

证券代码：300471

证券简称：厚普股份

记录编号：2026-001

厚普清洁能源（集团）股份有限公司

2025年度业绩说明会记录表

投资者关系活动类别	<input type="checkbox"/> 特定对象调研 <input type="checkbox"/> 分析师会议 <input type="checkbox"/> 媒体采访 <input checked="" type="checkbox"/> 业绩说明会 <input type="checkbox"/> 新闻发布会 <input type="checkbox"/> 路演活动 <input type="checkbox"/> 现场参观 <input type="checkbox"/> 其他（请文字说明其他活动内容）
参与单位名称及人员姓名	线上参与厚普股份 2025 年度网上业绩说明会的投资者
时间	2026 年 04 月 13 日 下午 15:00-17:00
地点	“约调研”微信小程序
上市公司接待人员姓名	董事长：王季文先生 独立董事：王仁平先生 董事会秘书：胡莞苓女士 财务总监：罗娟女士 保荐代表：丁梓女士
投资者关系活动主要内容介绍	<p>一、投资者提问与解答</p> <p>1、主持人开场</p> <p>各位投资者分析师大家好，厚普股份 2025 年度网上业绩说明会将于 2026 年 4 月 13 日 15:00-17:00 正式开始，欢迎踊跃提问！</p> <p>2、问：请董事长展望一下公司今年的发展前景，奋斗目标是什么？</p> <p>答：投资者您好，2026 年是公司“二五”规划的开局之年，也是我们锚定未来、开启高质量发展的关键元年。公司将紧紧围绕“以人为本、守正创新、科技引领、稳健发展”的年度工作方针，持续深耕以天然气、氢能全产业链成套装备制造及工程总包、运维服务为主；以智能仪表、流体技术及航空高端零部件为辅的“一主两辅”业务格局，加快构筑不可替代的产业优势与技术壁垒，在变革中抓住机遇，在挑战中行稳致远。谢谢关注！</p> <p>3、问：请问宋总，如果订单爆发，公司的交付能力能否满足需要？</p>

答：投资者您好，公司目前已建立六大生产基地，形成清洁能源装备全产业链发展生态圈。在交付能力方面，公司持续推进氢能、LNG 核心装备及关键零部件国产化，降低对外技术与产品依赖，并结合市场非标需求，平衡标准化量产与个性化适配，提升交付效率。在标准化箱式撬装装置方面，交付周期已从 60 天缩短至 20-30 天。谢谢关注！

4、问：看见公司有军工概念，具体产品是什么？有多大规模？前景如何？

答：投资者您好，在航空零部件领域，公司航空零部件业务主要由控股子公司嘉绮瑞开展。嘉绮瑞主要从事航空工装设计制造及装配，航空零件制造、航空钣金成型、航空部件装配业务。谢谢关注！

5、问：公司航空航天产品能贡献多少业绩？今年发展前景如何？

答：投资者您好，2025 年度公司航空零部件制造业营业收入占公司总营业收入的 5.32%，国内航空高端零部件市场正处于政策驱动、需求扩张、技术突破的关键发展期，行业呈现“军用需求稳增长、民用市场加速放量”的双轮驱动格局。谢谢关注！

6、问：公司说做氢能全产业链业务，也就是说纵贯氢能产业上中下游，公司在氢能领域是集大成者，这样理解对吗？

答：投资者您好，公司开发了制加氢一体化装备、大流量加氢装置、压缩机核心部件、固态储氢材料、碱液制氢装置等，持续推动完善“制-储-运-加”氢能全产业链产品体系；并已实现从“传统交通能源”到 EPC“氢能综合示范+氢醇化工能源”的全链条转变，是四川省新能源“链主”企业。谢谢关注！

7、问：在市值管理方面，公司有何目标？有没有量化指标？

答：投资者您好，良好的市值表现是公司和投资者们长期的共同愿望，一方面公司将持续做好各项经营工作推动公司高质量发展，创造出更高的投资价值；另一方面，公司也将根据业绩披露情况和市场动态安排相关路演和推介活动，持续加强与市场各主体的沟通交流，传递公司价值。谢谢关注！

8、问：关于氢能和天然气业务，公司的发展战略是什么？以谁为主？

答：投资者您好，坚定践行“氢燃双驱”是公司的经营方针之一，公司将集中优势资源以工程、装备为牵引，做强天然气与氢能全产业链。谢谢关注！

9、问：公司订单，国内与海外哪个比重大？哪个潜力更大？

答：投资者您好，2025 年度公司国内销售占总营业收入 84.82%，国外销售

占总营业收入 15.18%，未来公司将通过持续深耕国内外市场、加快海外业务布局，推动装备制造与工程服务一体化出海，形成国内外同步发展的双增长格局。谢谢关注！

10、问：氢能业务作为战略重点，2025 年落地了航空加氢、固态储氢等示范项目，而行业当前面临绿氢成本高、加氢站建设不足的瓶颈，公司在“制氢-储氢-加注”全链条的成本控制措施有哪些？预计何时能实现氢能业务规模化盈利？公司 2025 年海外收入增速超 300%，主要来自尼日利亚、欧洲等市场的 LNG 及氢能装备订单，请问当前海外市场拓展的核心抓手（如本地化合作、政策适配）是什么？2026 年针对东南亚、中东等清洁能源需求旺盛地区，是否有明确的收入目标与布局计划？年报提到“AI+装备”战略，HopuAI 平台已服务 7000 余座加注站，请问该平台在智能运维、成本降低等方面已实现的具体成效（如故障率下降比例、运维成本节省金额）？未来是否计划向行业开放该技术服务，开辟新盈利增长点？

答：投资者您好，国家“十五五”对于氢能的规划蓝图和今年《关于开展氢能综合应用试点工作的通知》中提到氢能试点城市群最高可获得 16 亿元的以奖代补资金，氢能行业正从“政策示范”走向“市场化应用”的关键转折点，公司将结合国家政策导向，坚持长期主义，通过技术创新及规模化降本提升核心竞争力。对于海外市场，公司坚定践行“不出海，就出局”的战略决心，以“抱团出海、技术为核、工程为体、装备为基、合规为盾、本土为根”为指引，借助“一带一路”政策，加快国际化布局。公司 HopNet 平台具备实时监控、场景组合、告警推送、预警分析等功能，实现了设备安全监控、设备运营调度监管和售后服务功能；并通过云端分布式存储业务数据规范集中和加注站大数据挖掘分析，帮助用户提高效率，降低运营成本；目前该平台已具备接入其他厂商设备的能力。谢谢关注！

11、问：公司终于走出泥淖，扭亏为盈，让大家看见了一线曙光。请问董事长，这种向好势头是否具有可持续性？依据是什么？

答：投资者您好，未来公司仍将聚焦主业发展，打造核心竞争力，坚守发展战略，寻求自我变革，以创新驱动发展，坚持稳中求进，力求以更好的业绩回报投资者。谢谢关注！

12、问：公司是否具有海水制氢能力？

	<p>答：投资者您好，公司目前不具备相关技术。谢谢关注！</p> <p>13、问：公司股价低迷，是否有股票回购计划，以提振股价？</p> <p>答：投资者您好，未来如有相关回购计划，公司将依规及时履行决策程序及信息披露义务。谢谢关注！</p> <p>14、问：请问，公司管理层是否有增持意愿，以提振市场信心？</p> <p>答：投资者您好，公司董事会及管理层始终秉持高度责任感，在严守上市公司合规治理的前提下，坚持稳健经营、聚焦主业。公司高度重视市值管理与股东回报，结合实际情况审慎研究相关工具的适用性。谢谢关注！</p> <p>15、问：北京国际氢能展上，公司访客如潮，意向合作也不少，有多少能转化为订单？</p> <p>答：投资者您好，关于公司订单、业绩情况，请关注公司相关公告。谢谢关注！</p> <p>16、问：公司在今年北京氢能展上广受关注，中外客商云集。请问董秘，今年在手订单有多少？</p> <p>答：投资者您好，公司目前订单量比较充足。谢谢关注！</p>
附件清单（如有）	无
日期	2026 年 04 月 13 日