

国机精工集团股份有限公司

独立董事2025年度述职报告

各位股东：

本人作为国机精工集团股份有限公司独立董事，在2025年度严格遵循《公司法》《证券法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规及《公司章程》《独立董事工作制度》等内部规范要求，恪尽职守履行独立董事义务。通过积极参与公司治理事务，严谨审慎审议董事会各项议案，切实保障公司整体利益及全体股东尤其是中小投资者的合法权益。

报告期内，本人始终坚持独立、客观、公正的原则，充分运用专业知识和行业经验独立发表决策意见。在战略规划审议、风险控制体系建设及公司规范化运作等重大事项方面，提供了具有建设性的专业意见。现就2025年度独立董事履职情况汇报如下：

一、独立董事的基本情况

（一）个人工作经历、专业背景情况

张永振先生：中国国籍，1963年生，工学博士、博士生导师、河南省特聘教授、中原学者。历任河南科技大学科技处处长、教务处处长、研究生院院长；现任高端轴承摩擦学技术与应用国家地方联合工程实验室主任，公司独立董事。

（二）是否存在影响独立性的情况说明

作为独立董事，本人不在国机精工担任除董事之外的其他职务，本人及直系亲属、主要社会关系均未在公司或其附属企业任职，亦不存在为公司及其控股股东或其附属企业提

供财务、法律、咨询等服务的情形，不存在影响独立判断的情形，亦不存在违反《上市公司独立董事管理办法》第六条规定的独立董事任职独立性要求的情形。

二、独立董事年度履职情况

（一）报告期内出席董事会与股东会情况

2025 年度，公司共计召开 11 次董事会会议和 5 次股东会，作为公司董事会之独立董事应出席会议 6 次，亲自出席 6 次。本年度，本人对出席的各次董事会会议所审议的议案均投了赞成票，具体情况如下：

董事出席董事会及股东会的情况							
董事姓名	本报告期应参加董事会次数	现场出席董事会次数	以通讯方式参加董事会次数	委托出席董事会次数	缺席董事会次数	是否连续两次未亲自参加董事会会议	出席股东会次数
张永振	6	2	4	0	0	否	0

（二）出席董事会专门委员会

2025 年度，公司共计召开审计与风险管理委员会 8 次，薪酬与考核委员会 7 次，提名委员会 2 次。报告期内，本人对公司各项议案均投了赞成票，无反对、弃权的情形。每次投票都是在充分理解议案内容、深入分析公司实际情况以及考虑全体股东利益的基础上做出的审慎决定。以下为本人出席会议情况：

审计与风险管理委员会		薪酬与考核委员会		提名委员会	
应出席次数	实际出席次数	应出席次数	实际出席次数	应出席次数	实际出席次数
4	4	5	5	0	0

1. 本人作为董事会审计与风险管理委员会委员，2025 年度动态化、全过程监督管理公司重大经营及财务事项，并针

对潜在风险及时提出专业意见。

在审计监督方面，严格履行监督职责，并对 2025 年季度及半年度财务报告进行专业审核。同时，对年度审计计划及实施方案进行严格把关，确保审计工作规范高效开展。

在风险管理方面，于 2025 年 8 月审议国机财务有限责任公司的风险持续评估报告，并提出优化建议，助力公司提升财务风险管理水平。

在公司治理方面，对外部审计机构的履职评估及续聘事项进行独立审核，保障审计工作的客观性与专业性。

会议名称	召开日期	会议议题
第八届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第五次会议	2025 年 8 月 26 日	关于国机财务有限责任公司的风险持续评估报告 2025 年半年度报告及摘要
第八届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第六次会议	2025 年 10 月 10 日	关于变更会计师事务所的议案
第八届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第七次会议	2025 年 10 月 24 日	关于 2025 年第三季度报告的议案
第八届董事会审计与风险管理委员会 2025 年第八次会议	2025 年 11 月 19 日	与治理层的沟通函

2. 作为董事会薪酬与考核委员会委员，严格履行监督与决策职责，确保公司高级管理人员的薪酬体系科学合理、激励有效。在薪酬管理方面，本人对高管薪酬方案、任期考核标准及兑现情况进行全面审议，并提出优化建议，确保薪酬分配与绩效紧密挂钩，符合股东利益且有效激励管理层履职尽责，推动公司战略目标达成。

在股权激励计划管理上，本人严格审议 2022 年限制性

股票激励计划部分人员的回购注销事项，并对回购价格调整进行审慎把关，确保相关安排符合公司长期发展战略及监管要求。

会议名称	召开日期	会议议题
第八届董事会薪酬与考核委员会 2025年第三次会议	2025年6月6日	关于调整分工后经理层成员岗位系数的议案
第八届董事会薪酬与考核委员会 2025年第四次会议	2025年7月11日	关于国机精工经理层成员2025年度及任期目标责任书的议案
第八届董事会薪酬与考核委员会 2025年第五次会议	2025年10月24日	关于国机精工经理层成员2024年度考核结果及薪酬兑现情况的议案
第八届董事会薪酬与考核委员会 2025年第六次会议	2025年12月23日	关于修订《国机精工集团股份有限公司经理层成员考核与薪酬管理办法》的议案
第八届董事会薪酬与考核委员会 2025年第七次会议	2025年12月30日	关于回购注销2022年限制性股票激励计划部分人员所持限制性股票并调整回购价格的议案

（三）出席独立董事专门会议

2025年度，公司共召开4次独立董事专门会议，本人应出席参会2次，实际出席参会2次，对与国机资本控股有限公司开展应收账款转让及无追索权保理业务等关联交易事项进行研究讨论，客观、独立地发表意见，确保董事会决策程序合法合规，符合公司整体利益，不存在损害公司和全体股东，特别是中小股东利益的情形。

会议名称	召开日期	会议议题
第八届董事会独立董事 2025年第三次专门会议	2025年8月21日	关于国机财务有限责任公司的风险持续评估报告
第八届董事会独立董事 2025年第四次专门会议	2025年10月10日	关于与国机资本控股有限公司开展应收账款转让及无追索权保理业务暨关联交

（四）行使独立董事职权的情况

2025 年度任职期内，未行使以下特别职权：

- （1）未提议独立聘请中介机构，对上市公司具体事项进行审计、咨询或者核查；
- （2）未向董事会提请召开临时股东会；
- （3）未提议召开董事会会议；
- （4）不存在依法公开向股东征集股东权利的事项。

（五）与内部审计机构及承办上市公司审计业务的会计师事务所就公司财务、业务状况进行沟通的情况

2025 年度，与公司审计法务部进行积极沟通，审议了公司关于国机财务有限责任公司的风险持续评估报告，提出了相关建议，有效防控了企业风险；与会计师事务所就财务报告、定期报告进行有效的探讨和交流，维护了审计结果的客观、公正，确保了公司的财务健康、合规经营及可持续发展，保障了公司和股东的利益。报告期内，审议通过了变更会计师事务所的议案。

（六）与中小股东的沟通交流情况

本人在 2025 年度任职期内积极有效地履行了独立董事的职责，通过参加网上业绩说明会等方式与中小股东进行沟通交流，向中小股东解答公司的战略、财务状况和治理情况，并听取其意见和建议，在之后的决策中充分考虑并维护中小股东利益。

（七）在上市公司现场工作的时间、内容等情况

本人充分利用参加董事会等的工作机会，到公司及各下

属企业进行实地考察调研，在现场工作的时间超过 15 天。通过会谈、微信、视频、电话、邮件等多种方式，与公司其他董事、高级管理人员及投资者关系部门工作人员保持密切联系，时刻关注外部环境及市场变化对公司的影响，全面了解公司的日常经营状态、规范运作情况和可能产生的经营风险，积极运用专业知识促进公司董事会的科学决策，关注董事会决议的执行情况，内部控制制度的建设、执行情况及重大事项的进展情况，促进公司高质量发展。

（八）上市公司配合独立董事工作的情况

为使独立董事充分了解公司信息，科学决策，公司为董事开通了“数字精工”账号，落实独立董事阅文权限，每月向董事提供财务快报、总经理办公会议纪要、董事会决议执行情况报告等，每季度安排经理层向董事会全面汇报公司经营和改革发展情况。公司提交了详细的会议文件，使董事能够依据相关材料和信息，作出独立、公正的判断。

三、独立董事年度履职重点关注事项的情况

（一）应当披露的关联交易

2025 年期间，公司针对关联交易均召开独立董事专门会议进行审议，本人对前述事项进行了重点关注。

公司董事会在审议关联交易时，关联董事回避表决，表决程序均符合有关法律法规的规定。本人认为，公司关联交易事项均遵循了公平、公正、自愿、诚信的原则，符合相关法律法规的规定，审议和表决程序合法合规，交易定价公允合理，不存在损害公司及公司股东特别是中小股东利益的情

形。

(二) 上市公司及相关方变更或者豁免承诺的方案

无。

(三) 被收购上市公司董事会针对收购所作出的决策及采取的措施

不适用。

(四) 披露财务会计报告及定期报告中的财务信息、内部控制评价报告

2025 年度，公司严格执行法律法规及《公司章程》、各项信息披露监管规定，真实、准确、完整。公司依据企业内部控制规范体系，在内部控制日常监督和各项专项监督基础上，组织开展内部控制评价工作。经核查，公司建立了较为完善的法人治理结构，内部控制体系较为健全，符合有关法律法规和证券监管部门的要求，公司内部控制的自我评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

(五) 聘用、解聘承办上市公司审计业务的会计师事务所

2025 年度，公司董事会审议通过了《关于变更会计师事务所的议案》，同意将公司 2025 年度审计机构变更为中汇会计师事务所（特殊普通合伙）。独立董事 2025 年第四次专门会议经审查认为变更程序符合相关法律法规及《公司章程》的规定，不存在损害公司及股东利益的情形。

(六) 因会计准则变更以外的原因作出会计政策、会计估计或者重大会计差错更正

无。

（七）提名或者任免董事，聘任或者解聘高级管理人员和财务负责人情况

无。

（八）董事、高级管理人员的薪酬，制定或者变更股权激励计划、员工持股计划，激励对象获授权益、行使权益条件成就，董事、高级管理人员在拟分拆所属子公司安排持股计划。

2025 年度，公司严格执行董事及高级管理人员薪酬制度和考核激励制度，薪酬发放的程序符合有关法律法规及公司章程、规章制度的规定。同时，本人认真审议了《关于修订〈国机精工集团股份有限公司经理层成员考核与薪酬管理办法〉的议案》，确保薪酬管理制度的持续优化与合规性，进一步夯实了公司薪酬考核体系的制度基础。

报告期内，本人认真审议了《关于回购注销 2022 年限制性股票激励计划部分人员所持限制性股票并调整回购价格的议案》。经核查，鉴于 8 名激励对象因个人情况发生异动已不再符合激励资格，公司本次回购注销部分限制性股票事项符合《上市公司股权激励管理办法》《国机精工限制性股票激励计划（草案 2022 年修订稿）》等有关规定，审议程序合法、合规，不会对公司的财务状况和经营成果产生实质性影响，也不存在损害公司及全体股东利益的情形。

四、总体评价和建议

2025 年度，本人作为公司独立董事，严格遵循《上市公

司独立董事管理办法》《公司法》《证券法》等法律法规及《公司章程》的相关规定，恪守独立董事的独立性原则，以专业审慎的态度全面履行独立董事职责。在履职过程中，本人密切关注行业动态和监管要求，深度参与公司治理结构完善、内部控制体系建设、重大经营决策合规性等关键决策，通过参加董事会会议、专业委员会会议及专项调研等方式，深入了解公司经营状况和发展战略，为促进公司规范运作、维护全体股东合法权益发挥积极作用，助力公司实现可持续高质量发展。

签名：张永振

2026年4月14日