

北京福元医药股份有限公司

2025年度“提质增效重回报”行动方案评估报告

暨2026年度“提质增效重回报”专项行动方案

为践行以“投资者为本”的上市公司发展理念，维护北京福元医药股份有限公司（以下简称“公司”或“福元医药”）全体股东利益，基于对公司未来发展的信心、对公司价值的认可和切实履行回报社会的责任，公司于2025年4月30日在上海证券交易所网站披露了《北京福元医药股份有限公司2024年度“提质增效重回报”行动方案评估报告暨2025年度“提质增效重回报”专项行动方案》，自行动方案发布以来，公司积极开展和落实相关工作。现将2025年行动方案的评估情况和2026年“提质增效重回报”专项行动方案报告如下：

一、持续打造三位一体核心竞争优势

2025年，公司以党建工作为指引，抓机遇、促发展、谋未来，全体员工团结奋斗，坚定贯彻公司发展战略要求，坚持文化引领发展，积极应对政策变化，制定科学合理的经营计划，努力实现生产经营目标。持续打造三位一体核心竞争优势，不断调整营销管理模式及策略，积极开拓市场；巩固仿制药研发优势，持续推进多品种研发战略，加快创新药研究；扎实推进募投项目建设；加强成本管理、强化安全生产，务实高效推进各项经营发展工作，不断提升综合运营能力，较好地完成了全年重点工作。

2025年，公司实现营业收入350,445万元，同比上升1.71%；归属于上市公司股东净利润46,936万元，同比下降3.95%。截至报告期末，公司总资产492,392万元，比期初增长2.23%；归属于上市公司股东的所有者权益377,934万元，较期初增长6.62%。

2026年，公司将严格按照上市公司规范完善经营管理体系，以国家政策和市场竞争为导向，持续加大研发投入、强化成本控制，既要巩固发展院内市场，同时也要大力发展院外市场，进一步调整与提升与之相匹配的研发立项及营销能力建设，全面落实年度重点工作，持续打造三位一体的核心竞争优势。持续提高仿制药研发效率与质量，加快创新药研究，提升创新研发能力与管理能力，提升原料药研发竞争力；继续以营销为核心，构建扁平化营销体系，提升整体营销效率和市场响应速度；确保灤县基地转产工作顺利进行，满足市场销售增长需求，在转产运行过程中实现智能制造核心信息化系统的

优化磨合，为公司其它在建和拟建项目传承经验；持续优化管理体系，提升管理能力，努力实现 2026 年经营目标。

1、打造先进适宜的营销模式，优化组织体系

加大品种准入建设，细分市场模式并行发展，确保业务持续稳健增长。针对产品类型贯彻执行相应销售策略，加大客户储备，快速推进新上市产品的开发及上量。密切关注集采并做好政策信息的收集和研判，积极响应制定策略措施。提升非集采重点产品市场覆盖率，持续加强市场推广和市场服务，同时确保产品持续稳定供应，持续提升产品质量，巩固产品市场优势和质量优势。优化组织体系，促进各省业务均衡发展。完善薪酬结构并加大激励力度以吸引优秀人才。加强各分子公司间的合规工作协同，利用内外部培训提高整体合规水平。

2、坚持临床急需策略，做好研发战略管理

做好立项评估与项目管理，集中优势资源确保研发品种价值；做好常规仿制药与技术平台部署，提高研发质量与层次；根据行业环境定期评估并及时纠偏立项选题策略，持续推进技术平台与技术壁垒品种研发；提升研发合作能力，加强行业交流与对标学习、提高技术合作或项目引进等的商务能力；加强对分子公司研发管理，重点提升安徽福元和浙江爱生的研发转产能力。

3、战略项目按计划推进

募集资金高精尖药品产业化建设项目（一期）按计划完成剩余产品转移及验证工作；按计划推进安徽福元建设“高精尖药品数智产业化项目”及浙江爱生厂区搬迁的谈判及选址等工作。

4、提升产品生产质量管理水平

随着国家质量监管标准与各项法规要求的逐渐提升，委托生产监管日益趋严，公司将进一步梳理整合质量管理体系，不仅要利用好优势资源，更要“补短板，控风险，重点管控关键风险”。2026 年将持续推进标准化质量管理体系建设，盘点各分子公司在质量人员、专业、管理及体系等方面的优势与短板，差距分析，查漏补缺，确保合规风险最低，质量管理能力稳步提升。

二、积极实施回购方案，重视股东回报

为维护广大投资者利益，提振市场信心，同时完善公司长效激励机制，更紧密、有效地将股东利益、公司利益和员工利益结合在一起，促进公司健康可持续发展，公司于

2024年2月6日发布了股份回购方案，合计拟使用不低于人民币1亿元（含）且不超过人民币2亿元（含）的自有资金以集中竞价交易方式回购公司部分（A股）股份，用于未来股权激励或员工持股计划。报告期内，公司根据股份回购方案完成了回购，回购专用证券账户通过集中竞价交易方式累计回购股份12,000,000股，占公司当前总股本的比例约为2.50%，回购最高价格为15.59元/股，最低价格为13.59元/股，回购均价14.68元/股，使用资金总额为176,169,816.92元（不含交易费用）。

公司高度重视对投资者的合理投资回报，遵照相关法律法规等要求严格执行股东分红回报规划及利润分配政策，积极回报投资者。自2022年上市以来，公司在兼顾可持续发展的前提下，利润分配一直保持连续性和稳定性。2022年度每10股派发现金红利4元（含税），共计派发现金红利192,000,000元（含税），现金分红比例为43.79%。2023年度每10股派发现金红利5元（含税），合计派发现金红利234,991,000元（含税），现金分红比例为48.08%。2024年度每10股派发现金红利5元（含税），合计派发现金红利234,000,000元（含税），现金分红比例为47.88%。2025年度每10股拟派发现金红利5元（含税），合计派发现金红利234,000,000元（含税），现金分红比例为49.85%。

2026年，公司将根据所处行业状况，结合公司实际业务情况、未来发展规划、资金情况，继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，实现稳定、持续、科学的股东回报机制，与全体股东共享公司业绩成果，切实落实投资者回报，提升广大投资者的获得感。

三、重视市值管理，提振市场信心

公司重视市值管理，关注公司股价走势，积极采取充分信息披露、与市场及时沟通、大股东承诺不减持股份等措施提振市场信心，促进公司投资价值提升，客观合理反映公司质量。

2025年，公司依照《公司法》《证券法》《上市公司信息披露管理办法》等法律法规，认真自觉履行信息披露义务，高质量完成了定期报告和临时公告的披露工作。公司充分披露公司主营业务、募投项目、研发进展、回购进展等投资者关注的信息，持续披露ESG报告，确保信息披露真实、准确、完整、及时、公平，能客观地反映公司发生的相关事项，增强公司信息透明度。同时，公司持续加强与投资者的沟通。公司常态化组织业绩说明会，公司高管及独立董事积极参与，与投资者就经营业务、财务数据、研发

进度等问题进行沟通交流。此外，公司通过现场调研、上证 e 互动、电话、邮件等多样
的互动机制，与广大投资者保持交流。

公司主要股东北京华康泰丰科技有限责任公司基于对公司未来发展前景的信心，以
及长期投资价值的认可，为切实维护广大投资者权益，承诺自 2024 年 7 月 30 日起至 2025
年 7 月 29 日止 12 个月内不以任何方式减持其所持有的公司股份。

2026 年，公司将进一步加强信息披露，持续加强与资本市场多元化多渠道沟通，将
公司的信息及时、准确、公平的传递至全体股东，充分传递公司投资价值。

四、完善公司治理，坚持规范运作

公司严格遵守《公司法》《证券法》等法律法规及中国证监会、上海证券交易所的
相关规定，持续完善法人治理结构，建立健全科学规范、有效制衡、运作高效的
现代公司治理体系，提升公司治理水平。

2025 年，公司根据《公司法》《上市公司章程指引》等相关法律法规和规范性
文件的最新规定，不再设置监事会，同时免去监事职务，监事会的职权由董事会审
计委员会行使；为进一步提高董事会决策的科学性和有效性，公司新增 1 名职工代
表董事。同时，结合公司实际情况，修订《公司章程》及修订、制定部分治理制度
共计 16 项。

2026 年，公司将致力于建设更加规范高效的公司治理体系，不断提高战略决策、
风险管理和内部控制能力，切实维护全体股东的利益，确保公司持续、健康、稳健
发展。

五、持续评估改进行动方案

公司将持续评估“提质增效重回报”行动方案的具体举措实施进展并履行信息披露
义务，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市
公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司市场形象，共同促进资本市场平稳运
行。

本次“提质增效重回报”行动方案是基于公司目前的实际情况作出，不构成对投资
者的实质承诺，未来可能受到国内外宏观经济政策调整、市场竞争格局变化、技术创新
突破等多种因素的影响，存在一定的不确定性。敬请投资者注意投资风险。

北京福元医药股份有限公司董事会

2026 年 4 月 14 日