

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公佈之全部或任何部分內容而產生或倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



VSING Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8292)

有關截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績公佈 之補充公佈

茲提述VSING Limited (「**本公司**」) 日期為二零二六年三月三十日之公佈，內容有關本公司及其附屬公司 (「**本集團**」) 截至二零二五年十二月三十一日止年度之全年業績 (「**該業績公佈**」)。除非另有指明，否則本公佈所用詞彙與該業績公佈所界定者具有相同涵義。

董事會謹此公佈，於該業績公佈刊發後，發現截至二零二五年十二月三十一日止年度 (「**本年度**」) 的商譽減值計算存在無意的文書錯誤，商譽減值被低估約4.7百萬令吉。經更正後，本年度的商譽減值應為約58.7百萬令吉，而非該業績公佈所呈報的約54.0百萬令吉。因此，本集團本年度的虧損應增加約4.7百萬令吉，由69.4百萬令吉增加至74.1百萬令吉。

該業績公佈中對商譽減值的更正及相關修訂以及其他輕微修訂載於本公佈內 (更正部分以下劃線標示)，並亦將於本公司本年度的年報中更新。

董事會確認，除本補充公佈所披露的更正外，該業績公佈所載的其他資料維持不變。股東及潛在投資者於評估本集團財務狀況時，務請依賴經更正的數字。

承董事會命

VSING Limited

主席

吳聖鑫

香港，二零二六年四月十三日

於本公佈日期，執行董事為吳聖鑫先生(主席)、黎國禧先生及陳建豪先生；及獨立非執行董事為黃凱欣女士及張彩虹女士。

本公佈的資料乃遵照GEM上市規則而刊載，旨在提供有關本公司的資料；各董事願就本公佈的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就彼等所知及所信，本公佈所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令本公佈或所載任何陳述產生誤導。

本公佈將自刊登日期起最少一連七日載於聯交所網站<http://www.hkexnews.hk>之「最新上市公司資料」網頁及本公司網站<http://www.worldgate.com.hk>內。

香港交易及結算所有限公司及香港聯合交易所有限公司對本公佈之內容概不負責，對其準確性或完整性亦不發表任何聲明，並明確表示概不會就本公佈之全部或任何部分內容而產生或倚賴該等內容而引致之任何損失承擔任何責任。



VSING Limited

(於開曼群島註冊成立之有限公司)

(股份代號：8292)

截至二零二五年十二月三十一日止年度 全年業績公佈

香港聯合交易所有限公司(「聯交所」)GEM的特色

GEM的定位，乃為中小型公司提供一個上市的市場，此等公司相比起其他在聯交所主板上市的公司帶有較高投資風險。有意投資的人士應了解投資於該等公司的潛在風險，並應經過審慎周詳的考慮後方作出投資決定。

由於GEM上市公司普遍為中小型公司，在GEM買賣的證券可能會較於聯交所主板買賣之證券承受較大的市場波動風險，同時無法保證在GEM買賣的證券會有高流通量的市場。

本公佈的資料乃遵照聯交所GEM證券上市規則(「**GEM上市規則**」)而刊載，旨在提供有關VSING Limited(「**本公司**」)及其附屬公司(統稱「**本集團**」)的資料。本公司董事(「**董事**」)願就本公佈的資料共同及個別地承擔全部責任。董事在作出一切合理查詢後，確認就彼等所知及所信，本公佈所載資料在各重要方面均準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令致本公佈或其所載任何陳述產生誤導。

綜合損益及其他全面收益表

截至二零二五年十二月三十一日止年度

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
收益	4	123,228	85,473
銷售成本		<u>(106,506)</u>	<u>(77,785)</u>
毛利		16,722	7,688
其他收入及其他(虧損)/收益淨額	6	<u>(58,084)</u>	4,001
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動		(5,925)	(1,503)
計提貿易及其他應收款項減值虧損淨額		(2,858)	(83)
分佔聯營公司業績		-	(520)
銷售及分銷成本		(3,097)	(3,736)
行政開支		(20,271)	(12,800)
融資成本	7	<u>(684)</u>	<u>(494)</u>
除稅前虧損		<u>(74,197)</u>	(7,447)
所得稅抵免/(開支)	8	<u>112</u>	<u>(29)</u>
年度虧損	9	<u>(74,085)</u>	<u>(7,476)</u>
其他全面(開支)/收益：			
不會於其後重新分類至損益的項目：			
將功能貨幣換算為呈列貨幣時產生的匯兌差額		(4,516)	(5,191)
可能於其後重新分類至損益的項目：			
就出售聯營公司的重新分類調整		-	439
年內其他全面開支(扣除所得稅)		<u>(4,516)</u>	<u>(4,752)</u>
年內全面開支總額		<u>(78,601)</u>	<u>(12,228)</u>

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
應佔年內虧損：			
—本公司擁有人		<u>(74,465)</u>	(6,180)
—非控股權益		<u>380</u>	<u>(1,296)</u>
		<u><u>(74,085)</u></u>	<u><u>(7,476)</u></u>
應佔年內全面開支總額：			
—本公司擁有人		<u>(79,042)</u>	(11,170)
—非控股權益		<u>441</u>	<u>(1,058)</u>
		<u><u>(78,601)</u></u>	<u><u>(12,228)</u></u>
		令吉	令吉
每股虧損	11		
—基本及攤薄		<u><u>(8.47仙)</u></u>	<u><u>(0.98仙)</u></u>

綜合財務狀況表

於二零二五年十二月三十一日

	附註	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
非流動資產			
物業、廠房及設備		3,154	2,047
使用權資產		5,174	341
無形資產		9,754	–
商譽		<u>21,540</u>	–
按公平值計入損益的金融資產		<u>3,313</u>	<u>9,562</u>
		<u>42,935</u>	<u>11,950</u>
流動資產			
存貨		6,286	4,587
貿易及其他應收款項、預付款項及按金	12	39,179	22,701
按公平值計入損益的金融資產		132	433
可收回稅項		92	225
現金及銀行結餘		<u>5,996</u>	<u>7,433</u>
		<u>51,685</u>	<u>35,379</u>
流動負債			
貿易及其他應付款項	13	16,779	14,858
合約負債		3,506	1,996
銀行借款及透支		5,258	2,902
應付稅項		1,150	75
租賃負債		<u>2,948</u>	<u>1,188</u>
		<u>29,641</u>	<u>21,019</u>
流動資產淨值		<u>22,044</u>	<u>14,360</u>
資產總值減流動負債		<u>64,979</u>	<u>26,310</u>

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
	附註	
非流動負債		
銀行借款	209	1,646
租賃負債	3,186	423
遞延稅項負債	1,523	-
	<u>4,918</u>	<u>2,069</u>
資產淨值	<u><u>60,061</u></u>	<u><u>24,241</u></u>
資本及儲備		
股本	56,878	33,712
儲備	3,587	(8,626)
	<u>60,465</u>	<u>25,086</u>
本公司擁有人應佔權益	60,465	25,086
非控股權益	(404)	(845)
	<u>60,061</u>	<u>24,241</u>
權益總額	<u><u>60,061</u></u>	<u><u>24,241</u></u>

綜合財務報表附註

截至二零二五年十二月三十一日止年度

1. 一般資料

VSING Limited (「本公司」) 於二零一六年二月十八日根據開曼群島法例第22章公司法(一九六一年第3號法例, 經綜合及修訂) 於開曼群島註冊成立為獲豁免有限公司。本公司的股份於二零一六年七月六日在香港聯合交易所有限公司(「聯交所」) GEM上市。本公司名稱已由「WORLDGATE GLOBAL LOGISTICS LTD」更改為「VSING Limited」, 並將本公司現有中文雙重外文名稱摒除, 自2025年9月26日起生效。

本公司的註冊辦事處地址為Cricket Square, Hutchins Drive, PO Box 2681, Grand Cayman KY1-1111, Cayman Islands。其於香港、馬來西亞及越南的主要營業地點分別位於香港九龍永明街1號恒昌工廠大廈5D室、No. 42, Jalan Puteri 2/2, Bandar Puteri Puchong, 47100 Puchong, Selangor Darul Ehsan, Malaysia及Lot 6, Dien Nam – Dien Ngoc Industrial Zone, Dien Ngoc Ward, Dien Ban Township, Quang Nam Province, Vietnam。

本公司為一家投資控股公司, 其附屬公司(連同本公司統稱「本集團」) 的主要業務為包括從事互動娛樂技術平台及軟件業務, 及著重於馬來西亞和香港向世界各地的客戶提供空/海運代理及相關服務、貨運及倉儲服務、於香港買賣二手手機以及在越南製造及買賣塑膠產品。

本公司之功能貨幣為港元(「港元」), 而綜合財務報表乃以本公司若干主要附屬公司之功能貨幣馬來西亞令吉(「令吉」) 呈列。董事認為, 採納令吉為本集團及本公司的呈列貨幣更為恰當。除另有指明外, 所有數值均湊整至最接近千位數。

2. 應用經修訂香港財務報告準則（「香港財務報告準則」）

於本年度強制生效的香港財務報告準則修訂本

於本年度，本集團於編製綜合財務報表時已首次應用由香港會計師公會（「香港會計師公會」）頒佈且於二零二五年一月一日或之後開始的年度期間強制生效的經修訂香港財務報告準則：

香港會計準則第21號（修訂本） 缺乏可兌換性

於本年度應用該等香港財務報告準則修訂本，對本集團本年度及過往年度的綜合財務狀況及表現，及／或該等財務報表所載的披露，並無重大影響。

已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則

本集團並未提早應用以下已頒佈但尚未生效的新訂及經修訂香港財務報告準則：

香港財務報告準則第1號、香港財務報告準則第7號、香港財務報告準則第9號（修訂本） 香港財務報告準則會計準則年度更新—第11卷

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本） 金融工具分類及計量的修訂¹

香港財務報告準則第9號及香港財務報告準則第7號（修訂本） 依賴自然能源的電力合約¹

香港財務報告準則第18號 財務報表的呈列及披露²

香港財務報告準則第19號及其修訂本 非公共受託責任子公司：披露²

香港會計準則第21號（修訂本） 換算至惡性通貨膨脹列報貨幣²

香港財務報告準則第10號及香港會計準則第28號（修訂本） 投資者與其聯營公司或合營企業之間的資產出售或注入³

¹ 於2026年1月1日或之後開始的年度期間生效。

² 於2027年1月1日或之後開始的年度期間生效。

³ 於待確定的日期或之後開始的年度期間生效。

上述新訂準則及修訂本並未對過往期間確認的金額產生任何重大影響，且預期不會對當前或未來期間造成重大影響。

3. 綜合財務報表的編製基準

綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的香港財務報告準則編製。此外，綜合財務報表包括聯交所GEM證券上市規則（「GEM上市規則」）及香港《公司條例》所規定的適用披露資料。

綜合財務報表乃按歷史成本法編製，惟於各報告期末按公平值計量的若干金融工具除外。

歷史成本通常以於商品及服務交易所提供代價的公平值為基礎計算。

4. 收益

客戶合約收益分類

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
貨品及服務類別		
<i>隨時間確認：</i>		
空運代理及相關服務	17,180	10,851
海運代理及相關服務	22,598	23,353
貨運及倉儲相關服務	3,351	2,537
平台及數字服務收益	1,355	—
	<u>44,484</u>	<u>36,741</u>
<i>於某時間點確認：</i>		
製造及銷售塑膠產品	30,086	18,975
買賣二手手機	45,407	29,757
銷售互動娛樂軟件及相關產品	3,251	—
	<u>78,744</u>	<u>48,732</u>
客戶合約收益	<u><u>123,228</u></u>	<u><u>85,473</u></u>

5. 營運分部

本集團管理按業務線劃分的各個業務。有關方式與本集團向其主要營運決策者（「**主要營運決策者**」，即本公司執行董事）內部匯報資料以作出資源分配及評估表現的方式一致。

本集團共有四個（二零二四年：三個）報告分部。四個分部乃分開管理，原因是各分部所提供的產品及服務不同，需要不同的策略。本集團的報告及營運分部如下：

- 互動娛樂技術平台及軟件業務
- 貨運代理及相關服務
- 買賣二手手機
- 製造及銷售塑膠產品

貨運代理服務、製造及買賣業務被主要營運決策者指定為本集團之主要業務，並就管理層報告目的而言分開檢討及評價。

概無經營分部被合併以組成其他報告分部。

管理層分開監察其營運分部的業績以作出資源分配及表現評估的決策。分部表現以報告分部利潤／虧損（為經調整除稅前利潤／虧損的計量單位）為評價基礎。經調整除稅前利潤／虧損與本集團除稅前利潤／（虧損）的計量一致，惟分佔聯營公司業績、按公平值計入損益的金融資產的公平值變動、視作出售於一間聯營公司的權益之收益以及未分配公司開支（即中央行政成本）並不納入該計量之內。

分部資產包括所有流動及非流動資產，惟按公平值計入損益的金融資產、於聯營公司的權益及未分配公司資產除外。分部負債包括所有流動及非流動負債，惟未分配公司負債除外。

(a) 分部收益及業績

以下為本集團按報告分部劃分的收益及業績分析：

	截至十二月三十一日止年度									
	互動娛樂技術 平台及軟件業務		貨運代理及 相關服務		買賣二手手機		製造及銷售 塑膠產品		總計	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
外部客戶的收益	<u>4,606</u>	不適用	<u>43,129</u>	<u>36,741</u>	<u>45,407</u>	<u>29,757</u>	<u>30,086</u>	<u>18,975</u>	<u>123,228</u>	<u>85,473</u>
報告分部利潤/(虧損)	<u>(2,689)</u>	不適用	<u>(302)</u>	<u>(794)</u>	<u>(3,178)</u>	<u>(3,173)</u>	<u>557</u>	<u>(1,735)</u>	<u>(5,612)</u>	<u>(5,702)</u>
其他資料：										
計入分部收益或虧損之 計量的金額：										
利息收入	1	不適用	96	156	-	81	-	1	97	238
融資成本	(174)	不適用	(238)	(247)	(5)	-	(267)	(247)	(684)	(494)
物業、廠房及設備折舊	(188)	不適用	(15)	(28)	-	-	(1,160)	(66)	(1,363)	(94)
使用權資產折舊	(911)	不適用	(514)	(189)	-	-	(107)	(22)	(1,532)	(211)
出售物業、廠房及設備 收益	-	不適用	71	339	-	-	-	-	71	339
貿易及其他應收款項 的減值虧損淨撥備	(1,318)	不適用	-	(25)	(1,540)	(8)	-	(50)	(2,858)	(83)
物業、廠房及設備減值虧損	-	不適用	-	-	-	-	-	(457)	-	457
使用權資產減值虧損	-	不適用	-	-	(155)	-	-	(32)	(155)	(32)
報告分部資產	<u>18,294</u>	不適用	<u>16,186</u>	<u>14,629</u>	<u>4,325</u>	<u>7,615</u>	<u>13,452</u>	<u>10,106</u>	<u>52,257</u>	<u>32,350</u>
計入分部資產之計量 的金額：										
添置非流動資產：										
—物業、廠房及設備	861	不適用	334	94	-	-	1,934	648	3,129	742
—使用權資產	<u>3,891</u>	不適用	<u>150</u>	<u>240</u>	<u>186</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>54</u>	<u>4,227</u>	<u>294</u>
	<u>4,752</u>	不適用	<u>484</u>	<u>334</u>	<u>186</u>	<u>-</u>	<u>1,934</u>	<u>702</u>	<u>7,356</u>	<u>1,036</u>
報告分部負債	<u>(10,312)</u>	不適用	<u>(8,071)</u>	<u>(8,314)</u>	<u>(502)</u>	<u>(1,961)</u>	<u>(14,300)</u>	<u>(11,414)</u>	<u>(33,185)</u>	<u>(21,689)</u>

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度並無錄得任何分部間收益。

報告分部損益以及分部資產及負債對賬如下：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
分部收益或虧損		
報告分部收益／(虧損)	(5,612)	(5,702)
未分配金額：		
按公平值計入損益的金融資產的公平值變動	(5,624)	(1,630)
分佔聯營公司業績	-	(520)
視作出售一間聯營公司權益的收益	-	3,086
商譽減值	<u>(58,700)</u>	-
未分配公司開支，淨額	<u>(4,261)</u>	<u>(2,681)</u>
除稅前虧損	<u><u>(74,197)</u></u>	<u><u>(7,447)</u></u>
分部資產		
報告分部資產總額	52,257	32,350
按公平值計入損益的金融資產	3,445	9,995
商譽	<u>21,540</u>	-
未分配公司資產	<u>17,378</u>	<u>4,984</u>
綜合資產總額	<u><u>94,620</u></u>	<u><u>47,329</u></u>
分部負債		
報告分部負債總額	(33,185)	(21,689)
未分配公司負債	<u>(1,374)</u>	<u>(1,399)</u>
綜合負債總額	<u><u>(34,559)</u></u>	<u><u>(23,088)</u></u>

(b) 地域資料

有關本集團外部客戶的收益之資料乃根據賺取收益的附屬公司業務所在地呈列。來自跨境物流服務的收益則根據協商及執行合約的地點呈列。

下表提供本集團來自外部客戶的收益及非流動資產的分析，乃按資產的地理位置呈列。

	外部客戶的收益		非流動資產	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
馬來西亞(註冊地)	43,109	36,685	2,800	2,047
越南	30,086	18,975	1,197	341
中華人民共和國(「中國」)， 包括香港	50,033	29,813	4,331	—
總計	<u>123,228</u>	<u>85,473</u>	<u>8,328</u>	<u>2,388</u>

附註： 非流動資產不包括無形資產、商譽及按公平值計入損益的金融資產。

(c) 有關主要客戶的資料

年內，貢獻本集團總收益逾10%以上的客戶收益如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
客戶A ¹	35,996	16,094
客戶B ¹	<u>—</u>	<u>10,962</u>

¹ 與買賣二手手機有關的收益。

6. 其他收入及其他收益及虧損淨額

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
其他收入		
銀行利息收入	118	538
股息收入	-	19
其他	178	193
出售物業、廠房及設備以及使用權資產收益	71	339
視作出售一間聯營公司之收益	-	3,086
物業、廠房及設備減值虧損	-	(529)
使用權資產減值虧損	(155)	(32)
商譽減值虧損	<u>(58,700)</u>	-
其他收益及虧損淨額		
匯兌差額，淨值	404	357
銷售報廢產品及樣品，淨額	-	30
	<u><u>(58,084)</u></u>	<u><u>4,001</u></u>

7. 融資成本

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
銀行透支利息	137	54
銀行借款利息	275	270
租賃負債利息	<u>272</u>	<u>170</u>
	<u><u>684</u></u>	<u><u>494</u></u>

8. 所得稅抵免/(開支)

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千令吉	千令吉
過往年度撥備不足：	(27)	(10)
— 馬來西亞		
遞延稅項收益	-	(19)
— 馬來西亞所得稅	139	-
所得稅抵免/(支出)	112	(29)

本公司乃於開曼群島根據開曼群島公司法註冊成立為獲豁免有限公司，因此毋須繳納開曼群島所得稅。

在利得稅兩級制下，合資格集團實體的首2百萬港元利潤按8.25%納稅，而2百萬港元以上的利潤則按16.5%納稅。不符合享有利得稅兩級制的集團實體的利率繼續按16.5%的劃一稅率納稅。

馬來西亞所得稅按年度估計應課稅溢利之24%（二零二四年：24%）法定稅率計算。於馬來西亞註冊成立之若干附屬公司就首500,000令吉享有17%（二零二四年：17%）稅率，而估計應課稅溢利餘額的稅率則為24%（二零二四年：24%）。

越南所得稅就年內估計應課稅溢利按20%的法定稅率計算。

由於本集團於截至二零二五及二零二四年十二月三十一日止年度並無產生任何應課稅溢利，故並無就香港利得稅及越南企業所得稅計提撥備。

9. 年內虧損

年內虧損經扣除以下項目後得出：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千令吉	千令吉
核數師酬金		
—核數服務	336	326
—其他服務	301	36
壞賬撇銷	55	-
物業、廠房及設備折舊	1,363	94
使用權資產折舊	1,532	211
無形資產攤銷	903	-
短期租賃開支	308	138
購入以轉售的存貨的成本	41,750	26,566
耗用材料的成本	14,048	14,502
員工成本(包括董事酬金)		
—工資、袍金及薪金	12,707	16,002
—福利及其他利益	178	347
—定額供款計劃供款	228	1,005

10. 股息

董事會並不建議派付截至二零二五年十二月三十一日止年度的任何股息(二零二四年：無)。

11. 每股虧損

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千令吉	千令吉
本公司擁有人應佔年內虧損	<u>(74,465)</u>	<u>(6,180)</u>

股份數目

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	千令吉	千令吉
就計算每股基本及攤薄虧損而言的加權平均普通股數	<u>879,233,753</u>	<u>633,600,000</u>

由於二零二五年及二零二四年均無已發行的潛在普通股，故在計算該兩個年度的每股攤薄虧損時並無作出調整。

12. 貿易及其他應收款項

	二零二五年	二零二四年
	千令吉	千令吉
客戶合約產生的貿易應收款項	31,656	22,330
減：信貸虧損撥備	<u>(8,724)</u>	<u>(6,631)</u>
	22,932	15,699
預付款項及按金	1,688	2,928
其他應收款項	<u>14,559</u>	<u>4,074</u>
貿易及其他應收款項總額	<u>39,179</u>	<u>22,701</u>

本集團並無持有任何抵押品作為貿易應收款項的抵押品或其他信用增強措施。就貿易應收賬款授予之平均信貸期介乎自發票日期起計30至60日不等。

貿易應收款項按發票日期呈列的賬齡分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
1個月內	16,795	11,200
1至2個月	3,718	3,782
2至3個月	1,699	901
超過3個月	<u>9,444</u>	<u>6,447</u>
	<u>31,656</u>	<u>22,330</u>

於二零二五年十二月三十一日，本集團的貿易應收款項結餘中包括於報告期末逾期且賬面值總額約為17,201,000令吉（二零二四年：8,611,000令吉）的應收賬款。

13. 貿易及其他應付款項

本集團貿易應付款項按發票日期劃分的賬齡分析如下：

	二零二五年 千令吉	二零二四年 千令吉
1個月內	2,797	4,345
1至2個月	1,510	1,757
2至3個月	702	178
超過3個月但少於12個月	<u>5,526</u>	<u>2,477</u>
	<u>10,535</u>	<u>8,757</u>
應計費用	2,838	2,143
其他應付款項	<u>3,406</u>	<u>3,958</u>
貿易及其他應付款項總額	<u>16,779</u>	<u>14,858</u>

貿易及其他應付款項並不計息。本集團一般獲授的信貸期介乎自發票日期起計0至30日不等。

管理層討論及分析

業務回顧

互動娛樂技術平台及軟件業務

該分部主要從事營運名為「VSING」的社交娛樂平台，利用現代科技提升觀眾及卡拉OK演唱者／表演者在休閒娛樂活動中的體驗。VSING體驗乃透過一系列硬件系統營造，如LED牆、舞台燈光、音響系統及觸控裝置，旨在創造現場舞台氛圍。而自行開發的軟件系統則透過融入顯著的社交媒體功能，例如通過VSING流動應用程式向表演者購買虛擬禮物及獲取美化外觀的虛擬化妝品，從而提升客戶體驗及互動。

該分部於2025年7月被收購，自收購日期起已並入本集團業績。該分部於期內為本集團貢獻收益4.6百萬令吉。

綜合物流服務業務

本集團提供包括空／海運代理及相關服務、貨運及倉儲相關服務等全面且範圍廣泛的服務，以滿足其客戶的需要。此外，本集團提供供應鏈管理服務等增值服務，包括分揀包裝、分發以及現貨及庫存報告、安全護送服務及追蹤服務。此等服務乃互補長短，並向客戶提供可節省成本且範圍廣泛的服務。儘管馬來西亞的貨運代理行業高度分散及競爭激烈，尤其是本集團直接及間接地與其他地方、區域及國際綜合物流服務供應商進行價格、所提供的服務範疇、資訊科技及客戶網絡等不同形式的競爭，但本集團在香港開展物流服務，務求提升其市場地位。本集團密切關注市況，並對其戰略及營運作出必要調整。

我們的綜合物流服務大致上可分類為(1)空運代理及相關服務；(2)海運代理及相關服務；及(3)貨運及倉儲及相關服務。

1. 空運代理及相關服務

於截至2025年12月31日止的財政年度(「**財政年度**」)內，空運服務從新冠疫情中穩步恢復。空運服務的收益為約17.2百萬令吉(二零二四年：10.9百萬令吉)，較去年增加約58.3%。來自空運服務的收益主要包括進口及出口空運貨物倉位、報關、本地貨運及往來海港及客戶／貨倉拖運及與空運相關的其他服務的費用。該收益主要由貨物量、所提供的服務類型、貨物類型及其他因素帶動。

本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的空運代理及相關服務發貨量載列於下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年 千公斤	二零二四年 千公斤
空運發貨量		
(a)出口	2,211	1,585
(b)進口	2,541	1,672

2. 海運代理及相關服務

於本財政年度內，海運服務為最大收入來源，其收益為約22.6百萬令吉(二零二四年：23.4百萬令吉)。來自海運服務的收益較去年減少約3.2%。來自海運服務的收益主要包括進口及出口海運貨物倉位、報關、本地貨運及往來海港及客戶／貨倉拖運及與海運相關的其他服務的費用。該收益主要由貨物量、所提供的服務類型、貨物類型及其他因素帶動。

本集團於截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度的海運代理及相關服務標準貨櫃發貨量載列於下表：

	截至十二月三十一日止年度	
	二零二五年	二零二四年
	標準貨櫃	標準貨櫃
海運發貨量		
(a)出口	4,668	4,764
(b)進口	4,935	5,388

3. 貨運及倉儲及相關服務

(i) 貨運及相關服務

本集團的貨運及相關服務可分為兩個類別：(i)對其貨運代理業務提供的支援服務；及(ii)並不涉及海運或空運的服務。

運輸收益主要來自對本集團貨運代理業務提供的支援服務，包括來自拖運及貨運服務之收入。該收益已計入自本集團提供空／海運代理服務產生的收益一部分。

於本財政年度內，來自貨運及相關服務的收益為約3.4百萬令吉(二零二四年：2.5百萬令吉)。來自貨運及相關服務的收益較去年增加約32.1%。來自該等服務的收益主要包括香港及馬來西亞貨運服務的付運費用。該收益主要由所交付貨物的數量、運輸次數、所服務客戶的類型及其他因素帶動。

(ii) 倉儲及相關服務

本集團的倉儲業務主要扮演對其貨運代理服務作出支援的角色。本集團於巴生港提供的倉儲服務主要包括一般倉儲服務。於吉隆坡及檳城機場提供的倉儲服務主要作為本集團國際空運業務的臨時貨物貯存。因此，於本財政年度，來自本集團倉儲業務的收益僅佔本集團總收益的極少部分，少於1%（二零二四年：少於1%）。

製造及買賣塑膠產品

製造及買賣塑膠產品之收益主要包括(i)製造工業及民用設備之塑膠產品及配件、(ii)生產有關塑膠產品之模具及(iii)買賣塑膠產品及配件。

於本財政年度，本集團錄得製造及買賣塑膠產品之收益約30.1百萬令吉（二零二四年：19.0百萬令吉），佔我們總收益的約24.4%（二零二四年：22.2%）。收益較去年增加約58.6%。除稅前分部利潤為約0.6百萬令吉（二零二四年分部虧損：1.7百萬令吉）。該分部收益穩步增長，主要由於現有客戶增加訂單，同時亦吸引新客戶。董事會認為，製造及買賣塑膠產品可令本公司收入來源多元化。

買賣二手手機業務

本集團從二手手機供應商採購手機，然後檢測其狀況並維修有缺陷的手機，以確保它們功能正常且可銷售，再售予客戶。

於本財政年度，本集團錄得來自買賣二手手機之收益約45.4百萬令吉（二零二四年：29.8百萬令吉），佔我們總收益的約36.9%（二零二四年：34.8%）。收益較去年增加約52.6%。收益增加主要由於二手手機價格競爭激烈。本集團向客戶提供具吸引力的價格，因此收益有所增加。然而，由於貿易及其他應收款項減值虧損，該分部虧損與去年相若。除稅前分部虧損為約3.2百萬令吉（二零二四年：3.2百萬令吉）。董事會認為，買賣二手手機可令本公司收入來源多元化。

未來前景及展望

互動娛樂技術平台及軟件業務

泛亞洲人工智能娛樂業務：透過創新實現可擴展性

該分部的核心業務為專有社交網絡及人工智能驅動的娛樂生態系統，推動此項增長的核心是我們的「輕資產授權模式」，該模式能夠以最低的資本開支促進快速網絡擴張。

該分部專注於深化其在成熟市場的營運佈局，同時提升其人工智能平台的效率。高利潤的企業對企業軟件即服務（「SaaS」）費用及技術支援，與不斷增長的企業對消費者數字生態系統形成互補。

全球佈局及網絡擴張：策略性區域增長

貫穿2024年及2025年，我們成功從亞洲區域性參與者轉型為全球品牌，標誌性事件為在美國市場正式建立業務。此項擴張是我們全球化策略的基石，證明了人工智能驅動生態系統的跨文化吸引力。截至2025年底，我們的網絡已覆蓋全球12個地區，成功達成簽約超過100間門店的營運里程碑。

2025年第四季度的重大進展是與香港知名上市酒店集團富豪國際酒店集團簽訂策略性諒解備忘錄。此項合作標誌著我們策略性進軍全球酒店及旅遊領域。根據該安排，我們於2025年底前將其互動式人工智能娛樂系統整合至富豪國際酒店集團位於香港的五間酒店物業。此項合作將傳統酒店酒廊轉變為沉浸式社交環境，使我們能夠吸納高價值受眾群體並舉辦名人活動。

2025年8月，我們正式開設其位於香港頂級夜生活區蘭桂坊的全球旗艦店VSING Central。該場地作為VSING驅動生態系統的「理想部署模式」，引入了全港首個四面沉浸式卡拉OK舞台，配備由巨型LED屏幕驅動的360度「環繞視覺」體驗。VSING Central作為振興本地夜生活及向國際觀眾展示互動娛樂未來的策略性平台。

用戶參與度及生態系統發展 (企業對消費者業務分部)

VSING流動應用程式仍然是推動用戶參與度及企業對消費者業務變現的主要引擎。該分部佔總收益的23%，由用戶訂閱及「VGEM」虛擬禮物系統驅動。為提升2025年的使用時長及用戶留存率，本集團整合了「VSTAR」人才及互動直播內容，於線下門店與數字平台之間創造更沉浸的社交循環。

通過與生活方式供應商(如海南雲倉酒莊)的合作，策略性協同效應得到進一步加強，確保持續向VSING特許經營門店供應優質產品。這種「結合專有人工智能的技術護城河與實體生活產品」的整合模式，鞏固了VSING作為綜合社交娛樂平台的地位。

綜合物流服務業務

本集團亦在鞏固其在香港及馬來西亞作為綜合物流解決方案服務供應商的地位。董事對行業的復原能力及其自身業務的穩健前景持樂觀態度。市場已經渡過難關，而本集團亦大致克服了先前遇到的重大挑戰，逐步重回正軌，準備繼續邁步向前。本集團將繼續堅守先前制定的戰略目標，以專注於可持續發展及卓越運營，同時不斷優化企業資產及財務健康狀況。我們市場定位的目標是透過聚焦自身優勢，鞏固競爭地位並捕捉新興市場機遇，相信本集團跨越當前挑戰後將變得更加強大，為股東創造長期價值。

董事會認為，物流業務將擴闊其收益基礎。預期該業務亦可改善本公司的資本使用效率，以及為本公司的閒置資金創造額外的投資回報。董事會認為，互動娛樂技術平台及軟件業務、製造及買賣塑膠產品以及買賣二手手機提供了令本集團業務進一步多元化的機會，將擴展本集團現有業務，並締造協同效應。

收益增加主要由於二手手機價格競爭激烈。本集團向客戶提供具吸引力的價格，因此收益有所增加。然而，由於貿易及其他應收款項減值虧損，該分部虧損與去年相若。

財務回顧

本集團收益由截至二零二四年十二月三十一日止年度的約85.5百萬令吉增加約44.2%至本年度的約123.2百萬令吉。由於本年內就收購互動娛樂技術平台及軟件業務所產生的商譽確認減值虧損約58.7百萬令吉（經獨立第三方估值師評估），本集團錄得本公司擁有人應佔虧損約74.5百萬令吉。各分部的表現載列如下。

互動娛樂技術平台及軟件業務

收益

自收購日期起至二零二五年十二月三十一日止年度，互動娛樂技術平台及軟件業務的收益分別約為4.6百萬令吉。

VGEM是用於VSING生態系統的數字貨幣。用戶可使用該等貨幣獲得各項功能、激活舞台特效並為高級服務付費。這主要歸因於我們在新進軍地區的策略性重點在於吸納用戶及開拓市場。於財政年度內，我們實施推廣措施以支持生態系統發展，包括針對性派發VGEM以加速用戶基礎擴張。因此，雖然用戶數目有所增加，但所呈報的VGEM銷售額反映了財政年度內採取的以擴張為導向的策略。

此外，我們的香港旗艦店於財政年度內開始營運，貢獻餐飲品收益，並加強了本集團線上與線下生態系統的整合。此舉標誌著引入額外的收益來源。

總體而言，本財政年度為過渡性年度，收益結構轉向由擴張驅動的收入來源，同時為往後年度更深入的經常性收益變現奠定基礎。

銷售成本

銷售成本主要包括平台營運成本，於本財政年度為2.1百萬令吉。

毛利及盈利能力

該分部於財政年度的毛利為約2.5百萬令吉。毛利率為約54.3%。

綜合物流服務業務

收益

截至二零二五年及二零二四年十二月三十一日止年度，本集團來自綜合物流服務的總收益分別為約43.1百萬令吉及36.7百萬令吉。於本財政年度，本集團約13.9%及18.3%的收益分別來自空運及海運服務。截至二零二四年十二月三十一日止年度，本集團約12.7%及27.3%的營業額分別來自空運及海運服務。

與去年相比，本財政年度來自綜合物流服務的收益增加約17.4%或約6.4百萬令吉，乃主要由於全球物流業務已逐漸恢復，海運服務較去年增長了58.3%。

銷售成本

銷售成本的主要組成部分為貨物倉位的貨運收費。本集團從國際航空公司及船公司、彼等的代理／海外貨運代理商取得貨物倉位，費用視乎貨運目的地及體積／重量及其他因素而定。本集團根據供應商所報的成本再加合理利潤率向其客戶收費。

隨著收益增加，本財政年度的銷售成本較去年增加約13.7%或4.5百萬令吉。

毛利及毛利率

毛利由截至二零二四年十二月三十一日止年度的3.9百萬令吉增加約38.0%至本財政年度的5.4百萬令吉。此乃主要由於截至二零二五年十二月三十一日止年度自物流服務產生的收益增加至43.1百萬令吉，相比截至二零二四年十二月三十一日止年度之收益為36.7百萬令吉。在收益及銷售成本的共同影響下，本集團綜合物流服務的毛利率由截至二零二四年十二月三十一日止年度的10.6%增加至截至二零二五年十二月三十一日止年度的12.5%。

製造及買賣塑膠產品

收益

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度製造及買賣塑膠產品之總收益為約30.1百萬令吉(二零二四年：19.0百萬令吉)。

銷售成本

就製造及買賣塑膠產品而言，截至二零二五年十二月三十一日止年度，銷售成本為約24.9百萬令吉(二零二四年：17.5百萬令吉)。

毛利及毛利率

截至二零二五年十二月三十一日止年度，製造及買賣塑膠產品之毛利為約5.2百萬令吉(二零二四年：1.5百萬令吉)，毛利率為約17.3%(二零二四年：7.9%)。

買賣二手手機

收益

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度來自買賣手機之總收益為約45.4百萬令吉(二零二四年：29.7百萬令吉)。

銷售成本

就買賣二手手機而言，截至二零二五年十二月三十一日止年度，銷售成本為約41.8百萬令吉(二零二四年：26.7百萬令吉)。

毛利及毛利率

截至二零二五年十二月三十一日止年度，買賣二手手機之毛利為約3.6百萬令吉(二零二四年：3.0百萬令吉)，毛利率為約7.9%(二零二四年：10.1%)。

行政開支

本財政年度及截至二零二四年十二月三十一日止年度的行政開支分別為20.3百萬令吉及12.8百萬令吉。行政開支主要包括員工成本、短期租賃開支以及物業、廠房及設備折舊。

融資成本

融資成本指銀行透支、銀行借款及租賃負債的利息。於本財政年度內，本集團的融資成本為約0.7百萬令吉(二零二四年：0.5百萬令吉)。

所得稅抵免／開支

於本財政年度內，本集團錄得所得稅抵免約0.11百萬令吉(二零二四年：所得稅開支為0.03百萬令吉)。

馬來西亞所得稅按年度估計應課稅溢利之24%(二零二四年：24%)法定稅率計算。於馬來西亞註冊成立之若干附屬公司就首500,000令吉享有17%(二零二四年：17%)稅率，而估計應課稅溢利餘額的稅率則為24%(二零二四年：24%)。

年度虧損及每股虧損

本集團於本財政年度錄得本公司擁有人應佔虧損約74.5百萬令吉(二零二四年：6.2百萬令吉)。本集團於本財政年度的每股虧損為8.47令吉仙(二零二四年：0.98令吉仙)。

流動資金、財務資源及資本架構

於二零二五年十二月三十一日，

- (a) 本集團的流動資產淨值為約22.0百萬令吉(二零二四年：14.4百萬令吉)，而本集團的現金及銀行結餘為約6.0百萬令吉(二零二四年：7.4百萬令吉)；
- (b) 本集團的銀行借款及透支及租賃負債分別為約5.5百萬令吉(二零二四年：4.5百萬令吉)及6.1百萬令吉(二零二四年：1.6百萬令吉)；
- (c) 本集團的流動比率為約1.7倍(二零二四年：1.7倍)。資產負債比率乃將相關年度年末的總債務除以總權益計算得出。本集團的資產負債比率為約19.3%(二零二四年：25.4%)；及

- (d) 本集團的本公司擁有人應佔總權益為60.5百萬令吉(二零二四年：25.1百萬令吉)。本公司的股權主要包括股本及儲備。

股息

董事會並不建議就本財政年度派付末期股息(二零二四年：無)。

本集團持有之重大投資

於2025年12月31日，本公司持有GLAMOORE Capital Group Company Limited(「GLAMOORE」)1,650,000股股份(相當於16.5%實際權益)。GLAMOORE為一間總部位於香港的專業金融服務供應商，其業務由GCL Capital Limited(「GCL」)及中毅資本有限公司(「GMCL」)營運。GCL持有香港證券及期貨事務監察委員會(「證監會」)牌照，可進行第1類(證券交易)、第4類(就證券提供意見)及第9類(資產管理)受規管活動，包括配售及包銷服務、投資顧問服務、資產管理服務及證券經紀服務。GMCL持有證監會牌照，可進行第1類(證券交易)及第6類(就機構融資提供意見)受規管活動，包括首次公開發售保薦服務、企業融資、資本市場顧問服務以及配售及包銷服務。

除上文所披露者外，本集團並未持有重大投資。

附屬公司及聯營公司之重大收購及出售

於二零二五年三月二十一日，本公司訂立買賣協議，向V Sing Holdings Limited及Silver Hero Ventures Limited (統稱「賣方」)收購V Sing Global Limited (「目標公司」，連同其附屬公司統稱「目標集團」)的全部已發行股本，總代價為50,000,000港元(「收購事項」)。代價將透過按發行價每股股份0.157港元配發及發行合共318,000,000股本公司新股份(「代價股份」)支付，該等股份入賬列為繳足。收購事項構成本公司的一項主要交易。收購事項已於二零二五年七月二十八日完成。本公司已按每股0.157港元的發行價向賣方配發及發行合共318,000,000股代價股份(入賬列為繳足)，而賣方已成為代價股份的實益擁有人。在上述全部318,000,000股代價股份中，有106,000,000股託管代價股份由託管代理人持有，作為賣方履行利潤保證的擔保。本公司已擁有目標公司的全部已發行股本權益。因此，自二零二五年七月二十五日起，目標公司已成為本公司的全資附屬公司，而目標集團的財務資料將於本集團的綜合財務報表中綜合入賬。有關收購事項的進一步詳情載於本公司日期為二零二五年三月二十一日及二零二五年七月二十八日的公告，以及本公司日期為二零二五年六月三十日的通函。

除上文所披露者外，本財政年度並無重大附屬公司及聯營公司的收購及出售事項。

資本承擔

於二零二五年十二月三十一日，本集團並無任何有關購買物業、廠房及設備的重大資本承擔。

或然負債

於二零二五年十二月三十一日，本集團已因應營運所需出具銀行擔保385,000令吉（二零二四年：383,000令吉）予供應商。董事認為本集團在此等擔保下將不可能會被提出索償。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本公司就一間附屬公司獲授的銀行借款及銀行融資向一間銀行作出公司擔保。

主要風險及不明朗因素

董事知悉本集團面臨多類風險，包括營運風險、市場風險、流動資金風險、信用風險及監管風險。董事已建立一套風險管理政策及措施以識別、評估及管理因其營運引起的風險。

以下為可能對本集團的業務、財務狀況及營運業績造成重大不利影響的主要風險及其風險管理措施。

與本集團業務及與本集團經營行業有關的主要風險包括：

1. 互動娛樂技術平台及軟件業務（「VSING業務」）相關風險

VSING業務在日常營運過程中存在若干營運風險：

內容及音樂版權合規

由於VSING業務涉及內容創作及數字營銷活動，使用音樂及其他第三方材料可能涉及版權事宜。本集團將繼續確保在包括平台特定要求在內的不同市場中獲取適當授權並遵守適用法規。

平台及政策變動

VSING業務不時依賴於各類營銷活動。平台政策、算法或內容指引的變動可能不時影響營銷活動效果。本集團將持續監察該等變動並相應調整策略。

客戶需求及營銷活動時程

VSING業務部分以項目為基礎，收益可能因客戶需求及營銷活動安排而有所波動。本集團與客戶保持持續溝通，以確保業務穩健發展。

人才及內容質量

VSING業務與內容創作者及合作夥伴合作，以交付營銷活動。本集團將持續拓展其網絡並維持內容質量，以滿足客戶期望。

本集團將持續優化其營運流程及合規措施，以支持VSING業務的穩健發展。

2. 未能重續牌照的風險

馬來西亞的物流服務受到規管貨運代理或清關、倉儲及運輸的特定法律監管。從事有關業務須向馬來西亞監管機關取得不同的註冊、批准及牌照。本集團已為於馬來西亞提供綜合物流服務取得不同的許可、證書、牌照及批准，包括海關代理牌照、於自由貿易區進行商業活動之許可、車隊營運牌照、商業及推廣牌照及先鋒資格證書。倘本集團未能重續或獲取其相關牌照及許可證，則於提供其綜合物流服務上可能會面對困難。

本集團已外判清關及部分運輸業務予分包商。一旦本集團未能重續相關牌照，其可外判相關服務予此等現有分包商。

3. 貨物劫持、盜竊及損毀的風險

貨物劫持及盜竊事件為本集團綜合物流服務業務性質的固有風險。未來恐怖分子或極端分子襲擊或威脅作出該等襲擊及貨物劫持，均可能會增加本集團營運的成本及減少對本集團服務的需求。

本集團已採取風險管理措施如全球定位系統(以太空為基地的全球衛星導航系統，提供地球上任何地方的位置及時間資訊)及付費護衛押解服務。本集團亦就其客戶之貨物損失及損毀投保。相關貨運業界組織已就運輸途中貨物損失及損毀之賠償責任訂立限額。

4. 因其客戶運輸違禁品而被罰款的風險

海外貨運代理商可轉介業務或分包彼等部分的本地託運工作予本集團，而本集團對此並無控制權，亦對客戶性質或彼等運送之貨物(於相關報關表格中所申報者除外)毫不知情。

本集團已調查新客戶的背景，並將就任何無人認領及／或可疑的貨物向警察報案。為解除法律責任，本集團將確保貨物保安封條完好無損，以保持貨物於運輸途中完整無缺。

5. 貨運及運輸成本增加的風險

本集團付出大量成本向航空公司及海運承運人取得貨物倉位及提供或安排海外陸上運輸服務。貨運成本受各種因素顯著影響，包括燃料價格、匯率、徵收或增加進出口稅、貨物倉位之供應，市況及其他因素，而其中許多因素非本集團所能控制。

本集團按成本加成之基準，並經參考所提供之服務類型、貨物倉位成本、第三方服務供應商費用等為其服務定價。預期本集團將在可能情況下把成本轉嫁予客戶以降低此風險。

6. 過度依賴資訊科技的風險

本集團的綜合物流服務極為依賴資訊科技，目前使用三個系統及一個軟件以分別管理其報關、營運、工資及會計。我們的資訊系統使客戶能登錄以跟蹤及追蹤其貨物及監察儲存於本集團的倉庫的存貨的水平。有關資訊科技系統之硬件或軟件故障可能會大大窒礙客戶之工作流程，並造成經濟損失，而本集團或須就此負責，繼而可能會破壞其聲譽。

本集團已實施災難復原計劃，覆蓋關鍵應用分析、復原時間及損害評估，並設有伺服器作外部備份。

7. 處理含有危險或化學物質的貨物的風險

分類為危險品的物質種類包括爆炸性、易燃液體及氣體、腐蝕性、化學活性或劇毒性物質。行內亦視手提電話、附有電池的筆記本、油墨等產品為危險品。行內規定，有最少2名曾參與危險品法例課程並通過考試的牌照持有人任職的公司方可處理含有危險或化學物質的貨物，以作出口。

本集團有逾2名牌照持有人，因此合資格處理危險品。本集團訂有標準程序，以供僱員於處理危險品時遵循。此外，本集團僅在取得航空公司／船公司可接受危險品的確認時，方會運送該等貨物。

外幣風險

本集團的大部分美元收益均源自國際營運。雖然本集團的本地客戶及本地供應商乃以令吉及歐元與本集團結算，但供應商就船運貨物倉位作出的報價通常乃以美元及歐元計算。一般而言，本集團的美元及歐元收款多於其美元及歐元付款。換言之，本集團正累積美元及歐元。管理層將監察本集團面對的外幣風險，並將考慮進行外匯對沖活動以降低外匯匯率變動對本集團經營業績的影響。

於二零二五年及二零二四年十二月三十一日，本集團並無訂立任何外幣遠期合約。然而，管理層將監察外幣風險，並將於有需要時考慮對沖重大的外幣風險。

僱員及薪酬政策

於二零二五年十二月三十一日，本集團聘有合共603名(二零二四年：498名)全職僱員。於本財政年度，僱員薪酬總額(包括董事薪酬)達13.1百萬令吉(二零二四年：17.4百萬令吉)。

本集團認同其成功與其僱員有莫大關係。本集團根據行業經驗及人際技巧招聘僱員。本公司定期檢討及釐定董事及高級管理層的薪酬及報酬待遇。本公司定期向其高級管理層及主要僱員發放酌情花紅以作激勵。

更改本公司名稱

繼股東於二零二五年九月二十六日舉行的股東特別大會上以投票表決方式通過一項特別決議案批准更改本公司名稱後，更改名稱註冊證明書已於二零二五年九月二十六日由開曼群島公司註冊處處長發出，證明本公司已經將其英文名稱由「WORLDGATE GLOBAL LOGISTICS LTD」更改為「VSING Limited」並將本公司現有中文雙重外文名稱「盛良物流有限公司」摒除，自二零二五年九月二十六日生效。本公司並未採納新的雙重外文名稱。註冊非香港公司變更名稱註冊證明書已於二零二五年十月十五日由香港公司註冊處發出，確認根據香港法例第622章《公司條例》第16部註冊本公司於香港的新英文名稱「VSING Limited」。

董事會相信，新公司名稱能為本公司帶來新的企業形象及身份，有利於本公司的業務發展，並符合本公司及股東的整體最佳利益。

報告期後重大事項

根據一般授權配售新股份失效

二零二五年十二月一日，本公司與中毅資本有限公司（「**配售代理**」）訂立配售協議（「**配售協議**」），據此，本公司已委任配售代理，待配售事項的先決條件達成後，以竭誠基準按每股配售股份0.4港元的價格配售最多150,000,000股配售股份予不少於六名獨立承配人。

於二零二五年十二月十九日，本公司及配售代理訂立補充協議（「**補充協議**」），以將截止日期由二零二五年十二月二十二日延長至二零二六年一月十二日。

於二零二六年一月十二日，董事會宣佈，由於配售協議（經補充協議所補充）項下之條件未能於最後截止日期（即二零二六年一月十二日）或之前達成，配售協議（經補充協議所補充）已於二零二六年一月十二日失效。

詳情請參閱本公司日期為二零二五年十二月一日、二零二五年十二月十五日、二零二五年十二月十九日、二零二五年十二月二十二日及二零二六年一月十二日之公佈（統稱「**該等公佈**」）。除非另有指明，否則在此所用詞彙與該等公佈所界定者具有相同涵義。

除上文所披露者外，董事會並不知悉二零二五年十二月三十一日後直至本公佈日期發生任何須予披露的重大事項。

股份配售所得款項用途

於二零二五年二月十二日，本公司與中毅資本有限公司（作為配售代理）訂立了配售協議，根據協議，本公司已委任配售代理，待配售事項的先決條件達成後，以竭誠基準按每股配售股份0.1港元的價格配售最多126,720,000股配售股份予不少於六名獨立承配人。

配售事項已於二零二五年二月二十八日完成。合共126,720,000股配售股份（佔本公司經配發及發行配售股份擴大的已發行股本約16.67%）已按每股配售股份0.1港元的配售價，成功獲配售予不少於六名承配人。配售股份的總面值為12,672,000港元。

經扣除應支付予配售代理的配售佣金及配售事項產生的其他開支後，配售事項所得款項淨額約為12.3百萬港元。本公司擬定將所得款項淨額當中約40%，即約5百萬港元的款項，用於在越南製造及銷售塑膠產品，及所得款項淨額當中約60%，即約7.3百萬港元的款項，用於本集團一般營運資金。有關配售事項的進一步詳情載於本公司日期為二零二五年二月十二日及二零二五年二月二十八日的公佈。

下文載列所得款項淨額之計劃用途及直至二零二五年十二月三十一日止年度之實際動用情況。所得款項淨額已於本財政年度內悉數動用。

	所得款項 計劃用途 千港元	截至 二零二五年 十二月 三十一日 的實際用途 千港元
在越南製造及銷售塑膠產品	5,000	5,000
本集團一般營運資金	7,300	7,300
	<u>12,300</u>	<u>12,300</u>

其他資料

購股權計劃

本公司已採納藉著本公司股東（「股東」）於二零一六年六月十七日通過的書面決議案而批准的購股權計劃（「購股權計劃」）。根據購股權計劃之條款，於向合資格人士授出購股權時，董事會可全權酌情指明其認為屬合適的有關條件，包括但不限於在購股權（或其任何部分）可獲行使前必須持有購股權的任何最短期限或於本集團任何成員公司服務或維持關係的最短期限、在任何關鍵時間可行使購股權的程度或在行使購股權前合資格人士、本公司及其附屬公司必須達到的任何表現準則。

購股權計劃之目的為透過令本公司可授出購股權以吸引、挽留及獎勵合資格人士，並就合資格人士對本集團作出之貢獻向彼等提供獎勵或回報，以及透過使該等人士之貢獻進一步促進本集團之利益，藉以促進本公司及股東之利益。

要約須於董事會釐定期間內（即不遲於合資格人士須接納要約或視為拒絕要約的要約日期後十個營業日當日）持續有效，以供合資格人士接納，惟該等要約概不可於採納購股權計劃之日起十週年屆滿後或於購股權計劃根據其條文終止後獲接納。承授人於接納要約時應付本公司的款項為董事會釐定的名義金額。

於本公佈日期，根據購股權計劃可予發行的股份總數為8,000,000股（佔本公司已發行股本約0.74%）。於二零二五年一月一日及二零二五年十二月三十一日，根據購股權計劃可供授出購股權總數為8,000,000份。自購股權計劃生效以來，本公司並無授出、行使或註銷任何購股權。

購買、贖回或出售本公司上市證券

於本財政年度內，本公司或其任何附屬公司概無購買、出售或贖回任何本公司上市證券。

競爭權益

據董事、控股股東及彼等各自的緊密聯繫人確認，於本財政年度內，除本集團成員公司所經營的業務外，彼等概無於任何直接或間接與本集團的業務構成競爭或可能構成競爭的業務中擁有任何權益。

董事進行證券交易

本公司已就董事進行證券交易採納一套不寬鬆於GEM上市規則第5.46至5.67條所載規定交易準則的行為守則。經向全體董事作出特定查詢後，全體董事已確認，於本財政年度，彼等已遵守交易必守標準及本公司所採納有關董事進行證券交易的行為守則。

企業管治守則

董事認同良好企業管治對管理及內部程序之重要性，從而達致有效問責。本公司已遵守GEM上市規則附錄C1所載《企業管治守則》（「**企業管治守則**」）之守則條文。於整個本財政年度內及直至本公佈日期，本公司已遵守企業管治守則所載所有適用的守則條文。

審核委員會

本公司於二零一六年六月十七日遵照GEM上市規則第5.28條及企業管治守則成立本公司審核委員會（「**審核委員會**」）並訂明其書面職權範圍。審核委員會由全體獨立非執行董事組成：黃凱欣女士、馬健雄先生及張彩虹女士。黃凱欣女士為審核委員會主席。審核委員會的職責主要為就外聘核數師的委任及免任向董事會提供建議、審閱財務報表及資料、提供財務報告意見及監察本公司的內部監控程序。

本集團截至二零二五年十二月三十一日止年度的全年業績已由審核委員會審閱，審核委員會認為全年業績已根據適用會計準則、GEM上市規則項下的規定及其他適用法律規定編製，並已作出充分披露。

審閱初步業績公告

本集團本財政年度業績初步公告所載數字，已獲本集團核數師開元信德會計師事務所有限公司同意，與本集團本財政年度綜合財務報表所載金額一致。開元信德會計師事務所有限公司就此執行的工作，並不構成根據香港會計師公會頒布的香港審計準則、香港審閱委聘準則或香港鑑證委聘準則進行的鑑證工作，因此開元信德會計師事務所有限公司並未就初步公告發表任何鑑證意見。

承董事會命
VSING Limited
主席
吳聖鑫

香港，二零二六年三月三十日

於本公佈日期，執行董事為吳聖鑫先生(主席)、黎國禧先生及陳建豪先生；及獨立非執行董事為黃凱欣女士、馬健雄先生及張彩虹女士。

本公佈的資料乃遵照GEM上市規則而刊載，旨在提供有關本公司的資料；各董事願就本公佈的資料共同及個別地承擔全部責任。各董事在作出一切合理查詢後，確認就彼等所知及所信，本公佈所載資料在各重要方面均屬準確完備，沒有誤導或欺詐成分，且並無遺漏任何其他事項，足以令本公佈或所載任何陳述產生誤導。

本公佈將自刊登日期起最少一連七日載於聯交所網站<http://www.hkexnews.hk>之「最新上市公司資料」網頁及本公司網站<http://www.worldgate.com.hk>內。