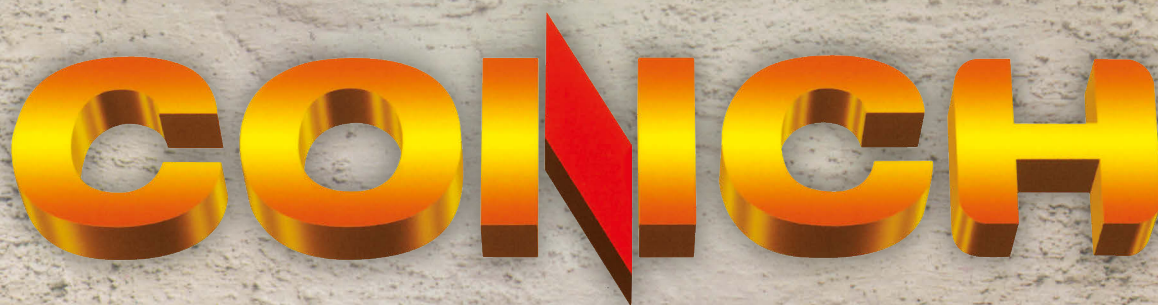




安徽海螺水泥股份有限公司

(H 股 : 00914, A 股 : 600585)



2025
年度報告



重要提示

- 一、本公司董事會及董事、高級管理人員保證本報告內容的真實、準確、完整，不存在虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並承擔個別和連帶的法律責任。
- 二、公司全體董事出席第十屆董事會第三次會議。
- 三、安永會計師事務所和安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)為本公司出具了標準無保留意見的審計報告。
- 四、公司負責人楊軍先生、主管會計工作負責人虞水先生及會計機構負責人凡展先生聲明：保證本報告中財務報告的真實、準確、完整。
- 五、經本公司第十屆董事會第三次會議審議的**2025**年度末期利潤分配預案為：每股派發現金紅利**0.61**元人民幣(含稅)，不實施公積金轉增股本。連同**2025**年度中期每股已派發現金紅利**0.24**元人民幣(含稅)，**2025**年度全年每股派發現金紅利**0.85**元人民幣(含稅)。
- 六、前瞻性陳述的風險聲明：本報告涉及的公司**2026**年度資本支出及銷量目標等計劃不構成對投資者的實質承諾，請廣大投資者注意投資風險。
- 七、公司不存在被控股股東及其關聯方非經營性佔用資金的情況。
- 八、公司不存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況。
- 九、公司不存在半數以上董事無法保證本報告內容的真實性、準確性和完整性的情況。
- 十、重大風險提示：公司已在本報告第三章中披露了**2026**年公司可能面臨的政策性風險和環保風險，敬請投資者注意閱讀。

目錄

一、	釋義	3
二、	公司簡介和主要財務指標	8
三、	管理層討論與分析	16
四、	董事會報告	38
五、	公司治理、環境和社會暨企業管治報告	52
六、	重要事項	87
七、	股份變動及股東情況	105
八、	債券相關情況	112
九、	獨立核數師報告書	117
十、	按國際財務報告準則編製的財務報表	121
十一、	審計報告	263
十二、	按中國會計準則編製的財務報表	268
十三、	董事及高級管理人員關於公司2025年度報告的書面確認意見	488

備查文件目錄	(一) 載有本公司負責人、主管會計工作負責人、會計機構負責人簽名並蓋章的財務報告文本。
	(二) 載有會計師事務所蓋章、註冊會計師簽名並蓋章的審計報告原件。
	(三) 報告期內公開披露過的所有公司文件的正本及公告的原稿。
	(四) 本公司在聯交所網站公佈的年度報告。



一、釋義

本報告中，除非文義另有所指，下列詞語具有如下意義：

本公司／公司／海螺水泥	:	安徽海螺水泥股份有限公司
本集團	:	本公司及其附屬公司
董事會	:	本公司董事會
董事	:	本公司董事
監事會	:	本公司監事會
監事	:	本公司監事
薪酬及提名委員會	:	董事會轄下薪酬及提名委員會
審核委員會	:	董事會轄下審核委員會
ESG管理委員會	:	董事會轄下環境、社會及管治(ESG)管理委員會
海螺集團	:	安徽海螺集團有限責任公司
海螺新材	:	海螺(安徽)節能環保新材料股份有限公司(前稱蕪湖海螺型材科技股份有限公司)，系一家於深交所上市之公司，股份代碼：000619
海螺環保	:	中國海螺環保控股有限公司，系一家於聯交所上市之公司，股份代碼：0587
海螺科創材料	:	安徽海螺科創材料有限責任公司(前稱安徽海螺投資有限責任公司)
海螺設計院	:	安徽海螺建材設計研究院有限責任公司



一、釋義

海螺材料科技	:	安徽海螺材料科技股份有限公司(前稱安徽海螺新材料科技有限公司)，系一家於聯交所上市之公司，股份代碼： 2560
海螺材料科技集團	:	海螺材料科技、其分公司及附屬公司
海螺資本	:	安徽海螺資本管理有限公司
海螺制劑	:	安徽海螺制劑工程技術有限公司
海螺制劑高新技術公司	:	安徽海螺制劑高新技術有限公司
海螺制劑集團	:	海螺制劑及其附屬公司
安徽海中環保	:	安徽海中環保有限責任公司
海創實業	:	蕪湖海創實業有限責任公司
海螺創業	:	中國海螺創業控股有限公司，系一家於聯交所上市之公司，股份代碼： 0586
分宜海螺	:	分宜海螺水泥有限責任公司
海慧公司	:	安徽海慧供應鏈科技有限公司
金邊海螺	:	海螺KT水泥(金邊)有限公司
銅陵海螺	:	安徽銅陵海螺水泥有限公司
蕪湖海螺	:	蕪湖海螺水泥有限公司



一、釋義

樅陽海螺	:	安徽樅陽海螺水泥股份有限公司
蕪湖產投	:	蕪湖產業投資基金有限公司
新力金融	:	安徽新力金融股份有限公司，系一家於上交所上市之公司，股份代碼： 600318
西部水泥	:	中國西部水泥有限公司，系一家於聯交所上市之公司，股份代碼： 2233
華新建材	:	華新建材集團股份有限公司(前稱華新水泥股份有限公司)，系一家於上交所(股份代碼： 600801)和聯交所(股份代碼： 6655)兩地上市之公司
上峰水泥	:	甘肅上峰水泥股份有限公司，系一家於深交所上市之公司，股份代碼： 000672
天山股份	:	天山材料股份有限公司(前稱新疆天山水泥股份有限公司)，系一家於深交所上市之公司，股份代碼： 000877
西部建設	:	中建西部建設股份有限公司，系一家於深交所上市之公司，股份代碼： 002302
區域管理委員會	:	本公司為加強對子公司的管理，提高管理效率，將某一省份或相鄰地區的若干子公司作為一個區域管理單位，實行區域管理所曾專門成立的管理機構
安永華明	:	安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)
安永香港	:	安永會計師事務所
安永	:	安永華明及安永香港



一、釋義

報告期	:	2025年1月1日至2025年12月31日之期間
中國會計準則	:	《企業會計準則》
聯交所	:	香港聯合交易所有限公司
聯交所上市規則	:	聯交所證券上市規則
《證券及期貨條例》	:	《證券及期貨條例》(香港法例第571章)
《標準守則》	:	聯交所上市規則附錄C3《上市發行人董事進行證券交易的標準守則》
上交所	:	上海證券交易所
上交所上市規則	:	上交所股票上市規則
深交所	:	深圳證券交易所
A股	:	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的在上交所上市的普通股，以人民幣認購及交易
H股	:	本公司股本中每股面值人民幣1.00元的在聯交所上市的外資股，以港幣認購及交易
熟料	:	水泥生產過程中的半製成品
香港	:	中國香港特別行政區



一、釋義

元	:	人民幣元，中國之法定貨幣單位
中國	:	中華人民共和國
中國證監會	:	中國證券監督管理委員會
《公司章程》	:	本公司之章程
《公司法》	:	中華人民共和國公司法



二、公司簡介和主要財務指標

(一)	公司法定中文名稱	:	安徽海螺水泥股份有限公司
	中文簡稱	:	海螺水泥
	公司法定英文名稱	:	ANHUI CONCH CEMENT COMPANY LIMITED
	英文名稱縮寫	:	ACC
(二)	公司法定代表人	:	楊軍
(三)	董事會秘書(聯席公司秘書)	:	虞水
	電話	:	0086 553 8398976
	傳真	:	0086 553 8398931
	聯席公司秘書(香港)	:	趙不渝
	電話	:	00852 21113220
	傳真	:	00852 21113299
	證券事務代表	:	汪滿波
	電話	:	0086 553 8398911
	傳真	:	0086 553 8398931
	電子信箱	:	dms@chinaconch.com
(四)	公司註冊地址	:	中國安徽省蕪湖市文化路39號
	公司辦公地址	:	中國安徽省蕪湖市文化路39號
	郵政編碼	:	241000
	公司電子信箱	:	dms@chinaconch.com
	公司網址	:	http://www.conch.cn
	香港聯繫地址	:	香港中環康樂廣場1號怡和大廈40樓
(五)	披露本報告的媒體名稱	:	《上海證券報》《證券時報》
	披露本報告的證券交易所網址	:	上交所： http://www.sse.com.cn 聯交所： http://www.hkexnews.hk
	本報告備置地點	:	本公司董事會秘書室、上交所
(六)	公司股票上市交易所：	:	
	H股	:	聯交所
	股票代碼	:	00914
	股票簡稱	:	海螺水泥
	A股	:	上交所
	股票代碼	:	600585
	股票簡稱	:	海螺水泥

二、公司簡介和主要財務指標

(七) 中國法律顧問	:	北京市競天公誠律師事務所 中國北京市朝陽區建國路77號華貿中心3號寫字樓34層
香港法律顧問	:	趙不渝 馬國強律師事務所 香港中環康樂廣場1號怡和大廈40樓
(八) 國際審計師	:	安永香港 於《會計及財務匯報局條例》 (香港法例第588章)下的註冊公眾利益實體核數師 香港鰂魚涌英皇道979號太古坊一座27樓
簽字會計師	:	何兆烽
國內審計師	:	安永華明 中國北京市東城區東長安街1號東方廣場安永大樓17層01-12室
簽字會計師	:	孟冬、陸陽
(九) H股過戶登記處	:	香港中央證券登記有限公司 香港灣仔皇后大道東183號合和中心17樓1712-1716號舖

(十)按國際財務報告準則編製的財務概要(截至十二月三十一日止年度)

項目	2025年	2024年	2023年	2022年	2021年
營業收入淨額	82,532,051	91,029,615	141,157,207	132,152,365	168,155,470
本公司股東權益持有人應佔的 淨利潤	8,464,457	8,051,954	10,686,594	15,875,504	33,319,402
總資產	256,000,730	254,635,244	246,356,360	244,296,200	230,806,073
總負債	52,312,787	54,298,442	48,393,428	48,219,138	38,926,006

二、公司簡介和主要財務指標

(十一) 按中國會計準則編製的會計數據

1、 近三年主要會計數據和財務指標

表一：

(單位：千元)

項目	2025年	2024年	本年比 上年增減(%)	2023年
營業收入	82,532,051	91,029,615	-9.33	141,157,207
利潤總額	10,419,957	10,029,189	3.90	13,594,052
歸屬於上市公司股東的淨利潤	8,113,068	7,696,118	5.42	10,427,552
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性 損益後的淨利潤	7,587,838	7,364,704	3.03	9,960,488
基本每股收益(元/股)	1.54	1.46	5.42	1.97
稀釋每股收益(元/股)	1.54	1.46	5.42	1.97
扣除非經常性損益後的基本每股 收益(元/股)	1.44	1.40	3.04	1.88
全面攤薄淨資產收益率(%)	4.22	4.09	上升0.13個百分點	5.62
加權平均淨資產收益率(%)	4.27	4.14	上升0.13個百分點	5.64
扣除非經常性損益後全面攤薄 淨資產收益率(%)	3.94	3.92	上升0.02個百分點	5.37
扣除非經常性損益後的加權平均 淨資產收益率(%)	3.99	3.96	上升0.03個百分點	5.39
經營活動產生的現金流量淨額	16,643,908	18,476,253	-9.92	20,074,156
每股經營活動產生的現金流量淨額(元/股)	3.15	3.50	-9.91	3.79



二、公司簡介和主要財務指標

表二：

項目	(單位：千元)			
	2025年 12月31日	2024年 12月31日	本年末比 上年末增減(%)	2023年 12月31日
總資產	256,000,730	254,635,244	0.54	246,356,360
歸屬於上市公司股東的淨資產	192,427,628	187,940,359	2.39	185,389,128
歸屬於上市公司股東的每股淨資產(元/股)	36.46	35.61	2.39	35.08



二、公司簡介和主要財務指標

2、2025年分季度主要財務數據

項目	(單位：千元)			
	第一季度	第二季度	第三季度	第四季度
營業收入	19,051,479	22,240,306	20,005,989	21,234,277
歸屬於上市公司股東的淨利潤	1,810,439	2,557,429	1,936,632	1,808,568
歸屬於上市公司股東的扣除非經常性損益後 的淨利潤	1,662,630	2,535,467	1,739,139	1,650,602
經營活動產生的現金流量淨額	502,574	7,783,970	2,813,144	5,544,220



二、公司簡介和主要財務指標

3、本報告期非經常性損益項目和金額

非經常性損益項目	(單位：千元)		
	2025年	2024年	2023年
(1) 非流動性資產處置損益，包括已計提資產減值準備的衝銷部分	220,395	-59,359	-105,245
(2) 計入當期損益的政府補助，但與公司正常經營業務密切相關、符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外	473,549	525,395	623,283
(3) 除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產和金融負債產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	94,731	-32,091	-106,168
(4) 受託經營取得的託管費收入	35,466	22,358	20,786
(5) 計入當期損益的對非金融企業收取的資金佔用費	—	—	—
(6) 對外委託貸款取得的損益	597	3,087	2,239
(7) 企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	9,584	—	—
(8) 委託他人投資或管理資產的損益	25,295	18,239	142,596
(9) 除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-140,775	-55,767	30,985
(10) 同一控制下企業合併產生的子公司期初至合併日的當期淨損益	—	—	—
(11) 非經常性損益所得稅影響額	-159,936	-71,490	-129,897
(12) 非經常性損益對少數股東權益的影響額(稅後)	-33,676	-18,958	-11,515
合計	525,230	331,414	467,064



二、公司簡介和主要財務指標

4、採用公允價值計量的項目

(單位：千元)

項目名稱	報告期初餘額	報告期末餘額	當期變動	對當期利潤的影響金額
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融資產	509,203	12,899,353	12,390,150	102,200
其他權益工具投資	1,506,953	1,416,434	-90,519	—
應收款項融資	1,423,973	1,548,406	124,433	—
以公允價值計量且其變動計入				
當期損益的金融負債	—	—	—	—





二、公司簡介和主要財務指標

(十二) 按中國會計準則編製的合併會計報表與按國際財務報告準則編製的合併會計報表的差異說明

	歸屬於母公司淨利潤		歸屬於母公司股東權益	
	2025年1月1日 至12月31日 (已經審計)	2024年1月1日 至12月31日 (已經審計)	2025年 12月31日 (已經審計)	2024年 12月31日 (已經審計)
按中國會計準則編製的法定財務報表所載之金額	8,113,068	7,696,118	192,427,628	187,940,359
—按國際財務報告準則不屬於《企業會計準則第16號—政府補助》	12,404	16,515	-22,628	-35,032
—執行《企業會計準則解釋第3號》產生的差異	338,985	339,321	—	—
按國際財務報告準則編製之金額	8,464,457	8,051,954	192,405,000	187,905,327





三、管理層討論與分析

(一) 水泥行業概況

2025年，受宏觀經濟增速放緩及房地產、基建投資回落等因素影響，我國水泥行業整體處於下行週期，行業運行面臨需求收縮、價格承壓和盈利能力下降等壓力。

從需求端看，2025年全國固定資產投資增速由正轉負，房地產開發投資繼續下行，持續拖累水泥需求，行業總體需求水平較上年明顯回落。在此背景下，全國水泥產量為16.93億噸，同比下降6.9%。

從價格及效益情況看，一季度受專項債發行加速、基建項目開工率回升影響，疊加主要燃料成本下降，水泥價格和行業盈利水平同比有所改善；但進入二季度以後，需求持續走弱，市場競爭加劇，水泥價格回落，行業盈利空間持續收窄。

總體來看，2025年水泥市場呈震蕩下行趨勢，行業繼續處於去產能、優供給和結構性優化並行推進階段。（數據來源：國家統計局、數字水泥網）



三、管理層討論與分析

(二) 公司主要業務介紹

報告期內，本集團的主營業務為水泥、商品熟料、骨料及混凝土的生產、銷售。根據市場需求，本集團的水泥品種主要包括**32.5級水泥**、**42.5級水泥**及**52.5級水泥**，產品廣泛應用於鐵路、公路、機場、水利工程等國家大型基礎設施建設項目，以及城市房地產開發、城市更新和農村市場等。

水泥屬於基礎原材料行業，是區域性產品，其銷售半徑受制於運輸方式及當地水泥價格，經營模式有別於日常消費品。本集團採取直銷為主、經銷為輔的營銷模式，在中國及海外市場區域內設立**500**多個市場部，建立了較為完善的營銷網絡。同時，本集團不斷完善營銷戰略，在沿江沿海區域市場及需求集中的中心城市持續推進布點和水路分銷通道建設，強化終端市場建設，進一步完善市場佈局，提升市場控制力。

此外，公司充分發揮主業資源優勢，利用公司優質水泥、骨料，積極延伸產業鏈，拓展商混業務和瓷磚膠、乾混砂漿等消費建材業務，為客戶提供「一站式」綜合建材服務解決方案，推動上下游產業鏈一體化發展。

報告期內，本集團不斷優化完善國內外水泥市場佈局，踐行綠色發展理念，加大低碳水泥產品研發應用，驅動新能源產業、環保產業、數字產業融合共生、賦能主業，全面塑造面向未來的綜合競爭優勢。





三、管理層討論與分析

(三) 報告期內公司核心競爭力分析

公司自1997年上市以來，集中精力做強做優做大水泥主業，注重自主創新、科技創新，大力推進節能減排，發展低碳循環經濟。經過近三十年的持續、健康、穩健發展，通過精益內部管理，加強市場建設，推進技術創新，創建了獨具特色的「海螺模式」，形成了較強的品牌、資源、技術、資金、市場、管理和人才等優勢。

報告期內，本集團通過深化區域市場精耕與戰略性併購，進一步鞏固主業競爭力；通過拓展骨料、商混、消費建材等上下游業務，進一步延伸產業價值鏈；依託全流程精益運營，持續優化成本結構；依託數智化創新發展，推進製造業AI大模型與綠色低碳技術，深度賦能水泥主業，有效鞏固並提升了公司的綜合競爭優勢，進一步夯實了可持續發展的核心競爭力。





三、管理層討論與分析

(四) 經營情況討論與分析

2025年經營狀況分析

1、經營發展概述

2025年，面對市場需求下降、行業競爭加劇的挑戰，本集團立足市場，精準制定營銷策略，發揮「水泥+」融合銷售優勢，鞏固國內外市場競爭力；深化集中和規模化採購模式，推動物流運輸綠色化升級，強化生產經營精細化管理，系統性推進降本增效，經濟技術指標持續優化，經營韌性充分彰顯。

報告期內，本集團按中國會計準則編製的營業收入為825.32億元，較上年同期下降9.33%；歸屬於上市公司股東的淨利潤為81.13億元，較上年同期增長5.42%；每股盈利1.54元，較上年同期增長0.08元。報告期內，按國際財務報告準則編製的營業收入為825.32億元，較上年同期下降9.33%；歸屬於上市公司股東的淨利潤為84.64億元，較上年同期增長5.12%；每股盈利1.60元，較上年同期增長0.07元。





三、管理層討論與分析

報告期內，本集團統籌推進產業發展和項目建設，積極鞏固主業、延伸鏈條。國內水泥主業發展精準發力，新疆堯柏項目完成併購，分宜海螺遷建項目如期投產，蕪湖海螺、樅陽海螺新建水泥磨按期投運；海外項目發展穩步推進，柬埔寨金邊海螺順利建成運營，為全球化發展再添新動力。產業鏈條縱深延伸，樅陽、英德等9個骨料項目建成投產，新增22個商品混凝土站點，市場覆蓋範圍持續擴大；同時加快推進消費建材業務發展，建成投產13個乾混砂漿、瓷磚膠項目和1個膩子粉項目。

截至報告期末，本集團擁有熟料產能2.34億噸¹，水泥產能4.15億噸，骨料產能1.80億噸，在運行商品混凝土產能7,025萬立方米。

報告期內，本集團不斷探索實踐科技創新和綠色發展。在科技創新方面，取得了近400項授權專利，樅陽海螺建設的數據全流程閉環優化的水泥智能工廠成功入選工信部2025年度卓越級智能工廠項目；發佈了建材行業首個AI大模型，在質量管控、生產優化、裝備管理、安全生產、智能問答5類40餘個場景取得人工智能技術應用突破，有效實現生產精細化控制，助力降本提效減碳。在綠色發展方面，本集團加大低碳水泥的研發投入與推廣力度，在白馬山水泥廠打造了全綠電工廠示範項目，在甘肅平涼建成了水泥行業首個綠電制氫儲運一體化項目，在內蒙古通遼投運了500兆瓦／2000兆瓦時新型儲能電站。

截至報告期末，本集團在運行風光儲發電裝機容量1,377兆瓦；共有56家子公司入選省市級「綠色工廠」名錄，29家子公司入選國家級「綠色工廠」名錄，共獲評國家級綠色礦山44座、省級綠色礦山42座。

¹ 根據產能置換新規重新核算的產能

三、管理層討論與分析

2、報告期內主要經營情況

(1) 收入和成本分析

主營業務分行業、分品種、分地區、分銷售模式情況

分行業	主營業務分行業情況			營業收入	營業成本	毛利率
	營業收入	營業成本	毛利率	比上年增減	比上年增減	比上年增減
	(千元)	(千元)	(%)	(%)	(%)	
建材行業(自產品銷售)	68,377,778	49,395,933	27.76	-6.61	-10.27	上升2.95個百分點
建材行業(貿易業務)	1,041,547	1,016,652	2.39	10.54	9.39	上升1.02個百分點

分品種	主營業務分品種情況			營業收入	營業成本	毛利率
	營業收入	營業成本	毛利率	比上年增減	比上年增減	比上年增減
	(千元)	(千元)	(%)	(%)	(%)	
建材行業(自產品銷售)-42.5級水泥 ^{註1}	48,626,926	35,390,031	27.22	-7.14	-10.67	上升2.88個百分點
建材行業(自產品銷售)-32.5級水泥	7,398,104	4,764,776	35.59	-12.47	-20.25	上升6.28個百分點
建材行業(自產品銷售)-熟料	4,940,567	3,913,059	20.80	-1.83	-14.18	上升11.39個百分點
建材行業(自產品銷售)-骨料及機制砂	4,202,692	2,516,064	40.13	-10.41	1.03	下降6.78個百分點
建材行業(自產品銷售)-商品混凝土	3,209,489	2,812,003	12.38	20.04	16.86	上升2.38個百分點
建材行業(貿易業務)	1,041,547	1,016,652	2.39	10.54	9.39	上升1.02個百分點

三、管理層討論與分析

分地區	主營業務分地區情況			營業收入	營業成本	毛利率
	營業收入 (千元)	營業成本 (千元)	毛利率 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減 (%)	比上年增減
建材行業(自產品銷售)－東部區域 ^{註2}	18,703,263	15,551,059	16.85	-5.06	-1.38	下降3.11個百分點
建材行業(自產品銷售)－中部區域 ^{註3}	18,287,873	12,859,998	29.68	-14.94	-16.23	上升1.08個百分點
建材行業(自產品銷售)－南部區域 ^{註4}	12,343,882	8,510,160	31.06	-10.32	-17.79	上升6.26個百分點
建材行業(自產品銷售)－西部區域 ^{註5}	12,523,940	8,608,665	31.26	-5.92	-15.45	上升7.74個百分點
建材行業(自產品銷售)－出口	673,243	552,093	17.99	158.50	139.61	上升6.46個百分點
建材行業(自產品銷售)－海外	5,845,577	3,313,958	43.31	24.99	4.71	上升10.98個百分點
建材行業(貿易業務)	1,041,547	1,016,652	2.39	10.54	9.39	上升1.02個百分點

三、管理層討論與分析

主營業務分銷售模式情況

分銷售模式	營業收入 (千元)	營業成本 (千元)	毛利率 (%)	營業收入 比上年增減 (%)	營業成本 比上年增減 (%)	毛利率 比上年增減
建材行業—直銷	40,513,118	28,231,048	30.32	-6.02	-9.70	上升2.84個百分點
建材行業—經銷	28,906,207	22,181,537	23.26	-6.90	-10.25	上升2.86個百分點

附註：1、42.5級水泥包括42.5級和42.5級以上的水泥；

2、東部區域主要包括江蘇、浙江、上海、福建及山東等；

3、中部區域主要包括安徽、江西及湖南等；

4、南部區域主要包括廣東、廣西及海南；

5、西部區域主要包括四川、重慶、貴州、雲南、甘肅、陝西、新疆及內蒙古等。



三、管理層討論與分析

分行業銷售情況

報告期內，本集團水泥熟料自產品銷量為2.65億噸，同比下降1.13%，降幅優於水泥行業平均水平，主要得益於海外和出口銷量增長；自產品銷售收入683.78億元，同比下降6.61%；自產品銷售成本493.96億元，同比下降10.27%；自產品綜合毛利率為27.76%，較上年同期上升2.95個百分點。

本集團實現水泥熟料貿易業務銷量521萬噸，同比上升76.03%；貿易業務收入10.42億元，同比上升10.54%；貿易業務成本10.17億元，同比上升9.39%。貿易業務綜合毛利率為2.39%，較上年同期上升1.02個百分點。

本集團水泥、熟料的自產品和貿易業務總銷量為2.70億噸，同比下降0.29%；實現主營業務收入694.19億元，同比下降6.39%；主營業務成本504.13億元，同比下降9.94%；產品綜合毛利率為27.38%，較上年同期上升2.87個百分點。





三、管理層討論與分析

分品種銷售情況

報告期內，本集團自產品42.5級水泥毛利率、32.5級水泥毛利率、熟料毛利率同比分別上升2.88個百分點、6.28個百分點、11.39個百分點。骨料及機制砂綜合毛利率為40.13%，同比下降6.78個百分點；商品混凝土綜合毛利率為12.38%，同比上升2.38個百分點。

分地區銷售情況

報告期內，主要受產品銷售價格同比下降影響，國內各區域自產品銷售金額均有不同幅度的下降。





三、管理層討論與分析

(2) 盈利狀況分析

按中國會計準則編製的主要損益項目

項目	金額		本報告期比上年 同期增減 (%)
	2025年 (千元)	2024年 (千元)	
主營業務收入	69,419,325	74,156,371	-6.39
營業利潤	10,207,798	9,713,107	5.09
利潤總額	10,419,957	10,029,189	3.90
歸屬於上市公司股東的淨利潤	8,113,068	7,696,118	5.42

報告期內，主要受產品銷價下降影響，本集團主營業務收入較去年同期下降6.39%，但受益於本集團運營效率提升和成本壓降，營業利潤、利潤總額、歸屬於上市公司股東的淨利潤分別較去年同期上升5.09%、3.90%、5.42%。

三、管理層討論與分析

(3) 成本費用分析

2025年水泥熟料綜合成本及同比變動

項目	2025年		2024年		成本比重	
	單位成本 (元／噸)	比重 (%)	單位成本 (元／噸)	比重 (%)	成本增減 (%)	增減 (百分點)
原材料	32.53	19.55	36.49	19.49	-10.85	0.06
燃料及動力	87.47	52.56	103.76	55.41	-15.70	-2.85
折舊費用	16.08	9.66	16.17	8.64	-0.56	1.02
人工成本	12.57	7.55	12.62	6.74	-0.40	0.81
其它	17.77	10.68	18.21	9.72	-2.42	0.96
合計	166.42	100	187.25	100	-11.12	-

註： 上述各項成本為本公司水泥熟料自產品成本，不含貿易業務成本。

報告期內，公司通過技術創新、強化物流管控、加大替代燃料使用、優化原燃材料的採購渠道等方式提升成本管控水平，公司水泥熟料自產品綜合成本同比下降11.12%。



三、管理層討論與分析

按中國會計準則編製的主要費用項目變動

期間費用	2025年金額 (千元)	2024年金額 (千元)	本報告期 比上年同期 增減 (%)	本報告期 佔主營業務 收入比重 (%)	上年同期 佔主營業務 收入比重 (%)	佔主營 業務收入 比重增減 (百分點)
銷售費用	3,500,999	3,415,437	2.51	5.04	4.61	0.43
管理費用	6,000,091	5,945,914	0.91	8.64	8.02	0.62
研發費用	847,445	1,257,068	-32.59	1.22	1.70	-0.48
財務費用 (收益以負數列示)	-913,434	-1,170,527	21.96	-1.32	-1.58	0.26
合計	9,435,101	9,447,892	-0.14	13.58	12.75	0.83

報告期內，本集團研發費用同比下降32.59%，主要由於各類研發項目投入支出同比減少所致。

三、管理層討論與分析

(4) 財務狀況

資產負債狀況

按中國會計準則編製的資產負債項目變動

項目	2025年 12月31日 (千元)	本期末佔 總資產的比例 (%)	2024年 12月31日 (千元)	上年末佔 總資產的比例 (%)	本期末金額 較上年末 變動比例 (%)
貨幣資金	50,252,254	19.63	70,229,348	27.58	-28.45
交易性金融資產	12,899,353	5.04	509,203	0.20	2,433.25
應收賬款	2,922,320	1.14	3,773,192	1.48	-22.55
預付款項	694,851	0.27	944,849	0.37	-26.46
存貨	7,596,948	2.97	8,108,520	3.18	-6.31
長期股權投資	7,981,404	3.12	7,775,669	3.05	2.65
其他權益工具投資	1,416,434	0.55	1,506,953	0.59	-6.01
固定資產	92,533,715	36.15	89,227,647	35.04	3.71
在建工程	6,172,123	2.41	9,355,746	3.67	-34.03
無形資產	37,051,103	14.47	34,264,065	13.46	8.13
使用權資產	888,246	0.35	737,454	0.29	20.45
總資產	256,000,730	100	254,635,244	100	0.54
租賃負債	220,156	0.09	240,355	0.09	-8.40
短期借款	4,540,764	1.77	5,748,688	2.26	-21.01
合同負債	2,915,942	1.14	2,569,305	1.01	13.49
應付債券	12,500,000	4.88	11,500,000	4.52	8.70
長期借款	7,018,946	2.74	10,086,381	3.96	-30.41
總負債	52,284,947	20.42	54,257,807	21.31	-3.64
負債及權益合計	256,000,730	100	254,635,244	100	0.54



三、管理層討論與分析

截至報告期末，本集團貨幣資金較上年末下降**28.45%**，主要由於報告期內新增理財所致；交易性金融資產餘額較上年末增加**123.90**億元，主要由於報告期內認購了銀行理財、結構性存款及證券公司收益憑證所致；應收賬款、預付賬款較上年末下降，主要由於報告期內推進往來款項的壓降工作取得相應成效；使用權資產餘額較上年末上升**20.45%**，主要由於報告期內子公司新租入土地所致；短期及長期借款餘額較上年末下降，主要由於報告期內歸還了借款所致。本集團按中國會計準則編製的總資產為**2,560.01**億元，較上年末上升**0.54%**。總負債為**522.85**億元，較上年末下降**3.64%**，其中流動負債**278.19**億元，較上年末下降**3.72%**；非流動負債**244.66**億元，較上年末下降**3.55%**。截至報告期末，本集團按照中國會計準則編製計算的資產負債率為**20.42%**，較上年末下降**0.89**個百分點。

關於本集團的或有負債資料，請參閱按中國會計準則編製的財務報告附註十四。

截至報告期末，歸屬於上市公司股東的股東權益為**1,924.28**億元，較上年末上升**2.39%**；歸屬於少數股東的股東權益為**112.88**億元，較上年末下降**9.24%**；報告期末歸屬於上市公司股東的每股淨資產為**36.46**元。





三、管理層討論與分析

截至報告期末，本集團按中國會計準則編製的流動資產總額為888.05億元，流動負債總額為278.19億元，流動比率為3.19：1（上年末為3.25：1）。本集團按國際財務報告準則編製的流動資產總額為888.05億元，流動負債總額為278.19億元；淨負債率為0.089（上年末為0.074）。淨負債率計算基準為：（有息負債－現金及現金等價物）／股東權益。

截至報告期末，本集團境外資產196.71億元，佔總資產比例為7.68%。

截至報告期末，本公司存在以賬面價值約0.49億元無形資產、2.36億元固定資產用作金融機構借款的抵押品的情形，0.44億元存款因涉訴處於凍結狀態。

除上述披露的事項外，本集團不存在資產被查封、扣押、凍結或者被抵押、質押、必須具備一定條件才能變現、無法變現、無法用於抵償債務的情況，亦不存在資產佔有、使用、收益和處分權利受到其他限制的情況和安排。





三、管理層討論與分析

流動性及資金來源

本集團截至報告期末之銀行貸款及其它貸款屆滿期之分析如下：

	於2025年12月31日 (千元)	於2024年12月31日 (千元)
1年內到期	6,610,662	7,486,649
1－2年內到期	1,826,356	4,196,626
2－5年內到期	4,204,890	4,585,404
5年以上到期	987,700	1,304,351
合計	13,629,608	17,573,030

截至報告期末，本集團累計銀行貸款餘額為136.30億元，較上年末減少39.43億元，主要由於報告期內歸還借款所致。按固定利率所作的借貸情況詳見按中國會計準則編製的財務報告附註十。

除上述借款外，本集團另有發行125億元中期票據。

報告期內，本集團資金主要來源於經營活動產生的淨現金流。

三、管理層討論與分析

現金流分析

按中國會計準則編製的現金流量淨額比較

	2025年 (千元)	2024年 (千元)	變動比例 (%)
經營活動產生的現金流量淨額	16,643,908	18,476,253	-9.92
投資活動產生的現金流量淨額	-13,934,029	-13,326,238	-4.56
籌資活動產生的現金流量淨額	-8,297,731	-385,476	-2,052.59
匯率變動對現金及現金等價物的影響	-73,177	592	-12,458.79
現金及等價物淨增加額	-5,661,029	4,765,131	-218.80
年初現金及等價物餘額	16,337,147	11,572,016	41.18
年末現金及等價物餘額	10,676,118	16,337,147	-34.65

報告期內，本集團經營活動產生的現金流量淨額較上年同期減少18.32億元，主要系報告期內貿易收入同比減少所致。

報告期內，本集團投資活動產生的現金流量淨流出較上年同期增加6.08億元，主要系報告期內認購的銀行理財、結構性存款及證券公司收益憑證同比增加所致。

報告期內，本集團籌資活動產生的現金流量淨流出較上年同期增加79.12億元，主要系報告期內發行債券金額同比減少，導致籌資活動現金流入金額同比減少所致。



三、管理層討論與分析

3、資本性支出

報告期內，本集團資本性支出**110.32**億元，主要用於項目建設及對外投資支出。

截至報告期末，與購買供生產用的機器及設備以及投資有關的在賬目內未提撥但應履行之資本承諾為：

	於2025年12月31日 (千元)	於2024年12月31日 (千元)
已批准及訂約	9,661,932	11,040,741
已批准但未訂約	5,519,520	5,343,670
合計	15,181,452	16,384,411



三、管理層討論與分析

2026年展望

2026年是「十五五」規劃的開局之年，中央政府將堅持穩中求進工作總基調，發揮存量政策和增量政策集成效應，加大逆週期和跨週期調節力度，提升宏觀經濟治理效能。在需求端，國家將更好發揮投資在擴內需、優供給、惠民生方面的關鍵作用，繼續實施更加積極的財政政策，持續支持國家重大戰略實施和重點領域安全能力項目建設，重點基礎工程項目有望加速落地，城市更新、舊房改造項目將持續推進，預計繼續對水泥需求形成核心支撐力量。在供給端，國家在政策層面持續加強行業管控，明確提出要綜合運用產能調控、標準引領、價格執法、質量監管等手段，深入整治「內卷式」競爭；工信部等六部門於2025年9月發佈的《建材行業穩增長工作方案（2025-2026年）》，要求嚴禁新增水泥熟料產能，推動實際產能與備案產能統一，探索設立綠色低碳轉型基金，以市場化運作方式加快低效產能退出，加上常態化錯峰生產、「雙碳」政策，一定程度上有利於優化供給格局，但行業仍將面臨整體產能過剩的壓力。

在經營管理方面，本集團將深耕市場提質增效，持續推進精益化管理。一是研判市場供需趨勢變化，精準制定國內外經營策略，穩存量、拓增量，持續推動產品結構優化、產業鏈延伸與服務質量提升，全面築牢市場基礎。二是優化燃料和動力等關鍵成本管理，順應煤炭市場供求關係變化，合理把握採購節奏並鞏固戰略合作採購；持續提高生產線精細化運營水平，進一步降低煤電消耗指標。三是系統化開展降碳增效管理，科學提升替代燃料使用比例，優化能源結構調整，主動佈局國家核證自願減排量(CCER)交易，努力通過交易將碳資產轉化為碳收益。



三、管理層討論與分析

2026年，本集團計劃全年水泥和熟料自產品銷量**2.60**億噸，預計噸產品成本和噸產品費用保持相對穩定。

在投資發展方面，本集團將秉持有效投資理念，全力推進項目落地。一是水泥主業發展堅持國內國際兩端發力，在國內優勢市場及空白市場尋求併購機會，同時積極開拓海外目標市場，力爭實現項目加快落地，不斷完善國內外市場佈局。二是縱深延伸產業鏈，穩步擴大骨料和商混優質產能，提升運營質量；大力培育消費建材產業，加快實現國內主要市場區域全覆蓋，並綜合利用產業鏈優勢，打造「一站式」綜合建材服務解決方案供應商。三是著力提升新興產業發展質量和效益，新能源產業將圍繞「零碳園區方案提供商、清潔能源供應商」的定位，推進光伏等新能源項目發展，拓展綠電規模；環保產業將深化與水泥主業協同，聚焦飛灰處置等成熟產業發展，延展建築垃圾等資源化利用業務鏈條。

2026年，本集團計劃資本性支出**118.20**億元，以自有資金為主，將主要用於主業項目發展、上下游產業鏈延伸、節能環保技改及新質生產力的培育等。

在創新轉型方面，本集團將以創新驅動與綠色轉型為核心引擎，主動塑造面向未來的競爭優勢。一方面，持續加大科技創新投入，依託本集團豐富的業務場景，拓展建材行業**AI**大模型的應用場景，推動數字化產業賦能生產精細化和綠色化；另一方面，積極響應「雙碳」戰略目標，加快低碳水泥研發推廣，高標準運營全綠電工廠等示範項目，擴大綠色礦山、綠色工廠創建成果，將綠色發展轉化為核心競爭力。



三、管理層討論與分析

2026年，本集團可能面臨的風險因素主要有以下三個方面：

- 1、需求波動風險。公司所處水泥行業對建築行業依賴性較強，與固定資產投資、房地產投資增速關聯度較高，固定資產投資增速放緩，房地產投資持續下滑，往往對水泥市場需求產生不利影響。

針對上述風險，本集團將密切關注國家宏觀經濟變化，加強市場供需趨勢分析，因時因勢、精準有效定位經營策略，發揮水泥全產業鏈營銷優勢，強化渠道佈局和終端滲透，不斷提升市場競爭力。

- 2、競爭加劇風險。在當前水泥需求持續下滑、產能過剩長期存在的情形下，若供需矛盾加劇易引起行業低價競爭，則公司可能面臨盈利壓力進一步增大的風險。

針對上述風險，公司將積極響應國家「反內卷」政策，嚴格執行行業自律，積極推動行業去產能，共同維護行業良好生態。

- 3、環保政策壓力。國家將堅持「雙碳」引領，推動全面綠色轉型，深入推進水泥等重點行業節能降碳改造以及清潔能源使用，驅動水泥企業綠色低碳轉型和高質量發展，預計將增加企業生產運行成本，同時水泥行業被納入全國碳排放權交易市場管理將給企業帶來碳履約成本。

針對上述風險，本集團始終堅持踐行低碳環保的綠色發展理念，有序推進超低排放和節能降碳改造，加快綠色低碳技術的研發和應用，有效降低污染物和二氧化碳排放，並優化碳資產管理，主動佈局國家核證自願減排量(CCER)市場，通過交易將碳資產轉化為碳收益。

（五）估值提升計劃評估情況說明

根據中國證監會《上市公司監管指引第10號—市值管理》，本公司於報告期內制定了《2025年度估值提升計劃》（以下簡稱「估值提升計劃」），詳情請見公司於2025年3月25日在上交所網站發佈之公告。自估值提升計劃發佈以來，本公司嚴格按照總體部署與工作要求，扎實推進各項舉措，並對2025年工作開展情況進行了評估，認為估值提升計劃契合公司發展實際，實施路徑清晰可行，整體執行情況符合預期，無需對估值提升計劃進行調整，公司將繼續按照估值提升計劃穩步推進各項工作。

四、董事會報告

(一) 報告期內主要投資情況

1、報告期內設立、併購、註銷及增資的項目公司

- (1) 2025年3月，本公司與馬鞍山市遠大商品混凝土有限公司(以下簡稱「遠大商品混凝土」)共同出資設立了馬鞍山海螺新型建材有限責任公司，註冊資本為**4,500萬元**，其中本公司出資**3,150萬元**，佔其註冊資本的**70%**；遠大商品混凝土出資**1,350萬元**，佔其註冊資本的**30%**。
- (2) 2025年5月，本公司全資子公司安徽海螺新能源有限公司(以下簡稱「海螺新能源」)與寧德時代新能源科技股份有限公司(以下簡稱「寧德時代」)共同出資設立了通遼海螺新能源有限公司，註冊資本為**60,000萬元**，其中海螺新能源出資**39,000萬元**，佔其註冊資本的**65%**；寧德時代出資**21,000萬元**，佔其註冊資本的**35%**。
- (3) 2025年8月，本公司與全資子公司蕪湖海螺共同出資成立了蕪湖白馬山海螺新型建材有限公司，註冊資本為**8,000萬元**，其中本公司出資**7,600萬元**，佔其註冊資本的**95%**；蕪湖海螺出資**400萬元**，佔其註冊資本的**5%**。
- (4) 2025年8月，本公司與全資子公司海螺(陝西)控股有限公司(以下簡稱「海螺(陝西)公司」)以股權收購和資產收購的方式，收購了堯柏特種水泥集團有限公司位於新疆的水泥建材相關公司，具體如下：

公司名稱	註冊資本
伊犁海螺水泥有限公司	10,000萬元
霍城海螺礦業有限責任公司	500萬元
伊犁海螺環保科技有限公司	9,500萬元
墨玉海螺水泥有限公司	40,000萬元
於田海螺水泥有限公司	8,000萬元
和田海螺水泥有限公司	8,000萬元

本公司與海螺(陝西)公司分別持有上表所列各公司**90%**、**10%**的股權。



四、董事會報告

- (5) 2025年9月，本公司與全資子公司珠海海中貿易有限責任公司(以下簡稱「珠海海中」)共同出資成立了深圳海螺綠色新型建材有限公司，註冊資本為3,000萬元，其中本公司出資2,400萬元，佔其註冊資本的80%；珠海海中出資600萬元，佔其註冊資本的20%。
- (6) 2025年11月，本公司與全資子公司上海海螺水泥銷售有限公司(以下簡稱「上海海螺」)共同出資成立了上海海螺建業新材料有限公司，註冊資本為3,000萬元，其中本公司出資2,700萬元，佔其註冊資本的90%；上海海螺出資300萬元，佔其註冊資本的10%。
- (7) 2025年11月，本公司控股子公司廣東海螺鴻豐水泥有限公司(以下簡稱「海螺鴻豐」)與新豐縣豐江投資開發有限責任公司(以下簡稱「豐江投資」)共同出資成立了新豐綠色建材有限公司，註冊資本為2,000萬元，其中海螺鴻豐出資1,800萬元，佔其註冊資本的90%；豐江投資出資200萬元，佔其註冊資本的10%。
- (8) 報告期內，本公司完成了附屬公司合肥泰通新能源投資有限公司、寧國海螺綠色建材有限公司、化州海螺水泥有限責任公司、湖南海中貿易有限責任公司以及北蘇海螺礦山有限公司的註銷登記，註銷該等公司不會對本公司整體生產經營和業績造成不利影響。
- (9) 報告期內，本公司對全資子公司海螺國際控股(香港)有限公司(以下簡稱「海螺香港」)進行了增資，增資金額為4,966萬美元，增資後海螺香港註冊資本為55,276萬美元，本公司持股比例不變。
- (10) 報告期內，本公司及海螺香港分別按照49%、51%的持股比例對西巴布亞海螺水泥有限公司(以下簡稱「西巴布亞海螺」)進行了增資，增資金額為9,738萬美元。增資完成後，西巴布亞海螺註冊資本為26,467萬美元，雙方股東持股比例不變。
- (11) 報告期內，本公司對全資子公司上海海螺進行了增資，增資金額為4,500萬元，增資後上海海螺註冊資本為5,000萬元，本公司持股比例不變。

註： 報告期內成立、收購、註銷及增資的公司均不含海螺環保的項目公司。

四、董事會報告

2、證券投資情況

截至報告期末，本集團證券投資情況如下：

證券代碼	證券簡稱	最初投資成本 (元)	期初	期末	期初 賬面價值 (元)	本期公允價值 變動損益 (元)	計入權益的累計 公允價值變動 (元)	本期購買	本期出售	本期 投資損益 (元)	期末 賬面價值 (元)
			持股比例 (%)	持股比例 (%)				(含獲派) 金額 (元)	(含分派) 金額 (元)		
2233	西部水泥	1,960,606,127	29.67	29.67	3,602,533,886	0	0	0	0	247,837,796	3,684,007,353
0587	海螺環保	2,825,641,178	21.21	21.21	873,415,379	0	0	0	0	0	873,415,379
600318	新力金融	30,656,524	4.80	—	208,670,732	0	32,022,877	0	240,693,609	0	0
0586	海螺創業	1,923,031,472	4.99	4.99	553,707,227	0	206,260,907	0	0	32,670,749	759,968,134
6655	華新建材	1,146,289,177	4.46	1.73	672,799,279	0	821,905,063	0	910,014,712	58,633,974	584,689,630
000672	上峰水泥	178,166,549	1.21	1.21	89,943,383	62,784,009	0	0	0	7,407,102	152,727,392
000877	天山股份	999,999,999	1.04	1.04	419,259,259	-25,185,185	0	0	0	0	394,074,074
合計		9,064,391,026	—	—	6,420,329,145	37,598,824	1,060,188,847	0	1,150,708,321	346,549,621	6,448,881,962

註：1、本集團持有的新力金融、海螺創業、華新建材計入「其他權益工具投資」科目，海螺環保、西部水泥計入「長期股權投資」科目，上峰水泥、天山股份計入「交易性金融資產」科目。

2、本集團用於上述證券投資的資金來源以自有資金為主。



四、董事會報告

2021年12月21日，本公司與西部建設就擬參與認購其非公開發行股份事宜簽署了《附條件生效的股票認購協議》和《附條件生效的戰略合作協議》，擬以現金1,760,112,039元認購西部建設非公開發行的251,444,577股A股股份（具體以中國證監會最終核准股數為準）。詳情請見本公司於2021年12月22日在上交所網站發佈的《關於擬參與認購中建西部建設股份有限公司非公開發行A股股份的公告》（臨2021-48）。為進一步落實戰略合作，明確雙方權利義務，本公司與西部建設於2022年11月簽署了《附條件生效的戰略合作協議之補充協議》。

根據西部建設於2024年發佈的第9號臨時公告，中國證監會已同意西部建設向特定對象發行股票的申請，批復有效期自同意註冊之日（2024年2月1日）起12個月內有效。在批復有效期內，本公司與西部建設尚未進行股份發行及認購事宜。經審慎研究並與西部建設協商一致，本公司於2025年2月5日與西部建設簽署了《附條件生效的股票認購協議之終止協議》，本公司不再參與認購西部建設本次非公開發行A股股份事宜。詳情請見本公司於2025年2月6日在上交所網站發佈的《關於終止認購中建西部建設股份有限公司非公開發行A股股份的公告》（臨2025-02）。

3、報告期內投資的重大項目

報告期內，本公司無投資總額超過公司上年度經審計淨資產10%的重大投資項目。關於本公司報告期內投資的有關項目情況請參見本報告第三章「管理層討論與分析」之「（四）經營情況討論與分析—2025年經營狀況分析」中的「1、經營發展概述」及列載於根據中國會計準則編製之財務報表附註五、16。

4、主要控股公司及參股公司

截至報告期末，本公司擁有476家附屬公司，11家合營公司，參股6家聯營公司及3家合夥企業，有關情況可參閱本公司根據國際財務報告準則編製之財務報表附註17、18及19。

報告期內，本公司未有單個子公司的淨利潤或單個參股公司的投資收益對公司淨利潤影響達到10%以上。



四、董事會報告

5、與私募基金合作投資情況

- (1) 2021年，本公司與中建材私募基金管理(北京)有限公司(普通合夥人、基金管理人，以下簡稱「中建材私募基金」)及其他有限合夥人共同出資設立了中建材(安徽)新材料產業投資基金合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「產業投資基金」)，首期基金規模為**150億元**，本公司作為有限合夥人，認繳出資**16億元**。此外，中建材私募基金聯合部分合夥人或其關聯方共同出資設立了中建材私募基金管理(安徽)有限公司(前稱中建材(安徽)新材料基金管理有限公司，以下簡稱「中建材安徽管理公司」)，註冊資本為**5,000萬元**，其中本公司出資**380.9524萬元**，佔比**7.62%**。中建材安徽管理公司成立後已入伙產業投資基金，擔任普通合夥人及執行事務合夥人。產業投資基金已在市場監督管理局完成企業設立登記手續，並在中國證券投資基金業協會完成私募基金備案。

2022年，為充分發揮產業投資基金團隊的積極性，中建材安徽管理公司與團隊核心管理成員共同出資設立了合肥緯聿股權投資合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「合肥緯聿」)，中建材安徽管理公司與合肥緯聿簽訂了《關於中建材(安徽)新材料產業投資基金合夥企業(有限合夥)普通合夥份額轉讓協議》，以**450萬元**的價格向合肥緯聿轉讓了其持有的**1,500萬元**普通合夥份額(對應認繳出資額**1,500萬元**、實繳出資額**450萬元**)。上述轉讓事宜完成後，經產業投資基金合夥人會議審議通過，合肥緯聿作為有限合夥人入伙產業投資基金。產業投資基金合夥人變更後，各合夥人重新簽訂了《中建材(安徽)新材料產業投資基金合夥企業(有限合夥)合夥協議》。合肥緯聿入伙產業投資基金事宜已完成企業變更登記手續，並在中國證券投資基金業協會完成了私募基金備案的變更手續。

產業投資基金已完成首期**150億元**的資金募集，其中本公司已對其實繳出資**16億元**。有關詳情請見本公司2021年度於上交所網站披露的第26號、29號、37號、47號臨時公告，2023年1月於上交所網站披露的第1號臨時公告，及2024年1月於上交所網站披露的第8號臨時公告。



四、董事會報告

- (2) 2023年，本公司(作為有限合夥人)與一名普通合夥人(海通開元投資有限公司)及其他五名有限合夥人(海螺資本、蕪湖產投、蕪湖高新產業發展基金有限公司、蕪湖市鏡湖振業投資基金有限公司、寧波市商毅軟件有限公司)共同投資安徽海螺海通工業互聯網母基金合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「工業互聯網母基金」)，基金之出資金額為50億元，本公司認繳出資15億元，該合夥企業不會被視為本公司之附屬公司，及其財務業績亦不會併入本公司之賬目。工業互聯網母基金的存續期為11年(可延長合計不超過2年)，其經營範圍包括以私募基金從事股權投資、投資管理、資產管理等活動，主要投資模式為透過與其他合夥人成立新的子基金或投資於已設立的子基金，重點投向「工業互聯網+」生態平台內具有良好發展前景的項目，包括智能製造、工業平台、工業軟件、工業供應鏈、行業應用解決方案、工業互聯網硬件、區塊鏈、雲計算、物聯網、人工智能、5G等領域。

工業互聯網母基金已在市場監督管理局完成合夥人及註冊資本等變更登記手續，並在中國證券投資基金業協會完成私募基金備案。有關詳情請見本公司分別於2023年6月6日、2023年6月26日在聯交所網站和本公司網站以及2023年6月7日、2023年6月27日、2023年9月28日在上交所網站發佈之公告。



四、董事會報告

- (3) 2023年，本公司(作為有限合夥人)與兩名普通合夥人(金石投資有限公司及中信私募基金管理有限公司)及其他五名有限合夥人(海螺資本、蕪湖產投、中信城西科創大走廊(杭州)股權投資基金合夥企業(有限合夥)、安徽皖通高速公路股份有限公司、金石潤澤(淄博)投資諮詢合夥企業(有限合夥))共同投資安徽海螺金石創新發展投資基金合夥企業(有限合夥)(以下簡稱「創新發展投資基金」)，基金之出資金額為50億元，本公司認繳出資10億元，該合夥企業不會被視為本公司之附屬公司，及其財務業績亦不會併入本公司之賬目。創新發展投資基金的經營期限為8年(可延長合計不超過2年)，其經營範圍包括以私募基金從事股權投資、投資管理、資產管理等活動，其投資範圍主要覆蓋戰略新興產業及高科技產業，包括新能源、新材料、碳科技、數字產業、綠色環保及智慧交通。

創新發展投資基金已在市場監督管理局完成合夥人及註冊資本等變更登記手續，並在中國證券投資基金業協會完成私募基金備案。有關詳情請見本公司分別於2023年9月8日在聯交所網站和本公司網站以及2023年9月9日、2023年11月8日在上交所網站發佈之公告。

本公司將嚴格遵守上交所上市規則及《上海證券交易所上市公司自律監管指引第5號—交易與關聯交易》等相關要求，根據產業投資基金、工業互聯網母基金及創新發展投資基金後續進展情況，及時履行信息披露義務。



四、董事會報告

(二) 利潤分配政策及執行情況

1、公司現金分紅政策的制定及執行情況

《公司章程》規定公司應實施積極的利潤分配方法，利潤分配政策應保持連續性和穩定性。公司利潤分配應重視對投資者的合理投資回報並兼顧公司的可持續發展。公司主要採取現金分紅的利潤分配政策。公司單一年度以現金方式分配的利潤不少於當年度實現的可分配利潤的10%。董事會向股東會提出現金利潤分配預案，應積極與股東特別是中小股東進行溝通和交流。2025年5月29日，公司2024年度股東週年大會審議通過了《未來三年股東分紅回報規劃（2025-2027年度）》，提出在公司當年實現的歸屬於上市公司股東的淨利潤為正值，審計機構對公司當年財務報告出具標準無保留意見的審計報告的情況下，每年現金分紅金額與股份回購金額（若有）合計不低於當年實現的經審計合併報表（按中國會計準則）中歸屬於上市公司股東的淨利潤的50%。

公司董事會十分重視現金分紅政策的執行，公司相關決策程序和機制完備，在制定利潤分配方案時，嚴格遵守《公司章程》和《未來三年股東分紅回報規劃（2025-2027年度）》的規定，充分考慮中小股東的意見和訴求，保護其合法權益，公司分紅標準和比例明確清晰，履行股東會審批程序，並按照股東會決議的要求執行利潤分配方案。

報告期內，本公司執行了2024年度利潤分配方案和2025年度中期利潤分配方案：

- (1) 2024年度利潤分配方案已於2024年度股東週年大會審議通過，即以實施權益分派股權登記日登記的本公司股份發行總數5,299,302,579股扣除公司回購專用證券賬戶中22,242,535股A股股份為基數，向全體股東每股派發現金末期紅利0.71元（含稅），共計派發現金3,746,712,631.24元（含稅），上述股息已派發予股權登記日登記在冊的全體股東。前述分紅派息實施公告於2025年5月29日刊登在聯交所網站，於2025年6月20日分別刊登在上交所網站、《上海證券報》及《證券時報》。
- (2) 2025年度中期利潤分配方案已於第十屆董事會第二次會議審議通過（經2024年度股東週年大會授權），即以實施權益分派股權登記日登記的本公司股份發行總數5,299,302,579股扣除公司回購專用證券賬戶中22,242,535股A股股份為基數，向全體股東每股派發現金中期紅利0.24元（含稅），共計派發現金1,266,494,410.56元（含稅），上述股息已派發予股權登記日登記在冊的全體股東。前述分紅派息實施公告於2025年8月26日刊登在聯交所網站，於2025年9月23日分別刊登在上交所網站、《上海證券報》及《證券時報》。

四、董事會報告

2、本次利潤分配預案

按照中國會計準則和國際財務報告準則分別編製的財務數據，本集團2025年度除稅及少數股東權益後利潤分別為811,307萬元及846,446萬元。董事會建議就截至2025年12月31日止年度之末期利潤作如下分配：

- (1) 根據《公司章程》規定，公司須按照當年實現稅後利潤的10%提取法定公積金，法定公積金累計提取額達到註冊資本50%以上的，可以不再提取。鑒於本公司法定公積金已達到公司註冊資本的50%，因此2025年度不再提取。
- (2) 建議派發末期股息每股0.61元(含稅)。根據《上海證券交易所上市公司自律監管指引第7號—回購股份》等有關規定，公司回購專用證券賬戶中的A股股份不享有利潤分配的權利。按照截至本報告發佈之日公司總股本5,299,302,579股扣除公司回購專用證券賬戶中的22,242,535股A股股份計算，末期股息派發總額為321,901萬元(含稅)，連同已派發的2025年度中期股息126,649萬元(含稅)，2025年度全年股息派發總額為448,550萬元(含稅)，佔2025年合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤的比例為55.29%。

上述利潤分配方案需提呈2025年度股東週年大會審議批准。

除上述利潤分配預案外，2025年度本公司不實施資本公積金轉增股本。

就本公司所知，截至本報告發佈之日，不存在有關股東放棄或同意放棄任何2025年度末期擬分配之股息的安排。

根據《中華人民共和國企業所得稅法》及其實施條例，以及國家稅務總局於2008年11月6日發佈的《關於中國居民企業向境外H股非居民企業股東派發股息代扣代繳企業所得稅有關問題的通知》(國稅函[2008]897號)，本公司向名列於H股股東名冊上的非居民企業股東(包括香港中央結算(代理人)有限公司、其他代理人、受託人或其他團體及組織，將被視為非居民企業股東)派發末期股息時，需代扣代繳企業所得稅，稅率為10%。

根據《關於滬港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2014]81號)》及《關於深港股票市場交易互聯互通機制試點有關稅收政策的通知(財稅[2016]27號)》的相關規定，內地企業投資者通過滬港通、深港通投資H股取得股息紅利，計入其收入總額，依法計徵企業所得稅。其中，內地居民企業連續持有H股滿12個月取得的股息紅利所得，依法免徵企業所得稅。本公司對內地企業投資者不代扣股息紅利所得稅，應納稅款由企業自行申報繳納。內地個人投資者通過滬港通、深港通投資H股取得的股息紅利，本公司將按照20%的稅率代扣個人所得稅；內地證券投資基金通過滬港通、深港通投資H股取得股息紅利，按照個人投資者徵稅。

四、董事會報告

根據國家稅務總局《關於國稅發[1993]045號文件廢止後有關個人所得稅徵管問題的通知》及聯交所題為「有關香港居民就內地企業派發股息的稅務安排」的函件，持有境內非外商投資企業在香港發行股份的境外居民個人股東，可根據其身份所屬國家與中國簽署的稅收協議及內地和香港（澳門）間稅收安排的規定，享受相關稅收優惠。公司需根據2026年6月10日（星期三）名列公司H股股東名冊的H股個人股東的登記地址確定其身份。對於H股個人股東的納稅身份或稅務待遇及因H股個人股東的納稅身份或稅務待遇未能及時確定或不準確確定而引致任何申索或對於代扣機制或安排的任何爭議，本公司概不負責，亦不承擔任何責任。有關安排詳情如下：

- (1) H股個人股東為香港或澳門居民以及其住所所在國與中國簽訂10%股息稅率的稅收協議的，本公司將按10%的稅率代扣代繳股息的個人所得稅。
- (2) H股個人股東住所所在國如與中國簽訂低於10%股息稅率稅收協議的，由股東自行判斷符合享受協定待遇條件，需要享受協定待遇的應當於2026年6月19日之前向本公司呈交《國家稅務總局關於發佈〈非居民納稅人享受協定待遇管理辦法〉的公告》（國稅總[2019]35號）規定的資料，經審核信息真實完整的，將按協定稅率代扣代繳股息的個人所得稅，否則將按10%的稅率代扣代繳股息的個人所得稅，由此導致可享受但未享受協定待遇而多繳稅款的股東，可在稅收徵管法規定期限內自行或通過本公司向主管稅務機關申請退還多繳稅款。
- (3) H股個人股東住所所在國為與中國簽訂高於10%但低於20%股息稅率的稅收協議的，本公司將最終按相關稅收協議實際稅率代扣代繳個人所得稅。

3、最近三個會計年度現金分紅情況

（單位：元）

最近三個會計年度累計現金分紅金額（含稅）①	13,298,191,310
最近三個會計年度累計回購並註銷金額②	-
最近三個會計年度現金分紅和回購並註銷累計金額③=①+②	13,298,191,310
最近三個會計年度平均歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤金額④	8,745,579,356
最近三個會計年度現金分紅比例（%）⑤=③/④	152.06
最近一個會計年度合併報表中歸屬於上市公司普通股股東的淨利潤	8,113,068,470
最近一個會計年度母公司報表年度末未分配利潤	140,645,266,979

四、董事會報告

(三) 稅項

有關稅項的詳情列載於根據國際財務報告準則編製之財務報表附註8及附註38，根據中國會計準則編製財務報表附註四「稅項」及附註五「合併財務報表項目註釋」中的附註20、附註27、附註44、附註56。

(四) 主要客戶和供應商

截至2025年12月31日止年度，本集團經營業務中，最大的首五位銷售客戶銷售金額合計為71.75億元，佔本集團總銷售金額的8.69%，而最大的銷售客戶佔本集團總銷售金額的2.39%；最大的首五位供應商採購金額合計為155.57億元，佔本集團總採購金額的24.86%，而最大的供應商佔本集團總採購金額的7.01%。就本集團所知，首五位客戶和供應商與本集團不存在關聯關係。

1、 報告期內，本集團首五名銷售客戶中新增銷售客戶情況如下：

序號	客戶名稱	佔本年度銷售	
		銷售額 (億元)	總額比例 (%)
1	中國交通建設集團有限公司	9.10	1.10

報告期內，本集團首五名供應商中無新增供應商情況。

本集團董事或彼等各自的緊密聯繫人(定義見聯交所上市規則)或就董事會所知持有本公司5%以上已發行股份(不包括庫存股份)數目的股東概無於截至2025年12月31日止年度的本集團五大客戶或五大供應商中擁有任何權益。

本集團所耗用的主要原材料和能源主要以人民幣結算。

四、董事會報告

2、報告期內，本集團存在貿易業務收入，2025年貿易業務佔營業收入的比例為11.18%。

貿易業務開展情況	2025年貿易業務	2024年貿易業務	本年比上年增減 (%)
	營業收入 (億元)	營業收入 (億元)	
貨物貿易	92.29	128.04	-27.92

報告期內，本集團貿易業務中前五名銷售客戶情況如下：

序號	客戶名稱	銷售額 (億元)	佔本年度銷售 總額比例
			(%)
1	浙江翔越能源有限公司	15.66	1.90
2	東莞市加德供應鏈管理有限公司	6.17	0.75
3	東莞市輝煌能源有限公司	5.94	0.72
4	廣東鉅利度能源發展有限公司	4.92	0.60
5	浙江台榭能源有限公司	4.12	0.50
合計		36.81	4.47

本集團貿易業務中前五名供應商情況如下：

序號	供應商名稱	採購額 (億元)	佔本年度採購 總額比例
			(%)
1	晉能控股集團有限公司	15.87	2.54
2	國家能源投資集團有限責任公司	13.44	2.15
3	YANCOAL AUSTRALIA SALES PTY LTD	4.46	0.71
4	PEABODY COAL SALES PACIFIC PTY LTD	4.05	0.65
5	上海伊泰東虹能源有限公司	3.89	0.62
合計		41.71	6.67

四、董事會報告

(五) 土地租賃、不動產、廠場和設備

截至2025年12月31日止年度內，本公司土地租賃、不動產、廠場和設備的變動情況載於根據國際財務報告準則編製之財務報告附註14。

(六) 總資產

截至2025年12月31日止，本集團根據國際財務報告準則所確定的總資產約為2,560.01億元，比上年末增加了約13.65億元。

(七) 儲備

本公司及本集團截至2025年12月31日止年度各項儲備之變動情況載於根據國際財務報告準則編製之財務報告的綜合權益變動表及其附註39。

(八) 存款、貸款及資本化利息

本集團截至2025年12月31日止之貸款詳情載於按國際財務報告準則編製之財務報告附註33。本集團截至2025年12月31日止之存款銀行皆為資信良好的商業銀行。本集團沒有任何委託存款和任何到期不能提取的定期存款。報告期內在建工程資本化利息為10,322萬元，詳情刊載於根據國際財務報告準則編製之財務報告附註7。



四、董事會報告

(九) 匯率風險及相關金融工具對衝

報告期內，境外項目工程建設款項支付一般以當地貨幣、人民幣以及美元為主。進口設備、耐火磚及備件等材料主要採用美元、歐元結算，水泥熟料及設備出口結算一般採用人民幣或美元為主，海外公司採購原材料及銷售商品一般採用當地貨幣結算，上述外幣兌人民幣的匯率變化將直接影響本集團項目建設成本、物資採購成本和出口銷售收入。

為有效降低匯率風險，確保匯率風險整體受控，本集團根據海外項目建設進度，合理安排融資及外匯收支，穩步壓降海外負債規模，優化資產負債結構。積極利用資金池管理模式，開展境內、境外外匯資金集中統一管理、調配及使用，減少結售匯成本，促進資本優勢互補，有效降低財務費用；同時，積極關注投資國匯率、利率變化情況，為減少匯率及利率市場波動給公司經營產生不利影響，公司及下屬子公司階段性利用金融工具套期保值產品，對涉及的外幣結算、外幣負債等業務開展外匯套期保值業務，以有效管理匯率、利率大幅波動的風險，增強公司財務穩健性。

(十) 業務審視、展望及主要風險因素

有關本集團的業務審視、2026年展望及主要風險因素，請參考本報告第三章「管理層討論與分析」章節。

(十一) 遵守法律法規情況

截至2025年12月31日止年度，本集團已遵守對本公司有重大影響的相關法律及法規。

五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

(一) 公司治理概況

本公司自1997年於聯交所上市及2002年於上交所上市以來，按照境內外有關上市規則和監管要求，不斷完善公司治理結構，健全內部管理和控制制度，規範公司運作。公司股東會、董事會、監事會權責分明、各司其職，決策獨立、高效、透明。

股東會是公司的最高權力機構，按照《股東會議事規則》的規定規範運作。報告期內，公司股東會的召開均有律師現場見證並出具法律意見，確保決策程序和內容合法、有效，股東能夠充分行使自己的權利。

董事會是公司的經營決策機構，向股東會負責，按照《公司章程》《董事會議事規則》的規定規範運作，董事會本著勤勉、嚴謹、負責的態度，行使各項管理職權，促進公司健康穩定發展，包括組織實施股東會的各項決議，決定公司經營計劃和投資方案，制訂利潤分配方案，擬定重大收購方案以及聘任或者解聘公司總經理和其他高級管理人員等。董事會已授權本公司執行董事及高級管理人員負責日常管治職能。

公司管理層是公司日常運行的執行機構，對董事會負責，按照《總經理辦公會議事規則》的規定行使職權，具體職責包括負責公司的生產經營管理工作，組織實施董事會決議，擬定年度生產經營計劃和年度財務預算計劃，擬定公司基本管理制度，制定公司基本規章等。

監事會是公司的監督機構，向股東會負責。2025年5月29日起，根據2024年7月1日生效的新修訂的《公司法》、中國證監會《上市公司章程指引（2025年修訂）》等相關法律、法規、規範性文件的規定，結合公司實際情況，公司不再設置監事會或監事，《公司法》規定的監事會的職權由審核委員會行使。

本公司在公司治理方面按照以上所述的各層次權力架構，充分應用聯交所上市規則附錄C1《企業管治守則》（「《企業管治守則》」）列載的原則，並且與法律、行政法規和中國證監會發佈的有關上市公司治理的規範性文件不存在重大差異。報告期內，本公司已遵守《企業管治守則》第二部分載列的全部守則條文（「守則條文」）。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

(二) 公司控股股東、實際控制人在保證公司資產、人員、財務、機構、業務等方面獨立性的情況

本公司控股股東、實際控制人嚴格遵守《上市公司治理準則》、上交所上市規則等相關規定，維護本公司資產的完整性，保障本公司對法人資產的佔有、使用、收益和處分的權利，維護本公司財務獨立，支持董事會、業務經營部門等機構及其人員的獨立運作，維護本公司在生產經營、內部管理、對外投資、對外擔保等方面的獨立決策，支持並配合本公司依法履行重大事項內部決策程序。本公司與控股股東、實際控制人在資產、人員、財務、機構、業務等方面完全分開，具有獨立完整的業務及自主經營能力。

(三) 公司董事和高級管理人員基本情況

現任董事

姓名	職務	性別	年齡	任期
楊 軍	董事長、執行董事	男	57	2022年7月13日－2028年5月30日
朱勝利	副董事長、執行董事	男	54	2024年8月21日－2028年5月30日
屈文洲	獨立非執行董事	男	54	2022年5月31日－2028年5月30日
何淑懿	獨立非執行董事	女	62	2022年5月31日－2028年5月30日
韓 旭	獨立非執行董事	女	50	2025年5月29日－2028年5月30日
李群峰	執行董事	男	55	2019年5月30日－2028年5月30日
虞 水	執行董事	男	50	2024年8月21日－2028年5月30日
吳鐵軍	執行董事	男	46	2022年5月31日－2028年5月30日
凡 展	職工董事	男	42	2025年5月29日－2028年5月30日

五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

現任高級管理人員

姓名	職務	性別	年齡	聘任日期
虞 水	總經理	男	50	2025年8月11日
	董事會秘書(聯席公司秘書)			2024年6月19日
	總法律顧問、首席合規官			2025年3月14日
吳鐵軍	副總經理	男	46	2022年10月24日
潘忠虹	副總經理	男	52	2024年1月9日
李 鑫	總經理助理	男	54	2023年4月27日
許 越	總經理助理	女	57	2023年4月27日
劉慶新	總經理助理	男	47	2024年6月19日
趙不渝	聯席公司秘書(香港)	男	63	2000年8月29日

報告期內離任董事和高級管理人員

姓名	職務	性別	年齡	離任日期
張雲燕	獨立非執行董事	女	51	2025年5月29日
李群峰	總經理	男	55	2025年8月11日

現任及報告期內離任董事和高級管理人員持有或買賣本公司股票情況：

姓名	職務	截至2024年12月31日	報告期內增／	截至2025年12月31日
		持股數(股)	減持股份數(股)	持股數(股)
許 越	總經理助理	600(A股)	—	600(A股)

除上表披露者外，報告期內，本公司董事和其他高級管理人員均無持有或買賣本公司股票的情況。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

現任及報告期內離任董事和高級管理人員在控股股東海螺集團任職情況：

姓名	在海螺集團擔任職務	任職時間
楊 軍	黨委書記、董事長	2022年5月至今
朱勝利	黨委副書記、董事、總經理	2024年4月至今
李群峰	副總經理	2025年8月至今

現任及報告期內離任董事和高級管理人員在其他單位任職情況：

姓名	在其他單位擔任職務
李群峰	①海螺環保非執行董事、董事會主席 ②蕪湖海螺貿易有限公司董事 ③海螺資本董事長 ④安徽海螺私募基金管理有限公司董事長
虞 水	①蕪湖海螺貿易有限公司董事長 ②中建材安徽管理公司董事
吳鐵軍	①海螺設計院董事 ②海螺科創材料董事
潘忠虹	①安徽電投綠動清潔能源有限公司副董事長 ②海螺資本董事
凡 展	安徽電投綠動清潔能源有限公司監事
李 鑫	緬甸海螺水泥有限公司董事

五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

現任董事和高級管理人員簡歷

執行董事

楊軍先生，本公司董事長、執行董事，正高級經濟師。楊先生獲中國科學技術大學工商管理碩士學位，於2022年加入本集團。在此之前，楊先生自1992年起進入銅陵有色金屬公司工作，歷任銅陵有色金屬集團股份有限公司（「銅陵有色」，一家於深交所上市的公司，股票代碼：000630）總經理、黨委書記、董事長，銅陵有色金屬集團控股有限公司（銅陵有色之控股股東）黨委副書記、黨委書記、總經理、董事、董事長等職，在企業管理方面具有豐富經驗。楊先生亦為安徽省第十四屆人大代表、海螺集團黨委書記和董事長。

朱勝利先生，本公司副董事長、執行董事。朱先生獲中共安徽省委黨校研究生學歷，於2024年加入本集團，曾擔任合肥市新站綜合開發試驗區管委會副主任，合肥市招商局局長，合肥市投資促進局局長，合肥市發展和改革委員會主任，合肥市副市長，安徽省人民政府國有資產監督管理委員會副主任等職務。朱先生熟悉經濟與投資發展工作，並具有較強的組織領導能力。朱先生現亦擔任海螺集團黨委副書記、董事、總經理。

李群峰先生，本公司執行董事，正高級工程師。李先生畢業於洛陽工業高等專科學校，於1994年加入本集團，曾擔任銅陵海螺製造分廠廠長、生產品質處處長、總經理助理、副總經理、總經理，皖北區域管理委員會主任，本公司總經理助理、副總經理、總經理等職務，在企業管理、投資發展和水泥工藝技術等方面均具有豐富的經驗。李先生現亦擔任海螺集團副總經理。

虞水先生，本公司執行董事、總經理、董事會秘書（聯席公司秘書）、總法律顧問、首席合規官。虞先生畢業於安徽大學，於1997年加入本公司，歷任本公司銷售部調度室副主任，銷售部部長助理、副部長、常務副部長、部長，蚌埠海螺水泥有限責任公司、淮南海螺水泥有限責任公司、安徽長豐海螺水泥有限公司常務副總經理，印尼南加里曼丹海螺水泥有限公司總經理，本公司總經理助理、副總經理等職務，在公司治理、資本市場、市場營銷及合規管理等領域具有豐富的經驗。

吳鐵軍先生，本公司執行董事、副總經理，正高級工程師。吳先生畢業於武漢理工大學，於2001年加入本集團，歷任安徽池州海螺水泥股份有限公司總經理助理、副總經理、常務副總經理、總經理，英德海螺水泥有限責任公司總經理、廣東區域管理委員會主任、本公司總經理助理等職務，具有豐富的生產運行管理經驗。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

獨立非執行董事

屈文洲先生，自2022年5月被委任為本公司獨立非執行董事。屈先生畢業於廈門大學金融系，獲經濟學博士學位，現任廈門大學中國資本市場研究中心主任、廈門大學管理學院MBA教育中心主任、廈門大學管理學院財務學系教授。屈先生於2002年6月經中國註冊會計師協會批准獲得中國註冊會計師非執業會員資格，於2004年11月經特許金融分析師協會批准獲得特許金融分析師資格，在金融經濟、財務管理、資本市場等領域具有豐富的經驗，歷任廈門大學管理學院MBA中心副教授、副主任、廈門大學管理學院財務學系副主任、廈門大學財務與會計研究院副院長等職，曾任廣東寶麗華新能源股份有限公司（一家於深交所上市的公司，股票代碼：000690）、融信中國控股有限公司（一家於聯交所上市的公司，股票代碼：3301）、福耀玻璃工業集團股份有限公司（一家於上交所和聯交所上市的公司，股票代碼：600660.SH、3606.HK）、招商局蛇口工業區控股股份有限公司（一家於深交所上市的公司，股票代碼：001979）及蘇文電能科技股份有限公司（一家於深交所上市的公司，股票代碼：300982）等公司的獨立董事。屈先生現亦擔任中際旭創股份有限公司（一家於深交所上市的公司，股票代碼：300308）及佛山市海天調味食品股份有限公司（一家於上交所和聯交所上市的公司，股票代碼：603288.SH、3288.HK）獨立董事。

何淑懿女士，自2022年5月被委任為本公司獨立非執行董事。何女士為美國加州大學約翰安德森管理學院工商管理碩士、美國布林莫爾學院文學學士，中國香港證券及投資學會資深會員。何女士擁有逾25年金融業經驗，擅長投資管理，曾擔任香港證券及投資學會董事會成員、景順投資管理有限公司投資總監、宏利資產管理（香港）有限公司之持牌代表，先後在怡富證券有限公司及SEB Investment Management任職，並獲特許金融分析師學院認可為特許金融分析師。何女士現亦擔任浩德控股有限公司（一家於聯交所上市的公司，股票代碼：8149）的投資總監及投資委員會成員。

韓旭女士，自2025年5月被委任為本公司獨立非執行董事。韓女士獲英國牛津大學法學碩士學位、中央民族大學法學學士學位，現任北京世兆律師事務所合夥人、網易雲音樂集團總法律顧問。韓女士深耕互聯網法律事務、企業重組與合規管理，以及跨境知識產權保護訴訟領域，在企業改制、資產重組、重大合規事件處理及上市事務等方面具有豐富實踐經驗。韓女士曾任騰訊音樂娛樂集團總法律顧問、北京浩風律師事務所主任律師、安徽中電興發與鑫龍科技股份有限公司（一家於深交所上市的公司，股票代碼：002298）獨立董事。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

職工董事

凡展先生，本公司職工董事，高級會計師。凡先生畢業於銅陵學院，於2006年加入本集團，歷任銅陵海螺財務主管，本公司財務部財務主管、部長助理和副部長，西部水泥非執行董事等職務，具有豐富的財務管理經驗。凡先生現亦擔任本公司財務部部長。

高級管理人員

潘忠虹先生，本公司副總經理，工程師。潘先生畢業於武漢理工大學，於1995年加入本集團，歷任中國水泥廠總經理助理、安徽荻港海螺水泥股份有限公司總經理助理、全椒海螺水泥有限責任公司副總經理、遵義海螺盤江水泥有限責任公司總經理、英德海螺水泥有限責任公司總經理，貴州區域管理委員會副主任，廣東區域總裁，本公司總經理助理等職務。潘先生在水泥工藝技術和項目投資發展方面具有豐富的經驗。

李鑫先生，本公司總經理助理，高級工程師。李先生畢業於中國人民解放軍電子工程學院，於1993年加入本集團，歷任寧國水泥廠計量自動化處處長助理，安徽海螺信息技術工程有限責任公司總經理，本公司電氣自動化部部長、機電保全部部長、雲南區域管理委員會主任、緬甸區域管理委員會主任等職務，在信息化管理和國際化運營等方面具有豐富的管理經驗。李先生現亦兼任本公司海外事業部部長。

許越女士，本公司總經理助理，高級工程師。許女士畢業於安徽農業大學，於1993年加入本集團，歷任本公司裝備部部長助理、副部長、部長和裝備成套部部長等職務，在裝備管理方面具有豐富的管理經驗。

劉慶新先生，本公司總經理助理，高級工程師。劉先生畢業於武漢理工大學，於2001年加入本集團，歷任銅陵海螺製造分廠廠長、生產安全處處長、總經理助理、副總經理、常務副總經理、總經理，皖北區域總裁等職務，在企業管理及水泥工藝技術等方面具有豐富的經驗。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

董事會秘書(公司秘書)

虞水先生，見前述「執行董事」之簡歷。

趙不渝先生，本公司聯席公司秘書(香港)，香港執業律師，畢業於香港大學。現為趙不渝馬國強律師事務所合夥人。趙先生曾負責處理多項香港地區及跨國性公司財務及商業法律工作，其中包括上市、收購合併及私有化發行、集團改組等。

近三年受證券監管機構處罰的情況說明：

公司現任及報告期內離任的董事及高級管理人員不存在近三年受證券監管機構處罰的情況。

(四) 本公司董事、監事及高級管理人員聘任或離任情況

2025年3月14日，為滿足公司合規管理需要，根據薪酬及提名委員會之建議，董事會一致同意聘任虞水先生擔任公司總法律顧問、首席合規官。

本公司第九屆董事會的董事任期於報告期內屆滿，經2025年5月29日召開的本公司2024年度股東週年大會批准，楊軍先生、朱勝利先生、李群峰先生、虞水先生及吳鐵軍先生獲委任為本公司第十屆董事會執行董事；屈文洲先生、何淑懿女士及韓旭女士獲委任為本公司第十屆董事會獨立非執行董事；經職工代表大會選舉，凡展先生獲委任為本公司第十屆職工董事。前述人員的任職自2025年5月29日起生效，任期至第十屆董事會屆滿之日止(預計為2028年5月30日)。韓旭女士及凡展先生均於2025年5月28日取得聯交所上市規則第3.09D條所述法律意見，並確認明白彼等作為公司董事的責任。

2025年5月29日，本公司召開第十屆董事會第一次會議，一致選舉楊軍先生擔任本公司第十屆董事會董事長，選舉朱勝利先生擔任本公司第十屆董事會副董事長。

五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

2025年5月29日，因任期屆滿，張雲燕女士不再擔任本公司獨立非執行董事以及董事會轄下專業委員會有關職務；在第九屆監事會的監事何承發先生、陳永波先生及劉田田先生的任期於2025年5月29日屆滿並退任後，本公司不再設置監事會或監事職位。董事會對前述退任董事及監事在任期間為公司經營發展作出的積極貢獻表示衷心的感謝。

2025年8月11日，因其個人工作及職權範圍變動，李群峰先生向董事會遞交了書面辭職報告，申請辭去公司總經理(即行政總裁)職務，其辭任於當日生效。總經理的辭任生效後，李先生仍繼續擔任公司執行董事一職。同日，根據薪酬及提名委員會之建議，董事會一致同意聘任虞水先生擔任公司總經理(即行政總裁)。

除此之外，於報告期內及截至本報告發佈之日，並無其他董事、監事及高級管理人員的變動或彼等之資料變動而須按照聯交所上市規則第13.51B(1)條作出披露。

(五) 董事之服務合約及合約權益

本公司已與每名董事分別簽訂服務合約，有關服務合約期限請參見前述之「(三)公司董事和高級管理人員基本情況」。

報告期內，各董事、監事或與該董事或監事有關連的實體均無在本公司或其附屬公司所訂立的任何交易、安排或合約中(在本年度內或結束時仍然生效者)仍然或曾經直接或間接擁有重大權益。

報告期內，本公司均無與本集團的任何董事或人員訂立任何於一年內本集團不可在不予賠償(法定補償除外)的情況下終止之服務合同。

報告期內及直至本報告日期間，未曾有或現有生效的任何獲准許彌償條文惠及本公司董事(包括前董事)或本公司之有聯繫公司的任何董事(包括前董事)。

本公司於報告期內已購買及維持董事及高級管理人員責任保險，為董事及高級管理人員面對若干法律行動時提供適當的保障。

五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

(六) 董事、最高行政人員的股本權益

截至報告期末，按照本公司根據《證券及期貨條例》第352條須予備存之登記冊內之記錄，或按照《標準守則》通知本公司及聯交所，本公司董事、最高行政人員及彼等之緊密聯繫人(定義見聯交所上市規則)於本公司或其相聯法團(定義見《證券及期貨條例》第XV部)的股份、相關股份及債券證中之權益及淡倉載列如下：

姓名	職位	本公司／ 相聯法團之名稱	權益性質	持有股份數目 (股)	權益佔全部
					已發行股份 之百分比
李群峰	執行董事	海螺環保	實益擁有人	2,050,000	0.11%
			與另一人共同持有權益 ^註	479,345,879	26.24%

註： 李群峰先生及其他一致行動人士已向本公司承諾在海螺環保的股東大會上行使彼等投票權時將與本公司一致行動。根據《證券及期貨條例》，李群峰先生、海螺水泥及其他一致行動人士被視為在彼此持有的海螺環保股份中擁有權益。

除上文披露外，截至報告期末，本公司各董事、最高行政人員及其各自的緊密聯繫人概無持有本公司或其相聯法團(定義見香港《證券及期貨條例》第XV部)的任何股份、相關股份、債券證的權益及／或淡倉，同時亦未被授予認購或行使上述權利認購本公司或《證券及期貨條例》第XV部所定義的相聯法團的股份或債券之權益。此等權益或淡倉須記錄在本公司根據《證券及期貨條例》第352條要求所設置和編製的登記冊中；或須依據《標準守則》通知本公司及聯交所。

五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

(七) 董事和高級管理人員年度報酬情況

1、報酬決策程序及確定依據

薪酬及提名委員會負責依據其職權範圍書制訂公司董事和高級管理人員的酬金政策及薪酬方案。公司非獨立董事擔任董事職位不另行計發薪酬，其中楊軍先生、朱勝利先生、李群峰先生(辭任本公司總經理之後)不會從公司取薪，李群峰先生(擔任本公司總經理期間)、虞水先生、吳鐵軍先生根據其在公司擔任高級管理人員的職位取薪，凡展先生根據其在公司擔任財務部門負責人的職位取薪；本公司向獨立非執行董事支付職務津貼。公司高級管理人員的報酬情況請詳見本報告本章節之「(十一)高級管理人員的考評及激勵機制的建立、實施情況」。

2、董事和高級管理人員從本公司獲得的年度報酬情況

現任及報告期內離任董事、高級管理人員年度報酬情況

		(單位：元)
姓名	職位	稅前報酬／津貼
楊 軍	董事長、執行董事	—
朱勝利	副董事長、執行董事	—
李群峰	執行董事	696,201
虞 水	執行董事、總經理、董事會秘書(聯席公司秘書)、 總法律顧問、首席合規官	1,856,254
吳鐵軍	執行董事、副總經理	1,745,639
屈文洲	獨立非執行董事	180,000
何淑懿	獨立非執行董事	180,000
韓 旭	獨立非執行董事	180,000
張雲燕	獨立非執行董事(離任)	—
凡 展	職工董事	1,030,192
潘忠虹	副總經理	1,716,439
李 鑫	總經理助理	1,433,768
許 越	總經理助理	1,382,382
劉慶新	總經理助理	1,424,782
合計		11,825,657



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

附註：1、上述年度薪酬包括基本薪金、花紅以及個人和公司代繳的住房公積金、企業年金及各類保險。

- 2、屈文洲先生、何淑懿女士、韓旭女士及張雲燕女士報告期內未在本公司領取薪酬，亦不會要求本公司支付報告期內的薪酬，上表中所列金額為本公司向他們支付的津貼。
- 3、楊軍先生及朱勝利先生於報告期內未在本公司領取薪酬，該等人員的薪酬由本公司控股股東暨關聯方海螺集團發放。
- 4、李群峰先生的薪酬為其擔任本公司總經理期間領取的薪酬，辭任本公司總經理後，其薪酬由海螺集團發放。

3、報酬考核依據和完成情況

2025年，獨立非執行董事領取的津貼不適用考核情況；公司高級管理人員的薪酬考核依據為其簽訂的年度經營業績責任書以及薪酬及提名委員會制訂的考核目標，相關人員的考核工作已按規定開展並完成。

4、報酬的遞延支付安排、止付追索情況

本公司高級管理人員的薪酬由基本薪酬、績效薪酬等組成，其中一定比例的績效薪酬將遞延支付，遞延期限不少於三年。

2025年，未發生董事、高級管理人員獲得薪酬止付追索情況。

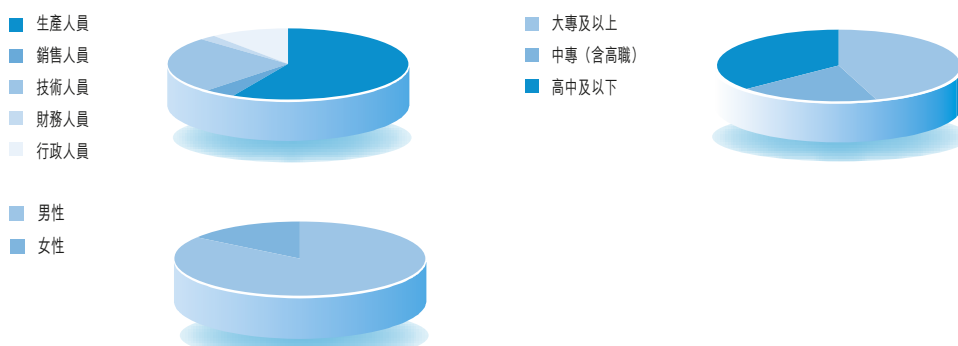
五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

(八) 最高酬金人士

報告期內，本集團最高酬金五名人士的報酬詳情請參見本年度報告按國際財務報告準則編製之財務報告附註10。

(九) 員工情況

截至報告期末，本集團在職員工48,286人，其中生產人員27,895人，銷售人員2,483人，技術人員11,988人，財務人員1,211人，行政人員4,709人；本科及以上學歷11,908人，大專10,833人，大專以下25,545人。男性員工佔比約85.14%，女性員工佔比約14.86%。員工的專業構成、受教育程度和性別比例如下圖所示：



報告期內，本集團中高層管理人員實行年薪制，通過任期制和契約化管理，將年薪收入與產量、銷量、效益、成本、環境保護、安全生產等組織績效和個人績效關鍵指標掛鉤進行考核；專業技術管理骨幹及普通員工實行崗位績效工資體系，建立了以崗位為基礎的對標考核管理體系，將工資收入與崗位指標和職責履行情況掛鉤進行考核。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

報告期內，本集團基於分層分類培訓機制，充分整合內外部資源開展多元化的職業培訓，涵蓋領導力培養與專業技能提升，從而為各層級員工提供針對性培訓與持續發展機會。為拓寬高級管理人員視野，強化戰略思維與創新能力，本集團組織總部和子公司部分高級管理人員參加了「一把手」專修班。同時，面向中層管理人員及業務骨幹，開展專業履職能力和合規管理培訓，提升其核心業務能力與風險防控意識。依託寧國培訓中心平台，開展實操技能、綜合素質和新進員工崗前集中培訓共**56**個班次，累計參培人次**1,545**，幫助**353**人取得中級及以上技能等級資格，有力推動了高技能人才隊伍建設。本集團在國際化進程中堅持「人才本土化」策略，報告期內在印尼區域開展了外籍中層人員專項培訓，和國內高校合作開展「國際訂單班」，為印尼區域的水泥工廠定向培養了一批具有跨文化溝通能力和專業勝任力的印尼籍員工。本集團總部持續引進外部校企培訓資源，圍繞人工智能、資本運作等領域，開展了**12**期「海螺講堂－創新引領」講座，累計參培人次逾**10,000**。

報告期內，公司無需承擔離、退休職工的費用。

本集團重視員工的性別多元化。本集團屬於製造業，故吸引了較高比例的男性員工，但本集團堅持平等僱傭原則，尊重和公平對待不同性別的員工，於招聘、培訓及發展、工作晉升及薪酬福利等方面為全體員工提供平等的機會。

(十) 股權激勵計劃

報告期內，本集團未實施股權激勵計劃及聯交所上市規則第十七章的股份計劃。

(十一) 高級管理人員的考評及激勵機制的建立、實施情況

本公司自**2022**年起推行高級管理人員任期制和契約化管理，根據公司發展戰略規劃和年度經營管理目標，按照高級管理人員崗位職責及工作分工，本公司與之簽訂了年度／任期經營業績責任書、崗位聘任協議，下達了年度／任期包括利潤、成本、產量、銷量、環境保護、安全生產等關鍵績效指標及重點工作任務。考核期滿，成立考核評價工作組，嚴格按照契約約定，對目標任務完成情況進行考核，全面、客觀、公正地形成考核結果，並依據考核結果兌現其年度／任期績效薪酬。

(十二) 養老保險金

有關養老保險金詳情列載於按國際財務報告準則編製之財務報告附註**7(b)**，本集團截至**2025**年**12**月**31**日止年度已列入損益賬的養老保險金為**81,870**萬元。

五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

(十三) 員工住房

根據中國政府有關規定，本集團須按員工薪金的一定比例為其繳納住房公積金，除此之外，本集團並無其他責任。截至2025年12月31日止年度，本集團已付的住房公積金總額約為60,726萬元。

(十四) 企業管治情況

1、《企業管治守則》

報告期內，本公司已遵守《企業管治守則》第二部分載列的全部守則條文。

2、董事的證券交易

本公司已經就董事進行的證券交易採納了一套不低於《標準守則》所規定的標準的行為守則。經本公司向所有董事作出特定查詢後，本公司全體董事確認於報告期內彼等均已遵守《標準守則》內所規定有關董事進行證券交易的標準及其本身所訂有關的行為守則。

3、董事會

於2025年12月31日，董事會組成如下：

姓名	職務
楊 軍	董事長、執行董事
朱勝利	副董事長、執行董事
李群峰	執行董事
虞 水	執行董事
吳鐵軍	執行董事
屈文洲	獨立非執行董事
何淑懿	獨立非執行董事
韓 旭	獨立非執行董事
凡 展	職工董事

董事會成員之間及董事長及行政總裁(即總經理)之間不存在有包括任何財務、業務、家屬或其它重大／相關的關係。

五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

報告期內，董事會舉行了3次現場會議、12次通訊會議，另外以簽字表決的方式對有關決議事項進行了表決，共計形成85份決議。

報告期內，各有關董事在任期間出席董事會會議、股東會及董事會轄下專業委員會會議情況如下：

姓名	董事會	股東會	薪酬及提名		ESG管理
			審核委員會	委員會	委員會
			出席會議／應出席會議(次)		
楊 軍	15/15	1/1	—	—	—
朱勝利	15/15	1/1	—	—	—
屈文洲	15/15	1/1	6/6	3/3	—
何淑懿	15/15	1/1	6/6	3/3	—
韓 旭	11/11	—	2/2	1/1	—
李群峰	15/15	1/1	—	—	2/2
虞 水	15/15	1/1	6/6	—	2/2
吳鐵軍	15/15	1/1	—	—	2/2
凡 展	11/11	—	—	—	—
張雲燕	4/4	1/1	4/4	2/2	—

註： 1、報告期內董事的變動請詳見本報告本章節之「(四)本公司董事、監事及高級管理人員聘任或離任情況」。

2、虞水先生為審核委員會秘書。

報告期內，董事會依據《公司章程》第十一章、第十一A章行使職權，而管理層依據《公司章程》第十三章行使職權。董事會亦負責履行守則條文A.2.1所載之職能。董事會召開會議，以制訂、檢討及監察本公司之企業管治政策及常規、董事及高級管理人員之培訓及持續專業發展、本公司在遵守法律及監管規定方面之政策及常規、僱員及董事遵守《標準守則》及合規手冊之情況。董事會的有關工作請參見本報告刊載之第四章「董事會報告」，而管理層的有關工作請參見本報告刊載之第三章「管理層討論與分析」。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

4、董事的持續培訓及發展

董事應參與聯交所上市規則第3.09F及3.09G的持續專業發展。初任董事亦應遵守上市規則第3.09H條規定的持續專業發展培訓。

本公司通過召開研討會、提供學習材料，組織參加證券監管機構、境內外證券交易所、上市公司協會及專業機構舉辦的研討會，定期收集整理市場監管動態和信息，並以電郵、報告發送給全體董事參考等多種方式、途徑，為全體董事安排適當的持續專業發展培訓，以確保彼等瞭解本公司業務及經營、市場環境，充分明白聯交所上市規則、上交所上市規則、普通法及相關監管規定要求董事所須承擔的責任和義務，以協助彼等履行職責。

截至2025年12月31日止年度，全體董事均有參與持續專業發展培訓，並涵蓋聯交所上市規則第3.09G條規定的每一個主題。

5、董事長及行政總裁

本公司董事長和行政總裁(即總經理)分別由楊軍先生和虞水先生擔任。

董事長的主要職責是：(a)領導董事會，確保董事會有效地運作，履行應有職責，及時就所有重要的事項進行適當討論；(b)確保董事會會議上所有董事均適當知悉當前的事項；(c)負責確保董事及時收到充分的資訊，而有關資訊亦必須準確清晰及完備可靠；及(d)檢查董事會決議的實施情況。

行政總裁(總經理)的主要職責是：(a)在執行董事及高級管理層的協助下，負責本集團之日常生產經營管理工作；(b)負責推行董事會所採納的重要策略及發展計劃，包括組織實施董事會決議、公司年度經營計劃和投資方案；(c)擬定公司內部管理機構設置方案，組織制定各部門的職責範圍、崗位標準和專業管理流程，制定公司基本管理制度，及各級管理人員的業績評價標準；(d)提請聘任、解聘或調任公司副總經理或財務負責人；(e)召集和主持行政總裁(總經理)辦公會議及專業管理研討會議；及(f)執行《公司章程》和董事會授予的其他職權。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

6、非執行董事的任期及獨立非執行董事的獨立確認

公司現任非執行董事的任期請參見本章節前述之「(三)公司董事和高級管理人員基本情況」。

本公司獨立非執行董事於董事會中擔任重要角色，彼等為本公司的策略、表現及監控提供公正意見，並確保顧及本公司全體股東的利益。為確保獨立非執行董事可向董事會提供獨立觀點及意見，本公司每年評估獨立非執行董事的獨立性。本公司已收到獨立非執行董事屈文洲先生、何淑懿女士及韓旭女士就其獨立性而作出的年度確認，本公司對其獨立性表示認同，並認為所有獨立非執行董事屬於獨立人士。

報告期內，獨立非執行董事按照《公司章程》《獨立董事工作制度》《薪酬及提名委員會職權範圍書》以及《審核委員會職權範圍書》的規定，本著誠信勤勉的原則，盡心盡力地履行各項職責，參加本公司召開的董事會會議，召開專業委員會會議，及時聽取公司管理層就公司生產經營情況和重大事項情況的彙報，並與公司董事長單獨於沒有其他董事在場的情況下召開電話會議討論有關事項，參與公司各項重大決策，從各自專業角度為公司的經營發展提出合理的意見和建議，依法保障中小股東利益。獨立非執行董事對本公司截至2025年12月31日止年度關聯(關連)交易等情況進行了審核。

7、薪酬及提名委員會

董事會根據聯交所上市規則，在董事會轄下設立了薪酬及提名委員會，主要負責制訂公司董事和高級管理人員人員的酬金政策及釐訂董事和高級管理人員人員的薪酬方案、制訂董事接任計劃等。薪酬及提名委員會亦要評估執行董事的表現及批准執行董事服務合約條款。薪酬及提名委員會為董事會下屬的非常設機構，對董事會負責。

薪酬及提名委員會就公司董事及高級管理人員的全體薪酬政策及架構向董事會提出建議，並根據公司實際情況，就全體及個別執行董事及高級管理人員的薪酬待遇向董事會提出建議。

薪酬及提名委員會定期檢討董事會的架構、人數及組成、協助董事會編製董事會技能表，並就任何擬作出的變動或必要時向董事會提出建議；薪酬及提名委員會已制訂董事會成員多元化政策，本著有利於促進公司穩健發展的原則，所挑選及推薦的董事候選人具有不同年齡及教育背景，分別在企業管理、工藝技術、財務管理等領域具有豐富的經驗。董事會在提名董事時重點衡量以下因素：(i)專業技能、經驗和專長；(ii)文化；(iii)性別；及(iv)年齡。董事會將不時檢討以確保達成該等目標的進度，並於每年檢討該政策的成效及積極物色合適的董事候選人。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

薪酬及提名委員會就任何擬任董事候選人提出建議時，應考慮各種因素，包括但不限於以下因素，以評估候選人的適合性：

- (a) 董事會及董事會各委員會的需要，以及董事會目前的規模及組成；
- (b) 候選人的品格、經驗及正直與否；
- (c) 在與本集團業務或發展有關的業務和其他相關部門的成就和聲譽；
- (d) 就能否投入足夠的時間及對公司業務的關注作出承諾；
- (e) 根據董事會多元化政策評估候選人；
- (f) 協助和支持管理層並為公司的成功作出重大貢獻的能力；
- (g) 候選人對董事所需的誠信責任的理解，以及努力履行這些責任所需的時間和精力的承諾；以及
- (h) 薪酬及提名委員會認為適合為公司和公司股東的最佳利益考慮的任何其他因素。

薪酬及提名委員會一旦決定需要增加或更換董事，可採取其認為適當的措施，對候選人進行評估，包括候選人面試、對提出建議或提名的人進行詢問、從公司外部搜索收集更多信息，或依賴薪酬及提名委員會、董事會或管理層成員提供的信息。

截至報告期末，本公司董事會由9名董事組成，其中3名為獨立非執行董事；董事會成員由7名男性及2名女性組成。董事會成員在專業技能、經驗、年齡及文化等方面具有濃厚的多元化特色，並已滿足董事會成員性別多元化，從而有利於對公司管理過程的嚴格審查和控制。

截至報告期末，薪酬及提名委員會由屈文洲先生、何淑懿女士及韓旭女士（均為獨立非執行董事）三人組成，其中，何淑懿女士為薪酬及提名委員會主席。報告期內，張雲燕女士自2025年5月29日起不再擔任薪酬及提名委員會委員，韓旭女士於同日起擔任薪酬及提名委員會委員。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

報告期內，薪酬及提名委員會召開了3次會議，全體委員均出席了所有會議，每次會議討論事項具體如下：

- (1) 2025年3月24日，薪酬及提名委員會召開會議並審議通過：(i)2024年度本公司高級管理人員之薪酬及2025年度公司高級管理人員之薪酬考核目標；(ii)檢討並同意董事會當前的架構、人數及組成。
- (2) 2025年4月17日，薪酬及提名委員會召開會議並審議通過關於提名公司第十屆董事會董事候選人的議案。
- (3) 2025年8月11日，薪酬及提名委員會召開會議並同意提名虞水先生擔任公司總經理。

另外，薪酬及提名委員會於2025年3月14日以簽字表決的方式審議通過了關於同意聘任虞水先生擔任公司總法律顧問、首席合規官的議案；於2025年5月29日以簽字表決的方式審議通過了關於委任楊素偉先生擔任公司第十屆董事會薪酬及提名委員會秘書的議案。

薪酬及提名委員會對本公司董事和高級管理人員2025年度所披露的薪酬進行了審核，認為彼等薪酬符合公司薪酬制度的相關規定，與年度績效考評結果一致。

有關公司董事及高級管理人員的報酬政策，請參見本章節前述之「(七)董事和高級管理人員年度報酬情況」之「1、報酬決策程序及確定依據」。

8、審核委員會

董事會根據聯交所上市規則和中國證監會的規定，在董事會轄下設立了審核委員會，以對外聘核數師的獨立性和工作效率、公司的財務彙報程序、內部監控制度的效率進行監督的方式，協助董事會開展工作。審核委員會為董事會下屬的非常設機構，對董事會負責。

為確保審核委員會的相關職能得到有效發揮，本公司制定了《審核委員會職權範圍書》和《審核委員會年報工作規程》等相關制度。《審核委員會職權範圍書》中規定了委員會人數及任職條件，明確了委員會的職責和職權，對委員會會議召開以及向董事會的彙報程序等事宜進行了明確要求。《審核委員會年報工作規程》中詳細規定了在公司編製和披露年報過程中審核委員會要開展的具體工作，主要包括：學習中國證監會等主管部門關於年報編製工作的相關要求、與年審會計師事務所協商確定公司審計工作時間安排、督促年審會計師在約定時間內提交審計報告、在年審會計師開展審計工作前和出具初步審計意見後分別審閱公司財務報表、向董事會提交年審會計師事務所從事本年度公司審計工作的評價報告和下年度續聘或改聘審計師的決議等事宜。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

截至報告期末，審核委員會由屈文洲先生、何淑懿女士及韓旭女士（均為獨立非執行董事）三人組成，其中，屈文洲先生為審核委員會主席。報告期內，張雲燕女士自2025年5月29日起不再擔任審核委員會委員，韓旭女士於同日起擔任審核委員會委員。

報告期內，審核委員會共舉行6次會議，全體委員均出席了所有會議，每次會議討論事項具體如下：

- (1) 2025年1月14日，審核委員會召開會議，審閱了公司內部編製的2024年度財務報表，聽取了公司管理層關於本公司2024年度經營情況及財務報告編製工作安排及需要重點關注事項的彙報；公司審計師安永彙報了2024年度審計工作時間安排及審計工作重點，審核委員會同意審計師進入公司開展2024年度現場審計工作；聽取了審計師關於2025年非鑒證服務一般政策的彙報。
- (2) 2025年3月5日，審核委員會召開會議，聽取了安永關於審計工作進展情況的彙報，認為審計師可以按照計劃時間完成審計工作。
- (3) 2025年3月24日，審核委員會召開會議審議通過：(i)截至2024年12月31日止按照中國會計準則和國際財務報告準則分別編製之年度財務報告，並同意提呈董事會審議；(ii)2024年度報告及其摘要、業績公告，並同意提呈董事會審議；(iii)2024年度內部控制評價報告，並同意提呈董事會審議；(iv)2024年度發生的重大關聯（關連）交易有關情況的報告；(v)本公司及附屬公司為其他附屬公司提供擔保的議案，並同意提呈董事會審議；(vi)向董事會建議續聘安永華明、安永香港分別為本公司2025年度國內及國際財務審計師，續聘安永華明為本公司2025年度內控審計師，2025年度審計費用為496萬元的議案；(vii)對會計師事務所履行監督職責情況的報告。
- (4) 2025年4月29日，審核委員會召開會議並審議通過了公司2025年度第一季度報告。
- (5) 2025年8月26日，審核委員會召開會議審議通過：(i)按照國際財務報告準則和中國會計準則分別編製未經審計之2025年半年度財務報告，並提請董事會審議；(ii)2025年半年度報告及其摘要，以及半年度業績公告，並提請董事會審議；(iii)2025年上半年內部審計專項檢查報告；(iv)關於修訂《董事會審核委員會年報工作規程》的議案，並提請董事會審議。
- (6) 2025年10月30日，審核委員會召開會議並審議通過了公司2025年度第三季度報告。

另外，審核委員會於2025年5月29日以簽字表決的方式審議通過了關於委任虞水先生擔任公司第十屆董事會審核委員會秘書的議案。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

自編製本公司截至2025年12月31日止年度財務報告的審計工作開展以來，審核委員會全程參與：

- (1) 在審計師實施審計工作之前，審核委員會首先審閱了公司內部編製的2025年度財務報表，並同意審計師進場審計；在年報審計過程中，審核委員會督促安永按照工作計劃認真做好財務報表審計工作。
- (2) 在審計師的年報審計工作完成到一定階段時，審核委員會再一次審閱了公司2025年度財務報表，認為審計師可以按照計劃時間認真完成審計工作。
- (3) 2026年3月24日，審核委員會就安永從事本公司2025年度審計工作出具了履行監督職責情況的報告，對安永的工作做出了客觀的評價。

9、ESG管理委員會

為進一步提升本公司環境、社會及管治(ESG)管理水平，健全ESG管理體系，提升ESG管理能力，本公司設立了ESG管理委員會，其主要職責包括制定公司ESG願景、目標、策略及架構，以及審閱公司ESG報告等。ESG管理委員會為董事會轄下非常設機構，對董事會負責。

為確保ESG管理委員會的相關職能得到有效發揮，本公司制定了《環境、社會及管治(ESG)管理委員會職權範圍書》，對委員會組成、職權、職責、ESG工作小組職責、會議通知及彙報程序、會議記錄等進行了明確規定。

報告期內，ESG管理委員會由李群峰先生、虞水先生及吳鐵軍先生(均為執行董事)三人組成，其中，李群峰先生為ESG管理委員會主席。

報告期內，ESG管理委員會召開了2次會議，全體委員均出席了會議。第一次會議於2025年3月24日召開，並審議通過了公司2024年度環境、社會及管治報告。第二次會議於2025年12月1日召開並聽取ESG工作小組關於公司2025年度環境、社會及管治報告編製工作安排。

10、核數師酬金

有關本公司2025年度聘請的核數師酬金請參見本報告之第六章「重要事項」之「(四)核數師及酬金」。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

11、董事對財務報表之責任

本公司2025年度財務報告及業績公告已由審核委員會審閱。本公司各董事同意及確認他們各自及共同就本年度的財務報告有編製賬目的責任。董事負責根據適用之法定及監管規定編製真實且公平地反映本集團於會計期間之財務狀況、經營成果及現金流量之財務報表。於編製截至2025年12月31日止年度之財務報表時，本公司已貫徹採納及應用適用之會計政策。各董事並無知悉任何或會嚴重影響本公司持續經營能力之不明朗事件或情況。

12、內部監控及風險管理

本公司設有內部審核功能。本公司《2025年度內部控制評價報告》已經董事會審議通過，並與本年度報告同日上交所網站、聯交所網站及本公司網站披露。

本公司的內部監控系統包括一套受控管理系統，其中設有各種權限，並已確立程序，持續識別、評估及管理本公司所面對的重大風險，程序包括因營商環境或監管指引的變更而不時加強風險管理及內部監控制度。

審核委員會依據聯交所上市規則附錄C1《企業管治守則》、公司《審核委員會職權範圍書》的有關規定，於2025年3月24日和2026年3月24日分別檢討2024年度、2025年度本公司及其附屬公司風險管理、內部控制系統、內部審核功能以及該等系統及功能的有效性，範圍包括所有重大監控，財務、營運及合規監控及資源的充足性，負責會計、合規、風險管理、內部審核及財務報告職員的資格及經驗，以及彼等的培訓計劃及預算，並與本公司管理層就風險管理及內部監控系統進行研究和討論，確保本公司經營發展風險可控。董事會承認其須對風險管理及內部監控系統負責，並有責任檢討該等制度的有效性，該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。本公司、董事會及審核委員會認為本集團的內部監控系統和風險管理系統是足夠和有效的。

公司聘請安永華明對本集團2025年12月31日的財務報告內部控制的有效性進行了審計，並出具了標準無保留意見的內部控制審計報告，《內部控制審計報告》與本年度報告同日上交所網站、聯交所網站及本公司網站進行披露。本公司設有審計室，負責公司日常內部風險監控。

公司已制定內幕信息管理相關制度，其中明確規定了內幕信息的保密管理、內幕信息知情人的登記備案及責任追究。本公司定期提醒董事及僱員須遵守本公司就內幕信息所採納的所有政策，包括就買賣本公司證券而遵守聯交所上市規則附錄C3載列之《標準守則》。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

13、股東權利

《公司章程》第六十三條、六十三A條及六十三B條規定，股東會由董事會召集，持有公司發行在外的有表決權的股份10%或以上的股東可以書面形式要求召開臨時股東會，獨立董事和審核委員會亦有權向董事會提議召開臨時股東會。

本公司的《公司章程》第六十五條規定，公司召開股東會，單獨或合併持有本公司1%以上股份的股東，有權向公司提出提案，提案的內容應當屬於股東會職權範圍，有明確議題和具體決議事項，並且符合法律、行政法規及《公司章程》的規定。惟該提案需於股東會召開前至少十二個工作日提出並書面提交召集人，召集人應當在收到提案後兩個工作日內，且無論如何在股東會舉行日期前不少於十個工作日發出股東會補充通知或通函，公告臨時提案的內容。股東會通知中未列明或不符合本條規定的提案，股東會不得進行表決並作出決議。

關於提名董事候選人之事宜，請參閱本公司網站所載之「股東提名人參選董事的程序」。

股東可隨時致函本公司位於安徽蕪湖的辦公地點（中國安徽省蕪湖市文化路39號），向董事會提出查詢及表達意見。

14、公司秘書

公司秘書由虞水先生及趙不渝先生共同出任，有關詳情請參閱本報告本章節前述之「(三)公司董事和高級管理人員基本情況」。趙不渝先生為公司外聘公司秘書，其與本公司內部的主要聯絡人為虞水先生（執行董事及聯席公司秘書）。報告期內，上述公司秘書均已遵守聯交所上市規則第3.29條有關參加不少於15小時的相關專業培訓的規定。

15、投資者關係及與股東之溝通

本公司已採納股東溝通政策，報告期內，本公司積極開展投資者關係管理工作，為了徵求並瞭解本公司股東和投資者的意見，利用召開股東會、業績說明會、接待投資者現場調研、安排電話會議等方式及通過上交所E互動平台積極與投資者進行溝通交流，使公司股東和廣大投資者享有平等獲取公司信息的權利。另外，本公司網站載有公司資料、本公司刊登之年度報告、ESG報告、半年度報告、季度報告以及相關臨時公告、通函，公司股東及投資者均可取得本公司之最新資訊。本公司在報告期內已檢討上述股東通訊政策的實施情況和有效性，考慮到股東有多種渠道傳達彼等意見，認為報告期內已有效實施股東通訊政策，本公司會持續與股東和投資者保持溝通交流，並定期檢討股東通訊政策以確保成效。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

報告期內，為進一步提升本公司規範運作水平，根據《公司法》、中國證監會最新頒布的《上市公司章程指引》以及聯交所上市規則等有關規定，本公司對《公司章程》的相關條款進行了修訂，上述修訂經本公司分別於2025年3月24日、2025年4月17日召開的董事會審議通過後披露，並經2024年度股東週年大會審議通過。有關詳情請參見本公司於上交所網站、聯交所網站和本公司網站發佈之相關公告及通函。

16、報告期內對子公司的管理控制情況

報告期內，本公司根據《公司法》《公司章程》等相關法律法規和規章制度，對下屬子公司實施管理控制。本公司制定了《重大事項報告制度》《子公司董事會事務管理辦法》等內部管理制度，供應、銷售、生產、裝備、人事、財務、品質等專業各自結合專業特點制定下發了相應的規章制度和 management 辦法，用以規範子公司的生產經營行為，對其公司治理、財務管理、投資發展、生產經營、重大事項、內部控制、行政人事、績效考核等進行指導、管理和監督。定期對子公司生產經營及管理運作情況開展檢查，及時揭示問題並督促落實整改。按照放管結合的原則，指導子公司不斷健全法人治理結構，完善現代企業管理制度，提升經營管理效率，實現轉型升級發展。

報告期內，本集團收購了伊犁海螺水泥有限公司等項目公司。報告期內，被收購公司的相關資產已完成交接工作並吸收合併至本集團名下，被收購公司的人員已實現平穩過渡，與本集團簽訂了人事勞務合同並納入本集團人事管理體系，該等公司的財務管理已納入本集團財務覈算體系，統一了會計制度並實現併表，各項業務也已逐步導入海螺業務模式及管理體系，實現平穩有序銜接。



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

(十五) 納入環境信息依法披露企業名單的上市公司及其主要子公司的環境信息情況

截至報告期末，本集團共有97家子公司及分公司被國家環保部門納入環境信息依法披露企業名單，具體情況如下表所示：

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
1	安徽海螺水泥股份有限公司 白馬山水泥廠	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
2	安徽海螺水泥股份有限公司 寧國水泥廠	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
3	安徽宣城海螺水泥有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
4	安徽池州海螺水泥股份有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
5	安徽海螺暹羅耐火材料有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
6	銅陵海螺	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
7	蕪湖海螺	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
8	樅陽海螺	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
9	安徽荻港海螺水泥股份有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
10	全椒海螺水泥有限責任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
11	宿州海螺水泥有限責任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
12	安徽長豐海螺水泥有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
13	六安海螺水泥有限責任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
14	巢湖海螺水泥有限責任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
15	安徽懷寧海螺水泥有限公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
16	亳州海螺水泥有限責任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
17	蚌埠海螺水泥有限責任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home
18	英德海螺水泥有限責任公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
19	廣東清新水泥有限公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
20	陽春海螺水泥有限責任公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
21	廣東清遠廣英水泥有限公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
22	海螺鴻豐	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
23	海南昌江海螺水泥有限公司	https://hnsthb.hainan.gov.cn/yfpl/#/gkwz/jcym
24	湛江海螺水泥有限責任公司	https://www-app.gdeei.cn/gdeepub/front/dal/report/list
25	贛江海螺水泥有限責任公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
26	南昌海螺水泥有限責任公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
27	弋陽海螺水泥有限責任公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
28	分宜海螺	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information
29	贛州海螺水泥有限責任公司	http://qyhjxxyfpl.sthjt.jiangxi.gov.cn:15004/information



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
30	北流海螺水泥有限責任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
31	興業葵陽海螺水泥有限責任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
32	興安海螺水泥有限責任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
33	廣西凌雲通鴻水泥有限公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
34	扶綏新寧海螺水泥有限責任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
35	隆安海螺水泥有限責任公司	https://bqfq.sthjt.gxzf.gov.cn/GXHJXXPLQYD/frontal/index.html#/home/index
36	江華海螺水泥有限責任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
37	漣源海螺水泥有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
38	邵陽市雲峰新能源科技有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
39	臨湘海螺水泥有限責任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
40	雙峰海螺水泥有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
41	湖南益陽海螺水泥有限責任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
42	祁陽海螺水泥有限責任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
43	石門海螺水泥有限責任公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
44	湖南省雲峰水泥有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
45	湖南海螺水泥有限公司	https://222.244.103.251:8181/hnyfpl/frontal/index.html#/home/index
46	重慶海螺水泥有限責任公司	http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search
47	八宿海螺水泥有限責任公司	http://220.182.43.203:18073/idp-province/#/home/
48	達州海螺水泥有限責任公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search
49	巴中海螺水泥有限責任公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search
50	梁平海螺水泥有限責任公司	http://183.66.66.47:10001/eps/index/enterprise-search

五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
51	廣元海螺水泥有限責任公司	https://103.203.219.138:8082/eps/index/enterprise-search
52	銅仁海螺盤江水泥有限責任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
53	貴定海螺盤江水泥有限責任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
54	遵義海螺盤江水泥有限責任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
55	貴陽海螺盤江水泥有限責任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
56	黔西南州發展資源開發有限公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
57	水城海螺盤江水泥有限責任公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
58	貴州六礦瑞安水泥有限公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
59	貴州新雙龍水泥有限公司	https://222.85.128.186:8081/eps/index/enterprise-search
60	馬鞍山海螺水泥有限責任公司	https://39.145.37.16:8081/zhhb/yfplpub_html/#/home



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
61	中國水泥廠有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
62	鎮江北固海螺水泥有限責任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
63	揚州海螺水泥有限責任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
64	泰州楊灣海螺水泥有限責任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
65	淮安楚州海螺水泥有限責任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
66	淮安海螺水泥有限責任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
67	江蘇八菱海螺水泥有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
68	濟寧海螺水泥有限責任公司	http://221.214.62.226:8090/EnvironmentDisclosure/
69	文山海螺水泥有限責任公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
70	雲南壯鄉水泥股份有限公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
71	騰衝市騰越水泥有限公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
72	龍陵海螺水泥有限責任公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
73	保山海螺水泥有限責任公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
74	盈江縣允罕水泥有限責任公司	http://183.224.17.39:10097/ynyfpl/frontal/index.html#/home/index
75	寶雞眾喜鳳凰山水泥有限公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
76	奈曼旗宏基水泥有限公司	http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
77	內蒙古躍興環保科技有限公司	http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/viewRunner.html?viewId=http://111.56.142.62:40010/support-yfpl-web/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js&cantonCode=150000
78	寶雞市眾喜金陵河水泥有限公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
79	臨夏海螺水泥有限責任公司	https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/home
80	陝西銅川鳳凰建材有限公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
81	平涼海螺水泥有限責任公司	https://zwfw.sthj.gansu.gov.cn/revealPubVue/#/home
82	乾縣海螺水泥有限責任公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
83	禮泉海螺水泥有限責任公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
84	千陽海螺水泥有限責任公司	http://113.140.66.227:11077/#/noLogin/index
85	伊犁海螺水泥有限公司	https://124.117.235.203:9015/index
86	伊犁海螺環保科技有限公司	https://124.117.235.203:9015/index
87	墨玉海螺水泥有限公司	https://124.117.235.203:9015/index
88	南通海門海螺水泥有限責任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

序號	企業名稱	環境信息依法披露報告的查詢索引
89	太倉海螺水泥有限責任公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
90	張家港海螺水泥有限公司	http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/viewRunner.html?viewId=http://ywxt.sthjt.jiangsu.gov.cn:18181/spsarchive-webapp/web/sps/views/yfpl/views/yfplHomeNew/index.js
91	建德海螺水泥有限責任公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
92	台州海螺水泥有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
93	樂清海螺水泥有限責任公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
94	寧波海螺水泥有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
95	紹興上虞海螺水泥有限責任公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
96	寧海強蛟海螺水泥有限公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search
97	象山海螺水泥有限責任公司	https://mlzj.sthjt.zj.gov.cn/eps/index/enterprise-search



五、公司治理、環境和社會暨企業管治報告

(十六) 社會責任工作情況

關於本集團報告期內積極履行社會責任的工作情況，請參見本公司《2025年度環境、社會及管治報告》，該報告與本報告同日在上交所網站、聯交所網站及本公司網站披露。

(十七) 鞏固拓展脫貧攻堅成果、鄉村振興情況

報告期內，本集團堅持深入貫徹落實國家及安徽省委省政府關於鞏固拓展脫貧攻堅成果同鄉村振興有效銜接的決策部署，認真履行企業的社會責任，扎實推進定點幫扶與結對幫扶工作。

- 1、強化政策落實，持續鞏固脫貧成果。嚴格落實脫貧攻堅過渡期幫扶政策，在幫扶地區深化「我為群眾辦實事」實踐活動，通過常態化入戶走訪，及時瞭解群眾急難愁盼問題，動態監測脫貧成果，全年走訪慰問近500戶(人)，並根據走訪情況投入慰問資金，著力改善幫扶地區就醫、辦學條件，堅決守住防止規模性返貧的底線。
- 2、聚焦產業與基建，增強內生發展動力。為促進幫扶地區的產業振興，積極協調爭取外部產業扶持資金191萬元，重點扶持肉豬、黃牛、螞蟥等特色養殖項目，推動產業擴模增質，促進居民穩定增收。深入參與消費幫扶，採購了約309萬元的助農產品。同時，扎實推動幫扶地區基礎設施建設與公共服務提升，支持落地3個基本公共服務項目、4個基礎設施改造提升項目，村容村貌與人居環境得到有效改善。
- 3、注重文化滋養，強化精神文明建設。通過常態化開展移風易俗宣傳、組織戲曲下鄉等文體活動，豐富幫扶地區群眾精神文化生活。選取各類先進典型，表彰一批優秀共產黨員、五好文明家庭、衛生清潔示範戶、致富帶頭人，充分發揮模範的示範帶頭作用，有效激發群眾投身鄉村建設、共創美好家園的熱情。

此外，本集團充分發揮自身產業特點，在鄉村地區投資建廠，對於增加當地財政稅收、促進農村人口就業、推動鄉村經濟發展具有較強的積極效應，同時帶動技術、裝備、人力、資本等生產要素的流動，為鄉村振興注入新動能。本集團在日常生產經營過程中，堅持尊重自然、順應自然、保護自然，牢固樹立和踐行綠水青山就是金山銀山的理念，嚴守生態保護紅線，以生態環境友好和資源有效利用為導向，持續開展生態環境恢復治理，注重保護生物多樣性，不斷推進綠色工廠和綠色礦山建設，並努力打造數字化智能礦山，加快轉變生產生活方式，致力於建設生活環境自然優美、生態系統穩定健康、人與自然和諧共生的生態宜居鄉村，促進生態和經濟良性循環，以綠色低碳可持續發展助力鄉村振興。



六、重要事項

(一) 非經營性資金佔用

報告期內，本公司控股股東及其他關聯方不存在非經營性佔用本公司資金的情況。安永華明出具的專項說明與本報告同日在上交所網站、聯交所網站以及公司網站進行披露。

(二) 違規擔保情況

報告期內，本公司不存在違反規定決策程序對外提供擔保的情況。

(三) 會計政策、會計估計變更原因及影響的分析說明

報告期內，本公司會計政策、會計估計未發生變更。

(四) 核數師及酬金

經本公司2024年度股東週年大會審議批准，本公司委聘安永華明、安永香港分別為本公司2025年度國內及國際審計師，並委聘安永華明為本公司2025年度內控審計師。本公司需支付予安永2025年度的財務審計服務報酬為432萬元，內控審計服務報酬為64萬元，合計496萬元。

在完成執行本公司2023年度審計工作後，畢馬威華振會計師事務所(特殊普通合夥)及畢馬威會計師事務所連續為本公司提供審計服務的年限，已達到中華人民共和國財政部、國務院國有資產監督管理委員會及中國證監會《國有企業、上市公司選聘會計師事務所管理辦法》規定的連續聘用會計師事務所最長年限，因此，自2024年度起，本公司改聘安永華明、安永香港分別為本公司年度國內及國際審計師，並改聘安永華明為本公司年度內控審計師，安永已為本公司連續提供審計服務2年。2025年度，安永華明的簽字會計師為孟冬、陸陽，為本公司提供審計服務的累計年限均為2年。

(五) 破產重整事項

報告期內，本集團未發生破產重整事項。

(六) 重大訴訟、仲裁事項

報告期內，本集團無重大訴訟、仲裁事項。



六、重要事項

(七) 公司及其董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人涉嫌違法違規、受到處罰及／或整改情況

報告期內，本公司及本公司現任及離任董事、高級管理人員、控股股東、實際控制人不存在受有權機關處罰的情況。

(八) 公司及其控股股東、實際控制人誠信狀況

報告期內，本公司及其控股股東、實際控制人不存在未履行法院生效法律文書確定的義務、所負數額較大的債務到期未清償的情況。

(九) 重大關聯(關連)交易事項

根據上交所上市規則和聯交所上市規則，本集團報告期內的重大的關聯(關連)交易事項如下：

1、與日常經營相關的關聯(關連)交易或持續關聯(關連)交易

(1) 與海螺集團之交易－商標使用

本公司與控股股東海螺集團於1997年9月23日簽訂一項《商標使用許可合同》(「商標合同」)，本公司可在商標合同條款規定的許可使用期限及許可使用區域內於許可產品上使用許可商標(包括「海螺」、「CONCH」等商標)。商標合同的有效期限與有關許可商標之有效期相同，許可商標的有效期獲展期的，商標合同就該許可商標自動展期。2018年3月22日，本公司與海螺集團就商標使用許可簽訂補充協議，根據補充協議約定，公司每年支付予海螺集團商標使用費包括固定費用和可變使用費，其中固定費用為每年1,500萬元，可變使用費為本公司持有股份權益、股本權益或註冊資本不低於20%的公司(但並非全資附屬公司)使用許可商標對應的商標使用費，金額將根據水泥及熟料銷量釐定。

報告期內，本公司支付予海螺集團的商標使用費為3,061萬元。根據聯交所上市規則和上交所上市規則，本公司無需就此關聯(關連)交易刊登公告，而此關聯(關連)交易亦無需獲獨立股東批准。



六、重要事項

(2) 與海慧公司之交易－接受供應鏈物流運輸服務、提供充(換)電站設備及供電

① 《運輸服務合同(2025年)》

2024年12月27日，本公司與海慧公司簽訂了《供應鏈物流運輸服務合同》(「《運輸服務合同(2025年)》」)，合同有效期自2025年1月1日起至2025年12月31日，合同約定海慧公司為本集團之水泥、熟料、骨料、商品混凝土及煤炭等產品提供供應鏈物流運輸服務，交易總金額(即年度上限)為30億元。

《運輸服務合同(2025年)》之交易總金額主要是根據本集團2025年度的水泥、熟料、骨料及商品混凝土等各類產品生產計劃而合理預計的運輸量(經參考2024年度各類產品生產量及運輸量，及由於本集團推進商品混凝土產業發展，預計2025年度的商品混凝土生產量及運輸量進一步增加)，以及本公司各相關附屬公司或分公司通過海慧公司公開招標所確定的各類產品的運輸單價所釐定。在通過海慧公司公開招標時，本公司相關附屬公司或分公司將根據需托運產品的數量、運輸方式、運輸距離等因素，審核及對比不少於3家作出投標並具有相關資質的獨立第三方運輸單位的運輸報價，並由最終報價最低者中標。本公司相關附屬公司或分公司可再與中標者基於公平原則在中標價的基礎上友好磋商洽談，以求進一步降低運輸單價。此外，本公司在釐定《運輸服務合同(2025)》之交易總金額時亦參考了2022至2024年度海慧公司為本集團提供相似服務的歷史交易金額。

報告期內，《運輸服務合同(2025年)》項下實際發生的交易金額(含稅)為24.05億元。



六、重要事項

② 《運輸服務合同(2026年)》

2025年12月31日，本公司與海慧公司簽訂了《供應鏈物流運輸服務合同》(「《運輸服務合同(2026年)》」)，合同有效期自2026年1月1日起至2026年12月31日，合同約定海慧公司為本集團之水泥、熟料、骨料、商品混凝土及煤炭等產品提供供應鏈物流運輸服務，交易總金額(即年度上限)為30億元。

《運輸服務合同(2026年)》之交易總金額主要是根據本集團2026年度的水泥、熟料、骨料及商品混凝土等各類產品生產計劃而合理預計的運輸量(經參考2025年度各類產品生產量及運輸量，及由於本集團併購了一批水泥項目、持續推進商品混凝土產業發展，預計2026年度的運輸量進一步增加)，以及本公司各相關附屬公司或分公司通過海慧公司公開招標所確定的各類產品的運輸單價所釐定。在通過海慧公司公開招標時，本公司相關附屬公司或分公司將根據需托運產品的數量、運輸方式、運輸距離等因素，審核及對比不少於3家作出投標並具有相關資質的獨立第三方運輸單位的運輸報價，並由最終報價最低者中標。本公司相關附屬公司或分公司可再與中標者基於公平原則在中標價的基礎上友好磋商洽談，以求進一步降低運輸單價。此外，本公司在釐定《運輸服務合同(2026)》之交易總金額時亦參考了2023至2025年度海慧公司為本集團提供相似服務的歷史交易金額。



六、重要事項

③ 《充(換)電站設備使用合同》

2025年12月31日，本公司與海慧公司簽訂了《充(換)電站設備使用合同》，合同有效期自2026年1月1日起至2026年12月31日，合同約定海慧公司將使用並實際對外經營本公司提供的充(換)電站設備及電力，交易總金額(即年度上限)為1.5億元。

《充(換)電站設備使用合同》之交易總金額主要基於以下因素釐定：(i)本集團向海慧公司收取的基礎電費和設備使用費，其中，基礎電費的定價將根據國家電網有限公司、中國南方電網有限責任公司每月於其官方網站公佈的全國各地工業用電分時段用電單價，並乘以充(換)電設備終端顯示屏或充(換)電運營管理平台顯示的分時段充(換)電使用量而確定；設備使用費的定價主要參考市場單價(即本公司相關附屬公司或分公司將獲取及參考其所在地至少兩家獨立第三方充(換)電站的設備使用費單價，按照相若的市場價格扣除海慧公司的運營成本後，釐定設備使用費單價)，並乘以充(換)電設備終端顯示屏或充(換)電運營管理平台顯示的分時段充(換)電使用量而釐定；(ii)2025年度海慧公司使用本集團提供的充(換)電站設備及電力的歷史交易金額，同時考慮到本集團將在2026年度繼續推廣充(換)電站建設，預期2026年度充(換)電站設備及電力使用量將有所增加。

海慧公司是本公司非全資附屬公司，本公司、海螺新材及北京匯通天下物聯科技有限公司分別持有海慧公司之75.6%、20%及4.4%的註冊資本。根據聯交所上市規則第14A章，海慧公司是本公司之關連附屬公司，屬本公司之關連人士，《運輸服務合同(2025年)》、《運輸服務合同(2026年)》及《充(換)電站設備使用合同》項下的交易構成本公司之持續關連交易。有關詳情請見本公司於2024年12月27日、2025年12月31日在聯交所網站和本公司網站發佈之公告。根據上交所上市規則，海慧公司不是本公司的關聯方，上述交易不構成其定義下的關聯交易。



六、重要事項

(3) 與海螺材料科技之交易－採購外加劑

① 《水泥外加劑採購合同(2025年)》

2024年12月23日，本公司與海螺材料科技簽訂了《水泥外加劑(助磨劑)採購合同》(「《水泥外加劑採購合同(2025年)》」)，合同期限自2025年1月1日起至2025年12月31日，合同約定本集團向海螺材料科技集團採購水泥外加劑，《水泥外加劑採購合同(2025年)》項下交易之年度上限為7.2億元。

《水泥外加劑採購合同(2025年)》項下交易之年度上限主要是根據本集團2025年度的水泥生產計劃，而預估所需的水泥外加劑的採購總量，以及根據公開招標結果確定的產品單價而釐定的。本公司在進行上述招標工作時，共有3家(1家為海螺材料科技，其餘2家均為獨立第三方)參與本次招標，評標原則分為技術標評分和商務標評分，最終根據技術標得分和商務標得分綜合評比結果，確定海螺材料科技成為本集團水泥外加劑供應商。《水泥外加劑採購合同(2025年)》項下水泥外加劑產品之採購單價是根據公開招標結果確定的。此外，本公司在釐定《水泥外加劑採購合同(2025年)》項下交易之年度上限時亦參考了2022至2024年度本集團向海螺材料科技採購相同產品的歷史交易金額。

報告期內，《水泥外加劑採購合同(2025年)》項下實際發生的交易金額(含稅)為6.54億元。

② 《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2025年)》

2024年12月23日，本公司與海螺材料科技簽訂了《混凝土及其他外加劑採購框架協議》(「《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2025年)》」)，合同期限自2025年1月1日起至2025年12月31日，合同約定本集團向海螺材料科技集團採購混凝土外加劑及耦合劑、除銹劑等其他外加劑產品(「混凝土外加劑及其他外加劑」)，《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2025年)》項下交易之年度上限為6,000萬元。



六、重要事項

《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2025年)》項下交易的年度上限主要是根據本集團2025年度的混凝土及水泥生產計劃而預估混凝土外加劑及其他外加劑的採購總量，以及根據招標結果或詢價比較及協議雙方談判確定的產品單價而釐定的。在確定外加劑產品的單價時，將由協議雙方透過以下其中一個方式釐定：(i)招標方式：本集團開展公開招標或邀請至少3家(包括海螺材料科技及其他獨立第三方)提供同類外加劑產品的潛在供應商投標，並將根據技術標和商務標評分對投標進行評分，最終根據技術標和商務標綜合評比最高或最優秀的評分，確定成功投標的供應商。《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2025年)》下之各分項合同項下之外加劑產品單價須參考招標結果而釐定；或(ii)詢價比較及談判方式：本集團將透過向至少3家(包括海螺材料科技及其他獨立第三方)提供同類外加劑產品的潛在供應商進行詢價比較，以獲得產品的公平市場價格，並將根據各項因素對潛在供應商進行全面審核，基於最佳的整體性價比及穩定供應的可靠性選擇供應商。而經參考本集團於2024年度向海螺材料科技集團及獨立第三方供應商採購同類外加劑產品之價格後，本集團及海螺材料科技將根據正常商業條款經公平磋商釐定產品單價。此外，本公司在釐定《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2025年)》項下交易的年度上限時亦參考了本集團於2022至2024年度向海螺材料科技集團採購混凝土外加劑及其他外加劑的歷史交易金額。

報告期內，《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2025年)》項下實際發生的交易金額(含稅)為5,910萬元。

③ 《水泥外加劑採購合同(2026年)》

2025年11月27日，本公司與海螺材料科技簽訂了《水泥外加劑(助磨劑)採購合同》(「《水泥外加劑採購合同(2026年)》」)，合同期限自2026年1月1日起至2026年12月31日，合同約定本集團向海螺材料科技集團採購水泥外加劑，《水泥外加劑採購合同(2026年)》項下交易之年度上限為7億元。

《水泥外加劑採購合同(2026年)》項下交易之年度上限主要是根據本集團2026年度的水泥生產計劃，而預估所需的水泥外加劑的採購總量，以及根據公開招標結果確定的產品單價而釐定的。本公司在進行上述招標工作時，共有3家(1家為海螺材料科技，其餘2家均為獨立第三方)參與本次招標，評標原則分為技術標評分和商務標評分，最終根據技術標得分和商務標得分綜合評比結果，確定海螺材料科技成為本集團水泥外加劑供應商之一。《水泥外加劑採購合同(2026年)》項下水泥外加劑產品之採購單價是根據公開招標結果確定的。此外，本公司在釐定《水泥外加劑採購合同(2026年)》項下交易之年度上限時亦參考了2023至2025年度本集團向海螺材料科技集團採購相同產品的歷史交易金額。



六、重要事項

④ 《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2026年)》

2025年11月27日，本公司與海螺材料科技簽訂了《混凝土及其他外加劑採購框架協議》(《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2026年)》)，合同期限自2026年1月1日起至2026年12月31日，合同約定本集團向海螺材料科技集團採購混凝土外加劑及其他外加劑，《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2026年)》項下交易之年度上限為1.6億元。

《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2026年)》項下交易的年度上限主要是根據本集團2026年度的混凝土及水泥生產計劃，而預估混凝土外加劑及其他外加劑的採購總量，以及根據招標結果或詢價比較及協議雙方談判確定的產品單價而釐定的。在確定外加劑產品的單價時，將由協議雙方透過以下其中一個方式釐定：(i)招標方式：本集團開展公開招標或邀請至少3家(包括海螺材料科技及其他獨立第三方)提供同類外加劑產品的潛在供應商投標，並將根據技術標和商務標評分對投標進行評分，最終根據技術標和商務標綜合評比最高或最優秀的評分，確定成功投標的供應商。《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2026年)》下之各分項合同項下之外加劑產品單價須參考招標結果而釐定；或(ii)詢價比較及談判方式：本集團將透過向至少3家(包括海螺材料科技及其他獨立第三方)提供同類外加劑產品的潛在供應商進行詢價比較，以獲得產品的公平市場價格，並將根據各項因素對潛在供應商進行全面審核，基於最佳的整體性價比及穩定供應的可靠性選擇供應商。而經參考本集團於2025年度向海螺材料科技集團及獨立第三方供應商採購同類外加劑產品之價格後，本集團及海螺材料科技將根據正常商業條款經公平磋商釐定產品單價。此外，本公司在釐定《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2026年)》項下交易的年度上限時亦參考了本集團於2023至2025年度向海螺材料科技集團採購混凝土外加劑及其他外加劑的歷史交易金額。

本公司控股股東海螺集團持有海螺科創材料100%的股份，於簽訂《水泥外加劑採購合同(2025年)》及《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2025年)》之日，海螺科創材料持有海螺材料科技48.62%的股份；於簽訂《水泥外加劑採購合同(2026年)》及《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2026年)》之日，海螺科創材料持有海螺材料科技36.47%的股份，因此，海螺材料科技為海螺集團之聯繫人，是本公司之關連人士。根據聯交所上市規則第14A章，上述四項合同項下的交易構成本公司之持續關連交易，有關詳情請見本公司於2024年12月23日、2025年11月27日在聯交所網站及本公司網站發佈之公告；根據上交所上市規則，海螺材料科技亦為本公司關聯方，上述四項合同項下的交易亦構成其定義下的關聯交易，而因《水泥外加劑採購合同(2025年)》及《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2025年)》的總交易金額、《水泥外加劑採購合同(2026年)》及《混凝土及其他外加劑採購框架協議(2026年)》的總交易金額分別於相關合同或協議簽訂時佔本公司最近一期經審計淨資產的比例低於0.5%，且《水泥外加劑採購合同(2025年)》及《水泥外加劑採購合同(2026年)》項下的交易是通過公開招標方式發生的，根據上交所上市規則，本公司無需就上述四項合同項下的交易事項在上交所網站發佈臨時公告。



六、重要事項

(4) 與海螺制劑高新技術公司之交易－採購燃燒促進劑、熔解促進劑及脫硫劑

① 《燃燒促進劑買賣合同》

2024年12月31日，本公司與海螺制劑高新技術公司簽訂了《燃燒促進劑買賣合同》，合同期限自2025年1月1日起至2025年12月31日，合同約定本集團向海螺制劑高新技術公司採購燃燒促進劑，《燃燒促進劑買賣合同》之合同總金額（即年度上限）為不超過5,670萬元。

《燃燒促進劑買賣合同》之合同總金額主要是根據本集團2025年度熟料的生產計劃及替代燃料的使用計劃而預估燃燒促進劑的採購總量，以及燃燒促進劑產品的單價所釐定。《燃燒促進劑買賣合同》項下燃燒促進劑產品的採購單價根據以下因素確定：(i)本公司向三家提供同類產品的獨立第三方供應商進行了詢價，該等報價均不低於海螺制劑高新技術公司向本集團供應的燃燒促進劑產品單價，及(ii)經參考海螺制劑高新技術公司於近年向其兩家獨立第三方客戶提供同類產品的銷售價格，乃不低於海螺制劑高新技術公司向本集團供應的燃燒促進劑產品單價。此外，本公司在釐定《燃燒促進劑買賣合同》之合同總金額時亦參考了2022至2024年度向海螺制劑集團採購燃燒促進劑的歷史交易金額。

報告期內，《燃燒促進劑買賣合同》項下實際發生的交易金額（含稅）為2,149萬元。



六、重要事項

② 《熔解促進劑買賣合同》

2024年12月31日，本公司與海螺制劑高新技術公司簽訂了《熔解促進劑買賣合同》，合同期限自2025年1月1日起至2025年12月31日，合同约定本集團向海螺制劑高新技術公司採購熔解促進劑，《熔解促進劑買賣合同》之合同總金額(即年度上限)不超過1,550萬元。

《熔解促進劑買賣合同》之合同總金額主要是根據本集團2025年度熟料的生產計劃而預估熔解促進劑的採購總量，以及熔解促進劑產品的單價所釐定。《熔解促進劑買賣合同》項下熔解促進劑產品的採購單價根據以下因素確定：(i)本集團設置了每噸熟料生產過程中熔解促進劑標準使用量及基準節煤量，熔解促進劑的採購單價乃根據基準節煤量之成本和熔解促進劑標準使用量確定。為保障本集團利益，熔解促進劑的結算價格將根據實際節煤效果適時調低，以確保其使用成本不高於實際節約的煤耗成本，及(ii)經參考海螺制劑高新技術公司於近年向其兩家獨立第三方客戶提供同類產品的銷售價格，乃不低於海螺制劑高新技術公司向本集團供應的熔解促進劑產品單價。此外，本公司在釐定《熔解促進劑買賣合同》之合同總金額時亦參考了2023及2024年度向海螺制劑集團採購熔解促進劑的歷史交易金額。

通過對使用效果進行評價分析，海螺制劑高新技術公司供應的熔解促進劑有效降低了本集團生產線的煤炭消耗，從而降低了生產成本和碳排放量，因此本公司正逐步在更多附屬公司的生產線推廣使用海螺制劑高新技術公司供應的熔解促進劑。2025年10月15日，結合《熔解促進劑買賣合同》項下交易實際發生金額和截至2025年12月31日本集團預計熔解促進劑使用量等因素，本公司與海螺制劑高新技術公司簽訂了《熔解促進劑買賣合同之補充合同》，將《熔解促進劑買賣合同》之合同總金額(即年度上限)由不超過1,550萬元調整為不超過7,527萬元。《熔解促進劑買賣合同之補充合同》有效期為2025年10月15日至2025年12月31日，除經《熔解促進劑買賣合同之補充合同》修訂2025年度上限外，《熔解促進劑買賣合同》的所有其他條款和條件保持不變並具有完全效力。詳情請見本公司於2025年10月15日在聯交所網站和本公司網站發佈之公告。

報告期內，《熔解促進劑買賣合同》(經《熔解促進劑買賣合同之補充合同》修訂)項下實際發生的交易金額(含稅)為4,784萬元。



六、重要事項

③ 《脫硫劑採購框架協議》

2024年12月31日，本公司與海螺制劑高新技術公司簽訂了《脫硫劑採購框架協議》，合同期限自2025年1月1日起至2025年12月31日，合同約定本集團向海螺制劑高新技術公司採購脫硫劑，《脫硫劑採購框架協議》項下預計總交易金額（即年度上限）不超過1.2億元。

《脫硫劑採購框架協議》項下預計總交易金額主要是根據本集團2025年度熟料的生產計劃而預估脫硫劑的採購總量，以及根據招標結果或詢價比較及協議雙方談判確定的產品單價而釐定的。在確定脫硫劑的單價時，將由協議雙方透過以下其中一個方式釐定：

(i) 招標方式：本集團開展公開招標或邀請至少3家（包括海螺制劑高新技術公司及其他獨立第三方）提供同類產品的潛在供應商投標，並將根據技術標和商務標評分對投標進行評分，最終根據技術標和商務標綜合評比最高或最優秀的評分，確定成功投標的供應商。《脫硫劑採購框架協議》下之各分項合同項下之產品單價須參考招標結果而釐定；或

(ii) 詢價比較及談判方式：本集團將透過向至少3家（包括海螺制劑高新技術公司及其他獨立第三方）提供同類產品的潛在供應商進行詢價比較，以獲得產品的公平市場價格，並將根據各項因素對潛在供應商進行全面審核，基於最佳的整體性價比及穩定供應的可靠性選擇供應商。本集團及海螺制劑高新技術公司將根據正常商業條款經公平磋商釐定產品單價。此外，本公司在釐定《脫硫劑採購框架協議》項下交易的年度上限時亦參考了本集團於2024年度向海螺制劑高新技術公司採購脫硫劑的歷史交易金額及預計於2025年度將增加使用相關產品。

報告期內，《脫硫劑採購框架協議》項下實際發生的交易金額（含稅）為5,174萬元。

本公司控股股東海螺集團持有海螺科創材料100%的權益，海螺科創材料持有海螺制劑100%的權益，海螺制劑持有海螺制劑高新技術公司100%的權益，因此，海螺制劑高新技術公司為海螺集團之聯繫人，是本公司之關連人士。根據聯交所上市規則第14A章，上述三項合同項下的交易構成本公司之持續關連交易，詳情請見本公司於2024年12月31日在聯交所網站和本公司網站發佈之公告。根據上交所上市規則，海螺制劑高新技術公司亦是本公司關聯方，上述三項合同項下的交易亦構成其定義下本公司之關聯交易，但因上述三項合同的總交易金額佔本公司最近一期經審計淨資產比例低於0.5%，故本公司無需就上述三項合同項下的交易在上交所網站發佈臨時公告。



六、重要事項

(5) 與海螺制劑之交易－採購燃燒促進劑、熔解促進劑、脫硫劑及水處理劑

① 《燃燒促進劑、熔解促進劑採購框架協議》

2025年12月31日，本公司與海螺制劑簽訂了《燃燒促進劑、熔解促進劑採購框架協議》，合同期限自2026年1月1日起至2026年12月31日，合同約定本集團向海螺制劑採購燃燒促進劑、熔解促進劑，《燃燒促進劑、熔解促進劑採購框架協議》項下預計總交易金額(即年度上限)不超過1.51億元。

《燃燒促進劑、熔解促進劑採購框架協議》項下預計總交易金額主要是根據本集團2026年度熟料的生產計劃而預估燃燒促進劑、熔解促進劑的採購總量，以及根據詢價比較及交易雙方談判確定的產品單價而釐定的。燃燒促進劑、熔解促進劑的單價基於以下因素確定：(i)本集團透過向3家(包括海螺制劑及其他獨立第三方)提供同類產品的潛在供應商進行詢價比較，以獲得產品的公平市場價格，並根據各項因素對潛在供應商進行全面審核，基於最佳的整體性價比及穩定供應的可靠性選擇供應商；及(ii)經參考本集團於近年向海螺制劑集團及獨立第三方供應商採購同類產品之價格，海螺制劑向本集團供應的相關產品單價乃符合獨立第三方供應商給予本集團的平均價格。此外，本公司在釐定《燃燒促進劑、熔解促進劑採購框架協議》項下交易的年度上限時亦參考了本集團於2023至2025年度向海螺制劑集團採購相同產品的歷史交易金額。



六、重要事項

② 《脫硫劑、水處理劑採購框架協議》

2025年12月31日，本公司與海螺制劑簽訂了《脫硫劑、水處理劑採購框架協議》，合同期限自2026年1月1日起至2026年12月31日，合同約定本集團向海螺制劑採購脫硫劑、水處理劑，《脫硫劑、水處理劑採購框架協議》項下預計總交易金額（即年度上限）不超過1.49億元。

《脫硫劑、水處理劑採購框架協議》項下預計總交易金額主要是根據本集團2026年度熟料的生產計劃，而預估脫硫劑、水處理劑的採購總量，以及根據招標及詢價比較結果確定的產品單價而釐定的。脫硫劑、水處理劑的單價將基於以下因素確定：(i)本公司分別開展了採購脫硫劑、水處理劑的公開招標工作，共有4家供應商（1家為海螺制劑，其餘3家均為獨立第三方）參與本次採購脫硫劑公開招標，共有5家供應商（1家為海螺制劑，其餘4家均為獨立第三方）參與本次採購水處理劑公開招標。本公司對參與投標的供應商進行技術標評分，分別選取技術標評分最高的三家脫硫劑供應商、三家水處理劑供應商（均包括海螺制劑）作為成功入圍的供應商；及(ii)本公司各相關附屬公司或分公司在採購脫硫劑或水處理劑之前，將向成功入圍的供應商進行詢價，最終選取產品報價最低者為成交供應商，而按《脫硫劑、水處理劑採購框架協議》簽訂的各分項合同項下之產品單價須以該等最低報價而確定。此外，本公司在釐定《脫硫劑、水處理劑採購框架協議》項下交易之年度上限時亦參考了本集團於2023至2025年度向海螺制劑集團採購相關產品的歷史交易金額。

本公司控股股東海螺集團持有海螺科創材料100%的權益，海螺科創材料持有海螺制劑100%的權益，因此，海螺制劑為海螺集團之聯繫人，是本公司之關連人士。根據聯交所上市規則第14A章，上述兩項協議項下的交易構成本公司之持續關連交易，詳情請見本公司於2025年12月31日在聯交所網站和本公司網站發佈之公告。根據上交所上市規則，海螺制劑亦是本公司關聯方，上述兩項協議項下的交易亦構成其定義下本公司之關聯交易，但因上述兩項協議的總交易金額佔本公司最近一期經審計淨資產比例低於0.5%，故本公司無需就上述兩項協議項下的交易在上交所網站發佈臨時公告。



六、重要事項

2、與海螺設計院之交易－接受工程項目設計與技術服務、礦山基建項目工程設計與施工服務、SCR脫硝技改服務

(1) 工程項目設計與技術服務

2025年5月23日，本公司與海螺設計院簽訂了《工程項目設計與技術服務合同》，合同約定由海螺設計院為本公司若干附屬公司的骨料、機制砂、商砦、熟料線、粉磨站、礦粉中轉項目、輥壓機技改項目及綜合類項目、本公司大型專項改造項目、工程諮詢服務等項目提供工程設計及／或技術改造服務，合同價格為不超過12,188萬元。

《工程項目設計與技術服務合同》之合同價格是參考國家發展和改革委員會及建設部聯合頒發的《工程勘察設計收費標準》(2002年修訂本)(「《工程勘察設計收費標準》」)及中國勘察設計協會印發的《工程勘察服務成本要素信息(2022版)》規定，同時結合本集團工程建設項目特點及各項目規模、投資額、設計範圍及技術指標，由交易雙方在平等互利的基礎上協商釐定，且經過本公司與兩家獨立第三方服務供應商查詢及比較價格，海螺設計院給予本集團的價格具有明顯的優勢。

報告期內，《工程項目設計與技術服務合同》項下實際發生的交易金額(含稅)為2,204萬元。若包含履行以前年度簽署之相關合同，本集團於報告期內與海螺設計院累計發生工程項目設計與技術服務類交易金額(含稅)為8,895萬元。

(2) 礦山基建項目工程設計與施工服務

2025年2月7日，本公司附屬公司清遠市廣英礦業有限公司(「廣英礦業」)(作為發包人)與銅陵有色金屬集團銅冠礦山建設股份有限公司(「銅冠礦建」)及海螺設計院(作為承包人)簽署《廣東省清遠市清新區石潭鎮白水洞礦區水泥用石灰岩礦基建項目工程總承包合同》(「《礦山基建項目工程總承包合同》」)，合同約定海螺設計院及銅冠礦建為廣英礦業的水泥用石灰岩礦基建項目提供工程設計及施工服務，合同價格約為3,710萬元。



六、重要事項

《礦山基建項目工程總承包合同》之合同價格是根據公開招標結果確定。廣英礦業通過公開招標方式選定礦山基建項目工程設計及施工服務的供應商，海螺設計院(與銅冠礦建作為聯合承攬人)以及兩家獨立第三方供應商參與了該次公開招標。評標採用綜合評估法，首先審核參與投標的供應商的工程設計和施工資質，其次對其主要施工方案與技術指標、項目管理人員綜合素質、企業業績及服務報價等指標進行評分。經評審後海螺設計院(與銅冠礦建作為聯合承攬人)獲得的綜合得分最高，被選定為廣英礦業礦山基建項目工程設計及施工服務的供應商。

報告期內，《礦山基建項目工程總承包合同》項下實際發生的交易金額(含稅)為1,572萬元。

(3) SCR脫硝技改服務

2024年11月11日，本公司與海螺設計院簽訂了《SCR脫硝項目工程設計和設備供貨合同》(「《SCR脫硝技改服務合同》」)，合同約定由海螺設計院為本公司若干附屬公司之三條熟料生產線SCR脫硝技術改造項目提供工程設計、技術標定、設備供貨及調試服務，合同價格為1,755萬元。

《SCR脫硝技改服務合同》之合同價格是根據《工程勘察設計收費標準》規定，同時結合項目規模、設計範圍、技術指標及參考行業內SCR脫硝技術改造費用，由交易雙方本著平等互利的原則協商確定，且經過本公司向兩家獨立第三方供應商查詢提供同類服務的價格及進行比較，海螺設計院給予本公司的價格具有明顯的優勢。

報告期內，《SCR脫硝技改服務合同》項下實際發生的交易金額(含稅)為564萬元。若包含履行以前年度簽署之相關合同，本公司於報告期內與海螺設計院累計發生SCR脫硝技改類交易金額(含稅)為5,730萬元。

海螺設計院是海螺集團之全資附屬公司，根據聯交所上市規則第14A章，海螺設計院為海螺集團的聯繫人，是本公司之關連人士，因此，根據聯交所上市規則第14A章，《工程項目設計與技術服務合同》、《礦山基建項目工程總承包合同》及《SCR脫硝技改服務合同》項下交易構成本公司之關連交易。有關以上三項合同的詳情請見本公司於2025年5月23日在聯交所網站和本公司網站發佈之公告。根據上交所上市規則，海螺設計院亦是本公司關聯方，上述三項合同項下的交易亦構成其定義下的關聯交易，但因包含上述三項合同在內，本集團於連續12個月內累計與海螺設計院簽訂的合同總金額佔本公司最近一期經審計淨資產比例低於0.5%，且《礦山基建項目工程總承包合同》項下的交易是通過公開招標方式所發生的，因此，本公司無需就上述關聯交易在上交所網站發佈臨時公告。



六、重要事項

關連交易定價政策及獨立非執行董事就關聯(關連)交易之確認

釐定於報告期內所進行的持續關連交易的價格及條款時，公司已依從相關交易的定價政策及聯交所上市規則項下的指引。

報告期內，本集團的關聯(關連)交易乃根據本集團日常業務所需及於其日常業務中訂立，且均按一般商務條款或更佳條款並根據公平原則基準進行。該等交易均根據有關協議進行，及該等協議的條款對本集團而言均屬公平合理，符合公司股東的整體利益；且未有超越先前公告所披露的上限(如有者)，上述所列各項持續關聯(關連)交易均經獨立非執行董事審核及確認。

針對已披露的持續關聯(關連)交易(「該等交易」)，安永香港已執行了必要的程序並向董事會發出函件(而董事會確認已收悉相關函件)，表示：他們沒有注意到任何事情，可使他們認為該等交易**(1)**未獲董事會批准；**(2)**就涉及本集團提供商品及服務的交易而言，在各重大方面沒有按照本集團的定價政策進行；**(3)**在各重大方面沒有根據該等交易的協議的進行；**(4)**超逾上限。

就上述本集團報告期內的重大的關連交易事項，本公司確認已遵守聯交所上市規則第**14A**章的披露規定。

六、重要事項

(十) 重大合同

1、公司報告期內沒有發生或以前期間發生並延續到報告期的重大託管、承包、租賃其他公司資產或其他公司託管、承包、租賃本公司資產的事項。

2、擔保事項

報告期內，本集團發生的所有對外擔保均履行了董事會及／或本公司股東會的批准程序，本公司附屬公司為本公司其他附屬公司提供擔保(均為連帶責任擔保)的發生額合計為11,550萬元，具體如下：

序號	擔保對象	擔保方	擔保方持有 股權比例	擔保方 擔保金額 (萬元)	擔保期限	擔保合同 簽署日期	債權人名稱
1	蕪湖海螺環保科技有限 責任公司	安徽海螺環保集 團有限公司	100%	8,000	3年	2025.1.9	徽商銀行蕪湖北京路 支行
2	福建三明海中環保科技 有限責任公司	安徽海中環保	100%	1,000	1年	2025.6.24	興業銀行三明分行
3				1,000	1年	2025.9.15	建設銀行清流支行
4	杭州富陽海中環保科技 有限責任公司	安徽海中環保	55%	550	1年	2025.10.22	興業銀行杭州富陽 分行
5	南京海中環保科技有限責任 公司	安徽海中環保	100%	1,000	1年	2025.10.29	杭州銀行南京分行
合計				11,550			

附註：擔保方為擔保對象均按照其持有股權比例提供擔保。

報告期內，本公司未對外提供擔保，本公司下屬子公司為本集團合併財務報表範圍內的子公司提供擔保合計發生金額為11,550萬元。

截至報告期末，本公司為本集團合併財務報表範圍內子公司擔保的餘額為57,800萬元，本公司下屬子公司對外擔保(包括對財務報表範圍內子公司、合營公司的擔保)餘額為36,429萬元，擔保總額合計為94,229萬元，佔本集團報告期末淨資產的比例為0.49%，其中對子公司提供擔保的餘額合計為91,829萬元，對合營公司提供擔保的餘額合計為2,400萬元。

六、重要事項

報告期內，本集團為資產負債率超過70%的公司提供的擔保金額為8,000萬元。

截至報告期末，本集團除為合營公司雲浮光嘉海中環保科技有限公司提供擔保外，不曾為本公司控股股東、實際控制人、其他關聯方以及任何非法人單位或個人提供擔保。除上述披露之擔保事項外，本集團並無提供任何其他擔保及抵押，亦無任何其他重大或有負債。

(十一) 委託理財及委託貸款

1、委託理財

結合日常資金計劃安排以及存量資金情況，為充分發揮存量資金效益，在綜合考慮安全性和收益率的前提下，本公司將部分閒置自有資金用於委託理財，截至報告期末，公司委託理財業務總體情況如下：

類型	風險特徵	未到期餘額 (萬元)	逾期未收回金額 (萬元)
銀行理財產品	R1(低風險)或 R2(中低風險)	900,000	—
收益憑證	R1(低風險)	300,000	—
結構性存款	R1(低風險)	300,000	—

2、委託貸款

2022年6月，本公司通過中國工商銀行股份有限公司蕪湖赭山支行向本公司控股子公司封開海螺交投綠色建材有限公司提供不超過100億元委託貸款，合作股東方肇慶交投礦業有限公司將32%股權以股權質押方式向本公司提供反擔保，貸款期限自2022年6月15日至2026年10月31日，貸款年利率為3.50%。截至報告期末貸款本金為24.10億元。

除上述披露外，報告期內，本集團未發生其他新的委託貸款業務。

七、股份變動及股東情況

(一) 股份總數及結構

報告期內，本公司股份總數及結構均未發生變動，具體見下表：

股份類別	變動前		本次增減變動(+,-)			變動後	
	數量	比例 (%)	發行新股	公積金轉股	小計	數量	比例 (%)
一、有限售條件股份	—	—	—	—	—	—	—
1、國有法人持股	—	—	—	—	—	—	—
2、其他內資持股	—	—	—	—	—	—	—
二、無限售條件股份	5,299,302,579	100	—	—	—	5,299,302,579	100
1、人民幣普通股(即A股)	3,999,702,579	75.48	—	—	—	3,999,702,579	75.48
2、境外上市外資股(即H股)	1,299,600,000	24.52	—	—	—	1,299,600,000	24.52
三、股份總數	5,299,302,579	100	—	—	—	5,299,302,579	100

(二) 2025年度本公司股票交易摘要

	A股／人民幣元	H股／港幣元
年初首交易日開盤價	23.77	19.88
年終最後交易日收盤價	21.86	22.08
年內最高交易價	28.00	25.90
年內最低交易價	21.34	18.70

七、股份變動及股東情況

(三) 股東情況

- 截至2025年12月31日，公司登記股東總數為247,947戶，其中H股登記股東為116戶；截至2026年2月28日，公司登記股東總數為208,306戶，其中H股登記股東為116戶。
- 截至2025年12月31日，公司前十名登記股東持股情況：

股東名稱	股東性質	報告期內增減 (股)	報告期末		股份類別	質押、標記或凍結情況	
			持股數 (股)	持股比例 (%)		狀態	數量 (股)
1、海螺集團(附註1)	國有法人	—	1,928,870,014	36.40	A股	無	—
2、香港中央結算(代理人)有限公司(附註2)	境外法人	127,750	1,298,099,340	24.50	H股	未知	未知
3、香港中央結算有限公司	境外法人	-22,691,670	151,293,273	2.85	A股	未知	未知
4、中國證券金融股份有限公司	國有法人	-43,487,396	115,218,918	2.17	A股	未知	未知
5、中央匯金資產管理有限責任公司	國有法人	—	68,767,400	1.30	A股	未知	未知
6、嘉實基金—農業銀行—嘉實中證金融資產管理計劃	其他	43,487,396	52,399,296	0.99	A股	未知	未知
7、中國工商銀行股份有限公司—華泰柏瑞滬深300交易型開放式指數證券投資基金	其他	-1,842,789	39,627,822	0.75	A股	未知	未知
8、國信證券股份有限公司	其他	9,764,200	28,301,501	0.53	A股	未知	未知
9、中國建設銀行股份有限公司—易方達滬深300交易型開放式指數發起式證券投資基金	其他	-312,369	28,271,815	0.53	A股	未知	未知
10、中國工商銀行股份有限公司—華夏滬深300交易型開放式指數證券投資基金	其他	2,582,061	21,575,148	0.41	A股	未知	未知

七、股份變動及股東情況

附註：

- (1) 報告期內，海螺集團持有本公司股份數量未發生變化，其所持有的股份不存在質押、標記、凍結或託管的情況。
- (2) 截至報告期末，香港中央結算(代理人)有限公司持有本公司H股1,298,099,340股，佔本公司總股本的24.50%，佔本公司已發行H股股份的99.88%，乃分別代表其多個客戶所持有。
- (3) 上述股份均為無限售條件流通股。
- (4) 就董事會所知，上述股東不存在任何關聯關係或屬於一致行動人。
- (5) 本公司回購專用證券賬戶持股情況未在上表中列示。截至報告期末，本公司回購專用證券賬戶持有公司22,242,535股A股股份，佔公司已發行股本總數的0.42%。
- (6) 報告期內，無持股5%以上股東、前十名股東及前十名無限售流通股股東參與轉融通業務出借股份情況。

- 3、於2025年12月31日，以下人士(本公司董事或最高行政人員除外)持有本公司股份及相關股份之權益或淡倉而記入本公司根據《證券及期貨條例》第336條而備存之登記冊中：

股東名稱	持有之普通股數目	權益性質	權益佔有關類別 股份之百分比	權益佔全部 已發行股份 之百分比
海螺集團	1,928,870,014股 A股(好倉) ^(附註1)	實益擁有人	48.23% ^(附註2)	36.40%
安徽省投資集團控股有限公司	1,928,870,014股 A股(好倉) ^(附註1)	受控制公司權益	48.23% ^(附註2)	36.40%
海創實業	1,928,870,014股 A股(好倉) ^(附註1)	受控制公司權益	48.23% ^(附註2)	36.40%
海螺創業	1,928,870,014股 A股(好倉) ^(附註1)	受控制公司權益	48.23% ^(附註2)	36.40%
Taiwan Cement Corporation	116,568,000股 H股(好倉) ^(附註4)	受控制公司權益	8.97% ^(附註3)	2.20%
JPMorgan Chase & Co.	132,703,206股 H股(好倉) ^(附註5)	實益擁有人／投資 經理／受託人／核 准借出代理人	10.21% ^(附註3)	2.50%

七、股份變動及股東情況

股東名稱	持有之普通股數目	權益性質	權益佔有關類別 股份之百分比	權益佔全部 已發行股份 之百分比
JPMorgan Chase & Co.	17,358,981股 H股(淡倉)(附註5)	實益擁有人／投資 經理	1.33%(附註3)	0.33%
JPMorgan Chase & Co.	101,451,590股 H股(可供借出的股份)(附註5)	—	7.80%	1.91%
The Capital Group Companies, Inc.	118,278,520 H股(好倉)(附註6)	受控制公司權益	9.10%(附註3)	2.23%
The Bank of New York Mellon Corporation	91,029,180股 H股(好倉)(附註7)	受控制公司權益	7.00%(附註3)	1.72%
The Bank of New York Mellon Corporation	13,150,160股 H股(淡倉)(附註7)	受控制公司權益	1.01%(附註3)	0.25%
The Bank of New York Mellon Corporation	75,335,334股 H股(可供借出的股份)(附註7)	—	5.80%	1.42%
Lazard Asset Management LLC	79,127,738股 H股(好倉)(附註8)	投資經理	6.09%(附註3)	1.49%
Invesco Asset Management Limited	78,000,500股 H股(好倉)(附註9)	投資經理	6.00%(附註3)	1.47%
FMR LLC	65,977,874股 H股(好倉)(附註10)	受控制公司權益	5.08%(附註3)	1.25%

附註：

- (1) 安徽省投資集團控股有限公司(「安徽省投資集團」)擁有海螺集團51%權益；海創實業擁有海螺集團49%權益，而海創實業由安徽海創新型節能建築材料有限責任公司(「海創新型建材」)全資擁有，海創新型建材由中國海創控股(香港)有限公司(「海創香港」)全資擁有，海創香港則由中國海創控股國際有限公司(「海創國際」)全資擁有，海創國際為海螺創業的全資子公司。根據《證券及期貨條例》，安徽省投資集團、海創實業、海創新型建材、海創香港、海創國際及海螺創業均被視為擁有全部海螺集團所持有本公司股份的權益。
- (2) 內資股的已發行股份總數為3,999,702,579股，均為A股股份。
- (3) H股的已發行股份總數為1,299,600,000股。
- (4) 根據Taiwan Cement Corporation於2008年12月12日(載述的有關事件的日期為2008年12月11日)呈交的股份權益申報表，Taiwan Cement Corporation通過其若干附屬公司持有本公司38,856,000股H股；假設該公司不曾處置任何股份，經本公司於2010年度及2011年度分別實施的資本公積金轉增股本方案，Taiwan Cement Corporation相應持有本公司116,568,000股H股。

七、股份變動及股東情況

- (5) 根據JPMorgan Chase & Co.於2025年12月3日(載述的有關事件的日期為2025年11月28日)呈交的股份權益申報表，其持有的132,703,206股H股(好倉)中的20,437,611股以實益擁有人身份持有；10,813,615股以投資經理身份持有；390股以受託人身份持有；101,451,590股以核准借出代理人身份持有。其持有的17,358,981股H股(淡倉)中的17,355,981股以實益擁有人身份持有；3,000股以投資經理身份持有。
- (6) 根據The Capital Group Companies, Inc.於2025年11月29日(載述的有關事件的日期為2025年11月27日)呈交的股份權益申報表，該等股份是透過The Capital Group Companies, Inc.的若干附屬公司以受控公司權益身份持有。
- (7) 根據The Bank of New York Mellon Corporation於2025年12月2日(載述的有關事件的日期為2025年12月1日)呈交的股份權益申報表，該等股份是透過The Bank of New York Mellon Corporation的若干附屬公司以受控公司權益身份持有。
- (8) 根據Lazard Asset Management LLC於2025年7月25日(載述的有關事件的日期為2025年7月22日)呈交的股份權益申報表，該等股份是以投資經理身份持有。
- (9) 根據Invesco Asset Management Limited於2025年12月2日(載述的有關事件的日期為2025年12月1日)呈交的股份權益申報表，該等股份是以投資經理身份持有。
- (10) 根據FMR LLC於2025年10月20日(載述的有關事件的日期為2025年10月15日)呈交的股份權益申報表，該等股份是透過FMR LLC的若干附屬公司以受控公司權益身份持有。

除上述股東外，截至2025年12月31日，本公司並未知悉任何根據《證券及期貨條例》第336條而備存的登記冊所記錄之權益及淡倉。

4、本公司控股股東情況

法定中文名稱：安徽海螺集團有限責任公司
法定代表人：楊軍
成立日期：1996年11月7日
註冊資本：8億元人民幣
主要經營業務：資產經營、投資、融資、產權交易，建築材料、化工產品(除危險品)、電子儀器、儀表、普通機械設備生產銷售，電力、運輸、倉儲、建築工程、進出口貿易，礦產品(下屬公司經營)、金屬材料、工藝品、百貨銷售，物業管理，科技產品開發，技術服務。印刷，承包境外建材行業工程和境內國際招標工程、對外派遣實施上述境外工程的勞務人員。

截至報告期末，海螺集團還控股並直接持有海螺新材43.40%股權，間接控股和持有海螺材料科技36.47%股權，持有海螺創業5.39%股權。報告期內，本公司的控股股東未發生變更。

七、股份變動及股東情況

5、本公司與控股股東的控股股東之間的產權和控制關係

安徽省投資集團系安徽省國有資產監督管理委員會（「安徽省國資委」）所屬的國有獨資有限責任公司，安徽省國資委為本公司實際控制人。截至2025年12月31日，海螺集團、安徽省投資集團以及安徽省國資委之間的股權關係結構圖如下：



6、公眾持股量

基於公開之資料及據董事所知悉，截至本報告日期為止，本公司一直維持聯交所上市規則所訂明之公眾持股量。



七、股份變動及股東情況

(四) 購買、出售或贖回上市股份

截至2025年12月31日止年度內，本公司及其附屬子公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市股份。

2023年11月3日，為維護公司價值及股東權益，董事會審議通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份方案的議案》（「本次回購」）。根據本次回購方案，本次回購資金總額為不低於4億元且不超過6億元，回購價格上限為32.30元/股，回購期限自本次回購方案經董事會審議通過之日起3個月內。本次回購的股份根據有關法律、法規和規範性文件的規定採用集中競價交易的方式予以出售，若本公司未能在本次回購完成之後3年內完成上述出售，未出售的部分將在履行相關法律程序後予以註銷。有關詳情請參見本公司分別於2023年11月3日在聯交所網站和本公司網站以及2023年11月4日在上交所網站發佈之公告。

截至2025年12月31日，累計回購22,242,535股A股股份（亦為本公司截至報告期末持有的庫存股份（定義見聯交所上市規則）數目），該等股份尚未出售或註銷。

(五) 優先股發行情況及優先認股權

報告期內，本公司未發行優先股。根據《公司章程》及中國法律，並無規定本公司需對現有的股東按其持股比例給予其優先購買新股之權利。

(六) 有關涉及本身的證券之交易

截至2025年12月31日止年度內，本集團並無發行或授予任何股份、證券、可轉換證券、期權、權證或其他類似權利，亦無根據本集團在任何時間發行或授予的可轉換證券、期權、權證或其他類似權利而行使轉換權或認購權的情況。此外，截至報告期末，本集團並無可贖回證券。

(七) 上市證券持有人稅項減免

截至2025年12月31日止年度內，本公司的上市證券持有人按中國法律地位並不能夠因持有該等證券而享有稅項減免。

八、債券相關情況

一、銀行間債券市場非金融企業債務融資工具

債券名稱	簡稱	代碼	發行日	起息日	到期日	債券餘額 (億元)	利率 (%)	還本付息	投資者	是否存在 適當性安 排(如有)	交易場所	交易機制	是否終止上市 交易的風險
								方式	適當性安				
安徽海螺水泥股份有限公司2024 年度第一期綠色中期票據	24海螺水泥 MTN001(綠色)	102481853	2024.4.26	2024.4.29	2027.4.29	15	2.20	按年付息,到期一次還本	全國銀行間債券市場	—	—	—	否
安徽海螺水泥股份有限公司2024 年度第二期綠色中期票據	24海螺水泥 MTN002(綠色)	102481812	2024.4.25	2024.4.29	2027.4.29	15	2.20	按年付息,到期一次還本	全國銀行間債券市場	—	—	—	否
安徽海螺水泥股份有限公司2024 年度第三期中期票據	24海螺水泥 MTN003	102484129	2024.9.12	2024.9.18	2029.9.18	35	2.12	按年付息,到期一次還本	全國銀行間債券市場	—	—	—	否
安徽海螺水泥股份有限公司2024 年度第四期中期票據	24海螺水泥 MTN004	102484128	2024.9.12	2024.9.18	2029.9.18	35	2.10	按年付息,到期一次還本	全國銀行間債券市場	—	—	—	否
安徽海螺環保集團有限公司2024 年度第一期綠色中期票據	24海螺環保 GN001	132480069	2024.8.5	2024.8.7	2029.8.7	15	2.13	按年付息,到期一次還本	全國銀行間債券市場	—	—	—	否
安徽海螺環保集團有限公司2025 年度第一期綠色中期票據	25海螺環保 GN001	132580034	2025.4.23	2025.4.25	2028.4.25	10	1.80	按年付息,到期一次還本	全國銀行間債券市場	—	—	—	否

八、債券相關情況

二、為債券發行及存續期業務提供服務的中介機構

中介機構名稱	辦公地址	簽字會計師姓名	聯繫人	聯繫電話
中信銀行股份有限公司	北京市朝陽區光華路10號院1號	—	李雨橋	010-66635907
中國工商銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街55號	—	戴瑩	010-66109649
興業銀行股份有限公司	福建省福州市台江區江濱中大道398號興業銀行大廈	—	彭偉堯	010-89926604
徽商銀行股份有限公司	安徽省合肥市包河區雲谷路1699號徽銀大廈	—	史欣傑	0551-63898768
交通銀行股份有限公司	上海市銀城中路188號	—	朱棟	010-58781234
浙商銀行股份有限公司	浙江省杭州市蕭山區鴻寧路1788號	—	程翔	0551-65722159
渤海銀行股份有限公司	中國天津市河東區海河東路218號	—	陳李奕春	022-58316743
上海浦東發展銀行股份有限公司	上海市中山東一路12號	—	秦沼楊	021-61616251
中國民生銀行股份有限公司	北京市西城區復興門內大街2號	—	呂金亭	010-57092734
中國光大銀行股份有限公司	北京市西城區太平橋大街25號、甲25號中國光大中心	—	郁煥順	0551-65101789
中國建設銀行股份有限公司	北京市西城區金融大街25號	—	王文佳	010-67595589
中國銀行股份有限公司	北京市復興門內大街1號	—	曹喆	010-65592485
杭州銀行股份有限公司	浙江省杭州市上城區解放東路168號	—	周禹辰	0571-87094968



八、債券相關情況

三、報告期末募集資金使用情況

債券名稱	募集資金總金額 (億元)	已使用金額 (億元)	未使用金額 (億元)	募集資金專項賬戶運作情況(如有)	募集資金違規使用的 整改情況 (如有)	是否與募集說明書承諾的用途、使用計劃及其他約定一致
安徽海螺水泥股份有限公司						
2024年度第一期綠色中期票據	15	7.87	7.13	正常	—	是
安徽海螺水泥股份有限公司						
2024年度第二期綠色中期票據	15	12.08	2.92	正常	—	是
安徽海螺水泥股份有限公司						
2024年度第三期中期票據	35	35	0	—	—	是
安徽海螺水泥股份有限公司						
2024年度第四期中期票據	35	35	0	—	—	是
安徽海螺環保集團有限公司						
2024年度第一期綠色中期票據	15	15	0	正常	—	是
安徽海螺環保集團有限公司						
2025年度第一期綠色中期票據	10	10	0	正常	—	是



八、債券相關情況

（一）募集資金用於項目建設的進展情況及運營效益

根據募集說明書的承諾，安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第一期綠色中期票據、2024年度第二期綠色中期票據募集資金用於新能源項目建設，目前項目進展正常；2024年度第三期中期票據、2024年度第四期中期票據的募集資金用於歸還發行人及子公司存量債務，目前相關項目債務已歸還完畢。

安徽海螺環保集團有限公司2024年第一期綠色中期票據、2025年度第一期綠色中期票據募集資金用於項目建設及項目貸款歸還，目前相關項目貸款已歸還完畢，項目進展正常。

（二）報告期內變更上述債券募集資金用途的說明

報告期內，因募集資金原投向的綠色項目工程進度調整，經中國銀行間市場交易商協會備案審批，本公司對安徽海螺水泥股份有限公司2024年度第一期綠色中期票據進行募集資金用途調整，由募集資金全部用於風力發電和光伏發電類項目、光伏發電設備製造類項目建設，變更為用於風力發電類、光伏發電類、光伏發電設備製造類、儲能电站類項目建設及置換已投放資金。在綠色債務融資工具存續期間內，募集資金全部用於綠色項目。

八、債券相關情況

四、本公司主要會計數據和財務指標

主要指標	2025年 12月31日	2024年 12月31日	本報告期末比 上年度末增減	變動原因
流動比率(%)	319.23	324.52	下降5.29個百分點	主要由於報告期內新存入一年期以 上的定期存款根據持有目的列示 於其他非流動資產所致
速動比率(%)	269.11	288.17	下降19.06個百分點	
資產負債率(%)	20.42	21.31	下降0.89個百分點	主要由於報告期內歸還借款等負債 項目餘額減少所致

主要指標	2025年	2024年	本報告期比 上年同期增減 (%)	變動原因
扣除非經常性損益後歸屬於上 市公司股東的淨利潤(千元)	7,587,838	7,364,704	3.03	主要由於銷售成本下降盈利 提升所致
EBITDA全部債務比	0.37	0.36	4.96	主要由於利潤總額同比增加及 負債總額同比減少所致
利息保障倍數	14.68	12.46	17.81	主要由於利潤總額同比增加及 利息支出同比減少所致
現金利息保障倍數	22.08	21.31	3.61	主要由於利息支出同比減少所致
EBITDA利息保障倍數	25.91	22.27	16.33	主要由於利潤總額同比增加及 利息支出同比減少所致
貸款償還率(%)	100	100	-	
利息償付率(%)	100	100	-	

九、獨立核數師報告書



Ernst & Young
27/F, One Taikoo Place
979 King's Road
Quarry Bay, Hong Kong

安永會計師事務所
香港鰂魚涌英皇道979號
太古坊一座27樓

Tel電話: +852 2846 9888
Fax傳真: +852 2868 4432
ey.com

致安徽海螺水泥股份有限公司股東

(於中華人民共和國註冊成立的股份有限公司)

意見

本核數師(以下簡稱「我們」)已審計列載於第121至262頁的安徽海螺水泥股份有限公司(以下簡稱「貴公司」)及其附屬公司(以下統稱「貴集團」)的綜合財務報表，此財務報表包括於2025年12月31日的綜合資產負債表與截至該日止年度的綜合損益表及其他綜合收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括主要會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據國際會計準則理事會頒佈的《國際財務報告準則》真實而中肯地反映了貴集團於2025年12月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量，並已遵照香港《公司條例》的披露要求妥為擬備。

意見的基礎

我們已根據香港會計師公會(「HKICPA」)頒佈的《香港審計準則》(「HKSA's」)進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部分中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)以及中華人民共和國對於我們審計綜合財務報表的相關道德要求，我們獨立於貴集團，並已履行守則要求的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的专业判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

我們已履行本報告核數師就審核綜合財務報表承擔的責任一節所闡述的責任，包括與這些事項相關的責任。相應地，我們的審核工作包括執行為應對評估綜合財務報表重大錯報風險而設計的審核程序。我們執行審核程序的結果，包括應對下述事項所執行的程序，為隨附綜合財務報表發表審核意見提供基礎。

九、獨立核數師報告書

關鍵審計事項	在審計中如何應對該事項
收入確認	
於截至2025年12月31日止年度合併損益表中，本集團確認之熟料、水泥製品及其他相關材料之生產、銷售及貿易營業收入達人民幣79,551,066,000元。基於營業收入屬本集團關鍵績效指標之一，且對合併財務報表構成重大影響，本集團將收入確認列為關鍵審計事項。 有關收入確認政策之具體披露，詳情請參閱財務報表附註2(w)收入確認及附註5收入和分部報告之相關說明。	本集團為評估收入確認事項所執行之審計程序包括以下要項： 1. 取得並評估管理層針對收入確認所建立關鍵內部控制制度之設計、實施及運行有效性； 2. 抽樣檢視客戶合約及關鍵條款，評估本集團收入確認會計政策之適當性； 3. 瞭解本集團貿易業務之商業實質，抽樣核對與供應商及客戶分別簽訂之採購與銷售合約，辨認收入確認前本集團對所購商品相關之合約權利義務條款，並評估按總額法列示相關貿易收入之合理性； 4. 實施分析性覆核，將當期收入與前期數據進行比對，並分析收入結構變動及毛利率波動之合理性； 5. 對銷售收入執行細節測試，將收入交易與銷售合約、貨物交付單據或產權轉移憑證等佐證文件核對，以評估相關收入是否依本集團會計政策確認；另抽樣函證交易金額及應收賬款餘額； 6. 執行收入截止性測試，驗證收入是否歸屬正確會計期間； 7. 針對年度內符合特定風險標準之收入相關調整分錄，檢視其原始佐證文件； 8. 核閱財務報表中與收入相關之附註披露完整性及適當性。

九、獨立核數師報告書

年報中所載其他資訊

本公司董事會成員對其他資訊負有編製及審閱責任。該等其他資訊涵蓋載列於年度報告內之所有內容，惟不包括本公告所載之綜合財務報表及我們出具之核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他資訊，我們亦不對該等資訊發表任何形式的鑒證結論。

就我們審核綜合財務報表而言，我們的責任是閱讀其他資訊，在此過程中，考慮其他資訊是否與綜合財務報表或我們在審核過程中所獲取的信息存在重大抵觸或表面上存在重大錯誤陳述。倘基於我們已執行的工作，我們認為其他資訊存在重大錯誤陳述，則我們有責任報告事實。就此而言，我們並無需要報告的任何事項。

董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事負責根據國際財務報告準則及香港公司條例的披露規定真實公平地編製綜合財務報表，並負責為使綜合財務報表的編製不存在重大錯誤陳述（無論由於欺詐或錯誤）而被董事視為必須的相關內部監控措施。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審核委員會協助董事履行監督貴集團的財務報告過程的責任。

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們僅向全體股東報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水準的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，總能發現存在的重大錯誤陳述。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或匯總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，並保持專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程式以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。
- 瞭解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程式，但目的並非對貴集團內部控制的有效性發表意見。

九、獨立核數師報告書

核數師就審計綜合財務報表承擔的責任(續)

- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審計憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映交易和事項。
- 就貴集團內實體或業務活動的財務資訊獲取充足、適當的審計憑證，作為對合併財務報表發表意見的基礎。我們負責貴集團審計的方向、監督和執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審核委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審核委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審核委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何兆烽(執業證書編號：P04202)。

安永會計師事務所

執業會計師

香港

2026年3月24日

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合損益表及其他綜合收益表 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入	5	82,532,051	91,029,615
銷售及勞務成本		(63,558,094)	(72,217,019)
毛利		18,973,957	18,812,596
其他收益	6	2,719,965	2,695,110
銷售費用		(3,500,999)	(3,415,437)
管理費用		(5,661,878)	(5,611,367)
研發費用		(847,445)	(1,257,068)
信用減值損失		(87,141)	(43,814)
資產減值損失		(819,851)	(309,918)
經營利潤		10,776,608	10,870,102
財務費用	7(a)	(650,683)	(778,705)
應佔聯營公司收益		358,463	235,352
應佔合營企業收益		291,036	65,798
除稅前利潤	7	10,775,424	10,392,547
所得稅	8(b)	(2,554,269)	(2,365,989)
本年度利潤		8,221,155	8,026,558

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合損益表及其他綜合收益表(續) 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以下人士應佔：			
本公司股東權益持有人		8,464,457	8,051,954
非控股股東權益		(243,302)	(25,396)
本年度利潤		8,221,155	8,026,558
每股盈利	12		
— 基本		人民幣1.60	人民幣1.53
— 攤薄		人民幣1.60	人民幣1.53

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。本年度應歸屬於利潤的應付本公司股東的股息詳情載於附註39(b)。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合損益表及其他綜合收益表(續) 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本年度利潤		8,221,155	8,026,558
本年度其他綜合收益(除稅及重分類調整後)	11		
不會於日後被重新分類至損益中的項目：			
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資－公允價值儲備變動淨額(不可轉撥)		1,026,065	143,201
可能於日後被重新分類至損益中的項目：			
海外附屬公司財務報表外幣折算差異		20,318	(115,365)
享有被投資者其他綜合收益份額		(99,932)	(163,113)
本年度其他綜合收益總額		946,451	(135,277)
本年度綜合收益總額		9,167,606	7,891,281
以下人士應佔：			
本公司股東權益持有人		9,417,195	7,896,634
非控股股東權益		(249,589)	(5,353)
本年度綜合收益總額		9,167,606	7,891,281

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合資產負債表 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、機械裝置及設備			
— 投資性房地產	13	63,351	66,978
— 其他物業、機械裝置及設備	14	107,820,919	107,951,772
無形資產	15	28,961,499	26,181,623
商譽	16	1,241,748	1,451,587
聯營公司權益	18	5,828,789	5,737,374
合營企業權益	19	2,152,615	2,038,295
貸款和應收款	20	416,088	381,045
長期預付款	21	1,473,047	2,696,777
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	22	1,416,434	1,506,953
遞延所得稅資產	38(b)	1,744,279	1,486,466
定期存款		15,990,824	11,142,845
應收關聯公司款項	28	86,380	231,495
		167,195,973	160,873,210
流動資產			
存貨	23	7,596,948	8,108,521
其他金融資產		2,706,382	—
資產持有待售	24	—	11,442
應收賬款和應收票據	25	10,185,968	11,023,115
定期存款		1,369,409	—
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	26	12,899,353	509,203
預付款及其他應收款	27	3,199,652	3,361,857
應收關聯公司款項	28	168,005	183,693
預繳納稅項	38(a)	426,786	334,855
受限制保證金存款		855,811	1,033,408
三個月以上定期存款		38,720,326	52,858,793
現金及現金等價物	29	10,676,117	16,337,147

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合資產負債表(續) 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
		88,804,757	93,762,034
流動負債			
應付賬款和應付票據	30	5,098,970	5,816,206
其他應付款及預提費用	31	11,475,883	10,958,894
一年內到期的長期應付款	36	183,724	102,665
一年內到期的應付債券	34	112,632	101,404
合同負債	32	2,915,575	2,569,098
銀行貸款及其他借款	33	6,610,662	7,486,649
租賃負債	35	30,346	30,932
應付關聯公司款項	28	785,491	938,654
應付稅項	38(a)	605,229	887,590
		27,818,512	28,892,092
流動資產淨額			
		60,986,245	64,869,942
總資產減流動負債			
		228,182,218	225,743,152
非流動負債			
公司債券	34	12,500,000	11,500,000
銀行貸款及其他借款	33	7,018,946	10,086,381
租賃負債	35	220,156	240,355
長期應付款	36	1,168,719	694,716
長期應付職工薪酬		55,948	—
遞延收入	37	1,536,006	1,095,482
遞延稅項負債	38(b)	1,860,986	1,703,301
預計負債		133,514	86,115
		24,494,275	25,406,350
淨資產			
		203,687,943	200,336,802

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合資產負債表(續) 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
股本及儲備			
股本	39(c)	5,299,303	5,299,303
儲備		187,105,697	182,606,024
屬於本公司股東權益持有人的權益		192,405,000	187,905,327
非控股股東權益		11,282,943	12,431,475
總權益		203,687,943	200,336,802

董事會於2026年3月24日核准並許可發出。

楊軍
董事

虞水
董事

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合權益變動表 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	附註	股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	外幣報表 折算差 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	公允價值 變動儲備 (不可轉讓) 人民幣千元	享有投資者其他 綜合收益份額 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元	非控股 股東權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
於2025年1月1日		5,299,303	(500,588)	9,953,822	440,933	(889,527)	2,649,654	(1,424,669)	(199,684)	741,905	171,834,178	187,905,327	12,431,475	200,336,802
2025年度之權益變動：														
本年度利潤		-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,464,457	8,464,457	(243,302)	8,221,155
其他綜合收益	11	-	-	-	-	26,605	-	1,025,065	(99,932)	-	-	952,738	(6,287)	946,451
綜合收益總額		-	-	-	-	26,605	-	1,025,065	(99,932)	-	8,464,457	9,417,195	(249,589)	9,167,606
非全資擁有附屬公司已宣佈派發予非控股股東的股息														
批准以前年度股息	39(b)(i)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(778,448)	(778,448)
非控股股東投入非全資附屬公司的權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,013,207)	(5,013,207)	-	(5,013,207)
收購非控股權益		-	-	123,907	-	-	-	-	-	-	-	123,907	(396,355)	(272,448)
其他綜合收益結轉留存收益		-	-	-	-	-	-	(352,100)	-	-	352,100	-	-	-
權益法下在被投資單位其他所有者權益 變動中享有的份額		-	-	-	(28,222)	-	-	-	-	-	-	(28,222)	-	(28,222)
處置子公司	39(e)(iv)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(2,349)	(2,349)
安全生產基金		-	-	-	-	-	-	-	-	338,985	(338,985)	-	-	-
於2025年12月31日		5,299,303	(500,588)	10,077,729	412,711	(862,922)	2,649,654	(750,704)	(299,616)	1,080,890	175,295,543	192,405,000	11,282,943	203,687,943

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合權益變動表(續) 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

附註	股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	外幣報表 折算差 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	公允價值 變動儲備 (不可轉讓) 人民幣千元	享有投資者其他 綜合收益份額 人民幣千元	其他儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元	非控股 股東權益 人民幣千元	權益合計 人民幣千元
於2023年12月31日	5,299,303	(339,160)	9,987,109	417,209	(754,119)	2,649,654	(1,557,573)	(36,571)	402,583	169,201,102	185,269,537	12,640,828	197,910,365
同一控制下企業合併調整	-	-	91,919	-	-	-	-	-	-	(23,875)	68,044	(15,477)	52,567
於2024年1月1日餘額	5,299,303	(339,160)	10,079,028	417,209	(754,119)	2,649,654	(1,557,573)	(36,571)	402,583	169,177,227	185,337,581	12,625,351	197,962,932
2024年度之權益變動：													
本年度利潤	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8,051,954	8,051,954	(25,396)	8,026,558
其他綜合收益	11	-	-	-	(135,408)	-	143,201	(163,113)	-	-	(155,320)	20,043	(135,277)
綜合收益總額	-	-	-	-	(135,408)	-	143,201	(163,113)	-	8,051,954	7,896,634	(5,353)	7,891,281
同一控制下企業合併調整	-	-	(126,400)	-	-	-	-	-	-	-	(126,400)	-	(126,400)
股票回購	-	(161,428)	-	-	-	-	-	-	-	-	(161,428)	-	(161,428)
非全資擁有附屬公司已宣佈派發予非控股股東的股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(378,982)	(378,982)
批准以前年度股息	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5,065,978)	(5,065,978)	-	(5,065,978)
非控股股東投入非全資附屬公司的權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	179,354	179,354
收購子公司增加的小股權	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(243)	(243)
收購非控股權益	-	-	2,119	-	-	-	-	-	-	-	2,119	(3,361)	(1,242)
在不失去控制權的條件下出售子公司權益	-	-	(925)	-	-	-	-	-	-	-	(925)	14,709	13,784
其他綜合收益結轉留存收益	-	-	-	-	-	-	(10,297)	-	-	10,297	-	-	-
權益法下在被投資單位其他所有者權益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
變動中享有的份額	-	-	-	23,724	-	-	-	-	-	-	23,724	-	23,724
安全生產基金	-	-	-	-	-	-	-	-	339,322	(339,322)	-	-	-
於2024年12月31日	5,299,303	(500,588)	9,953,822	440,933	(889,527)	2,649,654	(1,424,669)	(199,684)	741,905	171,834,178	187,905,327	12,431,475	200,336,802

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合現金流量表 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
經營活動			
經營活動所產生現金	29(b)	19,697,533	20,658,739
已付企業所得稅	38(a)	(3,053,625)	(2,182,486)
已付利息		(772,949)	(883,591)
來自經營活動的現金淨額		15,870,959	17,592,662
投資活動			
購入物業、機械裝置及設備		(8,112,760)	(9,560,370)
處置物業、機械裝置及設備所得款項		269,999	368,000
處置交易性金融資產所得款項		723,493	5,108,778
購入無形資產		(1,523,561)	(1,753,888)
購買交易性金融資產支出		(13,000,000)	(3,503,442)
處置其他金融資產收到的現金		2,100,000	—
購買其他金融資產支出		(4,800,000)	—
出售其他權益工具投資所得款項		1,133,314	15,510
借出予政府的款項		(23,978)	(119,929)
收回借出予政府的款項		40,034	38,160
新增三個月以上定期存款		(15,445,943)	(23,414,642)
收回三個月以上定期存款		23,840,135	18,206,968
已收利息		1,696,459	1,340,492
處置子公司支付的現金(扣除所持現金後的淨額)		(7,335)	—
投資合營企業支付的現金		66,921	33,707
投資聯營企業支付的現金		—	(172,500)
已收合營企業股息		97,997	243,039
已收聯營企業股息		54,957	38,685
已收上市股票投資股息		98,712	82,343
本年收購附屬公司支付的現金淨額	29(e)	(1,142,473)	(277,149)
用於投資活動的現金淨額		(13,934,029)	(13,326,238)

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

綜合現金流量表(續) 截至2025年12月31日止年度

(以人民幣元列示)

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
籌資活動			
已付租賃本金和利息款項	29(c)	(80,877)	(73,710)
新增銀行貸款及其他貸款款項	29(c)	7,524,912	10,596,422
償還銀行貸款及其他貸款款項	29(c)	(10,608,173)	(15,906,201)
已付給子公司少數股東的股利	29(c)	(502,307)	(405,264)
已付本公司股東權益持有人的股息	39(b)	(5,013,207)	(5,065,978)
收到子公司少數股東的出資		278,209	179,354
購買同一控制下公司的款項		—	(126,400)
股份回購款		—	(161,428)
分期購買探礦權		(123,340)	(49,722)
支付以前年度收購子公司債務承接款	29(c)	—	(1,500)
收到發行債券的款項		1,000,000	11,500,000
未喪失控制權下處置附屬公司股權所得款項		—	13,784
收購少數股東權益		—	(1,242)
用於籌資活動的現金淨額		(7,524,783)	498,115
現金及現金等價物增加／(減少)淨額		(5,587,853)	4,764,539
匯率變化對現金及現金等價物的影響		(73,177)	592
於一月一日的現金及現金等價物	29(a)	16,337,147	11,572,016
於十二月三十一日的現金及現金等價物	29(a)	10,676,117	16,337,147

載於第131頁至第262頁的附註屬本財務報表的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

1 公司背景

安徽海螺水泥股份有限公司(「本公司」)是於1997年9月1日在中華人民共和國(「中國」)境內成立的股份有限公司。本公司及其附屬公司在下文統稱本集團。本集團主要從事熟料和水泥製品的生產、銷售及貿易活動。

本公司法定地址為中國安徽省蕪湖市文化路39號。

2 主要會計政策

(a) 遵例聲明

本財務報表已按照《國際財務報告準則》中所有適用的條例編製。這些條例包含《國際財務報告準則》、《國際會計準則》、國際會計準則理事會頒布的《解釋公告》和香港《公司條例》的披露要求中所有適用的條例。同時，本報告也適用《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》的披露規定。本集團編製財務報表時採用的主要會計政策列示如下。

國際會計準則理事會頒佈了多項新增的及經修訂的《國際財務報告準則》，可供本集團於本會計年度提早採用。附註2(c)已提供就首次採用相關會計政策對本集團本年度及以前年度的財務報表的影響的相關信息。

(b) 財務報表編製基準

截至2025年12月31日的年度合併財務報表包括本公司及其子公司(統稱「本集團」)以及本集團在聯營公司和合資企業中的權益。

編製財務報表所採用的計量基礎是歷史成本基礎，但以下資產和負債按公允價值列報，詳見下文會計政策的說明：

- 權益投資(見附註2(g))
- 以公允價值變動計入其他綜合收益計量的應收銀行承兌匯票(見附註2(g)(i))以及
- 以公允價值計量且其變動計入損益的結構性存款和理財產品(見附註2(g)(i))。

持有待售的非流動資產按賬面金額和公允價值減去處置成本後的較低者列報(見附註2(z))。

編製符合《國際財務報告準則》的財務報表需要管理層做出判斷、估計和假設，這些判斷、估計和假設會影響政策的應用以及資產、負債、收入和支出的報告金額。這些估算和相關假設基於歷史經驗和在當時情況下被認為合理的各種其他因素，其結果構成了對資產和負債賬面價值做出判斷的基礎，而這些判斷從其他來源並不容易獲得。實際結果可能與這些估計不同。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(b) 財務報表編製基準(續)

這些估算和基本假設會不斷進行審查。如果會計估算的修訂僅影響修訂期間，則在修訂期間確認；如果修訂影響當前和未來期間，則在修訂期間和未來期間確認。

附註3討論了管理層在應用《國際財務報告準則》時做出的對財務報表有重大影響的判斷，以及估計不確定性的主要來源。

(c) 會計政策變更

本集團於本年度財務報表首次採用對《國際會計準則第21號——缺乏可兌換性》的修訂。本集團尚未提前採用其他已經發佈但尚未生效的準則或修訂。

對《國際會計準則第21號》的修訂明確規定，當缺乏可兌換性時，主體應如何評估貨幣是否可兌換為另一貨幣，以及如何在計量日估計即期匯率。有關修訂要求披露相關信息，以使財務報表使用者能夠理解貨幣不可兌換的影響。由於本集團進行交易並折算為本集團列報貨幣的貨幣是可兌換的，因此該修訂對本集團的財務報表沒有任何影響。

此外，國際會計準則理事會(IASB)已對《IFRS 7 財務報表中不確定性的披露》、《IFRS 18》、《IAS 8》、《IAS 36》及《IAS 37》的示例進行修訂，於相關國際財務報導準則中新增了示例。這些示例反映現有財務報導準則的要求，透過氣候相關的實際情境，說明如何在財務報表中披露不確定性所產生的影響。因此，本次修訂並無生效日期，亦無過渡性條款。

(d) 企業合併，附屬公司及非控股股東權益

附屬公司是指由本集團控制的企業。當本集團有權參與企業的經營活動，從中取得可變回報，並有能力通過自身權利影響該回報，視為本集團控制了一個企業。自本集團獲取控制權，至控制權消失之日，子公司的財務報表將包含在合併財務報表中。

集團內部交易的結餘及交易，以及集團內部交易產生的任何未實現收入及費用(外幣交易收益或損失除外)均予以抵銷。集團內部交易產生的未實現虧損與未實現利得以同樣的方式抵銷，但僅以無減值證據為限。

對於每次業務合併，本集團可以選擇以公允價值或以非控股股東在子公司可辨認淨資產中所佔的比例份額計量任何非控股股東權益。非控股股東權益包括在綜合資產負債表的權益內但與屬於本公司股東權益持有人的權益分開列示。非控股股東所佔本集團業績作為本年度損益總額及綜合收益總額在非控股股東權益與本公司的股東權益持有人之間的分配，於綜合損益表及其他綜合收益表內單獨列示。從非控股股東權益持有人借入的款項以及對該等持有人的其他合約性義務按該項負債的性質依照附註2(r)或2(s)作為金融負債於綜合資產負債表內列示。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(d) 企業合併，附屬公司及非控股股東權益(續)

本集團在附屬公司的權益變動，若不會導致失去控制，則作為權益交易入賬。

如果本集團失去附屬公司之控制權，本集團終止確認子公司的資產和負債，以及任何相關的非控股股東權益和其他權益組成部分。由此產生的任何利得或損失均確認為損益。在失去控制權時，保留在該前子公司的任何權益以公允價值計量。

本公司資產負債表所示的附屬公司投資，是按成本減去減值虧損(見附註2(m))列示，除非該項投資被確認為持有待售資產(或在一個處置組中被確認為持有待售資產)。

(e) 聯營公司及合營企業

聯營公司是指本集團或本公司對其財務及經營決策具有重大影響，但不具有控制或共同控制的企業，包括參與該企業的財務及經營決策。合營企業是指本集團或本公司根據一項合約安排與其他方共同控制其經營活動以及有支配淨資產的權利的企業，但不具有對其資產的權利和對其負債的義務。

在綜合財務報表中，除待售聯營公司或合營企業(或被包含於待售資產組中的聯營公司或合營企業)外，對聯營公司或合營企業的投資是按權益法核算。它們最初按包括交易成本的成本確認。隨後，合併財務報表包括本集團在這些被投資方的損益和其他綜合收益中的份額，直至重大影響或共同控制終止之日。

當本集團在聯營公司或合營企業中應佔虧損的份額超過了其賬面價值，本集團應佔權益將被減記至零，並不再確認更多的虧損，除非本集團對該聯營公司或合營企業存在法律或推定的債務責任，或代表聯營公司或合營企業付款。因此，本集團於聯營公司及合營企業的權益是按權益法核算的投資賬面金額及實質上構成本集團於聯營公司及合營企業淨投資的長期權益(將預期信用損失模型運用於適用的長期權益之後(見附註2(m)(i)))。

與以權益核算的被投資方交易產生的未實現收益，以本集團在被投資方的權益為限，從投資中抵銷。未實現損失與未實現收益以同樣的方式消除，但僅限於沒有減值證據的情況下。

本公司資產負債表所示的聯營公司及合營企業權益，是按成本減去減值虧損(見附註2(m))列示，除非該項投資被確認為持有待售資產(或處置資產組中的持有待售資產)。

(f) 商譽

收購業務所產生的商譽按成本減去累計減值損失計量，並每年進行減值測試(見附註2(m))。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(g) 其他證券投資

除於附屬公司、聯營公司及合營企業投資外，本集團及本公司的其他債務證券及股權投資政策如下：

債務證券及股權投資於本集團承諾購買／出售投資當日確認／終止確認。投資初始按公允價值加直接交易成本列示，惟以公允價值計量且其變動計入當期損益的投資除外，其交易成本直接計入損益。有關本集團如何釐定金融工具公允價值的解釋，請參閱附註40(f)。根據其分類，這些投資計入如下：

(i) 非權益投資

本集團持有的非股權投資分為以下計量類別之一：

- 如果投資是僅為收取本金和利息的合同現金流量而持有的，則分類為攤餘成本。預期信用減值損失、投資的利息收入採用實際利率法計算(見附註2(w)(ii)(c))，匯兌損益在損益中進行確認。任何終止確認的利得和損失都應當在損益中確認。
- 如果投資的合同現金流量僅包括本金和利息的支付，並且投資是在業務模式中持有，其目標是通過收取合同現金流量和銷售來實現的，則分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益—可轉撥。除了預期信用損失的利得或損失，利息收入(採用實際利率法計算)和匯兌損益在損益中確認，並以和金融資產按攤銷成本計量的相同方法計算。公允價值和攤餘成本的差異計入其他綜合收益。當終止確認投資時，其他綜合收益中累計的金額將從權益轉撥至損益。
- 如果投資不符合按攤餘成本或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(可轉撥)計量的標準，則計入以公允價值計量且其變動計入當期損益。投資的公允價值變動(包括利息)在損益中確認。

(ii) 股權投資

除非初始確認時指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(不可轉回)的或者出於非交易目的而持有的股權投資，其他投資應分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。自發行人角度，當該項金融投資符合權益工具的定義時，可根據逐項工具法做出此分類確認。若該項是為某一項特定投資而持有，股權投資處置時，公允價值變動儲備(不可轉回)轉入留存收益，不得損益轉回。股權投資所取得的股利，無論分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益還是按照公允價值計量且其變動計入其他綜合收益，均根據附註2(w)(ii)(b)的政策在損益中確認為其他收益。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(h) 投資性房地產

投資性房地產以成本減去累計折舊和減值損失列報。折舊是在扣除淨殘值後，按投資性房地產的預計可使用年限，以直線法計算並沖減其成本。投資性房地產可使用年限如下：

- 建築物 30年

(i) 物業、機械裝置及設備

下面的物業、機械裝置及設備是按成本(包含資本化借款利息)減去累計折舊和減值虧損在資產負債表中列示(見附註2(m))：

- 由永久業權，或因租賃非集團所有的租賃土地而產生的使用權資產；及
- 廠房及設備項目，包括因租賃產生的工廠和設備使用權資產(請參見註釋2(l))。

如果物業、機械裝置及設備中，某一部分金額重大，且有不同的可用年限，他們需要被作為單獨部分(主要部分)進行核算。

處置任意物業、機械裝置及設備獲得的利得或損失會被確認為損益。如產生重估盈餘，該部分金額將會由重估準備轉為留存收益，不會被重分類到損益中。

折舊是按各項物業、機械裝置及設備的預計可用年限，在扣除估計殘值後(如有)，以直線法計算以沖銷其成本。折舊費用一般在損益中確認。

本年度和往年所採用的預計可用年限如下：

- 建築物 30年
- 機械設備 15年
- 辦公及其他設備 5年
- 運輸工具 5 - 10年
- 土地使用權(包括獲得或租賃的土地使用) 3 - 50年
- 其他用於自用的租賃財產 1 - 10年

若某項物業、機械裝置及設備的不同部分有不同的可用年限，則該項資產的成本應以合理的基準分攤到不同部分，每一部分獨立計提折舊。可用年限及殘值(如有)於每年進行審查。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(j) 在建工程

在建工程指在建中的建築物和廠房及安裝和測試中的機械設備，按其成本減累計減值虧損(如有)列示(見附註2(m))。成本包括建築工程、機械裝置及設備的成本及其他直接費用，還包括在興建期間為項目籌借資金所發生的利息費用及與項目相關外幣借款產生的被視為對借款成本(附註2(y))調整的匯兌損益。

在建工程不計提折舊直至工程完成並到達可使用狀態時，其後有關成本將會轉入物業、機械裝置及設備，並按上文附註2(i)項所列的政策計提折舊。

(k) 無形資產(除商譽)

研發費用按發生情況確認為損益。只有在下述情況下才可以資本化：支出可以可靠地計量，產品或工藝在技術和商業上是可行的，未來的經濟效益是很有可能，並且本集團打算併有足夠的資源來完成開發和使用或出售由此產生的資產。否則，研發費用會被確認為損益。資本化開發成本按成本減去累計攤銷和減值損失計量。

本集團購入的無形資產是按成本減去累計攤銷和減值虧損(見附註2(m))在資產負債表中列示。

內部產生的商譽及商標所發生的支出在發生時記入費用。

攤銷是按各無形資產的預計可用年限，在扣除估計殘值後，以直線法計算以沖銷其成本。攤銷從無形資產達到可使用狀態開始計算，一般在損益中確認。

本年度和往年所採用的預計可用年限如下：

-礦山開採權及粘土取土權	5 - 30年
-技術	10年
-客戶關係	10年
-其他	5 - 50年

集團的技術和客戶關係是由企業合併和從協力廠商收購產生的。

攤銷方法、可用年限及殘值於每個報告日進行審核，並做適當調整。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(i) 租賃資產

在合同開始時，本集團會評估該合同是否屬於或包含租賃。如果合同賦予一方在一段時間內控制已識別資產使用權以換取對價，則屬於此種情況。控制權只有在客戶既有權指揮已識別資產的使用，又有權從中獲得全部實際經濟利益的情況下才會轉移。

(i) 作為承租人

如果合同包含租賃組成部分和非租賃組成部分，則本集團選擇不將非租賃組成部分和每個租賃組成部分及任何相關非租賃組成部分的帳目作為所有租賃的單個租賃組成部分。

在租賃開始日，本集團確認使用權資產和租賃負債，但租賃期為12個月或更短的短期租賃和對本集團而言屬低值資產租賃的除外。當本集團就一項低價值資產訂立租賃時，本集團決定是否將租賃資本化。與未資本化的租賃相關的租賃付款在租賃期內有系統地確認為費用。

當租賃撥充資本時，租賃負債初步於租期內按租賃付款現值確認，並使用租賃隱含之利率貼現，或倘利率無法即時釐定，則使用相關增量借貸利率。於初步確認後，租賃負債按攤銷成本計量，而利息開支使用實際利率法計算。並無依賴指數或利率之可變租賃付款並不計入租賃負債計量，因此於產生之會計期間於損益扣除。

當租賃撥充資本時，所確認使用權資產初步按成本計量，而使用權資產包括租賃負債之初始金額加於開始日期或之前作出之任何租賃付款，以及任何產生之初始直接成本。在適用的情況下，使用權資產之成本亦包括拆除及移除相關資產，或恢復相關資產或其恢復相關資產所在地之成本估算，貼現至其現值，並扣減任何所收租賃優惠。(見附註2(i)和2(m)(iii))。

當指數或利率變動引致未來租賃付款變動，或本集團根據剩餘價值擔保預期應付款項之估計有變，或當重新評估本集團是否將合理確定行使購買、延期或終止選擇權而產生變動，則會重新計量租賃負債。當租賃負債以此方式重新計量，就使用權資產之賬面值作出相應調整，或倘使用權資產之賬面值減至零，則於損益入賬。

當租賃範圍或租賃的對價發生變化時，如果租賃合同中原本未計提的租賃費用(「租賃變更」)沒有作為單獨的租賃入賬，則也重新計量租賃負債。在這種情況下，根據修訂後的租賃付款額和租賃期限，在修改生效日使用修訂後的折現率對租賃負債進行重新計量。

在合併財務狀況表中，長期租賃負債的當前部分確定為應在報告期後十二個月內清算的合同付款的現值。

本集團在「其他物業，廠房和設備」中呈示不符合投資性房地產定義的使用權資產，並在財務狀況表中單獨呈列租賃負債。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(l) 租賃資產(續)

(ii) 作為出租人

本集團作為出租人時，應在租賃開始時確認該項租賃是融資租賃還是經營租賃。如果該租賃將與基礎資產所有權有關的幾乎所有風險和報酬轉移給承租人，則分類為融資租賃。如果不是這種情況，則將租賃分類為經營租賃。

當合同包含租賃和非租賃組成部分時，本集團以相對獨立的銷售價格為基礎將合同中的對價分配給每個組成部分。經營租賃的租金收入確認根據附註2(w)(ii)(a)。

倘本集團為中間出租人，分租行為應參考由原租賃產生的使用權資產是分類為融資租賃還是經營租賃。如果總租賃是本集團對附註2(l)(i)所述的豁免適用的短期租賃，則本集團將轉租分類為經營租賃。

(m) 信用損失及資產減值

(i) 金融工具及合同資產產生之信用損失

本集團將應用預期信用損失模型於下列事項確認虧損撥備：

- 按攤銷成本計量的金融資產(包括現金及現金等價物，受限制保證金存款，三個月以上定期存款，貿易應收賬款，預付款及其他應收款，應收關聯方款項以及貸款和應收款)；
- 符合國際財務報告準則第15號定義的合同資產(見附註2(o))。

以公允價值計量的金融資產，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具，指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具(不可轉撥)和衍生金融資產，都無需進行預期信用損失評估。

預期信用損失計量

預期信用損失為信用損失的概率加權估計。信用損失按所有預期現金差額(即根據合約應付現金流量與預期收到的現金流量之間的差額)的現值計量。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(m) 信用損失及資產減值(續)

(i) 金融工具及合同資產產生之信用損失(續)

預期信用損失計量(續)

倘貼現影響屬重大，則預期現金差額採用下列貼現率進行貼現：

- 定息金融資產、貿易應收賬款、預付款及其他應收款項和合同資產：按初始確認釐定的實際利率或其近似值；
- 浮動利率金融資產：現行實際利率；

估計預期信用損失時所考慮的最長期間為本集團所面臨信用風險的最長合約期間。

在計量預期信用損失時，本集團考慮在無需付出不必要的成本及努力下即可獲得的合理可靠的資料。該資料包括有關過去事件、當前狀況及未來經濟狀況預測的資料。

預期信用損失是基於以下任一基礎進行衡量的：

- 12個月預期信用損失：預計報告日期後十二個月內可能發生的違約事件導致的預期損失（如果預期壽命小於12個月，則會相應縮短期限）；及
- 整個存續期預期信用損失：預計採用預期信用損失模式的項目在整個預期存續期內所有可能發生的違約事件導致的損失。

本集團以相當於預期使用壽命信用損失計提減值損失，但下列情形以12個月預期信用損失計提的情況除外：

- 在報告日被確定為低信用風險的金融工具；及
- 自初始確認以來信用風險（即在金融工具的預期壽命內發生的違約風險）未顯著增加的其他金融工具。

貿易應收款項的損失撥備始終按等於整個存續期預期信用損失的金額計量。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(m) 信用損失及資產減值(續)

(i) 金融工具及合同資產產生之信用損失(續)

信用風險大幅增加

於評估金融工具的信用風險自初步確認以來有否大幅上升時，本集團會比較於報告日期及於初步確認日期評估的金融工具發生違約的風險。本集團會考慮合理可靠的定量及定性資料，包括過往經驗及無需付出過多成本或努力下即可獲得的前瞻性資料。

本集團假設逾期超過90天的金融資產信用風險已顯著增加。

本集團認為，若出現以下情況，將構成違約事件：

- 借款人不大可能在本集團無追索權採取變現抵押(如持有)等行動的情況下向本集團悉數支付其信貸債務；或
- 金融資產已逾期90日。

預期信用損失於各報告日期進行重新計量以反映金融工具自初步確認以來的信用風險變動。預期信用損失金額的任何變動均於損益中確認為減值收益或虧損。本集團就所有金融工具確認減值收益或損失，並透過虧損撥備賬對彼等之賬面值作出相應調整。惟按公允價值計入其他綜合收益(可轉撥)計量的債務證券投資除外，該損失撥備於其他綜合收益確認並於公允價值儲備(可轉撥)中累計(見附註2(g))。

信用減值的金融資產

於各報告日期，本集團評估金融資產是否出現信用減值。當發生一項或多項對金融資產估計未來現金流量有不利影響的事件時，金融資產將產生信用減值。

金融資產信用減值的證明包括以下可測事項：

- 債務人出現重大財政困難；
- 違反合約，如違約或拖欠支付本息；
- 本集團對貸款或預付款進行重組，但該條款本集團不會另行考慮；
- 借款人很有可能將告破產或進行其他財務重組；或
- 由於發行人出現財務困難，證券活躍市場消失。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(m) 信用損失及資產減值(續)

(i) 金融工具及合同資產產生之信用損失(續)

銷賬政策

若日後實際上存在不可收回的應收賬款或合同資產，本集團會削減金融資產的總賬面值。該情況通常出現在本集團確認債務人沒有資產或收入來源以產生足夠的現金流量償還應削減的金額。

先前銷賬的資產其後收回，將在收回發生期間內於損益中確認為減值撥回。

(ii) 發行的金融擔保合同的信用損失

金融擔保即，要求發行人(即擔保人)做出規定的付款，以償付保函受益人(即「持有人」)因其指定債務人在債務工具到期時未能按照條款列示的條件支付產生的損失而簽訂的合同。

發行的金融擔保最初以公允價值確認，該公允價值通過參考公平交易中對類似服務收取的費用來確定(當此類資訊可獲得)。或通過比較貸款人在擔保時收取的實際利率與貸款人提供本應收取的估算利率的差異來確定。如果可用擔保，可通過此類資訊進行可靠估計。如果擔保發行對價是接受的或者可接受的，則可根據適用於該類資產的集團政策確認對價。如果沒有此類接受或者可接受的對價，則直接確認為費用計入損益。

在初始確認過後，最初確認為遞延收入的金額在擔保期限內攤銷作為發行金融擔保的收入(見附註2(w)(ii)(e))。

本集團監控指定債務人違約的風險，並在確定財務擔保的預期信用損失高於擔保的賬面金額時，以較高金額重新計量上述負債。

為了確認預期信用損失的金額，本集團考慮自擔保發行之後指定債務人違約風險的變動。本集團應用12個月預期信用損失基準來計量金額，除指定債務人的違約風險自擔保發行之後顯著增加，則應用整個存續期預期信用損失基準來計量。違約的定義以及信用風險大幅增加的評估均如附註2(m)(i)中所描述。

由於本集團只在指定債務人違約的請況下需按照金融擔保中所列示的條款付款，預期信用損失是基於預計償付持有人因債務人違約而產生的損失減去本集團預計從持有人、指定債務人或其他任何當事人收到的金額來估量的。該金額使用針對現金流特定風險調整的當前無風險利率對金額進行折現。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(m) 信用損失及資產減值(續)

(iii) 其他非流動資產

公司在每個財務狀況表日審閱內部和外部的資訊，集團都會審查其非金融資產(按重估金額入帳的財產、存貨和其他契約成本、契約資產和遞延稅款資產除外)的賬面金額，以確定以下資產是否出現減值跡象。如果出現任何這類跡象，便會估計該資產的可收回金額。商譽和尚未達到可使用狀態的無形資產每年進行一次減值測試。

進行減值測試時，資產以能產生獨立現金流入的最小資產組(即現金產生單位)來釐定可收回金額。資產所產生的現金流入基本上並非獨立於其他資產所產生的現金流入，企業合併產生的商譽被分配到預計將從合併協同效應中受益的現金產生組織或現金產生組織組。

資產的可收回金額是以其公允價值減出售成本與使用價值兩者中的較高者釐定。在評估使用價值時，預計未來現金流量會按照能反映當前市場對貨幣時間值和資產特定風險的稅前折現率，折現至其現值。該貼現率反映了當前市場對資金時間價值的評估以及資產或現金產生組織的特定風險。

當資產或所屬現金產生單位的賬面金額高於其可收回金額時，減值虧損便會在損益中確認。就現金產生單位確認的減值虧損會作出分配，首先減少已分配至該現金產生單位(或該組單位)的任何商譽的賬面金額，然後按比例減少該單位(或該組單位)內其他資產的賬面金額。

就商譽以外的資產而言，如果用以釐定可收回金額的估計出現正面的變化，有關的減值虧損便會撥回；商譽的減值虧損不會撥回。所撥回的減值虧損以在以前年度沒有確認任何減值虧損而應已釐定的資產賬面金額為限。所撥回的減值虧損在確認撥回的年度內確認於損益。

(iv) 中期財務報告及減值

根據《香港聯合交易所有限公司證券上市規則》，本集團編製財政年度內首六個月之中期財務報告須遵守國際會計準則第34號「中期財務報告」的內容。於中期末，本集團採用與財政年度終相同的減值測試、確認及撥回標準(見附註2(m)(i)及2(m)(ii))。

就商譽而言，其於中期確認減值虧損，不可於以後期間撥回，即使如果只在該中期報告對應的年末時評估是沒有或有較少的減值虧損，該中期確認的減值虧損均不會被撥回。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(n) 存貨

(i) 存貨

存貨，除備件及易耗品外，以成本與可變現淨值之較低者計量。

存貨的成本按加權平均法核算。存貨成本包括採購成本、加工成本和其他令存貨達到目前位置和狀況的相關成本。

可變現淨值指在正常生產過程中以存貨的估計售價減去至完工估計將要發生的成本及估計的銷售費用後的金額。

出售存貨時，該等存貨的賬面價值在確認相關收入的期間確認為費用。

存貨的任何減記至可變現淨值的金額和存貨的所有損失在減記或損失發生期間確認為費用。存貨減記的任何轉回金額在發生轉回的期間確認為存貨金額的減少，作為費用。

備件和消耗品按成本減去任何報廢準備金後列示。

(o) 合同資產和合同負債

如果集團在對合同約定的商品及服務取得無條件收取對價的權利之前即確認相關收入，則該款項被列為合同資產(見附註2(w))。根據附註2(m)(i)中規定的政策，對合同資產進行預期信用損失評估，當集團有無條件收取對價的權利，將其重新分類為應收賬款(見附註2(p))。

本集團確認相關收益前支付代價，則該款項被列為合同負債(見附註2(w)(i))。如本集團有無條件權利在本集團確認相關收益前收取代價，則合約負債亦會獲確認。在相關情況下，相應應收款項亦會獲確認(見附註2(p))。

當合同包含重大融資成分時，合同餘額包括按實際利率法計算的利息(見附註2(w))。

(p) 貿易及其他應收款項

本集團具有無條件權利收取代價時確認應收款項。在該代價到期支付前，收取代價的權利僅需經過一段時間方為無條件。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(p) 貿易及其他應收款項(續)

不包含重大融資成分的應收賬款會以交易價格入賬，包含重大融資成分的應收賬款和其他應收款會以交易價格加交易成本入賬。除某些以公允價值計量的應收銀行承兌匯票外(參見附註2(g)(i))，應收款項利用實際利率法按攤銷成本減信用損失撥備列賬(見附註2(m)(i))。

保險補償按照附註2(v)確認和計量。

(q) 現金及現金等價物

現金及現金等價物包括存放於銀行的現金結餘、現金、存放於銀行及其他財務機構而可隨時提取的存款及短期、流動性高、易於轉換為已知現金金額、價值變動風險很小及於購入時到期日少於三個月的投資。應要求償還的銀行透支是集團現金管理的組成部分，也作為現金及現金等價物的一個組成部分納入合併現金流量表。現金及現金等價物乃銀行根據附註2(m)(i)所載的政策評估預期信用損失。

(r) 應付賬款、其他應付款及預提費用

應付賬款、其他應付款及預提費用初始是以公允價值入賬，初始確認後，如折現至現值的影響不大，則以成本列賬，否則以攤餘成本列賬。

(s) 帶息貸款

帶息貸款初始是以公允價值減有關交易成本入賬。於初始確認後，計息借款以實際利率法按攤銷成本列賬。利息開支按照本集團就借貸成本的會計政策確認(見附註2(y))。

(t) 員工福利

(i) 短期僱員福利及界定供款退休計劃之供款

短期僱員福利在提供相關服務時記為費用。如果由於員工過去提供的服務，集團現時在法律上或推定上有義務支付預計要支付的金額，並且該義務可以可靠地估算，則確認為負債。

對固定繳款退休計劃的繳款義務在提供相關服務時記為費用。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(t) 員工福利(續)

(ii) 界定供款退休計劃之義務

根據中國法律及法規規定，本集團須安排其所有中國員工參與中國政府管理的界定供款退休計劃。中國政府承諾承擔向所有現時及未來退休的員工支付退休金的責任。該計劃的資產撥入獨立於本集團、並是由中國政府管理的獨立基金。本集團按工資總額的規定比例且在不過過規定上限的基礎上按月繳納撥入該統籌退休金計劃。此外，本集團還參與了由中國相關部門批准的企業年金計劃，向該等計劃注入的資金於發生時計入費用。

除上文所披露的供款外，本集團目前沒有為員工支付離職後福利的重大額外義務。

(iii) 辭退福利

辭退福利將在本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利，或本集團有詳細、正式的涉及支付辭退福利的重組計劃孰早之日確認收入。

(u) 所得稅

本年度所得稅包括本期所得稅項及遞延稅項的變動。除卻與確認於其他綜合收益或直接確認於權益的項目有關的所得稅分別於其他綜合收益或權益內確認外，當期稅項及遞延稅項資產和負債的變動等相關稅額均於損益內確認。

當期稅項包括按年度應稅收入或虧損計算的應付或應收稅款的估計金額，以及對以前年度應付或應收稅款的任何調整。應付或應收當期稅款的金額是預期支付或收取的稅款的最佳估計，反映了與所得稅相關的任何不確定性。該金額使用報告日期已頒布或實質性頒布的稅率計算。當期稅項還包括因股息產生的任何稅款。

當期稅項資產和負債只有在符合某些標準的情況下才能抵銷。

對於用於財務報告目的的資產和負債賬面金額與用於納稅目的的金額之間的暫時性差異，確認遞延稅項。以下情況不確認遞延稅項：

- 在非企業合併的交易中初始確認資產或負債時產生的暫時性差異，該交易既不影響會計損益也不影響應納稅損益，且不會產生同等的應納稅和可抵扣暫時性差異；

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(u) 所得稅(續)

- 與在子公司、聯營公司和合資企業的投資有關的暫時性差額，條件是集團能夠控制暫時性差額的轉回時間，而且在可預見的將來很可能不會轉回；
- 初始確認商譽時產生的應納稅暫時性差異；以及
- 為執行經濟合作與發展組織發佈的第二支柱示範規則而頒佈或實質上頒佈的稅法所產生的所得稅。

集團就租賃負債和使用權資產分別確認遞延稅項資產和遞延稅項負債。

遞延稅項資產是為未使用的稅項虧損、未使用的稅項抵免和可抵扣暫時性差異而確認的，但以未來應納稅利潤有可能用來抵扣這些稅項虧損、稅項抵免和可抵扣暫時性差異為限。未來應納稅利潤根據相關應納稅暫時性差異的轉回情況確定。如果應納稅暫時性差異的金額不足以全額確認遞延稅款資產，則會根據集團內各個子公司的業務計劃，考慮未來的應納稅利潤，並根據現有暫時性差異的轉回情況進行調整。遞延稅款資產在每個報告日期進行審查，如果相關稅款收益不再可能實現，則會減少遞延稅款資產；如果未來應稅利潤的可能性提高，則會轉回減少的遞延稅款資產。

遞延稅款的計量反映了集團在報告日預期收回或清償其資產和負債賬面金額所產生的稅務後果。

遞延稅款資產和負債只有在符合某些標準的情況下才能抵銷。

(v) 準備及或有負債

一般來說，準備是通過按稅前利率對預期未來現金流進行貼現來確定的，稅前利率反映了當前市場對貨幣時間價值和負債特定風險的評估。

保修準備在相關產品或服務售出時根據歷史保修數據和可能結果的相關概率加權確認。

嚴格契約撥備按終止合同的預期成本與繼續履行契約的預期淨成本兩者中較低者的現值計算，後者根據履行契約義務的增量成本以及與履行契約直接相關的其他成本分配確定。在計提準備金之前，集團會確認與該契約相關的資產的任何減值損失(見附註2(m)(iii))。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(v) 準備及或有負債(續)

如果含有經濟效益的資源外流的可能性較低，或是無法對有關金額作出可靠的估計，便會將該義務披露為或有負債，但資源外流的可能性極低的情況則除外。如果該義務須視乎某宗或多宗未來事件是否發生才能確定是否存在，亦會披露為或有負債，但資源外流的可能性極低的情況則除外。

如果部分或者全部用於核算準備的支出預期會被第三方清償，任何明顯確定的預期清償將會被確認為一項單獨的資產。確認為清償的金額不得高於準備的金額。

(w) 收入確認

本集團將正常經營活動中的銷售商品、提供勞務以及租賃資產收入分類為收益。

本集團的收入和其他收入確認政策的進一步細節如下：

(i) 與客戶簽訂的合同的收入

集團是收入交易的委託人，按毛額確認收入。在確定本集團是作為委託人還是作為代理人時，本集團會考慮在產品轉讓給客戶之前是否獲得了對產品的控制權。控制權是指集團有能力指導產品的使用並從產品中獲取大部分剩餘利益。

當產品或服務的控制權轉移給客戶時，收入按集團預計有權獲得的承諾對價額確認，不包括代表協力廠商收取的增值稅或其他銷售稅等金額。

(a) 銷售貨物

收入在基礎產品的控制權轉移給客戶時確認，通常是在產品離開集團自有倉庫或指定倉庫時，或其他材料交付給客戶且集團取得貨物轉移單據時，根據銷售合同的條款確認。收入以扣除增值稅、銷售稅和折扣後的淨額列示。

(b) 提供服務

提供服務的收入主要包括管理服務、建築、固體和危險廢物處理以及物流服務。

管理服務和施工服務是參照完全履行相關履約義務的進度，隨著時間的推移而確認的，因為客戶在本集團履約的同時也獲得了本集團履約所帶來的利益。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(w) 收入確認(續)

(i) 與客戶簽訂的合同的收入(續)

(b) 提供服務(續)

關於固體和危險廢物處理服務，本集團向客戶提供隨時可用的固體和危險廢物處理解決方案，並在合同期內一般按服務量收取固定價格。本集團在執行相關服務量的期間確認其有權開具發票的服務收入。

物流服務是在提供服務和獲得收集憑證的時間點上確認。

(ii) 其他來源的收入和其他收入

(a) 經營租賃收入

經營租賃的租金收入在租賃期內以直線法計入損益。給予的租賃獎勵在租賃期內確認為總租金收入的組成部分。不取決於指數或費率的可變租賃付款在賺取的會計期間確認為收入。

(b) 股息收入

股息於收取股息的權利確立時確認。

(c) 利息收入

利息收入在以實際利率法計提時確認。未發生信用減值的按攤銷成本法計量之金融資產或者以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益之金融資產(可轉撥)，將採用金融資產總賬面值之利率。在產生時按實際利率法確認利息收入。發生信用減值的金融資產將採用攤餘成本(如總賬面值減損失準備)，在產生時按實際利率法確認利息收入如果該資產不再出現信用減值，則利息收入的計算恢復為總額基數。

(d) 政府補助

當可以合理確定本集團將會收到政府補助並會履行該補助的附帶條件時，即於資產負債表初始確認政府補助。

用於彌補本集團已發生費用的補助是於費用發生期間系統地在損益表確認為收入。

用於彌補本集團資產費用的補助於同一時期發生和支出的於財務狀況表中確認為損益，用於彌補本集團資產費用的補助從資產的賬面金額扣除，並按該資產的可用年限以折舊方式系統地在損益中確認為其他收益。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(w) 收入確認(續)

(ii) 其他來源的收入和其他收入(續)

(e) 作出財務擔保之收入

作出財務擔保之收入將根據擔保約定確認(見附註2(m)(ii))。

(x) 外幣換算

年度期間的外幣交易按交易日的匯率換算成集團子公司的本位幣。

以外幣計價的貨幣資產和負債按報告日的匯率折算成本位幣。按公允價值計量的外幣非貨幣資產和負債按確定公允價值時的匯率折算成本位幣。根據歷史成本計量的外幣非貨幣資產和負債按交易日的匯率折算。

外幣差額一般在損益中確認，除了因指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益(FVOCI)的權益證券投資折算產生的外幣差額(減值情況除外，在減值情況下，已確認在其他綜合收益中的外幣差額將重新分類至損益)。

國外業務的資產和負債，包括商譽和收購時產生的公允價值調整，按報告日期的匯率折算。國外業務的收入和支出按交易日的匯率的近似匯率折算。外幣差額在其他綜合收益確認，並在外匯儲備中累計，但分配給少數股東的折算差額除外。

當全部或部分處置國外業務，從而失去控制權、重大影響或共同控制權時，與該國外業務相關的匯兌儲備中的累計金額將作為處置損益的一部分重新分類到損益中。在出售包括海外業務的子公司時，與該海外業務有關的匯兌差額中歸屬於非公有資本投資的累計金額應終止確認，但不得重新分類為損益。如果集團出售其在子公司的部分權益，但仍保留控制權，則累計金額的相關比例將重新歸入少數股東權益。如果集團僅出售聯營公司或合資企業的部分股權，但仍保留重大影響或共同控制權，則累計金額的相關比例重新歸入損益。

(y) 借貸成本

與購置、建造或生產需要相當長時間才能投入預定用途的資產直接相關的借款成本予以資本化，其他借貸成本均在發生期間內列作費用。

屬於合資格資產成本一部份的借貸成本的資產產生開支、借貸成本產生和使資產投入擬定用途或銷售所必須的準備工作進行期間開始資本化。在使合資格資產投入擬定用途所必須的絕大部份準備工作中止或完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(z) 非流動持有待售資產

如果非流動資產或由資產和負債組成的處置組很有可能主要通過出售而不是通過繼續使用收回成本，則將其歸類為持有待售。

此類資產或處置組一般按賬面金額和公允價值減去銷售成本後的較低者計量。處置組的任何減值損失首先分配給商譽，然後按比例分配給其餘資產和負債，但遞延稅項資產、員工福利資產、金融資產(對子公司、聯營公司和合資企業的投資除外)和投資性房地產不分配損失，它們繼續按照《國際財務報告準則》第5號進行計量。初始分類為持有待售或持有待分配的減值損失及其後重新計量的損益在損益中確認。

一旦被歸類為持有待售，無形資產和不動產、廠房及設備將不再攤銷或折舊，任何權益法核算的被投資方也不再採用權益法核算。

(aa) 資產收購

評估取得的資產組和承擔的負債以確定它們是否業務或資產收購。在逐個收購的基礎上，該集團選擇對所購置的一組活動和資產是否為資產進行簡化評估而不是企業收購，當總資產的幾乎所有公允價值取得的資產集中在一項可辨認資產或一組類似可辨認資產中。

當取得的一組資產和承擔的負債不構成一項業務時，總購置成本根據不同的可辨認資產和負債分攤於收購日的相對公允價值。一個例外是當總和可辨認資產和負債的單項公允價值與收購整體存在差異成本。在這種情況下，初始計量的任何可辨認資產和負債除成本以外的金額按照本集團政策進行相應計量，剩餘取得成本分攤至剩餘可辨認資產和負債基於其在收購日的相對公允價值。

(bb) 關聯方

(a) 個人或者與該個人關係密切的家庭成員在下述情況時為本集團的關聯方：

- (i) 對本集團具有控制或共同控制；
- (ii) 對本集團具有重大影響；或
- (iii) 是本集團或本集團母公司的關鍵管理人員。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

2 主要會計政策(續)

(bb) 關聯方(續)

(b) 某主體在下述情況存在時為本集團的關聯方：

- (i) 該主體與本集團為同集團的成員公司(即兩家主體的母公司、附屬公司及同系附屬公司為相互關聯的公司)；
- (ii) 某主體為另一主體的聯營或合營企業(或為另一主體所屬集團的成員公司的聯營或合營企業)；
- (iii) 兩家主體為相同協力廠商的合營企業；
- (iv) 某一主體為協力廠商的合營企業，並且另一主體為相同協力廠商的聯營企業；
- (v) 該主體是為本集團或與本集團關聯主體的僱員而設的退休後福利計劃且該計劃受益人為本集團或本集團關聯企業的僱員；
- (vi) 該主體由(a)中所述個人所控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)項所述個人對該主體有重大影響或是該主體(或其母公司)的關鍵管理人員。
- (viii) 該主體，或其旗下的任何成員，向本集團或本集團的母公司提供關鍵管理人員服務。

關係密切的家庭成員是指在與企業的交易中能對上述個人施加或被施加重大影響的人士。

(cc) 分部報告

在本財務報表中彙報的經營分部以及各分部項目金額是來源於定期向本集團最高管理層提供的用於本集團不同業務以及地區之間資源分配和業績考評的財務資訊。

在進行財務報告時個別重大的經營分部不作合併，除非某些分部的經濟特徵相近，且產品和服務的特性、生產過程、客戶類型或類別、銷售產品或提供服務的方式、以及監管環境均類似。個別不重大的經營分部若在上述大部分特性上相似時可作匯總。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

3 會計判斷和估計

(a) 應用集團會計政策時的關鍵會計判斷

在應用集團會計政策的過程中，管理層作出了以下會計判斷。

對中國海螺環保控股有限公司(「海螺環保」)的控制和合併：

本公司認為，儘管本集團持有被投資方不到50%的投票權，但本集團對海螺環保擁有控制權。在得出這一結論時，本公司對相關事實和情況進行了全面評估，並考慮了以下因素：本集團持有的投票權的規模與其他股東的投票權的規模和分散程度、本集團與其他股東(包括與本集團一致行動的各方)關係的性質、任何其他股東合作集體行使投票權或淘汰本集團的歷史、本集團對被投資方董事會的控制，以及本集團與被投資方主要管理人員的關係。隨著事實和情況的變化，本公司將繼續不斷地重新評估這一結論。

(b) 估計不確定性的主要來源

附註14,16和40(f)涵蓋了物業、機械裝置及設備、商譽減值及金融工具公允價值相關假設及其風險因素的資料。其他估計不確定性的主要來源如下：

(i) 折舊及攤銷

如附註2(h)與2(i)所述，投資性房地產、物業、廠房及設備是按其預計可用年限，經計其估計剩餘價值後以直線法計算其折舊。另如附註2(k)所述，無形資產按其預計可用年限以直線法攤銷。本集團定期審閱資產之預計可用年限及剩餘價值以確定任何報告期內之折舊費用及攤銷開支。可用年限與剩餘價值是按本集團類似資產以往之經驗，並考慮預期之技術與其他改變以及集團的環境目標後所估計的。將來期間之折舊及攤銷開支會因以前估計之重大改變而作出調整。

(ii) 存貨

存貨之可變現淨值乃按其於日常業務過程中之估計售價減估計完成之成本及估計銷售所需之成本。該等估計乃基於目前市場狀況及生產、銷售類似產品以往經驗，但可能會因為消費者喜好，集團環境目標的變化或競爭對手所採取之對行業的反應改變出現重大變化。本集團於每個報告期末重新評估該等估計。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

3 會計判斷和估計(續)

(b) 估計不確定性的主要來源(續)

(iii) 壞賬減值

本集團根據預期信用損失模型估計壞賬的減值，通過基於本集團過往信用損失經驗的減值矩陣計算應收賬款、預付賬款及其他應收賬款的預期信用損失，並根據債務人的特定因素及對當前及預計一般經濟狀況的評估進行調整。

(iv) 遞延稅項資產的確認

由未使用稅務虧損及可抵扣暫時差異所產生遞延稅項資產，是按照資產及負債賬面值的預期實現或償還方式，以財務狀況表日已執行或實質上已執行的稅率計量確認的。評估遞延稅項資產的賬面價值時，董事會運用一系列與集團經營環境相關的假設及重大判斷來估計預期應董課稅利潤。

這些假設與判斷中的任何變化都將會影響遞延稅項資產賬面價值的確認進而影響未來年度的損益。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

4 企業合併

非同一控制下企業合併

2025年本集團通過從第三方購買股權的方式購買了以下多家子公司的股權。被收購子公司的詳情如下：

公司名稱	投票權／有效股權	收購日	主要業務
伊犁海螺水泥有限公司	100%/100%	2025年8月15日	水泥及水泥製品的生產和銷售
霍城海螺礦業有限責任公司	100%/100%	2025年8月15日	採礦及骨料銷售
伊犁海螺環保科技有限公司	100%/100%	2025年8月15日	工業固危廢處理
墨玉海螺水泥有限公司	100%/100%	2025年8月15日	水泥及水泥製品的生產和銷售
和田海螺水泥有限公司	100%/100%	2025年8月15日	水泥及水泥製品的生產和銷售
于田海螺水泥有限公司	100%/100%	2025年8月15日	水泥及水泥製品的生產和銷售

此外，本集團透過非同一控制下企業合併而新納入合併範圍的其他公司包括印尼富恒利、蘇魯特索隆礦山及巴魯礦山，本合併範圍變化對財務報表無重大影響。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

4 企業合併(續)

非同一控制下企業合併(續)

收購日收購的淨資產和產生的商譽如下所示：

收購日可辨認資產和負債：

	伊犁海螺 人民幣千元	霍城礦業 人民幣千元	伊犁環保 人民幣千元	墨玉海螺 人民幣千元	和田海螺 人民幣千元	于田海螺 人民幣千元	合計 人民幣千元
物業、機械裝置及設備	314,426	5,165	66,670	907,210	82,596	167,891	1,543,958
無形資產	652	6,750	-	5,252	89,014	1,052	102,720
遞延所得稅資產	-	-	-	1,998	227	-	2,225
存貨	28,573	6	109	17,982	6,617	10,489	63,776
應收賬款和應收票據	66	-	654	141	359	-	1,220
預付款及其他應收款	24,327	300	7,118	29	60	60	31,894
預繳納稅項	146	228	7,373	-	-	-	7,747
現金及現金等價物	1,209	469	476	-	-	-	2,154
應付賬款和應付票據	44,468	261	253	48,329	11,396	10,283	114,990
其他應付款及預提費用	4,814	1,060	46	178	207	403	6,708
合同負債	3,942	7,631	54	979	453	3,425	16,484
應付稅項	2,059	-	-	-	-	-	2,059
銀行貸款及其他借款	77,000	-	-	-	-	-	77,000
長期應付款	-	-	-	-	33,684	-	33,684
遞延稅項負債	20,974	372	1,014	347	639	2,681	26,027
可辨認淨資產	216,142	3,594	81,033	882,779	132,494	162,700	1,478,742
減：非控股權益	-	-	-	-	-	-	-
可辨認淨資產公允價值份額	216,142	3,594	81,033	882,779	132,494	162,700	1,478,742

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

4 企業合併(續)

非同一控制下企業合併(續)

收購確認的商譽如下：

	伊犁海螺 人民幣千元	霍城礦業 人民幣千元	伊犁環保 人民幣千元	墨玉海螺 人民幣千元	和田海螺 人民幣千元	于田海螺 人民幣千元	合計 人民幣千元
現金總對價	237,401	3,289	82,124	887,733	131,258	154,658	1,496,463
可辨認淨資產的公允價值	216,142	3,594	81,033	882,779	132,494	162,700	1,478,742
商譽	21,259	-	1,091	4,954	-	-	27,304
負商譽	-	(305)	-	-	(1,236)	(8,042)	(9,583)

收購產生的商譽代表了將業務整合到集團現有業務、未來市場發展潛力和收購勞動力中所實現的預期協同效應的益處。預計上述確認的商譽均不可抵扣稅款。

自收購日期起，被收購方的收入和損益(包括在收購年度的合併損益表中)披露如下：

	伊犁海螺 人民幣千元	霍城礦業 人民幣千元	伊犁環保 人民幣千元	墨玉海螺 人民幣千元	和田海螺 人民幣千元	于田海螺 人民幣千元	合計 人民幣千元
收購年份	2025年	2025年	2025年	2025年	2025年	2025年	
歸屬於本集團							
收入	64,056	211	646	128,790	40,079	72,368	306,150
淨(虧損)/利潤	8,447	(15)	(1,944)	20,922	5,330	11,579	44,319

如果收購發生在2025年1月1日，管理層估計截至2025年12月31日，本集團的合併收入為人民幣82,964,004,000元，本年度的合併淨利潤為人民幣8,272,428,000元。在確定這些金額時，管理層假設，收購日產生的公允價值調整將與收購於2025年1月1日發生的情況相同。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

5 收入和分部報告

(a) 收入

本集團主要從事熟料、水泥製品和其他材料的生產、銷售及貿易活動。有關本集團主要業務收入的進一步詳情披露如下。

(i) 收入的分類

來自客戶合約的主要產品或服務項目收益分類如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
國際財務報告準則第15號來自客戶合約的收益		
按主要產品或服務線分列		
—水泥及水泥制品的銷售和貿易收入	69,419,325	74,156,371
—其他材料的銷售和貿易收入	10,131,741	13,708,004
—服務收入	2,980,985	3,165,240
	82,532,051	91,029,615

按收入確認時間分類的來自客戶合約的收入於附註5(b)披露。

本集團對外客戶群多元化，並無與之交易額超過本集團銷售收入10%的單一客戶。

(ii) 預期將於報告日確認的與客戶訂立的合約產生的收入

本集團已將國際財務報告準則第15號第121段應用於其銷售合約，本集團不在報告中披露尚未履行完畢的銷售合同是由於該等履約義務將在一年內或更短時間內履行。

下表顯示了在本報告所述期間確認的收入金額，這些金額在報告所述期間開始時包括在合約負債中：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
年初合同負債餘額中包含的已確認收入：		
熟料和水泥產品的銷售和交易	2,569,098	2,885,306

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

5 收入和分部報告(續)

(a) 收入(續)

(iii) 履約義務

以下是關於集團履約義務的信息摘要：

水泥、水泥製品及其他材料銷售

履約義務在產品交付時得到滿足，付款通常要求預付或在交付後90至180天內支付。

服務收入

履約義務隨著服務的提供或服務交付時逐步得到滿足，付款通常根據服務的進度或服務完成後收到。

(b) 分部報告

本集團按分部管理業務，按業務線和地域混合組織，包括水泥及水泥相關業務和固廢及危廢處置業務，其中水泥及水泥相關業務按地域分部管理。按照向集團最高行政管理層內部報告資訊以進行資源配置和業績評估的方式，本集團水泥及水泥相關業務列出了以下五個應報告的分部：中國東部、中國中部、中國南部、中國西部及海外，固廢及危廢處置業務報告分部為一個報告分部，由於以整體業績評估固廢及危廢處置業務。上述報告分部均按經營分部列示，並未進行組合。

(i) 分部經營成果、資產和負債

為進行分部業績考評和分部間的資源分配，本集團最高管理層根據以下基礎監督每個報告分部的經營成果、資產和負債：

分部資產包括按照《企業會計準則》或中國財政部頒佈的中國會計準則(「中國會計準則」)編製的財務報表中的所有資產。分部負債包括按照中國會計準則編製的財務報表中的所有負債。

收入和費用劃入各報告分部的依據是中國會計準則下該報告分部所實現的銷售收入和發生的相關費用或歸屬於該報告分部資產的折舊和攤銷。

用於衡量報告分部之利潤的指標為根據中國會計準則確定的除稅前利潤。

除各分部的除稅前利潤外，提交管理層的其他分部資料包括收入(包括分部間收入)、由分部直接管理的貨幣資金和貸款產生的利息收入和費用、折舊、攤銷以及用於分部日常經營的非流動資產。分部間收入是參照同類產品對外客戶售價而定價的。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

5 收入和分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部經營成果、資產和負債(續)

根據收入確認的類型和時點，將來自客戶合約的收入進行分類，有關截至2025年和2024年12月31日止年度向本集團最高管理層提供的用於分部間資源分配和業績考評的本集團報告分部資料列示如下。

截至2025年12月31日止年度

	水泥及水泥相關							固廢及	抵銷項	合計
	中國東部	中國中部	中國南部	中國西部	海外	抵銷項	小計	危險處置		
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
按業務類型分類										
水泥及水泥制品的銷售和貿易收入	19,637,477	18,291,746	12,425,615	12,535,062	6,529,425	-	69,419,325	-	-	69,419,325
其他材料的銷售和貿易收入	2,308,007	7,071,809	349,954	261,064	83,919	-	10,074,753	56,988	-	10,131,741
服務收入	276,932	1,122,091	84,674	38,677	662	-	1,523,036	1,457,949	-	2,980,985
對外客戶銷售收入	22,222,416	26,485,646	12,860,243	12,834,803	6,614,006	-	81,017,114	1,514,937	-	82,532,051
按商品轉讓的時間分類										
在某個時點確認收入	22,168,249	26,311,372	12,854,613	12,822,907	6,613,344	-	80,770,485	56,988	-	80,827,473
在一段時間內確認收入	54,167	174,274	5,630	11,896	662	-	246,629	1,457,949	-	1,704,578
對外客戶銷售收入	22,222,416	26,485,646	12,860,243	12,834,803	6,614,006	-	81,017,114	1,514,937	-	82,532,051
分部間銷售收入	5,395,061	20,707,095	363,255	277,555	265,051	(27,008,017)	-	125,378	(125,378)	-
報告分部收入	27,617,477	47,192,741	13,223,498	13,112,358	6,879,057	(27,008,017)	81,017,114	1,640,315	(125,378)	82,532,051
報告分部利潤(稅前利潤)	1,531,779	8,406,443	1,402,775	1,108,543	710,714	(2,322,225)	10,838,029	(418,073)	-	10,419,956

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

5 收入和分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部經營成果、資產和負債(續)

截至2025年12月31日止年度

	水泥及水泥相關						小計	固廢及 危廢處置		合計
	中國東部 人民幣千元	中國中部 人民幣千元	中國南部 人民幣千元	中國西部 人民幣千元	海外 人民幣千元	抵銷項 人民幣千元		人民幣千元	抵銷項 人民幣千元	
利息收入	19,763	2,180,724	8,230	15,554	94,000	(406,518)	1,911,753	4,819	-	1,916,572
利息支出	(7,134)	(286,400)	(28,389)	(44,023)	(396,675)	219,537	(543,084)	(107,599)	-	(650,683)
本年度折舊與攤銷	(561,726)	(3,785,690)	(1,244,416)	(1,739,579)	(673,261)	-	(8,004,672)	(458,823)	-	(8,463,495)
報告分部資產(包括對聯營公司 及合營企業投資)	17,273,239	220,810,814	40,013,701	31,518,694	19,670,772	(83,000,658)	246,286,562	9,769,551	(55,383)	256,000,730
聯營公司及合營企業投資	-	4,282,373	-	-	3,684,007	-	7,946,380	35,024	-	7,981,404
本年度新增非流動分部資產	382,259	5,537,678	1,868,676	1,223,686	276,817	-	9,289,116	106,385	-	9,395,501
報告分部負債	6,832,948	42,328,459	20,351,262	11,000,947	14,486,372	(48,841,809)	46,158,179	6,182,151	(55,383)	52,284,947

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

5 收入和分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部經營成果、資產和負債(續)

截至2024年12月31日止年度

	水泥及水泥相關							固廢及危		
	中國東部 人民幣千元	中國中部 人民幣千元	中國南部 人民幣千元	中國西部 人民幣千元	海外 人民幣千元	抵銷項 人民幣千元	小計 人民幣千元	廢處置 人民幣千元	抵銷項 人民幣千元	合計 人民幣千元
按業務類型分類										
水泥及水泥制品的銷售和貿易收入	20,235,882	21,500,736	13,829,584	13,695,748	4,894,421	-	74,156,371	-	-	74,156,371
其他材料的銷售和貿易收入	3,732,034	7,389,819	421,623	1,829,033	269,765	-	13,642,274	65,730	-	13,708,004
服務收入	37,334	1,526,471	11,235	29,667	858	-	1,605,565	1,559,675	-	3,165,240
對外客戶銷售收入	24,005,250	30,417,026	14,262,442	15,554,448	5,165,044	-	89,404,210	1,625,405	-	91,029,615
按商品轉讓的時間分類										
在某個時點確認收入	23,992,672	30,297,880	14,255,479	15,552,520	5,164,361	-	89,262,912	65,730	-	89,328,642
在一段時間內確認收入	12,578	119,146	6,963	1,928	683	-	141,298	1,559,675	-	1,700,973
對外客戶銷售收入	24,005,250	30,417,026	14,262,442	15,554,448	5,165,044	-	89,404,210	1,625,405	-	91,029,615
分部間銷售收入	5,835,726	22,016,681	612,062	144,088	334,783	(28,879,668)	63,672	61,584	(125,256)	-
報告分部收入	29,840,976	52,433,707	14,874,504	15,698,536	5,499,827	(28,879,668)	89,467,882	1,686,989	(125,256)	91,029,615
報告分部利潤(稅前利潤)	1,378,060	7,102,324	1,350,451	1,140,871	233,416	(1,107,746)	10,097,376	(68,187)	-	10,029,189

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

5 收入和分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(i) 分部經營成果、資產和負債(續)

截至2024年12月31日止年度

	水泥及水泥相關						固廢及		合計
	中國東部 人民幣千元	中國中部 人民幣千元	中國南部 人民幣千元	中國西部 人民幣千元	海外 人民幣千元	抵銷項 人民幣千元	小計 人民幣千元	危險處置 人民幣千元	
利息收入	14,193	2,476,910	23,504	18,783	74,891	(532,900)	2,075,381	6,038	2,081,419
利息支出	(9,765)	(229,425)	(57,773)	(59,985)	(496,034)	191,536	(661,446)	(117,259)	(778,705)
本年度折舊與攤銷	(643,420)	(3,680,880)	(1,219,812)	(2,081,527)	(787,433)	-	(8,413,072)	(92,638)	(8,505,710)
報告分部資產(包括對聯營公司 及合營企業投資)	17,184,817	216,004,974	40,096,699	30,255,593	20,793,199	(79,867,338)	244,467,944	10,233,083	254,635,244
聯營公司及合營企業投資	-	4,088,433	-	-	3,613,293	-	7,701,726	73,943	7,775,669
本年度新增非流動分部資產	605,070	4,231,157	1,469,543	456,222	2,214,489	-	8,976,481	494,594	9,471,075
報告分部負債	7,444,644	39,463,462	20,227,742	10,836,176	17,926,103	(47,795,594)	48,102,533	6,221,057	54,257,807

(ii) 報告分部收入、利潤、資產及負債的調節項

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
收入		
報告分部收入	109,665,446	120,034,540
分部間收入	(27,133,395)	(29,004,925)
合併收入	82,532,051	91,029,615

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

5 收入和分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(ii) 報告分部收入、利潤、資產及負債的調節項(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
利潤		
報告分部利潤(稅前)	12,742,181	11,136,938
分部間利潤	(2,322,225)	(1,107,746)
中國會計準則與國際財務報告準則差異*	355,468	363,355
稅前合併利潤	10,775,424	10,392,547
	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
資產		
報告分部資產	339,056,771	334,568,365
分部間資產	(83,056,041)	(79,933,121)
合併分部資產	256,000,730	254,635,244
	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
負債		
報告分部負債	101,182,139	102,119,184
分部間負債	(48,897,192)	(47,861,377)
中國會計準則與國際財務報告準則差異*	27,840	40,635
合併分部負債	52,312,787	54,298,442

* 該項差異主要為按國際財務報告準則遞延確認的政府補助以及中國會計準則下對專項儲備確認。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

5 收入和分部報告(續)

(b) 分部報告(續)

(iii) 地區資料

以下表格列示按地區報告的(i)本集團對外客戶銷售的收入及(ii)本集團的物業、機械裝置及設備、無形資產、商譽、應佔聯營公司權益和合營企業權益、貸款和應收款(「特定長期資產」)。客戶所在地區根據服務的提供地或者貨物的收貨地劃分。特定長期資產所在地區根據實物所在地以及經營地劃分

	對外客戶銷售收入		特定長期資產	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
中國	75,918,046	85,864,571	131,240,091	129,429,551
其他	6,614,005	5,165,044	16,804,346	17,307,394
	82,532,051	91,029,615	148,044,437	146,736,945

6 其他收益

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以攤餘成本計量的金融資產的利息收入	1,916,572	2,081,419
補貼收入*	846,836	914,746
出售物業、機械裝置及設備及使用權資產的淨收益／(虧損)	220,395	(59,359)
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產已實現及未實現之淨虧損	120,025	(96,195)
以公允價值計量且變動計入當期損益的金融資產的股息收入	7,407	13,147
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的金融資產的股息收入	91,305	69,195
匯兌淨虧損	(347,992)	(121,107)
其他	(134,583)	(106,736)
	2,719,965	2,695,110

* 補貼收入包括收到的與部分水泥產品銷售相關的增值稅退還及政府補貼。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

7 除稅前利潤

計算除稅前利潤時已扣除：

(a) 財務費用

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
銀行貸款和其他借款的利息	742,540	854,483
租賃負債利息	11,360	12,619
除以公允價值計量且變動計入當期損益的 金融負債外的金融負債產生的財務費用	753,900	867,102
減：於在建工程中資本化的利息*	(103,217)	(88,397)
	650,683	778,705

* 截至2025年12月31日，借款成本已按1.80%~2.87%的利率資本化(2024年：2.20% ~ 4.65%)。

(b) 員工成本

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
工資及其他員工福利	8,465,698	7,853,838
界定供款退休計劃的供款成本	818,697	905,650
企業年金	315,393	372,447
	9,599,788	9,131,935

本集團在中國的子公司的員工須參與當地政府運營的固定定存退休計劃。本集團在中國的子公司會遵循當地政府的規定按員工平均工資的一定比例存入員工退休金。

本集團將固定定存退休計劃的供款費用化，並且不會因員工提前離開無法繼續享有此供款而減少。除上述年度計劃定存與企業年金外，本集團目前沒有為員工支付離職後福利的重大額外義務。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

7 除稅前利潤(續)

(c) 其他項目

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
攤銷			
— 無形資產	15	950,849	872,492
折舊			
— 投資性房地產	13	3,627	3,263
— 物業、機械裝置及設備	14	7,509,019	7,629,955
減值損失			
— 應收賬款	40(a)	77,810	32,956
— 其他應收款		9,331	10,858
— 物業、機械裝置及設備	14	423,918	218,687
— 聯營公司權益		33,762	—
— 商譽	16	237,143	—
— 存貨	23	63,748	—
— 預付款		61,280	91,231
審計師酬金			
— 提供審計服務(註(i))		7,553	7,155
— 其他服務		590	590
研發成本		847,445	1,257,068
存貨成本(註(ii))	23(b)	60,063,185	68,434,425

註：

- (i) 2025年審計師酬金中包括審計師為海螺環保提供審計服務的審計費人民幣1,680,000元(2024年：人民幣1,900,000元)。
- (ii) 存貨成本包括與員工成本、折舊和攤銷費用有關的人民幣12,307,407,000元(2024年：人民幣11,934,825,000元)，該金額也包括在上文或附註7(b)中為每類費用單獨披露的各自總金額中。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

8 所得稅

a) 本集團所得稅開支如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
當期稅項		
本年度準備	2,582,495	2,205,071
以前年度所得稅調整	96,838	23,035
	2,679,333	2,228,106
遞延稅項		
暫時差異的產生及撥回	(125,064)	137,883
	2,554,269	2,365,989

本公司及本集團各中國大陸附屬公司一般依照中國所得稅稅法的企業所得稅稅率為25%，除：

子公司名稱	稅率
平涼海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
達州海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
廣元海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
禮泉海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
貴陽海螺盤江水泥有限責任公司(註(i))	15%
貴定海螺盤江水泥有限責任公司(註(i))	15%
重慶海螺水泥有限責任公司(註(i))(註(ii))	15%
遵義海螺盤江水泥有限責任公司(註(i))	15%
千陽海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
巴中海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
文山海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
水城海螺盤江水泥有限責任公司(註(i))	15%
臨夏海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
貴州六礦瑞安水泥有限公司(註(i))	15%
乾縣海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
黔西南州發展資源開發有限公司(註(i))	15%
騰沖市騰越水泥有限公司(註(i))	15%
梁平海螺水泥有限責任公司(註(i))(註(ii))	15%

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

8 所得稅(續)

a) 本集團所得稅開支如下：(續)

子公司名稱	稅率
銅仁海螺盤江水泥有限責任公司(註(i))	15%
雲南壯鄉水泥股份有限公司(註(i))	15%
寶雞眾喜鳳凰山水泥有限公司(註(i))	15%
寶雞眾喜金陵河水泥有限公司(註(i))	15%
廣西凌雲通鴻水泥有限公司(註(i))	15%
保山海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
哈密弘毅建材有限責任公司(註(i))	15%
盈江縣允罕水泥有限責任公司(註(i))	15%
昆明海螺水泥有限公司(註(i))	15%
贛州海螺水泥有限責任公司(註(i))	15%
陝西銅川鳳凰建材有限公司(註(i))	15%
遵義海匯新材料有限責任公司(註(i))	15%
巴中海螺建材有限責任公司(註(i))	15%
奈曼旗宏基水泥有限公司(註(i))	15%
重慶涪陵海螺建材有限公司(註(i))	15%
廣元海螺新材料有限責任公司(註(i))	15%
貴陽海螺綠色建材有限責任公司(註(i))	15%
中國海螺環保控股有限公司(「海螺環保」)之部分附屬公司(註(i))(註(ii))	15%
安徽蕪湖海螺建築安裝工程有限責任公司(註(ii))	15%
安徽海螺暹羅耐火材料有限公司(註(ii))	15%
安徽精公檢測檢驗中心有限公司(註(ii))	15%
安徽海博智能科技有限責任公司(註(ii))	15%
上海智質科技有限公司(註(ii))	15%
安徽宣城海螺水泥有限公司(註(ii))	15%
安徽樅陽海螺水泥股份有限公司(註(ii))	15%
安徽海螺中南智能機器人有限責任公司(註(ii))	15%
安徽海螺信息技術工程有限責任公司(註(ii))	15%
象山海螺水泥有限責任公司(註(ii))	15%
陽春海螺水泥有限責任公司(註(ii))	15%
安徽智質工程技術有限公司(註(ii))	15%
隆安海螺水泥有限責任公司(「廣西四合」)(註(ii))	15%
六枝海螺溢鑫綠色新型建材有限公司(「六枝新型建材」)(註(i))	15%
八宿海螺水泥有限責任公司(「八宿海螺」)(註(i))	15%
伊犁海螺水泥有限公司(「伊犁海螺」)(註(i))	15%
墨玉海螺水泥有限公司(「墨玉海螺」)(註(i))	15%

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

8 所得稅(續)

a) 本集團所得稅開支如下：(續)

子公司名稱	稅率
于田海螺水泥有限公司(「于田海螺」)(註(i))	15%
伊犁海螺環保科技有限公司(「伊犁環保」)(註(ii))	15%
安徽海螺新能源有限公司(「安徽新能源」)(註(ii))	15%
宣城海螺建築光伏科技有限公司(「宣城光伏」)(註(ii))	15%
通遼海螺新能源有限公司(「通遼新能源」)(註(i))	15%
海南昌江海螺水泥有限公司(註(v))	15%
昌江海螺華盛塑膠包裝有限公司(註(v))	15%
珠海海中貿易有限責任公司(「珠海海中」)(註(vi))	15%

附註：

(i) 根據中華人民共和國財政部、國家稅務總局、國家發展和改革委員會於2020年4月23日發佈的第23號公告以及相關地方稅務機關的公告，上述公司作為位於中國西部地區的符合條件的公司，有權享受15%的優惠所得稅稅率。

(ii) 根據《中華人民共和國企業所得稅法》第28章，國家扶持的高新技術企業可按15%稅率徵收企業所得稅。

重慶海螺水泥有限責任公司於2024年取得高新技術企業認證，因此，從2024年到2026年，可以享受15%的優惠所得稅率。

梁平海螺水泥有限責任公司於2023年取得高新技術企業認證，因此，從2023年到2025年，可以享受15%的優惠所得稅率。

安徽蕪湖海螺建築安裝工程有限責任公司於2015年取得高新技術企業認證，並在2024年通過復查。因此，從2024年到2026年，可以享受15%的優惠所得稅率。

安徽海螺暹羅耐火材料有限公司於2019年獲得高新技術企業認證，並在2025年通過復查。因此，從2025年到2027年，可以享受15%的優惠所得稅率。

安徽精公檢測檢驗中心有限公司於2021年取得高新技術企業認證，並在2024年通過復查，因此，從2024年到2026年，可以享受15%的優惠所得稅率。

安徽海博智能科技有限責任公司於2022年取得高新技術企業認證，並在2025年通過復查。因此，從2025年到2027年，可以享受15%的優惠所得稅率。

上海智質科技有限公司於2022年取得高新技術企業認證，並在2025年通過復查。因此，從2025年到2027年，可以享受15%的優惠所得稅率。

安徽宣城海螺水泥有限公司於2023年取得高新技術企業認證，因此，從2023年到2025年，可以享受15%的優惠所得稅率。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

8 所得稅(續)

a) 本集團所得稅開支如下：(續)

安徽樅陽海螺水泥股份有限公司於2023年取得高新技術企業認證，因此，從2023年到2025年，可以享受15%的優惠所得稅率。

安徽海螺中南智能機器人有限責任公司於2022年取得高新技術企業認證，並在2025年通過復查，因此，從2025年到2027年，可以享受15%的優惠所得稅率。

安徽海螺信息技術工程有限責任公司於2021年取得高新技術企業高新認證，並在2024年通過復查，因此，從2024年到2026年，可以享受15%的優惠所得稅率。

象山海螺水泥有限責任公司於2024年取得高新技術企業認證，因此，從2024年到2026年，可以享受15%的優惠所得稅率。

陽春海螺水泥有限責任公司於2024年取得高新技術企業認證，因此，從2024年到2026年，可以享受15%的優惠所得稅率。

安徽智質工程技術有限公司於2024年取得高新技術企業認證，因此，從2024年到2026年，可以享受15%的優惠所得稅率。

隆安海螺水泥有限責任公司於2025年取得高新技術企業認定，因此，從2025年到2027年，可以享受15%的優惠所得稅率。

安徽海螺新能源有限公司於2024年取得高新技術企業認定，因此，從2024年到2026年，可以享受15%的優惠所得稅率。

宣城海螺建築光伏科技有限公司於2025年取得高新技術企業認定，因此，從2025年到2027年，可以享受15%的優惠所得稅率。

- (iii) 根據《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第12號)，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。
- (iv) 根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十七條規定，國家支持的公共基礎設施項目的投資經營所得可以享受稅收優惠政策。《企業所得稅實施條例》第八十七條進一步解釋，國家扶持的公共基礎設施項目是指港口、機場、鐵路、公路、城市公共交通、電力、水利以及《公共基礎設施專案企業所得稅優惠目錄》中規定的其他專案。該優惠政策允許從生產經營的第一年起，前三年全免中華人民共和國所得稅，後三年按標準稅率的50%徵收。
- (v) 根據《關於延續實施海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅〔2025〕3號)，自2025年1月1日至2027年12月31日，對註冊在海南自由貿易港並實質性運營的鼓勵類產業企業，減按15%的稅率徵收企業所得稅。
- (vi) 根據財政部、稅務總局頒佈的《財政部稅務總局關於橫琴粵澳深度合作區企業所得稅優惠政策的通知》(財稅〔2022〕19號)對設在橫琴粵澳深度合作區且所處行業為《橫琴粵澳深度合作區企業所得稅優惠目錄》(2021年版本)並實際投入運營的企業，減按15%的稅率徵收企業所得稅。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

8 所得稅(續)

a) 本集團所得稅開支如下：(續)

本集團在中國大陸以外的子公司的企業所得稅率如下：

附屬公司名稱	稅率
海螺國際控股(香港)有限公司(「海螺國際」)(位於香港的子公司)	16.5%
瑯勃拉邦海螺水泥有限公司(「瑯勃拉邦海螺」)(位於老撾的子公司)	20%
萬象海螺水泥有限公司(「萬象海螺」)(位於老撾的子公司)	20%
伏爾加海螺水泥有限責任公司(「伏爾加海螺」)(位於俄羅斯的子公司)	25%
海螺KT水泥(金邊)有限公司(「金邊海螺」)(位於柬埔寨的子公司)(註(i))	—
馬德望海螺水泥有限公司(「馬德望海螺」)(位於柬埔寨的子公司)	20%
印尼海螺水泥有限公司(「印尼海螺」)(位於印尼的子公司)	22%
南加里曼丹海螺水泥有限公司(「印尼南加海螺」)(位於印尼的子公司)	22%
印尼海螺國際貿易有限公司(「印尼國貿」)(位於印尼的子公司)	22%
印尼馬諾斯水泥有限公司(「馬斯諾水泥」)(位於印尼的子公司))	22%
印尼巴魯海螺水泥有限公司(「巴魯水泥」)(位於印尼的子公司)	22%
北蘇海螺水泥有限公司(「北蘇海螺」)(位於印尼的子公司)	22%
西加里曼丹海螺水泥貿易有限公司(「西加海螺」)(位於印尼的子公司)	22%
東加海螺礦山有限公司(「東加礦山」)(位於印尼的子公司)	22%
西巴布亞海螺水泥有限公司(「西巴布亞海螺」)(位於印尼的子公司)	22%
蘇魯特索隆礦山有限公司(「蘇魯特索隆礦山」)(位於印尼的子公司)	22%
印尼西巴布亞海螺礦山有限公司(「西巴礦山」)(位於印尼的子公司)	22%
巴魯海螺礦山有限公司(「巴魯礦山」)(位於印尼的子公司)	22%
印尼富恆利有限公司(「印尼富恆利」)(位於印尼的子公司)	22%
卡爾希海螺水泥外國企業有限責任公司(「卡爾希海螺」) (位於烏茲別克斯坦的子公司)	15%
塔什干海螺合資企業水泥有限公司(「塔什干海螺」)(位於烏茲別克斯坦的子公司)	15%
上峰友誼之橋有限責任公司(位於烏茲別克斯坦的子公司)	15%
海螺環保(位於開曼群島)及其位於開曼群島和英屬維爾京群島的子公司(註(ii))	—
海螺環保位於香港的子公司	16.5%
緬甸海螺(曼德勒)水泥有限公司(「曼德勒」)(位於緬甸的公司)	22%

附註：

- (i) 金邊海螺通過申報，被柬埔寨發展理事會認定為合格投資項目，按當地投資法，可以享受最長9年的所得稅優惠期。其中運營前3年免稅，第4-5年按適用稅率的25%徵收所得稅(稅率5%)、第6-7年按適用稅率的50%徵收所得稅(稅率10%)、第8-9年按適用稅率的75%徵收所得稅(稅率15%)，以後年度所得稅稅率為20%。金邊海螺於2025年開始投產，根據此項規定，金邊海螺自2025年為免稅期。
- (ii) 根據開曼群島和英屬維爾京群島的規章制度，這些子公司在開曼群島和英屬維爾京群島無需繳納任何所得稅。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

8 所得稅(續)

(b) 實際稅率調節

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤	10,775,424	10,392,547
按25%法定稅率計算的所得稅(2024年：25%)	2,693,856	2,598,137
非課稅收益的稅務影響	(138,484)	(76,144)
以前年度已確認的遞延稅收資產的轉回	12,750	114,931
未確認的稅收損失的稅收影響	140,491	212,320
其他	96,838	23,035
非25%稅率附屬公司的稅率差別的稅務影響	(201,471)	(227,235)
不可扣稅的支出的稅務影響	63,008	43,434
投資於節能及節水設備的所得稅抵免	(12,845)	(43,341)
研發費用加計抵扣對稅的影響	(103,760)	(267,177)
稅率變化的稅收效應	3,886	(11,971)
實際所得稅費用	2,554,269	2,365,989

集團位於全球反基礎稅基侵蝕(GloBE)模型規則(以下簡稱「第二支柱模型規則」)的適用範圍內。集團暫時豁免對因第二支柱所得稅產生之遞延稅項資產及負債的確認與披露，並將於產生時將第二支柱所得稅視為當期稅項處理。截至2025年12月31日，第二支柱立法已在集團營運的八個司法管轄區生效，分別為香港、印尼、寮國、柬埔寨、緬甸、俄羅斯、烏茲別克及開曼群島。

公司已根據現有財務表現資料，評估其可能面臨的稅務影響。此等評估結果未必能完全反映未來實際結果。根據評估結果，在集團大部分營運司法管轄區，模擬的第二支柱有效稅率均高於15%。所識別的潛在稅務風險主要來自柬埔寨與烏茲別克，其有效稅率低於15%。由於第二支柱規則尚未在上述兩地正式立法，因此可能觸發香港已實施的「收入包容規則」(IIR)於2025年起產生補足稅。然而，根據柬埔寨及烏茲別克子公司之GloBE應稅所得，此項稅務風險預計對集團合併財務報表影響極為微小。集團將持續監控各營運司法管轄區相關立法進展，並根據預期合理的量化標準，持續推進評估工作，以評估第二支柱對集團財務報表未來可能產生的影響。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

9 董事酬金

根據《香港公司條例》第383(1)條和《公司(披露董事利益資料)規例》第2部分要求披露的董事酬金資訊如下：

	董事酬金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	2025年合計 人民幣千元
主席					
楊軍*	-	-	-	-	-
副主席及執行董事					
朱勝利*	-	-	-	-	-
執行董事					
李群峰**	-	296	373	27	696
虞水	-	823	937	96	1,856
吳鐵軍	-	726	958	62	1,746
凡展(職工董事，2025年5月29日指派)	-	450	518	62	1,030
獨立非執行董事					
屈文洲	180	-	-	-	180
何淑懿	180	-	-	-	180
張雲燕(2025年5月29日離任)	-	-	-	-	-
韓旭(2025年5月29日指派)	180	-	-	-	180
監事					
何承發*(2025年5月29日離任)	-	-	-	-	-
陳永波*(2025年5月29日離任)	-	-	-	-	-
劉田田(2025年5月29日離任)	-	728	869	62	1,659
	540	3,023	3,655	309	7,527

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

9 董事酬金(續)

	董事酬金 人民幣千元	薪金、津貼 及實物利益 人民幣千元	花紅 人民幣千元	退休福利 計劃供款 人民幣千元	2024年合計 人民幣千元
主席					
楊軍*	-	-	-	-	-
副主席及執行董事					
朱勝利*(2024年8月21日指派)	-	-	-	-	-
王建超*(2024年7月12日離任)	-	-	-	-	-
執行董事					
李群峰	-	930	951	60	1,941
周小川*(2024年6月19日離任)	-	372	-	46	418
吳鐵軍	-	814	780	60	1,654
虞水(2024年8月21日指派)	-	769	749	100	1,618
獨立非執行董事					
屈文洲	180	-	-	-	180
何淑懿	180	-	-	-	180
張雲燕	180	-	-	-	180
監事					
何承發	-	-	-	-	-
陳永波	-	-	-	-	-
劉田田	-	678	740	60	1,478
	540	3,563	3,220	326	7,649

* 本年度上述董事及監事未在本集團領取酬金，亦不會再要求本集團就其管理本集團事務支付本年度的酬金，相關酬金均由海螺集團償付。此外，該等董事及監事在管理本集團事務方面之服務概無酬金。

** 本薪酬為其擔任本公司總經理期間所領取之薪酬，辭任本公司總經理後，其薪酬由海螺集團發放。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

10 最高酬金人士

五名最高酬金人士中，兩名董事(2024年：三名)與一名監事(2024年：一名)已於附註9披露。其餘兩名最高酬金人士(2024年：一名)的酬金總額如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
薪金及其他酬金	1,387	762
花紅	1,630	752
退休福利計劃供款	133	70
	3,150	1,584

兩名最高酬金人士(2024年：一名)的酬金介乎以下列示範圍：

	2025年 人數	2024年 人數
港元1,500,001 – 港元2,000,000	2	1

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

11 其他綜合收益

(a) 其他綜合收益各部分的稅項影響

	2025年			2024年		
	除稅前金額 人民幣千元	稅務收益 人民幣千元 (附註38(b))	稅後金額 人民幣千元	除稅前金額 人民幣千元	稅務收益 人民幣千元 (附註38(b))	稅後金額 人民幣千元
外幣報表折算差異：海外附屬公司財務報表	20,318	-	20,318	(115,365)	-	(115,365)
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資：公允價值儲備變動(不可轉撥)(註(b))	1,079,707	(53,642)	1,026,065	159,704	(16,503)	143,201
享有被投資者之其他綜合收益	(99,932)	-	(99,932)	(163,113)	-	(163,113)
其他綜合收益	1,000,093	(53,642)	946,451	(118,774)	(16,503)	(135,277)

(b) 其他綜合收益各組成部分，包括重分類調整

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資：		
本年度確認的公允價值變動	1,079,707	159,704
本年度確認的公允價值變動中稅項變化的影響	(53,642)	(16,503)
處置以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資工具時的公允價值儲備轉移	(352,100)	(10,297)
本年度已確認於其他綜合收益的公允價值儲備(不可轉撥)淨變動	673,965	132,904

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

12 每股盈利

(a) 每股基本盈利

每股基本盈利是根據截至2025年12月31日止年度本公司普通股股東應佔利潤人民幣8,464,457,000元(2024年：人民幣8,051,954,000元)，以及截至2025年12月31日止年度已發行股份的加權平均數為5,277,060,000股(2024年：5,277,365,000股)。

加權平均的普通股股數

	2025年	2024年
於1月1日已發行的普通股股數	5,277,060,000	5,284,238,000
回購股票產生的影響	-	(6,873,000)
於12月31日的加權平均普通股股數	5,277,060,000	5,277,365,000

(b) 稀釋每股收益

在截至2025年12月31日和2024年12月31日的年度裏，本公司沒有稀釋性的潛在流通普通股，因此每股稀釋收益與每股基本收益相同。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

13 投資性房地產

人民幣千元

成本：

於2024年1月1日 82,542

從在建工程轉入 77
從物業、機械裝置及設備轉入 34,722
轉出至物業、機械裝置及設備 (15,550)

於2024年12月31日及2025年1月1日 101,791

從物業、機械裝置及設備轉入 —
從在建工程轉入 —
轉出至物業、機械裝置及設備 —

於2025年12月31日 101,791

累計折舊

於2024年1月1日 27,402

從物業、機械裝置及設備轉入 11,519
轉出至物業、機械裝置及設備 (7,371)
本年變動 3,263

於2024年12月31日及2025年1月1日 34,813

從物業、機械裝置及設備轉入 —
轉出至物業、機械裝置及設備 —
本年變動 3,627

於2025年12月31日 38,440

賬面價值：

於2025年12月31日 63,351

於2024年12月31日 66,978

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

13 投資性房地產(續)

截至2025年12月31日止年度，本集團沒有終止經營租賃物業租賃協議，並將該等物業分類為物業、廠房及設備。(2024年：兩份；人民幣8,179,000元)。

本集團年內從其投資物業所賺取的租金收入為人民幣12,340,000元(2024年：人民幣11,572,000元)。投資物業產生的直接經營費用為人民幣3,627,000元(2024年：人民幣3,263,000元)。

14 其他物業、機械裝置及設備

(a) 賬面價值對賬

	土地建築物 人民幣千元	機械設備 人民幣千元	辦公及 其他設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	使用權資產— 土地使用權 人民幣千元	使用權資產— 其他財產 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本								
於2024年1月1日	63,551,167	80,605,676	1,622,325	2,817,038	10,891,800	10,206,236	222,664	169,916,906
匯率變動的影響	(69,639)	(56,415)	(705)	(4,120)	-	-	-	(130,879)
在建工程轉入/(轉出)	3,697,946	5,905,111	52,680	59,619	(9,849,468)	47,757	-	(86,355)
非同一控制下的企業合併增加	670,740	404,296	700	4,540	1,896	-	-	1,082,172
購置	148,065	410,946	101,152	149,524	8,539,550	771,280	80,741	10,201,258
轉自投資性房地產	15,550	-	-	-	-	-	-	15,550
處置	(107,473)	(1,648,709)	(11,413)	(58,004)	-	(1,212)	(23,363)	(1,850,174)
重分類至持有待售資產(附註24)	(8,898)	(102,669)	-	-	-	-	-	(111,567)
轉至投資性房地產	(34,722)	-	-	-	-	-	-	(34,722)
於2024年12月31日	67,862,736	85,518,236	1,764,739	2,968,597	9,583,778	11,024,061	280,042	179,002,189
於2025年1月1日	67,862,736	85,518,236	1,764,739	2,968,597	9,583,778	11,024,061	280,042	179,002,189
匯率變動的影響	(246,991)	(201,832)	(3,613)	(4,425)	-	-	-	(456,861)
在建工程轉入/(轉出)	3,766,649	5,667,817	186,644	66,620	(9,925,817)	17,451	-	(220,636)
非同一控制下的企業合併增加	910,403	558,827	5,939	8,908	-	59,881	-	1,543,958
購置	24,608	213,135	104,987	191,276	6,517,014	175,840	29,707	7,256,567
轉自長期預付款	-	-	-	-	-	47,365	-	47,365
處置	(559,159)	(1,852,427)	(20,553)	(275,315)	-	(54,776)	(37,728)	(2,799,958)
於2025年12月31日	71,758,246	89,903,756	2,038,143	2,955,661	6,174,975	11,269,822	272,021	184,372,624

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

14 其他物業、機械裝置及設備(續)

(a) 賬面價值對賬(續)

	土地建築物 人民幣千元	機械設備 人民幣千元	辦公及 其他設備 人民幣千元	運輸工具 人民幣千元	在建工程 人民幣千元	使用權資產－ 土地使用權 人民幣千元	使用權資產－ 其他財產 人民幣千元	合計 人民幣千元
累計折舊及減值								
於2024年1月1日	18,912,212	41,086,490	1,075,909	1,998,666	2,853	1,838,308	34,648	64,949,086
匯率變動的影響	(6,630)	(3,680)	(311)	(1,164)	-	-	-	(11,785)
本年度折舊	2,390,107	4,551,157	179,781	196,876	-	266,475	45,559	7,629,955
減值損失	98,641	119,570	401	75	-	-	-	218,687
轉自投資性房地產	7,371	-	-	-	-	-	-	7,371
因處置而轉回的減值損失	(16,164)	(7,287)	(3)	(11)	-	-	-	(23,465)
持有待售資產重分類而轉回的減值損失 (附註24)	-	(7,210)	-	-	-	-	-	(7,210)
處置核銷	(51,149)	(1,475,824)	(9,919)	(46,808)	-	(725)	(23,363)	(1,607,788)
重分類至持有待售資產(附註24)	(4,802)	(88,113)	-	-	-	-	-	(92,915)
轉至投資性房地產	(11,519)	-	-	-	-	-	-	(11,519)
於2024年12月31日	21,318,067	44,175,103	1,245,858	2,147,634	2,853	2,104,058	56,844	71,050,417
於2025年1月1日	21,318,067	44,175,103	1,245,858	2,147,634	2,853	2,104,058	56,844	71,050,417
匯率變動的影響	(68,975)	(103,907)	(2,802)	(4,280)	-	-	-	(179,964)
本年度折舊	2,294,812	4,506,797	187,724	221,354	-	256,476	41,856	7,509,019
減值損失	133,342	289,284	1,169	123	-	-	-	423,918
因處置而轉回的減值損失	(96,261)	(106,606)	-	(73)	-	-	-	(202,940)
處置核銷	(270,190)	(1,496,262)	(18,620)	(231,200)	-	(6,523)	(25,950)	(2,048,745)
於2025年12月31日	23,310,795	47,264,409	1,413,329	2,133,558	2,853	2,354,011	72,750	76,551,705
賬面淨值：								
於2025年12月31日	48,447,451	42,639,347	624,814	822,103	6,172,122	8,915,811	199,271	107,820,919
於2024年12月31日	46,544,669	41,343,133	518,881	820,963	9,580,925	8,920,003	223,198	107,951,772

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

14 其他物業、機械裝置及設備(續)

(a) 賬面價值對賬(續)

集團的某些物業、廠房和設備已作為銀行貸款抵押。詳情如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
房屋建築物	236,253	191,137
土地使用權	49,118	55,952
	285,371	247,089

減值損失

在截至2025年12月31日的年度內，管理層評估集團的某些生產線存在減值迹象，原因是集團的某些子公司未充分利用其生產能力，造成長期經營虧損或停產。集團評估了這些不動產、廠房和設備的可收回金額，即使用價值(VIU)和公允價值減去處置成本(FVLCS)中的較高者。根據下文披露的減值測試，在截至2025年12月31日止年度的「減值損失」中確認了總額為人民幣423,918,000元的減值損失。

集團評估了這些不動產、廠房和設備的可收回金額，即使用價值和公允價值減去處置成本後的較高者。

根據使用價值確定的可收回金額

為確定使用價值(VIU)，集團對每個可單獨識別的現金產出單元(「CGU」)進行了貼現現金流預測。預測期根據生產線主要設備的剩餘經濟效益年限估算。稅前貼現率反映了與現金產生組織相關的特定風險。因此，這些不動產、廠房和設備的賬面價值被減記至可收回金額人民幣3,417,256,000元。這些資產的減值損失人民幣59,138,000元已在截至2025年12月31日止年度的減值損失中確認。

根據公允價值減去處置成本法確定的可收回金額

公允價值減去處置成本是以生產線的公允價值減去處置成本為基礎，採用市場比較法，參攷同行業類似資產的近期銷售價格，並根據產能等差異進行調整後確定的。據此，這些不動產、廠房和設備的賬面價值被減記至可收回金額人民幣1,107,268,000元。截至2025年12月31日止年度的「減值損失」中確認了這些資產的減值損失人民幣364,780,000元。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

14 其他物業、機械裝置及設備(續)

(b) 使用權資產

使用權資產賬面淨值如下：

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
預付土地租賃	(i)	8,915,811	8,920,003
其他自用租賃資產	(ii)	199,271	223,198
		9,115,082	9,143,201

確認為損益的租賃如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
確認為資產的使用權資產折舊：		
預付土地租賃款	256,476	266,475
其他自用租賃	41,856	45,559
	298,332	312,034

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
租賃負債利息	11,360	12,619
短期租賃費用	26,513	28,385
不包括在租賃負債中的可變租賃付款	36,440	22,869

附註：

(i) 土地使用權

中國的所有土地都是國有或集體所有，不存在個人所有權。本集團收購了某些土地的使用權。為這些權利支付的代價被視為使用權資產，並在租賃期內採用直線法進行折舊。

截至本財務報表發佈日，本集團一直在為某些土地使用權申請登記所有權證書。截至2025年12月31日，本集團此類土地使用權的總賬面價值約為人民幣87,788,000元(2024年：人民幣35,572,000元)。董事認為，本集團有權合法地使用這些土地使用權。

(ii) 其他租賃

本集團以1年至9年的租約租賃辦公樓和水泥轉運倉庫。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

15 無形資產

	礦山開採權 人民幣千元	粘土取土權 人民幣千元	技術 人民幣千元	客戶關係 人民幣千元	其他 人民幣千元	合計 人民幣千元
成本：						
於2024年1月1日	26,248,730	68,970	211,000	195,860	1,255,351	27,979,911
增加	2,217,056	11,395	-	-	63,409	2,291,860
在建工程轉入	86,277	-	-	-	-	86,277
於2024年12月31日	28,552,063	80,365	211,000	195,860	1,318,760	30,358,048
於2025年1月1日	28,552,063	80,365	211,000	195,860	1,318,760	30,358,048
增加	1,548,247	5,184	-	-	289,720	1,843,151
从在建工程轉入	140,156	-	-	-	328	140,484
其他非流動資產轉入	1,644,370	-	-	-	-	1,644,370
因非同一控制下企業合併的增加	96,534	-	-	-	6,186	102,720
於2025年12月31日	31,981,370	85,549	211,000	195,860	1,614,994	34,088,773
累計攤銷：						
於2025年1月1日	3,001,756	37,446	24,017	21,017	219,697	3,303,933
本年度攤銷	730,022	4,545	21,100	35,459	81,366	872,492
於2024年12月31日	3,731,778	41,991	45,117	56,476	301,063	4,176,425
於2025年1月1日	3,731,778	41,991	45,117	56,476	301,063	4,176,425
本年度攤銷	808,643	6,389	21,000	35,459	79,358	950,849
於2025年12月31日	4,540,421	48,380	66,117	91,935	380,421	5,127,274
賬面淨值						
於2025年12月31日	27,440,949	37,169	144,883	103,925	1,234,573	28,961,499
於2024年12月31日	24,820,285	38,374	165,883	139,384	1,017,697	26,181,623

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

15 無形資產(續)

技術和客戶關係是通過海螺環保的業務合併獲得的。它們在收購日按公允價值確認，隨後在5-10年內按直線法攤銷。

其他主要是指軟體的購置成本、海域使用權和排放權。

本集團的某些無形資產已被抵押作為銀行貸款的擔保。詳情列舉如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
其他	159	—

16 商譽

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
於1月1日	1,451,587	1,147,072
通過企業合併獲得	27,304	304,515
本年計提減值準備	(237,143)	—
於12月31日	1,241,748	1,451,587

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

16 商譽(續)

包含商譽的現金產生單位的虧損測試

為進行商譽減值測試，商譽會分配至一組現金產生單位(即在每宗收購中購入的附屬公司)。這些現金產生單位組亦即本集團為內部管理目的監察商譽的最低層次。

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
西巴水泥	304,515	304,515
海螺環保	209,634	209,634
觀騰項目	256,117	256,117
臨夏海螺	86,977	86,977
無重大商譽的多個子公司	621,648	594,344
合計	1,478,891	1,451,587

西巴水泥

現金產生單位的可收回金額是按照現金產生單位的使用價值計算。本集團聘請了獨立的專業評估師協助計算。該等計算使用的現金流推算主要基於經管理層核准的各現金產生單位五年期財務預算，用於估算可收回金額的主要假設如下：

	2025年
預測期內的年平均收入增長率	0.88%
毛利率	29%-31%
預測期之後的增長率	-
稅前貼現率	14.85%

截至2025年12月31日，該資產組的可收回金額高於賬面金額。集團認為，上述主要假設的合理可能變化不會導致該資產組在2025年12月31日的賬面金額超出其可收回金額。

根據減值測試，截至2025年12月31日未記錄減值(2024年：無)。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

16 商譽(續)

包含商譽的現金產生單位的虧損測試(續)

海螺環保

現金產生單位的可收回金額是按照現金產生單位的使用價值計算。本集團聘請了獨立的專業評估師協助計算。該等計算使用的現金流推算主要基於經管理層核准的各現金產生單位五年期財務預算，用於估算可收回金額的主要假設如下：

	2025年
預測期內的年平均收入增長率	14.15%
毛利率	30%-47%
預測期之後的增長率	—
稅前貼現率	9.9%

根據減值測試，截至2025年12月31日減值金額為人民幣25,065,000元(2024年：無)。

觀騰項目

現金產生單位的可收回金額是基於使用價值計算來確定的。本集團聘請了獨立專業評估師協助進行計算。這些計算主要基於管理層批准的五年期財務預算，並使用現金流折現預測。用於估算可收回金額的關鍵假設如下：

	2025年
預測期內的年平均收入增長率	19.11%
毛利率	15%-28%
預測期之後的增長率	—
稅前貼現率	9.37%

根據減值測試，截至2025年12月31日減值金額為人民幣125,101,000元(2024年：無)。

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

16 商譽(續)

包含商譽的現金產生單位的虧損測試(續)

臨夏海螺

現金產生單位的可收回金額是基於使用價值計算來確定的。本集團聘請了獨立專業評估師協助進行計算。這些計算主要基於管理層批准的五年期財務預算，並使用現金流折現預測。用於估算可收回金額的關鍵假設如下：

	2025年
預測期內的年平均收入增長率	1.56%
毛利率	15%-16%
預測期之後的增長率	-
稅前貼現率	9.39%

根據減值測試，截至2025年12月31日減值金額為人民幣86,977,000元(2024年：無)。

其他非重大單體

除海螺環保外，其他CGU均與水泥及水泥相關業務有關，且均不重要。

對於這些現金產生組織，該等計算使用的現金流推算主要基於經管理層核准的各現金產生單位五年期財務預算。用於估算可收回金額的主要假設如下：

	2025年
預測期內的年平均收入增長率	6.1%-20.83%
毛利率	5%-32%
預測期之後的增長率	-
稅前貼現率	9.39%-11.69%

截至2025年12月31日，該資產組的可收回金額高於賬面金額。集團認為，上述主要假设的合理可能变化不會導致該資產組在2025年12月31日的賬面金額超出其可收回金額。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
寧波海螺水泥有限公司	中國	人民幣171,000,000	75%	75%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
上海海螺明珠水泥有限責任公司	中國	人民幣30,000,000	94.2%	94.2%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽銅陵海螺水泥有限公司	中國	人民幣742,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽長豐海螺水泥有限公司	中國	人民幣10,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
張家港海螺水泥有限公司	中國	人民幣35,000,000	98.71%	98.71%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
南通海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽荻港海螺水泥股份有限公司	中國	人民幣590,000,000	100%	99.75%	0.25%	水泥及水泥製品的生產及銷售
福建省建陽海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣14,000,000	76%	76%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽樅陽海螺水泥股份有限公司	中國	人民幣410,000,000	100%	99.27%	0.73%	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽池州海螺水泥股份有限公司	中國	人民幣950,000,000	100%	99.67%	0.33%	水泥及水泥製品的生產及銷售
泰州海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣11,520,000	100%	93.75%	6.25%	水泥及水泥製品的生產及銷售
蚌埠海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣54,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
上海海螺水泥銷售有限公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
分宜海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣110,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
紹興上虞海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣16,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
建德海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣200,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
江西廬山海螺水泥有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
泰州楊灣海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣170,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
南昌海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽懷寧海螺水泥有限公司	中國	人民幣273,250,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
中國水泥廠有限公司	中國	人民幣194,600,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
淮安海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	100%	-	100%	水泥及水泥製品的生產及銷售
太倉海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	100%	-	100%	水泥及水泥製品的生產及銷售
台州海螺水泥有限公司	中國	人民幣70,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
南通海門海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
江門海螺水泥有限公司	中國	人民幣105,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
馬鞍山海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣80,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
江蘇八菱海螺水泥有限公司	中國	人民幣32,960,000	75%	75%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
雙峰海螺水泥有限公司	中國	人民幣492,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽宣城海螺水泥有限公司	中國	人民幣406,500,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
蕪湖海螺水泥有限公司	中國	人民幣660,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
湖南海螺水泥有限公司	中國	人民幣400,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
英德海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣580,000,000	75%	70.01%	4.99%	水泥及水泥製品的生產及銷售
興業英陽海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣300,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
扶綏新寧海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣328,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽蕪湖海螺建築安裝工程有限責任公司	中國	人民幣30,000,000	100%	100%	-	工業建築安裝
興安海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣350,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
寧海強蛟海螺水泥有限公司	中國	人民幣110,240,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
北流海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣450,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
湛江海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
象山海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣189,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
平涼海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣470,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
臨湘海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣290,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
樂清海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣238,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
全椒海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣350,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
寧德海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣150,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
廣元海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣480,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
廣東清新水泥有限公司	中國	人民幣320,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
重慶海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣550,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
江西贛江海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣165,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
佛山海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
六安海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣89,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
達州海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣480,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
禮泉海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣480,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
千陽海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣490,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
淮南海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣160,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
陽春海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣550,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
濟寧海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣235,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
祁陽海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣200,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
湖南益陽海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣200,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
宿州海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣200,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
黃山海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣80,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
江華海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣266,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
江華海螺塑膠包裝有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	100%	100%	-	水泥包裝袋的生產及銷售
龍陵海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣225,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
廣元海螺塑膠包裝有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	100%	100%	-	水泥包裝袋的生產及銷售
貴陽海螺盤江水水泥有限責任公司	中國	人民幣706,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
貴定海螺盤江水水泥有限責任公司	中國	人民幣460,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
遵義海螺盤江水泥有限責任公司	中國	人民幣530,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
雲南壯鄉水泥股份有限公司	中國	人民幣50,000,000	100%	99%	1%	水泥及水泥製品的生產及銷售
保山海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣300,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
隆安海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣120,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽海螺暹羅耐火材料有限公司	中國	人民幣168,000,000	70%	70%	-	耐火材料的生產及銷售
銅仁海螺盤江水泥有限責任公司	中國	人民幣510,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
寶雞市翠雲金陵河水泥有限公司	中國	人民幣372,376,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
寶雞翠雲鳳凰山水泥有限公司	中國	人民幣928,800,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
乾縣海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣560,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
貴州六礦瑞安水泥有限公司	中國	人民幣477,450,000	51%	51%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
梁平海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣300,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
黔西南州發展資源開發有限公司	中國	人民幣250,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
巴中海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣280,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
文山海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣280,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
亳州海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣30,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
四川南威水泥有限公司	中國	人民幣168,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
鎮江北固海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	80%	80%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
哈密弘毅建材有限責任公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
哈密興義礦業有限責任公司	中國	人民幣3,000,000	100%	-	100%	礦山開採及相關服務
廣西凌雲通鴻水泥有限公司	中國	人民幣80,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
茂名市大地水泥有限公司	中國	人民幣60,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
進賢海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣42,000,000	70%	70%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
臨夏海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣350,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽海螺物資貿易有限責任公司	中國	人民幣300,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售
無錫海螺水泥銷售有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售
盈江縣允罕水泥有限公司	中國	人民幣300,000,000	99%	99%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
寶雞海螺塑膠包裝有限責任公司	中國	人民幣10,000,000	100%	100%	-	水泥包裝袋的生產及銷售
邵陽市雲峰新能源科技有限公司	中國	人民幣120,000,000	65%	65%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
湖南省雲峰水泥有限公司	中國	人民幣93,000,000	65%	65%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
水城海螺盤江水水泥有限責任公司	中國	人民幣800,000,000	87.22%	87.22%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
昆明海螺水泥有限公司	中國	美元30,506,700	80%	80%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
澧源海螺水泥有限公司	中國	美元74,800,000	80%	80%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
贛州海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣400,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
巢湖海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣500,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
貴定海螺塑膠包裝有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	100%	100%	-	水泥包裝袋的生產及銷售
陝西銅川鳳凰建材有限公司	中國	人民幣584,612,000	65%	65%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
遵義海匯新材料有限責任公司	中國	人民幣45,000,000	60%	60%	-	混凝土的生產及銷售
池州海螺新材料有限責任公司	中國	人民幣250,000,000	100%	100%	-	混凝土的生產及銷售
廣元海螺新材料有限責任公司	中國	人民幣40,000,000	90%	90%	-	混凝土的生產及銷售
巴中海螺建材有限公司	中國	人民幣50,000,000	90%	90%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
重慶海螺物資貿易有限責任公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
蕪湖海螺礦業有限責任公司	中國	人民幣12,000,000	70%	70%	-	採礦及相應銷售
蕪湖東南亞國際貿易有限公司	中國	美元40,000,000	55%	55%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
廣東清遠廣英水泥有限責任公司	中國	人民幣345,000,000	80%	80%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
八宿海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣827,500,000	70%	70%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
滁州海螺新型建材有限公司	中國	人民幣11,000,000	70%	70%	-	混凝土的生產及銷售
江蘇海螺建材有限公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	熟料和水泥產品的銷售及相關服務的提供
雲南海中貿易有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	熟料和水泥產品的銷售及相關服務的提供
揚州海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣210,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
弋陽海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣457,500,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
石門海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣421,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
上海海螺建材國際貿易有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及出口貿易
蕪湖海螺塑膠製品有限公司	中國	人民幣30,000,000	100%	100%	-	水泥包裝袋的生產及銷售
安徽寧昌塑膠包裝有限公司	中國	人民幣53,554,100	100%	100%	-	水泥包裝袋的生產及銷售
上海海螺物流有限公司	中國	人民幣10,000,000	100%	100%	-	物流業務
廣東英龍海螺物流有限公司	中國	人民幣10,000,000	100%	100%	-	物流業務
英德海螺塑膠包裝有限責任公司	中國	人民幣6,000,000	100%	100%	-	水泥包裝袋的生產及銷售
淮安楚州海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣113,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
江西海中貿易有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
貴州海中貿易有限責任公司	中國	人民幣10,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
南京海中貿易有限公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
陝西海中貿易有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
廣西崇左海中貿易有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
銅川海螺新材料有限責任公司	中國	人民幣40,000,000	65%	65%	-	水泥包裝袋的生產及銷售
臨泉海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	倉儲物流
珠海海中貿易有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
分宜海螺建築材料有限責任公司	中國	人民幣1,000,000,000	97.51%	97.51%	-	建築用石的生產與銷售

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
江西弋陽海螺新型建材有限公司	中國	人民幣100,000,000	70%	70%	-	建築材料的生產與銷售
江西弋陽海螺新材料有限責任公司	中國	人民幣30,000,000 / 人民幣12,000,000	70%	70%	-	混凝土的生產及銷售
安徽海中投資有限公司	中國	人民幣1,450,000,000	51%	51%	-	投資貿易
南江海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣300,000,000	51%	51%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
全椒海螺建築科技有限責任公司	中國	人民幣300,000,000	90%	90%	-	提供施工和安裝的服務工業用途
安徽海博智能科技有限責任公司	中國	人民幣80,000,000	60%	60%	-	研究和試驗發展
南通海螺混凝土有限責任公司	中國	人民幣60,000,000	70%	70%	-	混凝土的生產及銷售
安徽海螺中南智能機器人有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	51%	51%	-	智能機器人研發及生產
銅陵海螺新材料有限責任公司	中國	人民幣25,000,000	70%	70%	-	混凝土相關產品的銷售及售後服務
禮泉海螺建築科技有限責任公司	中國	人民幣200,000,000	100%	100%	-	工業與土木工程
蕪縣海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣600,000,000	60%	60%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
安徽海慧供應鏈科技有限公司	中國	人民幣150,000,000	75.6%	75.6%	-	物流運輸中轉服務
海南昌江海螺水泥有限公司	中國	人民幣650,000,000	100%	-	100%	水泥及水泥製品的生產及銷售
蕪湖南方水泥有限公司	中國	人民幣300,000,000	26.01%	-	51%	水泥及水泥製品的生產及銷售
南通市海門海螺新材料有限責任公司	中國	人民幣300,000,000	100%	100%	-	新材料的生產及銷售
銅陵海螺新型建材有限公司	中國	人民幣200,000,000	100%	100%	-	生產與銷售骨料等建築材料
昌江海螺華盛塑膠包裝有限公司	中國	人民幣50,000,000	60%	60%	-	水泥包裝袋的銷售及售後服務

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
天津海慧供應鏈科技有限公司	中國	人民幣10,000,000	75.6%	-	100%	物流服務
南通海螺建築材料有限責任公司	中國	人民幣30,000,000	100%	100%	-	建築材料銷售
安徽海螺新能源有限公司及其附屬公司(附註(iii))	中國	人民幣5,000,000,000	100%	100%	-	風力發電及能源儲備研發
建德海螺綠色建材有限公司	中國	人民幣40,000,000	100%	100%	-	建築材料銷售
肇慶海螺嘉華綠色建築材料有限公司	中國	人民幣1,500,000,000	51%	-	51%	建築卵石處理及銷售
封開海螺交投綠色建材有限公司	中國	人民幣10,000,000	68%	68%	-	建築卵石處理及銷售
騰冲市騰越水泥有限公司	中國	人民幣56,000,000	100%	100%	-	水泥製品的銷售及售後服務
貴州新雙龍水泥有限公司	中國	人民幣200,000,000	100%	100%	-	水泥製品的銷售及售後服務
尤溪海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣800,000,000 / 人民幣200,000,000	33.81%	-	66.3%	水泥製品的銷售及售後服務
安徽海螺綠色新型材料有限公司	中國	人民幣1,500,000,000	65%	65%	-	建築材料的生產與銷售
亳州市華誼新型材料有限公司	中國	人民幣50,300,000	65%	-	100%	混凝土的生產與銷售
安徽省中聯新型材料有限公司	中國	人民幣50,300,000	65%	-	100%	混凝土的生產與銷售
中聯湘謙建材有限公司	中國	人民幣100,000,000	65%	-	100%	混凝土的生產與銷售
安徽省墨泰新型材料有限公司	中國	人民幣50,300,000	65%	-	100%	混凝土的生產與銷售
亳州市華盛道路工程有限公司	中國	人民幣26,000,000	65%	-	100%	混凝土的生產與銷售
亳州市中聯建設工程有限公司	中國	人民幣10,000,000	65%	-	100%	高速公路工程建設
亳州湘謙建築工業化有限公司	中國	人民幣50,300,000	65%	-	100%	工業用途建設工程的安裝

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
肥西海螺新材料有限公司(前稱安徽中聯觀騰新型材料有限公司)	中國	人民幣50,300,000	65%	-	100%	為工業商品設計科學程序
肥西海螺新型建材有限公司(前稱安徽中聯摩泰克新型材料有限公司)	中國	人民幣50,300,000	65%	-	100%	工業用沙的生產與銷售
蕪湖海螺綠色建築科技有限責任公司	中國	人民幣200,000,000	100%	100%	-	智能工程建設
廣東海螺鴻豐水泥有限公司	中國	人民幣1,000,000,000	100%	51%	49%	水泥產品生產及礦業開採
英德市聖德混凝土有限公司	中國	人民幣5,000,000	70%	-	100%	混凝土的生產與銷售
英德市通德混凝土有限公司	中國	人民幣5,000,000	70%	-	100%	道路運輸及水泥產品銷售
蕪湖海螺綠色建材有限責任公司	中國	人民幣500,000,000	67%	67%	-	建築用石的生產與銷售
馬鞍山海螺綠色建材有限公司	中國	人民幣2,000,000,000	100%	100%	-	建築用石的生產與銷售
英德海螺綠色新型材料有限公司	中國	人民幣100,000,000	70%	-	70%	非金屬礦業產品的生產與銷售及投資
淮安海螺綠色建築科技有限公司	中國	人民幣70,000,000	100%	100%	-	科技產品及水泥產品的生產與銷售
樅陽海螺新材料科技有限公司	中國	人民幣1,000,000,000	51%	51%	-	非金屬礦業產品的生產與銷售及投資
印尼海螺水泥有限公司	印尼	美元51,000,000	75%	75%	-	水泥及水泥製品的生產和銷售，投資及貿易
南加里曼丹海螺水泥有限公司	印尼	美元90,000,000	71.25%	-	71.25%	水泥及水泥製品的生產及銷售
印尼海螺國際貿易有限公司	印尼	美元30,000,000	100%	10%	90%	投資及貿易
印尼巴魯海螺水泥有限公司	印尼	美元50,000,000	100%	-	100%	水泥產品的銷售及相關服務的提供

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
北蘇海螺水泥有限公司	印尼	美元80,000,000	100%	-	100%	水泥及水泥製品的生產及銷售
西加里曼丹海螺水泥貿易有限公司	印尼	美元4,000,000	100%	-	100%	水泥產品的銷售及相關服務的提供
馬德望海螺水泥有限公司	柬埔寨	美元50,000,000	60%	-	60%	水泥產品的銷售及相關服務的提供
伏爾加海螺水泥有限責任公司	俄羅斯	盧布132,477,680	75%	75%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
瓏勃拉邦海螺水泥有限公司	老撾	美元23,000,000	70%	-	70%	水泥及水泥製品的生產及銷售
萬象海螺水泥有限公司	老撾	美元50,000,000	75%	-	75%	水泥及水泥製品的生產及銷售
緬甸海螺(曼德勒)水泥有限公司	緬甸	美元45,000,000	55%	55%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
卡爾希海螺水泥外國企業有限責任公司	烏茲別克斯坦	美元60,000,000	100%	-	100%	水泥及水泥製品的生產及銷售
海螺KT水泥(金邊)有限公司	柬埔寨	美元80,000,000	55%	-	55%	水泥及水泥製品的生產及銷售
海螺國際控股(香港)有限公司	香港	美元552,760,000	100%	100%	-	投資與貿易
塔什干海螺合資企業水泥有限公司	烏茲別克斯坦	美元34,300,000	65%	-	65%	水泥及水泥製品的生產及銷售
上峰友誼之橋有限責任公司	烏茲別克斯坦	美元5,000,000	51%	-	51%	水泥及水泥製品的生產及銷售
中國海螺環保控股有限公司及其附屬公司附註(iii)(iv)	開曼群島/中國	港元150,000,000	21.21%	5.55%	15.66%	工業廢物儲存和處置
奈曼旗宏基水泥有限公司	中國	人民幣465,260,000	80%	80%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
赤峰海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣120,000,000	80%	-	100%	水泥及水泥製品的生產及銷售
奈曼旗興塔再生資源有限公司	中國	人民幣80,000,000	80%	-	100%	生產和銷售石灰石製品
內蒙古躍興環保科技有限公司	中國	人民幣70,000,000	80%	-	100%	工業廢物儲存和處置

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
清遠市廣英礦業有限公司	中國	人民幣62,950,000	80%	-	100%	採礦及相關業務
重慶涪陵海螺建材有限公司(前稱重慶市多吉再生資源有限公司)	中國	人民幣20,408,163	51%	51%	-	可再生資源銷售和可再生資源加工
雙峰海螺綠色建材有限公司	中國	人民幣500,000,000 / 人民幣100,000,000	65%	65%	-	建築材料的生產與銷售
長沙永運建材有限公司	中國	人民幣30,000,000	80%	-	100%	建築材料的銷售
六枝海螺瀝鑫綠色新型建材有限公司	中國	人民幣50,000,000	100%	-	100%	建築材料的生產與銷售
蒙城海螺建材有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	建築材料的銷售
連雲港海螺綠色建材有限公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售和貿易及提供相關服務
海螺(貴州)控股有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售和貿易及提供相關服務
海螺(湖南)控股有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售和貿易及提供相關服務
海螺(陝西)控股有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售和貿易及提供相關服務
海螺(雲南)控股有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售和貿易及提供相關服務
上海智質科技有限公司	中國	人民幣80,000,000	55%	-	100%	智慧建築工程的建設
安徽智質工程技術有限公司	中國	人民幣134,361,900	55%	55%	-	技術服務和技術發展及技術諮詢
安徽精公檢測檢驗中心有限公司	中國	人民幣8,000,000	100%	100%	-	產品測試和檢驗及環境檢驗

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
常德頂興混凝土製品有限公司	中國	人民幣10,000,000	100%	-	100%	公路貨物運輸和水泥產品的銷售
平涼海螺綠色新型材料有限公司	中國	人民幣35,000,000	100%	100%	-	建築材料的生產與銷售
貴陽海螺綠色建材有限公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	建築材料的生產與銷售
南京海螺綠色新型材料科技有限公司	中國	人民幣50,000,000	100%	-	100%	建築材料的生產與銷售
縱陽海螺綠色新型材料有限公司	中國	人民幣35,000,000	100%	100%	-	建築材料的生產與銷售
興業海螺新材料有限責任公司	中國	美元6,000,000	100%	-	100%	建築材料的生產與銷售
安徽海螺工程機械科技有限責任公司	中國	人民幣40,000,000	77%	-	77%	機械安裝和維護
亳州海螺建材銷售有限公司	中國	人民幣100,000,000 人民幣25,000,000	52%	-	80%	建築材料和水泥產品的銷售
貴溪海螺新材料有限責任公司(前稱貴溪市鷹貴預拌砂漿有限公司)	中國	人民幣26,000,000	100%	-	100%	公路貨物運輸和水泥產品的銷售
臨夏縣天翔商砼有限責任公司	中國	人民幣40,000,000	100%	-	100%	公路貨物運輸和水泥產品的銷售
海螺(合肥)控股有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售和貿易及提供相關服務
海螺(廣西)控股有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售和貿易及提供相關服務
海螺(浙江)控股有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售和貿易及提供相關服務
邵東市磐石混凝土有限公司	中國	人民幣25,000,000	100%	-	100%	混凝土及相關產品的生產與銷售
銅陵海螺環境科技有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	化學纖維製造

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
如皋海螺新材料有限責任公司	中國	人民幣30,000,000	100%	100%	-	混凝土及相關產品的生產與銷售
海螺(江蘇)控股有限公司	中國	人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售和貿易及提供相關服務
南通通州海螺新型材料有限公司	中國	人民幣30,000,000	100%	100%	-	建築材料和水泥產品的銷售
龍南海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣20,000,000	100%	-	100%	水泥及水泥製品的生產及銷售
張家港海螺新型建材有限公司	中國	人民幣30,000,000	100%	100%	-	建築材料和水泥產品的銷售
安徽海螺財務服務有限公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	貨幣和金融服務
蚌埠海螺建材有限公司	中國	人民幣150,000,000	70%	-	70%	建築材料和水泥產品的銷售
扶綏海螺商品混凝土有限公司	中國	人民幣30,000,000	65%	-	65%	混凝土的生產與銷售
中碳(安徽)環境科技有限公司	中國	人民幣30,000,000	65%	65%	-	混凝土的生產與銷售
安徽海螺信息技術工程有限責任公司	中國	人民幣50,000,000	100%	100%	-	軟件開發、技術服務、技術開發
澧水海螺綠色建築科技有限公司	中國	人民幣30,000,000 / 人民幣0	100%	100%	-	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
鎮江海螺水泥有限責任公司	中國	人民幣200,000,000 / 人民幣100,000,000	100%	100%	-	水泥生產及礦產資源開採
西巴布亞海螺水泥有限公司	印尼	美元264,670,000	100%	49%	51%	生產和銷售水泥及水泥製品
印尼西巴布亞礦山有限公司	印尼	印尼盾5,200,000,000	90%	-	90%	礦山及相關服務
舟山海螺新型建材有限公司	中國	人民幣30,000,000	100%	100%	-	混凝土的生產與銷售
廣德海螺建材有限公司	中國	人民幣30,000,000	100%	100%	-	建築材料銷售

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

公司名稱	註冊地及業務地	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
			本集團 的實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
濟寧海螺綠色新型建材有限公司	中國	人民幣30,000,000	100%	90%	10%	水泥及水泥製品的銷售及售後服務
蕪湖白馬山海螺新型建材有限公司(附註(i))	中國	人民幣80,000,000	100%	95%	5%	建築材料和水泥產品的銷售
深圳海螺綠色新型建材有限公司(附註(i))	中國	人民幣30,000,000	100%	80%	20%	建築材料和水泥產品的銷售
新豐綠色建材有限公司(附註(i))	中國	人民幣20,000,000	51%	51%	-	建築用石加工與銷售
上海海螺建業新材料有限公司(附註(i))	中國	人民幣30,000,000	100%	90%	10%	建築材料和水泥產品的銷售
馬鞍山海螺新型建材有限公司(附註(i))	中國	人民幣45,000,000	70%	70%	-	建築材料和水泥產品的銷售
伊犁海螺水泥有限公司(附註(ii))	中國	人民幣100,000,000	100%	90%	10%	水泥及水泥製品的生產及銷售
霍城海螺礦業有限責任公司(附註(ii))	中國	人民幣5,000,000	100%	90%	10%	採礦及相應銷售
伊犁海螺環保科技有限公司(附註(ii))	中國	人民幣95,000,000	100%	90%	10%	工業固危廢處理
墨玉海螺水泥有限公司(附註(ii))	中國	人民幣400,000,000	100%	90%	10%	水泥及水泥製品的生產及銷售
于田海螺水泥有限公司(附註(ii))	中國	人民幣80,000,000	100%	90%	10%	水泥及水泥製品的生產及銷售
和田海螺水泥有限公司(附註(ii))	中國	人民幣80,000,000	100%	90%	10%	水泥及水泥製品的生產及銷售

(i) 該等子公司係本集團於2025年新設。

(ii) 這些子公司是本集團於2025年收購的。

(iii) 該等附屬公司為非控股權附屬公司的中間控股公司。

(iv) 如附註3(a)所述，本集團對海螺環保形成實際控制權，致使持股比例與表決權比例存在差異。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

除荻港海螺、池州海螺、莊鄉海螺為股份有限公司外，所有子公司均為有限責任公司。

下表列出了與英德海螺水泥有限公司和海螺環保有關的資訊，海螺環保是本集團擁有重大非控股權益(NCI)的子公司。以下匯總的財務資訊代表任何公司間消除之前的金額。

	英德海螺	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非控制性權益百分比	25%	25%
流動資產	4,789,020	5,460,779
非流動資產	1,760,800	1,701,424
流動負債	229,757	240,953
非流動負債	127,479	103,984
淨資產	6,192,584	6,817,266
非控制性權益賬面價值	1,548,146	1,704,317
收入	1,815,590	2,030,725
當年利潤	175,318	217,373
綜合收益總額	175,318	217,373
歸屬非控股權益的利益	43,830	54,343
支付非控股權益的股利	200,000	—
經營活動產生的現金流量	406,937	610,919
投資活動產生的現金流量	(205,423)	(128,295)
籌資活動產生的現金流量	(208,890)	(479,178)

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

17 附屬公司投資(續)

	海螺環保	
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
非控制性權益百分比	78.79%	78.79%
流動資產	1,437,727	1,506,653
非流動資產	8,331,827	8,726,430
流動負債	2,074,313	2,270,317
非流動負債	4,107,838	3,950,740
淨資產	3,587,403	4,012,026
非控制性權益賬面價值	2,950,956	3,331,354
收入	1,640,315	1,686,989
當年利潤	(347,849)	(7,286)
綜合收益總額	(347,849)	(7,286)
根據投資時的公允價值進行調整	(74,505)	(49,243)
年度調整後利潤	(422,354)	(56,529)
歸屬非控股權益的利益	(358,129)	(47,271)
支付非控股權益的股利	-	40,445
經營活動產生的現金流量	552,897	442,345
投資活動產生的現金流量	(317,360)	(540,178)
籌資活動產生的現金流量	(143,371)	205,464

18 對聯營公司的權益

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
淨資產份額	5,819,964	5,728,549
商譽	8,825	8,825
	5,828,789	5,737,374

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

18 對聯營公司的權益(續)

以下名單包含本集團在中國經營的聯營公司：

聯營公司名稱	註冊及繳足資本	上市/ 非上市公司	所有權權益比例			主要業務
			本集團的 實際權益	由本公司持有	由附屬 公司持有	
中國西部水泥有限公司	英鎊 20,000,000	上市	29.67%	-	29.67%	水泥及水泥製品的 生產及銷售
中建材(安徽)新材料產業投資基金合夥企業 (有限合夥)	人民幣 15,000,000,000	非上市	10.67%	10.67%	-	權益投資和資產管理
中建材(安徽)新材料基金管理有限公司	人民幣 50,000,000	非上市	7.62%	7.62%	-	權益投資和資產管理
安徽海螺海通工業互聯網母基金合夥企業 (有限合夥)	人民幣 5,000,000,000	非上市	30.00%	30.00%	-	權益投資和資產管理
安徽海螺金石創新發展投資基金合夥企業 (有限合夥)	人民幣 5,000,000,000	非上市	20.00%	20.00%	-	權益投資和資產管理
江蘇傑夏環保科技有限公司	人民幣 80,000,000	非上市	7.42%	-	35.00%	工業固危廢處置
雲浮光嘉海中環保科技有限公司	人民幣 60,000,000	非上市	8.48%	-	40.00%	工業固危廢處置
重慶南桐環保科技有限公司	人民幣 30,000,000	非上市	7.42%	-	35.00%	工業固危廢處置
南城諾客海中環保科技有限責任公司	人民幣 18,000,000	非上市	10.39%	-	49.00%	工業固危廢處置

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

18 對聯營公司的權益(續)

我們匯總了重要聯營企業西部水泥的財務資料，對公允價值和會計政策的差異進行調整，並調節至綜合資產負債表中的賬面價值，詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產	9,047,020	9,232,324
非流動資產	26,843,905	26,820,583
流動負債	13,597,216	12,792,687
非流動負債	8,603,170	9,680,749
權益	13,690,539	13,579,471
股東權益	12,305,754	12,031,163
收入	9,621,185	8,344,946
持續經營產生的利潤	1,083,650	626,181
其他綜合收益	(336,298)	(700,995)
綜合收益總額	747,352	(74,814)
收到西部水泥股利	54,935	37,285
調節至本集團在西部水泥中的權益		
於2025/2024年12月31日西部水泥淨資產總額	12,305,754	12,031,163
本集團實際權益	29.67%	29.67%
本集團佔西部水泥淨資產份額	3,651,225	3,569,752
商譽	8,825	8,825
其他	23,957	23,957
於2025/2024年12月31日綜合資產負債表賬面價值	3,684,007	3,602,534

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

18 對聯營公司的權益(續)

我們匯總了重要聯營企業中建材(安徽)新材料產業投資基金合夥企業(有限合夥)的財務資料，對公允價值和會計政策的差異進行調整，並調節至綜合資產負債表中的賬面價值，詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
流動資產	15,543,323	15,210,827
流動負債	1,703	2,270
權益	15,541,620	15,208,557
收入	1,173,678	574,696
持續經營產生的利潤	960,451	363,043
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	960,451	363,043
調節至本集團在中建材(安徽)新材料產業投資基金合夥企業 (有限合夥)中的權益		
於2025/2024年12月31日中建材(安徽)新材料產業 投資基金合夥企業淨資產總額	15,541,620	15,208,557
本集團實際權益	10.67%	10.67%
本集團佔中建材(安徽)新材料產業投資基金合夥企業淨資產份額	1,657,773	1,622,246
其他	—	—
於2025/2024年12月31日綜合資產負債表賬面價值	1,657,773	1,622,246

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

18 對聯營公司的權益(續)

單家不重大聯營企業信息匯總：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
在合併報表中單家不重大聯營企業匯總賬面價值	487,009	512,594
	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本集團在個別不重大的聯營公司中所佔股份的總額		
持續經營企業的利潤	8,177	6,659
綜合收益總和	8,177	6,659

19 對合營企業的權益

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應佔淨資產	2,120,943	2,006,623
商譽	31,672	31,672
	2,152,615	2,038,295

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

19 對合營企業的權益(續)

所有合營企業均為在中國及海外成立及經營的非上市公司。合營企業權益於2025年12月31日的詳情如下：

公司名稱	註冊及繳足資本	所有權權益比率			主要業務
		本集團的 實際權益	由本公司持有	由附屬公司持有	
安徽海螺川崎裝備製造有限公司	人民幣348,000,000	50%	50%	-	機電設備成套安裝及維護
中緬(蕪湖)國際貿易有限公司	美元47,200,000	45%*	45%	-	進出口業務
緬甸海螺水泥有限公司	美元44,000,000	45%*	45%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
緬甸海螺(仰光)水泥有限公司	美元10,000,000	50%	50%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
淮北相山水泥有限責任公司	人民幣408,628,000	40%*	40%	-	水泥及水泥製品的生產及銷售
國家電投安徽海螺清潔能源有限公司	人民幣50,000,000	49%*	-	49%	風能電能業務
蕪湖海螺風電能源科技有限公司	人民幣1,000,000 / 人民幣0	50%	-	50%	風力發電技術服務和相關工程 建設活動
蕪湖市繁昌區海鑫風電能源科技有限公司	人民幣1,000,000 / 人民幣0	50%	-	50%	風力發電技術服務和相關工程 建設活動
蕪湖鳩茲海螺新能源有限責任公司	人民幣11,400,000	49%*	-	49%	電力熱能的生產供應
建德海誠新型材料有限公司	人民幣50,000,000	49%	-	49%	新型建築材料製造
國電投(江西弋陽)新能源有限公司	人民幣50,000,000 / 人民幣0	49%*	-	49%	電力熱能的生產供應

* 根據以上公司章程規定，本集團與其他協力廠商對其實施共同控制。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

19 對合營企業的權益(續)

匯總重大合營企業財務資料相山水泥，對公允價值和會計政策的差異進行調整，並調節至綜合資產負債表中的賬面價值，詳情如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
財務數據		
流動資產	1,291,328	1,397,301
非流動資產	1,945,496	2,088,713
流動負債	295,067	411,771
非流動負債	21,002	28,450
權益	2,920,755	3,045,793
股東權益	2,907,251	3,032,527
上述資產與負債包含：		
現金及現金等價物	79,186	108,018
收入	1,055,457	1,217,912
持續經營產生的利潤	93,087	67,533
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	93,087	67,533
收到相山水泥股利	80,000	240,000
調節至本集團在相山水泥中的權益		
淨資產總額	2,907,251	3,032,527
本集團實際權益	40%	40%
本集團佔相山水泥淨資產份額	1,162,900	1,213,011
商譽	26,048	26,048
綜合資產負債表賬面價值	1,188,948	1,239,059

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

19 對合營企業的權益(續)

單家不重大合營企業信息匯總：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
本集團在個別不重大的合營公司中所佔股份的總額	963,667	799,236
本集團在合資企業中所佔份額的金額		
持續經營企業的利潤	244,461	31,885
其他綜合收益	(16,214)	4,331
綜合收益總和	228,247	36,216

20 貸款和應收款

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
貸款和應收款	896,145	873,078
減：短期貸款及應收款(附註27)	(480,057)	(492,033)
	416,088	381,045

於2025年12月31日，本集團的貸款和應收款項主要是向地方政府機關提供的借款。

21 長期預付款

於2025年12月31日，長期預付款包括購入石灰石採礦權及機器設備的預付款人民幣1,328,093,000元(2024年：人民幣2,465,122,000元)，長期的待抵扣增值稅人民幣144,954,000元(2024年：人民幣231,655,000元)。購入石灰石採礦權及機器設備的預付款將不予退還，並在完成對這些長期資產的收購後視為長期資產的一部分。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

22 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產(不可轉撥)			
— 上市證券(非交易目的)	(i)	1,344,658	1,435,177
— 非上市證券投資(非交易目的)	(ii)	71,776	71,776
		1,416,434	1,506,953

註(i): 本集團持有之以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的上市證券為對中國海螺創業控股有限公司及華新建材集團股份有限公司於香港證券交易所上市之股票投資，其公允價值以2025年12月31日和2024年12月31日之市價確定。

註(ii): 於2025年12月31日，該非上市股權投資的公允價值與其成本大致相同。

23 存貨

(a) 於綜合資產負債表中確認的存貨包括：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
原材料	2,858,094	3,005,974
在產品	263,964	282,315
產成品	4,191,652	4,516,617
備件	283,238	303,615
	7,596,948	8,108,521

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

23 存貨(續)

(b) 於損益表費用中確認的存貨成本分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
出售存貨的賬面金額	60,063,185	68,434,425

所有存貨預期在一年內流轉。

24 資產持有待售

於2025年12月31日，本集團無持有待售資產。

於2024年12月31日，持有待售資產的賬面金額為人民幣11,442,000元，與公允價值減去銷售成本後的金額人民幣11,442,000元一致。

25 應收賬款和應收票據

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應收賬款	3,060,447	3,826,496
減：壞賬準備	(218,177)	(140,367)
	2,842,270	3,686,129
以攤餘成本計量的應收銀行承兌匯票	5,791,232	5,836,134
以攤餘成本計量的應收財務公司承兌匯票	3,560	75,179
以攤餘成本計量的應收商業承兌匯	500	1,700
其他綜合收益的應收銀行承兌匯票	1,548,406	1,423,973
	10,185,968	11,023,115

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

25 應收賬款和應收票據(續)

所有應收賬款預計於1年內收回

(a) 賬齡分析

於資產負債表日應收賬款及應收票據(減呆壞賬準備)按發票開具日的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
一年以內	10,018,560	10,804,762
一年及一年以上	167,408	218,353
	10,185,968	11,023,115

貿易應收賬款的到期日主要為開具發票之日起30至180天內，除若干銷售合同的保留金，在保留期屆滿時到期。

應收銀行承兌匯票應於發行之日起一年內到期。

本集團的信貸政策詳情列於附註40(a)。

(b) 已背書已貼現的銀行承兌匯票

本集團將若干應收銀行票據貼現於中國大陸的若干銀行或背書於本集團供應商並將其終止確認(「終止確認票據」)。於2025年12月31日，已貼現或背書並已終止確認的未到期應收票據的賬面金額為人民幣3,444,980,000元(2024年12月31日：人民幣5,100,571,000元)。於2025年12月31日，該等未到期應收票據限期為一年以內。

根據中華人民共和國票據法，若承兌銀行拒絕付款的，持票人可以按照匯票債務人的先後順序，對包括本集團在內的匯票債務人中的任何一人、數人或者全體行使追索權(「繼續涉入」)。本集團認為，本集團已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，全額終止確認其及與之相關的已結算應付帳款並確認貼現費用。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本集團認為，繼續涉入公允價值並不重大。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

25 應收賬款和應收票據(續)

(b) 已背書已貼現的銀行承兌匯票(續)

於2025年12月31日，由於管理層認為所有權的信用風險實質上並未轉移，因此未終止確認給其供應商背書以結清貿易應付款項的應收票據人民幣632,157,000元(2024年：人民幣630,376,000元)。相關貿易應付款項亦未終止確認。所有這些未到期的應收票據應在一年內到期。

於2025年12月31日，由於管理層認為所有權的信用風險實質上並未轉移，因此未終止確認貼現給銀行的應收未到期銀行承兌票據人民幣346,243,000元(2024年：人民幣983,932,000元)。相關銀行短期借款亦被確認。所有這些未到期的應收票據應在一年內到期。

(c) 銀行承兌匯票，以公允價值計量

由於現金管理的需要，本集團向供應商背書了部分銀行承兌匯票。銀行承兌匯票管理的業務模型旨在收集合同和銷售的現金流量。因此，本集團將人民幣1,548,406,000元(2024年：人民幣1,423,973,000元)的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的銀行承兌匯票。

26 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
流動			
結構性存款	(i)	3,001,339	—
理財產品	(i)	9,050,650	—
收益憑證	(i)	300,563	—
以公允價值計量且變動計入損益的上市股本證券	(ii)	546,801	509,203
		12,899,353	509,203

註釋(i)：於2025年12月31日，結構性存款、理財產品和收益憑證的投資本金總額為人民幣12,352,552,000元(2024年：人民幣0元)。

註釋(ii)：以公允價值計量的金融資產—本集團持有的上市權益性證券為在上交所上市的甘肅上峰水泥股份有限公司、天山材料股份有限公司的股份。該等上市股本證券為交易目的而持有。該等投資的公允價值乃參考截至2025年12月31日的各自市場報價計量。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

27 預付款及其他應收款

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
預付供貨商款	845,089	1,031,589
一年內到期的貸款和應收款(附註20)	480,057	492,033
待抵扣增值稅和預繳其他稅費	1,143,803	1,103,375
其他應收款	931,314	864,860
減：減值準備	(200,611)	(130,000)
	3,199,652	3,361,857

所有預付款及其他應收款預計於一年內收回。

28 應收／應付關聯公司款項

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應收關聯公司款：		
海螺川崎裝備製造	28,445	111,383
安徽海螺建材設計研究院有限責任公司	33,837	32,071
安徽海螺川崎節能設備製造有限公司	7,159	15,287
緬甸海螺	42,790	24,458
安徽海創綠能環保有限公司及其附屬公司	69,601	10,119
安徽海螺川崎工程有限公司及其附屬公司	9,868	73,051
相山水泥及其附屬公司	2,283	6,718
印尼富恒利	—	48,249
其他關聯方	60,402	93,852
	254,385	415,188

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

28 應收／應付關聯公司款項(續)

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應付關聯公司款：		
海螺川崎裝備製造	144,349	123,305
海螺川崎節能設備	16,468	33,820
海螺川崎工程及其附屬公司	55,682	111,719
海螺設計院	87,477	70,942
其他關聯方	481,515	598,868
	785,491	938,654

應收／應付關聯公司款項源於與關聯方的交易，關聯方交易已於附註43中披露。應收／應付關聯公司款項均為無抵押款項。

29 現金及現金等價物及其他現金流量信息

(a) 現金及現金等價物組成如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
銀行存款及現金	10,655,369	16,335,940
其他現金及現金等價物	20,748	1,207
於綜合資產負債表及綜合現金流量表列示的 現金及現金等價物	10,676,117	16,337,147

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

29 現金及現金等價物及其他現金流量信息(續)

(b) 將除稅前利潤調節為經營活動的現金流量

	附註	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
除稅前利潤		10,775,424	10,392,547
調整：			
投資物業及其他物業，廠房及設備的折舊	7(c)	7,512,646	7,633,218
應收賬款，預付款及其他應收款的減值	7(c)	87,141	43,814
投資物業及其他物業，廠房及設備的減值	7(c)	485,198	309,918
對聯營公司的權益的減值	7(c)	33,762	—
商譽的減值	7(c)	237,143	—
存貨減值撥回	7(c)	63,748	(94)
無形資產攤銷	7(c)	950,849	872,492
財務費用	7(a)	650,683	778,705
利息收入	6	(1,916,572)	(2,081,419)
應佔聯營公司收益		(358,463)	(235,352)
應佔合營企業收益		(256,129)	(32,338)
處置不動產，廠場和設備的淨(收益)/損失	6	(220,395)	59,359
以公允價值計量且變動計入當期損益的 金融資產的淨損失	6	(120,025)	96,195
以公允價值計量且變動計入當期損益的 金融資產的股息	6	(7,407)	(13,147)
以公允價值計量且變動計入其他綜合收益的 金融資產的股息	6	(91,305)	(69,195)
其他		(9,584)	79,411
營運資本變動前的經營利潤		17,816,714	17,834,114

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

29 現金及現金等價物及其他現金流量信息(續)

(b) 將除稅前利潤調節為經營活動的現金流量(續)

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
營運資本變動前的經營利潤	17,816,714	17,834,114
營運資本變動：		
存貨的減少／(增加)	511,602	2,153,074
應收賬款的減少／(增加)	(171,343)	(427,242)
預付款及其他應收款的減少／(增加)	725,591	1,502,595
應收關聯公司款的減少	160,803	90,682
應付賬款(減少)／增加	(697,810)	484,394
合同負債(減少)／增加	346,477	(316,208)
其他應付款及預提費用的(減少)／增加	673,961	(812,732)
應付關聯公司款項的(減少)／增加	(108,986)	(16,593)
遞延收入的增加	440,524	166,655
經營活動所產生現金	19,697,533	20,658,739

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

29 現金及現金等價物及其他現金流量信息(續)

(c) 調節負債相關的籌資活動

下表詳述了由籌資活動引起的本集團負債的相關變動，包括現金變動和非現金變動。籌資活動引起的相關負債現金或非現金變動會在本集團合併現金流量表中籌資活動產生的現金流量中列示。

	銀行貸款 人民幣千元 (附註33)	公司債券 人民幣千元 (附註34)	其他應付款 及預提費用 人民幣千元 (附註31)	租賃負債 人民幣千元 (附註35)	合計 人民幣千元
於2025年1月1日	17,573,030	11,601,404	10,958,894	271,287	40,404,615
籌資活動相關現金流量變動：					
新增銀行貸款及其他貸款款項	7,524,912	1,000,000	-	-	8,524,912
償還銀行貸款及其他貸款款項	(10,608,173)	-	-	-	(10,608,173)
已付非全資附屬公司非控股 股東的股息	-	-	(502,307)	-	(502,307)
已支付的其他與籌資活動相關款項	-	(245,650)	-	-	(245,650)
已支付的租金本金及利息	-	-	-	(80,877)	(80,877)
籌資現金流變動合計	(3,083,261)	754,350	(502,307)	(80,877)	(2,912,095)
匯兌調整差額	-	-	-	-	-
其他變動：					
因非同一控制下企業合併 而新增款項	77,000	-	21,498	-	98,498
貼現票據的非現金結算	(937,161)	-	-	-	(937,161)
經營活動及投資活動導致的變動	-	256,878	253,650	-	510,528
本年度因訂立新租賃而導致的租賃 負債增加	-	-	-	48,732	48,732
利息支出(附註7(a))	-	-	-	11,360	11,360
宣告非全資附屬公司非控股 權益的股息	-	-	778,448	-	778,448
非付現的非全資附屬公司 非控股股東的股息	-	-	(34,300)	-	(34,300)
其他變動合計	(860,161)	256,878	1,019,296	60,092	476,105
於2025年12月31日	13,629,608	12,612,632	11,475,883	250,502	37,968,625

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

29 現金及現金等價物及其他現金流量信息(續)

(c) 調節負債相關的籌資活動(續)

	銀行貸款 人民幣千元 (附註33)	公司債券 人民幣千元 (附註34)	其他應付款 及預提費用 人民幣千元 (附註31)	租賃負債 人民幣千元 (附註35)	合計 人民幣千元
於2023年12月31日	22,861,901	-	11,242,368	233,407	34,337,676
同一控制下的合併調整	-	-	28,285	-	28,285
於2024年1月1日	22,861,901	-	11,270,653	233,407	34,365,961
籌資活動相關現金流量變動：					
新增銀行貸款及其他貸款款項	10,596,422	11,500,000	-	-	22,096,422
償還銀行貸款及其他貸款款項	(15,906,201)	-	-	-	(15,906,201)
已付非全資附屬公司非控股 股東的股息	-	-	(405,264)	-	(405,264)
已支付的其他與籌資活動相關款項	-	-	(1,500)	-	(1,500)
已支付的租金本金及利息	-	-	-	(73,710)	(73,710)
籌資現金流變動合計	(5,309,779)	11,500,000	(406,764)	(73,710)	5,709,747
匯兌調整差額	-	-	-	-	-
其他變動：					
因非同一控制下企業合併 而新增款項	1,244,995	-	79,469	-	1,324,464
貼現票據的非現金結算	(1,224,087)	-	-	-	(1,224,087)
經營活動及投資活動導致的變動	-	101,404	(363,446)	-	(262,042)
本年度因訂立新租賃 而導致的租賃負債增加	-	-	-	98,971	98,971
利息支出(附註7(a))	-	-	-	12,619	12,619
宣告非全資附屬公司非控股 權益的股息	-	-	378,982	-	378,982
其他變動合計	20,908	101,404	95,005	111,590	328,907
於2024年12月31日	17,573,030	11,601,404	10,958,894	271,287	40,404,615

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

29 現金及現金等價物及其他現金流量信息(續)

(d) 租賃現金流出總額

現金流量表中與租賃相關的包括以下內容：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
在經營現金流量內	62,953	51,334
在投資現金流量內	6,775	753,050
在籌資現金流量內	80,877	73,710
	150,605	878,094

這些金額與以下各項有關：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
已付租賃租金	143,830	125,044
購買租賃財產	6,775	753,050
	150,605	878,094

(e) 收購子公司和其他經營單位產生的現金流出淨額

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
以前年度取得子公司於本年支付的現金或現金等價物	84,290	133,737
本年取得子公司於本年支付的現金和現金等價物	1,060,337	225,826
減：子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	(2,154)	(82,414)
	1,142,473	277,149

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

29 現金及現金等價物及其他現金流量信息(續)

(f) 主要非現金交易

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
新增使用權資產	246,136	481,720
應付股權款抵減應收款項	—	392,000
分期購買採礦權	678,401	521,221
	924,537	1,394,941

30 應付賬款和應付票據

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應付賬款	4,964,553	5,544,098
應付票據	134,417	272,108
	5,098,970	5,816,206

應付賬款和應付票據包括應付供貨商款，其於資產負債日基於發票出具日的賬齡分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
1年以內(含1年)	5,098,970	5,816,206

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

31 其他應付款及預提費用

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
應付工程款	4,626,838	4,563,548
存入保證金	1,661,129	1,703,414
質保金	435,915	495,222
應交增值稅	542,512	600,326
應交其他稅金	813,846	861,548
應付股權轉讓款	872,894	236,865
應付職工薪酬	1,607,060	1,597,655
其他應付款	915,689	900,316
	11,475,883	10,958,894

32 合同負債

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
合同負債		
預收貨款		
— 銷售水泥和熟料	2,882,063	2,552,273
— 提供固危廢處置服務	33,512	16,825
	2,915,575	2,569,098

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

32 合同負債(續)

合同負債的變化

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
於1月1日餘額	2,569,098	2,885,306
包括在合同負債年初賬面價值中的金額所確認的收入	(2,569,098)	(2,885,306)
因客戶採購水泥及熟料產品等收到現金從而增加的金額	2,915,575	2,569,098
於12月31日餘額	2,915,575	2,569,098

33 銀行貸款及其他借款

於2025年12月31日，銀行貸款的到期還款情況如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
1年以內到期	6,610,662	7,486,649
1至2年以內到期	1,826,356	4,196,626
2至5年以內到期	4,204,890	4,585,404
5年以後到期	987,700	1,304,351
1年以後到期之銀行貸款總額	7,018,946	10,086,381
	13,629,608	17,573,030

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

33 銀行貸款及其他借款(續)

於2025年12月31日，銀行借款的抵押擔保情況如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
銀行貸款		
— 無抵押擔保	11,703,427	14,773,458
— 抵押擔保	1,580,529	1,818,307
— 貼現票據	345,652	981,265
	13,629,608	17,573,030

註釋：

於2025年12月31日，除票據貼現外，銀行貸款302,029,000元(2024年：人民幣399,338,000元)，以本集團若干資產作抵押。這些抵押資產的賬面價值分析如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
無形資產(附註15)	159	—
其他物業、廠房及設備(附註14)	285,371	247,089
	285,530	247,089

34 公司債券

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
中期票據	12,612,632	11,601,404
減：一年內到期的應付債券	(112,632)	(101,404)
	12,500,000	11,500,000

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

34 公司債券(續)

根據中國銀行間市場交易商協會出具的《接受註冊通知書》，同意接受本公司總金額為100億元的中期票據註冊，註冊額度自《接受註冊通知書》落款之日(2022年10月14日)起2年內有效，本公司於2024年在全國銀行間債券市場公開發行了共四期綠色中期票據，按面值共計發行中期票據人民幣100億元，票據期限3-5年，票面利率為2.10%-2.20%，按年付息。

根據中國銀行間市場交易商協會出具的《接受註冊通知書》同意接受安徽海螺環保集團有限公司註冊發行不超過30億元中期票據。註冊額度自《接受註冊通知書》落款之日(即2024年7月25日)起2年內有效，海螺環保集團於2024年8月5日在全國銀行間債券市場公開發行2024年度第一期綠色中期票據，按面值發行中期票據人民幣15億元，期限為5年，票面利率2.13%，按年付息。海螺環保集團於2025年4月23日在全國銀行間債券市場公開發行2025年度第一期綠色中期票據，按面值發行中期票據人民幣10億元，期限為3年，票面利率1.8%，按年付息。

35 租賃負債

於2025年12月31日，應償還的租賃負債如下：

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	最低租賃 付款總額的現值	最低租賃 付款總額	最低租賃 付款總額的現值	最低租賃 付款總額
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
1年以內到期	30,346	40,697	30,932	32,741
1至2年以內到期	22,870	31,800	32,449	34,587
2至5年以內到期	71,566	92,442	83,311	97,814
5年以後到期	125,720	148,589	124,595	181,203
	220,156	272,831	240,355	313,604
	250,502	313,528	271,287	346,345
減：未來利息費用總計		(63,026)		(75,058)
租賃負債現值		250,502		271,287

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

36 長期應付款

於報告期末，本集團長期應付款的剩餘合同期限如下：

	於2025年12月31日		於2024年12月31日	
	長期應付款現值 人民幣千元	長期應付款總額 人民幣千元	長期應付款現值 人民幣千元	長期應付款總額 人民幣千元
1年以內到期	183,724	199,648	102,665	107,408
1至2年以內到期	183,377	197,778	90,749	104,962
2至5年以內到期	414,571	457,782	277,955	307,449
5年以後到期	570,771	670,752	326,012	416,637
	1,168,719	1,326,312	694,716	829,048
	1,352,443	1,525,960	797,381	936,456
減：未來總共利息支出		(173,517)		(139,075)
長期應付款現值		1,352,443		797,381

37 遞延收入

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
於1月1日	1,095,482	928,827
收到政府補貼收入(註)	564,422	272,271
於綜合損益表及其他綜合收益表內確認	(123,898)	(105,616)
於12月31日	1,536,006	1,095,482

註：遞延收入主要是因本集團依照相關規定進行物業、機械裝置及設備改建所可享受的地方政府提供的稅收優惠，例如節能節水設備的改進等。該政府補助根據相關資產的預計使用年限系統地在綜合損益表及其他綜合收益表中確認為收入。本集團所收到的補貼收入不存在未滿足確認條件的情況。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

38 綜合資產負債表中的所得稅

(a) 綜合資產負債表所示的應付稅項為：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
於1月1日	552,735	507,115
本年度所得稅準備(附註8(a))	2,679,333	2,228,106
本年已繳納所得稅	(3,053,625)	(2,182,486)
於12月31日	178,443	552,735
其中：		
預繳納稅項	(426,786)	(334,855)
應付稅項	605,229	887,590
	178,443	552,735

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

38 綜合資產負債表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：

(i) 遞延所得資產和負債變動表

已於綜合資產負債表確認之遞延所得稅資產／(負債)及本年度變動如下：

產生遞延稅款：	預期信用損失減值	未實現利潤(註)	遞延企業所得稅	遞延支出	物業、廠房及設備	使用資產	租賃負債	遞延收入	以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產	以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產	合計
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日	240,197	621,737	338,822	94,760	(1,277,952)	(66,612)	47,569	187,259	272,613	193,219	(62,450)
在損益表內確認	19,472	139,932	(17)	(16,800)	(342,203)	3,647	7,198	36,033	-	(25,978)	(141,314)
在資產負債表內確認	-	-	-	-	-	-	-	-	(13,071)	-	(13,071)
收購新增	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
於2024年12月31日	259,669	761,669	338,805	77,960	(1,620,155)	(62,965)	54,767	223,292	259,542	167,241	(216,835)
於2025年1月1日	259,669	761,669	338,805	77,960	(1,620,155)	(62,965)	54,767	223,292	259,542	167,241	(216,835)
在損益表內確認	72,056	54,500	120,041	(16,800)	(251,824)	28,242	(8,093)	96,421	-	(9,400)	125,064
在資產負債表內確認	-	-	-	-	-	-	-	-	(1,133)	-	(1,133)
收購新增	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(23,803)
於2025年12月31日	331,725	816,169	458,846	61,160	(1,871,979)	(34,723)	46,674	319,713	258,409	157,841	(116,707)

註：未實現利潤是由集團內買賣存貨、物業、機械裝置及設備及資金轉貸，以及向聯營公司及合營企業買賣存貨及物業、機械裝置及設備產生。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

38 綜合資產負債表中的所得稅(續)

(b) 已確認遞延稅項資產及負債：(續)

(ii) 調節到合併資產負債表

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
於綜合資產負債表內確認的遞延稅項資產淨額	(1,744,279)	(1,486,466)
於綜合資產負債表內確認的遞延稅項負債淨額	1,860,986	1,703,301
	116,707	216,835

(c) 未確認遞延稅項資產：

根據附註2(u)所載的會計政策，本集團未確認累計稅項虧損人民幣617,405,000元(2024年：人民幣612,454,000元)的遞延稅項資產，原因是該虧損可能無法抵銷未來可以在相關稅收管轄區和實體中使用的應課稅溢利。出於上述相同原因，本集團未確認與物業，廠房和設備減值有關的遞延稅項資產人民幣120,789,000元(2024年：人民幣108,602,000元)。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

39 股本、儲備和股息

(a) 權益組成部分的變動

本集團綜合權益的年初及年末餘額之間的調節已列於綜合權益變動表內。本公司各個權益組成部分年初及年末餘額的變動詳情如下：

本公司	附註	股本	庫存股	股本溢價	資本公積	法定盈餘 公積金	公允價值 變動儲備 (不可轉撥)	專項儲備	留存收益	合計
		人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元
於2024年1月1日		5,299,303	(339,160)	16,442,082	217,270	2,649,654	(811,933)	42,870	139,824,926	163,325,012
2024年度權益變動：										
本年度利潤		-	-	-	-	-	-	-	2,790,004	2,790,004
其他綜合收益		-	-	-	-	-	54,098	-	-	54,098
本年度綜合收益總額		-	-	-	-	-	54,098	-	2,790,004	2,844,102
同一控制下企業合併調整		-	-	(16,531)	-	-	-	-	-	(16,531)
庫存股收購		-	(161,428)	-	-	-	-	-	-	(161,428)
其他綜合收益結轉至留存收益		-	-	-	-	-	(10,297)	-	10,297	-
以前年度批准的股息	39(b)	-	-	-	-	-	-	-	(5,065,978)	(5,065,978)
權益法下在被投資單位其他所有者權益變動中享有的份額		-	-	-	3,956	-	-	-	-	3,956
安全生產基金		-	-	-	-	-	-	3,088	(3,088)	-
於2024年12月31日		5,299,303	(500,588)	16,425,551	221,226	2,649,654	(768,132)	45,958	137,556,161	160,929,133

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

39 股本、儲備和股息(續)

(a) 權益組成部分的變動(續)

本公司	附註	股本 人民幣千元	庫存股 人民幣千元	股本溢價 人民幣千元	資本公積 人民幣千元	法定盈餘 公積金 人民幣千元	公允價值 變動儲備 (不可轉撥) 人民幣千元	專項儲備 人民幣千元	留存收益 人民幣千元	合計 人民幣千元
於2025年1月1日		5,299,303	(500,588)	16,425,551	221,226	2,649,654	(768,132)	45,958	137,556,161	160,929,133
2025年度權益變動：										
本年度利潤		-	-	-	-	-	-	-	6,693,989	6,693,989
其他綜合收益		-	-	-	-	-	144,713	-	-	144,713
本年度綜合收益總額		-	-	-	-	-	144,713	-	6,693,989	6,838,702
其他綜合收益結轉至留存收益		-	-	-	-	-	(157,528)	-	157,528	-
以前年度批准的股息	39(b)	-	-	-	-	-	-	-	(5,013,207)	(5,013,207)
權益法下在被投資單位其他所有 者權益變動中享有的份額		-	-	-	16,215	-	-	-	-	16,215
安全生產基金		-	-	-	-	-	-	7,651	(7,651)	-
其他		-	-	-	(8,542)	-	-	-	8,542	-
於2025年12月31日		5,299,303	(500,588)	16,425,551	228,899	2,649,654	(780,947)	53,609	139,395,362	162,770,843

(b) 股息

(i) 應付本公司股東權益持有人的本年度股息：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於資產負債表日後建議派發年終股息		
每股人民幣0.61元		
(2024年：人民幣0.71元)	3,219,007	3,746,713

於資產負債表日後待股東大會批准的年終股息，並未於資產負債表上確認為負債。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

39 股本、儲備和股息(續)

(b) 股息(續)

(ii) 於本年度批准及已分派的應付本公司股東權益持有人的以前年度股息：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
於本年度批准及已分派的以前年度年終股息 每股人民幣0.95元 (2024年：人民幣0.96元)	5,013,207	5,065,978

(c) 股本

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	股本數目 千	金額 人民幣千元	股本數目 千	金額 人民幣千元
註冊資本：				
H股面值人民幣1元	1,299,600	1,299,600	1,299,600	1,299,600
A股面值人民幣1元	3,999,703	3,999,703	3,999,703	3,999,703
	5,299,303	5,299,303	5,299,303	5,299,303
發行及繳足資本：				
H股面值人民幣1元	1,299,600	1,299,600	1,299,600	1,299,600
A股面值人民幣1元	3,999,703	3,999,703	3,999,703	3,999,703
	5,299,303	5,299,303	5,299,303	5,299,303

(d) 庫存股

於2025年12月31日，22,242,535普通股作為庫存股持有(2024年：22,242,535普通股)。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

39 股本、儲備和股息(續)

(e) 各項儲備的性質及目的

(i) 股本溢價

股本溢價為從海螺集團換取的淨資產超過股票面值的部分而產生的股本溢價及發行H股和A股之總發行收入(或A股之公允價值)超過股票面值，並扣除承銷佣金、手續費以及仲介機構費用後的淨額。收購附屬公司非控股股東權益的成本與其額外收購的淨資產的賬面價值的差異；

(ii) 資本公積

資本公積包括以下：

- 海螺集團的現金資助；及
- 享有被投資企業的其他資本公積變動。

(iii) 法定盈餘公積

根據中國《公司法》和本公司的章程，本公司及其子公司應將根據中國科學院確定的年度法定淨利潤(在抵銷任何以前年度的虧損後)的10%劃入法定盈餘公積金帳戶。當該儲備金的餘額達到本公司或其任何子公司的註冊資本的50%時，進一步向該公司撥款將成為可選擇的。

法定盈餘公積金經適當批准後，可用於彌補以前年度的損失或增加資本。但是，除了用於抵銷以前年度的虧損外，本公司和各子公司的法定盈餘公積金在使用後應至少保持在註冊資本的25%以上。

截至2025年12月31日止的年度，本公司的子公司根據公司章程的規定撥出了法定盈餘公積金。由於法定盈餘公積金餘額達到本公司註冊資本的50%，因此本公司在2025年沒有劃撥法定盈餘公積金。

(iv) 其他收益

根據財政部和國家安全生產監督管理總局頒佈的若干規定，本集團必須從稅後利潤中撥出一筆款項，作為安全生產的法定儲備金。該儲備金可用於改善生產工作的安全狀況，其金額一般為費用性質，並在發生時計入合併損益表，同時，安全儲備基金的相應金額被使用並轉回保留利潤，直到該特別儲備金被完全使用。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

39 股本、儲備和股息(續)

(e) 各項儲備的性質及目的(續)

(v) 公允價值變動儲備(不可轉撥)

公允價值變動儲備(不可轉撥)包括在報告期末持有的以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益投資的累計淨變動基於國際財務報告準則第9號(見附註2(g))。

(vi) 留存收益

股息的分配是根據本公司的章程，由董事會建議並經股東大會批准後進行的。根據中國財政部1995年8月24日發佈的[1995]31號通知，可供股東分配的利潤額將根據公司財務報表中按照(i)中國科學院和法規，以及(ii)國際財務報告準則確定的未分配利潤的較低者確定。

(f) 資本管理

本集團管理資本的主要目標是保障本集團持續經營的能力，以便能夠通過對產品和服務進行與風險水準相稱的定價以及確保以合理的成本獲得資金，繼續為股東提供回報，並為其他利益相關者帶來好處。

本集團積極並定期審查和管理其資本結構，以便在較高的借款水準可能帶來的較高股東回報與健全的資本狀況所帶來的優勢和安全之間保持平衡，並根據經濟條件的變化對資本結構進行調整。

本集團根據調整後的淨債務與資本比率來監測其資本結構。為此，調整後的淨債務是按銀行貸款和其他借款加上未計提的股息，減去現金和現金等價物計算的。調整後的資本是指總權益，減去未計提的擬議股息。

在2025年，集團的策略與2024年相比沒有變化，就是將調整後的淨債務與資本比率維持在管理層認為合理的範圍內。為了維持或調整該比率，集團可能會調整支付給股東的股息數額，發行新股，向股東返還資本，籌集新的債務融資或出售資產以減少債務。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

39 股本、儲備和股息(續)

(f) 資本管理(續)

截至2025年12月31日和2024年12月31日，集團的調整後淨負債資本比率如下：

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
流動性負債			
銀行貸款及其他貸款	33	6,610,662	7,486,649
租賃負債	35	30,346	30,932
一年內到期的長期應付款	36	183,724	102,665
一年內到期的應付債券	34	112,632	101,404
非流動性負債			
銀行貸款及其他貸款	33	7,018,946	10,086,381
租賃負債	35	220,156	240,355
長期應付款	36	1,168,719	694,716
應付債券	34	12,500,000	11,500,000
總負債		27,845,185	30,243,102
加：提議分配的股利	39(b)	3,219,007	3,746,713
減：銀行存款及現金	29(a)	(10,676,117)	(16,337,147)
經調整的淨負債		20,388,075	17,652,668
總權益		203,687,943	200,336,802
減：提議分配的股利	39(b)	(3,219,007)	(3,746,713)
經調整的資本		200,468,936	196,590,089
經調整的淨負債資本率		10.17%	8.98%

本公司或其任何附屬公司概不受外界的資本規定所限。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括：信用風險、流動性風險、利率風險和匯率風險。本集團還面臨對上市實體的股權投資所產生的股價風險。

下文介紹了本集團面臨的這些風險以及集團為管理這些風險而採用的金融風險管理政策和做法。

(a) 信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自應收賬款。本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於信用良好的金融機構，委託理財產品是由信用良好的金融機構所發行的。管理層認為其不存在重大的信用風險，預期不會因為對方違約而給本集團造成損失。

除附註42所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在附註42中披露。

應收賬款和應收票據

本集團信用風險主要是受每個客戶自身特性的影響，而不是客戶所在的行業或國家和地區。因此重大信用風險集中的情況主要源自本集團存在對個別客戶的重大應收賬款。於資產負債表日，本集團的前五大客戶的應收賬款佔本集團應收賬款總額的14.29%(2024年：28.15%)

對於應收賬款，本集團管理層已根據實際情況制定了信用政策，對客戶進行信用評估以確定團除銷額與信用期限。信用評估主要根據客戶的財務狀況、外部評級及銀行信用記錄(如有可能)。有關主要的應收賬款自出具賬單日起30-180天內到期(質保金除外)。針對應收賬款逾期的債務人會被停止發貨，其所支付的貨款一律沖抵逾期欠款。在一般情況下，本集團不會要求客戶提供抵押品。

本集團採用備抵矩陣計算應收賬款損失備抵，備抵金額等於應收賬款的終生累計壞賬率。由於應收賬款的損失模式不同，本集團根據不同的客戶群對應收賬款進行細分。

下錶提供了截至2025年12月31日和2024年12月31日集團所面臨的信用風險和貿易債務人的逾期償付能力的資訊：

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(a) 信用風險(續)

應收賬款和應收票據(續)

	預期損失率	2025年 總賬面金額	損失準備
銷售和貿易熟料、水泥產品和其他 材料的債務人		人民幣千元	人民幣千元
當前(未逾期)	0%	8,770,138	—
逾期1-6個月	1%	89,398	894
逾期6-12個月	10%	48,067	4,807
逾期1至2年	20%	132,171	26,434
2年以上	100%	20,658	20,658
		9,060,432	52,793
個體評估	100%	10,450	10,450
		9,070,882	63,243
銷售和貿易混凝土產品的債務人			
當前(未逾期)	0.1%	334,437	182
逾期1-3個月	2%	61,687	1,124
逾期3-6個月	4%	70,122	2,540
逾期6-12個月	6%	26,524	1,594
逾期1至2年	20%	52,336	10,592
逾期2至3年	57%	35,669	20,407
		580,775	36,439

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(a) 信用風險(續)

應收賬款和應收票據(續)

	預期損失率	2025年 總賬面金額	損失準備
銷售和貿易熟料、水泥產品和其他 材料的債務人		人民幣千元	人民幣千元
固體和危險廢物處理服務的債務人			
當前(未逾期)	1%	538,566	5,650
逾期1-6個月	9%	62,384	5,814
逾期6-12個月	21%	43,296	9,036
逾期1至2年	71%	35,726	25,479
2年以上	100%	19,684	19,684
		699,656	65,663
個體評估	100%	52,832	52,832
		752,488	118,495

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(a) 信用風險(續)

應收賬款和應收票據(續)

	預期損失率	2024年	
		總賬面金額	損失準備
銷售和貿易熟料、水泥產品和其他 材料的債務人		人民幣千元	人民幣千元
當前(未逾期)	0%	8,987,429	—
逾期1-6個月	1%	94,904	949
逾期6-12個月	10%	58,310	5,831
逾期1至2年	20%	44,317	8,863
2年以上	100%	10,109	10,109
		9,195,069	25,752
個體評估	100%	12,096	12,096
		9,207,165	37,848
銷售和貿易混凝土產品的債務人			
當前(未逾期)	0%	568,233	380
逾期1-3個月	2%	106,308	2,164
逾期3-6個月	4%	134,139	5,764
逾期6-12個月	8%	105,205	8,006
逾期1至2年	19%	59,890	11,359
2年以上	58%	6,587	4,026
3年以上	100%	439	439
		980,801	32,138

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(a) 信用風險(續)

應收賬款和應收票據(續)

	預期損失率	2024年	損失準備
		總賬面金額	
銷售和貿易熟料、水泥產品和其他 材料的債務人		人民幣千元	人民幣千元
固體和危險廢物處理服務的債務人			
當前(未逾期)	1%	785,158	3,703
逾期1-6個月	6%	90,245	5,304
逾期6-12個月	21%	42,075	8,994
逾期1至2年	79%	26,947	21,289
2年以上	100%	12,550	12,550
		956,975	51,840
個體評估	100%	18,541	18,541
		975,516	70,381

預期信用損失率的確認是基於遷徙模型所測算出的歷史損失率，並在此基礎上進行前瞻性因素的調整所得出。

本年期間有關應收賬款的損失準備變動如下

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
1月1日餘額	140,367	107,411
本年期間確認損失準備	77,810	32,956
12月31日餘額	218,177	140,367

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(b) 流動性風險

流動性風險，是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本公司及各子公司負責自身的現金管理工作，包括現金盈餘的短期投資和籌措貸款以應付預計現金需求(如果借款額超過某些預設授權上限，便需獲得本公司董事會的批准)。本集團的政策是定期監控短期和長期的流動資金需求，以及是否符合借款協議的規定，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券，同時獲得主要金融機構承諾提供足夠的備用資金，以滿足短期和較長期的流動資金需求。

除本集團終止確認擁有全額追索權的背書票據外(附註25)，本集團於資產負債表日的金融負債按未折現的合同現金流量(包括按合同利率(如果是浮動利率則按12月31日的現行利率)計算的利息)的剩餘合約期限，以及被要求支付的最早日期如下：

	2025年未折現的合同現金流					資產負債表 日賬面價值 人民幣千元
	1年內或 當時償還	1年至2年	2年至5年	5年以上	合計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應付帳款	5,098,970	-	-	-	5,098,970	5,098,970
其他應付款及預提費用	8,512,096	-	-	-	8,512,096	8,512,096
銀行貸款	6,866,144	1,984,070	4,456,326	1,033,611	14,340,151	13,629,608
公司債券	264,607	3,263,650	9,877,300	-	13,405,557	12,612,632
租賃負債	40,697	31,800	92,442	148,589	313,528	250,502
長期應付款	199,648	197,778	457,782	670,752	1,525,960	1,352,443
應付關聯公司款項	785,491	-	-	-	785,491	785,491
	21,767,653	5,477,298	14,883,850	1,852,952	43,981,753	42,241,742

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(b) 流動性風險(續)

	2024年末折現的合同現金流					資產負債表 日賬面價值 人民幣千元
	1年內或 當時償還	1年至2年	2年至5年	5年以上	合計	
	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	人民幣千元	
應付帳款	5,816,206	-	-	-	5,816,206	5,816,206
其他應付款及預提費用	7,899,153	-	-	-	7,899,153	7,899,153
銀行貸款	7,944,863	4,463,221	4,898,901	1,354,251	18,661,236	17,573,030
公司債券	245,650	245,650	12,104,950	-	12,596,250	11,601,404
租賃負債	32,741	34,587	97,814	181,203	346,345	271,287
長期應付款	107,408	104,962	307,449	416,637	936,456	797,381
應付關聯公司款項	938,654	-	-	-	938,654	938,654
	22,984,675	4,848,420	17,409,114	1,952,091	47,194,300	44,897,115

(c) 利率風險

固定利率和浮動利率的帶息金融工具分別使本集團面臨公允價值利率風險及現金流量利率風險。本集團根據市場環境來決定固定利率與浮動利率工具的比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(c) 利率風險(續)

(i) 本集團於12月31日持有的計息金融工具如下：

下錶詳細列出了報告期末集團淨現金的利率狀況。

	2025年		2024年	
	實際利率	人民幣千元	實際利率	人民幣千元
固定利率金融工具				
銀行貸款	1.10%~2.98%	6,175,991	1.35%~3.30%	6,594,325
租賃負債	3.50%~4.90%	250,502	3.60%~4.90%	271,287
應債債券	1.80%~2.20%	12,500,000	2.10%~2.20%	11,500,000
應債債券的流動部分	1.80%~2.20%	112,632	2.10%~2.20%	101,404
長期應付款	1.82%~4.90%	1,168,719	2.73%~4.90%	694,716
長期應付款的流動部分	1.82%~4.90%	183,724	2.73%~4.90%	102,665
減：預付和其他應收款	3.60%	(84,648)	3.60%	(87,500)
受限制保證金存款	0.01%~4.00%	(582,620)	0.10%~3.25%	(696,368)
三個月以上定期存款	1.10%~12.00%	(56,080,559)	1.15%~13.00%	(64,001,638)
現金及現金等價物	1.10%	(22,000)	-	-
其他金融資產	1.78%~1.80%	(2,706,382)	-	-
		(39,084,641)		(45,521,109)
浮動利率貸款				
銀行貸款	0.64%~3.30%	7,453,618	1.10%~7.06%	10,978,705
減：受限制保證金存款	0.10%~1.89%	(273,191)	0.10%~2.30%	(338,247)
現金及現金等價物	0.01%~17.00%	(10,653,960)	0.01%~15.00%	(16,335,859)
		(3,473,533)		(5,695,401)
合計		(42,558,174)		(51,216,510)

(ii) 敏感性分析

於2025年12月31日本集團不持有以公允價值計量的固定利率金融工具，本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的金融工具有關。

於2025年12月31日，對於資產負債表日持有的、使本集團面臨現金流量利率風險的浮動利率非衍生金融工具，在其他變數不變的情況下，假定利率上升100個基點，按年度估算的利息費用或收入的影響，將會導致本集團股東權益及淨利潤新增人民幣23,403,000元(2024年12月31日：新增人民幣43,388,000元)。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(d) 匯率風險

本集團主要通過銷售和採購面臨貨幣風險，這些銷售和採購會產生以外幣計價的應收款、應付款、銀行貸款和其他借款以及現金餘額，即交易相關業務的功能貨幣以外的貨幣。產生這種風險的貨幣是美元、泰銖、港幣和人民幣。本集團管理這種風險的方法如下：

(i) 確認的資產和負債

對於不是以記賬本位幣計價的貨幣資金、應收賬款及應付賬款、短期借款及長期借款等外幣資產和負債，如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按市場匯率買賣外幣，以確保將淨風險敞口維持在可接受的水平。

(ii) 匯率風險

本集團於2025年12月31日的各外幣資產負債項目匯率風險敞口如下。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。外幣報表折算差額未包括在內。

	匯率風險敞口(以人民幣千元列示)									
	2025年					2024年				
	美元	泰銖	港幣	人民幣	歐元	美元	泰銖	港幣	人民幣	歐元
以人民幣為記賬本位幣的子公司：										
應付賬款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
現金及現金等價物	1,748,469	-	69	-	-	325,373	-	288,059	-	-
借款	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他應收款	351,440	-	-	-	-	1,096,231	-	-	-	-
以印尼盧比為記賬本位幣的子公司：										
現金及現金等價物	6,325	-	-	9,565	-	73,822	-	-	12,613	-
借款	-	-	-	(3,098,000)	-	(1,226,071)	-	-	(2,858,000)	-
以老撾基普為記賬本位幣的子公司：										
現金及現金等價物	12,549	-	-	291	-	4,129	-	-	69	-
借款	-	-	-	(705,200)	-	-	-	-	(697,500)	-

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(d) 匯率風險(續)

(ii) 匯率風險(續)

匯率風險敞口(以人民幣千元列示)

	2025年					2024年				
	美元	泰銖	港幣	人民幣	歐元	美元	泰銖	港幣	人民幣	歐元
以緬甸緬元為記賬本位幣 的子公司：										
現金及現金等價物	3,077	-	-	10,626	-	3,149	-	-	7	-
借款	-	-	-	(804,000)	-	-	-	-	(700,000)	-
以香港為記賬本位幣 的子公司：										
現金及現金等價物	151,095	-	-	958	-	78,265	-	-	414	-
借款	-	-	-	(1,550,000)	-	-	-	-	(1,550,000)	-
以蘇姆為記賬本位幣 的子公司：										
現金及現金等價物	20,501	-	-	137	-	77	-	-	30,274	-
借款	(351,440)	-	-	(2,454,000)	-	(503,188)	-	-	(2,697,000)	-
以美元為記賬本位幣 的子公司：										
現金及現金等價物	-	-	-	-	-	-	-	-	20,321	-
借款	-	-	-	(675,000)	-	-	-	-	(35,000)	-
資產和負債產生的 淨風險敞口	1,942,016	-	69	(9,264,623)	-	(148,213)	-	288,059	(8,473,802)	-

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(d) 匯率風險(續)

(iii) 敏感性分析

下錶顯示了在所有其他風險變數保持不變的情況下，如果集團在報告期末面臨重大風險的外匯匯率在該日發生變化，集團的稅後利潤(和留存利潤)以及合併權益的其他組成部分會出現的暫態變化。

	2025年		2024年	
	匯率上升/(下降)	股東權益及淨利潤 (下降)/上升 人民幣千元	匯率上升/(下降)	股東權益及淨利潤 (下降)/上升 人民幣千元
美元	1%	14,565	1%	(1,112)
港元	1%	1	1%	2,160
人民幣	1%	(69,485)	1%	(63,554)

上錶中的分析結果是集團各實體稅後利潤和留存利潤的暫態影響的總和，這些利潤和利潤以各自的功能貨幣計量，為便於列報，按報告期末的匯率折算成人民幣。

上述敏感性分析是假設資產負債表日匯率發生變動，以變動後的匯率對資產負債表日本集團持有的、面臨匯率風險的金融工具進行重新計量得出的，包括本集團內企業之間以非記帳本位幣計價的應收及應付帳款餘額。上一年度的分析基於同樣的假設和方法。

(e) 其他價格風險

本集團面臨因交易性和非交易性目的而持有的上市股權投資產生的股權價格變動(見附註22和26)。除了出於戰略目的而持有的未上市證券外，所有這些投資均已上市。本集團的上市投資在上交所和港交所上市。買賣股權的決定是基於日常監控股權與指數和其他行業指標的對比的表現，以及滿足本集團流動性需求而作出的。非出於交易目的而持有的上市投資是根據本集團的長期戰略計劃選擇的。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(e) 其他價格風險(續)

假設於2025年12月31日本集團所持股票投資的股票價格上升或下降了1%(2024:1%)且其他變量不變，估計集團的稅後利潤(和留存利潤)以及合併權益的其他組成部分將新增／減少如下：

	2025年			2024年		
		稅後利潤和留存收益的影響	公允價值變動儲備的影響		稅後利潤和留存收益的影響	公允價值變動儲備的影響
		人民幣千元	人民幣千元		人民幣千元	人民幣千元
公開股價浮動						
上升	1%	4,101	11,765	1%	3,819	16,424
下降	(1%)	(4,101)	(11,765)	(1%)	(3,819)	(16,424)

(f) 公允價值計量

(i) 以公允價值計量的金融工具

下表按照《國際財務報告準則》第13條「公允價值計量」中定義的三層公允價值等級，列示了本集團在每個資產負債表日持續和非持續以公允價值計量的資產和負債於本報告期末的公允價值信息及其公允價值計量的層次。公允價值計量結果所屬層次取決於對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次的輸入值。三個層次輸入值的定義如下：

- 第一層次輸入值：在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價
- 第二層次輸入值：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值
- 第三層次輸入值：相關資產或負債的不可觀察輸入值

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(f) 公允價值計量(續)

(i) 以公允價值計量的金融工具(續)

	2025年12月31日 公允價值 人民幣千元	公允價值計量於2025年12月31日		
		第一層次 公允價值計量 人民幣千元	第二層次 公允價值計量 人民幣千元	第三層次 公允價值計量 人民幣千元
持續以公允價值計量				
金融資產：				
— 結構性存款	3,001,339	—	3,001,339	—
— 銀行理財產品	9,050,650	—	9,050,650	—
— 收益憑證	300,563	—	300,563	—
— 上市公司證券	546,801	546,801	—	—
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產：				
— 上市公司證券	1,344,658	1,344,658	—	—
— 非上市公司證券	71,776	—	—	71,776
— 銀行承兌匯票	1,548,406	—	1,548,406	—
非持續以公允價值計量	15,864,193	1,891,459	13,900,958	71,776

	2024年12月31日 公允價值 人民幣千元	公允價值計量於2024年12月31日		
		第一層次 公允價值計量 人民幣千元	第二層次 公允價值計量 人民幣千元	第三層次 公允價值計量 人民幣千元
持續以公允價值計量				
金融資產：				
— 結構性存款	—	—	—	—
— 銀行理財產品	—	—	—	—
— 上市公司證券	509,203	509,203	—	—
以公允價值計量且其變動計入 其他綜合收益的金融資產：				
— 上市公司證券	1,435,177	1,435,177	—	—
— 非上市公司證券	71,776	—	—	71,776
— 銀行承兌匯票	1,423,973	—	1,423,973	—
非持續以公允價值計量				
— 持有待售資產	11,442	—	11,442	—
	3,451,571	1,944,380	1,435,415	71,776

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

40 財務風險管理與公允價值(續)

(f) 公允價值計量(續)

(i) 以公允價值計量的金融工具(續)

2025年，本集團上述持續以公允價值計量的資產的第一層次與第二層次之間沒有發生重大轉換。第三級之間也沒有發生轉移。集團的政策是在發生轉移的報告期末確認公允價值等級之間的轉移

第二級公允價值計量中使用的估值科技和輸入值

持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的理財產品，採用資產負債表日商業銀行發佈的理財產品淨值確定銀行理財產品的公允價值。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的結構性存款，其公允價值是依據折現現金流量的方法計算來確定。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產中的應收款項融資為一年內到期的銀行承兌匯票，由於票據期限較短，因此其公允價值近似於票據的票面價值。

對於按公允價值計量的待售資產，其公允價值參照市場售價和與獨立協力廠商商定的銷售訂單確定。

持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

非上市公司股權的公允價值是根據可比公司或可比交易的中等市場倍數(如市盈率，市銷率)及流動性折扣確定的。由於被投資企業的經營情況以及財務狀況未發生重大變化，因此其公允價值近似於獲得權益的成本。

(ii) 不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

本集團12月31日各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

41 資本承擔

截至12月31日，未在財務報表中提供的資本承擔如下：

	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的長期資產投資合同	9,661,933	11,040,741
已批准未訂立的長期資產投資合同	5,519,520	5,343,670
	15,181,453	16,384,411

42 或有負債

於2025年12月31日，本公司為本公司子公司的銀行貸款提供擔保，擔保金額為人民幣578,000,000元（2024年12月31日：人民幣2,276,071,000元）。本公司董事認為本公司不會因為該等擔保而承擔重大風險。於2025年12月31日，本公司下屬子公司為本集團合併財務報表範圍內子公司提供擔保，擔保金額為人民幣340,290,000元（2024年12月31日：人民幣1,195,964,000元）。於2025年12月31日，本公司及下屬子公司在銀行開具的保函未到期餘額為人民幣2,291,491,000元。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

43 重大關聯方交易

(a) 關聯方信息

除本財務報表附註18和19所披露的集團聯營公司和合資企業外，董事們還認為以下實體是集團的關聯方。

關聯方名稱	關聯關係
安徽海螺集團有限責任公司	公司主要股東
中國海螺創業控股有限公司	本公司母公司之重要股東
海螺(安徽)節能環保新材料股份有限公司及其附屬公司 (「海螺節能環保及其附屬公司」)	海螺集團之子公司
蕪湖海螺國際大酒店有限公司「蕪湖海螺大酒店」	海螺集團之子公司
安徽海螺建材設計研究院有限責任公司(「海螺設計院」)	海螺集團之子公司
安徽海螺材料科技股份有限公司及其附屬公司 (「海螺新材料及其附屬公司」)	海螺集團之子公司
蕪湖海螺貿易有限公司	海螺集團之子公司
安徽海螺科創材料有限責任公司及其附屬公司	海螺集團之子公司
安徽國貿集團控股有限公司及其附屬公司 (「安徽國貿及其附屬公司」)	海螺集團之子公司
安徽海螺資本管理有限公司(「海螺資本」)	海螺集團之子公司
安徽海螺產業技術研究院有限公司	海螺集團之子公司
安徽海螺川崎工程有限公司及其附屬公司	海螺創業之子公司
安徽海螺川崎節能設備製造有限公司	海螺創業之子公司
揚州海昌港務實業有限責任公司	海螺創業之子公司
安徽海創新型節能建築材料有限責任公司	海螺創業之子公司

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

43 重大關聯方交易(續)

(a) 關聯方信息(續)

關聯方名稱	關聯關係
亳州海創新型節能建築材料有限責任公司	海螺創業之子公司
安徽海創綠能環保有限公司及其附屬公司	海螺創業之子公司
蕪湖海創實業有限責任公司	海螺創業之子公司
蕪湖市綠能清潔能源有限公司	本公司之合營企業
安徽海螺川崎裝備製造有限公司	本公司之合營企業
西巴布亞海螺水泥有限公司(附註(i))	2024年12月27日前本公司之合營企業
中緬(蕪湖)國際貿易有限公司	本公司之合營企業
緬甸海螺水泥有限公司	本公司之合營企業
緬甸海螺(仰光)水泥有限公司	本公司之合營企業
淮北相山水泥有限責任公司及其附屬公司	本公司之合營企業
建德海誠新型材料有限公司	本公司之合營企業

- (i) 與2024年12月27日，本集團通過非同一控制下企業合併取得西巴布亞海螺控制權，西巴布亞海螺成為本集團子公司。西巴布亞海螺2024年1月1日至2024年12月26日相關的關聯交易仍構成上交所上市準則所定義的關聯方交易。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

43 重大關聯方交易(續)

(b) 本集團與關聯方之間的重大交易

本集團與關聯方之間的重大交易列示如下：

(i) 與海螺集團的交易

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
提供服務以及銷售貨物	23,622	5,378
接受服務以及購買貨物	6,237	2,091
商標特許權使用費	34,581	33,019
同一控制下企業合併	—	126,400

(ii) 與其他關聯方的交易

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
聯營企業：		
股利收入	54,957	38,685
合營企業：		
銷售貨物	55,344	87,822
提供服務	53,110	72,266
購買物業、機械裝置及設備	267,586	443,898
購買原材料	252,004	461,960
接受服務	8,028	26,829
股利收入	143,892	243,039
其他關聯方：		
銷售貨物	40,870	340,047
提供服務	108,374	97,079
購買物業、機械裝置及設備	136,320	254,939
購買原材料	952,603	1,169,482
購買使用權資產	—	38,854
租賃負債利息費用	1,404	1,404
接受服務	218,522	265,867

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

43 重大關聯方交易(續)

(b) 本集團與關聯方之間的重大交易(續)

(ii) 與其他關聯方的交易(續)

該公司是由安徽省人民政府國有資產監督管理委員會控制的國有企業。在日常業務運營過程中，公司與安徽省人民政府國有資產監督管理委員會控制的其他幾家國有企業以商業基礎進行了水泥及水泥製品的銷售交易、原材料的採購等。在本年度，無論是單獨還是匯總來看，這些交易均不構成需要單獨披露的重大關聯交易。

截至2025年12月31日，公司的重要股東的子公司海螺投資並未為公司的任何銀行貸款提供擔保(2024年：人民幣0元)。

(iii) 與關聯方的投資合作框架協議

2023年6月6日，本公司與海螺資本及其他投資人，共同投資海通互聯網基金，基金總規模人民幣50億元，其中本公司認繳人民幣15億元，海螺資本認繳人民幣5億元。截至2025年12月31日，本公司實際出資人民幣1.8億元。

2023年9月8日，本公司與海螺資本及其他投資人，共同投資海螺金石基金，基金總規模人民幣50億元，其中本公司認繳人民幣10億元，海螺資本認繳人民幣10億元。截至2025年12月31日，本公司實際出資人民幣2.4億元。

上述投資由本集團作為聯營公司的權益入賬(見附註18)。

(iv) 提供給其他關聯方的貸款擔保

2025年，本集團為聯營企業雲浮光嘉提供人民幣24,000,000元的貸款擔保(2024年：人民幣24,000,000元)。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

43 重大關聯方交易(續)

(c) 關鍵管理人員報酬

本集團主要管理人員的薪酬，包括附註9所披露的本公司董事及附註10所披露的若干最高薪僱員的薪酬如下：

	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
短期員工福利	11,324	12,607
退休福利	502	578
	11,826	13,185

薪酬總額包含在「員工成本」中(見附註7(b))

(d) 關聯方承諾情況

關聯方	承諾性質	2025年 人民幣千元	2024年 人民幣千元
海通互聯網基金	對外投資	1,320,000	1,320,000
海螺金石基金	對外投資	760,000	760,000
蕪湖海螺國際大酒店有限公司	場地租賃合同*	621	815
安徽海螺川崎工程有限公司及其附屬公司	採購合同	438,784	490,981
安徽海螺川崎節能設備製造有限公司	採購合同	181,050	161,502
安徽海螺建材設計研究院有限責任公司	採購合同	358,077	367,336

* 場地租賃合同承諾僅包括新租賃準則下選擇簡化處理方法的已簽合同但尚未發生的租賃。

(e) 關於關聯交易的上市準則之適用性

上述有關海螺控股、海螺設計院、海螺節能及其子公司、蕪湖海螺飯店、海螺投資及其子公司、海螺新材料及其子公司和安徽國貿及其子公司的關聯方交易構成《上市規則》第14A章所界定的關連交易或持續關連交易。

根據上市規則第14A章的規定，董事報告第七(10)節提供了海螺新材料及其附屬公司、海螺資訊技術、海螺投資及其附屬公司的持續關連交易。其他交易發生額小於上市準則第14A章56條所規定的最小界限，因此均符合14A章下定義的豁免披露條件。

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

44 公司層面資產負債表

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
非流動資產			
物業、機械裝置及設備		2,166,652	2,222,961
— 投資性房地產		27,937	29,405
— 其他物業、機械裝置及設備		2,138,715	2,193,556
無形資產		595,987	549,381
附屬公司投資	17	63,113,099	61,533,452
聯營企業權益		2,225,539	2,112,437
合營企業權益		741,452	921,477
貸款及應收款		19,862,994	14,566,960
以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產		744,371	770,494
遞延稅款資產		351,467	357,586
定期存款		11,142,845	11,142,845
		100,944,406	94,177,593
流動資產			
存貨		368,725	398,581
其他金融資產		2,706,382	—
應收賬款		1,247,033	2,279,251
預付款及其他應收款		550,165	1,854,850
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		12,899,353	509,203
應收附屬公司款項		27,837,236	33,621,735
應收關聯公司款項		71,126	101,148
預繳納稅項		31,334	—
受限制的現金存款		19,415	19,809
三個月以上定期存款		39,305,487	52,020,599
現金及現金等價物		4,535,976	7,655,711
		89,572,232	98,460,887

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

44 公司層面資產負債表(續)

	附註	2025年 12月31日 人民幣千元	2024年 12月31日 人民幣千元
流動負債			
應付帳款		116,953	191,415
其他應付款及預提費用		114,016	726,297
合同負債		48,981	56,523
銀行貸款及其他貸款		338,661	927,834
租賃負債		87,152	88,357
應付附屬公司款項		16,975,851	19,554,813
應付關聯公司款項		32,396	124,831
應付所得稅		—	34,517
		17,714,010	21,704,587
淨流動資產		71,858,222	76,756,300
總資產減流動負債		172,802,628	170,933,893
非流動負債			
遞延收入		24,438	4,760
長期應付職工薪酬		7,347	—
公司債券		10,000,000	10,000,000
		10,031,785	10,004,760
淨資產		162,770,843	160,929,133
股本及儲備	39(a)		
股本		5,299,303	5,299,303
儲備		157,471,540	155,629,830
總權益		162,770,843	160,929,133

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

45 報告期後的非調整事件

於報告期末後，董事建議派發末期股息。附註39(b)披露了更多詳細資訊。

46 直接及最終控制公司

於2025年12月31日，董事認為本集團的直接母公司及最終控制公司分別為海螺集團及安徽省投資集團有限責任公司。

47 已發佈但尚未生效的修訂、新標準和解釋對2025年12月31日止會計年度可能產生的影響

截至這些財務報表發佈之日，國際會計準則理事會已發佈了一些新的或修訂的準則，這些準則在截至2025年12月31日的年度尚未生效，也未在這些財務報表中採用。這些發展包括可能與本集團相關的以下方面。

	對開始於或之後 的會計期間有效
國際財務報告準則第9號《金融工具》和香港財務報告準則第7號 《金融工具：披露一對金融工具分類和計量的修訂》的修訂	2026年1月1日
香港財務報告準則第7號和第9號，光伏、風電的購電協議：確認和披露	2026年1月1日
《國際財務報告準則》會計準則年度改進—第11卷	2026年1月1日
國際財務報告準則第18號，財務報表中的列報和披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第19號，無公共責任的子公司：披露	2027年1月1日
國際財務報告準則第10號和前國際財務報告準則第28號 《投資者與其關聯方或合資企業之間的資產出售或轉讓》的修訂	可供參考

十、按國際財務報告準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別標註外，金額均已人民幣列示)

47 已發佈但尚未生效的修訂、新標準和解釋對2025年12月31日止會計年度可能產生的影響(續)

本集團正在評估這些發展在初步應用期間的影響。

以下將進一步說明預期適用於本集團之該等國際財務報告準則(IFRS)會計準則的相關資訊。

《國際財務報告準則第18號》(IFRS18)取代了《國際會計準則第1號》(IAS1)《財務報表的列報》。儘管部分章節內容基本沿用了IAS1的規定且改動有限，但IFRS18引入了關於利潤表內列報方式的新要求，包括指定總計數和明細數。各實體須將利潤表中的所有收入和支出歸類為運營、投資、融資、所得稅及終止經營等五個類別之一，並需列報兩個經定義的新明細數。該準則還要求在一則單獨的說明中披露由管理層定義的業績衡量指標，並對主要財務報表及附註中資訊的分組(匯總與分解)及位置提出了更為嚴格的要求。先前包含在《國際會計準則第1號》中的部分要求已被轉移至《國際會計準則第8號—會計政策、會計估計變更和差錯》。該準則現更名為《國際會計準則第8號—財務報表的編製基礎》。由於《國際財務報告準則第18號》的頒佈，對《國際會計準則第7號—現金流量表》、《國際會計準則第33號—每股收益》以及《國際會計準則第34號—中期財務報告》進行了有限但普遍適用的修訂。此外，對其他《國際財務報告準則》會計標準也做出了細微的相應修訂。自2027年1月1日或之後開始的年度期間起，《國際財務報告準則第18號》及其對其他《國際財務報告準則》會計標準的相應修訂將生效，但允許提前適用。需進行追溯應用。本集團目前正在分析新規定的內容，並評估《國際財務報告準則第18號》對集團財務報表編製和披露方式的影響。

十一、審計報告



安永華明(2026)審字第70055930_Y01號

安徽海螺水泥股份有限公司

安徽海螺水泥股份有限公司全體股東：

一、審計意見

我們審計了安徽海螺水泥股份有限公司的財務報表，包括**2025年12月31日**的合併及公司資產負債表，**2025年度**的合併及公司利潤表、股東權益變動表和現金流量表以及相關財務報表附註。

我們認為，後附的安徽海螺水泥股份有限公司的財務報表在所有重大方面按照企業會計準則的規定編製，公允反映了安徽海螺水泥股份有限公司**2025年12月31日**的合併及公司財務狀況以及**2025年度**的合併及公司經營成果和現金流量。

二、形成審計意見的基礎

我們按照中國註冊會計師審計準則的規定執行了審計工作。審計報告的「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分進一步闡述了我們在這些準則下的責任。按照《中國註冊會計師獨立性準則第1號—財務報表審計和審閱業務對獨立性的要求》和中國註冊會計師職業道德守則，我們獨立於安徽海螺水泥股份有限公司，並履行了職業道德方面的其他責任。我們在審計中遵循了對公眾利益實體審計的獨立性要求。我們相信，我們獲取的審計證據是充分、適當的，為發表審計意見提供了基礎。

三、關鍵審計事項

關鍵審計事項是我們根據職業判斷，認為對本期財務報表審計最為重要的事項。這些事項的應對以對財務報表整體進行審計並形成審計意見為背景，我們不對這些事項單獨發表意見。我們對下述每一事項在審計中是如何應對的描述也以此為背景。

我們已經履行了本報告「註冊會計師對財務報表審計的責任」部分闡述的責任，包括與這些關鍵審計事項相關的責任。相應地，我們的審計工作包括執行為應對評估的財務報表重大錯報風險而設計的審計程序。我們執行審計程序的結果，包括應對下述關鍵審計事項所執行的程序，為財務報表整體發表審計意見提供了基礎。

十一、審計報告

三、關鍵審計事項(續)

關鍵審計事項	該事項在審計中是如何應對：
收入確認 2025年度，安徽海螺水泥股份有限公司(以下簡稱「海螺水泥」)合併財務報表中水泥、水泥製品和其他材料的收入為人民幣79,551,065,982元。由於收入是海螺水泥及其子公司(以下簡稱「海螺水泥集團」)的關鍵業績指標之一，對合併財務報表有重大影響，因此我們將收入確認識別為關鍵審計事項。 財務報表對營業收入的會計政策及披露請參閱財務報表附註「三、公司重要會計政策、會計估計」之「22、收入」所述的會計政策及「五、合併財務報表項目註釋」之「43、營業收入和營業成本」。	我們的審計程序主要包括： (1) 瞭解和評價與水泥及水泥製品銷售和其他材料貿易收入確認相關內部控制的設計，並測試其關鍵內部控制運行的有效性； (2) 抽取銷售合同並檢查關鍵合同條款，評價海螺水泥集團收入確認的會計政策； (3) 瞭解海螺水泥集團貿易業務的商業實質，選取樣本分別檢查與供應商和客戶簽訂的採購和銷售合同，識別在收入確認前海螺水泥集團控制所購買的商品相關合同條款與條件，同時評價海螺水泥集團以總額法列報相關貿易收入的合理性； (4) 執行分析程序，將本年收入與上年收入進行比較，分析收入構成、毛利率等變動的合理性； (5) 執行銷售收入的細節測試，核對銷售合同、出庫單和客戶簽收單、物權轉移憑據等相關支持性文件，評價銷售收入是否符合海螺水泥集團的收入確認會計政策；選取樣本函證營業收入的交易額和應收賬款餘額等； (6) 執行截止性測試，以評價收入是否被記錄於恰當的會計期間； (7) 檢查本年度滿足其他特定風險標準的與收入確認相關的會計分錄的相關支持性文件。 (8) 檢查營業收入在財務報表中的相關披露。

十一、審計報告

四、其他信息

安徽海螺水泥股份有限公司管理層對其他信息負責。其他信息包括年度報告中涵蓋的信息，但不包括財務報表和我們的審計報告。

我們對財務報表發表的審計意見不涵蓋其他信息，我們也不對其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與財務報表或我們在審計過程中瞭解到的情況存在重大不一致或者似乎存在重大錯報。

基於我們已執行的工作，如果我們確定其他信息存在重大錯報，我們應當報告該事實。在這方面，我們無任何事項需要報告。

五、管理層和治理層對財務報表的責任

管理層負責按照企業會計準則的規定編製財務報表，使其實現公允反映，並設計、執行和維護必要的內部控制，以使財務報表不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報。

在編製財務報表時，管理層負責評估安徽海螺水泥股份有限公司的持續經營能力，披露與持續經營相關的事項(如適用)，並運用持續經營假設，除非計劃進行清算、終止運營或別無其他現實的選擇。

治理層負責監督安徽海螺水泥股份有限公司的財務報告過程。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任

我們的目標是對財務報表整體是否不存在由於舞弊或錯誤導致的重大錯報獲取合理保證，並出具包含審計意見的審計報告。合理保證是高水平的保證，但並不能保證按照審計準則執行的審計在某一重大錯報存在時總能發現。錯報可能由於舞弊或錯誤導致，如果合理預期錯報單獨或匯總起來可能影響財務報表使用者依據財務報表作出的經濟決策，則通常認為錯報是重大的。

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

在按照審計準則執行審計工作的過程中，我們運用職業判斷，並保持職業懷疑。同時，我們也執行以下工作：

- (1) 識別和評估由於舞弊或錯誤導致的財務報表重大錯報風險，設計和實施審計程序以應對這些風險，並獲取充分、適當的審計證據，作為發表審計意見的基礎。由於舞弊可能涉及串通、偽造、故意遺漏、虛假陳述或凌駕於內部控制之上，未能發現由於舞弊導致的重大錯報的風險高於未能發現由於錯誤導致的重大錯報的風險。
- (2) 瞭解與審計相關的內部控制，以設計恰當的審計程序。
- (3) 評價管理層選用會計政策的恰當性和作出會計估計及相關披露的合理性。
- (4) 對管理層使用持續經營假設的恰當性得出結論。同時，根據獲取的審計證據，就可能導致對安徽海螺水泥股份有限公司持續經營能力產生重大疑慮的事項或情況是否存在重大不確定性得出結論。如果我們得出結論認為存在重大不確定性，審計準則要求我們在審計報告中提請報表使用者注意財務報表中的相關披露；如果披露不充分，我們應當發表非無保留意見。我們的結論基於截至審計報告日可獲得的信息。然而，未來的事項或情況可能導致安徽海螺水泥股份有限公司不能持續經營。
- (5) 評價財務報表的總體列報(包括披露)、結構和內容，並評價財務報表是否公允反映相關交易和事項。
- (6) 就安徽海螺水泥股份有限公司中實體或業務活動的財務信息獲取充分、適當的審計證據，以對財務報表發表審計意見。我們負責指導、監督和執行集團審計，並對審計意見承擔全部責任。

我們與治理層就計劃的審計範圍、時間安排和重大審計發現等事項進行溝通，包括溝通我們在審計中識別出的值得關注的內部控制缺陷。

十一、審計報告

六、註冊會計師對財務報表審計的責任(續)

我們還就已遵守與獨立性相關的職業道德要求向治理層提供聲明，並與治理層溝通可能被合理認為影響我們獨立性的所有關係和其他事項，以及相關的防範措施(如適用)。

從與治理層溝通過的事項中，我們確定哪些事項對本期財務報表審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在審計報告中描述這些事項，除非法律法規禁止公開披露這些事項，或在極少數情形下，如果合理預期在審計報告中溝通某事項造成的負面後果超過在公眾利益方面產生的益處，我們確定不應在審計報告中溝通該事項。

安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)

中國註冊會計師：孟冬
(項目合夥人)

中國註冊會計師：陸陽

中國北京

2026年3月24日

十二、按中國會計準則編製的財務報表

合併資產負債表 2025年12月31日

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金	五、1	50,252,254,165	70,229,347,994
交易性金融資產	五、2	12,899,352,683	509,202,642
應收票據	五、3	5,795,292,472	5,913,012,705
應收賬款	五、4	2,922,319,660	3,773,192,484
應收款項融資	五、5	1,548,405,892	1,423,972,998
預付款項	五、6	694,850,901	944,849,151
其他應收款	五、7	1,444,659,039	1,410,263,853
存貨	五、8	7,596,948,434	8,108,520,343
持有待售資產	五、9	—	11,442,212
一年內到期的非流動資產	五、10	1,369,409,315	—
其他流動資產	五、11	4,281,263,129	1,438,229,912
流動資產合計		88,804,755,690	93,762,034,294
非流動資產：			
長期股權投資	五、12	7,981,403,690	7,775,668,868
其他權益工具投資	五、13	1,416,433,764	1,506,953,238
投資性房地產	五、14	63,351,166	66,978,091
固定資產	五、15	92,533,715,111	89,227,646,848
在建工程	五、16	6,172,122,578	9,355,746,141
使用權資產	五、17	888,246,087	737,454,156
無形資產	五、18	37,051,103,465	34,264,064,763
商譽	五、19	1,241,748,131	1,451,586,751
遞延所得稅資產	五、20	1,744,279,226	1,486,465,934
其他非流動資產	五、21	18,103,571,261	15,000,644,816
非流動資產合計		167,195,974,479	160,873,209,606
資產總計		256,000,730,169	254,635,243,900
流動負債：			
短期借款	五、22	4,540,763,707	5,748,688,099
應付票據	五、23	134,416,983	272,108,465
應付賬款	五、24	5,166,255,030	5,854,946,100
合同負債	五、25	2,915,942,015	2,569,304,570
應付職工薪酬	五、26	1,607,059,187	1,597,654,998
應交稅費	五、27	1,961,586,739	2,349,464,020
其他應付款	五、28	9,095,885,439	8,526,959,405
一年內到期的非流動負債	五、29	2,396,599,885	1,972,962,009
流動負債合計		27,818,508,985	28,892,087,666

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

合併資產負債表(續)

2025年12月31日

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動負債：			
長期借款	五、30	7,018,946,364	10,086,380,926
應付債券	五、31	12,500,000,000	11,500,000,000
租賃負債	五、32	220,156,287	240,355,306
長期應付職工薪酬		55,948,330	—
長期應付款	五、33	1,168,719,362	694,716,035
預計負債	五、34	133,514,210	86,115,411
遞延收益	五、35	1,508,167,239	1,054,850,935
遞延所得稅負債	五、20	1,860,985,770	1,703,300,921
非流動負債合計		24,466,437,562	25,365,719,534
負債合計		52,284,946,547	54,257,807,200
股東權益：			
股本	五、36	5,299,302,579	5,299,302,579
資本公積	五、37	10,714,713,519	10,619,029,640
減：庫存股	五、38	500,588,481	500,588,481
其他綜合收益	五、39	-1,913,241,724	-2,513,880,783
專項儲備	五、40	1,080,889,734	741,904,913
盈餘公積	五、41	2,649,651,290	2,649,651,290
未分配利潤	五、42	175,096,900,682	171,644,939,827
歸屬於母公司股東權益合計		192,427,627,599	187,940,358,985
少數股東權益		11,288,156,023	12,437,077,715
股東權益合計		203,715,783,622	200,377,436,700
負債和股東權益總計		256,000,730,169	254,635,243,900

此財務報表已於2026年3月24日獲董事會批准。

公司負責人：_____

楊軍

主管會計工作負責人：_____

虞水

會計機構負責人：_____

凡展

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

母公司資產負債表 2025年12月31日

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產：			
貨幣資金		41,796,469,414	59,696,118,639
交易性金融資產		12,899,352,683	509,202,642
應收票據		1,057,011,636	1,959,820,339
應收賬款	十七、1	10,781,677	47,682,233
應收款項融資		179,912,260	271,987,701
預付款項		8,772,917	15,270,895
其他應收款	十七、2	28,440,988,781	31,301,489,776
存貨		368,724,721	398,581,040
一年內到期的非流動資產		2,064,409,315	619,000,000
其他流動資產		2,737,716,414	31,978,236
流動資產合計		89,564,139,818	94,851,131,501
非流動資產：			
長期應收款		15,235,549,964	14,465,794,795
長期股權投資	十七、3	67,292,526,757	65,542,864,129
其他權益工具投資		744,370,786	770,494,316
投資性房地產		27,937,325	29,405,265
固定資產		1,822,398,813	1,784,018,014
在建工程		173,422,830	259,190,735
使用權資產		103,835	—
無形資產		738,777,114	699,728,126
遞延所得稅資產		351,466,630	357,586,069
其他非流動資產		15,778,381,561	11,254,244,236
非流動資產合計		102,164,935,615	95,163,325,685
資產總計		191,729,075,433	190,014,457,186
流動負債：			
短期借款		338,661,420	927,834,240
應付賬款		120,789,999	205,373,862
合同負債		48,980,644	56,567,458
應付職工薪酬		119,932,809	105,103,634
應交稅費		39,317,668	77,225,895
其他應付款		16,959,188,114	16,644,612,397
一年內到期的非流動負債		87,152,055	88,357,477
流動負債合計		17,714,022,709	18,105,074,963

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

母公司資產負債表(續)

2025年12月31日

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年12月31日	2024年12月31日
非流動負債：			
應付債券		10,000,000,000	10,000,000,000
長期應付職工薪酬		7,347,400	—
遞延收益		24,437,672	4,760,207
非流動負債合計		10,031,785,072	10,004,760,207
負債合計		27,745,807,781	28,109,835,170
股東權益：			
股本		5,299,302,579	5,299,302,579
資本公積		16,657,172,352	16,664,517,534
減：庫存股		500,588,481	500,588,481
其他綜合收益		-821,145,698	-808,330,949
專項儲備		53,608,631	45,958,326
盈餘公積		2,649,651,290	2,649,651,290
未分配利潤		140,645,266,979	138,554,111,717
股東權益合計		163,983,267,652	161,904,622,016
負債和股東權益總計		191,729,075,433	190,014,457,186

此財務報表已於2026年3月24日獲董事會批准。

公司負責人：_____

楊軍

主管會計工作負責人：_____

虞水

會計機構負責人：_____

凡展

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

合併利潤表 2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年	2024年
一、營業收入	五、43	82,532,050,796	91,029,615,303
二、減：營業成本	五、43	62,589,049,730	71,272,048,885
税金及附加	五、44	981,834,644	962,702,295
銷售費用	五、45	3,500,998,769	3,415,436,903
管理費用	五、46	6,000,090,919	5,945,914,237
研發費用	五、47	847,445,108	1,257,067,679
財務費用(收益以「－」號填列)	五、48	-913,433,686	-1,170,526,795
其中：利息費用		650,683,070	778,704,658
利息收入		1,916,570,898	2,081,418,775
加：其他收益	五、49	457,844,642	524,689,865
投資收益	五、50	748,688,321	296,778,677
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		649,498,727	301,149,381
公允價值變動收益(損失以「－」號填列)	五、51	94,730,845	-90,018,690
信用減值損失(損失以「－」號填列)	五、52	-87,140,758	-43,814,326
資產減值損失(損失以「－」號填列)	五、53	-819,852,018	-309,918,492
資產處置收益(損失以「－」號填列)	五、54	287,461,859	-11,581,729
三、營業利潤		10,207,798,203	9,713,107,404
加：營業外收入	五、55	492,705,793	478,605,200
減：營業外支出	五、55	280,547,415	162,523,908
四、利潤總額		10,419,956,581	10,029,188,696
減：所得稅費用	五、56	2,554,268,580	2,365,988,526
五、淨利潤		7,865,688,001	7,663,200,170
其中：同一控制下企業合併中被合併方合併前淨利潤		-	-
(一)按持續經營分類：			
1.持續經營淨利潤		7,865,688,001	7,663,200,170
(二)按所有權歸屬分類：			
1.歸屬於母公司股東的淨利潤		8,113,068,470	7,696,117,949
2.少數股東損益		-247,380,469	-32,917,779

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

合併利潤表(續)

2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年	2024年
六、其他綜合收益的稅後淨額	五、39	946,450,670	-135,276,494
歸屬母公司股東的其他綜合收益的稅後淨額		952,738,486	-155,321,337
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		1,026,064,883	143,200,720
1.其他權益工具公允價值變動		1,026,064,883	143,200,720
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		-73,326,397	-298,522,057
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益		-99,932,490	-163,112,569
2.外幣財務報表折算差額		26,606,093	-135,409,488
歸屬於少數股東的其他綜合收益的稅後淨額		-6,287,816	20,044,843
七、綜合收益總額		8,812,138,671	7,527,923,676
歸屬於母公司股東的綜合收益總額		9,065,806,956	7,540,796,612
歸屬於少數股東的綜合收益總額		-253,668,285	-12,872,936
八、每股收益：			
(一)基本每股收益	五、57	1.54	1.46
(二)稀釋每股收益	五、57	1.54	1.46

此財務報表已於2026年3月24日獲董事會批准。

公司負責人：_____

楊軍

主管會計工作負責人：_____

虞水

會計機構負責人：_____

凡展

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

母公司利潤表 2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年	2024年
一、營業收入	十七、4	1,964,997,453	2,684,469,572
二、減：營業成本	十七、4	1,527,644,951	2,057,279,141
税金及附加		36,783,451	39,949,422
銷售費用		61,969,456	63,291,585
管理費用		380,422,011	381,289,640
研發費用		18,380,774	23,019,340
財務費用(收益以「－」號填列)		-1,982,971,695	-2,407,077,148
其中：利息費用		212,494,578	114,676,168
利息收入		2,245,804,358	2,495,980,633
加：其他收益		3,138,723	6,066,230
投資收益	十七、5	5,436,973,402	832,404,611
其中：對聯營企業和合營企業的投資收益		398,999,695	103,144,056
公允價值變動收益(損失以「－」號填列)		94,730,845	-90,018,690
信用減值損失(損失以「－」號填列)		-595,920	-1,347,257
資產處置收益(損失以「－」號填列)		-4,926,426	740,915
三、營業利潤		7,452,089,129	3,274,563,401
加：營業外收入		25,846,029	19,029,403
減：營業外支出		4,173,235	6,347,852
四、利潤總額		7,473,761,923	3,287,244,952
減：所得稅費用		526,927,433	631,678,283
五、淨利潤		6,946,834,490	2,655,566,669
持續經營淨利潤		6,946,834,490	2,655,566,669

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

母公司利潤表(續)

2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年	2024年
六、其他綜合收益的稅後淨額		144,713,065	54,098,312
(一)不能重分類進損益的其他綜合收益		160,927,560	49,508,276
1.其他權益工具公允價值變動		160,927,560	49,508,276
(二)將重分類進損益的其他綜合收益		-16,214,495	4,590,036
1.權益法下可轉損益的其他綜合收益		-16,214,495	4,590,036
七、綜合收益總額		7,091,547,555	2,709,664,981

此財務報表已於2026年3月24日獲董事會批准。

公司負責人：_____
楊軍

主管會計工作負責人：_____
虞水

會計機構負責人：_____
凡展

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

合併現金流量表 2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量：			
銷售商品、提供勞務收到的現金		92,183,692,485	100,983,809,524
收到的稅費返還		43,775,468	64,020,498
收到其他與經營活動有關的現金	五、58(1)	2,209,338,919	3,524,319,909
經營活動現金流入小計		94,436,806,872	104,572,149,931
購買商品、接受勞務支付的現金		57,067,030,740	62,980,691,134
支付給職工以及為職工支付的現金		9,537,482,860	9,046,878,407
支付的各項稅費		7,213,837,494	7,357,770,804
支付其他與經營活動有關的現金	五、58(1)	3,974,548,093	6,710,557,063
經營活動現金流出小計		77,792,899,187	86,095,897,408
經營活動產生的現金流量淨額	五、59(1)	16,643,907,685	18,476,252,523
二、投資活動產生的現金流量：			
收回投資收到的現金		27,840,370,871	23,294,092,384
取得投資收益收到的現金		275,158,473	434,938,084
處置固定資產、無形資產和 其他長期資產收回的現金淨額		269,998,918	368,001,554
收到其他與投資活動有關的現金	五、58(2)	1,736,494,305	1,378,650,858
投資活動現金流入小計		30,122,022,567	25,475,682,880
購建固定資產、無形資產和其他長期資產 支付的現金		9,636,323,135	11,314,257,404
投資支付的現金		33,245,943,030	26,918,084,332
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	五、59(2)	1,142,472,503	449,649,571
處置子公司及其他營業單位支付的現金淨額	五、59(2)	7,335,151	—
支付其他與投資活動有關的現金	五、58(2)	23,977,800	119,929,203
投資活動現金流出小計		44,056,051,619	38,801,920,510
投資活動使用的現金流量淨額		-13,934,029,052	-13,326,237,630

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

合併現金流量表(續) 2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量：			
吸收投資收到的現金		278,209,047	179,354,341
其中：子公司吸收少數股東投資收到的現金		278,209,047	179,354,341
取得借款收到的現金		7,524,911,749	10,596,422,061
發行債券收到的現金		1,000,000,000	11,500,000,000
收到其他與籌資活動有關的現金	五、58(3)	-	13,784,300
籌資活動現金流入小計		8,803,120,796	22,289,560,702
償還債務支付的現金		10,608,173,395	15,906,201,222
分配股利或償付利息支付的現金		6,288,462,518	6,354,833,155
其中：子公司支付給少數股東的利潤		502,307,901	405,263,647
購買少數股東權益支付的現金淨額		-	1,242,101
支付其他與籌資活動有關的現金	五、58(3)	204,216,093	412,760,398
籌資活動現金流出小計		17,100,852,006	22,675,036,876
籌資活動使用的現金流量淨額		-8,297,731,210	-385,476,174
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響			
		-73,176,637	592,102
五、現金及現金等價物淨增加額			
(淨減少以「-」號填列)	五、59(1)	-5,661,029,214	4,765,130,821
加：年初現金及現金等價物餘額		16,337,146,843	11,572,016,022
六、年末現金及現金等價物餘額	五、59(3)	10,676,117,629	16,337,146,843

此財務報表已於2026年3月24日獲董事會批准。

公司負責人：_____

楊軍

主管會計工作負責人：_____

虞水

會計機構負責人：_____

凡展

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

母公司現金流量表 2025年度

金額單位：人民幣元

項目	2025年	2024年
一、經營活動產生的現金流量：		
銷售商品、提供勞務收到的現金	2,288,284,393	2,931,252,901
收到的稅費返還	37,469,289	60,440,560
收到其他與經營活動有關的現金	7,110,844,517	9,648,654,471
經營活動現金流入小計	9,436,598,199	12,640,347,932
購買商品、接受勞務支付的現金	1,525,726,197	1,995,053,318
支付給職工以及為職工支付的現金	367,932,024	384,333,484
支付的各項稅費	782,626,659	733,370,824
支付其他與經營活動有關的現金	3,980,863,018	6,405,903,913
經營活動現金流出小計	6,657,147,898	9,518,661,539
經營活動產生的現金流量淨額	2,779,450,301	3,121,686,393
二、投資活動產生的現金流量：		
收回投資收到的現金	24,457,284,502	17,094,168,916
取得投資收益收到的現金	5,031,085,967	2,117,123,128
處置固定資產收回的現金淨額	52,437,174	8,821,723
處置子公司收回的現金淨額	-	-
收到其他與投資活動有關的現金	5,009,780,534	10,560,525,487
投資活動現金流入小計	34,550,588,177	29,780,639,254
購建固定資產、無形資產和其他長期資產支付的現金	599,890,879	545,484,397
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	1,313,140,838	2,594,762,619
投資支付的現金	29,995,000,000	22,239,984,375
支付其他與投資活動有關的現金	3,647,551,543	12,085,767,024
投資活動現金流出小計	35,555,583,260	37,465,998,415
投資活動使用的現金流量淨額	-1,004,995,083	-7,685,359,161

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

母公司現金流量表(續)

2025年度

金額單位：人民幣元

項目	2025年	2024年
三、籌資活動產生的現金流量：		
取得借款收到的現金	339,243,266	1,576,655,991
發行債券收到的現金	-	10,000,000,000
籌資活動現金流入小計	339,243,266	11,576,655,991
分配股利或償付利息支付的現金	5,214,952,022	5,065,977,642
支付其他與籌資活動有關的現金	103,835	161,421,108
籌資活動現金流出小計	5,215,055,857	5,227,398,750
籌資活動產生／使用的現金流量淨額	-4,875,812,591	6,349,257,241
四、匯率變動對現金及現金等價物的影響	-18,376,807	86,187,821
五、現金及現金等價物淨增加額		
(淨減少以「-」號填列)	-3,119,734,180	1,871,772,294
加：年初現金及現金等價物餘額	7,655,711,373	5,783,939,079
六、年末現金及現金等價物餘額	4,535,977,193	7,655,711,373

此財務報表已於2026年3月24日獲董事會批准。

公司負責人：_____
楊軍

主管會計工作負責人：_____
虞水

會計機構負責人：_____
凡展

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

合併股東權益變動表 2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年								
		股本	資本公積	歸屬於母公司股東權益		盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
一、本年年初餘額		5,299,302,579	10,619,029,640	-500,588,481	-2,513,880,783	2,649,651,290	741,904,913	171,644,939,827	12,437,077,715	200,377,436,700
1.同一控制下企業合併		-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年年初餘額		5,299,302,579	10,619,029,640	-500,588,481	-2,513,880,783	2,649,651,290	741,904,913	171,644,939,827	12,437,077,715	200,377,436,700
三、本年增減變動金額										
(減少以「-」號填列)		-	95,683,879	-	600,639,059	-	338,984,821	3,451,960,855	-1,148,921,692	3,338,346,922
(一)綜合收益總額		-	-	-	952,738,486	-	-	8,113,068,470	-253,668,285	8,812,138,671
(二)股東投入和減少資本		-	123,905,655	-	-	-	-	-	-120,495,748	3,409,907
1.股東投入的資本		-	-	-	-	-	-	-	278,209,047	278,209,047
2.回購本集團股票		-	-	-	-	-	-	-	-	-
3.收購子公司增加的少數股東權益		-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.收購子公司少數股東股權		-	123,905,655	-	-	-	-	-	-396,355,655	-272,450,000
5.同一控制下企業合併調整		-	-	-	-	-	-	-	-	-
6.不喪失控制處置子公司部分股權		-	-	-	-	-	-	-	-	-
7.其他		-	-	-	-	-	-	-	-2,349,140	-2,349,140
(三)利潤分配	五、42	-	-	-	-	-	-	-5,013,207,042	-778,448,451	-5,791,655,493
1.提取盈餘公積		-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.對股東的分配		-	-	-	-	-	-	-5,013,207,042	-	-5,013,207,042
3.非全資子公司股利		-	-	-	-	-	-	-	-778,448,451	-778,448,451
(四)其他		-	-28,221,776	-	-352,099,427	-	-	352,099,427	-	-28,221,776
1.權益法下在被投資單位其他所有者權益變動中享有的份額		-	-28,221,776	-	-	-	-	-	-	-28,221,776
2.其他綜合收益結轉留存收益		-	-	-	-352,099,427	-	-	352,099,427	-	-
(五)專項儲備		-	-	-	-	-	338,984,821	-	3,690,792	342,675,613
1.本年提取		-	-	-	-	-	1,198,084,129	-	30,374,665	1,228,458,794
2.本年使用		-	-	-	-	-	-859,099,308	-	-26,683,873	-885,783,181
四、本年年末餘額		5,299,302,579	10,714,713,519	-500,588,481	-1,913,241,724	2,649,651,290	1,080,889,734	175,096,900,682	11,288,156,023	203,715,783,622

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

合併股東權益變動表(續)

2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附注	2024年								
		股本	資本公積	歸屬於母公司股東權益			專項儲備	未分配利潤	少數股東權益	股東權益合計
				庫存股	其他綜合收益	盈餘公積				
一、本年年初餘額		5,299,302,579	10,628,593,370	-339,160,424	-2,348,265,591	2,649,651,290	402,582,994	169,028,378,766	12,647,644,579	197,968,727,563
1.同一控制下企業合併		-	91,918,517	-	-	-	-	-23,873,101	-15,476,161	52,569,255
二、本年年初餘額		5,299,302,579	10,720,511,887	-339,160,424	-2,348,265,591	2,649,651,290	402,582,994	169,004,505,665	12,632,168,418	198,021,296,818
三、本年增減變動金額										
（減少以「-」號填列）		-	-101,482,247	-161,428,057	-165,615,192	-	339,321,919	2,640,434,162	-195,090,703	2,356,139,882
（一）綜合收益總額		-	-	-	-155,321,337	-	-	7,696,117,949	-12,872,936	7,527,923,676
（二）股東投入和減少資本		-	-125,206,054	-161,428,057	-	-	-	-	190,460,067	-96,174,044
1.股東投入的資本		-	-	-	-	-	-	-	179,354,341	179,354,341
2.回購本集團股票		-	-	-161,428,057	-	-	-	-	-	-161,428,057
3.收購子公司增加的少數股東權益		-	-	-	-	-	-	-	-242,527	-242,527
4.收購子公司少數股東股權		-	2,118,770	-	-	-	-	-	-3,360,871	-1,242,101
5.同一控制下企業合併調整		-	-126,400,000	-	-	-	-	-	-	-126,400,000
6.不喪失控制處置子公司部分股權		-	-924,824	-	-	-	-	-	14,709,124	13,784,300
7.其他		-	-	-	-	-	-	-	-	-
（三）利潤分配	五、42	-	-	-	-	-	-	-5,065,977,642	-378,982,022	-5,444,959,664
1.提取盈餘公積		-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.對股東的分配		-	-	-	-	-	-	-5,065,977,642	-	-5,065,977,642
3.非全資子公司股利		-	-	-	-	-	-	-	-378,982,022	-378,982,022
（四）其他		-	23,723,807	-	-10,293,855	-	-	10,293,855	-	23,723,807
1.權益法下在被投資單位其他所有者權益變動中享有的份額		-	23,723,807	-	-	-	-	-	-	23,723,807
2.其他綜合收益結轉留存收益		-	-	-	-10,293,855	-	-	10,293,855	-	-
（五）專項儲備		-	-	-	-	-	339,321,919	-	6,304,188	345,626,107
1.本年提取		-	-	-	-	-	1,185,829,424	-	43,899,110	1,229,728,534
2.本年使用		-	-	-	-	-	-846,507,505	-	-37,594,922	-884,102,427
四、本年年末餘額		5,299,302,579	10,619,029,640	-500,588,481	-2,513,880,783	2,649,651,290	741,904,913	171,644,939,827	12,437,077,715	200,377,436,700

此財務報表已於2026年3月24日獲董事會批准。

公司負責人：_____

楊軍

主管會計工作負責人：_____

虞水

會計機構負責人：_____

凡展

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

母公司股東權益變動表 2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附註	2025年							
		股本	資本公積	庫存股	其他綜合收益	盈餘公積	專項儲備	未分配利潤	股東權益合計
一、本年年初餘額		5,299,302,579	16,664,517,534	-500,588,481	-808,330,949	2,649,651,290	45,958,326	138,554,111,717	161,904,622,016
二、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)		-	-7,345,182	-	-12,814,749	-	7,650,305	2,091,155,262	2,078,645,636
(一)綜合收益總額		-	-	-	144,713,065	-	-	6,946,834,490	7,091,547,555
(二)股東投入和減少資本		-	-	-	-	-	-	-	-
1.同一控制下企業合併調整		-	-	-	-	-	-	-	-
2.回購本集團股票		-	-	-	-	-	-	-	-
3.其他		-	-	-	-	-	-	-	-
(三)利潤分配		-	-	-	-	-	-	-5,013,207,042	-5,013,207,042
1.提取盈餘公積		-	-	-	-	-	-	-	-
2.對股東的分配		-	-	-	-	-	-	-5,013,207,042	-5,013,207,042
3.同一控制下企業合併調整		-	-	-	-	-	-	-	-
(四)其他		-	-7,345,182	-	-157,527,814	-	-	157,527,814	-7,345,182
1.權益法下在被投資單位其他所有者 權益變動中享有的份額		-	-7,345,182	-	-	-	-	-	-7,345,182
2.其他綜合收益結轉留存收益		-	-	-	-157,527,814	-	-	157,527,814	-
(五)專項儲備		-	-	-	-	-	7,650,305	-	7,650,305
1.本年提取		-	-	-	-	-	28,889,448	-	28,889,448
2.本年使用		-	-	-	-	-	-21,239,143	-	-21,239,143
三、本年年末餘額		5,299,302,579	16,657,172,352	-500,588,481	-821,145,698	2,649,651,290	53,608,631	140,645,266,979	163,983,267,652

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

母公司股東權益變動表(續)
2025年度

金額單位：人民幣元

項目	附註	股本	資本公積	庫存股	2024年		專項儲備	未分配利潤	股東權益合計
					其他綜合收益	盈餘公積			
一、本年年初餘額		5,299,302,579	16,677,092,474	-339,160,424	-852,135,406	2,649,651,290	42,869,866	140,954,228,835	164,431,849,214
二、本年增減變動金額(減少以「-」號填列)		-	-12,574,940	-161,428,057	43,804,457	-	3,088,460	-2,400,117,118	-2,527,227,198
(一)綜合收益總額		-	-	-	54,098,312	-	-	2,655,566,669	2,709,664,981
(二)股東投入和減少資本		-	-16,531,398	-161,428,057	-	-	-	-	-177,959,455
1.同一控制下企業合併調整		-	-16,183,898	-	-	-	-	-	-16,183,898
2.回購本集團股票		-	-	-161,428,057	-	-	-	-	-161,428,057
3.其他		-	-347,500	-	-	-	-	-	-347,500
(三)利潤分配		-	-	-	-	-	-	-5,065,977,642	-5,065,977,642
1.提取盈餘公積		-	-	-	-	-	-	-	-
2.對股東的分配		-	-	-	-	-	-	-5,065,977,642	-5,065,977,642
3.同一控制下企業合併調整		-	-	-	-	-	-	-	-
(四)其他		-	3,956,458	-	-10,293,855	-	-	10,293,855	3,956,458
1.權益法下在被投資單位其他所有者 權益變動中享有的份額		-	3,956,458	-	-	-	-	-	3,956,458
2.其他綜合收益結轉留存收益		-	-	-	-10,293,855	-	-	10,293,855	-
(五)專項儲備		-	-	-	-	-	3,088,460	-	3,088,460
1.本年提取		-	-	-	-	-	31,866,228	-	31,866,228
2.本年使用		-	-	-	-	-	-28,777,768	-	-28,777,768
三、本年年末餘額		5,299,302,579	16,664,517,534	-500,588,481	-808,330,949	2,649,651,290	45,958,326	138,554,111,717	161,904,622,016

此財務報表已於2026年3月24日獲董事會批准。

公司負責人： _____
楊軍

主管會計工作負責人： _____
虞水

會計機構負責人： _____
凡展

刊載於第284頁至第487頁的財務報表附註為本財務報表的組成部分。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

一、公司基本情況

安徽海螺水泥股份有限公司(以下簡稱「本公司」)是在中華人民共和國(「中國」)境內成立的股份有限公司，總部位於安徽省蕪湖市。本公司所發行的人民幣普通股A股和H股股票，已分別在上海證券交易所和香港聯合交易所有限公司(「香港聯交所」)上市。

本公司及子公司(以下簡稱「本集團」)主要從事水泥及水泥製品的生產和銷售及其相關業務。本公司子公司的相關信息參見附註八。

本公司的母公司為安徽海螺集團有限責任公司(「海螺集團」)，實際控制人為安徽省人民政府國有資產監督管理委員會。

本財務報表業經本公司董事會於2026年3月24日決議批准報出。

二、財務報表的編製基礎

1、編製基礎

本財務報表按照財政部頒佈的《企業會計準則—基本準則》以及其後頒佈及修訂的具體會計準則、解釋以及其他相關規定(統稱「企業會計準則」)編製。此外，本財務報表還按照《公開發行證券的公司信息披露編報規則第15號—財務報告的一般規定》披露有關財務信息。

2、持續經營

本財務報表以持續經營為基礎列報。

三、公司重要會計政策、會計估計

本集團應收款項壞賬準備的確認和計量、發出存貨的計量、固定資產的折舊、無形資產的攤銷以及收入的確認和計量的相關會計政策是根據本集團相關業務經營特點制定的，具體政策參見相關附註。

1、遵循企業會計準則的聲明

本財務報表符合財政部頒佈的企業會計準則的要求，真實、完整地反映了本公司2025年12月31日的合併財務狀況和財務狀況、2025年度的合併經營成果和經營成果及合併現金流量和現金流量。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

2、會計期間

會計年度自公曆1月1日起至12月31日止。

3、營業週期

本公司將從購買用於加工的資產起至實現現金或現金等價物的期間作為正常營業週期。本公司主要業務的營業週期通常小於12個月。

4、記賬本位幣

本公司的記賬本位幣為人民幣，編製財務報表採用的貨幣為人民幣。本公司及子公司選定記賬本位幣的依據是主要業務收支的計價和結算幣種。本公司的部分子公司採用人民幣以外的貨幣作為記賬本位幣，在編製本財務報表時，這些子公司的外幣財務報表按照附註三、9進行了折算。

5、重要性標準確定方法和選擇依據

項目	重要性標準
重要的在建工程	單項在建工程項目預算超過資產總額的0.25%且金額大於5億元
重要的合營安排或聯營企業	對合營企業或聯營企業的長期股權投資賬面價值超過資產總額的0.25%且金額大於5億元
重要的子公司	子公司淨利潤超過合併淨利潤的10%
重要的非全資子公司	非全資子公司淨資產超過淨資產的2%
重大資產減值損失	單項資產減值損失超過利潤總額的5%
賬齡超過1年的重要應付賬款	賬齡超過1年且金額大於2.5億元
賬齡超過1年或逾期的重要其他應付款	賬齡超過1年且金額大於2.5億元

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

6、同一控制下和非同一控制下企業合併的會計處理方法

本集團取得對另一個或多個企業(或一組資產或淨資產)的控制權且其構成業務的，該交易或事項構成企業合併。企業合併分為同一控制下的企業合併和非同一控制下的企業合併。

對於非同一控制下的交易，購買方在判斷取得的資產組合等是否構成一項業務時，將考慮是否選擇採用「集中度測試」的簡化判斷方式。如果該組合通過集中度測試，則判斷為不構成業務。如果該組合未通過集中度測試，仍應按照業務條件進行判斷。

當本集團取得了不構成業務的一組資產或淨資產時，應將購買成本按購買日所取得各項可辨認資產、負債的相對公允價值基礎進行分配，不按照以下企業合併的會計處理方法進行處理。

(1) 同一控制下的企業合併

參與合併的企業在合併前後均受同一方或相同的多方最終控制且該控制並非暫時性的，為同一控制下的企業合併。合併方在企業合併中取得的資產和負債，按照合併日在最終控制方合併財務報表中的賬面價值為基礎進行計量。取得的淨資產賬面價值與支付的合併對價賬面價值(或發行股份面值總額)的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減的，調整留存收益。為進行企業合併發生的直接相關費用，於發生時計入當期損益。合併日為合併方實際取得對被合併方控制權的日期。

(2) 非同一控制下的企業合併

參與合併的各方在合併前後不受同一方或相同的多方最終控制的，為非同一控制下的企業合併。本集團作為購買方，為取得被購買方控制權而付出的資產(包括購買日之前所持有的被購買方的股權)、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券在購買日的公允價值之和，減去合併中取得的被購買方可辨認淨資產於購買日公允價值份額的差額，如為正數則確認為商譽；如為負數則計入當期損益。本集團將作為合併對價發行的權益性證券或債務性證券的交易費用，計入權益性證券或債務性證券的初始確認金額。本集團為進行企業合併發生的其他各項直接費用計入當期損益。付出資產的公允價值與其賬面價值的差額，計入當期損益。本集團在購買日按公允價值確認所取得的被購買方符合確認條件的各項可辨認資產、負債及或有負債。購買日是指購買方實際取得對被購買方控制權的日期。

通過多次交易分步實現非同一控制企業合併時，對於購買日之前持有的被購買方的股權，本集團會按照該股權在購買日的公允價值進行重新計量，公允價值與其賬面價值的差額計入當期投資收益或其他綜合收益。購買日之前持有的被購買方的股權涉及的權益法核算下的以後可重分類進損益的其他綜合收益及其他所有者權益變動於購買日轉入當期投資收益；購買日之前持有的被購買方的股權為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的，購買日之前確認的其他綜合收益於購買日轉入留存收益。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法

合併財務報表的合併範圍以控制為基礎予以確定，包括本公司及全部子公司的財務報表。子公司，是指被本集團控制的主體(含企業、被投資單位中可分割的部分，以及本集團所控制的結構化主體等)。當且僅當投資方具備下列三要素時，投資方能夠控制被投資方：投資方擁有對被投資方的權力；因參與被投資方的相關活動而享有可變回報；有能力運用對被投資方的權力影響其回報金額。在判斷本集團是否擁有對被投資方的權力時，本集團僅考慮與被投資方相關的實質性權利(包括本集團自身所享有的及其他方所享有的實質性權利)。

子公司與本公司採用的會計政策或會計期間不一致的，在編製合併財務報表時，按照本公司的會計政策和會計期間對子公司財務報表進行必要的調整。本集團內部各公司之間的所有交易產生的資產、負債、權益、收入、費用和現金流量於合併時全額抵銷。集團內部交易發生的未實現損失，有證據表明該損失是相關資產減值損失的，則全額確認該損失。

子公司少數股東分擔的當期虧損超過了少數股東在該子公司期初股東權益中所享有的份額的，其餘額仍沖減少數股東權益。

對於通過非同一控制下企業合併取得的子公司，被購買方的經營成果和現金流量自本集團取得控制權之日起納入合併財務報表，直至本集團對其控制權終止。在編製合併財務報表時，以購買日確定的各項可辨認資產、負債及或有負債的公允價值為基礎對子公司的財務報表進行調整。

對於通過同一控制下企業合併取得的子公司，被合併方的經營成果和現金流量自合併當期期初納入合併財務報表。編製比較合併財務報表時，對前期財務報表的相關項目進行調整，視同合併後形成的報告主體自最終控制方開始實施控制時一直存在。

如果相關事實和情況的變化導致對控制要素中的一項或多項發生變化的，本集團重新評估是否控制被投資方。

不喪失控制權情況下，少數股東權益發生變化作為權益性交易。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

7、控制的判斷標準和合併財務報表的編製方法(續)

本集團喪失對原有子公司控制權時，由此產生的任何處置收益或損失，計入喪失控制權當期的投資收益。對於剩餘股權投資，本集團按照其在喪失控制權日的公允價值進行重新計量，由此產生的任何收益或損失，也計入喪失控制權當期的投資收益。

通過多次交易分步處置對子公司長期股權投資直至喪失控制權的，按下述原則判斷是否為一攬子交易：

- 這些交易是同時或者在考慮了彼此影響的情況下訂立的；
- 這些交易整體才能達成一項完整的商業結果；
- 一項交易的發生取決於其他至少一項交易的發生；
- 一項交易單獨考慮時是不經濟的，但是和其他交易一併考慮時是經濟的。

如果各項交易不屬於一攬子交易的，則在喪失對子公司控制權以前的各項交易，按照不喪失控制權的情況下部分處置對子公司的股權投資的會計政策進行處理。

如果各項交易屬於一攬子交易的，則將各項交易作為一項處置原有子公司並喪失控制權的交易進行處理，在喪失控制權之前每一次處置價款與處置投資對應的享有該子公司自購買日開始持續計算的淨資產賬面價值的份額之間的差額，在合併財務報表中計入其他綜合收益，在喪失控制權時一併轉入喪失控制權當期的損益。

8、現金及現金等價物的確定標準

現金和現金等價物包括庫存現金、可以隨時用於支付的存款以及持有期限短、流動性強、易於轉換為已知金額現金、價值變動風險很小的投資。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

9、外幣業務和外幣報表折算

本集團對於發生的外幣交易，將外幣金額折算為記賬本位幣金額。

外幣交易在初始確認時，採用交易發生日的即期匯率將外幣金額折算為記賬本位幣金額，但投資者以外幣投入的資本以交易發生日的即期匯率折算。

於資產負債表日，外幣貨幣性項目採用該日的即期匯率折算。除與購建符合資本化條件資產有關的專門借款本金和利息的匯兌差額外，其他匯兌差額計入當期損益。以歷史成本計量的外幣非貨幣性項目，仍採用交易發生日的即期匯率折算。以公允價值計量的外幣非貨幣性項目，採用公允價值確定日的即期匯率折算，由此產生的匯兌差額，屬於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的差額，計入其他綜合收益；其他差額計入當期損益。

對境外經營的財務報表進行折算時，資產負債表中的資產和負債項目，採用資產負債表日的即期匯率折算，股東權益項目中除未分配利潤及其他綜合收益中的外幣財務報表折算差額項目外，其他項目採用發生時的即期匯率折算。利潤表中的收入和費用項目，採用交易發生日的即期匯率的近似匯率折算。按照上述折算產生的外幣財務報表折算差額，在其他綜合收益中列示。處置境外經營時，相關的外幣財務報表折算差額自其他綜合收益轉入處置當期損益。

10、金融工具

本集團的金融工具包括貨幣資金、除長期股權投資以外的股權投資、應收款項、應付款項以及借款等。

(1) 金融資產及金融負債的確認和初始計量

金融資產和金融負債在本集團成為相關金融工具合同條款的一方時，於資產負債表內確認。

在初始確認時，金融資產及金融負債以公允價值計量。對於以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產或金融負債，相關交易費用直接計入當期損益；對於其他類別的金融資產或金融負債，相關交易費用計入初始確認金額。對於未包含重大融資成分或不考慮不超過一年的合同中的融資成分的應收賬款，本集團按照根據附註三、22的會計政策確定的交易價格進行初始計量。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(2) 金融資產的分類和後續計量

(a) 本集團金融資產的分類

本集團通常根據管理金融資產的業務模式和金融資產的合同現金流量特徵，在初始確認時將金融資產分為不同類別：以攤餘成本計量的金融資產、以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產及以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產。

除非本集團改變管理金融資產的業務模式，在此情形下，所有受影響的相關金融資產在業務模式發生變更後的首個報告期間的第一天進行重分類，否則金融資產在初始確認後不得進行重分類。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以攤餘成本計量的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式是以收取合同現金流量為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

本集團將同時符合下列條件且未被指定為以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產，分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產：

- 本集團管理該金融資產的業務模式既以收取合同現金流量為目標又以出售該金融資產為目標；
- 該金融資產的合同條款規定，在特定日期產生的現金流量，僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(2) 金融資產的分類和後續計量(續)

(a) 本集團金融資產的分類(續)

對於非交易性權益工具投資，本集團可在初始確認時將其不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。該指定在單項投資的基礎上作出，且相關投資從發行者的角度符合權益工具的定義。

除上述以攤餘成本計量和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產外，本集團將其餘所有的金融資產分類為以公允價值計量且其變動計入当期損益的金融資產。在初始確認時，如果能夠消除或顯著減少會計錯配，本集團可以將本應以攤餘成本計量或以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產不可撤銷地指定為以公允價值計量且其變動計入当期損益的金融資產。

管理金融資產的業務模式，是指本集團如何管理金融資產以產生現金流量。業務模式決定本集團所管理金融資產現金流量的來源是收取合同現金流量、出售金融資產還是兩者兼有。本集團以客觀事實為依據、以關鍵管理人員決定的對金融資產進行管理的特定業務目標為基礎，確定管理金融資產的業務模式。

本集團對金融資產的合同現金流量特徵進行評估，以確定相關金融資產在特定日期產生的合同現金流量是否僅為對本金和以未償付本金金額為基礎的利息的支付。其中，本金是指金融資產在初始確認時的公允價值；利息包括對貨幣時間價值、與特定時期未償付本金金額相關的信用風險、以及其他基本借貸風險、成本和利潤的對價。此外，本集團對可能導致金融資產合同現金流量的時間分佈或金額發生變更的合同條款進行評估，以確定其是否滿足上述合同現金流量特徵的要求。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(2) 金融資產的分類和後續計量(續)

(b) 本集團金融資產的後續計量

— 以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量，產生的利得或損失（包括利息和股利收入）計入當期損益，除非該金融資產屬於套期關係的一部分。

— 以攤餘成本計量的金融資產

初始確認後，對於該類金融資產採用實際利率法以攤餘成本計量。以攤餘成本計量且不屬於任何套期關係的一部分的金融資產所產生的利得或損失，在終止確認、重分類、按照實際利率法攤銷或確認減值時，計入當期損益。

— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。採用實際利率法計算的利息、減值損失或利得及匯兌損益計入當期損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入當期損益。

— 以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資

初始確認後，對於該類金融資產以公允價值進行後續計量。股利收入計入損益，其他利得或損失計入其他綜合收益。終止確認時，將之前計入其他綜合收益的累計利得或損失從其他綜合收益中轉出，計入留存收益。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(3) 金融負債的分類和後續計量

本集團將金融負債分類為財務擔保負債及以攤餘成本計量的金融負債。

— 財務擔保負債

財務擔保合同指，當特定債務人到期不能按照最初或修改後的債務工具條款償付債務時，要求本集團向蒙受損失的合同持有人賠付特定金額的合同。

財務擔保負債以按照依據金融工具的減值原則所確定的損失準備金額以及初始確認金額扣除累計攤銷額後的餘額孰高進行後續計量。

— 以攤餘成本計量的金融負債

初始確認後，對於該類金融負債採用實際利率法以攤餘成本計量。

(4) 抵銷

金融資產和金融負債在資產負債表內分別列示，沒有相互抵銷。但是，同時滿足下列條件的，以相互抵銷後的淨額在資產負債表內列示：

- 本集團具有抵銷已確認金額的法定權利，且該種法定權利是當前可執行的；
- 本集團計劃以淨額結算，或同時變現該金融資產和清償該金融負債。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(5) 金融資產和金融負債的終止確認

滿足下列條件之一時，本集團終止確認該金融資產：

- 收取該金融資產現金流量的合同權利終止；
- 該金融資產已轉移，且本集團將金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬轉移給轉入方；
- 該金融資產已轉移，雖然本集團既沒有轉移也沒有保留金融資產所有權上幾乎所有的風險和報酬，但是未保留對該金融資產的控制。

金融資產轉移整體滿足終止確認條件的，本集團將下列兩項金額的差額計入當期損益：

- 被轉移金融資產在終止確認日的賬面價值；
- 因轉移金融資產而收到的對價，與原直接計入其他綜合收益的公允價值變動累計額中對應終止確認部分的金額(涉及轉移的金融資產為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資)之和。

金融負債(或其一部分)的現時義務已經解除的，本集團終止確認該金融負債(或該部分金融負債)。

(6) 減值

本集團以預期信用損失為基礎，對下列項目進行減值會計處理並確認損失準備：

- 以攤餘成本計量的金融資產；
- 合同資產；
- 非以公允價值計量且其變動計入當期損益的財務擔保合同。

本集團持有的其他以公允價值計量的金融資產不適用預期信用損失模型，包括以公允價值計量且其變動計入當期損益的債權投資或權益工具投資，指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資，以及衍生金融資產。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(6) 減值(續)

預期信用損失的計量

預期信用損失，是指以發生違約的風險為權重的金融工具信用損失的加權平均值。信用損失，是指本集團按照原實際利率折現的、根據合同應收的所有合同現金流量與預期收取的所有現金流量之間的差額，即全部現金短缺的現值。

在計量預期信用損失時，本集團需考慮的最長期限為企業面臨信用風險的最長合同期限(包括考慮續約選擇權)。

整個存續期預期信用損失，是指因金融工具整個預計存續期內所有可能發生的違約事件而導致的預期信用損失。

未來12個月內預期信用損失，是指因資產負債表日後12個月內(若金融工具的預計存續期少於12個月，則為預計存續期)可能發生的金融工具違約事件而導致的預期信用損失，是整個存續期預期信用損失的一部分。

對於因銷售商品、提供勞務等日常經營活動形成的應收票據、應收賬款、應收款項融資和合同資產，本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備。本集團基於歷史信用損失經驗、使用準備矩陣計算上述金融資產的預期信用損失，相關歷史經驗根據資產負債表日借款人的特定因素、以及對當前狀況和未來經濟狀況預測的評估進行調整。

除應收票據、應收賬款、應收款項融資和合同資產外，本集團對滿足下列情形的金融工具按照相當於未來12個月內預期信用損失的金額計量其損失準備，對其他金融工具按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量其損失準備：

- 該金融工具在資產負債表日只具有較低的信用風險；或
- 該金融工具的信用風險自初始確認後並未顯著增加。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(6) 減值(續)

應收賬款的壞賬準備

(a) 按照信用風險特徵組合計提壞賬準備的組合類別及確定依據

項目	組合類別和確定依據
應收票據	根據承兌人信用風險特徵的不同，本集團將應收票據劃分銀行承兌匯票、財務公司承兌匯票和商業承兌匯票三個組合。
應收款項融資	本集團應收款項融資為有雙重持有目的的應收銀行承兌匯票。由於承兌銀行均為信用等級較高的銀行，本集團將全部應收款項融資作為一個組合。
應收賬款	根據本集團的歷史經驗，不同客戶群體發生損失的情況有顯著差異，基於應收賬款的風險特徵，將其劃分為不同的組合： 應收賬款組合1：應收水泥及水泥製品和其他材料銷售 應收賬款組合2：應收混凝土銷售 應收賬款組合3：應收固廢及危廢處置服務
其他應收款	本集團其他應收款主要包括公司給政府提供的貸款及代政府代墊款和應收其他款項款等，根據應收款的性質和不同對手方的信用風險特徵，本集團將其他應收款劃分為2個組合，具體為：政府貸款及代墊政府款和除政府貸款及代政府代墊款以外的其他應收款。

(b) 按照單項計提壞賬準備的單項計提判斷標準

本集團對於應收票據、應收賬款、應收款項融資、其他應收款，通常按照信用風險特徵組合計量其損失準備。若某一對手方信用風險特徵與組合中其他對手方顯著不同，或該對手方信用風險特徵發生顯著變化，對應收該對手方款項按照單項計提損失準備。例如，當某對手方發生嚴重財務困難，應收該對手方款項的預期信用損失率已顯著高於其所處於逾期區間的預期信用損失率時，對其單項計提損失準備。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(6) 減值(續)

具有較低的信用風險

如果金融工具的違約風險較低，借款人在短期內履行其合同現金流量義務的能力很強，並且即便較長時期內經濟形勢和經營環境存在不利變化但未必一定降低借款人履行其合同現金流量義務的能力，該金融工具被視為具有較低的信用風險。

信用風險顯著增加

本集團通過比較金融工具在資產負債表日發生違約的風險與在初始確認日發生違約的風險，以確定金融工具預計存續期內發生違約風險的相對變化，以評估金融工具的信用風險自初始確認後是否已顯著增加。

在確定信用風險自初始確認後是否顯著增加時，本集團考慮無須付出不必要的額外成本或努力即可獲得的合理且有依據的信息，包括前瞻性信息。本集團考慮的信息包括：

- 債務人未能按合同到期日支付本金和利息的情況；
- 已發生的或預期的金融工具的外部或內部信用評級(如有)的嚴重惡化；
- 已發生的或預期的債務人經營成果的嚴重惡化；
- 現存的或預期的技術、市場、經濟或法律環境變化，並將對債務人對本集團的還款能力產生重大不利影響。

根據金融工具的性質，本集團以單項金融工具或金融工具組合為基礎評估信用風險是否顯著增加。以金融工具組合為基礎進行評估時，本集團可基於共同信用風險特徵對金融工具進行分類，例如逾期信息和信用風險評級。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(6) 減值(續)

已發生信用減值的金融資產

本集團在資產負債表日評估以攤餘成本計量的金融資產和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資是否已發生信用減值。當對金融資產預期未來現金流量具有不利影響的一項或多項事件發生時，該金融資產成為已發生信用減值的金融資產。金融資產已發生信用減值的證據包括下列可觀察信息：

- 發行方或債務人發生重大財務困難；
- 債務人違反合同，如償付利息或本金違約或逾期等；
- 本集團出於與債務人財務困難有關的經濟或合同考慮，給予債務人在任何其他情況下都不會做出的讓步；
- 債務人很可能破產或進行其他財務重組；
- 發行方或債務人財務困難導致該金融資產的活躍市場消失。

預期信用損失準備的列報

為反映金融工具的信用風險自初始確認後的變化，本集團在每個資產負債表日重新計量預期信用損失，由此形成的損失準備的增加或轉回金額，應當作為減值損失或利得計入當期損益。對於以攤餘成本計量的金融資產，損失準備抵減該金融資產在資產負債表中列示的賬面價值；對於以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的債權投資，本集團在其他綜合收益中確認其損失準備，不抵減該金融資產的賬面價值。

核銷

如果本集團不再合理預期金融資產合同現金流量能夠全部或部分收回，則直接減記該金融資產的賬面餘額。這種減記構成相關金融資產的終止確認。這種情況通常發生在本集團確定債務人沒有資產或收入來源可產生足夠的現金流量以償還將被減記的金額。但是，被減記的金融資產仍可能受到本集團催收到期款項相關執行活動的影響。

已減記的金融資產以後又收回的，作為減值損失的轉回計入收回當期的損益。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

10、金融工具(續)

(7) 權益工具

本公司發行權益工具收到的對價扣除交易費用後，計入股東權益。回購本公司權益工具支付的對價和交易費用，減少股東權益。

回購本公司股份時，回購的股份作為庫存股管理，回購股份的全部支出轉為庫存股成本，同時進行備查登記。庫存股不參與利潤分配，在資產負債表中作為股東權益的備抵項目列示。

庫存股註銷時，按註銷股票面值總額減少股本，庫存股成本超過面值總額的部分，應依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積和未分配利潤；庫存股成本低於面值總額的，低於面值總額的部分增加資本公積(股本溢價)。

庫存股轉讓時，轉讓收入高於庫存股成本的部分，增加資本公積(股本溢價)；低於庫存股成本的部分，依次沖減資本公積(股本溢價)、盈餘公積、未分配利潤。

11、存貨

存貨包括原材料、在產品以及庫存商品。

存貨按成本進行初始計量。存貨成本包括採購成本、加工成本和使存貨達到目前場所和狀態所發生的其他支出。

發出存貨的實際成本採用加權平均法計量。

本集團存貨盤存制度為永續盤存制。

資產負債表日，存貨按照成本與可變現淨值孰低計量。

可變現淨值，是指在日常活動中，存貨的估計售價減去至完工時估計將要發生的成本、估計的銷售費用以及相關稅費後的金額。為生產而持有的原材料，其可變現淨值根據其生產的庫存商品的可變現淨值為基礎確定。為執行銷售合同或者勞務合同而持有的存貨，其可變現淨值以合同價格為基礎計算。當持有存貨的數量多於相關合同訂購數量的，超出部分的存貨的可變現淨值以一般銷售價格為基礎計算。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資

長期股權投資包括對子公司、合營企業和聯營企業的權益性投資。

(1) 長期股權投資投資成本確定

(a) 通過企業合併形成的長期股權投資

- 對於同一控制下的企業合併形成的對子公司的長期股權投資，本公司按照合併日取得的被合併方所有者權益在最終控制方合併財務報表中的賬面價值的份額作為長期股權投資的初始投資成本。長期股權投資初始投資成本與支付對價賬面價值之間的差額，調整資本公積中的股本溢價；資本公積中的股本溢價不足沖減時，調整留存收益。通過非一攬子的多次交易分步實現的同一控制下企業合併形成的對子公司的長期股權投資，本公司按上述原則確認的長期股權投資的初始投資成本與達到合併前的長期股權投資賬面價值加上合併日進一步取得股份新支付對價的賬面價值之和的差額，調整資本公積中的股本溢價，資本公積中的股本溢價不足沖減時，調整留存收益。
- 對於非同一控制下企業合併形成的對子公司的長期股權投資，本公司按照購買日取得對被購買方的控制權而付出的資產、發生或承擔的負債以及發行的權益性證券的公允價值，作為該投資的初始投資成本。通過非一攬子的多次交易分步實現的非同一控制下企業合併形成的對子公司的長期股權投資，其初始投資成本為本公司購買日之前所持被購買方的股權投資的賬面價值與購買日新增投資成本之和。

(b) 其他方式取得的長期股權投資

- 對於通過企業合併以外的其他方式取得的長期股權投資，在初始確認時，對於以支付現金取得的長期股權投資，本集團按照實際支付的購買價款作為初始投資成本；對於發行權益性證券取得的長期股權投資，本集團按照發行權益性證券的公允價值作為初始投資成本。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資

(2) 長期股權投資後續計量及損益確認方法

(a) 對子公司的投資

在本公司個別財務報表中，本公司採用成本法對子公司的長期股權投資進行後續計量，除非投資符合持有待售的條件。對被投資單位宣告分派的現金股利或利潤由本公司享有的部分確認為當期投資收益，但取得投資時實際支付的價款或對價中包含的已宣告但尚未發放的現金股利或利潤除外。

(b) 對合營企業和聯營企業的投資

合營企業指本集團與其他合營方共同控制的企業。

聯營企業指本集團能夠對其施加重大影響的企業。

本集團對合營企業和聯營企業的長期股權投資採用權益法核算，除非劃分為持有待售。

本集團在採用權益法核算時的具體會計處理包括：

- 對於長期股權投資的初始投資成本大於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以前者作為長期股權投資的成本；對於長期股權投資的初始投資成本小於投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值份額的，以後者作為長期股權投資的成本，長期股權投資的成本與初始投資成本的差額計入當期損益。
- 取得對合營企業和聯營企業投資後，本集團按照應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益和其他綜合收益的份額，分別確認投資損益和其他綜合收益並調整長期股權投資的賬面價值；按照被投資單位宣告分派的利潤或現金股利計算應分得的部分，相應減少長期股權投資的賬面價值。對合營企業或聯營企業除淨損益、其他綜合收益和利潤分配以外所有者權益的其他變動(以下簡稱「其他所有者權益變動」)，本集團按照應享有或應分擔的份額計入股東權益，並同時調整長期股權投資的賬面價值。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

12、長期股權投資(續)

(2) 長期股權投資後續計量及損益確認方法(續)

(b) 對合營企業和聯營企業的投資(續)

- 在計算應享有或應分擔的被投資單位實現的淨損益、其他綜合收益及其他所有者權益變動的份額時，本集團以取得投資時被投資單位可辨認淨資產公允價值為基礎，按照本集團的會計政策或會計期間進行必要調整後確認投資收益和其他綜合收益等。本集團與聯營企業及合營企業之間內部交易產生的未實現損益按照應享有的比例計算歸屬於本集團的部分，在權益法核算時予以抵銷。內部交易產生的未實現損失，有證據表明該損失是相關資產減值損失的，則全額確認該損失。
- 本集團對合營企業或聯營企業發生的淨虧損，除本集團負有承擔額外損失義務外，以長期股權投資的賬面價值以及其他實質上構成對合營企業或聯營企業淨投資的長期權益減記至零為限。合營企業或聯營企業以後實現淨利潤的，本集團在收益分享額彌補未確認的虧損分擔額後，恢復確認收益分享額。

(3) 確定對被投資單位具有共同控制、重大影響的判斷標準

共同控制指按照相關約定對某項安排所共有的控制，並且該安排的相關活動(即對安排的回報產生重大影響的活動)必須經過分享控制權的參與方一致同意後才能決策。

本集團在判斷對被投資單位是否存在共同控制時，通常考慮下述事項：

- 是否任何一個參與方均不能單獨控制被投資單位的相關活動；
- 涉及被投資單位相關活動的決策是否需要分享控制權參與方一致同意。

重大影響指本集團對被投資單位的財務和經營政策有參與決策的權力，但並不能夠控制或者與其他方一起共同控制這些政策的制定。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

13、投資性房地產

本集團將持有的為賺取租金或資本增值，或兩者兼有的房地產劃分為投資性房地產。本集團採用成本模式計量投資性房地產，即以成本減累計折舊、攤銷及減值準備後在資產負債表內列示。本集團將投資性房地產的成本扣除預計淨殘值和累計減值準備後在使用壽命內按年限平均法計提折舊。

各類投資性房地產的使用壽命、殘值率和年折舊率分別為：

項目	使用壽命(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	30	5	3.17

14、固定資產

(1) 固定資產確認條件

固定資產僅在與其有關的經濟利益很可能流入本集團，且其成本能夠可靠地計量時才予以確認。與固定資產有關的後續支出，符合該確認條件的，計入固定資產成本，並終止確認被替換部分的賬面價值；否則，在發生時按照受益對象計入當期損益或相關資產成本。

固定資產按照成本進行初始計量並考慮預計棄置費用(如固定資產報廢時承擔的與環境保護和生態恢復等義務)因素的影響。購置固定資產的成本包括購買價款、相關稅費、使固定資產達到預定可使用狀態前所發生的可直接歸屬於該項資產的其他支出。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

14、固定資產(續)

(2) 固定資產的折舊方法

除永久業權土地外，本集團將固定資產的成本扣除預計淨殘值和累計減值準備後在其使用壽命內按年限平均法計提折舊。永久業權土地無需折舊。

對於構成固定資產的各組成部分，如果各自具有不同使用壽命或者以不同方式為本集團提供經濟利益，適用不同折舊率或折舊方法的，本集團分別將各組成部分確認為單項固定資產。

各類固定資產的使用壽命、殘值率和年折舊率分別為：

類別	使用壽命(年)	殘值率(%)	年折舊率(%)
房屋及建築物	30	5	3.17
機器設備	15	5	6.33
辦公設備及其他設備	5	5	19.00
運輸工具	5-10	5	9.50-19.00

本集團至少在每年年度終了對固定資產的使用壽命、預計淨殘值和折舊方法進行覆核。

(3) 固定資產處置

固定資產滿足下述條件之一時，本集團會予以終止確認。

- 固定資產處於處置狀態；
- 該固定資產預期通過使用或處置不能產生經濟利益。

報廢或處置固定資產項目所產生的損益為處置所得款項淨額與項目賬面金額之間的差額，並於報廢或處置日在損益中確認。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

15、在建工程

在建工程成本按實際工程支出確定，包括在建期間發生的各項必要工程支出、工程達到預定可使用狀態前的應予資本化的借款費用以及其他相關費用等。

自行建造的固定資產於達到預定可使用狀態時轉入固定資產，此前列於在建工程，且不計提折舊。

16、借款費用

本集團發生的可直接歸屬於符合資本化條件的資產的購建的借款費用，予以資本化並計入相關資產的成本，其他借款費用均於發生當期確認為財務費用。

在資本化期間內，本集團按照下列方法確定每一會計期間的利息資本化金額(包括折價或溢價的攤銷)：

- 對於為購建符合資本化條件的資產而借入的專門借款，本集團以專門借款按實際利率計算的當期利息費用，減去將尚未動用的借款資金存入銀行取得的利息收入或進行暫時性投資取得的投資收益後的金額確定專門借款應予資本化的利息金額。
- 對於為購建符合資本化條件的資產而佔用的一般借款，本集團根據累計資產支出超過專門借款部分的資產支出的加權平均數乘以所佔用一般借款的資本化率，計算確定一般借款應予資本化的利息金額。資本化率是根據一般借款加權平均的實際利率計算確定。

本集團確定借款的實際利率時，是將借款在預期存續期間或適用的更短期間內的未來現金流量，折現為該借款初始確認時確定的金額所使用的利率。

在資本化期間內，外幣專門借款本金及其利息的匯兌差額，予以資本化，計入符合資本化條件的資產的成本。而除外幣專門借款之外的其他外幣借款本金及其利息所產生的匯兌差額作為財務費用，計入當期損益。

資本化期間是指本集團從借款費用開始資本化時點到停止資本化時點的期間，借款費用暫停資本化的期間不包括在內。當資本支出和借款費用已經發生及為使資產達到預定可使用狀態所必要的購建活動已經開始時，借款費用開始資本化。當購建符合資本化條件的資產達到預定可使用狀態時，借款費用停止資本化。對於符合資本化條件的資產在購建過程中發生非正常中斷、且中斷時間連續超過3個月的，本集團暫停借款費用的資本化。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

17、無形資產

(1) 使用壽命及攤銷方法

無形資產以成本減累計攤銷(僅限於使用壽命有限的無形資產)及減值準備後在資產負債表內列示。對於使用壽命有限的無形資產，本集團將無形資產的成本扣除預計淨殘值和累計減值準備後按直線法在預計使用壽命期內攤銷。

各項無形資產的使用壽命及其確定依據、攤銷方法為：

項目	使用壽命(年)	確定依據	攤銷方法
土地使用權	30-50	法定使用權	直線法
礦山開採權	5-30	法定使用權	直線法
粘土取土權	5-30	法定使用權	直線法
技術	10	參考能為公司帶來經濟利益的期限確定使用壽命	直線法
客戶關係	10	參考能為公司帶來經濟利益的期限確定使用壽命	直線法
其他	5-50	參考能為公司帶來經濟利益的期限確定使用壽命	直線法

本集團至少在每年年度終了對使用壽命有限的無形資產的使用壽命及攤銷方法進行覆核。

本集團將無法預見未來經濟利益期限的無形資產視為使用壽命不確定的無形資產，並對這類無形資產不予攤銷。截至資產負債表日，本集團沒有使用壽命不確定的無形資產。

(2) 研發支出

本集團內部研究開發項目的支出分為研究階段支出和開發階段支出。

研究階段的支出，於發生時計入當期損益。開發階段的支出，如果開發形成的某項產品或工序等在技術和商業上可行，而且本集團有充足的資源和意向完成開發工作，並且開發階段支出能夠可靠計量，則開發階段的支出便會予以資本化。資本化開發支出按成本減減值準備(參見附註三、19)在資產負債表內列示。其他開發費用則在其產生的期間內確認為費用。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

18、商譽

因非同一控制下企業合併形成的商譽，其初始成本是合併成本大於合併中取得的被購買方可辨認淨資產公允價值份額的差額。

本集團對商譽不攤銷，以成本減累計減值準備在資產負債表內列示。商譽在其相關資產組或資產組組合處置時予以轉出，計入當期損益。

19、除存貨及金融資產外的其他資產減值

本集團在資產負債表日根據內部及外部信息以確定下列資產是否存在減值的跡象，包括：

- 固定資產
- 在建工程
- 使用權資產
- 無形資產
- 採用成本模式計量的投資性房地產
- 長期股權投資等

本集團對存在減值跡象的資產進行減值測試，估計資產的可收回金額。對因企業合併所形成的商譽、使用壽命不確定的無形資產和尚未達到可使用狀態的無形資產，無論是否存在減值跡象，至少於每年末進行減值測試。

可收回金額根據資產的公允價值減去處置費用後的淨額與資產預計未來現金流量的現值兩者之間較高者確定。本集團以單項資產為基礎估計其可收回金額；難以對單項資產的可收回金額進行估計的，以該資產所屬的資產組為基礎確定資產組的可收回金額。資產組的認定，以資產組產生的主要現金流入是否獨立於其他資產或者資產組的現金流入為依據。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

19、除存貨及金融資產外的其他資產減值(續)

當資產或者資產組的可收回金額低於其賬面價值時，本集團將其賬面價值減記至可收回金額，減記的金額計入當期損益，同時計提相應的資產減值準備。

就商譽的減值測試而言，對於商譽的賬面價值，自購買日起按照合理的方法分攤至相關的資產組或者資產組組合。相關的資產組或者資產組組合，是能夠從企業合併的協同效應中受益的資產組或者資產組組合，且不大於本集團確定的經營分部。

比較包含商譽的資產組或者資產組組合的賬面價值與可收回金額，如可收回金額低於賬面價值的，減值損失金額首先抵減分攤至資產組或者資產組組合中商譽的賬面價值，再根據資產組或者資產組組合中除商譽之外的其他各項資產的賬面價值所佔比重，按比例抵減其他各項資產的賬面價值。

資產減值損失一經確認，在以後會計期間不會轉回。

20、公允價值的計量

除特別聲明外，本集團按下述原則計量公允價值：

公允價值是指市場參與者在計量日發生的有序交易中，出售一項資產所能收到或者轉移一項負債所需支付的價格。

本集團估計公允價值時，考慮市場參與者在計量日對相關資產或負債進行定價時考慮的特徵(包括資產狀況及所在位置、對資產出售或者使用的限制等)，並採用在當前情況下適用並且有足夠可利用數據和其他信息支持的估值技術。使用的估值技術主要包括市場法、收益法和成本法。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

21、預計負債

如果與或有事項相關的義務是本集團承擔的現時義務，且該義務的履行很可能會導致經濟利益流出本集團，以及有關金額能夠可靠地計量，則本集團會確認預計負債。

預計負債按照履行相關現時義務所需支出的最佳估計數進行初始計量。對於貨幣時間價值影響重大的，預計負債以預計未來現金流量折現後的金額確定。在確定最佳估計數時，本集團綜合考慮了與或有事項有關的風險、不確定性和貨幣時間價值等因素。所需支出存在一個連續範圍，且該範圍內各種結果發生的可能性相同的，最佳估計數按照該範圍內的中間值確定；在其他情況下，最佳估計數分別下列情況處理：

- 或有事項涉及單個項目的，按照最可能發生金額確定。
- 或有事項涉及多個項目的，按照各種可能結果及相關概率計算確定。

本集團在資產負債表日對預計負債的賬面價值進行覆核，並按照當前最佳估計數對該賬面價值進行調整。

22、收入

收入是本集團在日常活動中形成的、會導致股東權益增加且與股東投入資本無關的經濟利益的總流入。

本集團在履行了合同中的履約義務，即在客戶取得相關商品或服務控制權時確認收入。取得相關商品或服務的控制權，是指能夠主導該商品的使用或該服務的提供並從中獲得幾乎全部的經濟利益。

履約義務，是指合同中本集團向客戶轉讓可明確區分商品的承諾。本集團向客戶承諾的商品同時滿足下列條件的，作為可明確區分商品：一是客戶能夠從該商品本身或從該商品與其他易於獲得資源一起使用中受益；二是本集團向客戶轉讓該商品的承諾與合同中其他承諾可單獨區分。

合同中包含兩項或多項履約義務的，本集團在合同開始日，按照各單項履約義務所承諾商品或服務的單獨售價的相對比例，將交易價格分攤至各單項履約義務，按照分攤至各單項履約義務的交易價格計量收入。單獨售價，是指本集團向客戶單獨銷售商品或提供服務的價格。單獨售價無法直接觀察的，本集團綜合考慮能夠合理取得的全部相關信息，並最大限度地採用可觀察的輸入值估計單獨售價。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

22、收入(續)

附有質量保證條款的合同，本集團對其所提供的質量保證的性質進行分析，如果質量保證在向客戶保證所銷售的商品符合既定標準之外提供了一項單獨服務，本集團將其作為單項履約義務。否則，本集團按照《企業會計準則第13號—或有事項》的規定進行會計處理。

交易價格是本集團因向客戶轉讓商品或服務而預期有權收取的對價金額，不包括代第三方收取的款項。本集團確認的交易價格不超過在相關不確定性消除時累計已確認收入極可能不會發生重大轉回的金額。有權收取的對價是非現金形式時，本集團按照非現金對價的公允價值確定交易價格。非現金對價的公允價值不能合理估計的，本集團參照承諾向客戶轉讓商品或提供服務的單獨售價間接確定交易價格。預期將退還給客戶的款項作為退貨負債，不計入交易價格。合同中存在重大融資成分的，本集團按照假定客戶在取得商品或服務控制權時即以現金支付的應付金額確定交易價格。該交易價格與合同對價之間的差額，在合同期間內採用實際利率法攤銷。合同開始日，本集團預計客戶取得商品或服務控制權與客戶支付價款間隔不超過一年的，不考慮合同中存在的重大融資成分。

滿足下列條件之一時，本集團屬於在某一時段內履行履約義務，否則，屬於在某一時點履行履約義務：

- 客戶在本集團履約的同時即取得並消耗本集團履約所帶來的經濟利益；
- 客戶能夠控制本集團履約過程中在建的商品；
- 本集團履約過程中所產出的商品具有不可替代用途，且本集團在整個合同期間內有權就累計至今已完成的履約部分收取款項。

對於在某一時段內履行的履約義務，本集團在該段時間內按照履約進度確認收入。本集團考慮商品的性質，採用產出法或投入法確定恰當的履約進度。其中，產出法是根據已轉移給客戶的商品對於客戶的價值確定履約進度；投入法是根據本集團為履行履約義務的投入確定履約進度。對於類似情況下的類似履約義務，本集團採用相同的方法確定履約進度。履約進度不能合理確定時，本集團已經發生的成本預計能夠得到補償的，按照已經發生的成本金額確認收入，直到履約進度能夠合理確定為止。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

22、收入(續)

對於在某一時點履行的履約義務，本集團在客戶取得相關商品或服務控制權時點確認收入。在判斷客戶是否已取得商品或服務控制權時，本集團會考慮下列跡象：

- 本集團就該商品或服務享有現時收款權利；
- 本集團已將該商品的實物轉移給客戶；
- 本集團已將該商品的法定所有權或所有權上的主要風險和報酬轉移給客戶；
- 客戶已接受該商品或服務等。

本集團根據在向客戶轉讓商品或服務前是否擁有對該商品或服務的控制權，來判斷本集團從事交易時的身份是主要責任人還是代理人。本集團在向客戶轉讓商品或服務前能夠控制該商品或服務的，本集團為主要責任人，按照已收或應收對價總額確認收入；否則，本集團為代理人，按照預期有權收取的佣金或手續費的金額確認收入，該金額按照已收或應收對價總額扣除應支付給其他方的價款後的淨額，或者按照既定的佣金金額或比例等確定。

本集團向客戶轉讓商品前能夠控制該商品的情形包括：

- 本集團自第三方取得商品或其他資產控制權後，再轉讓給客戶；
- 本集團能夠主導第三方代表本集團向客戶提供服務；
- 本集團自第三方取得商品控制權後，通過提供重要的服務將該商品與其他商品整合成某組合產出轉讓給客戶。

在具體判斷本集團向客戶轉讓商品前是否擁有對該商品的控制權時，本集團綜合考慮所有相關事實和情況，包括：

- 本集團承擔向客戶轉讓商品的主要責任；
- 本集團在轉讓商品之前或之後承擔了該商品的存貨風險；
- 本集團有權自助決定所交易上的價格等。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

22、收入(續)

本集團已向客戶轉讓商品或服務而有權收取對價的權利(且該權利取決於時間流逝之外的其他因素)作為合同資產列示，合同資產以預期信用損失為基礎計提減值。本集團擁有的、無條件(僅取決於時間流逝)向客戶收取對價的權利作為應收款項列示。本集團已收或應收客戶對價而應向客戶轉讓商品或服務的義務作為合同負債列示。

與本集團取得收入的主要活動相關的具體會計政策描述如下：

(1) 銷售水泥及水泥製品和其他材料

本集團對於銷售和貿易的水泥及水泥製品和其他材料產生的收入是在商品的控制權已轉移至客戶時確認的，根據銷售合同約定，通常以商品運離本集團自有倉庫或運達指定位置且客戶簽收作為銷售收入的確認時點。對於其他材料貿易，以客戶簽收或者取得控制權轉移憑證等作為銷售收入的確認時點。

(2) 服務收入

本集團提供的服務包括管理服務、建築安裝、固廢及危廢處置、運輸服務等。

管理服務及建築安裝服務在一段時間內確認收入。運輸服務屬於在某一時點履行的履約義務，收入以公司已提供服務，或取得了收款憑證且相關的經濟利益很可能流入時確認。固廢及危廢處置服務，本集團向客戶提供現成的固廢及危廢處置解決方案，並在合同期內一般按服務量收取固定價格，於執行相關服務量的期間確認其有權出具發票的服務收入。

23、合同成本

合同成本包括為取得合同發生的增量成本及合同履約成本。

為取得合同發生的增量成本是指本集團不取得合同就不會發生的成本(如銷售佣金等)。該成本預期能夠收回的，本集團將其作為合同取得成本確認為一項資產。本集團為取得合同發生的、除預期能夠收回的增量成本之外的其他支出於發生時計入當期損益。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

23、合同成本(續)

為履行合同發生的成本，不屬於存貨等其他企業會計準則規範範圍且同時滿足下列條件的，本集團將其作為合同履約成本確認為一項資產：

- 該成本與一份當前或預期取得的合同直接相關，包括直接人工、直接材料、製造費用(或類似費用)、明確由客戶承擔的成本以及僅因該合同而發生的其他成本；
- 該成本增加了本集團未來用於履行履約義務的資源；
- 該成本預期能夠收回。

合同取得成本確認的資產和合同履約成本確認的資產(以下簡稱「與合同成本有關的資產」)採用與該資產相關的商品或服務收入確認相同的基礎進行攤銷，計入當期損益。合同取得成本確認的資產攤銷期限不超過一年的，在發生時計入當期損益。

當與合同成本有關的資產的賬面價值高於下列兩項的差額時，本集團對超出部分計提減值準備，並確認為資產減值損失：

- 本集團因轉讓與該資產相關的商品或服務預期能夠取得的剩餘對價；
- 為轉讓該相關商品或服務估計將要發生的成本。

24、職工薪酬

(1) 短期薪酬

本集團在職工提供服務的會計期間，將實際發生或按規定的基準和比例計提的職工工資、獎金、醫療保險費、工傷保險費和生育保險費等社會保險費和住房公積金，確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。

(2) 離職後福利—設定提存計劃

本集團所參與的設定提存計劃是按照中國有關法規要求，本集團職工參加的由政府機構設立的社會保障體系中的基本養老保險。基本養老保險的繳費金額按國家規定的基準和比例計算。本集團在職工提供服務的會計期間，將應繳存的金額確認為負債，並計入當期損益或相關資產成本。此外，本集團還參與了由中國相關部門批准的企業年金計劃，向該等計劃注入的資金於發生時計入當期損益。除上述離職後福利外，本集團目前沒有為員工支付離職後福利的重大額外義務。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

24、職工薪酬(續)

(3) 辭退福利

本集團在職工勞動合同到期之前解除與職工的勞動關係，或者為鼓勵職工自願接受裁減而提出給予補償的建議，在下列兩者孰早日，確認辭退福利產生的負債，同時計入當期損益：

- 本集團不能單方面撤回因解除勞動關係計劃或裁減建議所提供的辭退福利時；
- 本集團有詳細、正式的涉及支付辭退福利的重組計劃；並且，該重組計劃已開始實施，或已向受其影響的各方通告了該計劃的主要內容，從而使各方形成了對本集團將實施重組的合理預期時。

25、政府補助

政府補助是本集團從政府無償取得的貨幣性資產或非貨幣性資產，但不包括政府以投資者身份向本集團投入的資本。

政府補助在能夠滿足政府補助所附條件，並能夠收到時，予以確認。

政府補助為貨幣性資產的，按照收到或應收的金額計量。政府補助為非貨幣性資產的，按照公允價值計量。

本集團取得的、用於購建或以其他方式形成長期資產的政府補助作為與資產相關的政府補助。本集團取得的與資產相關之外的其他政府補助作為與收益相關的政府補助。與資產相關的政府補助，本集團將其確認為遞延收益，並在相關資產使用壽命內按照合理、系統的方法分期計入其他收益或營業外收入。與收益相關的政府補助，如果用於補償本集團以後期間的相關成本費用或損失的，本集團將其確認為遞延收益，並在確認相關成本費用或損失的期間，計入其他收益或營業外收入；否則直接計入其他收益或營業外收入。

26、專項儲備

本集團按照國家規定提取的安全生產費，計入相關產品的成本或當期損益，同時計入專項儲備。

本集團使用專項儲備時，屬於費用性支出的，直接沖減專項儲備。形成固定資產的，待相關資產達到預定可使用狀態時確認為固定資產，同時按照形成固定資產的成本沖減專項儲備，並確認相同金額的累計折舊。該固定資產在以後期間不再計提折舊。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

27、所得稅

除因企業合併和直接計入所有者權益(包括其他綜合收益)的交易或者事項產生的所得稅外，本集團將當期所得稅和遞延所得稅計入當期損益。

當期所得稅是按本年度應稅所得額，根據稅法規定的稅率計算的預期應交所得稅，加上以往年度應付所得稅的調整。

資產負債表日，如果本集團擁有以淨額結算的法定權利並且意圖以淨額結算或取得資產、清償負債同時進行，那麼當期所得稅資產及當期所得稅負債以抵銷後的淨額列示。

遞延所得稅資產與遞延所得稅負債分別根據可抵扣暫時性差異和應納稅暫時性差異確定。暫時性差異是指資產或負債的賬面價值與其計稅基礎之間的差額，包括能夠結轉以後年度的可抵扣虧損和稅款抵減。遞延所得稅資產的確認以很可能取得用來抵扣可抵扣暫時性差異的應納稅所得額為限。

如果單項交易不是企業合併，交易且交易發生時既不影響會計利潤也不影響應納稅所得額(或可抵扣虧損)，且初始確認的資產和負債並未導致產生等額應納稅暫時性差異和可抵扣暫時性差異，則該項交易中產生的暫時性差異不會產生遞延所得稅。商譽的初始確認導致的暫時性差異也不產生相關的遞延所得稅。

資產負債表日，本集團根據遞延所得稅資產和負債的預期收回或結算方式，依據已頒佈的稅法規定，按照預期收回該資產或清償該負債期間的適用稅率計量該遞延所得稅資產和負債的賬面金額。

資產負債表日，本集團對遞延所得稅資產的賬面價值進行覆核。如果未來期間很可能無法獲得足夠的應納稅所得額用以抵扣遞延所得稅資產的利益，則減記遞延所得稅資產的賬面價值。在很可能獲得足夠的應納稅所得額時，減記的金額予以轉回。

資產負債表日，遞延所得稅資產及遞延所得稅負債在同時滿足以下條件時以抵銷後的淨額列示：

- 納稅主體擁有以淨額結算當期所得稅資產及當期所得稅負債的法定權利；
- 遞延所得稅資產及遞延所得稅負債是與同一稅收徵管部門對同一納稅主體徵收的所得稅相關或者是對不同的納稅主體相關，但在未來每一具有重要性的遞延所得稅資產及負債轉回的期間內，涉及的納稅主體意圖以淨額結算當期所得稅資產和負債或是同時取得資產、清償負債。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

28、租賃

租賃，是指在一定期間內，出租人將資產的使用權讓與承租人以獲取對價的合同。

在合同開始日，本集團評估合同是否為租賃或者包含租賃。如果合同中一方讓渡了在一定期間內控制一項或多項已識別資產使用的權利以換取對價，則該合同為租賃或者包含租賃。

為確定合同是否讓渡了在一定期間內控制已識別資產使用的權利，本集團進行如下評估：

- 合同是否涉及已識別資產的使用。已識別資產可能由合同明確指定或在資產可供客戶使用時隱性指定，並且該資產在物理上可區分，或者如果資產的某部分產能或其他部分在物理上不可區分但實質上代表了該資產的全部產能，從而使客戶獲得因使用該資產所產生的幾乎全部經濟利益。如果資產的供應方在整個使用期間擁有對該資產的實質性替換權，則該資產不屬於已識別資產；
- 承租人是否有權獲得在使用期間內因使用已識別資產所產生的幾乎全部經濟利益；
- 承租人是否有權在該使用期間主導已識別資產的使用。

合同中同時包含多項單獨租賃的，承租人和出租人將合同予以分拆，並分別各項單獨租賃進行會計處理。合同中同時包含租賃和非租賃部分的，承租人和出租人將租賃和非租賃部分進行分拆。但是，對本集團作為承租人的土地和建築物租賃，本集團選擇不分拆合同包含的租賃和非租賃部分，並將各租賃部分及與其相關的非租賃部分合併為租賃。在分拆合同包含的租賃和非租賃部分時，承租人按照各租賃部分單獨價格及非租賃部分的單獨價格之和的相對比例分攤合同對價。出租人按附註三、22所述會計政策中關於交易價格分攤的規定分攤合同對價。

(1) 本集團作為承租人

在租賃期開始日，本集團對租賃確認使用權資產和租賃負債。使用權資產按照成本進行初始計量，包括租賃負債的初始計量金額、在租賃期開始日或之前支付的租賃付款額(扣除已享受的租賃激勵相關金額)，發生的初始直接費用以及為拆卸及移除租賃資產、復原租賃資產所在場地或將租賃資產恢復至租賃條款約定狀態預計將發生的成本。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

28、租賃(續)

(1) 本集團作為承租人(續)

本集團使用直線法對使用權資產計提折舊。對能夠合理確定租賃期屆滿時取得租賃資產所有權的，本集團在租賃資產剩餘使用壽命內計提折舊。否則，租賃資產在租賃期與租賃資產剩餘使用壽命兩者孰短的期間內計提折舊。使用權資產按附註三、19所述的會計政策計提減值準備。

租賃負債按照租賃期開始日尚未支付的租賃付款額的現值進行初始計量，折現率為租賃內含利率。無法確定租賃內含利率的，採用本集團增量借款利率作為折現率。

本集團按照固定的週期性利率計算租賃負債在租賃期內各期間的利息費用，並計入當期損益或相關資產成本。未納入租賃負債計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益或相關資產成本。

租賃期開始日後，發生下列情形的，本集團按照變動後租賃付款額的現值重新計量租賃負債：

- 根據擔保餘值預計的應付金額發生變動；
- 用於確定租賃付款額的指數或比率發生變動；
- 本集團對購買選擇權、續租選擇權或終止租賃選擇權的評估結果發生變化，或續租選擇權或終止租賃選擇權的實際行使情況與原評估結果不一致。

在對租賃負債進行重新計量時，本集團相應調整使用權資產的賬面價值。使用權資產的賬面價值已調減至零，但租賃負債仍需進一步調減的，本集團將剩餘金額計入當期損益。

本集團已選擇對短期租賃(租賃期不超過12個月的租賃)和低價值資產租賃(單項租賃資產為全新資產時價值較低)不確認使用權資產和租賃負債，並將相關的租賃付款額在租賃期內各個期間按照直線法計入當期損益或相關資產成本。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

28、租賃(續)

(2) 本集團作為出租人

在租賃開始日，本集團將租賃分為融資租賃和經營租賃。融資租賃是指無論所有權最終是否轉移但實質上轉移了與租賃資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬的租賃。經營租賃是指除融資租賃以外的其他租賃。

本集團作為轉租出租人時，基於原租賃產生的使用權資產，而不是原租賃的標的資產，對轉租賃進行分類。如果原租賃為短期租賃且本集團選擇對原租賃應用上述短期租賃的簡化處理，本集團將該轉租賃分類為經營租賃。

融資租賃下，在租賃期開始日，本集團對融資租賃確認應收融資租賃款，並終止確認融資租賃資產。本集團對應收融資租賃款進行初始計量時，將租賃投資淨額作為應收融資租賃款的入賬價值。租賃投資淨額為未擔保餘值和租賃期開始日尚未收到的租賃收款額按照租賃內含利率折現的現值之和。

本集團按照固定的週期性利率計算並確認租賃期內各個期間的利息收入。應收融資租賃款的終止確認和減值按附註三、10(6)所述的會計政策進行會計處理。未納入租賃投資淨額計量的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

經營租賃的租賃收款額在租賃期內按直線法確認為租金收入。本集團將其發生的與經營租賃有關的初始直接費用予以資本化，在租賃期內按照與租金收入確認相同的基礎進行分攤，分期計入當期損益。未計入租賃收款額的可變租賃付款額在實際發生時計入當期損益。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

29、持有待售和終止經營

(1) 持有待售的非流動資產或處置組

本集團主要通過出售而非持續使用一項非流動資產或處置組收回其賬面價值時，將該非流動資產或處置組劃分為持有待售類別。

處置組，是指在一項交易中作為整體通過出售或其他方式一併處置的一組資產，以及在該交易中轉讓的與這些資產直接相關的負債。

本集團將同時滿足下列條件的非流動資產或處置組劃分為持有待售類別：

- 根據類似交易中出售此類資產或處置組的慣例，該非流動資產或處置組在其當前狀況下即可立即出售；
- 出售極可能發生，即本集團已經就一項出售計劃作出決議且已與其他方簽訂了具有法律約束力的購買協議，預計出售將在一年內完成。

本集團按賬面價值與公允價值減去出售費用後淨額之孰低者對持有待售的非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產或處置組)進行初始計量和後續計量，賬面價值高於公允價值減去出售費用後淨額的差額確認為資產減值損失，計入當期損益。

(2) 終止經營

本集團將滿足下列條件之一的、能夠單獨區分的組成部分，且該組成部分已被本集團處置或劃分為持有待售類別的界定為終止經營：

- 該組成部分代表一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區；
- 該組成部分是擬對一項獨立的主要業務或一個單獨的主要經營地區進行處置的一項相關聯計劃的一部分；
- 該組成部分是專為轉售而取得的子公司。

本集團對於當期列報的終止經營，在當期利潤表中分別列示持續經營損益和終止經營損益，並在比較期間的利潤表中將原來作為持續經營損益列報的信息重新作為可比會計期間的終止經營損益列報。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

30、股利分配

資產負債表日後，經審議批准的利潤分配方案中擬分配的股利或利潤，不確認為資產負債表日的負債，在附註中單獨披露。

31、關聯方

一方控制、共同控制另一方或對另一方施加重大影響，以及兩方或兩方以上同受一方控制、共同控制的，構成關聯方。關聯方可為個人或企業。僅僅同受國家控制而不存在其他關聯方關係的企業，不構成關聯方。

此外，本公司同時根據證監會頒佈的《上市公司信息披露管理辦法》確定並披露本集團的關聯方及關聯方交易。

32、分部報告

本集團以內部組織結構、管理要求、內部報告制度為依據確定經營分部。如果兩個或多個經營分部存在相似經濟特徵且同時在各單項產品或勞務的性質、生產過程的性質、產品或勞務的客戶類型、銷售產品或提供勞務的方式、生產產品及提供勞務受法律及行政法規的影響等方面具有相同或相似性的，可以合併為一個經營分部。本集團以經營分部為基礎考慮重要性原則後確定報告分部。

本集團在編製分部報告時，分部間交易收入按實際交易價格為基礎計量。編製分部報告所採用的會計政策與編製本集團財務報表所採用的會計政策一致。

33、主要會計估計及判斷

編製財務報表時，本集團管理層需要運用估計和假設，這些估計和假設會對會計政策的應用及資產、負債、收入及費用的金額產生影響。實際情況可能與這些估計不同。本集團管理層對估計涉及的關鍵假設和不確定因素的判斷進行持續評估，會計估計變更的影響在變更當期和未來期間予以確認。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

三、公司重要會計政策、會計估計(續)

33、主要會計估計及判斷(續)

(1) 主要會計估計

除投資性房地產、固定資產及無形資產等資產的折舊及攤銷(參見附註三13、14和17)和各類資產減值(參見附註五4、6、7、8、14、15、16、17、18和19)以及附註十七1、2涉及的會計估計外，其他主要的會計估計如下：

(a) 附註三、10及附註五、2、13 — 交易性金融資產、其他權益工具公允價值估值

(b) 附註五、20 — 遞延所得稅資產的確認。

(2) 主要會計判斷

本集團在運用會計政策過程中做出的重要判斷如下：

附註八、1(1)和3(1) — 披露對其他主體實施控制、共同控制或重大影響的重大判斷和假設。

對中國海螺環保控股有限公司(「海螺環保」)實施控制並納入合併範圍

雖然本集團持有海螺環保表決權少於半數，本集團管理層認為本集團能夠對海螺環保實施控制。為作出該判斷，本集團綜合考慮相關事實和各項因素，包括本集團持有的表決權相對於其他投資方持有的表決權份額的大小，其他投資方持有表決權的分散程度，本集團和其他投資方的特殊關係(包括一致行動人安排)，以往其他投資方未有合併行使其持有的表決權或否決本集團的情況，本集團對被投資方董事會的控制，以及本集團與被投資方高級管理人員的特殊關係。本集團管理層根據事實情況，定期對該會計判斷進行持續評估。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四、稅項

1、主要稅種及稅率

稅種	計稅依據	稅率
增值稅	按稅法規定計算的銷售貨物和應稅勞務收入為基礎計算銷項稅額，在扣除當期允許抵扣的進項稅額後，差額部分為應交增值稅	3%、6%、9%及13%
城市維護建設稅	按實際繳納增值稅計徵	1%或5%或7%
教育費附加	按實際繳納增值稅計徵	3%
地方教育費附加	按實際繳納增值稅計徵	2%
資源稅	按照應稅石灰石銷售額或銷售數量乘以相應稅率及粘土等銷售額或銷售數量乘以相應稅率計徵	石灰石稅率1%至6%或每噸(或每立方米)人民幣1至10元，粘土稅率1%至5%或每噸(或每立方米)人民幣0.1元至人民幣5元
土地使用稅	按實際佔用應稅土地面積乘以適用稅額計徵	每平方米人民幣0.6元至人民幣30元
環境保護稅	按應稅污染物排放量折合的污染當量數乘以適用稅額計徵	大氣污染物稅額標準為每污染當量1.2元至12元；水污染物稅額標準為每污染當量1.4元至14元
企業所得稅	按應納稅所得額計徵	25%，除附註四、2

除下述附註四、2所述子公司及海螺環保及其位於英屬維京群島的子公司無需繳納任何所得稅，位於中國香港的海螺國際和海螺環保和其位於中國香港的子公司的法定稅率為16.5%，位於俄羅斯的伏爾加海螺水泥有限責任公司(「伏爾加海螺」)的法定稅率為25%，位於柬埔寨的海螺KT水泥(金邊)有限公司(「金邊海螺」)、馬德望海螺水泥有限公司(「馬德望海螺」)、位於老撾的琅勃拉邦海螺水泥有限公司(「琅勃拉邦海螺」)、萬象海螺水泥有限公司(「萬象海螺」)的法定稅率為20%，位於印度尼西亞的印尼海螺國際貿易有限公司(「印尼國貿」)、印尼海螺水泥有限公司(「印尼海螺」)、南加里曼丹海螺水泥有限公司(「印尼南加海螺」)、印尼馬諾斯水泥有限公司(「馬諾斯水泥」)、印尼巴魯海螺水泥有限公司(「巴魯水泥」)、北蘇海螺水泥有限公司(「北蘇海螺」)、西加里曼丹海螺水泥貿易有限公司(「西加海螺」)、東加海螺礦山有限公司(「東加礦山」)、西巴布亞海螺水泥有限公司(「西巴布亞海螺」)、蘇魯特索隆礦山有限公司(「蘇魯特索隆礦山」)、印尼西巴布亞礦山有限公司(「西巴礦山」)、巴魯海螺礦山有限公司(「巴魯礦山」)、印尼富恆利有限公司(「印尼富恆利」)的法定稅率為22%，位於烏茲別克斯坦的卡爾希海螺水泥外國企業有限責任公司(「卡爾希海螺」)、塔什干海螺水泥合資企業有限責任公司(「塔什干海螺」)、上峰友誼之橋有限責任公司(「安集延」)的法定稅率15%，位於緬甸的緬甸海螺(曼德勒)水泥有限公司(「曼德勒」)的法定稅率為22%，本公司及其他子公司本年適用的所得稅稅率為25%(2024年：25%)。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四、稅項(續)

2、稅率優惠及批文

享受稅率優惠的主要子公司資料列示如下：

公司名稱	優惠稅率	優惠原因
平涼海螺水泥有限責任公司(「平涼海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
達州海螺水泥有限責任公司(「達州海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
廣元海螺水泥有限責任公司(「廣元海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
禮泉海螺水泥有限責任公司(「禮泉海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
貴陽海螺盤江水泥有限責任公司(「貴陽海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
貴定海螺盤江水泥有限責任公司(「貴定海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
重慶海螺水泥有限責任公司(「重慶海螺」)	15%	高新技術企業(註(ii))
	15%	西部大開發(註(i))
遵義海螺盤江水泥有限責任公司(「遵義海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
千陽海螺水泥有限責任公司(「千陽海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
巴中海螺水泥有限責任公司(「巴中海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
文山海螺水泥有限責任公司(「文山海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
水城海螺盤江水泥有限責任公司(「水城海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
臨夏海螺水泥有限責任公司(「臨夏海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
貴州六礦瑞安水泥有限公司(「六礦瑞安」)	15%	西部大開發(註(i))
乾縣海螺水泥有限責任公司(「乾縣海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
黔西南州發展資源開發有限公司(「黔西南公司」)	15%	西部大開發(註(i))
騰沖市騰越水泥有限公司(「騰沖騰越」)	15%	西部大開發(註(i))
梁平海螺水泥有限責任公司(「梁平海螺」)	15%	高新技術企業(註(ii))
	15%	西部大開發(註(i))
銅仁海螺盤江水泥有限責任公司(「銅仁海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
雲南壯鄉水泥股份有限公司(「壯鄉水泥」)	15%	西部大開發(註(i))
寶雞眾喜鳳凰山水泥有限公司(「鳳凰山公司」)	15%	西部大開發(註(i))
寶雞市眾喜金陵河水泥有限公司(「金陵河公司」)	15%	西部大開發(註(i))
廣西凌雲通鴻水泥有限公司(「凌雲通鴻」)	15%	西部大開發(註(i))
保山海螺水泥有限責任公司(「保山海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
哈密弘毅建材有限責任公司(「哈密建材」)	15%	西部大開發(註(i))
盈江縣允罕水泥有限責任公司(「盈江允罕」)	15%	西部大開發(註(i))
昆明海螺水泥有限公司(「昆明海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
贛州海螺水泥有限責任公司(「贛州海螺」)	15%	西部大開發(註(i))

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四、稅項(續)

2、稅率優惠及批文(續)

公司名稱	優惠稅率	優惠原因
陝西銅川鳳凰建材有限公司(「鳳凰建材」)	15%	西部大開發(註(i))
遵義海匯新材料有限責任公司(「遵義海匯」)	15%	西部大開發(註(i))
巴中海螺建材有限公司(「巴中建材」)	15%	西部大開發(註(i))
奈曼旗宏基水泥有限公司(「宏基水泥」)	15%	西部大開發(註(i))
重慶涪陵海螺建材有限公司(「涪陵海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
廣元海螺新材料有限責任公司(「廣元新材料」)	15%	西部大開發(註(i))
貴陽海螺綠色建材有限公司(「貴陽綠色建材」)	15%	西部大開發(註(i))
海螺環保之部分附屬子公司	15%	西部大開發(註(i))
	15%	高新技術企業(註(ii))
安徽蕪湖海螺建築安裝工程有限責任公司(「海螺建安」)	15%	高新技術企業(註(ii))
安徽海螺暹羅耐火材料有限公司(「耐火材料」)	15%	高新技術企業(註(ii))
安徽精公檢測檢驗有限公司(「精公檢測」)	15%	高新技術企業(註(ii))
安徽海博智能科技有限責任公司(「海博智能」)	15%	高新技術企業(註(ii))
上海智質科技有限公司(「上海智質」)	15%	高新技術企業(註(ii))
安徽宣城海螺水泥有限公司(「宣城海螺」)	15%	高新技術企業(註(ii))
安徽樅陽海螺水泥股份有限公司(「樅陽海螺」)	15%	高新技術企業(註(ii))
安徽海螺中南智能機器人有限責任公司(「中南智能」)	15%	高新技術企業(註(ii))
安徽海螺信息技術工程有限責任公司(「海螺信息工程公司」)	15%	高新技術企業(註(ii))
象山海螺水泥有限責任公司(「象山海螺」)	15%	高新技術企業(註(ii))
陽春海螺水泥有限責任公司(「陽春海螺」)	15%	高新技術企業(註(ii))
安徽智質工程技術有限公司(「安徽智質」)	15%	高新技術企業(註(ii))
隆安海螺水泥有限責任公司(「廣西四合」)	15%	高新技術企業(註(ii))
六枝海螺溢鑫綠色新型建材有限公司(「六枝新型建材」)	15%	西部大開發(註(i))
八宿海螺水泥有限責任公司(「八宿海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
伊犁海螺水泥有限公司(「伊犁海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
墨玉海螺水泥有限公司(「墨玉海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
於田海螺水泥有限公司(「於田海螺」)	15%	西部大開發(註(i))
伊犁海螺環保科技有限公司(「伊犁環保」)	15%	西部大開發(註(i))
安徽海螺新能源有限公司(「安徽新能源」)	15%	高新技術企業(註(ii))
宣城海螺建築光伏科技有限公司(「宣城光伏」)	15%	高新技術企業(註(ii))
通遼海螺新能源有限公司(「通遼新能源」)	15%	西部大開發(註(i))
海螺KT水泥(金邊)有限公司(「金邊海螺」)	0%	合格投資企業(註(iii))

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四、稅項(續)

2、稅率優惠及批文(續)

公司名稱	優惠稅率	優惠原因
海南昌江海螺水泥有限公司(「昌江海螺」)	15%	海南自由貿易港鼓勵類企業(註(iv))
昌江海螺華盛塑料包裝有限公司(「昌江塑品」)	15%	海南自由貿易港鼓勵類企業(註(iv))
珠海海中貿易有限責任公司(「珠海海中」)	15%	珠海橫琴新區片區稅率優惠(註(v))

註(i) 根據國家稅務總局於2018年4月25日頒佈的2018年第23號《國家稅務總局關於發佈修訂後的《企業所得稅優惠政策事項辦理辦法》的公告》，企業享受優惠事項採取「自行判別、申報享受、相關資料留存備查」的辦理方式。根據財政部、國家稅務總局、國家發展和改革委員會於2020年4月23日頒佈的2020年第23號《關於延續西部大開發企業所得稅政策的公告》，對設在西部地區以《西部地區鼓勵類產業目錄》中規定的產業項目為主營業務，且其當年度主營業務收入佔企業收入總額60%以上的企業，自2021年1月1日至2030年12月31日，可減按15%稅率繳納企業所得稅。上述42家企業中，均通過填報企業所得稅納稅申報表享受稅收優惠，上述企業2025年度適用稅率均為15%(2024年：15%)。

註(ii) 根據《中華人民共和國企業所得稅法》第二十八條(第二款)國家對需要重點扶持的高新技術企業，減按15%的稅率徵收企業所得稅。根據《高新技術企業認定管理辦法》第九條，通過認定的高新技術企業，其資格自頒發證書之日起有效期為三年。海螺建安於2015年取得高新技術企業認定並於2024年再次通過複查，於2024年起再次享受15%的優惠稅率，有效期為三年。耐火材料於2019年取得高新技術企業認定並於2022年、2025年分別通過複查，於2025年起再次享受15%的優惠稅率，有效期為三年。精公檢測於2021年取得高新技術企業認定並於2024年通過複查，於2024年起再次享受15%的優惠稅率，有效期為三年。海博智能於2022年取得高新技術企業認定並於2025年通過複查，於2025年起再次享受15%的優惠稅率，有效期為三年。上海智質於2022年取得高新技術企業認定，並於2025年通過複查，於2025年起再次享受15%的優惠稅率，有效期為三年。宣城海螺於2023年取得高新技術企業認定，於2023年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。樅陽海螺於2023年取得高新技術企業認定，於2023年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。中南智能於2022年10月取得高新技術企業認定並於2025年通過複查，於2025年起再次享受15%的優惠稅率，有效期為三年。海螺信息工程公司於2021年9月取得高新技術企業認定並於2024年再次通過複查，於2024年起再次享受15%的優惠稅率，有效期為三年。象山海螺於2024年取得高新技術企業認定，於2024年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。陽春海螺於2024年取得高新技術企業認定，於2024年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。安徽智質於2024年取得高新技術企業認定，於2024年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。梁平海螺於2023年10月取得高新技術企業認定，於2023年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。重慶海螺於2024年取得高新技術企業認定，於2024年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。廣西四合於2025年取得高新技術企業認定，於2025年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。安徽新能源於2024年取得高新技術企業認定，於2024年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。宣城光伏於2025年取得高新技術企業認定，於2025年起享受15%的優惠稅率，有效期為三年。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

四、稅項(續)

2、稅率優惠及批文(續)

- 註(iii) 金邊海螺通過申報，被柬埔寨發展理事會認定為合格投資項目，按當地投資法，可以享受最長9年的所得稅優惠期。其中運營前3年免稅，第4-5年按適用稅率的25%徵收所得稅(稅率5%)、第6-7年按適用稅率的50%徵收所得稅(稅率10%)、第8-9年按適用稅率的75%徵收所得稅(稅率15%)，以後年度所得稅稅率為20%。金邊海螺於2025年開始投產，根據此項規定，金邊海螺自2025年為免稅期。
- 註(iv) 根據《關於延續實施海南自由貿易港企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2025]3號)，自2025年1月1日至2027年12月31日，對註冊在海南自由貿易港並實質性運營的鼓勵類產業企業，減按15%的稅率徵收企業所得稅。
- 註(v) 根據財政部、稅務總局頒佈的《財政部稅務總局關於橫琴粵澳深度合作區企業所得稅優惠政策的通知》(財稅[2022]19號)對設在橫琴粵澳深度合作區且所處行業為《橫琴粵澳深度合作區企業所得稅優惠目錄》(2021年版本)並實際投入運營的企業，減按15%的稅率徵收企業所得稅。
- 註(vi) 根據《財政部稅務總局關於進一步支持小微企業和個體工商戶發展有關稅費政策的公告》(財政部稅務總局公告2023年第12號)，對小型微利企業減按25%計算應納稅所得額，按20%的稅率繳納企業所得稅政策，延續執行至2027年12月31日。本集團52家子公司本期享受上述稅收優惠政策。
- 註(vii) 根據《企業所得稅法》第二十七條的規定，從事國家重點扶持的公共基礎設施項目投資經營的所得，可以享受免徵、減徵企業所得稅的稅收優惠。《企業所得稅實施條例》第八十七條進一步解釋，企業所得稅法第二十七條第(二)項所稱國家重點扶持的公共基礎設施項目，是指《公共基礎設施項目企業所得稅優惠目錄》規定的港口碼頭、機場、鐵路、公路，城市公共交通、電力、水利等項目。對於企業從事國家重點扶持的公共基礎設施項目的投資經營所得，自項目取得第一筆生產經營收入所屬納稅年度起，第一年至第三年免徵企業所得稅，第四年至第六年減半徵收企業所得稅。本集團42家子公司本期享受上述稅收優惠政策。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋

1、貨幣資金

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
庫存現金	157,159	81,248
銀行存款	66,482,770,322	80,337,496,970
其他貨幣資金	1,129,560,179	1,034,615,193
小計	67,612,487,660	81,372,193,411
減：一年期以上的定期存款及利息	17,360,233,495	11,142,845,417
合計	50,252,254,165	70,229,347,994
其中：存放在境外的款項總額	1,289,268,405	1,427,287,715

於2025年12月31日，本集團的其他貨幣資金如下：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
專項保證金	990,482,229	855,954,623
銀行保函及銀行承兌匯票保證金	56,832,233	80,841,894
凍結資金	44,104,349	76,904,510
其他受限資金	17,393,585	19,707,176
不受限的其他貨幣資金	20,747,783	1,206,990
小計	1,129,560,179	1,034,615,193
減：一年期以上的定期存款及利息	253,001,632	—
合計	876,558,547	1,034,615,193

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

2、交易性金融資產

(1) 交易性金融資產

種類	2025年12月31日	2024年12月31日
以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產		
— 結構性存款	3,001,338,889	—
— 短期理財產品	9,050,649,726	—
— 收益憑證	300,562,602	—
— 權益工具投資	546,801,466	509,202,642
合計	12,899,352,683	509,202,642

於2025年12月31日，以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產主要為本集團持有的結構性存款和銀行理財產品。

截至2025年12月31日，本集團持有的交易性權益工具投資明細：

投資證券的品種	投資證券的代碼	投資證券的名稱	年末持股比例	年末持有 數量(股)	投資成本	年末餘額	本年公允 價值變動損益
股票	000672	上峰水泥	1.21%	11,757,305	178,166,549	152,727,392	62,784,009
股票	000877	天山股份	1.04%	74,074,074	999,999,999	394,074,074	-25,185,185
合計				85,831,379	1,178,166,548	546,801,466	37,598,824

本集團持有的交易性權益工具投資公允價值按2025年12月31日的市場報價確定。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

3、應收票據

(1) 應收票據分類

種類	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	5,791,232,457	5,836,133,665
財務公司承兌匯票	3,560,015	75,179,040
商業承兌匯票	500,000	1,700,000
小計	5,795,292,472	5,913,012,705
減：壞賬準備	—	—
合計	5,795,292,472	5,913,012,705

(2) 於2025年12月31日，本集團無已質押的應收票據(2024年12月31日：無)。

(3) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收票據：

種類	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	—	977,822,042
財務公司承兌匯票	—	77,938
商業承兌匯票	—	500,000
合計	—	978,399,980

於2025年12月31日，本集團未到期應收票據人民幣632,156,714元(2024年12月31日：人民幣630,376,029元)背書予供貨商以結算應付賬款未被終止確認，主要是因為管理層認為票據所有權之信貸風險尚未實質轉移，其相對應的應付賬款也未終止確認。上述未到期應收票據以及應付賬款的面值約等於其公允價值。該等未到期應收票據限期為一年以內。

於2025年12月31日，本集團未到期應收票據人民幣346,243,266元(2024年12月31日：人民幣983,932,386元)貼現未被終止確認，主要是因為管理層認為票據所有權之信貸風險尚未實質轉移，相應確認為短期借款。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款

(1) 應收賬款按客戶類別分析如下：

客戶類別	2025年12月31日	2024年12月31日
1.關聯公司	80,049,685	87,063,143
2.非關聯公司	3,060,447,262	3,826,495,872
小計	3,140,496,947	3,913,559,015
減：壞賬準備	218,177,287	140,366,531
合計	2,922,319,660	3,773,192,484

(2) 應收賬款按賬齡分析如下：

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	2,786,552,776	3,595,932,950
1年至2年(含2年)	207,275,900	255,688,672
2年至3年(含3年)	84,910,320	16,607,359
3年以上	61,757,951	45,330,034
小計	3,140,496,947	3,913,559,015
減：壞賬準備	218,177,287	140,366,531
合計	2,922,319,660	3,773,192,484

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款(續)

(3) 應收賬款按壞賬準備計提方法分類披露

類別	2025年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按單項計提壞賬準備					
—應收賬款1	1,222,255	0.04%	1,222,255	100.00%	-
—應收賬款2	1,313,818	0.04%	1,313,818	100.00%	-
—應收賬款3	1,441,782	0.05%	1,441,782	100.00%	-
—應收賬款4	26,523,955	0.84%	26,523,955	100.00%	-
—應收賬款5	10,449,631	0.33%	10,449,631	100.00%	-
—應收賬款6	22,330,629	0.71%	22,330,629	100.00%	-
按組合計提壞賬準備					
—組合1	1,796,784,085	57.22%	52,792,681	2.94%	1,743,991,404
—組合2	580,774,300	18.49%	36,439,510	6.27%	544,334,790
—組合3	699,656,492	22.28%	65,663,026	9.39%	633,993,466
合計	3,140,496,947	100.00%	218,177,287	6.95%	2,922,319,660

類別	2024年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按單項計提壞賬準備					
—應收賬款1	1,222,255	0.03%	1,222,255	100.00%	-
—應收賬款2	1,374,749	0.04%	1,374,749	100.00%	-
—應收賬款3	1,444,389	0.04%	1,444,389	100.00%	-
—應收賬款4	14,500,000	0.37%	14,500,000	100.00%	-
—應收賬款5	12,096,402	0.31%	12,096,402	100.00%	-
按組合計提壞賬準備					
—組合1	2,199,927,161	56.20%	25,752,328	1.17%	2,174,174,833
—組合2	831,856,253	21.26%	32,136,983	3.86%	799,719,270
—組合3	851,137,806	21.75%	51,839,425	6.09%	799,298,381
合計	3,913,559,015	100.00%	140,366,531	3.59%	3,773,192,484

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款(續)

(3) 應收賬款按壞賬準備計提方法分類披露(續)

應收賬款預期信用損失的評估：

本集團始終按照相當於整個存續期內預期信用損失的金額計量應收賬款的減值準備，並以逾期天數與預期信用損失率對照表為基礎計算其預期信用損失。根據本集團的歷史經驗，不同細分客戶群體發生損失的情況沒有顯著差異，因此在根據逾期信息計算減值準備時未進一步區分同一組合內不同的客戶群體。

預期信用損失率的確認是基於遷徙模型所測算出的歷史損失率並在此基礎上進行前瞻性因素的調整所得出。

於2025年12月31日組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

組合1：應收水泥及水泥製品和其他材料銷售等

	預期信用損失率	年末賬面餘額	年末減值準備
未逾期	0%	1,506,490,368	—
逾期6個月以內	1%	89,397,722	893,978
逾期6至12個月	10%	48,067,344	4,806,734
逾期12至24個月	20%	132,170,851	26,434,170
逾期超過24個月	100%	20,657,800	20,657,799
合計		1,796,784,085	52,792,681

組合2：應收混凝土銷售

	預期信用損失率	年末賬面餘額	年末減值準備
未逾期	0.1%	334,437,248	182,402
逾期3個月以內	2%	61,687,181	1,124,428
逾期3至6個月	4%	70,121,610	2,540,032
逾期6至12個月	6%	26,523,966	1,593,732
逾期12至24個月	20%	52,335,676	10,591,594
逾期24至36個月	57%	35,668,619	20,407,322
合計		580,774,300	36,439,510

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款(續)

(3) 應收賬款按壞賬準備計提方法分類披露(續)

應收賬款預期信用損失的評估：(續)

組合3：應收固廢及危廢處置服務

	預期信用損失率	年末賬面餘額	年末減值準備
未逾期	1%	538,565,755	5,650,027
逾期6個月以內	9%	62,384,381	5,814,224
逾期6至12個月	21%	43,295,966	9,035,868
逾期12至24個月	71%	35,726,091	25,478,607
逾期超過24個月	100%	19,684,299	19,684,300
合計		699,656,492	65,663,026

於2024年12月31日組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：

組合1：應收水泥及水泥製品和其他材料銷售等

	預期信用損失率	年末賬面餘額	年末減值準備
未逾期	0%	1,992,288,234	—
逾期6個月以內	1%	94,903,633	949,036
逾期6至12個月	10%	58,309,731	5,830,973
逾期12至24個月	20%	44,316,555	8,863,311
逾期超過24個月	100%	10,109,008	10,109,008
合計		2,199,927,161	25,752,328

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款(續)

(3) 應收賬款按壞賬準備計提方法分類披露(續)

於2024年12月31日組合計提壞賬準備的應收賬款情況如下：(續)

組合2：應收混凝土銷售

	預期信用損失率	年末賬面餘額	年末減值準備
未逾期	0.1%	419,288,555	379,624
逾期3個月以內	2%	106,307,686	2,164,159
逾期3至6個月	4%	134,138,831	5,763,521
逾期6至12個月	8%	105,205,116	8,006,022
逾期12至24個月	19%	59,889,861	11,358,524
逾期24至36個月	61%	6,587,667	4,026,596
逾期超過36個月	100%	438,537	438,537
合計		831,856,253	32,136,983

組合3：應收固廢及危廢處置服務

	預期信用損失率	年末賬面餘額	年末減值準備
未逾期	1%	679,320,617	3,702,871
逾期6個月以內	6%	90,245,405	5,303,995
逾期6至12個月	21%	42,074,933	8,993,570
逾期12至24個月	79%	26,946,832	21,288,970
逾期超過24個月	100%	12,550,019	12,550,019
合計		851,137,806	51,839,425

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

4、應收賬款(續)

(4) 壞賬準備的變動情況

	2025年				
	單項計提	組合1	組合2	組合3	合計
年初餘額	30,637,795	25,752,328	32,136,983	51,839,425	140,366,531
本年計提	34,354,584	27,040,353	4,302,527	13,823,601	79,521,065
本年收回或轉回	-1,710,309	-	-	-	-1,710,309
年末餘額	63,282,070	52,792,681	36,439,510	65,663,026	218,177,287

	2024年				
	單項計提	組合1	組合2	組合3	合計
年初餘額	27,041,393	21,550,637	18,608,453	40,209,868	107,410,351
本年計提	8,000,000	4,201,691	13,528,530	11,629,557	37,359,778
本年收回或轉回	-4,403,598	-	-	-	-4,403,598
年末餘額	30,637,795	25,752,328	32,136,983	51,839,425	140,366,531

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

單位名稱	年末餘額	佔應收賬款餘額的比例(%)	壞賬準備年末餘額
1.客戶A	182,043,210	5.80%	84,546
2.客戶B	81,330,502	2.59%	1,691,893
3.客戶C	66,552,133	2.12%	13,310,427
4.客戶D	65,659,150	2.09%	-
5.客戶E	52,964,956	1.69%	-
合計	448,549,951	14.29%	15,086,866

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

5、應收款項融資

種類	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	1,548,405,892	1,423,972,998

本集團視其日常資金管理的需要將一部分銀行承兌匯票進行背書或貼現，故將本集團的銀行承兌匯票分類為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。上述應收票據均為一年內到期。

(1) 年末本集團已背書或貼現且在資產負債表日尚未到期的應收款項融資

種類	年末終止確認金額	年末未終止確認金額
銀行承兌匯票	3,444,979,878	—

本集團將若干應收銀行票據貼現於中國大陸的若干銀行或背書於本集團供應商(「終止確認票據」)並將其終止確認。於2025年12月31日，已貼現或背書並已終止確認的未到期應收票據的賬面金額為人民幣3,444,979,878元(2024年12月31日：人民幣5,100,571,100元)。於2025年12月31日，該等未到期應收票據限期為一年以內。

根據中華人民共和國票據法，若承兌銀行拒絕付款的，持票人可以按照匯票債務人的先後順序，對包括本集團在內的匯票債務人中的任何一人、數人或者全體行使追索權(「繼續涉入」)。本集團認為，本集團已經轉移了其幾乎所有的風險和報酬，因此，全額終止確認其及與之相關的已結算應付賬款並確認貼現費用。繼續涉入及回購的最大損失和未折現現金流量等於其賬面價值。本集團認為，繼續涉入公允價值並不重大。

6、預付款項

(1) 預付款項分類列示如下：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
預付貨款	848,628,468	1,037,347,314
減：減值準備	153,777,567	92,498,163
合計	694,850,901	944,849,151

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

6、預付款項(續)

(2) 預付款項按賬齡列示如下：

賬齡	2025年12月31日		2024年12月31日	
	金額	比例	金額	比例
1年以內(含1年)	482,564,685	56.86%	614,508,301	59.24%
1至2年(含2年)	194,384,371	22.91%	421,572,792	40.64%
2至3年(含3年)	170,413,191	20.08%	-	-
3年以上	1,266,221	0.15%	1,266,221	0.12%
小計	848,628,468	100.00%	1,037,347,314	100.00%
減：減值準備	153,777,567	-	92,498,163	-
合計	694,850,901	100.00%	944,849,151	100.00%

(3) 按預付對象歸集的年末餘額前五名的預付款項情況

單位名稱	年末餘額	佔預付款項期末
		價值合計數的比例
1.供應商A	149,134,940	21.46%
2.供應商B	60,481,125	8.70%
3.供應商C	48,677,376	7.01%
4.供應商D	27,895,249	4.01%
5.供應商E	18,140,041	2.61%
合計	304,328,731	43.79%

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款

(1) 按客戶類別分析如下：

客戶類別	2025年12月31日	2024年12月31日
1.應收關聯方	84,415,358	90,870,762
2.應收第三方	1,373,712,819	1,356,896,168
3.應收股利	33,363,941	—
小計	1,491,492,118	1,447,766,930
減：壞賬準備	46,833,079	37,503,077
合計	1,444,659,039	1,410,263,853

(2) 按賬齡分析如下：

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	675,772,297	739,895,230
1年至2年(含2年)	217,452,077	331,048,851
2年至3年(含3年)	221,904,155	240,534,696
3年以上	376,363,589	136,288,153
小計	1,491,492,118	1,447,766,930
減：壞賬準備	46,833,079	37,503,077
合計	1,444,659,039	1,410,263,853

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(3) 按壞賬準備計提方法分類披露

類別	2025年12月31日				
	賬面餘額	比例	壞賬準備	計提比例	賬面價值
	金額		金額		
按組合計提壞賬準備					
組合1	1,011,434,996	68%	40,208,234	3.98%	971,226,762
組合2	480,057,122	32%	6,624,845	1.38%	473,432,277
合計	1,491,492,118	100%	46,833,079	3.14%	1,444,659,039

類別	2024年12月31日				
	賬面餘額	比例	壞賬準備	計提比例	賬面價值
	金額		金額		
按組合計提壞賬準備					
組合1	955,734,315	66%	29,467,166	3.08%	926,267,149
組合2	492,032,615	34%	8,035,911	1.63%	483,996,704
合計	1,447,766,930	100%	37,503,077	2.59%	1,410,263,853

(i) 2025年按組合計提壞賬準備的確認標準及說明：

確認組合的依據	按其他應收款項性質劃分
組合1	除政府貸款及代政府代墊款以外的其他應收款
組合2	政府貸款及代墊政府款

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

7、其他應收款(續)

(4) 壞賬準備的變動情況

	2025年	2024年
年初餘額	37,503,077	26,644,931
本年計提	10,741,068	10,858,146
本年收回或轉回	-1,411,066	—
年末餘額	46,833,079	37,503,077

(5) 按款項性質分類情況

款項性質	2025年12月31日	2024年12月31日
1.向地方政府提供的貸款及代墊款	480,057,122	492,032,615
2.存出保證金	289,832,653	270,013,034
3.應收股利	33,363,941	—
4.其他	688,238,402	685,721,281
小計	1,491,492,118	1,447,766,930
減：壞賬準備	46,833,079	37,503,077
合計	1,444,659,039	1,410,263,853

(6) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的情況

單位名稱	款項的性質	年末餘額	賬齡	佔年末餘額的比例	壞賬準備 年末餘額
1.貴州清鎮經濟開發區管理委員會	代政府代墊款項	132,000,000	4年以內	8.85%	1,821,616
2.邵陽市大祥工業集中區開發建設有限公司	代政府代墊款項	92,492,700	3-4年	6.20%	1,276,410
3.贛州蓉江新區住房和城鄉建設局	徵收補償款	78,361,205	2-3年	5.25%	1,081,394
4.銅陵市財政局	垃圾處理費	74,079,233	2年以內	4.97%	1,022,302
5.武岡市經濟技術開發區創新投資發展有限公司	代政府代墊款項	59,578,306	2-3年	3.99%	822,188
合計		436,511,444		29.26%	6,023,910

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

8、存貨

(1) 存貨分類

存貨種類	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	跌價準備	賬面價值	賬面餘額	跌價準備	賬面價值
原材料	3,157,450,122	16,118,314	3,141,331,808	3,312,149,190	2,560,853	3,309,588,337
在產品	263,964,442	-	263,964,442	282,315,458	-	282,315,458
庫存商品	4,241,843,638	50,191,454	4,191,652,184	4,516,709,948	93,400	4,516,616,548
合計	7,663,258,202	66,309,768	7,596,948,434	8,111,174,596	2,654,253	8,108,520,343

(2) 存貨跌價準備

存貨種類	年初餘額	本年增加金額		本年減少金額		年末餘額
		計提	其他	轉回或轉銷	其他	
原材料	2,560,853	13,557,461	-	-	-	16,118,314
在產品	-	-	-	-	-	-
庫存商品	93,400	50,191,454	-	93,400	-	50,191,454
合計	2,654,253	63,748,915	-	93,400	-	66,309,768

為生產而持有的原材料和在產品，其可變現淨值根據其生產的產成品的可變現淨值為基礎確定。庫存商品以該存貨的估計售價減去估計的銷售費用和相關稅費後的金額，確定其可變現淨值。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

9、持有待售資產

	2025年12月31日		2024年12月31日	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
持有待售固定資產	-	-	11,442,212	11,442,212

10、一年內到期的非流動資產

	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的定期存款	1,369,409,315	-

11、其他流動資產

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
預繳所得稅	426,785,858	334,855,309
待抵扣增值稅	1,104,788,092	1,040,178,102
預繳其他稅費	39,015,253	63,196,501
收益憑證(註)	2,706,381,662	-
其他	4,292,264	-
合計	4,281,263,129	1,438,229,912

註：收益憑證主要為本集團認購的證券公司發行的固定收益憑證，分類為以攤餘成本計量金融資產。

12、長期股權投資

(1) 長期股權投資分類如下：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
對合營企業的投資	2,152,614,960	2,038,295,260
對聯營企業的投資	5,828,788,730	5,737,373,608
合計	7,981,403,690	7,775,668,868

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

被投資單位	年初賬面價值	增加投資	減少投資	應佔下 投資收益	本年變動			計提資產減值準備	年末賬面價值	年末資產減值準備
					其他綜合收益	其他權益變動	宣告現金股利			
合營企業										
安徽海螺川崎裝機製造有限公司										
([海螺川崎裝機製造])	284,334,801	-	-	1,807,251	-	-	-2,566,138	-	283,575,914	-
中國(蘇州)國際貿易有限公司([中國貿易])	173,057,011	-	-	-973,250	-	-	-	-	172,083,761	-
蘇州海螺水泥有限公司([蘇州海螺])	226,265,425	-	-	244,875,316	-15,141,341	-	-55,935,364	-	400,064,036	-
蘇州海螺(仰光)水泥有限公司([仰光海螺])	25,798,734	-	-	273,487	-1,073,154	-	-	-	24,999,067	-
湖北相山水泥有限公司([相山水泥])	1,239,058,533	-	-	37,284,749	-	-7,345,182	-80,000,000	-	1,188,948,100	-
印尼雷恒利有限公司([印尼雷恒利])	7,581,735	-	-	-7,581,735	-	-	-	-	-	-
蘇魯特萊隆山有限公司([蘇魯特萊隆山])	3,177,549	-	-	-3,177,549	-	-	-	-	-	-
國家電投安徽海螺青基能源有限公司										
([國家電投青基能源])	49,675,733	-	-	7,958,161	-	74,837	-5,390,000	-	52,318,731	-
蘇州揚子江綠能新能源有限公司([揚子江綠能])	5,723,003	-	-	204,538	-	-	-	-	5,927,541	-
建德海誠新材料有限公司([建德海誠])	23,622,736	-	-	1,075,074	-	-	-	-	24,697,810	-
小計	2,038,295,260	-	-	281,696,042	-16,214,485	-7,270,345	-143,891,502	-	2,152,614,960	-

(2) 長期股權投資本年變動情況分析如下：

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、長期股權投資(續)

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

12、長期股權投資(續)

(2) 長期股權投資本年變動情況分析如下:(續)

被投資單位	年初賬面價值	增加投資	減少投資	權益法下		本年變動					年末賬面價值	年末減值準備
				投資收益	其他綜合收益	外幣折算	其他權益變動	宣告現金股利	計提減值準備			
聯營企業												
中國西部水泥有限公司(「西部水泥」)	3,602,533,886	-	-	247,837,796	-83,717,995	-6,738,174	-20,951,431	-54,956,729	-	3,694,007,353	-	-
中建材(安徽)新材料產業投資基金合夥企業(有限合夥)(「產業投資基金」)	1,622,246,057	-	-66,921,412	102,448,103	-	-	-	-	-	1,657,772,748	-	-
中建材(安徽)新材料基金管理有限公司(「中建材管理」)	9,409,836	-	-	3,635,281	-	-	-	-	-	13,045,117	-	-
安徽海豐通工業互聯網基金合夥企業(有限合夥)(「海豐互聯基金」)	182,032,150	-	-	720,986	-	-	-	-	-	182,753,136	-	-
安徽海豐金石創業投資基金合夥企業(有限合夥)(「海豐金石基金」)	247,208,461	-	-	8,977,772	-	-	-	-	-	256,186,233	-	-
江蘇紫雲環保科技有限公司(「紫雲環保」)	33,761,735	-	-	-	-	-	-	-	-33,761,735	-	-	33,761,735
雲光唐申中環保科技有限公司(「雲光唐申」)	25,447,190	-	-	-1,561,678	-	-	-	-	-	23,885,512	-	-
重慶南陽保研科技有限公司	7,088,776	-	-	-2,193,258	-	-	-	-	-	4,905,518	-	-
南城諾客時中環保科技有限責任公司	7,635,517	-	-	-1,402,404	-	-	-	-	-	6,233,113	-	-
小計	5,737,373,608	-	-66,921,412	358,462,598	-83,717,995	-6,738,174	-20,951,431	-54,956,729	-33,761,735	5,828,088,730	-	33,761,735
合計	7,775,688,868	-	-66,921,412	640,158,640	-99,832,490	-6,738,174	-28,221,776	-198,848,231	-33,761,735	7,981,403,690	-	33,761,735

註：合營企業和聯營企業的詳細信息參見附註八、3。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

13、其他權益工具投資

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
安徽新力金融股份有限公司	-	208,670,732
中國海螺創業控股有限公司	759,968,134	553,707,227
華新建材集團股份有限公司	584,689,630	672,799,279
非上市公司股權投資	71,776,000	71,776,000
合計	1,416,433,764	1,506,953,238

其他權益工具投資的情況：

項目	本年股利收入	年初餘額	本年增加/ (減少)投資	本年計入其他 綜合收益的利 得/(損失)	計入外幣報表 折算差異	年末餘額	計入其他綜合 收益的累計利 得/(損失)	其他綜合收益 轉入留存收益 的金額	其他綜合收益 轉入留存收益 的原因
安徽新力金融股份 有限公司	-	208,670,732	-240,693,609	32,022,877	-	-	-	157,527,814	出售
中國海螺創業控股 有限公司	32,670,749	553,707,227	-	208,149,026	-1,888,119	759,968,134	-1,163,063,339	-	不適用
華新建材集團股份 有限公司	58,633,974	672,799,279	-910,014,712	839,535,485	-17,630,422	584,689,630	140,899,906	194,571,613	出售
非上市公司 股權投資	-	71,776,000	-	-	-	71,776,000	-	-	不適用
合計	91,304,723	1,506,953,238	-1,150,708,321	1,079,707,388	-19,518,541	1,416,433,764	-1,022,163,433	352,099,427	

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

13、其他權益工具投資(續)

本集團其他權益工具投資是本集團並非用於交易目的而計劃長期持有的投資，因此本集團將其指定為以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產。

本集團對中國海螺創業控股有限公司、華新建材集團股份有限公司的投資為於公開交易市場的股票投資，其公允價值按2025年12月31日的市場報價確定。

14、投資性房地產

	房屋及建築物
原值	
年初餘額	101,790,151
本年增加	—
本年減少	—
年末餘額	101,790,151
累計折舊	
年初餘額	34,812,060
— 本年計提	3,626,925
本年減少	—
年末餘額	38,438,985
減值準備	
年初及年末餘額	—
賬面價值	
年末賬面價值	63,351,166
年初賬面價值	66,978,091

於2025年12月31日，本集團投資性房地產無尚未辦妥產權證的情況。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

15、固定資產

(1) 固定資產情況

項目	永久業權土地、 房屋及建築物	機器設備	辦公設備及 其他設備	運輸工具	合計
原值					
年初餘額	67,862,736,835	85,518,236,848	1,764,738,817	2,968,596,736	158,114,309,236
外幣報表折算差異	-246,991,183	-201,831,554	-3,613,217	-4,425,426	-456,861,380
本期增加					
—購置	24,607,761	213,134,663	104,986,933	191,275,629	534,004,986
—非同一控制下企業合併增加	910,402,833	558,826,538	5,938,778	8,908,473	1,484,076,622
—在建工程轉入	3,766,648,863	5,667,817,203	186,644,245	66,619,631	9,687,729,942
本期處置或報廢	559,159,177	1,852,427,061	20,552,587	275,315,086	2,707,453,911
年末餘額	71,758,245,932	89,903,756,637	2,038,142,969	2,955,659,957	166,655,805,495
累計折舊					
年初餘額	20,319,378,724	43,559,439,178	1,242,542,874	2,144,349,410	67,265,710,186
外幣報表折算差異	-66,525,881	-102,464,847	-2,786,709	-4,261,963	-176,039,400
本期計提	2,294,811,659	4,506,796,422	187,723,238	221,354,168	7,210,685,487
本期處置或報廢	270,189,648	1,496,261,634	18,620,330	231,200,321	2,016,271,933
年末餘額	22,277,474,854	46,467,509,119	1,408,859,073	2,130,241,294	72,284,084,340
減值準備					
年初餘額	998,688,106	615,664,228	3,315,172	3,284,696	1,620,952,202
外幣報表折算差異	-2,449,047	-1,442,571	-14,873	-17,939	-3,924,430
本期計提	133,341,858	289,284,086	1,169,423	123,192	423,918,559
本期處置或報廢	96,261,252	106,605,924	—	73,111	202,940,287
年末餘額	1,033,319,665	796,899,819	4,469,722	3,316,838	1,838,006,044
賬面價值					
年末賬面價值	48,447,451,413	42,639,347,699	624,814,174	822,101,825	92,533,715,111
年初賬面價值	46,544,670,005	41,343,133,442	518,880,771	820,962,630	89,227,646,848

於2025年12月31日，本集團以賬面價值為人民幣236,253,123元的固定資產作為抵押物取得銀行借款(2024年12月31日：人民幣191,136,623元)。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

15、固定資產(續)

(2) 固定資產的減值測試情況

於2025年，受市場環境、產能置換等因素影響，本集團個別子公司資產存在減值跡象，對於存在減值跡象的，本集團估計其可收回金額，進行減值測試。具體如下：

(a) 可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定

項目名稱	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置費用的確定方式	關鍵參數	關鍵參數的確定依據
昆明海螺2500t/d熟料生產線	156,986,608	63,988,617	92,997,991	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
祁陽海螺4000t/d熟料生產線	130,829,948	56,538,538	74,291,410	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
龍陵海螺2500t/d熟料生產線	161,040,154	96,866,296	64,173,858	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
巢湖海螺4500t/d熟料生產線	68,841,237	22,780,047	46,061,190	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
貴定海螺4500t/d熟料生產線	111,659,350	90,467,246	21,192,104	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
荻港海螺2000t/d熟料生產線	44,926,131	24,056,185	20,869,946	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

15、固定資產(續)

(2) 固定資產的減值測試情況(續)

(a) 可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定(續)

項目名稱	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置費用的確定方式	關鍵參數	關鍵參數的確定依據
贛州海螺4000t/d熟料生產線	108,997,692	92,548,907	16,448,785	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
遵義海螺4500t/d熟料生產線	114,901,430	101,078,339	13,823,091	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
銅仁海螺4500t/d熟料生產線	113,071,352	102,534,481	10,536,871	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
平涼海螺4500t/d熟料生產線	58,672,520	54,287,972	4,384,548	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
貴陽海螺4500t/d熟料生產線	69,489,759	84,811,274	-	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
貴州新雙龍2000t/d熟料生產線	55,936,946	58,226,462	-	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
樅陽海螺2條2500t/d熟料生產線	45,052,619	45,052,619	-	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

15、固定資產(續)

(2) 固定資產的減值測試情況(續)

(a) 可收回金額按公允價值減去處置費用後的淨額確定(續)

項目名稱	賬面價值	可收回金額	減值金額	公允價值和處置費用的確定方式	關鍵參數	關鍵參數的確定依據
湖南雲峰2500t/d熟料生產線	40,845,999	64,847,694	-	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
石門海螺4500t/d熟料生產線	38,279,126	98,736,651	-	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
壯鄉水泥2000t/d熟料生產線	32,076,627	41,883,335	-	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等
廣東廣英2500t/d熟料生產線	6,579,762	8,563,218	-	公允價值採用市場法、處置費用為與處置資產有關的費用	資產處置價格、處置費用	資產處置價格參考市場價格；處置費用：為使資產達到可銷售狀態所發生的直接費用等

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

15、固定資產(續)

(2) 固定資產的減值測試情況(續)

(b) 可收回金額按預計未來現金流量的現值確定

項目	賬面價值	可收回金額	減值金額	預測期的年限	預測期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數	穩定期的關鍵參數的確定依據
湖南雲峰	1,025,124,475	1,129,000,000	-	5	收入增長率；毛利率； 稅前折現率	稅前折現率	加權平均資本成本
銅仁海螺	781,910,887	827,617,977	-	9	收入增長率；毛利率； 稅前折現率	稅前折現率	加權平均資本成本
廣西四合	538,851,855	626,768,471	-	9	收入增長率；毛利率； 稅前折現率	稅前折現率	加權平均資本成本
海螺環保項目	893,008,768	833,870,003	59,138,765	12-14	收入增長率；毛利率； 稅前折現率	稅前折現率	加權平均資本成本

以上賬面價值包括固定資產賬面價值，無形資產賬面價值，在建工程賬面價值。

(3) 通過經營租賃租出的固定資產

項目	永久業權土地、 房屋及建築物	機器設備	辦公設備 及其他設備	運輸工具	合計
原值					
年初餘額	21,958,954	131,183,645	-	19,140,927	172,283,526
新增	49,786,320	2,885,244	-	-	52,671,564
年末餘額	71,745,274	134,068,889	-	19,140,927	224,955,090
累計折舊					
年初餘額	5,444,170	76,348,555	-	17,885,225	99,677,950
新增	13,949,837	1,022,025	-	-	14,971,862
本年計提	2,336,148	7,508,778	-	38,698	9,883,624
年末餘額	21,730,155	84,879,358	-	17,923,923	124,533,436
賬面價值					
年末賬面價值	50,015,119	49,189,531	-	1,217,004	100,421,654
年初賬面價值	16,514,784	54,835,090	-	1,255,702	72,605,576

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、在建工程

項目	註	2025年12月31日	2024年12月31日
在建工程	(1)	5,788,929,292	8,332,595,049
工程物資	(3)	383,193,286	1,023,151,092
合計		6,172,122,578	9,355,746,141

(1) 在建工程情況

2025年12月31日			2024年12月31日		
賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
5,791,781,960	2,852,668	5,788,929,292	8,335,447,717	2,852,668	8,332,595,049

本集團本年無通過非同一控制下企業合併增加在建工程(2024年12月31日：人民幣1,895,796元)。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、在建工程(續)

(2) 重大在建工程項目本年變動情況

項目名稱	預算數	年初餘額	本年增加	本年轉入固定資產、無形資產等	年末餘額	工程累計投入佔預算比例	工程進度	其中：本年			資金來源
								利息資本化累計金額	利息資本化金額	本年利息資本化率	
封閉海螺交坡綠色建材有限公司(「封閉綠色建材」)	3,071,760,000	1,265,707,069	659,113,142	-	1,924,820,211	62.66%	在建	28,867,640	28,867,640	2.11%	自有資金及中期票據
古利山年開採800萬立方米鋪面用花崗岩項目	2,257,460,000	1,094,511,523	849,764,759	1,305,526,123	638,750,169	86.13%	部分投產	45,626,178	20,053,881	2.20%	自有資金及中期票據
鳳陽海螺光伏科技有限公司(「鳳陽光伏」)產業一體化項目一期	1,087,020,000	680,720,410	222,720,878	80,152,758	832,288,330	83.94%	在建	25,556,794	11,803,188	2.66%	自有資金及銀行貸款
肇慶交投綠色石場有限公司(「肇慶石場」)石人頂礦區建築用花崗岩礦採選及配選加工項目	915,720,000	13,597,833	115,925,625	-	129,523,468	14.14%	在建	16,725,485	11,267,041	2.20%	自有資金及中期票據
清遠清新海豐新能源有限公司清遠市清新區200MW光伏互補(源網荷儲一體化)發電項目	809,274,654	370,270,835	25,185,740	296,354,788	99,101,787	78.72%	部分投產	-	-	-	自有資金
南連市海豐新材料有限公司(海豐新材料)500萬t/a骨料砂石中轉及配選專用碼頭、200萬t/a水泥中轉、2座礦粉庫項目	767,650,000	387,637,716	261,581,965	646,345,739	2,873,342	84.57%	基本完工	-	-	-	自有資金
江蘇八菱海豐水泥有限公司(「八菱海豐」)300萬t/a水泥粉磨及年轉60萬噸礦粉和年轉40萬噸骨料項目	-	4,514,002,331	5,247,665,499	7,597,437,957	2,164,423,873	-	-	90,897,375	31,225,346	1.80%-2.87%	-
其他	-	8,335,447,717	7,382,151,608	9,925,817,365	5,791,781,960	-	-	207,673,472	103,217,096	1.80%-2.87%	-
合計	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

16、在建工程(續)

(3) 工程物資

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
專用設備	311,550,157	924,186,570
專用材料	71,643,129	98,964,522
合計	383,193,286	1,023,151,092

17、使用權資產

項目	房屋及建築物	土地	其他	合計
賬面原值				
年初餘額	172,217,174	567,754,304	107,823,302	847,794,780
本年增加	12,676,048	216,427,193	17,033,148	246,136,389
本年減少	27,794,017	861,429	9,934,398	38,589,844
年末餘額	157,099,205	783,320,068	114,922,052	1,055,341,325
累計折舊				
年初餘額	40,564,477	53,496,758	16,279,389	110,340,624
本年計提	27,611,458	41,709,537	14,245,381	83,566,376
本年減少	19,286,326	861,429	6,664,007	26,811,762
年末餘額	48,889,609	94,344,866	23,860,763	167,095,238
減值準備				
年初及年末餘額	—	—	—	—
賬面價值				
年末賬面價值	108,209,596	688,975,202	91,061,289	888,246,087
年初賬面價值	131,652,697	514,257,546	91,543,913	737,454,156

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

18、無形資產

(1) 無形資產情況

項目	土地使用權	礦山開採權	粘土取土權	技術	客戶關係	其他	合計
賬面原值							
年初餘額	10,133,005,257	28,552,063,436	80,365,133	211,000,000	195,860,000	1,318,759,076	40,491,052,902
—購置	145,483,168	1,548,246,866	5,184,060	-	-	289,719,609	1,988,633,703
—在建工程轉入	17,450,622	140,156,817	-	-	-	327,226	157,934,665
—其他非流動資產							
轉入	47,365,000	1,644,369,863	-	-	-	-	1,691,734,863
—非同一控制下企業							
合併增加	59,881,382	96,534,383	-	-	-	6,185,633	162,601,398
—處置或報廢	53,915,457	-	-	-	-	-	53,915,457
年末餘額	10,349,269,972	31,981,371,365	85,549,193	211,000,000	195,860,000	1,614,991,544	44,438,042,074
累計攤銷							
年初餘額	2,050,563,300	3,731,778,353	41,990,255	45,116,667	56,475,186	301,064,378	6,226,988,139
—計提	214,763,470	808,642,595	6,390,094	21,000,000	35,458,519	79,357,785	1,165,612,463
—處置或報廢	5,661,993	-	-	-	-	-	5,661,993
年末餘額	2,259,664,777	4,540,420,948	48,380,349	66,116,667	91,933,705	380,422,163	7,386,938,609
減值準備							
年初及年末餘額	-	-	-	-	-	-	-
賬面價值							
年末賬面價值	8,089,605,195	27,440,950,417	37,168,844	144,883,333	103,926,295	1,234,569,381	37,051,103,465
年初賬面價值	8,082,441,957	24,820,285,083	38,374,878	165,883,333	139,384,814	1,017,694,698	34,264,064,763

於2025年12月31日，本集團以賬面價值人民幣為49,276,645元的無形資產作為抵押物取得銀行借款(2024年12月31日：人民幣55,951,582元)。

(2) 未辦妥產權證書的無形資產情況

項目	賬面價值	未辦妥產權證書原因
土地使用權	87,787,974	申請登記中

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

19、商譽

被投資單位名稱或形成商譽的事項	年初餘額	本年增加	本年處置	年末餘額
賬面原值				
分宜海螺水泥有限責任公司(「分宜海螺」)	16,119,621	-	-	16,119,621
貴陽海螺	14,215,986	-	-	14,215,986
貴定海螺	8,018,620	-	-	8,018,620
遵義海螺	990,744	-	-	990,744
隆安海螺水泥有限責任公司(「隆安海螺」)	37,297,978	-	-	37,297,978
眾喜項目*	116,066,524	-	-	116,066,524
六礦瑞安	720,244	-	-	720,244
亳州海螺水泥有限責任公司(「亳州海螺」)	847,196	-	-	847,196
凌雲通鴻	18,111,842	-	-	18,111,842
臨夏海螺	86,977,238	-	-	86,977,238
盈江允罕	376,340	-	-	376,340
邵陽市雲峰新能源科技有限公司(「邵陽雲峰」)	27,248,174	-	-	27,248,174
湖南雲峰	41,722,799	-	-	41,722,799
漣源海螺水泥有限責任公司(「漣源海螺」)	5,843,883	-	-	5,843,883
贛州海螺	89,173,499	-	-	89,173,499
巢湖海螺水泥有限責任公司(「巢湖海螺」)	29,917,218	-	-	29,917,218
廣東清遠廣英水泥有限公司(「廣東廣英」)	20,750,192	-	-	20,750,192
蕪湖南方水泥有限公司(「蕪湖南方」)	61,643,648	-	-	61,643,648
騰沖市騰越水泥有限公司(「騰沖騰越」)	26,162,777	-	-	26,162,777
貴州新雙龍水泥有限公司(「貴州新雙龍」)	15,687,641	-	-	15,687,641
觀騰項目**	256,116,071	-	-	256,116,071
塔什干海螺	2,029,440	-	-	2,029,440
長沙永運建材有限公司(「長沙永運」)	3,367,152	-	-	3,367,152
宏基水泥	45,992,037	-	-	45,992,037
鷹貴砂漿	5,635,038	-	-	5,635,038
安集延	5,298,338	-	-	5,298,338
海螺環保	209,633,741	-	-	209,633,741
邵東市磐石混凝土有限公司(「邵東磐石」)	73,115	-	-	73,115
武漢漢氏環保工程有限公司(「漢氏環保」)	1,034,413	-	-	1,034,413
西巴布亞海螺	304,515,242	-	-	304,515,242
伊犁海螺	-	21,260,328	-	21,260,328
伊犁環保	-	1,091,217	-	1,091,217
墨玉海螺	-	4,953,240	-	4,953,240
小計	1,451,586,751	27,304,785	-	1,478,891,536
減值準備	-	237,143,405	-	237,143,405
合計	1,451,586,751	-209,838,620	-	1,241,748,131

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

19、商譽(續)

- * 鳳凰山公司、金陵河公司、乾縣眾喜水泥有限公司(「乾縣眾喜」)、陝西眾喜水泥(集團)有限公司(「眾喜集團」)的水泥相關業務資產，合稱「眾喜項目」。
- ** 亳州市華誼新型材料有限公司(「亳州華誼新材」)、安徽省中聯新型材料有限公司(「中聯新材」)、中聯湘譙建材有限公司(「中聯湘譙建材」)、安徽省墨泰新型材料有限公司(「墨泰新材」)、亳州市華盛道路工程有限公司(「華盛道路工程」)、亳州市中聯建設工程有限公司(「中聯建工」)、亳州湘譙建築工業化有限公司(「湘譙建工」)、安徽中聯觀騰新型材料有限公司(「中聯觀騰新材」)、安徽中聯摩泰克新型材料有限公司(「中聯摩泰克新材」)的混凝土相關業務資產，合稱「觀騰項目」。

(1) 本集團於2025年新收購項目的具體情況請見附註七、1。

(2) 商譽減值測試

為進行商譽減值測試，商譽會分配至一組資產組(即在每次收購中購入的子公司或子公司的組合)。這些資產組亦即本集團為內部管理目的評估商譽的最小資產組合。

商譽的可收回金額以預計未來現金流量現值的方法確定。本集團根據管理層批准的最近未來5年財務預算和稅前折現率預計資產組的未來現金流量現值。超過5年財務預算之後年份的現金流量均保持穩定。根據商譽減值測試結果，對於預計可收回金額低於商譽的賬面價值的資產組需計提減值準備。但由於估計存在不確定性，預計該資產組未來現金流量現值所依據的關鍵假設可能會發生改變，如果關鍵假設發生負面變動，則可能會導致本集團的包含商譽的資產組賬面價值超過其可收回金額。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

19、商譽(續)

(2) 商譽減值測試(續)

a. 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息

名稱	所屬資產組或組合的構成及依據	所屬經營分部及依據	是否與以前年度保持一致
分宜海螺	分宜海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
貴陽海螺	貴陽海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
貴定海螺	貴定海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
遵義海螺	遵義海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
隆安海螺	隆安海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國南部	是
眾喜項目	眾喜項目資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
六礦瑞安	六礦瑞安資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
亳州海螺	亳州海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
凌雲通鴻	凌雲通鴻資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國南部	是
臨夏海螺	臨夏海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
盈江允平	盈江允平資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
邵陽雲峰	邵陽雲峰資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
湖南雲峰	湖南雲峰資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
漣源海螺	漣源海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
贛州海螺	贛州海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
巢湖海螺	巢湖海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
廣東廣英	廣東廣英資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國南部	是
蕪湖南方	蕪湖南方資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
騰冲騰越	騰冲騰越資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
貴州新雙龍	貴州新雙龍資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
觀騰項目	觀騰項目資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
塔什干海螺	塔什干海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—海外	是
長沙永運	長沙永運資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

19、商譽(續)

(2) 商譽減值測試(續)

a. 商譽所在資產組或資產組組合的相關信息(續)

名稱	所屬資產組或組合的構成及依據	所屬經營分部及依據	是否與以前年度保持一致
宏基水泥	宏基水泥資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	是
鷹貴砂漿	鷹貴砂漿資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
安集延	安集延資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—海外	是
海螺環保	海螺環保資產組，該資產組能獨立產生現金流入	固廢及危廢處置	是
漢氏環保	漢氏環保資產組，該資產組能獨立產生現金流入	固廢及危廢處置	是
邵東磐石	邵東磐石資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國中部	是
西巴布亞海螺	西巴布亞海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—海外	是
伊犁海螺	伊犁海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	本年新增
伊犁環保	伊犁環保資產組，該資產組能獨立產生現金流入	固廢及危廢處置	本年新增
墨玉海螺	墨玉海螺資產組，該資產組能獨立產生現金流入	水泥及水泥相關—中國西部	本年新增

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

19、商譽(續)

(2) 商譽減值測試(續)

b. 可收回金額的具體確認

根據上述可收回金額的方法及假設，預計未來現金流量的現值確定涉及關鍵參數如下：

項目	賬面價值	可回收金額	整體減值金額	合併財務報表	預測期的 年限	預測期的關鍵參數			穩定期的關鍵參數	
				中減值 金額		平均收入	增長率	毛利率	平均收入	增長率
海螺環保	9,098,177,162	8,980,000,000	118,177,162	25,065,376	5	9.90%	14.15%	30%-47%	-	47%
觀瀾項目	1,535,100,791	1,410,000,000	125,100,791	125,100,791	5	9.37%	19.11%	15%-28%	-	28%
西巴布亞海螺	1,213,433,146	1,288,878,182	-	-	5	14.85%	0.88%	29%-31%	-	31%
臨夏海螺	854,351,669	767,374,431	86,977,238	86,977,238	5	9.39%	1.56%	15%-16%	-	15%

項目	預測期的年限	折現率	預測期的關鍵參數		穩定期的關鍵參數	
			平均收入增長率	毛利率	平均收入增長率	毛利率
水泥及水泥相關經營分部下 的多個單項商譽	5	9.39%-11.69%	6.1%-20.83%	5%-32%	-	26%-32%

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、遞延所得稅資產、遞延所得稅負債

(1) 遞延所得稅資產和遞延所得稅負債

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	可抵扣或應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債	可抵扣或應納稅 暫時性差異	遞延所得稅 資產/負債
遞延所得稅資產：				
資產/信用減值準備	1,438,141,265	331,725,321	1,211,157,091	259,669,346
可抵扣虧損	2,169,935,614	458,645,784	1,737,179,998	338,604,593
內部交易未實現利潤	3,264,701,128	816,168,980	3,046,675,515	761,668,879
遞延收益	1,508,167,238	319,712,827	1,053,254,251	223,292,239
遞延抵稅支出	244,640,000	61,160,000	311,840,000	77,960,000
租賃負債	250,502,124	46,673,916	271,286,983	54,766,520
其他權益工具公允價值變動	1,033,636,102	258,409,025	1,038,169,096	259,542,274
交易性金融資產公允 價值變動	631,365,082	157,841,271	668,963,906	167,240,976
小計	10,541,088,553	2,450,337,124	9,338,526,840	2,142,744,827
互抵金額	-2,824,231,595	-706,057,898	-2,625,115,571	-656,278,893
互抵後的金額	7,716,856,958	1,744,279,226	6,713,411,269	1,486,465,934
遞延所得稅負債：				
非同一控制企業合併				
資產評估增值	2,671,679,803	660,342,250	2,705,841,194	676,460,299
固定資產折舊	8,442,349,418	1,871,978,626	7,551,759,675	1,620,154,017
使用權資產	205,955,247	34,722,792	304,064,176	62,965,498
小計	11,319,984,468	2,567,043,668	10,561,665,045	2,359,579,814
互抵金額	-2,824,231,595	-706,057,898	-2,625,115,571	-656,278,893
互抵後的金額	8,495,752,873	1,860,985,770	7,936,549,474	1,703,300,921

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

20、遞延所得稅資產、遞延所得稅負債(續)

(2) 未確認遞延所得稅資產明細

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
可抵扣暫時性差異(註)	120,789,471	108,602,325
可抵扣虧損(註)	617,405,487	612,453,856
合計	738,194,958	721,056,181

註：上述可抵扣暫時性差異及可抵扣虧損系已乘以預計適用稅率之金額。

(3) 可抵扣虧損未確認遞延所得稅資產的到期情況

年份	2025年12月31日	2024年12月31日
2025年	—	71,216,001
2026年	135,094,043	138,981,827
2027年	78,493,129	89,122,723
2028年	94,750,374	131,815,746
2029年	132,603,627	181,317,559
2030年	176,464,314	—
合計	617,405,487	612,453,856

21、其他非流動資產

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年期以上的定期存款及利息	15,990,824,180	11,142,845,417
政府貸款及代政府代墊款	416,088,025	381,045,341
預付土地及採礦權款項	273,878,692	1,583,759,612
其他	1,422,780,364	1,892,994,446
合計	18,103,571,261	15,000,644,816

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

22、短期借款

(1) 短期借款分類

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	4,190,611,654	4,767,422,372
保證借款	4,500,000	—
票據貼現借款	345,652,053	981,265,727
合計	4,540,763,707	5,748,688,099

(2) 已逾期未償還的短期借款情況

本集團本年無逾期未償還借款(2024年12月31日：無)。

23、應付票據

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
銀行承兌匯票	134,416,983	272,108,465

於2025年12月31日，上述金額均為一年內到期的應付票據(2024年12月31日：無)。

24、應付賬款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應付賬款	5,166,255,030	5,854,946,100

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要應付賬款(2024年12月31日：無)。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

25、合同負債

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
預收貨款	2,915,942,015	2,569,304,570

合同負債主要涉及本集團根據水泥及水泥製品客戶的銷售合同收取的預收款。該預收款根據客戶訂單及提貨量而收取。該合同的相關收入將在本集團履行履約義務後確認。

26、應付職工薪酬

(1) 應付職工薪酬列示：

	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
短期薪酬	1,596,841,325	8,484,905,174	8,477,499,598	1,604,246,901
離職後福利－設定提存計劃	813,673	1,163,866,691	1,161,868,078	2,812,286
合計	1,597,654,998	9,648,771,865	9,639,367,676	1,607,059,187

(2) 短期薪酬

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
工資、獎金、津貼和補貼	1,545,571,233	6,638,798,031	6,606,730,862	1,577,638,402
職工福利費	3,841,000	692,709,344	696,071,525	478,819
社會保險費				
— 醫療保險費	269,333	403,284,182	403,291,531	261,984
— 工傷保險費	124,655	59,124,078	59,125,805	122,928
— 生育保險費	—	5,577,656	5,577,656	—
住房公積金	—	607,259,493	607,259,493	—
工會經費和職工教育經費	47,035,104	78,152,390	99,442,726	25,744,768
合計	1,596,841,325	8,484,905,174	8,477,499,598	1,604,246,901

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

26、應付職工薪酬(續)

(3) 離職後福利—設定提存計劃

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
基本養老保險	757,907	818,697,174	816,678,767	2,776,314
失業保險費	55,766	29,776,243	29,796,037	35,972
企業年金繳費	-	315,393,274	315,393,274	-
合計	813,673	1,163,866,691	1,161,868,078	2,812,286

27、應交稅費

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
增值稅	542,511,615	600,326,039
企業所得稅	605,228,771	887,589,873
資源稅	178,247,626	188,199,215
重大水利工程建設基金、可再生能源附加	271,014,288	265,124,470
環境保護稅	49,173,776	57,329,827
土地使用稅	38,330,710	41,599,396
城市維護建設稅及教育費附加	17,767,051	31,513,305
其他	259,312,902	277,781,895
合計	1,961,586,739	2,349,464,020

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

28、其他應付款

按款項性質列示其他應付款：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
應付工程及設備款	4,626,837,822	4,563,548,290
應付股權轉讓款及收購價款	872,893,536	236,865,060
工程質保金	435,914,575	495,222,280
存入保證金	715,340,154	708,808,168
履約保證金	945,788,626	994,605,353
其他	1,499,110,726	1,527,910,254
合計	9,095,885,439	8,526,959,405

於2025年12月31日，本集團無賬齡超過1年的重要其他應付款(2024年12月31日：無)。

29、一年內到期的非流動負債

一年內到期的非流動負債分項目情況如下：

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
一年內到期的長期借款	2,069,897,843	1,737,961,301
一年內到期的租賃負債	30,345,838	30,931,677
一年內到期的長期應付款	183,723,841	102,665,304
一年內到期的應付債券	112,632,363	101,403,727
合計	2,396,599,885	1,972,962,009

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

30、長期借款

(1) 長期借款分類

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
信用借款	7,512,815,393	10,006,035,428
保證借款	1,274,000,000	1,418,970,000
抵押借款	302,028,814	399,336,799
小計	9,088,844,207	11,824,342,227
減：一年內到期的長期借款	2,069,897,843	1,737,961,301
合計	7,018,946,364	10,086,380,926

按借款條件分類列示的長期借款利率區間如下：

項目	年末金額	利率區間
信用借款	5,486,412,388	2.10%~3.30%
保證借款	1,252,000,000	2.40%~2.65%
抵押借款	280,533,976	2.18%~3.05%
合計	7,018,946,364	

31、應付債券

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
中期票據	12,612,632,363	11,601,403,727
減：一年內到期的應付債券	112,632,363	101,403,727
合計	12,500,000,000	11,500,000,000

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

31、應付債券(續)

於2025年12月31日，應付債券餘額列示如下：

	面值	票面利率	發行日	債券期限	發行金額	年初餘額	本年發行	按面值計提利息	溢折價攤銷	重分類至一年		
										本年償還	內到期	年末餘額
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度												
第一期綠色中期票據	100	2.20%	2024/4/26	3年	1,500,000,000	1,522,639,155	-	32,692,352	-	33,000,000	22,331,507	1,500,000,000
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度												
第二期綠色中期票據	100	2.20%	2024/4/25	3年	1,500,000,000	1,522,639,155	-	32,692,352	-	33,000,000	22,331,507	1,500,000,000
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度												
第三期中期票據	100	2.12%	2024/9/12	5年	3,500,000,000	3,521,641,667	-	73,903,538	-	74,200,000	21,345,205	3,500,000,000
安徽海螺水泥股份有限公司2024年度												
第四期中期票據	100	2.10%	2024/9/12	5年	3,500,000,000	3,521,437,500	-	73,206,336	-	73,500,000	21,143,836	3,500,000,000
安徽海螺環保集團有限公司2024年度												
第一期綠色中期票據	100	2.13%	2024/8/5	5年	1,500,000,000	1,513,046,250	-	31,840,339	-	31,950,000	12,936,589	1,500,000,000
安徽海螺環保集團有限公司2025年第												
一期綠色中期票據	100	1.80%	2025/4/23	3年	1,000,000,000	-	1,000,000,000	12,543,719	-	-	12,543,719	1,000,000,000
合計					12,500,000,000	11,601,403,727	1,000,000,000	256,878,636	-	245,650,000	112,632,363	12,500,000,000

根據中國銀行間市場交易商協會出具的《接受註冊通知書》，同意接受本公司總金額為100億元的中期票據註冊，註冊額度自《接受註冊通知書》落款之日(2022年10月14日)起2年內有效，本公司於2024年在全國銀行間債券市場公開發行了共四期綠色中期票據，按面值共計發行中期票據人民幣100億元，票據期限3-5年，票面利率為2.10%-2.20%，按年付息。

根據中國銀行間市場交易商協會出具的《接受註冊通知書》同意接受安徽海螺環保集團有限公司註冊發行不超過30億元中期票據。註冊額度自《接受註冊通知書》落款之日(即2024年7月25日)起2年內有效，海螺環保集團於2024年8月5日在全國銀行間債券市場公開發行2024年度第一期綠色中期票據，按面值發行中期票據人民幣15億元，期限為5年，票面利率2.13%，按年付息，於2025年4月23日在全國銀行間債券市場公開發行2025年度第一期綠色中期票據，按面值發行中期票據人民幣10億元，期限為3年，票面利率1.8%，按年付息。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

32、租賃負債

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
租賃負債	250,502,125	271,286,983
減：一年內到期的租賃負債	30,345,838	30,931,677
合計	220,156,287	240,355,306

本集團有關租賃活動的具體安排，請參考附註五、62。

33、長期應付款

項目	2025年12月31日	2024年12月31日
分期付款方式購入長期資產	1,525,959,888	936,456,183
減：未確認融資費用	173,516,685	139,074,844
小計	1,352,443,203	797,381,339
減：一年內到期的長期應付款	183,723,841	102,665,304
合計	1,168,719,362	694,716,035

34、預計負債

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	形成原因
礦山環境恢復費用	86,115,411	49,369,820	1,971,021	133,514,210	礦山恢復費用

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

35、遞延收益

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	形成原因
政府補助	1,053,254,252	564,422,068	109,509,081	1,508,167,239	與資產相關的政府補助並按資產折舊進度進行分攤
未實現售後租回收益 (融資租賃)	1,596,683	-	1,596,683	-	未實現售後租回收益按相關資產折舊進度進行分攤
合計	1,054,850,935	564,422,068	111,105,764	1,508,167,239	

36、股本

	年初餘額	發行新股	本年增/減(-)			其他	小計	年末餘額
			送股	公積金轉股				
無限售條件股份	5,299,302,579	-	-	-	-	-	-	5,299,302,579
— 人民幣普通股(A股)	3,999,702,579	-	-	-	-	-	-	3,999,702,579
— 境外上市的外資股(H股)	1,299,600,000	-	-	-	-	-	-	1,299,600,000
合計	5,299,302,579	-	-	-	-	-	-	5,299,302,579

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

37、資本公積

項目	註	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
股本溢價	(1)	10,175,007,203	123,905,655	—	10,298,912,858
其他資本公積	(2)	444,022,437	—	28,221,776	415,800,661
合計		10,619,029,640	123,905,655	28,221,776	10,714,713,519

(1) 資本公積(股本溢價)本年增加為購買子公司少數股權時購買對價低於其賬面價值產生，詳見附註八、2。

(2) 資本公積(其他資本公積)本年增加為權益法下在被投資單位其他所有者權益變動中享有的份額。

38、庫存股

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
庫存股	500,588,481	—	—	500,588,481

本公司董事會於2023年11月3日審議通過了《關於以集中競價交易方式回購公司A股股份方案的議案》，同意本公司以自有資金以集中競價交易方式回購公司已發行的部分人民幣普通股(A股)股票，回購的股票用於維護本集團價值及股東權益。截至2025年12月31日，本公司通過上海證券交易所交易系統以集中競價方式已累計回購公司股份22,242,535股，佔本公司總股本5,299,302,579股的比例為0.42%，累計已支付的資金總額為人民幣500,588,481元。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

39、其他綜合收益

項目	歸屬於 母公司股東 的其他綜合 收益年初餘額	本年發生額				稅後歸屬於 母公司	稅後歸屬於 少數股東	歸屬於母公司 股東的其 他綜合收益 年末餘額
		所得稅前 發生額	減：當期轉入損 益和留存收益	減：所得稅影響				
不能重分類進損益的其 他綜合收益								
其中：								
其他權益工具投資公 允價值變動	-1,424,667,073	1,079,707,388	-352,099,427	-53,642,505	673,965,456	-	-750,701,617	
將重分類進損益的其 他綜合收益								
其中：								
外幣財務報表 折算差額	-889,528,231	26,606,093	-	-	26,606,093	-6,287,816	-862,922,138	
權益法下可轉損益的 其他綜合收益	-199,685,479	-99,932,490	-	-	-99,932,490	-	-299,617,969	
合計	-2,513,880,783	1,006,380,991	-352,099,427	-53,642,505	600,639,059	-6,287,816	-1,913,241,724	

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

40、專項儲備

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
安全生產費	741,904,913	1,198,084,129	859,099,308	1,080,889,734

專項儲備為本集團根據財資[2022]136號《企業安全生產費用提取和使用管理辦法》，對從事的非金屬礦山開採等業務計提相應的安全生產費，並依據管理辦法的規定進行使用。

41、盈餘公積

項目	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額
法定盈餘公積	2,649,651,290	-	-	2,649,651,290

根據本公司章程及相關法規的規定，本公司須提取稅後利潤的百分之十作為法定盈餘公積。法定盈餘公積累計額已達本公司註冊資本的百分之五十以上的，可以不再提取。

法定盈餘公積已於2012年達到註冊資本的50%。因此，自2013年1月1日起，本公司並未提取法定盈餘公積。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

42、未分配利潤

項目	2025年	2024年
年初未分配利潤	171,644,939,827	169,028,378,766
加：同一控制下企業合併	-	-23,873,101
調整後年初未分配利潤	171,644,939,827	169,004,505,665
加：本年歸屬於母公司股東的淨利潤	8,113,068,470	7,696,117,949
終止確認其他權益工具累計收益 (虧損以「-」號填列)	352,099,427	10,293,855
減：應付普通股股利	5,013,207,042	5,065,977,642
年末未分配利潤	175,096,900,682	171,644,939,827

根據2025年5月29日股東大會的批准，本公司於2025年6月27日向普通股股東派發現金股利，每股人民幣0.71元，共人民幣3,746,712,631元。2025年8月26日，經股東大會授權，第十屆董事會第二次會議決議通過於2025年9月30日向普通股股東派發現金股利，每股人民幣0.24元，共人民幣1,266,494,411元。(2024年12月31日：每股人民幣0.96元，共人民幣5,065,977,642元)。

43、營業收入和營業成本

(1) 營業收入和營業成本

項目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	69,419,324,628	50,412,585,296	74,156,371,453	55,976,977,893
其他業務	13,112,726,168	12,176,464,434	16,873,243,850	15,295,070,992
合計	82,532,050,796	62,589,049,730	91,029,615,303	71,272,048,885

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

43、營業收入和營業成本(續)

(2) 合同產生的收入和成本的情況

2025年度

合同類型	中國地區				中國中部				中國南部				海外				國際總計				合計			
	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本
按業務類型分類																								
—水泥及水泥製品的銷售																								
和貿易	19,637,477,280	15,828,945,526	18,291,745,647	12,966,337,703	12,425,614,590	8,888,219,677	12,535,082,572	8,804,067,190	6,529,424,539	3,927,015,200	-	-	69,419,324,628	50,412,885,286										
—其他材料的銷售和貿易	2,308,006,871	2,208,441,208	7,071,808,577	6,922,938,740	349,954,405	239,557,649	281,064,506	184,035,118	83,916,557	81,553,457	56,988,438	26,865,668	10,131,741,354	9,663,381,840										
—服務類收入	276,932,391	275,147,780	1,122,092,002	1,029,969,770	84,674,070	75,701,546	38,675,587	40,556,150	661,742	985,141	1,457,949,022	1,090,712,208	2,980,984,814	2,513,072,594										
合計	22,222,416,542	18,310,534,514	26,485,646,226	20,919,246,213	12,860,243,065	9,203,478,871	12,834,802,665	9,028,658,458	6,614,004,838	4,009,553,798	1,514,937,460	1,117,577,876	82,532,050,786	62,589,049,730										
按商品轉讓的時間分類																								
—在某個時點確認收入	22,163,249,705	18,270,992,997	26,311,371,906	20,812,582,193	12,854,612,944	9,201,725,365	12,822,906,775	9,027,114,502	6,613,340,096	4,008,568,657	56,988,438	26,865,668	80,827,472,864	61,347,849,412										
—在一段時間內確認收入	54,166,837	39,541,517	174,274,320	106,664,020	5,630,121	1,753,476	11,895,890	1,543,956	661,742	985,141	1,457,949,022	1,090,712,208	1,704,577,932	1,241,200,318										
合計	22,222,416,542	18,310,534,514	26,485,646,226	20,919,246,213	12,860,243,065	9,203,478,871	12,834,802,665	9,028,658,458	6,614,004,838	4,009,553,798	1,514,937,460	1,117,577,876	82,532,050,786	62,589,049,730										

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

43、營業收入和營業成本(續)

(2) 合同產生的收入和成本的情況(續)

2024年度

水泥及水泥相關															
合同類型	中國東部		中國中部		中國南部		中國西部		海外		國際處理		合計		
	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	收入	成本	
按業務類型分類															
—水泥及水泥製品的銷售															
利貿易	20,235,881,714	15,794,889,446	21,500,736,039	15,355,422,242	13,829,584,416	10,964,590,073	13,695,747,952	10,692,432,445	4,894,421,332	3,169,643,687	-	-	74,156,371,453	55,976,877,893	
—其他材料的銷售和貿易	3,732,034,463	3,367,046,076	7,389,818,458	7,184,423,676	421,623,008	206,857,615	1,829,033,448	1,605,077,061	269,764,748	276,528,256	65,729,778	41,606,287	13,708,003,903	12,681,538,971	
—服務收入	37,333,630	21,617,749	1,526,471,644	1,479,904,337	11,234,628	3,226,514	29,667,062	17,488,152	867,925	1,276,190	1,559,675,658	1,090,019,079	3,165,239,947	2,613,532,021	
合計	24,005,249,807	19,183,553,271	30,417,026,141	24,019,750,255	14,262,442,052	11,174,674,202	15,554,448,462	12,314,997,658	5,165,044,005	3,447,448,133	1,625,404,886	1,131,625,366	91,029,615,303	71,272,046,885	
按商品轉讓的時間分類															
—在某個時點確認收入	23,992,672,175	19,180,243,028	30,297,679,700	23,920,166,037	14,255,478,579	11,173,125,396	15,552,520,441	12,314,539,553	5,164,360,904	3,446,293,387	65,729,778	41,606,287	89,328,641,577	70,075,873,688	
—在一段時間內確認收入	12,577,632	3,310,243	119,146,441	99,584,218	6,963,473	1,548,806	1,928,021	458,105	683,101	1,154,746	1,559,675,658	1,090,019,079	1,700,973,726	1,196,075,197	
合計	24,005,249,807	19,183,553,271	30,417,026,141	24,019,750,255	14,262,442,052	11,174,674,202	15,554,448,462	12,314,997,658	5,165,044,005	3,447,448,133	1,625,404,886	1,131,625,366	91,029,615,303	71,272,046,885	

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

43、營業收入和營業成本(續)

(3) 當期確認的包括在合同負債年初賬面價值中的收入如下：

	2025年	2024年
當期確認的包括在合同負債 年初賬面價值中的收入	2,569,304,570	2,890,061,688

(4) 本集團對於原預計合同期限不超過一年的銷售商品或提供服務合同採用了簡化實務操作，無需披露分攤至各報告期末尚未履行(或部分履行)的該等履約義務的交易價格等信息。

(5) 本集團與履約義務有關的信息如下：

	履行履約義務 的時間	重要的支付條款	承諾轉讓商品的性質	承擔的預期 將還給客戶 的款項	提供的質量 保證類型及 相關義務
銷售水泥及水泥製品和其他材料	交付時	預收或交貨後收款	水泥及水泥製品和其他 材料	無	無
服務收入	服務期間/交付時	服務進度收款或服務完 成時收款	固廢及危廢處置、運輸 服務、建築安裝、管 理服務	無	無

44、税金及附加

項目	2025年	2024年
城市維護建設稅	171,811,759	165,468,895
教育費附加	149,840,682	147,989,218
土地使用稅	183,644,042	184,812,572
房產稅	234,072,093	215,869,266
環境保護稅	99,914,353	96,817,040
其他	142,551,715	151,745,304
合計	981,834,644	962,702,295

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

45、銷售費用

項目	2025年	2024年
工資及福利費	927,468,618	861,011,211
折舊費	354,534,880	337,713,816
出口費、中間費用	45,636,017	25,349,832
包裝及裝卸費	1,379,457,599	1,394,469,445
其他	793,901,655	796,892,599
合計	3,500,998,769	3,415,436,903

46、管理費用

項目	2025年	2024年
工資及福利費	3,376,659,605	3,245,116,182
其他稅費	267,092,882	358,256,690
折舊及攤銷	748,373,852	720,537,734
安全生產費用	552,767,702	492,244,559
專業技術服務費	231,901,421	263,764,926
環保費	91,598,808	91,617,687
其他	731,696,649	774,376,459
合計	6,000,090,919	5,945,914,237

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

47、研發費用

項目	2025年	2024年
節能、提效相關技術研究與開發 (餘熱發電、循環利用等)	172,984,979	208,801,048
水泥工業、熟料工藝研究開發	76,241,145	169,015,843
智能生產工業化開發與應用(智能分配、調度、監控、 能源自動供給、自動插袋技術、系統開發)	80,910,241	143,150,945
配料技術開發及研究	38,328,642	81,972,716
粉磨技術研究開發	22,274,635	67,351,287
窯尾技術、回轉窯工藝研究開發	15,143,225	95,392,319
燃料技術研究與開發	86,571,635	65,984,655
脫硫、脫硝相關技術研究開發	21,365,302	55,205,726
變頻技術、技改研發(風機、水泵房變頻等)	29,969,698	37,095,346
石灰石、水泥、熟料等輸送技術	16,722,619	25,126,154
通信技術、無人技術的開發與應用 (無人駕駛、無人值守)	94,588,834	51,934,041
收塵及研磨研究開發	33,990,309	47,536,000
水泥生產全方位質量管理技術研究開發 (包括後續污染處理)	15,897,713	15,726,464
新型材料、磚品、水泥產品研發	46,285,765	39,523,212
DCS系統技術升級、技改相關技術研究與應用	18,629,065	42,869,117
建築、設備等結構設計研發	11,033,438	25,800,114
其他	66,507,863	84,582,692
合計	847,445,108	1,257,067,679

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

48、財務費用

項目	2025年	2024年
貸款、債券及應付款項的利息支出	742,540,387	854,483,596
租賃負債的利息支出	11,359,779	12,618,529
減：資本化的利息支出	103,217,096	88,397,467
存款及應收款項的利息收入	1,916,570,898	2,081,418,775
淨匯兌虧損	347,991,909	121,106,912
其他財務費用	4,462,233	11,080,410
合計	-913,433,686	-1,170,526,795

本集團本年度借款費用資本化的人民幣借款資本化率為1.80%~2.87%(2024年：2.20%~4.65%)，借款費用資本化金額已計入在建工程。

49、其他收益

按性質分類	2025年	2024年
政府補助	436,419,625	495,119,510
其他	21,425,017	29,570,355
合計	457,844,642	524,689,865

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

50、投資收益

投資收益分項目情況

項目	2025年	2024年
權益法核算的長期股權投資收益	649,498,727	301,149,381
其他權益工具投資的股利收入	91,304,723	69,195,230
交易性金融資產股利收入	7,407,102	13,147,366
委託理財投資收益	25,294,639	14,796,900
結構性存款投資收益	—	3,442,466
處置交易性金融資產取得的投資收益	—	-24,414,649
其他	-24,816,870	-80,538,017
合計	748,688,321	296,778,677

51、公允價值變動收益

項目	2025年	2024年
理財產品	57,132,021	9,304,100
權益工具投資(虧損以「—」號列示)	37,598,824	-99,322,790
合計	94,730,845	-90,018,690

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

52、信用減值損失

項目	2025年	2024年
應收賬款壞賬準備	77,810,756	32,956,180
其他應收賬款壞賬準備	9,330,002	10,858,146
合計	87,140,758	43,814,326

53、資產減值損失

項目	2025年	2024年
存貨跌價損失	63,748,915	—
長期股權投資減值損失	33,761,735	—
固定資產減值損失	423,918,559	218,686,550
商譽減值損失	237,143,405	—
預付賬款減值損失	61,279,404	91,231,942
合計	819,852,018	309,918,492

54、資產處置收益

項目	2025年	2024年	2025年計入 非經常性 損益的金額
固定資產處置利得 (損失以「-」號填列)	258,243,688	-11,272,090	258,243,688
使用權資產處置利得 (損失以「-」號填列)	1,574,497	—	1,574,497
無形資產處置利得 (損失以「-」號填列)	27,643,674	-309,639	27,643,674
合計	287,461,859	-11,581,729	287,461,859

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

55、營業外收支

(1) 營業外收入分項目情況如下：

項目	2025年	2024年	2025年計入 非經常性 損益的金額
政府補助	410,416,208	419,626,264	410,416,208
負商譽	9,583,837	—	9,583,837
其他	72,705,748	58,978,936	72,705,748
合計	492,705,793	478,605,200	492,705,793

(2) 營業外支出分項目情況如下：

項目	2025年	2024年	2025年計入 非經常性 損益的金額
非流動資產毀損報廢損失	67,067,218	47,776,891	67,067,218
非常損失	180,029,698	46,693,193	180,029,698
其他	33,450,499	68,053,824	33,450,499
合計	280,547,415	162,523,908	280,547,415

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

56、所得稅費用

項目	2025年	2024年
當期所得稅費用	2,679,332,687	2,228,105,667
遞延所得稅費用	-125,064,107	137,882,859
合計	2,554,268,580	2,365,988,526

所得稅費用與會計利潤的關係如下：

項目	2025年	2024年
稅前利潤	10,419,956,581	10,029,188,696
按稅率25%計算的預期所得稅	2,604,989,145	2,507,297,174
加：不可抵扣的成本、費用和損失的影響	148,676,556	129,840,275
衝回以前年度已確認的遞延所得稅資產	12,750,293	114,930,524
本年未確認遞延所得稅資產的可抵扣暫時性差異和可抵扣虧損的影響	140,490,728	212,320,470
其他	96,837,315	23,035,192
減：子公司適用不同稅率的影響	201,471,683	227,235,239
非應稅收入的影響	135,285,999	71,710,660
節能節水設備投資抵免所得稅	12,844,639	43,340,736
研發費用加計扣除	103,759,548	267,177,026
稅率變動的影響	-3,886,412	11,971,448
本年所得稅費用	2,554,268,580	2,365,988,526

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

57、基本每股收益和稀釋每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年	2024年
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	8,113,068,470	7,696,117,949
本公司發行在外普通股的加權平均數	5,277,060,044	5,277,364,490
基本每股收益(元/股)	1.54	1.46

普通股的加權平均數計算過程如下：

普通股的加權平均數計算過程	2025年	2024年
年初已發行普通股股數	5,277,060,044	5,284,237,579
回購股份的影響	-	-6,873,089
年末普通股的加權平均數	5,277,060,044	5,277,364,490

(2) 稀釋每股收益

本報告期，本公司不存在稀釋性的潛在普通股，稀釋每股收益與基本每股收益相同。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

58、現金流量表項目

(1) 與經營活動有關的現金

a. 收到的其他與經營活動有關的現金

項目	2025年	2024年
收到政府補助及其他專項撥款	1,301,748,820	1,019,383,399
其他	907,590,099	2,504,936,510
合計	2,209,338,919	3,524,319,909

b. 支付的其他與經營活動有關的現金

項目	2025年	2024年
支付銷售費用、管理費用及研發費用	3,183,936,003	3,989,553,384
其他	790,612,090	2,721,003,679
合計	3,974,548,093	6,710,557,063

(2) 與投資活動有關的現金

a. 收到的其他與投資活動有關的現金

項目	2025年	2024年
利息收入	1,696,459,935	1,340,491,270
收回政府貸款及代政府代墊款	40,034,370	38,159,588
合計	1,736,494,305	1,378,650,858

b. 支付的其他與投資活動有關的現金

項目	2025年	2024年
政府貸款及代政府代墊款	23,977,800	119,929,203

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

58、現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金

a. 收到的其他與籌資活動有關的現金

項目	2025年	2024年
不喪失控制下處置子公司 部分股權收到的現金	—	13,784,300

b. 支付的其他與籌資活動有關的現金

項目	2025年	2024年
支付收購子公司的債務承接款	—	1,500,000
回購股票支付的現金	—	161,428,057
支付同一控制下企業收購對價	—	126,400,000
償還租賃負債本金和利息所支付的現金	80,876,839	73,710,491
分期購買採礦權	123,339,254	49,721,850
合計	204,216,093	412,760,398

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

58、現金流量表項目(續)

(3) 與籌資活動有關的現金(續)

c. 籌資活動產生的各項負債變動情況

項目	年初餘額	本年增加		本年減少		年末餘額
		現金變動	非現金變動	現金變動	非現金變動	
短期借款	5,748,688,099	5,562,324,853	-	-5,833,088,479	-937,160,766	4,540,763,707
長期借款(含一年內到期)	11,824,342,227	1,962,586,896	77,000,000	-4,775,084,916	-	9,088,844,207
長期應付款(含一年內到期)	797,381,339	-	678,401,119	-123,339,255	-	1,352,443,203
租賃負債(含一年內到期)	271,286,983	-	60,091,981	-80,876,839	-	250,502,125
應付債券(含一年內到期)	11,601,403,727	1,000,000,000	256,878,636	-245,650,000	-	12,612,632,363
合計	30,243,102,375	8,524,911,749	1,072,371,736	-11,058,039,489	-937,160,766	27,845,185,605

(4) 不涉及當期現金收支的重大活動

項目	2025年	2024年
新增使用權資產	246,136,389	481,720,373
應付股權款抵減應收款項	-	392,000,000
分期付款購買長期資產	678,401,119	521,220,898
合計	924,537,508	1,394,941,271

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

59、現金流量表相關情況

(1) 現金流量表補充資料

(a) 將淨利潤調節為經營活動現金流量

項目	2025年	2024年
淨利潤	7,865,688,001	7,663,200,170
加：資產/信用減值準備	906,992,776	353,732,818
固定資產折舊	7,210,685,487	7,317,921,159
使用權資產折舊	83,566,376	84,162,591
投資性房地產折舊	3,626,925	3,263,061
無形資產攤銷	1,165,612,463	1,100,363,223
處置固定資產、無形資產和其他長期資產的損失/(收益)	-287,461,859	11,581,729
固定資產報廢損失	67,067,218	47,776,891
公允價值變動損失(收益以「-」號填列)	-94,730,845	90,018,690
財務費用(收益以「-」號填列)	-1,253,356,404	-1,302,714,117
投資收益	-713,781,534	-263,318,554
遞延所得稅資產減少/(增加)	-256,720,968	50,873,487
遞延所得稅負債增加	131,656,861	87,009,372
存貨的減少	511,599,579	2,153,074,063
經營性應收項目的減少	651,387,251	2,501,791,036
經營性應付項目的增加/減少	661,660,195	-1,422,483,096
其他	-9,583,837	-
經營活動產生的現金流量淨額	16,643,907,685	18,476,252,523

(b) 現金及現金等價物淨變動情況：

項目	2025年	2024年
現金和現金等價物的年末餘額	10,676,117,629	16,337,146,843
減：現金和現金等價物的年初餘額	16,337,146,843	11,572,016,022
現金及現金等價物淨增加額 (減少以「-」號填列)	-5,661,029,214	4,765,130,821

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

59、現金流量表相關情況(續)

(2) 本年取得或處置子公司及其他營業單位的相關信息

取得子公司及其他營業單位的有關信息：

項目	2025年	2024年
本年取得子公司及其他營業單位於本年支付的現金及現金等價物	1,060,335,685	225,826,033
減：子公司及其他營業單位持有的現金及現金等價物	2,153,519	82,413,520
加：以前年度取得子公司及其他營業單位於本年支付的現金或現金等價物	84,290,337	306,237,058
取得子公司及其他營業單位支付的現金淨額	1,142,472,503	449,649,571

處置子公司及其他營業單位的有關信息：

項目	2025年	2024年
本年處置子公司及其他營業單位於本年收到的現金和現金等價物	6,678,500	—
減：喪失控制權日子子公司及其他營業單位持有的現金和現金等價物	14,013,651	—
加：以前年度處置子公司及其他營業單位於本年收到的現金和現金等價物	—	—
處置子公司及其他營業單位支付的現金淨額	-7,335,151	—

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

59、現金流量表相關情況(續)

(3) 現金和現金等價物的構成

項目	2025年	2024年
現金	10,676,117,629	16,337,146,843
其中：庫存現金	157,159	81,248
可隨時用於支付的銀行存款	10,655,212,687	16,335,858,605
可隨時用於支付的其他貨幣資金	20,747,783	1,206,990
年末現金及現金等價物餘額	10,676,117,629	16,337,146,843

(4) 不屬於現金及現金等價物的貨幣資金

項目	2025年	2024年	理由
三個月以上的定期存款	38,720,325,772	52,858,792,948	不可以隨時支取
其他貨幣資金	855,810,764	1,033,408,203	不可以隨時支取
合計	39,576,136,536	53,892,201,151	

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

60、所有權或使用權受到限制的資產

除附註五、3所述的本集團已背書或貼現且在資產負債表日未終止確認的應收票據外，本集團所有權或使用權受到限制的資產如下：

項目	年末				年初			
	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況	賬面餘額	賬面價值	受限類型	受限情況
貨幣資金	855,810,764	855,810,764	保證金/凍結	請見附註五、1	1,033,408,203	1,033,408,203	保證金/凍結	請見附註五、1
固定資產	288,880,853	236,253,123	抵押	用於借款抵押	219,500,411	191,136,623	抵押	用於借款抵押
無形資產	58,197,108	49,276,645	抵押	用於借款抵押	63,621,166	55,951,582	抵押	用於借款抵押
其他非流動資產	253,001,632	253,001,632	保證金	保證金	/	/	/	/
長期股權投資	/	/	/	/	80,850,739	80,850,739	凍結	/
合計	1,455,890,357	1,394,342,164	/	/	1,397,380,519	1,361,347,147	/	/

註：用於擔保抵押的無形資產本年攤銷金額為人民幣1,324,743元(2024年12月31日：人民幣1,183,416元)。

61、外幣折算

子公司名稱	境外主要經營地	記賬本位幣
印尼海螺、印尼南加海螺、印尼國貿、巴魯水泥、 北蘇海螺、西加海螺、西巴布亞海螺、 印尼富恆利、巴魯礦山、蘇魯特索隆礦山	印度尼西亞	印尼盧比
馬德望海螺、金邊海螺	柬埔寨	美元
琅勃拉邦海螺、萬象海螺	老撾	基普
緬甸海螺(曼德勒)水泥有限公司(「曼德勒海螺」)	緬甸	緬元
伏爾加海螺	俄羅斯	盧布
卡爾希海螺、塔什干海螺、安集延	烏茲別克斯坦	蘇姆
海螺國際	香港	港幣

上述子公司根據其在經營地主要業務收支的計價和結算主要幣種確定其記賬本位幣。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

62、租賃

(1) 本集團作為承租人的租賃情況

項目	2025年	2024年
租賃負債的利息費用	11,359,779	12,618,529
選擇簡化處理方法的短期租賃費用	26,513,328	28,464,910
未納入租賃負債計量的可變租賃付款額	36,439,912	22,869,059
與租賃相關的總現金流出	143,830,079	125,044,460

(a) 短期租賃或低價值租賃

本集團租用員工宿舍、機械設備及運輸工具等，租賃期為1年內。這些租賃為短期租賃。本集團已選擇對這些租賃不確認使用權資產和租賃負債。

使用權資產，參見附註五、17；對短期租賃和低價值資產租賃的簡化處理，參見附註三、28；租賃負債，參見附註五、32。

(2) 本集團作為出租人的租賃情況

(a) 經營租賃

項目	2025年	2024年
租賃收入	44,101,871	34,267,841

本集團於2025年將部分土地、房屋及建築物、機器設備用於出租，租賃期為1-12年，承租人對租賃期末的租賃資產餘值提供擔保。本集團將該租賃分類為經營租賃，因為該租賃並未實質上轉移與資產所有權有關的幾乎全部風險和報酬。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

五、合併財務報表項目註釋(續)

62、租賃(續)

(2) 本集團作為出租人的租賃情況(續)

(a) 經營租賃(續)

本集團於資產負債表日後將收到的未折現的租賃收款額如下：

項目	2025年	2024年
1年以內(含1年)	4,564,876	5,349,549
1年至2年(含2年)	3,232,541	2,479,133
2年至3年(含3年)	3,264,562	2,098,652
3年至4年(含4年)	3,271,705	2,105,795
4年至5年(含5年)	3,279,324	2,113,414
5年以上	10,326,791	5,193,515
合計	27,939,799	19,340,058

經營租出固定資產，參見附註五、15。

六、研發支出

按費用性質列示

項目	2025年	2024年
燃料和材料	284,577,357	530,723,852
工資及福利費	310,687,449	413,191,076
動力費用	45,882,082	139,972,164
檢驗費	107,570,462	116,933,100
折舊費	34,527,736	26,608,591
其他	64,200,022	29,638,896
合計	847,445,108	1,257,067,679
其中：費用化研發支出	847,445,108	1,257,067,679
資本化研發支出	—	—

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七、合併範圍的變更

1、非同一控制下企業合併

(1) 本年發生的非同一控制下企業合併

被合併方	股權取得時點 及購買日	股權取得成本	股權取得			自購買日至2025年12月31日被購買方		
			比例	股權取得方式	購買日的確定依據	收入	淨利潤/(虧損)	淨現金流入
伊犁海螺	2025年8月15日	237,401,171	100%	現金支付	股權交割完成	64,056,015	8,447,063	2,975,459
霍城海螺礦業有限責任公司 (「霍城礦業」)	2025年8月15日	3,288,960	100%	現金支付	股權交割完成	211,009	-14,765	4,754,964
伊犁環保	2025年8月15日	82,124,284	100%	現金支付	股權交割完成	646,451	-1,944,190	2,373,463
墨玉海螺	2025年8月15日	887,733,351	100%	現金支付	股權交割完成	128,789,764	20,921,925	292,091,412
和田海螺水泥有限公司 (「和田海螺」)	2025年8月15日	131,257,655	100%	現金支付	股權交割完成	40,078,573	5,329,638	-10,060,157
於田海螺	2025年8月15日	154,657,865	100%	現金支付	股權交割完成	72,367,902	11,578,607	25,782,409

此外，本集團通過非同一控制下企業合併而新納入合併範圍的其他公司包括印尼富恆利、蘇魯特索隆礦山及巴魯礦山，本合併範圍變化對財務報表無重大影響。

(2) 合併成本及商譽

合併成本	伊犁海螺	霍城礦業	伊犁環保	墨玉海螺	和田海螺	於田海螺
現金	237,401,171	3,288,960	82,124,284	887,733,351	131,257,655	154,657,865
減：取得的可辨認淨資產公允價值份額	216,140,843	3,594,448	81,033,067	882,780,111	132,493,549	162,700,320
商譽	21,260,328	-	1,091,217	4,953,240	-	-
合併成本小於取得的可辨認淨資產公允價值份額的金額	-	305,488	-	-	1,235,894	8,042,455

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七、合併範圍的變更(續)

1、非同一控制下企業合併(續)

(3) 被購買方於購買日可辨認資產和負債的情況

項目	伊犁海螺		霍城礦業	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
貨幣資金	1,208,589	1,208,589	469,413	469,413
應收票據	65,954	65,954	—	—
預付賬款	8,693,161	8,693,161	300,000	300,000
其他應收款	15,634,008	15,634,009	—	—
存貨	28,573,426	28,573,426	6,296	6,295
其他流動資產	146,274	146,274	227,860	227,860
固定資產	208,664,718	290,140,230	3,097,026	3,984,967
無形資產	22,514,765	24,936,635	7,328,179	7,929,962
應付賬款	44,467,945	44,467,945	261,454	261,454
合同負債	3,941,643	3,941,643	7,630,732	7,630,732
應付職工薪酬	2,937,686	2,937,686	67,065	67,065
應交稅費	2,059,431	2,059,431	372	372
其他應付款	1,363,965	1,363,965	—	—
一年內到期的非流動負債	2,000,000	2,000,000	—	—
其他流動負債	512,419	512,419	991,995	991,995
長期借款	75,000,000	75,000,000	—	—
遞延所得稅負債	—	20,974,346	—	372,431
淨資產	153,217,806	216,140,843	2,477,156	3,594,448
取得的淨資產	153,217,806	216,140,843	2,477,156	3,594,448

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七、合併範圍的變更(續)

1、非同一控制下企業合併(續)

(3) 被購買方於購買日可辨認資產和負債的情況(續)

項目	伊犁環保		墨玉海螺	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
貨幣資金	475,517	475,517	-	-
應收賬款	654,022	654,022	141,490	141,490
預付賬款	1,010	1,010	-	-
其他應收款	7,117,479	7,117,479	29,067	29,067
存貨	109,072	109,072	17,982,402	17,982,402
其他流動資產	7,372,735	7,372,735	-	-
固定資產	62,614,766	66,670,501	803,546,793	897,158,566
無形資產	-	-	26,700,585	15,302,733
遞延所得稅資產	-	-	-	1,998,337
應付賬款	253,322	253,322	48,328,681	48,328,681
合同負債	54,057	54,057	978,627	978,627
應付職工薪酬	42,643	42,643	-	-
應交稅費	70	70	-	-
其他應付款	-	-	50,752	50,752
其他流動負債	3,243	3,243	127,167	127,167
遞延所得稅負債	-	1,013,934	-	347,257
淨資產	77,991,266	81,033,067	798,915,110	882,780,111
取得的淨資產	77,991,266	81,033,067	798,915,110	882,780,111

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七、合併範圍的變更(續)

1、非同一控制下企業合併(續)

(3) 被購買方於購買日可辨認資產和負債的情況(續)

項目	和田海螺		於田海螺	
	賬面價值	公允價值	賬面價值	公允價值
應收賬款	358,905	358,905	—	—
預付賬款	60,000	60,000	—	—
其他應收款	—	—	60,000	60,000
存貨	6,616,732	6,616,733	10,488,658	10,488,658
固定資產	74,589,206	77,187,392	89,594,385	148,934,966
無形資產	55,651,056	94,423,105	1,521,303	20,008,963
遞延所得稅資產	—	227,238	—	—
應付賬款	11,395,927	11,395,927	10,283,363	10,283,363
合同負債	452,544	452,544	3,424,619	3,424,619
其他應付款	153,750	153,750	400,000	400,000
其他流動負債	54,900	54,900	—	—
長期應付款	33,683,500	33,683,500	—	—
預計負債	—	—	3,467	3,467
遞延所得稅負債	—	639,203	—	2,680,818
淨資產	91,535,278	132,493,549	87,552,897	162,700,320
取得的淨資產	91,535,278	132,493,549	87,552,897	162,700,320

上述可辨認資產，存在活躍市場的，根據活躍市場中的報價確定其公允價值；不存在活躍市場，但同類或類似資產存在活躍市場的，參照同類或類似資產的市場價格確定其公允價值；對同類或類似資產也不存在活躍市場的，則採用估值技術確定其公允價值。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七、合併範圍的變更(續)

2、其他原因的合併範圍變動

(1) 新設子公司

本集團本年新設立8家子公司納入合併範圍：

子公司名稱	形成控制的判斷依據
蕪湖白馬山海螺新型建材有限公司	全資子公司
深圳海螺綠色新型建材有限公司	全資子公司
新豐綠色建材有限公司	控股子公司
上海海螺建業新材料有限公司	全資子公司
馬鞍山海螺新型建材有限責任公司	控股子公司
通遼海螺新能源有限公司	控股子公司
深圳海螺環保有限責任公司	控股子公司
分宜海螺環保科技有限責任公司	控股子公司

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

七、合併範圍的變更(續)

2、其他原因的合併範圍變動(續)

(2) 清算子公司

公司名稱	註銷日期	不再成為子公司原因
合肥泰通新能源投資有限公司	2025年4月9日	註銷
玉山海中環保科技有限責任公司	2025年7月28日	註銷
寧國海螺綠色建材有限公司	2025年11月6日	註銷
化州海螺水泥有限責任公司	2025年12月11日	註銷
湖南海中貿易有限責任公司	2025年12月5日	註銷
北蘇海螺礦山有限公司	2025年12月18日	註銷
貴定海螺環保科技有限責任公司	2025年12月1日	註銷
南陽臥龍海中環保科技有限責任公司	2025年12月12日	註銷

(3) 處置子公司

公司名稱	喪失控制權 的時點	喪失控制權時點 的處置價款	喪失控制權時點 的處置比例(%)	喪失控制權時點 的處置方式	喪失控制權時點 的判斷依據	處置價款與處置 投資對應的合併 財務報表層面享 有該子公司淨資 產份額的差額
常山海宇能遠環保科技 有限公司	2025/6/23	1,178,500	51%	股權轉讓	股權交割完成	-657,613
浙江海宇能遠環保科技 有限公司	2025/6/23	4,161,600	70%	股權轉讓	股權交割完成	232,151
湘潭海環能遠環保科技 有限公司	2025/7/10	1,338,400	60%	股權轉讓	股權交割完成	425,032

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益

1、在子公司中的權益

(1) 企業集團的構成

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)			方式
					直接	間接		
安徽長豐海螺水泥有限公司 (「長豐海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	10,000,000	100	-		設立
張家港海螺水泥有限公司 (「張家港海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	35,000,000	98.71	-		設立
南通海螺水泥有限責任公司 (「南通海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	50,000,000	100	-		設立
上海海螺水泥銷售有限公司 (「上海銷售」)	上海	上海	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000	100	-		設立
福建省建陽海螺水泥有限責任公司 (「建陽海螺」)	福建	福建	生產和銷售水泥及水泥製品	14,000,000	76	-		設立
泰州海螺水泥有限責任公司 (「泰州海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	11,520,000	93.75	6.25		設立
蚌埠海螺水泥有限責任公司 (「蚌埠海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	54,000,000	100	-		設立
分宜海螺	江西	江西	生產和銷售水泥及水泥製品	110,000,000	100	-		設立
紹興上虞海螺水泥有限責任公司 (「上虞海螺」)	浙江	浙江	生產和銷售水泥及水泥製品	16,000,000	100	-		設立
建德海螺水泥有限責任公司 (「建德海螺」)	浙江	浙江	生產和銷售水泥及水泥製品	200,000,000	100	-		設立
江西廬山海螺水泥有限公司 (「廬山海螺」)	江西	江西	生產和銷售水泥及水泥製品	100,000,000	100	-		設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
泰州楊灣海螺水泥有限責任公司 (「楊灣海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	170,000,000	100	-	設立
南昌海螺水泥有限責任公司 (「南昌海螺」)	江西	江西	生產和銷售水泥及水泥製品	20,000,000	100	-	設立
安徽懷寧海螺水泥有限公司 (「懷寧海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	273,250,000	100	-	設立
中國水泥廠有限公司 (「中國水泥廠」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	194,600,000	100	-	設立
淮安海螺水泥有限責任公司 (「淮安海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	20,000,000	-	100	設立
太倉海螺水泥有限責任公司 (「太倉海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	20,000,000	-	100	設立
台州海螺水泥有限公司 (「台州海螺」)	浙江	浙江	生產和銷售水泥及水泥製品	70,000,000	100	-	設立
南通海門海螺水泥有限責任公司 (「海門海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	50,000,000	100	-	設立
江門海螺水泥有限公司 (「江門海螺」)	廣東	廣東	生產和銷售水泥及水泥製品	105,000,000	100	-	設立
馬鞍山海螺水泥有限責任公司 (「馬鞍山海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	80,000,000	100	-	設立
宣城海螺	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	406,500,000	100	-	設立
蕪湖海螺	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	660,000,000	100	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
湖南海螺水泥有限公司 (「湖南海螺」)	湖南	湖南	生產和銷售水泥及水泥製品	400,000,000	100	-	設立
英德海螺水泥有限責任公司 (「英德海螺」)	廣東	廣東	生產和銷售水泥及水泥製品	580,000,000	70.01	4.99	設立
興業英陽海螺水泥有限責任公司 (「英陽海螺」)	廣西	廣西	生產和銷售水泥及水泥製品	300,000,000	100	-	設立
扶綏新寧海螺水泥有限責任公司 (「新寧海螺」)	廣西	廣西	生產和銷售水泥及水泥製品	328,000,000	100	-	設立
興安海螺水泥有限責任公司 (「興安海螺」)	廣西	廣西	生產和銷售水泥及水泥製品	350,000,000	100	-	設立
寧海強蛟海螺水泥有限公司 (「寧海海螺」)	浙江	浙江	生產和銷售水泥及水泥製品	110,240,000	100	-	設立
北流海螺水泥有限責任公司 (「北流海螺」)	廣西	廣西	生產和銷售水泥及水泥製品	450,000,000	100	-	設立
湛江海螺水泥有限責任公司 (「湛江海螺」)	廣東	廣東	生產和銷售水泥及水泥製品	100,000,000	100	-	設立
象山海螺水泥有限責任公司 (「象山海螺」)	浙江	浙江	生產和銷售水泥及水泥製品	189,000,000	100	-	設立
揚州海螺水泥有限責任公司 (「揚州海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	210,000,000	100	-	設立
弋陽海螺水泥有限責任公司 (「弋陽海螺」)	江西	江西	生產和銷售水泥及水泥製品	457,500,000	100	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
石門海螺水泥有限責任公司 (「石門海螺」)	湖南	湖南	生產和銷售水泥及水泥製品	421,000,000	100	-	設立
淮安楚州海螺水泥有限責任公司 (「楚州海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	113,000,000	100	-	設立
平涼海螺	甘肅	甘肅	生產和銷售水泥及水泥製品	470,000,000	100	-	設立
寧德海螺水泥有限責任公司 (「寧德海螺」)	福建	福建	生產和銷售水泥及水泥製品	150,000,000	100	-	設立
江西贛江海螺水泥有限責任公司 (「贛江海螺」)	江西	江西	生產和銷售水泥及水泥製品	165,000,000	100	-	設立
佛山海螺水泥有限責任公司 (「佛山海螺」)	廣東	廣東	生產和銷售水泥及水泥製品	100,000,000	100	-	設立
六安海螺水泥有限責任公司 (「六安海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	89,000,000	100	-	設立
達州海螺	四川	四川	生產和銷售水泥及水泥製品	480,000,000	100	-	設立
臨湘海螺水泥有限責任公司 (「臨湘海螺」)	湖南	湖南	生產和銷售水泥及水泥製品	290,000,000	100	-	設立
樂清海螺水泥有限責任公司 (「樂清海螺」)	浙江	浙江	生產和銷售水泥及水泥製品	238,000,000	100	-	設立
全椒海螺水泥有限責任公司 (「全椒海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	350,000,000	100	-	設立
廣元海螺	四川	四川	生產和銷售水泥及水泥製品	480,000,000	100	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
廣東清新水泥有限公司 (「清新公司」)	廣東	廣東	生產和銷售水泥及水泥製品	320,000,000	100	-	設立
重慶海螺	重慶	重慶	生產和銷售水泥及水泥製品	550,000,000	100	-	設立
禮泉海螺	陝西	陝西	生產和銷售水泥及水泥製品	480,000,000	100	-	設立
千陽海螺	陝西	陝西	生產和銷售水泥及水泥製品	490,000,000	100	-	設立
淮南海螺水泥有限責任公司 (「淮南海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	160,000,000	100	-	設立
陽春海螺水泥有限責任公司 (「陽春海螺」)	廣東	廣東	生產和銷售水泥及水泥製品	550,000,000	100	-	設立
濟寧海螺水泥有限責任公司 (「濟寧海螺」)	山東	山東	生產和銷售水泥及水泥製品	235,000,000	100	-	設立
祁陽海螺水泥有限責任公司 (「祁陽海螺」)	湖南	湖南	生產和銷售水泥及水泥製品	200,000,000	100	-	設立
湖南益陽海螺水泥有限責任公司 (「益陽海螺」)	湖南	湖南	生產和銷售水泥及水泥製品	200,000,000	100	-	設立
廣元海螺塑料包裝有限責任公司 (「廣元塑品」)	四川	四川	生產和銷售包裝袋	20,000,000	100	-	設立
宿州海螺水泥有限責任公司 (「宿州海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	200,000,000	100	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
黃山海螺水泥有限責任公司 (「黃山海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	80,000,000	100	-	設立
江華海螺水泥有限責任公司 (「江華海螺」)	湖南	湖南	生產和銷售水泥及水泥製品	266,000,000	100	-	設立
江華海螺塑料包裝有限責任公司 (「江華塑品」)	湖南	湖南	生產和銷售包裝袋	20,000,000	100	-	設立
龍陵海螺水泥有限責任公司 (「龍陵海螺」)	雲南	雲南	生產和銷售水泥及水泥製品	225,000,000	100	-	設立
保山海螺	雲南	雲南	生產和銷售水泥及水泥製品	300,000,000	100	-	設立
耐火材料	安徽	安徽	開發、製造、銷售耐火材料及售後服務	168,000,000	70	-	設立
銅仁海螺	貴州	貴州	生產和銷售水泥及水泥製品	510,000,000	100	-	設立
梁平海螺	重慶	重慶	生產和銷售水泥及水泥製品	300,000,000	100	-	設立
印尼海螺	印尼	印尼	生產和銷售水泥及水泥製品	51,000,000美元	75	-	設立
印尼南加海螺及附屬子公司	印尼	印尼	生產和銷售水泥及水泥製品	90,000,000美元	-	71.25	設立
文山海螺	雲南	雲南	生產和銷售水泥及水泥製品	280,000,000	100	-	設立
巴中海螺	四川	四川	生產和銷售水泥及水泥製品	280,000,000	100	-	設立
亳州海螺	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	30,000,000	100	-	設立
鎮江北固海螺水泥有限責任公司 (「北固海螺」)	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	50,000,000	80	-	設立
進賢海螺水泥有限責任公司 (「進賢海螺」)	江西	江西	生產和銷售水泥及水泥製品	42,000,000	70	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
臨夏海螺	甘肅	甘肅	生產和銷售水泥及水泥製品	350,000,000	100	-	設立
海螺國際	香港	香港	投資及貿易	552,760,000美元	100	-	設立
安徽海螺物資貿易有限責任公司 (「海螺物資」)	安徽	安徽	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	300,000,000	100	-	設立
無錫海螺水泥銷售有限公司 (「無錫銷售」)	江蘇	江蘇	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	100,000,000	100	-	設立
八宿海螺水泥有限責任公司 (「八宿海螺」)	西藏	西藏	生產和銷售水泥及水泥製品	827,500,000	70	-	設立
印尼國貿	印尼	印尼	投資及貿易	30,000,000美元	10	90	設立
巴魯水泥及附屬子公司	印尼	印尼	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000美元	-	100	設立
馬德望海螺	柬埔寨	柬埔寨	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000美元	-	60	設立
寶雞海螺塑料包裝有限責任公司 (「寶雞塑品」)	陝西	陝西	生產和銷售包裝袋	10,000,000	100	-	設立
北蘇海螺及附屬子公司	印尼	印尼	生產和銷售水泥及水泥製品	80,000,000美元	-	100	設立
西加海螺	印尼	印尼	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	4,000,000美元	-	100	設立
卡爾希海螺	烏茲別克斯坦	烏茲別克斯坦	生產和銷售水泥及水泥製品	60,000,000美元	-	100	設立
貴定海螺塑料包裝有限責任公司 (「貴定塑品」)	貴州	貴州	生產和銷售包裝袋	20,000,000	100	-	設立
伏爾加海螺	俄羅斯	俄羅斯	生產和銷售水泥及水泥製品	132,477,680盧布	75	-	設立
琅勃拉邦海螺	老撾	老撾	生產和銷售水泥及水泥製品	23,000,000美元	-	70	設立
萬象海螺	老撾	老撾	生產和銷售水泥及水泥製品	50,000,000美元	-	75	設立
曼德勒海螺	緬甸	緬甸	生產和銷售水泥及水泥製品	45,000,000美元	55	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
遵義海匯	貴州	貴州	混凝土及製品生產與銷售	45,000,000	60	-	設立
池州海螺新材料有限責任公司 (「池州新材料」)	安徽	安徽	混凝土及製品生產與銷售	250,000,000	100	-	設立
廣元海螺新材料有限責任公司 (「廣元新材料」)	四川	四川	混凝土及製品生產與銷售	40,000,000	90	-	設立
巴中建材	四川	四川	生產和銷售水泥及水泥製品	50,000,000	90	-	設立
安徽海中投資有限公司 (「海中投資」)	安徽	安徽	投資及貿易	1,450,000,000	51	-	設立
江蘇海螺建材有限責任公司 (「江蘇建材」)	江蘇	江蘇	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000	100	-	設立
雲南海中貿易有限責任公司 (「雲南海中」)	雲南	雲南	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000	100	-	設立
江西海中貿易有限責任公司 (「江西海中」)	江西	江西	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000	100	-	設立
貴州海中貿易有限責任公司 (「貴州海中」)	貴州	貴州	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	10,000,000	100	-	設立
南京海中貿易有限公司 (「南京海中」)	江蘇	江蘇	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000	100	-	設立
陝西海中貿易有限責任公司 (「陝西海中」)	陝西	陝西	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000	100	-	設立
廣西崇左海中貿易有限責任公司 (「崇左海中」)	廣西	廣西	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000	100	-	設立
重慶海墾物資貿易有限責任公司 (「重慶物資」)	重慶	重慶	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	100,000,000	100	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
蕪湖東南亞國際貿易有限公司 (「東南亞貿易」)	安徽	安徽	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	40,000,000美元	55	-	設立
滁州海螺新型建材有限公司 (「滁州新材料」)	安徽	安徽	混凝土及製品生產與銷售	11,000,000	70	-	設立
蕪湖海螺礦業有限責任公司 (「蕪湖礦業」)	安徽	安徽	礦山開採及石灰石銷售	12,000,000	70	-	設立
銅川海螺新材料有限責任公司 (「銅川新材料」)	陝西	陝西	混凝土及製品生產與銷售	40,000,000	65	-	設立
臨泉海螺水泥有限責任公司 (「臨泉海螺」)	安徽	安徽	倉儲物流	50,000,000	100	-	設立
珠海海中貿易有限責任公司 (「珠海海中」)	廣東	廣東	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000	100	-	設立
分宜海螺建築材料有限責任公司 (「分宜建材」)	江西	江西	建築用石加工與銷售	1,000,000,000	97.51	-	設立
金邊海螺	柬埔寨	柬埔寨	生產和銷售水泥及水泥製品	80,000,000美元	-	55	設立
南江海螺水泥有限責任公司 (「南江海螺」)	四川	四川	生產和銷售水泥及水泥製品	300,000,000	51	-	設立
南通市海門海螺新材料有限責任公司 (「海門新材料」)	江蘇	江蘇	生產及銷售新型建築材料	300,000,000	100	-	設立
江西弋陽海螺新型建材有限公司 (「弋陽建材」)	江西	江西	生產與銷售骨料等建築材料	100,000,000	70	-	設立
江西弋陽海螺新材料有限責任公司 (「弋陽新材料」)	江西	江西	混凝土及製品生產與銷售	30,000,000	70	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
全椒海螺建築科技有限責任公司 (「全椒建科」)	安徽	安徽	裝配式建築服務	300,000,000	90	-	設立
安徽海博智能科技有限責任公司 (「海博智能」)	安徽	安徽	研究和試驗發展	80,000,000	60	-	設立
南通海螺混凝土有限責任公司 (「南通混凝土」)	江蘇	江蘇	混凝土及製品生產與銷售	60,000,000	70	-	設立
安徽海螺中南智能機器人有限責任公司 (「中南智能」)	安徽	安徽	自動化機械的研發和製造	50,000,000	51	-	設立
銅陵海螺新材料有限責任公司 (「銅陵新材料」)	安徽	安徽	混凝土及製品生產與銷售	25,000,000	70	-	設立
禮泉海螺建築科技有限責任公司 (「禮泉建科」)	陝西	陝西	工業與民用建築施工	200,000,000	100	-	設立
蕭縣海螺水泥有限責任公司 (「蕭縣海螺」)	安徽	安徽	水泥及水泥製品的生產和銷售	600,000,000	60	-	設立
安徽海慧供應鏈科技有限公司 (「海慧供應鏈」)	安徽	安徽	物流運輸代理服務	150,000,000	75.6	-	設立
海南昌江海螺水泥有限公司 (「昌江海螺」)	海南	海南	水泥及水泥製品的生產和銷售	650,000,000	-	100	設立
海螺建安	安徽	安徽	提供建築施工服務	30,000,000	100	-	同一控制下企業合併
上海海螺建材國際貿易有限公司 (「海螺國貿」)	上海	上海	自營和代理服務	100,000,000	100	-	同一控制下企業合併

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
上海海螺物流有限公司 (「海螺物流」)	上海	上海	提供各類商品物流服務	10,000,000	100	-	同一控制下企業合併
廣東英龍海螺物流有限公司 (「英龍物流」)	廣東	廣東	提供各類商品物流服務	10,000,000	100	-	同一控制下企業合併
安徽寧昌塑料包裝有限公司 (「寧昌塑品」)	安徽	安徽	生產和銷售包裝袋	53,554,100	100	-	同一控制下企業合併
英德海螺塑料包裝有限公司 (「英德塑品」)	廣東	廣東	生產和銷售包裝袋	6,000,000	100	-	同一控制下企業合併
蕪湖海螺塑料製品有限公司 (「蕪湖塑品」)	安徽	安徽	生產和銷售包裝袋	30,000,000	100	-	同一控制下企業合併
安徽銅陵海螺水泥有限公司 (「銅陵海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	742,000,000	100	-	同一控制下企業合併
寧波海螺水泥有限公司 (「寧波海螺」)	浙江	浙江	生產和銷售水泥及水泥製品	171,000,000	75	-	非同一控制下企業合併
安徽荻港海螺水泥股份有限公司 (「荻港海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	590,000,000	99.75	0.25	非同一控制下企業合併
松陽海螺	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	410,000,000	99.27	0.73	非同一控制下企業合併
安徽池州海螺水泥股份有限公司 (「池州海螺」)	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	950,000,000	99.67	0.33	非同一控制下企業合併
雙峰海螺水泥有限公司 (「雙峰海螺」)	湖南	湖南	生產和銷售水泥及水泥製品	492,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
八菱海螺	江蘇	江蘇	生產和銷售水泥及水泥製品	32,960,000	75	-	非同一控制下企業合併

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
上海海螺明珠水泥有限責任公司 (「明珠海螺」)	上海	上海	生產和銷售水泥及水泥製品	30,000,000	94.2	-	非同一控制下企業合併
巢湖海螺	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	500,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
貴陽海螺	貴州	貴州	生產和銷售水泥及水泥製品	706,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
貴定海螺	貴州	貴州	生產和銷售水泥及水泥製品	460,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
遵義海螺	貴州	貴州	生產和銷售水泥及水泥製品	530,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
壯鄉水泥	雲南	雲南	生產和銷售水泥及水泥製品	50,000,000	99	1	非同一控制下企業合併
隆安海螺	廣西	廣西	生產和銷售水泥及水泥製品	120,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
鳳凰山公司	陝西	陝西	生產和銷售水泥及水泥製品	928,800,000	100	-	非同一控制下企業合併
金陵河公司	陝西	陝西	生產和銷售水泥及水泥製品	372,376,000	100	-	非同一控制下企業合併
乾縣海螺	陝西	陝西	生產和銷售水泥及水泥製品	560,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
六礦瑞安	貴州	貴州	生產和銷售水泥及水泥製品	477,450,000	51	-	非同一控制下企業合併
黔西南公司	貴州	貴州	生產和銷售水泥及水泥製品	250,000,000	100	-	非同一控制下企業合併

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
四川南威水泥有限公司 (「南威水泥」)	四川	四川	生產和銷售水泥及水泥製品	168,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
哈密建材	新疆	新疆	生產和銷售水泥及水泥製品	100,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
哈密興義礦業有限責任公司(「興義礦業」)	新疆	新疆	礦山開採及相關服務	3,000,000	-	100	非同一控制下企業合併
凌雲通鴻	廣西	廣西	生產和銷售水泥及水泥製品	80,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
茂名市大地水泥有限公司 (「茂名大地」)	廣東	廣東	生產和銷售水泥及水泥製品	60,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
盈江允罕	雲南	雲南	生產和銷售水泥及水泥製品	300,000,000	99	-	非同一控制下企業合併
邵陽雲峰	湖南	湖南	研發、銷售型材及相關製品	120,000,000	65	-	非同一控制下企業合併
湖南省雲峰水泥有限公司 (「湖南雲峰」)	湖南	湖南	生產和銷售水泥及水泥製品	93,000,000	65	-	非同一控制下企業合併
水城海螺	貴州	貴州	生產和銷售水泥及水泥製品	800,000,000	87.22	-	非同一控制下企業合併
昆明海螺	雲南	雲南	生產和銷售水泥及水泥製品	30,506,700美元	80	-	非同一控制下企業合併
瀘源海螺	湖南	湖南	生產和銷售水泥及水泥製品	74,800,000美元	80	-	非同一控制下企業合併
贛州海螺	江西	江西	生產和銷售水泥及水泥製品	400,000,000	100	-	非同一控制下企業合併

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
鳳凰建材	陝西	陝西	生產和銷售水泥及水泥製品	584,612,000	65	-	非同一控制下企業合併
廣東廣英	廣東	廣東	生產和銷售水泥及水泥製品	345,000,000	80	-	非同一控制下企業合併
蕪湖南方	安徽	安徽	生產和銷售水泥及水泥製品	300,000,000	-	51	非同一控制下企業合併
銅陵海螺新型建材有限公司 (「銅陵建材」)	安徽	安徽	生產與銷售骨料等建築材料	200,000,000	100	-	設立
昌江海螺華盛塑料包裝有限公司 (「昌江塑品」)	海南	海南	生產和銷售包裝袋	50,000,000	60	-	設立
天津海慧供應鏈科技有限公司 (「天津海慧」)	天津	天津	物流運輸代理服務	10,000,000	-	75.6	設立
南通海螺建築材料有限責任公司 (「南通建材」)	江蘇	江蘇	建築材料銷售	30,000,000	100	-	設立
塔什干海螺	烏茲別克斯坦	烏茲別克斯坦	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	34,300,000美元	-	65	非同一控制下企業合併
建德海螺綠色建材有限公司 (「建德綠色建材」)	浙江	浙江	建築材料銷售	40,000,000	100	-	設立
肇慶海螺嘉華綠色建築材料有限公司 (「肇慶石場」)	廣東	廣東	建築用石加工與銷售	1,500,000,000	-	51	非同一控制下資產收購
封開綠色建材	廣東	廣東	建築用石加工與銷售	10,000,000	68	-	設立
尤溪海螺水泥有限責任公司 (「尤溪海螺」)	福建	福建	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	800,000,000	-	66.3	設立
安徽海螺綠色新型材料有限公司 (「安徽綠色新材」)	安徽	安徽	生產及銷售新型建築材料	1,500,000,000	65	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
騰冲騰越	雲南	雲南	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	56,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
貴州新雙龍	貴州	貴州	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	200,000,000	100	-	非同一控制下企業合併
亳州華道新材	安徽	安徽	混凝土及製品加工與銷售	50,300,000	-	65	非同一控制下企業合併
中聯新材	安徽	安徽	預拌混凝土及砂漿加工與銷售	50,300,000	-	65	非同一控制下企業合併
中聯湘謙建材	安徽	安徽	混凝土及製品加工與銷售	100,000,000	-	65	非同一控制下企業合併
墨泰新材	安徽	安徽	預拌混凝土及砂漿加工與銷售	50,300,000	-	65	非同一控制下企業合併
華盛道路工程	安徽	安徽	混凝土及製品加工與銷售	26,000,000	-	65	非同一控制下企業合併
中聯建工	安徽	安徽	公路交通工程施工	10,000,000	-	65	非同一控制下企業合併
湘謙建工	安徽	安徽	裝配式建築生產安裝與銷售	50,300,000	-	65	非同一控制下企業合併
肥西海螺新材料有限公司 (「中聯觀騰新材」)	安徽	安徽	建築工業化產品的研發研製設計及技術服務	50,300,000	-	65	非同一控制下企業合併
肥西海螺新型建材有限公司 (「中聯摩泰克新材」)	安徽	安徽	機制砂加工與銷售及生產技術的技術開發與轉讓	50,300,000	-	65	非同一控制下企業合併
英德市聖德混凝土有限公司 (「英德聖德」)	廣東	廣東	混凝土及製品生產與銷售	5,000,000	-	70	非同一控制下企業合併

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
英德市通德混凝土有限公司 (「英德通德」)	廣東	廣東	道路貨物運輸及水泥製品製造	5,000,000	-	70	非同一控制下企業合併
宏基水泥	內蒙古	內蒙古	生產和銷售水泥及水泥製品	465,260,000	80	-	非同一控制下企業合併
赤峰海螺水泥有限責任公司 (「赤峰海螺」)	內蒙古	內蒙古	生產和銷售水泥及水泥製品	120,000,000	-	80	設立
蕪湖海螺綠色建築科技有限責任公司 (「蕪湖綠色建科」)	安徽	安徽	建築智能化工程施工	200,000,000	100	-	設立
廣東海螺鴻豐水泥有限公司 (「海螺鴻豐」)	廣東	廣東	水泥生產及礦產資源開採	1,000,000,000	51	49	設立
蕪湖海螺綠色建材有限責任公司 (「蕪湖綠色建材」)	安徽	安徽	建築用石加工與銷售	500,000,000	67	-	設立
馬鞍山海螺綠色建材有限公司 (「馬鞍山綠色建材」)	安徽	安徽	建築用石加工與銷售	2,000,000,000	100	-	設立
英德海螺綠色新型材料有限公司 (「英德綠色新材」)	廣東	廣東	非金屬礦物製品製造與銷售及投資活動	100,000,000	-	70	設立
淮安海螺綠色建築科技有限公司 (「淮安綠色建科」)	江蘇	江蘇	技術服務與開發及水泥製品製造與銷售	70,000,000	100	-	設立
樅陽海螺新材料科技有限公司 (「樅陽新材料」)	安徽	安徽	非金屬礦及製品銷售	1,000,000,000	51	-	設立
清遠市廣英礦業有限公司 (「清遠礦業」)	廣東	廣東	礦山開採及相關服務	62,950,000	-	80	設立
雙峰海螺綠色建材有限公司 (「雙峰綠色建材」)	湖南	湖南	建築用石加工與銷售	500,000,000	65	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)			方式
					直接	間接		
六枝海螺溢鑫綠色新型建材有限公司 (「六枝海螺」)	貴州	貴州	混凝土及製品加工與銷售	50,000,000	-	100		設立
蒙城海螺建材有限公司 (「蒙城建材」)	安徽	安徽	建築用石加工與銷售	100,000,000	100	-		設立
連雲港海螺綠色建材有限公司 (「連雲港綠色建材」)	江蘇	江蘇	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	50,000,000	100	-		設立
海螺(貴州)控股有限公司 (「貴州控股」)	貴州	貴州	企業管理	100,000,000	100	-		設立
海螺(湖南)控股有限公司 (「湖南控股」)	湖南	湖南	企業管理	100,000,000	100	-		設立
海螺(陝西)控股有限公司 (「陝西控股」)	陝西	陝西	企業管理	100,000,000	100	-		設立
海螺(雲南)控股有限公司 (「雲南控股」)	雲南	雲南	企業管理	100,000,000	100	-		設立
安徽智質	安徽	安徽	建築智能化工程施工	134,361,900	55	-		設立
平涼海螺綠色新型材料有限公司 (「平涼綠型」)	甘肅	甘肅	混凝土及製品加工與銷售	35,000,000	100	-		設立
貴陽綠色建材	貴州	貴州	建築用石加工與銷售	50,000,000	100	-		設立
南京海螺綠色新型材料科技有限公司 (「南京綠色建材」)	江蘇	江蘇	建築材料製造	50,000,000	-	100		設立
松陽海螺綠色新型材料有限公司 (「松陽綠色建材」)	安徽	安徽	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	35,000,000	100	-		設立
興業海螺新材料有限責任公司 (「興業新材料」)	廣西	廣西	新材料技術推廣服務	6,000,000美元	-	100		設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
安徽海螺工程機械科技有限責任公司 (「海螺工程科技」)	安徽	安徽	汽車零部件研發	40,000,000	-	77	設立
亳州海螺建材銷售有限公司 (「亳州建材銷售」)	安徽	安徽	非金屬礦及製品銷售	100,000,000	-	52	設立
奈曼旗興塔再生資源有限公司 (「興塔再生資源」)	內蒙古	內蒙古	生產和銷售石灰石製品	80,000,000	-	80	非同一控制下企業合併
內蒙古躍興環保科技有限責任公司 (「躍興環保」)	內蒙古	內蒙古	處理工業廢物	70,000,000	-	80	非同一控制下企業合併
涪陵海螺	重慶	重慶	生產和銷售水泥及水泥製品	20,408,163	51	-	非同一控制下企業合併
長沙永運	湖南	湖南	混凝土及製品加工與銷售	30,000,000	-	80	非同一控制下企業合併
常德頂興混凝土製品有限公司 (「頂興混凝土」)	湖南	湖南	混凝土及製品加工與銷售	10,000,000	-	100	非同一控制下企業合併
貴溪海螺新材料有限責任公司 (「鷹貴砂漿」)	江西	江西	生產和銷售水泥及水泥製品	26,000,000	-	100	非同一控制下企業合併
臨夏縣天翔商砼有限責任公司 (「臨夏混凝土」)	甘肅	甘肅	礦產資源開採；水泥生產	40,000,000	-	100	非同一控制下企業合併
安集延	烏茲別克斯坦	烏茲別克斯坦	水泥和熟料生產	5,000,000美元	-	51	非同一控制下企業合併
海螺(合肥)控股有限公司 (「合肥控股」)	安徽	安徽	企業管理	100,000,000	100	-	設立
海螺(廣西)控股有限公司 (「廣西控股」)	廣西	廣西	企業管理	100,000,000	100	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
海螺(浙江)控股有限公司 (「浙江控股」)	浙江	浙江	企業管理	100,000,000	100	-	設立
安徽海螺新能源有限公司 (「安徽新能源」)及附屬子公司*	安徽	安徽	光伏風力發電及儲能系統領域技術開發	5,000,000,000	100	-	同一控制下企業合併
上海智質科技有限公司 (「上海智質」)	上海	上海	建築智能化工程施工	80,000,000	-	55	同一控制下企業合併
精公檢測	安徽	安徽	環境檢測檢驗	8,000,000	100	-	同一控制下企業合併
邵東磐石	湖南	湖南	混凝土及製品生產與銷售	25,000,000	-	100	非同一控制下企業合併
銅陵環境科技	安徽	安徽	化學纖維製造業	100,000,000	100	-	設立
海螺環保及附屬子公司*	安徽	開曼群島	固危廢處置	150,000,000港元	5.55	15.66	非同一控制下企業合併
如皋海螺新材料有限責任公司 (「如皋新材料」)	江蘇	江蘇	混凝土及製品生產與銷售	30,000,000	100	-	設立
龍南海螺水泥有限責任公司 (「龍南海螺」)	江西	江西	生產和銷售水泥及水泥製品	20,000,000	-	100	設立
海螺(江蘇)控股有限公司 (「江蘇控股」)	江蘇	江蘇	企業管理	100,000,000	100	-	設立
南通通州海螺新型材料有限公司 (「南通通州新材料」)	江蘇	江蘇	混凝土及製品生產與銷售	30,000,000	100	-	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
張家港海螺新型建材有限公司 (「張家港新型建材」)	江蘇	江蘇	混凝土及製品生產與銷售	30,000,000	100	-	設立
安徽海螺財務服務有限公司 (「海螺財務服務公司」)	安徽	安徽	財務支持服務	50,000,000	100	-	設立
蚌埠海螺建材有限公司 (「蚌埠建材」)	安徽	安徽	混凝土及製品生產與銷售	150,000,000	-	70	設立
舟山海螺新型建材有限公司	浙江	浙江	混凝土及製品生產與銷售	30,000,000	100	-	設立
鎮江海螺水泥有限責任公司	江蘇	江蘇	水泥生產及礦產資源開採	200,000,000	100	-	設立
漣水海螺綠色建築科技有限公司	江蘇	江蘇	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	30,000,000	100	-	設立
安徽海螺信息技術工程有限責任公司 (「海螺信息工程公司」)	安徽	安徽	軟件開發、技術服務、技術開發	50,000,000	100	-	同一控制下企業合併取得
中碳(安徽)環境科技有限公司	安徽	安徽	資源循環利用服務技術諮詢	30,000,000	65	-	同一控制下企業合併取得
扶綏海螺商品混凝土有限公司	廣西	廣西	混凝土及製品生產與銷售	30,000,000	-	65	設立
西巴布亞海螺水泥有限公司 (「西巴布亞海螺」)	印尼	印尼	生產和銷售水泥及水泥製品	26,467萬美元	49	51	非同一控制下企業合併取得
印尼西巴布亞礦山有限公司 (「西巴礦山」)	印尼	印尼	礦山開採及相關服務	5,200,000,000印尼盾	-	90	非同一控制下企業合併取得
廣德海螺建材有限公司 (「廣德建材」)	安徽	安徽	建築材料銷售	30,000,000	100	-	設立
濟寧海螺綠色新型建材有限公司 (「濟寧新型建材」)	山東	山東	水泥及水泥製品的銷售及售後服務	30,000,000	90	10	設立

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(1) 企業集團的構成(續)

子公司名稱	主要經營地	註冊地	業務性質	註冊資本	持股比例(%)		
					直接	間接	方式
蕪湖白馬山海螺新型建材有限公司	安徽	安徽	混凝土及製品生產與銷售	80,000,000	95	5	設立
深圳海螺綠色新型建材有限公司 (「深圳建材」)	廣東	廣東	混凝土及製品生產與銷售	30,000,000	80	20	設立
新豐綠色建材有限公司	廣東	廣東	建築用石加工與銷售	20,000,000	51	-	設立
上海海螺建築新材料有限公司	上海	上海	建築材料銷售	30,000,000	90	10	設立
馬鞍山海螺新型建材有限責任公司 (「馬鞍山新型建材」)	安徽	安徽	混凝土及製品生產與銷售	45,000,000	70	-	設立
伊犁海螺	新疆	新疆	生產和銷售水泥及水泥製品	100,000,000	90	10	非同一控制下企業合併取得
霍城礦業	新疆	新疆	礦山開採及相關服務	5,000,000	90	10	非同一控制下企業合併取得
伊犁環保	新疆	新疆	固危廢處置	95,000,000	90	10	非同一控制下企業合併取得
墨玉海螺	新疆	新疆	生產和銷售水泥及水泥製品	400,000,000	90	10	非同一控制下企業合併取得
於田海螺	新疆	新疆	生產和銷售水泥及水泥製品	80,000,000	90	10	非同一控制下企業合併取得
和田海螺	新疆	新疆	生產和銷售水泥及水泥製品	80,000,000	90	10	非同一控制下企業合併取得

* 根據附註三、33(2)中描述，本集團對海螺環保的持股比例與表決權存在差異。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(2) 重要非全資子公司

子公司名稱	少數股東的持股比例	本年歸屬於少數股東的損益	本年向少數股東宣告分派的股利	年末少數股東權益餘額
英德海螺	25%	43,829,441	-200,000,000	1,548,145,712
海螺環保	78.79%	-358,129,384	-	2,950,956,194

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息

下表列示了上述子公司的主要財務信息，該子公司的主要財務信息是集團內部交易抵銷前的金額，並經過了購買日公允價值以及統一會計政策的調整：

項目	英德海螺	
	2025年	2024年
流動資產	4,789,019,568	5,460,778,822
非流動資產	1,760,799,973	1,701,424,116
資產合計	6,549,819,541	7,162,202,938
流動負債	229,757,394	240,953,487
非流動負債	127,479,300	103,984,367
負債合計	357,236,694	344,937,854
營業收入	1,815,590,360	2,030,724,583
淨利潤	175,317,762	217,373,070
綜合收益總額	175,317,762	217,373,070
經營活動現金流量	406,936,828	610,918,949

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

1、在子公司中的權益(續)

(3) 重要非全資子公司的主要財務信息(續)

項目	海螺環保	
	2025年	2024年
流動資產	1,437,727,097	1,506,653,061
非流動資產	8,331,826,905	8,726,429,653
資產合計	9,769,554,002	10,233,082,714
流動負債	2,074,312,858	2,270,317,240
非流動負債	4,107,837,827	3,950,739,673
負債合計	6,182,150,685	6,221,056,913
營業收入	1,640,315,447	1,686,989,283
淨利潤	-347,849,203	-7,285,723
綜合收益總額	-347,849,203	-7,285,723
合併日公允價值調整影響	-74,504,508	-49,242,831
調整後淨利潤	-422,353,711	-56,528,554
調整後綜合收益總額	-422,353,711	-56,528,554
經營活動現金流量	552,897,000	442,345,000

2、在子公司的所有者權益份額發生變化且仍控制子公司的交易

2025年12月，海螺水泥以人民幣272,450,000元受讓少數股東第三方廣州市虔州投資有限公司持有贛州海螺水泥有限責任公司45%股權。按轉讓股權比例計算的歸屬於少數股東第三方廣州市虔州投資有限公司的淨資產份額為人民幣396,355,655元，該交易導致本集團資本公積增加人民幣123,905,655元。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益

項目	2025年	2024年
合營企業	2,152,614,960	2,038,295,260
— 重要的合營企業	1,188,948,100	1,239,058,533
— 不重要的合營企業	963,666,860	799,236,727
聯營企業	5,862,550,465	5,737,373,608
— 重要的聯營企業	5,341,780,101	5,224,779,943
— 不重要的聯營企業	520,770,364	512,593,665
小計	8,015,165,425	7,775,668,868
減：減值準備	33,761,735	—
合計	7,981,403,690	7,775,668,868

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(1) 合營企業或聯營企業：

企業名稱	主要經營地 註冊地		業務性質	持股比例		對合營企業 或聯營企業 投資的會計 處理方法	註冊資本	對本集團活 動是否具有 戰略性
				直接	間接			
合營企業								
海螺川崎裝備製造	安徽	安徽	水泥裝備(含鑄造物)設計、採購、製造、銷售、維修及售後服務	50%	-	權益法	348,000,000	是
中緬貿易*	安徽	安徽	進出口業務及水泥設備、水泥生產及水泥原料的技術服務	45%	-	權益法	4,720萬美元	是
緬甸海螺*	緬甸	緬甸	水泥和熟料的生產	45%	-	權益法	4,400萬美元	是
仰光海螺	緬甸	緬甸	熟料、水泥、骨料以及水泥輔料、水泥製品的銷售服務、運輸服務及煤炭運輸服務	50%	-	權益法	1,000萬美元	是
相山水泥*	安徽	安徽	水泥及水泥製品的生產、銷售，牆體材料的生產和銷售，機械加工及技術諮詢與服務、大型水泥設備維修	40%	-	權益法	408,628,000	是
國家電投清潔能源*	安徽	安徽	電力、風電、光伏發電、水電、天然氣、生物質發電的開發	-	49%	權益法	50,000,000	是
蕪湖海螺風電能源科技有限公司(「海螺風電科技」)**	安徽	安徽	發電、輸電、供電業務；工程建設活動；風力發電技術服務	-	50%	權益法	1,000,000	是
蕪湖市繁昌區海鑫風電能源科技有限公司(「海鑫風電科技」)***	安徽	安徽	發電、輸電、供電業務；工程建設活動；風力發電技術服務	-	50%	權益法	1,000,000	是
建德海誠*	浙江	浙江	新型建築材料製造	-	49%	權益法	50,000,000	是
鳩茲新能源*	安徽	安徽	電力、熱力生產和供電業務	-	49%	權益法	11,400,000	是
國電投(江西弋陽)新能源有限公司	江西	江西	發電、輸電、供電業務；工程建設活動；風力發電技術服務	-	49%	權益法	50,000,000	是

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(1) 合營企業或聯營企業：(續)

企業名稱	主要經營地 註冊地		業務性質	持股比例		對合營企業 或聯營企業 投資的會計 處理方法	註冊資本	對本集團活 動是否具有 戰略性
				直接	間接			
聯營企業								
西部水泥	陝西	英屬澤西島	生產和銷售水泥	-	29.67%	權益法	2,000萬英鎊	是
產業投資基金**	安徽	安徽	股權投資、投資管理、資產管理等活動	10.67%	-	權益法	不適用	是
中建材管理**	安徽	安徽	投資活動、資產管理、社會經濟諮詢服 務、企業管理諮詢	7.62%	-	權益法	50,000,000	是
海通互聯網基金**	安徽	安徽	投資活動、資產管理、社會經濟諮詢服 務、企業管理諮詢	30.00%	-	權益法	不適用	是
海螺金石基金**	安徽	安徽	投資活動、資產管理、社會經濟諮詢服 務、企業管理諮詢	20.00%	-	權益法	不適用	是
傑夏環保	江蘇	江蘇	建設工程設計；建設工程施工	-	35%	權益法	80,000,000	是
雲浮光嘉	廣東	廣東	一般廢棄物(含固體廢棄物)、危險廢物的 治理及技術研發及諮詢服務	-	40%	權益法	60,000,000	是
重慶南桐環保科技有限公司 (「重慶南桐」)	重慶	重慶	危險廢物經營；固體廢物治理	-	35%	權益法	30,000,000	是
南城諾客海中環保科技有限責 任公司(「南城諾克」)	江西	江西	環保諮詢服務，技術服務、技術開發	-	49%	權益法	18,000,000	是

* 根據該等公司的公司章程，本公司與其他投資方對該等公司實施共同控制，因此該等公司為本公司的合營企業。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(1) 合營企業或聯營企業:(續)

** 2021年8月，本集團與第三方簽訂投資協議，以有限合夥人身份認繳出資人民幣16億元，佔產業投資基金出資額的10.67%。產業投資基金目標總規模為人民幣200億元，其中設立時首期基金規模(即各合夥人認繳出資總額)為人民幣150億元。產業投資基金重點投資於安徽新材料產業，支持戰略性新興產業鏈。本集團有權委任一名董事加入產業投資基金的投資委員會，因此本公司董事認為本集團可對產業投資基金施加重大影響，並認為其為本集團的聯營公司。截至2025年12月31日，本集團向產業投資基金注資人民幣16億元。

2021年11月，產業投資基金基金管理人聯合部分合夥人或其關聯方共同出資設立了中建材管理，其中本集團出資佔比7.62%，本集團認繳註冊資本人民幣3,809,524元。中建材管理是產業投資基金的普通合夥人。本集團有權委任一名董事加入中建材管理管理層，因此本公司董事認為本集團可對中建材管理管理層施加重大影響，並認為其為集團的聯營公司。截至2025年12月31日，本集團向中建材管理實繳出資人民幣3,809,524元。

2023年6月，本公司以有限合夥人身份認繳出資海通互聯網基金股權，認繳出資人民幣1,500,000千元，出資比例為30%。根據海通互聯網基金章程，投委會為合夥企業唯一投資決策機構，由5名委員組成，其中本集團有權委任一名委員，因此本公司董事認為本集團可對海通互聯網基金管理層施加重大影響，並認為其為本集團的聯營公司。截至2025年12月31日，本集團向海通互聯網基金實繳出資人民幣1.8億元。

2023年10月，本公司以有限合夥人身份認繳出資海螺金石基金股權，認繳出資人民幣1,000,000千元，出資比例為20%。根據海螺金石基金章程，投委會為合夥企業唯一投資決策機構，由6名委員組成，其中本集團有權委任一名委員，因此本公司董事認為本集團可對海螺金石基金管理層施加重大影響，並認為其為本集團的聯營公司。截至2025年12月31日，本集團向海螺金石基金實繳出資人民幣2.4億元。

*** 本集團尚未對該等公司實際出資。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(2) 重要合營企業的主要財務信息：

下表列示了本集團重要合營企業的主要財務信息，這些合營企業的主要財務信息是在按投資時公允價值為基礎的調整以及統一會計政策調整後的金額。此外，下表還列示了這些財務信息按照權益法調整至本集團對合營企業投資賬面價值的調節過程：

項目	相山水泥	
	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產	1,291,327,573	1,397,301,013
其中：現金和現金等價物	79,186,038	108,017,972
非流動資產	1,945,495,511	2,088,713,202
資產合計	3,236,823,084	3,486,014,215
流動負債	295,067,470	411,770,860
非流動負債	21,002,216	28,450,137
負債合計	316,069,686	440,220,997
淨資產	2,920,753,398	3,045,793,218
少數股東權益	13,502,693	13,266,430
歸屬於母公司的股東權益	2,907,250,705	3,032,526,788
按持股比例計算的淨資產份額	1,162,900,282	1,213,010,715
加：取得投資時形成的商譽	26,047,818	26,047,818
對合營企業投資的賬面價值	1,188,948,100	1,239,058,533

項目	相山水泥	
	2025年	2024年
營業收入	1,055,457,193	1,217,911,831
財務淨收入	26,179,764	40,280,107
其中：利息收入	26,179,764	40,280,107
利息支出	—	—
所得稅費用	-26,524,782	-26,318,195
淨利潤	93,086,871	67,553,116
其他綜合收益	—	—
綜合收益總額	93,086,871	67,553,116
本年宣告發放的來自合營企業的股利	80,000,000	240,000,000

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息：

下表列示了本集團重要聯營企業的主要財務信息，以下聯營企業的主要財務信息取自最近公開披露的財務信息，考慮了按投資時公允價值為基礎的調整以及統一會計政策調整後的金額。此外，下表還列示了這些財務信息按照權益法調整至本集團對聯營企業投資賬面價值的調節過程：

項目	西部水泥	
	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產	9,047,019,774	9,232,324,000
非流動資產	26,843,905,746	26,820,583,271
資產合計	35,890,925,520	36,052,907,271
流動負債	13,597,216,018	12,792,687,000
非流動負債	8,603,170,428	9,680,749,000
負債合計	22,200,386,446	22,473,436,000
淨資產	13,690,539,074	13,579,471,271
少數股東權益	1,384,785,208	1,548,308,000
歸屬於母公司股東權益	12,305,753,866	12,031,163,271
按持股比例計算的淨資產份額	3,651,226,391	3,569,752,924
加：取得投資時形成的商譽	8,823,866	8,823,866
其他	23,957,096	23,957,096
年末對聯營企業投資的賬面價值	3,684,007,353	3,602,533,886
年末存在公開報價的對聯營企業投資的公允價值	4,538,160,342	2,371,436,118

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(3) 重要聯營企業的主要財務信息：(續)

項目	西部水泥	
	2025年	2024年
營業收入	9,621,185,000	8,344,946,000
淨利潤	1,083,650,000	626,181,000
其他綜合收益	-336,298,000	-700,995,000
綜合收益總額	747,352,000	-74,814,000
本年宣告發放的來自聯營企業的股利	54,956,729	37,285,329

項目	產業投資基金	
	2025年12月31日	2024年12月31日
流動資產	15,543,323,087	15,210,826,940
資產合計	15,543,323,087	15,210,826,940
流動負債	1,703,577	2,270,155
負債合計	1,703,577	2,270,155
淨資產	15,541,619,510	15,208,556,785
歸屬於母公司股東權益	15,541,619,510	15,208,556,785
按持股比例計算的淨資產份額	1,657,772,748	1,622,246,057
加：其他	-	-
年末對聯營企業投資的賬面價值	1,657,772,748	1,622,246,057

項目	產業投資基金	
	2025年	2024年
營業收入	1,173,678,063	574,696,246
淨利潤	960,450,967	363,042,750
綜合收益總額	960,450,967	363,042,750

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

八、在其他主體中的權益(續)

3、在合營企業或聯營企業中的權益(續)

(4) 不重要合營企業和聯營企業的匯總財務信息如下：

	2025年	2024年
合營企業：		
投資賬面價值合計	963,666,860	799,236,727
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	244,461,293	31,885,186
—其他綜合收益	-16,214,495	4,330,973
—綜合收益總額	228,246,798	36,216,159
聯營企業：		
投資賬面價值合計	487,008,629	512,593,665
下列各項按持股比例計算的合計數		
—淨利潤	8,176,699	6,659,130
—其他綜合收益	—	—
—綜合收益總額	8,176,699	6,659,130

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

九、政府補助

1、計入當期損益的政府補助

補助項目	2025年	2024年
與資產相關的政府補助		
計入營業外收入	109,509,081	86,207,291
與收益相關的政府補助		
計入其他收益	436,419,625	495,119,510
計入營業外收入	300,907,127	333,418,973
合計	846,835,833	914,745,774

2、涉及政府補助的負債項目

財務報表項目	年初餘額	本年新增 補助金額	本年計入 營業外收入 金額	其他變動	年末餘額	與資產相關/ 與收益相關
遞延收益	1,053,254,252	564,422,068	109,509,081	-	1,508,167,239	與資產相關

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險

1、金融工具的風險

本集團在日常活動中面臨各種金融工具的風險，主要包括：

- 信用風險
- 流動性風險
- 利率風險
- 匯率風險
- 價格風險

下文主要論述上述風險敞口及其形成原因以及在本年發生的變化、風險管理目標、政策和程序以及計量風險的方法及其在本年發生的變化等。

本集團從事風險管理的目標是在風險和收益之間取得適當的平衡，力求降低金融風險對本集團財務業績的不利影響。基於該風險管理目標，本集團已制定風險管理政策以辨別和分析本集團所面臨的風險，設定適當的風險可接受水平並設計相應的內部控制程序，以監控本集團的風險水平。本集團會定期審閱這些風險管理政策及有關內部控制系統，以適應市場情況或本集團經營活動的改變。本集團的內部審計部門也定期或隨機檢查內部控制系統的執行是否符合風險管理政策。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(1) 信用風險

信用風險，是指金融工具的一方不能履行義務，造成另一方發生財務損失的風險。本集團的信用風險主要來自貨幣資金、交易性金融資產、應收票據、應收款項、應收款項融資和其他非流動資產等。管理層會持續監控這些信用風險的敞口。此外，本集團要求大部分客戶進行預付款。

本集團除現金以外的貨幣資金主要存放於信用良好的金融機構，委託理財產品是由信用良好的金融機構所發行的。管理層認為其不存在重大的信用風險，預期不會因為對方違約而給本集團造成損失。

本集團所承受的最大信用風險敞口為資產負債表中每項金融資產的賬面金額以及本集團終止確認的未到期應收票據金額(附註五、5(1))。除附註十四所載本集團作出的財務擔保外，本集團沒有提供任何其他可能令本集團承受信用風險的擔保。於資產負債表日就上述財務擔保承受的最大信用風險敞口已在附註十四披露。

a. 應收賬款

本集團對大部分客戶採取款到發貨的銷售模式，對資信良好的客戶採用信用銷售模式。本集團信用風險主要是受每個客戶自身特性的影響，而不是客戶所在的行業或國家和地區。因此重大信用風險集中的情況主要源自本集團存在對個別客戶的重大應收賬款。於資產負債表日，本集團應收賬款餘額的前五大佔本集團應收賬款總額的**14.29%**(2024年：**28.15%**)。

對於應收賬款，本集團管理層已根據實際情況制定了信用政策，對客戶進行信用評估以確定除銷額度與信用期限。信用評估主要根據客戶的財務狀況、外部評級及銀行信用記錄(如有可能)。有關主要的應收賬款自出具賬單日起**30-180**天內到期(質保金除外)。針對應收賬款逾期的債務人會被停止發貨，其所支付的貨款一律沖抵逾期欠款。在一般情況下，本集團不會要求客戶提供抵押品。

有關應收賬款的具體信息，參見附註五、4。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(2) 流動性風險

流動性風險，是指企業在履行以交付現金或其他金融資產的方式結算的義務時發生資金短缺的風險。本公司及各子公司負責自身的現金管理工作，包括現金盈餘的短期投資和籌措貸款以應付預計現金需求(如果借款額超過某些預設授權上限，便需獲得本公司董事會的批准)。本集團的政策是定期監控短期和長期的流動資金需求，以及是否符合借款協議的規定，以確保維持充裕的現金儲備和可供隨時變現的有價證券，同時獲得主要金融機構承諾提供足夠的備用資金，以滿足短期和較長期的流動資金需求。

除本集團終止確認擁有全額追索權的背書或貼現票據外，本集團於資產負債表日的金融負債按未折現的合同現金流量(包括按合同利率(如果是浮動利率則按12月31日的現行利率)計算的利息)的剩餘合約期限，以及被要求支付的最早日期如下：

項目	2025年未折現的合同現金流量				合計	資產負債表 賬面價值
	1年內或 實時償還	1年至2年	2年至5年	5年以上		
短期借款	4,589,671,273	-	-	-	4,589,671,273	4,540,763,707
應付票據及應付賬款	5,300,672,013	-	-	-	5,300,672,013	5,300,672,013
其他應付款	9,095,885,439	-	-	-	9,095,885,439	9,095,885,439
長期借款						
(含一年內到期)	2,276,473,138	1,984,069,812	4,456,325,860	1,033,610,719	9,750,479,529	9,088,844,207
長期應付款						
(含一年內到期)	199,647,362	197,777,849	457,782,451	670,752,226	1,525,959,888	1,352,443,203
租賃負債						
(含一年內到期)	40,696,738	31,800,194	92,441,832	148,588,905	313,527,669	250,502,125
應付債券						
(含一年內到期)	264,607,021	3,263,650,000	9,877,300,000	-	13,405,557,021	12,612,632,363
合計	21,767,652,984	5,477,297,855	14,883,850,143	1,852,951,850	43,981,752,832	42,241,743,057

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(2) 流動性風險(續)

項目	1年內或 實時償還	2024年末折現的合同現金流量				資產負債表 賬面價值
		1年至2年	2年至5年	5年以上	合計	
短期借款	5,866,206,014	-	-	-	5,866,206,014	5,748,688,099
應付票據及應付賬款	6,127,054,565	-	-	-	6,127,054,565	6,127,054,565
其他應付款	8,526,959,405	-	-	-	8,526,959,405	8,526,959,405
長期借款						
(含一年內到期)	2,078,656,728	4,463,221,228	4,898,901,037	1,354,251,063	12,795,030,056	11,824,342,227
長期應付款						
(含一年內到期)	107,407,975	104,961,524	307,448,551	416,638,133	936,456,183	797,381,339
租賃負債						
(含一年內到期)	32,740,537	34,586,708	97,814,031	181,202,578	346,343,854	271,286,983
應付債券						
(含一年內到期)	245,650,000	245,650,000	12,104,950,000	-	12,596,250,000	11,601,403,727
合計	22,984,675,224	4,848,419,460	17,409,113,619	1,952,091,774	47,194,300,077	44,897,116,345

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(3) 利率風險

固定利率和浮動利率的帶息金融工具分別使本集團面臨公允價值利率風險及現金流量利率風險。本集團根據市場環境來決定固定利率與浮動利率工具的比例，並通過定期審閱與監察維持適當的固定和浮動利率工具組合。

a. 本集團於12月31日持有的計息金融工具如下：

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	實際利率	金額	實際利率	金額
固定利率金融工具				
金融資產				
—貨幣資金(不含庫存現金)	0.1%~12%	39,324,946,241	0.1%~13%	53,555,160,893
—其他應收款	3.60%	84,647,529	3.60%	87,500,000
—其他流動資產	1.78%~1.80%	2,706,381,662	—	—
—一年內到期的非流動資產	2.60%~2.94%	1,369,409,315	—	—
—其他非流動資產	0.95%~3.00%	15,990,824,180	2.15%~2.94%	11,142,845,417
金融負債				
—短期借款	1.10%~2.95%	1,993,555,795	1.35%~3.30%	2,493,836,503
—一年內到期的長期借款	2.30%~2.98%	532,751,997	2.40%~3.00%	656,045,594
—一年內到期的租賃負債	3.50%~4.90%	30,345,838	3.60%~4.90%	30,931,677
—一年內到期的長期應付款	1.82%~4.90%	183,723,841	2.73%~4.90%	102,665,304
—一年內到期的應付債券	1.80%~2.20%	112,632,363	2.10%~2.20%	101,403,727
—長期借款	2.30%~2.98%	3,649,682,028	2.40%~3.00%	3,444,442,584
—租賃負債	3.50%~4.90%	220,156,287	3.60%~4.90%	240,355,306
—長期應付款	1.82%~4.90%	1,168,719,362	2.73%~4.90%	694,716,035
—應付債券	1.80%~2.20%	12,500,000,000	2.10%~2.20%	11,500,000,000
合計		39,084,641,416		45,521,109,580

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(3) 利率風險(續)

a. 本集團於12月31日持有的計息金融工具如下：(續)

項目	2025年12月31日		2024年12月31日	
	實際利率	金額	實際利率	金額
浮動利率金融工具				
金融資產				
—貨幣資金(不含庫存現金)	0.01%~17.00%	10,927,150,765	0.01%~15%	16,674,105,853
金融負債				
—短期借款	0.64%~2.95%	2,547,207,912	1.10%~5.15%	3,254,851,596
—一年內到期的長期借款	2.10%~3.30%	1,537,145,846	2.40%~7.06%	1,081,915,707
—長期借款	2.15%~3.30%	3,369,264,336	2.40%~7.06%	6,641,938,342
合計		3,473,532,671		5,695,400,208

b. 敏感性分析

於資產負債表日本集團不持有以公允價值計量的固定利率金融工具，本集團面臨的市場利率變動的風險主要與本集團以浮動利率計息的金融工具有關。

於2025年12月31日，對於資產負債表日持有的、使本集團面臨現金流量利率風險的浮動利率非衍生金融工具，在其他變量不變的情況下，假定利率上升100個基點，按年度估算的利息費用或收入的影響，將會導致本集團股東權益及淨利潤增加人民幣23,403,147元(2024年12月31日：增加人民幣43,388,143元)。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(4) 匯率風險

對於不是以記賬本位幣計價的貨幣資金、應收賬款及應付賬款、短期借款及長期借款等外幣資產和負債，如果出現短期的失衡情況，本集團會在必要時按市場匯率買賣外幣，以確保將淨風險敞口維持在可接受的水平。

- a. 本集團於2025年12月31日的主要外幣資產負債項目匯率風險敞口如下。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。外幣報表折算差額未包括在內。

項目	2025年		2024年	
	外幣餘額	折算人民幣餘額 (以人民幣列示)	外幣餘額	折算人民幣餘額 (以人民幣列示)
以人民幣為記賬本位幣的公司				
貨幣資金				
—美元	248,757,847	1,748,469,156	45,263,632	325,373,091
—港元	76,765	69,336	311,069,553	288,058,834
其他應收款				
—美元	50,000,000	351,440,000	152,500,000	1,096,231,000
以印尼盧比為記賬本位幣的公司				
貨幣資金				
—美元	899,859	6,324,931	10,269,561	73,821,712
—人民幣	9,564,782	9,564,782	12,612,656	12,612,656
短期借款				
—美元	-	-	150,000,000	1,078,260,000
—人民幣	1,218,000,000	1,218,000,000	988,000,000	988,000,000
長期借款				
—美元	-	-	20,562,500	147,811,475
—人民幣	1,880,000,000	1,880,000,000	1,870,000,000	1,870,000,000

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(4) 匯率風險(續)

- a. 本集團於2025年12月31日的主要外幣資產負債項目匯率風險敞口如下。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。外幣報表折算差額未包括在內。(續)

項目	2025年		2024年	
	外幣餘額	折算人民幣餘額 (以人民幣列示)	外幣餘額	折算人民幣餘額 (以人民幣列示)
以基普為記賬本位幣的公司				
貨幣資金				
—美元	1,785,314	12,548,614	574,459	4,129,441
—人民幣	291,390	291,390	68,923	68,923
—泰銖	2,121	472	2,313	492
長期借款				
—人民幣	705,200,000	705,200,000	697,500,000	697,500,000
以緬元為記賬本位幣的公司				
貨幣資金				
—美元	437,793	3,077,159	438,117	3,149,360
—人民幣	10,626,321	10,626,321	6,702	6,702
長期借款				
—人民幣	804,000,000	804,000,000	700,000,000	700,000,000
以蘇姆為記賬本位幣的公司				
貨幣資金				
—美元	2,916,755	20,501,291	10,752	77,289
—人民幣	136,574	136,574	30,273,632	30,273,632
長期借款				
—美元	50,000,000	351,440,000	70,000,000	503,188,000
—人民幣	2,454,000,000	2,454,000,000	2,697,000,000	2,697,000,000
以港幣為記賬本位幣的公司				
貨幣資金				
—美元	21,496,609	151,095,365	10,887,674	78,264,954
—人民幣	957,715	957,715	413,774	413,774
長期借款				
—人民幣	1,550,000,000	1,550,000,000	1,550,000,000	1,550,000,000

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(4) 匯率風險(續)

a. 本集團於2025年12月31日的主要外幣資產負債項目匯率風險敞口如下。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。外幣報表折算差額未包括在內。(續)

項目	2025年		2024年	
	外幣餘額	折算人民幣餘額 (以人民幣列示)	外幣餘額	折算人民幣餘額 (以人民幣列示)
以美元為記賬本位幣的公司				
貨幣資金				
—人民幣	-	-	20,321,000	20,321,000
長期借款				
—人民幣	675,000,000	675,000,000	35,000,000	35,000,000
資產負債表敞口淨額				
以人民幣為記賬本位幣的公司				
—美元	298,757,847	2,099,909,156	197,763,632	1,421,604,091
—港元	76,765	69,336	311,069,553	288,058,834
以印尼盧比為記賬本位幣的公司				
—美元	899,859	6,324,931	-160,292,939	-1,152,249,763
—人民幣	-3,088,435,218	-3,088,435,218	-2,845,387,344	-2,845,387,344
以基普為記賬本位幣的公司				
—美元	1,785,314	12,548,614	574,459	4,129,441
—人民幣	-704,908,610	-704,908,610	-697,431,077	-697,431,077
—泰銖	2,121	472	2,313	492

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(4) 匯率風險(續)

- a. 本集團於2025年12月31日的主要外幣資產負債項目匯率風險敞口如下。出於列報考慮，風險敞口金額以人民幣列示，以資產負債表日即期匯率折算。外幣報表折算差額未包括在內。(續)

項目	2025年		2024年	
	外幣餘額	折算人民幣餘額 (以人民幣列示)	外幣餘額	折算人民幣餘額 (以人民幣列示)
以緬元為記賬本位幣的公司				
—美元	437,793	3,077,159	438,117	3,149,360
—人民幣	-793,373,679	-793,373,679	-699,993,298	-699,993,298
以蘇姆為記賬本位幣的公司				
—美元	-47,083,245	-330,938,709	-69,989,248	-503,110,711
—人民幣	-2,453,863,426	-2,453,863,426	-2,666,726,368	-2,666,726,368
以港幣為記賬本位幣的公司				
—美元	21,496,609	151,095,365	10,887,674	78,264,954
—人民幣	-1,549,042,285	-1,549,042,285	-1,549,586,226	-1,549,586,226
以美元為記賬本位幣的公司				
—人民幣	-675,000,000	-675,000,000	-14,679,000	-14,679,000

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(4) 匯率風險(續)

b. 本集團適用的記賬本位幣對外幣的匯率分析如下：

項目	平均匯率		報告日中間匯率	
	2025年	2024年	2025年	2024年
以人民幣為記賬本位幣的公司				
—美元	7.1350	7.1167	7.0288	7.1884
—港元	0.9153	0.9122	0.9032	0.9260
—歐元	8.0921	7.7066	8.2355	7.5257
以印尼盧比為記賬本位幣的公司				
—美元	16,503.5008	16,180.4167	16,782.0000	16,320.0000
—人民幣	2,302.8617	2,234.5458	2,400.6700	2,249.8600
以基普為記賬本位幣的公司				
—美元	21,650.1250	21,634.4583	21,610.0000	21,818.0000
—人民幣	2,995.8333	3,009.2917	3,065.5000	2,966.0000
—泰銖	654.9754	564.3371	666.6667	632.0550
以緬元為記賬本位幣的公司				
—美元	2,100.0000	2,100.0000	2,100.0000	2,100.0000
—人民幣	292.9567	292.0980	300.4400	287.7000
以蘇姆為記賬本位幣的公司				
—美元	12,516.4733	12,647.6183	12,025.3300	12,920.4800
—人民幣	1,745.1867	1,757.0517	1,716.2400	1,770.1200
以港幣為記賬本位幣的公司				
—美元	7.7956	7.8016	7.7819	7.7625
—人民幣	1.0926	1.0963	1.1071	1.0799
以美元為記賬本位幣的公司				
—人民幣	0.1402	0.1405	0.1423	0.1391

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(4) 匯率風險(續)

c. 敏感性分析

假定除匯率以外的其他風險變量不變，本集團於2025年12月31日記賬本位幣對所有外幣的匯率變動使記賬本位幣升值1%將導致股東權益和淨利潤的增加(減少以「-」列示)情況如下。此影響按資產負債表日即期匯率折算為人民幣列示。

項目	股東權益	淨利潤
2025年12月31日		
美元	-14,565,124	-14,565,124
港元	-520	-520
人民幣	69,484,674	69,484,674
2024年12月31日		
美元	1,111,595	1,111,595
港元	-2,160,441	-2,160,441
人民幣	63,553,525	63,553,525

於2025年12月31日，在假定其他變量保持不變的前提下，記賬本位幣對所有外幣的匯率變動使記賬本位幣貶值1%將導致股東權益和淨利潤的變化和上表列示的金額相同但方向相反。

上述敏感性分析是假設資產負債表日匯率發生變動，以變動後的匯率對資產負債表日本集團持有的、面臨匯率風險的金融工具進行重新計量得出的。外幣報表折算差額未包括在內。上一年度的分析基於同樣的假設和方法。上述分析不包括外幣報表折算差異。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十、與金融工具相關的風險(續)

1、金融工具的風險(續)

(5) 價格風險

價格風險包括股票價格風險和商品價格風險等。

本集團為規避股權投資風險，根據本公司董事會的授權利用存量資金通過證券市場對國內部分具有一定規模和競爭優勢、發展潛力的上市公司進行投資。同時，合理控制投資規模，並根據股票市場和目標企業管理的情況，集體研究具體投資策略。另一方面，對劃分為其他權益工具的股票投資，本集團進行有針對性的跟蹤管理和戰略長期持有，同時關注被投資公司的經營發展，通過參加其股東大會，瞭解其經營管理情況。

權益工具投資價格風險，是指權益性證券的公允價值因股票指數水平和個別證券價值的變化而降低的風險。於2025年12月31日，本集團暴露於因分類為以公允價值計量且其變動計入當期損益的權益工具投資和以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的權益工具投資的個別權益工具投資而產生的權益工具投資價格風險之下。

於2025年12月31日，在所有其他變量保持不變的假設下，若本集團持有的權益工具投資公允價值下降1%，則本集團的淨損益和其他綜合收益的稅後淨額將分別下降人民幣4,101,011元(2024年12月31日：人民幣3,819,020元)和11,765,091元(2024年12月31日：人民幣16,423,996元)。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一、公允價值的披露

下表列示了本集團在每個資產負債表日持續和非持續以公允價值計量的資產和負債於本報告期末的公允價值信息及其公允價值計量的層次。公允價值計量結果所屬層次取決於對公允價值計量整體而言具有重要意義的最低層次的輸入值。三個層次輸入值的定義如下：

第一層次輸入值：在計量日能夠取得的相同資產或負債在活躍市場上未經調整的報價；

第二層次輸入值：除第一層次輸入值外相關資產或負債直接或間接可觀察的輸入值；

第三層次輸入值：相關資產或負債的不可觀察輸入值。

1、以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值

		2025年12月31日			
項目	附註	第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	合計
持續的公允價值計量					
交易性金融資產	五、2				
其中：權益工具		546,801,466	-	-	546,801,466
結構性存款		-	3,001,338,889	-	3,001,338,889
短期理財產品		-	9,050,649,726	-	9,050,649,726
收益憑證		-	300,562,602	-	300,562,602
應收款項融資	五、5	-	1,548,405,892	-	1,548,405,892
其他權益工具投資	五、13	1,344,657,764	-	71,776,000	1,416,433,764
持續以公允價值計量					
的資產總額		1,891,459,230	13,900,957,109	71,776,000	15,864,192,339

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一、公允價值的披露(續)

1、以公允價值計量的資產和負債的年末公允價值(續)

項目	附註	2024年12月31日			合計
		第一層次 公允價值計量	第二層次 公允價值計量	第三層次 公允價值計量	
持續的公允價值計量					
交易性金融資產	五、2				
其中：權益工具		509,202,642	-	-	509,202,642
應收款項融資	五、5	-	1,423,972,998	-	1,423,972,998
其他權益工具投資	五、13	1,435,177,238	-	71,776,000	1,506,953,238
持續以公允價值計量					
的資產總額		1,944,379,880	1,423,972,998	71,776,000	3,440,128,878
非持續的公允價值計量					
持有待售資產	五、9	-	11,442,212	-	11,442,212

2025年，本集團上述持續以公允價值計量的資產的第一層次與第二層次之間沒有發生重大轉換。

2、持續第一層次公允價值計量項目市價的確定依據

其他權益工具投資的公允價值按資產負債表日的市場報價確定的。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十一、公允價值的披露(續)

3、持續和非持續第二層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的理財產品，採用資產負債表日商業銀行發佈的理財產品淨值確定銀行理財產品的公允價值。

以公允價值計量且其變動計入當期損益的金融資產中的結構性存款，其公允價值是依據折現現金流量的方法計算來確定。

持有待售資產的公允價值是根據與第三方達成的市場交易價格來確定。

以公允價值計量且其變動計入其他綜合收益的金融資產中的應收款項融資為一年內到期的銀行承兌匯票，由於票據期限較短，因此其公允價值近似於票據的票面價值。

4、持續第三層次公允價值計量項目，採用的估值技術和重要參數的定性及定量信息

非上市公司股權的公允價值是根據可比公司或可比交易的中等市場倍數(如市盈率，市銷率)及流動性折扣確定的。由於被投資企業的經營情況以及財務狀況未發生重大變化，因此其公允價值近似於獲得權益的成本。

5、不以公允價值計量的金融資產和金融負債的公允價值情況

本集團2025年12月31日各項金融資產和金融負債的賬面價值與公允價值之間無重大差異。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易

1、本公司的母公司情況

母公司名稱	註冊地	業務性質	註冊資本	母公司對 本公司的持股 比例	母公司對 本公司的 表決權 比例	本公司最終控制方
海螺集團	安徽	資產經營、投資、融資、產 權貿易，建築材料，化工 產品等開發、技術服務	800,000,000	36.40%	36.40%	安徽省人民政府國有 資產監督管理委員 會

2、本公司的子公司情況

本公司子公司的情況參見附註八、1。

3、本公司的合營和聯營企業情況

本公司重要的合營和聯營企業情況參見附註八、3。

4、其他關聯方情況

其他關聯方名稱	關聯關係
中國海螺創業控股有限公司(「海螺創業」)	本公司母公司之重要股東
海螺(安徽)節能環保新材料股份有限公司及其附屬公司 (「海螺節能環保及其附屬公司」)	海螺集團之子公司
安徽海螺建材設計研究院有限責任公司(「海螺設計院」)	海螺集團之子公司
蕪湖海螺國際大酒店有限公司(「蕪湖海螺大酒店」)	海螺集團之子公司
安徽海螺材料科技股份有限公司及其附屬公司 (「海螺新材料及其附屬公司」)	海螺集團之子公司
蕪湖海螺貿易有限公司(「蕪湖貿易」)	海螺集團之子公司
安徽國貿集團控股有限公司及其附屬公司 (「國貿集團及其附屬公司」)	海螺集團之子公司
安徽海螺科創材料有限責任公司及其附屬公司 (「海螺投資及其附屬公司」)	海螺集團之子公司
安徽海螺資本管理有限公司(「海螺資本」)	海螺集團之子公司
安徽海螺產業技術研究院有限公司(「三碳公司」)	海螺集團之子公司

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

4、其他關聯方情況(續)

其他關聯方名稱	關聯關係
蕪湖市綠能清潔能源有限公司(「清潔能源」)	本公司合營公司之子公司、本集團一名董事為該公司董事
蕪湖海創實業有限責任公司(「蕪湖海創實業」)	海螺創業之子公司
安徽海螺川崎工程有限公司及其附屬公司 (「海螺川崎工程及其附屬公司」)	海螺創業之子公司
安徽海螺川崎節能設備製造有限公司 (「海螺川崎節能設備」)	海螺創業之子公司
揚州海昌港務實業有限責任公司(「揚州海昌」)	海螺創業之子公司
安徽海創新型節能建築材料有限責任公司 (「安徽海創節能材料」)	海螺創業之子公司
亳州海創新型節能建築材料有限責任公司 (「亳州海創節能材料」)	海螺創業之子公司
安徽海創綠能環保有限公司及其附屬公司 (「海創綠能環保及其附屬公司」)	海螺創業之子公司
西巴布亞海螺水泥有限公司(「西巴布亞海螺」)註1	2024年12月27日前海螺水泥之合營公司

註1：於2024年12月27日，本集團通過非同一控制下企業合併取得西巴布亞海螺控制權，西巴布亞海螺成為本集團子公司。西巴布亞海螺2024年1月1日至2024年12月26日相關的關聯交易仍構成上交所上市規則所定義的關聯方交易。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況

下列與關聯方進行的交易是按相關協議進行。

(1) 採購商品／接受勞務(不含關鍵管理人員薪酬)

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年
海螺節能環保及其附屬公司	採購材料	62,799,740	85,210,869
國貿集團及其附屬公司	採購材料	8,954,840	11,948,327
亳州海創節能材料	採購材料	187,143	13,450
西巴布亞海螺	採購材料	-	266,234,267
緬甸海螺	採購材料	5,362,589	4,386,608
清潔能源	採購材料	3,740,733	4,396,881
海螺新材料及其附屬公司	採購材料	630,909,962	718,735,876
印尼富恆利	採購材料	-	32,263,336
蘇魯特索隆礦山	採購材料	-	30,230,997
相山水泥及其附屬公司	採購材料	13,423,901	12,416,053
鳩茲新能源	採購材料	6,403,189	-
建德海誠	採購材料	1,430,328	-
三碳公司	採購材料	1,189,327	-
海螺投資及其附屬公司	採購材料／採購設備	134,367,634	131,451,859
海螺川崎節能設備	採購材料／採購設備	60,556,940	66,475,728
海螺川崎裝備製造	採購材料／採購設備	491,948,591	639,578,910
海螺設計院	採購材料／採購設備	106,845,572	113,143,579
海螺川崎工程及其附屬公司	採購材料／採購設備	126,761,533	207,458,965
海螺設計院	工程設計／建築安裝	106,748,634	157,994,950
海螺節能環保及其附屬公司	建築安裝	519,959	21,438
仰光海螺	運輸服務	-	25,028,821
揚州海昌	煤炭中轉服務	40,616,564	45,828,232
海創綠能環保及其附屬公司	廢物處置服務	1,975,603	887,399
蕪湖海螺大酒店	保潔綠化及服務	23,844,593	18,460,879
緬甸海螺	綜合服務	5,308,610	1,800,526
海螺集團	物業服務	1,525,567	1,946,543
海螺集團	採購材料	3,603,402	144,530

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(2) 出售商品/提供勞務

關聯方	關聯交易內容	2025年	2024年
海螺集團	銷售材料	2,144,306	849,057
海螺投資及其附屬公司	銷售材料	1,684,820	2,560,058
仰光海螺	銷售產品	827,045	—
海螺新材料及其附屬公司	銷售產品	1,888,251	510,740
海螺川崎工程及其附屬公司	銷售產品/材料	11,466,004	11,257,892
相山水泥及其附屬公司	銷售產品/材料	32,150,961	47,005,467
緬甸海螺	銷售產品/材料	—	199,320
揚州海昌	銷售產品/材料	943,611	223,432
亳州海創節能材料	銷售產品/材料	31,747	64,738
國貿集團及其附屬公司	銷售產品/材料	5,519,659	4,265,977
西巴布亞海螺	銷售產品/材料	—	288,643,588
海螺節能環保及其附屬公司	銷售產品/材料	2,895,262	9,482,459
海創綠能環保及其附屬公司	銷售產品/材料	3,500,141	3,329,531
海螺川崎裝備製造	銷售產品/材料	32,106,308	36,948,072
海螺設計院	銷售產品/材料	10,215,651	58,307,497
海螺川崎節能設備	銷售材料/廢物處置服務	6,784,942	6,100,743
安徽海創節能材料	銷售材料/廢物處置服務	5,965,329	6,283,942
蕪湖海創實業	銷售材料/廢物處置服務	1,516,181	1,452,372
海螺節能環保及其附屬公司	運輸服務/廢物處置服務	42,678,968	36,974,672
海創綠能環保及其附屬公司	協同運營處置服務/廢物處置服務	21,420,769	35,034,957
海螺新材料及其附屬公司	檢測服務/運輸服務	24,321,626	20,666,737
海螺川崎裝備製造	建築勞務	5,001,912	421,738
緬甸海螺	綜合服務費	12,688,093	22,138,219
西巴布亞海螺	綜合服務費	—	23,157,914
仰光海螺	綜合服務費	4,640,119	5,915,371
蕪湖海螺大酒店	銷售產品/材料	1,476,146	109,773
海螺集團	技術勞務	18,726,822	2,970,676
鳩茲新能源	銷售產品/材料	3,369,410	1,449,285
三碳公司	銷售產品/材料	2,382,571	417,167
建德海誠	銷售產品/材料	17,508,403	2,219,919

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(3) 關聯租賃

(a) 出租：

承租方名稱	租賃資產種類	2025年確認 的租賃收入	2024年確認 的租賃收入
海螺集團	場地租賃	2,750,448	1,557,787
清潔能源	場地租賃	-	123,890
海螺設計院	場地租賃	1,784,457	1,821,029
海創綠能環保及其附屬公司	場地租賃	315,359	5,714
印尼富恆利	機械租賃	3,336,737	14,731,035
蘇魯特索隆礦山	場地租賃／機械租賃	-	6,199,688
西巴布亞海螺	機械租賃	-	123,839
三碳公司	場地租賃	2,452,032	-
鳩茲新能源	場地租賃	18,516	-
建德海誠	場地租賃	142,857	-

(b) 承租：

出租方名稱	租賃資產種類	簡化處理的短期租賃和 低價值資產租賃的租金費用		支付的租金		承擔的租賃負債利息支出		增加的使用權資產	
		2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年	2025年	2024年
海螺集團	場地租賃	1,108,463	-	940,294	-	-	-	-	-
蕪湖海螺大酒店	場地租賃	1,166,777	558,720	1,871,882	966,120	71,116	2,872	-	-
揚州海昌	場地租賃	-	-	470,000	940,000	49,032	67,106	-	-
海螺投資及 其附屬公司	設備租賃	-	-	2,715,044	1,534,000	1,284,122	1,333,845	-	38,853,625

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(4) 關聯擔保情況

2025年度

本集團作為擔保方

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已 經履行完畢
光嘉海中環保	24,000,000	2024年12月2日	2029年12月31日	否

2024年度

本集團作為擔保方

被擔保方	擔保金額	擔保起始日	擔保到期日	擔保是否已 經履行完畢
光嘉海中環保	24,000,000	2024年12月2日	2029年12月31日	否

2025年度及2024年度，本集團未發生作為被擔保方的關聯擔保的情況。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(5) 關鍵管理人員報酬

項目	2025年	2024年
關鍵管理人員報酬	11,825,657	13,185,367

(6) 與關聯方共同對外投資

2023年6月6日，本公司與海螺資本及其他投資人，共同投資海通互聯網基金，基金總規模人民幣50億元，其中本公司認繳人民幣15億元，海螺資本認繳人民幣5億元。截至2025年12月31日，本公司實際出資人民幣1.8億元。

2023年9月8日，本公司與海螺資本及其他投資人，共同投資海螺金石基金，基金總規模人民幣50億元，其中本公司認繳人民幣10億元，海螺資本認繳人民幣10億元。截至2025年12月31日，本公司實際出資人民幣2.4億元。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

5、關聯交易情況(續)

(7) 其他關聯交易

關聯方	關聯交易內容	關聯交易類型	2025年	2024年
海螺集團	商標許可權使用費	商標許可權使用費	34,581,248	33,018,868
海螺集團	同一控制下企業收購	同一控制下企業收購	-	126,400,000

6、關聯方承諾情況

關聯方	承擔性質	2025年	2024年
海通互聯網基金	對外投資	1,320,000,000	1,320,000,000
海螺金石基金	對外投資	760,000,000	760,000,000
蕪湖海螺大酒店	場地租賃合同*	621,200	814,800
海螺川崎工程及其附屬公司	採購合同	438,784,404	490,980,610
海螺川崎節能設備	採購合同	181,050,000	161,501,500
海螺設計院	設計合同	358,077,232	367,335,549

* 場地租賃合同承諾僅包括新租賃準則下選擇簡化處理方法的已簽合同但尚未發生的租賃。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

7、應收、應付等關聯方等未結算項目情況

(1) 應收關聯方款項

項目名稱	關聯方	2025年	2024年
應收賬款	海螺節能環保及其附屬公司	3,149,257	8,412,964
	建德海誠	1,415,075	834,022
	相山水泥及其附屬公司	—	960,000
	安徽海創節能材料	4,733,061	221,126
	亳州海創節能材料	5,385	13,950
	海螺新材料及其附屬公司	1,441,950	5,358,767
	揚州海昌	59,768	18,449
	海創綠能環保及其附屬公司	65,180,849	66,692,056
	海螺川崎節能設備	—	1,937,246
	三碳公司	52,691	—
	海螺投資及其附屬公司	323,259	365,805
	海螺集團	2,992,501	751,911
	海螺川崎工程及其附屬公司	—	1,474,747
	國貿集團及其附屬公司	44,710	22,100
	鳩茲新能源	651,179	—
	合計	80,049,685	87,063,143
預付款項	相山水泥及其附屬公司	2,258,312	5,758,335
	蕪湖海螺大酒店	1,281,598	—
	合計	3,539,910	5,758,335
其他非流動資產	海螺川崎工程及其附屬公司	9,868,359	73,050,556
	海螺川崎節能設備	7,159,495	15,286,776
	海螺川崎裝備製造	28,298,786	111,086,642
	海螺設計院	19,823,311	32,071,442
	三碳公司	2,792,536	—
	重慶南桐	18,438,000	—
	合計	86,380,487	231,495,416

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

7、應收、應付等關聯方等未結算項目情況(續)

(1) 應收關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方	2025年	2024年
其他應收款	蕪湖海螺大酒店	232,964	20,000
	海螺設計院	14,013,679	1,202,050
	海創綠能環保及其附屬公司	4,420,266	3,218,395
	仰光海螺	14,998,893	9,452,277
	緬甸海螺	42,789,968	24,457,826
	蕪湖海創實業	126,758	7,781
	海螺川崎裝備製造	146,137	296,620
	海螺集團	3,276,471	2,712,552
	海螺節能環保及其附屬公司	107,943	28,944
	清潔能源	1,960,000	309,280
	海螺新材料及其附屬公司	-	15,480
	海螺投資及其附屬公司	304,234	286,503
	國貿集團及其附屬公司	1,068,016	613,706
	建德海誠	938,085	-
	相山水泥及其附屬公司	24,304	-
	印尼富恆利	-	48,249,348
	三破公司	7,640	-
	合計	84,415,358	90,870,762

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

7、應收、應付等關聯方等未結算項目情況(續)

(2) 應付關聯方款項

項目名稱	關聯方	2025年	2024年
應付賬款	海螺節能環保及其附屬公司	15,727,747	14,240,991
	海螺新材料及其附屬公司	179,324,871	208,741,451
	蘇魯特索隆礦山	—	2,553,344
	揚州海昌	7,951	289,653
	海螺投資及其附屬公司	6,292,928	43,079,638
	緬甸海螺	—	18,840,908
	仰光海螺	—	23,102,553
	國貿集團及其附屬公司	208,651	—
	三礮公司	140,339	—
	合計	201,702,487	310,848,538
合同負債	安徽海創節能材料	358,161	155,692
	國貿集團及其附屬公司	56,130	50,000
	海螺集團	—	27,600
	合計	414,291	233,292

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十二、關聯方及關聯交易(續)

7、應收、應付等關聯方等未結算項目情況(續)

(2) 應付關聯方款項(續)

項目名稱	關聯方	2025年	2024年
其他應付款	海螺川崎工程及其附屬公司	55,682,437	111,718,686
	海螺川崎節能設備	16,468,322	33,819,949
	海螺川崎裝備製造	144,349,215	123,305,392
	海螺設計院	87,477,456	70,941,836
	海創綠能環保及其附屬公司	188,374,072	237,468,666
	海螺集團	15,736,771	20,735,303
	仰光海螺	35,890	2,146,663
	海螺新材料及其附屬公司	3,429,936	700,544
	緬甸海螺	9,592,507	7,730,506
	海螺節能環保及其附屬公司	11,876,944	945,687
	蕪湖海螺大酒店	2,193,935	1,365,011
	海螺投資及其附屬公司	41,591,304	11,760,497
	安徽海創節能材料	5,558,282	60,000
	相山水泥及其附屬公司	-	1,050,000
	清潔能源	173,494	3,513,212
	國貿集團及其附屬公司	367,108	336,639
	建德海誠	20,000	-
	三碳公司	494,260	-
	合計	583,421,933	627,598,591
租賃負債	揚州海昌	854,873	1,253,460
	海螺投資及其附屬公司	36,041,505	37,472,426
	合計	36,896,378	38,725,886

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十三、資本管理

本集團資本管理的主要目標是保障本集團的持續經營，能夠通過制定與風險水平相當的產品和服務價格並確保以合理融資成本獲得融資的方式，持續為股東提供回報。

本集團對資本的定義為股東權益加上沒有固定還款期限的關聯方借款並扣除未確認的已提議分配的股利。

本集團定期覆核和管理自身的資本結構，力求達到最理想的資本結構和股東回報。本集團考慮的因素包括：本集團未來的資金需求、資本效率、現實的及預期的盈利能力、預期的現金流、預期資本支出等。如果經濟狀況發生改變並影響本集團，本集團將會調整資本結構。

本集團通過經調整的淨債務資本率來監管集團的資本結構。經調整的淨債務為總債務(包括短期借款、長期借款、應付債券、長期應付款以及租賃負債)，加上未確認的已提議分配的股利，扣除沒有固定還款期限的關聯方借款以及現金和現金等價物。

經調整的淨債務資本率如下：

	附註	本集團	
		2025年	2024年
流動負債			
短期借款	五、22	4,540,763,707	5,748,688,099
一年內到期的非流動負債	五、29	2,396,599,885	1,972,962,009
小計		6,937,363,592	7,721,650,108
非流動負債			
長期借款	五、30	7,018,946,364	10,086,380,926
應付債券	五、31	12,500,000,000	11,500,000,000
租賃負債	五、32	220,156,287	240,355,306
長期應付款	五、33	1,168,719,362	694,716,035
小計		20,907,822,013	22,521,452,267
總債務合計		27,845,185,605	30,243,102,375
加：提議分配的股利	十五	3,219,006,627	3,746,712,631
減：現金及現金等價物	五、59	10,676,117,629	16,337,146,843
經調整的淨債務		20,388,074,603	17,652,668,163
股東權益		203,715,783,622	200,377,436,700
減：提議分配的利潤	十五	3,219,006,627	3,746,712,631
經調整的資本		200,496,776,995	196,630,724,069
經調整的淨債務資本率		10.17%	8.98%

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十四、承諾及或有事項

1、重要承諾事項

資本承諾

項目	2025年	2024年
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的對外投資合同	2,080,000,000	2,080,000,000
已簽訂尚未履行或尚未完全履行的長期資產投資合同	7,581,932,823	8,960,741,349
已批准未訂立的長期資產投資合同	5,519,519,525	5,343,670,141
合計	15,181,452,348	16,384,411,490

2、或有事項

於2025年12月31日，本公司為本公司子公司的銀行貸款提供擔保，擔保金額為人民幣578,000,000元(2024年12月31日：人民幣2,276,071,475元)。本公司董事認為本公司不會因為該等擔保而承擔重大風險。於2025年12月31日，本公司下屬子公司為本集團合併財務報表範圍內子公司提供擔保，擔保金額為人民幣340,289,575元(2024年12月31日：人民幣1,195,963,726元)。於2025年12月31日，本公司及下屬子公司在銀行開具的保函未到期餘額為人民幣2,291,490,878元。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十五、資產負債表日後事項

1、資產負債表日後提議分配的普通股股利

項目	金額
擬分配的股利	3,219,006,627

董事會於2026年3月24日提議本公司向普通股股東派發現金股利，每股人民幣0.61元，共人民幣3,219,006,627元。此項提議尚待股東大會批准。於資產負債表日後提議派發的現金股利並未在資產負債表日確認為負債。

十六、其他重要事項

1、分部報告

本集團根據內部組織機構、管理要求及內部報告制度以水泥及水泥相關業務經營地為基礎確定了5個報告分部和1個固廢及危廢處置業務報告分部。其中，水泥及水泥相關業務的5個報告分部分別為：中國東部、中國中部、中國南部、中國西部及海外，每個報告分部的主要業務均為生產和銷售水泥及水泥製品。固廢及危廢處置業務報告分部為一個報告分部，主要業務為提供固廢及危廢處置服務。本集團管理層定期審閱不同分部的財務信息以決定向其配置資源、評價業績。

本集團按內部報告信息披露相關報告分部利潤或虧損，資產及負債的信息。

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息

為了評價各個分部的業績及向其配置資源，本集團管理層會定期審閱歸屬於各分部資產、負債、收入、費用及利潤總額，這些信息的編製基礎如下：

分部資產包括歸屬於各分部的所有資產。分部新增的非流動資產是指在當期購置或建造分部固定資產、在建工程、工程物資、無形資產及其他非流動資產所發生的資本支出總額。分部負債包括歸屬於各分部的所有負債。

分部利潤總額是指各個分部產生的收入(包括對外交易收入及分部間的交易收入)，扣除各個分部發生的費用、歸屬於各分部的資產發生的折舊和攤銷、直接歸屬於某一分部的銀行存款及銀行借款所產生的利息淨支出後的淨額。分部之間收入的轉移定價按照與其它對外交易相似的條款計算。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

下述披露的本集團各個報告分部的信息是本集團管理層在計量報告分部利潤或虧損、資產和負債時運用了下列數據，或者未運用下列數據但定期提供給本集團管理層的：

2025年度

項目	水泥及水泥相關						小計	固廢及危廢處置	減：分部間抵銷	合計
	中國東部	中國中部	中國南部	中國西部	海外	減：分部間抵銷				
對外交易收入	22,222,416,542	26,465,646,226	12,860,243,065	12,834,802,665	6,614,004,838	-	81,017,113,336	1,514,937,460	-	82,532,050,796
分部間交易收入	5,395,062,425	20,707,094,681	363,254,873	277,554,752	265,050,750	27,008,017,481	-	125,377,987	125,377,987	-
報告分部收入小計	27,617,478,967	47,192,740,907	13,223,497,938	13,112,357,417	6,879,055,588	27,008,017,481	81,017,113,336	1,640,315,447	125,377,987	82,532,050,796
報告分部利潤總額	1,531,778,674	8,406,443,289	1,402,775,010	1,108,543,274	710,714,355	2,322,224,598	10,838,030,004	-418,073,423	-	10,419,956,581
—主營業務收入	26,118,388,993	37,735,498,071	12,750,492,988	12,554,836,424	6,794,401,815	26,534,293,663	69,419,324,628	-	-	69,419,324,628
—主營業務成本	23,860,548,361	29,553,227,418	9,883,185,049	9,310,204,614	4,382,641,023	26,577,221,169	50,412,585,296	-	-	50,412,585,296
—利息收入	19,762,595	2,180,723,988	8,230,468	15,553,665	94,000,222	406,519,417	1,911,751,521	4,819,377	-	1,916,570,898
—利息支出	7,133,872	286,400,816	28,389,358	44,021,844	396,674,765	219,536,249	543,084,406	107,598,664	-	650,683,070
—折舊和攤銷費用	561,725,703	3,785,687,019	1,244,415,702	1,739,578,711	673,260,989	-	8,004,668,124	458,823,127	-	8,463,491,251
報告分部資產總額	17,273,238,536	220,810,814,189	40,013,699,538	31,518,693,776	19,670,771,570	83,000,658,228	246,286,559,381	9,769,554,002	55,383,214	256,000,730,169
—對聯營企業和合營企業 的長期股權投資	-	4,262,372,194	-	-	3,684,007,353	-	7,946,379,547	35,024,143	-	7,981,403,690
—報告分部新增的 非流動資產	382,257,809	5,537,878,774	1,868,675,597	1,223,685,979	276,816,520	-	9,288,114,679	106,385,419	-	9,395,500,098
報告分部負債總額	6,832,948,070	42,328,458,649	20,351,261,545	11,000,947,417	14,486,372,171	48,841,808,776	46,158,179,076	6,182,150,685	55,383,214	52,284,946,547

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(1) 報告分部的利潤或虧損、資產及負債的信息(續)

2024年度

項目	水泥及水泥相關					減：分部間抵銷	小計	固廢及危廢處置	減：分部間抵銷	合計
	中國東部	中國中部	中國南部	中國西部	海外					
對外交易收入	24,005,249,807	30,417,026,141	14,262,442,052	15,554,448,462	5,165,044,005	-	89,404,210,467	1,625,404,836	-	91,029,615,303
分部間交易收入	5,835,726,483	22,016,681,354	612,061,817	144,088,277	334,782,835	28,879,667,848	63,672,818	61,584,447	125,257,365	-
報告分部收入小計	29,840,976,290	52,433,707,495	14,874,503,869	15,698,536,739	5,499,826,840	28,879,667,848	89,467,883,385	1,686,989,283	125,257,365	91,029,615,303
報告分部利潤總額	1,378,059,963	7,102,323,909	1,350,451,253	1,140,871,320	233,416,147	1,107,746,458	10,097,376,134	-68,187,438	-	10,029,188,696
—主營業務收入	26,740,311,390	41,964,518,261	14,649,615,276	13,853,608,914	4,900,653,199	27,952,335,587	74,156,371,453	-	-	74,156,371,453
—主營業務成本	24,396,590,152	33,552,831,808	11,771,984,950	10,844,728,304	3,366,432,708	27,955,590,029	55,976,977,893	-	-	55,976,977,893
—利息收入	14,192,908	2,476,910,464	23,503,533	18,783,085	74,890,752	532,899,901	2,075,380,841	6,037,934	-	2,081,418,775
—利息支出	9,765,050	229,425,069	57,772,974	59,983,668	496,034,451	191,535,502	661,445,710	117,258,948	-	778,704,658
—折舊和攤銷費用	643,419,686	3,680,880,031	1,219,811,556	2,081,527,100	787,433,334	-	8,413,071,707	92,638,327	-	8,505,710,034
報告分部資產總額	17,184,816,842	216,004,974,545	40,096,699,025	30,255,592,658	20,793,198,794	79,867,338,430	244,467,943,434	10,233,082,713	65,782,247	254,635,243,900
—對聯營企業和合營企業 的長期股權投資	-	4,088,432,417	-	-	3,613,293,169	-	7,701,725,586	73,943,282	-	7,775,668,868
—報告分部新增的 非流動資產	605,069,908	4,231,156,705	1,469,543,082	456,221,704	2,214,489,220	-	8,976,480,619	494,594,172	-	9,471,074,791
報告分部負債總額	7,444,643,923	39,463,461,446	20,227,742,425	10,836,176,266	17,926,102,562	47,795,594,088	48,102,532,534	6,221,056,913	65,782,247	54,257,807,200

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十六、其他重要事項(續)

1、分部報告(續)

(2) 地區信息

本集團按不同地區列示的有關取得的對外交易收入以及非流動資產(不包括金融資產、遞延所得稅資產，下同)的信息見下表。對外交易收入是按接受服務或購買產品的客戶的所在地進行劃分的。非流動資產是按照資產實物所在地(對於固定資產、在建工程、投資性房地產、使用權資產和其他非流動資產而言)或被分配到相關業務的所在地(對無形資產和商譽而言)或合營及聯營企業的所在地或債務人所在地進行劃分的。

國家或地區	對外交易收入總額		非流動資產總額	
	2025年	2024年	2025年	2024年
中國大陸	75,918,045,958	85,864,571,298	131,240,091,383	129,429,550,650
其他國家及地區	6,614,004,838	5,165,044,005	16,804,345,926	17,307,394,367
合計	82,532,050,796	91,029,615,303	148,044,437,309	146,736,945,017

(3) 主要客戶

本集團本年不存在對單一客戶的重大依賴。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋

1、應收賬款

(1) 應收賬款按客戶類別分析如下：

客戶類別	2025年12月31日	2024年12月31日
應收非關聯方客戶	11,102,411	48,245,558
減：壞賬準備	320,734	563,325
合計	10,781,677	47,682,233

(2) 應收賬款按賬齡分析如下：

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	11,000,839	45,835,221
1年至2年(含2年)	—	2,308,765
3年以上	101,572	101,572
減：壞賬準備	320,734	563,325
合計	10,781,677	47,682,233

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、應收賬款(續)

(3) 應收賬款按壞賬準備計提方法分類披露

根據本公司的歷史經驗，不同細分客戶群體發生損失的情況沒有顯著差異，因此在計算壞賬準備時未進一步區分不同的客戶群體。

類別	2025年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	11,102,411	100%	320,734	2.89%	10,781,677
合計	11,102,411	100%	320,734	2.89%	10,781,677

類別	2024年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按信用風險特徵組合計提壞賬準備	48,245,558	100%	563,325	1.17%	47,682,233
合計	48,245,558	100%	563,325	1.17%	47,682,233

(4) 壞賬準備的變動情況

	2025年	2024年
年初餘額	563,325	101,572
本年計提	—	461,753
本年收回或轉回	-242,591	—
本年核銷	—	—
年末餘額	320,734	563,325

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

1、應收賬款(續)

(5) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的應收賬款情況

單位名稱	年末金額	佔年末餘額的比例	壞賬準備年末餘額
1.客戶K	3,228,771	29.08%	1,407
2.客戶L	2,349,075	21.16%	—
3.客戶M	2,330,953	21.00%	—
4.客戶N	1,062,971	9.57%	106,297
5.客戶O	1,025,161	9.23%	109,940
合計	9,996,931	90.04%	217,644

2、其他應收款

(1) 按客戶類別分析如下：

客戶類別	2025年12月31日	2024年12月31日
1.應收子公司	28,303,842,009	31,196,305,427
2.應收其他關聯公司	72,158,121	34,338,431
3.應收第三方	37,909,398	74,332,095
4.應收股利	31,403,941	—
小計	28,445,313,469	31,304,975,953
減：壞賬準備	4,324,688	3,486,177
合計	28,440,988,781	31,301,489,776

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

(2) 按賬齡分析如下：

賬齡	2025年12月31日	2024年12月31日
1年以內(含1年)	28,442,017,649	31,289,066,898
1年至2年(含2年)	-	12,100,093
2年至3年(含3年)	25,000	1,208,289
3年以上	3,270,820	2,600,673
小計	28,445,313,469	31,304,975,953
減：壞賬準備	4,324,688	3,486,177
合計	28,440,988,781	31,301,489,776

(3) 按壞賬準備計提方法分類披露

類別	2025年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按單項計提壞賬準備	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備					
組合1	28,445,313,469	100%	4,324,688	0.02%	28,440,988,781
合計	28,445,313,469	100%	4,324,688	0.02%	28,440,988,781

類別	2024年12月31日				
	賬面餘額 金額	比例	壞賬準備 金額	計提比例	賬面價值
按單項計提壞賬準備	-	-	-	-	-
按組合計提壞賬準備					
組合1	31,304,975,953	100%	3,486,177	0.01%	31,301,489,776
合計	31,304,975,953	100%	3,486,177	0.01%	31,301,489,776

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

(3) 按壞賬準備計提方法分類披露(續)

(i) 2025年按組合計提壞賬準備的確認標準及說明：

對於單項測試未發生減值的其他應收款，本公司會將其包括在具有類似信用風險特徵的其他應收款組合中再進行減值測試。

確認組合的依據	按其他應收款項性質劃分
組合1	除政府貸款以外的其他應收款
組合2	政府貸款

(4) 壞賬準備的變動情況

	2025年	2024年
年初餘額	3,486,177	2,600,673
本年計提	838,511	885,504
本年收回或轉回	-	-
本年核銷	-	-
本年轉銷	-	-
年末餘額	4,324,688	3,486,177

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

2、其他應收款(續)

(5) 按款項性質分類情況

款項性質	2025年12月31日	2024年12月31日
應收子公司往來款	28,303,842,009	31,196,305,427
其他	141,471,460	108,670,526
合計	28,445,313,469	31,304,975,953

(6) 按欠款方歸集的年末餘額前五名的情況

單位名稱	款項的性質	年末金額	賬齡	佔年末餘額的比例	壞賬準備 年末餘額
1.馬鞍山綠色建材	應收子公司往來款	3,199,342,694	1年以內	11.25%	-
2.池州海螺	應收子公司往來款	2,019,520,177	1年以內	7.10%	-
3.陽春海螺	應收子公司往來款	1,591,778,128	1年以內	5.60%	-
4.臨夏海螺	應收子公司往來款	1,130,182,962	1年以內	3.97%	-
5.蕪湖海螺	應收子公司往來款	1,099,787,435	1年以內	3.87%	-
合計		9,040,611,396		31.79%	-

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資

(1) 長期股權投資分類如下：

項目	2025年12月31日			2024年12月31日		
	賬面餘額	減值準備	賬面價值	賬面餘額	減值準備	賬面價值
對子公司投資	63,113,098,645	-	63,113,098,645	61,533,453,121	-	61,533,453,121
對合營企業投資	2,069,670,878	-	2,069,670,878	1,948,514,504	-	1,948,514,504
對聯營企業投資	2,109,757,234	-	2,109,757,234	2,060,896,504	-	2,060,896,504
合計	67,292,526,757	-	67,292,526,757	65,542,864,129	-	65,542,864,129

(2) 對子公司投資

單位名稱	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
長豐海螺	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
張家港海螺	35,000,000	-	-	35,000,000	-	-
南通海螺	50,150,000	-	-	50,150,000	-	-
上海銷售	5,000,000	-	-	5,000,000	-	-
建陽海螺	10,640,000	-	-	10,640,000	-	-
泰州海螺	10,800,000	-	-	10,800,000	-	-
蚌埠海螺	54,000,000	-	-	54,000,000	-	-
分宜海螺	143,922,300	-	-	143,922,300	-	-
上虞海螺	16,000,000	-	-	16,000,000	-	-
建德海螺	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
廬山海螺	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
楊灣海螺	170,000,000	-	-	170,000,000	-	-
南昌海螺	20,000,000	-	-	20,000,000	-	-
懷寧海螺	273,250,000	-	-	273,250,000	-	-
中國水泥廠	194,600,000	-	-	194,600,000	-	-
台州海螺	70,000,000	-	-	70,000,000	-	-
海門海螺	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
江門海螺	105,000,000	-	-	105,000,000	-	-
馬鞍山海螺	80,000,000	-	-	80,000,000	-	-
宣城海螺	420,690,000	-	-	420,690,000	-	-
蕪湖海螺	706,780,000	-	-	706,780,000	-	-

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資(續)

單位名稱	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
湖南海螺	450,000,000	-	-	450,000,000	-	-
英德海螺	406,054,400	-	-	406,054,400	-	-
荊陽海螺	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
新寧海螺	570,000,000	-	-	570,000,000	-	-
興安海螺	620,000,000	-	-	620,000,000	-	-
寧海海螺	110,240,000	-	-	110,240,000	-	-
北流海螺	850,000,000	-	-	850,000,000	-	-
湛江海螺	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
象山海螺	189,000,000	-	-	189,000,000	-	-
揚州海螺	210,000,000	-	-	210,000,000	-	-
弋陽海螺	1,170,000,000	-	-	1,170,000,000	-	-
石門海螺	801,000,000	-	-	801,000,000	-	-
楚州海螺	113,000,000	-	-	113,000,000	-	-
平涼海螺	470,000,000	-	-	470,000,000	-	-
寧德海螺	150,000,000	-	-	150,000,000	-	-
贛江海螺	165,000,000	-	-	165,000,000	-	-
佛山海螺	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
六安海螺	89,000,000	-	-	89,000,000	-	-
達州海螺	480,000,000	-	-	480,000,000	-	-
臨湘海螺	290,000,000	-	-	290,000,000	-	-
樂清海螺	238,000,000	-	-	238,000,000	-	-
全椒海螺	350,000,000	-	-	350,000,000	-	-
廣元海螺	480,000,000	-	-	480,000,000	-	-
清新公司	330,550,000	-	-	330,550,000	-	-
重慶海螺	550,000,000	-	-	550,000,000	-	-
禮泉海螺	480,000,000	-	-	480,000,000	-	-
千陽海螺	490,000,000	-	-	490,000,000	-	-
淮南海螺	160,000,000	-	-	160,000,000	-	-
陽春海螺	550,000,000	-	-	550,000,000	-	-
濟寧海螺	235,000,000	-	-	235,000,000	-	-
祁陽海螺	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資(續)

單位名稱	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
益陽海螺	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
海螺建安	25,530,353	-	-	25,530,353	-	-
海螺國貿	223,966,193	-	-	223,966,193	-	-
海螺物流	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
寧昌塑品	105,793,244	-	-	105,793,244	-	-
蕪湖塑品	39,916,493	-	-	39,916,493	-	-
銅陵海螺	2,865,089,509	-	-	2,865,089,509	-	-
英德塑品	6,000,000	-	-	6,000,000	-	-
英龍物流	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
寧波海螺	138,331,796	-	-	138,331,796	-	-
荻港海螺	1,925,127,913	-	-	1,925,127,913	-	-
樅陽海螺	2,838,051,410	-	-	2,838,051,410	-	-
池州海螺	4,212,389,008	-	-	4,212,389,008	-	-
雙峰海螺	688,000,000	-	-	688,000,000	-	-
八菱海螺	25,272,000	-	-	25,272,000	-	-
明珠海螺	29,821,700	-	-	29,821,700	-	-
宿州海螺	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
黃山海螺	80,000,000	-	-	80,000,000	-	-
化州海螺	200,000,000	-	200,000,000	-	-	-
江華海螺	266,000,000	-	-	266,000,000	-	-
江華塑品	20,000,000	-	-	20,000,000	-	-
龍陵海螺	231,800,000	-	-	231,800,000	-	-
廣元塑品	20,000,000	-	-	20,000,000	-	-
貴陽海螺	939,896,946	-	-	939,896,946	-	-
貴定海螺	534,297,965	-	-	534,297,965	-	-
遵義海螺	789,485,304	-	-	789,485,304	-	-
保山海螺	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
壯鄉水泥	55,170,000	-	-	55,170,000	-	-
隆安海螺	207,402,000	-	-	207,402,000	-	-
鳳凰山公司	939,341,198	-	-	939,341,198	-	-

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資(續)

單位名稱	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
耐火材料	117,600,000	-	-	117,600,000	-	-
金陵河公司	452,395,808	-	-	452,395,808	-	-
六礦瑞安	244,980,000	-	-	244,980,000	-	-
黔西南公司	254,482,912	-	-	254,482,912	-	-
銅仁海螺	563,560,920	-	-	563,560,920	-	-
乾縣海螺	560,000,000	-	-	560,000,000	-	-
梁平海螺	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
印尼海螺	239,740,650	-	-	239,740,650	-	-
文山海螺	280,000,000	-	-	280,000,000	-	-
巴中海螺	280,000,000	-	-	280,000,000	-	-
亳州海螺	42,537,300	-	-	42,537,300	-	-
南威水泥	212,588,683	-	-	212,588,683	-	-
哈密建材	101,443,200	-	-	101,443,200	-	-
凌雲通鴻	116,642,141	-	-	116,642,141	-	-
北固海螺	40,000,000	-	-	40,000,000	-	-
茂名大地	92,856,338	-	-	92,856,338	-	-
進賢海螺	29,400,000	-	-	29,400,000	-	-
臨夏海螺	350,000,000	-	-	350,000,000	-	-
海螺國際	3,492,987,419	359,162,550	-	3,852,149,969	-	-
海螺物貿	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
無錫銷售	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
盈江允平	304,078,300	-	-	304,078,300	-	-
邵陽雲峰	141,389,000	-	-	141,389,000	-	-
湖南雲峰	136,476,900	-	-	136,476,900	-	-
水城海螺	551,274,077	-	-	551,274,077	-	-
昆明海螺	120,955,300	-	-	120,955,300	-	-
澧源海螺	421,782,156	-	-	421,782,156	-	-
寶雞塑品	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
印尼國貿	20,233,960	-	-	20,233,960	-	-
贛州海螺	220,000,000	272,450,000	-	492,450,000	-	-

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資(續)

單位名稱	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
巢湖海螺	500,000,000	-	-	500,000,000	-	-
貴定塑品	20,000,000	-	-	20,000,000	-	-
伏爾加海螺	10,590,621	-	-	10,590,621	-	-
曼德勒海螺	166,916,737	-	-	166,916,737	-	-
鳳凰建材	228,342,610	-	-	228,342,610	-	-
遵義海匯	27,000,000	-	-	27,000,000	-	-
池州新材料	250,000,000	-	-	250,000,000	-	-
廣元新材料	36,000,000	-	-	36,000,000	-	-
巴中建材	45,000,000	-	-	45,000,000	-	-
江北建材	510,000,000	-	-	510,000,000	-	-
蕪湖礦業	8,400,000	-	-	8,400,000	-	-
重慶物貿	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
東南亞貿易	142,764,520	-	-	142,764,520	-	-
八宿海螺	579,250,000	-	-	579,250,000	-	-
滁州新材料	7,700,000	-	-	7,700,000	-	-
廣東廣英	725,401,501	-	-	725,401,501	-	-
江蘇建材	83,790,400	-	-	83,790,400	-	-
湖南海中	100,000,000	-	100,000,000	-	-	-
雲南海中	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
江西海中	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
貴州海中	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
南京海中	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
崇左海中	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
陝西海中	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
銅川新材料	26,000,000	-	-	26,000,000	-	-
臨泉海螺	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
珠海海中	10,000,000	-	-	10,000,000	-	-
分宜建材	970,000,000	-	-	970,000,000	-	-
全椒建科	270,000,000	-	-	270,000,000	-	-

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資(續)

單位名稱	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
海門新材料	300,000,000	-	-	300,000,000	-	-
弋陽新材料	8,400,000	-	-	8,400,000	-	-
弋陽建材	70,000,000	-	-	70,000,000	-	-
南江海螺	153,000,000	-	-	153,000,000	-	-
海博智能	48,000,000	-	-	48,000,000	-	-
南通混凝土	42,000,000	-	-	42,000,000	-	-
中南智能	25,500,000	-	-	25,500,000	-	-
騰冲騰越	140,324,800	-	-	140,324,800	-	-
貴州新雙龍	258,351,700	-	-	258,351,700	-	-
銅陵新材料	17,500,000	-	-	17,500,000	-	-
禮泉建科	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
蕭縣海螺	150,000,000	-	-	150,000,000	-	-
海慧供應鏈	115,930,958	-	-	115,930,958	-	-
銅陵建材	150,000,000	-	-	150,000,000	-	-
昌江塑品	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
南通建材	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
建德綠色建材	40,000,000	-	-	40,000,000	-	-
封開綠色建材	6,800,000	-	-	6,800,000	-	-
安徽綠色新材	975,000,000	-	-	975,000,000	-	-
蕪湖綠色建材	200,000,000	-	-	200,000,000	-	-
海螺鴻豐	510,000,000	-	-	510,000,000	-	-
馬鞍山綠色建材	2,000,000,000	-	-	2,000,000,000	-	-
安徽新能源	5,035,041,330	-	-	5,035,041,330	-	-
多吉再生資源	39,759,914	-	-	39,759,914	-	-
宏基水泥	830,264,582	-	-	830,264,582	-	-
淮安綠建	70,000,000	-	-	70,000,000	-	-
貴陽綠色建材	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
湖南控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
雙峰綠建	65,000,000	-	-	65,000,000	-	-

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資(續)

單位名稱	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
貴州控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
雲南控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
陝西控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
平涼綠型	35,000,000	-	-	35,000,000	-	-
樅陽綠色建材	35,000,000	-	-	35,000,000	-	-
合肥控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
廣西控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
蕪湖綠色建材	335,000,000	-	-	335,000,000	-	-
蒙城建材	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
精公檢測	17,487,465	-	-	17,487,465	-	-
海螺環保	220,006,930	-	-	220,006,930	-	-
銅陵環境科技	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
如皋新材料	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
浙江控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
連雲港綠色建材	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
江蘇控股	100,000,000	-	-	100,000,000	-	-
南通通州新材料	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
張家港建材	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
海螺財務服務公司	50,000,000	-	-	50,000,000	-	-
舟山海螺新型建材有限 公司	30,000,000	-	-	30,000,000	-	-
安徽智質	58,374,481	-	-	58,374,481	-	-
海螺信息工程公司	88,785,143	-	-	88,785,143	-	-

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(2) 對子公司投資(續)

單位名稱	年初餘額	本年增加	本年減少	年末餘額	本年計提 減值準備	減值準備 年末餘額
中碳(安徽)環境科技有 限公司	3,900,000	-	-	3,900,000	-	-
西巴布亞海螺	225,104,633	343,000,000	-	568,104,633	-	-
墨玉海螺	-	360,000,000	-	360,000,000	-	-
伊犁海螺	-	213,661,054	-	213,661,054	-	-
鎮江海螺	-	100,000,000	-	100,000,000	-	-
和田海螺	-	27,000,000	-	27,000,000	-	-
於田海螺	-	72,000,000	-	72,000,000	-	-
馬鞍山新型建材	-	31,500,000	-	31,500,000	-	-
霍城礦業	-	2,960,064	-	2,960,064	-	-
伊犁環保	-	73,911,856	-	73,911,856	-	-
深圳建材	-	24,000,000	-	24,000,000	-	-
合計	61,533,453,121	1,879,645,524	300,000,000	63,113,098,645	-	-

本公司子公司的相關信息參見附註八。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

3、長期股權投資(續)

(3) 對聯營、合營企業投資：

投資單位	年初餘額	追加投資	減少投資	本年變動			宣告現金股利	年末餘額
				權益法下 投資損益	其他綜合收益	其他權益變動		
合營企業								
海螺川崎裝備製造	284,334,801	-	-	1,807,251	-	-	-2,566,138	283,575,914
中緬貿易	173,057,011	-	-	-973,250	-	-	-	172,083,761
緬甸海螺	226,265,425	-	-	244,875,316	-15,141,341	-	-55,935,364	400,064,036
仰光海螺	25,798,734	-	-	273,487	-1,073,154	-	-	24,999,067
相山水泥	1,239,058,533	-	-	37,234,749	-	-7,345,182	-80,000,000	1,188,948,100
聯營企業								
產業投資基金	1,622,246,057	-	-66,921,412	102,448,103	-	-	-	1,657,772,748
中建材管理	9,409,836	-	-	3,635,281	-	-	-	13,045,117
海通互聯網基金	182,032,150	-	-	720,986	-	-	-	182,753,136
海螺金石基金	247,208,461	-	-	8,977,772	-	-	-	256,186,233
合計	4,009,411,008	-	-66,921,412	398,999,695	-16,214,495	-7,345,182	-138,501,502	4,179,428,112

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

4、營業收入和營業成本

(1) 營業收入、營業成本

項目	2025年		2024年	
	收入	成本	收入	成本
主營業務	1,428,829,481	1,108,141,706	1,688,285,016	1,212,963,322
其他業務	536,167,972	419,503,245	996,184,556	844,315,819
合計	1,964,997,453	1,527,644,951	2,684,469,572	2,057,279,141

本公司取得的營業收入為合同產生的收入。

(2) 合同產生的收入和成本的情況

合同分類	2025年		2024年	
	營業收入	營業成本	營業收入	營業成本
按業務類型分類				
—水泥及水泥製品銷售	1,428,829,481	1,108,141,706	1,688,285,016	1,212,963,322
—其他	536,167,972	419,503,245	996,184,556	844,315,819
合計	1,964,997,453	1,527,644,951	2,684,469,572	2,057,279,141
按商品轉讓的時間分類				
—在某一時點確認收入	1,584,253,183	1,224,845,283	2,274,310,186	1,849,402,528
—在一段時間內確認收入	380,744,270	302,799,668	410,159,386	207,876,613
合計	1,964,997,453	1,527,644,951	2,684,469,572	2,057,279,141

十二、按中國會計準則編製的財務報表

財務報表附註(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

十七、母公司財務報表主要項目註釋(續)

5、投資收益

項目	2025年	2024年
成本法核算的長期股權投資收益	4,884,410,560	780,796,622
權益法核算的長期股權投資收益	398,999,695	103,144,056
處置長期股權投資產生的投資收益	114,669,481	—
委託理財投資收益	25,294,639	14,796,900
結構性存款投資收益	—	3,442,466
處置交易性金融資產取得的投資損益	—	-24,414,649
其他權益工具投資分紅	28,918,903	22,032,527
交易性金融資產產生的股利	7,407,102	13,147,366
其他	-22,726,978	-80,540,677
合計	5,436,973,402	832,404,611

十二、按中國會計準則編製的財務報表

補充資料

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

一、2025年非經常性損益明細表

項目	金額	說明
非流動資產處置損益	220,394,641	
計入當期損益的政府補助(與企業業務密切相關，符合國家政策規定、按照確定的標準享有、對公司損益產生持續影響的政府補助除外)	473,549,343	
對外委託貸款取得的損益	596,764	
除同公司正常經營業務相關的有效套期保值業務外，非金融企業持有金融資產產生的公允價值變動損益以及處置金融資產和金融負債產生的損益	94,730,845	
委託他人投資或管理資產的收益	25,294,639	
企業取得子公司、聯營企業及合營企業的投資成本小於取得投資時應享有被投資單位可辨認淨資產公允價值產生的收益	9,583,837	
受托經營取得的託管費收入	35,466,242	
除上述各項之外的其他營業外收入和支出	-140,774,449	
小計	718,841,862	
減：所得稅影響額	159,936,282	
少數股東權益影響額(稅後)	33,675,607	
合計	525,229,973	

十二、按中國會計準則編製的財務報表

補充資料(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二、淨資產收益率及每股收益

報告期利潤	加權平均淨資產 收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀釋每股收益
歸屬於公司普通股股東的淨利潤	4.27	1.54	1.54
扣除非經常性損益歸屬於公司普通股股東的淨利潤	3.99	1.44	1.44

1、 每股收益的計算過程

(1) 基本每股收益

基本每股收益的計算過程詳見附註五、57。

(2) 扣除非經常性損益後的基本每股收益

扣除非經常性損益後的基本每股收益以扣除非經常性損益後歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以本公司發行在外普通股的加權平均數計算：

	2025年	2024年
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	8,113,068,470	7,696,117,949
歸屬於本公司普通股股東的非經常性損益	525,229,973	331,413,832
扣除非經常性損益後歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	7,587,838,497	7,364,704,117
本公司發行在外普通股的加權平均數	5,277,060,044	5,277,364,490
扣除非經常性損益後的基本每股收益(元/股)	1.44	1.40

(3) 稀釋每股收益

稀釋每股收益的計算過程詳見附註五、57。

(4) 扣除非經常性損益後的稀釋每股收益

本報告期，本公司不存在稀釋性的潛在普通股，扣除非經常性損益後稀釋每股收益與扣除非經常性損益後基本每股收益相同。

十二、按中國會計準則編製的財務報表

補充資料(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二、淨資產收益率及每股收益(續)

2、加權平均淨資產收益率的計算過程

(1) 加權平均淨資產收益率

加權平均淨資產收益率以歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數計算：

	2025年	2024年
歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	8,113,068,470	7,696,117,949
歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的 加權平均數	190,020,896,815	186,113,045,496
加權平均淨資產收益率	4.27%	4.14%

歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數計算過程如下：

	2025年	2024年
年初歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產	187,940,358,985	185,389,128,400
本年歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤的影響	4,056,534,235	3,848,058,975
其他權益工具投資的公允價值變化的影響	513,032,442	71,600,360
收購少數股東權益的影響	-	1,412,513
外幣報表的折算差異的影響	13,303,047	-67,704,744
支付現金股利的影響	-2,607,747,172	-2,955,153,625
權益法下在被投資單位所有者權益變動中 享有的份額	-64,077,133	-69,694,381
不喪失控制處置子公司部分股權	-	-539,481
專項儲備提取和使用	169,492,411	169,660,960
同一控制下企業合併調整	-	-126,400,000
回購股份的影響	-	-147,323,481
年末歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產 的加權平均數	190,020,896,815	186,113,045,496

十二、按中國會計準則編製的財務報表

補充資料(續)

(除特別註明外，金額單位為人民幣元)

二、淨資產收益率及每股收益(續)

2、加權平均淨資產收益率的計算過程(續)

(2) 扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率

扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率以扣除非經常性損益後歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤除以歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數計算：

	2025年	2024年
扣除非經常性損益後歸屬於本公司普通股股東的合併淨利潤	7,587,838,497	7,364,704,117
歸屬於本公司普通股股東的合併淨資產的加權平均數	190,020,896,815	186,123,578,829
扣除非經常性損益後的加權平均淨資產收益率	3.99%	3.96%

三、境內外會計準則下會計數據差異

按中國企業會計準則編製的財務報表與按照國際財務報告準則編製的合併財務報表的主要差異如下：

	歸屬於母公司股東的淨利潤		歸屬於母公司股東的淨資產	
	2025年	2024年	2025年	2024年
按中國會計準則	8,113,068,470	7,696,117,949	192,427,627,599	187,940,358,985
按國際財務報告準則調整的項目及金額：				
政府補助	12,403,984	16,515,576	-22,627,750	-35,031,734
安全生產費	338,984,821	339,320,919	-	-
按國際財務報告準則	8,464,457,275	8,051,954,444	192,404,999,849	187,905,327,251

註1：按中國企業會計準則，政府提供的補助，按國家相關文件規定作為資本公積處理的，則從其規定計入資本公積。而按國際財務報告準則，與購買固定資產相關的政府補助金確認為遞延收益，隨資產使用而轉入當期損益。

註2：中國企業會計準則對於安全生產費的會計處理明確規定了相關企業按照國家規定提取的安全生產費，應當計入相關產品的成本或當期損益，同時計入所有者權益項下的專項儲備科目，發生相關支出時沖減專項儲備；而根據國際財務報告準則，相關支出於發生時計入損益，專項儲備直接計入權益。

對本集團國際財務報告準則財務報表進行審計的境外審計機構為安永會計師事務所。

十三、董事及高級管理人員關於公司2025年度報告的書面確認意見

根據《證券法》(2019年修訂)及《公開發行證券的公司信息披露內容與格式準則第2號—年度報告的內容與格式》相關規定和要求，作為安徽海螺水泥股份有限公司的董事、高級管理人員，我們在全面瞭解和審核公司二〇二五年度報告及年報摘要後，認為：

- 1、公司嚴格按照股份制公司財務制度規範運作，公司二〇二五年度報告及年報摘要公允地反映了公司本年度的財務狀況和經營成果；
- 2、經安永華明會計師事務所(特殊普通合夥)和安永會計師事務所審計的《安徽海螺水泥股份有限公司二〇二五年度審計報告》是實事求是、客觀公正的。

我們保證公司二〇二五年度報告及年報摘要所披露的信息真實、準確、完整，承諾其中不存在任何虛假記載、誤導性陳述或重大遺漏，並對其內容的真實性、準確性和完整性承擔個別和連帶的法律責任。

姓名	職務	姓名	職務
楊 軍	董事長、執行董事	朱勝利	副董事長、執行董事
屈文洲	獨立非執行董事	何淑懿	獨立非執行董事
韓 旭	獨立非執行董事	李群峰	執行董事
虞 水	執行董事、總經理、 董事會秘書(聯席公司秘書)、 總法律顧問、首席合規官	吳鐵軍	執行董事、副總經理
凡 展	職工董事	潘忠虹	副總經理
李 鑫	總經理助理	許 越	總經理助理
劉慶新	總經理助理		

二〇二六年三月二十四日

