

证券代码：920033

证券简称：康普化学

公告编号：2026-040

重庆康普化学工业股份有限公司

投资者关系活动记录表

本公司及董事会全体成员保证公告内容的真实、准确和完整，没有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带法律责任。

一、 投资者关系活动类别

特定对象调研

业绩说明会

媒体采访

现场参观

新闻发布会

分析师会议

路演活动

其他

二、 投资者关系活动情况

活动时间：2026年4月13日

活动地点：重庆康普化学工业股份有限公司（以下简称“公司”）在上海证券报·中国证券网路演中心（<https://roadshow.cnstock.com/fbh/kphx2025>）采用网络远程的方式召开2025年年度报告业绩说明会。

参会单位及人员：通过网络方式参加公司本次业绩说明会的投资者

上市公司接待人员：公司董事、总经理：张冬梅女士；公司常务副总经理：徐志刚先生；公司董事会秘书兼财务负责人：张渝先生；公司保荐代表人：陈志先生、李金洋先生

三、 投资者关系活动主要内容

本次业绩说明会公司就投资者普遍关注的问题进行了沟通与交流，主要问题及回复如下：

问题 1：公司 2024 年员工持股计划在 2025 年未达到解锁条件，公司 2026 年如何解锁？

回答：尊敬的投资者您好！

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《重庆康普化学工业股份有限公司 2025 年度审计报告》（天健审〔2026〕8-104 号），《重庆康普化学工业股份有限公司 2024 年员工持股计划》第一个解锁期的公司层面业绩考核目标未达成，根据相关规定，公司本次员工持股计划第一个解锁期对应的 50%权益不得行使，相应权益递延至第二个考核期。若第二个考核期业绩考核仍未达标，则相应的权益均不得行使，由持股计划管理委员会收回并出售该部分标的股票，公司以原认购金额加上按照同期银行存款利率计算的利息之和与售出净收益孰低值返还持有人，剩余的资金归属于公司。详情请查阅《重庆康普化学工业股份有限公司 2024 年员工持股计划》相关内容。

公司 2026 年将继续聚焦主业、强化管理、提质增效，努力提升经营业绩与综合竞争力。但员工持股计划能否顺利解锁，仍取决于后续业绩考核目标的达成情况，受宏观环境、行业周期、市场波动等多重因素影响，存在一定不确定性。公司将严格按照相关规则履行信息披露义务，敬请投资者注意投资风险。感谢您的关注。

问题 2：请问碳酸锂涨价和跌价时，下游客户对锂萃取剂的需求是怎么样

回答：尊敬的投资者您好！

碳酸锂价格波动主要影响下游开工节奏与投资意愿，而锂萃取剂作为湿法提锂的重要耗材，涨价时扩产与回收经济性提升，用量增加；跌价时存量需求稳定，客户更注重成本与效率，利好高品质、低成本的产品。感谢您的关注。

问题 3：硫酸价格上涨，对公司铜萃取剂有什么影响，湿法炼铜企业会减产

从而减少铜萃取剂用量吗？

回答：尊敬的投资者您好！

硫酸价格上涨主要影响湿法炼铜企业成本端，铜萃取剂为重要原材料，单吨铜对萃取剂的消耗量相对稳定、成本占比较低，湿法炼铜企业不会因此大幅减产减用。公司客户以大型矿山为主，业务抗波动能力突出，短期硫酸涨价对客户生产成本不会产生较大影响，对公司整体影响有限。感谢您的关注。

问题 4：2025 年年报里面客户预付款 3000 多万，该订单是锂萃取剂还是铜萃取剂？

回答：尊敬的投资者您好！2025 年年报中客户预付款主要为铜萃取剂产品的预付款，感谢您的关注。

问题 5：请问公司出资新成立的锂辉科技是什么情况？未来布局是怎么样

的？
回答：尊敬的投资者您好！

公司投资设立的参股公司锂辉科技，主要布局含锂固废综合回收利用提锂相关业务。公司通过参股方式切入含锂固废综合回收利用领域。该参股公司后续发展可能受市场环境、行业竞争等因素影响，存在一定不确定性。公司将持续关注参股公司经营进展，严格按照规定履行信息披露义务。感谢您的关注。

问题 6：公司新投资的年产 2 万吨特种表面活性剂项目主要涵盖哪些产品？目前进度如何？

回答：尊敬的投资者您好！

公司募投项目之年产 2 万吨特种表面活性剂项目，已于 2025 年 6 月完成安全验收。公司金属萃取剂产能为 8,000 吨，浮选剂产能为 4,500 吨，新能源金属萃取剂产能为 440 吨，酸雾抑制剂产能为 300 吨，表面活性剂产能 4,260 吨，总共产能为 17,500 吨。

截至 2025 年末，公司金属萃取剂的产能利用率为 53.01%，浮选剂的产能利用率为 5.21%，表面活性剂的产能利用率为 4.08%，新能源金属萃取剂的产能利

用率为 59.52%，酸雾抑制剂的产能利用率为 28.48%。感谢您的关注。

问题 7：请问公司哪些产品是属于一单一议，给客户做定制化配方的，定制化产品占公司整体销售比例为多少？

回答：尊敬的投资者您好！

公司采用“工艺技术+配方产品+技术服务”的商业模式，为全球客户提供定制化产品及配套技术支持。由于下游矿山资源禀赋差异，公司产品均根据客户具体需求定制，实行一单一议定价模式。感谢您的关注。

问题 8：目前公司销售人员少于研发人员，公司后续会继续增加销售人员吗？还是维持目前这种比例？

回答：尊敬的投资者您好！

公司高度重视研发创新与市场拓展协同发展，未来公司的研发人员、销售人员、生产及后勤管理人员，规划比例约为 3:3:4。结合业务发展与市场开拓需要，公司后续将根据实际经营情况，有序补充销售力量，持续优化人才结构，保障公司市场拓展与长期发展战略落地。感谢您的关注。

问题 9：公司目前股价一直在低位，员工持股平台减持是什么原因？

回答：尊敬的投资者您好！

公司股价受多重因素影响，公司始终专注于主营业务经营与核心竞争力提升，努力以稳健经营回报广大投资者。本次员工持股平台减持，主要系合伙企业部分合伙人自身资金安排所需，相关减持计划已严格按照《北京证券交易所股票上市规则》、《北京证券交易所上市公司持续监管指引第 8 号——股份减持》等法律法规履行信息披露义务。感谢您的关注。

问题 10：电池回收新规对公司来说是利好还是利空？

回答：尊敬的投资者您好！

电池回收相关新规有利于规范行业秩序、引导资源循环利用，对公司长远发展具有积极意义。公司将紧抓政策机遇，持续深化技术研发、加快项目建设、巩

固核心优势，积极推动城市矿产资源循环利用业务的产业布局。但相关业务后续开展仍受市场环境、行业竞争、原材料价格波动等因素影响，存在一定不确定性。请广大投资者理性投资，注意投资风险。感谢您的关注。

问题 11：请问公司铜萃取剂产线预计什么时候能结束控产，恢复至正常水平？

回答：尊敬的投资者您好！

关于公司铜萃取剂产线控产事宜，公司已在 2026 年 3 月 26 日披露的《关于对公司铜萃取剂产线进行控产的进展公告》（公告编号：2026-030）中进行说明。截至 2026 年 3 月 26 日，公司铜萃取剂产线合成环节月均产量逐步恢复至原月均产量的 50%左右，复配环节继续正常运行，后续将根据市场情况动态进行调整。感谢您的关注。

问题 12：公司招聘了多位博士，在研发方面如何紧跟市场需求，避免盲目研发投入呢？

回答：尊敬的投资者您好！

公司研发始终以市场和客户需求为导向，所有研发投入均围绕产业化与商业化展开，避免盲目投入。研发团队重点攻坚关键技术、产品迭代与工艺优化，确保研发成果快速转化为客户可使用的产品与方案，保障研发投入高效、可持续。感谢您的关注。

问题 13：请问公司服务客户的方式是怎么样的？

回答：尊敬的投资者您好！

公司以“工艺技术+配方产品+技术服务”的商业模式为全球客户提供定制化产品及配套技术支持，为客户提供专业的解决方案，涵盖工艺优化、配方定制、持续技术支持等服务。

为优化服务水平，公司推动销售团队由传统营销型向技术服务型转型，重点招聘具备化工、冶金、选矿等专业背景的销售工程师，并从研发体系选拔培养复合型技术营销人才。销售团队走访南美、中亚、中非、国内等重要客户和矿区，

了解需求和市场动态，向研发团队反馈客户技术难点和诉求，持续提升客户粘性和综合竞争力。

此外，公司鼓励研发人员走出去，深入到市场前沿，为客户提供专业的技术支持，并动态跟踪市场需求和技术难点，形成“市场-研发”的双向反馈通道，确保技术迭代与市场需求同步，将技术优势转化为市场竞争力。感谢您的关注。

问题 14：请问公司未来发展战略是什么？

回答：尊敬的投资者您好！

公司未来将以矿山化学品为基础，并依托现有技术优势，构建城市矿产资源循环利用的产品与技术体系，打造新的业绩增长点。

一方面，持续巩固金属萃取剂、矿物浮选剂、酸雾抑制剂等传统产品，深化全球客户合作，依托“工艺技术+配方产品+技术服务”的商业模式提升市场份额与客户粘性。

另一方面，将依托已建成的百吨级新能源金属绿色综合利用装置与鑫丰泰环保核心平台，加快推进城市矿产资源循环利用相关项目建设，致力于构建新能源退役电池、废催化剂、废有色金属等城市矿产资源的循环利用体系，推动技术成果向规模化产能转化，逐步形成绿色、循环、可持续的产业布局，为公司的中长期可持续发展提供坚实的战略支撑。感谢您的关注。

重庆康普化学工业股份有限公司

董事会

2026年4月14日