

# 浙江方正电机股份有限公司

## 总经理工作报告

各位董事：

2025年是方正电机成立三十周年，是公司深耕实业、转型升级、创新突破的里程碑之年，也是公司立足三十年发展积淀、开启“二次创业”新征程的奠基之年。面对全球经济复苏缓慢、新能源汽车行业竞争白热化、原材料价格波动、供应链压力加大等多重挑战，公司在董事会的坚强领导下，坚守“诚信、卓越、关爱、共赢”的企业文化，传承“扁担精神”与“方方正正做人、踏踏实实做事”的初心，以“技术为先、品质为本、创新驱动、全球布局”为战略主线，统筹稳经营、攻技术、拓市场、提效能、育新增长极，全体员工凝心聚力、奋勇争先，在主营业务巩固提升、核心技术突破、智能制造升级、新兴赛道落地、质量体系完善等方面取得显著成效，经营结构持续优化，发展韧性不断增强，为公司高质量可持续发展奠定坚实基础。现就公司2025年度主要经营工作向董事会报告如下：

### 一、2025年工作回顾

#### （一）主要财务数据：

2025年，公司紧紧围绕年度经营目标，以三十周年为新起点，聚焦电机与智能控制器核心主业，推动传统优势业务提质增效、新能源核心业务规模与质量双提升、新兴赛道从技术储备逐步走向批量落地，全面优化经营管理、技术研发、产能布局、市场开拓、供应链协同体系，成功抵御外部市场波动，实现经营态势

企稳向好、核心竞争力持续增强的良好局面。

项目	2025 年	2024 年	同比增长(%)
营业收入 (万元)	291,462.18	247,378.99	17.82%
利润总额 (万元)	1,851.79	-625.20	396.19%
归属于母公司所有者的净利润 (万元)	2,100.97	-2,834.53	174.12%
资产总额 (万元)	469,746.94	412,303.45	13.93%
归属于母公司所有者权益 (万元)	141,556.05	140,410.70	0.82%
每股净资产 (元)	2.85	2.82	1.18%
每股收益 (元)	0.0423	-0.0570	174.21%
净资产收益率 (%)	1.49	-2.03	3.52%
每股经营活动产生的现金流量净额 (元)	0.2311	0.6300	-63.32%

## (二) 主要工作成绩：

### 1、微特电驱事业部：稳扎稳打，传统冠军再提质

家用缝纫机电机全球市场占有率超 75%，持续巩固全球“隐形冠军”地位。延锋座椅、天窗电机多个转子项目稳定量产。电动工具马达业务深度绑定 TTI、百得、SharkNinja、宝时得等国际头部客户，在吸尘器、园林工具、空压机等应用领域的各类型马达项目开发顺利推进，新项目订单进入量产提速阶段。

### 2、商用车事业部：技术突破，多品类能源全覆盖

国六天然气发动机控制器、氢气发动机控制器、甲醇发动机控制器产品全面重建客户信任，配套规模持续扩大，精准喷射、自适应控制等核心技术不断突破，

有效降低客户能耗与排放，在商用车电控领域形成差异化竞争优势，业务规模与盈利能力稳步提升。

### 3、电子事业部：跨界拓展，智能控制器新增长

深圳高科润持续保持“国家小巨人”企业优势，汽车电子、个护电器、激光设备等领域多点突破，推动营收规模迈上新台阶，展现出强劲的发展韧性。华东智能控制器生产基地产能稳步释放，产品智能化、集成化水平持续提升，汽车电子业务布局持续深化，为拓展高端市场奠定基础。

### 4、新能源电驱事业部：规模领跑，客户全覆盖

全年驱动电机出货量再创历史新高，稳居国内第三方独立驱动电机供应商第一梯队。顺利实现大众中国、小鹏、理想、蔚来、零跑、上汽通用五菱等核心定点项目全面量产，客户覆盖新势力、自主传统、国际主流车企三大阵营，“3+3+N”全球化客户布局基本成型。800V 高压电机、八层扁线油冷电机、高压三合一集成电驱等高端产品批量交付，核心性能指标行业领先。德清基地一期 80 万台产能全面运行，二期 220 万台产能逐步释放，丽水动力谷“未来工厂”持续提效，人均生产效率、产品良率保持行业领先水平，为全球客户提供稳定高效的产能保障。

### 5、新兴业务板块：从 0 到 1，打开第二增长曲线

公司积极布局机器人关节电机、低空飞行器、电动摩托车等新兴高潜力赛道，依托核心技术跨领域复用优势，推动相关业务从技术研发迈向应用落地。旗下专业控股子公司在机器人关节电机领域实现小批量供货，产品成功应用于多款人形机器人项目；低空飞行器驱动系统完成客户样机交付；电动摩托车驱动系统业务与国内外多家主流出行及摩托车企业建立紧密联系。多元新兴业务协同发展，为

公司储备长期增长新空间。

### （三）技术研发与创新：

公司始终坚持技术为先的核心发展理念，持续保持高强度研发投入，全年研发投入 1.95 亿元，占营业收入比例达 6.69%，研发人员占比 17.19%，为技术创新与产品迭代提供坚实保障。报告期内，公司围绕新能源电驱核心赛道，聚焦扁线电机、高压电机、油冷电机、集成化电驱等关键方向开展技术攻关，在绝缘处理、精密成型、高效散热、智能制造等核心工艺上实现持续突破，产品功率密度、运行效率、可靠性等关键性能稳步提升，整体技术水平保持行业前列。面向高端新能源车型开发的高压平台电机实现规模化量产，有效满足整车高压快充、高效节能、轻量化发展需求，核心技术竞争力持续增强。

公司不断完善知识产权管理体系，稳步推进专利布局，在传统优势领域与新兴业务领域均形成一批具有自主知识产权的技术成果，知识产权数量与质量同步提升。报告期内，公司成功举办首届内部科技周，搭建技术交流、成果展示、创新激励的重要平台，营造崇尚创新、鼓励攻关的良好氛围，进一步激发全员创新活力。

### （四）智能制造与质量管控

以丽水“未来工厂”为标杆，全面推广数字化、智能化生产系统，实现生产、供应链、质量、设备全流程数据打通，生产效率稳步提升。构建起覆盖研发、采购、生产、检测、售后的全生命周期质量管控体系，关键环节实施 AI 智能识别、机器人辅助检验，初步实现从“被动纠错”向“主动预防”转变，产品批次合格率稳定在 99.5%以上，定转子产品 12MIS 售后故障率持续为 0。2025 年先后斩获蜂巢汽车“卓越质量奖”、蔚来汽车“质跃腾飞奖”、NE 时代“独立定转子

TOP 企业”等重磅荣誉，品质实力获得行业与客户高度认可。

#### （五）降本增效与内部管理

全面推进全价值链降本增效，通过数字化系统打通生产、供应链、财务流程，实现资源实时调配与流程高效监控；深化精益生产，优化工艺标准、提升材料利用率、减少工序浪费；强化供应链协同，整合采购资源、深化供应商合作、推进设计降本，有效对冲原材料涨价与主机厂降本压力。持续完善内部控制审计体系，优化内部管理流程，提升运营效率与风险防控能力，企业精细化管理水平再上新台阶。

#### （六）人才建设与企业文化

坚持内培外引相结合，完善“师带徒”人才培养、内部晋升、外部人才引进机制，打造高端技术、管理、营销人才梯队，为公司发展提供坚实人才支撑。以三十周年为契机，传承“扁担精神”与“诚信、卓越、关爱、共赢”的企业文化，开展系列文化活动，强化员工凝聚力与归属感，营造积极向上、奋勇争先的工作氛围，激发全员创新创造活力。

#### （七）ESG 与社会责任

坚守绿色发展理念，全面推行清洁生产，制造基地光伏项目持续扩容，提升绿电使用比例。运用生命周期评估方法优化产品设计，降低全生命周期能耗与碳排放。严格遵守法律法规，规范公司治理，保障员工合法权益，积极践行社会责任，实现企业与环境、社会协同可持续发展。

## 二、2026 年重点工作计划

展望 2026 年，站在三十年辉煌历史的新起点，公司将开启“二次创业”的新征程。我们将以“乱云飞渡仍从容”的定力，坚持技术为先、品质为本、创新

驱动、全球布局，以市场为导向、以客户为中心、以效益为目标，统筹业务拓展、技术研发、智能制造、质量管控、内部治理，全力推动经营业绩企稳回升、核心业务持续领跑、新兴赛道快速突破，奋力开启方正电机新一轮稳健发展新篇章。

2026年重点工作计划如下：

### （一）全力以赴稳经营，推动经营业绩持续改善

坚持稳健经营、提质增效总基调，紧盯年度经营目标，强化预算管理与过程管控，全力提升营收规模与盈利水平。持续优化业务结构，提高高毛利产品与高附加值业务占比，强化应收账款与库存周转管理，确保营业收入稳步增长、经营效益显著改善、经营性现金流持续健康。全面提升资产运营效率，严控非必要支出，推动公司整体经营质量迈上新台阶。

### （二）聚焦主业强突破，巩固核心业务领先优势

#### 1、新能源电驱业务：

持续深耕新能源汽车驱动电机主赛道，巩固第三方独立供应商头部地位。加快已定点重点客户项目量产上量，坚持“深挖老客户、拓展新客户、突破国际客户”策略，持续优化客户结构，提升市场份额，强化与主流车企及一级供应商长期战略合作，打造更稳定、更高质量的客户生态。

#### 2、传统优势业务：

持续做强微特电驱板块，巩固全球细分市场领先地位，推动产品向高效、节能、小型化、智能化升级。深化精益制造与成本管控，稳定盈利能力，持续为公司提供稳健现金流与利润支撑。

#### 3、智能控制器与汽车电子业务：

稳步扩大智能控制器、汽车电子、商用车能源控制系统业务规模，拓展高端

客户与高端应用场景，持续优化产品和客户结构，积极开拓国际客户和市场，提升产品技术含量与市场竞争力，推动智能控制器与汽车电子成为公司重要增长支柱。

### （三）加快新赛道放量，构建多元协同增长新格局

加快推进机器人关节电机、低空飞行器驱动系统、电动摩托车电机等新兴业务规模化落地，推动汽车电驱核心技术高效复用。加快重点项目量产交付，完善供应链配套与产能布局，推动新兴业务从“项目突破”转向“规模增长”，加快形成“汽车电驱为核心、新兴电驱为增长极”的双轮驱动、多赛道协同发展格局，为公司中长期发展打开新空间。

### （四）坚持技术引领，持续强化创新驱动能力

坚定不移实施技术领先战略，持续保持高强度研发投入，聚焦行业前沿与客户需求开展关键技术攻关。重点围绕高压化、高速化、油冷化、集成化、碳化硅应用等方向突破核心技术，持续提升电机功率密度、效率、可靠性与 NVH 性能。完善知识产权布局，加强专利创造、保护与运用，持续构筑技术壁垒。

深化以上海研发中心、省级新型研发机构、外籍院士工作站为核心的创新平台建设，完善产学研协同创新机制，强化内部创新文化建设，持续办好科技周等创新活动，激发全员创新创造活力，为公司长期发展提供不竭动力。

### （五）深化智能制造，全面提升制造与运营效能

全面推进各生产基地数字化、智能化升级。深化大数据、AI、机器视觉在研发、生产、质检、物流、设备管理等全流程应用，提升生产自动化、精益化、柔性化水平。持续优化德清、丽水、深圳、越南等基地产能布局，提升交付能力与响应速度，实现提质、增效、降本、减存一体推进，打造行业领先的智能制造体

系。

#### （六）坚守质量底线，构建全链条品质保障体系

坚持“质量是企业生命线”理念，持续完善全生命周期质量管控体系，强化从研发设计、供应链准入、过程管控到成品检验、售后追溯的全链条质量防护。进一步推进质量管控从“被动检测”向“主动预防”转变，深化 AI 质检、机器人检验、大数据预警等应用，持续提升产品一致性与可靠性。坚守车规级标准，严控质量风险，不断提升客户满意度与品牌口碑，以卓越品质赢得市场、赢得信任。

#### （七）强化人才与文化建设，凝聚高质量发展合力

以三十周年为新起点，传承“诚信做人、踏实做事”的扁担精神。继续通过校企合作、外部引进与内部“师带徒”相结合的方式，构建一支结构合理、技术卓越的核心人才梯队。营造开放包容、鼓励创新的学习型组织氛围，让奋斗者有为有位，为公司基业长青提供源源不断的智力支持。

### 三、总结与展望

三十载风雨兼程，方正电机从丽水山城的小厂起步，凭借“扁担精神”攻坚克难，从家用缝纫机电机全球冠军，到新能源电驱领域核心供应商，如今布局机器人、低空经济、电摩等新兴赛道，始终坚守实业初心、深耕电机主业、坚持技术创新、严守品质底线。2025年，我们逆势奋进、满载荣光；2026年，我们站在“二次创业”新起点，信心满怀、勇毅前行。

未来，公司将继续在董事会的坚强领导下，以技术为核、以品质为基、以创新为翼、以人才为支撑，深耕电驱核心赛道，拓展多元增长空间，为股东创造丰厚回报，为客户创造卓越价值，为员工搭建发展平台，为社会贡献产业力量，共

同书写方正电机下一个三十年的辉煌篇章！

浙江方正电机股份有限公司

总经理：翁伟文

2026年4月15日