



股票代码  
920533

# 苏州骏创汽车科技股份有限公司

Suzhou Junchuang Auto Technologies co.,Ltd

—— 骏才匠心 · 创新智造 ——

# 2025 | 年度 报告



 [www.szjunchuang.com](http://www.szjunchuang.com)

## 公司年度大事记

2025年10月，公司入选第七批国家级专精特新“小巨人”企业。是对公司技术研发水平、创新能力、业务发展等综合实力等多方面的认可，有利于进一步扩大公司的行业影响力，拓宽业务合作空间。

2025年8月，公司境内二期厂房竣工验收，建筑面积46,847.07平米，并已取得不动产权证书，该厂房在面积、层高方面较一期厂房具备显著优势，有效增强了公司服务客户的能力，提升了公司的业务发展空间。

2025年12月，公司启动新一轮股票期权激励，本轮激励计划首次授予的激励对象共计180人，约占截至2024年12月31日公司员工总数的22.70%，向激励对象拟授予的股票期权数量约占股本总额3.46%，进一步激发员工活力，与员工共享发展成果。

# 目录

第一节	重要提示、目录和释义 .....	4
第二节	公司概况 .....	6
第三节	会计数据和财务指标 .....	8
第四节	管理层讨论与分析 .....	12
第五节	重大事件 .....	39
第六节	股份变动及股东情况 .....	49
第七节	融资与利润分配情况 .....	53
第八节	董事、高级管理人员及员工情况 .....	62
第九节	行业信息 .....	69
第十节	公司治理、内部控制和投资者保护 .....	72
第十一节	财务会计报告 .....	80
第十二节	备查文件目录 .....	197

## 第一节 重要提示、目录和释义

### 【声明】

公司董事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

公司负责人沈安居、主管会计工作负责人张博及会计机构负责人（会计主管人员）郭晶晶保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）对公司出具了标准无保留意见的审计报告。

本年度报告涉及未来计划等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，投资者及相关人士均应对此保持足够的风险认识，并且应当理解计划、预测与承诺之间的差异。

事项	是或否
是否存在公司董事、高级管理人员对年度报告内容存在异议或无法保证其真实、准确、完整	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未出席董事会审议年度报告的董事	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
是否存在未按要求披露的事项	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

#### 1、未按要求披露的事项及原因

根据公司与客户之间保密协议的要求，本年报中对公司前五名客户中的部分客户名称使用代称披露。

### 【重大风险提示】

#### 1、是否存在退市风险

是 否

#### 2、本期重大风险是否发生重大变化

是 否

公司在本报告“第四节 管理层讨论与分析”之“四、风险因素”部分分析了公司的重大风险因素，敬请投资者注意阅读。

## 释义

释义项目	指	释义
骏创科技、公司、本公司	指	苏州骏创汽车科技股份有限公司
北交所	指	北京证券交易所
骏创模具	指	苏州骏创模具工业有限公司系公司的全资子公司
无锡沃德	指	无锡沃德汽车零部件有限公司，系公司前子公司
骏创北美、JCNA	指	Junchuang North America, Inc 系公司的控股子公司
骏创墨西哥、JCM	指	Junchuang Magnum S de RL de CV 系公司的孙公司
骏创贸易	指	苏州骏创贸易有限公司系公司的全资子公司
骏创软件	指	苏州骏创软件有限公司系公司的控股子公司
骏创新加坡、XCONN	指	XCONN DEVELOPMENT PTE. LTD.系公司报告期内新设的控股子公司
员工持股平台、创福兴	指	苏州市吴中区创福兴企业管理咨询合伙企业（有限合伙），系公司员工持股计划
中信建投、保荐机构	指	中信建投证券股份有限公司
中审众环会计师事务所、会计师	指	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
锦天城律师事务所、律师	指	上海市锦天城律师事务所
元、万元	指	人民币元、人民币万元
本期、报告期	指	2025年1月1日至2025年12月31日
上期、上年同期	指	2024年1月1日至2024年12月31日
报告期末	指	2025年12月31日
IATF 16949	指	国际汽车工作组 International Automotive Task Force (IATF)基于 ISO9001 所制定的适用于国际汽车行业的技术规范，其目的在于建立全球适用的统一汽车行业的质量技术体系。国内外各整车厂均已要求其供应商进行 IATF 16949 认证，以确保其供应商产品质量稳定和技术稳定性
ISO14001	指	ISO14001 是环境管理体系认证的代号，是由国际标准化组织制订的环境管理体系标准
安通林	指	安通林集团及其下属控制主体，英文简称 GRUPO ANTOLIN，集团总部位于西班牙，为全球最大的汽车内饰件生产商之一和全球最大的顶篷供应商之一
斯凯孚	指	斯凯孚集团及其下属控制主体，英文简称 SKF，集团总部位于瑞典，为全球最大的滚动轴承制造公司之一
广达集团	指	广达电脑股份有限公司及其下属控制主体，一家台湾企业
和硕联合	指	和硕联合科技股份有限公司及其下属控制主体，一家台湾企业
T 公司	指	T 集团公司及其下属控制主体，一家美国电动汽车及能源公司，为全球领先的新能源汽车制造商

## 第二节 公司概况

### 一、 基本信息

证券简称	骏创科技
证券代码	920533
公司中文全称	苏州骏创汽车科技股份有限公司
英文名称及缩写	Suzhou Junchuang Auto Technologies Co.,Ltd
法定代表人	沈安居

### 二、 联系方式

董事会秘书姓名	陈显鲁
联系地址	江苏省苏州市吴中区木渎镇船坊头路6号
电话	0512-65022868
传真	0512-66570981
董秘邮箱	chenxianlu@szjunchuang.com
公司网址	www.szjunchuang.com
办公地址	江苏省苏州市吴中区木渎镇船坊头路6号
邮政编码	215101
公司邮箱	chenxianlu@szjunchuang.com

### 三、 信息披露及备置地点

公司年度报告	2025 年年度报告
公司披露年度报告的证券交易所网站	www.bse.cn
公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报 www.cs.com.cn
公司年度报告备置地	董事会秘书办公室

### 四、 企业信息

公司股票上市交易所	北京证券交易所
上市时间	2022 年 5 月 24 日
行业分类	制造业-汽车制造业-汽车零部件及配件制造-汽车零部件及配件制造 (C3660)
主要产品与服务项目	研发、生产、销售的主要产品为汽车塑料零部件，以及配套产品制造所需要的模具
普通股总股本（股）	130,757,328
优先股总股本（股）	0
控股股东	沈安居
实际控制人及其一致行动人	实际控制人为沈安居、李祥平，一致行动人为苏州市吴中区创福兴企业管理咨询合伙企业（有限合伙）

## 五、 注册变更情况

适用 不适用

项目	内容
统一社会信用代码	91320500776445728W
注册地址	江苏省苏州市吴中区木渎镇船坊头路6号
注册资本（元）	130,757,328

## 六、 中介机构

公司聘请的会计师事务所	名称	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	武汉市中北路166号长江产业大厦17-18楼
	签字会计师姓名	周伟、邱志卿
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	北京市朝阳区景辉街16号院1号楼泰康集团大厦12层
	保荐代表人姓名	林天、刘凯
	持续督导的期间	2022年5月24日至2025年12月31日

## 七、 自愿披露

适用 不适用

## 八、 报告期后更新情况

适用 不适用

公司收到中审众环出具的《关于变更签字注册会计师和项目质量复核人的函》，中审众环作为公司2025年度财务报表及内部控制的审计机构，原指派吴抱军（项目合伙人）、毛雪作为签字注册会计师，孙奇作为项目质量复核人员共同为公司提供2025年度审计服务。因内部工作安排调整，中审众环指派周伟接替吴抱军作为公司2025年度审计项目的签字注册会计师（项目合伙人），指派邱志卿接替毛雪作为公司2025年度审计项目的签字注册会计师，指派王丰接替孙奇作为公司2025年度审计项目质量复核人员，继续完成公司2025年度审计相关工作。变更后的注册会计师为周伟和邱志卿，变更后的项目质量复核人为王丰。具体详见公司于2026年1月13日在北京证券交易所官网披露的《关于变更签字会计师及质量控制复核人的公告》（公告编号：2026-006）。

### 第三节 会计数据和财务指标

#### 一、 盈利能力

单位：元

	2025 年	2024 年	本年比上年增 减%	2023 年
营业收入	697,672,443.67	755,001,039.58	-7.59%	698,571,119.86
毛利率%	23.18%	22.70%	-	27.52%
归属于上市公司股东的净利润	36,360,369.25	51,156,059.00	-28.92%	88,336,555.89
归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益后的净利润	33,641,243.88	51,460,375.28	-34.63%	85,240,721.98
加权平均净资产收益率%（依据 归属于上市公司股东的净利润 计算）	10.10%	15.28%	-	30.42%
加权平均净资产收益率%（依据 归属于上市公司股东的扣除非 经常性损益后的净利润计算）	9.35%	15.37%	-	29.36%
基本每股收益	0.28	0.39	-28.21%	0.89

#### 二、 营运情况

单位：元

	2025 年末	2024 年末	本年末比上 年末增减%	2023 年末
资产总计	845,576,814.49	772,955,762.56	9.40%	685,917,401.34
负债总计	477,972,187.46	423,691,180.33	12.81%	368,564,940.20
归属于上市公司股东的净资 产	369,002,087.31	352,111,778.50	4.80%	315,932,042.95
归属于上市公司股东的每股 净资产	2.82	3.51	-19.76%	3.18
资产负债率%（母公司）	50.34%	47.03%	-	49.85%
资产负债率%（合并）	56.53%	54.81%	-	53.73%
流动比率	1.15	1.29	-10.85%	1.34
	2025 年	2024 年	本年比上年 增减%	2023 年
利息保障倍数	5.94	9.39	-	19.77
经营活动产生的现金流量净 额	108,637,423.87	98,448,452.41	10.35%	74,764,514.86
应收账款周转率	3.11	3.27	-	3.08
存货周转率	5.06	6.14	-	6.11

总资产增长率%	9.40%	12.69%	-	28.85%
营业收入增长率%	-7.59%	8.08%	-	19.30%
净利润增长率%	-22.47%	-46.21%	-	41.41%

### 三、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

### 四、 与业绩预告/业绩快报中披露的财务数据差异

适用 不适用

公司 2025 年年度报告中的财务数据与业绩快报中披露数据有所差异，具体如下：

项目	2025 年年度报告	2025 年业绩快报	差异比例%
营业收入	697,672,443.67	697,666,245.08	0.00%
利润总额	40,541,870.23	39,007,824.61	3.93%
归属于上市公司股东的净利润	36,360,369.25	35,158,787.49	3.42%
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	33,641,243.88	31,837,054.54	5.67%
基本每股收益	0.28	0.27	3.70%
加权平均净资产收益率%（扣非前）	10.10%	9.82%	-
加权平均净资产收益率%（扣非后）	9.35%	8.89%	-
项目	2025 年年度报告	2025 年业绩快报	差异比例%
总资产	845,576,814.49	859,292,684.80	-1.60%
归属于上市公司股东的所有者权益	369,002,087.31	367,826,851.90	0.32%
股本	130,757,328.00	130,757,328.00	0.00%
归属于上市公司股东的每股净资产	2.82	2.81	0.36%

公司业绩快报所载 2025 年年度主要财务数据为初步核算数据，未经会计师事务所审计。公司 2025 年年度报告中披露的财务数据与 2025 年 2 月 25 日披露的业绩快报中的财务数据不存在重大差异。

### 五、 2025 年分季度主要财务数据

单位：元

项目	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	161,264,239.68	165,989,054.85	177,941,640.15	192,477,508.99
归属于上市公司股东的净利润	9,757,812.12	5,546,999.07	5,299,885.46	15,755,672.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	7,932,924.70	3,965,261.68	3,653,079.63	18,089,977.87

季度数据与已披露定期报告数据差异说明：

适用 不适用

## 六、 非经常性损益项目和金额

单位：元

项目	2025 年金额	2024 年金额	2023 年金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-3,175,839.70	-317,179.62	282,076.31	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,259,749.00	1,875,346.83	3,896,961.44	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		-288,354.71	-20,568.72	-
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	736,598.46	716,779.50	886,604.27	-
委托他人投资或管理资产的损益	115,313.43	-2,417,771.30	24,986.30	-
对外委托贷款取得的损益				-
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	251,435.06	72,588.01	744,076.87	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-81,667.12	19,045.84	128,229.03	-
其他符合非经常性损益定义的损益项目	143,357.47		-2,243,075.13	-
<b>非经常性损益合计</b>	<b>3,248,946.60</b>	<b>-339,545.45</b>	<b>3,699,290.37</b>	<b>-</b>
所得税影响数	528,555.79	-35,229.17	603,456.46	-
少数股东权益影响额（税后）	1,265.44	-		-
<b>非经常性损益净额</b>	<b>2,719,125.37</b>	<b>-304,316.28</b>	<b>3,095,833.91</b>	<b>-</b>

## 七、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

主要会计数据	2025 年	2024 年	本年比上年增减%
扣除股份支付影响后的归属于上市公司股东的净利润	36,360,369.25	52,221,081.70	-30.37%

2024 年公司对股份支付费用予以冲回，冲回金额为 106.50 万元，2025 年度无股份支付费用。

## 八、 补充财务指标

适用 不适用

九、 会计政策变更、会计估计变更或重大差错更正等情况

(一) 会计数据追溯调整或重述情况

会计政策变更 会计差错更正 其他原因 不适用

(二) 会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正的原因及影响

适用 不适用

## 第四节 管理层讨论与分析

### 一、 业务概要

#### 商业模式报告期内变化情况：

本公司为高性能塑料领域全球化制造平台，具备材料组分选型与设计、零件与总成产品设计与仿真能力、模具及自动化设备设计和制造能力；同时拥有丰富的单/双色注塑、嵌件注塑、液态硅胶成型、光学成型、全自动组装等核心技术，形成了“以塑代钢”“集成注塑”的一站式解决方案，为全球领先的新能源汽车制造商、汽车零部件巨头、储能/动力电池企业、具身智能机器人企业等提供产品与服务。产品线包括：汽车功能结构件、汽车电子控制零件、动力/储能电池功能件、能源类零件、高低压连接器零件和总成、机器人零部件等产品，公司以技术为引领，通过轻量化、零件集成化设计的产品为客户产品减重、降本，创造价值。

公司依靠技术优势、全球化能力、全球制造标准通过客户的供应商评审，目前已成为包括斯凯孚、安通林、T 公司、广达集团、和硕联合、宁德时代、蜂巢锂电、国力电子、银轮股份等知名厂商的合格供应商。

报告期内和报告期后至今，公司的商业模式、主营业务较上年度没有重大变化。

#### 报告期内核心竞争力变化情况：

适用 不适用

#### 专精特新等认定情况

适用 不适用

“专精特新”认定	<input checked="" type="checkbox"/> 国家级 <input type="checkbox"/> 省（市）级
“高新技术企业”认定	是
其他相关的认定情况	江苏省民营科技企业 - 江苏省民营科技企业协会

### 二、 经营情况回顾

#### (一) 经营计划

2025 年面临贸易摩擦升级、行业竞争加剧等复杂态势，公司积极妥善应对，持续夯实公司根基，提升公司竞争力。

##### 1、产品线和区域发展

公司在夯实新能源汽车业务的基础上，以产品线战略为引领，积极开拓动力/储能电池功能件、机器人零件领域，动力/储能电池功能件占比已突破 10%，同时北美子公司第四季度开始盈利，为公司进一步发展奠定了较好基础。

##### 2、研发方面

公司研发部门围绕材料研究、产品设计、工艺设计等维度开展创新研发工作：电磁屏蔽、导热材料研究已实现功能达标，满足实验要求，目前正通过持续工艺优化降低生产成本；液态硅胶防爆阀、电池断路控制单元及电池控制单元零件等产品已实现量产突破；连接器总成产品已开始交付；持续推

进机器人零件“以塑代钢”技术研究，目前已取一定成果。

### 3、销售方面

公司在持续巩固与长期合作客户稳定关系的基础上，新开拓客户业务推进顺利，订单规模稳步放量，客户业绩贡献结构呈现多元化发展态势。同时，公司积极推动与关键客户建立战略合作关系，不断深化合作层次、拓展合作领域，与客户实现协同发展；CRM系统已启动实施落地，有效提升服务客户的效率和质量。

### 4、运营方面

智能制造建设持续深化推进，MES系统主体功能已全面打通，模具管理、设备管理、人员技能管理及工艺过程数据采集等模块已落地应用并服务于生产制造；快速反应管理软件启动实施，有效提升内部运营效率；已与关键材料及核心零部件的部分供应商建立战略合作关系，供应链韧性与抗风险能力得到进一步增强。

### 5、人才方面

公司高级管理人员队伍进一步职业化、专业化，由职业经理人担任总经理，进一步完善了公司治理，组织效能进一步提高；同时公司启动实施2025年度股票期权激励计划，深度绑定核心人才，激发团队活力与创造力。

### 6、财务方面

公司财务管理深度嵌入业务价值链，以项目成本管理为核心，贯穿报价、研发、生产及交付全流程，实现了成本的精细化管控与资源高效配置；主动优化融资结构，通过统筹债务与灵活运用金融工具，进一步降低了综合融资成本，为可持续发展奠定了坚实基础。

报告期内，公司主要经营成果如下：

#### 1、财务运营情况

(1) 报告期内，营业收入为69,767.24万元，较上年同期减少7.59%，减少了5,732.86万元；本报告期营业收入与去年同期相比下降的主要因为：①T公司更新款车型生产线切换导致的减产，以及部分车型生产量下滑幅度较大，导致公司新能源汽车功能部件系列产品收入下滑；②因下游客户车型主要燃油车，相关车型销量下滑导致公司悬挂轴承系列产品收入下滑；③公司在储能/动力电池和热管理领域等新开发客户的放量需要一定周期，新客户贡献收入较少。

为促进营业收入提升，公司积极推动新开发客户相关新开发项目量产交付，并积极挖掘现有客户更多项目机会；继续加大新客户、新领域的业务开拓力度。

(2) 报告期内，归属于上市公司股东的净利润为3,636.04万元，较上年同期减少28.92%，减少了1,479.57万元；主要因为：①受公司部分下游客户销售结构调整、订单销量减少，且新开发客户放量尚需一定周期等因素影响，本期营业收入同比小幅下滑；同时公司固定成本未同步下降，致使毛利润同比减少965.84万元。②公司外销收入主要以美元结算，2025年人民币兑美元汇率走强，本期产生一定汇兑损失；叠加利率下行导致利息收入减少等因素，使得财务费用较上年同期增加1,075.35万元。

#### 2、资产负债情况

(1) 报告期末，公司资产总计84,557.68万元，较上年同期增长9.40%，增加了7,262.11万元；主要因为：本期二期厂房持续建设并完成主体工程验收，致使资产总额相应增加。

(2) 报告期末，公司负债总计47,797.22万元，较上年同期增长12.81%，增加了5,428.10万

元；主要因为：本期二期厂房建设资金投入增加，银行借款相应增长所致。

## (二) 行业情况

详见本报告“第九节 行业信息”。

## (三) 财务分析

### 1. 资产负债结构分析

单位：元

项目	2025 年末		2024 年末		变动比例%
	金额	占总资产的比重%	金额	占总资产的比重%	
货币资金	106,093,879.25	12.55%	81,335,426.71	10.52%	30.44%
应收票据	1,844,105.63	0.22%	-	-	-
应收账款	211,180,690.68	24.97%	210,515,938.22	27.24%	0.32%
应收款项融资	3,269,193.83	0.39%	6,534,371.40	0.85%	-49.97%
预付款项	175,544.85	0.02%	1,767,994.68	0.23%	-90.07%
其他应收款	1,285,367.10	0.15%	4,046,301.88	0.52%	-68.23%
存货	103,355,623.76	12.22%	95,683,667.12	12.38%	8.02%
一年内到期的非流动资产	1,270,546.90	0.15%	1,002,836.06	0.13%	26.70%
其他流动资产	9,908,374.69	1.17%	14,199,223.02	1.84%	-30.22%
长期应收款	2,286,508.71	0.27%	4,575,741.57	0.59%	-50.03%
固定资产	303,050,703.62	35.84%	136,689,341.62	17.68%	121.71%
在建工程	20,691,462.30	2.45%	101,835,639.87	13.17%	-79.68%
使用权资产	37,623,610.92	4.45%	49,034,125.42	6.34%	-23.27%
无形资产	15,155,851.73	1.79%	15,689,059.77	2.03%	-3.40%
长期待摊费用	18,406,578.03	2.18%	16,606,155.47	2.15%	10.84%
递延所得税资产	5,233,773.41	0.62%	18,027,754.75	2.33%	-70.97%
其他非流动资产	4,744,999.08	0.56%	15,412,185.00	1.99%	-69.21%
短期借款	149,064,605.72	17.63%	135,697,890.26	17.56%	9.85%
交易性金融负债			308,923.43	0.04%	-100.00%
应付票据	27,704,753.43	3.28%	-	-	
应付账款	158,114,605.84	18.70%	148,630,314.65	19.23%	6.38%
合同负债	8,898,705.04	1.05%	5,131,914.92	0.66%	73.40%
应付职工薪酬	15,671,057.51	1.85%	19,384,639.93	2.51%	-19.16%

应交税费	2,405,715.13	0.28%	2,491,215.00	0.32%	-3.43%
其他应付款	1,705,609.06	0.20%	1,587,399.92	0.21%	7.45%
一年内到期的非流动负债	16,851,829.67	1.99%	9,737,304.97	1.26%	73.06%
其他流动负债	2,128,681.60	0.25%	83.96	0.00%	2,535,252.07%
长期借款	57,249,500.00	6.77%	41,561,500.00	5.38%	37.75%
租赁负债	37,815,550.52	4.47%	45,632,359.82	5.90%	-17.13%
预计负债			44,515.69	0.01%	-100.00%
递延所得税负债	361,573.94	0.04%	13,483,117.78	1.74%	-97.32%
股本	130,757,328.00	15.46%	100,582,560.00	13.01%	30.00%
资本公积	24,972,534.55	2.95%	56,993,416.33	7.37%	-56.18%
其他综合收益	1,133,703.27	0.13%	1,283,471.23	0.17%	11.67%
专项储备	8,055,000.75	0.95%	5,412,667.45	0.70%	48.82%
盈余公积	39,850,749.33	4.71%	35,702,580.68	4.62%	11.62%
未分配利润	164,232,771.41	19.42%	152,137,082.81	19.68%	7.95%
少数股东权益	-1,397,460.28	-0.17%	-2,847,196.27	-0.37%	50.92%

#### 资产负债项目重大变动原因:

##### 1、货币资金

报告期末，货币资金金额 10,609.39 万元，较上年期末同比增长 30.44%，增加了 2,475.85 万元。主要系公司为支持 26 年生产经营计划需要储备资金所致。

##### 2、应收票据

报告期末，应收票据金额 184.41 万元。主要系本期收到客户银行承兑汇票增加所致。

##### 3、应收款项融资

报告期末，应收款项融资金额 326.92 万元，较上年期末同比下降 49.97%，减少了 326.52 万元。主要系票据背书转让所致。

##### 4、预付款项

报告期末，预付款项金额 17.55 万元，较上年期末同比减少 90.07%，减少了 159.24 万元。主要系期初预付的采购款本期到货所致。

##### 5、其他应收款

报告期末，其他应收款 128.54 万元，较上年期末同比下降 68.23%，减少了 276.09 万元。主要系二期厂房竣工保证金退回 243.50 万元所致。

##### 6、其他流动资产

报告期末，其他流动资产 990.84 万元，较上年期末同比下降 30.22%，减少了 429.08 万元。主要系待抵扣的增值税进项税额减少所致。

##### 7、长期应收款

报告期末，长期应收款 228.65 万元，较上年期末同比下降 50.03%，减少了 228.92 万元。主要系按期收回无锡德创欠款所致。

##### 8、固定资产

报告期末，固定资产金额 30,305.07 万元，较上年期末同比增长 121.71%，增加了 16,636.14 万元。主要系二期厂房竣工验收，增加固定资产原值 15,103.06 万元所致。

#### **9、在建工程**

报告期末，在建工程金额 2,069.15 万元，较上年期末同比下降 79.68%，减少了 8,114.42 万元。主要系二期厂房转固所致。

#### **10、递延所得税资产**

报告期末，递延所得税资产金额 523.38 万元，较上年期末同比下降 70.97%，减少了 1,279.40 万元。主要原因系母公司骏创汽车对原长期租赁厂房办理退租，相关使用权资产及租赁负债终止确认，由此形成的财税暂时性差异相应转回，原已确认的递延所得税资产予以冲减所致。

#### **11、其他非流动资产**

报告期末，其他非流动资产金额 474.50 万元，较上年期末同比减少 69.21%，减少 1,066.72 万元。主要系原期限一年以上的租赁保函保证金剩余期限缩短至一年以内，相应金额 762.27 万元重分类至其他货币资金核算所致。

#### **12、交易性金融负债**

报告期末，交易性金融负债金额 0.00 万元，上年期末 30.89 万元，减少 30.89 万元。主要系母公司持有的远期外汇合约本期全部交割，相关金融负债终止确认所致。

#### **13、应付票据**

报告期末，应付票据金额 2,770.48 万元，为本年度新增。主要系公司增加使用银行信用证结算所致。

#### **14、合同负债**

报告期末，合同负债 889.87 万元，较上年期末同比增长 73.40%，增加了 376.68 万元。主要系公司预收客户销售货款增加所致。

#### **15、一年内到期的非流动负债**

报告期末，一年内到期的非流动负债金额 1,685.18 万元，较上年期末同比增加 73.06%，增加了 711.45 万元。主要系一年内到期的长期借款，重分类至本项目列报所致。

#### **16、其他流动负债**

报告期末，其他流动负债金额 212.87 万元，上年期末金额仅 83.96 元，较上年期末增加了 212.86 万元。主要系公司已背书转让，但尚未到期不能终止确认的应收票据增加 194.12 万元所致。

#### **17、长期借款**

报告期末，长期借款金额 5,724.95 万元，较上年期末同比增长 37.75%，增加了 1,568.80 万元。主要系二期厂房建设项目新增长期银行借款所致。

#### **18、预计负债**

报告期末，预计负债 0.00 万元，较上年期末同比减少 4.45 万元。主要系母公司骏创汽车终止原长期厂房租赁协议，原确认的租赁资产复原义务相应解除，相关预计负债予以冲回所致。

#### **19、递延所得税负债**

报告期末，递延所得税负债金额 36.16 万元，较上年期末同比下降 97.32%，减少了 1,312.15 万元。主要原因系母公司骏创汽车对原长期租赁厂房办理退租，相关使用权资产及租赁负债终止确认，由此形成的财税暂时性差异相应转回，原已确认的递延所得税负债予以冲减所致。

## 20、股本

报告期末，股本金额 13,075.73 万元，较上年期末同比增长 30.00%，增加了 3,017.48 万元。主要系公司于 2025 年 5 月完成了权益分派，资本公积转增股本 3,017.48 万股所致。

## 21、资本公积

报告期末，资本公积金额 2,497.25 万元，较上年期末下降 56.18%，减少了 3,202.09 万元。主要系公司于 2025 年 5 月实施权益分派，以资本公积转增股本，相应减少资本公积。

## 22、专项储备

报告期末，专项储备金额 805.50 万元，较上年期末增长 48.82%，增加了 264.23 万元。主要系公司按规定计提安全生产费增加所致。

## 23、少数股东权益

报告期末，少数股东权益金额-139.75 万元，较上年期末增加了 144.97 万元。主要原因系母公司对骏创北美增资导致少数股东持股比例被动稀释，且 2025 年骏创北美经营结果仍为亏损，少数股东按新持股比例应承担的亏损金额相应减少，从而使得本期少数股东权益亏损金额同比收窄。

### 境外资产占比较高的情况

适用 不适用

## 2. 营业情况分析

### (1) 利润构成

单位：元

项目	2025 年		2024 年		变动比例%
	金额	占营业收入的比重%	金额	占营业收入的比重%	
营业收入	697,672,443.67	-	755,001,039.58	-	-7.59%
营业成本	535,928,042.60	76.82%	583,598,240.73	77.30%	-8.17%
毛利率	23.18%	-	22.70%	-	-
销售费用	9,322,467.31	1.34%	13,950,553.43	1.85%	-33.17%
管理费用	62,736,891.49	8.99%	67,986,175.64	9.00%	-7.72%
研发费用	38,749,848.10	5.55%	27,800,306.81	3.68%	39.39%
财务费用	7,933,020.68	1.14%	-2,820,500.47	-0.37%	381.26%
信用减值损失	-268,330.23	-0.04%	-408,049.36	-0.05%	34.24%
资产减值损失	13,244.27	0.00%	-2,627,865.87	-0.35%	100.50%
其他收益	5,403,106.47	0.77%	1,837,309.06	0.24%	194.08%
投资收益	-193,610.00	-0.03%	-2,417,771.30	-0.32%	91.99%
公允价值变动收益	308,923.43	0.04%	-288,354.71	-0.04%	207.13%
资产处置收益	-1,150,973.37	-0.16%	32,504.87	0.00%	-3,640.93%
汇兑收益	0		0		
营业利润	42,648,403.68	6.11%	56,567,207.89	7.49%	-24.61%
营业外收入	129,013.11	0.02%	125,961.14	0.02%	2.42%
营业外支出	2,235,546.56	0.32%	456,599.79	0.06%	389.61%
净利润	36,179,643.10	5.19%	46,663,039.97	6.18%	-22.47%

所得税费用	4,362,227.13	0.63%	9,573,529.27	1.27%	-54.43%
少数股东损益	-180,726.15	-0.03%	-4,493,019.03	-0.60%	95.98%

**项目重大变动原因：**

**1、销售费用**

2025 年度，销售费用金额 932.25 万元，较上年同期减少 33.17%，减少了 462.81 万元。主要系上年同期确认墨西哥项目重新开模模具费用 301.91 万元所致。

**2、研发费用**

2025 年度，研发费用金额 3,874.98 万元，较上年同期增长 39.39%，增加了 1,094.95 万元。主要系公司进一步加强连接器事业部及北美子公司研发团队建设，增加研发投入所致。

**3、财务费用**

2025 年度，财务费用金额 793.30 万元，较上年同期增长 381.26%，增加了 1,075.35 万元。主要系受汇率波动汇兑收益减少以及利率下行导致利息收入减少所致。

**4、信用减值损失**

2025 年度，信用减值损失金额-26.83 万元，较上年同期减少 34.24%，减少 13.97 万元。主要系本期二期厂房竣工保证金收回 243.50 万元，其他应收款减少，相应计提的信用减值损失金额较上年同期减少所致。

**5、资产减值损失**

2025 年度，资产减值损失金额 1.32 万元，较上年同期大幅减少，减少了 264.11 万元。主要系对已完成销售及领用的原材料转销存货跌价准备，以及因产品市场价格回升、单位成本降低等因素，对减值迹象消除的存货转回存货跌价准备，综合影响所致。

**6、其他收益**

2025 年度，其他收益金额 540.31 万元，较上年同期增长 194.08%，增加了 356.58 万元。主要系本期收到的政府补助增加所致。

**7、投资收益**

2025 年度，投资收益金额-19.36 万元，较上年同期减亏 222.42 万元。主要系本期母公司购买远期锁汇产品合约全部完成交割，远期外汇合约交割损失较上年同期减少所致。

**8、公允价值变动损益**

2025 年度，公允价值变动收益金额 30.89 万元，较上年同期增长 207.13%，增加了 59.73 万元。主要系远期外汇合约受汇率波动影响，本期公允价值变动收益较上期增加所致。

**9、资产处置收益**

2025 年度，资产处置收益金额-115.10 万元，本年由盈转亏。主要系骏创汽车处置闲置的固定资产，相关资产处置产生损失所致。

**10、营业外支出**

2025 年度，营业外支出金额 223.55 万元，较上年同期增长 389.61%，增加了 177.89 万元。主要系公司终止部分厂房租赁协议，对相关租入资产改良及长期待摊费用进行一次性终止确认，形成非经常性损失所致。

**11、所得税费用**

2025 年度，所得税费用金额 436.22 万元，较上年同期减少 54.43%，减少了 521.13 万元。主要系公司当期利润总额同比下降影响，实际所得税税基同比减少所致。

**12、少数股东损益**

2025 年度，少数股东损益金额-18.07 万元，较上年减亏 95.98%，减亏 431.23 万元。主要系骏创北美经营亏损同比大幅收窄，且因母公司对骏创北美增资稀释少数股东持股比例，导致少数股东应分担的亏损金额相应减少所致。

## (2) 收入构成

单位：元

项目	2025年	2024年	变动比例%
主营业务收入	692,624,847.84	749,238,940.82	-7.56%
其他业务收入	5,047,595.83	5,762,098.76	-12.40%
主营业务成本	533,101,100.18	580,219,606.72	-8.12%
其他业务成本	2,826,942.42	3,378,634.01	-16.33%

## 按产品分类分析：

单位：元

分产品	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减
汽车塑料零部件	652,521,680.38	502,123,825.67	23.05%	-7.79%	-7.77%	减少 0.02 个百分点
贸易件	1,807,255.43		100.00%	74.83%	-	增加 0.00 个百分点
模具	38,698,566.22	30,977,274.51	19.95%	-4.63%	-13.47%	增加 8.18 个百分点
其他业务收入	4,644,941.64	2,826,942.42	39.14%	-19.39%	-16.33%	减少 2.23 个百分点
合计	697,672,443.67	535,928,042.60	-	-	-	-

## 按区域分类分析：

单位：元

分地区	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入比上年同期增减%	营业成本比上年同期增减%	毛利率比上年同期增减
内销	232,962,363.68	198,270,069.09	14.89%	-6.31%	-3.14%	-2.79%
外销	464,710,079.99	337,657,973.51	27.34%	-8.22%	-10.89%	2.17%
合计	697,672,443.67	535,928,042.60	-	-	-	-

## 收入构成变动的的原因：

本期报告产品分类贸易件系列，该系列产品营业收入较上年同期增加 74.83%，主要系本期基于产业链协同合作需求，贸易件系列产品配套供应业务量增加，相应实现营业收入同比增长。

## (3) 主要客户情况

单位：元

序号	客户	销售金额	年度销售占比%	是否存在关联关系
1	T 公司	316,180,785.77	45.32%	否
2	广达集团	81,512,412.43	11.68%	否
3	安通林	58,738,582.69	8.42%	否
4	和硕联合	55,458,790.03	7.95%	否
5	斯凯孚	40,122,407.64	5.75%	否
合计		552,012,978.56	79.12%	-

#### (4) 主要供应商情况

单位：元

序号	供应商	采购金额	年度采购占比%	是否存在关联关系
1	宁波维毅化工有限公司	73,098,576.24	11.84%	否
2	MVP Plastics, Inc.	57,954,265.74	9.39%	否
3	苏州相旺建设工程有限公司吴中分公司	53,909,775.22	8.73%	否
4	HONGKONG FOREMORE INTERNATIONAL TRA	21,235,290.79	3.44%	否
5	博世汽车部件（苏州）有限公司	15,248,101.63	2.47%	否
合计		221,446,009.62	35.87%	-

#### (5) 报告期内公司贸易业务收入占营业收入比例超过 10%情况

适用 不适用

### 3. 现金流量状况

单位：元

项目	2025 年	2024 年	变动比例%
经营活动产生的现金流量净额	108,637,423.87	98,448,452.41	10.35%
投资活动产生的现金流量净额	-87,281,594.62	-105,708,716.89	17.43%
筹资活动产生的现金流量净额	4,916,449.41	-2,935,393.34	267.49%

#### 现金流量分析：

2025 年度，筹资活动产生的现金流量净额 491.64 万元，增加了 785.18 万元。主要系二期厂房建设新增项目贷款所致。

#### (四) 投资状况分析

##### 1、 总体情况

√适用 □不适用

单位：元

报告期投资额	上年同期投资额	变动比例%
28,785,200.00	1,054,456.45	2,629.86%

注：1、上表系向子公司、孙公司投资额；

2、2024年8月20日，公司在北交所官网披露了《对外投资（对美国控股子公司增资）的公告》（公告编号：2024-059），拟将骏创北美的投资总额增加700.00万美元。报告期内，上述投资款项已支付400.00万美元。上表本报告期投资额以美元兑换人民币汇率7.1963进行换算。

##### 2、 报告期内获取的重大的股权投资情况

□适用 √不适用

##### 3、 报告期内正在进行的重大的非股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元

项目名称	本期投入情况	累计实际投入情况	资金来源	项目进度	预计收益	截止报告期末累计实现的收益	是否达到计划进度和预计收益的原因
二期厂房及配套设 施	77,816,751.76	158,122,707.71	自有资金、金融 机构贷款	正在进 行	-	-	工程累 计投入 占预算 比例 63.17%
合计	77,816,751.76	158,122,707.71	-	-	-	-	-

##### 4、 以公允价值计量的金融资产情况

√适用 □不适用

单位：元

金融资产类别	初始投资成本	资金来源	本期购入金额	本期出售金额	报告期投资收益	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动
期汇通	14,286,800.00	自有资金	-	14,084,000.00	-202,800.00	308,923.43	-
合计	14,286,800.00	-	-	14,084,000.00	-202,800.00	308,923.43	-

### 报告期内以套期保值为目的的衍生品投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

衍生品投资类型	初始投资金额	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	报告期内购入金额	报告期内售出金额	期末账面价值	期末账面价值占公司报告期末净资产比例(%)
人民币兑外汇期权交易(期汇通)	1,428.68	1,397.79	30.89	-	-	1,408.40	-	-
人民币兑外汇期权交易(货币互换)	71.61	-	-	-	71.61	72.53	-	-
<b>合计</b>	<b>1,500.29</b>	<b>1,397.79</b>	<b>30.89</b>	<b>-</b>	<b>71.61</b>	<b>1,480.93</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>报告期内套期保值业务的会计政策、会计核算具体原则,以及与上一报告期相比是否发生重大变化的说明</b>	<p>本公司套期保值业务遵循《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》及《企业会计准则第 24 号——套期会计》相关规定,以对冲汇率波动风险为目的,属于正常风险管理活动。本期套期保值相关损益已按规定在利润表“投资收益”项目中完整列报,数据真实、准确、完整,符合企业会计准则及信息披露要求。</p>							
<b>报告期实际损益情况的说明</b>	<p>报告期内,公司开展期汇通及货币互换相关业务,相关损益共计-193,610.00 元,均为业务实际交割形成,具体情况如下:1、以前年度购买的人民币兑外汇期权交易于 2025 年完成交割,实现投资收益-202,800.00 元,该损益为业务实际交割结算产生的实际损益。2、2025 年购买的人民币兑外汇期权交易实现收益 9,190.00 元,为该项业务实际形成的损益。</p>							
<b>套期保值效果的说明</b>	<p>公司开展期汇通及货币互换业务,主要系为对冲汇率波动、外币资产负债及未来外币现金流相关风险,属于正常套期保值操作。</p>							
<b>衍生品投资资金来源</b>	<p>自有资金。</p>							
<b>报告期衍生品持仓的风险分析及控制措施说明(包括但不限于</b>	<p>1、为避免汇率大幅波动给公司带来汇兑损失,公司将实时关注国际市场环境的变化,加强对汇率的研究分析,适时调整操作策略和操作规模,以最大限度地避免汇兑损失。 2、远期结售汇业务以保值为原则,最大程度规避汇率波动带来的风险,授权部门和人员应当密切关注和分析市场走势,并结合市场情况,适时调整操作策略,提高保值</p>							

限于市场风险、流动性风险、信用风险、操作风险、法律风险等)	<p>效果;同时加强相关人员的业务培训及职业道德,提高人员素质,并建立异常情况及时报告制度,最大限度地规避操作风险的发生。</p> <p>3、公司将定期对远期结售汇业务的实际操作情况、资金使用情况 &amp; 盈亏情况进行审查。</p> <p>4、公司实际衍生品交易产生的收益及亏损较小,总体风险较小。</p>
已投资衍生品报告期内市场价格或产品公允价值变动的情况,对衍生品公允价值的分析应披露具体使用的方法及相关假设与参数的设定	<p>公司衍生品公允价值以合作银行出具的实时市场报价为核心依据,每月末按银行《产品市值通知书》上注明的最新市值报价重估计提,与本金的差额计入公允价值变动损益。报告期内,该类衍生品初始投资 1,428.68 万元,受汇率波动及期权时间价值变动影响,2024 年 12 月 31 日根据合作银行出具的实时市场报价理财重估明细,对未交割远期合约计提公允价值变动损益-30.89 万元,形成 2025 年期初账面价值 1,397.79 万元。2025 年度实际交割时,将前期累计计提的公允价值变动全额冲回,对应本期公允价值变动损益 30.89 万元,交割净额计入投资收益。公司按月以银行报价重估计提的计量方式,可有效管控汇率波动风险,公允价值计量结果真实、准确、可靠。</p>

**报告期内以投机为目的的衍生品投资**

适用 不适用

**5、理财产品投资情况**

适用 不适用

单位：元

理财产品类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额	预期无法收回本金或存在其他可能导致减值的情形对公司的影响说明
银行理财产品	自有资金	15,002,900.00	-	-	不存在
合计	-	15,002,900.00	-	-	-

**单项金额重大的委托理财,或安全性较低、流动性较差的高风险委托理财**

适用 不适用

**6、委托贷款情况**

适用 不适用

**7、私募股权投资基金投资情况**

适用 不适用

**8、主要控股参股公司分析**

适用 不适用

**(1) 主要子公司及对公司净利润影响达 10%以上的参股公司情况**

单位：元

公司名称	公司类型	主要业务	注册资本	总资产	净资产	主营业务收入	主营业务利润	净利润
骏创北美	子公司	汽车零部件	57,262,342.00	196,203,865.52	5,462,792.86	154,168,994.18	12,289,840.22	-8,328,056.85

## (2) 主要控股参股公司情况说明

### 主要参股公司业务分析

适用 不适用

### 子公司或参股公司的经营业绩同比出现大幅波动

适用 不适用

2025年，骏创北美新增多个项目实现规模化量产，产能利用率大幅提升，良率持续提升，生产端固定成本被新增产量有效摊薄，单位产品生产成本同比明显下降，是亏损收窄的核心原因。

随着新增产品订单持续落地、产能利用率进一步提升，成本摊薄效应将持续释放，子公司盈利能力有望持续修复，为公司整体业绩增长提供支撑。

## (3) 子公司情况说明

### 报告期内取得和处置子公司的情况

适用 不适用

### 对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司根据《公司法》《公司章程》《子公司管理制度》等相关规定，对子公司实施管理控制，指导子公司健全法人治理结构，确保子公司合法经营；督促子公司的信息披露、关联交易等重大事项向公司报告；定期或不定期实施对子公司的审计监督，加强对子公司内部管理控制与协同，提高子公司经营管理水平。

## 上市公司控股股东或实际控制人持股公司主要子公司情况

适用 不适用

## (4) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 9、与专业投资机构共同投资及合作情况

适用 不适用

## (五) 税收优惠情况

适用 不适用

公司于 2025 年 11 月 18 日获得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、国家税务总局江苏省税务局共同颁发的高新技术企业证书（证书编号 GR202532005749，有效期 3 年）。根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，有效期内按 15% 税率缴纳企业所得税。

《财政部、国家税务总局关于进一步推进出口货物实行免抵退税办法的通知》（财税〔2002〕7 号）规定：生产企业自营或委托外贸企业代理出口（以下简称生产企业出口）自产货物，除另行规定外，增值税一律实行免、抵、退税管理办法。本公司出口货物的退税率为 13%。

《财政部、国家税务总局关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税〔2012〕39 号）规定：不具有生产能力的出口企业（以下称外贸企业）或其他单位出口货物劳务，免征增值税，相应的进项税额予以退还。

2023 年 9 月 3 日，财政部、税务总局联合发布关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告，根据规定，自 2023 年 1 月 1 日至 2027 年 12 月 31 日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计 5% 抵减应纳税额。先进制造业企业是指高新技术企业（含所属的非法人分支机构）中的制造业一般纳税人，高新技术企业是指按照《科技部 财政部 国家税务总局关于修订印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32 号）规定认定的高新技术企业。

## （六） 研发情况

### 1、 研发支出情况：

单位：元

项目	本期金额/比例	上期金额/比例
研发支出金额	38,749,848.10	27,800,306.81
研发支出占营业收入的比例	5.55%	3.68%
研发支出资本化的金额	-	-
资本化研发支出占研发支出的比例	-	-
资本化研发支出占当期净利润的比例	-	-

### 研发投入总额占营业收入的比重较上年发生显著变化的原因

适用  不适用

2025 年度，研发费用金额 3,874.98 万元，较上年同期增长 39.39%，增加了 1,094.95 万元。主要系公司加强连接器事业部及北美子公司研发团队建设，增加研发投入所致。

### 研发投入资本化率变化情况及其合理性说明

适用  不适用

### 2、 研发人员情况：

教育程度	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	5	6
本科	35	31
专科及以下	64	50
研发人员总计	104	87

研发人员占员工总量的比例 (%)	13.11%	12.54%
------------------	--------	--------

### 3、 专利情况:

项目	本期数量	上期数量
公司拥有的专利数量	75	77
公司拥有的发明专利数量	25	22

公司专利数量下降的原因是公司放弃部分无价值的实用新型专利所致。

### 4、 研发项目情况:

√适用 □不适用

研发项目名称	项目目的	所处阶段/ 项目进展	拟达到的目标	预计对公司未来发展的影响
高可靠耐用型高低压转换上盖的研发	解决现有高低压转换上盖密封性不佳, 散热效果不好, 影响高低压转换系统寿命的问题。	已结案	显著提高了上盖在新能源汽车复杂工况下的抗震动、抗冲击、密封性能、散热效率。	提高产品性能, 降低成本、实现经济效益, 增强产品竞争力。为企业带来良好的经济效益和社会效益。
便于连接防泄漏汽车油管的研发	解决现有汽车油管密封性能有限, 难以保持长期稳定的密封效果的问题。	已结案	具有操作简便、密封性能好、耐压强度高和重量轻等优点能够满足新能源汽车对油管的高性能要求。	提高产品性能, 增强产品竞争力。为企业带来良好的经济效益和社会效益。
高质量汽车装饰板成型设备的研发	解决现有汽车装饰板成型设备成型精度低, 尺寸稳定性差, 生产效率低, 影响成型质量的问题。	已结案	具备提高生产效率与产品质量、降低生产成本与环境污染等优势。	提高产品性能, 增强产品竞争力。为企业带来良好的经济效益和社会效益。
用于天线控制器的高可靠性汽车密封保护盖的研发	解决现有天线控制器保护盖密封效果不佳, 易腐蚀, 影响产品质量的问题。	已结案	显著提高了保护盖的密封性、可靠性和综合防护能力。	提高产品性能, 降低成本、实现经济效益, 增强产品竞争力。为企业带来良好的经济效益和社会效益。
新能源汽车用长寿命密封件的研发	解决现有密封件易发生化学腐蚀, 影响密封效果, 综合性能不佳, 影响使用寿命的问题	已结案	解决了新能源汽车密封件在复杂工况下的寿命短板, 降低了使用成本, 具有重要的实际应用价值和市场推广前景。	提高产品性能, 降低成本、实现经济效益, 增强产品竞争力。为企业带来良好的经济效益和社会效益。

新能源汽车电池组用新型高压转换集成控制器的研发	解决现有控制器上盖定位精度差、散热性能不足、防护性弱的问题	已结案	确保盖体平面度误差 $\leq 0.1\text{mm}$ , 满足装配精度要求; 确保上盖与底座组件、磁环组件的精准配合, 避免装配过程中盖体变形	提高产品性能, 降低成本、实现经济效益, 增强产品竞争力。为企业带来良好的经济效益和社会效益。
新型轻质高强度低空飞行器保护罩的研发	解决现有飞行器保护罩结构刚性差易变形, 影响使用寿命的问题。	已结案	提高了保护罩的抗冲击强度。	推动汽车低空飞行器配套产业的标准化发展, 同时降低低空飞行器的使用与维护成本, 具有显著的经济价值与社会价值。
新能源汽车用新型高集成控制器外壳的研发	解决现有控制器外壳密封性不足、散热效果差和装配维护效率低的问题	小试阶段	形成了“材质可靠、结构合理、功能协同”的新型控制器上盖产品。	产品的轻量化与高可靠性特性可满足新能源汽车企业“降重增续航”的核心需求, 增强企业在零部件供应链中的议价能力。
汽车用新型轻质高强度减震轴承的研发	解决现有汽车轴承强度低, 易变形或断裂, 减震性能差, 影响使用寿命的问题	已结案	形成了“轻质高强度、协同减震、长效耐用”的新型减震轴承产品, 其核心性能指标均达到或超过现有金属轴承水平, 且成本更具竞争力。	显著降低生产损耗, 降低成本, 为公司带来良好的经济效益和社会效益。
新型低压低速信号传输连接器的研发	解决现有连接器连接适用性差、产品不良率高、生产效率受限等问题	试验阶段	推动汽车塑料连接器从“单一功能”向“模块化、高可靠”方向发展。	助力解决塑料连接器在极端环境下的应用瓶颈, 促进汽车电气连接系统的技术升级, 具有显著的经济价值与社会价值。
新能源汽车电池包用新型轻质高强度保护盖的研发	解决现有保护盖防护性能与密封性不足, 散热效果差, 维护成本高的问题	试验阶段	形成了“轻质高强度、全域防护、热管理协同、低成本”的新型保护盖产品。	降低生产成本, 提升产品市场竞争力, 同时降低整车制造成本与售后维护成本, 具有显著的社会效益与市场推广价值。
新能源汽车电池包用新型轻质高强度 NTC 支架的研发	解决现有 NTC 支架稳定性差, 防水性差, 耐腐蚀耐老化性能不足的问题	小试阶段	形成了“高精度、稳固定、长寿命、低成本”的新型 NTC 支架产品。	集成式注塑与快速装配工艺使生产线用工成本降低, 生产效率提升, 合格率提升, 显著降低生产损耗与返工成本。
新型储能轻质高强度支架的研发	解决现有储能支架结构强度低、防护能力不足、装配效率低的问题	试验阶段	形成了“轻质高强度、高集成度、长寿命、低成本”的新型储能支架产品	轻量化与高承载的特性精准匹配汽车企业“降重增续航”的研发痛点, 为企业带来良好的经济效益和社会效益。

	题			
新型储能轻质高强度高集成控制器外壳的研发	解决现有控制器外壳密封防护效果差、装配效率低、电磁屏蔽稳定性不足的问题	试验阶段	形成了“轻质高强度、高集成、全域防护、协同散热”的新型控制器外壳产品。	提高产品性能，增强产品竞争力，为企业带来良好的经济效益和社会效益。

5、与其他单位合作研发的项目情况：

适用 不适用

(七) 财务会计报告审计情况

1. 非标准审计意见说明：

适用 不适用

2. 关键审计事项说明：

以下摘录自 2025 年年度审计报告正文：

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>骏创科技公司主要从事汽车注塑件的生产、加工、销售，2025 年度营业收入合计 697,672,443.67 元，由于收入是骏创科技公司的关键业务指标之一，从而存在管理层为达到特定目标或期望有操纵收入确认时点的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。</p> <p>收入相关会计政策，参阅财务报表“附注四、重要会计政策和会计估计”中“26、收入”，本年收入类别等情况，参阅财务报</p>	<p>针对收入确认，我们实施的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解和评价管理层与收入确认相关的内部控制，测试关键控制的设计和运行有效性；</p> <p>(2) 选取样本检查销售合同，识别与客户取得商品控制权相关的合同条款，评价骏创科技公司的收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>(3) 对营业收入与成本执行分析性复核程序，分析营业收入及毛利率变化的合理性，评价是否符合实际情况；</p>

<p>表附注“六、合并财务报表项目注释”中“38、营业收入和营业成本”所述。</p>	<p>(4) 对收入进行细节测试，针对出口销售收入，我们抽取大额收入核对其所对应的订单、出库单、发票、报关单、提运单等支持性文件；对于内销收入，以抽样方式检查包括出库单、销售发票、客户签收凭证等支持性文件；</p> <p>(5) 结合海关电子口岸数据、税务出口退税情况与公司出口销售收入进行核对；</p> <p>(6) 选取主要客户进行函证，检查已确认的收入真实性；</p> <p>(7) 选取样本对营业收入进行截止性测试，选取样本，核对发票、签收确认单（验收单）、报关单、提运单等，评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>
<p>(二) 应收账款的预期信用损失</p>	
<p>关键审计事项</p>	<p>在审计中如何应对该事项</p>
<p>截至 2025 年 12 月 31 日，骏创科技公司应收账款期末余额 225,350,339.74 元，坏账准备金额 14,169,649.06 元，账面价值 211,180,690.68 元，账面价值占财务报表资产总额的比例为 24.97%。由于应收账款余额较大，且管理层在确定应收账款减值时运用重大会计估计和判断，为此我们将应收账款减值确定为关键审计事项。</p> <p>应收账款减值相关会计政策，参阅财务报表“附注四、10、金融资产减值”，应收账款注释参阅“财务报表六、合并财务报表项目注释”中“3、应收账款”所述。</p>	<p>针对应收账款的预期信用损失，我们实施的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解测应收账款管理相关的内部控制，测试关键内部控制的设计和执行的有效性；</p> <p>(2) 分析公司应收账款预期信用损失会计估计的合理性，包括确定应收账款信用风险组合的依据、单项评估信用风险的判断等，对单项评估信用风险的判断进行复核；</p> <p>(3) 分析公司应收账款的账龄，并执行应收账款函证程序，抽取样本检查期后收款情况，评价应收账款坏账</p>

	<p>准备计提的合理性；</p> <p>(4) 获取公司坏账准备计提表，检查计提方法是否按照坏账准备计提政策执行，测试坏账准备计提金额是否准确。</p>
--	--

**3. 对会计师事务所履职评估情况以及对会计师事务所履行监督职责情况：**

经公司评估和审查后，认为中审众环具备执行审计工作的独立性，具有从事证券、期货相关业务审计资格，能够满足审计工作的要求。其近一年在执业过程中坚持独立审计原则，客观、公正、公允地反映公司财务状况、经营成果，切实履行了审计机构应尽的职责，工作中亦不存在损害公司整体利益及中小股东权益的行为，审计行为规范有序，出具的审计报告客观、完整、清晰、及时。

董事会、董事会审计委员会、独立董事、以及公司内部审计参与对会计师事务所履行监督职责，保障会计师事务所尽责履职。

**(八) 财务报表范围的变化情况**

适用 不适用

**(九) 企业社会责任**

**1. 脱贫成果巩固和乡村振兴社会责任履行情况**

适用 不适用

**2. 其他社会责任履行情况**

适用 不适用

近年来，公司努力发展，积极为当地经济做贡献。诚信经营、依法纳税、环保生产，积极履行社会责任，尽全力做到对社会负责、对公司全体股东和每一位员工负责。公司始终把社会责任放在公司发展的重要位置，将社会责任意识融入到公司发展实践中，积极承担社会责任，支持地区经济发展，与社会共享企业发展成果。

**3. 环境保护相关的情况**

适用 不适用

长期以来，公司注重可持续发展，坚持履行环境保护责任。公司严格遵守环境保护相关法律法规和行业标准，并严格按照相关规定在企业生产、运营及管理过程中开展各项环境保护工作；严格按照环境影响评价开工建设，全程跟踪，确保安全环保设施的三同时（同时设计、同时施工、同时投入生产和使用）；严格执行环境保护许可制度，各投入生产项目均已取得环保批复、自行主动开展验收等工作。

在日常管理中，公司不断推进环境保护和节能减排宣传教育，增强员工节水节电、节能低碳意识，严格进行标准化、规范化管理。公司内每个用水、用电的地方都张贴显著提醒标识，加大节约用水、

用电宣传力度；不断健全并优化企业办公流程系统，减少纸张使用；提醒员工在下班后及时关闭办公设备，尤其是在节假日、恶劣天气时，关闭所有电源、电器设备，拔掉插头，减少设备的待机时间。

#### (十) 报告期内未盈利或存在累计未弥补亏损的情况

适用 不适用

### 三、 未来展望

#### (一) 行业发展趋势

##### 1、轻量化趋势持续深化，“以塑代钢”与功能化塑料应用持续扩大

在续航里程焦虑和双碳目标的共同驱动下，轻量化成为当年整车设计的核心关键词，车辆每减重10%，续航里程可提升约6%-8%，这一数据进一步凸显了轻量化对新能源汽车发展的核心价值。对于传统燃油车而言，重量每减少100kg，百公里耗油量可降低0.3-0.6L，二氧化碳排放量减少5-8g；对于纯电动汽车，重量每减少100kg，可行驶里程增加10%，节约电池成本15%-20%，同时还能提升车辆加速性能、操作稳定性和安全性能，轻量化的重要性日益凸显。

材料应用轻量化是实现行业轻量化的核心路径，其中塑料零部件凭借密度低、性能优、可集成成型等优势，成为替代传统金属零部件的核心选择，“以塑代钢”的应用已不再局限于内饰件，而是大规模向功能件和结构件渗透，成为行业核心发展趋势。具体来看，三电系统壳体由传统铝合金/钢替换为改性尼龙（PA）、长玻纤增强PP，可实现减重30%-50%，同时具备优异的绝缘性与耐腐蚀性；热管理系统摒弃传统铝制管路/泵体，采用高性能聚苯硫醚（PPS），兼具耐高温、耐化学性优势，且集成度更高，能有效减少漏液风险；底盘与悬挂的钢制拉杆逐步被碳纤维复合材料/特种工程塑料替代，凭借极高的比强度，显著降低簧下质量，提升车辆操控性；前端模块则由钢架结构升级为长玻纤增强聚丙烯（LFT-PP），可实现多零件集成，降低装配成本。在电驱系统中，PEEK复合材料开始替代金属齿轮，有效解决电驱系统的高速噪音（NVH）问题，且使用寿命突破10万小时；在人形机器人技术外溢的背景下，PEEK凭借其“自润滑”和“高刚性”特性，在新能源车精密执行器的轴承与衬套中得到广泛应用，进一步拓宽了塑料零部件的应用场景。

2025年的轻量化呈现出“多材料混合”的趋势，车身大件采用铝合金一体压铸，而周边连接件和非承重支架则大量使用高性能工程塑料，通过模内注塑等工艺实现减重与降本的双重目标，这与公司具备的双色注塑、嵌件注塑、以塑代钢等核心工艺高度契合，为公司拓展轻量化零部件业务提供了广阔机遇。

##### 2、电动化、网联化、智能化深度融合，带动零部件多元化升级与供应模式革新

全球汽车产业已进入电动化、网联化、智能化深度融合的变革期，传统汽车向智能网联新能源汽车转型的步伐进一步加快，同时新能源汽车、储能/动力电池、机器人、高端装备等领域的技术迭代，推动零部件行业向多元化、高端化、精密化升级。

行业竞争从价格战向价值战转型，经历剧烈价格竞争后，进入“高质量内卷”阶段，整车厂更加注重通过底层技术创新（如超快充、固态电池、高阶智驾）来获取溢价，这也对零部件供应商的技术创新能力、产品适配能力提出了更高要求。

在产业变革驱动下，零部件产品需求呈现多元化特征：新能源汽车三电系统包覆、支撑等场景的精密塑料件需求持续增加；储能/动力电池零件对精密化、高可靠性的要求不断提升。与此同时，新能源汽车制造商、储能企业等下游客户的产业链话语权持续提升，推动供应链体系向扁平化管理转型，各级供应商界限逐渐模糊，传统供应模式被打破，这为具备产品设计、同步开发、模具及自动化设备制造全链条能力的公司，带来了供应模式升级和客户群体拓展的双重机遇，也契合公司为全球高端客户提供一体化配套服务的业务定位。

### 3、新能源汽车市场持续增长，带动核心零部件需求增加

2025年，我国新能源汽车产业持续保持强劲增长态势，产销均突破1600万辆大关，分别完成1662.6万辆和1649万辆，同比分别增长29%和28.2%，连续11年位居全球第一。其中，纯电动汽车依然是市场主力，全年累计产销均超过1060万辆，同比增长约38%；插电式混合动力汽车累计产销均接近590万辆，同比增长约14%；燃料电池汽车基数虽小，但增速显著。新能源汽车国内销量达1387.5万辆，同比增长19.8%，在国内汽车总销量中的占比首次突破50%，达到50.8%，市场替代效应显著，与当年新能源汽车月度零售渗透率稳定超过50%的行业特征高度契合。

全球范围内，2025年全球新能源汽车销量达2262万辆，同比增长29.04%，其中我国新能源汽车出口量高达261.5万辆，出口规模再上台阶，成为全球新能源汽车贸易的核心力量。

新能源汽车与传统燃油车的动力系统、结构设计差异较大，对零部件的材料、工艺、精度、可靠性提出了更高要求，尤其是电池、电机、电控等核心系统的包覆、支撑、连接类塑料零部件，以及配套模具、自动化生产设备的需求持续快速释放，与公司的核心业务高度契合，成为公司业绩增长的核心驱动力。结合行业“以塑代钢”的深度应用趋势，三电系统壳体、热管理系统等核心部件的塑料替代需求，进一步带动了公司双色注塑、嵌件注塑等核心工艺产品的需求增长。

### 4、储能、机器人等新兴领域需求崛起，开辟行业需求新赛道

随着全球能源结构转型加速，储能产业迎来爆发式增长，新型储能作为核心增长极表现突出，2025年全球新型储能市场实现跨越式发展，累计装机规模突破200GW，中国成为全球核心增长引擎。根据CNESA DataLink全球储能数据库统计，2025年中国新型储能新增投运66.43GW/189.48GWh，功率规模和能量规模同比分别增长52%、73%，截至2025年底，中国新型储能累计装机规模达144.7GW，同比增长85%，占全国电力储能累计装机规模的2/3以上，累计装机规模是“十三五”时期末的45倍，储能/动力电池企业对精密零部件的需求持续扩大；同时，机器人行业快速发展，全球及中国市场均呈现高速扩容态势，据高工机器人产业研究所(GGII)预测，2025年全球具身智能机器人市场规模约87亿元，预计在2030年达到千亿元规模。公司凭借材料设计与选型、结构设计、精密注塑等核心能力，布局储能/动力电池零件、机器人零件等产品，精准契合行业跨界发展趋势。

## (二) 公司发展战略

公司以核心技术为根基，以客户需求为导向，聚焦新能源汽车、储能/动力电池、机器人等核心赛道，深化“产品+材料+模具+自动化”一体化布局，强化全球配套能力，推动技术、产品、管理、市场全方位升级，实现“技术专业、追求品质、利润保证、客户满意、员工满意”的发展目标，成为细分领域的标杆企业，为客户创造价值，为员工提供发展平台，为投资者带来稳健回报。

### 1、智能化战略：赋能全流程管控，提升管理效能

公司将以标准化、软件化为核心抓手，搭建骏创数字化、智能化管理平台。以 IATF16949、ISO14001、骏创内控体系为准则，持续健全研发、销售、运营、财务、人才五大战略标准及配套流程、表单规范；深化 PLM、CRM、MES、HRIS、SAP 等管理系统应用，实现研发、生产、库存、客户、财务全流程数字化管控，全面提升管理精细化水平。深挖数据核心价值，全面归集生产、销售、客户等全维度数据，为产品研发、市场拓展、生产优化、风险管理提供精准数据支撑，推动企业决策由“经验驱动”向“标准+数据驱动”转型，充分释放数据价值。

## **2、研发战略：筑牢核心壁垒，驱动产品创新**

紧扣“轻量化、集成化、高精度、一致性”产品定位，持续加大研发投入，构建全方位、多层次的研发体系。不断优化以塑代钢、双色注塑、嵌件注塑、工艺过程自适应控制和品质精追工具等核心能力，提升产品精度、物理性能、防护性能、耐候能力；强化材料组分研究能力，突破轻量化、耐高温、耐火烧、耐腐蚀、电磁屏蔽、高导热等关键材料技术瓶颈，进一步夯实产品高性能、低成本、轻量化的核心竞争优势。

## **3、销售战略：产品线策略，全球化销售开发，“铁三角”能力建立**

秉持“稳基石、强引擎、拓蓝海”的阶梯式发展策略，以高韧性“铁三角”团队标准，筑牢经营根基。产品矩阵聚焦七大产品线：深耕汽车功能结构件、电控零件及连接器总成等基石业务，以能源类与电池功能件打造核心增长引擎，前瞻性布局机器人零件与人工智能领域功能件等未来产品板块。

凭借技术核心优势开拓海外新兴市场，重点布局北美、欧洲等核心区域，跟随整车企业实现“链式出海”，有效降低地缘政治风险，提升全球市场覆盖率；同时降低单一客户依赖，持续优化市场结构。

## **4、运营战略：总结运营标准，深挖运营价值流**

顺应客户全球化布局趋势，秉持为客户持续创造价值的核心理念，统筹推进海内外制造基地战略布局，落地本土化供应策略，精准匹配全球市场需求。

紧跟现有客户产品线拓展迭代及新客户、新产品开发步伐，优化配置厂房设施、注塑设备、自动化生产与智能检测装备，配齐补强智能制造专业人才，为企业长期可持续发展筑牢产能保障。

深度赋能供应链体系，打造技术、品质、成本兼具全球竞争力的供应商网络，在有效控制物料采购成本的同时，降低物流与关税支出、规避供应链风险、提升交付效率；完善供应链协同机制，搭建稳定可靠的全球供应体系，深化与核心原材料供应商合作，签订长期战略合作协议，保障原材料稳定供应与产品准时交付。

持续提升中国模具工厂、自动化工厂研发和制造能力，投资和建立海外基地模具制造和自动化能力，为全球化高效运营提供技术支撑；推动运营标准复制能力，生产环节智能化、标准化运行，保障产品品质一致性与稳定性。制造执行系统（MES）、仓库管理系统（WMS）、供应商关系管理系统（SRM）、实施质量管理体系（QMS），实现产品全生命周期内的管理和软件化，逐步实现智能化。

## **5、人才战略：愿景引领发展型企业**

坚守“骏才匠心，建立全员满意大家庭”愿景，系统推进组织文化建设与组织能力建设，通过全方位、多层次的组织与人才建设，锻造专业高效、勇于创新、能担重任的核心团队，为公司战略落地、长远发展提供坚实的组织保障与持续的人才支撑。

完善人才管理体系，持续优化选、育、用、考、留全流程人事基础，搭建系统化培养体系，重点

推进关键岗位人才培养与继任者梯队建设，配套健全培训与发展机制，打通人才成长通道。

强化激励与数字化赋能，搭建科学的目标与分享系统，完善全面薪酬管理体系，实现价值共创、利益共享；加快人才数字化建设与 HRIS 系统落地，以数字化手段提升人力资源管理精细化水平。

#### **6、财务战略：合规保障与运营支撑**

筑牢财务合规防线，统筹加强内外部合规管控，规范财务全流程标准化运作，从源头防范经营合规风险，为公司持续发展夯实根基。

强化财务运营支撑能力，深化全面预算管理，打造衔接战略规划、经营计划与绩效评估的核心枢纽；构建全价值链成本管控体系，推动财务管理深度渗透销售、研发、采购、生产各业务环节，实现成本精细化管控；完善投资评估机制，强化经营全流程赋能支撑；优化全球资金配置，上线财资平台打通资金调度链路，提升资金可视性与统筹调度效率；统筹优化融资结构，灵活运用各类银行融资产品，持续压降综合融资成本、提升资金使用效益，为公司高质量发展注入强劲动力。

搭建数据库与案例库双支撑平台，全面赋能财务合规管控与运营支持工作，实现经营数据多维度可视化呈现，为管理层决策提供敏捷、可靠的数据支撑，推动公司加速向数据驱动型管理模式转型。

### **(三) 经营计划或目标**

依托公司过往积累的客户资源、行业口碑与发展根基，在前期经营成效基础上，2026 年度公司将紧抓行业发展机遇，聚焦新能源汽车、储能/动力电池等核心赛道，持续扩大业务规模，推动经营业绩稳步提升，前瞻性布局机器人零件、人工智能领域功能件等领域，为公司进一步发展储备。

持续加大研发投入力度，加快核心新产品开发落地，重点突破电控领域高导热和电磁屏蔽注塑解决方案、电驱动领域薄壁注塑解决方案、热管理领域复杂制造工艺、机器人领域微量精密注塑解决方案等研究方向，强化产品核心竞争力及服务客户的能力。

将公司优势产品线包括三电、储能类零件向目标客户推广，持续深度挖掘战略客户潜在需求，与更多客户建立战略合作，推动亚太区、海外区市场开拓计划的落地实施，将轻量化、集成化解决方案向机器人领域推广，寻求人工智能领域功能件的市场突破。

持续推动产能全球化布局，推动境内二期厂房投入使用，筹建东南亚工厂；推动 MES 系统自动排程功能上线，有效提升生产计划排程智能化程度；智能立库项目实施和投入使用，提高仓储效率，降低运营成本；推动定制化质量管理软件（QMS）上线实施，提升全域质量管理效能；推动供应商关系管理软件（SRM）启动建设，进一步提高供应链韧性和管理质量。

深化薪酬绩效体系改革，推行超额利润分享机制；搭建多维人才梯队，持续储备核心骨干与后备力量；聚焦人效提升，优化岗位编制与绩效考评体系；加大国际化人才引进与培养力度，适配海外业务拓展需求；稳步推进 HRIS 系统迭代升级，打通人力数据链路，精细化人力资本运营。

推进财务数字化、智能化升级，以预算为抓手强化财务 BP 对业务的全方位支持和管控，保障公司经营计划的实现。

### **(四) 不确定性因素**

公司主营业务的发展与汽车行业的发展紧密相关。近年来，由于全球性通货膨胀、国际贸易摩擦、

地缘政治等因素影响，宏观经济出现波动，全球经济增速放缓，同时汽车行业竞争程度不断提高。宏观经济波动可能造成下游需求减缓，行业竞争加剧导致公司面临降价的压力，进而影响公司经营业绩。

## 四、 风险因素

### (一) 持续到本年度的风险因素

重大风险事项名称	公司持续到本年度的风险和应对措施
1、宏观经济以及下游市场波动的风险	<p>风险描述：公司主要产品涵盖汽车塑料零部件、模具产品等，在汽车行业中均有广泛应用。公司主营业务的发展与汽车行业的发展紧密相关，汽车行业与宏观经济关联度较高。近年来，由于全球性通货膨胀、国际直接投资活动低迷、国际贸易摩擦等因素影响，宏观经济出现波动，全球经济增速放缓。如果未来全球宏观经济持续低迷，将对公司下游汽车行业市场需求造成不利影响，进而影响公司经营业绩。</p> <p>应对措施：针对该风险，公司将紧盯汽车行业的行业政策和宏观经济变化，稳步推进传统燃油汽车零部件业务，积极拓展新能源汽车零部件业务；与此同时，扩大海外市场布局，积极引进销售人才。</p>
2、主要客户集中风险	<p>风险描述：公司的主要客户为国内外知名整车制造商及其一级供应商。报告期内，公司向前五名客户销售额占当期营业收入的比例为 79.12%，客户集中度较高。未来如果主要客户由于自身原因或宏观经济环境的重大不利变化减少对公司产品的需求或与公司的合作关系发生不利变化，而公司又不能及时拓展其他新的客户，将会对公司的经营业绩产生不利影响。</p> <p>应对措施：针对该风险，公司组建了较为完善的销售团队，并成功引入行业内销售精英，协同公司总经理和销售部负责人，共同拓展市场开发。公司的客户数量逐年增长，销售规模逐年增加。</p>
3、应收账款发生坏账的风险	<p>风险描述：报告期末，公司应收账款账面余额为 22,535.03 万元，随着公司营业收入的持续快速增长，公司应收账款规模相应扩大。公司主要客户为大型汽车零部件一级供应商或整车厂商，经营情况良好、信用风险较低。但如果上述应收账款因客户经营情况恶化而无法按时足额收回，将对公司财务状况、经营成果和现金流产生不利影响。</p> <p>应对措施：针对该风险，公司目前合作的客户均为行业内的知名客户，客户自身拥有极高的付款信用度；客户内部也成立了绩效小组，来评价其自身的付款信用度；同时，公司建立了异常应收账款的纠错机制，当出现客户付款逾期时，由销售部总监做客户访谈，并及时给予减少信用额度或寻求司法途径予以解决。</p>
4、存货跌价的风险	<p>风险描述：报告期末，公司存货账面余额为 10,966.77 万元，随着公司业务规模的持续扩大，存货规模逐年提升。公司存货整体周转较快、库龄较短，同时公司主要客户为大型汽车零部件供应商或整车厂商，订单需求具有一定的稳定性，且一般能维持其自身及上游供应商的利润空间。但如果未来外部环境发生较大不利变化，公司产品可能会出现滞销或跌价情形，从而对公司经营业绩产生不利影响。</p>

	<p>应对措施：公司主要库存的塑料粒子没有保质期限，且主要为市场常规料，存货减值风险极小；公司主要库存的成品，基本都有客户订单或预测的覆盖，客户对其负有一定的呆滞品吸收义务，同时，公司将进一步通过 MES 系统等管理工具，来提升库存周转率来减少跌价风险。</p>
5、汇率变动的风险	<p>风险描述：报告期内，公司出口产品主要采用美元进行结算，汇率波动引起的汇兑损益对公司业绩产生一定影响。如果未来汇率波动引起较大汇率损失，将对公司的经营成果造成一定程度的不利影响。</p> <p>应对措施：公司已与客户达成了汇率波动的传导机制，当汇率出现异常波动时，客户将给予及时有效的传导；同时，通过购买远期锁汇及衍生品措施，降低汇率波动的不利风险。</p>
6、原材料价格上涨未能及时传导的风险	<p>风险描述：报告期内，公司主要原材料为改性塑料粒子（PP、PC、TPE、PA66 等）、各类钢材等，其价格变动对公司生产成本的影响较大。如果未来主要原材料价格在持续上涨时，虽然公司会根据原材料变动幅度并结合市场需求情况调整产品销售价格，但调整存在滞后的可能性，因此上游行业产品价格的波动会在一定程度上对公司产品的毛利率造成影响。如上游原材料价格上涨而公司的产品销售价格未能及时进行调整，则会对公司的经营业绩产生不利影响。</p> <p>应对措施：公司已与客户达成了原材料价格波动的传导机制，当原材料价格出现异常波动时，客户将给予及时有效的传导。</p>
7、实际控制人不当控制的风险	<p>风险描述：截至报告期末，沈安居、李祥平夫妇直接持有公司 58.55%的股权，通过创福兴间接控制 0.23%公司股权，公司的实际控制人沈安居、李祥平合计控制公司 58.78%的表决权。如果公司实际控制人通过行使表决权等方式，对公司经营及财务决策、重大人事任免和利润分配等方面实施不利影响，可能导致公司存在实际控制人利用控制地位损害中小股东利益的风险。</p> <p>应对措施：针对该风险，公司将严格依据《公司法》《公司章程》等法律法规和规范性文件的要求规范运作，认真执行“三会”议事规则、独立董事机制及各项制度，保障“三会”决议的切实执行，不断完善法人治理结构，切实保护中小投资者的利益，避免公司被实际控制人不当控制。</p>
8、高级管理人员和技术人才流失风险	<p>风险描述：公司所属细分行业为汽车零部件行业，主要产品为汽车塑料零部件、模具产品等。通过长期技术积累，公司在产品同步设计、工艺制程开发、模具研发制造、精密注塑成型、产品装配集成等方面拥有一系列专利和专有技术，培养了一批素质较高的技术人员和高级管理人员，使公司在新产品开发、生产工艺优化方面形成了独有的竞争优势。然而，随着汽车零部件行业竞争的日趋激烈，国内同行业对此类人才需求日益增强。如果公司未来在人才引进、培养和激励制度方面不够完善，公司可能会出现高级管理人员、技术人员流失的情形，将对公司的生产经营造成不利影响。</p> <p>应对措施：针对该风险，为吸引和留住人才，公司将加强企业文化建设，建立并不断健全人才培养机制、职业通道规划机制、晋升激励机制、绩效考核机制和股权激励机制，保持优秀管理人才和核心技术团队的稳定性。此外，公司将通过申请知识产权保护等方式对公司的技术开发成果进行保护，并实施计算机外设端口监控、审查所有计</p>

	算机的操作行为，封锁信息外泄途径。
9、出售子公司无锡沃德产生的借款坏账风险	<p>风险描述：2022年12月25日，公司召开第三届董事会第十五次会议，审议通过了《关于公司出售资产的议案》，本议案无需提交股东会审议，出售后公司不再持有无锡沃德的股权。2023年11月28日，公司召开2023年第四次临时股东会，审议通过《关于公司与前子公司无锡沃德关联交易的议案》，无锡沃德拟向无锡德创汽车零部件有限公司出售其全部业务、资产和负债。无锡沃德所欠公司的借款本金和利息，随之转移至无锡德创承继。基于审慎原则，应当将其作为信用风险显著不同的金融资产单项评估风险，单项计提坏账。截至2025年12月31日，针对该笔借款的坏账准备具体计提方法如下：对其中无担保的60%债权部分全额计提坏账，计提的坏账准备金额为982.15万元；由无锡沃德小股东提供担保的40%债权部分，将其作为信用风险组合，按账龄计提，计提的坏账准备金额为299.06万元，合计计提坏账准备金额为1,281.21万元。如果债务人未能如期履约偿还，将对公司产生不利影响。</p> <p>应对措施：针对于该风险，公司将密切关注债务人的生产运营情况，督促其履行还款计划，如有逾期将寻求司法途径予以解决，维护公司利益不受损失。</p>
10、境外子公司经营风险	<p>风险描述：为积极拓展海外市场，整合国际资源，更好服务海外本土客户，公司在美国设立了子公司，该子公司在墨西哥投资了孙公司。由于国际市场的政治环境、军事局势、经济政策、竞争格局等因素较为复杂多变，且司法体系、商业环境等方面与国内存在诸多差异，未来公司可能面临因海外经营经验不足、经营环境恶化导致的海外经营风险。</p> <p>应对措施：针对该风险，公司将时刻关注国际动态，准确评估风险，制定并采取行之有效的风险管理预防及应对策略，以便在风险出现时能够迅速做出调整，最大程度降低损失，确保海外业务的稳健发展。</p>
11、销售不及预期的风险	<p>风险描述：公司主要大客户有T公司、广达集团、和硕联合、斯凯孚和安通林等汽车行业知名厂商。尽管公司紧跟市场动态保持与优质客户的长期稳定合作，同时也加大了对新客户新产品的开发，不断优化客户结构，但是如果终端客户需求下滑或指定其他供应商，将导致公司在大客户的供应链体系中市场份额下降，公司可能面临销售不及预期的风险。</p> <p>应对措施：公司将紧跟行业发展态势，不断提升技术能力，优化客户产品和服务，持续巩固并强化公司核心竞争力，提高市场竞争力。</p>
12、涉诉风险	<p>风险描述：2024年3月7日，公司收到江苏省苏州市中级人民法院的应诉通知书，公司实际控制人沈安居、公司及子公司骏创模具作为被告方，此外还有其他7名被告，被慕贝尔汽车部件(太仓)有限公司提起民事诉讼，详见公司于2024年3月11日披露的《涉及诉讼公告》(2024-006)，诉讼标的金额达3,734.56万元，原告方在诉讼过程中将诉讼标的变更为3,754.56万元。2024年11月25日，江苏省苏州市中级人民法院作出“(2023)苏05民初1652号”《民事判决书》，原告以及被告均向江苏省高级人民法院提起上诉。2024年12月23日，公司及相关上诉方收到江苏省高级人民法院的立案受理通知。详见公司于2024年11月29日、2024年12月24日披露的《涉及诉讼进展公告》(2024-084)及《涉及诉讼进展公告》(2024-088)。该民事诉讼案件系由公</p>

	<p>司前子公司无锡沃德员工陆晓峰、于臣、韩玉磊侵犯商业秘密刑事案衍生，该刑事案件判决已生效，认定三名员工存在刑事责任，明确无锡沃德不构成单位犯罪，虽然实际控制人沈安居已出具代为承担上述民事诉讼案件可能对公司及骏创模具造成的损失承诺，一旦法院认定公司或子公司骏创模具需要承担损失，相关诉讼损失需记入营业外支出，由于实际控制人代为承担金额需记入公司资本公积，虽然公司净资产不会变化，不利判决仍会对公司净利润造成负面影响。</p> <p>2024年7月1日，公司及子公司骏创北美、孙公司骏创墨西哥作为申请人，向 JAMS（美国司法仲裁调解服务有限公司）对 Magnum Technologies de Mexico S.A. de C.V.（以下简称“Magnum”）及其负责人 Lalit Verma 提起仲裁及索赔，要求其支付补偿性赔偿金（不得少于 3,300 万美元）、惩罚性赔偿金，以及三倍损害赔偿和合理的律师费等。详见公司于 2024 年 7 月 8 日披露的《涉及仲裁公告》（2024-054）。2024 年 11 月 13 日，本诉被申请人 Magnum 作为反诉申请人提起反诉及索赔，要求反诉被申请人（公司及子公司骏创北美、孙公司骏创墨西哥、沈安居、Daiping Chen）支付包括但不限于实际损害、律师费等（约 3,500 万美元），详见公司于 2024 年 11 月 19 日披露的《涉及仲裁进展公告》（2024-082）。2025 年 2 月 21 日，JAMS 出具《索赔人紧急救济请求和动议的最终裁定》，对“临时紧急宣告性救济”做出了最终裁定，本次仲裁的紧急救济请求已得到最终裁决。报告期内，争议各方共同签署了《仲裁协议》（AGREEMENT TO ARBITRATE），一致同意将本案仲裁程序从 JAMS 移交，转为由双方共同选定的独任仲裁员进行管理，以提升争议解决效率，接下来将进入案件的主仲裁阶段，以解决公司的索赔等仲裁请求。如果出现仲裁最终裁定结果不利于公司的情形，可能给公司造成财产损失。</p> <p>应对措施：针对上述诉讼风险，公司已经聘请律师积极应对，同时实际控制人沈安居已出具代为承担上述民事诉讼案件可能对公司及骏创模具造成的损失承诺；针对上述仲裁被反诉的相关风险，公司已聘请律师积极应对，目前已取得的紧急阶段裁定结果有利于公司，公司将继续积极应对主仲裁阶段相关裁决。</p>
本期重大风险是否发生重大变化：	本期重大风险未发生重大变化

**(二) 报告期内新增的风险因素**

新增风险事项名称	公司报告期内新增的风险和应对措施
无	不适用

## 第五节 重大事件

### 一、 重大事件索引

事项	是或否	索引
是否存在诉讼、仲裁事项	√是 □否	五.二.(一)
是否存在提供担保事项	√是 □否	五.二.(二)
是否对外提供借款	√是 □否	五.二.(三)
是否存在股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况	□是 √否	五.二.(四)
是否存在重大关联交易事项	□是 √否	
是否存在经股东会审议通过的收购、出售资产、对外投资、以及报告期内发生的企业合并事项	□是 √否	
是否存在股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施	√是 □否	五.二.(五)
是否存在股份回购事项	□是 √否	
是否存在已披露的承诺事项	√是 □否	五.二.(六)
是否存在资产被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的情况	√是 □否	五.二.(七)
是否存在年度报告披露后面临退市情况	□是 √否	
是否存在被调查处罚的事项	□是 √否	
是否存在失信情况	□是 √否	
是否存在应当披露的重大合同	□是 √否	
是否存在应当披露的其他重大事项	√是 □否	五.二.(八)
是否存在自愿披露的其他事项	□是 √否	

### 二、 重大事件详情

#### (一) 诉讼、仲裁事项

##### 1. 报告期内发生的诉讼、仲裁事项

√适用 □不适用

单位：元

性质	累计金额	占期末净资产比例%
作为原告/申请人	246,008,000.00	66.92%
作为被告/被申请人	37,568,698.66	10.22%
作为第三人	0	0.00%
<b>合计</b>	<b>283,576,698.66</b>	<b>77.14%</b>

##### 2. 报告期内未结案的重大诉讼、仲裁事项

√适用 □不适用

单位：元

原告/申请人	被告/被申请人	案由	涉及金额	占期末净资产比例%	是否形成预计负债	临时公告披露时间
慕贝尔汽车部件（太仓）有限公司	公司、骏创模具、沈安居	侵犯商业秘密民事案件	37,545,600.00	10.21%	否	2024年3月11日
公司、骏创北美、骏创墨西哥	Magnum Technologies de Mexico S.A.de C.V. 及其负责人 LalitVerma	商业合作纠纷	246,008,000.00	66.92%	否	2024年7月8日
<b>总计</b>	-	-	<b>283,553,600.00</b>	<b>77.13%</b>	-	-

注：1、上表仅列示本诉，涉及反诉的未在其中体现，且涉及金额以本诉与反诉请求金额中较高者为准；

2、上表中所列涉及诉讼或仲裁金额以报告期末美元兑换人民币汇率 7.0288 进行换算；

3、2026年1月，上表商业合作纠纷仲裁案件申请人已向独任仲裁员提交修订后的仲裁请求，将仲裁请求金额提高至 5,540.00 万美元。

#### 未结案的重大诉讼、仲裁事项的进展情况及对公司的影响：

##### 1、涉侵犯慕贝尔商业秘密诉讼案件

公司于 2024 年 3 月 7 日收到慕贝尔汽车部件（太仓）有限公司（以下简称“慕贝尔”）以侵犯商业秘密为由提起的民事起诉状以及江苏省苏州市中级人民法院（以下简称“苏州中院”）传票（案号：(2023)苏 05 民初 1652 号）。详见公司于 2024 年 3 月 11 日在北京证券交易所官网（www.bse.cn）（以下简称“北交所官网”）披露的《涉及诉讼公告》（公告编号：2024-006）。针对本案件，对于可能发生的经济损失，实际控制人沈安居已出具承诺，承诺主要内容为：“若骏创科技、骏创模具因本次民事案件（案号为（2023）苏 05 民初 1652 号）及后续二审、再审（若有）承担民事赔偿责任，全部由沈安居本人代为承担，保证骏创科技、骏创模具不会因此遭受任何损失。”

2024 年 8 月 6 日，该案件举行首次听证，原告诉讼请求金额由 3,734.56 万元变更为 3,754.56 万元。2024 年 11 月 25 日，江苏省苏州市中级人民法院作出“(2023)苏 05 民初 1652 号”《民事判决书》。具体详见公司于 2024 年 11 月 29 日在北交所官网披露的《涉及诉讼进展公告》（公告编号：2024-084）。

在一审判决后，原告慕贝尔，以及被告沈安居、骏创汽车、骏创模具、张宇、李晓东，均提出上诉。2024 年 12 月 23 日，公司及相关上诉方收到江苏省高级人民法院的立案受理通知，受理案号为（2024）苏民终 1742 号。具体详见公司于 2024 年 12 月 24 日在北交所官网披露的《涉及诉讼进展公告》（公告编号：2024-088）。

截至报告期末，本案件尚在审理中。

##### 2、与 Magnum 商业合作纠纷仲裁案件

Magnum Technologies de Mexico S.A. de C.V. (以下简称“Magnum”)及其负责人 Lalit Verma, 违反与公司子公司骏创北美签署的《股东协议》《制造协议》, 损害了公司等相关申请人的利益, 公司据此向美国司法仲裁调解服务有限公司(以下简称: JAMS)申请仲裁。具体详见公司于2024年7月8日在北交所官网披露的《涉及仲裁公告》(公告编号: 2024-054)。2024年8月20日, JAMS已出具《意见和临时裁决》, 批准了“临时紧急宣告性救济”, 具体详见公司于2024年8月20日在北交所官网披露的《涉及仲裁进展公告》(公告编号: 2024-064)。

2024年11月6日, 根据JAMS出具的《意见和临时裁决》, JCM已经召开股东会, Magnum同意并恢复了JCNA持有JCM70%股权。2024年11月13日, 本诉被申请人Magnum(即“反诉申请人”)向JAMS对公司的仲裁申请提出了反诉索赔请求, 要求公司、JCNA、JCM、沈安居和Daiping Chen(即“反诉被告”)就其违反合作协议及责任等而侵害了其权益的行为赔偿就此给反诉申请人造成的所有损失, 包括但不限于实际损害、律师费等(约3500万美元)。具体详见公司于2024年11月19日在北交所官网披露的《涉及仲裁进展公告》(公告编号: 2024-082)。

2025年2月21日, JAMS出具《索赔人紧急救济请求和动议的最终裁定》, 对“临时紧急宣告性救济”做出了最终裁定, 主要内容包括Magnum、Lalit Verma试图非法获取对JCM控制权的行为无效, 禁止被申请人违反《JCM股东协议》招揽申请人的客户, 禁止被申请人诽谤或贬损申请人。具体详见公司于2025年2月25日在北交所官网披露的《涉及仲裁进展公告》(公告编号: 2025-009)。

2025年11月5日, 争议各方共同签署了《仲裁协议》(AGREEMENT TO ARBITRATE), 一致同意将本案仲裁程序从JAMS移交, 转为由双方共同选定的独任仲裁员进行管理, 以提升争议解决效率, 仲裁过程应依照JAMS综合仲裁规则及程序进行, 除非经双方后续协议或仲裁员指令予以修改。在此基础上, 各方于2025年11月30日签署了《仲裁员委任书》, 正式任命本案独任仲裁员。独任仲裁员已于2025年12月致函确认接受该项任命。自此, 本仲裁将由双方约定的独任仲裁员审理。具体详见公司于2025年12月15日在北交所官网披露的《涉及仲裁进展公告》(公告编号: 2025-121)。

2026年1月, 申请人已向独任仲裁员提交修订后的仲裁请求, 将仲裁请求金额提高至5,540.00万美元。具体详见公司于2026年1月29日在北交所官网披露的《涉及仲裁进展公告》(公告编号: 2026-008)。

截至报告期末, 本案件尚在审理中。

### 3. 报告期内结案的重大诉讼、仲裁事项

适用 不适用

#### (二) 公司发生的提供担保事项

##### 1、公司及其子公司对外担保情况(不包括对子公司的担保)

适用 不适用

##### 2、公司及其子公司对子公司的担保情况

适用 不适用

单位：元

担保对象	担保金额	担保余额	实际履行担保责任的金额	担保期间		担保类型	责任类型	是否履行必要决策程序
				起始日期	终止日期			
骏创北美	800,000.00	366,666.66	0	2023年8月31日	2033年6月30日	保证	连带	已事前及时履行
<b>总计</b>	<b>800,000.00</b>	<b>366,666.66</b>	<b>0</b>	-	-	-	-	-

注：1、上表担保金额币别为美元；

注 2：为骏创北美租赁厂房提供保函 80.00 万美元，根据租赁合同约定逐年降低担保金额，至 2025 年 12 月 31 日保函金额降至 36.66 万美元。

### 3、提供担保分类汇总：

单位：元

项目汇总	担保金额	担保余额
公司提供担保（包括公司、控股子公司的对外担保，以及公司对控股子公司的担保）	800,000.00	366,666.66
公司及子公司为股东、实际控制人及其关联方提供担保	0	0
直接或间接为资产负债率超过 70%（不含本数）的被担保对象提供的债务担保金额	0	0
公司担保总额超过净资产 50%（不含本数）部分的金额	0	0

注：上表担保金额币别为美元。

### 4、清偿和违规担保情况：

报告期内，公司不存在清偿和违规担保情况，担保合同履行正常。

### (三) 对外提供借款情况

单位：元

债务人	债务人与公司的关联关系	债务人是否为公司董事及高级管理人员	借款期间		期初余额	本期新增	本期减少	期末余额	借款利率	是否履行审议程序	是否存在抵质押
			起始日期	终止日期							
无锡德创汽车零部件有限公司	-	否	-	2027年12月31日	19,232,593.89	736,598.46	3,600,000.00	16,369,192.35	4.35%	已事后补充履行	否

总计	-	-	-	-	19,232,593.89	736,598.46	3,600,000.00	16,369,192.35	-	-	-
----	---	---	---	---	---------------	------------	--------------	---------------	---	---	---

#### 对外提供借款原因、归还情况及对公司的影响:

2022年末,公司将持有的原控股子公司无锡沃德汽车零部件有限公司(以下简称:无锡沃德)全部股权对外出售,具体详见公司于2022年12月27日在北交所官网披露的《出售资产的公告》(公告编号:2022-106),在作为公司控股子公司期间,公司累计为无锡沃德提供借款本金1,975.37万元,该等借款对应的尚未支付利息252.65万元,本息合计2,228.02万元。由于上述出售,导致公司对无锡沃德借款被动形成对外借款,双方协商一致达成了还款方案,无锡沃德将在5年内归还该笔借款。2023年11月28日,公司召开2023年第四次临时股东会,审议通过《关于公司与前子公司无锡沃德关联交易的议案》,无锡沃德拟向无锡德创汽车零部件有限公司(以下简称:无锡德创)出售其全部业务、资产和负债。无锡沃德所欠公司的借款本金和利息,随之转移至无锡德创承继。

报告期内,债务人已经按照还款计划约定归还360.00万元。截至2025年12月31日,前述借款本金和尚未支付的利息折现后的期末余额为1,636.92万元。

#### (四) 股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

本报告期公司无股东及其关联方占用或转移公司资金、资产及其他资源的情况

#### (五) 股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施

##### 1、2021年度员工持股计划

公司于2021年5月26日召开2021年第一次临时股东会,审议通过了《2021年度第一轮员工持股计划(草案)(修订稿)议案》《2021年度第一轮员工持股计划管理办法(修订稿)议案》,截至2021年6月25日,本次员工持股计划已经实施,持股平台工商备案完成,共计45名员工参与,间接持有公司共730,000股,占公司总股份的1.32%。具体详见公司分别于2021年5月11日、2021年5月26日在全国中小企业股份转让系统信息披露平台(<http://www.neeq.com.cn/>)披露的《2021年度第一轮员工持股计划(草案)(修订稿)》(公告编号:2021-020)、《2021年第一次临时股东大会决议公告》(公告编号:2021-028)。

截至2023年11月23日,本次员工持股计划届满,待办理解限售手续。具体内容详见公司于2023年11月27日在北京证券交易所官网([www.bse.cn](http://www.bse.cn))披露的《关于2021年度员工持股计划锁定期届满的提示性公告》(公告编号:2023-115)。

2024年8月,公司向北交所申请办理创福兴的解限售,申请解除限售数量总额为1,084,815股,上市流通日为2024年8月26日。自此,创福兴剩余尚未解除限售股票数量229,185股。具体详见公司于2024年8月21日在北京证券交易所官网([www.bse.cn](http://www.bse.cn))披露的《股票解除限售公告》(公告编号:2024-065)。

2024年11月28日,公司在北京证券交易所官网([www.bse.cn](http://www.bse.cn))披露《关于股东减持股份的预披露公告》(公告编号:2024-083)。出于员工资金需求,创福兴拟在本次减持计划的减持时间区间通过二级市场以集中竞价方式减持已解除限售的所有流通股,数量总额不超过1,084,815股。并按照减

持相关规则要求在 2024 年 12 月 19 日对上述减持计划进行了再次披露，具体详见公司在北京证券交易所官网（www.bse.cn）披露的《关于股东减持股份的预披露公告（再次披露）》（公告编号：2024-087）。

2025 年 2 月 7 日，公司在北京证券交易所官网（www.bse.cn）披露《股东减持股份结果公告》（公告编号：2025-005），创福兴于 2025 年 1 月 13 日至 2025 年 2 月 6 日期间通过集中竞价累计减持公司股份 1,084,815 股，完成前述减持计划。

截至本报告期末，创福兴持有公司 297,941 股，占公司总股本的比例为 0.23%。

## 2、2022 年度股权激励计划

2022 年 10 月 10 日，公司召开第三届董事会第十三次会议、第三届监事会第十次会议，审议通过 2022 年股权激励计划等相关议案，后经 2022 年第四次临时股东会审议通过。本次激励计划首次授予的激励对象共计 90 人，激励对象为公告本激励计划时在公司（含全资子公司、控股子公司）任职的董事、高级管理人员和核心员工。本计划的激励对象包括公司实际控制人、董事长兼总经理沈安居先生以及财务总监唐满红女士。拟授予的股票期权数量合计 230.00 万份，约占本激励计划公告时公司股本总额 5,520.00 万股的 4.17%，其中首次授予 196.00 万份，占本激励计划公告时公司股本总额 5,520.00 万股的 3.55%；预留 34.00 万份，占本激励计划草案公告时公司股本总额 5,520.00 万股的 0.62%，预留部分占本次授予权益总额的 14.78%。

本次股权激励计划最终实际首次授予 74 人，合计首次授予数量 187.50 万份股票期权，行权价格为 15.89 元。2022 年股权激励计划激励对象和权益数量的调整情况，董事、高级管理人员获授情况，授予条件成就情况说明，股权激励的会计处理方法、费用及对公司业绩影响等详细内容见公司于 2022 年 10 月 10 日在北交所官网披露的《2022 年股权激励计划》（草案）（公告编号：2022-081）、《2022 年股权激励计划实施考核管理办法》（2022-082），及 2022 年 10 月 28 日在北交所官网披露的《2022 年股权激励计划首次权益授予公告》（公告编号：2022-096），2022 年 10 月 28 日在北交所官网披露的《关于调整 2022 年股权激励计划相关事项的公告》（公告编号：2022-095），2022 年 11 月 25 日披露的《2022 年股权激励计划股票期权授予结果公告》（公告编号：2022-103）。

2023 年 9 月 8 日，公司召开第三届董事会第十九次会议及第三届监事会第十四次会议，审议通过了《关于认定核心员工的议案》《关于 2022 年股权激励计划预留授予的激励对象名单的议案》，拟对 2022 年股权激励计划预留权益相关事项进行后续授予。具体详见公司于 2023 年 9 月 11 日在北交所官网披露的《关于对拟认定核心员工进行公示并征求意见的公告》（公告编号：2023-066），《2022 年股权激励计划预留授予的激励对象名单》（2023-067）。且本次议案已经 2023 年 9 月 26 日召开的 2023 年第三次临时股东会审议通过，具体详见公司于 2023 年 9 月 27 日在北交所官网披露的《2023 年第三次临时股东大会决议》（公告编号：2023-073）。

2023 年 10 月 27 日，公司第三届董事会第二十一次会议及第三届监事会第十六次会议审议通过《关于 2022 年股权激励计划首次授予部分第一个行权期行权条件成就的议案》等相关议案，公司 2022 年股票期权激励计划首次授予部分股票期权第一个行权条件已经成就，符合行权条件的 63 名激励对象可行权的股票期权数量为 79.11 万份。具体详见公司于 2023 年 10 月 30 日在北交所官网披露的《关于公司 2022 年股票期权激励计划首次授予部分第一个行权期行权条件成就的公告》（公告编号：2023-084）。根据中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）于 2023 年 11 月 10 日出具的关于 2022 年股权激励计划第一期行权款缴纳情况的众环验字(2023)3300012 号《验资报告》，截至 2023 年 11 月 10 日，上述激励对象均已行权。具体详见公司于 2023 年 11 月 22 日在北交所官网披露的《2022 年股权激励计划第一个行权期股票期权行权结果公告》（公告编号：2023-114）。

2024年10月28日，公司召开第四届董事会第四次会议与第四届监事会第四次会议，审议通过了《关于调整2022年股权激励计划股票期权行权价格的议案》《关于2022年股权激励计划首次授予部分第二个行权期行权条件成就的议案》《关于注销2022年股权激励计划部分股票期权的议案》。上述事项已经公司第四届独立董事第二次专门会议审议通过，公司监事会对相关事项进行了核查并发表了同意的意见。根据中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）于2024年11月5日出具的关于2022年股权激励计划第二期行权款缴纳情况的众环验字(2024)3300010号《验资报告》，截至2024年11月4日，上述激励对象均已行权。具体详见公司于2024年11月19日在北交所官网披露的《2022年股权激励计划首次授予部分第二个行权期股票期权行权结果公告》（公告编号：2024-083）。

2025年4月21日，公司召开第四届董事会第七次会议与第四届监事会第五次会议，审议通过了《关于2022年股权激励计划首次授予部分第三个行权期行权条件未成就的议案》《关于注销2022年股权激励计划部分股票期权的议案》。上述事项已经公司第四届独立董事第三次专门会议审议通过，公司监事会对相关事项进行了核查并发表了同意的意见。具体详见公司于2025年4月22日在北交所官网披露的《关于2022年股权激励计划首次授予部分第三个行权期行权条件未成就的公告》（公告编号：2025-030）、《关于注销2022年股权激励计划部分股票期权的公告》（公告编号：2025-031）。

### 3、2025年度股票期权激励计划

2025年12月12日，公司召开第四届董事会第十六次会议，审议通过《关于公司<2025年股票期权激励计划（草案）>的议案》《关于公司<2025年股票期权激励计划首次授予激励对象名单>的议案》《关于公司<2025年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于与激励对象签署2025年股票期权激励计划授予协议的议案》《关于提请股东会授权董事会办理公司2025年股票期权激励计划有关事项的议案》《关于提请召开公司2025年第二次临时股东大会的议案》。独立董事专门会议对上述相关议案进行了审议，并对本次股权激励计划相关事项进行核实并出具了相关核查意见。

2025年12月16日至2025年12月26日，公司对本次激励计划拟首次授予激励对象的名单在公司内部信息公示系统进行了公示。公司于2025年12月26日在北京证券交易所信息披露平台（<http://www.bse.cn/>）上披露了《独立董事专门会议关于公司2025年股票期权激励计划首次授予激励对象名单的核查意见及公示情况说明》（公告编号：2025-122）。

2025年12月31日，公司根据内幕信息知情人买卖公司股票的情况，在北京证券交易所信息披露平台（<http://www.bse.cn/>）上披露了《苏州骏创汽车科技股份有限公司关于2025年股票期权激励计划内幕信息知情人买卖公司股票情况的自查报告》（公告编号：2025-123）。

2025年12月31日，公司召开2025年第二次临时股东大会，审议通过《关于公司<2025年股票期权激励计划（草案）>的议案》《关于公司<2025年股票期权激励计划首次授予激励对象名单>的议案》《关于公司<2025年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于与激励对象签署2025年股票期权激励计划授予协议的议案》《关于提请股东会授权董事会办理公司2025年股票期权激励计划有关事项的议案》。

2026年1月9日，公司召开第四届董事会第十七次会议，审议通过《关于调整2025年股票期权激励计划相关事项的议案》《关于向2025年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》。公司独立董事专门会议对上述议案进行了审议，并对2025年股票期权激励计划调整及首次授予相关事项进行了核查并发表了同意的意见。上海市锦天城律师事务所对公司2025年股票期权激励计划调整及首次授予相关事项出具了法律意见书。

## （六） 承诺事项的履行情况

## 公司是否新增承诺事项

适用 不适用

### 承诺事项详细情况：

1、公司向不特定合格投资者公开发行股票并在北交所上市的相关承诺，详见公司于2022年5月5日在北京证券交易所信息披露平台 [www.bse.cn](http://www.bse.cn) 披露的《苏州骏创汽车科技股份有限公司招股说明书》之“第四节、九、重要承诺”相关内容；

2、控股股东、实际控制人、董事长、总经理沈安居先生于2024年3月11日新增一项承担诉讼责任相关的自愿承诺，具体详见公司于2024年3月11日在北京证券交易所信息披露平台 [www.bse.cn](http://www.bse.cn) 披露的《关于新增承诺事项情形的公告》（公告编号：2024-007）。

报告期内，公司上述承诺均正常履行，不存在超期未履行完毕的承诺。

## (七) 被查封、扣押、冻结或者被抵押、质押的资产情况

单位：元

资产名称	资产类别	权利受限类型	账面价值	占总资产的比例%	发生原因
土地使用权	无形资产	抵押	7,750,534.41	0.92%	银行借款抵押物
保证金	货币资金	质押	7,622,704.22	0.90%	银行保函保证金存款
在途货币资金	货币资金	其他（在途）	351,440.00	0.04%	在途货币资金
货币资金	货币资金	冻结	8,502.49	0.00%	因银行账户长期未发生业务，对账不及时导致资金临时冻结
总计	-	-	15,733,181.12	1.86%	-

### 资产权利受限事项对公司的影响：

上述资产中，（1）在途货币资金系客户 MVP Plastics inc 于2025年12月支付给境内子公司骏创贸易的货款，由于时间差异骏创贸易于期后收到。（2）银行账户对账不及时临时冻结资金于2026年2月已解除冻结状态。（3）土地使用权抵押为了公司办理融资贷款所需，货币资金质押为了骏创北美租赁厂房提供保函所需，均是公司日常经营所需，对公司的正常运营和发展有积极的影响。

## (八) 应当披露的其他重大事项

### 1、关于2023年度向特定对象发行股票事项

2023年9月8日，公司召开第三届董事会第十九次会议及第三届监事会第十四次会议，审议通过了《关于公司符合向特定对象发行股票条件的议案》《关于公司向特定对象发行股票方案的议案》《关于2023年度向特定对象发行股票募集说明书（草案）的议案》《关于2023年度向特定对象发行股票

方案的可行性论证分析报告的议案》《关于 2023 年度向特定对象发行股票募集资金运用可行性分析报告的议案》等再融资相关议案，拟以发行期首日为定价基准日，向特定对象发行不超过 1000 万股（含本数），募集资金总额不超过 15,000.00 万元（含本数），用于骏创科技研发总部和汽车零部件生产项目。且上述议案已经 2023 年 9 月 26 日召开的 2023 年第三次临时股东会审议通过，具体详见公司于 2023 年 9 月 11 日在北交所官网披露的《第三届董事会第十九次会议决议公告》（公告编号：2023-051）、《第三届监事会第十四次会议决议公告》（公告编号：2023-052）、《2023 年度向特定对象发行股票募集说明书（草案）》（公告编号：2023-055）、《2023 年第三次临时股东会决议》（公告编号：2023-073）等相关公告。

公司已于 2023 年 10 月 27 日向北交所报送了申请向特定对象发行股票的申报材料。2023 年 10 月 31 日，公司收到北交所出具的《受理通知书》（编号：DF20231031002），并在北交所官网披露了《关于向特定对象发行股票申请获得北京证券交易所受理的公告》（公告编号：2023-087）及相关申报稿。

2023 年 11 月 10 日，公司收到北交所下发的《关于苏州骏创汽车科技股份有限公司向特定对象发行股票申请文件的审核问询函》。2023 年 12 月 8 日，公司向北交所提交了《关于向特定对象发行股票申请文件审核问询函延期回复的申请》。2023 年 12 月 14 日，公司在北交所官网披露了首轮问询回复相关材料。2023 年 12 月 26 日，公司向北交所提交了《苏州骏创汽车科技股份有限公司关于因财务报告过期中止向特定对象发行股票审查的申请》，北交所根据相关规定中止审核公司本次向特定对象发行股票。

2024 年 3 月 28 日公司收到北交所出具的《关于苏州骏创汽车科技股份有限公司向特定对象发行股票申请文件的第二轮审核问询函》（以下简称“问询函”）。2024 年 5 月 15 日，公司在北交所官网披露了第二轮问询回复相关材料。

2024 年 5 月 21 日，公司收到北交所《关于苏州骏创汽车科技股份有限公司向特定对象发行股票申请文件的第三轮审核问询函》，并向北交所提交了《苏州骏创汽车科技股份有限公司关于诉讼事项中止向特定对象发行股票审查的申请》，北交所根据相关规定中止审核公司本次向特定对象发行股票。

2024 年 8 月 19 日，公司召开第四届董事会第三次会议，审议通过《关于提请股东会延长授权公司董事会全权办理 2023 年度向特定对象发行股票事宜的议案》《关于延长公司 2023 年度向特定对象发行股票股东会决议有效期的议案》，具体详见公司于 2024 年 8 月 20 日在北交所官网披露的《关于延长公司 2023 年度向特定对象发行股票股东会决议有效期及授权有效期的公告》（公告编号：2024-063）。2024 年 9 月 5 日，公司 2024 年第一次临时股东会审议通过上述议案。

2024 年 11 月 1 日，公司在北交所官网披露了《关于北京证券交易所恢复审核公司向特定对象发行股票的公告》（公告编号：2024-078），向北交所申请恢复审查程序已获批准，并于同日在北交所官网披露了第三轮问询回复的相关材料。

2025 年 1 月 23 日，公司向北交所提交了《苏州骏创汽车科技股份有限公司关于因财务报告过期中止向特定对象发行股票审查的申请》。因募集说明书引用的财务报告最近一期截止日为 2024 年 6 月 30 日，截至 2024 年 12 月 31 日达到六个月有效期，已于 2024 年 12 月 27 日申请延长一个月至 2025 年 1 月 31 日，公司特向北交所申请中止审核，北交所已根据相关规定中止审核公司本次向特定对象发行股票。

2025 年 4 月 25 日，公司在北交所官网披露了《关于北京证券交易所恢复审核公司向特定对象发行股票的公告》（公告编号：2025-036），向北交所申请恢复审查程序已获批准，并于同日在北交所官网披露了更新后的募集书等相关材料。

2025年7月7日，公司召开了第四届董事会第十次会议及第四届监事会第七次会议，审议通过了《关于终止向特定对象发行股票事项并撤回申请文件的议案》，综合考虑资本市场环境变化和公司发展规划等因素，经相关各方充分沟通、审慎分析后，拟终止向特定对象发行股票事项并撤回申请材料。具体详见公司于2025年7月8日在北交所官网披露的《关于终止向特定对象发行股票事项并撤回申请材料的公告》（公告编号：2025-058）。

2025年7月23日，公司收到北交所出具的《关于终止对苏州骏创汽车科技股份有限公司向特定对象发行股票审核的决定》（北证发〔2025〕42号），北交所根据《北京证券交易所上市公司证券发行上市审核规则》第四十八条的有关规定，决定终止公司向特定对象发行股票的审核。具体详见公司于2025年7月23日在北交所官网披露的《关于收到北京证券交易所<关于终止对苏州骏创汽车科技股份有限公司向特定对象发行股票审核的决定>的公告》（公告编号：2025-091）。

## 第六节 股份变动及股东情况

### 一、普通股股本情况

#### (一) 普通股股本结构

单位：股

股份性质		期初		本期变动	期末	
		数量	比例%		数量	比例%
无限售条件股份	无限售股份总数	37,960,235	37.74%	34,249,665	72,209,900	55.22%
	其中：控股股东、实际控制人	1,129,770	1.12%	20,594,642	21,724,412	16.61%
	董事、高管	914,345	0.91%	16,149,150	17,063,495	13.05%
	核心员工	17,797	0.02%	-17,789	8	0.00%
有限售条件股份	有限售股份总数	62,622,325	62.26%	-4,074,897	58,547,428	44.78%
	其中：控股股东、实际控制人	60,014,151	59.67%	-4,877,724	55,136,427	42.17%
	董事、高管	58,807,819	58.47%	-3,969,333	54,838,486	41.94%
	核心员工	0	0.00%	0	0	0.00%
总股本		100,582,560	-	30,174,768	130,757,328	-
普通股股东人数		10,297				

#### 股本结构变动情况：

√适用 □不适用

2025年5月27日，公司实施了2024年度权益分派预案，以公司彼时总股本100,582,560股为基数，向全体股东每10股转增3股，每10股派2.00元人民币现金。本次分红前本公司总股本为100,582,560股，分红后总股本增至130,757,328股。具体详见公司于2025年5月20日在北交所官网披露的《2024年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-045）。

#### (二) 持股5%以上的股东或前十名股东情况

单位：股

序号	股东名称	股东性质	期初持股数	持股变动	期末持股数	期末持股比例%	期末持有限售股份数量	期末持有无限售股份数量
1	沈安居	境内自然人	56,244,600	15,657,381	71,901,981	54.99%	54,838,486	17,063,495
2	李祥平	境内自然人	3,585,321	1,075,596	4,660,917	3.56%	0	4,660,917
3	姜伟	境内自然人	3,208,914	-80,223	3,128,691	2.39%	3,128,691	0
4	广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	其他	119,215	562,460	681,675	0.52%	0	681,675

5	华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	其他	266,269	256,988	523,257	0.40%	0	523,257
6	国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	其他	208,781	311,752	520,533	0.40%	0	520,533
7	国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	其他	0	504,703	504,703	0.39%	0	504,703
8	莫美娟	境内自然人	523,000	-126,950	396,050	0.30%	0	396,050
9	中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	其他	104,510	278,914	383,424	0.29%	0	383,424
10	国金证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	其他	32,076	337,287	369,363	0.28%	0	369,363
<b>合计</b>		-	<b>64,292,686</b>	<b>18,777,908</b>	<b>83,070,594</b>	<b>63.52%</b>	<b>57,967,177</b>	<b>25,103,417</b>

持股 5%以上的股东或前十名股东间相互关系说明：

1、沈安居和李祥平为夫妻关系。

持股 5%以上的股东或前十名股东是否存在质押、司法冻结股份

适用 不适用

投资者通过认购公司公开发行的股票成为前十名股东的情况：

适用 不适用

单位：股

前十名无限售条件股东情况		
序号	股东名称	期末持有无限售条件股份数量
1	沈安居	17,063,495
2	李祥平	4,660,917
3	广发证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	681,675
4	华泰证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	523,257
5	国信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	520,533
6	国泰海通证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	504,703
7	莫美娟	396,050
8	中信证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	383,424
9	国金证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	369,363
10	开源证券股份有限公司客户信用交易担保证券账户	343,685

股东间相互关系说明：

1、沈安居和李祥平为夫妻关系。

## 二、 优先股股本基本情况

适用 不适用

## 三、 控股股东、实际控制人情况

是否合并披露：

是 否

### （一）控股股东情况

截至 2025 年 12 月 31 日，沈安居直接持有骏创科技 71,901,981 股股份，持股比例为 54.99%，为公司控股股东。

沈安居先生，1978 年 10 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。1998 年 8 月至 1999 年 10 月，任任仕达（苏州）喷灌器材有限公司注塑组长；1999 年 10 月至 2002 年 9 月，任苏州金莱克清洁器具有限公司技术和生产科长；2002 年 9 月至 2005 年 5 月，任耐普罗塑胶模具（苏州）有限公司注塑高级工程师；2005 年 6 月至 2015 年 6 月，任骏创有限执行董事、总经理；2015 年 6 月至 2025 年 11 月，任公司总经理；2015 年 6 月至今，任公司董事长 2021 年 12 月 9 日至今，任苏州市吴中区木渎镇第十九届人民代表大会代表。

报告期内，公司控股股东未发生变化。

### （二）实际控制人情况

公司实际控制人为沈安居和李祥平夫妇。

截至 2025 年 12 月 31 日，沈安居直接持有公司 71,901,981 股股份，持股比例为 54.99%，李祥平直接持有公司股份数量为 4,660,917 股，持股比例为 3.56%，苏州市吴中区创福兴企业管理咨询合伙企业（有限合伙）持有公司股份数量为 297,941 股，持有公司 0.23% 股份，沈安居担任执行事务合伙人；沈安居、李祥平夫妇合计控制公司 76,860,839 股股份，控股比例合计 58.78%。因此，沈安居、李祥平为公司实际控制人。

沈安居先生情况详见本节之“三、控股股东、实际控制人情况”之“（一）控股股东情况”。

李祥平女士，1979 年 9 月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大专学历。1998 年 6 月至 2000 年 3 月，任任仕达（苏州）喷灌器材有限公司品管；2000 年 4 月至 2003 年 6 月，任百硕电脑（苏州）有限公司品管工程师；2003 年 7 月至 2013 年 8 月，任伊莱克斯（中国）电器有限公司质量工程师；2013 年 9 月至 2015 年 6 月，任苏州骏创塑胶模具有限公司（公司前身）业务助理。2015 年 6 月至 2018 年 5 月，任公司监事会主席；2018 年 5 月至 2023 年 11 月，任公司董事。2018 年 5 月至今任公司业务助理。

报告期内，公司实际控制人未发生变化。

是否存在实际控制人：

√是 □否

实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的股数（股）	76,860,839
实际控制人及其一致行动人持有公司表决权的比例（%）	58.78%

## 第七节 融资与利润分配情况

### 一、 报告期内的普通股股票发行及募集资金使用情况

#### 1、 报告期内普通股股票发行情况

##### (1) 公开发行情况

适用 不适用

##### (2) 定向发行情况

适用 不适用

#### 2、 存续至报告期的募集资金使用情况

适用 不适用

### 二、 存续至本期的优先股股票相关情况

适用 不适用

### 三、 存续至年度报告批准报出日的债券融资情况

适用 不适用

### 四、 存续至本期的可转换债券情况

适用 不适用

### 五、 银行及非银行金融机构间接融资发生情况

适用 不适用

单位：元

序号	贷款方式	贷款提供方	贷款提供方类型	贷款规模	存续期间		利息率
					起始日期	终止日期	
1	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	560,000.00	2023年11月9日	2025年5月9日	2.60%
2	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	560,000.00	2023年11月9日	2025年11月9日	2.60%
3	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,120,000.00	2023年11月9日	2026年5月9日	2.60%
4	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,120,000.00	2023年11月9日	2026年11月9日	2.60%

		支行					
5	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,240,000.00	2023年11月9日	2027年5月9日	2.60%
6	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,240,000.00	2023年11月9日	2027年11月9日	2.60%
7	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,800,000.00	2023年11月9日	2028年5月9日	2.60%
8	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,800,000.00	2023年11月9日	2028年11月9日	2.60%
9	信用贷款	民生银行苏州分行	银行	3,700,000.00	2024年2月5日	2025年1月5日	2.85%
10	信用贷款	民生银行苏州分行	银行	9,000,000.00	2024年3月26日	2025年2月26日	2.85%
11	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年4月8日	2025年4月8日	2.80%
12	信用贷款	招商银行干将路支行	银行	9,800,000.00	2024年4月10日	2025年4月10日	2.70%
13	信用贷款	招商银行干将路支行	银行	9,800,000.00	2024年4月26日	2025年4月26日	2.70%
14	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年4月28日	2025年4月25日	2.70%
15	信用贷款	上海浦发银行苏州分行	银行	20,000,000.00	2024年5月24日	2026年5月24日	2.60%
16	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年6月21日	2025年6月19日	2.60%
17	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年6月26日	2025年6月20日	2.60%
18	抵押贷款	苏州银行木渎	银行	485,500.00	2024年8月1日	2025年5月9日	2.60%

		支行					
19	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	485,500.00	2024年7月8日	2025年11月9日	2.60%
20	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	971,000.00	2024年7月8日	2026年5月9日	2.60%
21	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	971,000.00	2024年7月8日	2026年11月9日	2.60%
22	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,942,000.00	2024年7月8日	2027年5月9日	2.60%
23	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,942,000.00	2024年7月8日	2027年11月9日	2.60%
24	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,426,500.00	2024年7月8日	2028年5月9日	2.60%
25	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,426,500.00	2024年7月8日	2028年11月9日	2.60%
26	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年7月10日	2025年7月8日	2.60%
27	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年7月12日	2025年7月12日	2.60%
28	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年7月23日	2025年7月22日	2.60%
29	信用贷款	中国工商银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年7月30日	2025年1月26日	2.50%
30	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年8月9日	2025年8月8日	2.60%
31	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	5,000,000.00	2024年8月22日	2025年8月9日	2.60%
32	信用贷款	招商银行干将	银行	9,500,000.00	2024年8月30日	2025年6月5日	2.50%

		路支行					
33	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	456,250.00	2024年10月9日	2025年5月9日	2.60%
34	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	456,250.00	2024年10月9日	2025年11月9日	2.60%
35	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	912,500.00	2024年10月9日	2026年5月9日	2.60%
36	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	912,500.00	2024年10月9日	2026年11月9日	2.60%
37	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,825,000.00	2024年10月9日	2027年5月9日	2.60%
38	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,825,000.00	2024年10月9日	2027年11月9日	2.60%
39	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,281,250.00	2024年10月9日	2028年5月9日	2.60%
40	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,281,250.00	2024年10月9日	2028年11月9日	2.60%
41	信用贷款	中国工商银行木渎支行	银行	9,500,000.00	2024年10月9日	2025年3月4日	2.50%
42	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	10,000,000.00	2024年10月22日	2025年4月17日	2.50%
43	信用贷款	中信银行园区支行	银行	9,800,000.00	2024年11月19日	2025年11月19日	2.55%
44	信用贷款	招商银行干将路支行	银行	9,500,000.00	2024年12月3日	2025年12月3日	2.40%
45	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	387,500.00	2024年2月4日	2025年5月9日	2.60%
46	抵押贷款	苏州银行木渎	银行	387,500.00	2024年1月4日	2025年11月9日	2.60%

		支行					
47	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	775,000.00	2024年12月4日	2026年5月9日	2.60%
48	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	775,000.00	2024年12月4日	2026年11月9日	2.60%
49	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,550,000.00	2024年12月4日	2027年5月9日	2.60%
50	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,550,000.00	2024年2月4日	2027年11月9日	2.60%
51	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,937,500.00	2024年12月4日	2028年5月9日	2.60%
52	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,937,500.00	2024年12月4日	2028年11月9日	2.60%
53	信用贷款	中信银行园区支行	银行	9,800,000.00	2025年1月2日	2026年1月2日	2.40%
54	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	387,500.00	2025年1月22日	2025年5月9日	2.60%
55	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	387,500.00	2025年1月22日	2025年11月9日	2.60%
56	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	775,000.00	2025年1月22日	2026年5月9日	2.60%
57	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	775,000.00	2025年1月22日	2026年11月9日	2.60%
58	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,550,000.00	2025年1月22日	2027年5月9日	2.60%
59	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,550,000.00	2025年1月22日	2027年11月9日	2.60%
60	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,937,500.00	2025年1月22日	2028年5月9日	2.60%

61	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,937,500.00	2025年1月22日	2028年11月9日	2.60%
62	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	10,000,000.00	2025年2月21日	2026年2月20日	2.55%
63	信用贷款	中国工商银行木渎支行	银行	9,000,000.00	2025年2月21日	2026年2月20日	2.45%
64	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	10,000,000.00	2025年2月27日	2026年2月27日	2.55%
65	信用贷款	民生银行苏州分行	银行	10,000,000.00	2025年3月25日	2025年9月25日	2.35%
66	信用贷款	招商银行干将路支行	银行	10,000,000.00	2025年4月7日	2026年4月7日	2.30%
67	信用贷款	招商银行干将路支行	银行	10,000,000.00	2025年4月24日	2026年4月24日	2.25%
68	信用贷款	中信银行园区支行	银行	9,980,000.00	2025年5月21日	2026年5月21日	2.35%
69	信用贷款	中信银行园区支行	银行	9,980,000.00	2025年5月21日	2026年5月21日	2.35%
70	信用贷款	上海浦发银行苏州分行	银行	10,000,000.00	2025年5月28日	2026年5月28日	2.25%
71	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	742,000.00	2025年5月30日	2025年11月9日	2.60%
72	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	742,000.00	2025年5月30日	2026年5月9日	2.60%
73	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	742,000.00	2025年5月30日	2026年11月9日	2.60%
74	抵押贷款	苏州银行木渎	银行	1,484,000.00	2025年5月30日	2027年5月9日	2.60%

		支行					
75	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,484,000.00	2025年5月30日	2027年11月9日	2.60%
76	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,853,000.00	2025年5月30日	2028年5月9日	2.60%
77	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,853,000.00	2025年5月30日	2028年11月9日	2.60%
78	信用贷款	招商银行干将路支行	银行	10,000,000.00	2025年6月19日	2026年6月5日	2.25%
79	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	10,000,000.00	2025年6月25日	2026年6月20日	2.30%
80	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	10,000,000.00	2025年7月14日	2026年7月14日	2.30%
81	信用贷款	苏州银行木渎支行	银行	10,000,000.00	2025年8月26日	2026年8月26日	2.30%
82	信用贷款	中国工商银行木渎支行	银行	10,000,000.00	2025年9月19日	2026年9月18日	2.25%
83	信用贷款	中国工商银行木渎支行	银行	10,000,000.00	2025年9月19日	2026年9月18日	2.25%
84	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,068,000.00	2025年9月24日	2025年11月9日	2.60%
85	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,068,000.00	2025年9月24日	2026年5月9日	2.60%
86	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	1,068,000.00	2025年9月24日	2026年11月9日	2.60%
87	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,136,000.00	2025年9月24日	2027年5月9日	2.60%
88	抵押贷	苏州银	银行	2,136,000.00	2025年9月	2027年11	2.60%

	款	行木渎支行			24日	月9日	
89	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,662,000.00	2025年9月24日	2028年5月9日	2.60%
90	抵押贷款	苏州银行木渎支行	银行	2,662,000.00	2025年9月24日	2028年11月9日	2.60%
91	信用贷款	中信银行园区支行	银行	10,000,000.00	2025年11月19日	2026年11月19日	2.25%
92	信用贷款	招商银行干将路支行	银行	10,000,000.00	2025年12月4日	2026年12月4日	2.26%
93	信用贷款	中信银行园区支行	银行	9,000,000.00	2025年12月17日	2026年11月22日	2.26%
94	信用证	宁波银行苏州分行	银行	7,637,427.05	2025年4月10日	2026年4月8日	2.20%
95	信用证	宁波银行苏州分行	银行	7,313,970.21	2025年7月21日	2026年7月6日	2.20%
96	信用证	宁波银行苏州分行	银行	6,754,757.83	2025年8月18日	2026年8月11日	2.20%
97	信用证	宁波银行苏州分行	银行	5,998,598.34	2025年12月17日	2026年12月1日	1.90%
98	信用贷款	中信银行园区支行	银行	3,000,000.00	2025年9月1日	2026年2月2日	5.30%
合计	-	-	-	445,404,753.43	-	-	-

## 六、 权益分派情况

### (一) 报告期内利润分配政策，特别是现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

公司自上市以来，高度重视对投资者的回报，并在实践中不断健全和完善利润分配政策尤其是现金分红政策。报告期内，公司利润分配政策未发生变化，并严格按照《公司章程》及《公司上市后三年股东分红回报规划》执行利润分配政策。2024年5月，公司实施了2023年年度权益分派预案，以

本次权益分派股权登记日总股本 100,151,100 股为基数，向全体股东每 10 股派 1.00 元人民币现金。2024 年 9 月，公司实施了 2024 年半年度权益分派预案，以本次权益分派股权登记日总股本 100,151,100 股为基数，向全体股东每 10 股派 1.00 元人民币现金。2025 年 5 月，公司实施了 2024 年年度权益分派预案，以本次权益分派股权登记日总股本 100,582,560 股为基数，向全体股东每 10 股派 2.00 元人民币现金。2026 年 4 月 13 日，公司第四届董事会第十八次会议审议通过了 2025 年年度权益分派预案，以本次权益分派股权登记日总股本 130,757,328 股为基数，向全体股东每 10 股派 1.00 元人民币现金，该议案尚待股东会审议通过。公司最近三年已分配及拟分配的现金红利总额共计 73,094,464.80 元，占最近三年年均归属于上市公司股东的净利润比例为 124.70%，超过 30%。

## (二) 现金分红政策的专项说明

是否符合公司章程的规定或者股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
现金分红政策进行调整或变更的，条件及程序是否合规、透明	<input type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否 <input checked="" type="checkbox"/> 不适用

## (三) 年度权益分派方案情况

适用 不适用

单位：元/股

项目	每 10 股派现数（含税）	每 10 股送股数	每 10 股转增数
年度分配预案	1	0	0

### 报告期权益分派方案是否符合公司章程及相关法律法规的规定

是 否

2026 年 4 月 13 日，公司第四届董事会第十八次会议审议通过了 2025 年年度权益分派预案，以本次权益分派股权登记日总股本 130,757,328 股为基数，向全体股东每 10 股派 1.00 元人民币现金，该议案尚待股东会审议通过。

报告期权益分派符合公司章程及相关法律法规的规定。

### 报告期内盈利且未分配利润为正，但未提出现金红利分配预案的情况

适用 不适用

## (四) 报告期内未执行完毕的利润分配与公积金转增股本的情况

适用 不适用

## 第八节 董事、高级管理人员及员工情况

### 一、 董事、高级管理人员情况

#### (一) 基本情况

姓名	职务	性别	出生年月	任职起止日期		年度税前报酬 (万元)	是否在公司关联方获取报酬	考核依据和完成情况
				起始日期	终止日期			
沈安居	董事长	男	1978年10月	2024年4月10日	2027年4月9日	37.32	否	根据公司薪酬管理制度，结合绩效考核情况综合评定；已完成考核
	总经理			2024年4月10日	2025年11月17日			
秦广梅	董事	女	1988年11月	2024年4月10日	2025年7月23日	16.82	否	根据公司薪酬管理制度，结合绩效考核情况综合评定；已完成考核
	职工董事			2025年7月24日	2027年4月9日			
赵启翔	董事	男	1984年3月	2024年4月10日	2027年4月9日	69.03	否	根据公司薪酬管理制度，结合绩效考核情况综合评定；已完成考核
李晓恩	董事	男	1984年3月	2024年4月10日	2027年4月9日	28.11	否	根据公司薪酬管理制度，结合绩效考核情况综合评定；已完成考核
吴宇	独立董事	男	1968年10月	2024年4月10日	2027年4月9日	7.8	否	根据公司薪酬管理制度确定；不涉及考核
王健鹏	独立董事	男	1988年8月	2024年4月10日	2027年4月9日	7.8	否	根据公司薪酬管理制度确定；不涉及考核
施春兰	独立董事	女	1977年1月	2024年4月10日	2027年4月9日	7.8	否	根据公司薪酬管理制度确定；不涉及考核
唐满红	财务总监	女	1979年5月	2024年4月10日	2025年8月27日	37.91	否	根据公司薪酬管理制度，结合绩

	董事会秘书			2025年2月10日	2025年7月23日			效考核情况综合评定；已离职，未年终考核
姜伟	董事会秘书	男	1980年9月	2021年5月10日	2025年2月9日		否	根据公司薪酬管理制度，结合绩效考核情况综合评定；已离职，未年终考核
陈显鲁	董事会秘书	男	1987年7月	2025年7月24日	2027年4月9日	28.55	否	根据公司薪酬管理制度，结合绩效考核情况综合评定；已完成考核
	财务总监			2025年8月28日	2025年11月17日			
孙运军	总经理	男	1972年3月	2025年11月18日	2027年4月9日	102.76	否	根据公司薪酬管理制度，结合绩效考核情况综合评定；已完成考核
张博	财务总监	男	1985年10月	2025年11月18日	2027年4月9日	20.69	否	根据公司薪酬管理制度，结合绩效考核情况综合评定；已完成考核
<b>合计</b>						369.33	-	-
<b>董事会人数：</b>					7			
<b>高级管理人员人数：</b>					3			

**董事、高级管理人员与股东之间的关系：**

公司董事长沈安居系公司控股股东，并与公司第二大股东李祥平系夫妻关系，同为公司实际控制人。

**(二) 持股情况**

单位：股

姓名	职务	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数	期末普通股持股比例	期末持有股票期权数量	期末被授予的限制性股票数量	期末持有无限售股份数量
沈安居	董事长	56,244,600	15,657,381	71,901,981	54.99%	0	0	17,063,495
汪士娟	监事（离任）	118,800	17,406	136,206	0.10%	0	0	0
唐满红	财务总监、董事	149,850	-3,745	146,105	0.11%	0	0	1

	会秘书（离任）							
姜伟	董事会秘书（离任）	3,208,914	-80,223	3,128,691	2.39%	0	0	0
<b>合计</b>	-	<b>59,722,164</b>	<b>-</b>	<b>75,312,983</b>	<b>57.59%</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>17,063,496</b>

注：2025年12月12日，公司召开第四届董事会第十六次会议，审议通过《关于公司<2025年股票期权激励计划（草案）>的议案》，公司现任董事沈安居、赵启翔、秦广梅、李晓恩，现任高管孙运军、陈显鲁、张博均为激励对象。2026年1月9日，公司召开第四届董事会第十七次会议，审议通过《关于向2025年股票期权激励计划激励对象首次授予股票期权的议案》。截止报告期末，上述激励对象尚未被实际授予期权并完成授予登记，因此，未在上表体现2025年股票期权激励计划的期权数据情况。

### （三） 变动情况

信息统计	董事长是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否
	总经理是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	董事会秘书是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	财务总监是否发生变动	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
	独立董事是否发生变动	<input type="checkbox"/> 是 <input checked="" type="checkbox"/> 否

#### 报告期内董事、高级管理人员变动详细情况：

适用 不适用

姓名	期初职务	变动类型	期末职务	变动原因	备注
沈安居	董事长兼总经理	离任	董事长	工作调动	
秦广梅	董事	离任	职工董事	工作调整	
孙运军	无	新任	总经理	董事会聘任	
姜伟	董事会秘书	离任	无	个人原因	
陈显鲁	无	新任	董事会秘书	董事会聘任	
唐满红	财务总监	离任	无	个人原因	
张博	无	新任	财务总监	董事会聘任	

#### 报告期内新任董事、高级管理人员专业背景、主要工作经历等情况：

适用 不适用

**陈显鲁**，男，1987年7月出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士研究生学历。2010年5月至2013年5月，任江苏沙钢集团有限公司投资部管理员；2013年11月至2015年8月，任大信会计师事务所（特殊普通合伙）江苏分所项目主审；2015年9月至2025年6月，任中信建投证券股份有限公司投资银行业务管理委员会副总裁；2025年8月至2025年11月，任公司财务总监；2025年7月至今，任公司董事会秘书。

**孙运军**，男，1972年3月出生，中国国籍，无境外永久居留权，大学本科学历，中欧工商管理硕士。2019年3月至2022年2月，任东风延锋汽车座舱系统有限公司常务副总经理；2022年3月至2025年7月，任延锋彼欧汽车外饰系统有限公司区域事业部总经理；2025年11月起，任公司总经理。

**张博**，男，1985年出生，中国国籍，无境外永久居留权，硕士学历，英国特许公认会计师公会会员（ACCA）。2017年9月至2022年10月，任山鹰国际控股股份公司集团核算负责人、海外财务负责人及子公司浙江山鹰纸业股份有限公司财务总监；2022年10月至2025年9月，任博最科技（苏州）有限公司财务总监；2025年11月起，任公司财务总监。

### 董事和高级管理人员报酬的决策程序、报酬确定依据以及实际支付情况：

报告期内，公司严格执行《董事、高级管理人员薪酬管理制度》，对于在公司担任除董事外的其他职务的董事，按其岗位对应的薪酬与考核管理办法执行，不再另行领取董事报酬；独立董事采取固定独立董事津贴，税前金额为每月 6,500.00 元人民币，除此以外不再另行发放薪酬。高级管理人员薪酬由基本工资、绩效奖金构成。其基本工资结合其教育背景、从业经验、工作年限、岗位责任、行业薪酬水平等固定指标给定，逐月发放。绩效奖金以年度经营目标为考核基础，根据每年实现效益情况以及高级管理人员工作业绩完成情况核定。报告期内，公司董事及高级管理人员的薪酬均已按照规定支付。

### (四) 股权激励情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	已解锁股份	未解锁股份	可行权股份	已行权股份	行权价(元/股)	报告期末市价(元/股)
沈安居	董事长	0	180,000	0	0	24.7	31.73
赵启翔	董事	0	100,000	0	0	24.7	31.73
李晓恩	董事	0	20,000	0	0	24.7	31.73
秦广梅	董事	0	14,000	0	0	24.7	31.73
孙运军	总经理	0	180,000	0	0	24.7	31.73
陈显鲁	董事会秘书	0	100,000	0	0	24.7	31.73
张博	财务总监	0	100,000	0	0	24.7	31.73
合计	-	0	694,000		0	-	-
备注(如有)	1、2025年6月4日，公司在北交所官网披露《关于注销2022年股权激励计划部分股票期权的公告》(公告编号：2025-049)，完成注销2022年股权激励计划剩余所有期权。本次注销后，公司2022年股权激励计划已经实施完毕。2022年股权激励计划所涉董事沈安居及李晓恩、任期内高管唐满红所持第三期未行权期权均已注销，未在上表列示。 2、上表仅列示2025年股票期权激励计划的情况，其中未解锁股份为股票期权，截至报告期末，该部分期权的行权等待期尚未届满。						

## 二、 员工情况

### (一) 在职员工(公司及控股子公司)基本情况

按工作性质分类	期初人数	本期新增	本期减少	期末人数
生产人员	363	33	63	333
销售人员	10	1	2	9
技术人员	212	45	46	211
财务人员	16	2	3	15
行政人员	138	15	27	126
员工总计	739	96	141	694

按教育程度分类	期初人数	期末人数
博士	0	0
硕士	13	17
本科	112	97
专科及以下	614	580
员工总计	739	694

**员工薪酬政策、培训计划以及需公司承担费用的离退休职工人数等情况：**

公司坚持以技术专业、追求品质、客户满意、员工满意为质量方针，逐年加大在人才引进上的力度，同时结合内部关键岗位梳理与关键人才评价，不断提升核心人才的核心能力，并建立与完善目标与分享机制，使公司在激烈的市场竞争中不断增加优势。

公司始终贯彻“骏才匠心”的用人理念，十分重视员工的培训和发展，在完整的培训体系下，通过建立内部讲师与教练团队，提升内部经验萃取与知识传承的能力，实现公司与员工的共同发展。

公司建立了公平、公正、公开的绩效考核体系，通过多种方式为员工提供升迁和发展的渠道，为人才引进、员工发展提供了保障；在公司持续稳定发展的同时，也使员工的价值得到实现。

报告期内，不存在需公司承担费用的离退休职工情况。

**劳务外包情况：**

适用 不适用

**(二) 核心员工（公司及控股子公司）基本情况及变动情况**

适用 不适用

单位：股

姓名	变动情况	任职	期初持普通股股数	数量变动	期末持普通股股数
季旻	无变动	人力资源总监	0	0	0
江剑波	无变动	项目开发部总监	0	0	0
袁晓莉	无变动	供应链总监	0	0	0
吴宏	无变动	模具厂长	0	0	0
侯玉婷	无变动	证券事务代表	0	0	0
徐志龙	无变动	销售经理	0	0	0
徐浦映婷	离职	组织规划经理	0	0	0
戚帮东	无变动	行政服务经理	0	0	0
马振云	无变动	服务课长	0	0	0
冯晓江	无变动	工程部经理	4,590	-4,590	0
杨广东	无变动	设备副课长	0	0	0
肖连景	无变动	生管课长	0	0	0
李芙蓉	无变动	供应商质量管理副课长	0	0	0
吕建文	离职	过程品质副课长	2,095	-2,095	0

顾寅	无变动	实验室副课长	0	0	0
张俊红	无变动	制造部副课长	0	0	0
张鸿飞	无变动	制造课长	0	0	0
李祥荣	无变动	厨师	0	0	0
房英	无变动	试生产计划工程师	0	0	0
李晓恩	无变动	项目经理	0	0	0
张爱臣	无变动	产品工程师	0	0	0
于威	无变动	工艺组长	0	0	0
孙永李	无变动	工艺组长	6	2	8
曲新新	无变动	注塑技术员	6	-6	0
黄生鲜	无变动	模具维修技术员	0	0	0
陈韦波	无变动	模具维修技术员	0	0	0
曹学武	离职	物料组长	0	0	0
代振芝	无变动	执行采购	0	0	0
戴强	无变动	调度员	0	0	0
刘芳	无变动	IQC	0	0	0
张向红	无变动	IPQC	115	-115	0
李玉梅	无变动	线检员	0	0	0
贾耀亭	无变动	入库员	0	0	0
孙会桃	无变动	线检员	0	0	0
张会乐	无变动	线检员	0	0	0
赵香彦	无变动	线检员	0	0	0
陆嘉伟	无变动	产品设计工程师	1,000	-1,000	0
王晓婷	无变动	模流工程师	0	0	0
韩兴旺	离职	模具架构工程师	1,700	-1,700	0
彭步强	无变动	自动化电气工程师	0	0	0
李鹏涛	无变动	注塑工艺工程师	0	0	0
戴裕平	无变动	注塑工艺工程师	0	0	0
郭富选	无变动	注塑技术员	0	0	0
解安平	无变动	注塑技术员	918	-918	0
马士连	无变动	注塑技术员	0	0	0
袁邦社	无变动	模具维修技术员	0	0	0
于海浪	无变动	架模技术员	0	0	0
李东	无变动	架模技术员	0	0	0
吴跃健	无变动	设备维修技术员	2,295	-2,295	0
朱光华	离职	模具项目工程师	1,300	-1,300	0
花红满	无变动	模具项目工程师	0	0	0
丁景通	无变动	模具设计工程师	0	0	0
王晓朋	无变动	模具设计工程师	1,836	-1,836	0
徐星	无变动	模具设计工程师	1,836	-1,836	0
张成瑞	无变动	模具设计工程师	0	0	0
陈永华	无变动	模具设计工程师	0	0	0
陈伯清	无变动	模具钳工	100	-100	0

马富民	无变动	模具钳工	0	0	0
陈韦杰	无变动	模具钳工	0	0	0
宋欢欢	离职	CNC 操机技术员	0	0	0

**核心员工的变动对公司的影响及应对措施:**

适用 不适用

报告期内，公司核心员工总体保持稳定，6名核心员工因个人原因离职并已做好相关工作交接，对公司日常经营活动不会产生重大影响。

公司将持续完善公司薪酬体系、福利、工作环境等方面，努力提供具有竞争力的待遇和激励机制，维持人才队伍的稳定。

**三、 报告期后更新情况**

适用 不适用

## 第九节 行业信息

环境治理公司 医药制造公司 软件和信息技术服务公司  
计算机、通信和其他电子设备制造公司 专业技术服务公司 零售公司 化工公司  
锂电池公司 建筑公司 其他行业

**是否自愿披露**

是 否

## 1、全球汽车市场稳健发展

汽车作为现代社会居民日常出行的核心交通工具，全球市场需求持续回暖，2023 年全球汽车产销量分别达 9355 万辆、9272 万辆，同比分别增长 10%、12%；2024 年持续复苏，2025 年全球汽车市场保持稳健发展态势，全年全球汽车总销量突破 9647 万辆，强劲的市场需求为零部件市场提供了广阔空间。

随着全球经济逐步恢复，新兴市场国家汽车市场持续开发，汽车保有量稳步提升，带动汽车零部件的替换需求和新增需求同步增长；同时，全球汽车产业向电动化、智能化转型，新能源汽车、智能网联汽车的产量占比持续提升，带动新能源零部件、智能零部件的需求爆发，推动全球汽车零部件市场需求进一步扩大。

## 2、我国汽车市场规模稳居全球第一

2025 年，我国汽车行业展现出强大的发展韧性和活力，产销量再创历史新高，分别完成 3453.1 万辆和 3440 万辆，同比分别增长 10.4%和 9.4%，连续 17 年稳居全球第一，连续三年保持 3000 万辆以上规模。其中，乘用车市场稳健增长，全年产销量均突破 3000 万辆；中国品牌乘用车销量占有率达 69.5%，较去年同期上升 4.3 个百分点，接近行业 70%的占有率水平；商用车市场回暖向好，产销重回 400 万辆以上，全方位带动汽车零部件需求增长。

政策层面，2025 年我国“两新”政策加力扩围，持续支持新能源汽车消费、稳定燃油汽车消费，推动汽车出口提质增效，同时汽车以旧换新、汽车下乡等政策持续发力，进一步释放汽车消费潜力。此外，我国销量高峰年份的乘用车已逐步进入批量淘汰周期，预计未来几年存量乘用车更新替换需求持续释放，2025 年左右我国报废车辆约 1350 万辆，存量市场更新换购需求巨大，将持续带动汽车零部件的需求增长。

## 3、新能源汽车市场持续增长

2025 年，我国新能源汽车产业持续保持强劲增长态势，产销均突破 1600 万辆大关，分别完成 1662.6 万辆和 1649 万辆，同比分别增长 29%和 28.2%，连续 11 年位居全球第一。其中，纯电动汽车依然是市场主力，全年累计产销均超过 1060 万辆，同比增长约 38%；插电式混合动力汽车累计产销均接近 590 万辆，同比增长约 14%。新能源汽车国内销量达 1387.5 万辆，同比增长 19.8%，在国内汽车总销量中的占比首次突破 50%。

全球范围内，2025 年全球新能源汽车销量达 2271 万辆，同比增长 27%，其中我国新能源汽车出口量高达 261.5 万辆，同比激增一倍，出口规模再上台阶，成为全球新能源汽车贸易的核心力量。

## 4、新型储能市场需求持续爆发

储能产业快速发展，储能市场需求持续爆发，2025 年全球已投运电力储能项目累计装机规模达 496.2GW，年增长率 33.4%，其中新型储能作为核心增长极，累计装机已达 278.7GW，同比增长 68.5%，全年新增装机首次突破 100GW，同比增长 53%。中国贡献主要增长动力，当年新型储能新增投运 66.43GW/189.48GWh，累计装机达 144.7GW，同比增长 85%，应用场景已从用户侧为主转向独立储能为主。其中户用储能作为新型储能的重要细分领域，需求增长迅猛，根据 GGII，2025 年全球户用储能系统出货量约 35GWh，同比大幅增长近 50%，标志着行业历经库存调整后进入新一轮需求释放周期。

## 5、机器人行业需求高速扩容

机器人行业加速发展，作为具身智能的主要载体之一，据高工机器人产业研究所数据，2025 年国内人形机器人出货量达 1.8 万台，同比增长超 650%，2026 年有望提升至 6.25 万台。业内专家更为乐

观，预估 2026 年国内产量将达 10 万-20 万台级，头部企业的交付规模将实现阶梯式的跃升。非人形具身智能产品从自动执行迈入自主决策，在工业和商用领域实现更深度的渗透与更复杂的价值创造，市场需求持续扩大。

## 第十节 公司治理、内部控制和投资者保护

事项	是或否
年度内是否建立新的公司治理制度	√是 □否
投资机构是否派驻董事	□是 √否
管理层是否引入职业经理人	√是 □否
会计核算体系、财务管理、风险控制及其他重大内部管理制度本年是否发现重大缺陷	□是 √否
是否建立年度报告重大差错责任追究制度	√是 □否

### 一、 公司治理

#### (一) 制度与评估

##### 1、 公司治理基本状况

公司严格按照《公司法》《证券法》《北京证券交易所股票上市规则》等法律、法规、规范性文件的要求，不断完善公司的法人治理结构，建立健全公司内控体系，提升规范运作水平，公司股东会、董事会严格遵照有关要求履行各自的权利和义务，公司重大生产经营决策、投资决策及财务决策均严格按照相关法律法规、《公司章程》及有关内控制度规定进行审议并披露，切实维护广大投资者的利益。

报告期内，公司内控制度均依法有效运作，未出现违法、违规现象，能够切实履行相应的职责和义务，公司治理的实际状况符合相关法规的要求，切实保障了公司的生产、经营健康、稳定、可持续发展。

##### 2、 公司治理机制是否给所有股东提供合适的保护和平等权利的评估意见

报告期内，公司治理机制完善，董事会、股东会召开程序符合《公司法》《证券法》《北京证券交易所股票上市规则》等法律法规及规范性文件的要求及《公司章程》规定。公司重大事项均按照公司内部控制机制进行决策，履行了相应法律程序。公司董事、高级管理人员变动、对外投资、对外担保等重大事项均通过了公司董事会或股东会审议，没有出现董事会、股东会会议召集程序、表决方式、决议内容违反相关法律、行政法规或者《公司章程》的情形。公司信息披露真实、准确、完整、及时、公平，充分保障了股东的知情权、参与权、质询权和表决权等权利，能够给所有股东提供合适的保护和平等权利保障。

##### 3、 公司重大决策是否履行规定程序的评估意见

报告期内，公司建立了较为完善的治理机制，符合《公司法》《证券法》《北交所股票上市规则》等法律、法规及规范性文件的要求。公司重大决策均依据《公司法》等法律法规及《公司章程》等有关内部控制制度进行。在公司重要的人事变动、对外投资、对外担保等事项上，做到了真实、准确、完整、及时，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏。

#### 4、 公司章程的修改情况

报告期内，公司共修订 2 次《公司章程》。

1、2025 年 4 月 21 日，公司召开第四届董事会第七次会议、第四届监事会第五次会议，审议通过了《关于修订<公司章程>的议案》，并经 2025 年 5 月 15 日召开的 2024 年年度股东会审议通过。鉴于 2022 年股权激励计划首次授予部分第二期行权条件已成就，根据集中行权的安排，54 名激励对象已于 2024 年 11 月行权，行权后公司注册资本及股本已经发生变化。同时，因公司 2024 年年度权益分派方案涉及转增股本，本次权益分派实施完毕后，公司注册资本及股本亦将发生变化。根据《公司法》《证券法》及《北京证券交易所股票上市规则》等相关规定，公司拟对《公司章程》相应条款进行修改。

2、2025 年 7 月 7 日，公司召开第四届董事会第十次会议，审议通过了《关于取消监事会并修订<公司章程>的议案》，并经 2025 年 7 月 23 日召开的 2025 年第一次临时股东会审议通过。根据《公司法》《证券法》《上市公司章程指引》和《北京证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件的规定，结合公司实际情况，公司不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使，对《公司章程》中相关条款进行相应修订。

### (二) 董事会、股东会运作情况

#### 1、 董事会、股东会召开情况

会议类型	报告期内会议召开的次数	经审议的重大事项（简要描述）
董事会	11	1、第四届董事会第六次会议审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》； 2、第四届董事会第七次会议审议通过了《2024 年年度报告及摘要》《2024 年度董事会工作报告》《2024 年度总经理工作报告》《2024 年度财务决算报告》《2025 年度财务预算报告》《独立董事 2024 年度述职报告》《关于独立董事 2024 年度独立性情况的专项报告的议案》《关于董事会审计委员会 2024 年度履职情况报告的议案》《2024 年度权益分派预案》《2024 年度内部控制自我评价报告》《关于批准报出公司控股股东及其关联方资金占用情况的专项说明的议案》《关于会计师事务所履职情况评估报告的议案》《关于审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告的议案》《关于续聘会计师事务所的议案》《前次募集资金使用情况的专项报告》《关于 2025 年度向银行申请授信的议案》《关于 2025 年度以自有资金理财的议案》《关于 2025 年度拟开展远期结售汇等外汇衍生产品业务的议案》《关于制定<市值管理制度>的议案》《关于修订<公司章程>的议案》《关于 2022 年股权激励计划首次授予部分第三个行权期行权条件未成就的议案》《关于注

		<p>销 2022 年股权激励计划部分股票期权的议案》《关于提请召开公司 2024 年年度股东大会的议案》；</p> <p>3、第四届董事会第八次会议审议通过了《2025 年第一季度报告》《关于对子公司提供担保的议案》；</p> <p>4、第四届董事会第九次会议审议通过了《关于聘任公司证券事务代表的议案》；</p> <p>5、第四届董事会第十次会议审议通过了《关于取消监事会并修订&lt;公司章程&gt;的议案》《关于制定及修订公司部分内部治理制度的议案》《关于终止向特定对象发行股票事项并撤回申请文件的议案》《关于提请召开公司 2025 年第一次临时股东大会的议案》；</p> <p>6、第四届董事会第十一次会议审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》；</p> <p>7、第四届董事会第十二次会议审议通过了《2025 年半年度报告及摘要》；</p> <p>8、第四届董事会第十三次会议审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》；</p> <p>9、第四届董事会第十四次会议审议通过了《2025 年第三季度报告》；</p> <p>10、第四届董事会第十五次会议审议通过了《关于聘任公司总经理的议案》《关于聘任公司财务负责人的议案》《关于聘任公司内审部负责人的议案》；</p> <p>11、第四届董事会第十六次会议审议通过了《关于公司&lt;2025 年股票期权激励计划（草案）&gt;的议案》《公司&lt;2025 年股票期权激励计划首次授予激励对象名单&gt;的议案》《关于公司&lt;2025 年股票期权激励计划实施考核管理办法&gt;的议案》《关于与激励对象签署 2025 年股票期权激励计划授予协议的议案》《关于提请股东会授权董事会办理公司 2025 年股票期权激励计划有关事项的议案》《关于提请召开公司 2025 年第二次临时股东大会的议案》。</p>
股东会	3	<p>1、2024 年年度股东会审议通过了《2024 年年度报告及摘要》《2024 年度董事会工作报告》《2024 年度监事会工作报告》《2024 年度财务决算报告》《2025 年度财务预算报告》《独立董事 2024 年度述职报告》《2024 年度权益分派预案》《关于续聘会计师事务所的议案》《关于 2025 年度拟开展远期结售汇等外汇衍生产品业务的议案》《前次募集资金使用</p>

		<p>情况的专项报告》《关于 2025 年度向银行申请授信的议案》《关于修订&lt;公司章程&gt;的议案》;</p> <p>2、2025 年第一次临时股东会审议通过了《关于取消监事会并修订的议案》《关于废止&lt;监事会议事规则&gt;的议案》《关于制定及修订公司部分内部治理制度的议案》;</p> <p>3、2025 年第二次临时股东会审议通过了《关于公司&lt;2025 年股票期权激励计划（草案）&gt;的议案》《公司&lt;2025 年股票期权激励计划首次授予激励对象名单&gt;的议案》《关于公司&lt;2025 年股票期权激励计划实施考核管理办法&gt;的议案》《关于与激励对象签署 2025 年股票期权激励计划授予协议的议案》《关于提请股东会授权董事会办理公司 2025 年股票期权激励计划有关事项的议案》。</p>
--	--	--

## 2、 董事会、股东会的召集、召开、表决程序是否符合法律法规要求的评估意见

报告期内，公司股东会、董事会的召集、提案审议、通知时间、召开程序、授权委托、表决和决议严格按《公司法》、公司章程及相关议事规则规定执行，会议的召集、召开、表决符合法律、行政法规和公司章程的规定。

### (三) 公司治理改进情况

报告期内，公司董事、高级管理人员均严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和规范性文件的要求和《公司章程》的规定，履行各自的权利和义务，强化合规意识，提高治理水平。公司内控制度均依法有效运作，未出现违法、违规现象，公司治理的实际状况符合相关法规的要求，切实保障了公司的生产、经营健康、稳定、可持续发展。

报告期内，为加强公司市值管理工作，进一步规范公司市值管理行为，提升公司投资价值，维护公司与投资者的合法权益，根据《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《国务院关于加强监管防范风险推动资本市场高质量发展的若干意见》《上市公司信息披露管理办法》《上市公司监管指引第 10 号——市值管理》等相关规定，公司制定了《市值管理制度》。

报告期内，公司根据《公司法》《证券法》《上市公司章程指引》和《北京证券交易所股票上市规则》等法律法规、规范性文件的规定与要求，结合公司实际情况不再设置监事会，监事会的职权由董事会审计委员会行使。鉴于此，公司对《公司章程》中原涉及监事会的相关条款进行了相应的修订；为确保配套治理制度的适用性，对内部治理制度进行了相应修订，本次修订涵盖废止《监事会议事规则》，修订《股东会议事规则》《董事会议事规则》《关联交易管理制度》《对外担保管理制度》《总经理工作细则》《信息披露管理制度》《承诺管理制度》《利润分配管理制度》《董事会秘书工作细则》《募集资金管理制度》《防范实际控制人、控股股东及关联方资金占用管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究管理制度》《对外投资管理制度》《独立董事工作细则》《累积投票实施细则》《内幕信息知情人登记管理制度》《外部信息使用人管理制度》《重大信息内部报告及保密制度》《投资者关系管理制度》《董事会审计委员会细则》《内部审计制度》《独立董事专门会议制度》《董事、高级管理人员薪酬管理

制度》《市值管理制度》；同时，公司新制定并审议通过了《董事、高级管理人员持股变动管理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《信息披露暂缓、豁免管理制度》《会计师事务所选聘制度》《子公司管理制度》。

#### (四) 投资者关系管理情况

报告期内，公司高度重视投资者关系管理工作，以线下互动、专线电话、电子信箱等多种渠道强化与投资者，尤其是中小投资者的交流和沟通。严格遵守相关法律规定，尊重股东知情权、参与权、质询权和表决权，耐心为投资者答疑解惑；合理、妥善地安排机构投资者等特定对象到公司现场参观、座谈、调研等；由公司董事会秘书主要负责投资者关系管理工作，在全面深入了解公司运作和管理、生产经营状况、未来发展战略的基础上，策划、安排和组织投资者关系管理活动，树立公司良好的资本市场形象。

## 二、 内部控制

### (一) 董事会下设专门委员会在报告期内履行职责情况

报告期内，公司审计委员会委员均严格按照《公司法》、《证券法》等法律、法规和规范性文件的要求以及《公司章程》《董事会审计委员会细则》的规定，履行各自的权利和义务，强化合规意识，监督公司规范运作，进一步提升了公司治理水平。

报告期内，审计委员会共召开 6 次会议，具体如下：

1、第四届董事会审计委员会第四次会议审议通过了《2024 年年度报告及摘要》《2024 年度财务决算报告》《2025 年度财务预算报告》《2024 年度内部控制自我评价报告》《关于公司非经营性资金占用及其他关联资金往来情况的议案》《关于续聘会计师事务所的议案》；

2、第四届董事会审计委员会第五次会议审议通过了《2025 年第一季度报告》；

3、第四届董事会审计委员会第六次会议审议通过了《2025 年半年度报告及摘要》；

4、第四届董事会审计委员会第七次会议审议通过了《关于聘任公司高级管理人员的议案》；

5、第四届董事会审计委员会第八次会议审议通过了《2025 年第三季度报告》；

6、第四届董事会审计委员会第九次会议审议通过了《关于聘任公司财务负责人的议案》《关于聘任公司内审部负责人的议案》。

### 独立董事人数是否不少于董事会人数的 1/3

√是 否

### 是否设置以下专门委员会、内审部门

审计委员会 是 否

提名委员会 是 否

薪酬与考核委员会 是 否

战略委员会 是 否

内审部门 是 否

## (二) 报告期内独立董事履行职责的情况

独立董事姓名	兼职上市公司家数 (含本公司)	在公司连续任职时间 (年)	出席董事会次数	出席董事会方式	出席股东会次数	出席股东会方式	现场工作时间 (天)
王健鹏	1	3	11	现场与通讯	3	现场	20
吴宇	1	5	11	现场与通讯	3	现场	17
施春兰	1	3	11	现场与通讯	3	现场	20

独立董事对公司有关事项是否提出异议：

是 否

独立董事对公司有关建议是否被采纳：

是 否

报告期内，公司独立董事严格按照《公司法》《证券法》等相关法律、法规及《公司章程》《独立董事工作制度》的规定，认真、忠实、勤勉、尽责地履行独立董事职责，谨慎地行使法律法规所赋予的权利，认真审议董事会相关议案，并按照相关法律法规对董事会的相关议案发表了独立意见，充分发挥独立董事的独立性和专业性作用，维护公司和股东尤其是中小股东的合法权益。

### 独立董事资格情况

经核查及沟通确认独立董事吴宇、王健鹏、施春兰的任职经历以及签署的相关自查文件，报告期内，上述人员未在公司担任除独立董事以外的任何职务，也未在公司主要股东公司担任任何职务，与公司以及主要股东之间不存在利害关系或其他可能妨碍其进行独立客观判断的关系，因此，公司独立董事符合《上市公司独立董事管理办法》《北京证券交易所上市公司持续监管指引第1号—独立董事》中对独立董事独立性的相关要求。

## (三) 公司保持独立性、自主经营能力的说明

报告期内，公司严格遵守《公司法》和《公司章程》等法律法规制度规范运作，逐步健全和完善公司法人治理结构，在业务、人员、机构、财务、资产方面均独立于控股股东、实际控制人，不存在不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况。具体情况如下：

### 1、业务独立

公司具备完整的业务流程和独立的经营场所，具有完整的业务流程，以及供应、销售部门和渠道。公司独立获取业务收入和利润，具有独立自主的运营能力，不存在因与关联方之间存在的关联关系而使公司经营业务的完整性、独立性受到不利影响的情况。

### 2、人员独立

公司董事、高级管理人员均按照《公司法》《公司章程》等规定的程序产生，不存在股东干预公司人事任免的情形。公司总经理、财务负责人、高级管理人员均专职在本公司工作并领取薪酬，未在本公司控股股东、实际控制人及其控制的其他企业中兼职。

公司拥有独立运行的人力资源管理部门，自主招聘管理人员和员工，与公司员工签订了劳动合同，为员工建立社会保险金和住房公积金账户，保证公司人员独立。

### 3、机构独立

公司机构设置完整，按照建立规范法人治理结构的要求，设立了股东会、董事会等决策及监督机构，建立了符合自身经营特点、独立完整的组织结构，建立了完整、独立的法人治理结构，各机构依照《公司章程》和各项规章制度行使职权，不存在控股股东和实际控制人及其控制的其他企业利用其地位影响公司生产经营管理独立性的现象。

### 4、财务独立

公司设立了独立的财务部门，建立了独立的会计核算体系和财务管理制度，配备了独立的财务人员，独立作出财务决策。公司独立开设银行账户，独立纳税，不存在与其他企业共用银行账户的情形。公司根据企业发展规划，自主决定投资计划和资金安排，不存在货币资金或其他资产被股东单位或其他关联方占用的情况，也不存在为各股东及其控制的其他企业提供担保的情况。

### 5、资产独立

报告期内，公司独立拥有全部有形资产和无形资产的产权，不存在资产不完整的情况。公司对其所有资产具有控制支配权，不存在资产、资金被控股股东、实际控制人及其控制的其他企业占用而损害公司利益的情况。

## (四) 内部控制制度的建设及实施情况

公司现行的内部控制制度均是依据《公司法》《公司章程》和有关法律法规的规定，结合公司自身的实际情况制定的，符合现代企业制度的要求，在完整性和合理性方面不存在重大缺陷。

### 1、关于会计核算体系

报告期内，公司严格按照国家法律法规关于会计核算的规定，从公司自身情况出发，制定会计核算的具体细节制度，并按照要求进行独立核算，保证公司正常开展会计核算工作。

### 2、关于财务管理体系

报告期内，公司严格贯彻和落实各项公司财务管理制度，在国家政策及制度的指引下，做到有序工作、严格管理，继续完善公司财务管理体系。

### 3、关于风险控制体系

报告期内，公司紧紧围绕企业风险控制制度，在有效分析市场风险、政策风险、经营风险、法律风险等的前提下，采取事前防范、事中控制等措施，从企业规范的角度继续完善风险控制体系。

## (五) 内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

内部控制审计报告中的审议意见段	
我们认为，苏州骏创汽车科技股份有限公司于2025年12月31日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。	
内部控制审计报告披露情况	是
内部控制审计报告意见类型	无保留意见
出具内部控制审计报告的会计师事务所	中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

非财务报告是否存在重大缺陷

否

#### (六) 年度报告差错责任追究制度相关情况

为了进一步规范公司运作，提高定期报告、临时公告信息披露的质量和透明度，增强信息披露的真实性、准确性、完整性和及时性，加强公司内部控制制度建设，建立健全信息披露相关责任人员的问责制度。2021年12月30日，公司第三届董事会第七次会议审议并通过了《关于修订公司公开发行股票并在北京证券交易所上市后适用的系列公司制度的议案》，根据《公司法》《证券法》《北京证券交易所股票上市规则（试行）》等规范性文件及《公司章程》相关规定形成了《年报信息披露重大差错责任追究管理制度》，在公司公开发行股票并在北京证券交易所上市后正式生效实施。

报告期内，公司第四届董事会第七次会议审议通过了《关于制定及修订公司部分内部治理制度的议案》，对《年报信息披露重大差错责任追究管理制度》进行了修订。该制度持续执行良好，报告期内公司未发生重大会计差错更正、重大遗漏信息等情况。

#### (七) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

报告期内，公司建立了长短期结合的高级管理人员的绩效评价标准和激励约束机制，制定了考核管理制度，年度经营业绩是考核的重要参考，公司按照考核、激励规则实施业绩考评，有效提升了管理团队的积极性与责任感，为公司持续健康发展提供制度保障。同时在长期激励方面，公司实施了股票期权激励，进一步激发高级管理人员积极性。

### 三、 投资者保护

#### (一) 公司股东会实行累积投票制和网络投票安排的情况

适用 不适用

报告期内，公司共召开3次股东会，均为现场表决与网络投票相结合的方式召开。

#### (二) 特别表决权股份

适用 不适用

#### (三) 投资者关系的安排

适用 不适用

公司将根据未来公司发展情况及监管机构的要求，酌情组织开展各类投资者开展多种形式的交流活动，进一步拓宽投资者交流的途径和方式，加强与投资者的良性互动。在符合信息披露相关法律要求的前提下，积极反馈投资者关心的问题 and 情况，着力提升企业的资本市场形象和价值。

## 第十一节 财务会计报告

### 一、 审计报告

是否审计	是	
审计意见	无保留意见	
审计报告中的特别段落	<input checked="" type="checkbox"/> 无 <span style="float: right;"><input type="checkbox"/>强调事项段</span> <input type="checkbox"/> 其他事项段 <input type="checkbox"/> 持续经营重大不确定性段落 <input type="checkbox"/> 其他信息段落中包含其他信息存在未更正重大错报说明	
审计报告编号	众环审字(2026)3300272号	
审计机构名称	中审众环会计师事务所(特殊普通合伙)	
审计机构地址	武汉市中北路166号长江产业大厦17-18楼	
审计报告日期	2026年4月13日	
签字注册会计师姓名及连续签字年限	周伟	邱志卿
	1年	1年
会计师事务所是否变更	否	
会计师事务所连续服务年限	6年	
会计师事务所审计报酬	55万元	

#### 苏州骏创汽车科技股份有限公司全体股东：

##### 一、 审计意见

我们审计了苏州骏创汽车科技股份有限公司（以下简称“骏创科技公司”）财务报表，包括2025年12月31日的合并及公司资产负债表，2025年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了骏创科技公司2025年12月31日合并及公司的财务状况以及2025年度合并及公司的经营成果和现金流量。

##### 二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师独立性准则和中国注册会计师职业道德守则，我们独立于骏创科技公司，并履行了职业道德方面的其他责任，我们同时遵循了适用于公众利益实体的独立性要求。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

##### 三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 收入确认

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>骏创科技公司主要从事汽车注塑件的生产、加工、销售，2025 年度营业收入合计 697,672,443.67 元，由于收入是骏创科技公司的关键业务指标之一，从而存在管理层为达到特定目标或期望有操纵收入确认时点的固有风险，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。</p> <p>收入相关会计政策，参阅财务报表“附注四、重要会计政策和会计估计”中“26、收入”，本年收入类别等情况，参阅财务报表附注“六、合并财务报表项目注释”中“38、营业收入和营业成本”所述。</p>	<p>针对收入确认，我们实施的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解和评价管理层与收入确认相关的内部控制，测试关键控制的设计和运行有效性；</p> <p>(2) 选取样本检查销售合同，识别与客户取得商品控制权相关的合同条款，评价骏创科技公司的收入确认时点是否符合企业会计准则的要求；</p> <p>(3) 对营业收入与成本执行分析性复核程序，分析营业收入及毛利率变化的合理性，评价是否符合实际情况；</p> <p>(4) 对收入进行细节测试，针对出口销售收入，我们抽取大额收入核对其所对应的订单、出库单、发票、报关单、提运单等支持性文件；对于内销收入，以抽样方式检查包括出库单、销售发票、客户签收凭证等支持性文件；</p> <p>(5) 结合海关电子口岸数据、税务出口退税情况与公司出口销售收入进行核对；</p> <p>(6) 选取主要客户进行函证，检查已确认的收入真实性；</p> <p>(7) 选取样本对营业收入进行截止性测试，选取样本，核对发票、签收确认单（验收单）、报关单、提运单等，评价收入是否被记录于恰当的会计期间。</p>

(二) 应收账款的预期信用损失

关键审计事项	在审计中如何应对该事项
<p>截至 2025 年 12 月 31 日，骏创科技公司应收账款期末余额 225,350,339.74 元，坏账准备金额 14,169,649.06 元，账面价值 211,180,690.68 元，账面价值占财务报表资产总额的比例为 24.97%。由于应收账款余额较大，且管理层在确定应收账款减值时运用重大会计估计和判断，为此我们将应收账款减值确定为关键审计事项。</p> <p>应收账款减值相关会计政策，参阅财务报表“附注四、10、金融资产减值”，应收账款注释参阅“财务报表六、合并财务报表项目注释”中“3、应收账款”所述。</p>	<p>针对应收账款的预期信用损失，我们实施的主要审计程序如下：</p> <p>(1) 了解测应收账款管理相关的内部控制，测试关键内部控制的设计和执行的有效性；</p> <p>(2) 分析公司应收账款预期信用损失会计估计的合理性，包括确定应收账款信用风险组合的依据、单项评估信用风险的判断等，对单项评估信用风险的判断进行复核；</p> <p>(3) 分析公司应收账款的账龄，并执行应收账款函证程序，抽取样本检查期后收款情况，评价应收账款坏账准备计提的合理性；</p> <p>(4) 获取公司坏账准备计提表，检查计提方法是否按照坏账准备计提政策执行，测试坏账准备计提金额是否准确。</p>

#### 四、 其他信息

骏创科技公司管理层对其他信息负责。其他信息包括 2025 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、 管理层和治理层对财务报表的责任

骏创科技公司管理层（以下简称“管理层”）负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其

实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估骏创科技公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算骏创科技公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督骏创科技公司的财务报告过程。

## 六、 注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（三）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（四）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对骏创科技公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致骏创科技公司不能持续经营。

（五）评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

（六）就骏创科技公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：

（项目合伙人）： \_\_\_\_\_

周 伟

中国注册会计师： \_\_\_\_\_

邱志卿

中国·武汉 2026年4月13日

## 二、 财务报表

### （一） 合并资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	六、1	106,093,879.25	81,335,426.71
结算备付金			

拆出资金			
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据	六、2	1,844,105.63	0.00
应收账款	六、3	211,180,690.68	210,515,938.22
应收款项融资	六、4	3,269,193.83	6,534,371.40
预付款项	六、5	175,544.85	1,767,994.68
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	六、6	1,285,367.10	4,046,301.88
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	六、7	103,355,623.76	95,683,667.12
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	六、8	1,270,546.90	1,002,836.06
其他流动资产	六、9	9,908,374.69	14,199,223.02
<b>流动资产合计</b>		<b>438,383,326.69</b>	<b>415,085,759.09</b>
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款及垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	六、10	2,286,508.71	4,575,741.57
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	六、11	303,050,703.62	136,689,341.62
在建工程	六、12	20,691,462.30	101,835,639.87
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	六、13	37,623,610.92	49,034,125.42
无形资产	六、14	15,155,851.73	15,689,059.77
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用	六、15	18,406,578.03	16,606,155.47
递延所得税资产	六、16	5,233,773.41	18,027,754.75
其他非流动资产	六、17	4,744,999.08	15,412,185.00

<b>非流动资产合计</b>		407,193,487.80	357,870,003.47
<b>资产总计</b>		845,576,814.49	772,955,762.56
<b>流动负债：</b>			
短期借款	六、19	149,064,605.72	135,697,890.26
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债	六、20		308,923.43
衍生金融负债			
应付票据	六、21	27,704,753.43	0.00
应付账款	六、22	158,114,605.84	148,630,314.65
预收款项			
合同负债	六、23	8,898,705.04	5,131,914.92
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	六、24	15,671,057.51	19,384,639.93
应交税费	六、25	2,405,715.13	2,491,215.00
其他应付款	六、26	1,705,609.06	1,587,399.92
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	六、27	16,851,829.67	9,737,304.97
其他流动负债	六、28	2,128,681.60	83.96
<b>流动负债合计</b>		382,545,563.00	322,969,687.04
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款	六、29	57,249,500.00	41,561,500.00
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	六、30	37,815,550.52	45,632,359.82
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	六、31	0.00	44,515.69
递延收益			
递延所得税负债	六、16	361,573.94	13,483,117.78
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		95,426,624.46	100,721,493.29
<b>负债合计</b>		477,972,187.46	423,691,180.33
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			

股本	六、32	130,757,328.00	100,582,560.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	六、33	24,972,534.55	56,993,416.33
减：库存股			
其他综合收益	六、34	1,133,703.27	1,283,471.23
专项储备	六、35	8,055,000.75	5,412,667.45
盈余公积	六、36	39,850,749.33	35,702,580.68
一般风险准备			
未分配利润	六、37	164,232,771.41	152,137,082.81
归属于母公司所有者权益 （或股东权益）合计		369,002,087.31	352,111,778.50
少数股东权益		-1,397,460.28	-2,847,196.27
<b>所有者权益（或股东权益） 合计</b>		<b>367,604,627.03</b>	<b>349,264,582.23</b>
<b>负债和所有者权益（或股东 权益）总计</b>		<b>845,576,814.49</b>	<b>772,955,762.56</b>

法定代表人：沈安居

主管会计工作负责人：张博

会计机构负责人：郭晶晶

## （二） 母公司资产负债表

单位：元

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		49,033,046.88	62,365,150.56
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据		1,844,105.63	0.00
应收账款	十七、1	240,652,600.89	218,712,554.57
应收款项融资		3,269,193.83	6,534,371.40
预付款项		149,912.26	1,065,878.56
其他应收款	十七、2	49,491,649.79	37,770,333.80
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		79,960,131.67	81,068,169.99
其中：数据资源			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		1,270,546.90	1,002,836.06
其他流动资产		665,075.38	6,186,136.09
<b>流动资产合计</b>		<b>426,336,263.23</b>	<b>414,705,431.03</b>

<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款		2,286,508.71	4,575,741.57
长期股权投资	十七、3	64,237,613.03	35,452,413.03
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		273,483,637.46	124,119,336.66
在建工程		14,550,761.27	84,543,016.82
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		0.00	5,425,821.54
无形资产		15,174,331.12	15,702,334.78
其中：数据资源			
开发支出			
其中：数据资源			
商誉			
长期待摊费用		5,023,358.68	9,322,950.06
递延所得税资产		7,223,938.19	7,129,300.84
其他非流动资产		317,124.25	11,791,343.59
<b>非流动资产合计</b>		<b>382,297,272.71</b>	<b>298,062,258.89</b>
<b>资产总计</b>		<b>808,633,535.94</b>	<b>712,767,689.92</b>
<b>流动负债：</b>			
短期借款		149,064,605.72	135,697,890.26
交易性金融负债		0.00	308,923.43
衍生金融负债			
应付票据		27,704,753.43	0.00
应付账款		139,061,829.40	125,948,967.35
预收款项			
卖出回购金融资产款			
应付职工薪酬		13,038,409.42	18,297,112.49
应交税费		2,113,637.46	1,538,934.01
其他应付款		535,191.76	460,554.38
其中：应付利息			
应付股利			
合同负债		3,037,348.32	1,480,594.77
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		12,777,803.15	6,150,926.52
其他流动负债		2,126,571.69	83.96
<b>流动负债合计</b>		<b>349,460,150.35</b>	<b>289,883,987.17</b>
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		57,249,500.00	41,561,500.00

应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		0.00	2,447,306.27
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		0.00	44,515.69
递延收益			
递延所得税负债		330,647.22	1,244,650.26
其他非流动负债			
<b>非流动负债合计</b>		57,580,147.22	45,297,972.22
<b>负债合计</b>		407,040,297.57	335,181,959.39
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
股本		130,757,328.00	100,582,560.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		28,136,148.22	58,310,916.22
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备		8,055,000.75	5,412,667.45
盈余公积		39,850,749.33	35,702,580.68
一般风险准备			
未分配利润		194,794,012.07	177,577,006.18
<b>所有者权益（或股东权益）</b>		401,593,238.37	377,585,730.53
<b>合计</b>			
<b>负债和所有者权益（或股东权益）总计</b>		808,633,535.94	712,767,689.92

### （三） 合并利润表

单位：元

项目	附注	2025年	2024年
<b>一、营业总收入</b>		697,672,443.67	755,001,039.58
其中：营业收入	六、38	697,672,443.67	755,001,039.58
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
<b>二、营业总成本</b>		659,136,400.56	694,561,604.38
其中：营业成本	六、38	535,928,042.60	583,598,240.73
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			

赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	六、39	4,466,130.38	4,046,828.24
销售费用	六、40	9,322,467.31	13,950,553.43
管理费用	六、41	62,736,891.49	67,986,175.64
研发费用	六、42	38,749,848.10	27,800,306.81
财务费用	六、43	7,933,020.68	-2,820,500.47
其中：利息费用	六、43	7,237,908.83	6,085,624.01
利息收入	六、43	2,452,424.15	4,323,809.37
加：其他收益	六、44	5,403,106.47	1,837,309.06
投资收益(损失以“-”号填列)	六、45	-193,610.00	-2,417,771.30
其中：对联营企业和合营企业的投资收益(损失以“-”号填列)			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益(损失以“-”号填列)			
汇兑收益(损失以“-”号填列)			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	六、46	308,923.43	-288,354.71
信用减值损失(损失以“-”号填列)	六、47	-268,330.23	-408,049.36
资产减值损失(损失以“-”号填列)	六、48	13,244.27	-2,627,865.87
资产处置收益(损失以“-”号填列)	六、49	-1,150,973.37	32,504.87
<b>三、营业利润(亏损以“-”号填列)</b>		42,648,403.68	56,567,207.89
加：营业外收入	六、50	129,013.11	125,961.14
减：营业外支出	六、51	2,235,546.56	456,599.79
<b>四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)</b>		40,541,870.23	56,236,569.24
减：所得税费用	六、52	4,362,227.13	9,573,529.27
<b>五、净利润(净亏损以“-”号填列)</b>		36,179,643.10	46,663,039.97
其中：被合并方在合并前实现的净利润			
(一)按经营持续性分类：	-	-	-
1.持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		36,179,643.10	46,663,039.97

2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类：	-	-	-
1. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-180,726.15	-4,493,019.03
2. 归属于母公司所有者的净利润（净亏损以“-”号填列）		36,360,369.25	51,156,059.00
<b>六、其他综合收益的税后净额</b>		-365,419.60	1,572,261.67
（一）归属于母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-149,767.96	1,346,857.10
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
（5）其他			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-149,767.96	1,346,857.10
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-149,767.96	1,346,857.10
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-215,651.64	225,404.57
<b>七、综合收益总额</b>		35,814,223.50	48,235,301.64
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		36,210,601.29	52,502,916.10
（二）归属于少数股东的综合收益总额		-396,377.79	-4,267,614.46
<b>八、每股收益：</b>			
（一）基本每股收益（元/股）	十八、2	0.28	0.39
（二）稀释每股收益（元/股）	十八、2	0.28	0.39

法定代表人：沈安居

主管会计工作负责人：张博

会计机构负责人：郭晶晶

(四) 母公司利润表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
<b>一、营业收入</b>	十七、4	559,506,685.01	660,758,657.57
减：营业成本	十七、4	410,428,042.45	470,517,239.21
税金及附加		3,956,469.98	3,955,059.93
销售费用		9,321,795.04	13,504,249.34
管理费用		47,331,045.55	56,183,165.12
研发费用		33,751,604.05	27,406,164.37
财务费用		6,322,585.30	-4,735,383.32
其中：利息费用		5,203,272.27	4,471,456.73
利息收入		1,972,566.12	4,234,297.96
加：其他收益		5,396,520.76	1,834,636.16
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	-193,610.00	-2,417,771.30
其中：对联营企业和合营企业的投资收益（损失以“-”号填列）			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益（损失以“-”号填列）			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		308,923.43	-288,354.71
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-6,078,370.12	-7,553,144.99
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-275,519.68	-2,159,539.32
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-1,005,642.67	179,807.16
<b>二、营业利润（亏损以“-”号填列）</b>		46,547,444.36	83,523,795.92
加：营业外收入		129,013.11	125,961.14
减：营业外支出		2,235,546.56	456,599.79
<b>三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）</b>		44,440,910.91	83,193,157.27
减：所得税费用		2,959,224.37	7,664,217.88
<b>四、净利润（净亏损以“-”号填列）</b>		41,481,686.54	75,528,939.39
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		41,481,686.54	75,528,939.39
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
<b>五、其他综合收益的税后净额</b>			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
5. 其他			

(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
<b>六、综合收益总额</b>		41,481,686.54	75,528,939.39
<b>七、每股收益：</b>			
(一) 基本每股收益（元/股）			
(二) 稀释每股收益（元/股）			

#### (五) 合并现金流量表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		693,424,308.08	784,990,338.99
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保险业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		21,028,384.88	24,050,566.29
收到其他与经营活动有关的现金	六、53	11,115,390.40	5,165,354.16
<b>经营活动现金流入小计</b>		725,568,083.36	814,206,259.44
购买商品、接受劳务支付的现金		406,635,671.71	478,544,652.40
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
为交易目的而持有的金融资产净增加额			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工以及为职工支付的现金		164,149,825.87	148,235,029.38
支付的各项税费		11,536,601.88	18,292,954.52

支付其他与经营活动有关的现金	六、53	34,608,560.03	70,685,170.73
<b>经营活动现金流出小计</b>		616,930,659.49	715,757,807.03
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>	六、54	108,637,423.87	98,448,452.41
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,492,531.24	56,957.74
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	六、53	5,600,000.00	1,742,405.20
<b>投资活动现金流入小计</b>		7,092,531.24	1,799,362.94
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		94,180,515.86	103,089,049.83
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金	六、53	193,610.00	4,419,030.00
<b>投资活动现金流出小计</b>		94,374,125.86	107,508,079.83
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		-87,281,594.62	-105,708,716.89
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金		0.00	3,516,399.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		240,188,700.00	211,908,404.10
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金	六、53	623,863.33	1,562,405.91
<b>筹资活动现金流入小计</b>		240,812,563.33	216,987,209.01
偿还债务支付的现金		202,192,200.00	188,408,404.10
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		25,262,200.38	24,406,627.75
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	六、53	8,441,713.54	7,107,570.50
<b>筹资活动现金流出小计</b>		235,896,113.92	219,922,602.35
<b>筹资活动产生的现金流量净额</b>		4,916,449.41	-2,935,393.34
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-6,249,048.57	2,841,054.57
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>	六、54	20,023,230.09	-7,354,603.25
加：期初现金及现金等价物余额	六、54	78,088,002.45	85,442,605.70
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>	六、54	98,111,232.54	78,088,002.45

法定代表人：沈安居

主管会计工作负责人：张博

会计机构负责人：郭晶晶

## (六) 母公司现金流量表

单位：元

项目	附注	2025 年	2024 年
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		513,584,289.26	655,475,447.46
收到的税费返还		18,552,745.93	22,883,411.79
收到其他与经营活动有关的现金		10,628,738.96	5,073,169.85
<b>经营活动现金流入小计</b>		<b>542,765,774.15</b>	<b>683,432,029.10</b>
购买商品、接受劳务支付的现金		283,194,272.08	382,297,172.84
支付给职工以及为职工支付的现金		133,770,669.59	129,261,827.17
支付的各项税费		8,903,025.66	16,406,313.24
支付其他与经营活动有关的现金		30,248,609.47	59,031,800.81
<b>经营活动现金流出小计</b>		<b>456,116,576.80</b>	<b>586,997,114.06</b>
<b>经营活动产生的现金流量净额</b>		<b>86,649,197.35</b>	<b>96,434,915.04</b>
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		1,492,531.24	56,957.74
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		19,719,400.00	3,762,405.20
<b>投资活动现金流入小计</b>		<b>21,211,931.24</b>	<b>3,819,362.94</b>
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		76,181,850.49	81,306,569.52
投资支付的现金		28,785,200.00	1,054,456.45
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		29,923,610.00	27,073,030.00
<b>投资活动现金流出小计</b>		<b>134,890,660.49</b>	<b>109,434,055.97</b>
<b>投资活动产生的现金流量净额</b>		<b>-113,678,729.25</b>	<b>-105,614,693.03</b>
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			3,516,399.00
取得借款收到的现金		218,760,000.00	207,115,500.00
发行债券收到的现金			
收到其他与筹资活动有关的现金		443,863.33	704,415.81
<b>筹资活动现金流入小计</b>		<b>219,203,863.33</b>	<b>211,336,314.81</b>
偿还债务支付的现金		180,763,500.00	183,615,500.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		25,129,613.80	24,354,467.64
支付其他与筹资活动有关的现金		899,666.14	2,997,690.13
<b>筹资活动现金流出小计</b>		<b>206,792,779.94</b>	<b>210,967,657.77</b>

筹资活动产生的现金流量净额		12,411,083.39	368,657.04
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-4,344,861.88	2,873,386.82
五、现金及现金等价物净增加额		-18,963,310.39	-5,937,734.13
加：期初现金及现金等价物余额		60,365,150.56	66,302,884.69
六、期末现金及现金等价物余额		41,401,840.17	60,365,150.56

(七) 合并股东权益变动表

单位：元

项目	2025 年												
	归属于母公司所有者权益										少数股东权益	所有者权益合计	
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备			未分配利润
优先股		永续债	其他										
一、上年期末余额	100,582,560.00				56,993,416.33		1,283,471.23	5,412,667.45	35,702,580.68		152,137,082.81	-2,847,196.27	349,264,582.23
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	100,582,560.00				56,993,416.33		1,283,471.23	5,412,667.45	35,702,580.68		152,137,082.81	-2,847,196.27	349,264,582.23
三、本期增减变动金额(减少以“－”号)	30,174,768.00				-32,020,881.78		-149,767.96	2,642,333.30	4,148,168.65		12,095,688.60	1,449,735.99	18,340,044.80

<b>填列)</b>												
(一)综合收益总额						-149,767.96				36,360,369.25	-396,377.79	35,814,223.50
(二)所有者投入和减少资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
(三)利润分配								4,148,168.65		-24,264,680.65		-20,116,512.00
1. 提取盈余公积								4,148,168.65		-4,148,168.65		
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配										-20,116,512.00		-20,116,512.00
4. 其他												
(四)所有者权益内部结	30,174,768.00				-30,174,768.00							

转												
1. 资本公积 转增资本（或 股本）	30,174,768.00				-30,174,768.00							
2. 盈余公积 转增资本（或 股本）												
3. 盈余公积 弥补亏损												
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益												
5. 其他综合 收益结转留 存收益												
6. 其他												
（五）专项储 备							2,642,333.30					2,642,333.30
1. 本期提取							2,761,896.64					2,761,896.64
2. 本期使用							119,563.34					119,563.34
（六）其他					-1,846,113.78					1,846,113.78		
<b>四、本年期末 余额</b>	130,757,328.00				24,972,534.55	1,133,703.27	8,055,000.75	39,850,749.33		164,232,771.41	-1,397,460.28	367,604,627.03

项目	2024 年
----	--------

	归属于母公司所有者权益											少数股东权益	所有者权益合计
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		
		优先股	永续债	其他									
一、上年期末余额	100,151,100.00				56,203,277.81		-63,385.87	2,927,226.52	28,149,686.74		128,564,137.75	1,420,418.19	317,352,461.14
加：会计政策变更													
前期差错更正													
同一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	100,151,100.00				56,203,277.81		-63,385.87	2,927,226.52	28,149,686.74		128,564,137.75	1,420,418.19	317,352,461.14
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	431,460.00				790,138.52		1,346,857.10	2,485,440.93	7,552,893.94		23,572,945.06	-4,267,614.46	31,912,121.09
(一) 综合收益总额							1,346,857.10				51,156,059.00	-4,267,614.46	48,235,301.64
(二) 所有者投入和减少资本	431,460.00				790,138.52								1,221,598.52
1. 股东投入的普通股	431,460.00				3,084,939.00								3,516,399.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-2,294,800.48								-2,294,800.48
4. 其他													

(三) 利润分配									7,552,893.94		-27,583,113.94		-20,030,220.00
1. 提取盈余公积									7,552,893.94		-7,552,893.94		
2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配											-20,030,220.00		-20,030,220.00
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转													
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													
3. 盈余公积弥补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备								2,485,440.93					2,485,440.93
1. 本期提取								2,717,356.80					2,717,356.80
2. 本期使用								231,915.87					231,915.87
(六) 其他													
<b>四、本年期末余额</b>	100,582,560.00				56,993,416.33		1,283,471.23	5,412,667.45	35,702,580.68		152,137,082.81	-2,847,196.27	349,264,582.23

法定代表人：沈安居

主管会计工作负责人：张博

会计机构负责人：郭晶晶

(八) 母公司股东权益变动表

单位：元

项目	2025年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他								
一、上年期末余额	100,582,560.00				58,310,916.22			5,412,667.45	35,702,580.68		177,577,006.18	377,585,730.53
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	100,582,560.00				58,310,916.22			5,412,667.45	35,702,580.68		177,577,006.18	377,585,730.53
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	30,174,768.00				- 30,174,768.00			2,642,333.30	4,148,168.65		17,217,005.89	24,007,507.84
（一）综合收益总额											41,481,686.54	41,481,686.54
（二）所有者投入和减少资本												
1. 股东投入的普通股												
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额												
4. 其他												
（三）利润分配									4,148,168.65		-24,264,680.65	-20,116,512.00
1. 提取盈余公积									4,148,168.65		-4,148,168.65	

2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者（或股东）的分配											-20,116,512.00	-20,116,512.00
4. 其他												
（四）所有者权益内部结转	30,174,768.00				-							
1. 资本公积转增资本（或股本）	30,174,768.00				-							
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备							2,642,333.30					2,642,333.30
1. 本期提取							2,761,896.64					2,761,896.64
2. 本期使用							119,563.34					119,563.34
（六）其他												
<b>四、本期末余额</b>	<b>130,757,328.00</b>				<b>28,136,148.22</b>		<b>8,055,000.75</b>	<b>39,850,749.33</b>			<b>194,794,012.07</b>	<b>401,593,238.37</b>

项目	2024 年											
	股本	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	所有者权益合计
		优	永续	其他								

		先	债									
		股										
一、上年期末余额	100,151,100.00				57,520,777.70			2,927,226.52	28,149,686.74		129,631,180.73	318,379,971.69
加：会计政策变更												
前期差错更正												
其他												
二、本年期初余额	100,151,100.00				57,520,777.70			2,927,226.52	28,149,686.74		129,631,180.73	318,379,971.69
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	431,460.00				790,138.52			2,485,440.93	7,552,893.94		47,945,825.45	59,205,758.84
(一) 综合收益总额											75,528,939.39	75,528,939.39
(二) 所有者投入和减少资本	431,460.00				790,138.52							1,221,598.52
1. 股东投入的普通股	431,460.00				3,084,939.00							3,516,399.00
2. 其他权益工具持有者投入资本												
3. 股份支付计入所有者权益的金额					-2,294,800.48							-2,294,800.48
4. 其他												
(三) 利润分配									7,552,893.94		-27,583,113.94	-20,030,220.00
1. 提取盈余公积									7,552,893.94		-7,552,893.94	
2. 提取一般风险准备												
3. 对所有者(或股东)的分配											-20,030,220.00	-20,030,220.00
4. 其他												
(四) 所有者权益内部结												

转												
1. 资本公积转增资本（或股本）												
2. 盈余公积转增资本（或股本）												
3. 盈余公积弥补亏损												
4. 设定受益计划变动额结转留存收益												
5. 其他综合收益结转留存收益												
6. 其他												
（五）专项储备							2,485,440.93					2,485,440.93
1. 本期提取							2,717,356.80					2,717,356.80
2. 本期使用							231,915.87					231,915.87
（六）其他												
<b>四、本年期末余额</b>	100,582,560.00				58,310,916.22		5,412,667.45	35,702,580.68		177,577,006.18		377,585,730.53

# 苏州骏创汽车科技股份有限公司

## 2025 年度财务报表附注

(除特别说明外, 金额单位为人民币元)

### 一、 公司基本情况

#### 1、 公司历史沿革

苏州骏创汽车科技股份有限公司(以下简称“本公司”或“骏创科技”)前身为苏州骏创塑胶模具有限公司,于2005年6月23日在苏州市注册成立。根据有限公司2015年4月20日临时股东会决议、发起人协议和修改后的章程规定,有限公司整体变更设立为股份有限公司。经全国中小企业股份转让系统有限责任公司核准,本公司于2015年8月21日在全国中小企业股份转让系统挂牌(证券简称:骏创科技,证券代码:833533)。2022年5月24日,公司股票在北京证券交易所上市。

#### 2、 公司经营范围

本公司及各子公司(统称“本集团”)主要从事生产、加工、销售各种汽车注塑件及相关塑胶模具的开发。

#### 3、 公司注册地和实际经营地

公司注册地址:苏州市吴中区木渎镇船坊头路6号。

实际经营地址:苏州市吴中区木渎镇船坊头路6号。

#### 4、 财务报表的报出

本财务报表系经本公司董事会于2026年4月13日决议批准报出。

### 二、 财务报表的编制基础

本集团财务报表以持续经营假设为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部发布的《企业会计准则——基本准则》(财政部令第33号发布、财政部令第76号修订)、于2006年2月15日及其后颁布和修订的具体会计准则、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定(2023年修订)》的披露规定编制。

根据企业会计准则的相关规定,本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外,本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值,则按照相关规定计提相应的减值准备。

### 三、 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司及本集团2025年12月31日的财务状况及2025年度的经营成果和现金流量等有关信息。此外，本公司及本集团的财务报表在所有重大方面符合中国证券监督管理委员会2023年修订的《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定》有关财务报表及其附注的披露要求。

#### 四、 重要会计政策和会计估计

本集团根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注四、26“收入”描述。关于管理层所作出的重大会计判断和估计的说明，请参阅附注四、33“重大会计判断和估计”。

##### 1、 会计期间

本集团的会计期间分为年度和中期，会计中期指短于一个完整的会计年度的报告期间。本集团会计年度采用公历年度，即每年自1月1日起至12月31日止。

##### 2、 营业周期

正常营业周期是指本集团从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

##### 3、 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定美元、新加坡币为其记账本位币。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

##### 4、 重要性标准确定方法和选择依据

本集团相关披露事项涉及的重要性标准，在财务报表项目重要性基础上，以具体项目占该项目一定比例，或结合金额确定，同时考虑具体项目的性质。某些项目对财务报表而言不具有重要性，但可能对附注项目或者财务报表使用者具有重要性，仍需要单独披露。本集团相关披露事项涉及的重要性标准如下：

项 目	重要性标准
本年坏账准备转回或收回金额重要的应收账款及其他应收款	金额大于应收账款期末余额的5%且 $\geq 100$ 万元或性质较为特殊的
账龄超过一年的重要预付款项	期末余额大于预付账款期末余额5%且 $\geq 100$ 万元
重要在建工程项目	期末余额大于在建工程期末余额5%且 $\geq 100$ 万元
一年以上重要应付账款	期末余额大于应付账款期末余额5%且 $\geq 100$ 万元

一年以上重要其他应付款	期末余额大于其他应付款期末余额5%且 $\geq 100$ 万元
重要的非全资子公司	非全资子公司收入金额占合并报表总收入 $\geq 5\%$

## 5、 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

### (1) 同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。同一控制下的企业合并，在合并日取得对其他参与合并企业控制权的一方为合并方，参与合并的其他企业为被合并方。合并日，是指合并方实际取得对被合并方控制权的日期。

合并方取得的资产和负债均按合并日在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积（股本溢价）；资本公积（股本溢价）不足以冲减的，调整留存收益。

合并方为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

### (2) 非同一控制下企业合并

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的，为非同一控制下的企业合并。非同一控制下的企业合并，在购买日取得对其他参与合并企业控制权的一方为购买方，参与合并的其他企业为被购买方。购买日，是指为购买方实际取得对被购买方控制权的日期。

对于非同一控制下的企业合并，合并成本包含购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值，为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他管理费用于发生时计入当期损益。购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。所涉及的或有对价按其在购买日的公允价值计入合并成本，购买日后 12 个月内出现对购买日已存在情况的新的或进一步证据而需要调整或有对价的，相应调整合并商誉。购买方发生的合并成本及在合并中取得的可辨认净资产按购买日的公允价值计量。合并成本大于合并中取得的被购买方于购买日可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

购买方取得被购买方的可抵扣暂时性差异，在购买日因不符合递延所得税资产确认条件

而未予确认的，在购买日后 12 个月内，如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在，预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的，则确认相关的递延所得税资产，同时减少商誉，商誉不足冲减的，差额部分确认为当期损益；除上述情况以外，确认与企业合并相关的递延所得税资产的，计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据《财政部关于印发企业会计准则解释第 5 号的通知》（财会[2012]19 号）和《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》第五十一条关于“一揽子交易”的判断标准（参见本附注四、6“控制的判断标准及合并财务报表的编制方法”（2）判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，参考本部分前面各段描述及本附注四、13“长期股权投资”进行会计处理；不属于“一揽子交易”的，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，在处置该项投资时将与其相关的其他综合收益采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

在合并财务报表中，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及其他综合收益的，与其相关的其他综合收益应当采用与被购买方直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。

## 6、控制的判断标准及合并财务报表的编制方法

### （1）控制的判断标准

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。其中，本集团享有现时权利使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动，而不论本集团是否实际行使该权利，视为本集团拥有对被投资方的权力；本集团自被投资方取得的回报可能会随着被投资方业绩而变动的，视为享有可变回报；本集团以主要责任人身份行使决策权的，视为本集团有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司，是指被本集团控制的主体。

本集团在综合考虑所有相关事实和情况的基础上对是否控制被投资方进行判断。相关事实和情况主要包括：被投资方的设立目的；被投资方的相关活动以及如何对相关活动作出决策；本集团享有的权利是否使本集团目前有能力主导被投资方的相关活动；本集团是否通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报；本集团是否有能力运用对被投资方的权力影响其

回报金额；本集团与其他方的关系等。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

## （2） 财务报表编制的方法

从取得子公司的净资产和生产经营决策的实际控制权之日起，本集团开始将其纳入合并范围；从丧失实际控制权之日起停止纳入合并范围。对于处置的子公司，处置日前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中；当期处置的子公司，不调整合并资产负债表的期初数。非同一控制下企业合并增加的子公司，其购买日后的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，且不调整合并财务报表的期初数和对比数。同一控制下企业合并增加的子公司，其自合并当期期初至合并日的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中，并且同时调整合并财务报表的对比数。

在编制合并财务报表时，子公司与本公司采用的会计政策或会计期间不一致的，按照本公司的会计政策和会计期间对子公司财务报表进行必要的调整。对于非同一控制下企业合并取得的子公司，以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。

公司内所有重大往来余额、交易及未实现利润在合并财务报表编制时予以抵销。

子公司的股东权益及当期净损益中不属于本公司所拥有的部分分别作为少数股东权益及少数股东损益在合并财务报表中股东权益及净利润项下单独列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初股东权益中所享有的份额，仍冲减少数股东权益。

当因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用与该子公司直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见本附注四、13“长期股权投资”或本附注四、9“金融工具”。

本集团通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明应将多次交易事

项作为一揽子交易进行会计处理：①这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；②这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；③一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；④一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”（详见本附注四、13“长期股权投资”（2）④）和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”（详见前段）适用的原则进行会计处理。处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

## 7、 现金及现金等价物的确定标准

本集团现金及现金等价物包括库存现金、可以随时用于支付的存款以及本集团持有的期限短（一般为从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 8、 外币业务和外币报表折算

### （1） 外币交易的折算方法

本集团发生的外币交易在初始确认时，按交易日的即期汇率（通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同）折算为记账本位币金额，但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

### （2） 对于外币货币性项目和外币非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：①属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；以及②分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目，除摊余成本（含减值）之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动（含汇率变动）处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### （3） 外币财务报表的折算方法

境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的资产和负债项

目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益类项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算。年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和所有者权益类项目合计数的差额，作为外币报表折算差额，确认为其他综合收益。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列报。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，在合并财务报表中，其因汇率变动而产生的汇兑差额，作为“外币报表折算差额”确认为其他综合收益；处置境外经营时，计入处置当期损益。

## 9、金融工具

在本集团成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

### (1) 金融资产的分类、确认和计量

本集团根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产划分为：以摊余成本计量的金融资产；以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款或应收票据，本集团按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

#### ①以摊余成本计量的金融资产

本集团管理以摊余成本计量的金融资产的业务模式为以收取合同现金流量为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致，即在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。本集团对于此类金融资产，采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量，其摊销或减值产生的利得或损失，计入当期损益。

#### ②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本集团管理此类金融资产的业务模式为既以收取合同现金流量为目标又以出售为目标，且此类金融资产的合同现金流量特征与基本借贷安排相一致。本集团对此类金融资产按照公允价值计量且其变动计入其他综合收益，但减值损失或利得、汇兑损益和按照实际利率法计算的利息收入计入当期损益。

此外，本集团将部分非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。本集团将该类金融资产的相关股利收入计入当期损益，公允价值变动计入其他综合收益。当该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失将从其他综合收益转入留存收益，不计入当期损益。

#### ③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

本集团将上述以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产之外的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。此外，在初始确认时，本集团为了消除或显著减少会计错配，将部分金融资产指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。对于此类金融资产，本集团采用公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

### (2) 金融负债的分类、确认和计量

金融负债于初始确认时分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，相关交易费用直接计入当期损益，其他金融负债的相关交易费用计入其初始确认金额。

#### ①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具），按照公允价值进行后续计量，除与套期会计有关外，公允价值变动计入当期损益。

被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，且终止确认该负债时，计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。其余公允价值变动计入当

期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失（包括企业自身信用风险变动的影响金额）计入当期损益。

#### ②其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

#### (3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：①收取该金融资产现金流量的合同权利终止；②该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；③该金融资产已转移，虽然企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若企业既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且未放弃对该金融资产的控制的，则按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值及因转移而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和的差额计入当期损益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并将因转移而收到的对价与应分摊至终止确认部分的原计入其他综合收益的公允价值变动累计额之和与分摊的前述账面金额之差额计入当期损益。

本集团对采用附追索权方式出售的金融资产，或将持有的金融资产背书转让，需确定该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬是否已经转移。已将该金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产；既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则继续判断企业是否对该资产保留了控制，并根据前面各段所述的原则进行会计处理。

#### (4) 金融负债的终止确认

金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除的，本集团终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。本集团（借入方）与借出方签订协议，以承担新金融负债的方式替换原金

融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本集团对原金融负债（或其一部分）的合同条款作出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债（或其一部分）终止确认的，本集团将其账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的负债）之间的差额，计入当期损益。

#### （5） 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金额的金融资产和金融负债的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的净额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

#### （6） 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公允价值，是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。金融工具存在活跃市场的，本集团采用活跃市场中的报价确定其公允价值。活跃市场中的报价是指易于定期从交易所、经纪商、行业协会、定价服务机构等获得的价格，且代表了在公平交易中实际发生的市场交易的价格。金融工具不存在活跃市场的，本集团采用估值技术确定其公允价值。估值技术包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具当前的公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。在估值时，本集团采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并尽可能优先使用相关可观察输入值。在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，使用不可输入值。

#### （7） 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行（含再融资）、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理，与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本集团不确认权益工具的公允价值变动。

本集团权益工具在存续期间分派股利（含分类为权益工具的工具所产生的“利息”）的，作为利润分配处理。

### 10、 金融资产减值

本集团需确认减值损失的金融资产系以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具、租赁应收款，主要包括应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、债权投资、其他债权投资、长期应收款等。此外，对合同资产及部分财

务担保合同，也按照本部分所述会计政策计提减值准备和确认信用减值损失。

#### (1) 减值准备的确认方法

本集团以预期信用损失为基础，对上述各项目按照其适用的预期信用损失计量方法（一般方法或简化方法）计提减值准备并确认信用减值损失。

信用损失，是指本集团按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，本集团按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

预期信用损失计量的一般方法是指，本集团在每个资产负债表日评估金融资产（含合同资产等其他适用项目，下同）的信用风险自初始确认后是否已经显著增加，如果信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，本集团按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备。本集团在评估预期信用损失时，考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本集团假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，选择按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

#### (2) 信用风险自初始确认后是否显著增加的判断标准

如果某项金融资产在资产负债表日确定的预计存续期内的违约概率显著高于在初始确认时确定的预计存续期内的违约概率，则表明该项金融资产的信用风险显著增加。除特殊情况外，本集团采用未来 12 个月内发生的违约风险的变化作为整个存续期内发生违约风险变化的合理估计，来确定自初始确认后信用风险是否显著增加。

#### (3) 以组合为基础评估预期信用风险的组合方法

本集团对信用风险显著不同的金融资产单项评价信用风险，如：应收关联方款项；与对方存在争议或涉及诉讼、仲裁的应收款项；已有明显迹象表明债务人很可能无法履行还款义务的应收款项等。

除了单项评估信用风险的金融资产外，本集团基于共同风险特征将金融资产划分为不同的组别，在组合的基础上评估信用风险。

#### (4) 金融资产减值的会计处理方法

期末，本集团计算各类金融资产的预计信用损失，如果该预计信用损失大于其当前减值准备的账面金额，将其差额确认为减值损失；如果小于当前减值准备的账面金额，则将差额确认为减值利得。

#### (5) 各类金融资产信用损失的确定方法

## ①应收票据

本集团对于应收票据按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。基于应收票据的信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较小的银行
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的公司，本集团依据以前年度与之相同或相似的按账龄段划分的具有类似信用风险特征的应收账款组合的预期信用损失为基础，考虑前瞻性信息，确定损失准备

应收票据的账龄自收到应收票据的月份起算。

## ② 应收账款及合同资产

对于不含重大融资成分的应收账款和合同资产，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

对于包含重大融资成分的应收账款、合同资产和租赁应收款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

除了单项评估信用风险的应收账款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
正常信用风险组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，分账龄确认预期信用损失率

应收账款的账龄自该款项发生的月份起算。

## ③其他应收款

本集团依据其他应收款信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量减值损失。除了单项评估信用风险的其他应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
正常信用风险组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，分账龄确认预期信用损失率

其他应收款的账龄自该款项发生的月份起算。

## ④长期应收款

由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的长期应收款，且未包含重大融资成分的，本集团按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的长期应收款，且包含重大融资成分的，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的应收融资租赁款和应收经营租赁款，本集团选择始终按照相当于存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于不适用或不选择简化处理方法的应收款项，本集团依据其信用风险自初始确认后是否已经显著增加，采用相当于未来 12 个月内、或整个存续期的预期信用损失的金额计量长期应收款减值损失。

除了单项评估信用风险的长期应收款外，基于其信用风险特征，将其划分为不同组合：

项 目	确定组合的依据
正常信用风险组合	本组合以应收款项的账龄作为信用风险特征，参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，分账龄确认预期信用损失率

长期应收款的账龄自该款项发生的月份起算。

## 11、 存货

### (1) 存货的分类

存货主要包括原材料、在产品、库存商品、自制半成品、发出商品、周转材料等，摊销期限不超过一年或一个营业周期的合同履约成本也列报为存货。

### (2) 存货取得和发出的计价方法

存货在取得时按实际成本计价，存货成本包括采购成本、加工成本和其他成本。领用和发出时按全月一次加权平均法计价，子公司苏州骏创模具工业有限公司存货领用和发出时按个别认定法计价。

### (3) 存货可变现净值的确认和跌价准备的计提方法

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

在资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。存货跌价准备按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额提取。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### (4) 存货的盘存制度为永续盘存制

(5) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品和包装物等，在领用时采用一次转销法进行摊销。

## 12、 合同资产

本集团将客户尚未支付合同对价，但本集团已经依据合同履行了履约义务，且不属于无条件（即仅取决于时间流逝）向客户收款的权利，在资产负债表中列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

合同资产预期信用损失的确定方法和会计处理方法参见附注四、10、金融资产减值。

## 13、 长期股权投资

本部分所指的长期股权投资是指本集团对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资。本集团对被投资单位不具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，作为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产核算，其中如果属于非交易性的，本集团在初始确认时可选择将其指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产核算，其会计政策详见附注四、9“金融工具”。

共同控制，是指本集团按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响，是指本集团对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。

### (1) 投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本，合并成本包括购买方付出的资产、发生或承担的负债、发行的权益性证券的公允价值之和。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量，该成本视长期股权投资取得方式的不同，分别按照本集团实际支付的现金购买价款、本集团发行的权益性证券的公允价值、投资合同或协议约定的价值、非货币性资产交换交易中换出资产的公允价值或原账面价值、该项长期股权投资自身的公允价值等方式确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

## (2) 后续计量及损益确认方法

对被投资单位具有共同控制（构成共同经营者除外）或重大影响的长期股权投资，采用权益法核算。此外，公司财务报表采用成本法核算能够对被投资单位实施控制的长期股权投资。

### ①成本法核算的长期股权投资

采用成本法核算时，长期股权投资按初始投资成本计价，追加或收回投资调整长期股权投资的成本。除取得投资时实际支付的价款或者对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或者利润外，当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### ②权益法核算的长期股权投资

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本集团不一致的，按照本集团的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值

损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### ③收购少数股权

在编制合并财务报表时，因购买少数股权新增的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日（或合并日）开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

### ④处置长期股权投资

在合并财务报表中，母公司在不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司净资产的差额计入股东权益；母公司部分处置对子公司的长期股权投资导致丧失对子公司控制权的，按本附注四、6、“控制的判断标准及合并财务报表的编制方法”（2）中所述的相关会计政策处理。

其他情形下的长期股权投资处置，对于处置的股权，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置时将原计入股东权益的其他综合收益部分按相应的比例采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

## 14、 固定资产

### （1） 固定资产确认条件

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与其有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本并考虑预计弃置费用因素的影响进行初始计

量。

## (2) 各类固定资产的折旧方法

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。

各类固定资产的使用寿命、预计净残值和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限 (年)	残值率 (%)	年折旧率 (%)
房屋及建筑物	年限平均法	10-30	5	3.17-9.50
机器设备	年限平均法	5-10	5	19.00-9.50
运输设备	年限平均法	5-10	5	19.00-9.50
办公设备	年限平均法	5	5	19.00
其他设备	年限平均法	3-5	5	31.67-19.00

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

## (3) 固定资产的减值测试方法及减值准备计提方法

固定资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、20“长期资产减值”。

## (4) 其他说明

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

## 15、 在建工程

在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

在建工程的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、20“长期资产减值”。

## 16、 借款费用

借款费用包括借款利息、折价或溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的借款费用，在资产支出已

经发生、借款费用已经发生、为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或生产活动已经开始时，开始资本化；构建或者生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态时，停止资本化。其余借款费用在发生当期确认为费用。

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

符合资本化条件的资产指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

如果符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生非正常中断、并且中断时间连续超过3个月的，暂停借款费用的资本化，直至资产的购建或生产活动重新开始。

## 17、 使用权资产

使用权资产的确定方法及会计处理方法，参见本附注四、30“租赁”。

## 18、 无形资产

### (1) 无形资产

无形资产是指本集团拥有或者控制的没有实物形态的可辨认非货币性资产。

无形资产按成本进行初始计量。与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本集团且其成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此以外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发建造厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本则分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，如发生变更则作为会计估计变更处理。此外，还对使用寿命不确定的无形资产的使用寿命进行复核，如果有证据表明该无形资产为企业带来经济利益的期限是可预见的，则估计其使用寿命并按照使用寿命有限的无形资产的摊销政策进行摊销。

## (2) 研究与开发支出

本集团内部研究开发项目的支出分为研究阶段支出与开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

①完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；

②具有完成该无形资产并使用或出售的意图；

③无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；

④有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；

⑤归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

## (3) 无形资产的减值测试方法及减值准备计提方法

无形资产的减值测试方法和减值准备计提方法详见附注四、20“长期资产减值”。

### 19、 长期待摊费用

待摊销模具成本在相关产品销售时按实际销售数量与预计销售数量占比摊销，当相关产品停产时，未摊销模具成本一次性摊销。待摊销模具成本在相关产品生命周期内摊销。

其他长期待摊费用为已经发生但应由报告期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间按直线法摊销。

### 20、 长期资产减值

对于固定资产、在建工程、使用寿命有限的无形资产、以成本模式计量的投资性房地产及对子公司、合营企业、联营企业的长期股权投资等非流动非金融资产，本集团于资产负债表日判断是否存在减值迹象。如存在减值迹象的，则估计其可收回金额，进行减值测试。商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产的公允价值根据公平交易中销售协议价格确定；不存在销售协议但存在资产活跃市场的，公允价值按照该资产的买方出价确定；不存在销售协议和资产活跃市场的，则以可获取的最佳信息为基础估计资产的公允价值。处置费用包括与资产处置有

关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用。资产预计未来现金流量的现值,按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量,选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认,如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的,以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉,在进行减值测试时,将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的,确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或资产组组合的商誉的账面价值,再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重,按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认,以后期间不予转回价值得以恢复的部分。

## 21、 合同负债

合同负债,是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。如果在本集团向客户转让商品之前,客户已经支付了合同对价或本集团已经取得了无条件收款权,本集团在客户实际支付款项和到期应支付款项孰早时点,将该已收或应收款项列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示,不同合同下的合同资产和合同负债不予抵销。

## 22、 职工薪酬

本集团职工薪酬主要包括短期职工薪酬、离职后福利、辞退福利。其中:

短期薪酬主要包括工资、奖金、津贴和补贴、职工福利费、医疗保险费、生育保险费、工伤保险费、住房公积金、工会经费和职工教育经费、非货币性福利等。本集团在职工为本集团提供服务的会计期间将实际发生的短期职工薪酬确认为负债,并计入当期损益或相关资产成本。其中非货币性福利按公允价值计量。

离职后福利主要包括基本养老保险、失业保险。离职后福利计划包括设定提存计划。采用设定提存计划的,相应的应缴存金额于发生时计入相关资产成本或当期损益。

在职工劳动合同到期之前解除与职工的劳动关系,或为鼓励职工自愿接受裁减而提出给予补偿的建议,在本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时,和本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本两者孰早日,确认辞退福利产生的职工薪酬负债,并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的,按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本集团将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等,在符合预计负债确认

条件时，计入当期损益（辞退福利）。

本集团向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。

### 23、 租赁负债

租赁负债的确定方法及会计处理方法，参见本附注四、30“租赁”。

### 24、 预计负债

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，确认为预计负债：（1）该义务是本集团承担的现时义务；（2）履行该义务很可能导致经济利益流出；（3）该义务的金额能够可靠地计量。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。

如果清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

### 25、 股份支付

#### （1） 股份支付的会计处理方法

股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。股份支付分为以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

##### ①以权益结算的股份支付

用以换取职工提供的服务的权益结算的股份支付，以授予职工权益工具在授予日的公允价值计量。该公允价值的金额在完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的情况下，在等待期内以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按直线法计算计入相关成本或费用/在授予后立即可行权时，在授予日计入相关成本或费用，相应增加资本公积。

在等待期内每个资产负债表日，本集团根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。上述估计的影响计入当期相关成本或费用，并相应调整资本公积。

用以换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量，按照其他方服务在取得日的公允价值计量，如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加股东权益。

##### ②以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付，按照本集团承担的以股份或其他权益工具为基础确定的负债

的公允价值计量。如授予后立即可行权，在授予日计入相关成本或费用，相应增加负债；如须完成等待期内的服务或达到规定业绩条件以后才可行权，在等待期的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按照本集团承担负债的公允价值金额，将当期取得的服务计入成本或费用，相应增加负债。

在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

#### (2) 修改、终止股份支付计划的相关会计处理

本集团对股份支付计划进行修改时，若修改增加了所授予权益工具的公允价值，按照权益工具公允价值的增加相应确认取得服务的增加。权益工具公允价值的增加是指修改前后的权益工具在修改日的公允价值之间的差额。若修改减少了股份支付公允价值总额或采用了其他不利于职工的方式，则仍继续对取得的服务进行会计处理，视同该变更从未发生，除非本集团取消了部分或全部已授予的权益工具。

在等待期内，如果取消了授予的权益工具，本集团对取消所授予的权益性工具作为加速行权处理，将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，本集团将其作为授予权益工具的取消处理。

#### (3) 涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易的会计处理

涉及本集团与本公司股东或实际控制人的股份支付交易，结算企业与接受服务企业其中一在本集团内，另一在本集团外的，在本集团合并财务报表中按照以下规定进行会计处理：

① 结算企业以其本身权益工具结算的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；除此之外，作为现金结算的股份支付处理。

结算企业是接受服务企业的投资者的，按照授予日权益工具的公允价值或应承担负债的公允价值确认为对接受服务企业的长期股权投资，同时确认资本公积（其他资本公积）或负债。

② 接受服务企业没有结算义务或授予本企业职工的是其本身权益工具的，将该股份支付交易作为权益结算的股份支付处理；接受服务企业具有结算义务且授予本企业职工的并非其本身权益工具的，将该股份支付交易作为现金结算的股份支付处理。

本集团内各企业之间发生的股份支付交易，接受服务企业和结算企业不是同一企业的，在接受服务企业和结算企业各自的个别财务报表中对该股份支付交易的确认和计量，比照上述原则处理。

## 26、 收入

收入，是本集团在日常活动中形成的、会导致股东权益增加的、与股东投入资本无关的经济利益的总流入。本集团与客户之间的合同同时满足下列条件时，在客户取得相关商品（含劳务，下同）控制权时确认收入：合同各方已批准该合同并承诺将履行各自义务；合同明确了合同各方与所转让商品或提供劳务相关的权利和义务；合同有明确的与所转让商品相关的支付条款；合同具有商业实质，即履行该合同将改变本集团未来现金流量的风险、时间分布或金额；本集团因向客户转让商品而有权取得的对价很可能收回。其中，取得相关商品控制权，是指能够主导该商品的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

在合同开始日，本集团识别合同中存在的各单项履约义务，并将交易价格按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例分摊至各单项履约义务。在确定交易价格时考虑了可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。

对于合同中的每个单项履约义务，如果满足下列条件之一的，本集团在相关履约时段内按照履约进度将分摊至该单项履约义务的交易价格确认为收入：客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益；客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。履约进度根据所转让商品的性质采用投入法或产出法确定，当履约进度不能合理确定时，本集团已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

如果不满足上述条件之一，则本集团在客户取得相关商品控制权的时点按照分摊至该单项履约义务的交易价格确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，本集团考虑下列迹象：企业就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；企业已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；企业已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；企业已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；客户已接受该商品；其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

本集团销售商品的业务通常仅包括转让商品的履约义务：（1）汽车注塑件内销商品分以下两种情况：一般方式下，已经发出并收到客户的签收单时，商品的控制权转移，本集团在该时点确认收入；寄售方式下，每月和客户进行对账，对账无误后，以对账单确认收入；（2）汽车注塑件外销商品分为以下几种情况：FCA 贸易形式下，在货交承运人时商品控制权转移，本集团在该时点确认收入；DAP 与 DDP 贸易形式下，商品已经发出并收到客户的签收单时，商品的控制权转移，本集团在该时点确认收入；FOB 贸易方式下，在商品

已经完成了出口报关手续并装船后，商品的控制权转移，本集团在该时点确认收入；EXW贸易方式下，在商品完成工厂交货后，商品的控制权转移，本集团在该时点确认收入；

(3) 模具销售。A、全部销售：在收到客户的验收单时，商品的控制权转移，本集团在该时点确认收入；B、部分摊销、部分销售：按客户要求完成模具开发，客户按照双方约定的模具价值的一定比例向公司付款，剩余价款在以后的产品价格中体现，公司在收取合同对价或已经取得无条件收取合同对价权利时确认为合同负债，并随着商品销售的同时确认收入。(4) 维修业务在取得客户签字的服务确认单时确认收入；(5) 贸易业务均为出口贸易业务，且均为 FOB 的贸易方式，在商品已经完成了出口报关手续并装船后，商品的控制权转移，本集团在该时点确认收入。本集团在出口贸易业务中作为代理人角色，以净额法确认收入。

## 27、 合同成本

本集团为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

为履行合同发生的成本不属于《企业会计准则第 14 号——收入（2017 年修订）》之外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；②该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源；③该成本预期能够收回。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

## 28、 政府补助

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产，不包括政府以投资者身份并享有相应所有者权益而投入的资本。政府补助分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。本集团将所取得的用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助界定为与资产相关的政府补助；其余政府补助界定为与收益相关的政府补助。若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将补助款划分为与收益相关的政府补助和与资产相关的政府补助：(1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；(2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本集团对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：（1）应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；（2）所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的（任何符合规定条件的企业均可申请），而不是专门针对特定企业制定的；（3）相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；（4）根据本集团和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件（如有）。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，并在相关资产的使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，将其整体归类为与收益相关的政府补助。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务的实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要退回时，存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

## **29、 递延所得税资产/递延所得税负债**

### **（1） 当期所得税**

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债（或资产），以按照税法规定计算的预期应交纳（或返还）的所得税金额计量。计算当期所得税费用所依据的应纳税所得额系根据有关税法规定对本报告期税前会计利润作相应调整后计算得出。

### **（2） 递延所得税资产及递延所得税负债**

某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

与商誉的初始确认有关，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的应纳税暂时性差

异，不予确认有关的递延所得税负债。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，如果本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回，也不予确认有关的递延所得税负债。除上述例外情况，本集团确认其他所有应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债。

与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额（或可抵扣亏损）的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的可抵扣暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产。此外，对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，如果暂时性差异在可预见的未来不是很可能转回，或者未来不是很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额，不予确认有关的递延所得税资产。除上述例外情况，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认其他可抵扣暂时性差异产生的递延所得税资产。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

于资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

### （3） 所得税费用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

除确认为其他综合收益或直接计入股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

### （4） 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

### 30、 租赁

租赁是指本集团让渡或取得了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取或支付对价的合同。在一项合同开始日，本集团评估合同是否为租赁或包含租赁。

#### (1) 本集团作为承租人

本集团租赁资产的类别主要为房屋及建筑物与机器设备。

##### ① 初始计量

在租赁期开始日，本集团将可在租赁期内使用租赁资产的权利确认为使用权资产，将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债，短期租赁和低价值资产租赁除外。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率；无法确定租赁内含利率的，采用承租人增量借款利率作为折现率。

##### ② 后续计量

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定对使用权资产计提折旧（详见本附注四、14“固定资产”），能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本集团在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，本集团在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

对于租赁负债，本集团按照固定的周期性利率计算其在租赁期内各期间的利息费用，计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，本集团按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将剩余金额计入当期损益。

##### ③ 短期租赁和低价值资产租赁

对于短期租赁（在租赁开始日租赁期不超过12个月的租赁）和低价值资产租赁（单项租赁资产为全新资产时价值低于人民币40,000元或者5,000美元的租赁），本集团采取简化处理方法，不确认使用权资产和租赁负债，而在租赁期内各个期间按照直线法或其他系统合理的方法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

### 31、 其他重要的会计政策和会计估计

#### (1) 债务重组

本集团作为债权人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产符合其定义和确认条件时予以确认。取得抵债资产为金融资产的，其初始

计量金额的确定原则见本附注四、9“金融工具”之“(1)金融资产的分类、确认和计量”中的相应内容；取得抵债资产为非金融资产的，其初始计量金额为放弃债权的公允价值和其他可直接归属成本之和。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债权，同时按照修改后的条款确认一项新债权，或者重新计算该债权的账面余额。

本集团作为债务人参与债务重组时，以资产清偿债务或将债务转为权益工具进行债务重组的，在相关资产和所清偿负债符合终止确认条件（详见本附注四中关于相关资产、负债终止确认条件的相关内容）时予以终止确认，按照所转为权益工具的公允价值对其进行计量（在其公允价值不能可靠估计时按照所清偿债务的公允价值计量）。所清偿债务的账面价值与转让资产账面价值（或者权益工具的确认金额）之间的差额计入当期损益。采用修改其他条款方式进行债务重组的，本集团根据合同的实质性修改情况，判断是否终止确认原债务，同时按照修改后的条款确认一项新债务，或者重新计算该债务的账面余额。针对债务重组中被豁免的债务，只有在本集团不再负有偿债现时义务时才能终止确认该部分被豁免债务并确认债务重组利得。

### 32、 重要会计政策、会计估计的变更

#### (1) 会计政策变更

《企业会计准则解释第 18 号》

财政部于 2024 年 12 月 31 日发布《企业会计准则解释第 18 号》（以下简称“解释 18 号”），自发布之日起实施，允许企业自发布年度提前执行。本集团选择自 2025 年度执行该解释。该政策变更对本集团 2025 年 12 月 31 日及 2025 年度财务报表无影响。

#### (2) 会计估计变更

无。

### 33、 重大会计判断和估计

本集团在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本集团管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影

响数在变更当期和未来期间予以确认。

于资产负债表日，本集团需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

#### (1) 收入确认

如本附注四、26、“收入”所述，本集团在收入确认方面涉及到如下重大的会计判断和估计：识别客户合同；估计因向客户转让商品而有权取得的对价的可收回性；识别合同中的履约义务；估计合同中存在的可变对价以及在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额；合同中是否存在重大融资成分；估计合同中单项履约义务的单独售价；确定履约义务是在某一时段内履行还是在某一时点履行。

本集团主要依靠过去的经验和工作作出判断，这些重大判断和估计变更都可能对变更当期或以后期间的营业收入、营业成本，以及期间损益产生影响，且可能构成重大影响。

#### (2) 租赁的分类

##### ①租赁的识别

本集团在识别一项合同是否为租赁或包含租赁时，需要评估是否存在一项已识别资产，且客户控制了该资产在一定期间内的使用权。在评估时，需要考虑资产的性质、实质性替换权、以及客户是否有权获得因在该期间使用该资产所产生的几乎全部经济利益，并能够主导该资产的使用。

##### ②租赁的分类

本集团作为出租人时，将租赁分类为经营租赁和融资租赁。在进行分类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

##### ③租赁负债

本集团作为承租人时，租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。在计量租赁付款额的现值时，本集团对使用的折现率以及存在续租选择权或终止选择权的租赁合同的租赁期进行估计。在评估租赁期时，本集团综合考虑与本集团行使选择权带来经济利益的所有相关事实和情况，包括自租赁期开始日至选择权行使日之间的事实和情况的预期变化等。不同的判断及估计可能会影响租赁负债和使用权资产的确认，并将影响后续期间的损益。

#### (3) 金融资产减值

本集团采用预期信用损失模型对金融工具的减值进行评估，应用预期信用损失模型需要做出重大判断和估计，需考虑所有合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。在做出该等判断和估计时，本集团根据历史数据结合经济政策、宏观经济指标、行业风险、外部市场环境、技术环境、客户情况的变化等因素推断债务人信用风险的预期变动。

#### （4） 存货跌价准备

本集团根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

#### （5） 金融工具公允价值

对不存在活跃交易市场的金融工具，本集团通过各种估值方法确定其公允价值。这些估值方法包括贴现现金流模型分析等。估值时本集团需对未来现金流量、信用风险、市场波动率和相关性等方面进行估计，并选择适当的折现率。这些相关假设具有不确定性，其变化会对金融工具的公允价值产生影响。权益工具投资或合同有公开报价的，本集团不将成本作为其公允价值的最佳估计。

#### （6） 长期资产减值准备

本集团于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。

在预计未来现金流量现值时，需要对该资产（或资产组）的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本集团至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本集团需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### （7） 折旧和摊销

本集团对投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本集团定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数

额。使用寿命是本集团根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

#### (8) 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本集团就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本集团管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### (9) 所得税

本集团在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

## 五、 税项

### 1、 主要税种及税率

税种	具体税率情况
增值税	应税收入按 13%/6%/16%的税率计算销项税，并按扣除当期允许抵扣的进项税额后的差额计缴增值税。
城市维护建设税	按实际缴纳的流转税的 7%/5%计缴。
教育费附加	按实际缴纳的流转税的 5%计缴。
企业所得税	详见下表。

### 所得税税率

纳税主体名称	所得税税率
苏州骏创汽车科技股份有限公司	15.00%
苏州骏创模具工业有限公司	25.00%
JUNCHUANG NORTH AMERICA INC	美国联邦税率和销售所在州州税率
Junchuang Magnum S DE RL DE CV	墨西哥联邦税率
苏州骏创贸易有限公司	25.00%
苏州骏创软件有限公司	25.00%
XCONN DEVELOPMENT PTE. LTD	17.00%

### 2、 税收优惠及批文

公司于2025年11月18日获得江苏省科学技术厅、江苏省财政厅、江苏省国家税务局共同颁发的高新技术企业证书（证书编号GR202532005749，有效期3年）。根据《中华人民共和国企业所得税法》规定，2025年度按15%税率缴纳企业所得税。

《财政部、国家税务总局关于进一步推进出口货物实行免抵退税办法的通知》（财税〔2002〕7号）规定：生产企业自营或委托外贸企业代理出口（以下简称生产企业出口）自产货物，除另行规定外，增值税一律实行免、抵、退税管理办法。本公司出口货物的退税率为13%。

《财政部、国家税务总局关于出口货物劳务增值税和消费税政策的通知》（财税〔2012〕39号）规定：不具有生产能力的出口企业（以下称外贸企业）或其他单位出口货物劳务，免征增值税，相应的进项税额予以退还。

2023年9月3日，财政部、税务总局联合发布关于先进制造业企业增值税加计抵减政策的公告，根据规定，自2023年1月1日至2027年12月31日，允许先进制造业企业按照当期可抵扣进项税额加计5%抵减应纳税增值税税额。先进制造业企业是指高新技术企业（含所属的非法人分支机构）中的制造业一般纳税人，高新技术企业是指按照《科技部 财政部 国家税务总局关于修订印发〈高新技术企业认定管理办法〉的通知》（国科发火〔2016〕32号）规定认定的高新技术企业。

## 六、 合并财务报表项目注释

以下注释项目（含公司财务报表主要项目注释）除非特别指出，“年初”指2025年1月1日，“年末”指2025年12月31日，“上年年末”指2024年12月31日，“本年”指2025年度，“上年”指2024年度。

### 1、 货币资金

项 目	年末余额	年初余额
库存现金		
银行存款	98,119,735.03	78,088,002.45
其他货币资金	7,974,144.22	3,247,424.26
合 计	106,093,879.25	81,335,426.71
其中：存放在境外的款项总额	55,810,325.98	17,242,046.16

其中有抵押、质押或冻结等对使用有限制的货币资金明细如下：

项 目	年末余额	年初余额
远期外汇合约保证金		2,000,000.00

项 目	年末余额	年初余额
在途货币资金（注）	351,440.00	1,247,424.26
租赁合同保函保证金	7,622,704.22	
银行账户对账不及时临时冻结	8,502.49	
合 计	7,982,646.71	3,247,424.26

注：所有权或使用权受限制的货币资金情况，详见附注六、18。

## 2、 应收票据

### （1） 应收票据分类

项 目	年末余额	年初余额
银行承兑汇票	1,941,163.82	
小 计	1,941,163.82	
减：坏账准备	97,058.19	
合 计	1,844,105.63	

### （2） 年末已质押的应收票据

无。

### （3） 年末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

项 目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
银行承兑汇票		1,941,163.82
合 计		1,941,163.82

### （4） 年末因出票人未履约而将其转应收账款的票据

无。

### （5） 按坏账计提方法分类列示

类 别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
单项计提坏账准备的 应收票据					
按组合计提坏账准备	1,941,163.82	100.00	97,058.19	5.00	1,844,105.63

类 别	年末余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
的应收票据					
其中：银行承兑汇票	1,941,163.82	100.00	97,058.19	5.00	1,844,105.63
商业承兑汇票					
合 计	1,941,163.82	——	97,058.19	——	1,844,105.63

(续)

类 别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比 例 (%)	
单项计提坏账准备的 应收票据					
按组合计提坏账准备 的应收票据					
其中：银行承兑汇票					
商业承兑汇票					
合 计					

(6) 坏账准备的情况

类 别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或 转回	转销或 核销	其他变 动	
按组合计提坏账准 备的应收票据		97,058.19				97,058.19
其中：银行承兑汇票		97,058.19				97,058.19
合 计		97,058.19				97,058.19

## 3、 应收账款

## (1) 按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内	208,577,511.73	214,085,913.69
1 至 2 年	10,008,716.60	7,440,277.75
2 至 3 年	5,409,007.33	625,814.63
3 至 4 年	475,808.87	
4 至 5 年		
5 年以上	879,295.21	879,295.21
小计	225,350,339.74	223,031,301.28
减：坏账准备	14,169,649.06	12,515,363.06
合计	211,180,690.68	210,515,938.22

## (2) 按坏账计提方法分类列示

类 别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款	777,155.71	0.34	742,138.24	95.49	35,017.47
按组合计提坏账准备的应收账款	224,573,184.03	99.66	13,427,510.82	5.98	211,145,673.21
其中：正常信用风险组合	224,573,184.03	99.66	13,427,510.82	5.98	211,145,673.21
合 计	225,350,339.74	——	14,169,649.06	——	211,180,690.68

(续)

类 别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账	778,693.04	0.35	742,215.10	95.32	36,477.94

类别	年初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
准备的应收账款					
按组合计提坏账准备的应收账款	222,252,608.24	99.65	11,773,147.96	5.30	210,479,460.28
其中：正常信用风险组合	222,252,608.24	99.65	11,773,147.96	5.30	210,479,460.28
合计	223,031,301.28	——	12,515,363.06	——	210,515,938.22

## ①单项计提坏账准备的应收账款

应收账款（按单位）	年末余额			计提理由
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	
苏州释欣汽车零部件有限公司	777,155.71	742,138.24	95.49	债权人与债务人修改债务条件，债权将在未来分期收回，导致信用风险与正常信用风险组合中的款项不同，预计债务人还款能力不足。
合计	777,155.71	742,138.24	95.49	——

## ②组合中，按正常信用风险组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	208,540,651.23	10,427,032.54	5.00
1-2 年	10,008,716.60	1,000,871.64	10.00
2-3 年	5,409,007.33	1,622,702.20	30.00
3-4 年	475,808.87	237,904.44	50.00
4-5 年			80.00
5 年以上	139,000.00	139,000.00	100.00
合 计	224,573,184.03	13,427,510.82	5.98

## (3) 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	742,215.10		76.86			742,138.24
正常信用风险组合	11,773,147.96	1,654,362.86				13,427,510.82
合 计	12,515,363.06	1,654,362.86	76.86			14,169,649.06

## (4) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

本集团按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为 149,635,377.18 元，占应收账款年末余额合计数的比例为 66.40%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 9,244,691.38 元。

## 4、应收款项融资

## (1) 应收款项融资情况

项 目	年末余额	年初余额
应收票据	3,269,193.83	6,534,371.40
合 计	3,269,193.83	6,534,371.40

## (2) 应收款项融资本年增减变动及公允价值变动情况

项 目	年初余额		本年变动		年末余额	
	成本	公允价 值变动	成本	公允价 值变动	成本	公允价 值变动
应收票据	6,534,371.40		-		3,269,193.83	
合 计	6,534,371.40		-		3,269,193.83	

## (3) 年末已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

项 目	年末终止确认金额	年末未终止确认金额
信用风险极低的银行承兑汇票	20,834,283.10	
合 计	20,834,283.10	

## (4) 按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
信用风险极低的 银行承兑汇票组 合	3,269,193.83	100.00			3,269,193.83
合 计	3,269,193.83	—		—	3,269,193.83

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
信用风险极低的 银行承兑汇票组 合	6,534,371.40	100.00			6,534,371.40
合 计	6,534,371.40	—		—	6,534,371.40

## 5、预付款项

### (1) 预付款项按账龄列示

账龄	年末余额		年初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	175,268.10	99.84	1,744,663.90	98.68
1 至 2 年	276.75	0.16	23,192.78	1.31
2 至 3 年			138.00	0.01
合 计	175,544.85	——	1,767,994.68	——

### (2) 按预付对象归集的年末余额前五名的预付款情况

本集团按预付对象归集的年末余额前五名预付账款汇总金额为 149,905.63 元，占预付账款年末余额合计数的比例为 85.39%。

## 6、其他应收款

项 目	年末余额	年初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	1,285,367.10	4,046,301.88
合 计	1,285,367.10	4,046,301.88

### (1) 其他应收款

#### ①按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1 年以内	182,491.96	809,431.70
1 至 2 年	787,118.85	2,852,480.00
2 至 3 年	392,893.00	1,007,299.67
3 至 4 年	253,135.33	10,000.00
4 至 5 年	10,000.00	
5 年以上	1,013,000.00	1,013,000.00
小计	2,638,639.14	5,692,211.37
减：坏账准备	1,353,272.04	1,645,909.49
合 计	1,285,367.10	4,046,301.88

#### ②按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
押金及保证金	1,477,316.63	4,583,684.97
合作意向金	1,000,000.00	1,000,000.00
其他	161,322.51	108,526.40
小 计	2,638,639.14	5,692,211.37
减：坏账准备	1,353,272.04	1,645,909.49
合 计	1,285,367.10	4,046,301.88

## ③坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预期 信用损失(已发 生信用减值)	
2025 年 1 月 1 日余额	645,909.49		1,000,000.00	1,645,909.49
2025 年 1 月 1 日余额				
在本年：				
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本年计提	-292,637.45			-292,637.45
本年转回				
本年转销				
本年核销				
其他变动				
2025 年 12 月 31 日余额	353,272.04		1,000,000.00	1,353,272.04

## ④坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回 或转 回	转销 或核 销	其 他 变 动	
单项计提坏账准备 的其他应收款	1,000,000.00					1,000,000.00
正常信用风险组合	645,909.49	- 292,637.45				353,272.04
合计	1,645,909.49	- 292,637.45				1,353,272.04

## ⑤按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他 应收款 年末余 额合计 数的比 例 (%)	坏账准备 年末余额
南京申软智能汽车有限公司	合作意向金	1,000,000.00	5年以上	37.90	1,000,000.00
苏州市吴中区木渎镇非 税收入财政汇缴客户	电力接 入工程 保证金	515,545.30	1-2年	19.54	51,554.53
TREA JS SOUTH FORT WORTH	厂房租 赁保证 金	351,440.00	2-3年	13.32	105,432.00
苏州东立电子有限公司	房租押 金	228,206.00	3-4年	8.65	114,103.00

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他 应收款 年末余 额合计 数的比 例 (%)	坏账准备 年 末余额
WOMBLE BOND DICKINSON(US) LLP	押金及 保证金	175,720.00	1-2年	6.65	17,572.00
合 计	——	2,270,911.30	——	86.06	1,288,661.53

## 7、 存货

### (1) 存货分类

项 目	年末余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	27,825,652.18	668,731.61	27,156,920.57
库存商品	37,281,749.98	4,074,420.63	33,207,329.35
自制半成品	1,541,697.29	6,247.17	1,535,450.12
在产品	39,773,089.46	1,562,663.93	38,210,425.53
周转材料	1,133,953.80		1,133,953.80
发出商品	2,111,544.39		2,111,544.39
合 计	109,667,687.10	6,312,063.34	103,355,623.76

(续)

项 目	年初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
原材料	27,016,360.85	1,263,864.29	25,752,496.56
库存商品	38,437,059.34	3,963,554.15	34,473,505.19
自制半成品	1,305,761.88	9,235.43	1,296,526.45
在产品	33,284,501.22	1,299,495.03	31,985,006.19
周转材料	1,067,877.41		1,067,877.41
发出商品	1,108,255.32		1,108,255.32

项 目	年初余额		
	账面余额	存货跌价准备	账面价值
合 计	102,219,816.02	6,536,148.90	95,683,667.12

## (2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

项目	年初余额	本年增加金额		本年减少金额		年末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	1,263,864.29	-595,055.18			77.50	668,731.61
库存商品	3,963,554.15	341,171.73		204,958.60	5,805.19	4,093,962.09
自制半成品	9,235.43	-3,821.82				5,413.61
在产品	1,299,495.03	244,461.00				1,543,956.03
合计	6,536,148.90	-13,244.27		204,958.60	5,882.69	6,312,063.34

(3) 存货年末余额中无借款费用资本化金额。

## 8、一年内到期的非流动资产

项 目	年末余额	年初余额	备注
一年内到期的长期应收款	7,119,722.60	3,493,000.17	详见附注六、10 长期应收款
减：坏账准备	5,849,175.70	2,490,164.11	
合 计	1,270,546.90	1,002,836.06	

## 9、其他流动资产

项 目	年末余额	年初余额
留抵增值税及待抵扣进项税	8,883,305.61	11,039,285.46
股票发行费用		2,613,207.56
软件服务费	435,416.69	381,250.00
短期租赁费	8,400.00	165,480.00
预缴税金	581,252.39	
合 计	9,908,374.69	14,199,223.02

## 10、长期应收款

(1) 长期应收款情况

项目	年末余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款（售后回租）	1,450,682.27	1,272,800.63	177,881.64	—
减：未实现融资收益	177,881.64		177,881.64	
分期收款（拆借资金）	16,369,192.35	12,812,136.74	3,557,055.61	—
减：一年内到期的部分 （详见附注六、8 一年内 的非流动资产）	7,119,722.60	5,849,175.70	1,270,546.90	—
合计	10,522,270.38	8,235,761.67	2,286,508.71	—

(续)

项目	年初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款（售后回租）	1,675,806.87	1,524,158.83	151,648.04	—
减：未实现融资收益	94,724.48		94,724.48	—
分期收款（拆借资金）	19,232,593.89	13,710,939.82	5,521,654.07	—
减：一年内到期的部分 （详见附注六、8 一年内 的非流动资产）	3,493,000.17	2,490,164.11	1,002,836.06	—
合计	17,320,676.11	12,744,934.54	4,575,741.57	—

## (2) 坏账准备计提情况

项目	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项评估信用风险的组合	15,235,098.65	- 898,803.08	251,358.20			14,084,937.37
其中：苏州释欣汽车零部件有限公司	1,524,158.83		251,358.20			1,272,800.63

项目	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其中：无锡德创汽车零部件有限公司	13,710,939.82	-898,803.08				12,812,136.74
减：一年内到期的部分(详见附注六、8 一年内的非流动资产)	2,490,164.11	—	—	—		5,849,175.70
合计	12,744,934.54	—	—	—		8,235,761.67

注：(1) 单项评估信用风险计提坏账系债权人与债务人修改债务条件，债权将在未来分期收回，导致信用风险与正常信用风险组合中的款项不同，预计债务人还款能力不足。

(2) 2023年11月28日，无锡沃德汽车零部件有限公司与无锡德创汽车零部件有限公司签署《资产收购协议》《资产收购协议之补充协议》，将对公司的拆借资金形成的债务转移给无锡德创汽车零部件有限公司。无锡德创汽车零部件有限公司是无锡沃德汽车零部件有限公司实际控制人控制的其他公司。2025年度，公司已按期收回还款计划中应收回的360.00万元本金。

## 11、 固定资产

项目	年末余额	年初余额
固定资产	303,050,703.62	136,689,341.62
固定资产清理		
合计	303,050,703.62	136,689,341.62

### (1) 固定资产

#### ① 固定资产情况

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备	其他设备	合计
一、账面原值						
1、年初余额	67,437,899.61	96,133,320.94		11,976,373.34	21,068,078.81	200,151,599.93

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备	其他设备	合计
2、本年增加金额	151,030,644.44	36,352,563.97	369,013.46	901,055.03	5,593,629.87	194,246,906.77
(1) 购置						
(2) 在建工程转入	151,030,644.44	36,352,563.97	369,013.46	901,055.03	5,593,629.87	194,246,906.77
3、本年减少金额		6,591,677.27	479,819.02	117,076.43	2,977,398.95	10,165,971.67
(1) 处置或报废		6,591,677.27	479,819.02	117,076.43	2,977,398.95	10,165,971.67
4、外币报表折算差异		-654,314.71	-11,192.58	-30,889.53	-39,710.29	-736,107.11
5、年末余额	218,468,544.05	125,239,892.93	3,413,929.09	12,729,462.41	23,644,599.44	383,496,427.92
二、累计折旧						
1、年初余额	11,770,051.18	34,571,159.45	1,814,653.70	6,210,809.35	9,095,584.63	63,462,258.31
2、本年增加金额	4,611,420.06	11,351,173.86	522,672.44	1,671,623.95	3,809,400.53	21,966,290.84
(1) 计提	4,611,420.06	11,351,173.86	522,672.44	1,671,623.95	3,809,400.53	21,966,290.84
3、本年减少金额		3,637,379.03	455,827.80	110,062.68	690,560.71	4,893,830.22
(1) 处置或报废		3,637,379.03	455,827.80	110,062.68	690,560.71	4,893,830.22
4、外币报表折算差异		-60,516.47	-3,377.53	-13,745.49	-11,355.14	-88,994.63
5、年末余额	16,381,471.24	42,224,437.81	1,878,120.81	7,758,625.13	12,203,069.31	80,445,724.30
三、减值准备						
1、年初余额						
2、本年增加金额						
(1) 计提						

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	办公设备	其他设备	合计
3、本年减少金额						
(1) 处置或报废						
4、年末余额						
四、账面价值						
1、年末账面价值	202,087,072.81	83,015,455.12	1,535,808.28	4,970,837.28	11,441,530.13	303,050,703.62
2、年初账面价值	55,667,848.43	61,562,161.49	1,721,273.53	5,765,563.99	11,972,494.18	136,689,341.62

② 公司年末无暂时闲置的固定资产情况

③ 公司年末无通过经营租赁租出的固定资产

④ 公司年末无未办妥产权证书的固定资产

## 12、 在建工程

项目	年末余额	年初余额
在建工程	20,691,462.30	101,835,639.87
工程物资		
合计	20,691,462.30	101,835,639.87

### (1) 在建工程

#### ①在建工程情况

项目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
待安装设备	11,351,577.39		11,351,577.39	20,788,026.58		20,788,026.58
二期厂房及配套 设施	7,092,063.27		7,092,063.27	80,305,955.95		80,305,955.95
其他资产	2,247,821.64		2,247,821.64	741,657.34		741,657.34
合计	20,691,462.30		20,691,462.30	101,835,639.87		101,835,639.87

## ②重要在建工程项目本年变动情况

项目名称	预算数	年初余额	本年增加金额	本年转入固定资产金额	本年其他减少金额	外币报表折算差异	年末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本年利息资本化金额	本年利息资本化率 (%)	资金来源
待安装设备		20,788,026.58	41,977,753.02	43,216,262.33	7,977,651.47	- 220,288.41	11,351,577.39		正在进行				自有资金
二期厂房及配套设施	25,031.00 万元	80,305,955.95	77,816,751.76	151,030,644.44			7,092,063.27	63.17	正在进行		872,501.36	2.29	自有资金、金融机构贷款
合计	—	101,093,982.53	119,794,504.78	194,246,906.77	7,977,651.47	- 220,288.41	18,443,640.66	—		—	—	—	

③本年不存在需要计提在建工程减值准备的情况。

**13、 使用权资产**

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1、年初余额	61,195,662.48	61,195,662.48
2、本年增加金额		
(1) 租入		
3、本年减少金额	11,376,722.54	11,376,722.54
(1) 处置	11,376,722.54	11,376,722.54
4、外币报表折算差异	-1,106,101.89	-1,106,101.89
5、年末余额	48,712,838.05	48,712,838.05
二、累计折旧		
1、年初余额	12,161,537.06	12,161,537.06
2、本年增加金额	7,023,207.44	7,023,207.44
(1) 计提	7,023,207.44	7,023,207.44
3、本年减少金额	7,876,192.50	7,876,192.50
(1) 处置	7,876,192.50	7,876,192.50
4、外币报表折算差异	-219,324.87	-219,324.87
5、年末余额	11,089,227.13	11,089,227.13
三、减值准备		
1、年初余额		
2、本年增加金额		
(1) 计提		
3、本年减少金额		
(1) 处置		
4、年末余额		
四、账面价值		
1、年末账面价值	37,623,610.92	37,623,610.92
2、年初账面价值	49,034,125.42	49,034,125.42

**14、 无形资产**

## (1) 无形资产情况

项 目	土地使用权	各种软件	合 计
一、账面原值			
1、年初余额	15,401,546.77	4,125,363.99	19,526,910.76
2、本年增加金额		523,930.30	523,930.30
(1) 购置		523,930.30	523,930.30
3、本年减少金额			
(1) 处置			
4、年末余额	15,401,546.77	4,649,294.29	20,050,841.06
二、累计摊销			
1、年初余额	1,325,851.71	2,511,999.28	3,837,850.99
2、本年增加金额	420,764.34	636,374.00	1,057,138.34
(1) 计提	420,764.34	636,374.00	1,057,138.34
3、本年减少金额			
(1) 处置			
4、年末余额	1,746,616.05	3,148,373.28	4,894,989.33
三、减值准备			
1、年初余额			
2、本年增加金额			
(1) 计提			
3、本年减少金额			
(1) 处置			
4、年末余额			
四、账面价值			
1、年末账面价值	13,654,930.72	1,500,921.01	15,155,851.73
2、年初账面价值	14,075,695.06	1,613,364.71	15,689,059.77

注：本年末无通过本集团内部研究开发形成的无形资产。

(2) 公司无未办妥产权证书的土地使用权

(3) 所有权或使用权受限制的无形资产情况，见附注六、18、所有权或使用权受限制的资产。

(4) 重要的单项无形资产情况

项 目	年末账面价值	剩余摊销期限
土地使用权-一期厂房	5,904,396.31	510 月
土地使用权-二期厂房	7,750,534.41	330 月
合计	13,654,930.72	

### 15、 长期待摊费用

项 目	年初余额	本年增加 金额	本年摊销 金额	其他减少 金额	外币报表 折算差额	年末余额
装修费	13,945,791. 43	7,870,958. 52	3,886,198.9 6	1,997,407. 16	- 253,348.7 0	15,679,795. 13
版权费	103,524.37	895,719.10	293,207.06		-288.25	705,748.16
软件实施 开发费	2,556,839.6 7	118,847.41	643,141.70		- 11,510.64	2,021,034.7 4
合 计	16,606,155. 47	8,885,525. 03	4,822,547.7 2	1,997,407. 16	- 265,147.5 9	18,406,578. 03

### 16、 递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1) 递延所得税资产明细

项 目	年末余额		年初余额	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
资产减值准备	33,450,239.76	5,233,773.41	33,567,171.33	4,998,448.9 6
租赁交易	37,623,610.92	11,226,885.5 0	48,858,533.41	12,989,137. 89
公允价值变动收益			267,785.99	40,167.90
合 计	71,073,850.68	16,460,658.9 1	82,693,490.73	18,027,754. 75

#### (2) 递延所得税负债明细

项 目	年末余额		年初余额	
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负 债	应纳税暂时性 差异	递延所得税负 债
资产折旧差异	2,354,829.89	361,573.94	3,025,779.60	462,405.99
租赁交易	37,623,610.92	11,226,885.50	49,034,125.42	13,015,476.69
内部交易未实现利润			34,900.70	5,235.10
合 计	39,978,440.81	11,588,459.44	52,094,805.72	13,483,117.78

## (3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

项 目	递延所得税资 产和负债年末 互抵金额	抵销后递延所 得税资产或负 债年末余额	递延所得税资 产和负债年初 互抵金额	抵销后递延 所得税资产 或负债年初 余额
递延所得税资产	11,226,885.50	5,233,773.41		
递延所得税负债	11,226,885.50	361,573.94		

## (4) 未确认递延所得税资产明细

项 目	年末余额	年初余额
可抵扣暂时性差异	2,566,740.24	2,699,710.81
可抵扣亏损	87,016,196.23	42,278,886.77
合 计	89,582,936.47	44,978,597.58

## (5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

年 份	年末余额	年初余额	备注
2026 年度	12,931.54	12,931.54	
2027 年度	555,436.97	555,436.97	
2028 年度	6,820,475.95	6,820,475.95	
2029 年度	33,570,489.07	34,890,042.31	
2030 年度	46,056,862.70		
合 计	87,016,196.23	42,278,886.77	

## 17、 其他非流动资产

项 目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付购建资产款项	4,744,999.08		4,744,999.08	7,851,693.72		7,851,693.72
租赁保函保证金				7,560,491.28		7,560,491.28
合 计	4,744,999.08		4,744,999.08	15,412,185.00		15,412,185.00

### 18、 所有权或使用权受限的资产

项 目	年末账面价值	受限原因
货币资金	351,440.00	在途货币资金
货币资金	7,622,704.22	银行保函保证金存款
货币资金	8,502.49	银行账户对账不及时临时冻结
无形资产	7,750,534.41	银行借款抵押物
合 计	15,733,181.12	

注：（1）在途货币资金系客户 MVP Plastics inc 于 2025 年 12 月支付给境内子公司骏创贸易的货款，由于时间差异骏创贸易于期后收到。（2）银行账户对账不及时临时冻结资金于 2026 年 2 月已解除冻结状态。

### 19、 短期借款

#### （1） 短期借款分类

项 目	年末余额	年初余额
信用借款	149,064,605.72	135,697,890.26
合 计	149,064,605.72	135,697,890.26

（2） 公司无已逾期未偿还的短期借款。

### 20、 交易性金融负债

项 目	年末余额	年初余额	指定的理由和依据
交易性金融负债		308,923.43	——

项 目	年末余额	年初余额	指定的理由和依据
其中：远期外汇合约		308,923.43	——
合 计		308,923.43	——

## 21、 应付票据

种 类	年末余额	年初余额
国内信用证	27,704,753.43	
合 计	27,704,753.43	

## 22、 应付账款

### (1) 应付账款列示

项 目	年末余额	年初余额
应付材料采购款项	126,927,282.39	139,047,296.90
应付购建资产款项	24,795,760.95	5,338,028.20
应付费用性质款项	6,391,562.50	4,244,989.55
合 计	158,114,605.84	148,630,314.65

### (2) 无账龄超过1年的重要应付账款

## 23、 合同负债

### (1) 合同负债情况

项 目	年末余额	年初余额
预收货款	8,898,705.04	5,131,914.92
合 计	8,898,705.04	5,131,914.92

## 24、 应付职工薪酬

### (1) 应付职工薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	外币报表折算差异	年末余额
一、短期薪酬	19,384,639.93	150,559,609.60	154,231,614.46	-41,577.56	15,671,057.51
二、离职后福利-设定提存计划		7,822,810.76	7,822,810.76		

项目	年初余额	本年增加	本年减少	外币报表折算差异	年末余额
三、辞退福利		2,121,150.46	2,121,150.46		
合计	19,384,639.93	160,503,570.82	164,175,575.68	-41,577.56	15,671,057.51

## (2) 短期薪酬列示

项目	年初余额	本年增加	本年减少	外币报表折算差异	年末余额
1、工资、奖金、津贴和补贴	19,171,554.20	136,317,447.78	139,964,636.83	-41,270.15	15,483,095.00
2、职工福利费	213,085.73	5,031,963.77	5,056,779.58	-307.41	187,962.51
3、社会保险费		5,445,002.00	5,445,002.00		
其中：医疗保险费		4,574,775.43	4,574,775.43		
工伤保险费		498,947.67	498,947.67		
生育保险费		371,278.90	371,278.90		
4、住房公积金		3,658,410.00	3,658,410.00		
5、工会经费和职工教育经费		106,786.05	106,786.05		
6、短期带薪缺勤					
7、短期利润分享计划					
合计	19,384,639.93	150,559,609.60	154,231,614.46	-41,577.56	15,671,057.51

## (3) 设定提存计划列示

项 目	年初余额	本年增加	本年减少	外币报表 折算差异	年末余额
1、基本养老保险		7,589,341.60	7,589,341.60		
2、失业保险费		233,469.16	233,469.16		
3、企业年金缴费		-	-		
合 计		7,822,810.76	7,822,810.76		

注：本公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本公司分别按社保基数的16%、0.5%每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

## 25、 应交税费

项 目	年末余额	年初余额
增值税	62,187.77	125,215.33
城市维护建设税	119,876.44	3,407.23
教育费附加	119,876.44	2,517.43
企业所得税	842,548.87	1,542,801.54
个人所得税	509,050.74	483,300.93
印花税	88,096.38	97,733.79
土地使用税	19,670.29	19,670.29
房产税	644,408.20	159,310.65
环境保护税		57,257.81
合 计	2,405,715.13	2,491,215.00

## 26、 其他应付款

项 目	年末余额	年初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	1,705,609.06	1,587,399.92
合 计	1,705,609.06	1,587,399.92

### (1) 其他应付款

#### ①按款项性质列示

项 目	年末余额	年初余额
差旅费等	654,826.61	463,922.22
其他单位往来	1,050,782.45	1,123,477.70
合 计	1,705,609.06	1,587,399.92

②年末无账龄超过一年的重要其他应付款

### 27、 一年内到期的非流动负债

项 目	年末余额	年初余额
1 年内到期的长期借款（附注六、29）	12,777,803.15	3,811,245.56
1 年内到期的租赁负债（见附注六、30）	4,074,026.52	5,926,059.41
合 计	16,851,829.67	9,737,304.97

### 28、 其他流动负债

项 目	年末余额	年初余额
不能终止确认的已背书未到期的应收票据	1,941,163.82	
待转销项税	187,517.78	83.96
合 计	2,128,681.60	83.96

### 29、 长期借款

项 目	年末余额	年初余额
抵押借款	70,027,303.15	45,372,745.56
减：一年内到期的长期借款（附注六、27）	12,777,803.15	3,811,245.56
合 计	57,249,500.00	41,561,500.00

注：1、长期借款年利率为浮动利率，每年 1 月 1 日调整利率，利率的计算方式为调整日前一工作日的相同期限 LPR 加 1.60%。

2、抵押借款的抵押资产类别以及金额，参见附注六、18 所有权或使用权受限的资产。

### 30、 租赁负债

项目	年初余额	本年增加			本年减少	外币报表折算	年末余额
		新增 租赁	本年 利息	其 他			
应付租赁款	51,558,419.23				8,692,793.38	-976,048.81	41,889,577.04

项目	年初余额	本年增加			本年减少	外币报表折算	年末余额
		新增 租赁	本年 利息	其 他			
减：一年内到期的租赁负债（附注六、27）	5,926,059.41	—	—		—	—	4,074,026.52
合计	15,632,359.82	—	—		—	—	37,815,550.52

**31、 预计负债**

项目	年末余额	年初余额	形成原因
其他		44,515.69	租赁厂房退租减少
合计		44,515.69	

**32、 股本**

项目	年初余额	本年增减变动（+、-）					年末余额
		发行 新股	送 股	公积金转股	其 他	小计	
股份总数	100,582,560.00			30,174,768.00		30,174,768.00	130,757,328.00
				0		0	0

注：本年股本增加系 2025 年资本公积转增增加股本。

**33、 资本公积**

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
股本溢价	56,993,416.33		32,020,881.78	24,972,534.55
其他资本公积				
合计	56,993,416.33		32,020,881.78	24,972,534.55

注：股本溢价减少系（1）2025 年，资本公积转增股本减少 30,174,768.00 元；（2）2025

年，公司对子公司 Junchuang North America, Inc 单方面增资 400 万美元，该事项根据权益性交易核算原则减少资本公积 1,846,113.78 元。

### 34、 其他综合收益

项目	年初余额	本年发生金额					年末余额	
		本年所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		税后归属于少数股东
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
二、将重分类进损益的其他综合收益	1,283,471.23	- 365,419.60				- 149,767.96	- 215,651.64	1,133,703.27
外币财务报表折算差额	1,283,471.23	- 365,419.60				- 149,767.96	- 215,651.64	1,133,703.27
其他综合收益合计	1,283,471.23	- 365,419.60				- 149,767.96	- 215,651.64	1,133,703.27

### 35、 专项储备

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	5,412,667.45	2,761,896.64	119,563.34	8,055,000.75
合计	5,412,667.45	2,761,896.64	119,563.34	8,055,000.75

### 36、 盈余公积

项目	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额
法定盈余公积	35,702,580.68	4,148,168.65		39,850,749.33
合计	35,702,580.68	4,148,168.65		39,850,749.33

注：根据《公司法》、公司章程的规定，本公司按净利润的 10%提取法定盈余公积。法定盈余公积累计额达到本公司注册资本 50%以上的，不再提取。

本公司在提取法定盈余公积金后，可提取任意盈余公积金。经批准，任意盈余公积金可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

### 37、 未分配利润

项 目	本 年	上 年
调整前上年年末未分配利润	152,137,082.81	128,564,137.75
调整年初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后年初未分配利润	152,137,082.81	128,564,137.75
加：本年归属于母公司股东的净利润	36,360,369.25	51,156,059.00
减：提取法定盈余公积	4,148,168.65	7,552,893.94
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	20,116,512.00	20,030,220.00
转作股本的普通股股利		
年末未分配利润	164,232,771.41	152,137,082.81

### 38、 营业收入和营业成本

项 目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	692,624,847.84	533,101,100.18	749,238,940.82	580,219,606.72
其他业务	5,047,595.83	2,826,942.42	5,762,098.76	3,378,634.01
合 计	697,672,443.67	535,928,042.60	755,001,039.58	583,598,240.73

#### (1) 营业收入和营业成本的分解信息

合同分类	营业收入	营业成本
按商品类型分类：		
汽车塑料零件系列	652,521,680.38	502,123,825.67
模具系列	38,698,566.22	30,977,274.51
贸易件	1,807,255.43	
材料销售	4,644,941.64	2,826,942.42
合计	697,672,443.67	535,928,042.60
按经营地区分类：		
内销	232,962,363.68	198,270,069.09
外销	464,710,079.99	337,657,973.51
合计	697,672,443.67	535,928,042.60

### 39、 税金及附加

项目	本年发生额	上年发生额
城市维护建设税	1,237,623.32	1,302,519.15
教育费附加	1,188,666.24	1,255,367.36
印花税	332,531.90	381,976.47
车船税	704.88	1,364.88
土地使用税	78,681.15	78,681.14
房产税	1,443,876.18	856,277.05
环境保护税	184,046.71	170,642.19
合计	4,466,130.38	4,046,828.24

注：各项税金及附加的计缴标准详见附注五、税项。

#### 40、销售费用

项目	本年发生额	上年发生额
工资及附加	6,306,877.97	7,244,362.68
交际应酬费	2,098,500.56	2,378,201.88
办公费	43,063.00	56,518.92
售后费用		3,019,085.75
折旧费及摊销	13,481.47	11,405.59
差旅费	826,052.87	1,260,928.37
股份支付		-65,205.47
其他	34,491.44	45,255.71
合计	9,322,467.31	13,950,553.43

#### 41、管理费用

项目	本年发生额	上年发生额
工资及附加	33,542,797.98	34,066,522.60
咨询服务费	6,283,033.69	4,820,227.38
律师服务费	5,644,299.41	14,464,689.93
折旧及摊销	5,633,956.35	3,902,530.70
招聘费	1,449,863.19	1,068,856.77
办公费	1,516,189.11	1,627,641.69
交际应酬费	683,192.44	1,131,599.84

项 目	本年发生额	上年发生额
交通及差旅费	2,394,372.89	3,166,767.26
租赁费	265,145.73	121,830.47
物业管理费	1,071,280.65	1,308,963.87
修理费	400,492.24	352,942.82
绿化费	139,581.16	140,729.07
内部交易无法抵扣的进项税	2,556,458.99	1,609,535.49
股份支付		-836,803.57
保险费	553,695.04	369,251.12
其他	602,532.62	670,890.20
合 计	62,736,891.49	67,986,175.64

**42、 研发费用**

项 目	本年发生额	上年发生额
工资及附加	25,521,450.26	19,342,185.87
折旧及摊销	2,212,499.24	2,290,648.26
材料费	8,518,916.33	5,198,651.42
咨询服务费	1,411,191.96	142,396.55
试验检验费	453,112.51	450,947.07
其他	632,677.80	375,477.64
合 计	38,749,848.10	27,800,306.81

**43、 财务费用**

项 目	本年发生额	上年发生额
利息支出	5,170,461.43	4,290,122.60
减：利息收入	2,369,266.99	4,229,084.89
汇兑损益	2,968,423.14	-4,898,347.96
银行手续费	179,112.85	219,838.35
未实现融资收益摊销	-83,157.16	-94,724.48
未确认融资费用摊销	2,067,447.41	1,891,695.91
合 计	7,933,020.68	-2,820,500.47

**44、 其他收益**

项目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
个税手续费返还	143,357.47	70,394.23	143,357.47
政府补助	5,259,749.00	1,766,914.83	5,259,749.00
合计	5,403,106.47	1,837,309.06	5,403,106.47

注：计入其他收益的政府补助的具体情况，请参阅附注十、“政府补助”。

#### 45、 投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
银行理财利息收入		1,258.70
远期外汇合约交割损益	-193,610.00	-2,419,030.00
合计	-193,610.00	-2,417,771.30

#### 46、 公允价值变动收益

产生公允价值变动收益的来源	本年发生额	上年发生额
交易性金融负债	308,923.43	-288,354.71
合计	308,923.43	-288,354.71

#### 47、 信用减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
应收票据减值损失	-97,058.19	6,858.64
应收账款减值损失	-1,612,795.67	50,231.91
其他应收款坏账损失	291,362.35	-371,852.44
长期应收款坏账损失	1,150,161.28	-93,287.47
合计	-268,330.23	-408,049.36

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

#### 48、 资产减值损失

项目	本年发生额	上年发生额
存货跌价损失	13,244.27	-2,627,865.87
合计	13,244.27	-2,627,865.87

上表中，损失以“-”号填列，收益以“+”号填列。

#### 49、 资产处置收益

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
固定资产处置损益	-1,150,973.37	32,504.87	-1,150,973.37
合 计	-1,150,973.37	32,504.87	-1,150,973.37

**50、 营业外收入**

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
保险理赔		125,961.14	
违约金赔偿金收入	129,010.15		129,010.15
其他	2.96		2.96
合 计	129,013.11	125,961.14	129,013.11

**51、 营业外支出**

项 目	本年发生额	上年发生额	计入本年非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	2,024,866.33	349,684.49	2,024,866.33
税收滞纳金	130,680.23	106,915.30	130,680.23
对外捐赠支出	80,000.00		80,000.00
合 计	2,235,546.56	456,599.79	2,235,546.56

**52、 所得税费用****(1) 所得税费用表**

项 目	本年发生额	上年发生额
当期所得税费用	4,689,087.39	9,732,373.48
递延所得税费用	-326,860.26	-158,844.21
合 计	4,362,227.13	9,573,529.27

**(2) 会计利润与所得税费用调整过程**

项 目	本年发生额
利润总额	40,541,870.23
按法定/适用税率计算的所得税费用	6,081,280.53
子公司适用不同税率的影响	-1,370,713.92
调整以前期间所得税的影响	685,054.82

项 目	本年发生额
非应税收入的影响	-
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	221,223.85
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-480,540.75
本年未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	3,825,017.78
研发费加计扣除费用的影响	-4,995,445.18
税法规定的额外可扣除费用的影响	396,350.00
所得税费用	4,362,227.13

### 53、 现金流量表项目

#### (1) 收到其他与经营活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
利息收入	1,632,668.53	3,089,454.82
政府补助	5,259,749.00	1,875,346.83
个税手续费返还	143,357.47	74,591.37
收回保证金	2,435,000.00	
上年汇算清缴退税款	1,515,394.59	
其他	129,220.81	125,961.14
合 计	11,115,390.40	5,165,354.16

#### (2) 支付其他与经营活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
支付的运输费及差旅费	3,220,425.75	18,313,012.39
支付的办公费	1,559,252.11	2,772,510.45
支付的修理费	121,134.44	3,985,730.94
支付的租赁费	265,145.73	903,134.76
支付的交际应酬费	2,778,293.00	4,035,372.26
支付的服务及咨询费	6,283,033.69	10,003,142.24
支付的备用金及保证金		802,497.75
支付的绿化费	139,581.16	140,729.07
支付的劳保费	246,342.65	265,222.69

项 目	本年发生额	上年发生额
支付的物业管理费	1,071,280.65	2,360,154.72
支付的招聘费	1,449,863.19	1,068,856.77
支付的律师费	5,644,299.41	14,464,689.93
支付的安全生产费		231,915.87
支付的售后服务费		3,019,085.75
支付的研发支出	11,019,298.60	6,167,472.68
支付的在途资金		1,247,424.26
支付的其他费用	810,609.65	904,218.20
合计	34,608,560.03	70,685,170.73

## (3) 收到其他与投资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
收回已处置的子公司借款	3,600,000.00	1,741,146.50
理财利息收入		1,258.70
收回远期外汇合约保证金	2,000,000.00	
合 计	5,600,000.00	1,742,405.20

## (4) 支付其他与投资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
支付的远期外汇合约保证金		2,000,000.00
远期外汇合约交割损失	193,610.00	2,419,030.00
合 计	193,610.00	4,419,030.00

## (5) 收到其他与筹资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
收到售后回租款	443,863.33	407,764.56
收到外部单位借款	180,000.00	857,990.10
收到的租赁保函利息收入		296,651.25
合 计	623,863.33	1,562,405.91

## (6) 支付其他与筹资活动有关的现金

项 目	本年发生额	上年发生额
支付的长期租赁款	8,249,500.60	6,622,240.00
支付外部单位借款	130,000.00	
租赁合同保函保证金	62,212.94	296,651.25
股票发行费用		188,679.25
合 计	8,441,713.54	7,107,570.50

#### 54、 现金流量表补充资料

##### (1) 现金流量表补充资料

补充资料	本年金额	上年金额
<b>1、将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	36,179,643.10	46,663,039.97
加：资产减值准备	-218,202.87	2,627,865.87
信用减值损失	268,330.23	139,540.40
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	21,966,290.84	19,086,334.32
使用权资产累计折旧	7,023,207.44	5,879,690.31
无形资产摊销	1,057,138.59	733,577.79
长期待摊费用摊销	4,822,547.72	3,997,850.32
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	1,150,973.37	-32,504.87
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	2,024,866.33	349,684.49
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-308,923.43	288,354.71
财务费用（收益以“-”号填列）	13,293,756.79	113,513.61
投资损失（收益以“-”号填列）	193,610.00	2,417,771.30
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	12,716,749.55	-4,094,381.26
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-13,043,609.81	3,935,537.05
存货的减少（增加以“-”号填列）	-7,921,487.19	-14,017,476.88
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	22,931,701.78	-95,269,965.13
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	3,858,498.13	124,209,602.18

补充资料	本年金额	上年金额
列)		
其他	2,642,333.30	1,420,418.23
经营活动产生的现金流量净额	108,637,423.87	98,448,452.41
<b>2、不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3、现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的年末余额	98,111,232.54	78,088,002.45
减：现金的年初余额	78,088,002.45	85,442,605.70
加：现金等价物的年末余额		
减：现金等价物的年初余额		
现金及现金等价物净增加额	20,023,230.09	-7,354,603.25

## (2) 现金及现金等价物的构成

项 目	年末余额	年初余额
一、现金	106,093,879.25	78,088,002.45
其中：库存现金	-	
可随时用于支付的银行存款	98,111,232.54	78,088,002.45
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、年末现金及现金等价物余额	98,111,232.54	78,088,002.45
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的 现金和现金等价物		

## (3) 不属于现金及现金等价物的货币资金

项 目	本年金额	上年金额	理由
远期外汇合约保证金		2,000,000.00	不能随意支取
在途货币资金	351,440.00	1,247,424.26	不能随意支取
银行保函保证金存款	7,622,704.22		不能随意支取
银行存款余额对账不及时冻结	8,502.49		不能随意支取
合 计	7,982,646.71	3,247,424.26	——

## 55、 外币货币性项目

### (1) 外币货币性项目

项目	年末外币余额	折算汇率	年末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	3,762,339.65	7.0288	26,444,732.93
欧元	0.07	8.2355	0.58
应收账款			
其中：美元	15,353,202.84	7.0288	107,914,592.12
欧元	154.80	8.2355	1,274.86
应付账款			
其中：美元	741,837.73	7.0288	5,214,229.04

### (2) 境外经营实体说明

本集团重要的境外经营实体为控股子公司骏创北美，主要经营地为美国，记账本位币为美元。境外经营实体确定记账本位币的原因是：通常以该货币进行商品和劳务的计价和结算；以该货币进行商品和所需劳务、人工、材料和其他费用的计价和结算；融资活动获得的货币以及保存从经营活动中收取款项所使用的货币为该货币。本年度记账本位币未发生变化。

## 56、 租赁

### (1) 本集团作为承租人

①本年度未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额为 0.00 元；简化处理的短期租赁费用为 268,352.00 元；简化处理的低价值资产租赁费用为 1,187,651.10 元；与租赁相关的现金流出总额为 8,656,609.85 元。

### ②售后租回交易

无。

## 七、 研发支出

## 1、按费用性质列示

项 目	本年发生额	上年发生额
工资及附加	25,521,450.26	19,342,185.87
折旧及摊销	2,212,499.24	2,290,648.26
材料费	8,518,916.33	5,198,651.42
咨询服务费	1,411,191.96	142,396.55
试验检验费	453,112.51	450,947.07
其他	632,677.80	375,477.64
合 计	38,749,848.10	27,800,306.81
其中：费用化研发支出	38,749,848.10	27,800,306.81
资本化研发支出		

## 八、 在其他主体中的权益

## 1、 在子公司中的权益

## (1) 本集团的构成

子公司名称	主要经 营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
苏州骏创模具工业 有限公司	苏州	苏州	生产销售	100.00		投资设立
Junchuang North America, Inc.	Texas	Texas	生产销售	96.25		投资设立
苏州骏创贸易有限 公司	苏州	苏州	销售	100.00		投资设立
苏州骏创软件有限 公司	苏州	苏州	生产销售	51.00		投资设立
XCONN DEVELOPMENT PTE. LTD.	新加坡	新加坡	销售	100.00		投资设立

注：2025年，公司对子公司 Junchuang North America, Inc 增资 400 万美元，本次增资后，公司在骏创北美的控股比例由 92.50% 增至 96.25%。

纳入合并范围的孙公司如下：

孙公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例 (%)		取得方式
				直接	间接	
Junchuang Magnum S DE RL DE CV	墨西哥	墨西哥	销售		70.00	投资设立

## (2) 重要的非全资子公司

子公司名称	少数股东的持股比例 (%)	本年归属于少数股东的损益	本年向少数股东分派的股利	年末少数股东权益余额
Junchuang North America, Inc.	3.75	-662,470.14		113,737.94

## (3) 重要的非全资子公司的主要财务信息

子公司名称	年末余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Junchuang North America, Inc.	104,321,232.33	91,882,633.19	196,203,865.52	152,894,595.42	37,846,477.24	190,741,072.66

(续)

子公司名称	年初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
Junchuang North America, Inc.	72,141,020.19	95,747,278.15	167,888,298.34	126,556,238.78	55,418,285.97	181,974,524.75

子公司名称	本年发生额				上年发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
Junchuang North America, Inc.	155,462,086.05	- 8,808,592.06	- 9,535,295.36	40,130,299.63	106,533,782.89	- 35,002,008.52	- 34,367,113.65	11,268,993.91

## 九、 政府补助

### 1、 年末按应收金额确认的政府补助

本年末不存在按应收金额确认的政府补助。

### 2、 涉及政府补助的负债项目

本年不存在涉及政府补助的负债项目。

### 3、 计入本年损益的政府补助

类 型	本年发生额	上年发生额
产业提升发展专项资金	525,000.00	600,000.00
高质量发展市级财政奖励	943,400.00	700,000.00
吴中区重点企业慰问补贴	28,000.00	16,000.00
社保补贴		7,826.65
2024 江苏省中央外经贸发展专项资金		5,000.00
财政贴息	166,814.00	108,432.00
研究开发费用奖励		25,800.00
高端人才奖励计划经费		39,400.00
优秀人才贡献奖励经费		61,850.00
吴中区科技专项资金	610,000.00	132,400.00
稳岗返还	236,535.00	115,453.00
生育津贴		63,185.18
涉外企业融资纾困	2,750,000.00	
合计	5,259,749.00	1,875,346.83

## 十、 金融工具及其风险

### (一) 与金融工具相关的风险

本集团的主要金融工具包括借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见本附注六相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

### (一) 风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

## 1、市场风险

### (1) 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元、欧元有关，本集团的主要业务活动以人民币计价结算。于 2025 年 12 月 31 日，除下表所述资产或负债为美元、欧元余额外，本集团的资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

项 目	2025 年 12 月 31 日	2024 年 12 月 31 日
现金及现金等价物		
其中：美元	3,762,339.65	3,555,051.66
欧元	0.07	17,723.60
应收账款		
其中：美元	15,353,202.84	14,864,299.28
欧元	154.80	154.80
应付账款		
其中：美元	741,837.73	347,431.09

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。针对汇率波动风险，公司一方面通过购买远期外汇合约的方式来应对汇率波动的风险，其中，除购买远期外汇合约以外，公司还采取了以下措施来应对汇率波动的风险：

1、强化财务人员关于汇率的相关知识以及风险意识，制定有针对性的外币货币资金管理政策及应收账款管理措施，根据公司资金需求、汇率变动情况和客户回款情况适度调整外币货币性资产规模；

2、针对外销应收款项，及时催促客户按期支付，从而控制外销客户的回款周期，减少期末外汇应收款项的余额；

3、结合汇率变动情况及资金的使用需求，以合理规避汇率风险为主要目的，适时调整结汇周期，以降低汇率变动对公司的影响；

4、通过研发创新，不断提升技术水平以及产品竞争力，继而提升销售议价能力，并根据汇率情况及市场行情适时与客户协商调整售价，从而有效地应对汇率波动风险；

5、加强经营管理和提升经营运转效率，提前制定详细的资金需求计划，提高资金使用效率，尽量减

少因临时结汇而造成的汇兑损失、控制风险。

#### 外汇风险敏感性分析

外汇风险敏感性分析假设：所有境外经营净投资套期及现金流量套期均符合有效性要求。在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

项 目	本年发生数		上年发生数	
	对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
所有外币对人民币升值 10%	12,914,637.14	12,914,637.14	13,004,273.43	13,004,273.43
所有外币对人民币贬值 10%	-12,914,637.14	-12,914,637.14	-13,004,273.43	-13,004,273.43

#### (2) 利率风险-现金流量变动风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款（详见本附注六、29）有关。本集团的政策是保持这些借款的浮动利率。

#### 利率风险敏感性分析：

利率风险敏感性分析基于下述假设：

- 市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用；
- 对于以公允价值计量的固定利率金融工具，市场利率变化仅仅影响其利息收入或费用；
- 对于指定为套期工具的衍生金融工具，市场利率变化影响其公允价值，并且所有利率套期预计都是高度有效的；
- 以资产负债表日市场利率采用现金流量折现法计算衍生金融工具及其他金融资产和负债的公允价值变化。

在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对当期损益和股东权益的税前影响如下：

项目	本年发生数		上年发生数	
	对利润的影响	对股东权益的影响	对利润的影响	对股东权益的影响
浮动利率增加 100 个基点	-617,418.11	-617,418.11	-229,549.72	-229,549.72
浮动利率减少 100 个基点	617,418.11	617,418.11	229,549.72	229,549.72

## 2、信用风险

2025 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。

本集团的信用风险主要来自各类应收款项，为降低信用风险，公司采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录，管理层认为本集团所承担的信用风险较低。

此外，本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行，故流动资金的信用风险较低。

## 3、流动性风险

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

于 2025 年 12 月 31 日，本集团持有的金融资产及金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

项目	1 年以内	1-3 年（含 3 年）	3-5 年（含 5 年）	5 年以上
货币资金	106,093,879.25			
应收票据	1,941,163.82			
应收账款	225,350,339.74			
应收款项融资	3,269,193.83			
其他应收款	2,638,639.14			
长期应收款		10,522,270.38		
一年内到期的非流动资产	7,119,722.60			
短期借款（含利息）	149,064,605.72			
应付票据	27,704,753.43			

项 目	1 年以内	1-3 年（含 3 年）	3-5 年（含 5 年）	5 年以上
应付账款	158,114,605.84			
其他应付款	1,705,609.06			
一年内到期的非流动负债	16,851,829.67			
长期借款		57,249,500.00		
租赁负债		12,265,260.57	13,266,105.25	18,083,109.24

## （二）金融资产转移

### 1、已转移但未整体终止确认的金融资产

截至 2025 年 12 月 31 日，本集团累计向供应商背书转让而尚未到期的除承兑人为信用风险较小的银行的其他银行承兑汇票 1,941,163.82 元，如上述汇票到期未能承兑，供应商有权要求本公司付清未结算的余额。由于本公司仍承担了与这些汇票相关的信用风险等主要风险，本公司继续全额确认应收票据的账面金额，并将因转让而冲减的应付账款确认为其他流动负债-已背书未终止确认应收票据。

### 2、已整体终止确认但转出方继续涉入已转移金融资产

无。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的年末公允价值

项 目	年末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
应收款项融资		3,269,193.83		3,269,193.83
其中：应收票据		3,269,193.83		3,269,193.83
持续以公允价值计量的资产总额		3,269,193.83		3,269,193.83

### 2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

项目	公允价值	可观察输入值
应收款项融资-应收票据	3,269,193.83	可收回金额

## 十二、关联方及关联交易

### 1、本公司的母公司情况

本公司无母公司，公司股东沈安居先生直接持有公司 71,901,981 股股份，李祥平女士直接持有公司

4,660,917 股股份，两人系夫妻关系，苏州市吴中区创福兴企业管理咨询合伙企业(有限合伙)持有公司 297,941 股股份，与沈安居系一致行动人，三方合计持有公司的股份比例为 58.7814%，沈安居、李祥平夫妇系公司实际控制人。

## 2、 本公司的子公司情况

详见附注九、1、在子公司中的权益。

## 3、 其他关联方情况

其他关联方名称	其他关联方与本集团关系
孙运军	总经理（任期 2025 年 11 月 18 日至 2027 年 4 月 9 日）
姜伟	董事会秘书（任期 2024 年 4 月 10 日至 2025 年 2 月 9 日）
陈显鲁	董事会秘书（任期 2025 年 7 月 24 日至 2027 年 4 月 9 日），财务总监（任期 2025 年 8 月 28 日至 2025 年 11 月 17 日）
赵启翔	董事
秦广梅	董事
李晓恩	董事
唐满红	财务总监（任期 2024 年 4 月 10 日至 2025 年 8 月 27 日），董事会秘书（任期 2025 年 2 月 10 日至 2025 年 7 月 23 日）
张博	财务总监（任期 2025 年 11 月 18 日至 2027 年 4 月 9 日）
汪士娟	监事会主席（任期 2024 年 4 月 10 日至 2025 年 7 月 23 日）
蒋辉秋	监事（任期 2024 年 4 月 10 日至 2025 年 7 月 23 日）
刘平	监事（任期 2024 年 4 月 10 日至 2025 年 7 月 23 日）
吴宇	独立董事
王健鹏	独立董事
施春兰	独立董事

## 4、 关联方交易情况

### （1） 关联担保情况

#### ①本集团作为担保方

被担保方	担保金额	币种	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
Junchuang North America, Inc.	详见附注十四、2、或有事项	美元	2023 年 8 月 31 日	2033 年 6 月 30 日	否

## (2) 关联租赁情况

本集团作为承租方

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用	
		本年发生额	上年发生额
沈安居	房屋	321,430.50	170,920.80

## (3) 关键管理人员报酬

项 目	本年发生额	上年发生额
关键管理人员报酬	4,279,973.69	5,172,695.24

## 5、关联方应收应付款项

项目名称	年末余额		年初余额	
	账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
预付款项：				
沈安居	21,086.40			
合 计	21,086.40			

## 6、关联方承诺

无。

## 十三、 股份支付

2025年12月12日，苏州骏创汽车科技股份有限公司召开第四届董事会第十六次会议，审议通过《关于公司<2025年股票期权激励计划（草案）>的议案》《关于公司<2025年股票期权激励计划首次授予激励对象名单>的议案》《关于公司<2025年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于与激励对象签署2025年股票期权激励计划授予协议的议案》《关于提请股东会授权董事会办理公司2025年股票期权激励计划有关事项的议案》《关于提请召开公司2025年第二次临时股东大会的议案》。

2025年12月31日，公司召开2025年第二次临时股东会，审议通过《关于公司<2025年股票期权激励计划（草案）>的议案》《关于公司<2025年股票期权激励计划首次授予激励对象名单>的议案》《关于公司<2025年股票期权激励计划实施考核管理办法>的议案》《关于与激励对象签署2025年股票期权激励计划授予协议的议案》《关于提请股东会授权董事会办理公司2025年股票期权激励计划有关事项的议案》。

截止2025年12月31日，尚未向股票期权激励计划的授予激励对象进行授予。

## 十四、 承诺及或有事项

## 1、 重大承诺事项

### （1）资本承诺

2025年11月4日公司与苏州相旺建设工程有限公司签订《建设工程施工合同》，合同范围为公司研发总部和汽车零部件生产项目内装饰工程，包含1-8层办公楼装饰（含水电、空调、消防改造），合同总金额为人民币1,592.50万元。

## 2、或有事项

### （1）担保事项

公司子公司Junchuang North America, Inc.（以下简称“骏创北美”）因经营发展需要在海外租赁厂房，应出租方要求，公司为骏创北美履约租赁合同提供80.00万美元的备用信用证担保（随着租赁履约进度的变化，担保金额减少为36.67万美元）。子公司骏创北美的其他股东按所享有的权益比例，对上述担保向公司提供同等比例的反担保措施。

骏创北美因业务发展需要拟申请银行贷款300万美元，公司为该笔贷款提供不超过300万美元的担保。子公司骏创北美的其他股东按所享有的权益比例，对上述担保向公司提供同等比例的反担保。截止2025年12月31日，借款余额为0.00美元。

### （2）涉及诉讼事项

A、2024年3月7日，公司、子公司骏创模具及实际控制人沈安居收到江苏省苏州市中级人民法院送达的传票、起诉状，本民事诉讼案件系由公司前子公司无锡沃德汽车零部件有限公司员工侵犯商业秘密刑事案件衍生，原告方基于上述刑事案件，对三名犯侵犯商业秘密罪的员工，并无锡沃德及公司、子公司骏创模具及实际控制人沈安居等提起侵犯技术秘密纠纷民事诉讼。2024年11月25日，江苏省苏州市中级人民法院对本案作出“（2023）苏05民初1652号”《民事判决书》。在一审判决后，原告慕贝尔汽车部件（太仓）有限公司，以及被告沈安居、骏创汽车、骏创模具、张宇、李晓东，均提出上诉。2024年12月23日，公司及相关上诉方收到江苏省高级人民法院的立案受理通知，受理案号为（2024）苏民终1742号。2025年2月27日，法院进行问询程序，截至目前案件仍在审理中。

公司实际控制人沈安居于2024年3月11日出具《关于无锡沃德员工侵犯商业秘密案件的相关承诺》，承诺主要内容为：“若骏创科技、骏创模具因本次民事案件（案号为（2023）苏05民初1652号）承担民事赔偿责任，全部由沈安居本人代为承担，保证骏创科技、骏创模具不会因此遭受任何损失。”截止本财务报表批准报出日，预计上述诉讼事项不会对公司的财务状况及经营成果造成重大影响。

B、2025年，公司就蓝思科技（长沙）有限公司未履行其与公司签订的《蓝思科技股份有限公司采购框架协议》的事项，向法院提供诉讼，诉讼标的1,841,934.00元，该诉讼事项截至2025年12月31日处于立案阶段。

### （3）涉及仲裁事项

2023年3月，JCNA与Magnum Technologies de Mexico S.A. de C.V.（简称“Magnum”）签署了

《股东协议》在墨西哥合资设立 JCM，JCNA 持股 70%、Magnum 持股 30%。

Magnum 系 JCM 供应商，双方签署了《制造协议》，在商业合作过程中，Magnum 及其负责人 Lalit Verma，违反了《制造协议》等相关约定，损害了申请人的利益。Magnum 及其负责人 Lalit Verma，同时违反了与 JCNA 之间签署的《股东协议》，试图非法获取对 JCM 的控制，损害了申请人的利益。

2024 年 7 月 1 日，公司、JCNA、JCM 作为申请人，向 JAMS（美国司法仲裁调解服务有限公司）对 Magnum、Lalit Verma 提起仲裁及索赔。2024 年 8 月 16 日，JAMS 出具《意见和临时裁决》，批准了“临时紧急宣告性救济”，主要内容包括 Magnum、Lalit Verma 试图非法获取对 JCM 控制权的行为无效，禁止其采取进一步行动夺取控制权。2024 年 11 月 6 日，根据 JAMS 出具的《意见和临时裁决》，JCM 召开股东会，Magnum 已同意并恢复了 JCNA 持有 JCM 70% 股权，尚待进一步交接其他控制权。2024 年 11 月 13 日，Magnum 作为反诉申请人，向 JAMS 对公司、JCNA、JCM，以及公司管理人员沈安居、Daiping Chen 一并提起反诉仲裁及索赔。

2025 年 2 月 21 日，JAMS 已出具《UPDATED PARTIAL FINAL AWARD ON CLAIMANTS MOTION FOR EMERGENCY RELIEF AND ORDER ON MOTIONS》（索赔人紧急救济请求和动议的最终裁定），对申请人的紧急救济请求最终裁决如下：

①JAMS 对本次仲裁及被申请人均具有管辖权；

②Magnum 及其负责人 Lalit Verma 非法获取 JCM 控制权的行为无效，命令其向 JCM 客户发送电子邮件以澄清骏创北美持有 JCM70% 的股权，Magnum 持有 JCM30% 的股权；

③禁止被申请人违反《JCM 股东协议》招揽申请人的客户，禁止被申请人诽谤或贬损申请人。

2025 年 2 月，JAMS 已完成对本次仲裁的紧急救济阶段的最终裁决，此后进入主仲裁阶段，但进展较为缓慢。2025 年 11 月 5 日，争议各方共同签署了《仲裁协议》（AGREEMENT TO ARBITRATE），一致同意将本案仲裁程序从 JAMS 移交，转为由双方共同选定的独任仲裁员进行管理，以提升争议解决效率，仲裁过程应依照 JAMS 综合仲裁规则及程序进行，除非经双方后续协议或仲裁员指令予以修改。在此基础上，各方于 2025 年 11 月 30 日签署了《仲裁员委任书》，正式任命本案独任仲裁员。独任仲裁员已于 2025 年 12 月致函确认接受该项任命。自此，本仲裁将由双方约定的独任仲裁员审理。

截止目前，申请人已向独任仲裁员提交修订后的仲裁请求，将仲裁请求金额提高至 5,540.00 万美元；被申请人未在规定时间内提交修订后的反诉申请，但其仍可基于正当理由向仲裁员申请修订。

截止本财务报表批准报出日，预计上述仲裁事项不会对公司的财务状况及经营成果造成重大影响。

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、利润分配情况

2026 年 4 月 13 日，经公司董事会决议，审议通过 2025 年度利润分配预案：公司拟以权益分派实施时股权登记日应分配股数为基数，以未分配利润向全体股东每 10 股派发现金红利 1.00 元（含税），本次

权益分派共预计派发现金红利 13,075,732.80 元。此预案尚需股东会审议批准。

截止本财务报表批准报出日，除上述事项外，本集团无需要披露的其他重大资产负债表日后事项。

## 十六、 其他重要事项

### 1、 分部信息

本集团不存在不同经济特征的多个经营分部，也没有依据内部组织结构、管理要求、内部报告制度等确定经营分部，因此，本集团不存在需要披露的以经营分部为基础的报告分部信息。

### 2、 试运行销售情况

本集团将模具研发过程中产出的注塑件产品对外销售，相关收入和成本金额、具体列报项目如下：

项 目	本年发生额	上年发生额
营业收入	50,491,649.58	43,501,694.61
营业成本	33,299,373.88	26,700,086.23

本集团对于研发过程中产出的产品成本的归集口径，与正常量产产品的成本构成相同，除了因试模而发生的可直接归属于试生产产品的增量成本（主要为人工成本、材料费、能源费、修理费等变动成本）以外，也包含通过系统、合理的方式分配给试生产产品的制造费用等间接成本，不包含在正常量产情况下合理预期不会发生的非正常损耗，也不包含销售环节产生的销售费用。

## 十七、 母公司财务报表主要项目注释

### 1、 应收账款

#### (1) 按账龄披露

账 龄	年末余额	年初余额
1 年以内	203,031,216.27	213,923,712.49
1 至 2 年	40,187,675.95	19,475,070.48
2 至 3 年	18,557,594.11	1,846,162.33
3 至 4 年	1,699,391.35	
4 至 5 年		
5 年以上	40,000.00	40,000.00
小 计	263,515,877.68	235,284,945.30
减：坏账准备	22,863,276.79	16,572,390.73
合 计	240,652,600.89	218,712,554.57

#### (2) 按坏账计提方法分类列示

类别	年末余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款	13,611,224.10	5.17	4,074,152.11	29.93	9,537,071.99
按组合计提坏账准备的应收账款	249,904,653.58	94.83	18,789,124.68	7.52	231,115,528.90
其中：正常信用风险组合	249,904,653.58	94.83	18,789,124.68	7.52	231,115,528.90
合计	263,515,877.68	—	22,863,276.79	—	240,652,600.89

(续)

类别	年初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
单项计提坏账准备的应收账款	13,914,666.76	5.90	4,164,800.57	29.93	9,749,866.19
按组合计提坏账准备的应收账款	221,370,278.54	94.09	12,407,590.16	5.60	208,962,688.38
其中：正常信用风险组合	221,370,278.54	94.09	12,407,590.16	5.60	208,962,688.38
合计	235,284,945.30	—	16,572,390.73	—	218,712,554.57

①年末单项计提坏账准备的应收账款

应收账款（按单位）	年末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 （%）	计提理由
苏州释欣汽车零部件有限公司	36,860.50	1,843.03	5.00	债权人与债务人修改债务条件，导致信用风险与正常信用风险组合中的款项不同。
Junchuang Magnum S DE RL DE CV	13,574,363.60	4,072,309.08	30.00	债务人还款能力不足
合 计	13,611,224.10	4,074,152.11	——	——

## ②组合中，按正常信用风险组合计提坏账准备的应收账款

项目	年末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 （%）
1年以内	202,994,355.77	10,149,717.79	5.00
1-2年	29,007,803.65	2,900,780.37	10.00
2-3年	16,163,102.81	4,848,930.84	30.00
3-4年	1,699,391.35	849,695.68	50.00
4-5年			80.00
5年以上	40,000.00	40,000.00	100.00
合计	249,904,653.58	18,789,124.68	7.52

## (3) 坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的应收账款	4,164,800.57	-90,648.46				4,074,152.11
正常信用风险组合	12,407,590.16	6,381,534.52				18,789,124.68
合计	16,572,390.73	6,290,886.06				22,863,276.79

## (5) 按欠款方归集的年末余额前五名的应收账款情况

本公司按欠款方归集的年末余额前五名应收账款汇总金额为 173,676,039.15 元，占应收账款年末余额合计数的比例为 65.91%，相应计提的坏账准备年末余额汇总金额为 14,458,992.35 元。

## 2、其他应收款

项目	年末余额	年初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	49,491,649.79	37,770,333.80
合计	49,491,649.79	37,770,333.80

## (1) 其他应收款

## ①按账龄披露

账龄	年末余额	年初余额
1年以内	29,904,864.48	23,368,705.30
1至2年	23,248,915.30	16,511,060.00
2至3年	42,053.00	1,007,299.67
3至4年	253,135.33	10,000.00
4至5年	10,000.00	-
5年以上	1,013,000.00	1,013,000.00
小计	54,471,968.11	41,910,064.97
减：坏账准备	4,980,318.32	4,139,731.17

账龄	年末余额	年初余额
合计	49,491,649.79	37,770,333.80

## ②按款项性质分类情况

款项性质	年末账面余额	年初账面余额
押金及保证金	1,120,276.63	4,224,264.97
往来款	52,282,600.00	36,672,000.00
其他	69,091.48	13,800.00
合作意向金	1,000,000.00	1,000,000.00
小计	54,471,968.11	41,910,064.97
减：坏账准备	4,980,318.32	4,139,731.17
合计	49,491,649.79	37,770,333.80

## ③坏账准备计提情况

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025年1月1日余额	3,139,731.17		1,000,000.00	4,139,731.17
2025年1月1日余额在本年：				
——转入第二阶段				
——转入第三阶段				
——转回第二阶段				
——转回第一阶段				
本年计提	840,587.15			840,587.15
本年收回				
本年转销				
本年核销				
其他变动				

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失（未发生信用减值）	整个存续期预期信用损失（已发生信用减值）	
2025 年 12 月 31 日余额	3,980,318.32		1,000,000.00	4,980,318.32

## ④坏账准备的情况

类别	年初余额	本年变动金额				年末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备的其他应收款	1,000,000.00					1,000,000.00
正常信用风险组合	3,139,731.17	840,587.15				3,980,318.32
合计	4,139,731.17	840,587.15				4,980,318.32

⑤公司本年无核销的其他应收款。

## ⑥按欠款方归集的年末余额前五名的其他应收款情况

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例（%）	坏账准备年末余额
苏州骏创贸易有限公司	往来款	52,122,000.00	1 年以内， 1-2 年	95.69	3,725,700.00
南京申软智能汽车有限公司	合作意向金	1,000,000.00	5 年以上	1.84	1,000,000.00
苏州市吴中区木渎镇非 税收入财政汇缴客户	电力接入工 程保证金	515,545.30	1-2 年	0.95	51,554.53
苏州东立电子有限公司	房租押金	228,206.00	3-4 年	0.42	114,103.00

单位名称	款项性质	年末余额	账龄	占其他应收款年末余额合计数的比例 (%)	坏账准备年末余额
WOMBLE BOND DICKINSON(US) LLP	押金及保证金	175,720.00	1-2年	0.32	17,572.00
合计	——	54,041,471.30	——	99.21	4,908,929.53

### 3、长期股权投资

#### (1) 长期股权投资分类

项 目	年末余额			年初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	64,237,613.03		64,237,613.03	35,452,413.03		35,452,413.03
合 计	64,237,613.03		64,237,613.03	35,452,413.03		35,452,413.03

#### (2) 对子公司投资

被投资单位	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提减值准备	减值准备年末余额
苏州骏创模具工业有限公司	2,714,496.58			2,714,496.58		
Junchuang North America, Inc.	26,428,460.00	28,785,200.00		55,213,660.00		
苏州骏创贸易有限公司	5,000,000.00			5,000,000.00		
苏州骏创软件有限公司	255,000.00			255,000.00		

被投资单位	年初余额	本年增加	本年减少	年末余额	本年计提减值准备	减值准备年末余额
XCONN DEVELOPMENT PTE. LTD	1,054,456.45			1,054,456.45		
合计	35,452,413.03	28,785,200.00		64,237,613.03		

#### 4、营业收入和营业成本

项目	本年发生额		上年发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	550,773,922.78	407,455,481.13	647,297,008.98	468,296,061.94
其他业务	8,732,762.23	2,972,561.32	13,461,648.59	2,221,177.27
合计	559,506,685.01	410,428,042.45	660,758,657.57	470,517,239.21

##### (1) 营业收入和营业成本的分解信息

合同分类	营业收入	营业成本
按商品类型分类:		
汽车塑料零件系列	517,409,425.44	380,074,560.27
模具系列	33,364,497.34	27,380,920.86
材料销售	4,596,593.27	2,972,561.32
管理中心收入	4,126,168.96	
租赁收入	10,000.00	
合计	559,506,685.01	410,428,042.45
按经营地区分类:		-
内销	230,688,046.32	195,510,607.71
外销	328,818,638.69	214,917,434.74
合计	559,506,685.01	410,428,042.45

#### 5、投资收益

项目	本年发生额	上年发生额
银行理财利息收入		1,258.70
远期外汇合约交割损益	-193,610.00	-2,419,030.00

项 目	本年发生额	上年发生额
合 计	-193,610.00	-2,417,771.30

## 十八、 补充资料

### 1、 本年非经常性损益明细表

项 目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-3,175,839.70	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	5,259,749.00	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益		
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	736,598.46	
委托他人投资或管理资产的损益	115,313.43	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	251,435.06	
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-81,667.12	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	143,357.47	
小 计	3,248,946.60	
所得税影响额	528,555.79	
少数股东权益影响额（税后）	1,265.44	
合 计	2,719,125.37	

注：非经常性损益项目中的数字“+”表示收益及收入，“-”表示损失或支出。

本集团对非经常性损益项目的确认依照《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1

号——非经常性损益》（2023年修订）的规定执行。

### 2、 净资产收益率及每股收益

报告期利润	加权平均净资产 收益率 (%)	每股收益	
		基本每股 收益	稀释每股收 益
归属于公司普通股股东的净利润	10.10	0.28	0.28
扣除非经常损益后归属于普通股股东的净利润	9.35	0.26	0.26

公司负责人：

主管会计工作负责人：

会计机构负责人：

附：

## 第十二节 备查文件目录

（一）载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。

（二）载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。

（三）年度内在指定信息披露平台上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

文件备置地址：

公司董事会办公室。