

博众精工科技股份有限公司

2026 年度“提质增效重回报”行动方案

为深入贯彻国务院《关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》（“新国九条”）及中国证监会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》的指导精神，积极响应上海证券交易所“提质增效重回报”专项行动的持续号召，落实国家加快建设现代化产业体系、推进新型工业化的战略部署，坚守实体经济根基，推动产业智能化、绿色化、融合化发展，在 2024 年、2025 年行动方案取得显著成效的基础上，博众精工科技股份有限公司（以下简称“公司”或“博众精工”）于 2026 年进一步深化工作部署，制定本行动方案，切实履行上市公司主体责任，实现公司高质量发展与投资者回报的良性循环。

回顾 2025 年，公司坚持“巩固优势、多元突破”的发展思路，紧扣高端装备制造业发展趋势，在消费电子基本盘稳健增长的同时，新能源业务快速成长为核心增长引擎，通过并购整合成功切入汽车自动化与半导体设备领域，主动优化资产结构、剥离非核心亏损单元，实现了经营业绩的稳健增长与核心竞争力的持续强化。截至 2025 年末，公司资产合计达 128.44 亿元，归母净利润 5.93 亿元，基本每股收益 1.328 元，经营活动现金流净额 6.72 亿元，整体经营质效稳步提升，为 2026 年深化“提质增效重回报”工作奠定了坚实基础。

2026 年，公司将以“深化技术壁垒、优化运营效率、强化股东回报”为核心目标，立足高端装备制造业，紧扣宏观经济形势、行业发展趋势与公司发展战略，践行“让我们的智慧在外太空为人类服务”的崇高使命，以科技创新引领新质生产力发展，推动公司向“智能化装备与制造解决方案”全球领导者迈进。公司将致力于通过更高水平的科技创新、更高质量的经营管理、更大力度的投资者回馈，切实履行上市公司主体责任，维护公司在资本市场的良好形象，与投资者共享高质量发展成果，助力资本市场平稳健康发展。重点举措如下：

一、聚焦主业经营，深化多元增长格局，筑牢盈利根基

2025 年度，公司凭借消费电子领域的深度绑定与柔性自动化产线的技术优势，实现了业务的稳健增长；新能源业务凭借技术与产品优势，快速成长为驱动公司业绩增长

的核心引擎；汽车自动化领域通过并购整合实现技术、渠道与资源的快速融通；半导体设备业务从无到有、从有到优，逐步形成规模化发展态势，多元业务协同发展格局初步成型。

2026年，公司将继续深耕智能制造装备主业，坚持“巩固优势、多元突破、协同整合”的发展路径，紧扣现代化产业体系建设要求，推动产业高端化、智能化、绿色化发展，力争实现营业收入与净利润稳健双增，进一步提升盈利质量与可持续性，为投资者回报提供坚实支撑：

（一）巩固消费电子基本盘，强化核心优势

紧跟大客户创新步伐，深度参与下一代智能终端产品的制程研发，精准对接客户核心需求，持续优化自动化装备性能与工艺适配性，提升整线解决方案的渗透率，强化与核心客户的深度绑定，确保公司在消费电子自动化领域的市场领先地位，筑牢核心营收根基。

（二）推动新兴业务规模化与全球化布局，培育增长新动能

1. 新能源业务：依托公司核心产品“隧道腔式大尺寸电芯高速高压注液装备”（已成功入选江苏省“两新”技术产品及苏锡常首台（套）重大装备）的技术壁垒与市场口碑，聚焦规模化发展核心目标，深度参与下游客户定制化开发，紧密配合客户的产品迭代需求，深度绑定行业核心客户，精准匹配客户生产工艺升级诉求，进一步深化在动力锂电池领域的市占率。同时，优化服务体系与交付效率，推动新能源业务从单一的装备供应商向整线工艺解决方案服务商转型，拓展储能装备相关业务布局，通过场景拓展与客户深度协同，加速实现从增长引擎向核心支柱业务的根本性转变，夯实业务增长基础。

2. 汽车自动化业务：深度整合上海沃典工业自动化有限公司（以下简称“上海沃典”）的技术资源与市场渠道，强化在汽车智能产线领域的软硬协同优势，重点布局新能源汽车自动化产线。通过汽车物流输送线的业务延伸，与现有汽车自动化产线业务形成互补，构建覆盖“智造+物流”的全场景服务能力，提升在汽车制造高端自动化领域的综合竞争力与项目交付效率。

3. 半导体设备业务：依托上海栢智半导体科技股份有限公司（以下简称“上海栢智”）半导体平台，以 GasBox、电子级化学品输送系统为切入点，加速推进核心设备与关键零部件的国产化替代进程，响应国家半导体产业自主可控战略要求。充分发挥收购湖南

中南鸿思自动化科技有限公司（以下简称“中南鸿思”）在光电子器件自动化耦合封装领域的技术积淀与客户资源，协同推进光模块、激光器等核心器件设备的国产替代，完善半导体与光电子领域业务布局，力争在 2026 年实现半导体业务收入规模的显著突破，实现质效双提升。

4. 推进全球化产能布局：顺应泛半导体、新能源及汽车产业链出海的全球趋势，统筹规划海外服务网络与制造基地建设，落实产业链供应链本土化、区域化发展要求，提升产业链供应链韧性与安全性。重点强化在东南亚、欧洲等核心市场的本地化交付能力，搭建海外本地化服务团队，提升全球供应链响应速度，降低跨境运营风险。通过“国内+海外”双轮驱动模式，以全球化视野开拓增量市场，力争 2026 年实现营业收入与净利润的稳健双增，全面巩固公司在高端智能制造领域的经营质效与行业地位。

二、技术创新驱动，攻坚核心技术高地，强化发展动能

公司始终坚持以技术创新为核心驱动力，践行科技创新引领新质生产力发展的要求，助力现代化产业体系建设。2025 年，公司研发投入保持高位，核心技术成果接连获得多项重磅行业荣誉与权威认可：“基于智能感知控制的大尺寸复杂结构电芯极片切叠装备”荣获 2025 青苔国际工业设计大赛一等奖；“面向新型高能量密度动力锂电池电解液精密智能注液技术与装备”荣获江苏省科技进步奖三等奖；“隧道腔式大尺寸电芯高速高压注液装备”成功入选江苏省“两新”技术产品及苏锡常首台（套）重大装备；此外，公司参与的“高性能磁悬浮智能柔性定位及传输技术与产业化”项目，荣获机械工业科学技术奖技术发明二等奖，技术创新实力得到行业广泛认可。

2026 年，公司将持续加大研发投入，聚焦核心技术攻坚，深化产学研融合，强化知识产权保护，推动技术创新与产业深度融合，筑牢技术壁垒，为公司高质量发展提供核心支撑，具体推进以下工作：

（一）加大前沿技术研发，推动产品迭代升级

聚焦 AI+智能制造，紧跟人工智能产业发展趋势，结合公司核心业务布局，对消费电子板块自动化设备、新能源自动化设备进行技术迭代优化，提升产品智能化水平与生产效率；同时持续攻关半导体设备（固晶、AOI 检测、GasBox）、智能控制算法、工业大数据分析 & 电子级介质输送系统核心技术，推进汽车物流输送线相关技术研发与产品优化；依托收购的中南鸿思，深化光电子器件自动化耦合封装技术研发，完善光电子领

域技术布局，同时兼顾动力锂电池注液装备、磁悬浮传输技术的升级，助力产业智能化、融合化发展。2026 年将继续加大研发投入，筑牢技术根基，支撑各业务板块协同发力。

（二）深化产学研用融合，加速科技成果转化

依托国家企业技术中心、国家工业设计中心等平台，持续深化与高校、科研院所的“揭榜挂帅”项目合作，巩固在动力锂电池注液装备、磁悬浮传输等细分领域的技术领先优势，借助中南鸿思在光电子领域的技术积累与产学研资源，加速科技成果转化落地，推动技术与产业深度融合，助力各业务板块提质增效。

（三）强化知识产权护城河，提升核心竞争力

以高价值专利为导向，优化专利布局结构，围绕消费电子板块自动化设备、新能源充换电站两大核心营收板块，以及半导体设备、GasBox、电子级输送系统、汽车物流输送线、光电子耦合封装（中南鸿思）等所有业务及前沿研发方向全面布局专利，形成“研发-专利-应用-再研发”的良性循环。同时，加强专利运营与保护，防范知识产权风险，通过技术领先性持续增强产品议价能力和市场占有率，推动各业务板块共同高质量发展。

三、保持规范运作，持续优化治理效能，防范经营风险

公司严格按照《公司法》《证券法》等法律法规要求，建立了健全的法人治理结构，落实中国证监会《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》相关要求，规范运作水平持续提升。2025 年，公司通过审慎调整苏州灵猴机器人及苏州博众仪器的股权结构，主动剥离亏损单元、优化资源配置，进一步提升整体盈利质量；同时，公司加强子公司统筹与内部审计机制，有效提升了整体风控水平，为公司稳健发展提供了有力保障。

2026 年，公司将持续推动治理体系现代化，强化合规风控管理，优化资源配置，提升治理效能，确保公司依法合规、规范运作，具体工作如下：

（一）持续深化资产结构优化，提升资源利用效率

在 2025 年资产调整的基础上，继续聚焦智能装备核心主业，强化对新并购子公司（上海沃典、上海栎智、中南鸿思）的投后管理与业务协同，建立健全子公司考核机制，推动并购资产快速融入公司体系，实现技术、渠道、资源的深度整合，确保并购整合效益最大化。

（二）深化独立董事制度改革，完善决策机制

充分发挥独立董事在董事会专门委员会中的作用，优化董事会决策机制，提升决策的科学性与专业性，切实保护中小投资者合法权益。持续组织董事、高级管理人员参加监管机构及行业协会的培训，重点强化对最新监管政策、市值管理规范、合规经营要求的理解与执行，提升履职能力。

（三）强化合规风控闭环，防范各类经营风险

利用数字化手段完善内控体系，搭建数字化风控平台，加强对子公司及新业务领域的合规管控，实现内控流程全覆盖、可追溯。内部审计将针对采购、生产、销售、研发、资金管理等关键环节开展常态化专项审核，及时发现并整改存在的问题，确保风险防控无死角。同时，加强对海外业务、供应链、知识产权等领域的风险排查与防控，保障公司运营的合规性与科学性。

四、重视投资者回报，提升分红稳定性，增强投资者获得感

公司始终将投资者回报作为高质量发展的重要一环。2025年，公司依据相关制度完成了2024年年度及2025年半年度利润分配，并通过股份回购切实维护了公司价值与股东权益。

2026年，公司将进一步提升投资者获得感。在兼顾公司中长期资本开支与研发投入的前提下，公司拟持续提升现金分红的稳定性和可预期性。2026年，公司将积极研究并推动实施2025年年度分红，力争年度现金分红总额保持稳健水平，让投资者切实分享公司成长红利。

五、构建多元沟通，提升市值管理水平，传递公司价值

公司始终坚持以投资者需求为导向，持续优化信息披露质量。2025年，公司通过图文并茂的可视化报告、多场次业绩说明会及路演活动，有效传递了公司价值。

2026年，公司将主动适应资本市场新形势，构建更为透明、高效的投资者关系管理体系：

推进“价值传播”战略：在合规基础上，通过自愿性信息披露，加大对公司新能源、半导体等新业务进展、技术创新成果及ESG实践的宣传力度，重点展示公司在首台（套）重大装备、科技进步奖等方面的技术实力。

优化沟通机制：计划全年组织不少于 40 场次的投资者调研及反路演活动，丰富业绩说明会形式，增加董事长、总经理等核心管理层与投资者的面对面交流频次。

数字化投关平台：进一步利用新媒体及可视化技术，提升定期报告的可读性，积极回应“上证 e 互动”平台及投资者热线诉求，确保中小投资者诉求得到及时反馈，增进市场对公司战略价值的认同。

六、强化“关键少数”责任，激发内生动力，凝聚发展合力

公司持续稳健发展，离不开管理层与核心骨干的责任担当与高效执行。2025 年，公司通过完善绩效激励、强化目标导向等方式，有效调动了管理层及核心骨干干事创业的积极性与主动性。2026 年，公司将进一步健全长效激励约束机制，结合公司发展阶段与经营实际，优化多元化激励体系，将经营业绩、市值管理、净利润率及研发成果转化率等关键指标纳入综合考核，推动管理层、核心骨干与公司、股东利益保持高度一致。同时，持续优化高级管理人员薪酬与绩效考核体系，强化业绩导向与价值贡献，提升薪酬激励的科学性与匹配度，打造专业精干、担当作为的职业经理人团队，以激励与约束并重，充分激发核心团队内生动力。

在强化激励引导的同时，公司始终坚守合规经营底线。2026 年，将进一步健全内控与合规管理体系，针对控股股东、实际控制人及董监高等“关键少数”建立常态化合规培训与风险警示机制，及时跟进监管政策要求，强化合规意识与底线思维，严格防范内幕交易、关联交易风险等各类合规风险，确保在依法合规、规范运作的前提下，引领公司实现更高质量、更可持续的健康发展。

七、其他说明

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的执行情况并及时履行信息披露义务。公司将继续做精做强主营业务，全面提升公司治理水平，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳运行。

博众精工科技股份有限公司

2026 年 4 月 11 日