺陷研究中清晰的捕捉到单个原子的精确位置和排布以及单个离子嵌入/脱出以及由此产生的晶格畸变、位错和点缺陷；在半导体先进制程中观测异质结界面的原子堆垛，以及精确测量半导体晶格中的微小应变分布；同时能够在极大靶间距下保持高分辨率以实现更好的原位分析；并且在束敏感材料和生物大分子研究中使用极低的电子剂量实现轻元素的清晰成像，进行原子细节层面的研究。 |
| 合计 | / | 1,285,495,750.00 | 508,691,113.07 | 803,641,735.67 | / | / | / | / |

情况说明
无

5、研发人员情况

单位：万元币种：人民币

| 基本情况 | | |
|--------------------|-----------|-----------|
| | 本期数 | 上期数 |
| 公司研发人员的数量（人） | 2,160 | 1,997 |
| 研发人员数量占公司总人数的比例（%） | 25.85 | 33.14 |
| 研发人员薪酬合计 | 42,586.84 | 38,675.38 |
| 研发人员平均薪酬 | 19.72 | 19.37 |

| 研发人员学历结构 | |
|--------------------|--------|
| 学历结构类别 | 学历结构人数 |
| 博士研究生 | 1 |
| 硕士研究生 | 88 |
| 本科 | 1,386 |
| 专科 | 683 |
| 高中及以下 | 2 |
| 研发人员年龄结构 | |
| 年龄结构类别 | 年龄结构人数 |
| 30岁以下（不含30岁） | 1,304 |
| 30-40岁（含30岁，不含40岁） | 777 |
| 40-50岁（含40岁，不含50岁） | 73 |
| 50-60岁（含50岁，不含60岁） | 6 |
| 60岁及以上 | 0 |

研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

6、其他说明

适用 不适用

四、风险因素

(一) 尚未盈利的风险

适用 不适用

(二) 业绩大幅下滑或亏损的风险

适用 不适用

(三) 核心竞争力风险

适用 不适用

公司产品主要应用于消费电子、新能源行业，下游行业发展迅速，具有产品迭代快、技术升级快、客户需求变化快等特点，因此智能装备制造企业需要持续投入大量的资金和人员到现有产品的升级更新和新产品的开发工作中，以适应不断变化的市场需求。

一方面，由于现有主要产品具有非标性，公司面临着设计研发成本高、阶段性技术不易突破等难点，且公司的技术成果产业化和市场化进程也会具有不确定性。如果未来公司在研发方向上未能正确做出判断，在研发过程中关键技术未能突破、性能指标未达预期，或者研发出的产品未能得到市场认可，公司将面临前期的研发投入难以收回、预计效益难以达到的风险，对公司业绩产生不利影响。

另一方面，智能装备制造市场竞争激烈，为了及时根据客户需求调整方向，实现产品的迭代更新和长远发展，需要持续投入产品研发并储备下一代技术。未来，竞争对手有可能在智能装备制造领域开发出精度、速度、稳定性等方面显著优于现有装备的技术或产品，从而可能使现有产品技术发生重大变化和革命性迭代，将对现有上市产品造成重大冲击。如果公司不能及时跟上行业内新技术、新工艺和新产品的发展趋势，不能及时掌握新技术并开发出具有市场竞争力的新产品，将面临着技术迭代风险。

（四）经营风险

√适用 □不适用

1、对苹果产业链依赖的风险

报告期内，公司在苹果产业链的销售收入占比较高，存在对苹果产业链依赖的风险，具体包括：

（1）公司主要收入来源于苹果产业链的风险

目前，公司面向苹果产业链公司销售收入占公司营业收入的比例较高。鉴于苹果公司在选择供应商时会执行严格、复杂、长期的认证过程，需要对供应商技术研发能力、规模量产水平、品牌形象、质量控制及快速反应能力等进行全面的考核和评估，而且对产品订单建立了严格的方案设计、打样及量产测试程序。若未来公司无法在苹果供应链的设备制造商中持续保持优势，无法继续维持与苹果公司的合作关系，则公司的经营业绩将受到较大影响。

（2）与苹果公司之间商业合作的技术迭代风险

苹果公司作为国际顶级的消费电子品牌商，其产品以制造工艺难度大、精度要求高、设计领先性强等因素而著称。由于苹果公司的各类消费电子产品每隔一段时期均需要进行更新、升级换代，在新产品中除了使用苹果公司最新的芯片、软件等技术外，还会采用新的设计、工艺和物理特性（如防水防尘），相应的就会对设备供应商提出组装、检测等方面的技术迭代需求。如果公司不能及时跟进苹果公司需求，或者短期内市场上出现了跨越式的技术突破而公司未能跟进，则公司与苹果公司之间的商业合作可能面临技术迭代的风险，进而影响公司业绩。

2、下游应用行业较为集中的风险

报告期内，公司产品应用于消费电子行业的销售收入占比较高，是公司收入的主要部分。消费电子行业本身是自动化设备主要的下游应用领域，且该行业近年来保持了较快的增长速度。如果未来消费电子行业景气度下降，压缩资本支出，该领域自动化设备需求的增速及渗透率也会随

之下降，亦或消费电子产业链在全球资源再配置，造成自动化产业需求分布调整，进而会压缩国内自动化设备供应商的订单需求量；另外长期专注单一应用领域，容易导致公司在其他行业的技术积累和生产经验不足，增加后续市场开拓风险，从而会对公司持续经营产生不利影响。

3、市场开拓风险

在消费电子领域做深、做强的基础上，公司也在积极开拓新能源、半导体等新领域。由于公司进入相关领域时间较短，业务覆盖规模及客户覆盖领域需进一步拓展，未来公司产品如不能实施有效的市场开拓，可能会错失市场发展机会，对公司业务、经营成果和财务状况产生不利影响。

4、募投项目进度不达预期的风险

募集资金到位后，公司积极推进项目实施相关工作，审慎规划募集资金的使用。受下游相关市场需求不足、竞争加剧等因素影响，公司结合实际经营情况放缓对设备等固定资产的投资，各项目实施进度较计划有所延缓。

(五) 财务风险

√适用 □不适用

1、毛利率波动的风险

公司产品主要为定制化产品，由于不同行业、不同客户对产品功能、自动化程度的要求均不相同，相应产品配置差异较大，从而使产品之间的价格和毛利差异较大。在产品的设计生产过程中，为满足客户的技术需求，公司可能对设计方案作出调整，进而引起公司产品的成本出现变动，导致毛利率产生变化。未来，若公司高毛利率业务占比或产品销售价格、原材料价格波动，则可能导致综合毛利率水平波动，进而可能对公司盈利能力产生一定影响。

2、应收账款无法收回的风险

报告期内公司应收账款余额与营业收入同步增加，由于应收账款金额较大，若不能及时收回，可能影响公司的现金流量。如果宏观经济形势、行业发展前景等因素发生不利变化，客户经营状况发生重大困难，公司可能面临应收账款无法收回而发生坏账的风险。

3、存货减值风险

公司存货金额较大，主要为原材料、在产品、库存商品和发出商品。公司产品主要为定制化产品，采取以销定产的生产模式，在与客户确定具体销售意向和签订销售合同后，公司会根据交货日期安排原材料采购和生产计划，生产完成后将产品交付给客户。由于产品种类众多、订单数量多，每种设备采购材料到生产完工需要一定的周期，从而导致公司原材料、在产品金额较大；此外，公司自动化设备完工后需要经过出厂前调试、运抵客户后组装调试以及客户验收等环节，周期较长，从而导致公司库存商品和发出商品金额较大。未来若公司在项目执行过程中不能有效控制成本费用，或客户订货计划出现变动，或相关原材料市场价值大幅下跌，则将可能导致存货出现减值的风险。

4、汇率波动风险

目前公司实现出口收入占营业收入比重较大，这块主要是美元结算。人民币汇率随着国内外政治、经济环境的变化而波动，具有一定的不确定性。随着公司业务规模的不断扩大以及海外市场的持续布局，若汇率发生较大波动，汇兑损益将对公司的经营成果和财务状况造成一定影响。为减少汇率变化对公司经营成果造成的不确定性，公司将持续跟踪汇率走势，并通过开展外汇衍生品交易的方式，降低汇率波动对公司的影响。

（六）行业风险

适用 不适用

公司从事智能制造装备的研发、生产及销售，其需求主要受到消费电子、新能源锂电池、汽车零部件等下游行业影响。未来，若消费电子行业因宏观经济形势不及预期、居民消费支出下降等因素，面临增长缓慢甚至发生下滑的情形，或将导致行业产能需求低迷，从而降低对智能制造装备的采购需求，对公司的业务发展带来不利影响；而在新能源行业，随着国内新能源汽车从推广阶段进入成熟阶段，锂电池行业也将随之进行结构性调整，技术落后的锂电池产能将逐步淘汰。若公司不能与技术先进的锂电池优质客户保持紧密合作，下游锂电行业的结构性调整将对公司的经营业绩产生不利影响。

（七）宏观环境风险

适用 不适用

（1）宏观经济变化的风险

公司的客户群体覆盖了我国工业的包括消费电子、新能源锂电池、光伏、半导体、仓储物流在内的多个国民经济重要领域，公司的经营业务与下游行业需求及宏观经济周期密切相关。未来，如果宏观经济形势发生重大变化影响到下游行业的发展环境，将对公司的经营业绩产生不利影响。

（2）国际贸易摩擦升级的风险

公司在消费类电子行业的主要客户系苹果公司及其关联的消费电子行业公司。如中国与美国或其他国家的贸易摩擦加剧，公司下游客户的终端产品需求将受到影响，继而沿产业链传导，对公司的产品销售产生不利影响。

（八）存托凭证相关风险

适用 不适用

（九）其他重大风险

适用 不适用

1、投资及并购风险

针对契合公司的中长期发展战略、有发展潜力的标的公司或部门，公司计划通过股权投资、并购等方式进行布局，以拓展公司业务领域，培育新的利润增长点，进一步提升公司防范市场波动风险并提升公司盈利能力。在进行投资和并购项目实施过程中，将面临投资风险及并购风险。

（1）投资风险

基于产业支持政策、市场环境和发展趋势，公司经过可行性研究作出项目投资决策。公司投资项目的企业在后续发展过程中，可能面临产业政策变化、市场环境变化、产品技术水平不达预期等诸多不确定因素，可能导致标的企业实际经营表现不达预期，进而导致投资项目的实际效益与预期结果存在较大差异。

（2）并购风险

公司强调稳健发展，坚持实施内生性增长与外延式并购相结合的发展策略。虽然公司未来并购时将继续秉承审慎原则，相应制定整合计划，防范并购风险，但若出现宏观经济波动、市场竞争加剧、被并购公司业绩或协同效应低于预期等情形，将对公司的经营业绩产生不利影响。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入 656,567.80 万元，较上年同期增长 32.53%；归属于上市公司股东的净利润为 59,326.35 万元，较上年同期增长 48.94%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润为 33,267.24 万元，较上年同期增长 4.36%。

（一）主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：万元币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例（%） |
|---------------|------------|------------|---------|
| 营业收入 | 656,567.80 | 495,420.15 | 32.53 |
| 营业成本 | 471,013.23 | 325,083.81 | 44.89 |
| 销售费用 | 44,286.02 | 39,373.44 | 12.48 |
| 管理费用 | 30,626.42 | 27,089.07 | 13.06 |
| 研发费用 | 55,233.51 | 51,404.42 | 7.45 |
| 财务费用 | 7,827.44 | 3,082.39 | 153.94 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | 67,156.13 | 31,822.64 | 111.03 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | -54,317.96 | -23,470.78 | -131.43 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 42,530.99 | -35,368.40 | 220.25 |

营业收入变动原因说明：报告期内公司新能源业务订单充足、交付顺利，公司营收规模进一步扩大。

营业成本变动原因说明：报告期内公司营业收入增长带动营业成本同步增长。

销售费用变动原因说明：报告期内公司销售规模扩大，相关销售投入及运营费用相应增长。

管理费用变动原因说明：报告期内公司销售规模扩大，日常运营及管理相关支出相应增长。

财务费用变动原因说明：报告期内受汇率波动影响，汇兑损失相应增加所致。

研发费用变动原因说明：报告期内公司为匹配业务发展需求、提升产品竞争力，持续加大研发投入所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期内公司销售规模扩大，并加强应收账款管理，回款情况良好所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期内公司对外并购事项支付股权收购款所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：报告期内公司为满足业务发展及投资需求，新增借款所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、收入和成本分析

适用 不适用

报告期内，公司实现营业收入 656,567.80 万元，同比增加 32.53%；发生营业成本 471,013.23 万元，同比增加 44.87%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：万元币种：人民币

| 主营业务分行业情况 | | | | | | |
|-------------|------------|------------|--------|--------------|--------------|--------------|
| 分行业 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 专用设备制造业 | 655,745.87 | 470,471.09 | 28.25 | 32.52 | 44.87 | 减少 6.11 个百分点 |
| 合计 | 655,745.87 | 470,471.09 | 28.25 | 32.52 | 44.87 | 减少 6.11 个百分点 |
| 主营业务分产品情况 | | | | | | |
| 分产品 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 自动化设备 | 588,424.40 | 424,099.24 | 27.93 | 37.70 | 49.76 | 减少 5.54 个百分点 |
| 治具及零配件 | 66,084.54 | 45,421.23 | 31.27 | 11.55 | 29.59 | 减少 9.57 个百分点 |
| 核心零部件 | 1,236.93 | 950.63 | 23.15 | -85.00 | -85.39 | 增加 2.04 个百分点 |
| 合计 | 655,745.87 | 470,471.09 | 28.25 | 32.52 | 44.87 | 减少 6.11 个百分点 |
| 主营业务分地区情况 | | | | | | |
| 分地区 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 内销 | 403,347.49 | 305,633.11 | 24.23 | 42.56 | 62.58 | 减少 9.33 个百分点 |
| 外销 | 252,398.38 | 164,837.98 | 34.69 | 19.11 | 20.53 | 减少 0.77 个百分点 |
| 合计 | 655,745.87 | 470,471.09 | 28.25 | 32.52 | 44.87 | 减少 6.11 个百分点 |
| 主营业务分销售模式情况 | | | | | | |
| 销售模式 | 营业收入 | 营业成本 | 毛利率(%) | 营业收入比上年增减(%) | 营业成本比上年增减(%) | 毛利率比上年增减(%) |
| 经销模式 | 29.57 | 23.49 | 20.55 | -82.09 | -82.42 | 增加 1.50 个百分点 |
| 直销模式 | 655,716.30 | 470,447.60 | 28.25 | 32.56 | 44.93 | 减少 6.13 个百分点 |

| | | | | | | |
|----|------------|------------|-------|-------|-------|-----------------|
| 合计 | 655,745.87 | 470,471.09 | 28.25 | 32.52 | 44.87 | 减少 6.11 个百分点 |
|----|------------|------------|-------|-------|-------|-----------------|

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

1、公司所属行业为专用设备制造业，报告期内，公司主营业务收入同比增长 32.52%，主营业务成本同比增长 44.87%，毛利率较上年减少 6.11%；从公司的产品类别来看，报告期内，自动化设备（线）取得营业收入 588,424.40 万元，为公司的主要收入来源，毛利率较上年减少 5.54%。

2、从公司产品的销售地区来看，报告期内，公司实现境外收入 252,398.38 万元，占主营业务收入的 38.49%；境内收入 403,347.49 万元，占主营业务收入的 61.51%，境内收入同比增速较快。主要系国内新能源客户订单增加所致。

3、从公司的销售模式来看，公司的主要销售模式为直销模式。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

| 主要产品 | 单位 | 生产量 | 销售量 | 库存量 | 生产量比上年增减 (%) | 销售量比上年增减 (%) | 库存量比上年增减 (%) |
|-------|----|-----------|-----------|-----------|--------------|--------------|--------------|
| 自动化设备 | 台 | 23,512.00 | 22,676.00 | 11,523.00 | 4.56 | 6.13 | 7.82 |

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元币种：人民币

| 分行业情况 | | | | | | | |
|----------|--------|------------|--------------|------------|----------------|-------------------|------|
| 分行业 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 专用设备制造业 | 原材料 | 403,985.60 | 85.87 | 267,961.09 | 82.51 | 50.76 | / |
| | 人工和费用 | 66,485.50 | 14.13 | 56,785.38 | 17.49 | 17.08 | / |
| | 合计 | 470,471.10 | 100.00 | 324,746.47 | 100.00 | 44.87 | / |
| 分产品情况 | | | | | | | |
| 分产品 | 成本构成项目 | 本期金额 | 本期占总成本比例 (%) | 上年同期金额 | 上年同期占总成本比例 (%) | 本期金额较上年同期变动比例 (%) | 情况说明 |
| 自动化设备（线） | 原材料 | 363,792.46 | 77.33 | 232,789.50 | 71.68 | 56.28 | / |
| | 人工和费用 | 60,306.78 | 12.82 | 50,401.68 | 15.52 | 19.65 | / |
| | 合计 | 424,099.24 | 90.15 | 283,191.18 | 87.20 | 49.76 | / |
| 治具及 | 原材料 | 39,400.95 | 8.37 | 29,688.77 | 9.14 | 32.71 | / |

| | | | | | | | |
|-------|-------|-----------|------|-----------|-------|--------|---|
| 零配件 | 人工和费用 | 6,020.28 | 1.28 | 5,360.59 | 1.65 | 12.31 | / |
| | 合计 | 45,421.23 | 9.65 | 35,049.37 | 10.79 | 29.59 | / |
| 核心零部件 | 原材料 | 792.19 | 0.17 | 5,482.82 | 1.69 | -85.55 | / |
| | 人工和费用 | 158.44 | 0.03 | 1,023.10 | 0.32 | -84.51 | / |
| | 合计 | 950.63 | 0.20 | 6,505.92 | 2.01 | -85.39 | / |

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

报告期内，公司 2025 年合并报表范围因以下子公司股权变动导致合并范围发生变化：

新设而增加子公司 Bozhon Precision Industry Technology Hungary Kft.；因股权收购增加上海沃典工业自动化有限公司、上海栎智半导体科技股份有限公司、BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED、上海平波凯新材料有限公司；因 2025 年注销 VIETNAM BOZHON PRECISION TECHNOLOGY CO.,LTD 而不再纳入合并范围。因股权转让丧失子公司苏州灵猴机器人有限公司、苏州灵赢股权投资合伙企业（有限合伙）控制权；因子公司苏州博众仪器科技有限公司引入投资人增资扩股，公司放弃优先认购权被动稀释股权而丧失控制权。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

公司将属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示。

A.公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额494,762.36万元，占年度销售总额75.36%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

公司前五名客户

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

| 序号 | 客户名称 | 销售额 | 占年度销售总额比例 (%) | 是否与上市公司存在关联关系 |
|----|------|------------|---------------|---------------|
| 1 | 客户一 | 215,485.59 | 32.82 | 否 |
| 2 | 客户二 | 150,918.49 | 22.99 | 否 |
| 3 | 客户三 | 63,572.44 | 9.68 | 否 |
| 4 | 客户四 | 46,469.92 | 7.08 | 否 |
| 5 | 客户五 | 18,315.92 | 2.79 | 否 |
| 合计 | / | 494,762.36 | 75.36 | / |

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名销售客户

适用 不适用

B.公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额104,761.74万元，占年度采购总额21.81%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

公司前五名供应商

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

| 序号 | 供应商名称 | 采购额 | 占年度采购总额比例 (%) | 是否与上市公司存在关联关系 |
|----|-------|------------|---------------|---------------|
| 1 | 供应商一 | 29,100.51 | 6.06 | 否 |
| 2 | 供应商二 | 21,989.81 | 4.58 | 否 |
| 3 | 供应商三 | 21,964.35 | 4.57 | 否 |
| 4 | 供应商四 | 16,455.83 | 3.43 | 否 |
| 5 | 供应商五 | 15,251.24 | 3.17 | 否 |
| 合计 | / | 104,761.74 | 21.81 | / |

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%的贸易业务前五名供应商

适用 不适用

C.报告期内公司存在贸易业务收入

适用 不适用

3、费用

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例 (%) |
|------|-----------|-----------|----------|
| 销售费用 | 44,286.02 | 39,373.44 | 12.48 |
| 管理费用 | 30,626.42 | 27,089.07 | 13.06 |
| 研发费用 | 55,233.51 | 51,404.42 | 7.45 |
| 财务费用 | 7,827.44 | 3,082.39 | 153.94 |

变动原因分析说明：详见本节（一）主营业务分析

4、现金流

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

| 科目 | 本期数 | 上年同期数 | 变动比例 (%) |
|---------------|-----------|-----------|----------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 67,156.13 | 31,822.64 | 111.03 |

| | | | |
|---------------|------------|------------|---------|
| 投资活动产生的现金流量净额 | -54,317.96 | -23,470.78 | -131.43 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 42,530.99 | -35,368.40 | 220.25 |

1、经营活动产生的现金流量净额变动说明：本期经营活动产生的现金流量净额 67,156.13 万元，同比增加 111.03%，主要系报告期内公司销售规模扩大，并同步加强应收账款管理，回款情况良好，经营性现金流入同比显著增加所致；

2、投资活动产生的现金流量净额变动说明：本期投资活动产生的现金流量净额-54,317.96 万元，较上年同期减少 131.43%，主要系报告期内公司对外并购事项支付股权收购款所致；

3、筹资活动产生的现金流量净额变动说明：本期筹资活动产生的现金流量净额 42,530.99 万元，较上年同期增加 220.25%，主要系报告期内公司为满足业务发展及投资需求，新增借款所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1、资产及负债状况

单位：万元币种：人民币

| 项目名称 | 本期期末数 | 本期期末数占总资产的比例 (%) | 上期期末数 | 上期期末数占总资产的比例 (%) | 本期期末金额较上期期末变动比例 (%) | 情况说明 |
|----------|------------|------------------|-----------|------------------|---------------------|---|
| 货币资金 | 161,489.42 | 12.57 | 98,637.31 | 11.08 | 63.72 | 主要系报告期内公司销售回款增加所致 |
| 应收票据 | 9,733.12 | 0.76 | 4,263.75 | 0.48 | 128.28 | 主要系报告期内公司销售回款增加所致 |
| 应收款项融资 | 8,286.56 | 0.65 | 4,057.89 | 0.46 | 104.21 | 主要系报告期内公司销售回款增加所致 |
| 其他应收款 | 13,547.23 | 1.05 | 2,160.85 | 0.24 | 526.94 | 主要系报告期内子公司出表，其借款列入其他收款所致 |
| 合同资产 | 37,671.40 | 2.93 | 10,262.24 | 1.15 | 267.09 | 主要系报告期内公司质保金增加所致 |
| 其他流动资产 | 8,999.96 | 0.70 | 1,737.34 | 0.20 | 418.03 | 主要系报告期末公司待抵扣的增值税增加所致 |
| 长期股权投资 | 28,611.58 | 2.23 | 11,846.19 | 1.33 | 141.53 | 主要系报告期内本期新增对外投资，以及部分原子公司出表后重分类至长期股权投资核算所致 |
| 其他权益工具投资 | 7,607.60 | 0.59 | 3,919.81 | 0.44 | 94.08 | 主要系报告期内公司对部分原子公司丧失控制权不再纳入合并范围，相应将剩余股权重分类所致。 |
| 在建工程 | 1,109.39 | 0.09 | 0.00 | 0.00 | 100.00 | 主要系报告期内公司新增厂房购置及建设投入所致 |
| 使用权资产 | 9,477.28 | 0.74 | 5,343.41 | 0.60 | 77.36 | 主要系报告期内公司新增房屋租赁所致 |
| 无形资产 | 18,719.16 | 1.46 | 8,193.46 | 0.92 | 128.46 | 主要系报告期内并购标的公司，相应确认可辨认的非专利技术无形资产以及公司新购土地所致 |
| 商誉 | 51,383.95 | 4.00 | 0.00 | 0.00 | 100.00 | 主要系报告期内并购标的公司 |

| | | | | | | |
|---------|------------|-------|------------|-------|--------|-----------------------------------|
| | | | | | | 形成商誉所致 |
| 其他非流动资产 | 4,212.42 | 0.33 | 14,075.02 | 1.58 | -70.07 | 主要系报告期内公司前期预付的设备采购款随着相关设备到货验收冲减所致 |
| 应付票据 | 112,062.80 | 8.73 | 42,560.60 | 4.78 | 163.30 | 主要系报告期内采购量增加，公司通过票据方式支付的款项增加所致 |
| 应付账款 | 301,428.63 | 23.47 | 187,092.79 | 21.01 | 61.11 | 主要系报告期内公司采购量增加所致 |
| 合同负债 | 68,420.57 | 5.33 | 25,861.59 | 2.90 | 164.56 | 主要系报告期内公司订单增加，预收客户款项增加所致 |
| 其他流动负债 | 11,301.72 | 0.88 | 5,693.51 | 0.64 | 98.50 | 主要系报告期内公司订单预收款增加，对应待转销项税额增加 |

其他说明

无

公司尚未盈利的成因及对公司的影响

适用 不适用

2、境外资产情况

适用 不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产414,120,401.93（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为3.22%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

3、截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末账面价值 | 受限原因 |
|------|----------------|----------------|
| 货币资金 | 160,405,390.16 | 银行承兑汇票保证金、冻结资金 |
| 合计 | 160,405,390.16 | / |

4、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

行业经营性信息分析详见“第三节管理层讨论与分析”的“二、报告期内公司所从事的主要业务、经营模式、行业情况及研发情况说明”和“六、关于公司未来发展的讨论与分析”。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| | | |
|----------------|------------|----------|
| 报告期投资额（元） | 上年同期投资额（元） | 变动幅度 |
| 830,625,673.76 | 10,333,333 | 7938.31% |

1、重大的股权投资

□适用 √不适用

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 资产类别 | 期初数 | 本期公允价值变动损益 | 计入权益的累计公允价值变动 | 本期计提的减值 | 本期购买金额 | 本期出售/赎回金额 | 其他变动 | 期末数 |
|------|---------------|---------------|----------------|---------|---------------|--------------|------|---------------|
| 股票 | 9,800,872.67 | -1,620,127.51 | -22,225,027.40 | | 40,668,750.00 | 1,688,689.78 | | 47,160,805.38 |
| 私募基金 | 29,397,266.10 | -482,072.68 | -994,396.49 | | | | | 28,915,193.42 |
| 合计 | 39,198,138.77 | -2,102,200.19 | -23,219,423.89 | | 40,668,750.00 | 1,688,689.78 | | 76,075,998.80 |

证券投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

√适用 □不适用

(1). 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

(2). 报告期内以投机为目的的衍生品投资

□适用 √不适用

其他说明

公司于2025年1月10日召开第三届董事会第十一次临时会议，审议通过了《关于开展外汇衍生品交易业务的议案》，同意公司及合并报表范围内的子公司使用不超过1.5亿美元与银行等金融机构开展外汇衍生品交易业务，拟开展的外汇衍生品交易业务包括但不限于外汇远期、外汇掉期、外汇期权、结构性远期、利率互换、利率掉期、利率期权、货币互换等，从而防范汇率大幅波动对公司经营业绩造成不利影响，提高外汇资金使用效率。上述交易额度自公司董事会审议通过之日起12个月内有效，有效期内可以滚动使用。

截至报告期末，公司及子公司开展外汇衍生品交易未到期余额为3,628.54万美元。

4、 私募股权投资基金投资情况

□适用 √不适用

其他说明
无**5、 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况**

□适用 √不适用

独立董事意见
无**(六) 重大资产和股权出售**

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

| 公司名称 | 公司类型 | 主要业务 | 注册资本 | 总资产 | 净资产 | 营业收入 | 营业利润 | 净利润 |
|-----------------|------|----------------------------------|------------|-----------|-----------|-----------|----------|----------|
| 上海莘翔自动化科技有限公司 | 子公司 | 工装夹（治）具、自动化设备等的研发、设计、生产、销售及技术服务 | 2,000.00 | 68,295.91 | 39,640.23 | 29,703.00 | 914.16 | 986.80 |
| 四川众达精工科技有限公司 | 子公司 | 智能基础制造、装备制造、销售、智能机器人的研发、工业机器人的销售 | 2,000.00 | 12,113.48 | 4,362.60 | 7,613.15 | 1,278.33 | 1,218.17 |
| 上海沃典工业自动化有限公司 | 子公司 | 工业自动化控制设备、机电设备、机械设备 | 5,000.00 | 47,375.18 | 13,773.53 | 34,925.84 | 8,619.53 | 7,603.89 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 子公司 | 半导体器件专用设备制造、半导体器件专用设备销售 | 2,204.4159 | 26,638.63 | 12,112.16 | 27,060.11 | 4,678.14 | 4,058.09 |

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

| 公司名称 | 报告期内取得和处置子公 | 对整体生产经营和业绩的影响 |
|------|-------------|---------------|
|------|-------------|---------------|

| | 司方式 | |
|---|-------------|----------------------------------|
| 上海沃典工业自动化有限公司 | 收购取得 | 报告期内对公司整体生产经营和业绩不构成重大影响 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 收购取得 | 报告期内对公司整体生产经营和业绩不构成重大影响 |
| BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED | 收购取得 | 报告期内对公司整体生产经营和业绩不构成重大影响 |
| 上海平波凯新材料有限公司 | 收购取得 | 报告期内对公司整体生产经营和业绩不构成重大影响 |
| 苏州灵猴机器人有限公司 | 股权转让, 失去控制权 | 报告期内对公司整体生产经营和业绩不构成重大影响 |
| 苏州博众仪器科技有限公司 | 被动稀释, 失去控制权 | 按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得 11,612.73 万元 |
| 苏州灵赢股权投资合伙企业(有限合伙) | 股权转让, 失去控制权 | 报告期内对公司整体生产经营和业绩不构成重大影响 |
| Bozhon Precision Industry Technology Hungary Kft. | 新设 | 报告期内对公司整体生产经营和业绩不构成重大影响 |
| VIETNAM BOZHON PRECISION TECHNOLOGY CO.,LTD | 注销 | 报告期内对公司整体生产经营和业绩不构成重大影响 |

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、关于公司未来发展的讨论与分析

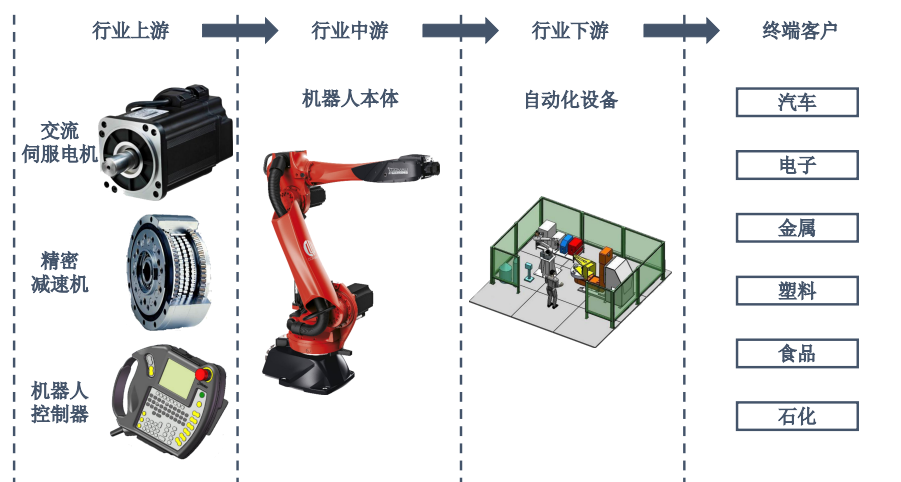
(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

(1) 智能装备制造业概况

智能装备是一种集机械系统、运动系统、电气控制系统、传感器系统、信息管理系统等多种技术于一体，能够减少生产过程对人力劳动的依赖，显著提高生产精度、生产质量和生产效率的设备，已经被广泛应用于汽车制造、消费电子产品制造、工程机械制造、医疗器械制造、仓储物流等多个领域。智能装备制造业为一国工业生产体系和国民经济各行业直接提供技术设备的战略性新兴产业，具有产业关联度高、技术资金密集的特征，是各行业产业升级、技术进步的重要保障和国家综合实力的集中体现。近半个世纪以来，在劳动力成本持续上升、自动化技术水平不断提高的共同作用下，全球智能装备制造业发展迅速。

从细分行业来看，智能装备制造业可分为三个子行业：上游为关键零部件子行业，主要生产精密减速机、伺服系统及机器人控制器等核心部件；中游为工业机器人本体子行业；下游为自动化设备子行业。公司即处于自动化设备行业，主要依据客户的需求进行自动化设备的研发设计与生产制造，为客户提供完整的智能化生产解决方案。



(2) 工业自动化系统集成业务概况

智能装备制造业产业链中，下游以自动化设备生产商即系统集成商为主，主要面向终端用户及市场应用，根据不同的应用场景和用途并根据客户的需求针对性地进行系统集成和软件二次开发。公司定位于产业链中的自动化设备生产商，是整个智能装备行业必不可少的环节。

相较于机器人本体供应商，系统集成业务需要具有产品设计能力、对终端客户应用需求的工艺理解、相关项目经验等，提供可适应各种不同应用领域的标准化、个性化成套装备。系统集成业务处于工业机器人及自动化产业链的下游应用端，为用户提供设计方案，要具有产品设计能力、对终端客户应用需求的工艺理解、相关项目经验等，提供可适应各种不同应用领域的标准化、个性化成套设备。与标准产品的供应商相比，系统集成业务还要具有产品设计能力、项目经验，并在对用户行业深刻理解的基础之上，提供可适应各种不同应用领域的标准化、个性化成套装备，是整个产业链中必不可少的一个环节。

(3) 行业最新发展情况

受益于工业自动化技术的提升，全球工业自动化行业发展空间较为广阔。我国传统工业技术改造、工厂自动化和企业信息化均需要大量工业自动化控制系统，市场潜力巨大。根据贝哲斯工业自动化市场研究报告数据，2025年全球工业自动化市场规模达16,802.59亿元，2025年中国工业自动化市场规模达5,637.27亿元。预计到2032年全球工业自动化市场规模将达到30,314.03亿元，预测期间年均复合增长率为8.80%。

①新兴市场的快速发展为自动化厂商提供了巨大的市场空间

随着越南、东欧等新兴市场的经济增长和产业政策优化，这些地区成为全球新的制造业中心。例如，越南政府推出了一系列吸引外资的优惠政策，包括减税和土地使用权优惠，吸引了大量的电子和汽车制造企业转移生产基地至此。这种产业集聚效应直接带动了对自动化产品和技术的需求增加，为自动化厂商开拓出口市场提供了广阔的舞台。

②制造业升级和产业结构调整增加了对自动化技术的需求

产业转移通常伴随着目的地国家制造业的技术升级需求，制造业升级和产业结构调整增加了对工业自动化技术的需求，为工业自动化设备和解决方案的提供商创造了新的出口机遇；生产基

地的转移也将带来供应链重构，不仅需要物流和生产设施的自动化改造，还需要高效、可靠的自动化控制系统及产线。

③全球供应链的重构为自动化厂商提供了参与国际市场的机会

面对全球经济波动和贸易政策的不确定性，企业正在重构其供应链以分散风险和降低成本。例如，宁德时代选择在东欧建立新的电池生产基地，以更好地服务欧洲市场。这种供应链的地理重组不仅需要物流和生产设施的自动化改造，也需要高效、可靠的自动化控制系统，为自动化厂商提供了丰富的出口和合作机会。

④目前自动化设备格局呈现出外资厂商占据主导，国内厂商迅速崛起的态势

长期以来，外资厂商凭借其技术优势在我国自动化设备行业中占有主导地位。目前，世界主要智能装备制造企业，如西门子（SIEMENS）、ABB（AseaBrownBoveriLtd.）、发那科（FANUC）、库卡（KUKA）等国际巨头均已进入国内市场，其凭借深厚的技术储备、丰富的项目经验、强大的研发团队等优势基本垄断了我国智能装备的高端市场。

但是，在产业政策的扶持下，我国自动化设备制造业的发展深度与广度逐步提升，以自动化成套生产线、智能控制系统、工业机器人、新型传感器为代表的智能装备产业体系初步形成，一批具有自主知识产权的重大智能装备实现突破。目前，我国国内企业已经能生产大部分中低端自动化设备，基本满足电子、汽车、工程机械、物流仓储等领域对中低端自动化设备的需求。

在高端领域，国内正涌现出少数具有较强竞争力的大型自动化设备制造企业，它们拥有自主知识产权和自动化设备制造能力，能够独立研发自动化设备高端产品，产品性能和技术水平与国外同类产品相近，部分产品的核心技术已经达到国际先进水平。随着未来行业竞争的进一步加剧和行业整合的展开，预计自动化设备行业的行业集中度将逐渐提高，掌握核心技术资源、综合服务能力的厂商将有较大机会从竞争中胜出。

虽然我国工业自动化行业起步较晚，但发展势头强劲。工业自动化行业是推动制造业从低迈向中高端升级转型的关键，虽然我国工业自动化产业部分关键核心技术与外资品牌尚存在显著差距，但是近年来国家陆续推出了鼓励高端装备制造业的政策，为工业自动化行业的发展提供了有力的政策支持，中国工业自动化行业发展取得明显进步，国产替代进程加速。

⑤人工智能技术可以应用到非标自动化设备中

随着科技的不断进步和市场需求的变化，自动化生产线已经成为现代制造业的重要组成部分。而随着人工智能技术的快速发展，越来越多的企业开始将其应用于非标自动化设备中，以提高生产效率、降低成本、确保产品质量。

在3C行业中，自动化生产线是非常常见的。而随着人工智能技术的应用，生产线将会变得更加智能化和灵活化。例如，某手机品牌公司在其生产线上广泛采用了人工智能技术，以提高生产效率和质量。在其生产线上，配备了智能机械手臂、智能仓储系统和智能检测设备等非标自动化设备，可以实现从原材料到成品的全流程自动化操作。在这些设备中，人工智能技术可以帮助机器自主地学习和适应不同的生产需求，并实现更加智能化和精准的操作。

此外，在 3C 行业中，人工智能技术的应用还可以帮助企业进行智能制造的生产过程控制和优化。通过分析生产数据和监测设备状态，可以实现智能调度和自动化管理，有效提高生产效率和产品质量。同时，智能化的生产过程还可以帮助企业节约成本，降低人力资源的使用，提高整体生产效率和质量。

总之，人工智能技术在非标自动化设备中的应用，不仅可以帮助企业提高生产效率和质量，还可以实现智能制造的生产过程控制和优化，降低生产成本和提高整体效率。因此，在 3C 行业中广泛采用人工智能技术的非标自动化设备，已成为越来越多企业提高竞争力的必要手段之一。

2、行业发展趋势

（1）人口结构变化，促使对自动化设备需求提升

根据国家统计局公布的数据，2025 年年末中国人口 140,489 万人，较上年末减少 339 万人。从年龄结构看，65 岁及以上人口 22,365 万人，占比达 15.9%。“十五五”时期是我国人口老龄化水平由中度向重度演化的关键时期，这也意味着“十五五”时期，中国的劳动人口开始面临短缺，同时随着劳动年龄人口的逐渐减少，国内制造业职工平均工资也快速提升，劳动力市场成本逐渐攀升，利用廉价的劳动力竞争的模式亟待改变。在此背景下，机器替代人工成为长期的发展趋势，未来对自动化设备的需求将持续提升。

（2）产业结构优化升级，促使企业加快提高生产自动化程度

自动化成套装备是指以机器人或数控机床为核心，以信息技术和网络技术为媒介，将所有设备高效连接而形成的大型自动化柔性生产线。它是高端装备的典型代表，是发展先进制造技术，实现生产线的数字化、网络化和智能化的重要手段，是实现产业结构优化升级的工业基础，其最大优势在于解决生产的高效性和一致性问题，成为产业结构调整不可或缺的一环。

在后工业时代，高技术产业和服务业日益成为国民经济发展的主导部门，工业由低端向高端发展，技术密集型 and 高端装备产业的占比加大。在调整结构的过程中，实现转型的企业将能获取更多的市场机会和优惠政策，与之相反，高耗能、高污染、低效率的企业将面临淘汰的境地。激烈的市场竞争将会促使企业加快提高生产自动化程度，工业企业通过大量运用自动化、智能化装备，来实现提高生产效率和市场竞争力的效果。可以预见，自动化装备作为实现先进制造业的基础和前提，必将在汽车、电子、机械、医药、电力设备、交通运输、能源、化工等诸多行业中有着广阔的发展空间。

（3）国家政策支持力度不断加强，智能装备制造业发展机遇良好

自动化装备产业是为国民经济各行业提供技术装备的战略性产业，是先进制造业的基础，是各行业产业升级、技术进步的重要保障和国家综合实力的集中体现，为此，我国从政策上支持智能装备制造业做大做强，给装备制造业提供了巨大的市场空间。未来 5-10 年，我国智能制造装备产业将迎来发展的重要战略机遇期，行业有望保持快速增长趋势。

（4）高端装备领域国产化需求迫切，技术实力成为未来竞争的关键要素

经过多年发展，我国智能装备制造业取得了长足进步，装备自给率虽有提高，但仍面临着核心技术储备不足，产品主要集中在中低端领域，高端装备领域国产化水平低的严峻形势。

高端装备领域是以高新技术为引领，处于价值链高端和产业链核心环节，决定着整个产业链综合竞争力的战略性新兴产业，是推动工业转型升级的引擎。大力培育和发展高端装备制造业，是提升我国产业核心竞争力的必然要求，是抢占未来经济和科技发展制高点的战略选择，对于加快转变经济发展方式、实现由制造业大国向强国转变具有重要战略意义。为此，《国务院关于加快培育和发展战略性新兴产业的决定》中，将高端装备制造业作为七大战略新兴产业之一，助力高端装备制造业快速发展，高端装备领域国产化需求迫切。

(5) 新技术赋能智能制造，带动工业自动化需求增长

在我国科技水平突飞猛进的背景下，5G通信、物联网、云计算、大数据、人工智能等新兴技术不断成熟，部分领域已实现从科学概念、基础科学等领域逐渐到商业化实施的快速转变，并已与相关产业逐步走向深度融合。随着新技术在工业自动化领域应用的不断深入，使得生产制造在柔性化、智能化、高度集成化、缩短产品研制周期、降低资源能源消耗、降低运营成本、提高生产效率等方面的优势不断放大。新技术在智能制造业的不断运用，将拉动对自动化产品的需求增长。

在这样的背景下，掌握自动化核心技术，推进高端装备国产化成为我国自动化行业增强综合竞争力，力争做大做强的必由之路。因此在政策鼓励、市场需求迫切的情况下，未来业内企业的竞争将体现为技术积累的竞争，技术实力将成为未来竞争的关键要素。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

博众精工创立以来，以治具、半自动设备为始，不断加强研发投入，技术水平持续提升。公司始终秉承着“成为装备制造业可持续发展的世界级企业”的愿景，坚持“追求卓越、和谐共赢”的经营理念，持续开拓创新，目前已成为一家专注于智能制造装备研发、设计、生产，提供智能制造整体解决方案服务的技术创新型企业，产品和服务涵盖了消费电子、新能源、汽车零部件、半导体、仪器仪表、智慧仓储物流等业务领域。

在智能制造装备高速发展的背景下，公司将紧贴新质生产力发展要求，首先立足消费电子领域，在多年积累的人才和技术优势的基础上采取横向拓展、纵向延伸战略，积极拓宽行业深度和广度，从传统的手机、笔记本等终端产品向无线耳机、AR/MR/VR、手表等全产品去覆盖，并从整机组装向上游零部件与模组组装去延伸；公司也在大力拓展非消费电子行业的应用技术及客户，积极拓展其他业务领域及产品线。目前，公司基于消费电子领域核心业务外，实施1+N战略，积极开拓新兴领域，布局的领域包括新能源、半导体、仪器仪表、智慧仓储物流及汽车自动化等应用领域，产品包括锂电设备、充换电站、汽车自动化设备、共晶贴片机、固晶机、AOI检测设备、透射电子显微镜、智慧仓储物流等。

面向未来，公司将紧跟国内外自动化生产设备技术发展潮流，通过内部孵化、外延并购等多重方式落实发展战略，通过加强研发团队研发能力，不断完善管理、技术团队和管理体系，提升精细化管理水平和综合服务能力，加大AI等相关技术在企业产品研发阶段的应用，力争成为装备制造业可持续发展的世界级企业。

（三）经营计划

√适用 □不适用

1、产品技术研发规划

公司所处行业属于技术密集型行业，持续的创新能力是公司发展的原动力，技术水平是构成公司核心竞争力的重要组成部分，也是公司未来发展计划的重中之重。

公司主要从事自动化设备、自动化柔性生产线、自动化关键零部件以及工装夹（治）具等产品的研发、设计、生产、销售及技术服务，且公司目前主要深耕于消费电子领域。对于消费电子领域的自动化设备厂商而言，其发展一般可分为三个阶段，分别由组装测量设备向高速高精 SMT 设备，再向集成电路封装测试设备不断升级。由此，消费电子领域的自动化设备厂商有着更多的机遇向更高端、更高技术含量的方向发展。公司充分意识到目前消费电子领域的机遇，并不断向高端突破，2017 年公司以自有核心技术和核心零部件研发出的高速、高精、高可靠性专机已大量用于消费电子产品组装线中；2018 年公司进一步以自有核心技术和核心零部件开发出的专机迈入了消费电子 SMT 设备领域。2022 年推出覆盖整个 FATP（整机产品的组装与测试生产阶段）段的柔性模块化生产线。报告期内，公司向大客户交付的柔性模块化产线，从手机前板/背板、中框组装包装环节，已延伸至手机摄像头模组组装、屏幕贴合、电池装配等核心工艺环节。目前生产手机的所有环节的柔性模块化生产线均实现量产，为后续跨品类规模化应用奠定基础。未来公司还将继续积累产品技术，不断向自动化设备领域中更高的阶段、更高端的领域探索。

未来，公司的产品开发和科技创新将以公司的发展战略为基础，以客户需求为导向，在产业链条的横向和纵向开拓、完善产品并积累技术，除巩固公司在自动化设备领域的技术壁垒外，公司将继续加强自动化柔性生产线、智能工厂等重点技术领域的研究力度，继续拓展已有技术的外延适应性，以消费电子行业自动化设备为基础，向新能源、汽车自动化、半导体、人形机器人等行业的自动化设备进一步拓展。

2、市场拓展规划

为应对日趋激烈的行业竞争并分散经营风险，公司在保持消费电子优势地位的同时，加大资源投入拓展新能源、半导体、汽车零部件、高端仪器等其他行业的智能制造装备应用市场。同时，公司主要聚焦核心客户与核心产品，依靠优异的产品品质和服务质量，以实现与更多优质客户的战略合作。

同时，公司也在加强全球化战略布局，积极拓展海外业务，以求能够及时响应并加强与海外客户的沟通协调和业务合作，逐步构建海外竞争优势。

3、人力资源发展规划

人才是公司发展的核心资源。公司将根据实际情况和未来发展规划，继续引进和培养各方面的人才，进一步建立完善培训、薪酬、绩效和激励机制，为公司的可持续发展提供人才保障。

公司制定了具有市场竞争力的薪酬结构，并希望通过建立和完善劳动者与所有者的长效利益共建共享机制，吸引和激励核心技术人才，调动员工的积极性和创造性，促进公司持续健康发展。在2020年实施股票期权、2022年实施限制性股票的基础上，报告期内，公司完成了2023年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期、2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期（第二批次）及预留授予部分第一个归属期的股份过户登记工作。未来，公司将进一步完善员工绩效考核机制，优化激励机制和分配方式，提高职工的凝聚力和公司核心竞争力。

公司也将持续完善员工培训计划，着重在管理干部及关键人才、应届生、内训师方面加强培训培养，形成有效的人才培养和成长机制；通过内外部线下培训、线上公开课、课题研究等多元化的培训方式，提升员工业务能力与整体素质，鼓励员工个性化、差异化发展的同时，培养团队意识，增强合作精神。

4、资本运作规划

公司将根据业务发展的需要以及优化股东结构、资本结构的考量，选择合适的股权和债权融资方式，直接融资和间接融资并举，获得满足公司可持续发展所需要的资金。

同时，根据公司战略发展布局，公司在考虑内生增长的同时，通过投资并购国内外产业链关键环节的优质企业或与其进行合作，使公司能够覆盖更多的产品品类、占领更多细分市场，提升公司行业地位和核心竞争力。

5、内部治理规划

公司将完善公司各项管理制度和体系流程，便于规范化管理，并搭建各部门统一标准、统一运行、高效便捷的运营管理模式，提升各部门协同能力；持续优化组织结构，精简管理层次，建立适合于公司发展的管理架构，使管理有效和精干；切实加强预算管理、成本控制、质量控制等重点环节的精细化运营管理工作，加强内控体系建设，促进公司稳定健康发展。

(四) 其他

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司遵循《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等法律、法规和规范性文件的要求，持续优化公司治理结构，保障股东、董事、高级管理人员和其他利益相关者的合法权益，提升公司运营效率和价值创造能力，促进公司可持续发展。公司治理的主要情况如下：

1. 股东与股东会

报告期内，公司召开了2次股东会，审议了13项议案。股东会的召集、召开、表决等程序均符合《公司法》《上市公司股东会规则》等法律法规和公司《股东会议事规则》的规定，保障了全体股东特别是中小股东的知情权、参与权、表决权和监督权。公司聘请了专业律师对股东会的合法性、有效性进行了审核，并出具了法律意见书，确保股东会的规范运作。

2. 董事与董事会

报告期内，董事会共召开了10次会议，审议了49项议案，并及时履行了信息披露义务。董事会的召集、召开、表决等程序均符合《公司法》《公司章程》《董事会议事规则》等法律法规和公司内部制度的规定，保障了董事会的决策效率和质量。

公司董事会设有8名董事，其中独立董事3名、职工代表董事1名，董事会的人数和构成符合法律、法规和《公司章程》的要求。公司全体董事依法履行职责，积极参与董事会和股东会，学习相关法律法规和业务知识，促进董事会的规范运作和科学决策。公司独立董事根据《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》《公司章程》和《独立董事工作制度》等相关规定，认真履行独立董事的职责，积极参与各项议案的审议，充分发挥专业优势，客观发表独立、公正的意见，维护公司和中小股东的利益。

公司董事会下设有战略委员会、审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员。报告期内，各专门委员会按照《公司法》《公司章程》及各委员会《议事规则》等规章制度设定的职权范围运作，就专业事项进行研究、讨论，提出建议和意见，为董事会的科学决策提供参考和支持。

3. 监事与监事会

报告期内，公司召开了5次监事会会议，审议了22项议案。监事会的召集、召开、表决等程序均符合《公司法》《公司章程》《监事会议事规则》等法律法规和公司内部制度的规定，保障了监事会的监督效果。公司监事会曾设3名监事，其中职工代表监事1名，监事会的人数和构成符合法律、法规和《公司章程》的规定。公司全体监事认真履行职责，列席董事会和股东会，勤勉尽责地对公司财务状况以及董事、高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督，对公司重大事项、关联交易、财务报告等进行监督并发表意见，维护公司和全体股东的合法权益，对公司内部管理和董事、高级管理人员的履职情况进行有效监督，促进公司的健康发展。

2025年9月11日，为进一步提升公司治理水平，公司根据《公司法》《关于新〈公司法〉配套制度规则实施相关过渡期安排》《上市公司章程指引》等相关法律法规、规范性文件的规定，

召开股东会审议通过了《关于取消监事会的议案》，不再设置监事会，《公司法》规定的监事会的职权由董事会审计委员会行使。

4. 公司与控股股东

报告期内，公司控股股东严格按照《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上海证券交易所科创板上市公司自律监管指引第1号——规范运作》《公司章程》等规定和要求，规范自身行为，不存在超越公司股东会直接或间接干预公司决策和经营活动的行为，不存在利用其控制地位损害公司和其他股东利益的行为，不存在控股股东占用公司资金的现象，公司亦无为控股股东提供担保的情形。公司拥有独立完整的业务和自主经营能力，在业务、资产、人员、机构、财务上独立于控股股东，公司董事会和内部机构独立运作。

5. 信息披露与透明度

公司按照《上海证券交易所科创板股票上市规则》《公司章程》以及《信息披露管理制度》《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》等规定，依法履行信息披露义务，秉持公平、公正的原则，确保公司信息披露的真实、准确、完整、及时，使所有股东有平等的机会获得信息，保障中小股东知情权，充分维护投资者利益。

6. 投资者关系

公司充分尊重和维护相关利益者的合法权益，重视与投资者的沟通与交流，配备了专职人员负责信息披露和投资者关系管理工作，认真对待股东上证E互动提问、来电和咨询，积极关注股东及投资者的合理建议和意见，公平对待每位股东及投资者，维护并保障其合法权益。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东、实际控制人同时担任董事长及总经理，报告期内，其严格按照《公司章程》《董事会议事规则》《总经理工作细则》等规定的权限履职，清晰区分董事长与总经理职责边界，重大事项均履行董事会集体决策程序，未发生越权行使董事会、总经理职权的情形，不存在损害公司利益的情况。

公司已建立健全关联交易管控制度与审议流程，制定《关联交易管理制度》，对关联方识别、关联交易披露、决策程序及定价等作出明确规范，并在《股东会议事规则》《董事会议事规则》中清晰划分关联交易审批权限。

公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》及上海证券交易所相关自律监管指引，在资产、人员、财务、机构、业务方面保持独立性，具备独立完整的业务体系与面向市场

自主经营能力，已建立健全治理结构、独立人事管理制度、独立财务部门及财务核算体系，可独立作出财务决策。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事对公司构成重大不利影响的同业竞争情况
适用 不适用

三、表决权差异安排在报告期内的实施和变化情况

适用 不适用

四、红筹架构公司治理情况

适用 不适用

五、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、高级管理人员和核心技术人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

| 姓名 | 职务 | 性别 | 年龄 | 任期起始日期 | 任期终止日期 | 年初持股数 | 年末持股数 | 年度内股份增减变动量 | 增减变动原因 | 报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元) | 是否在公司关联方获取薪酬 |
|-----|--------------|----|----|------------|------------|---------|---------|------------|-----------|----------------------|--------------|
| 吕绍林 | 董事长、总经理 | 男 | 53 | 2017-9-29 | 2026-12-20 | 352,687 | 352,687 | 0 | 不适用 | 59.50 | 否 |
| 蒋健 | 董事、副总经理 | 男 | 51 | 2017-9-29 | 2026-12-20 | 89,775 | 115,477 | 25,702 | 股权激励归属、减持 | 148.48 | 否 |
| 宋怀良 | 董事、副总经理(离任) | 男 | 40 | 2023-12-21 | 2025-05-20 | 131,000 | 146,235 | 15,235 | 股权激励归属、减持 | 174.00 | 否 |
| 李晓 | 董事 | 男 | 63 | 2023-12-21 | 2026-12-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 18.00 | 否 |
| 宫玉振 | 董事 | 男 | 57 | 2023-12-21 | 2026-12-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 18.00 | 否 |
| 孔德扬 | 独立董事 | 男 | 65 | 2023-12-21 | 2026-12-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 18.00 | 否 |
| 邵玉兵 | 独立董事 | 男 | 49 | 2023-12-21 | 2026-12-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 18.00 | 否 |
| 秦非 | 独立董事 | 女 | 52 | 2021-12-27 | 2026-12-20 | 0 | 0 | 0 | 不适用 | 18.00 | 否 |
| 韩杰 | 副总经理 | 男 | 55 | 2018-12-25 | 2026-12-20 | 83,905 | 128,528 | 44,623 | 股权激励归属 | 135.49 | 否 |
| 马金勇 | 副总经理、核心技术人员 | 男 | 55 | 2017-09-29 | 2026-12-20 | 20,300 | 37,685 | 17,385 | 股权激励归属 | 120.00 | 否 |
| 余军 | 董事会秘书、职工代表董事 | 男 | 45 | 2023-12-21 | 2026-12-20 | 0 | 15,280 | 15,280 | 股权激励归属 | 121.00 | 否 |
| 黄良之 | 财务总监 | 男 | 53 | 2022-02-22 | 2026-12-20 | 48,060 | 127,021 | 78,961 | 股权激励归属 | 131.00 | 否 |
| 朱晓锋 | 核心技术人员 | 男 | 45 | 长期 | 长期 | 6,960 | 0 | -6,960 | 股权激励归属、减持 | 94.81 | 否 |
| 陟传明 | 核心技术人员 | 男 | 43 | 长期 | 长期 | 2,703 | 0 | -2,703 | 股权激励归属、减持 | 132.20 | 否 |
| 杨愉强 | 核心技术人员 | 男 | 47 | 长期 | 长期 | 8,975 | 13,980 | 5,005 | 股权激励归属、减持 | 78.00 | 否 |
| 孟健 | 核心技术人员 | 男 | 50 | 长期 | 长期 | 9,390 | 0 | -9,390 | 股权激励归属、减持 | 83.98 | 否 |
| 合计 | / | / | / | / | / | 753,755 | 936,893 | 183,138 | / | 1,368.46 | / |

| 姓名 | 主要工作经历 |
|-------------|--|
| 吕绍林 | 1973年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于中国南方航空动力机械公司工学院，大专学历。2014年至今，均担任博众精工董事长兼总经理。 |
| 蒋健 | 1975年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于中国南方航空动力机械公司工学院，大专学历。曾任无锡实益达股份有限公司运营总监，2013年加入公司工作，现任博众精工董事兼副总经理。 |
| 宋怀良 (离任) | 1986年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于南昌大学，本科学历。2009年7月至2010年8月，担任兴英科技(深圳)有限公司IE助理工程师。2010年8月至2013年1月，担任富士康科技集团项目经理。2013年1月至今，先后在博众精工担任项目经理、项目总监、BU总经理、3C事业中心总经理。 |
| 李晓 | 1963年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于山东大学，博士学位，教授。2003年至今担任中国政法大学教授。现任公司非独立董事、苏州安特威工业智能科技股份有限公司董事。 |
| 宫玉振 | 1969年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于中国人民解放军军事科学院战略研究部，博士生学历，教授。2004年至今担任北京大学国家发展研究院BiMBA商学院教授。出版有《定力：变局时代管理的底层逻辑》、《铁马秋风集：企业如何向军队学打胜仗》、《善战者说：孙子兵法与取胜法则十二讲》、《中国战略文化解析》、《取胜之道》、《大道至拙》、《管理的历史维度》等专著。先后获国家图书奖特别奖、军事科学院优秀科研成果奖、中国大学出版社学术著作一等奖、中国孙子兵法研究会优秀成果奖、北京大学国家发展研究院经济学双学位优秀教学奖、EMBA优秀教学奖等。 |
| 孔德扬 | 1961年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于北京理工大学，本科学历。1982年7月至1995年4月，担任核工业总公司267高级工程师。1995年4月至今，担任苏州钧和伺服科技有限公司董事长、高级工程师。 |
| 邵玉兵 | 1977年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于扬州大学明达学院，大专学历。2007年1月至2012年12月，担任江苏群峰教育集团有限公司首席咨询顾问。出版了《大学释义》、《中庸释义》、《论语孟子十二讲》、《致良知—王阳明修身六讲》、《决胜未来—企业永续发展的领导力模型》等作品。 |
| 秦非 | 1974年生，中国国籍，无境外永久居留权，中欧国际商学院EMBA，中国注册会计师、加拿大注册会计师。1994年7月至1998年4月，先后任普华永道会计师事务所高级审计师、德勤会计师事务所审计师。1998年5月至2004年12月，任埃克森美孚石油中国有限公司润滑油部财务经理。2005年1月至2005年11月，任赛默飞世尔科技(中国)有限公司预算及财务共享中心财务高级经理。2005年11月至2013年12月，任伊莱克斯(中国)电器有限公司大家电财务业务总监。2014年4月至2017年1月，任亿滋(中国)有限公司财务控制总监。现任博众精工独立董事。 |
| 韩杰 | 1971年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于同济大学，硕士学历。曾担任苏州金螳螂企业(集团)有限公司财务总监，现任博众精工副总经理、首席投资官。 |
| 马金勇 | 1971年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于武汉理工大学，本科学历。2011年起进入公司工作，现任公司副总经理。 |
| 余军 | 1981年生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。2004-2015年，在交通银行吴江分行工作，先后担任对公柜员、客户经理、管理经理、支行行长、分行行长助理等职务；2015年加入公司，现任公司担任资金管理经理、职工代表董事、董事会秘书。 |

| | |
|-----|---|
| 黄良之 | 1973年生，中国国籍，无境外永久居留权，毕业于复旦大学，硕士学历。曾任上海汉得信息技术股份有限公司财务总监及董事会秘书，华澳轮胎设备科技（苏州）股份有限公司董事、副总经理、财务总监及董事会秘书，第六空间家居集团股份有限公司财务总监及董事会秘书，江苏嘉图网络科技股份有限公司副总裁、财务总监及董事会秘书。2022年2月加入博众精工，现任公司财务总监。 |
| 朱晓锋 | 1981年生，中国国籍，无境外永久居留权。2018年于北京航空航天大学毕业，本科学历。2015年起进入公司工作，目前担任公司3C事业中心机构部经理，负责承接业务的需求并按照客户的要求提供设计方案，统筹设计、上系统、打样等流程，监控项目进度并解决项目中出现的问题，保证项目的顺利量产。朱晓锋先生于2013年入围第八届吴江青少年科技创新奖、2014年获得了苏州市科学技术进步奖二等奖、2015年入围第十届吴江青少年科技创新奖。 |
| 陟传明 | 1983年生，中国国籍，无境外永久居留权。2007年于合肥工业大学毕业，本科学历。2011年起进入公司工作，目前担任公司3C事业中心软件工程师，组织开发了基于Halcon的视觉软件平台、基于VisionPro的视觉软件平台、运动控制软件平台和多款自动化设备的控制软件。 |

其它情况说明

√适用 □不适用

上述人员的薪酬包括领取的工薪、奖金、津贴及所享受的其他待遇等，公司目前未设置退休金计划。上述人员的持股数量为直接持股数量。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 股东单位名称 | 在股东单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|----------------|------------|---------|--------|
| 吕绍林 | 江苏博众智能科技集团有限公司 | 执行董事 | 2008年8月 | 不适用 |
| 在股东单位任职情况的说明 | 无 | | | |

2、 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

| 任职人员姓名 | 其他单位名称 | 在其他单位担任的职务 | 任期起始日期 | 任期终止日期 |
|--------------|-------------------|------------|----------|---------|
| 吕绍林 | 深圳市尚水智能股份有限公司 | 董事 | 2022年4月 | 不适用 |
| 吕绍林 | 诺德凯（苏州）智能装备有限公司 | 董事 | 2022年12月 | 不适用 |
| 吕绍林 | 上海宇泽机电设备有限公司 | 董事 | 2023年1月 | 不适用 |
| 吕绍林 | 苏州海益视博众精工科技有限公司 | 董事长 | 2021年1月 | 不适用 |
| 吕绍林 | 苏州乔之岳科技有限公司 | 执行董事 | 2017年6月 | 不适用 |
| 吕绍林 | 苏州英仕杰工程管理有限公司 | 监事 | 2015年7月 | 不适用 |
| 吕绍林 | 苏州兰生商务会所发展有限公司 | 监事 | 2015年6月 | 不适用 |
| 吕绍林 | 苏州博众先锐测试科技有限公司 | 董事 | 2021年8月 | 不适用 |
| 韩杰 | 苏州海益视博众精工科技有限公司 | 监事 | 2021年1月 | 不适用 |
| 韩杰 | 河南众驰富联精工科技有限公司 | 董事 | 2021年1月 | 不适用 |
| 韩杰 | 国家电投集团产融控股股份有限公司 | 独立董事 | 2023年6月 | 2026年2月 |
| 李晓 | 苏州安特威工业智能科技股份有限公司 | 独立董事 | 2008年12月 | 不适用 |
| 李晓 | 中国政法大学 | 教授 | 2003年7月 | 不适用 |
| 宫玉振 | 北京大学 | 教授 | 2004年3月 | 不适用 |
| 孔德扬 | 苏州钧和伺服科技有限公司 | 董事长 | 2002年9月 | 不适用 |
| 在其他单位任职情况的说明 | 无 | | | |

(三) 董事、高级管理人员和核心技术人员薪酬情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

| | |
|---|--|
| 董事、高级管理人员薪酬的决策程序 | 根据公司章程规定，公司薪酬与考核委员会对董事、高级管理人员的薪酬政策和方案进行研究和审查，高级管理人员的薪酬方案由董事会批准后执行；董事的薪酬方案由董事会批准后提交股东会审议通过执行。 |
| 董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避 | 是 |
| 薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况 | 同意关于董事、高级管理人员薪酬方案的有关议案。 |
| 董事、高级管理人员薪酬确定依据 | 董事、高级管理人员的薪酬根据公司具体规章制度、公司薪酬体系及绩效考核体系确定。在公司担任具体职务的董事，根据其具体岗位领取相应报酬；公司每月为独立董事发放津贴，其履行职务发生 |

| | |
|---------------------------------|---|
| | 的相关费用由公司报销。 |
| 董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况 | 公司董事、高级管理人员报酬已根据相关规定支付。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计 | 979.47 |
| 报告期末核心技术人员实际获得的薪酬合计 | 388.99 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况 | 2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用考核情况；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排 | 2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无递延支付安排。2026年4月，公司修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定进行递延支付安排。 |
| 报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况 | 2025年度，独立董事领取的独立董事津贴不适用相关规定；非独立董事和高级管理人员薪酬暂无止付追索情况。2026年4月，公司修订《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，后续公司将按照前述制度的规定执行对应的止付追索程序。 |

(四) 公司董事、高级管理人员和核心技术人员变动情况

适用 不适用

| 姓名 | 担任的职务 | 变动情形 | 变动原因 |
|-----|---------|------|------|
| 宋怀良 | 董事、副总经理 | 离任 | 个人原因 |
| 余军 | 职工代表董事 | 选举 | |

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况 | | | | | | 参加股东会情况 |
|-------------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|----------|
| | | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东会的次数 |
| 吕绍林 | 否 | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 蒋健 | 否 | 10 | 10 | 0 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 宋怀良 (离任) | 否 | 3 | 3 | 0 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 余军 | 否 | 5 | 5 | 0 | 0 | 0 | 否 | 1 |
| 李晓 | 否 | 10 | 10 | 8 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 宫玉振 | 否 | 10 | 10 | 10 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 孔德扬 | 是 | 10 | 10 | 8 | 0 | 0 | 否 | 2 |

| | | | | | | | | |
|-----|---|----|----|---|---|---|---|---|
| 秦非 | 是 | 10 | 10 | 8 | 0 | 0 | 否 | 2 |
| 邵玉兵 | 是 | 10 | 10 | 8 | 0 | 0 | 否 | 2 |

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

| | |
|----------------|----|
| 年内召开董事会会议次数 | 10 |
| 其中：现场会议次数 | 0 |
| 通讯方式召开会议次数 | 0 |
| 现场结合通讯方式召开会议次数 | 10 |

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

| 专门委员会类别 | 成员姓名 |
|----------|-------------|
| 审计委员会 | 秦非、邵玉兵、李晓 |
| 提名委员会 | 邵玉兵、孔德扬、吕绍林 |
| 薪酬与考核委员会 | 孔德扬、秦非、吕绍林 |
| 战略委员会 | 吕绍林、宫玉振、邵玉兵 |

(二) 报告期内审计委员会召开6次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|--|-----------|----------|
| 2025-04-25 | 1.关于 2024 年年度报告及摘要的议案 2.关于 2024 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案 3.关于 2024 年度内部控制评价报告的议案 4.关于 2024 年度计提资产减值准备的议案 5.关于聘任公司 2025 年度审计机构的议案 6.关于公司 2024 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案 7.关于审计委员会监督会计师事务所（特殊普通合伙）的履职情况报告的议案 8.关于会计师事务所（特殊普通合伙）的履职情况评估报告的议案 9.关于会计政策变更的议案 10.关于 2025 年第一季度报告的议案 | 所有议案均全票通过 | 无 |
| 2025-08-26 | 1.关于公司 2025 年半年度报告及其摘要的议案 2.关于公司 2025 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案 | 所有议案均全票通过 | 无 |
| 2025-10-30 | 1.关于公司 2025 年第三季度报告的议案 | 所有议案均 | 无 |

| | | | |
|------------|---|-----------|---|
| | | 全票通过 | |
| 2025-12-02 | 1.关于增加 2025 年度日常关联交易预计的议案 | 所有议案均全票通过 | 无 |
| 2025-12-22 | 1.关于使用自有资金及自筹资金增加部分募投项目投资额.增加实施地点及调整内部投资结构的议案 | 所有议案均全票通过 | 无 |
| 2025-12-26 | 1.关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案 2.关于开展外汇衍生品交易业务的议案 | 所有议案均全票通过 | 无 |

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开3次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|--|------------------------|----------|
| 2025-04-25 | 1.关于公司董事、监事 2024 年度薪酬方案的议案 2.关于作废 2022 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案 | 全体委员回避表决议案 1，议案 2 全票通过 | 无 |
| 2025-07-23 | 1.关于调整公司 2023 年、2024 年限制性股票激励计划授予价格的议案 2.关于作废处理 2024 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案 3.关于公司 2024 年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案 | 所有议案均全票通过 | 无 |
| 2025-10-30 | 1.关于调整 2023 年、2024 年限制性股票激励计划授予价格的议案 2.关于 2023 年限制性股票激励计划第二个归属期归属条件成就的议案 3.关于作废 2023 年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案 4.关于 2024 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案 | 所有议案均全票通过 | 无 |

(四) 报告期内战略委员会召开1次会议

| 召开日期 | 会议内容 | 重要意见和建议 | 其他履行职责情况 |
|------------|---|-----------|----------|
| 2025-04-25 | 1.关于公司 2024 年度利润分配预案的议案 2.关于公司 2025 年度“提质增效重回报”专项行动方案的议案 | 所有议案均全票通过 | 无 |

(五) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

| | |
|------------------------|--------|
| 母公司在职员工的数量 | 5,078 |
| 主要子公司在职员工的数量 | 3,277 |
| 在职员工的数量合计 | 8,355 |
| 母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数 | 33 |
| 专业构成 | |
| 专业构成类别 | 专业构成人数 |
| 生产人员 | 1,631 |
| 销售人员 | 2,009 |
| 技术人员 | 3,612 |
| 财务人员 | 59 |
| 行政人员 | 560 |
| 管理人员 | 484 |
| 合计 | 8,355 |
| 教育程度 | |
| 教育程度类别 | 数量（人） |
| 本科及以上学历 | 2,968 |
| 专科 | 3,430 |
| 专科以下 | 1,957 |
| 合计 | 8,355 |

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司薪酬管理严格遵循公平、竞争、激励、经济、合法的原则。

公司结合行业态势、市场薪酬水平及经营发展状况，制定稳健可持续的薪酬策略，在保障公司长远发展的同时，实现与员工利益共享，保持薪酬的外部竞争力。

固定薪资管理坚持以岗定级、以级定薪、人岗匹配、易岗易薪的管理理念，依托外部市场薪酬调研数据，制定统一的《职级薪酬表》并定期动态更新，保障内部薪酬分配公平合理。

公司建立以价值与贡献为核心的调薪与奖金激励机制，坚持调薪资源向绩优员工及关键人才集中、调薪以绩效为主要驱动并兼顾薪酬水平的导向，兼顾激励性与公平性，有效激发员工动力，支撑业务高质量发展。

公司始终重视员工职业成长，持续为员工发展赋能、搭建成长平台。建立管理与专业技术双通道发展机制，通过企业自主职称评定、高技能人才认定、内部任职资格体系建设、“训战结合”人才培养、职级管理与晋升机制完善等举措，引导并激励员工与公司共同成长、协同发展。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

公司高度重视人才培养与员工能力提升，建立健全系统化、常态化的培训体系，围绕战略发展、业务需求与员工成长搭建多层次培养平台。通过岗前培训、岗位技能提升、专业能力深化、

管理能力赋能等多元化培训方式，持续提升员工专业素养与综合能力，为公司高质量发展提供坚实的人才支撑。

报告期内，公司结合业务发展与岗位任职要求，针对性开展专业技能、质量管理、安全生产、合规管理、企业文化等系列培训课程。同时积极推进内部讲师培养与课程库建设，鼓励经验传承与知识共享，不断提升培训的针对性与实效性，助力员工快速成长、高效履职。

公司坚持“以人为本”的发展理念，持续完善人才培养与梯队建设机制。通过“训战结合”的培养模式、内部晋升通道建设、关键岗位人才储备等方式，系统打造管理人才与专业技术人才队伍，激发员工内生动力，实现员工与企业共同发展、长期共赢。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、现金分红政策的制定情况

公司根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》相关规定，在《公司章程》中进一步完善了公司的利润分配制度，以保障投资者的收益分配权。

(1) 公司可以采取现金、股票或者二者相结合的方式进行的股利分配。公司的股利分配应当重视对投资者的合理投资回报，股利分配政策应当保持连续性和稳定性；在公司盈利能力、现金流等满足公司正常的生产经营和长期发展的前提下，公司将实施积极的现金股利分配政策。

(2) 公司原则进行年度利润分配，在有条件的情况下，公司董事会可以根据公司的资金状况提议进行中期现金分配。

(3) 公司若无重大资金支出安排，公司每个会计年度以现金方式分配的利润不少于当年度实现的可分配利润（指公司弥补亏损、扣除法定公积金后所余税后利润）的百分之十。

(4) 在保证公司股本规模和公司股权结构合理的前提下，基于对回报投资者和分享公司价值的考虑，当公司股票估值处于合理范围内，公司可以发放股票股利，具体方案需经公司董事会审议通过后提交公司股东大会审议批准。

(5) 公司董事会未作出现金利润分配预案的，应当在定期报告中披露原因，公司独立董事应当对此发表独立意见。

(6) 公司股东大会对公司的利润分配方案作出决议后，公司董事会须在公司股东大会召开后二个月内完成股利（或者股份）的派发事项。

(7) 公司董事会应当综合考虑所处的行业特点、发展阶段、自身经营模式、盈利水平以及是否有重大资金支出安排等因素，区分下列情形，并且按照《公司章程》、本章程规定的程序，提出差异化的现金分配政策：

公司发展阶段属于成熟期且无重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占的比例最低应达到 80%；

公司发展阶段属于成熟期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占的比例最低应达到 40%；

公司发展阶段属于成长期且有重大资金支出安排的，进行利润分配时，现金分红在本次利润分配中所占的比例最低应达到 20%；

公司发展阶段不易区分且有重大资金支出安排的，可以按照前项规定处理。

(8) 上述重大资金支出安排是指下列任何一种情况出现时：

公司在一年内购买资产以及对外投资等交易涉及的资产总额（同时存在账面值和评估值的，以较高者计）占公司最近一期经审计总资产百分之三十以上的事项；

公司当年经营活动产生的现金流量净额为负数；

中国证监会或者上海证券交易所规定的其他情形。

2、2024 年度利润分配执行情况

公司于 2025 年 4 月 25 日召开第三届董事会第十三次会议，审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配预案的议案》，公司 2024 年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 1.42 元（含税）。本次利润分配事项经公司 2025 年 5 月 16 日召开的 2024 年度股东会审议通过。

根据公司 2024 年度利润分配预案，如在实施权益分配股权登记日前，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股派发现金红利金额不变，相应调整分配的总额。截至权益分派实施公告披露之日，公司总股本为 446,647,765 股，扣除不参与利润分配的回购专用账户中已回购的股份数 2,914,537 股，本次实际参与分配股份数为 443,733,228 股，每股派发现金红利 0.142 元（含税），共计派发现金红利 63,010,118.38 元（含税）。公司已于 2025 年 6 月完成权益分派的执行。

3、2025 年半年度利润分配执行情况

公司于 2025 年 8 月 26 日召开第三届董事会第十五次会议，审议通过了《关于公司 2025 年半年度利润分配预案的议案》，公司 2025 年半年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.93 元（含税）。本次利润分配事项经公司 2025 年 9 月 11 日的 2025 年第一次临时股东会审议通过。

根据公司 2025 年半年度利润分配预案，如在实施权益分配股权登记日前，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股派发现金红利金额不变，相应调整分配的总额。截至权益分派实施公告披露之日，公司总股本为 446,647,765 股，扣除不参与利润分配的回购专用账户中已回购的股份数 1,680,317 股，本次实际参与分配的股本数为 444,967,448 股，每股派发现金红利 0.093 元（含税），共计派发现金红利 41,381,972.664 元（含税）。公司已于 2025 年 10 月完成权益分派的执行。

4、2025 年度利润分配预案情况

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.48 元（含税），截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本 446,647,765 股，扣减回购专用账户的股数 625,377 股，以此计算合计拟派发现金红利 66,011,313.42 元（含税）。本年度利润分配不送红股，不进行资本公积转增股本。

如在公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。

本次利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

| | |
|------------------------------------|--|
| 是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 分红标准和比例是否明确和清晰 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 相关的决策程序和机制是否完备 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |
| 中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 |

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| | |
|------------------------------------|----------------|
| 每 10 股送红股数（股） | 0 |
| 每 10 股派息数（元）（含税） | 2.41 |
| 每 10 股转增数（股） | 0 |
| 现金分红金额（含税） | 107,393,286.08 |
| 合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 593,263,455.84 |
| 现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 18.10 |
| 以现金方式回购股份计入现金分红的金额 | 0 |
| 合计分红金额（含税） | 107,393,286.08 |
| 合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%） | 18.10 |

本报告期公司已实施回购及利润分配情况：

公司于 2025 年 8 月 26 日召开第三届董事会第十五次会议，审议通过了《关于公司 2025 年半年度利润分配预案的议案》，公司 2025 年半年度拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 0.93 元（含税）。本次利润分配事项经公司 2025 年 9 月 11 日的 2025 年第一次临时股东会审议通过。

根据公司 2025 年半年度利润分配预案，如在实施权益分配股权登记日前，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股派发现金红利金额不变，相应调整分配的总额。截至权益分派实施公告披

露之日，公司总股本为 446,647,765 股，扣除不参与利润分配的回购专用账户中已回购的股份数 1,680,317 股，本次实际参与分配的股本数为 444,967,448 股，每股派发现金红利 0.093 元（含税），共计派发现金红利 41,381,972.664 元（含税）。公司已于 2025 年 10 月完成权益分派的执行。

本报告期拟实施利润分配情况：

公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.48 元（含税），截至 2026 年 3 月 31 日，公司总股本 446,647,765 股，扣减回购专用账户的股数 625,377 股，以此计算合计拟派发现金红利 66,011,313.42 元（含税）。本年度利润分配不送红股，不进行资本公积转增股本。如在公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因可转债转股/回购股份/股权激励授予股份回购注销/重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本发生变化，将另行公告具体调整情况。本次利润分配预案尚需提交公司 2025 年年度股东会审议。

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| | |
|-----------------------------------|------------------|
| 最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润 | 593,263,455.84 |
| 最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润 | 1,784,479,813.32 |
| 最近三个会计年度累计现金分红金额（含税）(1) | 265,736,307.99 |
| 最近三个会计年度累计回购并注销金额(2) | 0 |
| 最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2) | 265,736,307.99 |
| 最近三个会计年度年均净利润金额(4) | 460,669,669.84 |
| 最近三个会计年度现金分红比例（%）(5)=(3)/(4) | 57.68 |
| 最近三个会计年度累计研发投入金额 | 1,563,543,929.19 |
| 最近三个会计年度累计研发投入占累计营业收入比例(%) | 9.56 |

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 股权激励总体情况

适用 不适用

1、报告期内股权激励计划方案

单位：元币种：人民币

| 计划名称 | 激励方式 | 标的股票数量 | 标的股票数量占比(%) | 激励对象人数 | 激励对象人数占比(%) | 授予标的股票价格 |
|-----------------|----------|-----------|-------------|--------|-------------|----------|
| 2024 年限制性股票激励计划 | 第二类限制性股票 | 2,635,250 | 0.59 | 178 | 2.13 | 12.29 |
| 2023 年限制性股票激励计划 | 第二类限制性股票 | 3,627,136 | 0.81 | 514 | 6.15 | 5.95 |
| 2022 年限制性股票激励计划 | 第二类限制性股票 | 702,975 | 0.16 | 523 | 6.26 | 9.45 |
| 2020 年股票期 | 股票期权 | 4,540,750 | 1.02 | 393 | 4.70 | 4.16 |

| | | | | | | |
|-------|--|--|--|--|--|--|
| 权激励计划 | | | | | | |
|-------|--|--|--|--|--|--|

注：

1. “标的股票数量”已剔除经董事会、薪酬与考核委员会审议通过的因离职或激励对象个人绩效考核未完全达标而作废的部分；
2. “标的股票数量占比”的计算公式分母为截至报告期末的公司股份总额 446,647,765 股；
3. “激励对象人数占比”的计算公式分母为截至报告期末的公司总人数 8,355 人；
4. “授予标的股票价格”为截至报告期末因权益分派调整后的价格。

2、报告期内股权激励实施进展

√适用 □不适用

单位：股

| 计划名称 | 年初已授予股权激励数量 | 报告期新授予股权激励数量 | 报告期内可归属/行权/解锁数量 | 报告期内已归属/行权/解锁数量 | 授予价格/行权价格（元） | 期末已获授予股权激励数量 | 期末已获归属/行权/解锁股份数量 |
|-----------------|-------------|--------------|-----------------|-----------------|--------------|--------------|------------------|
| 2024 年限制性股票激励计划 | 2,742,780 | 0 | 1,317,625 | 1,317,625 | 12.29 | 2,635,250 | 1,317,625 |
| 2023 年限制性股票激励计划 | 4,243,290 | 0 | 974,352 | 971,535 | 5.95 | 3,627,136 | 2,976,160 |
| 2022 年限制性股票激励计划 | 1,158,935 | 0 | 0 | 0 | 9.45 | 702,975 | 702,975 |
| 2020 年股票期权激励计划 | 4,540,750 | 0 | 0 | 0 | 4.16 | 4,540,750 | 4,540,750 |

注：

1. “授予价格/行权价格（元）”指激励对象实际行权/归属价格；
2. “期末已获授予股权激励数量”已扣除报告期内经公司董事会、薪酬与考核委员会审议通过，因激励对象离职、自愿放弃或个人绩效考核结果未完全达标等原因而作废的限制性股票；
3. 报告期内 2023 年限制性股票激励计划的归属实施情况：
 - （1）2025 年 12 月 5 日，公司完成首次授予部分第二个归属期的股份登记，激励对象为 320 人，归属上市股票数量为 971,535 股，归属价格为 5.95 元/股，具体内容详见公司于 2025 年 12 月 6 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告；
4. 报告期内 2024 年限制性股票激励计划的归属实施情况：
 - （1）2025 年 9 月 4 日，公司完成首次授予部分第一个归属期的股份登记，激励对象为 164 人，归属上市股票数量为 1,234,220 股，归属价格为 12.38 元/股，具体内容详见公司于 2025 年 9 月 5 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告；
 - （2）2025 年 12 月 5 日，公司完成首次授予部分第一个归属期（第二批次）及预留授予部分第一个归属期的股份登记，激励对象为 5 人，归属上市股票数量为 83,405 股，归属价格为 12.29 元/股，具体内容详见公司于 2025 年 12 月 6 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告；

3、报告期内股权激励考核指标完成情况及确认的股份支付费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 计划名称 | 报告期内公司层面考核指标完成情况 | 报告期确认的股份支付费用 |
|----------------|------------------|---------------|
| 2024年限制性股票激励计划 | 已达到触发值 | 16,602,075.00 |
| 2023年限制性股票激励计划 | 已达到触发值 | 6,208,108.65 |
| 2022年限制性股票激励计划 | 未达到触发值 | 0 |
| 2020年股票期权激励计划 | 不适用 | 0 |
| 合计 | / | 22,810,183.65 |

(二) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

√适用 □不适用

| 事项概述 | 查询索引 |
|--|--|
| 2025年4月25日，公司召开第三届董事会第十三次会议和第三届监事会第十二次会议，审议通过了《关于作废2022年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，合计作废处理的限制性股票数量为455,960股。 | 详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《关于作废2022年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-021） |
| 2025年7月23日，公司召开第三届董事会第十四次临时会议和第三届监事会第十三次临时会议，审议通过了：《关于调整2023年、2024年限制性股票激励计划授予价格的议案》2023年、2024年限制性股票激励计划授予价格分别由6.18元/股、12.52元/股调整为6.04元/股、12.38元/股；《关于作废2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》，合计作废处理的限制性股票数量为107,530股；《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》符合归属条件的激励对象共计164名，可归属的限制性股票数量为1,267,625股。 | 详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《关于调整2023年、2024年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2025-036）《关于作废2024年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-037）《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2025-038） |
| 2025年9月4日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，公司2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期的股份过户登记工作已完成。本次归属股票数量：1,234,220股。 | 详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《关于2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期归属结果的公告》（公告编号：2025-046） |
| 2025年10月30日，公司召开第三届董事会第十七次会议，审议通过了《关于调整2023年、2024年限制性股票激励计划授予价格的议案》2023年、2024年限制性股票激励计划授予价格分别由6.04元/股、12.38元/股调整为5.95元/股、12.29元/股；《关于2023年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的议案》符合归属条件的激励对象共计321名，可归属的限制性股票数量为974,352股；《关于作废2023年限制性股票激励计划部分限制性股票的议案》本次合计作废处理的限制性股票数量为384,932股；《关于2024年限 | 详见公司在上海证券交易所网站（ http://www.sse.com.cn ）发布的《关于调整2023年、2024年限制性股票激励计划授予价格的公告》（公告编号：2025-054）《关于2023年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2025-055）《关于作废2023年限制性股票激励计划部分限制性股票的公告》（公告编号：2025-056）《关于2024年限 |

| | |
|---|--|
| <p>限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的议案》符合归属条件的激励对象共计3名，可归属的限制性股票数量为50,000股。</p> | <p>励计划预留授予部分第一个归属期归属条件成就的公告》（公告编号：2025-057）</p> |
| <p>2025年12月5日，公司收到中国证券登记结算有限责任公司出具的《过户登记确认书》，公司2023年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期、2024年限制性股票激励计划首次授予部分第一个归属期（第二批次）及预留授予部分第一个归属期的股份过户登记工作已完成。本次归属股票数量：83,405股。</p> | <p>详见公司在上海证券交易所网站（http://www.sse.com.cn）发布的《关于2023年限制性股票激励计划第二个归属期、2024年限制性股票激励计划首次授予部分（第二批次）及预留授予部分第一个归属期归属结果公告》（公告编号：2025-060）</p> |

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

（三）董事、高级管理人员和核心技术人员报告期内被授予的股权激励情况

1、股票期权

适用 不适用

2、第一类限制性股票

适用 不适用

3、第二类限制性股票

适用 不适用

（四）报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会下设薪酬与考核委员会，负责制定公司高级管理人员的考核标准并进行考核，公司根据实际情况不断完善长期激励政策，促使高级管理人员更加勤勉，尽责地履行各项职责。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司已建立较为完善的公司治理结构和较为健全的内部控制制度体系，公司内部岗位职责明确，权限和业务流程清晰，内部控制实际运作情况符合中国证监会及有关部门发布的有关上市公司治理规范的要求，能够有效防范业务运行过程中的重大风险，内部控制自我评价报告如实反映了公司内控建设的相关情况，报告期内公司不存在财务报告及非财务报告内部控制重大、重要缺陷。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司总部对子公司进行统一管理，定期组织经营沟通会，及时了解子公司经营信息和发展路径，在子公司战略制定、产品研发、市场营销、质量管理、售后服务等方面进行充分赋能，实现公司总部与子公司资源的有效协同。同时，公司严格按照《公司章程》《信息披露管理制度》等公司制度对子公司进行内部管理和风险控制，子公司均能及时向公司报告重大事项和汇报经营情况，不存在应披露未披露事项，确保子公司规范、有序、健康发展。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《博众精工科技股份有限公司 2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、董事会有关 ESG 情况的声明

公司自 2021 年 5 月在科创板上市以来，业务规模持续快速增长，始终积极履行社会责任，努力打造负责任的上市公司。为推动公司可持续发展，切实保障员工、客户、股东等各方合法权益，公司将 ESG 理念融入生产经营全过程，不断提升环境保护、社会责任与公司治理水平。公司紧跟国家“碳达峰、碳中和”战略部署，坚持以价值创造为导向，持续提升治理能力与综合发展质量。

公司治理：公司高度重视规范运作与内部治理。报告期内，根据《公司法》《上市公司章程指引》《上海证券交易所科创板股票上市规则》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及公司章程要求，结合实际修订完善《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《对外担保管理制度》《关联交易实施细则》等制度，进一步健全公司治理体系。

股东权益保护：公司严格按照《公司章程》《信息披露管理办法》及公司信息披露相关制度，确保信息披露真实、准确、完整。依据《上市公司投资者关系管理工作指引》，积极开展投资者沟通与关系维护，保持沟通渠道畅通，充分尊重并吸纳投资者合理建议。

员工权益保护：公司通过工会组织，积极营造高效、和谐、关爱的工作氛围，提升员工幸福感，促进工作与生活平衡。定期开展家庭日、健康体检、文体活动等员工关怀项目，不断完善文体娱乐设施，倡导互助友爱、快乐工作。

绿色环保：公司为国家级绿色工厂，报告期内持续在厂区推广屋顶光伏等绿色能源项目，优化资源配置，推动人与自然、社会和谐发展，坚持资源高效利用，积极建设资源节约型、环境友好型企业。

社会公益：公司积极履行社会责任，参与捐资助学、救灾赈灾等公益活动，支持多所院校开展自动化设备科研实践。未来将继续带动员工投身公益，持续为社会贡献力量。

科技创新：科技创新是公司发展的核心动力。公司坚持创新驱动发展，不断强化技术研发与管理提升，持续扩大产业规模、提升经营效益，坚持自主创新与引进消化吸收再创新相结合，不断培育新的增长点，实现高质量可持续发展。

未来，公司董事会将持续推进 ESG 工作与经营管理深度融合，将其作为长期重点工作抓紧抓实，为环境可持续发展、社会进步及资本市场健康发展贡献力量。

十七、ESG 整体工作成果

适用 不适用

(一)本年度具有行业特色的 ESG 实践做法

适用 不适用

本年度，公司结合行业特点与自身优势，推进具有产业特色的 ESG 落地实践。环境层面，以绿色工厂为载体，扩大清洁能源应用，强化节能降耗与资源循环利用，助力“双碳”目标。社会层面，聚焦员工成长与权益保障，深化人才培养与职业发展体系建设，积极参与公益事业与产学研协同。治理层面，持续完善内控与制度体系，保障股东与投资者合法权益，以高质量 ESG 治理支撑企业可持续发展。

(二)本年度 ESG 评级表现

适用 不适用

(三)本年度被 ESG 主题指数基金跟踪情况

适用 不适用

十八、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十九、社会责任工作情况

(一) 主营业务社会贡献与行业关键指标

具体请参阅“第三节管理层讨论与分析”之“二、经营情况讨论与分析”。

(二) 推动科技创新情况

具体请参阅“第三节管理层讨论与分析”之“三、（三）核心技术与研发进展”。

(三) 遵守科技伦理情况

公司始终把遵守科技伦理作为企业履行社会责任的重要体现，在产品研发与应用中，始终坚守科技伦理，确保所有科技研究与产品开发活动符合社会责任和道德要求。

(四) 数据安全与隐私保护情况

公司严格遵守《中华人民共和国数据安全法》《中华人民共和国个人信息保护法》《中华人民共和国网络安全法》等国家和地区的法律法规，坚持“预防为主、分级保护、合规合法、持续改进”的信息安全方针，高度重视信息安全管理，通过应用风险管理过程来保持信息的保密性、完整性、可用性、可控性和可审查性，为相关方树立信息安全信心，确保信息安全与隐私保护，公司制订了《信息安全管理规范》，实施信息系统安全登记保护，建立健全先进实用、完整可靠的信息系统安全体系，保证系统和信息的完整性、真实性、可用性、保密性和可控性，保障公司稳定、健康发展。

(五) 从事公益慈善活动的类型及贡献

| 类型 | 数量 | 情况说明 |
|-----------|------|--|
| 对外捐赠 | | |
| 其中：资金（万元） | 71.9 | 2025年4月，向吴江区教育局捐款（杨嘉墀学校专项）捐款20万元；2025年5月，向江陵街道捐赠3万元；2025年8月，向吴江区红十字会助学捐款2.9万元；2025年9月，向吴江区教育局捐款（盛泽中学专项）捐款16万元；2025年12月，向吴江区慈善总会捐款30万元。 |

1. 从事公益慈善活动的具体情况

适用 不适用

2. 巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

具体说明

适用 不适用

(六) 股东和债权人权益保护情况

报告期内，公司严格按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等规定，不断完善公司治理结构与内控管理制度，形成科学有效的职责分工

及制衡机制，为公司股东合法权益的保护提供有力保障。公司根据《信息披露制度》严格履行信息披露义务，保证信息披露真实、准确、完整、及时、公平。同时，公司通过举办业绩说明会、接听投资者来电、上证E互动交流平台等多种渠道与投资者充分沟通，积极建立公开、公平、透明、多维度的投资者沟通渠道，加深投资者对于公司生产经营等情况的了解，以实际行动保障投资者尤其是中小投资者的合法权益。

(七) 职工权益保护情况

报告期内，公司严格遵守《劳动法》《劳动合同法》等相关法律法规，将员工权益保障与企业文化建设纳入企业发展战略，切实维护员工合法权益。公司全面实行劳动合同制度，实现社会保险全员覆盖，对薪酬福利、工作时间、休息休假、劳动保护等均建立完善的制度保障，为员工提供具有竞争力的薪酬体系与安全、舒适的工作环境。

公司坚持“以人为本”，秉持认同、责任、平等、安全、环保的价值观，积极营造开放、包容、平等、多元的工作氛围。通过建立健全绩效考核、晋升发展等人才管理机制，为员工提供系统化职业培训与广阔发展平台，助力员工成长成才。同时，公司高度关注员工身心健康，定期开展职业健康体检，组织生日关怀、节日慰问、文体活动、团队建设等多元文化活动，不断增强员工归属感、幸福感与团队凝聚力，鼓励员工积极建言献策，实现员工与企业共同成长、共同发展。

员工持股情况

| | |
|--------------------|----------|
| 员工持股人数（人） | 44 |
| 员工持股人数占公司员工总数比例（%） | 0.53 |
| 员工持股数量（万股） | 1,541.63 |
| 员工持股数量占总股本比例（%） | 3.45 |

注：以上员工持股情况为截至报告期末，持股平台苏州众二、苏州众六、苏州众之七、苏州众之八、苏州众十除公司实际控制人吕绍林、程彩霞以外，员工通过持股平台间接持有公司股份的情况。上述员工持股人数占公司总数比例为员工持股人数占本报告期末公司员工总数的比例。

(八) 供应商、客户和消费者权益保护情况

公司秉承诚实守信、平等互利的商业原则，与供应商、客户建立长期稳定的合作关系，积极维护各方合法权益，实现互利共赢。公司建立严格规范的供应商管理体系，执行供应商准入与退出机制，严控采购与物料质量，加强与供应商在采购、制造、研发、售后服务等环节的协同合作，持续优化供应链管理，提升供应链整体运营效率与抗风险能力。

公司坚持以客户为中心、以客户价值为导向，快速响应市场需求，不断提升产品技术性能、质量水平与服务能力，致力于为客户提供优质产品与高效服务。公司始终坚守诚信经营理念，加强客户关系维护与管理，切实保障客户合法权益，与产业链伙伴携手实现可持续、高质量共同发展。

(九) 产品安全保障情况

公司持续重视客户的需求，宁做事前检查，不可事后返工，达到客户满意度 99%以上。已获得苏州市质量奖、吴江区区长质量奖和新能源龙头客户的优秀质量奖。公司持续提高质量的权威，贯彻 TQM 质量理念，将重视质量的理念深入到基层工作和实际管理。

在生产过程中，公司严格执行“6S”管理，厂区内标示各类安全隐患标签、标识牌。全厂区禁止明火，每年定期举办消防安全知识培训、安全知识竞赛、“安全生产月”知识宣导、《中华人民共和国安全生产法》解读、火灾逃生演练等活动，提高员工安全意识，确保各项安全制度和规范得以执行，各项安全和质量控制措施落实到位。

产品质量和可靠性由设计源头赋予，在生产过程实现，动态跟进客户反馈，投入专业力量分析改进，快速闭环，提升产品可靠性。用户需求至上，公司将不断改善产品质量，提高用户满意度，发扬技术优势，持续投入资源进行创新，保持领先优势，不断开发令用户满意的产品。

(十) 知识产权保护情况

公司围绕产品开发、主线生产工艺流程改进等技术领域，重点引导、培育、挖掘能够引领行业技术进步的高价值专利；充分发挥专利、专有技术在知识产权保护中的不同优势和作用，推动高价值专利的成果转化；继续扎实推进专利管理体系优化提升，有效支撑科技创新及发展战略，进一步提高公司的核心竞争力。

为加强公司信息安全管理，公司制订了《信息安全管理规范》，实施信息系统安全登记保护，建立健全先进实用、完整可靠的信息系统安全体系，保证系统和信息的完整性、真实性、可用性、保密性和可控性，保障公司稳定、健康发展。

(十一) 在承担社会责任方面的其他情况

适用 不适用

具体在承担社会责任方面的其他情况相关的详细内容，敬请查阅公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《博众精工科技股份有限公司 2025 年可持续发展报告》。

二十、其他公司治理情况

(一) 党建情况

适用 不适用

博众精工党组织成立于 2016 年 4 月，于 2018 年 5 月 31 日被批准升格为党总支，于 2023 年 7 月 10 日被批准升格为党委。博众精工党委下设 7 个党支部，目前在册党员总人数 152 人。

作为工业装备制造领域的国家级技术创新示范企业，博众精工党委以“幸福博众”党建品牌建设为主线，通过组织建设、人才培养、文化塑造与社会责任四大维度，推动党建工作与业务发展深度耦合，形成具有行业特色的融合发展路径。

组织建设赋能科学决策：覆盖研发、生产一线的7个党支部，均由职能骨干担任支部书记，推动“党员先锋岗”在新能源汽车电池模组、半导体封装设备、电子透射显微镜等“卡脖子”领域发挥攻坚作用。

文化融合激发内生动力：新落成的“博众精工党建文化长廊”占地约180平方米，围绕“融入发展、融入民生、融入区域、融入群众”理念，以“红色基因铸魂、党建业务共融、社会责任赋能”为主线，系统展示企业党建与经营发展同频共振的实践成果。通过“感恩父母”主题活动、BBA篮球联赛等团建、群建活动，增强团队凝聚力，促进员工价值观与企业战略高度契合。

党建协同拓展产业生态：以党建为纽带，与高校、产业链伙伴共建“产教融合生态圈”。与苏州科技大学联合开设“博众班”，通过党建联建推动校企技术共享与人才共育；依托产业创新集群党委，与上下游企业组建党建联盟，开展技术标准共建、专利协同应用等探索。通过“共植廉洁树、同栽合规花”、参观警示教育基地、上廉洁专题党课等活动，将廉洁合规理念融入产业链协作，强化企业责任担当形象。

面向未来，博众精工将以“党建翼联”深化产业链协同创新：一是深化“幸福博众党建创新工程”，拓展产业链党建联盟覆盖面；二是推动自主专利技术向中小企业开放共享，构建协同创新生态；三是组建常态化技术团队，促进跨企业技术对接与经验交流，以党建链驱动产业链高质量发展。

(二) 投资者关系及保护

| 类型 | 次数 | 相关情况 |
|------------------|--|---|
| 召开业绩说明会 | 3 | 报告期内，公司召开了2024年度暨2025年第一季度业绩暨现金分红说明会、2025年半年度业绩说明会、2025年第三季度业绩说明会，分别对公司当期的经营成果、财务状况及其他投资者普遍关注的问题进行答复。 |
| 借助新媒体开展投资者关系管理活动 | 0 | 无 |
| 官网设置投资者关系专栏 | <input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 | https://www.bozhon.com/investor |

开展投资者关系管理及保护的具体情况

适用 不适用

报告期内，公司通过多种方式开展投资者沟通交流活动，包括不定期组织线上和线下的投资者调研会议、参与证券公司组织的策略会、接待投资者到厂区参观调研、上证e互动等方式，将公司的长期价值与经营情况精准传达给投资者。

其他方式与投资者沟通交流情况说明

适用 不适用

(三) 信息披露透明度

适用 不适用

公司严格遵守《上市公司信息披露管理办法》《上海证券交易所科创板股票上市规则》等要求，并根据公司制定的《信息披露管理制度》履行信息披露义务，同时在信息披露过程中持续做好内幕信息管理事项。2025年度，公司真实、准确、完整的完成了所有应披露事项的信息披露工作，公平地向投资者披露了公司的重要信息，有利于保护投资者的合法权益。

(四) 机构投资者参与公司治理情况

适用 不适用

报告期内，公司积极听取投资者对公司提出的意见和建议，不断完善公司的法人治理结构，做一家值得投资者信赖的上市公司。

(五) 反商业贿赂及反贪污机制运行情况

适用 不适用

公司高度重视反商业贿赂及反贪污工作，建立并完善反商业贿赂及反贪污机制，制定了《舞弊举报与受理制度》等，以加强公司的治理水平和内部控制，规范员工职业行为，树立廉洁、勤勉、守法、敬业的作风，防止损害公司、股东及员工利益的行为发生。该制度明确了反商业贿赂、反贪污及反舞弊的基本原则、职责分工、举报渠道、调查程序和处罚措施，为全体员工提供了清晰的行为准则。

公司内审部直属审计委员会，是公司反舞弊工作的执行机构，负责反舞弊工作的实施，确保调查的独立性和公正性，并为举报人保密。

此外，公司还引入外部审计机构，定期对财务和业务流程进行审查，进一步强化监督机制；公司亦聘请专业律师开展合规培训，优化公司合规体系。通过这些措施，公司有效预防了商业贿赂、贪污及舞弊行为，报告期内，公司未发生商业贿赂及贪污事件。

(六) 其他公司治理情况

适用 不适用

具体其他公司治理的详细内容，敬请查阅公司于上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《博众精工科技股份有限公司2025年可持续发展报告》。

二十一、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

| 承诺背景 | 承诺类型 | 承诺方 | 承诺内容 | 承诺时间 | 是否有履行期限 | 承诺期限 | 是否及时严格履行 | 如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因 | 如未能及时履行应说明下一步计划 |
|------------|--------|--|--|------------|---------|-----------|----------|----------------------|-----------------|
| 与首次公开发行的承诺 | 解决同业竞争 | 公司的实际控制人、持有5%以上股份股东、公司董事、监事、高级管理人员 | 避免同业竞争的承诺，详见备注1。 | 2021年5月12日 | 否 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 股份限售 | 公司实际控制人吕绍林、程彩霞 | 关于股份限售的承诺，详见备注2。 | 2021年5月12日 | 是 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 股份限售 | 通过持有公司股东的权益而间接持有公司股份的董事和高级管理人员 | 关于股份限售的承诺，详见备注3。 | 2021年5月12日 | 是 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 股份限售 | 通过持有公司股东权益而间接持有公司股份的监事 | 关于股份限售的承诺，详见备注4。 | 2021年5月12日 | 是 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 股份限售 | 通过持有公司股东权益而间接持有公司股份的核心技术人员 | 关于股份限售的承诺，详见备注5。 | 2021年5月12日 | 是 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 公司控股股东博众集团及其一致行动人苏州众一、苏州众二、苏州众六、苏州众之七、苏州众之八、苏州众十 | 持股意向和减持意向，详见备注6。 | 2021年5月12日 | 是 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 公司全体董事、监事、高级管理人员 | 持股意向和减持意向，详见备注7。 | 2021年5月12日 | 是 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 公司、控股股东、实际控制人 | 公司、控股股东、实际控制人就公司欺诈发行时购回公司本次公开发行的新股的承诺， | 2021年5月12日 | 否 | 见承诺中的具体约 | 是 | 不适用 | 不适用 |

| | | | | | | | | | |
|---------------|------|------------------------------|---|-----------------|---|-----------|---|-----|-----|
| | | | 详见备注 8。 | | | 定 | | | |
| | 其他 | 公司、控股股东、实际控制人、全体董事、监事、高级管理人员 | 关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的承诺，详见备注 9。 | 2021 年 5 月 12 日 | 否 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 公司、实际控制人、股东、全体董事、监事、高级管理人员 | 相关责任主体关于未履行承诺时的约束措施承诺，详见备注 10。 | 2021 年 5 月 12 日 | 否 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 公司、董事、高管 | 对公司填补回报措施能够得到切实履行作出的承诺，详见备注 11。 | 2021 年 5 月 12 日 | 否 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他对公司中小股东所作承诺 | 股份限售 | 2020 年期权激励计划激励对象 | 激励对象承诺通过本激励计划取得的公司股票，自行权日起三年内不减持，并承诺上述期限届满后按照董事、监事及高级管理人员的相关减持规定执行。 | 2020 年 6 月 10 日 | 是 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 2023 年限制性股票激励对象 | 关于信息披露文件虚假错误的相关承诺，详见备注 12。 | 2023 年 8 月 15 日 | 否 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| | 其他 | 2024 年限制性股票激励对象 | 关于信息披露文件虚假错误的相关承诺，详见备注 13。 | 2024 年 5 月 23 日 | 否 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |
| 其他承诺 | 其他 | 公司实际控制人吕绍林、程彩霞 | 关于承担社会保险费补缴和被追偿损失的承诺，详见备注 14。 | 2021 年 5 月 12 日 | 否 | 见承诺中的具体约定 | 是 | 不适用 | 不适用 |

备注 1：公司的实际控制人、持有 5%以上股份股东、公司董事、监事、高级管理人员关于避免同业竞争的承诺：

①截至本承诺函出具之日，本人并未以任何方式直接或者间接从事与博众精工相同或相似的业务，并未拥有从事与博众精工可能构成同业竞争企业的任何股权或者在任何竞争企业有任何权益。

②在本人直接或间接对博众精工拥有控制权或重大影响的情况下，本人将不会采取参股、控股、联营、合营、合作或者其他任何方式直接或间接从事与博众精工现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务，也不会协助、促使或代表任何第三方以任何方式直接或间接从事与博众精工现在和将来业务范围相同、相似或构成实质竞争的业务；并将促使本人控制的其他企业（如有）比照前述规定履行不竞争的义务。

③如因国家政策调整等不可抗力原因导致本人或本人控制的其他企业（如有）将来从事的业务与博众精工之间的同业竞争可能构成或不可避免时，则本人将在博众精工提出异议后及时转让或终止上述业务或促使本人控制的其他企业及时转让或终止上述业务；如博众精工进一步要求，其享有上述业务在同等条件下的优先受让权。

④本人不会利用从博众精工了解或知悉的信息协助第三方从事或参与博众精工从事的业务存在实质性竞争或潜在竞争的任何经营活动。

⑤如因本人违反本承诺而导致公司遭受损失、损害和开支，将由本人予以全额赔偿。

上述承诺一经签署立即生效，且上述承诺在本人对博众精工拥有由资本因素或非资本因素形成的直接或间接的控制权或对博众精工存在重大影响期间持续有效，且不可变更或撤销。

备注 2：公司实际控制人吕绍林、程彩霞关于股份锁定的承诺：

- ①自博众精工首次公开发行的 A 股股票在上海证券交易所上市之日起 36 个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的博众精工本次发行前已发行的股份，也不由博众精工回购该部分股份，法律法规允许的除外。
- ②所控制股份在锁定期满两年内减持的，其减持价格不低于发行价，每十二个月内转让的公司股份总额不超过相关法律、法规、规章的规定限制。本人将根据市场情况及自身需要选择非公开转让、协议转让、大宗交易、竞价交易等合法方式进行减持。博众精工上市后 6 个月内如博众精工股票连续 20 个交易日的收盘价均低于本次发行的发行价，或者上市后 6 个月期末收盘价低于本次发行的发行价，本人直接和间接持有的博众精工本次发行前已发行的股份将在上述锁定期限届满后自动延长 6 个月的锁定期。上述发行价指博众精工本次发行的发行价格，如果博众精工上市后因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配售等原因进行除权、除息的，则按照上海证券交易所的有关规定作除权除息处理。
- ③上述锁定期届满后，在本人担任博众精工董事或高级管理人员任职期间，本人将及时按照上海证券交易所相关规则申报本人所持有公司股份及其变动情况，本人每年转让的股份不超过本人直接或间接持有博众精工股份总数的 25%，在本人离职后六个月内，不转让本人所直接或间接持有的博众精工股份。
- ④本人减持直接和间接所持有的公司首次公开发行股票前已发行的公司股票，若通过集中竞价交易方式，将在首次减持的十五个交易日前向证券交易所报告并预先披露减持计划。通过其他方式减持公司股票，将提前三个交易日予以公告，并同时满足下述条件：

- a.不存在违反本人在公司首次公开发行时所作出的公开承诺的情况；
- b.若发生需本人向投资者进行赔偿的情形，本人已经全额承担赔偿责任。

备注 3：通过持有公司股东的权益而间接持有公司股份的董事和高级管理人员关于股份锁定的承诺：

- ①作为公司董事、高级管理人员，相关人员承诺：自博众精工首次公开发行的 A 股股票在上海证券交易所上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的博众精工本次发行上市前已发行的股份，也不由博众精工回购该部分股份。
- ②本人任职期间拟买卖博众精工股票的将根据相关规定提前报上海证券交易所备案；所持博众精工股份发生变动的，将及时向博众精工报告并由博众精工在上海证券交易所网站公告。上述锁定期届满后，在本人担任博众精工董事或高级管理人员任职期间，每年转让的股份不得超过本人直接或间接所持博众精工股份总数的 25%，在本人离职后六个月内，不转让本人直接或间接所持博众精工股份。
- ③本人所持股份锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价格。博众精工上市后六个月内股票连续二十个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后六个月期末收盘价低于发行价的，则本人直接或间接持有的股份公司本次发行前已发行的股票锁定期自动延长六个月，本人的前述承诺不因本人在股份公司职务变更或离职而失效。上述发行价指博众精工本次发行的发行价格，如果博众精工上市后因利润分配、资本公积金转增股本、增发、配售等原因进行除权、除息的，则按照上海证券交易所的有关规定作除权除息处理。

备注 4：通过持有公司股东权益而间接持有公司股份的监事关于股份锁定的承诺：

- ①作为公司监事，相关人员承诺：自博众精工首次公开发行的 A 股股票在上海证券交易所上市之日起 12 个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的博众精工本次发行上市前已发行的股份，也不由博众精工回购该部分股份。
- ②本人任职期间拟买卖博众精工股票的将根据相关规定提前报上海证券交易所备案；所持博众精工股份发生变动的，将及时向博众精工报告并由博众精工在上海证券交易所网站公告。上述锁定期届满后，在本人担任博众精工监事任职期间，每年转让的股份不得超过本人直接或间接所持博众精工股份总数的 25%，在本人离职后六个月内，不转让本人直接或间接所持博众精工股份。

备注 5：通过持有公司股东权益而间接持有公司股份的核心技术人员关于股份锁定的承诺：

- ①作为公司核心技术人员，相关人员承诺：自博众精工首次公开发行的 A 股股票在上海证券交易所上市之日起 12 个月内和本人离职后 6 个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的博众精工本次发行上市前已发行的股份，也不由博众精工回购该部分股份。
- ②自所持博众精工首次公开发行股票并上市前限售期满之日起 4 年内，每年转让的首次公开发行股票并上市前股份不超过上市时所持博众精工首次公开发行股票并上市前股份总数的 25%，前述每年转让比例累计使用。
- ③如本人同时担任博众精工董事或高级管理人员或基于其他身份作出其他锁定期承诺，且该锁定期承诺时间久于或高于本承诺项下锁定安排的，还应当遵守其他锁定期承诺。

备注 6：公司控股股东博众集团及其一致行动人关于持股意向和减持意向的承诺：

公司控股股东博众集团及其一致行动人苏州众一、苏州众二、苏州众六、苏州众之七、苏州众之八、苏州众十承诺：

①在锁定期满后，本企业拟减持公司股票的，将认真遵守证监会、证券交易所关于股东减持的相关规定，结合公司稳定股价、开展经营、资本运作的需要，审慎制定股票减持计划，并将明确并披露公司的控制权安排，保证公司持续稳定经营。

②本企业在承诺的锁定期满后两年内拟减持本企业所持有的公司股份，减持价格将不低于博众精工的股票首次公开发行的发行价，本企业减持所持有的公司首次公开发行股票前已发行的公司股票，若通过集中竞价交易方式，将在首次减持的十五个交易日前预先披露减持计划，通过其他方式减持公司股票，将提前3个交易日予以公告（本企业及一致行动人合计持有公司股份比例低于5%以下时除外），如根据本企业作出的其他公开承诺需延长股份锁定期的，上述期限相应顺延。发行价指公司首次公开发行股票的发行价格，如果因公司发生权益分派、公积金转增股本、配股等原因进行除权、除息的，则按照证券交易所的有关规定作除权除息处理。本企业及一致行动人在合计持股5%及以上期间，拟转让公司股份的，应当严格遵守《减持规定》、《减持细则》等法律、法规、中国证监会规章、规范性文件以及证券交易所规则中关于股份减持的规定。

③本企业及一致行动人在合计持股5%及以上期间，公司存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》第十二章第二节规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前或者证券交易所撤销终止上市决定前，本企业及本企业的一致行动人不得减持所持公司股份。

④如因本企业未履行相关承诺导致公司或其投资者遭受经济损失的，本企业将向公司或其投资者依法予以赔偿；若本企业因未履行相关承诺而取得不当收益的，则该等收益全部归公司所有。

本企业作出的上述承诺在本企业直接或间接持有公司股票期间持续有效。

备注 7：公司全体董事、监事、高级管理人员关于持股意向和减持意向的承诺：

①本人担任公司董事/监事/高级管理人员期间，计划通过证券交易所集中竞价交易减持股份，应当在首次卖出的15个交易日前预先披露减持计划。减持计划内容包括但不限于：拟减持股份的数量、来源、减持时间区间、方式、价格区间、减持原因，且每次披露的减持时间区间不得超过6个月。

在预先披露的减持时间区间内，本人应当按照上海证券交易所的规定披露减持进展情况。减持计划实施完毕后，本人应当在两个交易日内向上海证券交易所报告，并予公告；在预先披露的减持时间区间内，未实施减持或者减持计划未实施完毕的，应当在减持时间区间届满后的两个交易日内向上海证券交易所报告，并予公告。

②本人作为董事/监事/高级管理人员期间，拟转让公司股份的，应当严格遵守《减持规定》、《减持细则》等法律、法规、中国证监会规章、规范性文件以及证券交易所规则中关于股份减持的规定。

③本人作为董事/监事/高级管理人员，若在任期届满前离职的，应当在就任时确定的任期内和任期届满后6个月内，遵守下列限制性规定：

a. 每年转让的股份不得超过本人所持有公司股份总数的25%；

b. 离职后半年内或任期届满后6个月内，不得转让所持公司股份；

c. 法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及上海证券交易所业务规则对董监高股份转让的其他规定。

④本人若因司法强制执行、执行股权质押协议、赠与、可交换债换股、股票权益互换等减持公司股份的，应当按照《减持规定》、《减持细则》办理。

⑤本人及一致行动人在合计持股5%及以上期间，公司存在《上海证券交易所科创板股票上市规则》第十二章第二节规定的重大违法情形，触及退市标准的，自相关行政处罚决定或者司法裁判作出之日起至公司股票终止上市前或者证券交易所撤销终止上市决定前，本人及本企业的一致行动人不得减持所持公司股份。

⑥如本人违反上述承诺，本人将承担由此引起的一切法律责任。

⑦如相关法律法规及规范性文件或中国证券监督管理委员会、上海证券交易所等证券监管机构对股份锁定期有其他要求，本人同意对本人所持博众精工股份的锁定期进行相应调整。

备注 8：公司、控股股东、实际控制人关于公司欺诈发行时购回公司本次公开发行的新股的承诺：

①公司关于欺诈发行股份购回事项承诺如下：

a. 保证公司本次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市，不存在任何欺诈发行的情形。

b. 如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。

②公司控股股东博众集团关于欺诈发行股份购回事项承诺如下：

a. 保证公司本次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市，不存在任何欺诈发行的情形。

b.如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本公司将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。

③公司实际控制人吕绍林、程彩霞关于欺诈发行股份购回事项承诺如下：

a.保证公司本次公开发行股票并在上海证券交易所科创板上市，不存在任何欺诈发行的情形。

b.如公司不符合发行上市条件，以欺骗手段骗取发行注册并已经发行上市的，本人将在中国证监会等有权部门确认后五个工作日内启动股份购回程序，购回公司本次公开发行的全部新股。

备注 9：公司、控股股东、实际控制人、董事、监事、高级管理人员关于招股说明书不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏的承诺

1、公司承诺

(1) 本公司首次公开发行股票并在科创板上市的申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，亦不存在公司不符合发行上市条件而以欺骗手段骗取发行注册的情形。本公司对相关文件所载内容的真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任，若违反前述承诺，且本公司已经发行上市的，本公司及本公司控股股东、实际控制人将依法在一定期间内从投资者手中购回本公司首次公开发行的股票。

(2) 若本公司《招股说明书》所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在以欺骗手段骗取发行注册的情形，致使投资者在买卖本公司股票的证券交易中遭受损失的，本公司将在有关违法事实被中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）认定并作出处罚决定后 30 天内依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或中国证监会、司法机关认定的方式或金额确定。

(3) 若本公司《招股说明书》所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，且对判断本公司是否符合法律、法规、规范性文件规定的首次公开发行股票并在科创板上市的发行及上市条件构成重大且实质影响的，或存在以欺骗手段骗取发行注册的情形，则本公司承诺将按如下方式依法回购本公司首次公开发行的全部新股，具体措施为：

1) 在法律允许的情形下，若上述情形发生于本公司首次公开发行的新股已完成发行但未上市交易之阶段内，自中国证监会、上交所或其他有权机关认定本公司存在上述情形之日起 30 个工作日内，本公司将按照发行价并加算银行同期存款利息向网上中签投资者及网下配售投资者回购本公司首次公开发行的全部新股；

2) 在法律允许的情形下，若上述情形发生于本公司首次公开发行的新股已完成上市交易之后，自中国证监会、上交所或其他有权机关认定本公司存在上述情形之日起 10 个工作日内，公司董事会应制定并公告回购计划，并提交公司股东大会审议；股东大会审议通过后 30 日内，公司将按回购计划启动回购程序。回购价格以本公司股票发行价格和有关违法事实被中国证监会认定并作出要求回购的处罚决定之日前 30 个交易日公司股票交易均价的孰高者确定。如果因公司上市后派发现金红利、送股、转增股本、增发新股等原因进行除权、除息的，上述发行价格及回购股份数量应做相应调整。

(4) 本公司若违反相关承诺，将在本公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向本公司股东和社会公众投资者道歉。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或证券交易所对本公司因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本公司自愿无条件地遵从该等规定。

2、控股股东、实际控制人承诺

(1) 公司首次公开发行股票并在科创板上市的申请文件不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，亦不存在公司不符合发行上市条件而以欺骗手段骗取发行注册的情形。本企业/本人对相关文件所载内容的真实性、准确性、完整性承担相应的法律责任，若违反前述承诺，且公司已经发行上市的，本企业/本人承诺，将尽力促成公司在中国证监会认定有关违法事实后 30 天内启动依法回购公司首次公开发行的全部新股工作（回购价格将不低于发行价并加算银行同期存款利息，亦不低于提示性公告日前 30 个交易日公司股票的加权平均价；公司上市后发生除权除息事项的，上述发行价格做相应调整），并在前述期限内以二级市场价格购回本次公开发售时公司公开发售的股份。

(2) 若本公司《招股说明书》所载之内容存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，或存在以欺骗手段骗取发行注册的情形，致使投资者在买卖本公司股票的证券交易中遭受损失的，本企业/本人将在有关违法事实被中国证监会认定并作出处罚决定后 30 天内依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或中国证监会、司法机关认定的方式或金额确定。

(3) 本企业/本人若违反相关承诺，将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向公司股东和社会公众投资者道歉，并按中国证监会、证券交易所及司法机关认定的实际损失向投资者依法赔偿。此外，在违反相关承诺发生之日起，停止在公司处获得股东分红、停止在公司处领取薪酬，同时本企业/本人持有的公司股份将不得转让，直至按承诺采取相应的购回或赔偿措施并实施完毕时为止。

若法律、法规、规范性文件及中国证监会或证券交易所对本企业/本人因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本企业/本人自愿无条件地遵从该等规定。

3、公司全体董事、监事、高级管理人员承诺

作为公司董事、监事、高级管理人员，相关人员承诺：公司《招股说明书》所载之内容不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏之情形，且本人对《招股说明书》所载内容的真实性、准确性、完整性承担个别和连带的法律责任。

若公司《招股说明书》存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将在有关违法事实被中国证监会认定并作出处罚决定后 30 天内依法赔偿投资者损失。该等损失的赔偿金额以投资者因此而实际发生的直接损失为限，具体的赔偿标准、赔偿主体范围、赔偿金额等细节内容待上述情形实际发生时，依据最终确定的赔偿方案为准，或中国证监会、司法机关认定的方式或金额确定。

本人若违反相关承诺，将在公司股东大会及中国证监会指定报刊上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉，并在违反赔偿措施发生之日起，停止在公司处领取薪酬或津贴及股东分红，同时本人持有的公司股份不得转让，直至按承诺采取相应的赔偿措施并实施完毕时为止。若法律、法规、规范性文件及中国证监会或证券交易所对本人因违反上述承诺而应承担的相关责任及后果有不同规定，本人自愿无条件地遵从该等规定。

备注 10：相关责任主体关于未履行承诺时的约束措施的承诺：

1、公司就未履行公开承诺相关事宜作出如下承诺：

如本公司非因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

- （1）在股东大会及中国证券监督管理委员会和/或上海证券交易所指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
- （2）对本公司该等未履行承诺的行为负有个人责任的董事、监事、高级管理人员调减或停发薪酬或津贴；
- （3）向投资者提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护投资者的权益；并同意将上述补充承诺或替代承诺提交股东大会审议；
- （4）如造成投资者损失的，本公司将向投资者依法承担赔偿责任。如该等已违反的承诺仍可继续履行，本公司将继续履行该等承诺。

如本公司因不可抗力原因导致未能履行公开承诺事项的，需提出新的承诺（相关承诺需按法律、法规、公司章程的规定履行相关审批程序）并接受如下约束措施，直至新的承诺履行完毕或相应补救措施实施完毕：

- （1）在股东大会及中国证券监督管理委员会和/或上海证券交易所指定的披露媒体上公开说明未履行的具体原因并向股东和社会公众投资者道歉；
- （2）尽快研究将投资者利益损失降低到最小的处理方案，尽可能地保护投资者利益。

2、实际控制人的承诺

本人将严格履行就本次发行所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。

如本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本企业/本人无法控制的客观原因导致的除外），本人将采取以下措施：

- （1）及时、充分通过博众精工披露相关承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向博众精工股东公开道歉。
- （2）向博众精工及其股东提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护博众精工及其股东的权益。
- （3）将上述补充承诺或替代承诺提交博众精工股东大会审议。
- （4）因未履行相关承诺事项而获得收益（如有）的，所获得收益归博众精工所有。
- （5）因未履行相关承诺事项给博众精工及其股东造成损失的，将依法对博众精工及其股东进行赔偿。

如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本企业/本人无法控制的客观原因导致本企业/本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行，本企业/本人将采取以下措施：

- （1）及时、充分通过博众精工披露相关承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。
- （2）向博众精工及其股东提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护博众精工及其股东的权益。

3、公司股东就未履行公开承诺相关事宜作出如下承诺：

本企业将严格履行本企业就本次发行所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。

如本企业承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本企业无法控制的客观原因导致的除外），本企业将采取以下措施：

- （1）及时、充分通过博众精工披露相关承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向博众精工其他股东公开道歉。
- （2）向博众精工及其他股东提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护博众精工及其他股东的权益。
- （3）将上述补充承诺或替代承诺提交博众精工股东大会审议。
- （4）因未履行相关承诺事项而获得收益（如有）的，所获得收益归博众精工所有。
- （5）因未履行相关承诺事项给博众精工及其他股东造成损失的，将依法对博众精工及其他股东进行赔偿。

如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本企业无法控制的客观原因导致本企业承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行，本企业将采取以下措施：

- （1）及时、充分通过博众精工披露相关承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。
- （2）向博众精工及其他股东提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护博众精工及其他股东的权益。

4、公司全体董事、监事、高级管理人员、核心技术人員承诺

本人将严格履行本人就本次发行所作出的所有公开承诺事项，积极接受社会监督。

如本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行（因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致的除外），本人将采取以下措施：

- （1）及时、充分通过博众精工披露相关承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因，并向博众精工股东公开道歉。
- （2）向博众精工及其股东提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护博众精工及其股东的权益。
- （3）将上述补充承诺或替代承诺提交博众精工股东大会审议。
- （4）因未履行相关承诺事项而获得收益（如有）的，所获得收益归博众精工所有。
- （5）因未履行相关承诺事项给博众精工及其股东造成损失的，将依法对博众精工及其股东进行赔偿；本人若从博众精工处领取薪酬，则同意博众精工停止向本人发放薪酬，并将此直接用于执行本人未履行的承诺或用于赔偿因本人未履行承诺而给博众精工及其股东造成的损失。

如因相关法律法规、政策变化、自然灾害及其他不可抗力等本人无法控制的客观原因导致本人承诺未能履行、确已无法履行或无法按期履行，本人将采取以下措施：

- （1）及时、充分通过博众精工披露相关承诺未能履行、无法履行或无法按期履行的具体原因。
- （2）向博众精工及其股东提出补充承诺或替代承诺，以尽可能保护博众精工及其股东的权益。

备注 11：公司及董事、高级管理人员对公司填补回报措施能够得到切实履行作出的承诺：

为确保公司填补回报措施能够得到切实履行，公司作出如下承诺：

- “1、维护全体股东的合法权益。
- 2、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害本公司利益。
- 3、对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。
- 4、不动用本公司资产从事与经营业务无关的投资、消费活动。
- 5、由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 6、如本公司进行股权激励，拟公布的股权激励的行权条件与本公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 7、本承诺出具日后至本公司本次发行实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所该等规定时，本公司承诺届时将按照中国证监会、上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。”

公司董事、监事及高级管理人员作出如下承诺：

- “1、忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。
- 2、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- 3、对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。
- 4、不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。

- 5、由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 6、如公司进行股权激励，拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 7、本承诺出具日后至公司本次发行实施完毕前，若中国证监会、上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会、上海证券交易所该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照中国证监会、上海证券交易所的最新规定出具补充承诺。”

公司控股股东、实际控制人作出如下承诺：

- “1、不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司的利益；
- 2、全力支持及配合公司对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束；
- 3、严格遵守相关法律法规、中国证监会和上海证券交易所等监管机构规定和规则、以及公司的制度规章关于控股股东行为规范的要求，坚决不动用公司的资产从事与公司利益无关的投资、消费活动；
- 4、努力确保由公司董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 5、如公司未来实施股权激励计划，将全力支持公司将该股权激励的行权条件等安排与公司填补回报措施的执行情况相挂钩；
- 6、不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。
- 7、自本承诺出具日至公司首次公开发行并上市实施完毕前，若中国证监会或上海证券交易所作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足该等规定时，本公司/本人承诺届时将按照最新规定出具补充承诺。”

备注 12：关于信息披露文件虚假错误的相关承诺：

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

备注 13：关于信息披露文件虚假错误的相关承诺：

激励对象承诺，若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或归属安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。

备注 14：公司实际控制人吕绍林、程彩霞关于承担社会保险费和住房公积金补缴和被追偿损失的承诺：

- ①苏州市吴江区人力资源和社会保障局、上海市松江区人力资源和社会保障局、北京市朝阳区人力资源和社会保障局、深圳市社会保险基金管理局已分别出具证明，确认公司、苏州乔岳软件有限公司、苏州博众智能机器人有限公司、苏州众驰自动化科技有限公司、上海莘翔自动化科技有限公司、博众精工科技股份有限公司北京技术研究院、博众精工科技股份有限公司深圳分公司、深圳博众激光技术有限公司、深圳市鸿士锦科技有限公司报告期内社保缴纳情况合法合规。
- ②苏州市住房公积金管理中心、上海市公积金管理中心、北京住房公积金管理中心朝阳管理部、深圳市住房公积金管理中心已分别出具证明，确认公司、苏州乔岳软件有限公司、苏州博众智能机器人有限公司、苏州众驰自动化科技有限公司、上海莘翔自动化科技有限公司、博众精工科技股份有限公司北京技术研究院、博众精工科技股份有限公司深圳分公司、深圳博众激光技术有限公司、深圳市鸿士锦科技有限公司报告期内公积金缴纳情况合法合规。
- ③同时，公司实际控制人吕绍林、程彩霞承诺：如果博众精工及其下属公司被要求为其员工补缴或者被追偿社会保险或住房公积金，以及博众精工因未足额缴纳员工社会保险和住房公积金而需要承担任何罚款或损失，本人将足额补偿博众精工及/或其下属公司因此发生的支出或产生的损失，保证公司及/或其下属公司不因此遭受任何损失。

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目**是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

| 承诺背景 | 承诺方 | 承诺期间 | 承诺指标 | 承诺金额 | 实际完成金额 | 完成率(%) |
|-------------------------|-----------------|------------|----------------------------|-----------|----------|--------|
| 与上海沃典工业自动化有限公司业绩相关的承诺 | 上海沃典工业自动化有限公司 | 2025-2027年 | 扣除非经常性损益后合并报表口径下归属于母公司的净利润 | 18,500.00 | 6,911.17 | 37.36 |
| 与上海栎智半导体科技股份有限公司业绩相关的承诺 | 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 2025年 | 扣除非经常性损益后合并报表口径下归属于母公司的净利润 | 4,000.00 | 4,027.00 | 100.73 |
| | | 2026年 | | 5,000.00 | 不适用 | 不适用 |
| | | 2027年 | | 6,000.00 | 不适用 | 不适用 |

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元币种：人民币

| | 现聘任 |
|------------------------|------------------|
| 境内会计师事务所名称 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） |
| 境内会计师事务所报酬 | 145 |
| 境内会计师事务所审计年限 | 8 |
| 境内会计师事务所注册会计师姓名 | 葛勤、郭焕金 |
| 境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限 | 4 |

| | 名称 | 报酬 |
|--------------|------------------|----|
| 内部控制审计会计师事务所 | 立信会计师事务所（特殊普通合伙） | 40 |
| 财务顾问 | / | / |
| 保荐人 | 华泰联合证券有限责任公司 | / |

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

公司2024年年度股东会审议通过续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2025年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

审计费用较上一年度下降20%以上（含20%）的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

□本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 √本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人不存在未履行法院生效判决，不存在数额较大债务到期未清偿等不良诚信状况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

2025 年 4 月 25 日，公司召开第三届董事会第十三次会议和第三届监事会第十二次会议，审议通过了《关于公司 2025 年度日常关联交易预计的议案》。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 26 日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《博众精工关于 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-020）。

2025 年 12 月 2 日，公司召开第三届董事会审计委员会、第三届董事会第十八次临时会议，审议通过了《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的议案》。具体内容详见公司于 2025 年 4 月 26 日在上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 披露的《关于增加 2025 年度日常关联交易预计的公告》（公告编号：2025-059）。

报告期内，日常关联交易执行情况如下：

单位：万元币种：人民币

| 关联交易类别 | 关联人 | 2025 年预计金额 | 报告期内与关联人累计已发生的交易金额 |
|-------------|-----------------|------------|--------------------|
| 向关联方购买商品 | 深圳市尚水智能股份有限公司 | 3,000.00 | 0 |
| 向关联方销售产品、商品 | 河南众驰富联精工科技有限公司 | 2,000.00 | 3,161.38 |
| 向关联方购买商品 | 河南众驰富联精工科技有限公司 | 2,000.00 | 415.87 |
| 向关联方销售产品、商品 | 苏州灵猴机器人有限公司 | 300.00 | 564.71 |
| 向关联方购买商品 | 苏州灵猴机器人有限公司 | 20,100.00 | 15,225.12 |
| 向关联方销售产品、商品 | 诺德凯（苏州）智能装备有限公司 | 1,000.00 | 0 |

| | | | |
|--------------|---------------------|-----------|-----------|
| 向关联方购买商品 | 诺德凯（苏州）智能装备有限公司 | 1,000.00 | 0.34 |
| 向关联方购买商品 | 上海宇泽机电设备有限公司 | 300.00 | 42.11 |
| 向关联方购买资产 | 江苏博众智能科技集团有限公司 | 600.00 | 600.00 |
| 向关联方提供房屋租赁服务 | 江苏博众智能科技集团有限公司 | 0.55 | 2.42 |
| | 苏州众一投资管理合伙企业（有限合伙） | 0.55 | 1.36 |
| | 苏州众二股权投资合伙企业（有限合伙） | 0.55 | 1.32 |
| | 苏州众六投资合伙企业（有限合伙） | 0.55 | 1.36 |
| | 苏州众之七股权投资合伙企业（有限合伙） | 0.55 | 1.36 |
| | 苏州众之八股权投资合伙企业（有限合伙） | 0.55 | 1.36 |
| | 苏州众十投资合伙企业（有限合伙） | 0.55 | 1.36 |
| | 苏州乔之岳科技有限公司 | 0.55 | 3.25 |
| | 苏州粤赢股权投资合伙企业（有限合伙） | 0.55 | 1.36 |
| | 深圳市尚水智能股份有限公司 | 55.56 | 205.00 |
| | 小计 | 30,360.51 | 20,229.68 |

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

| 关联方 | 关联关系 | 关联交易类型 | 关联交易内容 | 关联交易定价原则 | 转让资产的账面价值 | 转让资产的评估价值 | 转让价格 | 关联交易结算方式 | 转让资产获得的收益 | 交易对公司经营成果和财务状况的影响情况 | 交易价格与账面价值或评估价值、市场公允价值差异较大的原因 |
|--------------|------|--------|--------------------------|----------|-----------|-----------|--------|------------|-----------|---------------------|------------------------------|
| 江苏博众智能科技有限公司 | 控股股东 | 股权转让 | 通过自有资金方式收购博众集团所持有上海平波凯新材 | 参考评估价格 | 395.99 | 2,060.00 | 600.00 | 自有资金方式收购股权 | 不适用 | 不适用 | |

| | | | | | | | | | | | |
|---|------------------|------------------|--|----------------------------|--------|--------------|------------|--|-------------|-------------|--|
| | | | 料有限 公司的 30% 股 权 | | | | | | | | |
| 苏 州 灵 猴 机 器 人 有 限 公 司 | 参 股 公 司 | 股 权 转 让 | 通 过 自 有 资 金 方 式 收 购 苏 州 灵 猴 机 器 人 有 限 公 司 所 持 有 苏 州 灵 动 机 器 人 有 限 公 司 的 100% 股 权 | 参 考 评 估 价 格 | 869.91 | 2,302. 52 | 800. 00 | 自 有 资 金 方 式 收 购 股 权 | 不 适 用 | 不 适 用 | |

资产收购、出售发生的关联交易说明

2022年5月,公司与苏州灵猴机器人有限公司签署《苏州灵动机器人有限公司股权转让协议》,以871.67万元对价取得苏州灵动机器人有限公司100%股权。为明确本次股权转让对应的资产价值,苏州灵猴机器人有限公司委托苏州中财信资产评估有限公司出具了《苏州灵动机器人有限公司股东进行股权转让涉及的该公司股东全部权益价值追溯性资产评估报告》。该报告于2025年4月27日正式出具,报告编号为中财信评报字(2025)第016号,以2022年4月30日为评估基准日,经评估苏州灵动机器人有限公司净资产评估价值为2,302.52万元。基于上述评估结果,2025年7月,苏州灵猴机器人有限公司与公司经协商一致,补签《股权转让协议之补充协议》,按照补充协议约定,由公司向苏州灵猴机器人有限公司补偿800万元。

4、涉及业绩约定的,应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三) 共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露,但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四) 关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、托管情况

适用 不适用

2、承包情况

适用 不适用

3、租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

□适用 √不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 类型 | 风险特征 | 未到期余额 | 逾期未收回金额 |
|--------|--------|-------|---------|
| 银行理财产品 | 自有资金 | 0 | 0 |
| 银行理财产品 | 闲置募集资金 | 0 | 0 |

其他情况

□适用 √不适用

(2). 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 受托人 | 委托理财类型 | 风险特征 | 委托理财金额 | 委托理财起始日期 | 委托理财终止日期 | 资金投向 | 是否存在受限情形 | 实际收益或损失 | 未到期金额 | 逾期未收回金额 |
|------|--------|------|----------------|------------|-------------|------|----------|------------|-------|---------|
| 浦发银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2025年4月22日 | 2025年5月26日 | 银行 | 否 | 138,491.36 | 0 | 0 |
| 上海银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 100,000.00 | 2025年6月18日 | 2025年12月31日 | 银行 | 否 | 826.67 | 0 | 0 |
| 浦发银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 90,000,000.00 | 2025年7月8日 | 2025年7月22日 | 银行 | 否 | 57,184.97 | 0 | 0 |
| 浦发银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 6,000,000.00 | 2025年7月16日 | 2025年10月14日 | 银行 | 否 | 28,500.00 | 0 | 0 |
| 招商银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 70,000,000.00 | 2025年8月13日 | 2025年8月27日 | 银行 | 否 | 49,396.25 | 0 | 0 |
| 浦发银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 10,000.00 | 2025年8月27日 | 2025年12月31日 | 银行 | 否 | 54.80 | 0 | 0 |

| | | | | | | | | | | |
|------|--------|-----|----------------|-------------|-------------|----|---|------------|---|---|
| 苏州银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 25,000,000.00 | 2025年9月1日 | 2025年9月26日 | 银行 | 否 | 19,431.07 | 0 | 0 |
| 招商银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2025年9月4日 | 2025年9月23日 | 银行 | 否 | 37,497.73 | 0 | 0 |
| 苏州银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 25,000,000.00 | 2025年10月22日 | 2025年11月7日 | 银行 | 否 | 13,279.73 | 0 | 0 |
| 建设银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 16,043,136.00 | 2025年11月21日 | 2025年11月28日 | 银行 | 否 | 4,176.00 | 0 | 0 |
| 建设银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 3,956,864.00 | 2025年11月21日 | 2025年12月30日 | 银行 | 否 | 5,769.38 | 0 | 0 |
| 中信银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 90,000,000.00 | 2025年1月20日 | 2025年4月23日 | 银行 | 否 | 424,232.88 | 0 | 0 |
| 交通银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2025年1月23日 | 2025年3月27日 | 银行 | 否 | 293,424.66 | 0 | 0 |
| 华夏银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 50,000,000.00 | 2025年1月23日 | 2025年3月26日 | 银行 | 否 | 217,424.64 | 0 | 0 |
| 交通银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2025年3月31日 | 2025年7月7日 | 银行 | 否 | 510,136.99 | 0 | 0 |
| 华夏银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 40,000,000.00 | 2025年4月7日 | 2025年7月7日 | 银行 | 否 | 241,336.98 | 0 | 0 |
| 中信银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 90,000,000.00 | 2025年5月1日 | 2025年8月1日 | 银行 | 否 | 431,013.70 | 0 | 0 |
| 交通银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2025年7月14日 | 2025年10月20日 | 银行 | 否 | 402,739.73 | 0 | 0 |
| 华夏银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 40,000,000.00 | 2025年7月14日 | 2025年9月10日 | 银行 | 否 | 138,564.38 | 0 | 0 |
| 中信银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 70,000,000.00 | 2025年8月11日 | 2025年11月12日 | 银行 | 否 | 294,287.67 | 0 | 0 |
| 华夏银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 40,000,000.00 | 2025年9月18日 | 2025年12月18日 | 银行 | 否 | 207,430.13 | 0 | 0 |
| 交通银行 | 银行理财产品 | 低风险 | 100,000,000.00 | 2025年10月27日 | 2025年12月29日 | 银行 | 否 | 241,643.84 | 0 | 0 |

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3). 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3、其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

| 募集资金来源 | 募集资金到位时间 | 募集资金总额 | 募集资金净额(1) | 招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2) | 超募资金总额(3) = (1) - (2) | 截至报告期末累计投入募集资金总额(4) | 其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5) | 截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1) | 截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3) | 本年度投入金额(8) | 本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1) | 变更用途的募集资金总额 |
|----------|-------------|-----------|-----------|-------------------------|-----------------------|---------------------|------------------------|-----------------------------------|-----------------------------------|------------|----------------------------|-------------|
| 向特定对象发行股 | 2022年11月23日 | 99,999.99 | 98,294.91 | 98,294.91 | 不适用 | 48,428.27 | 不适用 | 49.27 | 不适用 | 5,401.33 | 5.50 | 不适用 |

| | | | | | | | | | | | | | | | | |
|----|---|-----------|-----------|-----------|-----|-----------|-----|-------|-----|----------|------|-----|--|--|--|--|
| 票 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 合计 | / | 99,999.99 | 98,294.91 | 98,294.91 | 不适用 | 48,428.27 | 不适用 | 49.27 | 不适用 | 5,401.33 | 5.50 | 不适用 | | | | |

其他说明

□适用 √不适用

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

1、募集资金明细使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

| 募集资金来源 | 项目名称 | 项目性质 | 是否为招股书或者募集说明书中的承诺投资项目 | 是否涉及变更投向 | 募集资金计划投资总额(1) | 本年投入金额 | 截至报告期末累计投入募集资金总额(2) | 截至报告期末累计投入进度(%) (3) = (2)/(1) | 项目达到预定可使用状态日期 | 是否已结项 | 投入进度是否符合计划的进度 | 投入进度未达计划的具体原因 | 本年实现的效益 | 本项目已实现的效益或者研发成果 | 项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况 | 节余金额 |
|-----------|------------------|------|-----------------------|----------|---------------|----------|---------------------|----------------------------------|---------------|-------|---------------|---------------|---------|-----------------|--------------------------|------|
| 向特定对象发行股票 | 新能源行业自动化设备扩产建设项目 | 生产建设 | 是 | 否 | 43,917.59 | 3,832.16 | 12,285.81 | 27.97 | 2026-12-31 | 否 | 是 | 详见注2 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |
| | 消费电子行业自动化设备升级项目 | 生产建设 | 是 | 否 | 19,477.32 | 896.40 | 9,726.80 | 49.94 | 2026-12-31 | 否 | 是 | 详见注2 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |
| | 新建研发中心项目 | 研发 | 是 | 否 | 10,000.00 | 672.77 | 1,515.35 | 15.15 | 2026-12-31 | 否 | 是 | 详见注2 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |
| | 补充流动资金 | 补流还贷 | 是 | 否 | 24,900.00 | 0.00 | 24,900.31 (注1) | 100.00 | | | | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |
| 合计 | / | / | / | / | 98,294.91 | 5,401.33 | 48,428.27 | / | / | / | / | / | / | / | / | |

注1：截至期末累计投入金额与截至期末承诺投入金额差异系产生的利息收入所致。

注2：募集资金到位后，公司积极推进项目实施相关工作，审慎规划募集资金的使用。但受到市场环境变化、公司战略规划调整等因素影响，公司结合实际经营情况放缓对设备等固定资产的投资，各项目实施进度较计划有所延缓：新能源行业自动化设备扩产建设项目-主要系国内新能源车市场需求增速放缓，锂电池生产厂商放缓其产能扩张节奏，导致锂电装备市场需求不及预期。出于对募集资金投入的审慎性考虑，公司结合宏观经济和市场动态

综合考虑，放缓了设备等的投资进度；消费电子行业自动化设备升级项目-受产业周期和宏观经济波动以及下游客户产品发布推迟等因素影响，公司结合行业以及下游客户实时发展状态，前期在项目的推进方面更加审慎，在一定程度上减缓了募投项目的实施进度；新建研发中心项目-为保障募集资金使用安全及研发效果，公司本着审慎投资的原则，在现有产品在订单持续性以及盈利确定性等方面得到充分的市场验证之前，一定程度上延缓了对研发测试设备等固定资产的投入。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

□适用 √不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

√适用 □不适用

公司于2025年3月24日召开第三届董事会第十二次临时会议、第三届监事会第十一次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》，拟使用额度不超过人民币30,000万元（含本数）的闲置募集资金暂时补充流动资金，用于与公司主营业务相关的生产经营，使用期限自公司董事会审议通过之日起不超过12个月。具体内容详见公司2025年3月25日发布的《博众精工科技股份有限公司关于使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的公告》（公告编号：2025-010）。截至2025年12月31日，公司使用募集资金暂时补充流动资金的金额为30,000万元。

2026年3月20日，本公司已将用于暂时补充流动资金的募集资金30,000万元全部归还至募集资金专用账户，使用期限未超过12个月。

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

| 董事会审议日期 | 募集资金用于现金管理的有效审议额度 | 起始日期 | 结束日期 | 报告期末现金管理余额 | 期间最高余额是否超出授权额度 |
|-------------|-------------------|-------------|-------------|------------|----------------|
| 2025年1月10日 | 35,000 | 2025年1月10日 | 2026年1月9日 | 0 | 否 |
| 2025年12月26日 | 20,000 | 2025年12月26日 | 2026年12月25日 | 0 | 否 |

其他说明

公司于2025年1月10日召开第三届董事会第十一次临时会议、第三届监事会第十次会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证不影响募集资金投资项目实施、确保募集资金安全的前提下，使用最高不超过人民币3.5亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理，用于购买安全性高、流动性好、有保本约定的投资产品（包括但不限于结构性存款、通知存款、定期存款、大额存单、收益凭证等）。投资产品不得用于质押，产品专用结算账户（如适用）不得存放非募集资金或用作其他用途。使用期限自公司董事会审议通过之日起12个月内。具体内容详见公司2025年1月11日发布的《博众精工科技股份有限公司关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-004）。

公司于2025年12月26日召开第三届董事会第二十次临时会议，审议通过了《关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司在保证不影响募集资金投资项目实施、确保

募集资金安全的前提下，使用最高不超过人民币2亿元（含本数）的暂时闲置募集资金进行现金管理（含经前次审议截至本次计划起始日前因尚未到期而未赎回的部分），用于购买安全性高、流动性好、有保本约定的投资产品（包括但不限于结构性存款、通知存款、定期存款、大额存单、收益凭证等）。投资产品不得用于质押，产品专用结算账户（如适用）不得存放非募集资金或用作其他用途。使用期限自公司董事会审议通过之日起12个月内。具体内容详见公司2025年12月27日发布的《博众精工科技股份有限公司关于使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的公告》（公告编号：2025-065）。

4、其他

适用 不适用

公司于2026年1月7日召开第一次临时股东会，审议通过了《关于使用自有资金及自筹资金增加部分募投项目投资额、实施地点及调整项目内部投资结构的议案》，同意公司扩大新能源行业自动化设备扩产建设项目规模，计划使用自有资金及自筹资金增加“新能源行业自动化设备扩产建设项目”投资额度、增加项目实施地点并调整该项目内部投资结构，项目投资总额将由74,622.83万元增加至100,000.00万元，增加苏州市吴江经济技术开发区东至规划双创路、北至现状停车场、西至同津大道、南至兴瑞路为募投项目的实施地点，并调整募投项目内部投资结构。具体内容详见公司2025年12月23日发布的《博众精工科技股份有限公司关于使用自有资金及自筹资金增加部分募投项目投资额、实施地点及调整项目内部投资结构的公告》（公告编号：2025-061）。

(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见

适用 不适用

具体内容详见公司于2026年4月11日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《关于博众精工科技股份有限公司2025年度募集资金存放、管理与使用情况的专项核查意见》以及《募集资金存放、管理与实际使用情况鉴证报告》。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用

(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

| | 本次变动前 | | 本次变动增减(+, -) | | | | 本次变动后 | | |
|--------------|-------------|--------|--------------|----|-------|------------|------------|-------------|--------|
| | 数量 | 比例(%) | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | 数量 | 比例(%) |
| 一、有限售条件股份 | 3,024,250 | 0.68 | | | | -1,385,250 | -1,385,250 | 1,639,000 | 0.37 |
| 1、国家持股 | | | | | | | | | |
| 2、国有法人持股 | | | | | | | | | |
| 3、其他内资持股 | 3,024,250 | 0.68 | | | | -1,385,250 | -1,385,250 | 1,639,000 | 0.37 |
| 其中：境内非国有法人持股 | 0 | 0.00 | | | | | | | |
| 境内自然人持股 | 3,024,250 | 0.68 | | | | -1,385,250 | -1,385,250 | 1,639,000 | 0.37 |
| 4、外资持股 | | | | | | | | | |
| 其中：境外法人持股 | | | | | | | | | |
| 境外自然人持股 | | | | | | | | | |
| 二、无限售条件流通股份 | 443,623,515 | 99.32 | | | | 1,385,250 | 1,385,250 | 445,008,765 | 99.63 |
| 1、人民币普通股 | 443,623,515 | 99.32 | | | | 1,385,250 | 1,385,250 | 445,008,765 | 99.63 |
| 2、境内上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 3、境外上市的外资股 | | | | | | | | | |
| 4、其他 | | | | | | | | | |
| 三、股份总数 | 446,647,765 | 100.00 | | | | | | 446,647,765 | 100.00 |

2、股份变动情况说明√适用 不适用

公司2020年股票期权激励计划第二个行权期限限售股，锁定期为自行权日起三年，本次上市流通的限售股数量为1,385,250股，已于2025年7月29日起上市流通（公告编号：2025-033）。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有） 适用 不适用**4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容** 适用 不适用**(二) 限售股份变动情况**√适用 不适用

单位：股

| 股东名称 | 年初限售股数 | 本年解除限售股数 | 本年增加限售股数 | 年末限售股数 | 限售原因 | 解除限售日期 |
|---------------|-----------|-----------|----------|-----------|-------------------------------------|-----------|
| 2020年股票期权激励计划 | 3,024,250 | 1,385,250 | 0 | 1,639,000 | 2020年股票期权激励计划第二个行权期限限售股，锁定期为自行权日起三年 | 2025/7/29 |
| 合计 | 3,024,250 | 1,385,250 | 0 | 1,639,000 | / | / |

二、证券发行与上市情况**(一) 截至报告期内证券发行情况** 适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

 适用 不适用**(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况** 适用 不适用**三、股东和实际控制人情况****(一) 股东总数**

| | |
|-------------------------------|--------|
| 截至报告期末普通股股东总数(户) | 10,746 |
| 年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户) | 11,931 |
| 截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 |
| 年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户) | 0 |
| 截至报告期末持有特别表决权股份的股东总数(户) | 0 |
| 年度报告披露日前上一月末持有特别表决权股份的股东总数(户) | 0 |

存托凭证持有人数量 适用 不适用

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

| 前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
|------------------------------|---------------------------|-------------|-------------|-------------------------|----------------|----|-------------|
| 股东名称 （全称） | 报告期内增 减 | 期末持股数 量 | 比例 （%） | 持有有 限售条 件股份 数量 | 质押、标记或 冻结情况 | | 股东 性质 |
| | | | | | 股份 状态 | 数量 | |
| 江苏博众智能科技集团有限公司 | 0 | 129,672,000 | 29.03 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 苏州众二股权投资合伙企业 （有限合伙） | -35,122,155 | 119,605,845 | 26.78 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 天津信科弘创股权投资合伙 企业（有限合伙） | 24,235,107 | 24,235,107 | 5.43 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 苏州众一投资管理合伙企业 （有限合伙） | 0 | 10,800,000 | 2.42 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 香港中央结算有限公司 | 9,678,880 | 10,642,685 | 2.38 | 0 | 无 | 0 | 其他 |
| 苏州众十投资合伙企业（有 限合伙） | -3,990,600 | 6,809,400 | 1.52 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 苏州众之八股权投资合伙企 业（有限合伙） | -1,109,999 | 6,090,001 | 1.36 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 苏州众六投资合伙企业（有 限合伙） | -2,092,499 | 5,107,501 | 1.14 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 苏州众之七股权投资合伙企 业（有限合伙） | -2,210,000 | 4,990,000 | 1.12 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 中国人民人寿保险股份有限 公司—传统—普通保险产品 | 650,000 | 3,300,000 | 0.74 | 0 | 无 | 0 | 境内非国 有法人 |
| 前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份） | | | | | | | |
| 股东名称 | 持有无限 售条件 流通股 的数量 | 股份种类及数量 | | | | | |
| | | 种类 | 数量 | | | | |
| 江苏博众智能科技集团有限公司 | 129,672,000 | 人民币普通股 | 129,672,000 | | | | |
| 苏州众二股权投资合伙企业（有限合伙） | 119,605,845 | 人民币普通股 | 119,605,845 | | | | |
| 天津信科弘创股权投资合伙企业（有限合伙） | 24,235,107 | 人民币普通股 | 24,235,107 | | | | |
| 苏州众一投资管理合伙企业（有限合伙） | 10,800,000 | 人民币普通股 | 10,800,000 | | | | |
| 香港中央结算有限公司 | 10,642,685 | 人民币普通股 | 10,642,685 | | | | |
| 苏州众十投资合伙企业（有限合伙） | 6,809,400 | 人民币普通股 | 6,809,400 | | | | |
| 苏州众之八股权投资合伙企业（有限合伙） | 6,090,001 | 人民币普通股 | 6,090,001 | | | | |
| 苏州众六投资合伙企业（有限合伙） | 5,107,501 | 人民币普通股 | 5,107,501 | | | | |
| 苏州众之七股权投资合伙企业（有限合伙） | 4,990,000 | 人民币普通股 | 4,990,000 | | | | |
| 中国人民人寿保险股份有限公司—传统—普通保险产品 | 3,300,000 | 人民币普通股 | 3,300,000 | | | | |
| 前十名股东中回购专户情况说明 | 无 | | | | | | |
| 上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明 | 无 | | | | | | |

| | |
|---------------------|--|
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | 1、上述股东中，博众集团、苏州众一、苏州众二、苏州众六、苏州众之七、苏州众之八、苏州众十为一致行动人；博众集团为控股股东；苏州众一、苏州众二、苏州众六、苏州众之七、苏州众之八、苏州众十为持股平台，其执行事务合伙人都是博众集团。 2、除此之外，公司未知上述前十名无限售条件股东之间是否存在关联关系或属于一致行动人的情形。 |
| 表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明 | 无 |

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件
适用 不适用

单位：股

| 序号 | 有限售条件股东名称 | 持有的有限售条件股份数量 | 有限售条件股份可上市交易情况 | | 限售条件 |
|------------------|------------|--------------|----------------|-------------|------------|
| | | | 可上市交易时间 | 新增可上市交易股份数量 | |
| 1 | 博众精工员工期权行权 | 1,639,000 | 2026/7/28 | 1,639,000 | 期权行权登记后期三年 |
| 上述股东关联关系或一致行动的说明 | | 无 | | | |

截至报告期末公司前十名境内存托凭证持有人情况表

适用 不适用

持股 5%以上存托凭证持有人、前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人参与转融通业务出借股份情况
适用 不适用

前十名存托凭证持有人及前十名无限售条件存托凭证持有人因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化
适用 不适用

前十名有限售条件存托凭证持有人持有数量及限售条件
适用 不适用

(三) 截至报告期末表决权数量前十名股东情况表

适用 不适用

(四) 战略投资者或一般法人因配售新股/存托凭证成为前十名股东

适用 不适用

(五) 首次公开发行战略配售情况**1、高级管理人员与核心员工设立专项资产管理计划参与首次公开发行战略配售持有情况**

□适用 √不适用

2、保荐机构相关子公司参与首次公开发行战略配售持股情况

√适用 □不适用

单位：股

| 股东名称 | 与保荐机构的关系 | 获配的股票/存托凭证数量 | 可上市交易时间 | 报告期内增减变动数量 | 包含转融通借出股份/存托凭证的期末持有数量 |
|------------|-------------------------|--------------|-----------|------------|-----------------------|
| 华泰创新投资有限公司 | 实际控制保荐机构的证券公司依法设立的相关子公司 | 2,050,000 | 2023/5/12 | 0 | 0 |

说明：华泰创新投资有限公司参与公司首次公开发行战略配售所持股份，已于2023年上市流通后减持完毕。

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1、法人**

√适用 □不适用

| | |
|--------------------------|--|
| 名称 | 江苏博众智能科技集团有限公司 |
| 单位负责人或法定代表人 | 吕绍林 |
| 成立日期 | 2008年8月25日 |
| 主要经营业务 | 创业投资；股权投资。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：技术进出口；货物进出口；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；企业管理；会议及展览服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；以自有资金从事投资活动（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动） |
| 报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况 | 无 |
| 其他情况说明 | 无 |

2、自然人

□适用 √不适用

3、公司不存在控股股东情况的特别说明

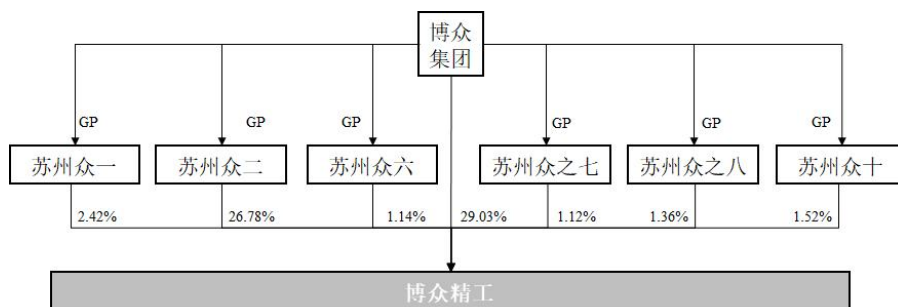
□适用 √不适用

4、报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5、公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



说明：上图为公司截至 2025 年 12 月 31 日相关股东产权及控制关系图。

(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

| | |
|----------------------|-------------|
| 姓名 | 吕绍林、程彩霞 |
| 国籍 | 中国 |
| 是否取得其他国家或地区居留权 | 否 |
| 主要职业及职务 | 吕绍林：董事长、总经理 |
| 过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况 | 无 |

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

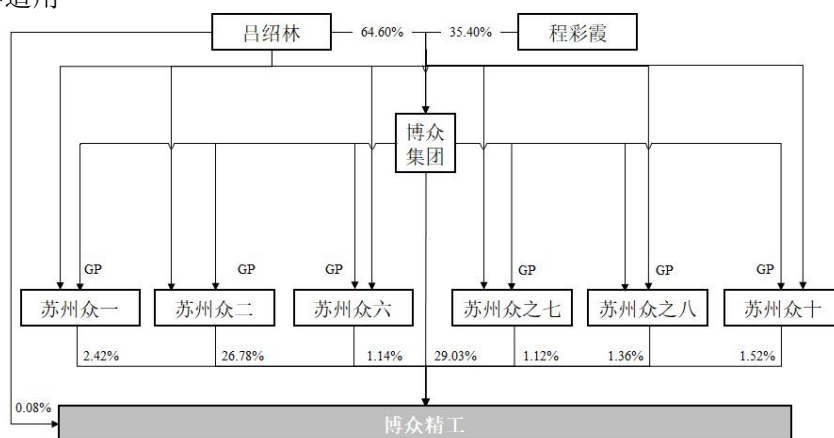
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



说明：上图为截至 2025 年 12 月 31 日公司与实际控制人之间的产权及控制关系图。

6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份/存托凭证限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

一、审计意见

我们审计了博众精工科技股份有限公司（以下简称博众精工）财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了博众精工2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照《中国注册会计师独立性准则第1号——财务报表审计和审阅业务对独立性的要求》和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于博众精工，并履行了职业道德方面的其他责任。我们在审计中遵循了对公众利益实体审计的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项汇总如下：

| 关键审计事项 | 该事项在审计中是如何应对的 |
|---|---|
| <p>（一）销售收入确认</p> <p>博众精工主要从事自动化设备的研发、生产和销售，如博众精工合并财务报表附注五、（四十二）所述，2025年度营业收入为人民币656,567.80万元；2024年度营业收入为人民币495,420.15万元；根据贵公司业务特点，设备产品送货得到客户验收后确认收入实现，因此可能存在营业收入未在恰当期间确认的风险。</p> <p>收入是博众精工的关键业绩指标之一且对公司经营成果影响重大，我们将博众精工收入确认识别为关键审计事项。</p> | <p>1、了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制的设计和运行有效性；</p> <p>2、通过访谈管理层，对与收入确认有关控制权转移时点进行分析评估，了解和评价收入确认会计政策的适当性；</p> <p>3、对收入和成本执行分析性程序，包括：本期各月度收入、成本、毛利波动分析，主要产品本期收入、成本、毛利率与上期比较分析等；</p> <p>4、抽取部分客户的订单，通过询问、检查等程序检查销售内控制度的执行情况，并与发货记录、收款单据、出口报关单、客户验收确认单</p> |

| 关键审计事项 | 该事项在审计中是如何应对的 |
|--|---|
| | <p>据等进行核对，确认销售的真实性；</p> <p>5、向主要客户函证交易额及应收账款余额，网络查询公司出口报关数据，并与账面记录进行核对；</p> <p>6、针对资产负债表日前后确认的收入，选取样本检查相关支持性凭证，确认收入是否记录在恰当的会计期间。</p> |
| (二) 应收账款和合同资产的预期信用损失 | |
| <p>如博众精工合并财务报表附注五、(三)和附注五、(八)所述，截至2025年12月31日，应收账款账面余额3,613,282,574.16元，减值准备金额286,207,679.26元，合同资产账面余额396,573,274.50元，减值准备金额19,859,288.47元；截至2024年12月31日，应收账款账面余额3,680,478,455.45元，减值准备金额233,487,195.49元，合同资产账面余额108,055,811.30元，减值准备金额5,433,431.55元；由于博众精工应收账款和合同资产余额重大，应收账款和合同资产的坏账准备计提金额需要管理层考虑所有可获取的合理且有依据的信息（包括前瞻性信息）进行预期信用损失的评估，涉及管理层运用重大会计估计和判断，因此，我们确定博众精工的应收账款和合同资产的减值作为关键审计事项。</p> | <p>1、评价管理层对应收款项管理内部控制制度的设计和运行的有效性；</p> <p>2、通过查阅销售合同、相关产品验收单、回款情况及与管理层沟通等程序了解和评价管理层对应收账款坏账准备和合同资产减值准备计提的会计估计是否合理；</p> <p>3、通过分析博众精工历史上同类应收款项组合的实际坏账发生金额及情况，结合客户信用、市场条件及同行业企业计提比例等因素，对公司减值准备会计估计的合理性进行评价，包括确定应收款项和合同资产组合的依据、计提比例、单独计提减值准备的判断等；</p> <p>4、对博众精工按照账龄分析法计提以及单项计提的减值准备进行复核，以查验减值准备计提是否准确；</p> <p>5、对应收款项和合同资产的期末余额选取样本执行函证程序；</p> |
| (三) 发出商品 | |
| <p>如博众精工合并财务报表附注五、(七)所述，截至2025年12月31日，发出商品账面余额2,800,505,103.87元；2024年12月31日，发出商品账面余额1,639,345,085.40元；博众精工发出商品余额主要因自动化设备销售合同中要求对项目设备进行安装调试，并以安装调试后</p> | <p>1、了解博众精工项目管理与验收确认的关键内部控制设计和执行情况，评价相关内部控制是否有效。</p> <p>2、抽样并获取博众精工与客户签订的销售合同，检查合同中约定的交货签收、调试验收、货权转移、合同价款及结算付款等关键条款，</p> |

| 关键审计事项 | 该事项在审计中是如何应对的 |
|---|--|
| <p>出具项目验收单作为货权转移的依据形成。因项目验收时点与验收结果可能与当期真实情况不一致，博众精工账面发出商品余额列报是否准确存在重大错报风险。因此，我们确定发出商品为关键审计事项。</p> | <p>询问项目的进展情况，判断项目是否验收。</p> <p>3、抽样检查重要业务凭证，特别是出库单等，确定发出商品是否真实、准确、完整的确认和记录。</p> <p>4、抽样并向存在发出商品余额的客户实施函证程序或实地盘点程序，询证或现场核查发出商品的项目名称、数量、商品状态、合同进度等，确定发出商品真实、准确、完整。</p> <p>5、抽样并测试报表日前后的发出商品结转成本会计记录及业务凭证，特别是项目验收单，确定是否存在提前或延后结转成本的情况。</p> |

四、其他信息

博众精工管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括博众精工 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估博众精工的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督博众精工的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对博众精工持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致博众精工不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报（包括披露）、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就博众精工中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对合并财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

立信会计师事务所 中国注册会计师：葛勤
(特殊普通合伙) (项目合伙人)

中国注册会计师：郭焕金

中国·上海 2026年4月10日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：博众精工科技股份有限公司

单位：元币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|------|-------------------|------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | 七、1 | 1,614,894,179.78 | 986,373,076.63 |
| 结算备付金 | | | |
| 拆出资金 | | | |
| 交易性金融资产 | | | |
| 衍生金融资产 | | | |
| 应收票据 | 七、4 | 97,331,202.09 | 42,637,499.28 |
| 应收账款 | 七、5 | 3,327,074,894.90 | 3,446,991,259.96 |
| 应收款项融资 | 七、7 | 82,865,573.53 | 40,578,872.57 |
| 预付款项 | 七、8 | 117,788,277.64 | 140,225,958.31 |
| 应收保费 | | | |
| 应收分保账款 | | | |
| 应收分保合同准备金 | | | |
| 其他应收款 | 七、9 | 135,472,328.04 | 21,608,522.77 |
| 其中：应收利息 | | 4,210,923.70 | |
| 应收股利 | | | |
| 买入返售金融资产 | | | |
| 存货 | 七、10 | 4,654,927,642.93 | 2,697,431,757.75 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 合同资产 | 七、6 | 376,713,986.03 | 102,622,379.75 |
| 持有待售资产 | | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | | |
| 其他流动资产 | 七、13 | 89,999,643.94 | 17,373,443.73 |
| 流动资产合计 | | 10,497,067,728.88 | 7,495,842,770.75 |
| 非流动资产： | | | |
| 发放贷款和垫款 | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | | |
| 长期股权投资 | 七、17 | 286,115,812.50 | 118,461,866.93 |
| 其他权益工具投资 | 七、18 | 76,075,998.80 | 39,198,138.77 |
| 其他非流动金融资产 | | | |
| 投资性房地产 | | | |
| 固定资产 | 七、21 | 1,026,541,932.36 | 885,899,534.00 |
| 在建工程 | 七、22 | 11,093,888.86 | |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | 七、25 | 94,772,775.67 | 53,434,095.09 |
| 无形资产 | 七、26 | 187,191,572.60 | 81,934,632.87 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 开发支出 | | | |

| | | | |
|----------------------|------|-------------------|------------------|
| 其中：数据资源 | | | |
| 商誉 | 七、27 | 513,839,454.74 | |
| 长期待摊费用 | 七、28 | 14,753,816.11 | 15,411,218.67 |
| 递延所得税资产 | 七、29 | 94,070,168.34 | 72,145,770.48 |
| 其他非流动资产 | 七、30 | 42,124,249.17 | 140,750,182.57 |
| 非流动资产合计 | | 2,346,579,669.15 | 1,407,235,439.38 |
| 资产总计 | | 12,843,647,398.03 | 8,903,078,210.13 |
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | 七、32 | 744,772,456.92 | 867,615,365.92 |
| 向中央银行借款 | | | |
| 拆入资金 | | | |
| 交易性金融负债 | 七、33 | 83,140,536.19 | |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | 七、35 | 1,120,627,974.15 | 425,606,004.67 |
| 应付账款 | 七、36 | 3,014,286,325.25 | 1,870,927,933.99 |
| 预收款项 | | | |
| 合同负债 | 七、38 | 684,205,723.01 | 258,615,943.71 |
| 卖出回购金融资产款 | | | |
| 吸收存款及同业存放 | | | |
| 代理买卖证券款 | | | |
| 代理承销证券款 | | | |
| 应付职工薪酬 | 七、39 | 208,924,160.58 | 155,064,758.56 |
| 应交税费 | 七、40 | 84,920,754.91 | 112,120,596.38 |
| 其他应付款 | 七、41 | 51,305,457.89 | 20,365,941.67 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | | | |
| 应付手续费及佣金 | | | |
| 应付分保账款 | | | |
| 持有待售负债 | | | |
| 一年内到期的非流动负债 | 七、43 | 254,070,265.66 | 332,177,772.31 |
| 其他流动负债 | 七、44 | 113,017,211.16 | 56,935,076.28 |
| 流动负债合计 | | 6,359,270,865.72 | 4,099,429,393.49 |
| 非流动负债： | | | |
| 保险合同准备金 | | | |
| 长期借款 | 七、45 | 1,087,476,275.58 | 289,125,331.81 |
| 应付债券 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | 七、47 | 51,711,728.77 | 40,938,035.63 |
| 长期应付款 | | | |
| 长期应付职工薪酬 | | | |
| 预计负债 | 七、50 | 2,109,655.97 | 1,613,277.98 |
| 递延收益 | 七、51 | 18,118,658.68 | 18,689,408.68 |
| 递延所得税负债 | | 27,972,581.34 | 7,265,283.35 |
| 其他非流动负债 | 七、52 | 350,729,815.71 | |
| 非流动负债合计 | | 1,538,118,716.05 | 357,631,337.45 |
| 负债合计 | | 7,897,389,581.77 | 4,457,060,730.94 |
| 所有者权益（或股东权益）： | | | |

| | | | |
|----------------------|------|-------------------|------------------|
| 实收资本（或股本） | 七、53 | 446,647,765.00 | 446,647,765.00 |
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | 七、55 | 1,699,588,216.46 | 1,913,356,395.84 |
| 减：库存股 | 七、56 | 14,133,726.12 | 65,845,850.52 |
| 其他综合收益 | 七、57 | -65,581,119.95 | -59,176,038.67 |
| 专项储备 | | | |
| 盈余公积 | 七、59 | 226,967,058.59 | 194,878,733.44 |
| 一般风险准备 | | | |
| 未分配利润 | 七、60 | 2,486,309,070.13 | 2,029,448,688.28 |
| 归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计 | | 4,779,797,264.11 | 4,459,309,693.37 |
| 少数股东权益 | | 166,460,552.15 | -13,292,214.18 |
| 所有者权益（或股东权益）合计 | | 4,946,257,816.26 | 4,446,017,479.19 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计 | | 12,843,647,398.03 | 8,903,078,210.13 |

公司负责人：吕绍林

主管会计工作负责人：黄良之

会计机构负责人：邓锦榆

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：博众精工科技股份有限公司

单位：元币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年12月31日 | 2024年12月31日 |
|---------------|------|-------------------|------------------|
| 流动资产： | | | |
| 货币资金 | | 1,016,500,516.61 | 666,202,706.34 |
| 交易性金融资产 | | | |
| 衍生金融资产 | | | |
| 应收票据 | | 71,619,979.30 | 17,890,550.65 |
| 应收账款 | 十九、1 | 3,189,219,693.85 | 3,361,005,654.12 |
| 应收款项融资 | | 48,949,287.56 | 30,210,771.05 |
| 预付款项 | | 52,238,583.54 | 120,085,842.41 |
| 其他应收款 | 十九、2 | 350,357,600.05 | 254,814,751.61 |
| 其中：应收利息 | | 36,949,570.74 | 31,701,310.91 |
| 应收股利 | | | |
| 存货 | | 4,140,416,241.34 | 2,505,679,150.39 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 合同资产 | | 350,013,970.47 | 97,487,852.01 |
| 持有待售资产 | | | |
| 一年内到期的非流动资产 | | | |
| 其他流动资产 | | 311,573.66 | |
| 流动资产合计 | | 9,219,627,446.38 | 7,053,377,278.58 |
| 非流动资产： | | | |
| 债权投资 | | | |
| 其他债权投资 | | | |
| 长期应收款 | | | |
| 长期股权投资 | 十九、3 | 1,144,567,221.97 | 370,920,198.84 |
| 其他权益工具投资 | | 76,075,998.80 | 37,896,012.30 |
| 其他非流动金融资产 | | | |
| 投资性房地产 | | | |
| 固定资产 | | 868,045,823.89 | 813,263,515.17 |
| 在建工程 | | 7,138,331.09 | |
| 生产性生物资产 | | | |
| 油气资产 | | | |
| 使用权资产 | | 70,490,909.28 | 18,094,233.62 |
| 无形资产 | | 74,318,681.20 | 71,588,756.37 |
| 其中：数据资源 | | | |
| 开发支出 | | | |
| 其中：数据资源 | | | |
| 商誉 | | | |
| 长期待摊费用 | | 6,049,471.53 | 855,846.22 |
| 递延所得税资产 | | 104,862,165.46 | 88,689,354.74 |
| 其他非流动资产 | | 40,354,299.17 | 137,779,617.52 |
| 非流动资产合计 | | 2,391,902,902.39 | 1,539,087,534.78 |
| 资产总计 | | 11,611,530,348.77 | 8,592,464,813.36 |

| | | | |
|----------------------|--|-------------------|------------------|
| 流动负债： | | | |
| 短期借款 | | 654,202,732.53 | 796,815,410.04 |
| 交易性金融负债 | | 83,140,536.19 | |
| 衍生金融负债 | | | |
| 应付票据 | | 1,091,175,204.23 | 440,606,004.67 |
| 应付账款 | | 3,206,232,140.57 | 2,014,491,175.76 |
| 预收款项 | | | |
| 合同负债 | | 386,443,491.93 | 338,700,937.11 |
| 应付职工薪酬 | | 138,210,169.21 | 108,124,214.23 |
| 应交税费 | | 33,931,085.60 | 90,967,507.25 |
| 其他应付款 | | 62,296,706.10 | 24,936,181.12 |
| 其中：应付利息 | | | |
| 应付股利 | | | |
| 持有待售负债 | | | |
| 一年内到期的非流动负债 | | 249,290,321.12 | 325,514,554.19 |
| 其他流动负债 | | 82,425,441.09 | 32,361,502.37 |
| 流动负债合计 | | 5,987,347,828.57 | 4,172,517,486.74 |
| 非流动负债： | | | |
| 长期借款 | | 1,087,476,275.58 | 289,125,331.81 |
| 应付债券 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 租赁负债 | | 31,405,837.56 | 9,739,176.55 |
| 长期应付款 | | | |
| 长期应付职工薪酬 | | | |
| 预计负债 | | 2,109,655.97 | 1,613,277.98 |
| 递延收益 | | 14,049,778.18 | 14,049,778.18 |
| 递延所得税负债 | | 10,042,884.81 | 7,265,283.35 |
| 其他非流动负债 | | 158,341,742.97 | |
| 非流动负债合计 | | 1,303,426,175.07 | 321,792,847.87 |
| 负债合计 | | 7,290,774,003.64 | 4,494,310,334.61 |
| 所有者权益（或股东权益）： | | | |
| 实收资本（或股本） | | 446,647,765.00 | 446,647,765.00 |
| 其他权益工具 | | | |
| 其中：优先股 | | | |
| 永续债 | | | |
| 资本公积 | | 1,887,102,796.88 | 1,877,532,174.89 |
| 减：库存股 | | 14,133,726.12 | 65,845,850.52 |
| 其他综合收益 | | -4,839,120.92 | -4,272,154.46 |
| 专项储备 | | | |
| 盈余公积 | | 221,498,816.97 | 194,878,733.44 |
| 未分配利润 | | 1,784,479,813.32 | 1,649,213,810.40 |
| 所有者权益（或股东权益）合计 | | 4,320,756,345.13 | 4,098,154,478.75 |
| 负债和所有者权益（或股东权益）总计 | | 11,611,530,348.77 | 8,592,464,813.36 |

公司负责人：吕绍林

主管会计工作负责人：黄良之

会计机构负责人：邓锦榆

合并利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|-----------------------------|------|------------------|------------------|
| 一、营业总收入 | | 6,565,678,031.00 | 4,954,201,506.41 |
| 其中：营业收入 | 七、61 | 6,565,678,031.00 | 4,954,201,506.41 |
| 利息收入 | | | |
| 已赚保费 | | | |
| 手续费及佣金收入 | | | |
| 二、营业总成本 | | 6,133,482,686.67 | 4,492,655,219.20 |
| 其中：营业成本 | 七、61 | 4,710,132,271.14 | 3,250,838,061.71 |
| 利息支出 | | | |
| 手续费及佣金支出 | | | |
| 退保金 | | | |
| 赔付支出净额 | | | |
| 提取保险责任准备金净额 | | | |
| 保单红利支出 | | | |
| 分保费用 | | | |
| 税金及附加 | 七、62 | 43,616,492.76 | 32,323,922.65 |
| 销售费用 | 七、63 | 442,860,203.19 | 393,734,420.28 |
| 管理费用 | 七、64 | 306,264,178.53 | 270,890,665.00 |
| 研发费用 | 七、65 | 552,335,102.26 | 514,044,202.48 |
| 财务费用 | 七、66 | 78,274,438.79 | 30,823,947.08 |
| 其中：利息费用 | | 53,363,046.44 | 66,363,700.29 |
| 利息收入 | | 20,426,553.28 | 14,396,687.46 |
| 加：其他收益 | 七、67 | 61,743,648.00 | 79,683,199.26 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 七、68 | 258,746,894.88 | 11,838,520.59 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 16,514,901.64 | 7,168,492.40 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | | |
| 汇兑收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | 七、70 | -2,483,686.93 | |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | 七、71 | -54,770,897.30 | -67,473,961.81 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | 七、72 | -78,628,813.87 | -66,676,497.54 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | 七、73 | 4,668,554.63 | -550,300.52 |
| 三、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 621,471,043.74 | 418,367,247.19 |
| 加：营业外收入 | 七、74 | 1,683,372.48 | 3,927,907.56 |
| 减：营业外支出 | 七、75 | 8,111,131.98 | 2,211,918.77 |
| 四、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 615,043,284.24 | 420,083,235.98 |
| 减：所得税费用 | 七、76 | 22,835,355.27 | 31,342,945.36 |
| 五、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 592,207,928.97 | 388,740,290.62 |
| （一）按经营持续性分类 | | | |
| 1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | 592,207,928.97 | 388,740,290.62 |
| 2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | | |
| （二）按所有权归属分类 | | | |
| 1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列） | | 593,263,455.84 | 398,335,971.39 |

| | | | |
|-------------------------|--|----------------|----------------|
| 2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列） | | -1,055,526.87 | -9,595,680.77 |
| 六、其他综合收益的税后净额 | | -6,405,081.28 | -27,714,497.39 |
| （一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额 | | -6,405,081.28 | -27,714,497.39 |
| 1. 不能重分类进损益的其他综合收益 | | -1,549,666.02 | -20,387,926.10 |
| （1）重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| （2）权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| （3）其他权益工具投资公允价值变动 | | -1,549,666.02 | -20,387,926.10 |
| （4）企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| 2. 将重分类进损益的其他综合收益 | | -4,855,415.26 | -7,326,571.29 |
| （1）权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| （2）其他债权投资公允价值变动 | | | |
| （3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| （4）其他债权投资信用减值准备 | | | |
| （5）现金流量套期储备 | | | |
| （6）外币财务报表折算差额 | | -4,855,415.26 | -7,326,571.29 |
| （7）其他 | | | |
| （二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额 | | | |
| 七、综合收益总额 | | 585,802,847.69 | 361,025,793.23 |
| （一）归属于母公司所有者的综合收益总额 | | 586,858,374.56 | 370,621,474.00 |
| （二）归属于少数股东的综合收益总额 | | -1,055,526.87 | -9,595,680.77 |
| 八、每股收益： | | | |
| （一）基本每股收益(元/股) | | 1.328 | 0.892 |
| （二）稀释每股收益(元/股) | | 1.328 | 0.892 |

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0元,上期被合并方实现的净利润为：-143,875.50元。

公司负责人：吕绍林

主管会计工作负责人：黄良之

会计机构负责人：邓锦榆

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|------------------------|------|------------------|------------------|
| 一、营业收入 | 十九、4 | 5,928,521,963.21 | 4,507,307,858.98 |
| 减：营业成本 | 十九、4 | 4,475,608,256.87 | 3,127,808,166.48 |
| 税金及附加 | | 36,494,225.13 | 26,967,589.91 |
| 销售费用 | | 353,928,661.34 | 323,305,609.36 |
| 管理费用 | | 256,267,920.46 | 203,777,363.66 |
| 研发费用 | | 430,100,837.56 | 441,548,953.36 |
| 财务费用 | | 71,360,805.63 | 31,148,570.41 |
| 其中：利息费用 | | 50,325,767.38 | 62,683,388.85 |
| 利息收入 | | 10,945,899.34 | 9,434,756.67 |
| 加：其他收益 | | 53,934,937.16 | 72,929,142.98 |
| 投资收益（损失以“-”号填列） | 十九、5 | 119,367,162.34 | 12,433,594.33 |
| 其中：对联营企业和合营企业的投资收益 | | 15,713,459.29 | 7,132,357.22 |
| 以摊余成本计量的金融资产终止确认收益 | | | |
| 净敞口套期收益（损失以“-”号填列） | | | |
| 公允价值变动收益（损失以“-”号填列） | | -2,483,686.93 | |
| 信用减值损失（损失以“-”号填列） | | -59,482,307.63 | -101,741,663.69 |
| 资产减值损失（损失以“-”号填列） | | -80,301,544.65 | -61,414,061.07 |
| 资产处置收益（损失以“-”号填列） | | 1,151,765.70 | -76,019.06 |
| 二、营业利润（亏损以“-”号填列） | | 336,947,582.21 | 274,882,599.29 |
| 加：营业外收入 | | 1,209,346.91 | 854,279.49 |
| 减：营业外支出 | | 7,232,627.73 | 1,260,032.74 |
| 三、利润总额（亏损总额以“-”号填列） | | 330,924,301.39 | 274,476,846.04 |
| 减：所得税费用 | | 10,041,049.93 | 4,923,685.88 |
| 四、净利润（净亏损以“-”号填列） | | 320,883,251.46 | 269,553,160.16 |
| （一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | 320,883,251.46 | 269,553,160.16 |
| （二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列） | | | |
| 五、其他综合收益的税后净额 | | -573,960.00 | -6,351,889.07 |
| （一）不能重分类进损益的其他综合收益 | | -573,960.00 | -6,351,889.07 |
| 1.重新计量设定受益计划变动额 | | | |
| 2.权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | |
| 3.其他权益工具投资公允价值变动 | | -573,960.00 | -6,351,889.07 |
| 4.企业自身信用风险公允价值变动 | | | |
| （二）将重分类进损益的其他综合收益 | | | |
| 1.权益法下可转损益的其他综合收益 | | | |
| 2.其他债权投资公允价值变动 | | | |
| 3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | |
| 4.其他债权投资信用减值准备 | | | |
| 5.现金流量套期储备 | | | |
| 6.外币财务报表折算差额 | | | |
| 7.其他 | | | |
| 六、综合收益总额 | | 320,309,291.46 | 263,201,271.09 |
| 七、每股收益： | | | |

| | | | |
|-----------------|--|-------|-------|
| (一) 基本每股收益(元/股) | | 0.718 | 0.604 |
| (二) 稀释每股收益(元/股) | | 0.718 | 0.604 |

公司负责人：吕绍林

主管会计工作负责人：黄良之

会计机构负责人：邓锦榆

合并现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|------|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 6,051,064,601.28 | 4,230,591,489.52 |
| 客户存款和同业存放款项净增加额 | | | |
| 向中央银行借款净增加额 | | | |
| 向其他金融机构拆入资金净增加额 | | | |
| 收到原保险合同保费取得的现金 | | | |
| 收到再保业务现金净额 | | | |
| 保户储金及投资款净增加额 | | | |
| 收取利息、手续费及佣金的现金 | | | |
| 拆入资金净增加额 | | | |
| 回购业务资金净增加额 | | | |
| 代理买卖证券收到的现金净额 | | | |
| 收到的税费返还 | | 28,137,040.38 | 56,316,933.32 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | 七、78 | 282,107,796.93 | 419,654,390.06 |
| 经营活动现金流入小计 | | 6,361,309,438.59 | 4,706,562,812.90 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 3,149,278,685.54 | 2,441,760,530.70 |
| 客户贷款及垫款净增加额 | | | |
| 存放中央银行和同业款项净增加额 | | | |
| 支付原保险合同赔付款项的现金 | | | |
| 拆出资金净增加额 | | | |
| 支付利息、手续费及佣金的现金 | | | |
| 支付保单红利的现金 | | | |
| 支付给职工及为职工支付的现金 | | 1,496,239,370.40 | 1,271,408,950.81 |
| 支付的各项税费 | | 294,905,768.42 | 181,279,161.75 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | 七、78 | 749,324,314.63 | 493,887,764.41 |
| 经营活动现金流出小计 | | 5,689,748,138.99 | 4,388,336,407.67 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | 671,561,299.60 | 318,226,405.23 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 199,709,179.05 | 24,795,931.42 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 4,548,293.83 | 5,355,792.65 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 23,110,787.54 | 5,021,315.38 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | -37,895,867.44 | -50,363,988.19 |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 20,000,000.00 | |
| 投资活动现金流入小计 | | 209,472,392.98 | -15,190,948.74 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 155,655,277.22 | 194,183,528.01 |
| 投资支付的现金 | | 171,918,750.00 | 25,333,333.00 |
| 质押贷款净增加额 | | | |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | 425,077,964.09 | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | 七、78 | | |
| 投资活动现金流出小计 | | 752,651,991.31 | 219,516,861.01 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | -543,179,598.33 | -234,707,809.75 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | 17,600,000.00 | 63,169,145.21 |

| | | |
|---------------------------|------------------|------------------|
| 其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金 | | 6,222,222.22 |
| 取得借款收到的现金 | 2,224,761,764.45 | 1,385,155,737.30 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | 810,000.00 | |
| 筹资活动现金流入小计 | 2,243,171,764.45 | 1,448,324,882.51 |
| 偿还债务支付的现金 | 1,627,013,559.09 | 1,565,793,904.43 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | 159,200,447.01 | 157,513,788.05 |
| 其中：子公司支付给少数股东的股利、利润 | | |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | 31,647,885.53 | 78,701,151.57 |
| 筹资活动现金流出小计 | 1,817,861,891.63 | 1,802,008,844.05 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | 425,309,872.82 | -353,683,961.54 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | -26,250,493.81 | 9,976,007.59 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | 527,441,080.28 | -260,189,358.47 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | 927,047,709.34 | 1,187,237,067.81 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | 1,454,488,789.62 | 927,047,709.34 |

公司负责人：吕绍林

主管会计工作负责人：黄良之

会计机构负责人：邓锦榆

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元币种：人民币

| 项目 | 附注 | 2025年度 | 2024年度 |
|---------------------------|----|------------------|------------------|
| 一、经营活动产生的现金流量： | | | |
| 销售商品、提供劳务收到的现金 | | 6,379,011,365.11 | 4,058,600,651.31 |
| 收到的税费返还 | | 19,572,822.98 | 47,252,791.17 |
| 收到其他与经营活动有关的现金 | | 285,863,358.94 | 529,806,739.06 |
| 经营活动现金流入小计 | | 6,684,447,547.03 | 4,635,660,181.54 |
| 购买商品、接受劳务支付的现金 | | 4,256,544,556.76 | 2,675,612,537.18 |
| 支付给职工及为职工支付的现金 | | 1,030,270,168.73 | 886,398,760.86 |
| 支付的各项税费 | | 222,368,393.47 | 122,384,128.21 |
| 支付其他与经营活动有关的现金 | | 723,574,900.48 | 581,303,660.01 |
| 经营活动现金流出小计 | | 6,232,758,019.44 | 4,265,699,086.26 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | | 451,689,527.59 | 369,961,095.28 |
| 二、投资活动产生的现金流量： | | | |
| 收回投资收到的现金 | | 123,593,285.83 | 9,654,669.83 |
| 取得投资收益收到的现金 | | 3,986,947.46 | 5,301,237.11 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额 | | 11,315,162.83 | 4,818,775.60 |
| 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额 | | 15,000,000.00 | |
| 收到其他与投资活动有关的现金 | | 78,793,834.91 | 32,935,284.42 |
| 投资活动现金流入小计 | | 232,689,231.03 | 52,709,966.96 |
| 购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金 | | 82,706,261.93 | 164,284,477.10 |
| 投资支付的现金 | | 139,091,270.40 | 10,333,333.00 |
| 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额 | | 516,958,331.53 | |
| 支付其他与投资活动有关的现金 | | 59,345,349.79 | 32,006,814.00 |
| 投资活动现金流出小计 | | 798,101,213.65 | 206,624,624.10 |
| 投资活动产生的现金流量净额 | | -565,411,982.62 | -153,914,657.14 |
| 三、筹资活动产生的现金流量： | | | |
| 吸收投资收到的现金 | | | 51,946,922.99 |
| 取得借款收到的现金 | | 2,104,393,614.80 | 1,314,355,781.42 |
| 收到其他与筹资活动有关的现金 | | 81,127.79 | 4,500,000.00 |
| 筹资活动现金流入小计 | | 2,104,474,742.59 | 1,370,802,704.41 |
| 偿还债务支付的现金 | | 1,549,093,492.39 | 1,515,293,904.43 |
| 分配股利、利润或偿付利息支付的现金 | | 149,526,423.20 | 153,033,077.71 |
| 支付其他与筹资活动有关的现金 | | 28,710,603.32 | 71,957,978.14 |
| 筹资活动现金流出小计 | | 1,727,330,518.91 | 1,740,284,960.28 |
| 筹资活动产生的现金流量净额 | | 377,144,223.68 | -369,482,255.87 |
| 四、汇率变动对现金及现金等价物的影响 | | -11,540,221.25 | 12,784,690.45 |
| 五、现金及现金等价物净增加额 | | 251,881,547.40 | -140,651,127.28 |
| 加：期初现金及现金等价物余额 | | 607,017,679.05 | 747,668,806.33 |
| 六、期末现金及现金等价物余额 | | 858,899,226.45 | 607,017,679.05 |

公司负责人：吕绍林

主管会计工作负责人：黄良之

会计机构负责人：邓锦榆

合并所有者权益变动表 2025年1—12月

单位：元币种：人民币

| 项目 | 2025年度 | | | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
|-----------------------|----------------|--------|----|--|------------------|----------------|----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|---------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| | 实收资本(或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | 小计 | | | |
| 优先股 | | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,913,356,395.84 | 65,845,850.52 | -59,176,038.67 | | 194,878,733.44 | | 2,029,448,688.28 | | 4,459,309,693.37 | -13,292,214.18 | 4,446,017,479.19 | |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 同一控制下企业合并 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,913,356,395.84 | 65,845,850.52 | -59,176,038.67 | | 194,878,733.44 | | 2,029,448,688.28 | | 4,459,309,693.37 | -13,292,214.18 | 4,446,017,479.19 | |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | | | | | -213,768,179.38 | -51,712,124.40 | -6,405,081.28 | | 32,088,325.15 | | 456,860,381.85 | | 320,487,570.74 | 179,752,766.33 | 500,240,337.07 | |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | -6,405,081.28 | | | | 593,263,455.84 | | 586,858,374.56 | -1,055,526.87 | 585,802,847.69 | |
| （二）所有者投入和减少资本 | | | | | -213,768,179.38 | -51,712,124.40 | | | | | | | -162,056,054.98 | 180,808,293.20 | 18,752,238.22 | |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | -29,626,800.10 | | | | | | | | -29,626,800.10 | 5,000,000.00 | -24,626,800.10 | |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 22,621,176.88 | | | | | | | | 22,621,176.88 | | 22,621,176.88 | |
| 4. 其他 | | | | | -206,762,556.16 | -51,712,124.40 | | | | | | | -155,050,431.76 | 175,808,293.20 | 20,757,861.44 | |
| （三）利润分配 | | | | | | | | | 32,088,325.15 | | -136,403,073.99 | | -104,314,748.84 | | -104,314,748.84 | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | 32,088,325.15 | | -32,088,325.15 | | | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | | -104,314,748.84 | | -104,314,748.84 | | -104,314,748.84 | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| （四）所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | | |

博众精工科技股份有限公司2025年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|-----------------|----------------|--|--|--|------------------|---------------|----------------|--|----------------|--|------------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期末余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,699,588,216.46 | 14,133,726.12 | -65,581,119.95 | | 226,967,058.59 | | 2,486,309,070.13 | | 4,779,797,264.11 | 166,460,552.15 | 4,946,257,816.26 |

| 项目 | 2024年度 | | | | | | | | | | | | | | 少数股东权益 | 所有者权益合计 |
|-----------------------|----------------|--------|----|--|------------------|----------------|----------------|------|----------------|--------|------------------|----|------------------|----------------|------------------|---------|
| | 归属于母公司所有者权益 | | | | | | | | | | | | 小计 | | | |
| | 实收资本(或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 一般风险准备 | 未分配利润 | 其他 | | | | |
| | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,894,071,286.08 | 51,000,000.00 | -31,357,431.00 | | 167,913,006.39 | | 1,753,100,037.34 | | 4,179,374,663.81 | 5,536,218.75 | 4,184,910,882.56 | |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 同一控制下企业合并 | | | | | 4,000,000.00 | | | | | | | | 4,000,000.00 | 1,000,000.00 | 5,000,000.00 | |
| 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,898,071,286.08 | 51,000,000.00 | -31,357,431.00 | | 167,913,006.39 | | 1,753,100,037.34 | | 4,183,374,663.81 | 6,536,218.75 | 4,189,910,882.56 | |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | | | | | 15,285,109.76 | 14,845,850.52 | -27,818,607.67 | | 26,965,727.05 | | 276,348,650.94 | | 275,935,029.56 | -19,828,432.93 | 256,106,596.63 | |
| (一) 综合收益总额 | | | | | | | -27,714,497.39 | | | | 398,335,971.39 | | 370,621,474.00 | -9,595,680.77 | 361,025,793.23 | |
| (二) 所有者投入和减少资本 | | | | | 15,285,109.76 | 14,845,850.52 | | | | | | | 439,259.24 | -10,232,752.16 | -9,793,492.92 | |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | -32,865,566.98 | 60,138,634.93 | | | | | | | -93,004,201.91 | -18,780,768.05 | -111,784,969.96 | |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 51,899,464.89 | | | | | | | | 51,899,464.89 | | 51,899,464.89 | |
| 4. 其他 | | | | | -3,748,788.15 | -45,292,784.41 | | | | | | | 41,543,996.26 | 8,548,015.89 | 50,092,012.15 | |
| (三) 利润分配 | | | | | | | | | 26,955,316.02 | | -122,081,019.70 | | -95,125,703.68 | | -95,125,703.68 | |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | 26,955,316.02 | | -26,955,316.02 | | | | | |
| 2. 提取一般风险准备 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | | -95,125,703.68 | | -95,125,703.68 | | -95,125,703.68 | |
| 4. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| (四) 所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | 93,699.25 | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本（或股 | | | | | | | | | | | | | | | | |

博众精工科技股份有限公司2025年年度报告

| | | | | | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|--|--|--|------------------|---------------|----------------|-----------|----------------|-----------|------------------|--|------------------|----------------|------------------|
| 本) | | | | | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | -104,110.28 | | 10,411.03 | | 93,699.25 | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (五) 专项储备 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | | | | | |
| (六) 其他 | | | | | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,913,356,395.84 | 65,845,850.52 | -59,176,038.67 | | 194,878,733.44 | | 2,029,448,688.28 | | 4,459,309,693.37 | -13,292,214.18 | 4,446,017,479.19 |

公司负责人：吕绍林

主管会计工作负责人：黄良之

会计机构负责人：邓锦榆

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元币种：人民币

| 项目 | 2025年度 | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|------------------|----------------|---------------|------|----------------|------------------|------------------|
| | 实收资本(或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,877,532,174.89 | 65,845,850.52 | -4,272,154.46 | | 194,878,733.44 | 1,649,213,810.40 | 4,098,154,478.75 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | 14,947,072.85 | | 6,993.54 | | -5,468,241.62 | -49,214,174.55 | -39,728,349.78 |
| 二、本年期初余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,892,479,247.74 | 65,845,850.52 | -4,265,160.92 | | 189,410,491.82 | 1,599,999,635.85 | 4,058,426,128.97 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | | | | | -5,376,450.86 | -51,712,124.40 | -573,960.00 | | 32,088,325.15 | 184,480,177.47 | 262,330,216.16 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | -573,960.00 | | | 320,883,251.46 | 320,309,291.46 |
| （二）所有者投入和减少资本 | | | | | -5,376,450.86 | -51,712,124.40 | | | | | 46,335,673.54 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | -4,413,981.90 | | | | | | -4,413,981.90 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 22,621,176.88 | | | | | | 22,621,176.88 |
| 4. 其他 | | | | | -23,583,645.84 | -51,712,124.40 | | | | | 28,128,478.56 |
| （三）利润分配 | | | | | | | | | 32,088,325.15 | -136,403,073.99 | -104,314,748.84 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | 32,088,325.15 | -32,088,325.15 | |
| 2. 对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | -104,314,748.84 | -104,314,748.84 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （四）所有者权益内部结转 | | | | | | | | | | | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | |
| （六）其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,887,102,796.88 | 14,133,726.12 | -4,839,120.92 | | 221,498,816.97 | 1,784,479,813.32 | 4,320,756,345.13 |

博众精工科技股份有限公司2025年年度报告

| 项目 | 2024年度 | | | | | | | | | | |
|-----------------------|----------------|--------|-----|----|------------------|----------------|---------------|------|----------------|------------------|------------------|
| | 实收资本(或股本) | 其他权益工具 | | | 资本公积 | 减：库存股 | 其他综合收益 | 专项储备 | 盈余公积 | 未分配利润 | 所有者权益合计 |
| | | 优先股 | 永续债 | 其他 | | | | | | | |
| 一、上年年末余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,858,498,276.98 | 51,000,000.00 | 2,183,844.89 | | 167,913,006.39 | 1,501,647,970.69 | 3,925,890,863.95 |
| 加：会计政策变更 | | | | | | | | | | | |
| 前期差错更正 | | | | | | | | | | | |
| 其他 | | | | | | | | | | | |
| 二、本年期初余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,858,498,276.98 | 51,000,000.00 | 2,183,844.89 | | 167,913,006.39 | 1,501,647,970.69 | 3,925,890,863.95 |
| 三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列） | | | | | 19,033,897.91 | 14,845,850.52 | -6,455,999.35 | | 26,965,727.05 | 147,565,839.71 | 172,263,614.80 |
| （一）综合收益总额 | | | | | | | -6,351,889.07 | | | 269,553,160.16 | 263,201,271.09 |
| （二）所有者投入和减少资本 | | | | | 19,033,897.91 | 14,845,850.52 | | | | | 4,188,047.39 |
| 1. 所有者投入的普通股 | | | | | | 60,138,634.93 | | | | | -60,138,634.93 |
| 2. 其他权益工具持有者投入资本 | | | | | | | | | | | |
| 3. 股份支付计入所有者权益的金额 | | | | | 51,899,464.89 | | | | | | 51,899,464.89 |
| 4. 其他 | | | | | -32,865,566.98 | -45,292,784.41 | | | | | 12,427,217.43 |
| （三）利润分配 | | | | | | | | | 26,955,316.02 | -122,081,019.70 | -95,125,703.68 |
| 1. 提取盈余公积 | | | | | | | | | 26,955,316.02 | -26,955,316.02 | |
| 2. 对所有者（或股东）的分配 | | | | | | | | | | -95,125,703.68 | -95,125,703.68 |
| 3. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （四）所有者权益内部结转 | | | | | | | -104,110.28 | | 10,411.03 | 93,699.25 | |
| 1. 资本公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | |
| 2. 盈余公积转增资本（或股本） | | | | | | | | | | | |
| 3. 盈余公积弥补亏损 | | | | | | | | | | | |
| 4. 设定受益计划变动额结转留存收益 | | | | | | | | | | | |
| 5. 其他综合收益结转留存收益 | | | | | | | -104,110.28 | | 10,411.03 | 93,699.25 | |
| 6. 其他 | | | | | | | | | | | |
| （五）专项储备 | | | | | | | | | | | |
| 1. 本期提取 | | | | | | | | | | | |
| 2. 本期使用 | | | | | | | | | | | |
| （六）其他 | | | | | | | | | | | |
| 四、本期期末余额 | 446,647,765.00 | | | | 1,877,532,174.89 | 65,845,850.52 | -4,272,154.46 | | 194,878,733.44 | 1,649,213,810.40 | 4,098,154,478.75 |

公司负责人：吕绍林

主管会计工作负责人：黄良之

会计机构负责人：邓锦榆

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

博众精工系于2017年9月经苏州市行政审批局批准，发起设立的股份有限公司。公司的企业法人营业执照注册号：91320509793313356E，2021年5月在上海证券交易所上市。所属行业为专用设备制造类。

截至2025年12月31日止，本公司累计发行股本总数446,647,765股，注册资本为446,647,765.00元。注册地：吴江经济技术开发区湖心西路666号，总部地址：吴江经济技术开发区湖心西路666号。

本公司主要经营活动为：工业数字化、智能化车间集成设备、生产线、立体仓库及软件、工业自动化集成设备、工装夹具、新能源充放电设备、激光设备、激光设备周边产品的技术开发、技术咨询、技术服务、研发、生产、系统集成、工程安装、销售、售后服务；数字化工厂、智能制造整体解决方案的咨询服务；新能源汽车产品、机械电子设备、工业移动小车、工业移动搬运设备和相关软件的研发、生产、销售；信息技术与网络系统、大数据产品、物联网产品的设计开发、技术咨询、云平台服务、销售；自有房产租赁；道路普通货物运输；自营和代理各类商品及技术的进出口业务（国家限定企业经营或者禁止进出口的商品和技术除外）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：办公设备耗材销售；电子、机械设备维护（不含特种设备）；专用化学产品销售（不含危险化学品）；油墨销售（不含危险化学品）；包装专用设备销售（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。本公司实际控制人为吕绍林和程彩霞夫妇。

本财务报表经公司董事会于2026年4月10日批准报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本财务报表按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》的相关规定编制。

2、持续经营

√适用 □不适用

本财务报表以持续经营为基础编制。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

本公司下列重要会计政策、会计估计根据企业会计准则制定。未提及的业务按企业会计准则中相关会计政策执行。

1、 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2、 会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、 营业周期

√适用 □不适用

本公司营业周期为12个月。

4、 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5、 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

| 项目 | 重要性标准 |
|--|--|
| 重要的单项计提坏账准备的应收账款 | 人民币 1,500 万元 |
| 重要的单项计提坏账准备的其他应收款 | 人民币 500 万元 |
| 重要的应收票据/应收账款/应收款项融资/应收利息/应收股利核销、收回或转回 | 人民币 1,500 万元 |
| 重要的其他应收款/一年内到期的债权投资/一年内到期的其他债权投资/债权投资/其他债权投资/长期应收款核销、收回或转回 | 人民币 500 万元 |
| 重要在建工程项目 | 最近一次经审计资产总额 0.5% |
| 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款 | 人民币 500 万元 |
| 收到的重要的投资活动有关的现金 | 单项投资活动现金流量金额超过最近一次经审计资产总额 5%的投资活动现金流量 |
| 支付的重要的投资活动有关的现金 | 单项投资活动现金流量金额超过最近一次经审计资产总额 5%的投资活动现金流量 |
| 重要的非全资子公司 | 子公司净资产、资产总额、营业收入、净利润绝对值，任一项超过合并报表对应科目的 10% 的非全资子公司 |
| 重要的合营企业或联营企业 | 长期股权投资余额超过最近一次经审计资产总额 1% |
| 重要的承诺事项/或有事项/重要的资产负债表日后事项 | 人民币 1,500 万元 |

6、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

√适用 □不适用

1、控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。

子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

（1）增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之

间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

（2）处置子公司

①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

（3）购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

（4）不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9、现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、外币业务和外币报表折算

适用 不适用

1、外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

2、外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日年初与年末的即期汇率平均折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

11、金融工具

适用 不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

1、金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

一业务模式是以收取合同现金流量为目标；

一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

一业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

2、金融工具的确认依据和计量方法

(1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

3、金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

—收取金融资产现金流量的合同权利终止；

—金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；

—金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 所转移金融资产的账面价值；

(2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

6、金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的预期信用损失进行估计。预期信用损失的计量取决于金融资产自初始确认后是否发生信用风险显著增加。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

通常逾期超过 30 日，本公司即认为该金融工具的信用风险已显著增加，除非有确凿证据证明该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

12、应收票据

√适用 □不适用

对于应收票据，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司将该应收票据按类似信用风险特征进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，对该应收票据坏账准备的计提比例进行估计如下：

| 确定组合的依据 | |
|-------------|--------|
| 组合 1：账龄组合 | 商业承兑汇票 |
| 组合 2：特定款项组合 | 银行承兑汇票 |

| 按组合计提坏账准备的方法 | |
|--------------|-------|
| 组合 1：账龄组合 | 账龄分析法 |
| 组合 2：特定款项组合 | 不确认坏账 |

组合中采用账龄分析法计提坏账准备的：

| 账龄 | 应收票据计提比例（%） |
|--------------|-------------|
| 1 年以内（含 1 年） | 5.00 |
| 1—2 年 | 10.00 |
| 2—3 年 | 30.00 |
| 3—4 年 | 50.00 |
| 4—5 年 | 70.00 |
| 5 年以上 | 100.00 |

组合中采用不确认坏账准备方法计提坏账准备的：

| 组合名称 | 方法说明 |
|--------|-------------------------------|
| 特定款项组合 | 除有确定依据表明无法收回全额计提坏账准备外，不确认坏账准备 |

如果有客观证据表明某项应收票据已经发生信用减值，则本公司对该应收票据单项计提坏账准备并确认预期信用损失；

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据适用 不适用**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**适用 不适用**按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准**适用 不适用**13、应收账款**适用 不适用

对于应收账款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司将该应收账款按类似信用风险特征进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，对该应收账款坏账准备的计提比例进行估计如下：

| 账龄 | 应收账款计提比例 (%) |
|---------------|--------------|
| 1 年以内 (含 1 年) | 5.00 |
| 1-2 年 | 10.00 |
| 2-3 年 | 30.00 |
| 3-4 年 | 50.00 |
| 4-5 年 | 70.00 |
| 5 年以上 | 100.00 |

如果有客观证据表明某项应收账款已经发生信用减值，则本公司对该应收账款单项计提坏账准备并确认预期信用损失；

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据适用 不适用**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**适用 不适用**按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准**适用 不适用**14、应收款项融资**适用 不适用

请参见附注五、11、金融工具

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据适用 不适用**基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法**适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

15、其他应收款

√适用 □不适用

对于其他应收款，无论是否包含重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

本公司将该其他应收款按类似信用风险特征进行组合，并基于所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，对该其他应收款坏账准备的计提比例进行估计如下：

| 账龄 | 其他应收款计提比例（%） |
|-----------|--------------|
| 1年以内（含1年） | 5.00 |
| 1-2年 | 10.00 |
| 2-3年 | 30.00 |
| 3-4年 | 50.00 |
| 4-5年 | 70.00 |
| 5年以上 | 100.00 |

如果有客观证据表明某项其他应收款已经发生信用减值，则本公司对该其他应收款单项计提坏账准备并确认预期信用损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

□适用 √不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

□适用 √不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

□适用 √不适用

16、存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

（1）存货的分类和成本

存货分类为：原材料、周转材料、库存商品、在产品、发出商品、委托加工物资等。

存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

（2）发出存货的计价方法

存货发出时按先进先出法加权平均法计价。

（3）不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

(4) 存货的盘存制度

采用永续盘存制。

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

- 1) 低值易耗品采用一次转销法；
- 2) 包装物采用一次转销法。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中，以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值；为执行销售合同或者劳务合同而持有的存货，其可变现净值以合同价格为基础计算，若持有存货的数量多于销售合同订购数量的，超出部分的存货的可变现净值以一般销售价格为基础计算。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。

本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

18、持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

（1）该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

持续经营损益和终止经营损益在利润表中分别列示。终止经营的减值损失和转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。对于当期列报的终止经营，本公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

1、共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

2、初始投资成本的确定

(1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

(2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

3、后续计量及损益确认方法

(1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

（2）权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

（3）长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得

时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

20、投资性房地产

不适用

21、固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

固定资产按成本（并考虑预计弃置费用因素的影响）进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；对于被替换的部分，终止确认其账面价值；所有其他后续支出于发生时计入当期损益。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

| 类别 | 折旧方法 | 折旧年限（年） | 残值率 | 年折旧率 |
|--------|-------|-------------|-------|---------------|
| 房屋及建筑物 | 年限平均法 | 20.00~40.00 | 5.00% | 2.38~4.75% |
| 机器设备 | 年限平均法 | 3.00~14.00 | 5.00% | 6.79%~31.67% |
| 运输设备 | 年限平均法 | 4.00~8.00 | 5.00% | 11.88%~23.75% |
| 电子设备 | 年限平均法 | 2.75~5.00 | 5.00% | 19.00%~34.55% |
| 其他 | 年限平均法 | 3.00~5.00 | 5.00% | 19.00%~31.67% |

固定资产折旧采用年限平均法分类计提，根据固定资产类别、预计使用寿命和预计净残值率确定折旧率。对计提了减值准备的固定资产，则在未来期间按扣除减值准备后的账面价值及依据尚可使用年限确定折旧额。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同方式为企业带来经济利益，则选择不同折旧率或折旧方法，分别计提折旧。

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

22、在建工程

√适用 □不适用

在建工程按实际发生的成本计量。实际成本包括建筑成本、安装成本、符合资本化条件的借款费用以及其他为使在建工程达到预定可使用状态前所发生的必要支出。在建工程在达到预定可使用状态时，转入固定资产并自次月起开始计提折旧。

23、借款费用

√适用 □不适用

1、借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

2、借款费用资本化期间

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1)资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2)借款费用已经发生；

(3)为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

3、暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过3个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

4、借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均实际利率计算确定。

在资本化期间内，外币专门借款本金及利息的汇兑差额，予以资本化，计入符合资本化条件的资产的成本。除外币专门借款之外的其他外币借款本金及其利息所产生的汇兑差额计入当期损益。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

26、无形资产

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

适用 不适用

1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

2、使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

| 项目 | 预计使用寿命 | 摊销方法 | 残值率 | 依据 |
|-------|--------|-----------------------|-----|-----------|
| 土地使用权 | 50年 | 与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式 | 0 | 相关法律文本及协议 |
| 软件 | 3-5年 | 与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式 | 0 | 使用寿命 |

3、使用寿命不确定的无形资产的判断依据以及对其使用寿命进行复核的程序：

截至资产负债表日，本公司没有使用寿命不确定的无形资产。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

适用 不适用

1、划分研究阶段和开发阶段的具体标准

公司内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段：为获取并理解新的科学或技术知识等而进行的独创性的有计划调查、研究活动的阶段。

开发阶段：在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等活动的阶段。

2、开发阶段支出资本化的具体条件

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、长期资产减值

适用 不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额

首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。

各项费用的摊销期限及摊销方法为：

| 项目 | 摊销方法 | 摊销年限 |
|-----|-------|------|
| 装修款 | 年限平均法 | 3年 |

29、合同负债

√适用 □不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30、职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。此外，本公司还参与了由国家相关部门批准的企业年金计划/补充养老保险基金。

本公司按职工工资总额的一定比例向年金计划/当地社会保险机构缴费，相应支出计入当期损益或相关资产成本。

(2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31、预计负债

适用 不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

本公司预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

本公司在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分别以下情况处理：

所需支出存在一个连续范围（或区间），且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值即上下限金额的平均数确定。

所需支出不存在一个连续范围（或区间），或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

详见本附注“七、50、预计负债”。

32、股份支付

适用 不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。对于授予后立即可行权的股份支付交易，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内每个资产负债表日，本公司根据对可行权权益工具数量的最佳估计，按照授予日公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，则本公司对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

2、以现金结算的股份支付及权益工具

以现金结算的股份支付，按照本公司承担的以股份或其他权益工具为基础计算确定的负债的公允价值计量。授予后立即可行权的股份支付交易，本公司在授予日按照承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。对于授予后完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的股份支付交易，在等待期内的每个资产负债表日，本公司以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，并相应计入负债。在

相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

本公司修改以现金结算的股份支付协议中的条款和条件，使其成为以权益结算的股份支付的，在修改日（无论发生在等待期内还是等待期结束后），本公司按照所授予权益工具当日的公允价值计量以权益结算的股份支付，将已取得的服务计入资本公积，同时终止确认以现金结算的股份支付在修改日已确认的负债，两者之间的差额计入当期损益。如果由于修改延长或缩短了等待期，本公司按照修改后的等待期进行会计处理。

33、优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1、收入确认和计量所采用的会计政策

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。

当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。

在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。
- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权

上的主要风险和报酬。

- 客户已接受该商品或服务。

2、收入确认的具体会计政策

公司的业务主要分为自动化设备和治具及其他零部件的销售。自动化设备和治具及其他零部件的销售在已将商品所有权上的主要风险和报酬转移给购货方，并且不再对该商品实施继续管理和控制，与交易相关的经济利益能够流入本公司，相关的收入和成本能够可靠计量时确认销售收入的实现。

(1) 自动化设备：产品交付客户指定地点，安装、调试完毕并完成验收时，确认收入

(2) 治具及其他零部件：产品交付客户指定地点，客户签收时，确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

(1) 因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；

(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1、类型

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：本公司取得的除与资产相关的政府补助之外的政府补助；

对于政府文件未明确规定补助对象的，本公司将该政府补助划分为与资产相关或与收益相关的判断依据为：是否用于购建或以其他方式形成长期资产。

2、确认时点

政府补助在本公司能够满足其所附的条件并且能够收到时，予以确认。

3、会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

37、租赁

√适用 □不适用

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁,以及单项租赁资产为全新资产时价值较低的低价值资产租赁,本公司选择不确认使用权资产和租赁负债,将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

本公司在租赁开始日,将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁,除以之外的均为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理经营租赁的租金收入在租赁期内按直线法确认。对初始直接费用予以资本化,在租赁期内按照与租金收入相同的确认基础分期计入当期收益,未计入租赁收款额的可变租金在实际发生时计入租金收入。

(2) 融资租赁会计处理在租赁开始日,将应收融资租赁款,未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益,在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入,并终止确认融资租赁资产。初始直接费用计入应收融资租赁款的初始入账价值中。

38、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益(包括其他综合收益)的交易或者事项产生的所得税外,本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额(暂时性差异)计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产,以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异,除特殊情况外,确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括:

- 商誉的初始确认;
- 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异,确认递延所得税负债,除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,当该暂时性差异在可预见的未来

很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1、重要会计政策变更

执行《金融工具准则实施问答》关于标准仓单交易相关会计处理的规定

财政部于2025年7月8日发布标准仓单交易相关会计处理实施问答，明确规定，根据金融工具确认计量准则，企业在期货交易所通过频繁签订买卖标准仓单的合同以赚取差价、不提取标准仓单对应的商品实物的，通常表明企业具有收到合同标的后在短期内将其再次出售以从短期波动中获取利润的惯例，企业应当将其签订的买卖标准仓单的合同视同金融工具，并按照金融工具确认计量准则的规定进行会计处理。企业按照前述合同约定取得标准仓单后短期内再将其出售的，不应确认销售收入，而应将收取的对价与所出售标准仓单的账面价值的差额计入投资收益；企业期末持有尚未出售的标准仓单的，应将其列报为其他流动资产。对于按照前述合同约定取得的标准仓单，如果能够消除或显著减少会计错配的，企业可以在初始确认时选择以公允价值计量且其变动计入当期损益，并一致应用于符合选择条件的所有标准仓单。对于初始确认时已选择以公允价值计量且其变动计入当期损益的标准仓单，企业在后续期间不得撤销该选择。

根据《关于严格执行企业会计准则切实做好企业2025年年报工作的通知》（财会〔2025〕33号）的要求，企业因执行上述标准仓单相关规定而调整会计处理方法的，应当对财务报表可比期间信息进行调整。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

2、重要会计估计变更

本报告期未发生会计估计变更。

40、重要会计政策和会计估计的变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

六、税项

1、主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

| 税种 | 计税依据 | 税率 |
|---------|---|---|
| 增值税 | 按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税 | 6%、9%、13% |
| 城市维护建设税 | 按实际缴纳的增值税及消费税计缴 | 5%、7% |
| 企业所得税 | 按应纳税所得额计缴 | 9%、15%、16.5%、17.00%、17.16%、20%、25%、25.15%、8.84%+21% |

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

| 纳税主体名称 | 所得税税率（%） |
|---|------------|
| 博众精工科技股份有限公司 | 15.00 |
| 上海莘翔自动化科技有限公司 | 15.00 |
| 乔岳自动化科技有限公司 | 16.50 |
| 上海沃典工业自动化有限公司 | 15.00 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 15.00 |
| 四川众达精工科技有限公司 | 15.00 |
| Bozhon Precision Industry India PvtLtd | 17.16 |
| Bozhon Technology (Singapore) Pte.LTD. | 17.00 |
| Bozhon Inc. | 8.84+21.00 |
| 博众精工株式会社 | 25.15 |
| BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED | 20.00 |
| Bozhon Precision Industry Technology Hungary Kft. | 9.00 |
| LINKYUE Automation Technology CO.,LTD | 20.00 |
| 除上述以外的其他纳税主体 | 25.00 |

2、 税收优惠

√适用 □不适用

1、博众精工科技股份有限公司于2024年11月19日取得高新技术企业证书，证书编号为GR202432005873，减按15%缴纳企业所得税。通过认定的高新技术企业，其资格自颁发证书之日起有效期为三年。

2、上海莘翔自动化科技有限公司于2023年11月15日取得高新技术企业证书，证书编号为GR202331002780，减按15%缴纳企业所得税。通过认定的高新技术企业，其资格自颁发证书之日起有效期为三年。

3、乔岳自动化科技有限公司的经营符合香港税务局关于离岸贸易业务形式，根据《香港特别行政区税务条例》有关规定，企业以离岸方式进行运营，则所产生利润无需缴纳利得税。

4、上海沃典工业自动化有限公司于2023年12月12日取得高新技术企业证书，证书编号为GR202331007264，减按15%缴纳企业所得税。通过认定的高新技术企业，其资格自颁发证书之日起有效期为三年。

5、上海栢智半导体科技股份有限公司于2024年12月26日取得高新技术企业证书，证书编号为GR202431001068，减按15%缴纳企业所得税。通过认定的高新技术企业，其资格自颁发证书之日起有效期为三年。

6、四川众达精工科技有限公司适用于《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（财政部公告2020年第23号）中的规定，减按15%的税率缴纳企业所得税。

7、BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED，于2024年4月5日成立于越南北宁省安丰2工业区，根据该工业区有关规定，在该工业区成立的企业从成立之日起即享受企业所得税两免四减半的税收优惠政策。

3、 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、 货币资金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|------------------|----------------|
| 库存现金 | 4,201.18 | |
| 银行存款 | 1,454,918,839.10 | 927,128,523.89 |
| 其他货币资金 | 159,971,139.50 | 59,244,552.74 |
| 存放财务公司存款 | | |
| 合计 | 1,614,894,179.78 | 986,373,076.63 |
| 其中：存放在境外的款项总额 | 299,265,835.91 | 162,367,415.94 |

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑票据 | 96,703,252.09 | 41,406,544.85 |
| 商业承兑票据 | 661,000.00 | 1,295,741.51 |
| 减：坏账准备 | 33,050.00 | 64,787.08 |
| 合计 | 97,331,202.09 | 42,637,499.28 |

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|----------|---------------|
| 银行承兑票据 | | 90,824,506.79 |
| 商业承兑票据 | | |
| 合计 | | 90,824,506.79 |

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|------------------|---------------|--------|-----------|----------|---------------|---------------|--------|-----------|----------|---------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备 | | | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 97,364,252.09 | 100.00 | 33,050.00 | 0.03 | 97,331,202.09 | 42,702,286.36 | 100.00 | 64,787.08 | 0.15 | 42,637,499.28 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 信用等级较低的商业承兑的汇票组合 | 661,000.00 | 0.68 | 33,050.00 | 5.00 | 627,950.00 | 1,295,741.51 | 3.03 | 64,787.08 | 5.00 | 1,230,954.43 |

| | | | | | | | | | | |
|------------------|---------------|--------|-----------|---|---------------|---------------|-------|-----------|---|---------------|
| 信用等级较高的银行承兑的汇票组合 | 96,703,252.09 | 99.32 | | | 96,703,252.09 | 41,406,544.85 | 96.97 | | | 41,406,544.85 |
| 合计 | 97,364,252.09 | 100.00 | 33,050.00 | / | 97,331,202.09 | 42,702,286.36 | / | 64,787.08 | / | 42,637,499.28 |

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：信用等级较低的商业承兑的汇票组合

单位：元币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|------------------|------------|-----------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） |
| 信用等级较低的商业承兑的汇票组合 | 661,000.00 | 33,050.00 | 5.00 |
| 合计 | 661,000.00 | 33,050.00 | 5.00 |

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

组合计提项目：信用等级较高的商业承兑的汇票组合

单位：元币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|------------------|---------------|------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） |
| 信用等级较高的商业承兑的汇票组合 | 96,703,252.09 | | |
| 合计 | 96,703,252.09 | | |

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|-----------|------------|-------|-------|-----------|-----------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 账龄组合 | 64,787.08 | -67,450.20 | | | 35,713.12 | 33,050.00 |
| 合计 | 64,787.08 | -67,450.20 | | | 35,713.12 | 33,050.00 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其中重要的应收票据核销情况：

□适用 √不适用

应收票据核销说明：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、 应收账款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内(含1年) | 2,829,916,370.75 | 2,991,504,273.14 |
| 1至2年 | 537,130,471.55 | 631,363,488.61 |
| 2至3年 | 205,730,800.70 | 49,338,441.96 |
| 3年以上 | | |
| 3至4年 | 29,497,562.89 | 5,481,868.52 |
| 4至5年 | 4,791,064.69 | 1,615,412.90 |
| 5年以上 | 6,216,303.58 | 1,174,970.32 |
| 小计 | 3,613,282,574.16 | 3,680,478,455.45 |
| 减：坏账准备 | 286,207,679.26 | 233,487,195.49 |
| 合计 | 3,327,074,894.90 | 3,446,991,259.96 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----------------------|---------------|-------|---------------|---------|------------|--------------|-------|--------------|---------|------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 13,161,406.47 | 0.36 | 12,873,934.62 | 97.82 | 287,471.85 | 2,443,098.65 | 0.07 | 2,443,098.65 | 100.00 | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款 | 13,161,406.47 | 0.36 | 12,873,934.62 | 97.82 | 287,471.85 | 2,443,098.65 | 0.07 | 2,443,098.65 | 100.00 | |

| | | | | | | | | | | |
|-----------|------------------|-------|----------------|------|------------------|------------------|-------|----------------|------|------------------|
| 按组合计提坏账准备 | 3,600,121,167.69 | 99.64 | 273,333,744.64 | 7.59 | 3,326,787,423.05 | 3,678,035,356.80 | 99.93 | 231,044,096.84 | 6.28 | 3,446,991,259.96 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 3,600,121,167.69 | 99.64 | 273,333,744.64 | 7.59 | 3,326,787,423.05 | 3,678,035,356.80 | 99.93 | 231,044,096.84 | 6.28 | 3,446,991,259.96 |
| 合计 | 3,613,282,574.16 | / | 286,207,679.26 | / | 3,327,074,894.90 | 3,680,478,455.45 | / | 233,487,195.49 | / | 3,446,991,259.96 |

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | | |
|-----------------------|---------------|---------------|---------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） | 计提理由 |
| 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款 | 13,161,406.47 | 12,873,934.62 | 97.82 | 预计无法收回 |
| 合计 | 13,161,406.47 | 12,873,934.62 | 97.82 | / |

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|-----------|------------------|----------------|---------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例（%） |
| 1年以内（含1年） | 2,829,751,489.05 | 141,486,507.29 | 5.00 |
| 1-2年（含2年） | 536,720,409.55 | 53,672,040.97 | 10.00 |
| 2-3年（含3年） | 199,873,862.50 | 59,962,158.74 | 30.00 |
| 3-4年（含4年） | 28,995,309.90 | 14,497,654.96 | 50.00 |
| 4-5年（含5年） | 3,549,046.69 | 2,484,332.68 | 70.00 |
| 5年以上 | 1,231,050.00 | 1,231,050.00 | 100.00 |
| 合计 | 3,600,121,167.69 | 273,333,744.64 | |

按组合计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|---------|--------------|--------------|-------|--------------|--------------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按单项计提坏账 | 2,443,098.65 | 6,226,393.56 | - | 1,809,766.28 | 6,014,208.69 | 12,873,934.62 |

| | | | | | | |
|------|----------------|---------------|-----------|--------------|--------------|----------------|
| 准备 | | | | | | |
| 账龄组合 | 231,044,096.84 | 42,992,223.84 | 82,577.48 | - | -619,998.56 | 273,333,744.64 |
| 合计 | 233,487,195.49 | 49,218,617.40 | 82,577.48 | 1,809,766.28 | 5,394,210.13 | 286,207,679.26 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| | |
|-----------|--------------|
| 项目 | 核销金额 |
| 实际核销的应收账款 | 1,809,766.28 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例 (%) | 坏账准备期末余额 |
|------|----------------|---------------|------------------|--------------------------|---------------|
| 第一名 | 312,017,669.46 | | 312,017,669.46 | 7.78 | 15,600,883.47 |
| 第二名 | 218,184,045.12 | | 218,184,045.12 | 5.44 | 14,948,367.80 |
| 第三名 | 191,159,026.67 | | 191,159,026.67 | 4.77 | 10,696,984.80 |
| 第四名 | 88,539,345.80 | 80,503,144.22 | 169,042,490.02 | 4.22 | 8,452,124.50 |
| 第五名 | 157,394,956.83 | | 157,394,956.83 | 3.93 | 7,891,542.90 |
| 合计 | 967,295,043.88 | 80,503,144.22 | 1,047,798,188.10 | 26.14 | 57,589,903.47 |

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

6、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|----|------|------|------|------|------|------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 | 账面余额 | 坏账准备 | 账面价值 |

| | | | | | | |
|-----------|----------------|---------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| 未到期服务类质保金 | 396,573,274.50 | 19,859,288.47 | 376,713,986.03 | 108,055,811.30 | 5,433,431.55 | 102,622,379.75 |
| 合计 | 396,573,274.50 | 19,859,288.47 | 376,713,986.03 | 108,055,811.30 | 5,433,431.55 | 102,622,379.75 |

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----------|----------------|--------|---------------|----------|----------------|----------------|--------|--------------|----------|----------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | | 金额 | 比例 (%) | 金额 | 计提比例 (%) | |
| 按单项计提坏账准备 | | | | | | | | | | |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 396,573,274.50 | 100.00 | 19,859,288.47 | 5.01 | 376,713,986.03 | 108,055,811.30 | 100.00 | 5,433,431.55 | 5.03 | 102,622,379.75 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 396,573,274.50 | 100.00 | 19,859,288.47 | 5.01 | 376,713,986.03 | 108,055,811.30 | 100.00 | 5,433,431.55 | 5.03 | 102,622,379.75 |
| 合计 | 396,573,274.50 | / | 19,859,288.47 | / | 376,713,986.03 | 108,055,811.30 | / | 5,433,431.55 | / | 102,622,379.75 |

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|------------|----------------|---------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 1年以内 (含1年) | 395,960,779.50 | 19,798,038.97 | 5.00 |
| 1-2年 (含2年) | 612,495.00 | 61,249.50 | 10.00 |
| 合计 | 396,573,274.50 | 19,859,288.47 | |

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 | 原因 |
|-----------|--------------|---------------|---------|---------|--------------|---------------|----|
| | | 本期计提 | 本期收回或转回 | 本期转销/核销 | 其他变动 | | |
| 按单项计提坏账准备 | | | | | | | |
| 账龄组合 | 5,433,431.55 | 12,818,243.15 | | | 1,607,613.77 | 19,859,288.47 | |
| 合计 | 5,433,431.55 | 12,818,243.15 | | | 1,607,613.77 | 19,859,288.47 | / |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

□适用 √不适用

其中重要的合同资产核销情况

□适用 √不适用

合同资产核销说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|---------------|---------------|
| 银行承兑汇票 | 82,865,573.53 | 40,578,872.57 |
| 减：坏账准备 | | |
| 合计 | 82,865,573.53 | 40,578,872.57 |

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末终止确认金额 | 期末未终止确认金额 |
|--------|------------------|-----------|
| 银行承兑汇票 | 1,107,249,452.19 | |
| 合计 | 1,107,249,452.19 | |

(4). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(5). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

| 项目 | 上年年末余额 | 本期新增 | 本期终止确认 | 其他变动 | 期末余额 | 累计在其他综合收益中确认的损失准备 |
|--------|---------------|------------------|------------------|----------------|---------------|-------------------|
| 银行承兑汇票 | 40,578,872.57 | 1,933,219,947.34 | 1,879,065,374.06 | -11,867,872.32 | 82,865,573.53 | |
| 合计 | 40,578,872.57 | 1,933,219,947.34 | 1,879,065,374.06 | -11,867,872.32 | 82,865,573.53 | |

(8). 其他说明:

适用 不适用

8、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|------|----------------|--------|----------------|--------|
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 比例(%) |
| 1年以内 | 100,514,770.69 | 85.34 | 123,132,996.43 | 87.81 |
| 1至2年 | 11,253,981.79 | 9.55 | 16,348,188.15 | 11.66 |
| 2至3年 | 5,647,866.70 | 4.79 | 500,380.06 | 0.36 |
| 3年以上 | 371,658.46 | 0.32 | 244,393.67 | 0.17 |
| 合计 | 117,788,277.64 | 100.00 | 140,225,958.31 | 100.00 |

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占预付款项期末余额合计数的比例(%) |
|------|---------------|--------------------|
| 第一名 | 40,595,892.80 | 34.47 |
| 第二名 | 24,860,478.40 | 21.11 |
| 第三名 | 6,561,145.81 | 5.57 |
| 第四名 | 5,527,935.00 | 4.69 |
| 第五名 | 5,437,086.00 | 4.62 |
| 合计 | 82,982,538.01 | 70.46 |

其他说明:

无

其他说明

适用 不适用

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|---------------|
| 应收利息 | 4,210,923.70 | |
| 应收股利 | | |
| 其他应收款 | 131,261,404.34 | 21,608,522.77 |
| 合计 | 135,472,328.04 | 21,608,522.77 |

其他说明:

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|--------------|------|
| 资金拆借 | 4,210,923.70 | |
| 小计 | 4,210,923.70 | |
| 减：坏账准备 | | |
| 合计 | 4,210,923.70 | |

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过1年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收股利情况□适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

□适用 不适用

核销说明：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露** 适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|----------------|---------------|
| 1年以内（含1年） | 120,827,857.88 | 16,121,338.06 |
| 1年以内小计 | 120,827,857.88 | 16,121,338.06 |
| 1至2年 | 14,046,048.84 | 4,558,072.22 |
| 2至3年 | 3,973,861.34 | 2,226,784.34 |
| 3年以上 | | |
| 3至4年 | 1,414,720.17 | 975,947.39 |
| 4至5年 | 1,388,020.08 | 1,196,472.45 |
| 5年以上 | 2,216,288.29 | 733,660.85 |
| 小计 | 143,866,796.60 | 25,812,275.31 |
| 减：坏账准备 | 12,605,392.26 | 4,203,752.54 |
| 合计 | 131,261,404.34 | 21,608,522.77 |

(2). 按款项性质分类情况 适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------------|----------------|---------------|
| 押金、保证金、备用金 | 25,994,128.02 | 11,355,271.68 |
| 借款及往来款 | 73,826,728.30 | |
| 其他 | 10,316,804.69 | 2,556,761.77 |
| 应收股权转让款 | 32,472,861.05 | 11,860,000.00 |
| 应收出口退税 | 1,256,274.54 | 40,241.86 |
| 合计 | 143,866,796.60 | 25,812,275.31 |

(3). 坏账准备计提情况 适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|------|--------------|----------------------|----------------------|----|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用损失) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用损失) | |
| | | | | |

| | | | | |
|----------------|---------------|------|------|---------------|
| | | 用减值) | 用减值) | |
| 2025年1月1日余额 | 4,203,752.54 | | | 4,203,752.54 |
| 2025年1月1日余额在本期 | | | | |
| —转入第二阶段 | | | | |
| —转入第三阶段 | | | | |
| —转回第二阶段 | | | | |
| —转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | 5,702,307.58 | | | 5,702,307.58 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |
| 本期核销 | | | | |
| 其他变动 | 2,699,332.14 | | | 2,699,332.14 |
| 2025年12月31日余额 | 12,605,392.26 | | | 12,605,392.26 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|--------------|--------------|-------|-------|--------------|---------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按单项计提坏账准备 | 308,431.77 | -183,826.00 | | | | 124,605.77 |
| 账龄组合 | 3,895,320.77 | 5,886,133.58 | | | 2,699,332.14 | 12,480,786.49 |
| 合计 | 4,203,752.54 | 5,702,307.58 | | | 2,699,332.14 | 12,605,392.26 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占其他应收款期末余额合计数的比例(%) | 款项的性质 | 账龄 | 坏账准备期末余额 |
|------|----------------|---------------------|---------|-------------------------------|--------------|
| 第一名 | 50,067,256.69 | 34.80 | 借款及往来款 | 1年以内 | 2,503,362.83 |
| 第二名 | 24,994,213.09 | 17.37 | 借款及往来款 | 1年以内、1-2年、2-3年、3-4年、4-5年、5年以上 | 2,253,960.82 |
| 第三名 | 17,642,861.05 | 12.26 | 应收股权转让款 | 1年以内 | 882,143.05 |
| 第四名 | 10,960,000.00 | 7.62 | 应收股权转让款 | 1-2年 | 1,096,000.00 |
| 第五名 | 5,979,649.20 | 4.16 | 其他 | 1年以内 | 298,982.46 |
| 合计 | 109,643,980.03 | 76.21 | / | / | 7,034,449.16 |

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**10. 存货****(1). 存货分类**适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|--------|----------------|-------------------|----------------|----------------|-------------------|----------------|
| | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 存货跌价准备/合同履约成本减值准备 | 账面价值 |
| 原材料 | 411,320,752.15 | 28,370,898.84 | 382,949,853.31 | 355,766,193.23 | 21,882,731.51 | 333,883,461.72 |
| 周转材料 | 12,342,269.67 | 153,921.56 | 12,188,348.11 | 8,883,479.91 | 253,986.78 | 8,629,493.13 |
| 委托加工物资 | 26,377,851.39 | | 26,377,851.39 | 5,049,702.92 | | 5,049,702.92 |
| 在产品 | 786,112,337.04 | 11,687,974.26 | 774,424,362.78 | 280,284,750.64 | 10,035,688.05 | 270,249,062.59 |

| | | | | | | |
|--------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 库存商品 | 463,242,465.06 | 85,716,745.11 | 377,525,719.95 | 547,955,968.98 | 80,673,648.42 | 467,282,320.56 |
| 发出商品 | 2,800,505,103.87 | 51,961,789.74 | 2,748,543,314.13 | 1,639,345,085.40 | 27,007,368.57 | 1,612,337,716.83 |
| 合同履约成本 | 333,213,327.12 | 295,133.86 | 332,918,193.26 | | | |
| 合计 | 4,833,114,106.30 | 178,186,463.37 | 4,654,927,642.93 | 2,837,285,181.08 | 139,853,423.33 | 2,697,431,757.75 |

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | | 本期减少金额 | | 期末余额 |
|--------|----------------|---------------|--------------|---------------|--------------|----------------|
| | | 计提 | 其他 | 转回或转销 | 其他 | |
| 原材料 | 21,882,731.51 | 8,366,789.57 | 3,562,761.98 | 2,611,807.92 | 2,829,576.30 | 28,370,898.84 |
| 周转材料 | 253,986.78 | -86,859.28 | | 1,639.80 | 11,566.14 | 153,921.56 |
| 在产品 | 10,035,688.05 | 2,646,784.24 | | 994,498.03 | | 11,687,974.26 |
| 库存商品 | 80,673,648.42 | 29,485,495.80 | | 23,984,971.04 | 457,428.07 | 85,716,745.11 |
| 发出商品 | 27,007,368.57 | 26,243,430.99 | | 1,289,009.82 | | 51,961,789.74 |
| 合同履约成本 | | -254,153.53 | 549,287.39 | | | 295,133.86 |
| 合计 | 139,853,423.33 | 66,401,487.79 | 4,112,049.37 | 28,881,926.61 | 3,298,570.51 | 178,186,463.37 |

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履行成本本期摊销金额的说明适用 不适用

其他说明

适用 不适用**11、持有待售资产**适用 不适用**12、一年内到期的非流动资产**适用 不适用**一年内到期的债权投资**适用 不适用**一年内到期的其他债权投资**适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明

无

13、其他流动资产适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|---------------|---------------|
| 增值税留抵税额 | 76,686,083.69 | 13,923,039.42 |
| 待抵扣进项税额 | 89,649.26 | |
| 待认证进项税额 | 1,427,235.69 | 14,396.43 |
| 预缴增值税 | 9,548,016.34 | |
| 预缴企业所得税 | 463,123.27 | 130,104.88 |
| 预缴其他税金 | 1,785,535.69 | 3,305,903.00 |
| 合计 | 89,999,643.94 | 17,373,443.73 |

其他说明

无

14、债权投资**(1). 债权投资情况**适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用**(2). 期末重要的债权投资**适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况
适用 不适用

债权投资的核销说明：
适用 不适用

其他说明
适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况
适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：
无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据
适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 被投资单位 | 期初 余额（账面价 值） | 本期增减变动 | | | | | | | 期末 余额（账面价 值） | 减值准备期 末余额 |
|------------------------|--------------------|---------------|----------------|-----------------|----------------------|---------------|-------------------------|----------------|--------------------|----------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认 的投资损益 | 其他 综合 收益 调整 | 其他权益变 动 | 宣告发 放现金 股利或 利润 | 计提 减值 准备 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | |
| 小计 | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | |
| 河南众驰富联精工科 技有限公司 | 5,558,255.55 | | | 801,442.35 | | | | | | 6,359,697.90 |
| 苏州海益视博众精工 科技有限公司 | 5,203,516.51 | | | -154,167.46 | | | | | | 5,049,349.05 |
| 苏州博众先锐测试科 技有限公司 | | | | | | | | | | 3,270,996.81 |
| 上海宇泽机电设备有 限公司 | 33,304,465.35 | | | 605,019.67 | | | | | | 33,909,485.02 |
| 中能博众（河南）智能 装备科技有限公司 | 7,999,434.31 | 12,000,000.00 | | -6,113.82 | | | | | | 19,993,320.49 |
| 苏州博昶创业投资合 伙企业（有限合伙） | 29,797,816.55 | 30,000,000.00 | | 3,507,537.51 | | | | | | 63,305,354.06 |
| 苏州灵猴机器人有限 公司 | | | -20,851,568.38 | 11,646,588.57 | | 13,990,529.75 | | | 31,959,900.00 | 36,745,449.94 |
| 苏州博众仪器科技有 限公司 | | | | | | | | 111,495,996.00 | | 111,495,996.00 |
| 诺德凯（苏州）智能装 备有限公司 | 36,598,378.66 | | -27,152,006.25 | 114,594.82 | | -303,807.19 | | | | 9,257,160.04 |
| 小计 | 118,461,866.93 | 42,000,000.00 | -48,003,574.63 | 16,514,901.64 | | 13,686,722.56 | | 143,455,896.00 | | 286,115,812.50 |
| 合计 | 118,461,866.93 | 42,000,000.00 | -48,003,574.63 | 16,514,901.64 | | 13,686,722.56 | | 143,455,896.00 | | 286,115,812.50 |

(2). 长期股权投资的减值测试情况

√适用 □不适用

本期，本公司对苏州博众先锐测试科技有限公司进行了减值测试，按预计未来现金流量的现值确定其可收回金额，确认资产减值损失 3,270,996.81 元。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 账面价值 | 可收回金额 | 减值金额 | 预测期的年限 | 预测期的关键参数 | 稳定期的关键参数 | 稳定期的关键参数的确定依据 |
|----------------|--------------|-------|--------------|--------|----------|----------|---------------|
| 苏州博众先锐测试科技有限公司 | 3,270,996.81 | 0.00 | 3,270,996.81 | 不适用 | 不适用 | 不适用 | 不适用 |
| 合计 | 3,270,996.81 | 0.00 | 3,270,996.81 | / | / | / | / |

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

□适用 √不适用

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增减变动 | | | | | 期末余额 | 本期确认的股利收入 | 累计计入其他综合收益的利得 | 累计计入其他综合收益的损失 | 指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因 |
|------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|---------------|----|---------------|------------|---------------|---------------|---------------------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 本期计入其他综合收益的利得 | 本期计入其他综合收益的损失 | 其他 | | | | | |
| 苏州卓兆点胶股份有限公司 | 975,413.20 | | 1,688,689.78 | 713,276.58 | - | | | - | 2,952,710.75 | - | 产业投资 |
| 景德镇蜂巢铃轩新能源产业投资中心（有限合伙） | 29,397,266.10 | | | | 482,072.68 | | 28,915,193.42 | - | - | 994,396.49 | 产业投资 |
| 昆山迈致治具科技有限公司 | 5,190,000.00 | | | 810,000.00 | - | | 6,000,000.00 | - | - | 2,428,500.00 | 产业投资 |
| 东莞市博拓锂电科技有限公司 | 2,333,333.00 | | | | 1,841,277.62 | | 492,055.38 | | | 1,841,277.62 | 产业投资 |
| 深圳市诚捷智能装备股份有限公司 | | 40,668,750.00 | | | | | 40,668,750.00 | | | - | 产业投资 |
| 苏州嘉诺创新科技股份有限公司 | 1,302,126.47 | | | | 1,302,126.47 | | - | 449,165.12 | | 17,955,249.78 | 产业投资 |
| 合计 | 39,198,138.77 | 40,668,750.00 | 1,688,689.78 | 1,523,276.58 | 3,625,476.77 | | 76,075,998.80 | 449,165.12 | 2,952,710.75 | 23,219,423.89 | / |

注：苏州嘉诺创新科技股份有限公司于2026年1月29日更名，曾用名苏州嘉诺环境科技股份有限公司。

(2). 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|----------------|
| 固定资产 | 1,026,541,932.36 | 885,899,534.00 |
| 固定资产清理 | | |
| 合计 | 1,026,541,932.36 | 885,899,534.00 |

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 房屋及建筑物 | 机器设备 | 运输设备 | 电子设备 | 其他 | 合计 |
|---------|--------|------|------|------|----|----|
| 一、账面原值： | | | | | | |

博众精工科技股份有限公司2025年年度报告

| | | | | | | |
|---------------|------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|------------------|
| 1.期初余额 | 970,668,324.57 | 214,275,539.86 | 14,189,761.50 | 85,067,754.49 | 15,510,246.84 | 1,299,711,627.26 |
| 2.本期增加金额 | 67,840,437.49 | 157,412,421.07 | 7,688,009.62 | 19,559,579.07 | 9,130,565.29 | 261,631,012.54 |
| (1) 购置 | 63,927,373.71 | 143,022,638.34 | 4,675,176.32 | 18,015,976.33 | 8,531,580.19 | 238,172,744.89 |
| (2) 在建工程转入 | | 843,285.50 | | 20,550.46 | | 863,835.96 |
| (3) 企业合并增加 | 3,913,063.78 | 13,950,187.05 | 3,013,533.84 | 1,536,543.33 | 602,702.97 | 23,016,030.97 |
| (4) 外币报表折算差额 | | -403,689.82 | -700.54 | -13,491.05 | -3,717.87 | -421,599.28 |
| 3.本期减少金额 | 1,601,665.05 | 34,114,588.25 | 2,347,435.21 | 12,437,225.36 | 681,486.09 | 51,182,399.96 |
| (1) 处置或报废 | 1,601,665.05 | 18,537,885.50 | 2,093,962.59 | 6,534,651.47 | 503,863.83 | 29,272,028.44 |
| (2) 合并范围变化而减少 | | 15,576,702.75 | 253,472.62 | 5,902,573.89 | 177,622.26 | 21,910,371.52 |
| 4.期末余额 | 1,036,907,097.01 | 337,573,372.68 | 19,530,335.91 | 92,190,108.20 | 23,959,326.04 | 1,510,160,239.84 |
| 二、累计折旧 | | | | | | |
| 1.期初余额 | 246,370,371.00 | 77,352,742.33 | 10,370,946.27 | 68,019,262.32 | 11,698,771.34 | 413,812,093.26 |
| 2.本期增加金额 | 49,625,893.44 | 24,533,281.75 | 3,168,519.51 | 9,817,608.66 | 2,874,363.05 | 90,019,666.41 |
| (1) 计提 | 47,428,760.42 | 21,904,836.19 | 1,583,196.04 | 8,990,952.50 | 2,599,279.95 | 82,507,025.10 |
| (2) 合并范围内调拨 | | | | | | |
| (3) 合并范围变化而增加 | 2,245,757.92 | 2,733,451.51 | 1,591,556.61 | 835,679.63 | 300,738.57 | 7,707,184.24 |
| (4) 外币报表折算差额 | -48,624.90 | -105,005.95 | -6,233.14 | -9,023.47 | -25,655.47 | -194,542.93 |
| 3.本期减少金额 | 343,447.15 | 9,521,034.87 | 1,334,058.46 | 8,800,076.39 | 214,835.32 | 20,213,452.19 |
| (1) 处置或报废 | 343,447.15 | 4,710,567.14 | 1,084,108.12 | 4,009,887.44 | 93,801.67 | 10,241,811.52 |
| (2) 合并范围变化而减少 | | 4,810,467.73 | 249,950.34 | 4,790,188.95 | 121,033.65 | 9,971,640.67 |
| 4.期末余额 | 295,652,817.29 | 92,364,989.21 | 12,205,407.32 | 69,036,794.59 | 14,358,299.07 | 483,618,307.48 |
| 三、减值准备 | | | | | | |
| 1.期初余额 | | | | | | |
| 2.本期增加金额 | | | | | | |
| (1) 计提 | | | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | | | |
| (1) 处置或报废 | | | | | | |
| 4.期末余额 | | | | | | |
| 四、账面价值 | | | | | | |
| 1.期末账面价值 | 741,254,279.72 | 245,208,383.47 | 7,324,928.59 | 23,153,313.61 | 9,601,026.97 | 1,026,541,932.36 |
| 2.期初账面价值 | 724,297,953.57 | 136,922,797.53 | 3,818,815.23 | 17,048,492.17 | 3,811,475.50 | 885,899,534.00 |

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(4). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(5). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|---------------|------|
| 在建工程 | 11,093,888.86 | |
| 工程物资 | - | |
| 合计 | 11,093,888.86 | |

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-------------|---------------|------|---------------|------|------|------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 144 亩新能源产业园 | 7,138,331.09 | | 7,138,331.09 | | | |
| 厂房装修 | 3,955,557.77 | | 3,955,557.77 | | | |
| 合计 | 11,093,888.86 | | 11,093,888.86 | | | |

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目名称 | 预算数 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期转入固定资产金额 | 本期其他减少金额 | 期末余额 | 工程累计投入占预算比例 (%) | 工程进度 | 利息资本化累计金额 | 其中：本期利息资本化金额 | 本期利息资本化率 (%) | 资金来源 |
|------------|------------------|------|--------------|------------|----------|--------------|-----------------|------|-----------|--------------|--------------|-----------|
| 144亩新能源产业园 | 1,000,000,000.00 | | 7,138,331.09 | | | 7,138,331.09 | 0.71 | 已开工 | | | | 募集资金及自有资金 |
| 合计 | 1,000,000,000.00 | | 7,138,331.09 | | | 7,138,331.09 | / | / | | | / | / |

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(1). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产**(1). 油气资产情况**

□适用 √不适用

(2). 油气资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

25、使用权资产**(1). 使用权资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 房屋及建筑物 | 合计 |
|---------------|----------------|----------------|
| 一、账面原值 | | |
| 1.期初余额 | 81,725,222.33 | 81,725,222.33 |
| 2.本期增加金额 | 100,408,600.94 | 100,408,600.94 |
| (1) 新增租赁 | 90,009,794.20 | 90,009,794.20 |
| (2) 企业合并增加 | 10,398,806.74 | 10,398,806.74 |
| 3.本期减少金额 | 42,660,881.21 | 42,660,881.21 |
| (1) 处置 | 25,850,039.60 | 25,850,039.60 |
| (2) 合并范围变化而减少 | 16,810,841.61 | 16,810,841.61 |
| 4.期末余额 | 139,472,942.06 | 139,472,942.06 |
| 二、累计折旧 | | |
| 1.期初余额 | 28,291,127.24 | 28,291,127.24 |
| 2.本期增加金额 | 26,262,356.61 | 26,262,356.61 |
| (1) 计提 | 25,061,835.15 | 25,061,835.15 |
| (2) 企业合并增加 | 1,200,521.46 | 1,200,521.46 |
| 3.本期减少金额 | 9,853,317.46 | 9,853,317.46 |
| (1) 处置 | 7,195,538.35 | 7,195,538.35 |
| (2) 合并范围变化而减少 | 2,657,779.11 | 2,657,779.11 |
| 4.期末余额 | 44,700,166.39 | 44,700,166.39 |
| 三、减值准备 | | |
| 1.期初余额 | | |
| 2.本期增加金额 | | |
| (1) 计提 | | |
| 3.本期减少金额 | | |
| (1) 处置 | | |
| 4.期末余额 | | |
| 四、账面价值 | | |
| 1.期末账面价值 | 94,772,775.67 | 94,772,775.67 |

| | | |
|----------|---------------|---------------|
| 2.期初账面价值 | 53,434,095.09 | 53,434,095.09 |
|----------|---------------|---------------|

(2). 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 土地使用权 | 软件 | 非专利技术 | 合计 |
|---------------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| 一、账面原值 | | | | |
| 1.期初余额 | 89,350,281.19 | 59,022,045.57 | | 148,372,326.76 |
| 2.本期增加金额 | 30,388,099.47 | 11,569,271.54 | 74,629,939.19 | 116,587,310.20 |
| (1) 购置 | | 10,755,874.21 | | 10,755,874.21 |
| (2) 内部研发 | | | | |
| (3) 企业合并增加 | 32,073,888.32 | 822,761.30 | 74,629,939.19 | 107,526,588.81 |
| (4) 外币报表折算差额 | -1,685,788.85 | -9,363.97 | | -1,695,152.82 |
| 3.本期减少金额 | | 3,888,137.52 | | 3,888,137.52 |
| (1) 处置 | | | | |
| (2) 合并范围变化而减少 | | 3,888,137.52 | | 3,888,137.52 |
| 4.期末余额 | 119,738,380.66 | 66,703,179.59 | 74,629,939.19 | 261,071,499.44 |
| 二、累计摊销 | | | | |
| 1.期初余额 | 14,936,672.58 | 51,501,021.31 | | 66,437,693.89 |
| 2.本期增加金额 | 2,604,615.91 | 5,228,667.37 | 2,940,940.08 | 10,774,223.36 |
| (1) 摊销 | 2,459,678.96 | 4,750,773.35 | 2,940,940.08 | 10,151,392.39 |
| (2) 企业合并增加 | 208,110.16 | 477,894.02 | | 686,004.18 |
| (3) 外币报表折算差额 | -63,173.21 | | | -63,173.21 |
| 3.本期减少金额 | | 3,331,990.41 | | 3,331,990.41 |
| (1) 处置 | | | | |
| (2) 合并范围变化而减少 | | 3,331,990.41 | | 3,331,990.41 |
| 4.期末余额 | 17,541,288.49 | 53,397,698.27 | 2,940,940.08 | 73,879,926.84 |
| 三、减值准备 | | | | |
| 1.期初余额 | | | | |
| 2.本期增加金额 | | | | |
| (1) 计提 | | | | |
| 3.本期减少金额 | | | | |

| | | | | |
|-----------|----------------|---------------|---------------|----------------|
| (1) 处置 | | | | |
| 4. 期末余额 | | | | |
| 四、账面价值 | | | | |
| 1. 期末账面价值 | 102,197,092.17 | 13,305,481.32 | 71,688,999.11 | 187,191,572.60 |
| 2. 期初账面价值 | 74,413,608.61 | 7,521,024.26 | | 81,934,632.87 |

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(3). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 被投资单位名称或形成商誉的事项 | 期初余额 | 本期增加 | | 本期减少 | | 期末余额 |
|-----------------|------|----------------|----|------|----|----------------|
| | | 企业合并形成的 | 其他 | 处置 | 其他 | |
| 上海沃典工业自动化有限公司 | | 290,160,690.08 | | | | 290,160,690.08 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | | 223,678,764.66 | | | | 223,678,764.66 |
| 合计 | | 513,839,454.74 | | | | 513,839,454.74 |

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

| 名称 | 所属资产组或组合的构成及依据 | 所属经营分部及依据 | 是否与以前年度保持一致 |
|-----------------------------------|--|--------------------|-------------|
| 博众精工科技股份有限公司并购上海沃典工业自动化有限公司所形成的与商 | 被划分至资产组的上海沃典工业自动化有限公司（合并报表口径）的资产包括固定资产、在建工程、无形资产、使 | 基于内部管理目的，该资产组归属于上海 | 是 |

| | | | |
|--|--|------------------------|---|
| 誉相关的资产组 | 用权资产和长期待摊费用等 | 沃典分部 | |
| 博众精工科技股份有限公司并购上海栢智半导体科技股份有限公司所形成的与商誉相关的资产组 | 被划分至资产组的上海栢智半导体科技股份有限公司的资产包括固定资产、在建工程、无形资产、使用权资产、长期待摊费用和其他非流动资产等 | 基于内部管理目的，该资产组归属于上海栢智分部 | 是 |

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 账面价值 | 可收回金额 | 减值金额 | 预测期的年限 | 预测期的关键参数(增长率、利润率等) | 预测期内的参数的确定依据 | 稳定期的关键参数(增长率、利润率、折现率等) | 稳定期的关键参数的确定依据 |
|--|------------------|------------------|------|--------|---|---------------------------|----------------------------|---------------------------|
| 博众精工科技股份有限公司并购上海沃典工业自动化有限公司所形成的与商誉相关的资产组 | 482,569,481.53 | 526,000,000.00 | - | 5年 | 收入增长率为15%、10%、8%、5%、3%；利润率为13.81%至18.33%之间。 | 资产组在集团中的定位以及管理层对行业发展的保守预期 | 收入增长0%、利润率13.81%、折现率12.30% | 资产组在集团中的定位以及管理层对行业发展的保守预期 |
| 博众精工科技股份有限公司并购上海栢智半导体科技股份有限公司所形成的与商誉相关的资产组 | 520,017,903.50 | 529,000,000.00 | - | 5年 | 收入增长率为35.48%、26.58%、14.29%、8.24%、4.99%；利润率为14.94%至16.58%之间。 | 资产组在集团中的定位以及管理层对行业发展的保守预期 | 收入增长0%、利润率14.94%、折现率11.60% | 资产组在集团中的定位以及管理层对行业发展的保守预期 |
| 合计 | 1,002,587,385.03 | 1,055,000,000.00 | - | / | / | / | / | / |

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 业绩承诺完成情况 | 上期商誉减值 |
|----|----------|--------|
| | | |

| | | | | | | | 金额 | |
|-----------------|---|---|---------|------|------|---------|----|----|
| | 本期 | | | 上期 | | | 本期 | 上期 |
| | 承诺业绩 | 实际业绩 | 完成率 (%) | 承诺业绩 | 实际业绩 | 完成率 (%) | | |
| 上海沃典工业自动化有限公司 | 2025年度、2026年度和2027年度经审计扣除非经常性损益后合并报表口径下归属于母公司的净利润合计累计不低于1.85亿元。 | 2025年度经审计扣除非经常性损益后合并报表口径下归属于母公司的净利润为0.69亿元。 | 不适用 | | | | | |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 2025年度经审计的净利润4,000万元 | 4,029万元 | 100.73% | | | | | |

其他说明

□适用 √不适用

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加金额 | 本期摊销金额 | 其他减少金额 | 期末余额 |
|-----|---------------|--------------|--------------|--------------|---------------|
| 装修费 | 15,411,218.67 | 8,676,515.76 | 5,269,549.51 | 4,064,368.81 | 14,753,816.11 |
| 合计 | 15,411,218.67 | 8,676,515.76 | 5,269,549.51 | 4,064,368.81 | 14,753,816.11 |

其他说明：

无

29、递延所得税资产/递延所得税负债**(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|
| | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 | 可抵扣暂时性差异 | 递延所得税资产 |
| 资产减值准备 | 474,826,085.94 | 72,960,116.40 | 339,845,119.24 | 51,831,163.55 |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | 30,035,434.53 | 6,764,915.18 | 26,319,937.60 | 6,077,377.99 |
| 折旧及摊销 | 22,800,376.98 | 3,420,056.55 | 24,828,748.25 | 3,724,312.24 |
| 交易性金融负债公允价值变动 | 2,483,686.93 | 372,553.04 | | |
| 递延收益 | 14,257,778.18 | 2,159,466.73 | 14,049,778.18 | 2,107,466.73 |
| 预计负债 | 2,109,655.97 | 316,448.40 | 1,613,277.98 | 241,991.70 |
| 可用以后年度税前利润弥补的亏损 | 72,753.85 | 3,637.69 | | |

| | | | | |
|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| 内部交易抵销产生的暂时性差异 | 36,684,717.83 | 5,502,707.68 | 21,764,725.62 | 4,882,982.75 |
| 租赁负债 | 86,605,462.76 | 13,263,142.30 | 19,513,005.75 | 2,926,950.86 |
| 股份支付所产生的暂时性差异 | 16,515,827.02 | 2,477,374.05 | 21,625,283.56 | 3,243,792.53 |
| 合计 | 686,391,779.99 | 107,240,418.02 | 469,559,876.18 | 75,036,038.35 |

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|-------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 | 应纳税暂时性差异 | 递延所得税负债 |
| 被收购公司可辨认净资产公允价值变动 | 117,788,640.73 | 17,668,296.11 | | |
| 使用权资产 | 93,782,370.34 | 14,444,238.61 | 19,432,459.85 | 2,914,868.97 |
| 折旧及摊销 | 60,201,975.36 | 9,030,296.30 | 48,271,214.99 | 7,240,682.25 |
| 合计 | 271,772,986.43 | 41,142,831.02 | 67,703,674.84 | 10,155,551.22 |

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|----------------|-----------------|----------------|-----------------|
| | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 | 递延所得税资产和负债互抵金额 | 抵销后递延所得税资产或负债余额 |
| 递延所得税资产 | 13,170,249.68 | 94,070,168.34 | 2,890,267.87 | 72,145,770.48 |
| 递延所得税负债 | 13,170,249.68 | 27,972,581.34 | 2,890,267.87 | 7,265,283.35 |

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 资产减值准备 | 53,426,113.27 | 43,130,470.75 |
| 可用以后年度税前利润弥补的亏损 | 158,370,743.70 | 287,998,103.21 |
| 合计 | 211,796,856.97 | 331,128,573.96 |

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 年份 | 期末金额 | 期初金额 | 备注 |
|-------|---------------|---------------|----|
| 2025年 | | 23,114,725.13 | |
| 2026年 | 46,675,001.37 | 30,395,147.41 | |
| 2027年 | 38,408,404.89 | 52,311,271.68 | |
| 2028年 | 27,621,929.26 | 79,903,002.77 | |
| 2029年 | 45,665,408.18 | 67,549,751.31 | |
| 2030年 | | 6,602,117.34 | |

| | | | |
|-------|----------------|----------------|---|
| 2031年 | | 7,630,412.63 | |
| 2032年 | | 10,497,144.97 | |
| 2033年 | | 9,994,529.97 | |
| 合计 | 158,370,743.70 | 287,998,103.21 | / |

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|-----------------------|---------------|------|---------------|----------------|------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 预付固定资产、在建工程、投资性房地产购置款 | 37,124,249.17 | | 37,124,249.17 | 122,783,932.57 | | 122,783,932.57 |
| 预付投资类款项 | 5,000,000.00 | | 5,000,000.00 | 17,966,250.00 | | 17,966,250.00 |
| 合计 | 42,124,249.17 | | 42,124,249.17 | 140,750,182.57 | | 140,750,182.57 |

其他说明：

无

31、所有权或使用权受限资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末 | | | | 期初 | | | |
|------|----------------|----------------|------|-------------------------|---------------|---------------|------|-----------|
| | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 | 账面余额 | 账面价值 | 受限类型 | 受限情况 |
| 货币资金 | 160,405,390.16 | 160,405,390.16 | 其他 | 银行承兑汇票保证金、保函保证金及封存或冻结资金 | 59,325,367.29 | 59,325,367.29 | 其他 | 银行承兑汇票保证金 |
| 无形资产 | | | | | 37,266,521.94 | 32,737,931.57 | 抵押 | 银行借款抵押 |
| 合计 | 160,405,390.16 | 160,405,390.16 | / | / | 96,591,889.23 | 92,063,298.86 | / | / |

其他说明：

无

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|----------------|----------------|
| 保证借款 | 30,100,000.00 | |
| 信用借款 | 617,069,180.00 | 831,978,397.40 |
| 商业承兑汇票贴现 | 33,494,207.14 | 15,000,000.00 |
| 应付利息 | 3,661,030.95 | 5,337,012.64 |
| 商业保理 | 60,448,038.83 | 15,299,955.88 |
| 合计 | 744,772,456.92 | 867,615,365.92 |

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 期末余额 | 指定的理由和依据 |
|-------------|------|---------------|----------|
| 交易性金融负债 | | 83,140,536.19 | / |
| 其中： | | | |
| 其中：股权转让或有对价 | | 83,140,536.19 | / |
| 合计 | | 83,140,536.19 | / |

其他说明：

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 种类 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------|------------------|----------------|
| 商业承兑汇票 | | |
| 银行承兑汇票 | 1,120,627,974.15 | 425,606,004.67 |
| 合计 | 1,120,627,974.15 | 425,606,004.67 |

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是不适用

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------------|------------------|------------------|
| 应付材料商品服务采购货款 | 2,907,245,544.61 | 1,818,081,327.86 |
| 应付费用 | 81,961,331.21 | 30,438,738.47 |
| 应付固定资产无形资产采购款 | 25,079,449.43 | 22,407,867.66 |
| 合计 | 3,014,286,325.25 | 1,870,927,933.99 |

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|-----|---------------|-----------|
| 第一名 | 15,008,849.56 | 尚未结算 |
| 合计 | 15,008,849.56 | / |

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过1年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 预收或应收合同对价 | 684,205,723.01 | 258,615,943.71 |
| 合计 | 684,205,723.01 | 258,615,943.71 |

(2). 账龄超过1年的重要合同负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 未偿还或结转的原因 |
|-----|---------------|-----------|
| 第一名 | 26,776,043.79 | 尚未验收 |
| 第二名 | 20,305,851.91 | 尚未验收 |
| 第三名 | 16,200,000.00 | 尚未验收 |
| 合计 | 63,281,895.70 | / |

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、短期薪酬 | 154,248,799.12 | 1,487,513,820.42 | 1,434,767,989.92 | 206,994,629.62 |
| 二、离职后福利-设定提存计划 | 815,959.44 | 86,158,083.87 | 85,181,312.35 | 1,792,730.96 |
| 三、辞退福利 | | 4,058,558.48 | 3,921,758.48 | 136,800.00 |
| 四、一年内到期的其他福利 | | | | |
| 合计 | 155,064,758.56 | 1,577,730,462.77 | 1,523,871,060.75 | 208,924,160.58 |

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|---------------|----------------|------------------|------------------|----------------|
| 一、工资、奖金、津贴和补贴 | 153,868,031.06 | 1,335,801,439.74 | 1,284,356,978.39 | 205,312,492.41 |
| 二、职工福利费 | 12,350.00 | 48,734,402.91 | 48,732,802.91 | 13,950.00 |
| 三、社会保险费 | 368,418.06 | 61,461,694.50 | 60,969,475.61 | 860,636.95 |
| 其中：医疗保险费 | 336,274.21 | 51,544,006.81 | 51,077,942.81 | 802,338.21 |
| 工伤保险费 | 7,417.81 | 7,077,034.96 | 7,066,043.83 | 18,408.94 |
| 生育保险费 | 24,726.04 | 2,840,652.73 | 2,825,488.97 | 39,889.80 |
| 四、住房公积金 | | 35,422,148.68 | 34,614,598.42 | 807,550.26 |
| 五、工会经费和职工教育经费 | | 3,678,176.98 | 3,678,176.98 | |
| 六、短期带薪缺勤 | | | | |
| 七、短期利润分享计划 | | | | |
| 八、其他短期薪酬 | | 2,415,957.61 | 2,415,957.61 | |
| 合计 | 154,248,799.12 | 1,487,513,820.42 | 1,434,767,989.92 | 206,994,629.62 |

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|----------|------------|---------------|---------------|--------------|
| 1、基本养老保险 | 791,233.40 | 83,501,165.57 | 82,553,993.23 | 1,738,405.74 |
| 2、失业保险费 | 24,726.04 | 2,656,918.30 | 2,627,319.12 | 54,325.22 |
| 3、企业年金缴费 | | | | |
| 合计 | 815,959.44 | 86,158,083.87 | 85,181,312.35 | 1,792,730.96 |

其他说明：

□适用 √不适用

40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|---------|---------------|----------------|
| 增值税 | 43,984,109.47 | 62,264,998.72 |
| 消费税 | 59,876.30 | 66,827.35 |
| 企业所得税 | 29,554,487.98 | 32,001,090.02 |
| 个人所得税 | 6,032,641.36 | 6,131,891.95 |
| 城市维护建设税 | 1,384,357.42 | 4,919,790.06 |
| 房产税 | 2,098,218.33 | 2,401,131.80 |
| 土地增值税 | | |
| 教育费附加 | 637,366.25 | 2,135,299.27 |
| 地方教育费附加 | 424,909.80 | 1,423,532.86 |
| 土地使用税 | 118,200.00 | 116,721.11 |
| 印花税 | 626,588.00 | 659,313.24 |
| 合计 | 84,920,754.91 | 112,120,596.38 |

其他说明：

无

41、 其他应付款**(1). 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|---------------|---------------|
| 应付利息 | | |
| 应付股利 | | |
| 其他应付款 | 51,305,457.89 | 20,365,941.67 |
| 合计 | 51,305,457.89 | 20,365,941.67 |

其他说明：

□适用 √不适用

(2). 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示

适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------------------------|---------------|---------------|
| 资金往来 | | |
| 应付保证金、押金 | 9,310,622.40 | 919,517.24 |
| 应付费 | 41,336,120.37 | 14,089,896.73 |
| 其他 | 658,715.12 | 3,093,674.44 |
| 股息红利所得、期权行权代扣代缴应交个人所得税 | | 2,262,853.26 |
| 合计 | 51,305,457.89 | 20,365,941.67 |

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------------|----------------|----------------|
| 1年内到期的长期借款 | 216,955,839.48 | 317,323,504.48 |
| 1年内到期的应付债券 | | |
| 1年内到期的长期应付款 | | |
| 1年内到期的租赁负债 | 37,114,426.18 | 14,854,267.83 |
| 合计 | 254,070,265.66 | 332,177,772.31 |

其他说明：

无

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|----------------|---------------|
| 待转销项税额 | 55,686,911.51 | 20,608,817.61 |
| 票据背书未终止确认的负债 | 57,330,299.65 | 36,326,258.67 |
| 合计 | 113,017,211.16 | 56,935,076.28 |

期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|------------------|----------------|
| 质押借款 | | |
| 抵押借款 | | 15,139,393.62 |
| 保证借款 | | |
| 信用借款 | 1,297,476,869.74 | 589,284,936.88 |
| 应付利息 | 6,955,245.32 | 2,024,505.79 |
| 减：一年内到期的长期借款 | 216,955,839.48 | 317,323,504.48 |
| 合计 | 1,087,476,275.58 | 289,125,331.81 |

长期借款分类的说明：

无

其他说明

√适用 □不适用

报告期长期借款利率区间为 2.25%-2.95%。

46、应付债券

(1). 应付债券

□适用 √不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

□适用 √不适用

(3). 可转换公司债券的说明

□适用 √不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|--------------|---------------|---------------|
| 租赁付款额 | 88,826,154.95 | 55,792,303.46 |
| 其中：未确认融资费用 | 5,469,981.42 | 5,562,644.73 |
| 减：一年内到期的租赁负债 | 37,114,426.18 | 14,854,267.83 |
| 合计 | 51,711,728.77 | 40,938,035.63 |

其他说明：

无

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(1). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 | 形成原因 |
|----------|--------------|--------------|--------|
| 对外提供担保 | | | |
| 未决诉讼 | | | |
| 产品质量保证 | 2,109,655.97 | 1,613,277.98 | 售后维护成本 |
| 重组义务 | | | |
| 待执行的亏损合同 | | | |
| 应付退货款 | | | |
| 其他 | | | |
| 合计 | 2,109,655.97 | 1,613,277.98 | / |

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 | 形成原因 |
|------|---------------|------------|------------|---------------|------------------|
| 政府补助 | 18,689,408.68 | 260,000.00 | 830,750.00 | 18,118,658.68 | 与资产相关或补助以后期间发生费用 |
| 合计 | 18,689,408.68 | 260,000.00 | 830,750.00 | 18,118,658.68 | / |

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|----------|----------------|------|
| 股权转让或有对价 | 158,341,742.97 | |
| 远期收购义务 | 192,388,072.74 | |
| 合计 | 350,729,815.71 | |

其他说明：

无

53、股本

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| | 期初余额 | 本次变动增减(+、-) | | | | | 期末余额 |
|------|----------------|-------------|----|-------|----|----|----------------|
| | | 发行新股 | 送股 | 公积金转股 | 其他 | 小计 | |
| 股份总数 | 446,647,765.00 | | | | | | 446,647,765.00 |

其他说明：

无

54、其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------|------------------|---------------|----------------|------------------|
| 资本溢价（股本溢价） | 1,892,920,854.41 | 43,260,898.15 | 250,379,886.01 | 1,685,801,866.55 |
| 其他资本公积 | 20,435,541.43 | 22,621,176.88 | 29,270,368.40 | 13,786,349.91 |
| 合计 | 1,913,356,395.84 | 65,882,075.03 | 279,650,254.41 | 1,699,588,216.46 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注1：根据公司于2024年7月23日召开第三届董事会第七次会议、第三届监事会第六次会议，公司以2024年7月23日为首次授予日，向符合条件的175名首次授予部分的激励对象授予264.278万股限制性股票，授予价格为人民币12.60元/股，根据年度利润分配调整后授予价格为人民币12.38元/股。2025年7月24日，经公司第三届董事会第十四次临时会议决议，公司2024年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件已经成就，本次符合归属条件的激励对象共计164名，可归属的限制性股票数量为126.7625万股。截至2025年8月16日止，以上符合归属条件的激励对象中共162人确认申请行权，已向公司缴付15,279,643.60元认购款，公司以回购的库存股过户给激励对象。

根据公司2023年8月31日召开的2023年第一次临时股东大会决议，公司以2023年10月30日为授予日，向符合条件的490名激励对象授予股票期权424.329万股，授予价格为人民币6.39

元/股，根据年度利润分配调整后授予价格为人民币 5.95 元/股。2025 年 10 月 30 日，经公司第三届董事会第十七次会议决议，公司 2023 年限制性股票激励计划首次授予部分第二个归属期归属条件已经成就，本次符合归属条件的激励对象共计 321 名，可归属的限制性股票数量为 97.4352 万股。截至 2025 年 11 月 12 日止，以上符合归属条件的激励对象中共 320 人确认申请行权，已向公司缴付 5,780,633.25 元认购款，公司以回购的库存股过户给激励对象。

根据公司于 2024 年 7 月 23 日召开第三届董事会第七次会议、第三届监事会第六次会议，公司以 2024 年 7 月 23 日为首次授予日，向符合条件的 175 名首次授予部分的激励对象授予 264.278 万股限制性股票，授予价格为人民币 12.60 元/股，根据年度利润分配调整后授予价格为人民币 12.38 元/股。2025 年 7 月 24 日，经公司第三届董事会第十四次临时会议决议，公司 2024 年限制性股票激励计划第一个归属期归属条件已经成就，本次符合归属条件的激励对象共计 164 名，可归属的限制性股票数量为 126.7625 万股。2 名激励对象的可归属数量 3.3405 万股在 2025 年 11 月 12 日办理归属。根据公司于 2024 年 10 月 30 日召开第三届董事会第九次会议、第三届监事会第八次会议，向符合条件的 3 名首次授予部分的激励对象授予限制性股票 10 万股，授予价格为人民币 12.60 元/股，根据年度利润分配调整后授予价格为人民币 12.29 元/股，2025 年 10 月 30 日，经公司第三届董事会第十七次临时会议决议，公司 2024 年限制性股票激励计划预留授予部分第一个归属期归属条件已经成就，本次符合归属条件的激励对象共计 3 名，可归属的限制性股票数量为 5 万股。截至 2025 年 11 月 12 日止，以上符合归属条件的激励对象中共 5 人确认申请行权，已向公司缴付 1,025,047.45 元认购款，公司以回购的库存股过户给激励对象。

以上 2025 年度行权，共减少资本公积-股本溢价 29,626,800.10 元。同时，原以权益结算的股份支付行权前形成的其他资本公积中已行权的员工股份对应的其他资本公积转入股本溢价，增加资本公积-股本溢价 29,270,368.40 元，减少资本公积-其他资本公积 29,270,368.40 元。

注 2：报告期内因实施股权激励计划而增加的以权益结算的股份支付行权前形成的其他资本公积 22,621,176.88 元，详见附注“十五、股份支付”。

注 3：报告期内联营企业苏州灵猴机器人有限公司少数股东增资，公司按照增资前的股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，增资后按母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额差额，调整增加资本公积 13,990,529.75 元。

注 4：报告期内联营企业诺德凯（苏州）智能装备有限公司少数股东增资，公司按照增资前的股权比例计算其在增资前子公司账面净资产中的份额，增资后按母公司持股比例计算的在增资后子公司账面净资产份额差额，调整减少资本公积 303,807.19 元。

注 5：报告期内支付购买子公司苏州灵动机器人有限公司股权款项，调整减少资本公积 8,000,000.00 元。

注 6：报告期内收购上海平波凯新材料科技有限公司股权，构成同一控制下企业合并，调整增加期初资本公积 4,000,000.00 元，调整减少本期资本公积 4,057,550.20 元。

注 7：报告期向上海平波凯新材料科技有限公司增资，其他股东未同比例增资，调整减少本

期资本公积 16,003,655.78 元。

注 8：报告期内收购上海沃典工业自动化有限公司 70% 股权，纳入合并报表范围，对少数股存在远期收购义务，确认金融负债，并冲减资本公积 192,388,072.74 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|------------------------|---------------|------|---------------|---------------|
| 为员工持股计划或者股权激励而收购的本公司股份 | 65,845,850.52 | | 51,712,124.40 | 14,133,726.12 |
| 合计 | 65,845,850.52 | | 51,712,124.40 | 14,133,726.12 |

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

其他说明：详见附注“七、55、资本公积”-注 1，公司以回购的库存股过户给激励对象，减少库存股 51,712,124.40 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期发生金额 | | | | | | 期末余额 |
|--------------------|----------------|---------------|--------------------|----------------------|-------------|---------------|-----------|----------------|
| | | 本期所得税前发生额 | 减：前期计入其他综合收益当期转入损益 | 减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益 | 减：所得税费用 | 税后归属于母公司 | 税后归属于少数股东 | |
| 一、不能重分类进损益的其他综合收益 | -20,242,559.61 | -1,823,136.49 | | | -273,470.47 | -1,549,666.02 | | -21,792,225.63 |
| 其中：重新计量设定受益计划变动额 | | | | | | | | |
| 权益法下不能转损益的其他综合收益 | | | | | | | | |
| 其他权益工具投资公允价值变动 | -20,242,559.61 | -1,823,136.49 | | | -273,470.47 | -1,549,666.02 | | -21,792,225.63 |
| 企业自身信用风险公允价值变动 | | | | | | | | |
| 二、将重分类进损益的其他综合收益 | -38,933,479.06 | -4,855,415.26 | | | | -4,855,415.26 | | -43,788,894.32 |
| 其中：权益法下可转损益的其他综合收益 | | | | | | | | |
| 其他债权投资公允价值变动 | | | | | | | | |
| 金融资产重分类计入其他综合收益的金额 | | | | | | | | |
| 其他债权投资信用减值准备 | | | | | | | | |
| 现金流量套期储备 | | | | | | | | |
| 外币财务报表折算差额 | -38,933,479.06 | -4,855,415.26 | | | | -4,855,415.26 | | -43,788,894.32 |
| 其他综合收益合计 | -59,176,038.67 | -6,678,551.75 | | | -273,470.47 | -6,405,081.28 | | -65,581,119.95 |

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期初余额 | 本期增加 | 本期减少 | 期末余额 |
|--------|----------------|---------------|------|----------------|
| 法定盈余公积 | 194,878,733.44 | 32,088,325.15 | | 226,967,058.59 |
| 任意盈余公积 | | | | |
| 储备基金 | | | | |
| 企业发展基金 | | | | |
| 其他 | | | | |
| 合计 | 194,878,733.44 | 32,088,325.15 | | 226,967,058.59 |

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

按照母公司净利润的10%计提。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期 | 上期 |
|-----------------------|------------------|------------------|
| 调整前上期末未分配利润 | 2,029,506,238.48 | 1,753,100,037.34 |
| 调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-） | -57,550.20 | |
| 调整后期初未分配利润 | 2,029,448,688.28 | 1,753,100,037.34 |
| 加：本期归属于母公司所有者的净利润 | 593,263,455.84 | 398,335,971.39 |
| 减：提取法定盈余公积 | 32,088,325.15 | 26,955,316.02 |
| 提取任意盈余公积 | | |
| 提取一般风险准备 | | |
| 应付普通股股利 | 104,314,748.84 | 95,125,703.68 |
| 转作股本的普通股股利 | | |
| 其他综合收益转入 | | 93,699.25 |
| 期末未分配利润 | 2,486,309,070.13 | 2,029,448,688.28 |

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润-57,550.20元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 6,557,458,732.76 | 4,704,710,933.52 | 4,948,244,944.47 | 3,247,464,707.20 |

| | | | | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 其他业务 | 8,219,298.24 | 5,421,337.62 | 5,956,561.94 | 3,373,354.51 |
| 合计 | 6,565,678,031.00 | 4,710,132,271.14 | 4,954,201,506.41 | 3,250,838,061.71 |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 合同分类 | 合计 | |
|------------|------------------|------------------|
| | 营业收入 | 营业成本 |
| 商品类型 | | |
| 自动化设备 | 5,884,244,025.18 | 4,240,992,410.60 |
| 治具及零配件 | 660,845,367.67 | 454,212,254.55 |
| 核心零部件 | 12,369,339.91 | 9,506,268.37 |
| 合计 | 6,557,458,732.76 | 4,704,710,933.52 |
| 按经营地区分类 | | |
| 中国大陆 | 4,033,474,896.17 | 3,056,331,126.25 |
| 中国大陆外 | 2,523,983,836.59 | 1,648,379,807.27 |
| 合计 | 6,557,458,732.76 | 4,704,710,933.52 |
| 按商品转让的时间分类 | | |
| 在某一时间点确认 | 6,557,458,732.76 | 4,704,710,933.52 |
| 在某一时段内确认 | | |
| 合计 | 6,557,458,732.76 | 4,704,710,933.52 |

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|---------------|---------------|
| 消费税 | | -140,163.61 |
| 城市维护建设税 | 17,135,542.75 | 11,432,980.19 |
| 教育费附加 | 7,468,240.68 | 5,088,731.01 |
| 地方教育费附加 | 4,957,843.19 | 3,392,487.00 |

| | | |
|---------|---------------|---------------|
| 房产税 | 9,416,247.89 | 9,356,233.74 |
| 土地使用税 | 468,363.33 | 434,225.70 |
| 车船使用税 | 17,864.36 | 18,286.62 |
| 印花税 | 4,131,582.49 | 2,741,142.00 |
| 投资收入预提税 | 19,760.93 | |
| 团结附加预提税 | 1,047.14 | |
| 合计 | 43,616,492.76 | 32,323,922.65 |

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 324,362,396.73 | 284,010,479.92 |
| 差旅费 | 43,735,587.28 | 35,863,164.86 |
| 业务招待费 | 6,694,497.24 | 5,624,604.49 |
| 租赁费 | 15,793,967.41 | 16,266,421.34 |
| 运杂费 | 2,029,721.45 | 1,237,208.14 |
| 售后材料费 | 6,209,446.04 | 4,381,025.12 |
| 股权激励费 | 4,714,172.88 | 8,873,175.32 |
| 水电费 | 4,691,148.43 | 2,937,627.08 |
| 咨询顾问费 | 2,170,040.10 | 2,364,046.63 |
| 固定资产折旧 | 6,359,836.48 | 7,143,919.98 |
| 长期待摊费用摊销 | 203,037.58 | 251,376.40 |
| 劳务费 | 4,532,870.95 | 3,474,246.35 |
| 办公费 | 10,340,655.14 | 6,290,494.94 |
| 其他费用 | 11,022,825.48 | 15,016,629.71 |
| 合计 | 442,860,203.19 | 393,734,420.28 |

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 146,253,490.35 | 123,990,349.79 |
| 咨询服务费 | 30,222,690.79 | 12,538,349.38 |
| 差旅费 | 7,005,462.74 | 4,591,796.34 |
| 折旧费和摊销费 | 38,376,280.77 | 42,557,925.07 |
| 租赁费 | 4,276,900.92 | 1,591,626.42 |
| 股权激励费 | 11,702,069.22 | 24,993,320.90 |
| 办公费 | 15,089,282.09 | 14,702,792.93 |
| 劳务费 | 9,318,259.04 | 8,853,294.75 |
| 知识产权费 | 4,503,547.71 | 4,197,120.09 |
| 业务招待费 | 5,499,520.37 | 6,523,316.12 |

| | | |
|-------|----------------|----------------|
| 修理费 | 2,770,558.77 | 4,516,652.04 |
| 低值易耗品 | 2,107,189.50 | 1,039,928.41 |
| 其他费用 | 29,138,926.26 | 20,794,192.76 |
| 合计 | 306,264,178.53 | 270,890,665.00 |

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 425,868,389.69 | 386,753,808.18 |
| 折旧费和摊销费 | 12,058,132.62 | 11,557,578.45 |
| 无形资产摊销 | 1,546,061.08 | 1,053,321.05 |
| 直接投入 | 54,833,288.10 | 47,411,646.43 |
| 租赁费 | 8,159,126.06 | 8,298,160.13 |
| 股权激励费 | 5,619,194.95 | 18,032,968.67 |
| 其他费用 | 44,250,909.76 | 40,936,719.57 |
| 合计 | 552,335,102.26 | 514,044,202.48 |

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|---------------|----------------|
| 利息费用 | 53,363,046.44 | 66,363,700.29 |
| 其中：租赁负债利息费用 | 2,794,468.83 | 1,801,625.50 |
| 减：利息收入 | 20,426,553.28 | 14,396,687.46 |
| 汇兑损益 | 44,041,431.02 | -23,537,798.10 |
| 其他 | 1,296,514.61 | 2,394,732.35 |
| 合计 | 78,274,438.79 | 30,823,947.08 |

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 按性质分类 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------------|---------------|
| 政府补助-税收返还 | | |
| 政府补助-其他 | 45,024,919.02 | 67,986,585.62 |
| 直接减免的增值税 | 1,009,852.15 | 844,350.02 |
| 进项税加计抵减 | 15,545,589.05 | 10,689,784.12 |
| 代扣个人所得税手续费 | 163,287.78 | 162,479.50 |
| 合计 | 61,743,648.00 | 79,683,199.26 |

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------------|----------------|---------------|
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 16,514,901.64 | 7,168,492.40 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | 99,919,264.27 | -827,026.05 |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | | |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | 449,165.12 | |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | | |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益 | | |
| 处置债权投资取得的投资收益 | | |
| 处置其他债权投资取得的投资收益 | | |
| 债务重组收益 | | |
| 丧失控制权后，剩余股权按公允价值重新计量产生的利得 | 137,607,224.27 | |
| 理财产品投资收益 | 4,256,339.58 | 5,497,054.24 |
| 合计 | 258,746,894.88 | 11,838,520.59 |

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 产生公允价值变动收益的来源 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|---------------|-------|
| 交易性金融资产 | | |
| 其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益 | | |
| 交易性金融负债 | | |
| 按公允价值计量的投资性房地产 | | |
| 股权转让可变对价公允价值变动 | -2,483,686.93 | |
| 合计 | -2,483,686.93 | |

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------------|---------------|
| 应收票据坏账损失 | -67,450.20 | -637,519.52 |
| 应收账款坏账损失 | 49,136,039.92 | 66,981,303.72 |
| 其他应收款坏账损失 | 5,702,307.58 | 1,130,177.61 |
| 债权投资减值损失 | | |
| 其他债权投资减值损失 | | |
| 长期应收款坏账损失 | | |
| 财务担保相关减值损失 | | |
| 合计 | 54,770,897.30 | 67,473,961.81 |

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------------------|---------------|---------------|
| 一、合同资产减值损失 | 12,308,430.20 | -2,601,188.99 |
| 二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失 | 66,320,383.67 | 66,006,689.72 |
| 三、长期股权投资减值损失 | | 3,270,996.81 |
| 四、投资性房地产减值损失 | | |
| 五、固定资产减值损失 | | |
| 六、工程物资减值损失 | | |
| 七、在建工程减值损失 | | |
| 八、生产性生物资产减值损失 | | |
| 九、油气资产减值损失 | | |
| 十、无形资产减值损失 | | |
| 十一、商誉减值损失 | | |
| 十二、其他 | | |
| 合计 | 78,628,813.87 | 66,676,497.54 |

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------------|--------------|-------------|
| 非流动资产处置收益 | 4,668,554.63 | -550,300.52 |
| 其中：固定资产处置收益 | 3,227,509.16 | -553,125.68 |
| 使用权资产处置收益 | 1,441,045.47 | 2,825.16 |
| 合计 | 4,668,554.63 | -550,300.52 |

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置利得合计 | | 11,782.28 | |
| 其中：固定资产处置利得 | | 11,782.28 | |
| 无形资产处置利得 | | | |
| 非货币性资产交换利得 | | | |
| 接受捐赠 | | 154.31 | |
| 政府补助 | 149,957.18 | 10,698.60 | 149,957.18 |
| 罚款收入 | 1,045,181.91 | 5,000.00 | 1,045,181.91 |
| 违约金及赔偿收入 | 199,365.05 | 1,154,698.30 | 199,365.05 |
| 其他 | 288,868.34 | 2,745,574.07 | 288,868.34 |
| 合计 | 1,683,372.48 | 3,927,907.56 | 1,683,372.48 |

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 | 计入当期非经常性损益的金额 |
|-------------|--------------|--------------|---------------|
| 非流动资产处置损失合计 | 212,901.03 | 109,601.45 | 212,901.03 |
| 其中：固定资产处置损失 | 212,901.03 | 109,601.45 | 212,901.03 |
| 无形资产处置损失 | | | |
| 非流动资产盘亏 | 15,261.85 | 6,446.57 | 15,261.85 |
| 对外捐赠 | 1,189,585.00 | 859,768.52 | 1,189,585.00 |
| 罚款及滞纳金支出 | 5,585,151.34 | 300,979.99 | 5,585,151.34 |
| 违约金及赔偿支出 | 324,918.81 | 200,707.01 | 324,918.81 |
| 其他 | 783,313.95 | 734,415.23 | 783,313.95 |
| 合计 | 8,111,131.98 | 2,211,918.77 | 8,111,131.98 |

其他说明：

无

76、所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|----------------|----------------|
| 当期所得税费用 | 41,124,237.67 | 41,897,968.17 |
| 递延所得税费用 | -18,288,882.40 | -10,555,022.81 |
| 合计 | 22,835,355.27 | 31,342,945.36 |

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 |
|--------------------------------|----------------|
| 利润总额 | 615,043,284.24 |
| 按法定税率计算的所得税费用 | 85,804,072.41 |
| 子公司适用不同税率的影响 | 5,513,705.14 |
| 调整以前期间所得税的影响 | 9,372,582.82 |
| 非应税收入的影响 | -33,374,186.68 |
| 不可抵扣的成本、费用和损失的影响 | 5,268,597.60 |
| 使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响 | -9,123,452.06 |
| 税法规定额外可扣除费用的影响 | -52,459,029.98 |
| 本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响 | 11,833,066.02 |
| 所得税费用 | 22,835,355.27 |

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

□适用 √不适用

78、现金流量表项目**(1). 与经营活动有关的现金**

收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 经营租赁收入 | 5,056,944.03 | 5,488,658.47 |
| 存款利息收入 | 20,363,185.27 | 14,396,687.46 |
| 政府补助 | 44,671,962.06 | 67,490,253.19 |
| 现金捐赠收入 | | |
| 罚款收入 | 1,045,181.91 | 5,000.00 |
| 违约金及赔偿收入 | 198,365.05 | 725,074.30 |
| 保证金、押金 | 23,803,844.44 | 18,673,471.99 |
| 备用金 | 1,307,599.90 | 355,649.51 |
| 资金往来收到的现金 | 9,755,388.18 | 27,757,780.07 |
| 受限货币资金本期收回 | 174,443,133.34 | 280,578,441.61 |
| 其他 | 1,462,192.75 | 4,183,373.46 |
| 合计 | 282,107,796.93 | 419,654,390.06 |

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|----------------|----------------|
| 租赁支出 | 38,500,372.28 | 33,324,888.10 |
| 费用支出 | 344,051,249.79 | 205,795,437.24 |
| 银行手续费 | 1,296,514.61 | 2,394,732.35 |
| 现金捐赠支出 | 1,189,585.00 | 394,684.97 |
| 罚款支出 | 5,532,417.34 | 300,979.99 |
| 违约金及赔偿支出 | 377,652.81 | 200,707.01 |
| 保证金、押金 | 24,334,252.36 | 16,297,097.18 |
| 备用金 | 1,228,017.57 | 493,395.45 |
| 资金往来支付的现金 | 50,069,388.77 | 30,612,276.91 |
| 受限货币资金本期增加 | 282,172,152.15 | 203,339,149.98 |
| 政府补助退回 | | |
| 其他 | 572,711.95 | 734,415.23 |
| 合计 | 749,324,314.63 | 493,887,764.41 |

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------------|---------------|-------|
| 企业间借款收回的资金 | 20,000,000.00 | |
| 合计 | 20,000,000.00 | |

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|---------|------------|-------|
| 租赁收到的现金 | 810,000.00 | |
| 合计 | 810,000.00 | |

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------|---------------|---------------|
| 回购股份支付的现金 | | 60,138,634.93 |
| 租赁支付的现金 | 31,647,885.53 | 18,562,516.64 |
| 合计 | 31,647,885.53 | 78,701,151.57 |

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(4). 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

79、现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 补充资料 | 本期金额 | 上期金额 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|
| 1. 将净利润调节为经营活动现金流量： | | |
| 净利润 | 592,207,928.97 | 388,740,290.62 |
| 加：资产减值准备 | 78,628,813.87 | 66,676,497.54 |
| 信用减值损失 | 54,770,897.30 | 67,473,961.81 |
| 固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧 | 82,507,025.10 | 76,828,675.61 |
| 使用权资产摊销 | 25,061,835.15 | 17,763,073.15 |
| 无形资产摊销 | 10,151,392.39 | 7,818,361.15 |
| 长期待摊费用摊销 | 5,269,549.51 | 7,800,606.66 |
| 处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列） | -4,668,554.63 | 550,300.52 |
| 固定资产报废损失（收益以“-”号填列） | 228,162.88 | 104,265.74 |
| 公允价值变动损失（收益以“-”号填列） | 2,483,686.93 | |
| 财务费用（收益以“-”号填列） | 97,404,477.46 | 42,825,902.19 |
| 投资损失（收益以“-”号填列） | -258,746,894.88 | -11,838,520.59 |
| 递延所得税资产减少（增加以“-”号填列） | -21,924,397.86 | -16,086,827.06 |
| 递延所得税负债增加（减少以“-”号填列） | 20,980,768.46 | 886,716.82 |
| 存货的减少（增加以“-”号填列） | -2,314,039,865.42 | -338,143,502.20 |
| 经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列） | -479,260,895.53 | -1,101,822,944.55 |
| 经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列） | 2,874,520,491.27 | 1,026,979,300.39 |
| 其他 | -94,013,121.37 | 81,670,247.43 |

| | | |
|------------------------------|------------------|------------------|
| 经营活动产生的现金流量净额 | 671,561,299.60 | 318,226,405.23 |
| 2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动: | | |
| 债务转为资本 | | |
| 一年内到期的可转换公司债券 | | |
| 融资租入固定资产 | | |
| 3. 现金及现金等价物净变动情况: | | |
| 现金的期末余额 | 1,454,488,789.62 | 927,047,709.34 |
| 减: 现金的期初余额 | 927,047,709.34 | 1,187,237,067.81 |
| 加: 现金等价物的期末余额 | | |
| 减: 现金等价物的期初余额 | | |
| 现金及现金等价物净增加额 | 527,441,080.28 | -260,189,358.47 |

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

| | 金额 |
|---|----------------|
| 本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物 | 508,958,331.53 |
| 其中: 上海沃典工业自动化有限公司 | 252,000,000.00 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 222,160,000.00 |
| BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED | 34,798,331.53 |
| 减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物 | 83,880,367.44 |
| 其中: 上海沃典工业自动化有限公司 | 72,874,719.74 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 10,642,050.03 |
| BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED | 363,597.67 |
| 加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物 | |
| 其中: 上海沃典工业自动化有限公司 | |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | |
| BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED | |
| 取得子公司支付的现金净额 | 425,077,964.09 |

其他说明:

无

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

| | 金额 |
|-------------------------|----------------|
| 本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物 | 17,970,000.00 |
| 其中: 苏州灵猴机器人有限公司 | 15,000,000.00 |
| 苏州灵赢股权投资合伙企业(有限合伙) | 2,970,000.00 |
| 减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物 | 55,865,867.44 |
| 其中: 苏州灵猴机器人有限公司 | 34,874,248.11 |
| 苏州灵赢股权投资合伙企业(有限合伙) | 1,795.56 |
| 苏州博众仪器科技有限公司 | 20,989,823.77 |
| 处置子公司收到的现金净额 | -37,895,867.44 |

其他说明:

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-----------------------------|------------------|----------------|
| 一、现金 | 1,454,488,789.62 | 927,047,709.34 |
| 其中：库存现金 | 4,201.18 | |
| 可随时用于支付的银行存款 | 1,454,409,868.44 | 927,047,709.34 |
| 可随时用于支付的其他货币资金 | 74,720.00 | |
| 可用于支付的存放中央银行款项 | | |
| 存放同业款项 | | |
| 拆放同业款项 | | |
| 二、现金等价物 | | |
| 其中：三个月内到期的债券投资 | | |
| 三、期末现金及现金等价物余额 | 1,454,488,789.62 | 927,047,709.34 |
| 其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物 | 160,405,390.16 | 59,325,367.29 |

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

供应商融资安排

(1) 供应商融资安排的条款和条件（如延长付款期限和担保提供情况等）

博众精工科技股份有限公司与合作银行达成协议，在符合法律法规及金融监管规定的条件下，合作银行为博众精工科技股份有限公司的供应商提供“供应商融资”业务服务。供应商将其持有的债务人为博众精工科技股份有限公司的应收账款转让给合作银行，合作银行为供应商提供应收账款保理服务。博众精工科技股份有限公司在应收账款到期时履行无条件付款义务

(2) 属于供应商融资安排的金融负债

| 列报项目 | 期末余额 | 上年年末余额 |
|--------------------|----------------|----------------|
| 应付账款 | 873,517,807.40 | 849,975,168.27 |
| 其中：供应商已从融资提供方收到的款项 | 548,525,131.93 | 596,571,100.00 |

(3) 付款到期日区间

| | 期末 |
|----------------|---------------------|
| 属于供应商融资安排的金融负债 | 自收到发票的 390 天至 450 天 |

| | 期末 |
|-------------------|-------------------|
| 不属于供应商融资安排的可比金融负债 | 自收到发票的 30 天至 90 天 |

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

√适用 □不适用

由于同一控制导致的合并范围变更，影响年初未分配利润-57,550.20 元。

81、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

√适用 □不适用

单位：元

| 项目 | 期末外币余额 | 折算汇率 | 期末折算人民币 余额 |
|-------|--------------------|-----------|------------------|
| 货币资金 | | | 669,004,373.69 |
| 其中：美元 | 87,302,849.53 | 7.0288 | 613,634,268.78 |
| 港币 | 239,635.64 | 0.90322 | 216,443.70 |
| 欧元 | 5,298,000.74 | 8.2355 | 43,631,685.09 |
| 日元 | 16,645,775.00 | 0.044797 | 745,680.78 |
| 瑞士法郎 | 0.01 | 8.851 | 0.09 |
| 新加坡元 | 1,069,052.32 | 5.4586 | 5,835,528.99 |
| 印度卢比 | 15,714,072.78 | 0.077959 | 1,225,053.40 |
| 越南盾 | 13,979,356,106.00 | 0.0002658 | 3,715,712.85 |
| 应收账款 | | | 1,171,048,596.12 |
| 其中：美元 | 157,666,947.88 | 7.0288 | 1,108,209,443.26 |
| 欧元 | 3,250,249.26 | 8.2355 | 26,767,427.78 |
| 印度卢比 | 316,232,766.21 | 0.077959 | 24,653,190.22 |
| 越南盾 | 42,959,122,874.00 | 0.0002658 | 11,418,534.86 |
| 其他应收款 | | | 19,368,890.11 |
| 其中：美元 | 2,432,253.66 | 7.0288 | 17,095,824.53 |
| 欧元 | 1,207.00 | 8.2355 | 9,940.25 |
| 日元 | 48,760,034.00 | 0.044797 | 2,184,303.24 |
| 印度卢比 | 492,829.50 | 0.077959 | 38,420.49 |
| 越南盾 | 152,000,000.00 | 0.0002658 | 40,401.60 |
| 短期借款 | | | 200,107,279.20 |
| 其中：美元 | 16,500,000.00 | 7.0288 | 115,975,200.00 |
| 越南盾 | 316,524,000,000.00 | 0.0002658 | 84,132,079.20 |
| 应付账款 | | | 157,740,916.08 |
| 其中：美元 | 15,989,842.92 | 7.0288 | 112,389,407.92 |
| 欧元 | 8,035.18 | 8.2355 | 66,173.72 |
| 日元 | 307,204.10 | 0.044797 | 13,761.82 |
| 印度卢比 | 475,831,019.54 | 0.077959 | 37,095,310.45 |
| 越南盾 | 30,760,956,227.00 | 0.0002658 | 8,176,262.17 |
| 其他应付款 | | | 14,174,429.97 |
| 其中：美元 | 1,025.00 | 7.0288 | 7,204.52 |
| 港币 | 15,000.00 | 0.90322 | 13,548.30 |

| | | | |
|------|-------------------|-----------|--------------|
| 欧元 | 3,841.22 | 8.2355 | 31,634.37 |
| 日元 | 55,125.00 | 0.044797 | 2,469.43 |
| 印度卢比 | 127,677,381.28 | 0.077959 | 9,953,600.97 |
| 越南盾 | 15,673,334,774.00 | 0.0002658 | 4,165,972.38 |

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

82、租赁

(1). 作为承租人

适用 不适用

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

适用 不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期金额 | 上期金额 |
|--|---------------|---------------|
| 租赁负债的利息费用 | 2,794,468.83 | 1,801,625.50 |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的短期租赁费用 | 33,180,946.62 | 30,061,372.62 |
| 计入相关资产成本或当期损益的简化处理的低价值资产租赁费用（低价值资产的短期租赁费用除外） | 447,512.27 | 534,267.78 |
| 与租赁相关的总现金流出 | 67,904,094.31 | 49,488,489.27 |

本公司已承诺但尚未开始的租赁预计未来年度现金流出的情况如下：

| 剩余租赁期 | 未折现租赁付款额 |
|-------|---------------|
| 1年以内 | 48,148,004.30 |
| 1至2年 | 17,735,575.81 |
| 2至3年 | 7,118,148.85 |
| 3年以上 | 12,834,401.99 |
| 合计 | 85,836,130.95 |

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额67,904,094.31(单位：元币种：人民币)

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 租赁收入 | 其中:未计入租赁收款额的可变 租赁付款额相关的收入 |
|--------|--------------|------------------------------|
| 经营租赁收入 | 3,157,501.44 | |
| 合计 | 3,157,501.44 | |

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 每年未折现租赁收款额 | |
|---------------|--------------|--------------|
| | 期末金额 | 期初金额 |
| 第一年 | 4,395,096.00 | 1,004,382.05 |
| 第二年 | 921,576.00 | 168,348.05 |
| 第三年 | 921,576.00 | 158,256.26 |
| 第四年 | 921,576.00 | 148,623.20 |
| 第五年 | 921,576.00 | 151,834.20 |
| 五年后未折现租赁收款额总额 | 921,576.00 | 2,125,177.37 |

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明

无

83、数据资源适用 不适用**84、其他**适用 不适用**八、研发支出****1、按费用性质列示**适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|------|----------------|----------------|
| 职工薪酬 | 425,868,389.69 | 386,753,808.18 |
| 耗用材料 | 54,833,288.10 | 47,411,646.43 |
| 折旧摊销 | 13,604,193.70 | 12,610,899.50 |
| 租赁费 | 8,159,126.06 | 8,298,160.13 |
| 其他费用 | 49,870,104.71 | 58,969,688.24 |
| 合计 | 552,335,102.26 | 514,044,202.48 |

| | | |
|------------|----------------|----------------|
| 其中：费用化研发支出 | 552,335,102.26 | 514,044,202.48 |
| 资本化研发支出 | | |

其他说明：
无

2、符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明
无

3、重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并交易

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 被购买方名称 | 股权取得时点 | 股权取得成本 | 股权取得比例(%) | 股权取得方式 | 购买日 | 购买日的确定依据 | 购买日至期末被购买方的收入 | 购买日至期末被购买方的净利润 | 购买日至期末被购买方的现金流量 |
|---|-----------|----------------|-----------|--------|-----------|----------|----------------|----------------|-----------------|
| 上海沃典工业自动化有限公司 | 2025/6/30 | 413,262,750.32 | 70.00 | 现金对价 | 2025/6/30 | 控制权转移 | 258,872,497.66 | 53,467,308.58 | 101,254,005.43 |
| 上海砾智半导体科技股份有限公司 | 2025/9/30 | 299,895,841.91 | 51.00 | 现金对价 | 2025/9/30 | 控制权转移 | 123,868,602.46 | 22,913,840.58 | 26,770,006.90 |
| BOZHONPRECISIONINDUSTRY(VIETNAM)COMPANY LIMITED | 2025/1/17 | 34,798,331.53 | 100.00 | 现金对价 | 2025/1/17 | 投资许可证 | 44,651,159.13 | 2,554,209.47 | 16,105,284.42 |

其他说明：
无

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| | |
|-----------------|----------------|
| 合并成本 | 上海沃典工业自动化有限公司 |
| --现金 | 252,000,000.00 |
| --非现金资产的公允价值 | |
| --发行或承担的债务的公允价值 | |

| | |
|-----------------------------|----------------|
| --发行的权益性证券的公允价值 | |
| --或有对价的公允价值 | 161,262,750.32 |
| --购买日之前持有的股权于购买日的公允价值 | |
| --其他 | |
| 合并成本合计 | 413,262,750.32 |
| 减：取得的可辨认净资产公允价值份额 | 123,102,060.24 |
| 商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额 | 290,160,690.08 |

| | |
|-----------------------------|-----------------|
| 合并成本 | 上海栎智半导体科技股份有限公司 |
| --现金 | 222,160,000.00 |
| --非现金资产的公允价值 | |
| --发行或承担的债务的公允价值 | |
| --发行的权益性证券的公允价值 | |
| --或有对价的公允价值 | 77,735,841.91 |
| --购买日之前持有的股权于购买日的公允价值 | |
| --其他 | |
| 合并成本合计 | 299,895,841.91 |
| 减：取得的可辨认净资产公允价值份额 | 76,217,077.25 |
| 商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额 | 223,678,764.66 |

| | |
|-----------------------------|--|
| 合并成本 | BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED |
| --现金 | 34,798,331.53 |
| --非现金资产的公允价值 | |
| --发行或承担的债务的公允价值 | |
| --发行的权益性证券的公允价值 | |
| --或有对价的公允价值 | - |
| --购买日之前持有的股权于购买日的公允价值 | |
| --其他 | |
| 合并成本合计 | 34,798,331.53 |
| 减：取得的可辨认净资产公允价值份额 | 34,798,331.53 |
| 商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额 | - |

合并成本公允价值的确定方法：

适用 不适用

业绩承诺的完成情况：

适用 不适用

大额商誉形成的主要原因：

适用 不适用

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| | 上海沃典工业自动化有限公司 | |
|----------|----------------|----------------|
| | 购买日公允价值 | 购买日账面价值 |
| 资产： | 625,044,219.82 | 517,500,161.24 |
| 货币资金 | 76,851,963.80 | 76,851,963.80 |
| 应收款项 | 76,217,517.71 | 76,217,517.71 |
| 存货 | 414,112,326.70 | 350,717,638.64 |
| 固定资产 | 10,044,720.89 | 8,903,014.62 |
| 无形资产 | 43,203,726.99 | 196,062.74 |
| 递延所得税资产 | 4,613,963.73 | 4,613,963.73 |
| 负债： | 449,184,133.76 | 433,052,524.97 |
| 借款 | | |
| 应付款项 | 433,052,524.97 | 433,052,524.97 |
| 递延所得税负债 | 16,131,608.79 | |
| 净资产 | 175,860,086.06 | 84,447,636.27 |
| 减：少数股东权益 | 52,758,025.82 | |
| 取得的净资产 | 123,102,060.24 | 84,447,636.27 |

| | 上海栎智半导体科技股份有限公司 | |
|----------|-----------------|----------------|
| | 购买日公允价值 | 购买日账面价值 |
| 资产： | 325,119,913.22 | 264,346,525.38 |
| 货币资金 | 10,642,050.03 | 10,642,050.03 |
| 应收款项 | 69,359,201.14 | 69,359,201.14 |
| 存货 | 166,843,975.00 | 141,605,925.88 |
| 固定资产 | 44,479,388.95 | 40,566,325.17 |
| 无形资产 | 31,758,322.13 | 136,047.19 |
| 递延所得税资产 | 2,036,975.97 | 2,036,975.97 |
| 负债： | 175,674,663.71 | 166,558,655.53 |
| 借款 | 27,119,688.88 | 27,119,688.88 |
| 应付款项 | 139,438,966.65 | 139,438,966.65 |
| 递延所得税负债 | 9,116,008.18 | |
| 净资产 | 149,445,249.51 | 97,787,869.85 |
| 减：少数股东权益 | 73,228,172.26 | |
| 取得的净资产 | 76,217,077.25 | 97,787,869.85 |

| | BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED | |
|---------|---|---------------|
| | 购买日公允价值 | 购买日账面价值 |
| 资产： | 34,798,331.53 | 25,849,594.51 |
| 货币资金 | 363,597.67 | 363,597.67 |
| 应收款项 | 2,360,845.54 | 2,360,845.54 |
| 存货 | | |
| 固定资产 | | |
| 无形资产 | 32,073,888.32 | 23,125,151.30 |
| 递延所得税资产 | | |
| 负债： | | |
| 借款 | | |

| | | |
|----------|---------------|---------------|
| 应付款项 | | |
| 递延所得税负债 | | |
| 净资产 | 34,798,331.53 | 25,849,594.51 |
| 减：少数股东权益 | | |
| 取得的净资产 | 34,798,331.53 | 25,849,594.51 |

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

成本法（又称资产基础法）

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 被合并方名称 | 企业合并中取得的权益比例 | 构成同一控制下企业合并的依据 | 合并日 | 合并日的确定依据 | 合并当期期初至合并日被合并方的收入 | 合并当期期初至合并日被合并方的净利润 | 比较期间被合并方的收入 | 比较期间被合并方的净利润 |
|--------------|--------------|----------------|----------|----------|-------------------|--------------------|-------------|--------------|
| 上海平波凯新材料有限公司 | 40.00% | 同受博众集团控制 | 2025/1/3 | 控制权转移 | - | - | - | -143,875.50 |

其他说明：

无

(2). 合并成本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| | |
|------|--------------|
| 合并成本 | 上海平波凯新材料有限公司 |
|------|--------------|

| | |
|-----------------|--------------|
| --现金 | 8,000,000.00 |
| --非现金资产的账面价值 | |
| --发行或承担的债务的账面价值 | |
| --发行的权益性证券的面值 | |
| --或有对价 | |

或有对价及其变动的说明：

无

其他说明：

无

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| | 上海平波凯新材料有限公司 | |
|----------|--------------|--------------|
| | 合并日 | 上期期末 |
| 资产： | 5,856,124.50 | 5,856,124.50 |
| 货币资金 | 4,451,183.17 | 4,451,183.17 |
| 应收款项 | 1,404,941.33 | 1,404,941.33 |
| 存货 | | |
| 固定资产 | | |
| 无形资产 | | |
| 负债： | 1,000,000.00 | 1,000,000.00 |
| 借款 | | |
| 应付款项 | 1,000,000.00 | 1,000,000.00 |
| 净资产 | 4,856,124.50 | 4,856,124.50 |
| 减：少数股东权益 | | |
| 取得的净资产 | 4,856,124.50 | 4,856,124.50 |

企业合并中承担的被合并方的或有负债：

无

其他说明：

无

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 子公司名称 | 丧失控制权的时点 | 丧失控制权时点的处置价款 | 丧失控制权时点的处置比例(%) | 丧失控制权时点的处置方式 | 丧失控制权时点的判断依据 | 处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额 | 丧失控制权之日剩余股权的比例(%) | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值 | 按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失 | 丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设 | 与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额 |
|--------------------|------------|---------------|-----------------|--------------|--|------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------------|------------------------|-----------------------------------|----------------------------------|
| 苏州灵猴机器人有限公司 | 2025/3/31 | 15,000,000.00 | 6.00 | 股权转让 | 股权转让协议已生效、股权变更已备案登记，已办理必要财产交接手续，已不再控制企业财务和经营政策 | 13,424,057.98 | 39.90 | 10,480,014.46 | 31,959,900.00 | 21,479,885.54 | 资产评估报告 | |
| 苏州博众仪器科技有限公司 | 2025/12/31 | 不适用 | 2.77 | 被动稀释 | 增资协议已生效、股权变更已备案登记，已办理必要财产交接手续，已不再控制企业财务和经营政策 | | 31.32 | -4,631,342.73 | 111,495,996.00 | 116,127,338.73 | 资产评估报告 | |
| 苏州灵赢股权投资合伙企业(有限合伙) | 2025/1/2 | 5,940,000.00 | 99.00 | 股权转让 | 股权转让协议已生效、股权变更已备案登记，已办理必要财产交接手续，已不再控制企业财务和经营政策、不再享有相应收益、不再承担相应风险 | 3,833,490.82 | - | - | | | | |

其他说明：

□适用 √不适用

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

- 1、Bozhon Precision Industry Technology Hungary Kft.因 2025 年新设而纳入合并范围。
2、VIETNAM BOZHON PRECISION TECHNOLOGYCO.,LTD 因 2025 年注销而不再纳入合并范围。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 子公司名称 | 主要经营地 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 持股比例(%) | | 取得方式 |
|---|-------|-----|-----------|--------------|---------|--------|--------|
| | | | | | 直接 | 间接 | |
| 苏州众驰自动化科技有限公司 | 苏州 | 苏州 | 设备业务 | 2,000 万元人民币 | 100.00 | | 设立 |
| 博众精工株式会社 | 日本 | 日本 | 设备业务 | 3,000 万日元 | | 100.00 | 设立 |
| Bozhon Technology (Singapore) PTE LTD | 新加坡 | 新加坡 | 设备业务和投资服务 | 335 万新加坡元 | 100.00 | | 设立 |
| Bozhon INC. | 美国 | 美国 | 设备业务 | 80 万美元 | 100.00 | | 设立 |
| 乔岳自动化科技有限公司 | 香港 | 香港 | 设备业务 | 34.279 万元人民币 | 100.00 | | 设立 |
| 苏州博众智能机器人有限公司 | 苏州 | 苏州 | 机器人业务 | 2,000 万元人民币 | 51.00 | 39.20 | 同一控制收购 |
| 深圳博众激光技术有限公司 | 深圳 | 深圳 | 设备业务 | 2,000 万元人民币 | 100.00 | | 同一控制收购 |
| Bozhon Precision Industry Technology Hungary Kft. | 匈牙利 | 匈牙利 | 设备业务 | 10 万欧元 | 100.00 | | 设立 |
| 苏州灵动机器人有限公司 | 苏州 | 苏州 | 零部件业务 | 1,000 万元人民币 | 100.00 | | 设立 |
| 上海莘翔自动化科技有限公司 | 上海 | 上海 | 设备业务 | 2,000 万元人民币 | 70.00 | 30.00 | 同一控制收购 |
| 深圳市鸿士锦科技有限公司 | 深圳 | 深圳 | 设备业务 | 500 万元人民币 | | 100.00 | 同一控制收购 |

| | | | | | | | |
|---|----|----|--------|------------------|--------|--------|---------|
| 苏州乔岳软件有限公司 | 苏州 | 苏州 | 软件业务 | 2,000 万元人民币 | 100.00 | | 同一控制收购 |
| 苏州凡众企业管理合伙企业（有限合伙） | 苏州 | 苏州 | 持股平台 | 700 万元人民币 | | 99.99 | 设立 |
| 苏州众之赢股权投资合伙企业（有限合伙） | 苏州 | 苏州 | 持股平台 | 980 万元人民币 | | 80.00 | 设立 |
| 苏州翔赢股权投资合伙企业（有限合伙） | 苏州 | 苏州 | 持股平台 | 600 万元人民币 | | 100.00 | 设立 |
| 上海平波凯新材料有限公司 | 上海 | 上海 | 新材料业务 | 1,100 万元人民币 | 45.45 | | 同一控制收购 |
| 苏州立赢股权投资合伙企业（有限合伙） | 苏州 | 苏州 | 持股平台 | 800.0001 万元人民币 | | 99.00 | 设立 |
| 苏州凡赛斯企业管理合伙企业（有限合伙） | 苏州 | 苏州 | 持股平台 | 300 万元人民币 | | 99.99 | 设立 |
| BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED | 越南 | 越南 | 设备业务 | 500 万美元 | 100.00 | | 非同一控制收购 |
| Bozhon Precision Industry India PvtLtd | 印度 | 印度 | 设备业务 | 700 万印度卢比 | 90.00 | 10.00 | 设立 |
| 河南众信智能装备服务有限公司 | 郑州 | 郑州 | 智能装配服务 | 1,000 万元人民币 | | 99.80 | 设立 |
| 苏州众信工业自动化技术服务有限公司 | 苏州 | 苏州 | 智能装配服务 | 100 万元人民币 | | 100.00 | 设立 |
| 苏州众信工业设备自动化科技合伙企业（有限合伙） | 苏州 | 苏州 | 持股平台 | 200 万元人民币 | | 99.00 | 设立 |
| 苏州博众科技产业发展有限公司 | 苏州 | 苏州 | 产业投资 | 10,000 万元人民币 | 100.00 | | 设立 |
| 四川众达精工科技有限公司 | 成都 | 成都 | 设备业务 | 2,000 万元人民币 | 85.00 | | 设立 |
| Linkyue Automation Technology Company Limited | 越南 | 越南 | 设备业务 | 2,283,000 万越南盾 | | 100.00 | 设立 |
| 苏州博众新能源科技有限公司 | 苏州 | 苏州 | 设备业务 | 1,000 万元人民币 | 100.00 | | 设立 |
| 苏州博众半导体有限公司 | 苏州 | 苏州 | 设备业务 | 2,000 万元人民币 | 70.00 | 30.00 | 设立 |
| 苏州博众半导体科技合伙企业（有限合伙） | 苏州 | 苏州 | 持股平台 | 600 万元人民币 | | 100.00 | 设立 |
| 苏州众之诚工业技术服务有限公司 | 苏州 | 苏州 | 技术服务 | 1,000 万元人民币 | | 99.80 | 设立 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 上海 | 上海 | 设备业务 | 2,204.4159 万元人民币 | 51.00 | | 非同一控制收购 |
| 上海沃典工业自动化有限公司 | 上海 | 上海 | 设备业务 | 5,000 万元人民币 | 70.00 | | 非同一控制收购 |
| 江苏巨沃智能科技有限公司 | 盐城 | 盐城 | 设备业务 | 1,000 万元人民币 | | 70.00 | 非同一控制收购 |
| Well-Ideal GmbH | 德国 | 德国 | 设备业务 | 50 万欧元 | | 70.00 | 非同一控制收购 |

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 子公司名称 | 少数股东持股比例 | 本期归属于少数股东的损益 | 本期向少数股东宣告分派的股利 | 期末少数股东权益余额 |
|-----------------|----------|--------------|----------------|---------------|
| 上海沃典工业自动化有限公司 | 30% | 7,804,225.74 | | 68,744,333.90 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 49% | 3,634,613.44 | | 84,661,718.73 |

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 子公司名称 | 期末余额 | | | | | | 期初余额 | | | | | |
|-----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|--------------|----------------|
| | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 | 流动资产 | 非流动资产 | 资产合计 | 流动负债 | 非流动负债 | 负债合计 |
| 上海沃典工业自动化有限公司 | 446,171,246.99 | 27,580,505.56 | 473,751,752.55 | 321,264,366.18 | 14,752,056.50 | 336,016,422.68 | 478,377,300.54 | 16,825,476.15 | 495,202,776.69 | 358,342,351.14 | 4,230,852.40 | 362,573,203.54 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 218,859,134.77 | 47,527,193.29 | 266,386,328.06 | 141,845,692.78 | 3,418,997.12 | 145,264,689.90 | 188,157,434.23 | 41,008,053.19 | 229,165,487.42 | 173,869,055.84 | 8,574,685.15 | 182,443,740.99 |

| 子公司名称 | 本期发生额 | | | | 上期发生额 | | | |
|-----------------|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|---------------|---------------|
| | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 | 营业收入 | 净利润 | 综合收益总额 | 经营活动现金流量 |
| 上海沃典工业自动化有限公司 | 349,258,419.69 | 76,038,883.16 | 75,999,756.72 | 100,673,473.60 | 247,419,521.08 | 39,356,680.64 | 39,502,701.11 | 61,586,803.98 |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | 270,601,139.45 | 40,580,888.41 | 40,580,888.41 | 8,835,466.52 | 145,950,098.34 | 17,162,135.04 | 17,162,135.04 | 21,185,884.02 |

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| | 期末余额/本期发生额 | 期初余额/上期发生额 |
|-----------------|----------------|----------------|
| 合营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | | |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | | |
| --其他综合收益 | | |
| --综合收益总额 | | |
| 联营企业： | | |
| 投资账面价值合计 | 286,115,812.50 | 118,461,866.93 |
| 下列各项按持股比例计算的合计数 | | |
| --净利润 | 16,514,901.64 | 7,168,492.40 |
| --其他综合收益 | | |
| --综合收益总额 | 16,514,901.64 | 7,168,492.40 |

其他说明

无

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十一、政府补助

1、报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

3、计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类型 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-------|---------------|---------------|
| 与资产相关 | 830,750.00 | 1,189,428.69 |
| 与收益相关 | 44,194,169.02 | 66,797,156.93 |
| 合计 | 45,024,919.02 | 67,986,585.62 |

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司股东会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。本公司的主要金融工具包括短期借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注五相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

本公司采用敏感性分析技术分析风险变量的合理性、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确定和分析本公司所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

(一) 信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司主要面临赊销导致的客户信用风险。在签订新合同之前，本公司会对新客户的信用风险进行评估，包括外部信用评级和在某些情况下的银行资信证明。公司对每一客户均设置了赊销限额，该限额为无需获得额外批准的最大额度。

公司通过对已有客户信用评级的季度监控以及应收账款账龄分析的月度审核来确保公司的整体信用风险在可控的范围内。在监控客户的信用风险时，按照客户的信用特征对其分组。被评为“高风险”级别的客户会放在受限制客户名单里，并且只有在额外批准的前提下，公司才可在未来期间内对其赊销，否则必须要求其提前支付相应款项。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务，流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

(三) 市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

1、利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的利率风险主要来源于银行长期借款以及应付债券。

本报告期公司无外币长期借款以及应付债券。

2、汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低汇率风险。此外，公司还可能签署远期外汇合约或货币互换合约以达到规避汇率风险的目的。于本报告期间，本公司与银行签署的未履行完毕的远期外汇合约或货币互换合约如下：

| 银行名称 | 类别 | 合约号码 | 银行卖出币种 | 银行买入币种 | 未履行的合约买卖金额 | 汇率 | 交收日期 |
|------|-------------|-------------------------|--------|--------|-----------------------------------|------------|-----------|
| 建设银行 | 人民币外汇掉期 | 05530022025011022174346 | USD | CNY | USD3400000.00/CNY24198820.00 | 7.1173 | 2026/1/9 |
| 建设银行 | 远期结售汇 | 05530012025011022176579 | USD | CNY | USD142667.78/CNY1022542.78 | 7.1673 | 2026/1/9 |
| 交通银行 | 掉期结售汇 | 32520250814001 | USD | CNY | 我方买入:39163357.58 我方卖出: 5600000.00 | 6.99345671 | 2026/8/10 |
| 交通银行 | 远期结售汇 | 32520250814383 | USD | CNY | 我方买入: 1856016.76 我方卖出: 265393.33 | 6.99345669 | 2026/8/10 |
| 中信银行 | 外汇期权 | OPT25052000620248 | USD | CNY | USD:83694.44 | 7.116 | 2026/2/6 |
| 中信银行 | 外汇期权 | OPT25070900035787 | CNY | USD | CNY:7350000.00 | 7.35 | 2026/1/8 |
| 中信银行 | 外汇掉期 | SWP25052000620216 | USD | CNY | USD:2500000.00 | 7.077 | 2026/2/6 |
| 中信银行 | 外汇期权 | OPT25052000620249 | USD | CNY | USD:83694.44 | 7.117 | 2026/2/6 |
| 招商银行 | 期权和期权组合-随心展 | DRV25-004736 | HKD | HKD | HKD38700000.00/HKD299538000.00 | 7.74 | 2026/8/19 |

本公司面临的汇率风险主要来源于以美元计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

| 项目 | 期末余额 | | | 上年年末余额 | | |
|-------|------------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| | 美元 | 其他外币 | 合计 | 美元 | 其他外币 | 合计 |
| 银行存款 | 613,634,268.78 | 55,370,104.91 | 669,004,373.69 | 350,416,125.52 | 12,253,677.62 | 362,669,803.14 |
| 应收账款 | 1,108,209,443.26 | 62,839,152.86 | 1,171,048,596.12 | 1,337,539,315.18 | 9,513,130.12 | 1,347,052,445.30 |
| 其他应收款 | 17,095,824.53 | 2,273,065.58 | 19,368,890.11 | 29,066,241.20 | 584,073.68 | 29,650,314.88 |
| 短期借款 | -115,975,200.00 | -84,132,079.20 | -200,107,279.20 | -171,802,760.00 | | -171,802,760.00 |
| 应付账款 | -112,389,407.92 | -45,351,508.16 | -157,740,916.08 | -24,774,413.66 | -29,799,643.67 | -54,574,057.33 |
| 其他负债 | -7,204.52 | -14,167,225.45 | -14,174,429.97 | -167,686.18 | -14,130,569.32 | -14,298,255.50 |
| 合计 | 1,510,567,724.13 | -23,168,489.46 | 1,487,399,234.67 | 1,520,276,822.06 | -21,579,331.57 | 1,498,697,490.49 |

在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对外币升值或贬值5%，对本公司净利润的影响较小。管理层认为5%合理反映了人民币对美元可能发生变动的合理范围。

3、其他价格风险

其他价格风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因汇率风险和利率风险以外的市场价格变动而发生波动的风险。

本公司其他价格风险主要产生于其他权益工具投资，存在权益工具价格变动的风险。于2025年12月31日，本公司持有的其他权益工具投资余额为76,075,998.80元。管理层认为这些投资活动面临的市场价格风险是可以接受的。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末公允价值 | | | |
|-----------------------------|------------|------------|----------------|----------------|
| | 第一层次公允价值计量 | 第二层次公允价值计量 | 第三层次公允价值计量 | 合计 |
| 一、持续的公允价值计量 | | | | |
| （一）交易性金融资产 | | | | |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产 | | | | |
| （1）债务工具投资 | | | | |
| （2）权益工具投资 | | | | |
| （3）衍生金融资产 | | | | |
| 2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产 | | | | |
| （1）债务工具投资 | | | | |
| （2）权益工具投资 | | | | |
| （二）其他债权投资 | | | | |
| （三）其他权益工具投资 | | | 76,075,998.80 | 76,075,998.80 |
| （四）投资性房地产 | | | | |
| 1. 出租用的土地使用权 | | | | |
| 2. 出租的建筑物 | | | | |
| 3. 持有并准备增值后转让的土地使用权 | | | | |
| （五）生物资产 | | | | |
| 1. 消耗性生物资产 | | | | |
| 2. 生产性生物资产 | | | | |
| 持续以公允价值计量的资产总额 | | | 76,075,998.80 | 76,075,998.80 |
| （六）交易性金融负债 | | | | |
| 1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | | | | |
| 其中：发行的交易性债券 | | | | |
| 衍生金融负债 | | | | |
| 其他 | | | | |
| 2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债 | | | | |
| 股权转让可变对价 | | | 241,482,279.16 | 241,482,279.16 |
| 持续以公允价值计量的负债总额 | | | 241,482,279.16 | 241,482,279.16 |
| 二、非持续的公允价值计量 | | | | |
| （一）持有待售资产 | | | | |
| 非持续以公允价值计量的资产总额 | | | | |
| 非持续以公允价值计量的负债总额 | | | | |

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

□适用 √不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

| 项目 | 期末公允价值 | 估值技术 | 不可观察输入值 | 范围/加权平均值 |
|-------------------|----------------|---------|---------|-----------|
| 非上市股权投资（其他权益工具投资） | 40,668,750.00 | 市场法 | 近期融资价格 | 11.24 元/股 |
| 非上市股权投资（其他权益工具投资） | 35,407,248.80 | 净资产价值 | 不适用 | 不适用 |
| 股权转让或有对价（交易性金融负债） | 83,140,536.19 | 现金流量折现法 | 支付概率 | 100% |
| 股权转让或有对价（其他非流动负债） | 158,341,742.97 | 现金流量折现法 | 支付概率 | 100% |

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

持续的第三层次公允价值计量项目的调节信息

| 项目 | 上年年末余额 | 转入第三层次 | 转出第三层次 | 当期利得或损失总额 | | 购买、发行、出售和结算 | | | | 期末余额 | 对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动 |
|-----------|---------------|--------|--------|-----------|---------------|---------------|----|------------|----|---------------|------------------------------|
| | | | | 计入损益 | 计入其他综合收益 | 购买 | 发行 | 出售 | 结算 | | |
| ◆其他权益工具投资 | 39,198,138.77 | | | | -2,815,476.77 | 40,668,750.00 | | 975,413.20 | | 76,075,998.80 | |

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

9、其他

□适用 √不适用

十四、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

| 母公司名称 | 注册地 | 业务性质 | 注册资本 | 母公司对本企业的持股比例(%) | 母公司对本企业的表决权比例(%) |
|------------------------|------|------|---------------|-----------------|------------------|
| 江苏博众智能科技有限公司集团 有限公司 | 苏州吴江 | 投资业务 | 28,304.257046 | 29.03 | 29.03 |

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是吕绍林和程彩霞夫妇

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本企业子公司的情况详见本节十、1、在子公司中的权益。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“十、在其他主体中的权益”。

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

| 其他关联方名称 | 其他关联方与本企业关系 |
|---------------------|----------------------------|
| 苏州众一投资管理合伙企业（有限合伙） | 受同一控制人控制 |
| 苏州众二股权投资合伙企业（有限合伙） | 受同一控制人控制 |
| 苏州众六投资合伙企业（有限合伙） | 受同一控制人控制 |
| 苏州众之七股权投资合伙企业（有限合伙） | 受同一控制人控制 |
| 苏州众之八股权投资合伙企业（有限合伙） | 受同一控制人控制 |
| 苏州众十投资合伙企业（有限合伙） | 受同一控制人控制 |
| 苏州粤赢股权投资合伙企业（有限合伙） | 全资子公司作为 GP 并持有 0.00002% 份额 |
| 苏州乔之岳科技有限公司 | 受同一控制人控制 |
| 深圳市尚水智能股份有限公司 | 公司实际控制人吕绍林先生担任董事 |

其他说明

无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 获批的交易额度（如适用） | 是否超过交易额度（如适用） | 上期发生额 |
|-----------------|--------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| 深圳市尚水智能股份有限公司 | 购买商品 | | 30,000,000.00 | 否 | 555,887.61 |
| 诺德凯（苏州）智能装备有限公司 | 购买商品 | 3,362.83 | 10,000,000.00 | 否 | |
| 上海宇泽机电设备有限公司 | 购买商品 | 421,138.98 | 3,000,000.00 | 否 | 148,329.21 |
| 河南众驰富联精工科技有限公司 | 购买商品 | 4,158,738.31 | 20,000,000.00 | 否 | 15,356,458.28 |
| 苏州灵猴机器人有限公司 | 购买商品 | 152,251,208.97 | 201,000,000.00 | 否 | 不适用 |

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|-----------------|--------|---------------|---------------|
| 诺德凯（苏州）智能装备有限公司 | 销售商品 | | 711,862.08 |
| 河南众驰富联精工科技有限公司 | 销售商品 | 31,613,805.02 | 10,632,714.14 |
| 苏州灵猴机器人有限公司 | 销售商品 | 5,647,128.59 | 不适用 |

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 承租方名称 | 租赁资产种类 | 本期确认的租 | 上期确认的租 |
|-------|--------|--------|--------|
|-------|--------|--------|--------|

| | | 赁收入 | 赁收入 |
|---------------------|------|--------------|--------------|
| 苏州众一投资管理合伙企业（有限合伙） | 房屋租赁 | 13,595.61 | 5,504.59 |
| 苏州众二股权投资合伙企业（有限合伙） | 房屋租赁 | 13,173.01 | 5,504.59 |
| 苏州众六投资合伙企业（有限合伙） | 房屋租赁 | 13,595.61 | 5,504.59 |
| 苏州众之七股权投资合伙企业（有限合伙） | 房屋租赁 | 13,595.61 | 5,504.59 |
| 苏州众之八股权投资合伙企业（有限合伙） | 房屋租赁 | 13,595.61 | 5,504.59 |
| 苏州众十投资合伙企业（有限合伙） | 房屋租赁 | 13,595.61 | 5,504.59 |
| 苏州粤赢股权投资合伙企业（有限合伙） | 房屋租赁 | 13,595.61 | 5,504.59 |
| 苏州乔之岳科技有限公司 | 房屋租赁 | 32,534.68 | 5,504.59 |
| 江苏博众智能科技集团有限公司 | 房屋租赁 | 24,204.05 | 5,504.59 |
| 深圳尚水智能设备有限公司 | 房屋租赁 | 2,050,007.34 | 2,314,970.63 |

本公司作为承租方：

适用 不适用

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 关联方 | 拆借金额 | 起始日 | 到期日 | 说明 |
|--------------|---------------|------------|------------|----|
| 拆出 | | | | |
| 苏州灵猴机器人有限公司 | 50,000,000.00 | 2025-4-11 | 2029-4-10 | |
| 苏州博众仪器科技有限公司 | 20,400,000.00 | 2025-12-31 | 2027-12-31 | |

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 关联方 | 关联交易内容 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------|--------|--------------|-------|
| 江苏博众智能科技集团有限公司 | 购买资产 | 6,000,000.00 | |
| 苏州灵猴机器人有限公司 | 购买资产 | 8,000,000.00 | |

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----|-------|-------|
| | | |

| | | |
|----------|----------|-------|
| 关键管理人员报酬 | 1,278.46 | 1,466 |
|----------|----------|-------|

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目名称 | 关联方 | 期末余额 | | 期初余额 | |
|---------|--------------------|---------------|--------------|---------------|--------------|
| | | 账面余额 | 坏账准备 | 账面余额 | 坏账准备 |
| 应收账款 | 诺德凯（苏州）智能装备有限公司 | 5,207,252.28 | 1,578,064.97 | 22,613,511.27 | 2,159,041.81 |
| 应收账款 | 河南众驰富联精工科技有限公司 | 32,003,464.49 | 1,600,173.22 | 12,361,800.70 | 618,090.04 |
| 应收账款 | 苏州灵猴机器人有限公司 | 5,906,149.70 | 725,776.13 | | |
| 应收账款 | 苏州博众仪器科技有限公司 | 1,683,645.52 | 391,040.97 | | |
| 应收利息 | 苏州灵猴机器人有限公司 | 1,267,808.22 | | | |
| 应收利息 | 苏州博众仪器科技有限公司 | 2,943,115.55 | | | |
| 其他应收款 | 苏州粤赢股权投资合伙企业（有限合伙） | 74,000.00 | 43,300.00 | | |
| 其他应收款 | 苏州乔之岳科技有限公司 | 58,462.80 | 11,966.71 | 23,000.00 | 7,410.99 |
| 其他应收款 | 江苏博众智能科技集团有限公司 | 78,382.33 | 31,058.46 | 51,999.92 | 23,175.11 |
| 其他应收款 | 河南众驰富联精工科技有限公司 | 1,167,710.71 | 393,685.99 | 883,496.26 | 44,174.81 |
| 其他应收款 | 深圳尚水智能设备有限公司 | 1,687,140.00 | 84,357.00 | | |
| 其他应收款 | 苏州灵猴机器人有限公司 | 50,067,256.69 | 2,503,362.83 | | |
| 其他应收款 | 苏州博众仪器科技有限公司 | 24,994,213.09 | 2,253,960.82 | | |
| 其他非流动资产 | 深圳市尚水智能股份有限公司 | 178,800.00 | | | |

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目名称 | 关联方 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-------|--------------------|---------------|--------------|
| 应付账款 | 深圳市尚水智能股份有限公司 | 3,780,000.00 | 4,408,153.00 |
| 应付账款 | 诺德凯（苏州）智能装备有限公司 | | 1,323,362.83 |
| 应付账款 | 上海宇泽机电设备有限公司 | 107,484.41 | |
| 应付账款 | 河南众驰富联精工科技有限公司 | 1,048,704.39 | 5,635.00 |
| 应付账款 | 苏州灵猴机器人有限公司 | 78,957,187.47 | |
| 其他应付款 | 深圳市尚水智能股份有限公司 | 302,820.00 | 302,820.00 |
| 其他应付款 | 河南众驰富联精工科技有限公司 | 94,382.90 | 94,382.90 |
| 其他应付款 | 苏州灵猴机器人有限公司 | 50,701.64 | |
| 其他应付款 | 苏州粤赢股权投资合伙企业（有限合伙） | 3,840.00 | |
| 其他应付款 | 苏州众二股权投资合伙企业（有限合伙） | 3,840.00 | |
| 其他应付款 | 苏州众六投资合伙企业（合伙企业） | 3,840.00 | |
| 其他应付款 | 苏州众十投资合伙企业（有限合伙） | 3,840.00 | |
| 其他应付款 | 苏州众一投资管理合伙企业（有限合伙） | 3,840.00 | |

| | | | |
|-------|---------------------|--------------|--|
| 其他应付款 | 苏州众之八股权投资合伙企业（有限合伙） | 3,840.00 | |
| 其他应付款 | 苏州众之七股权投资合伙企业（有限合伙） | 3,840.00 | |
| 合同负债 | 苏州灵猴机器人有限公司 | 5,150,442.48 | |

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

√适用 □不适用

数量单位：股 金额单位：元 币种：人民币

| 授予对象类别 | 本期授予 | | 本期行权 | | 本期解锁 | | 本期失效 | |
|--------------|------|----|--------------|---------------|------|----|------------|--------------|
| | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 | 数量 | 金额 |
| 2022 年股权激励计划 | | | | | | | 455,960.00 | 4,404,573.60 |
| 2023 年股权激励计划 | | | 971,535.00 | 6,208,108.65 | | | 384,932.00 | 2,459,715.48 |
| 2024 年股权激励计划 | | | 1,317,625.00 | 16,602,075.00 | | | 107,530.00 | 1,354,878.00 |
| 合计 | | | 2,289,160.00 | 22,810,183.65 | | | 948,422.00 | 8,219,167.08 |

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

√适用 □不适用

| 授予对象类别 | 期末发行在外的股票期权 | | 期末发行在外的其他权益工具 | |
|--------------|-------------|--------|---------------|--------|
| | 行权价格的范围 | 合同剩余期限 | 行权价格的范围 | 合同剩余期限 |
| 2022 年股权激励计划 | 9.66 元 | | | |
| 2023 年股权激励计划 | 6.39 元 | 10 个月 | | |
| 2024 年股权激励计划 | 12.60 元 | 7 个月 | | |

其他说明

无

2、 以权益结算的股份支付情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

| | |
|-------------------|---|
| 以权益结算的股份支付对象 | 董事（不含独立董事）、高级管理人员、核心管理人员、中层管理人员、核心技术(业务)人员及其他骨干员工 |
| 授予日权益工具公允价值的确定方法 | lack-Scholes 期权定价模型 |
| 授予日权益工具公允价值的重要参数 | 标的股价、有效期、历史波动率、无风险利率、股息率 |
| 可行权权益工具数量的确定依据 | 实际取得数量 |
| 本期估计与上期估计有重大差异的原因 | 无 |

| | |
|-----------------------|----------------|
| 以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额 | 219,537,088.43 |
|-----------------------|----------------|

其他说明
无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、本期股份支付费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 授予对象类别 | 以权益结算的股份支付费用 | 以现金结算的股份支付费用 |
|--------|---------------|--------------|
| 公司员工 | 22,621,176.88 | |
| 合计 | 22,621,176.88 | |

其他说明
无

5、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十六、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十七、资产负债表日后事项

1、重要的非调整事项

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 内容 | 对财务状况和经营成果的影响数 | 无法估计影响数的原因 |
|---------|--|----------------|---------------|
| 重要的对外投资 | 2026年2月，公司以2.86亿元（含可变对价）收购湖南中南鸿思自动化科技有限公司66.6667%的股权，将其纳入合并报表范围。 | | 需经审计、评估后确定影响数 |

对财务状况和经营成果的影响数：暂无法确定，需经审计、评估后确定影响数。

2、利润分配情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| | |
|-----------------|---------------|
| 拟分配的利润或股利 | 66,011,313.42 |
| 经审议批准宣告发放的利润或股利 | 66,011,313.42 |

根据2026年4月10日公司第三届董事会第二十二次会议决定，2025年度利润分配预案为：公司拟向全体股东每10股派发现金红利1.48元（含税），截至2025年12月31日，公司总股本446,647,765股，扣减回购专用账户的股数625,377股，以此计算合计拟派发现金红利66,011,313.42元（含税）。本次利润分配方案尚需提交公司2025年年度股东会进行审议。

3、销售退回

适用 不适用

4、其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十八、其他重要事项

1、前期会计差错更正

本报告期未发生前期会计差错更正事项。

2、重要债务重组

适用 不适用

3、资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息**(1). 报告分部的确定依据与会计政策**

□适用 √不适用

(2). 报告分部的财务信息

□适用 √不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

□适用 √不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释**1、 应收账款****(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|------------------|------------------|
| 1年以内（含1年） | 2,527,168,032.46 | 2,717,522,987.75 |
| 1至2年 | 547,333,427.20 | 676,858,610.78 |
| 2至3年 | 225,490,344.28 | 55,753,825.12 |
| 3年以上 | | |
| 3至4年 | 27,856,461.55 | 7,567,342.51 |
| 4至5年 | 3,078,616.69 | 1,739,318.26 |
| 5年以上 | 134,760,441.32 | 133,772,112.92 |
| 小计 | 3,465,687,323.50 | 3,593,214,197.34 |
| 减：坏账准备 | 276,467,629.65 | 232,208,543.22 |
| 合计 | 3,189,219,693.85 | 3,361,005,654.12 |

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 类别 | 期末余额 | | | | | 期初余额 | | | | |
|-----------------------|------------------|-------|----------------|---------|------------------|------------------|-------|----------------|---------|------------------|
| | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 | 账面余额 | | 坏账准备 | | 账面价值 |
| | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | | 金额 | 比例(%) | 金额 | 计提比例(%) | |
| 按单项计提坏账准备 | 138,869,391.32 | 4.01 | 12,016,469.57 | 8.65 | 126,852,921.75 | 133,529,391.32 | 3.72 | 6,676,469.57 | 5.00 | 126,852,921.75 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 单项金额重大单独计提 | 133,529,391.32 | 3.86 | 6,676,469.57 | 5.00 | 126,852,921.75 | 133,529,391.32 | 3.72 | 6,676,469.57 | 5.00 | 126,852,921.75 |
| 单项金额不重大但单独计提坏账准备的应收账款 | 5,340,000.00 | 0.15 | 5,340,000.00 | 100.00 | - | | | | | |
| 按组合计提坏账准备 | 3,326,817,932.18 | 95.99 | 264,451,160.08 | 7.95 | 3,062,366,772.10 | 3,459,684,806.02 | 96.28 | 225,532,073.65 | 6.52 | 3,234,152,732.37 |
| 其中： | | | | | | | | | | |
| 账龄组合 | 3,326,817,932.18 | 95.99 | 264,451,160.08 | 7.95 | 3,062,366,772.10 | 3,459,684,806.02 | 96.28 | 225,532,073.65 | 6.52 | 3,234,152,732.37 |
| 合计 | 3,465,687,323.50 | / | 276,467,629.65 | / | 3,189,219,693.85 | 3,593,214,197.34 | / | 232,208,543.22 | / | 3,361,005,654.12 |

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 名称 | 期末余额 | | | |
|------------------|----------------|---------------|---------|--------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例(%) | 计提理由 |
| 乔岳自动化科技有限公司 | 133,529,391.32 | 6,676,469.57 | 5.00 | 关联方款项 |
| 时代骐骥数字科技(上海)有限公司 | 5,340,000.00 | 5,340,000.00 | 100.00 | 预计无法收回 |
| 合计 | 138,869,391.32 | 12,016,469.57 | 8.65 | / |

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 账龄组合

单位: 元币种: 人民币

| 名称 | 期末余额 | | |
|-----------|------------------|----------------|----------|
| | 账面余额 | 坏账准备 | 计提比例 (%) |
| 1年以内(含1年) | 2,527,168,032.46 | 126,358,401.62 | 5.00 |
| 1-2年(含2年) | 547,333,427.20 | 54,733,342.72 | 10.00 |
| 2-3年(含3年) | 220,150,344.28 | 66,045,103.28 | 30.00 |
| 3-4年(含4年) | 27,856,461.55 | 13,928,230.78 | 50.00 |
| 4-5年(含5年) | 3,078,616.69 | 2,155,031.68 | 70.00 |
| 5年以上 | 1,231,050.00 | 1,231,050.00 | 100.00 |
| 合计 | 3,326,817,932.18 | 264,451,160.08 | |

按组合计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|-----------|----------------|---------------|-----------|------------|------|----------------|
| | | 计提 | 收回或转回 | 转销或核销 | 其他变动 | |
| 按单项计提坏账准备 | 6,676,469.57 | 5,829,861.56 | | 489,861.56 | | 12,016,469.57 |
| 账龄组合 | 225,532,073.65 | 38,836,508.95 | 82,577.48 | | | 264,451,160.08 |
| 合计 | 232,208,543.22 | 44,666,370.51 | 82,577.48 | 489,861.56 | | 276,467,629.65 |

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

其他说明

无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

| 项目 | 核销金额 |
|-----------|------------|
| 实际核销的应收账款 | 489,861.56 |

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 单位名称 | 应收账款期末余额 | 合同资产期末余额 | 应收账款和合同资产期末余额 | 占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%) | 坏账准备期末余额 |
|------|------------------|---------------|------------------|-------------------------|---------------|
| 第一名 | 549,102,138.66 | | 549,102,138.66 | 15.84 | 27,455,106.93 |
| 第二名 | 218,184,045.12 | | 218,184,045.12 | 6.30 | 14,948,367.80 |
| 第三名 | 191,159,026.67 | | 191,159,026.67 | 5.52 | 10,696,984.80 |
| 第四名 | 88,539,345.80 | 80,503,144.22 | 169,042,490.02 | 4.88 | 8,452,124.50 |
| 第五名 | 142,236,286.64 | | 142,236,286.64 | 4.10 | 9,791,316.84 |
| 合计 | 1,189,220,842.89 | 80,503,144.22 | 1,269,723,987.11 | 36.64 | 71,343,900.87 |

其他说明

无

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|-------|----------------|----------------|
| 应收利息 | 36,949,570.74 | 31,701,310.91 |
| 应收股利 | | |
| 其他应收款 | 313,408,029.31 | 223,113,440.70 |
| 合计 | 350,357,600.05 | 254,814,751.61 |

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | 期初余额 |
|------|---------------|---------------|
| 资金拆借 | 36,949,570.74 | 31,701,310.91 |
| 合计 | 36,949,570.74 | 31,701,310.91 |

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

应收股利

(1). 应收股利

适用 不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(5). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 账龄 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|-----------|----------------|----------------|
| 1年以内（含1年） | 186,629,640.53 | 33,239,386.27 |
| 其中：1年以内分项 | | |
| 1年以内小计 | 186,629,640.53 | 33,239,386.27 |
| 1至2年 | 28,741,680.32 | 63,856,922.43 |
| 2至3年 | 62,243,818.39 | 107,669,947.67 |
| 3年以上 | | |
| 3至4年 | 99,050,239.99 | 79,211,115.49 |
| 4至5年 | 57,155,218.90 | 63,634,241.56 |
| 5年以上 | 54,662,575.48 | 35,761,034.45 |
| 小计 | 488,483,173.61 | 383,372,647.87 |
| 减：坏账准备 | 175,075,144.30 | 160,259,207.17 |
| 合计 | 313,408,029.31 | 223,113,440.70 |

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 款项性质 | 期末账面余额 | 期初账面余额 |
|------------|----------------|----------------|
| 押金、保证金、备用金 | 18,715,808.34 | 6,324,344.33 |
| 往来款 | 442,308,399.97 | 374,468,593.93 |
| 应收股权转让款 | 17,642,861.05 | |
| 其他 | 9,816,104.24 | 2,579,709.61 |
| 合计 | 488,483,173.61 | 383,372,647.87 |

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 坏账准备 | 第一阶段 | 第二阶段 | 第三阶段 | 合计 |
|----------------|----------------|----------------------|----------------------|----------------|
| | 未来12个月预期信用损失 | 整个存续期预期信用损失(未发生信用减值) | 整个存续期预期信用损失(已发生信用减值) | |
| 2025年1月1日余额 | 160,259,207.17 | | | 160,259,207.17 |
| 2025年1月1日余额在本期 | | | | |
| —转入第二阶段 | | | | |
| —转入第三阶段 | | | | |
| —转回第二阶段 | | | | |
| —转回第一阶段 | | | | |
| 本期计提 | 14,815,937.13 | | | 14,815,937.13 |
| 本期转回 | | | | |
| 本期转销 | | | | |

| | | | | |
|-------------------|----------------|--|--|----------------|
| 本期核销 | | | | |
| 其他变动 | | | | |
| 2025年12月31日 余额 | 175,075,144.30 | | | 175,075,144.30 |

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 类别 | 期初余额 | 本期变动金额 | | | | 期末余额 |
|------|----------------|---------------|-----------|-----------|----------|----------------|
| | | 计提 | 收回或 转回 | 转销或 核销 | 其他 变动 | |
| 账龄组合 | 160,259,207.17 | 14,815,937.13 | | | | 175,075,144.30 |
| 合计 | 160,259,207.17 | 14,815,937.13 | | | | 175,075,144.30 |

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明

无

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

| 单位名称 | 期末余额 | 占其他 应收款 期末余 额合计 数的比 例(%) | 款项的 性质 | 账龄 | 坏账准备 期末余额 |
|------|----------------|---|-----------|-------------------------------|---------------|
| 第一名 | 126,377,421.50 | 25.87 | 往来款 | 1年以内；1-2年；2-3年；3-4年；4-5年；5年以上 | 77,257,282.92 |

| | | | | | |
|-----|----------------|-------|-----|---------------------|----------------|
| 第二名 | 76,837,117.26 | 15.73 | 往来款 | 1年以内；1-2年；2-3年；3-4年 | 4,370,108.14 |
| 第三名 | 68,630,516.04 | 14.05 | 往来款 | 1年以内 | 3,431,525.80 |
| 第四名 | 50,027,000.02 | 10.24 | 往来款 | 1年以内；3-4年；4-5年 | 33,661,350.00 |
| 第五名 | 45,533,602.68 | 9.32 | 往来款 | 1年以内；1-2年；2-3年；3-4年 | 13,753,641.05 |
| 合计 | 367,405,657.50 | 75.21 | / | / | 132,473,907.91 |

(7). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 期末余额 | | | 期初余额 | | |
|------------|------------------|--------------|------------------|----------------|--------------|----------------|
| | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 | 账面余额 | 减值准备 | 账面价值 |
| 对子公司投资 | 975,216,416.34 | | 975,216,416.34 | 258,016,587.46 | | 258,016,587.46 |
| 对联营、合营企业投资 | 172,621,802.44 | 3,270,996.81 | 169,350,805.63 | 116,174,608.19 | 3,270,996.81 | 112,903,611.38 |
| 合计 | 1,147,838,218.78 | 3,270,996.81 | 1,144,567,221.97 | 374,191,195.65 | 3,270,996.81 | 370,920,198.84 |

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 被投资单位 | 期初余额（账面价值） | 减值准备 期初余额 | 本期增减变动 | | | | 期末余额（账面价值） | 减值准备 期末余额 |
|---------------------------------------|---------------|--------------|--------|------|--------|----|---------------|--------------|
| | | | 追加投资 | 减少投资 | 计提减值准备 | 其他 | | |
| 苏州众驰自动化科技有限公司 | 18,820,000.00 | | | | | | 18,820,000.00 | |
| Bozhon Technology (Singapore) PTE LTD | 16,653,440.73 | | | | | | 16,653,440.73 | |
| Bozhon INC. | 5,286,240.00 | | | | | | 5,286,240.00 | |
| 乔岳自动化科技有限公司 | 342,787.06 | | | | | | 342,787.06 | |
| 上海莘翔自动化科技有限公司 | 33,422,422.93 | | | | | | 33,422,422.93 | |
| 苏州乔岳软件有限公司 | 20,449,661.98 | | | | | | 20,449,661.98 | |
| 苏州博众智能机器人有限公司 | 9,180,000.00 | | | | | | 9,180,000.00 | |
| 深圳博众激光技术有限公司 | 15,000,000.00 | | | | | | 15,000,000.00 | |

| | | | | | | | | |
|---|----------------|--|----------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|
| 苏州灵猴机器人有限公司 | 65,322,065.08 | | | -8,538,832.04 | | -56,783,233.04 | | |
| Bozhon Precision Industry India Pvt Ltd | 623,241.00 | | | | | | 623,241.00 | |
| 苏州博众仪器科技有限公司 | 10,200,000.00 | | | | | -10,200,000.00 | | |
| 四川众达精工科技有限公司 | 17,000,000.00 | | | | | | 17,000,000.00 | |
| 苏州博众科技产业发展有限公司 | 23,000,000.00 | | | | | | 23,000,000.00 | |
| 苏州灵动机器人有限公司 | 8,716,728.68 | | | | | | 8,716,728.68 | |
| 苏州博众半导体有限公司 | 14,000,000.00 | | | | | | 14,000,000.00 | |
| BOZHON PRECISION INDUSTRY (VIETNAM) COMPANY LIMITED | | | 34,798,331.53 | | | | 34,798,331.53 | |
| 上海平波凯新材料有限公司 | | | 33,942,449.80 | | | | 33,942,449.80 | |
| 苏州博众新能源科技有限公司 | | | 10,000,000.00 | | | | 10,000,000.00 | |
| 上海沃典工业自动化有限公司 | | | 413,262,750.32 | | | | 413,262,750.32 | |
| 上海栎智半导体科技股份有限公司 | | | 299,895,841.91 | | | | 299,895,841.91 | |
| Bozhon Precision Industry Technology Hungary Kft. | | | 822,520.40 | | | | 822,520.40 | |
| 合计 | 258,016,587.46 | | 792,721,893.96 | | -8,538,832.04 | | -66,983,233.04 | 975,216,416.34 |

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 投资单位 | 期初余额（账面价值） | 本期增减变动 | | | | | | | 期末余额（账面价值） | 减值准备期末余额 |
|------------|--------------|--------|------|-------------|----------|--------|-------------|--------|------------|--------------|
| | | 追加投资 | 减少投资 | 权益法下确认的投资损益 | 其他综合收益调整 | 其他权益变动 | 宣告发放现金股利或利润 | 计提减值准备 | | |
| 一、合营企业 | | | | | | | | | | |
| 小计 | | | | | | | | | | |
| 二、联营企业 | | | | | | | | | | |
| 苏州海益视博众精工科 | 5,203,516.51 | | | -154,167.46 | | | | | | 5,049,349.05 |

| | | | | | | | | | | | |
|--------------------|----------------|---------------|----------------|---------------|--|---------------|--|--|---------------|----------------|--------------|
| 技有限公司 | | | | | | | | | | | |
| 苏州博众先锐测试科技有限公司 | | | | | | | | | | | 3,270,996.81 |
| 上海宇泽机电设备有限公司 | 33,304,465.35 | | | 605,019.67 | | | | | | 33,909,485.02 | |
| 中能博众(河南)智能装备科技有限公司 | 7,999,434.31 | 12,000,000.00 | | -6,113.82 | | | | | | 19,993,320.49 | |
| 苏州博昶创业投资合伙企业(有限合伙) | 29,797,816.55 | 30,000,000.00 | | 3,507,537.51 | | | | | | 63,305,354.06 | |
| 苏州灵猴机器人有限公司 | | | -16,347,010.67 | 11,646,588.57 | | 13,990,529.75 | | | 22,930,736.37 | 32,220,844.02 | |
| 苏州博众仪器科技有限公司 | | | | | | | | | 5,615,292.95 | 5,615,292.95 | |
| 诺德凯(苏州)智能装备有限公司 | 36,598,378.66 | | -27,152,006.25 | 114,594.82 | | -303,807.19 | | | | 9,257,160.04 | |
| 小计 | 112,903,611.38 | 42,000,000.00 | -43,499,016.92 | 15,713,459.29 | | 13,686,722.56 | | | 28,546,029.32 | 169,350,805.63 | 3,270,996.81 |
| 合计 | 112,903,611.38 | 42,000,000.00 | -43,499,016.92 | 15,713,459.29 | | 13,686,722.56 | | | 28,546,029.32 | 169,350,805.63 | 3,270,996.81 |

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | | 上期发生额 | |
|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | 收入 | 成本 | 收入 | 成本 |
| 主营业务 | 5,884,019,519.39 | 4,475,608,256.87 | 4,491,034,879.03 | 3,127,808,166.48 |
| 其他业务 | 44,502,443.82 | | 16,272,979.95 | |
| 合计 | 5,928,521,963.21 | 4,475,608,256.87 | 4,507,307,858.98 | 3,127,808,166.48 |

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

| 项目 | 本期发生额 | 上期发生额 |
|----------------------|----------------|---------------|
| 成本法核算的长期股权投资收益 | | |
| 权益法核算的长期股权投资收益 | 15,713,459.29 | 7,132,357.22 |
| 处置长期股权投资产生的投资收益 | 99,649,906.33 | |
| 交易性金融资产在持有期间的投资收益 | | |
| 其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入 | | |
| 债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 其他债权投资在持有期间取得的利息收入 | | |
| 处置交易性金融资产取得的投资收益 | 16,849.26 | |
| 处置其他权益工具投资取得的投资收益 | | |
| 理财收益 | 3,986,947.46 | 5,301,237.11 |
| 合计 | 119,367,162.34 | 12,433,594.33 |

其他说明：

无

6、其他

□适用 √不适用

二十、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

| 项目 | 金额 | 说明 |
|--|-----------|------------|
| 非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分 | 24,009.52 | 七、73 和七、75 |
| 计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外 | 4,384.83 | 七、67 和七、74 |
| 除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益 | 470.55 | 七、68 和七、70 |
| 计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费 | | |
| 委托他人投资或管理资产的损益 | | |
| 对外委托贷款取得的损益 | | |
| 因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失 | | |
| 单独进行减值测试的应收款项减值准备转回 | | |
| 企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益 | | |
| 同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益 | | |
| 非货币性资产交换损益 | | |
| 债务重组损益 | | |
| 企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等 | -19.00 | |
| 因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响 | | |
| 因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用 | | |
| 对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益 | | |
| 采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益 | | |
| 交易价格显失公允的交易产生的收益 | | |
| 与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益 | | |
| 受托经营取得的托管费收入 | | |
| 除上述各项之外的其他营业外收入和支出 | -642.78 | |
| 其他符合非经常性损益定义的损益项目 | | |
| 减：所得税影响额 | 1,997.19 | |
| 少数股东权益影响额（税后） | 146.82 | |
| 合计 | 26,059.11 | |

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

| 报告期利润 | 加权平均净资产收益率（%） | 每股收益 | |
|-------------------------|---------------|--------|--------|
| | | 基本每股收益 | 稀释每股收益 |
| 归属于公司普通股股东的净利润 | 12.87 | 1.328 | 1.328 |
| 扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润 | 7.22 | 0.745 | 0.745 |

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：吕绍林

董事会批准报送日期：2026年4月10日

修订信息

适用 不适用