

公司代码：603619

公司简称：中曼石油

中曼石油天然气集团股份有限公司 2025 年年度报告



重要提示

一、本公司董事会及董事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中汇会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人李春第、主管会计工作负责人邱明亮及会计机构负责人（会计主管人员）罗建玉声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据中汇会计师事务所（特殊普通合伙）出具的审计报告，公司合并报表 2025 年实现归属于母公司股东的净利润为 509,514,528.54 元人民币。截至 2025 年 12 月 31 日，母公司累计可供分配利润为 98,878,038.66 元人民币。经公司第四届董事会第十八次会议审议通过的 2025 年年度利润分配方案为：公司拟向全体股东每 10 股派发现金红利 1.40 元（含税），公司总股本 462,338,461 股，扣除目前公司回购专户上持有的股份数量 3,994,300 股，以 458,344,161 股为基数，拟派发现金红利 64,168,182.54 元（含税）。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本或回购专户上股份数量发生变动的，公司拟维持每股派发现金红利金额不变，相应调整分配总额。本方案尚需提交股东会审议批准后实施。

截至报告期末，母公司存在未弥补亏损的相关情况及其对公司分红等事项的影响

适用 不适用

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告包含若干公司对未来发展战略、业务规划、经营计划、财务状况等前瞻性陈述。这些陈述基于当前能够掌握的信息与数据对未来所做出的估计或预测，因此存在不确定性，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

本报告已描述公司面临的风险，请查阅“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析（四）可能面对的风险”。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义.....	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理、环境和社会.....	50
第五节	重要事项.....	68
第六节	股份变动及股东情况.....	83
第七节	债券相关情况.....	90
第八节	财务报告.....	91

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中曼石油/公司/本公司/中曼集团	指	中曼石油天然气集团股份有限公司
中曼装备/装备集团	指	中曼石油装备集团有限公司
中曼钻井	指	中曼石油钻井技术有限公司
四川中曼	指	四川中曼石油设备制造有限公司
中曼电气	指	四川中曼电气工程技术有限公司
中曼油服	指	上海中曼海洋石油工程技术服务有限公司
阿克苏中曼/中曼油气	指	阿克苏中曼油气勘探开发有限公司
海湾公司/中曼海湾	指	中曼石油天然气集团（海湾）公司（Zhongman Petroleum and Natural Gas(Gulf)FZE）
埃及公司	指	ZPEC Egypt LLC（中曼埃及有限公司）
中曼控股	指	上海中曼投资控股有限公司，公司控股股东
昕华夏能源	指	昕华夏国际能源开发有限公司
昕华夏迪拜	指	Rising Energy International Middle East FZCO
昕华夏开曼	指	Rising Energy International(Cayman) Co,Limited
石油公司/油公司	指	主要从事油田开发作业的专业化公司
中石油	指	中国石油天然气股份有限公司
中石化	指	中国石油化工股份有限公司
马石油	指	马来西亚国家石油公司（Petronas）
Sonatrach	指	阿尔及利亚国家石油天然气公司
沙特阿美	指	Saudi Arabian Oil Company (Saudi Aramco)
BOC	指	Basrah Oil Company
BECL	指	巴士拉能源公司 Basra Energy Company Limited
MDOC	指	Midland Oil Company of Iraq（伊拉克中部石油公司）
壳牌	指	荷兰皇家壳牌集团（Royal Dutch Shell）
BP	指	英国石油公司
哈里伯顿	指	哈里伯顿公司（Halliburton），国际三大油服之一
威德福	指	Weatherford International public limited company, 国际三大油服之一
斯伦贝谢	指	斯伦贝谢（Schlumberger），国际三大油服之一
IEA	指	国际能源署（International Energy Agency）
EIA	指	美国能源信息署（Energy Information Administration）
温宿项目	指	公司新疆塔里木盆地温宿区块
坚戈项目/坚戈区块	指	公司哈萨克斯坦坚戈油田，由 TOG 公司持有
岸边项目/岸边区块	指	公司哈萨克斯坦岸边油田，由 ZHANKC 公司持有
EBN 区块	指	伊拉克 East Baghdad Northern Extension 区块
MF 区块	指	伊拉克 Middle Fuphrates 区块
油服公司	指	负责为油田公司勘探、开发等核心业务提供钻井、固井、钻井液、定向井、压裂、井下作业、测井、物探等石油工程技术服务的专业公司
TOG	指	Tenge Oil&Gas 一家注册在哈萨克斯坦境内公司
TNG	指	TNG Holding LLP, 一家注册在哈萨克斯坦境内公司
ALNAFT	指	阿尔及利亚能源与矿业部

股权激励/激励计划	指	中曼石油天然气集团股份有限公司 2022 年股票期权激励计划
员工持股计划	指	中曼石油天然气集团股份有限公司第一期员工持股计划
自然资源部	指	中华人民共和国自然资源部
上交所	指	上海证券交易所
报告期	指	2025 年 1 月 1 日至 2025 年 12 月 31 日
钻井	指	利用机械设备, 将地层钻成具有一定深度的圆孔型柱眼的工程
初步勘探	指	主要是由地质法、地球物理法、地球化学法和钻探法四大类, 其中地球物理法较为普遍, 核心设备是地震勘探仪和地震检波器。
打钻探井	指	通过打钻探孔, 取得所需岩心样品进行分析, 钻井过程中需要用电、声、放射性探测等手段, 识别岩性与油气水层, 必要时需要射孔试生产(完井测试)。
测井	指	应用地球物理测井仪器测定钻孔内的地质情况以及岩石物理情况
录井	指	收集、记录和分析井下地质资料
固井	指	向井内下入套管, 并向井眼和套管之间的环形空间注入水泥的作业
完井	指	油气井钻成之后在井底建立油气层和油气井井筒之间的连接通道
修井	指	石油钻井以及后续油井维护的一种作业, 主要有复杂打捞、修复油井套管。
增采	指	增产工艺(水力压裂、油井酸化等)
油田建设	指	油气分离设备、油气储运装置的建设
井筒	指	油气井井口到井底的筒状四壁或空间
直井	指	设计轨道沿一条铅垂线垂直向下的油井
定向井	指	按照预先设计的井斜方位和井眼轴线形状进行钻进的井
钻井液/泥浆	指	在钻探过程中钻孔内使用的循环冲洗介质
HSE	指	健康 (Health)、安全 (Safety) 和环境 (Environment) 管理体系的简称
分包	指	通常主要提供钻井作业, 并且在客户的管理下开展业务, 几乎不承担项目风险
大包	指	以口井为单位, 按照固定价格提供钻井、钻完井液、固井、录井、测井、测试、钻头等服务中一项或多项, 并且通常对项目的运行进行综合管理, 也承担部分项目风险

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	中曼石油天然气集团股份有限公司
公司的中文简称	中曼石油
公司的外文名称	Zhongman Petroleum and Natural Gas Group Corp.,Ltd.
公司的外文名称缩写	ZPEC
公司的法定代表人	李春第

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	石明鑫	-
联系地址	上海市浦东新区江山路3998号	-
电话	021-61048060	-
传真	021-61048070	-
电子信箱	ssbgs@zpec.com	-

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区临港新片区南汇新城镇飞渡路2099号1幢1层
公司注册地址的历史变更情况	公司的注册地址自成立后共经历过三次变更，2005年6月从最初的浦东新区沈家弄路650号1203-1205室变更至浦东商城路1900号1203-1205室，2005年9月变更至浦东商城路1900号1203室，2020年9月变更至中国（上海）自由贸易试验区临港新片区南汇新城镇飞渡路2099号1幢1层
公司办公地址	上海市浦东新区江山路3998号
公司办公地址的邮政编码	201306
公司网址	www.zpec.com
电子信箱	ssbgs@zpec.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券事务部

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中曼石油	603619	无

六、其他相关资料

公司聘请的会计师	名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
----------	----	------------------

事务所（境内）	办公地址	上海市浦东新区陆家嘴银城中路 68 号时代金融中心 22 楼
	签字会计师姓名	刘琼、宋龙
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	国金证券股份有限公司
	办公地址	成都市青羊区东城根上街 95 号
	签字的保荐代表人姓名	王瑶、周海兵
	持续督导的期间	法定持续督导期间为 2024 年 8 月 14 日-2025 年 12 月 31 日，鉴于公司募集资金尚未使用完毕，将继续对公司募集资金相关事项履行持续督导义务。
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	长江证券承销保荐有限公司
	办公地址	上海市虹口区新建路 200 号国华金融中心 B 栋 20 层
	签字的财务顾问主办人姓名	王婷婷、张童
	持续督导的期间	2024 年 9 月 3 日-2025 年 12 月 3 日

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
营业收入	3,925,785,280.14	4,134,772,515.73	-5.05	3,731,947,652.17
利润总额	783,731,683.49	963,571,179.35	-18.66	1,023,000,911.49
归属于上市公司股东的净利润	509,514,528.54	725,821,754.31	-29.80	811,695,406.68
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	525,266,280.06	691,643,386.66	-24.06	848,055,594.04
经营活动产生的现金流量净额	1,302,804,682.44	1,542,126,453.23	-15.52	1,581,367,202.46
	2025年末	2024年末	本期末比上年同期末增减(%)	2023年末
归属于上市公司股东的净资产	4,317,700,306.10	3,999,193,361.72	7.96	2,663,239,573.36
总资产	12,503,436,285.53	11,955,240,261.50	4.59	9,291,814,892.43

（二）主要财务指标

主要财务指标	2025年	2024年	本期比上年同期增减(%)	2023年
基本每股收益（元/股）	1.11	1.76	-36.93	2.06
稀释每股收益（元/股）	1.11	1.75	-36.57	2.05
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	1.15	1.67	-31.14	2.15
加权平均净资产收益率（%）	12.73	24.06	减少11.33个百分点	28.82
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	13.12	22.92	减少9.80个百分点	29.43

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2025年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	943,297,072.83	1,037,847,303.35	1,003,442,861.42	941,198,042.54
归属于上市公司股东的净利润	229,746,728.09	70,462,954.18	153,167,198.21	56,137,648.06
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	222,317,548.03	68,961,067.64	140,752,423.41	93,235,240.98
经营活动产生的现金流量净额	214,530,109.37	214,648,273.31	584,867,569.52	288,758,730.24

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2025 年金额	附注（如适用）	2024 年金额	2023 年金额
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,963,432.57		-1,895,713.04	-3,400,215.03
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	43,968,784.09		44,234,659.27	29,699,615.37
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金				

融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益				
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				1,313,016.51
委托他人投资或管理资产的损益				
对外委托贷款取得的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失				
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回			728,246.28	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			1,105,894.65	-54,835,659.25
非货币性资产交换损益				
债务重组损益				
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等				
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响				
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用				
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
交易价格显失公允的交易产生的收益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-57,094,075.20		-2,435,070.42	-5,154,925.83
其他符合非经常性损益定义的损益项目	320,138.27		360,957.92	169,873.64
减：所得税影响额	6,394,413.40		7,976,746.06	4,175,854.74
少数股东权益影响额（税后）	-6,411,247.29		-56,139.05	-23,961.97
合计	-15,751,751.52		34,178,367.65	-36,360,187.36

公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 存在股权激励、员工持股计划的公司可选择披露扣除股份支付影响后的净利润

适用 不适用

十二、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
应收款项融资	19,139,870.50	1,102,855.31	-18,037,015.19	-
合计	19,139,870.50	1,102,855.31	-18,037,015.19	-

十三、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司深耕“勘探开发、钻完井工程、高端装备制造”三大核心业务，为客户提供一体化油气开发服务。公司以油气勘探开发为核心，布局国内外优质区块；以钻完井工程为支撑，拓展海内外市场；以高端装备制造为创新基石，增强产业链竞争力，三大板块协同联动，形成内生增长动力。公司整合“人才、装备、管理、技术”四大优势，构建全链条核心竞争力，依托一体化协同发展模式，打通全业务流程，提升资源整合效能，持续增强抗风险能力与盈利水平，实现稳健可持续发展。公司业务覆盖国内、“一带一路”沿线多个国家和地区，与多家国际知名石油企业建立长期稳定的合作关系。



公司主要业务分布图

(一) 经营业务类型

1. 油气勘探开发

油气勘探开发是油气业务上游核心环节，涵盖地质研究、勘探、开发设计及油藏工程实施全链条，分勘探、开发两阶段，通过专业技术探明并高效开采油气资源，为中下游环节提供资源支撑，是能源保供、维护国家能源安全的关键。



油田勘探开发阶段图

公司以油气资源为主线,业务板块主要以油气勘探开发为中心,遵循业务发展规律,结合自身优势,将油气勘探开发作为核心业务板块,勘探开发业务不仅是公司资产和价值的源泉,更是驱动公司未来发展的核心引擎。

公司自2018年取得温宿区块探矿权后,依托钻完井、装备制造与勘探开发一体化优势及民企灵活机制,完成817平方公里三维地震作业,历经多年深耕,该区块已实现规模化、成熟化运营。海外项目中,哈萨克斯坦坚戈油田已进入开发提速阶段,通过优化开采方案稳步增产;岸边油田正加紧开展勘探研究,推进试油试采以落实储量。目前,温宿油田及哈萨克斯坦两大油田已形成年产100万吨油气当量规模化产能,稳固了公司市场地位。公司锚定“油气并举”战略,国内深耕核心区块、参与新区块竞标,海外拓展形成中亚、中东、非洲多元布局。技术上强化科研攻关,深化油藏监测、老井修复技术应用,支撑产能提升。2024年竞得伊拉克EBN、MF区块,2025年完成开发方案初审并搭建项目机构;同年中标阿尔及利亚Zerafa II天然气项目,实现非洲市场首次突破。

这些布局与国内外现有项目形成油气协同发展格局,既彰显公司国际竞争力,又加速构建“立足国内、辐射海外”的资源储备体系,凭借技术与管理优势高效开发优质区块,为长远发展筑牢战略资源保障。

2. 钻完井工程服务

石油钻完井工程服务是油气勘探开发配套工程服务,按预设轨迹钻井并构建油气连通通道,涵盖钻前、钻进、完井及增产等全作业环节。其产业链分上中下游,中游可提供单项或一体化服务,一体化模式因降本提效更受客户青睐。

公司具备强大的一体化工程技术服务能力，业务范围全面覆盖钻井、修井、测井、录井、固井、完井、钻井液以及定向井等井筒技术领域，具有陆上所有地形地貌和高温高寒地区作业能力和作业经验，能够为全球客户提供一站式的钻完井工程一体化综合服务方案。公司拥有各类钻修井机 59 台套，凭借着专业的技术和优质的服务，公司获得众多油气巨头的认可，有优质的客户群体，海外钻井工程市场已拓展到了中东、中亚、北非等“一带一路”沿线多个国家。公司长期与沙特阿美、壳牌、伊拉克巴士拉石油公司（BOC）、BECL、马石油（Petronas）、振华石油、斯伦贝谢、哈里伯顿、威德福、中石油、中石化、延长石油等众多国内外知名石油企业及油服公司保持着紧密且良好的合作关系，在业界树立了良好的口碑。



钻完井工程业务流程图

3.石油装备制造业务

石油装备制造业务指为石油的勘探、钻井、开采等环节提供专用设备、工具、系统及技术服务的装备制造产业。石油装备制造种类繁多，主要包括钻井装备、测井装备、完井装备、采油装备等产品，这些装备在石油的勘探开发中扮演重要角色。公司业务范围涵盖石油钻采设备设计、制造、销售、租赁和技术服务，致力于高端油气装备的研发与制造，建立了涵盖从钻机整机到顶驱、泥浆泵、自动猫道等关键部件的完善产品体系。在产品研发上，公司以对标国际高端装备为目标，不断突破技术壁垒，陆续推出一系列自动化、智能化设备，彰显了强大的创新能力。

公司石油装备制造业务聚焦钻完井工程全流程配套，核心产品既支撑自有工程服务高效开展，也对外提供质量可靠、性能优越的产品，具体如下：

●多场景专用钻机及特种车辆：

涵盖智能化离线钻机、车载钻机、高寒钻机等，适配常规勘探、极寒环境、机动作业等多元业务场景。其中智能化钻机通过离线作业模式提升钻完井施工效率与安全水平，高寒钻机突破极寒区域作业限制，助力公司拓展海外潜力市场。

●核心钻井部件：

“丹柯”五缸泥浆泵：作为钻井系统“心脏”，其高压大排量、低脉冲特性适配深井、高难度水平井等业务需求，支撑公司承接高附加值钻完井项目。

顶驱：钻井作业核心动力装备，可提升钻井效率与作业安全性，适配复杂井型施工，是钻完井工程高效推进的关键硬件。

●智能化钻井配套装备：

“金鹏”智能钻井机器人、ZPEC SDOS 智能司钻系统等，实现钻具处理、钻井作业的自动化/智能化，助力钻完井工程降本提效，强化施工精准度与项目竞争力。

类别	名称	具体内容	实例
多场景专用钻机及特种车辆	离线钻机	离线钻机是公司自主研发的新一代智能化钻井装备。该钻机采用高效的管柱处理系统。	
	车载钻机	车载钻机是一种将钻探设备集成在汽车底盘上的高度机动、灵活高效的钻探作业平台。	
	高寒钻机	此类钻机使用了适用于高寒环境的结构材料和全套的保温系统。	
	油气田特种车	集高压洗井、加热洗井、蒸汽清蜡、试压等多种功能于一身。	
核心钻井部件	“丹柯”五缸泥浆泵	适配当代钻井需求的高科技产品，作为钻机系统“心脏”，相较传统三缸泵动力更强，可高效完成高压喷射井、深井等高难度作业，优势突出。	
	顶驱	TDS 系列顶驱系统是公司自主知识产权产品，集机、电、液于一体，性能可靠、维护方便，适配复杂地质条件下各类钻井作业。	
智能化钻井配套装备	“金鹏”智能钻井机器人	新一代钻具处理设备，采用纯伺服电机驱动，依托机器视觉与多传感融合技术，实现钻具处理智能化。	
	ZPEC SDOS (Smart Drilling Operation System) 智能司钻操作系统	集钻井管控、维护、安全、数据等功能于一体，适配现代钻井需求，支持旧钻机升级改造。	

（二）经营模式

1.石油、天然气勘探开发经营模式

油气勘探开发业务的主要合同或合作模式有矿业权出让合同、勘探开发生产合同（EDPC）、开发生产合同（DPC）、产品分成合同（PSC）、服务合同和合资开发等模式，根据中国和其他不同资源国具体国情和政策、资源禀赋以及市场环境，公司在全球范围内的油气勘探开发项目采用不同的合同模式和合作模式，以适应不同国家和地区的法律政策环境，有效管理项目风险，并与资源国政府建立互利共赢的合作关系，以实现资源有效开发和风险合理分担。

公司在油气勘探、评价及开发领域具有较强专业能力和成功经验，依托国家政策优势，公司坚持以油气资源丰富、新发现储量增势强劲的“一带一路”油气富集地区为油气项目拓展战略区域，立足大油气区、大盆地、油气富集带优选勘探开发区块，以能够快速形成产能的待开发油气田和有潜力的在产油气田为工作重点，加大项目评价优选力度，优化项目布局。公司以油气储量的低成本获取、高效开发为原则，以桶油成本为核心效率指标，有效整合技术、管理、人才、装备等优势，提升油气勘探开发业务盈利能力和整体抗风险能力。

（1）公司已有油气区块合同模式

A.温宿项目（中国新疆）——矿业权出让合同（Mining Rights Transfer Contract）

温宿项目是传统的矿业权出让合同模式。在这种合同模式下，公司通过签订矿业权出让合同获得特定区块在约定范围内的油气资源探矿权，合同中会详尽规定权利和义务，包括最低勘探投入要求、矿业权出让金、环境保护责任以及合同终止条件等。这种模式赋予了开发者相对独立的运营自主权，但也需要承担从勘探到开发的全周期风险和投资。在勘查开采过程中探明地质储量的区域，公司需要及时编制储量报告进行评审备案，并在规定的时间内办理采矿权登记。公司作为权利人负责在该区块内进行全部的勘探开发投资和运营管理，并承担相应的风险。

B.坚戈区块和岸边区块（哈萨克斯坦）——矿税合同模式(Concession Agreement)

坚戈区块和岸边区块采用矿税合同模式。公司作为项目开发者，通过与政府或矿税合同原缔约方签订合同获得油气田的开采权。在这种模式下，政府主要通过征收矿区使用费和各种税收（如资源开采税、企业所得税、超额利润税等）来分享资源收益，公司负责油气田的投资、建设和运营，承担勘探、开发投资以及生产成本，在获得油气产量后，向资源国缴纳法律及合同规定的所需税费。

C.EBN 区块和 MF 区块（伊拉克）——开发生产合同模式(Development And Product Contract)

伊拉克 EBN 区块和 MF 区块采用的是开发生产合同（DPC）模式。这种模式通常是在国家石油公司主导或与国际石油公司合作框架下签订的协议，资源国政府（通常通过国家石油公司）保留矿产资源的所有权，公司承担全部勘探和开发成本。按照合同规定，公司提供油田勘探开发生产作业所必需的技术、人员等，全面负责油田建设和运营管理，并依据油田开发方案投入开发生产作业及管理所需资金，这些投入将被视为可回收的石油成本。公司开展区块内油气勘探开发生

产业务，公司回收用于油田勘探开发的石油成本及补充成本，并获得报酬费。其中报酬费将根据油田产量、报酬费分成比例和绩效因子等综合确定。公司伊拉克 EBN 项目的报酬费分成比例为 6.67%，MF 项目的报酬费分成比例为 9.35%。

D. 泽拉法 II 项目（阿尔及利亚）——产品分成合同模式(Production Sharing Contract - PSC Model)

泽拉法 II 项目采用产品分成合同模式（PSC）。在这种模式下，资源国政府同样保留对资源的所有权。公司作为合同伙伴与政府（通常通过其国家石油公司代表）签订合同，获得进行油气勘探、开发和生产的权利。公司提供区块勘探开发生产作业所必需的技术、人员等，全面负责区块建设和运营管理，并依据区块勘探开发方案投入勘探开发生产作业及管理所需资金。本项目公司在勘探阶段出资比例为 100%，在开发阶段出资比例为 90%。公司开展区块内油气勘探开发生产业务，公司回收用于区块勘探开发的投入并获得报酬产量。报酬产量主要根据区块产量、出资比例和绩效因子等综合确定。

（2）各油气项目概况

区块名称	矿权面积（km ² ）		矿权到期时间		权益（%）
	探矿权	采矿权	探矿权	采矿权	
温宿	1,044.3024	43.297	2027/4/26	2041/8/31	100
坚戈		154.08		2036/9/5	51
岸边（老）	18.255		2027/8/26		87
岸边（新）	72.287		2028/9/13		100
EBN 区块		231		2044/11/17	100
MF 区块		1,073		2044/11/17	100
泽拉法 II 项目	38,697.73		2032/7/30	2055/7/30	90

注 1：EBN 区块到期后可延 5 年，生产期可到 2049 年；MF 区块到期后可延 5 年，生产期可到 2049 年。

2. 钻完井工程服务经营模式

公司主要以总承包（大包服务模式）或者分包（日费服务模式）的方式承揽钻完井工程服务合同，参与油气田项目建设。公司的钻完井工程服务主要涵盖钻井、测井、录井、固井、完井、钻井液以及定向井等井筒技术一体化服务。钻完井工程一体化工程服务业务的开展是一项系统性的工程，客户通常通过招投标的方式选择合适的油服企业在油田区块进行作业。钻完井业务开始前，公司要完成材料与设备的采购，钻完井工程服务的实施过程通常涉及方案设计、钻前准备、分开次钻进至设计井深、验收及交井，同时需要根据工程方案配合实施测井、录井、固井等一系列服务的过程。

公司钻完井工程经营模式是以“三个一体化”战略为核心，通过自有油田勘探开发与外部油服业务协同，形成独特竞争力。

（1）勘探开发与钻完井协同模式：

公司围绕自有油气资源开展勘探开发，依托钻完井工程、装备制造、勘探开发一体化优势，

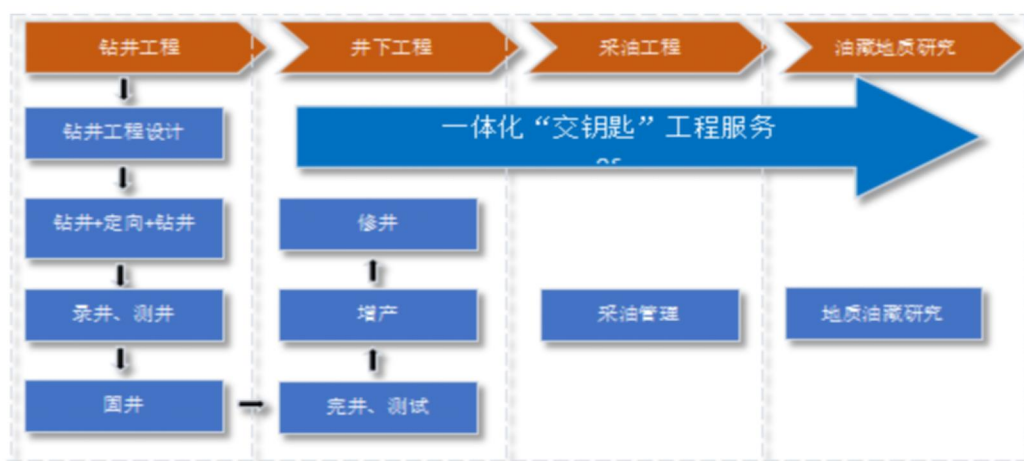
从地质研究、勘探部署到油藏评价、产能建设等环节，多数由公司自主完成。以国内新疆温宿区块为基础，通过“境外投资+工程总包”方式参与海外油气田开发项目，形成了勘探开发拉动钻完井工程服务，钻完井工程服务又促进勘探开发的协同发展模式。

(2) 自有油田开发与工程服务内循环模式

公司依托国内新疆温宿区块及海外哈萨克斯坦坚戈油田和岸边油田、伊拉克油田，发挥公司涵盖的钻井、定向、录井、测井、固井、完井、钻井液和增产的完整业务链，实现一体化井筒技术服务无缝衔接，快速、高效地协同作业，既保证了优质的工程服务质量，同时作业成本显著降低，助推自有油气田的勘探开发，实现了自有油气田开发与钻完井工程服务良性循环。

(3) 外部高端市场突破与协同增效模式

公司聚焦钻完井工程市场中高难度钻井（深井、复杂井、长距离水平井）需求，凭借技术优势成功攻克伊拉克巴德拉油田钻井难题，将作业工期缩短了 60%，与甲方实现了互利共赢；在伊拉克油服工程市场，公司已能与斯伦贝谢、哈里伯顿、威德福等国际知名油服公司同台竞技，展现强大的国际竞争力，并逐步进入沙特等高端油服市场。随着公司技术实力的持续提升和业务范围的不断扩展，公司正积蓄力量寻求在其他高端市场的业务突破。



一体化“交钥匙”工程服务

3、装备制造经营模式

公司的石油装备制造业务包括设备的研发、设计以及生产，主要产品包括成套钻机设备以及钻机核心部件、智能化石油装备。石油装备制造行业通常是通过参与招标、展销会等方式获取业务机会并根据客户的需求生产设备。由于上述设备的技术工艺复杂、个性化程度高，属于专有化设备，其采用以销定产的订单型模式经营。公司的石油装备制造业务以自有油田勘探开发和外部钻完井工程需求为导向，可以根据钻完井工程不同的项目地域和项目要求提供迅捷的个性化定制方案。公司生产的石油装备及部件除了自用以外亦对外销售和租赁。

报告期内公司新增重要非主营业务的说明

适用 不适用

二、报告期内公司所处行业情况

（一）2025 年国际原油波动情况

2025 年国际原油市场在供需格局重构、地缘扰动与宏观经济疲软的多重作用下，清晰呈现“冲高回落—震荡下行—加速下跌”的三段式趋势轨迹，全年交易重心显著下移。全年布伦特原油期货均价为 68.03 美元/桶，较 2024 年下降 14.81%；WTI 原油均价则为 64.62 美元/桶，较 2024 年下降 14.70%，均创 2022 年以来新低。



冲高回落（年初-4月）：地缘+供应双重支撑，油价短暂冲高后开启回调

2025 年初国际油价迎来阶段性上涨，核心驱动力为地缘风险溢价与供应端约束共振。地缘层面，巴以冲突进入长期博弈，加沙局势紧张引发区域不稳定担忧，叠加俄乌冲突持续发酵，欧洲对俄能源进口替代需求仍存，双重风险推升避险情绪，为油价注入溢价。供应端，OPEC+延续 2024 年末减产协议，沙特、俄罗斯等核心成员国提升减产执行率，沙特自愿额外减产持续落地，强化供应偏紧预期。受此影响，布伦特与 WTI 原油同步攀升至年内高点。但全球经济复苏乏力埋下需求疲软隐患，叠加 4 月美国发起的全球贸易摩擦升级引发经济衰退担忧，市场风险偏好快速降温，油价从高位回调，冲高行情终止并进入趋势反转阶段。此阶段核心特征为短期利好集中释放后，基本面弱势快速显现，为全年下行趋势奠定基调。

震荡下行（5月-9月）：地缘与政策博弈交织，供需失衡主导下行方向

年初回调后，油价进入震荡下行阶段，核心矛盾表现为地缘事件的短期冲击与供应政策调整的长期影响相互拉扯，但供需失衡的核心趋势已逐渐明朗。5 月，多国推进贸易谈判、暂停关税延期及 OPEC+“谨慎增产”信号，推动油价短暂震荡回暖。6 月，伊以冲突升级引发油价短期反弹，但地缘事件未实质影响供应，且 OPEC+自 4 月起加速增产，核心成员国增产远超计划，供应过剩预期发酵，油价快速回落。三季度油价震荡下行。供应端 OPEC+持续增产、非 OPEC 产油国同步扩产；需求端受全球经济疲软拖累增长放缓，供需失衡致库存激增，布伦特原油跌破关键支撑位。

加速下跌（10月-12月）：供需压力叠加，油价探底收官

第四季度，国际油价进入加速下跌阶段，前期增产滞后效应与需求疲软压力叠加，市场悲观情绪蔓延。供应端，尽管 OPEC+11 月紧急宣布 2026 年一季度暂停增产，但前期累计增产效果持续释放，全球原油供应量维持高位，非 OPEC 国家为主要增量来源，IEA 预测 2026 年全球石油过剩格局短期难扭转。需求端疲软加剧，全球经济增速放缓，发达经济体原油需求呈结构性下降。美国交通用油增长停滞，欧洲工业疲软、柴油消费下滑，中国冬季取暖季季节性需求被环保政策抵消。多重压力下，油价加速下探，反映市场对原油资产信心低迷。

（二）全球供需与价格走势

根据国际能源署（IEA）数据，2025 年，全球石油需求增量 83 万桶/日，宏观经济与贸易前景改善带动需求增长，其中瓦斯油、航空煤油贡献半数增量。OPEC+于 3 月决定自 4 月起逐步增产，前期减产协议执行效果弱化，美国、巴西等非欧佩克国家产量增长显著，全球原油供应总体宽松。国际油价延续震荡下行态势，布伦特原油均价 68.03 美元/桶（同比跌 14.81%），WTI 原油均价 64.62 美元/桶（同比跌 14.70%）

（三）国际石油企业业绩表现

2025 年，五大国际石油公司（BP、壳牌、雪佛龙、埃克森美孚、道达尔能源）业绩呈现分化，全年营收整体微降但盈利表现有差异。埃克森美孚净利润同比下降 15.11%，全年合计 297.64 亿美元；雪佛龙净利润同比下降 29.66%，全年合计 124.85 亿美元；壳牌净利润同比上涨 9.68%，全年合计 181.20 亿美元；道达尔能源净利润同比下降 16.68%，全年合计 133.57 亿美元；BP 净利润同比上涨 5.37%，全年合计 12.95 亿美元。

（四）中国市场情况

根据国家能源局公布数据，2025 年我国原油产量达 2.16 亿吨，创历史新高；天然气产量达 2618 亿立方米，连续 9 年实现百亿立方米级增长，较“十三五”末增长 35%。“十四五”期间，我国油气勘探成果丰硕，累计新建原油产能 1.05 亿吨，新增 10 个亿吨级大油田、19 个千亿方级大气田，累计新增探明地质储量石油 70 亿吨、天然气 7 万亿立方米以上，分别比“十三五”提升 43%和 40%。其中，海洋油气成为重要“增长极”。同时，深层煤层气勘探取得重大突破，仅鄂尔多斯盆地新增探明地质储量就超过 3000 亿立方米，接近过去 10 年新增储量的总和，推动我国油气行业进入量效齐增与绿色开发新阶段。

（五）国家政策支持

国家能源局 2025 年两项政策构建起“总体部署+活力赋能”的协同发展生态，对民企和石油行业释放明确利好信号。《2025 年能源工作指导意见》锚定“十四五”收官目标，以能源安全与绿色转型为核心，明确原油产量保持 2 亿吨以上等量化目标，推进页岩油示范区建设与油气储备能力提升，为石油行业稳定勘探开发、技术创新及绿色转型筑牢发展根基。《促进能源领域民营经济发展若干举措》则精准破解民企参与能源领域的体制机制障碍，通过放宽油气储备设施、油气管网等领域准入，拓宽融资渠道、降低办电成本等举措，为民营资本开辟广阔市场空间。两者协同

发力，既为石油行业发展提供政策保障，也为民营企业注入发展动能，共同助力能源高质量发展，夯实“十四五”收官与“十五五”开局的产业基础。

（六）行业地位

公司是国际知名综合性油气公司，依托全球化布局、一体化协同、低成本三大核心优势，在油气行业树立稳固市场地位，保持持续稳定增长态势。自 2018 年布局上游勘探开发业务以来，公司聚焦国内及“一带一路”沿线油气富集区，成果丰硕。通过竞标取得温宿区块探矿权，凭借一体化运作优势，创下“一年发现、两年突破、三年建产”的高效开发典范。借鉴该经验，公司加速拓展海外业务，相继收购哈萨克斯坦坚戈、岸边区块，竞得伊拉克 EBN、MF 区块及阿尔及利亚 ZerafaII 天然气项目勘探开发权，国际竞争力凸显。作为国内油气领域多项“首家”突破的民营企业，公司储量与产量增速位居行业前列，持续优化的资源版图为可持续发展筑牢根基。

公司践行勘探开发、钻完井工程服务、高端装备制造三大板块协同战略，与“四位一体”规划深度融合，打通产业链上下游，形成高效价值传导与协同发展格局。公司持续优化国内外布局，构建内外双循环，同步拓展国际贸易，打造全新产业生态，显著提升全产业链竞争力。

未来，公司将坚持“油气资源+科技创新”理念，深化一体化协同战略，以市场、人才、融资国际化为支撑，转型为高效灵活的国际能源企业。公司将持续深耕油气产业链，拓展业务版图，巩固一体化运营优势，力争成为行业内优秀的产业价值发现者，实现高质量可持续发展。

三、经营情况讨论与分析

2025年，公司整合资源、优化流程，依托业务协同实现各板块高效发展，整体竞争力持续增强。公司勘探开发业务板块实现营业收入22.06亿元，同比减少5.18%，钻完井工程业务板块实现营业收入15.39亿元，同比增加8.44%，装备制造板块实现营业收入1.40亿元，同比减少57.19%，贸易板块实现营业收入0.10亿元，同比减少27.77%，其他业务收入3,087.66万元，同比减少36.60%。

勘探开发：境内筑牢根基，海外多维拓展

2025年，公司油气产量持续攀升，合计生产原油91.64万吨，同比增加7.23%，生产油气当量112.39万吨。温宿项目作为公司产量核心支柱，2025年生产原油64.58万吨，同比减少1.34%，生产伴生气4,382.35万方，合计生产油气当量68.08万吨；坚戈项目产量显著提升，2025年生产原油27.06万吨，同比增加35.30%，生产伴生气21,640.00万方，合计生产油气当量44.31万吨。2025年原油及衍生品销量共计78.47万吨，其中温宿区块销量为55.49万吨；坚戈区块销量为22.98万吨。

公司原油、伴生气分季度产量情况如下表：

2025年温宿油田产油/气量情况			
时间	产油量(万吨)	伴生气产量(万方)	油气当量(万吨)
2025年1-3月	16.18	1,346.69	17.26
2025年4-6月	15.62	1,071.16	16.47
2025年7-9月	16.49	982.70	17.27
2025年10-12月	16.29	981.80	17.08
合计	64.58	4,382.35	68.08
2025年坚戈油田年产油/气量情况			
时间	产油量(万吨)	伴生气产量(万方)	油气当量(万吨)
2025年1-3月	5.70	5,991.00	10.47
2025年4-6月	6.39	5,301.00	10.62
2025年7-9月	6.94	5,075.00	11.00
2025年10-12月	8.03	5,273.00	12.22
合计	27.06	21,640.00	44.31

报告期内，公司核心勘探开发业务提质增效成效显著，境内新疆温宿油田与海外哈萨克斯坦、伊拉克、阿尔及利亚项目多点突破，构建起“境内筑牢根基、海外多维拓展”的发展格局，为长远发展提供坚实支撑。

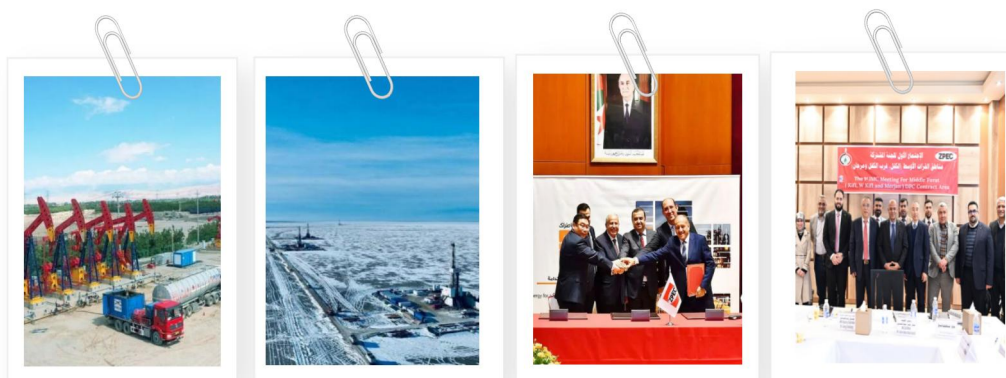
●温宿区块探矿权实现成功延期，勘查面积1,044.3024km²，有效期2年（2025.4.27-2027.4.26）；柯柯牙、红旗坡、赛克油田储量申报获自然资源部评审通过，温宿项目新增原油探明地质储量1,232.44万吨、溶解气储量4.90亿立方米、天然气储量8.25亿立方米。

●哈萨克斯坦项目勘探开发成效显著。坚戈油田固井质量全方位提升、岸边油田实现勘探突破，为规模开发奠定基础。2025年，坚戈油田持续强化固井作业质量管控，优化施工工艺，固井质量呈现全面提升态势，优质率与合格率保持高位。岸边油田勘探取得标志性突破，S1井多层系

试油获高产工业油流，证实区块具备多层系规模含油潜力，为深化勘探开发提供关键支撑；目前已部署 11 口评价井，其中 4 口评价井及 1 口水平井已顺利完钻，油气显示良好。

●伊拉克项目稳步推进。项目前期已顺利召开三次联合管理委员会会议，就初始开发方案等核心内容达成共识。2025 年 7 月中下旬，EBN、MF 油田项目第二次联合管理委员会会议在巴格达顺利召开，审议并批准 PDP 初始开发方案、保险计划、预算及 HSSE 管理体系等核心事项，标志项目迈出关键一步。目前，MF 项目推进三维老地震资料合并处理，ME-1 井场及道路已开工建设；EBN 项目开展三维地震采集商务谈判、推进二维地震测线处理，保障项目整体进度可控、高效推进。

●阿尔及利亚项目实现战略突破，成功打开公司海外天然气市场新局面。公司参与阿尔及利亚油气项目招标，历经资质审核、技术方案编制等多轮环节，在与多家国际油气巨头的同台竞争中脱颖而出，最终成功中标，充分展现了公司过硬的综合技术实力与全球市场竞争力。公司与当地国家石油公司签署了勘探开发合同并顺利召开首次联合管理委员会会议，为项目后续推进奠定坚实基础。该项目是公司落实“油气并举”战略的重要里程碑，既助力公司进一步完善全球资源布局，同时带动钻完井工程服务等其他板块在阿尔及利亚市场的业务拓展。



（二）钻完井工程板块：量质齐升增效，全球布局突破

2025年，钻完井工程业务经营业绩量质双优、逆势攀升，同时单位运营成本同比下降，盈利水平持续向好，钻井作业规模与钻机利用率稳步提升。公司钻完井工程板块新签合同额18.04亿元，运行钻修井机数量达59台，钻机动用率94.92%，这些设备遍布在海内外18个项目、累计完成进尺58.25万米。

公司钻完井工程市场与业务运营效能拓展双获突破，国际化发展格局持续深化。市场端，市场系统攻坚克难实现合同额增长。公司高端市场准入迎重大突破，成功通过阿布扎比国家石油公司（ADNOC）工程大包服务资格审查，成为首家获此资质的中国钻井承包商。截至目前，公司已相继取得沙特、科威特、阿布扎比全球三大高端油气市场钻井准入资质，未来发展空间持续拓宽。运营端，公司技术支撑与提速提效成果显著。海外项目技术能力持续提升，伊拉克大包井项目机械钻速提升显著，积累了多项高效施工实践案例，复杂井施工能力得到进一步提升。国内项目实现突破性提速，SCP区块平均钻井周期缩短10.6%，完井周期缩短11.5%。公司通过标准化运营管理与高效资源统筹，不断提升作业执行效率与服务交付能力，规模化、全球化的综合运营能力得到全方位夯实，为公司业务海内外拓展筑牢坚实运营根基。

（三）装备板块：深耕技术沃土，广拓国际市场

2025年，全年新增外部订单111个，合同金额1.7亿元。中曼装备获国家级专精特新“小巨人”企业和省级“专精特新”企业认定，并顺利完成API换证审核及标准升级。2025年，中曼装备国际业务与市场突破成果显著，装备产品在国内各大油田和国际市场得到广泛应用和推广。其中，F1300泥浆泵销往中海油、F1600泥浆泵销往胜利油田，P2200泥浆泵顺利进入国际市场，公司的产品质量和技术实力得到了多方认可，品牌知名度与影响力持续提升。顶驱、绞车等产品顺利通过科威特KOC、阿布扎比ADNOC资质审核，助力公司加快全球高端市场布局落地实施。

中曼装备的技术创新与成果转化成效显著，在核心装备研发上，二代金鹏钻井机器人、钻台面机械手等全套自动化设备完成工业性试验，验证了系统的可靠性与先进性，显著提升了起下钻作业的安全性。在技术突破方面，自主研发的视觉系统攻克了低光补偿与强光成像技术瓶颈，显著提升了智能钻机的稳定性；智能钻具处理系统机器人关键技术研究、离线钻机管柱处理系统分别荣获2025年石油石化装备科技创新成果二等奖、三等奖。



（四）数智深耕应用，科研攻坚转化

公司进一步明确了数字化转型是未来发展的关键驱动力。公司持续投入数字化专项资金用于搭建覆盖项目管理、物资采购、财务管理、销售管理等核心业务的统一流程数据平台，规范全流程闭环，打破“信息孤岛”，为决策与精细化管理提供支撑。为优化资源配置、降低成本、提升效率，公司引进国际成熟的 SAP-ERP 管理系统，该系统已成功上线并稳定运行。同时公司深耕自主研发数字化项目，深度推进 PMS、SRM 等三十余个项目，搭建“适度引进+充分自研”的数字化平台，既保障系统适配性与稳定性，又可依公司实际需求灵活调整优化。科技创新领域，公司聚焦攻坚重点研发项目，深化外部合作交流，高效推动科技成果落地转化与应用。

（五）革新薪酬机制，激活人才动能

公司结合战略发展规划和实际情况，对各个系统的架构设置、人员编制及岗位序列进行了针对性的调整优化。公司着力推进薪酬体系与考核机制的革新，强化对核心岗位及骨干人员的绩效考评，为公司战略目标的落地筑牢基础。公司以市场薪酬价位为核心参照，结合岗位属性特点，搭建起一套以绩效考核为核心的薪酬激励体系。

在人才战略上，公司坚持“外引骨干人才、内育后备力量”的方针。全年社招引进各类人才 82 人，其中各领域高层级人员 13 名，作为业务核心带头人，在油公司建设、工程施工管理等领域发挥领军作用。同时从国内重点高校招聘优秀毕业生 203 名，通过“师带徒”、轮岗培训、技能鉴定等加快青年成长，为企业长远发展注入活力，初步构建起“资深专家引领、骨干人才支撑、青年人才储备”的三级人才梯队。公司通过优化组织架构、践行全流程人才战略以及推行人员动态管理机制等一系列措施，提升了公司的管理水平和运营效率，还激发了员工的积极性和创造力，为公司的可持续发展提供有力保障。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

（一）发展战略前瞻性优势

公司的业务重心从最初以钻完井工程与装备制造为核心，逐步升级为以油气勘探业务为引领、带动其他板块协同发展的模式。这一转型紧密契合国家发展战略和“一带一路”倡议，把握了国内油气体制改革带来的历史机遇。公司通过主动出击掌控油气资源，不仅彰显了作为油气行业破局者的地位和作用，更使公司成为国内油气行业民营企业中的领先者，这都得益于公司发展战略的预见性和前瞻性。公司进一步明确了打造国际化能源公司的发展定位，并在此指引下积极参与国际油气区块竞标。继成功获取伊拉克油气田开发权后又迅速取得阿尔及利亚 Zerafa II 天然气项目勘探开发权，这些成果不仅充分印证了战略转型的及时性与必要性，更凸显了公司战略布局的前瞻性优势。

（二）资源优势

公司目前在国内外共有 6 个油气区块，各区块均具有良好开发前景，具备成本低、储量丰富等优势，已形成了资源的有效接替和良性循环，为长远发展奠定了资源保障。国内温宿项目探矿权面积为 1,044.3024km²，其中温北油田提交探明石油地质储量 3,011 万吨；柯柯牙、红旗坡、赛克 3 个油田新增探明石油地质储量 1,232.44 万吨、天然气探明储量 8.25 亿方、溶解气 4.90 亿方，已获自然资源部评审备案的复函。哈萨克坚戈油田矿权面积 154.08 平方千米，C1+C2 地质储量为 7,853.50 万吨；岸边油田原有矿权面积为 18.255 平方千米，储量经评估约 2,523.20 万吨，扩边面积为 72.287 平方千米，总探矿权面积 90.542 平方千米。伊拉克 EBN 区块 3P 石油地质储量预测约为 5.50 亿吨，溶解气约 1,501 亿立方米；MF 区块圈闭原始石油地质资源量预测约为 12.58 亿吨，溶解气约 508 亿立方米。阿尔及利亚 Zerafa II 气田区块总面积为 38,697.73 平方公里，经公司和第三方专业储量评估团队初步地质研究和评价，预测 Zerafa II 区块天然气地质储量和资源量合计 1,092.57 亿方。

公司已有国内外油气田均具有良好开发前景，具备成本低、储量丰富等优势，已形成了资源的有效接替和良性循环，为长远发展奠定了资源保障。公司凭借深厚的市场根基和广泛的客户网络，拥有丰富的市场和客户资源。公司国内外市场广阔，遍布国内新疆、陕西及海外沙特、伊拉克、哈萨克斯坦、埃及等“一带一路”沿线国家。客户群体不仅包括中石油、中石化，还包括沙特阿美、BECL、马油、BP、壳牌等大型国际油气公司和国际三大油服等油服公司。通过持续跟踪市场动态，公司与众多优质客户建立了稳固的合作关系，并积极对接资信良好的客户群体，形成了优质潜在客户群体，为业务良性运转与可持续发展提供了有力保障。

（三）技术优势

公司拥有强劲的创新研发实力，截至报告期末，累计获得国家授权有效专利 360 件，包括发明专利 50 件、实用新型专利 236 件、外观设计 8 件、软件著作权 66 件。技术研发横跨勘探开发、

钻井工程、智能制造、井下工具、应用软件等多个领域，通过自主创新、技术合作、产学研融合等多元化模式，构建了从理论研究、技术开发、产品研制到推广应用的完整闭环。

公司始终保持在钻井核心业务的领先地位，在深井、复杂井、高难度井、长距离水平井等领域具有突出优势，并不断向测井、录井、完井、固井、泥浆等钻完井一体化技术服务领域拓展，可提供覆盖全流程“一揽子”解决方案和“一站式”综合服务。钻井团队积极探索并推行高效参数钻进、个性化钻头选型技术、旋转导向提速等先进技术，通过调整技术参数、提高滑动效率、优化泥浆性能等手段，实现钻井精度和效率的持续提升。

装备制造板块持续升级产品竞争力，已完成从传统机械、电动钻机供应商到智能化钻机、极寒钻机、自动猫道、顶驱等高技术含量装备的石油装备一体化供应商的转型，离线钻机、高压五缸泵、智能机械臂等多项智能化产品实现技术突破。公司聚焦关键技术攻坚，加大对地质工程一体化设计、智能钻完井技术、智能装备制造技术的研发投入，注重多专业跨领域融合创新，推动技术协同突破与智能技术研发的多元化发展，提升在行业中的话语权与影响力。

（四）成本优势

公司深耕油气田勘探开发全链条，构建了“油气勘探开发→钻完井工程服务→油气高端装备制造”的完整产业链，各业务模块协同作战形成高效节约的规模效应。在深井、复杂井、高难度井、长距离水平井施工中，公司凭借一体化优势实现资源优化整合，有效降低生产成本，提升运行效率与盈利能力。一体化运作模式还显著提升了产业协同性与经营稳定性，团队协作效率大幅提高，钻井速度与搬家效率显著提升。由于无需依赖第三方厂商的产品与服务，减少了外包环节及中间加价，进一步压缩了运营成本，巩固了成本优势。依托自身钻完井工程与石油装备制造能力为油田开发提供一体化服务，公司的勘探开发规模效应逐步显现，成本优势更加突出。

（五）一体化产业链竞争力优势

公司构建了从装备制造到勘探开发的全产业链条，形成以勘探开发为引擎、带动钻完井工程服务、促进装备制造的良好互动格局，这一协同发展的“新模式”以其显著的内在循环优势，成为产业协同的典范。通过优化三大业务板块生产布局，公司打造出立体化、全方位、高效率的“三位一体”产业链架构。依托自有油气资源，以勘探开发作为核心驱动力，钻完井工程与装备制造为两翼，实现板块间深度协作和协同，不仅高效满足客户多元化需求，更为公司转型升级奠定了坚实基础。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司实现营业收入为 392,578.53 万元，同比减少 5.05%；实现归属于上市公司股东的净利润 50,951.45 万元，同比减少 29.80%；经营活动产生的现金流量净额 130,280.47 万元，整体经营状况稳健，盈利水平及现金流状况良好，财务状况健康稳健。

(一) 主营业务分析

1、 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	3,925,785,280.14	4,134,772,515.73	-5.05
营业成本	2,190,907,082.79	2,232,574,820.15	-1.87
销售费用	77,293,628.79	64,622,658.76	19.61
管理费用	313,074,561.43	277,499,158.70	12.82
财务费用	197,299,335.51	365,979,453.22	-46.09
研发费用	137,323,160.83	131,379,770.17	4.52
信用减值损失(损失以“-”号填列)	-52,681,461.18	7,287,238.17	-822.93
资产减值损失(损失以“-”号填列)	-10,222,470.42	-6,332,953.50	61.42
营业外支出	65,740,700.20	9,068,424.74	624.94
经营活动产生的现金流量净额	1,302,804,682.44	1,542,126,453.23	-15.52
投资活动产生的现金流量净额	-1,466,945,622.25	-1,268,761,265.50	15.62
筹资活动产生的现金流量净额	-418,498,846.90	1,021,285,645.16	-140.98

财务费用变动原因说明：主要系本报告期内汇兑损益减少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本报告期内吸收投资收到的现金减少所致。

信用减值损失变动原因说明：主要系本报告期内应收款减值损失增加所致。

资产减值损失变动原因说明：主要系本报告期内计提存货减值损失所致。

营业外支出变动原因说明：主要系本报告期内计提诉讼赔偿所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2、 收入和成本分析

适用 不适用

公司报告期实现营业收入 392,578.53 万元，同比减少 5.05%；营业成本 219,090.71 万元，同比减少 1.87%；毛利率同比减少 1.81 个百分点；其中：勘探开发板块营业收入 220,619.78 万元，占比 56.20%；钻井工程服务营业收入为 153,874.05 万元，占比 39.20%；钻机及配件销售和租赁实现营业收入 13,958.65 万元，占比 3.56%；贸易实现营业收入 1,038.39 万元，占比 0.26%；其他业务收入 3,087.66 万元，占比 0.79%。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
钻机及配件销售和租赁	139,586,463.78	123,842,005.03	11.28	-57.19	-57.12	减少 0.14 个百分点
钻完井工程服务	1,538,740,519.11	1,297,722,725.67	15.66	8.44	0.20	增加 6.94 个百分点

勘探开发	2,206,197,793.31	743,000,554.31	66.32	-5.18	20.27	减少 7.13 个百分点
贸易	10,383,947.11	73,478.67	99.29	-27.77	-98.34	增加 30.10 个百分点
小计	3,894,908,723.31	2,164,638,763.68	44.42	-4.68	-1.88	减少 1.58 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
钻机及配件销售和租赁	139,586,463.78	123,842,005.03	11.28	-57.19	-57.12	减少 0.14 个百分点
钻完井工程服务	1,538,740,519.11	1,297,722,725.67	15.66	8.44	0.20	增加 6.94 个百分点
原油及衍生品	2,206,197,793.31	743,000,554.31	66.32	-5.18	20.27	减少 7.13 个百分点
石油及制品	10,383,947.11	73,478.67	99.29	-27.77	-98.34	增加 30.10 个百分点
小计	3,894,908,723.31	2,164,638,763.68	44.42	-4.68	-1.88	减少 1.58 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
国内	1,815,053,726.56	601,713,533.03	66.85	-15.33	-7.10	减少 2.93 个百分点
国外	2,079,854,996.75	1,562,925,230.65	24.85	7.07	0.29	增加 5.08 个百分点
小计	3,894,908,723.31	2,164,638,763.68	44.42	-4.68	-1.88	减少 1.58 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
原油及其衍生品	万吨	91.64	78.47	3.58	7.23	6.01	102.26

产销量情况说明

2025 年公司温宿项目原油产量为 64.58 万吨，商品量 57.31 万吨，销量 55.49 万吨，库存 3.33 万吨。竖戈项目原油产量为 27.06 万吨，商品量 23.04 万吨，销量 22.98 万吨，库存 0.25 万吨。产量与商品量之间的差值即原油井口产量与外输产量之间的差值。井口产量按照单井生产常规计量模式计算得出，商品量以地磅称重方式进行计量，由于计量方式不同，原油产量和商品量之间会存在一定差异。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：万元 币种：人民币

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
开采辅助活动	直接材料	27,550.65	21.23	27,465.52	21.21	0.31	
	直接人工	33,494.22	25.81	33,375.67	25.77	0.36	
	制造及折旧费用	21,190.70	16.33	21,000.86	16.22	0.90	
	外部服务费用	39,817.47	30.68	38,237.56	29.52	4.13	
	其他	7,719.22	5.95	9,431.58	7.28	-18.16	
	合计	129,772.27	100.00	129,511.19	100.00	0.20	
专用设备制造及租赁	原材料	9,538.31	77.02	22,320.02	77.28	-57.27	由于收入减少致使成本相应减少
	人工薪酬	1,257.00	10.15	2,608.72	9.03	-51.82	
	制造费用	1,588.89	12.83	3,953.52	13.69	-59.81	
	合计	12,384.20	100.00	28,882.26	100.00	-57.12	
勘探开发	油田作业成本	43,686.88	58.80	41,180.01	66.66	6.09	由于原油销量上升、油气资产增加、油价下滑导致经济可采储量下降等因素致相关成本均有所上升。
	油气资产折耗	30,613.17	41.20	20,596.96	33.34	48.63	
	合计	74,300.06	100.00	61,776.97	100.00	20.27	
贸易	总额法：材料采购成本	-	-	311.21	70.27	-100.00	适用总额法的单个贸易业务具有偶发性。
	净额法：代理费	7.35	100.00	131.64	29.73	-94.42	主要系公司组建贸易团队后，支付给第三方代理费减少所致。
	合计	7.35	100.00	442.85	100.00	-98.34	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明
开采辅助活动	直接材料	27,550.65	21.23	27,465.52	21.21	0.31	
	直接人工	33,494.22	25.81	33,375.67	25.77	0.36	
	制造及折旧费用	21,190.70	16.33	21,000.86	16.22	0.90	
	外部服务费用	39,817.47	30.68	38,237.56	29.52	4.13	
	其他	7,719.22	5.95	9,431.58	7.28	-18.16	
	合计	129,772.27	100.00	129,511.19	100.00	0.20	
专用设备制造及租赁	原材料	9,538.31	77.02	22,320.02	77.28	-57.27	由于收入减少致使成本相应减少
	人工薪酬	1,257.00	10.15	2,608.72	9.03	-51.82	
	制造费用	1,588.89	12.83	3,953.52	13.69	-59.81	
	合计	12,384.20	100.00	28,882.26	100.00	-57.12	
原油及其衍生品	油田作业成本	43,686.88	58.80	41,180.01	66.66	6.09	由于原油销量上升、油气资产增加、油价下滑导致经济可采储量下降等因素
	油气资产折耗	30,613.17	41.20	20,596.96	33.34	48.63	
	合计	74,300.06	100.00	61,776.97	100.00	20.27	

							素致相关成本均有所上升。
石油及制品	总额法：材料采购成本	-	-	311.21	70.27	-100.00	适用总额法的单个贸易业务具有偶发性。
	净额法：代理费	7.35	100.00	131.64	29.73	-94.42	主要系公司组建贸易团队后，支付给第三方代理费减少所致。
	合计	7.35	100.00	442.85	100.00	-98.34	-

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

属于同一控制人控制的客户或供应商视为同一客户或供应商合并列示，受同一国有资产管理机构实际控制的除外。

下列客户及供应商信息按照同一控制口径合并计算列示的情况说明

无

A.公司主要销售客户及主要供应商情况

适用 不适用

前五名客户销售额140,703.74万元，占年度销售总额35.84%；其中前五名客户销售额中关联方销售额0万元，占年度销售总额0%。

前五名供应商采购额113,649.56万元，占年度采购总额27.24%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额0万元，占年度采购总额0%。

B.报告期内向单个客户的销售比例超过总额的50%、前5名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的50%、前5名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

序号	供应商名称	采购额	占年度采购总额比例 (%)
1	山东能源集团国际贸易发展有限公司	475,360,342.12	11.39
2	Vaporum Holding Limited	279,465,837.60	6.70
3	湖北国控供应链集团有限公司	194,436,060.10	4.66

	司		
4	浙江神舟能源有限公司	101,759,402.52	2.44
5	上海联油国际贸易有限公司	85,473,915.93	2.05

C. 报告期内公司股票被实施退市风险警示或其他风险警示

前五名销售客户

适用 不适用

前五名供应商

适用 不适用**D. 报告期内公司存在贸易业务收入**适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

贸易业务开展情况	本期营业收入	上期营业收入	本期营业收入比上年同期增减(%)
石油及制品	1,038.39	1,437.65	-27.77

贸易业务占营业收入比例超过 10%前五名销售客户

适用 不适用

贸易业务收入占营业收入比例超过 10%前五名供应商

适用 不适用

其他说明：

无

3、费用适用 不适用

销售费用 7,729.36 万元，同比增加 19.61%，主要系本报告期内运输保险费增加所致。

管理费用 31,307.46 万元，同比增加 12.82%，主要系本报告期内职工薪酬增加所致。

财务费用 19,729.93 万元，同比减少 46.09%，主要系本报告期内汇兑损益减少所致。

4、研发投入**(1). 研发投入情况表**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

本期费用化研发投入	137,323,160.83
本期资本化研发投入	-
研发投入合计	137,323,160.83
研发投入总额占营业收入比例(%)	3.50
研发投入资本化的比重(%)	-

(2). 研发人员情况表适用 不适用

公司研发人员的数量	490
研发人员数量占公司总人数的比例(%)	17.13
研发人员学历结构	

学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	2
硕士研究生	42
本科	267
专科	43
高中及以下	136
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	137
30-40岁(含30岁,不含40岁)	148
40-50岁(含40岁,不含50岁)	154
50-60岁(含50岁,不含60岁)	51
60岁及以上	0

(3). 情况说明

适用 不适用

2025年, 本公司研发投入 13,732.32 万元, 较上年同期增加 4.52%, 与上年同期基本持平。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5、 现金流

适用 不适用

2025年公司经营产生的现金流量净额为 130,280.47 万元, 较上年同期减少 15.52%, 主要系本报告期内受国际油价影响, 收入下降, 相应减少的经营活动现金流。

2025年公司投资活动产生的现金流量净额为-146,694.56 万元, 较上年同期增加 15.62%, 主要系本报告期内增加对海外油田项目投入, 构建油气资产支付的现金流增加所致。

2025年公司筹资活动产生的现金流量净额为-41,849.88 万元, 较上年同期减少 140.98%, 主要系报告期吸收投资收到的现金减少所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

1、 资产及负债状况

单位: 元 币种: 人民币

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
资产:						
应收票据	9,174,391.09	0.07	25,211,096.20	0.21	-63.61	主要系本报告期内票据到期所致。
应收款项融资	1,102,855.31	0.01	19,139,870.50	0.16	-94.24	主要系本报告期内高信用的银行承兑汇票减少所致。
其他应收款	44,609,029.64	0.36	28,978,283.50	0.24	53.94	主要系本报告期内公司健康保障管理服务委托资

						金增加所致。
存货	886,729,458.58	7.09	615,466,361.46	5.15	44.07	主要系本报告期内装备板块2台钻机建造完成尚未发运；以及因海外业务扩张，工程板块备货增加所致。
一年内到期的非流动资产	2,847,535.79	0.02	5,284,609.29	0.04	-46.12	主要系本报告期内一年内到期的长期应收款到期所致。
其他流动资产	207,134,197.18	1.66	139,662,224.84	1.17	48.31	主要系本报告期内待抵扣留抵进项税增加所致。
在建工程	974,202,370.79	7.79	488,194,627.89	4.08	99.55	主要系本报告期内公司购置新办公楼，目前在装修中；另伊拉克、哈萨克斯坦油田区块新增在建油井所致。
使用权资产	6,099,543.02	0.05	26,768,521.54	0.22	-77.21	主要系本报告期内调整市场布局退租当地部分设备所致。
其他非流动资产	135,606,586.01	1.08	30,717,814.30	0.26	341.46	主要系本报告期内坚戈油田预付49%股权部分收购款及温宿油田预付土地购置款所致。
负债：						
其他流动负债	29,792,908.72	0.24	21,181,491.09	0.18	40.66	主要系本报告期内待转销项税额增加所致。
租赁负债	2,372,171.03	0.02	8,188,350.33	0.07	-71.03	主要系本报告期内调整市场布局退租当地部分设备所致。
预计负债	176,428,322.02	1.41	129,869,234.06	1.09	35.85	主要系本报告期内计提诉讼赔偿所致。
其他非流动负债	28,115,200.00	0.22	不适用	不适用	不适用	主要系本报告期内伊拉克油田开发新增教育基金所致

其他说明：

无

1、境外资产情况

√适用 □不适用

(1). 资产规模

其中：境外资产684,523.21（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为54.75%。

(2). 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期营业收入	本报告期净利润
钻机设备、油田技术服务设备、油田区块油气资产及境外业务所需材料等	公司境外资产主要是战略转型和国际化进程中通过收购、自身投资、经营积累等方式形成的，是公司油气产量持续稳	自营	201,539.16	2,454.84

	定提升的基础,通过这些优质的装备和灵活的资源配置,不仅可以为公司自有油气田开发提供保障,同时也为外部客户提供单一或一体化总承包作业服务。			
--	--	--	--	--

2、截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项 目	期末数			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	220,908,357.03	220,908,357.03	其他	系银行承兑汇票保证金、其他保证金及冻结的银行存款
固定资产	429,964,388.38	279,347,645.02	抵押	
其中：借款抵押部分	282,326,487.12	146,068,203.32	抵押	系以房屋不动产作为抵押进行的银行贷款
售后回租部分	147,637,901.26	133,279,441.70	抵押	系以机器设备作为抵押进行的融资租赁
在建工程	185,080,469.85	185,080,469.85	抵押	系以在建工程作为抵押进行的银行贷款
无形资产	9,015,620.00	5,811,438.88	抵押	系以土地使用权作为抵押进行银行贷款
油气资产	786,417,847.02	555,175,247.69	抵押	系以采矿许可证作为抵押的银行贷款
长期待摊费用	32,916,928.53	24,321,839.80	抵押	系以机器设备作为抵押进行的融资租赁
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司 100%股权	2,497,147,223.26	2,497,147,223.26	质押	系以股权作为质押的银行借款
合 计	4,161,450,834.07	3,767,792,221.53		

续上表：

项 目	期初数			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	181,105,871.77	181,105,871.77	其他	系银行承兑汇票保证金、其他保证金及冻结的银行存款
固定资产	539,836,517.26	399,789,764.79	抵押	
其中：借款抵押部分	263,611,102.12	149,533,795.58	抵押	系以房屋不动产作为抵押进行的银行贷款
售后回租部分	276,225,415.14	250,255,969.21	抵押	系以机器设备作为抵押进行的融资租赁
无形资产	9,048,525.98	5,991,174.10	抵押	系以土地使用权作为抵押进行银行贷款
油气资产	786,417,847.02	609,721,861.12	抵押	系以采矿许可证作为抵押的银行贷款
长期待摊费用	32,916,928.53	24,321,839.80	抵押	系以机器设备作为抵押进行的融资租赁
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司 100%股权	1,877,947,440.30	1,877,947,440.30	质押	系以股权作为质押的银行借款
合 计	3,427,273,130.86	3,098,877,951.88		

3、其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

根据《2025年国内外油气行业发展报告》和《全球能源安全报告（2025）》分析显示：2025年，国内油气总产量达4.2亿吨油当量（创历史新高），其中原油产量2.16亿吨、天然气产量2,618亿立方米，页岩油产量突破850万吨，非常规天然气占比42%。新增石油探明储量约70亿吨、天然气约7万亿立方米，海外权益产量增至1.96亿吨，增储上产成效显著。2025年，中国石油消费量7.62亿吨，同比增长1.1%；天然气消费量4,320亿立方米，消费稳步增长。2025年行业经

济运行发布会指出我国石化行业出口展现强劲韧性，“十四五”规划发展成效显著，全年行业出口额达 3,311.3 亿美元，同比增长 2.5%，2025 年行业营业收入较 2020 年增长 41.4%，利润增长 36.2%。

2025 年，国际油气巨头纷纷强化上游业务布局，持续提升勘探开发资金投入。埃克森美孚、雪佛龙、壳牌、道达尔能源、BP 五家公司上游资本支出同比增幅合计约 7.75%，埃克森美孚自上游投资同比增速更是达到 26.86%（数据来源：五大石油公司 2025 年度公开财报）。随着资本投入落地见效，五家公司全年油气日均产量攀升至 15,870 千桶油当量，同比增长约 4%。

2025 年，国内油气行业在保障国家能源安全与推进绿色低碳转型的双重战略目标引领下，呈现出稳中有进、质效并重的发展态势。面对复杂的国际能源格局与国内“双碳”目标的刚性约束，行业上游勘探开发投资持续保持高位运行，油气勘探开发力度不断加大，技术创新与装备升级加速落地，推动原油产量实现稳中有升，有效夯实了国内能源供给的“压舱石”。与此同时，天然气作为清洁低碳的化石能源，消费需求维持中高速增长，在能源消费结构中的占比持续提升，成为衔接传统能源与新能源的关键纽带。

行业发展逻辑正发生深刻变革，竞争焦点已从过去单纯追求储量规模的“规模扩张型”，全面转向更加注重资源经济可采性、开发成本竞争力以及项目全生命周期综合效益的“质量效益型”。在这一转型过程中，降本增效成为行业共识，数字化、智能化技术在勘探开发、生产运营等环节的深度应用，有效提升了资源开发效率与成本控制水平。更为显著的是，“油气与新能源融合发展”已成为行业明确的战略方向，风光发电、氢能、碳捕集利用与封存（CCUS）等新能源业务与传统油气业务的协同布局，正在重塑行业发展生态，为油气行业的可持续发展注入新动能。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

公司全资子公司中曼海湾以现金方式收购昕华夏开曼持有的昕华夏迪拜 49%股权，本次交易的股权转让价格为 7,931.83 万美元。收购完成后，中曼海湾将持有昕华夏迪拜 100%股权，从而间接持有竖戈区块 100%权益。

1、重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营投资业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
Rising Energy International Middle East FZCO	国际原油贸易	否	收购	56,316.03	51%	是		自有资金和银行贷款	-	-	-	-	-	否	2025年9月26日	请查阅公司在上海证券交易所网站披露的相关公告(公告编号: 2025-058)
合计	/	/	/	56,316.03	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/	/

2、重大的非股权投资

□适用 √不适用

3、以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
应收款项融资	19,139,870.50						-18,037,015.19	1,102,855.31
合计	19,139,870.50						-18,037,015.19	1,102,855.31

证券投资情况

□适用 √不适用

证券投资情况的说明

□适用 √不适用

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4、报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

主要子公司及对公司净利润影响达10%以上的参股公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要业务	币种	注册资本	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
四川中曼石油设备制造有限公司	子公司	生产制造	人民币	10,000万元	491,363,657.57	128,677,112.51	154,254,938.77	7,490,921.60	7,448,505.83
中曼石油钻井技术有限公司	子公司	钻井服务	人民币	20,000万元	1,156,126,336.41	443,608,242.64	166,566,722.93	-22,960,436.64	-24,447,937.99
四川中曼电气工程技术有限公司	子公司	生产制造	人民币	3,000万元	207,959,708.08	71,288,212.08	104,556,080.66	2,981,909.61	2,423,430.08
中曼石油天然气集团（海湾）公司	子公司	钻井服务	迪拉姆	100万	2,415,444,559.68	-390,272,579.47	177,896,178.57	6,979,403.75	2,903,876.81
中曼石油装备集团有限公司	子公司	生产制造	人民币	39,000万元	1,811,839,927.49	397,824,343.77	297,795,228.16	-17,459,472.15	-17,797,623.35
上海昆仑致远设备租赁有限公司	子公司	租赁业务	人民币	17,000万元	157,998,191.19	148,941,347.88	11,529,356.17	-4,912,393.53	-4,912,438.45
上海中曼海洋石油工程技术服务有限公司	子公司	钻井服务	人民币	20,000万元	275,059,928.13	199,689,927.64	-	-21,580.74	-21,878.50
中曼石油工程技术服务（香港）有限公司	子公司	钻井服务	港币	1,000万	4,001,377,474.69	92,823,061.08	267,168,557.83	2,869,088.46	2,869,088.46
ZPEC Egypt LLC	子公司	钻井服务	埃镑	100万	167,715,100.57	-82,253,649.58	57,692,266.04	9,057,796.07	8,503,975.97
舟山中曼昆仑能源有限公司	子公司	贸易	人民币	10,000万元	593,379,249.72	540,189,783.39	1,690,342,216.86	84,650,252.31	63,758,575.46
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	子公司	勘探开发	人民币	33,000万元	5,457,167,737.05	2,497,310,028.09	1,627,791,918.67	780,106,293.98	645,138,531.68
Petro Petroleum and Natural Gas Services LLP	子公司	钻井服务	坚戈	100万	2,044,057,032.17	96,102,196.45	415,133,213.41	266,207.64	-8,018,352.44
阿克苏中曼石油	子公司	技术服务	人民币	10,000万元	278,926,780.85	95,977,664.14	105,682,715.70	-6,975,398.11	-6,907,430.66

工程技术有限公司									
Zhongman Petroleum and Gas Co., Ltd. SPC	子公司	钻井服务	里亚尔	100万	267,638,817.59	-180,618,669.57	176,377,941.41	-37,030,846.11	-37,030,846.11
昕华夏国际能源开发(迪拜)有限公司	子公司	商业服务	迪拉姆	30万	821,206,951.00	568,052,531.20	-	-13,879,011.28	-13,879,011.28
昕华夏国际能源开发(哈萨克斯坦)有限公司	子公司	商业服务	千坚戈	2,001.73万	976,182,575.09	259,009,710.62	1,344,712.83	15,721,442.30	15,721,442.30
TENGE Oil & Gas	子公司	勘探开发	千坚戈	354.35万	2,179,196,304.00	216,229,004.41	531,535,605.90	96,978,810.78	85,585,439.86
LLP Company Zhan and KC	子公司	勘探开发	坚戈	18万	174,499,969.98	-79,560,438.36	-	-2,473,449.97	-48,949,344.82
Zhongman Babylon oil & gas FZCO	子公司	勘探开发	迪拉姆	40万	595,004,247.76	-49,180,775.14	-	-48,349,386.96	-48,349,386.96
Zhongman middle east oil & gas FZCO	子公司	勘探开发	迪拉姆	40万	612,256,268.87	-38,028,892.32	-	-37,514,697.82	-37,514,697.82
哈萨克中曼石油工程技术服务有限公司	子公司	勘探开发	坚戈	10万	334,896,628.83	23,465,928.59	1,143,962.45	1,127,120.65	950,342.32

注：主要子公司相关财务数据均以人民币列示

报告期内取得和处置子公司的情况

√适用 □不适用

公司名称	报告期内取得和处置子公司方式	对整体生产经营和业绩的影响
ZHONGMAN INTERNATIONAL TRADE AND LOGISTIC PTE. LTD.	设立	无
Zhongman Petroleum and Natural Gas Middle East Trade Logistic Company FZCO	设立	无
Gulf Energy Services FZCO	设立	无
上海中曼油气销售有限公司	出售	无

其他说明

适用 不适用

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

1. 行业格局

2025年，全球处于系统性变革中，地缘冲突、经济重构与能源转型交织影响，构成全球油气行业发展的复杂背景，行业呈现动荡升级、体系重塑、格局调整的新特征。2025年全球石油市场呈现显著供需宽松格局，IEA数据显示全球石油供应增长310万桶/日（达1.063亿桶/日），远超83万桶/日的需求增量。布伦特原油全年累计下跌18.48%，年末收于60.85美元/桶，年度均价约68.03美元/桶。市场权力加速重构，美国页岩油、巴西盐下油田等非OPEC+产能成为增产主力，其产量政策从减产保价转向平衡市场供需与份额；中国作为全球最大原油进口国，以战略储备调节和多元采购影响短期价格波动，同时国内原油产量达2.16亿吨，创历史新高，海洋油气贡献30%以上新增产能，形成“国际供应过剩、中国量效齐增”的区域分化特征。

2025年国内油气行业在能源安全保障与绿色低碳转型双目标引领下，呈稳中有进、质效并重发展态势。受复杂国际能源格局与国内“双碳”约束，上游勘探开发投资高位运行、力度加大，技术创新与装备升级提速，推动原油产量稳升，筑牢国内能源供给根基；天然气消费需求中高速增长，在能源消费结构占比持续提升，成为传统与新能源衔接关键纽带。行业发展逻辑深度变革，竞争焦点从规模扩张转向质量效益，愈发注重资源经济可采性、开发成本竞争力与项目全生命周期效益，降本增效成为行业共识。

2. 行业趋势

2026年，全球石油行业正处于多重变革叠加的关键阶段，供需格局、发展模式均发生深刻调整。供给端受主产国政策导向、地缘局势博弈及供应链本土化布局的综合影响，供给稳定性偏弱，区域化特征也愈发鲜明；需求端结构性分化持续，化工原料需求保持刚性支撑，交通领域用油增速放缓，新兴市场已成为拉动全球石油需求增长的重要力量。

行业转型步伐持续加快，低碳化、数智化、一体化成为核心发展方向，精细化成本管控、关键技术自主创新及全球化合规经营能力，已成为企业核心竞争力，具备上下游协同布局的企业，其竞争优势正不断强化。同时，全球石油需求峰值临近，交通领域受新能源汽车高渗透率影响，石化原料成为需求增长的重要动力，石油企业纷纷调整战略，在强化主业效率、加速行业整合的同时，推进低碳布局与技术落地，数智技术的深度应用也有效提升了行业开发效率与成本管控水平。

国内油气行业以保障国家能源安全为首要目标，依托经济韧性与新质生产力赋能，坚持增储上产与绿色低碳转型并行。全年将加大重点盆地勘探开发投入，强化自主供给能力，深化市场化改革与产业升级，推动行业向“创新+内需”模式转型，加快数智与绿色技术落地。其中，民营油企凭借机制灵活、运营高效的的优势，在上游开发与国际工程服务领域的发展空间持续扩大。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

1.深化“资源+技术”双引擎战略，奠定未来基石

公司以“资源为王、技术为本”为核心理念，深耕油气产业链，坚定不移做大做强油气勘探开发业务，持续强化上游资源掌控力，成为油气体制改革中的“产业价值发现者”。加快上游勘探开发业务的项目储备，加速构建“立足国内、辐射海外”的资源储备体系，为长期可持续发展提供战略资源保障。“油气并举”，依托现有资源稳住基本盘，通过控制资源、技术创新、生态合作等方式构建第二增长曲线，打造天然气综合运营的一体化链条。同时，致力于勘探开发新技术、新应用的研究，推进技术革新与成果转化，聚焦智慧地质、勘探开发一体化智能化协同平台、智能油田、智能钻井等领域，通过引进国际先进技术体系与自主创新相结合，全面提升勘探开发效率，实现增储上产和降本增效目标。

2.依托产业链一体化协同效应，塑造成本领先地位

依托产业链一体化的协同效应，不断推进的技术革新以及精细化的管理手段，通过整合上下游资源，优化生产流程，通过引进先进技术，提高生产效率，通过管理创新，提高组织效率，从而降低整体成本。进一步健全完善成本控制体系，深入挖掘降低成本的潜力，持续降低桶油成本，从而塑造并巩固成本领先的优势地位。

3.持续巩固钻井工程高效一体化模式，夯实发展根基

钻井工程板块牢固确立了以钻井业务为核心，推进钻井工程一体化服务的发展战略，将其视为公司长远发展的基石和核心竞争力。始终保持在钻井这一核心领域的领先地位，无论是在沙漠、沼泽、极地等恶劣环境，还是在深井、高难度井、复杂井、长距离水平井等挑战性领域，都能提供安全、高效的工程服务。以钻井业务为支撑，公司不断向测井、录井、完井、固井、泥浆等钻井一体化技术服务领域深化发展，提供全方位的“一揽子”解决方案和“一站式”综合服务。公司致力于稳固现有市场，强化本土化合作，集中资源优势，加速设备的技术升级与改造。为公司内部勘探板块提供强大的技术支持和专业团队；在外部市场积极拓展业务领域，提升自身的盈利能力。

4.科技赋能高端制造，培育竞争新优势

聚焦技术创新，推进数字化转型，多元创新和变革赋能业务拓展，提升核心竞争力。在装备制造领域，以科技创新为引擎，着力加快智能化、自动化钻机以及高端产品的研发步伐和产业化进程，旨在提高装备制造的附加值，全面提升装备的质量、技术和服务水平。积极推进产品智能化升级，实现制造、销售与租赁业务的高度统一和有机融合，专注于市场动向，深入挖掘客户需求，大力推广新型产品。紧贴油气行业的高端市场需求，在为勘探开发提供专业技术服务的同时，积极拓展自身的盈利空间。通过技术创新实现行业引领，坚持独立自主，致力于创新创效，旨在实现内外部双向共赢局面。

5.秉持全球视野，稳健实施国际化发展战略

在深耕国内市场的基础上，积极拓展海外市场的版图，特别是聚焦“一带一路”沿线国家及新兴市场。通过建立合作伙伴关系、实施并购或共同投资等多种途径，提升国际项目整合和运营能力。同时，致力于构建全球供应链网络，通过与跨国石油公司、设备供应商及服务商的深度合作，确保资源供应的稳定性并实现成本的有效控制。通过在当地构建一体化产业链，着重提升在海外市场的本土化运营能力，加速国际化步伐，确保在国际市场的竞争中能够稳健前行，从而在全球范围内树立企业的良好形象，实现可持续发展。

6.智能赋能，绿色、智慧油田向新而行

深化智能油田的研究与战略布局，全力打造一个高效、绿色、节能、环保的油田开发新体系。根据温宿油田数字化、智能化建设的宝贵经验，融合人工智能、大数据、数字孪生等前沿科技，加大技术攻关的力度，推动技术创新再上新台阶，塑造出具有“数字中曼”独特风格的智能油田与智慧油田技术。在哈萨克斯坦的岸边油田、伊拉克的 EBN 区块及 MF 区块推广应用这些先进技术，从本质上提升油田的智能化管理水平，实现油田管理智能化、便捷化。

(三)经营计划

√适用 □不适用

2026年，公司以贯彻“大转型、大发展、大调整”战略为核心任务，锚定高质量发展主题，深耕油气主业，以效益为中心，大力推进优化投资、成本控制与一体化运作，全力提高经营管理水平，加强文化建设，稳步提升核心竞争力与可持续经营能力。

1、产能释放与板块协同：公司将统筹国内外优质资源，推动勘探开发、钻完井工程、装备制造三大板块协同发力，形成上下游、海内外联动格局，助力核心目标落地。

勘探开发板块，集中力量攻坚伊拉克、哈萨克斯坦、阿尔及利亚三大海外重点区块，立足各油田发展阶段与核心目标，明确差异化工作重点，协同推进油气开发与产能提升。其中：

- 新疆温宿油田聚焦稳产工作，计划新钻井 23 口、投产油井 22 口，通过强化油藏研究、优化井网布局、深挖老井潜力，稳固国内产能根基；
- 竖戈油田以深化地质认识与水平井钻完井工艺配套为双引擎，推进注水工作、着力优化上产，同步计划新钻开发井 10 口、投产油井 8 口，攻坚施工工艺难题，加快配套工程落地，持续提升区块运营效益；
- 岸边油田坚持勘探评价与试油试采相结合，推动早期生产，计划新钻井 22 口，加快南、北、中断块储量与产能评价，为油田全面开发决策筑牢基础；
- 伊拉克油田以“早日达产”为总目标，严格遵循初始开发方案，高效履行合同义务，有序开展评价井钻井与老井修井相关作业，全力推动项目落地见效，助力海外重点区块资源转化与产能释放；
- 阿尔及利亚气田在合同框架下，完成二维、三维地震资料重新处理解释，开展全方位地质、气藏研究，为探井、评价井钻探及初始开发方案编制筑牢基础。

钻完井工程板块，深耕中东、开拓北非市场，高效推进各类井作业，强化过程管控与服务质量，支撑油气增储上产，同步提升团队专业能力，保障海外项目落地。装备制造板块，升级“设备+服务”一体化模式，精准对接业务需求，聚焦智能装备研发升级，强化技术攻关与产品迭代，夯实产业链配套能力，提升核心竞争力。

2、技术赋能与降本增效：公司以技术创新为核心，聚焦降本增效，推动管理与效率双提升，落实管理提升举措，实现各业务环节效益最大化。以地质油藏研究为核心，精准研判储层、优化井位部署，实现储量高效转化，提升开发整体效益与投产效率；推行项目全生命周期管理，严控成本、优化资源配置，优先保障高效益项目投资，确保投资回报。

3、管理提升与数据驱动：落地管理提升 2.0 行动，一是转变导向，从形式落地转向价值创造，聚焦抓落实、强机制、出结果，以管理赋能业务、提质增效。二是夯实数据根基，围绕真实性、同步性、全覆盖、强反哺四大要求，深化业财协同贯通，推动数据质量持续提升。三是深化精细化管理，将数据闭环与精细预算、精细运营、精细管控、精细分析深度融合，精准控本增效、优化资源配置，推动综合成本下降与管理效能持续提升。

4、人才驱动与多元激励：精准引进高端人才，升级校招与内部竞聘机制，盘活内部优秀人才；完善以价值贡献为核心的绩效考核体系，健全人才盘点、流动与多元激励机制，激发员工自驱成长；打通管理与专业职业发展双通道，优化绩效挂钩薪酬体系；构建分层分类定制化培训体系，强化文化融入与能力转化；推进人力资源数智化转型，整合数据资源、完善管理规则，全面提升人才支撑与组织效能。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1.行业周期性风险

石油行业呈现出显著的周期性特征，其发展与经济周期的起伏紧密相连。油气勘探开发的整体投资规模，会受到宏观经济走势、市场对油气的需求、油气产品价格以及开采作业难度等多重因素的综合影响。当前，国际石油价格依旧处于频繁波动的状态，加之地缘政治格局与国际形势的不确定性，进一步加剧了油价的不稳定性。此外，在油气企业致力于达成减排承诺的背景下，新的投资周期更倾向于聚焦投资组合的转型与脱碳进程，这使得短期能源服务市场面临着较大的经营压力，成为公司在未来业务拓展和盈利能力提升道路上必须应对的挑战。

2.业务风险

勘探开发与油田服务环节存在诸多潜在风险，这些风险一旦爆发，可能引发人员伤亡、生产设备及设施损毁等事故，甚至还会对周边的生产生活设施与自然环境造成不良影响，进而干扰公司的正常生产经营，导致直接经济损失、事故赔偿、罚款以及负面社会声誉等一系列后果。尽管公司推行了严格的 HSE 管理体系，全力防范各类事故的发生，但仍无法完全杜绝此类突发事件可能带来的经济损失。油气勘探开发、钻完井工程本身就具有一定的风险性，在作业过程中，油田

地质条件、气候状况、设备操作规范等多种因素都可能引发安全事故，造成人员伤亡和设备损坏。油气企业在油气开发、钻完井工程作业中，对安全保障和安全生产有着极高的要求。一旦发生安全事故，不仅会影响项目的工期、质量和收入，还会损害公司的声誉，对公司的业绩表现和未来业务的开拓造成不利影响。

3.财务风险

财务方面的主要风险体现为汇兑风险。公司的部分海外项目以当地货币作为结算货币，而当地货币的汇率极易受到所在地区政治局势、经济状况的影响，从而出现大幅波动。这种汇率波动可能会给公司带来汇兑损失，对公司的财务状况产生不利影响。

4.油价波动风险

国际石油价格是多种因素共同作用的结果，包括市场供需关系、全球经济发展态势、地缘政治冲突等，其波动幅度难以进行精确预测。若油价长期处于低位运行，将对公司的经营业绩和现金流状况造成负面影响。

5.市场竞争风险

石油行业的市场竞争异常激烈。由于原油开采具有可观的收益，且石油作为战略性资源具有重要价值，许多国家都会对石油市场进行干预。同时，国际石油行业已形成充分竞争的格局，大型石油企业凭借多年的发展积累，在技术、资源和规模上占据领先地位，而数量众多的中小企业也使得海外市场的竞争更为白热化。在国内市场，目前“三桶油”仍处于绝对主导地位。尽管当前原油价格处于较高水平，但石油市场对公司而言仍存在诸多不确定性，给公司的发展带来了较大的挑战。

6.环境政策与可持续能源转型风险

在“双碳”政策的大背景下，能源转型带来的冲击日益显现。上游勘探环节需要满足降碳要求，这意味着公司可能需要增加技术升级和环保方面的投入，从而导致成本上升。随着全球对环境可持续性的关注度不断提升，各国政府纷纷加强了对碳排放的限制，并加大了对可再生能源的支持力度。这一趋势使得石油行业面临着转型与调整的压力。公司需要及时跟上可持续能源转型的步伐，否则可能会受到环境政策的约束以及可再生能源竞争的冲击，对公司的业务开展和盈利能力产生不利影响。

(五)其他

适用 不适用

“提质增效重回报”行动方案 2025 年度执行情况

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，积极响应上海证券交易所《关于开展沪市公司“提质增效重回报”专项行动的倡议》，持续提高上市公司质量、增强投资者回报、提升投资者获得感，维护公司全体股东利益。同时为促进公司长期健康、持续、稳定发展，树立公司良好的市场形象，公司结合发展战略和实际经营情况，制定并披露了公司“提质增效重回报”行动方案，具体内容详见公司于 2025 年 3 月 7 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的行动方案全

文。方案制定以来，公司积极开展和落实相关工作，推动经营质量稳定提升，切实增强股东回报。现将方案的执行情况报告如下：

1.深耕主业，实现公司可持续、高质量发展

2025年，中曼石油在主营业务领域稳步推进，项目开发与业务拓展有序开展，通过多种方式加强与投资者沟通，传递公司价值与长远发展信心。公司深耕油气主业，充分发挥业务协同优势，推动油气业务持续发力，整体保持良好发展态势。2025年，公司油气产量持续攀升，合计生产原油91.64万吨，同比增加7.23%，生产油气当量112.39万吨。温宿油田作为公司产量核心支柱，2025年生产原油64.58万吨，同比减少1.34%，伴生气4,382.35万方，合计生产油气当量68.08万吨；坚戈油田产量显著提升，2025年生产原油27.06万吨，同比增加35.30%，伴生气21,640.00万方，合计生产油气当量44.31万吨。公司还成功中标阿尔及利亚Zerafa II区块，与现有油气项目形成协同布局，进一步提升了全产业链抗风险能力。

2.持续稳定提高股东回报，增强投资者信心

公司始终高度重视回报投资者，在兼顾公司资金及发展需求前提下，保持利润分配政策的连续性和稳定性。公司2025年度合计派发现金红利155,837,014.74元，占当年归属于上市公司股东净利润的比例为30.59%，公司近三年累计派发现金红利734,882,423.27元。自2017年上市以来已累计现金分红约10.44亿元。同时多次实施中期分红，增加分红频次。通过实施积极的分红政策，让投资者能够分享公司成长的红利，增强投资者的信心和满意度。公司将一如既往积极回报投资者，提升投资者对公司发展前景的信心和长期投资的意愿。

基于对公司长期投资价值 and 未来发展前景的高度认可，公司控股股东上海中曼投资控股有限公司（以下简称“中曼控股”）披露了增持公司股份计划，计划自2025年3月13日起12个月内，以专项贷款和自有资金通过上海证券交易所系统以集中竞价交易方式增持公司无限售流通A股股份。增持金额不低于人民币18,000万元，不超过人民币36,000万元（含前次已增持金额），且自2025年3月13日起至2025年7月17日前增持金额不低于人民币2,500万元。截至2026年3月12日，中曼控股已累计增持了公司股份8,996,373股（含前次增持股份），占公司总股本的1.95%，累计增持金额（含前次增持）201,798,528.83元（不含交易费用），本次增持计划已在期限内实施完毕。

3.加强与投资者交流，传递企业价值

在投资者关系管理方面，公司高度重视，持续拓展沟通渠道，构建起多维度、多层次的交流体系，强化企业价值的有效传递。目前，公司已完成公司官网投资者关系主页的全面升级，并通过定期报告业绩说明会、路演、投资者热线、上证E互动平台等多种渠道与形式，加强同投资者的互动交流，致力于建立长期稳定、互信共赢的关系。2025年公司通过E互动平台回复问题数量80个。2025年5月15日，公司在上海证券交易所上证路演中心以网络互动结合PPT录屏形式召开投资者说明会，就公司治理、发展战略、2024年经营状况等投资者关心的问题，与投资者进行沟通与交流，回应投资者关切。同时，公司首次以“一图看懂”方式解读定期报告，动态呈现公司

经营情况、核心资源、竞争力和发展规划，借助微信公众号、视频号等多渠道传播，展现形象、传递价值，为投资者提供多元化信息渠道。

4.坚持规范运作，筑牢高质量发展基础

公司根据最新修订的《公司法》及中国证监会《上市公司章程指引》等相关法律、法规和规范性文件，结合公司实际情况，取消监事会，由审计委员会行使监事会职权，并相应修订《公司章程》、《股东会议事规则》、《董事会议事规则》、《董事会审计委员会工作规则》等制度，同时废止《监事会议事规则》等制度。上述事项已经2025年4月23日召开的第四届董事会第八次会议、第四届监事会第六次会议以及2025年6月5日召开的2024年年度股东大会审议通过。

公司严格按照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号--规范运作》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规、规范性文件的相关规定和要求，以提升运行效率、强化风险管控、保障合规经营为目标，建立健全并不断完善公司内部治理与业务流程制度；强化独立董事履职保障，落实独立董事相关工作要求，充分发挥独立董事作用；推动董事和高级管理人员积极履职尽责，通过积极参加培训等方式持续学习资本市场相关法律法规，了解监管动态，不断强化自律和合规意识。促进治理水平进一步提高，切实保障生产经营活动依法合规运行，为公司稳健发展奠定坚实基础。

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理、环境和社会

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司严格遵照《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国证券法》《上市公司治理准则》及《上海证券交易所上市规则》等法律法规与规范性文件要求，遵循中国证券监督管理委员会、上海证券交易所的监管规定，构建了以股东会、董事会、高级管理层为核心的公司治理架构。其中，董事会下设审计委员会、提名委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会及独立董事专门会议，形成了权责明晰、分工科学、制衡有效的治理机制。

公司股东会依法享有法律法规及《公司章程》赋予的各项职权，负责对公司经营方针、筹资融资、投资决策、利润分配等重大事项行使决策权；董事会对股东会承担忠实勤勉义务，负责执行股东会决议，并在法定权限范围内行使经营决策权；审计委员会对股东会负责，主要承担公司财务状况核查、内部控制监督及高级管理人员履职合规性检查等监督职责；高级管理层专注于组织落实股东会及董事会决议，主持公司日常经营管理工作。目前，公司治理状况完全符合上市公司治理相关法律法规及规范性文件的要求。

（一）关于股东与股东会

公司严格依据《公司法》《公司章程》《股东会议事规则》等相关规定，规范股东会的召集流程、召开程序及表决机制，每次会议均聘请专业律师出席见证。股东会的召集主体、召开程序、出席人员资格及表决流程均符合法定要求。同时，公司建立了高效的股东沟通渠道，切实保障全体股东尤其是中小股东的平等地位，充分维护股东对公司重大事项的知情权、参与权与表决权。报告期内，公司累计召开股东会4次。

（二）关于董事和董事会

公司现任董事会由8名董事组成，其中独立董事4名，公司独立董事人数达到董事会人数的一半，董事会的人员规模、构成比例及选聘程序均符合法律法规及《公司章程》的规定。公司严格遵循《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》《公司章程》《董事会议事规则》《上市公司独立董事管理办法》等相关规定召集并召开董事会，会议的召集程序、审议流程、授权机制及表决程序均符合法定要求。

公司全体董事均忠实履行职责、诚信勤勉履职，认真出席董事会及股东会并审慎审议各项议案，充分知晓董事的权利、义务与责任，保障董事会高效运作与科学决策。独立董事秉持客观公正原则，对公司重大事项发表独立意见、作出专业判断，为公司重大决策提供科学合理的专业建议。此外，全体董事在履职期间持续学习最新法律法规与监管政策，积极参与各类专业培训，不断提升履职能力，助力公司治理水平持续优化。

（三）关于审计委员会和审计委员会委员

审计委员会是公司董事会下设的专门监督机构，作为公司核心监督主体，承接监事会职权，主要负责审核公司财务信息及其披露、监督及评估内外部审计工作和内部控制，对公司董事、经营管理层进行监督，对董事会负责并报告工作。

报告期内，公司审计委员会成员3名，全部为独立董事，主任委员为独立董事中的会计专业人士，审计委员会的人数、构成及选聘程序均符合法律、法规和《公司章程》《董事会审计委员会工作规则》的规定。

公司全体审计委员会委员在日常监督及管理过程中严格按规则办事，各位委员能够按照《董事会审计委员会工作规则》的要求，认真履行自己的职责，对公司重大事项、财务状况、内外部审计工作、内部控制以及董事、高管人员履行职责的合法、合规性进行了监督，维护了公司和股东的合法权益。

（四）信息披露与透明度

公司制定并修订了《信息披露管理办法》《信息披露暂缓与豁免管理制度》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《内幕信息知情人登记管理制度》《对外信息报送和使用管理办法》等制度，依法履行信息披露义务，做好各项内幕信息的保密和登记工作，确保信息披露真实、准确、完整、及时，提高公司信息披露的透明度。公司持续加强了信息披露的主动性，以求全面客观的向外界传递公司的各种信息，保证公司信息披露的合法、合规和严谨性。

（五）维护投资者关系

公司注重与投资者沟通交流，通过投资者热线电话、路演活动、策略会、电话会议和“上证e互动”投资者互动平台等多种形式与投资者进行及时、有效的信息沟通，积极强化公司与投资者的关系。公司通过法定信息披露媒体披露公司经营情况，确保公司所有股东能够公平获取公司信息，维护投资者的合法权益。

（六）公司内部控制建立健全情况

公司严格按照相关法律法规、规范性文件及相关监管部门的要求，不断完善公司法人治理结构及内部控制体系建设，提高公司规范运作水平，切实维护股东利益。报告期内，公司完善了原有的规章制度，加强了制度的管理与规范，同时严格执行了相关法律法规、规章文件的要求，切实保障了公司和股东的合法权益。公司对纳入评价范围的业务与事项均已建立内部控制，并得以有效执行，不存在重大缺陷。

（七）建立健全公司制度

为持续强化公司治理、严守合规经营底线，公司在2025年结合最新监管要求与自身发展需要，系统修订与完善了多项内部管理制度与办法，包括《公司章程》《舆情管理制度》《董事会审计委员会工作规则》《对外担保管理制度》《对外投资管理制度》《关联交易管理制度》《信息披露管理办法》《内幕信息及知情人登记管理办法》《董事及高级管理人员持股变动管理办法》《年报信息披露重大差错责任追究制度》《对外信息报送和使用管理办法》《信息披露暂缓与豁免管

理制度》《董事、高级管理人员离职管理制度》《投资者管理办法》《期货及衍生品套期保值管理制度》《募集资金管理制度》，以更加健全的制度体系保障公司规范运作、稳健发展。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、董事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前薪酬总额(万元)	是否在公司关联方获取薪酬
李春第	董事长	男	75	2020-08-26	2027-08-29	0	0	0	/	230.00	否
李艳秋	副董事长	女	47	2025-04-01	2027-08-29	0	0	0	/	59.07	是
李世光	董事兼总裁	男	47	2020-08-26	2027-08-29	0	0	0	/	124.53	是
谢晓霞	独立董事	女	63	2020-08-26	2026-08-25	0	0	0	/	12.00	否
杜君	独立董事	男	66	2020-08-26	2026-08-25	0	0	0	/	12.00	否
左文岐	独立董事	男	72	2020-08-26	2026-08-25	0	0	0	/	12.00	否
周明非	独立董事	男	63	2024-08-30	2027-08-29	0	0	0	/	12.00	否
陈庆军	董事兼高级副总裁	男	55	2020-08-26	2027-08-29	0	0	0	/	88.50	否
叶吉峰 (离任)	高级副总裁兼财务总监	男	57	2020-12-18	2025-06-24	0	0	0	/	60.94	否
姚桂成	高级副总裁	男	54	2020-12-18	2027-08-29	0	0	0	/	82.06	否
石明鑫	董事会秘书	男	40	2020-12-18	2027-08-29	0	0	0	/	94.93	否
耿宪良	高级副总裁	男	62	2024-12-09	2027-08-29	45,000.00	45,000.00	0	/	351.44	否
王文博	高级副总裁	男	58	2024-12-09	2027-08-29	0	0	0	/	160.60	否
李雪松	高级副总裁	男	53	2024-12-09	2027-08-29	0	0	0	/	118.24	否
合计	/	/	/	/	/	45,000.00	45,000.00	0	/	1,418.31	/

姓名	主要工作经历
----	--------

李春第	曾任中原石油勘探局钻井二公司副经理，中原石油勘探局多种经营管理处处长，中原石油勘探局钻井三公司经理，中原石油勘探局局长，现任公司董事长。
李艳秋	曾担任济南中曼天然气有限公司销售经理、北京中原昆仑国际贸易有限公司销售经理、中曼石油装备集团有限公司总经理助理、投资总监。现任公司副董事长、总裁助理。
李世光	曾任中原油田销售公司豫东分公司零售管理办科员、山东中曼石油天然气有限公司市场部经理、北京中曼国际石油装备技术有限公司总经理，公司总经理助理、副总经理、高级副总裁，现任公司董事兼总裁。
陈庆军	曾任中原石油勘探局印尼石油分公司副总经理、中原石油勘探局沙特分公司项目经理、公司副总经理、总经理、董事兼副总裁，现任公司董事兼高级副总裁。
谢晓霞	曾任中石化中原勘探局国际公司副总会计师，现任公司独立董事。
杜君	曾任瑞智石油服务公司副总经理、总法律顾问，中国石油长城钻探工程公司总经理助理、总法律顾问，现任公司独立董事。
左文岐	曾任中石化华北石油局副局长、局长，中石化上海海洋石油局局长、上海石油天然气有限公司副董事长，现任公司独立董事。
周明非	曾任中原油田钻井三公司地质研究所所长，滇黔桂石油勘探局勘探部副主任，中原油田物探公司教授级高级工程师，中石化地球物理公司装备管理中心书记。现任公司独立董事。
耿宪良	曾担任中原石油勘探局特车总厂厂长、中原石油勘探局副局长、中国石化集团国际石油勘探开发有限公司副总经理、中国石化集团国际石油勘探开发有限公司总经理、中石化石油机械股份有限公司董事长、中石化石油工程技术服务有限公司副总经理，现任公司高级副总裁。
叶吉峰 (已离任)	曾任中石化国勘俄罗斯 UDM 项目首席谈判代表兼合资公司副总经理、中国石化国际石油勘探开发公司发展计划部总经理、中国石化瑞士 Addax 公司财务总监兼 Addax 项目部副总经理、远铎投资（上海）有限公司总经理，曾任公司高级副总裁兼财务总监。
姚桂成	曾任上海爱建信托投资有限公司信托经理，上海联合产权交易所股权托管中心业务经理，联迪恒星电子科技（上海）有限公司法务经理，公司监事会主席，现任公司高级副总裁。

<p>王文博</p>	<p>曾任兰州石化公司石油化工厂化工研究所实验员及副所长、兰州石化公司供销公司市场信息科副科长及科长、中国石油兰州石化公司经营信息管理中心主任、中国石油兰州化工销售公司副总经理、中国石油西北化工销售公司总经理助理、中国石油天然气集团公司市场营销管理专家、中国石油西北化工销售公司党委委员及副总经理、上海华信国际集团有限公司董事兼上海二商国际物流有限公司（国有控股）总经理、新疆新投能源开发有限责任公司(国有控股)党委委员，副总经理兼上海新投企业发展有限公司总经理、浙江物产化工集团业务总监、物产中大欧泰有限公司业务总监，现任公司高级副总裁。</p>
<p>李雪松</p>	<p>曾任中原油田采油四厂油藏经营管理四区副经理兼高级工程师、采油四厂采油服务项目部经理兼高级工程师、阿克苏中曼油气勘探开发有限公司副总经理兼总地质师、公司副总裁兼阿克苏中曼油气勘探开发有限公司总经理、现任公司高级副总裁兼阿克苏中曼油气勘探开发有限公司总经理。</p>
<p>石明鑫</p>	<p>曾任公司证券事务代表，现任公司董事会秘书。</p>

其它情况说明

√适用 □不适用

依据《公司法》及上交所监管规则等规定并结合公司实际，公司于2025年4月25日披露《关于取消监事会并修订〈公司章程〉及相关制度的公告》（公告编号：2025-023），公司不再设置监事会，全体监事离任，其职权由董事会审计委员会承接。

(二) 现任及报告期内离任董事和高级管理人员的任职情况**1、在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李春第	中曼控股	执行董事	2024年9月	/
在股东单位任职情况的说明	无			

2、在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
李春第	湖北同相天然气有限公司	董事长	2018年6月	/
李世光	湖北同相天然气有限公司	董事	2018年6月	/
李艳秋	China Rising Energy International (Cayman) Co., Limited	执行董事	2023年6月	/
李艳秋	China Rising Energy International (HK) Co., Limited	执行董事	2023年6月	/
李艳秋	上海昕瑞东升文化传播有限公司	执行董事	2018年3月	/
在其他单位任职情况的说明	无			

(三) 董事、高级管理人员薪酬情况

√适用 □不适用

董事、高级管理人员薪酬的决策程序	公司董事会薪酬与考核委员会负责制定董事、高级管理人员的考核标准并进行考核，制定、审查董事、高级管理人员的薪酬政策与方案。公司董事的薪酬由公司董事会审议，经股东会批准，并予以披露。高级管理人员的薪酬由董事会审议批准，向股东会说明，并予以披露。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、高级管理人员薪酬事项发表建议的具体情况	2025年4月25日，董事、高级管理人员2025年度薪酬方案已提交公司董事会薪酬与考核委员会审议通过，关联委员对关联内容回避表决，《关于公司董事、高级管理人员2025年度薪酬方案的议案》经公司2024年年度股东大会审议通过。
董事、高级管理人员薪酬确定依据	董事和高级管理人员薪酬根据其在公司贡献度、负责的工作以及承担的责任大小以及公司经营业绩等因素，并结合市场薪酬情况统筹考虑后确定。
董事和高级管理人员薪酬的实际支付情况	详见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得的薪酬合计	详见本节“现任及报告期内离任董事和高级管理人员持股变动及薪酬情况”。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的考核依据和完成情况	2025年度，独立董事薪酬采取固定独立董事津贴形式发放，独立董事不参与和享有公司内部与薪酬挂钩的绩效考核和奖金；公司非独立董事和高级管理人员依据公司绩效考核规定获得相应的薪酬。

	绩效考核工作按公司绩效考核规定，有效执行并完成。
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的递延支付安排	不适用
报告期末全体董事和高级管理人员实际获得薪酬的止付追索情况	不适用

(四) 公司董事、高级管理人员变动情况

适用 不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
叶吉峰	高级副总裁、财务总监	离任	个人原因
李艳秋	副董事长	选举	工作调动

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

适用 不适用

(六) 其他

适用 不适用

四、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东会的次数
李春第	否	10	10	2	0	0	否	2
李艳秋	否	9	9	0	0	0	否	3
李世光	否	10	10	0	0	0	否	3
陈庆军	否	10	10	10	0	0	否	0
左文岐	是	10	10	8	0	0	否	4
谢晓霞	是	10	10	8	0	0	否	4
杜君	是	10	10	8	0	0	否	4
周明非	是	10	10	8	0	0	否	4

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	10
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	10

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

五、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	谢晓霞、杜君、左文岐
提名委员会	李春第、杜君、周明非
薪酬与考核委员会	李世光、左文岐、谢晓霞
战略委员会	李春第、陈庆军、周明非、左文岐
独立董事专门会议	左文岐、谢晓霞、杜君、周明非

(二) 报告期内审计委员会召开8次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月31日	《关于公司2024年主要经营业绩的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无
2025年4月23日	(1) 《关于公司2024年度报告和摘要的议案》 (2) 《关于〈董事会审计委员会2024年度履职情况报告〉的议案》 (3) 《关于〈董事会审计委员会对会计师事务所履行监督职责情况报告〉的议案》 (4) 《关于公司2024年度会计师事务所履职情况评估报告的议案》 (5) 《关于公司2024年财务决算报告的议案》 (6) 《关于公司2024年度内部控制评价报告的议案》 (7) 《关于公司2024年度利润分配方案的议案》 (8) 《关于提请股东大会授权董事会制定2025年中期分红方案的议案》 (9) 《关于续聘中汇会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司2025年度审计机构的议案》 (10) 《关于预计公司2025年	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无

	度日常关联交易的议案》 (11)《关于2024年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》		
2025年4月29日	《关于公司2025年第一季度报告的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无
2025年6月23日	《关于开展期货和衍生品套期保值业务的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无
2025年8月26日	(1)《关于公司2025年半年度报告全文及摘要的议案》(2)《关于公司2025年半年度利润分配方案的议案》 (3)《关于公司2025年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无
2025年9月24日	(1)《关于收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无
2025年10月29日	(1)《关于公司2025年第三季度报告的议案》 (2)《关于会计政策变更的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无
2025年12月30日	(1)《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》(2)《关于修订〈内部审计制度〉的议案》 (3)《关于签署伊拉克MF区块研究服务协议暨关联交易的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无

(三) 报告期内薪酬与考核委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月23日	(1)《关于确认公司董事、监事及高级管理人员2024年度薪酬的议案》 (2)《关于公司董事、高级管理人员2025年度薪酬方案的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无

(四) 报告期内战略委员会召开2次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月23日	《关于调整公司组织架构的议	经与会委员会认	无

	案》	真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	
2025年12月30日	《关于修订<战略委员会工作规则>的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无

(五) 报告期内提名委员会召开1次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年3月4日	《关于补选公司第四届董事会非独立董事的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无

(六) 报告期内独立董事专门会议召开3次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2025年4月23日	《关于预计公司2025年度日常关联交易的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无
2025年9月24日	《关于收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无
2025年12月30日	《关于签署伊拉克MF区块研究服务协议暨关联交易的议案》	经与会委员会认真讨论，审议通过了议案，同意递交董事会审议	无

(七) 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

六、审计委员会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

审计委员会对报告期内的监督事项无异议。

七、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	276
主要子公司在职员工的数量	2,585
在职员工的数量合计	2,861
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	7
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数

生产人员	1,312
销售人员	65
技术人员	625
财务人员	91
行政人员	92
其他	676
合计	2,861
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	5
硕士研究生	143
本科	863
专科	645
高中及以下	1,205
合计	2,861

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司始终恪守价值贡献导向的分配原则，一方面着力打造公平公正的内部环境，另一方面确保薪酬水平在外部劳动力市场中保持强劲竞争力。公司以市场薪酬价位为核心参照，结合岗位属性特点，搭建起一套以绩效考核为核心的薪酬激励体系。在此体系下，员工薪酬与岗位责任、专业技术能力、工作业绩表现深度绑定，推动薪酬分配与管理工作逐步实现制度化、规范化运作。

公司秉持业绩导向的经营理念，以此充分激发员工在管理、生产各环节的积极性与主观能动性。展望未来，公司将综合考量经营成效、发展阶段与态势，同时密切对标属地薪酬平均水平及就业市场动态，适时对薪酬制度进行科学优化调整。通过持续健全员工福利保障体系，切实提升员工待遇，全方位维护员工合法权益。

在日常运营中，公司主动协同相关职能部门，推动薪酬管理、绩效考核、技能鉴定三项工作的高效协同联动，进一步完善薪酬激励机制。公司致力于构建科学合理的薪酬绩效评估体系，依托专业的评估方法与严谨的评估标准，保障绩效评价结果的客观公正，并实现评价结果与薪酬体系的无缝衔接。通过持续优化薪资福利体系，为公司长远稳健发展夯实人才根基、提供长效激励支撑，助力公司在复杂激烈的市场竞争中行稳致远。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

本年度，公司严格锚定年初各版块培训规划，分层分类构建集团级、板块级、基层级三级培训体系，系统部署管理类、技术类、技能类三大核心培训任务，同步设定培训执行率、参与率、合格率等关键绩效指标，实现年度培训目标 100% 达标。

培训实施质效并举，成果显著。全年规划重点培训项目 35 项、45 期，实际落地执行 49 期，超额完成计划任务；其中周期超 15 天的系统化、规模化、结构化大型培训达 20 期，占比近半。培训结构持续优化，管理类、技术类培训规模较往年大幅提升；国际化人才培养维度全面拓展，

外语能力提升、国际销售、国际化人力资源、国际化 QHSE 及专业技术等专项培训有序推进、成效凸显。

培训载体建设多点突破，夯实人才培育基础。在线学习系统迭代升级，石油行业特色课程占比超 40%，精准匹配集团主业发展需求；面向各板块打造专属技能鉴定平台，联合板块专家完善学习内容、梳理鉴定标准，构建形成契合公司发展的技能鉴定体系并落地实施，有效强化技能人才梯队建设。人才发展专项工作扎实推进，赋能员工成长成才。严格落实校招生三年培养规划，培养工作成效显著；搭建石油外语培训全流程体系，初步建成石油英语学习提升、测评、鉴定一体化管理机制；顺利开展 2025 年度员工职称评审工作，得到全员积极响应与高度认可。

未来，公司将持续深化“线上+线下”融合的学习平台建设，聚焦不同类型员工及新项目需求打造多维特色培训，以员工职业生涯规划与能力双向发展为抓手，凝聚优秀人才力量，推动员工与公司同频共振、共促发展。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	12,575 天（合计 100,600 小时）
劳务外包支付的报酬总额（万元）	728.04

八、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

2025 年 6 月 5 日，公司召开 2024 年年度股东大会审议通过了《关于制定<中曼石油天然气集团股份有限公司未来三年（2025 年—2027 年）股东分红回报规划>的议案》，具体内容参见公司于 2025 年 4 月 25 日披露的《中曼石油天然气集团股份有限公司未来三年（2025 年—2027 年）股东分红回报规划》。

2025 年 6 月 5 日，公司召开 2024 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2024 年度利润分配方案的议案》，本次利润分配以实施公告确定的股权登记日的总股本 462,338,461 股，扣除目前公司回购专户上持有的股份数量 3,994,300 股后的 458,344,161 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 3.00 元（含税），共计派发现金红利 137,503,248.30 元（含税）。公司于 2025 年 7 月 30 日实施了 2024 年年度权益分派，具体内容详见公司于 2025 年 7 月 24 日披露的《中曼石油天然气集团股份有限公司 2024 年年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-047）。

根据公司 2025 年 6 月 5 日的 2024 年年度股东大会决议对中期分红事宜的相关授权，授权董事会制定 2025 年中期分红方案，本次利润分配方案无需提交股东会审议。本次利润分配方案已经公司 2025 年 8 月 26 日召开的第四届董事会第十二次会议审议通过。本次利润分配以实施公告确定的股权登记日的总股本 462,338,461 股，扣除目前公司回购专户上持有的股份数量 3,994,300 股，以 458,344,161 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金红利 2.00 元（含税），共计派发现金红利

91,668,832.20元（含税）。公司于2025年10月24日实施了2025年半年度权益分派，具体内容详见公司于2025年10月18日披露的《中曼石油天然气集团股份有限公司2025年半年度权益分派实施公告》（公告编号：2025-062）。

2026年4月13日，公司第四届董事会第十八次会议审议通过了《关于公司2025年年度利润分配方案的议案》，公司拟向全体股东每股派发现金红利0.14元（含税）。截至2025年12月31日，公司总股本462,338,461股，扣除目前公司回购专户上持有的股份数量3,994,300股，以458,344,161股为基数，以此计算合计拟派发现金红利64,168,182.54元（含税）。本年度公司现金分红（包括中期已分配的现金红利91,668,832.20元，含税）总额155,837,014.74元（含税），占本年度归属于上市公司股东净利润的比例30.59%。在实施权益分派的股权登记日前公司总股本或回购专户上股份数量发生变动的，公司拟维持每股派发现金红利金额不变，相应调整分配总额。本方案尚需提交股东会审议批准后实施。

（二）现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

（三）报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

（四）本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

每10股送红股数（股）	-
每10股派息数（元）（含税）	3.40
每10股转增数（股）	-
现金分红金额（含税）	155,837,014.74
合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	509,514,528.54
现金分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.59
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	-
合计分红金额（含税）	155,837,014.74
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率（%）	30.59

(注:表格中数据含 2025 年半年度利润分配金额)

(五) 最近三个会计年度现金分红情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

最近三个会计年度累计现金分红金额(含税)(1)	734,882,423.27
最近三个会计年度累计回购并注销金额(2)	0
最近三个会计年度现金分红和回购并注销累计金额(3)=(1)+(2)	734,882,423.27
最近三个会计年度年均净利润金额(4)	682,343,896.51
最近三个会计年度现金分红比例(%) (5)=(3)/(4)	107.70
最近一个会计年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	509,514,528.54
最近一个会计年度母公司报表年度末未分配利润	98,878,038.66

九、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
关于第一期员工持股计划的存续期届满的提示,第一期员工持股计划将于2025年12月1日到期。	详见公司于2025年5月31日披露在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中曼石油天然气集团股份有限公司关于公司第一期员工持股计划存续期即将届满的提示性公告》(公告编号:2025-029)。
2025年6月5日,公司召开第四届董事会第十次会议和第四届薪酬与考核委员会第四次会议,审议通过了《关于注销2022年股票期权激励计划部分已获授但尚未行权的股票期权的议案》	详见公司于2025年6月7日披露在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中曼石油天然气集团股份有限公司第四届董事会第十次会议决议公告》(公告编号:2025-031)、《中曼石油天然气集团股份有限公司关于注销2022年股票期权激励计划部分已获授但尚未行权的股票期权的公告》(公告编号:2025-032)。
2025年6月25日,公司办结相关股票期权注销事宜。公司2022年股票期权激励计划已实施完毕。	详见公司于2025年6月27日披露在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中曼石油天然气集团股份有限公司关于2022年股票期权激励计划部分股票期权注销完成的公告》(公告编号:2025-043)。
2025年10月29日,公司召开了第四届董事会第十四次会议,审议通过了《关于公司第一期员工持股计划存续期延长的议案》	详见公司于2025年10月31日披露在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)的《中曼石油天然气集团股份有限公司关于第一期员工持股计划存续期延长的公告》(公告编号:2025-066)。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

2025年12月31日，公司第一期员工持股计划持有的股票总额为158,351股，占公司总股本的比例为0.03%。

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

十、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司在严格按照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》《公司章程》等法律法规要求建立的严密内控管理体系基础上，结合石油能源行业特征及企业经营实际，对既有内控制度体系持续完善与细化，《中曼集团合同管理办法》《中曼集团绩效考核管理办法》《中曼石油反商业贿赂管理制度》等核心制度有效落地执行，进一步提升了企业决策效率，为企业经营管理的合法合规及资产安全筑牢保障，有力促进公司战略的稳步实施。公司内部控制体系结构合理，制度框架符合内部控制体系完整性、合理性、有效性的要求，能够适配公司管理和发展的实际需要。公司持续健全内控体系，内控运行机制高效有效，切实达到内部控制预期目标，全面保障公司及全体股东的合法利益。报告期内，公司各项内部控制制度均得到严格有效执行，有序开展内部监督与体系优化工作，精准防范化解各类经营管理风险，不存在内部控制重大缺陷情况。详见公司于同日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的公司《2025年度内部控制评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十一、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司董事会坚持以风险防范为导向，以提升管理实效为目的，增强内控制度执行力和内控管理有效性。形成事前风险防控、事中监控预警、事后评估优化的管理闭环。结合公司的行业特点和业务拓展实际经营情况，进一步加强对子公司的管理，建立了有效的控制机制，对公司的组织、资源、资产、投资和公司的运作进行风险控制，提高了公司整体运作效率和抗风险能力。子公司在公司总体方针目标框架下，独立经营，自主管理，合法有效地进行规范运作。

对子公司的管理控制存在异常的风险提示

适用 不适用

十二、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制进行了审计并出具了标准审计报告，该报告全文详见公司同日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《2025 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

报告期或上年度是否被出具内部控制非标准审计意见

是 否

十三、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

无

十四、纳入环境信息依法披露企业名单的上市公司及其主要子公司的环境信息情况

适用 不适用

纳入环境信息依法披露企业名单中的企业数量（个）		1
序号	企业名称	环境信息依法披露报告的查询索引
1	阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	https://124.117.235.203.9015/index

其他说明

适用 不适用

十五、社会责任工作情况

（一）是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

（二）社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	29.25	2025 年全年公司共捐赠 29.25 万元，涵盖乡村振兴民生基建援建、残疾人公益捐赠两大领域，契合乡村振兴及慈善相关政策，是公司践行公益、助力民生福祉的典型实践。
其中：资金（万元）	29.25	
物资折款（万元）	-	
惠及人数（人）	200	

具体说明

适用 不适用

十六、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	29.25	精准民生导向帮扶：聚焦农村人居环境改善、公共安全提升和特殊群体保障三大民生痛点，契合国家乡村振兴战略中
其中：资金（万元）	29.25	
物资折款（万元）	-	

惠及人数（人）	200	“补齐农村基础设施短板”与“残疾人社会保障”的重点方向。
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）	公益帮扶	

具体说明

适用 不适用

十七、其他

适用 不适用

第五节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	保证上市公司独立性	实际控制人、公司董事长	详见2024年9月披露的《详式权益变动报告书》“第六节对上市公司的影响分析”	2024年8月	是	长期	是		
	解决同业竞争	实际控制人、公司董事长	详见2024年9月披露的《详式权益变动报告书》“第六节对上市公司的影响分析”	2024年8月	是	长期	是		
	减少与规范关联交易	实际控制人、公司董事长	详见2024年9月披露的《详式权益变动报告书》“第六节对上市公司的影响分析”	2024年8月	是	长期	是		
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	控股股东、实际控制人	详见《首次公开发行股票并	2017年8月1日	是	长期	是		

			上市招股说明书》“第七节同业竞争与关联交易”之“二、同业竞争						
	解决关联交易	控股股东、实际控制人、持有公司5%以上股份的股东	详见《首次公开发行股票并上市招股说明书》“第七节同业竞争与关联交易”之“三、关联交易”	2017年8月1日	是	长期	是		
与再融资相关的承诺	其他	控股股东、实际控制人	详见《关于2022年度非公开发行股票摊薄即期回报的风险提示及填补回报措施和相关主体承诺的公告》（公告编号：2022-034）	2022年5月18日	是	长期	是		

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺情况

适用 不适用

业绩承诺变更情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

随着公司数字化信息系统建设的深入推进，SAP系统已全面上线运行，为规范并优化财务及成本核算流程，更好地适配新系统的核算需求，同时鉴于公司业务主体众多、存货型号繁多、收发频繁的经营特点，公司根据《企业会计准则第1号——存货》等相关规定，决定将发出存货的计价方法予以变更，以进一步提升核算效率，更加及时、准确地反映公司财务状况。

本次会计政策变更是公司根据自身实际情况进行的合理变更，变更后的会计政策能够更加及时、准确地反映公司的财务状况和经营成果，符合相关法律、法规的规定和公司实际情况。考虑到公司存货型号繁多、收发频繁等特点，确定该会计政策变更对以前各期累积影响数不切实可行，本次会计政策变更采用未来适用法处理，不对以前年度进行追溯调整，符合《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的规定。因此，本次变更不会对公司以往各期财务状况和经营成果产生影响，亦不会对本次变更后的当期及未来财务状况、经营成果产生实质性影响。

1、重要会计政策变更

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

会计政策变更的内容和原因	受重要影响的报表项目名称	影响金额
企业发出存货的成本计量采用月末一次加权平均法，自 2025 年 9 月 1 日起开始执行移动加权平均法。 详见公司于 2025 年 10 月 31 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中曼石油天然气集团股份有限公司关于会计政策变更的公告》（公告编号：2025-064）	-	0

调整过程及其他说明：
无

2、重要会计估计变更

适用 不适用

（二）公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

（三）与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

（四）审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	1,300,000
境内会计师事务所审计年限	6
境内会计师事务所注册会计师姓名	刘琼、宋龙
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中汇会计师事务所（特殊普通合伙）	500,000

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用 不适用

(三) 其他说明

适用 不适用

十、上市公司及其董事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司于 2025 年 4 月 23 日召开第四届董事会第八次会议，审议通过了《关于预计公司 2025 年度日常关联交易的议案》，详见公司于 2025 年 4 月 25 日在指定信息披露媒体披露的《关于预计公司 2025 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2025-020）

关联交易类别	关联人	实际发生金额（元）
向关联人采购/销售商品	上海优强石油科技有限公司	20,863,100.54
向关联人采购商品、接受劳务/ 技术服务	昕华夏国际能源开发有限公司 及其控股子公司	76,768,000.00
承租关联人资产	李世光	150,000.00

基于新增的公司伊拉克 MF 区块开发的地质研究、油藏研究等服务需求，公司于 2025 年 12 月 30 日召开第四届董事会第十五次会议，审议通过了《关于签署伊拉克 MF 区块研究服务协议暨关联交易的议案》。本次关联交易金额为 440 万美元(约合 3,093.2 万元人民币)，具体内容详见公司于 2026 年 1 月 1 日在上海证券交易所网站(www.sse.com.cn)披露的《中曼石油天然气集团股份有限公司关于签署伊拉克 MF 区块研究服务协议暨关联交易的公告》（公告编号：2025-079）。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

公司第四届董事会第十三次会议及 2025 年第三次临时股东会审议通过了《关于收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的议案》，公司全资子公司中曼石油天然气集团（海湾）公司收购昕华夏国际能源开发有限公司下属全资子公司 China Rising Energy International (Cayman) Co.,Limited 持有的 Rising Energy International Middle East FZCO 49%股权，详见公司于 2025 年 9 月 26 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《中曼石油天然气集团股份有限公司关于收购控股子公司少数股东股权暨关联交易的公告》（公告编号：2025-058）。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

1、存款业务

适用 不适用

2、贷款业务

适用 不适用

3、授信业务或其他金融业务

适用 不适用

4、其他说明

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							1,553,000,000.00							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							2,451,667,800.00							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							2,451,667,800.00							
担保总额占公司净资产的比例(%)							56.78							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							0							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							525,000,000.00							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							292,817,646.95							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							817,817,646.95							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							无							
担保情况说明							无							

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1、委托理财情况

(1). 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托理财减值准备

适用 不适用

2、委托贷款情况

(1). 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2). 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3). 委托贷款减值准备

适用 不适用

3、其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	募集资金净额(1)	招股书或募集说明书中募集资金承诺投资总额(2)	超募资金总额(3) = (1) - (2)	截至报告期末累计投入募集资金总额(4)	其中：截至报告期末超募资金累计投入总额(5)	截至报告期末募集资金累计投入进度(%) (6) = (4)/(1)	截至报告期末超募资金累计投入进度(%) (7) = (5)/(3)	本年度投入金额(8)	本年度投入金额占比(%) (9) = (8)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2024年8月6日	118,442.89	116,761.58	116,761.58	0	99,037.65	0	84.82	0	13,217.10	11.32	0
合计	/	118,442.89	116,761.58	116,761.58	0	99,037.65	0	84.82	0	13,217.10	11.32	0

其他说明

适用 不适用

(二) 募投项目明细

适用 不适用

1、 募集资金明细使用情况

适用 不适用

单位：万元

募集资金来源	项目名称	项目性质	是否招股书或者募集说明书中的承诺投资项目	是否涉及变更投向	募集资金计划投资总额(1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额(2)	截至报告期末累计投入进度(%) (3)=(2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
向特定对象发行股票	温宿区块北油温7区块油田建设项目	生产建设	是	否	89,816.60	4,379.95	73,889.77	82.27%	不适用	否	是	不适用	98,706.31	-	否	不适用
向特定对象	补充流动资金	补流还贷	是	否	26,944.98	8,837.15	25,147.88	93.33%	不适用	否	是	不适用	不适用	-	否	不适用

象 发 行 股 票																
合 计	/	/	/	/	116,761.58	13,217.10	99,037.65	/	/	/	/	/	98,706.31	/	/	

注 1：公司本次募投项目系温宿区块温北油田温 7 区块油田建设，募集资金主要用于钻井工程、采油工程及地面建设等投资。截至 2025 年底共钻井 273 口井，其中，在产井 246 口。

注 2：募投项目 2025 年度实现的效益：原油产量 37.94 万吨，收入 98,706.31 万元。

2、超募资金明细使用情况

适用 不适用

3、报告期内募投项目重新论证的具体情况

适用 不适用

(三) 报告期内募投变更或终止情况

适用 不适用

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

单位：亿元 币种：人民币

董事会审议日期	募集资金用于现金管理的有效审议额度	起始日期	结束日期	报告期末现金管理余额	期间最高余额是否超出授权额度
2025年12月30日	1.5	2025年12月30日	2026年12月29日	0	否

其他说明

公司于2025年12月30日召开第四届董事会第十五次会议，审议通过了《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》，同意公司使用不超过人民币1.5亿元的闲置募集资金进行现金管理，投资于安全性高、流动性好、保本型的理财产品，投资额度自董事会审议通过之日起12个月内有效。在上述投资额度及期限范围内，资金可循环滚动使用。本事项无需提交股东会审议。

4、其他

适用 不适用**(五) 中介机构关于募集资金存储与使用情况的专项核查、鉴证的结论性意见**适用 不适用

中汇会计师事务所（特殊普通合伙）认为：中曼石油公司管理层编制的《关于2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况的专项报告》在所有重大方面符合《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作(2025年5月修订)》及相关格式指引的规定，公允反映了中曼石油公司2025年度募集资金实际存放、管理与实际使用情况。

经核查，保荐机构国金证券股份有限公司认为：公司2025年度募集资金存放、管理与实际使用情况符合中国证券监督管理委员会《上市公司募集资金监管规则》《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关规定的要求和公司募集资金管理制度的规定，对募集资金进行了专户存放、管理和专项使用，募集资金使用情况与公司披露情况一致。

核查异常的相关情况说明

适用 不适用**(六) 擅自变更募集资金用途、违规占用募集资金的后续整改情况**适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第六节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减(+, -)					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	62,338,361	13.48				-62,338,361	-62,338,361	0	0
二、无限售条件流通股	400,000,100	86.52				62,338,361	62,338,361	462,338,461	100
三、股份总数	462,338,461	100				-	-	462,338,461	100

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2023年9月21日，公司收到中国证券监督管理委员会（以下简称“中国证监会”）出具的《关于同意中曼石油天然气集团股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可〔2023〕2178号），本次发行的注册申请经中国证监会同意，该批复自同意注册之日起12个月内有效。本次发行新增62,338,361股股份已于2024年8月14日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管相关事宜，并收到其出具的《证券变更登记证明》。本次向特定对象发行股票完成后，发行对象所认购的股份自发行结束之日起6个月内不得上市交易或转让。本次向特定对象发行股票完成后，公司总股本由本次发行前的400,000,100股增加至462,338,461股。上述向特定对象发行的有限售条件的流通股已于2025年2月14日解禁上市流通，公司总股本为462,338,461股，均为无限售条件流通股。

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

□适用 √不适用

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
天安人寿保险股份有限公司—传统产品（现已更名为“中汇人寿保险股份有限公司—传统产品”）	3,947,368	3,947,368	0	0	公司向特定对象发行股票完成后，发行对象所认购的股份自发行结束之日起 6 个月内不得上市交易或转让。	2025年2月14日
国泰基金管理有限公司	8,842,090	8,842,090	0	0		
杭州中大君悦投资有限公司—君悦科新1号私募证券投资基金	2,736,842	2,736,842	0	0		
马鞍山固信增动能股权投资合伙企业（有限合伙）	2,631,578	2,631,578	0	0		
中信证券股份有限公司	4,210,524	4,210,524	0	0		
中信证券资产管理有限公司	2,631,577	2,631,577	0	0		
UBS AG	2,684,210	2,684,210	0	0		
瑞众人寿保险有限责任公司—自有资金	4,210,526	4,210,526	0	0		
诺德基金管理有限公司	6,217,347	6,217,347	0	0		
财通基金管理有限公司	5,805,251	5,805,251	0	0		
陈学赓	2,631,578	2,631,578	0	0		
太仓留源咨询管理中心（有限合伙）	9,684,210	9,684,210	0	0		
黄庆仰	842,105	842,105	0	0		
兴证全球基金管理有限公司	5,263,155	5,263,155	0	0		
合计	62,338,361	62,338,361	0	0		

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	22,054
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	57,003
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结 情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海中曼投资控股有限公司	7,457,773	89,600,473	19.38	0	质押	50,450,000	境内 非国 有法 人
朱逢学	-554,800	25,608,598	5.54	0	质押	5,570,000	境内 自然 人
中国农业银行股份有限公司一大成新锐产业混合型证券投资基金	11,263,449	11,263,449	2.44	0	无	0	其他
中国银行股份有限公司一大成产业趋势混合型证券投资基金	10,702,000	10,702,000	2.31	0	无	0	其他
全国社保基金一一一组合	-323,000	10,001,400	2.16	0	无	0	其他
中信证券股份有限公司—社保基金 17052 组合	1,270,646	8,847,090	1.91	0	无	0	其他
全国社保基金四一一组合	8,593,800	8,593,800	1.86	0	无	0	其他

金志明	-2,122,644	6,083,338	1.32	0	无	0	境内自然人
广发证券股份有限公司—大成睿景灵活配置混合型证券投资基金	5,472,384	5,472,384	1.18	0	无	0	其他
全国社保基金一一三组合	5,282,700	5,282,700	1.14	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海中曼投资控股有限公司	89,600,473	人民币普通股	89,600,473				
朱逢学	25,608,598	人民币普通股	25,608,598				
中国农业银行股份有限公司—大成新锐产业混合型证券投资基金	11,263,449	人民币普通股	11,263,449				
中国银行股份有限公司—大成产业趋势混合型证券投资基金	10,702,000	人民币普通股	10,702,000				
全国社保基金一一一组合	10,001,400	人民币普通股	10,001,400				
中信证券股份有限公司—社保基金17052组合	8,847,090	人民币普通股	8,847,090				
全国社保基金四一一组合	8,593,800	人民币普通股	8,593,800				
金志明	6,083,338	人民币普通股	6,083,338				
广发证券股份有限公司—大成睿景灵活配置混合型证券投资基金	5,472,384	人民币普通股	5,472,384				
全国社保基金一一三组合	5,282,700	人民币普通股	5,282,700				
前十名股东中回购专户情况说明	无						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无						
上述股东关联关系或一致行动的说明	无						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

持股 5%以上股东、前十名股东及前十名无限售流通股股东参与转融通业务出借股份情况

适用 不适用

前十名股东及前十名无限售流通股股东因转融通出借/归还原因导致较上期发生变化

适用 不适用

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1、 法人

适用 不适用

名称	上海中曼投资控股有限公司
单位负责人或法定代表人	李春第
成立日期	2010年7月18日
主要经营业务	实业投资，投资管理，投资咨询（除经纪），从事货物与技术的进出口业务。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2、 自然人

适用 不适用

3、 公司不存在控股股东情况的特别说明

适用 不适用

4、 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5、 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1、 法人

适用 不适用

2、 自然人

适用 不适用

姓名	李春第
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	曾任中原石油勘探局钻井二公司副经理，中原石油勘探局多种经营管理处处长，中原石油勘探局钻井三公司经理，中原石油勘探局局长，现任公司董事长。
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	除本公司外，李春第未控股其他境内外上市公司。

3、 公司不存在实际控制人情况的特别说明

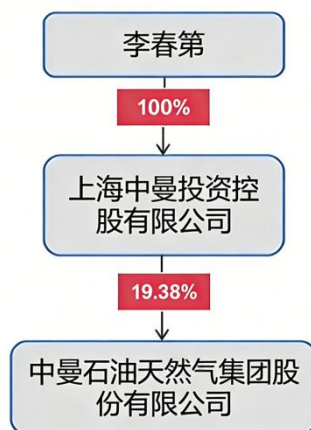
适用 不适用

4、 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5、 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6、实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

九、优先股相关情况

适用 不适用

第七节 债券相关情况

一、公司债券（含企业债券）和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第八节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

中汇会审[2026]6070号

中曼石油天然气集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了中曼石油天然气集团股份有限公司(以下简称中曼石油公司)财务报表，包括2025年12月31日的合并及母公司资产负债表，2025年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表以及财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了中曼石油公司2025年12月31日的合并及母公司财务状况以及2025年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于中曼石油公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

(一) 钻井工程服务收入的确认

1. 事项描述

中曼石油公司从事钻井工程服务，如合并财务报表附注五（四十五）所列示，2025年度合并营业收入为3,925,785,280.14元，其中钻井工程服务营业收入为1,538,740,519.11元，占比39.20%。

如财务报表附注三（三十五）所述的会计政策，境外钻井工程服务系属于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度的确认涉及管理层重大判断和估计。因此，我们将钻井工程服务收入的确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对钻井工程服务收入的确认实施的审计程序主要包括：

①了解公司业务及合同条款具体情况，结合企业会计准则相关规定，评价收入确认的会计政策是否恰当；

②了解、评估和测试管理层日常的财务核算体系，以及每月钻井服务收入的暂估，期后开具工程服务发票和销售结算回款的关键内部控制；

③检查井队钻机的运行工时记录及客户、中曼石油公司或监理签字的工作量确认单，并与账面收入情况进行比对，验证收入发生的真实性及完整性。

④实施截止性测试程序，检查资产负债表日时点前的钻机运行工时记录，并与期后客户、中曼石油公司或监理签字的工作量确认单进行比对，评估收入是否于恰当的会计期间内确认。

（二）勘探开发业务收入的确认

1. 事项描述

中曼石油公司从事勘探开发业务，如合并财务报表附注五（四十五）所列示，2025年度合并营业收入为3,925,785,280.14元，其中勘探开发业务营业收入为2,206,197,793.31元，占比56.20%。

如财务报表附注三（三十五）所述的会计政策，勘探开发业务销售收入占比较高，对财务报告具有重大影响。因此，我们将勘探开发业务收入的确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

我们对勘探开发业务收入的确认实施的审计程序主要包括：

①了解和评价管理层与收入确认相关的关键内部控制设计并选取样本测试控制是否得到执行；

②选取样本检查销售合同，识别与商品控制权转移相关的合同条款与条件，评价中曼石油公司的收入确认政策是否符合企业会计准则的要求；

③获取年度销售清单，选取样本，核对销售合同、调拨单等支持性文件，评价相关收入的真实性及是否符合会计政策；

④对收入和成本执行分析性程序，包括本期各月份收入、成本、毛利率波动分析，评价收入确认的准确性和合理性；

⑤选取重要客户针对应收款项的期末余额和本期收入确认的金额实施函证程序，并对函证过程进行严格的控制；

⑥针对资产负债表日前后确认的收入，选取一定样本，检查调拨单等支持性文件，以确定收入是否被记录于恰当的会计期间。

（三）油气资产的确认及计量

1. 事项描述

如财务报表附注三（二十六）及附注五（十五）所述，2025年12月31日，中曼石油公司合并财务报表中资产总额 12,503,436,285.53 元，油气资产账面价值 4,885,582,251.66 元，占比 39.07%。

中曼石油公司管理层在确认油气资产涉及重大职业判断和繁琐测算过程，相关金额对财务报表有重大影响。因此，我们将油气资产的确认及计量确定为关键性审计事项。

2、审计应对

我们对油气资产的确认及计量实施的审计程序包括：

- ①了解、评估管理层对油气资产核算相关的内部控制；
- ②复核、检查油气资产各项目的折耗政策及计算过程；
- ③获取管理层聘请的外部评估师出具的储量评估报告，对外部评估师的胜任能力、专业素养和独立性进行评估；
- ④核对油气资产相关权证，对本期新增油气资产检查其入账时点及入账价值的准确性。

四、其他信息

中曼石油公司管理层(以下简称管理层)对其他信息负责。其他信息包括2025年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估中曼石油公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算中曼石油公司、终止运营或别无其他现实的选择。

中曼石油公司治理层(以下简称治理层)负责监督中曼石油公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(一) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(二) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时,根据获取的审计证据,就可能导致对中曼石油公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性,审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露;如果披露不充分,我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而,未来的事项或情况可能导致中曼石油公司不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容,并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就中曼石油公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据,以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计,并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通,包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明,并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项,以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中,我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要,因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项,除非法律法规禁止公开披露这些事项,或在极少数情形下,如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处,我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

(本页无正文)

中汇会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师:刘琼

(项目合伙人)

中国·杭州

中国注册会计师:宋龙

报告日期:2026年4月14日

二、财务报表

合并资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中曼石油天然气集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金	七（1）	1,971,108,512.85	2,541,797,763.96
结算备付金		-	-
拆出资金		-	-
交易性金融资产		-	-
衍生金融资产		-	-
应收票据	七（4）	9,174,391.09	25,211,096.20
应收账款	七（5）	590,961,292.16	661,926,897.93
应收款项融资	七（7）	1,102,855.31	19,139,870.50
预付款项	七（8）	150,410,641.49	129,505,163.41
应收保费		-	-
应收分保账款		-	-
应收分保合同准备金		-	-
其他应收款	七（9）	44,609,029.64	28,978,283.50
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-
买入返售金融资产		-	-
存货	七（10）	886,729,458.58	615,466,361.46
其中：数据资源		-	-
合同资产	七（6）	256,067,782.63	226,100,587.64
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产	七（12）	2,847,535.79	5,284,609.29
其他流动资产	七（13）	207,134,197.18	139,662,224.84
流动资产合计		4,120,145,696.72	4,393,072,858.73
非流动资产：			
发放贷款和垫款		-	-
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款	七（16）	5,699,299.52	7,609,224.01
长期股权投资		-	-
其他权益工具投资		-	-
其他非流动金融资产		-	-
投资性房地产	七（20）	1,806,152.34	2,553,095.88
固定资产	七（21）	2,037,789,002.84	2,046,228,296.50
在建工程	七（22）	974,202,370.79	488,194,627.89
生产性生物资产		-	-
油气资产	七（24）	4,885,582,251.66	4,670,146,808.12
使用权资产	七（25）	6,099,543.02	26,768,521.54
无形资产	七（26）	54,560,346.04	56,351,906.93
其中：数据资源		-	-
开发支出		-	-

其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用	七（28）	253,736,828.23	197,647,236.44
递延所得税资产	七（29）	28,208,208.36	35,949,871.16
其他非流动资产	七（30）	135,606,586.01	30,717,814.30
非流动资产合计		8,383,290,588.81	7,562,167,402.77
资产总计		12,503,436,285.53	11,955,240,261.50
流动负债：			
短期借款	七（32）	1,239,108,981.83	1,725,035,467.85
向中央银行借款		-	-
拆入资金		-	-
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据	七（35）	170,463,261.59	137,049,495.09
应付账款	七（36）	930,106,400.75	909,505,755.87
预收款项	七（37）	577,916.36	571,916.35
合同负债	七（38）	47,013,025.85	52,932,008.15
卖出回购金融资产款		-	-
吸收存款及同业存放		-	-
代理买卖证券款		-	-
代理承销证券款		-	-
应付职工薪酬	七（39）	113,498,185.78	107,511,191.55
应交税费	七（40）	236,400,041.27	231,786,783.32
其他应付款	七（41）	530,292,553.42	545,820,701.53
其中：应付利息		-	-
应付股利		-	-
应付手续费及佣金		-	-
应付分保账款		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债	七（43）	1,024,048,672.81	820,937,904.68
其他流动负债	七（44）	29,792,908.72	21,181,491.09
流动负债合计		4,321,301,948.38	4,552,332,715.48
非流动负债：			
保险合同准备金		-	-
长期借款	七（45）	1,874,714,815.05	1,481,030,180.24
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债	七（47）	2,372,171.03	8,188,350.33
长期应付款	七（48）	1,349,827,789.76	1,401,803,585.69
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债	七（50）	176,428,322.02	129,869,234.06
递延收益	七（51）	16,921,633.01	19,185,859.87
递延所得税负债	七（29）	117,196,865.75	97,408,430.56
其他非流动负债	七（52）	28,115,200.00	-
非流动负债合计		3,565,576,796.62	3,137,485,640.75
负债合计		7,886,878,745.00	7,689,818,356.23
所有者权益（或股东权益）：			

实收资本（或股本）	七（53）	462,338,461.00	462,338,461.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积	七（55）	1,691,752,091.16	1,720,528,452.41
减：库存股	七（56）	87,645,961.49	141,185,143.49
其他综合收益	七（57）	11,376,409.63	5,526,564.99
专项储备	七（58）	21,477,355.89	13,925,524.94
盈余公积	七（59）	181,665,719.94	178,637,569.95
一般风险准备		-	-
未分配利润	七（60）	2,036,736,229.97	1,759,421,931.92
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		4,317,700,306.10	3,999,193,361.72
少数股东权益		298,857,234.43	266,228,543.55
所有者权益（或股东权益）合计		4,616,557,540.53	4,265,421,905.27
负债和所有者权益（或股东权益）总计		12,503,436,285.53	11,955,240,261.50

公司负责人：李春第 主管会计工作负责人：邱明亮 会计机构负责人：罗建玉

母公司资产负债表

2025年12月31日

编制单位：中曼石油天然气集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年12月31日	2024年12月31日
流动资产：			
货币资金		1,000,314,138.97	1,280,106,543.57
交易性金融资产		-	-
衍生金融资产		-	-
应收票据		-	-
应收账款	十九（1）	1,719,446,469.84	1,188,393,516.67
应收款项融资		-	50,000.00
预付款项		28,028,820.47	11,149,076.04
其他应收款	十九（2）	5,127,682,553.90	3,693,879,634.50
其中：应收利息		-	-
应收股利		-	-
存货		266,638,350.05	227,539,944.48
其中：数据资源		-	-
合同资产		84,055,172.85	59,580,820.89
持有待售资产		-	-
一年内到期的非流动资产		2,420,040.79	2,536,292.76
其他流动资产		5,037,664.06	-
流动资产合计		8,233,623,210.93	6,463,235,828.91
非流动资产：			
债权投资		-	-
其他债权投资		-	-
长期应收款		-	2,134,026.95

长期股权投资	十九(3)	1,362,268,726.34	1,229,328,726.34
其他权益工具投资		-	-
其他非流动金融资产		-	-
投资性房地产		1,806,152.34	2,553,095.88
固定资产		240,138,292.73	311,896,368.87
在建工程		190,273,126.92	2,819,527.42
生产性生物资产		-	-
油气资产		-	-
使用权资产		-	9,408,539.59
无形资产		305,931.95	401,791.81
其中：数据资源		-	-
开发支出		-	-
其中：数据资源		-	-
商誉		-	-
长期待摊费用		74,039,014.67	56,440,540.63
递延所得税资产		-	-
其他非流动资产		-	28,375,124.51
非流动资产合计		1,868,831,244.95	1,643,357,742.00
资产总计		10,102,454,455.88	8,106,593,570.91
流动负债：			
短期借款		1,017,300,733.33	957,137,305.56
交易性金融负债		-	-
衍生金融负债		-	-
应付票据		134,000,000.00	106,000,000.00
应付账款		1,332,478,872.16	802,863,363.43
预收款项		-	-
合同负债		26,679.65	-
应付职工薪酬		52,574,331.62	46,752,366.64
应交税费		110,402,511.17	91,196,055.92
其他应付款		3,892,089,767.09	2,612,623,869.65
其中：应付利息		518,084.39	518,084.39
应付股利		-	-
持有待售负债		-	-
一年内到期的非流动负债		430,926,346.37	193,732,056.11
其他流动负债		28,940.05	618,331.82
流动负债合计		6,969,828,181.44	4,810,923,349.13
非流动负债：			
长期借款		318,673,882.60	261,000,000.00
应付债券		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
租赁负债		-	2,909,277.95
长期应付款		-	8,964,164.56
长期应付职工薪酬		-	-
预计负债		2,937,138.98	29,999,103.09
递延收益		7,966,632.36	9,224,192.66
递延所得税负债		-	-
其他非流动负债		-	-

非流动负债合计		329,577,653.94	312,096,738.26
负债合计		7,299,405,835.38	5,123,020,087.39
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		462,338,461.00	462,338,461.00
其他权益工具		-	-
其中：优先股		-	-
永续债		-	-
资本公积		2,147,812,362.39	2,182,985,826.81
减：库存股		87,645,961.49	141,185,143.49
其他综合收益		-	-
专项储备		-	-
盈余公积		181,665,719.94	178,637,569.95
未分配利润		98,878,038.66	300,796,769.25
所有者权益（或股东权益）合计		2,803,048,620.50	2,983,573,483.52
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,102,454,455.88	8,106,593,570.91

公司负责人：李春第 主管会计工作负责人：邱明亮 会计机构负责人：罗建玉

合并利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业总收入		3,925,785,280.14	4,134,772,515.73
其中：营业收入	七（61）	3,925,785,280.14	4,134,772,515.73
利息收入		-	-
已赚保费		-	-
手续费及佣金收入		-	-
二、营业总成本		3,063,381,079.64	3,212,420,454.78
其中：营业成本	七（61）	2,190,907,082.79	2,232,574,820.15
利息支出		-	-
手续费及佣金支出		-	-
退保金		-	-
赔付支出净额		-	-
提取保险责任准备金净额		-	-
保单红利支出		-	-
分保费用		-	-
税金及附加	七（62）	147,483,310.29	140,364,593.78
销售费用	七（63）	77,293,628.79	64,622,658.76
管理费用	七（64）	313,074,561.43	277,499,158.70
研发费用	七（65）	137,323,160.83	131,379,770.17
财务费用	七（66）	197,299,335.51	365,979,453.22
其中：利息费用		225,149,182.28	194,332,398.34
利息收入		20,349,140.43	19,984,989.20
加：其他收益	七（67）	44,288,922.36	44,595,617.19
投资收益（损失以“-”号填列）	七（68）	750,369.77	-

其中：对联营企业和合营企业的投资收益		-	-
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益		-	-
汇兑收益（损失以“-”号填列）		-	-
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）		-	-
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-	-
信用减值损失（损失以“-”号填列）	七（71）	-52,681,461.18	7,287,238.17
资产减值损失（损失以“-”号填列）	七（72）	-10,222,470.42	-6,332,953.50
资产处置收益（损失以“-”号填列）	七（73）	1,040,038.93	153,676.71
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		845,579,599.96	968,055,639.52
加：营业外收入	七（74）	3,892,783.73	4,583,964.57
减：营业外支出	七（75）	65,740,700.20	9,068,424.74
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		783,731,683.49	963,571,179.35
减：所得税费用	七（76）	251,165,848.67	222,986,338.21
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		532,565,834.82	740,584,841.14
（一）按经营持续性分类			
1.持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		532,565,834.82	740,584,841.14
2.终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-	-
（二）按所有权归属分类			
1.归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		509,514,528.54	725,821,754.31
2.少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		23,051,306.28	14,763,086.83
六、其他综合收益的税后净额	七（77）	9,280,992.87	-17,044,828.56
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1.不能重分类进损益的其他综合收益		-	-
（1）重新计量设定受益计划变动额		-	-
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益		-	-
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-	-
（4）企业自身信用风险公允价值变动		-	-
2.将重分类进损益的其他综合收益		5,849,844.64	-10,150,895.71
（1）权益法下可转损益的其他综		-	-

合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动		-	-
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额		-	-
(4) 其他债权投资信用减值准备		-	-
(5) 现金流量套期储备		-	-
(6) 外币财务报表折算差额		5,849,844.64	-10,150,895.71
(7) 其他		-	-
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		3,431,148.23	-6,893,932.85
七、综合收益总额		541,846,827.69	723,540,012.58
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		515,364,373.18	715,670,858.60
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		26,482,454.51	7,869,153.98
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		1.11	1.76
(二) 稀释每股收益(元/股)		1.11	1.75

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：1,105,894.65 元。

公司负责人：李春第 主管会计工作负责人：邱明亮 会计机构负责人：罗建玉

母公司利润表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、营业收入	十九(4)	1,494,109,561.78	1,280,888,627.35
减：营业成本	十九(4)	1,183,668,434.76	1,127,515,891.82
税金及附加		1,031,223.58	1,132,965.21
销售费用		5,730,002.31	6,137,454.84
管理费用		106,569,885.74	79,602,256.62
研发费用		64,124,126.98	54,026,497.15
财务费用		55,336,296.93	62,422,642.44
其中：利息费用		49,424,015.34	57,252,219.30
利息收入		4,853,149.93	3,996,120.44
加：其他收益		5,959,785.46	2,305,251.60
投资收益（损失以“-”号填列）	十九(5)	29,000,001.00	312,950,020.77
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-10,999,285.70	-837,146.29

资产减值损失（损失以“-”号填列）		-19,236,160.74	-1,303,460.45
资产处置收益（损失以“-”号填列）		8,965,036.30	-122,642.04
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		91,338,967.80	263,042,942.86
加：营业外收入		130,213.95	51,000.00
减：营业外支出		588,717.03	3,331,777.22
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		90,880,464.72	259,762,165.64
减：所得税费用		60,598,964.82	34,378,005.90
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		30,281,499.90	225,384,159.74
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		30,281,499.90	225,384,159.74
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		30,281,499.90	225,384,159.74
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：李春第 主管会计工作负责人：邱明亮 会计机构负责人：罗建玉

合并现金流量表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
----	----	--------	--------

一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		5,872,875,874.34	5,516,518,528.15
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		14,997,649.30	37,313,886.32
收到其他与经营活动有关的现金	七（78）	160,244,074.33	276,647,022.20
经营活动现金流入小计		6,048,117,597.97	5,830,479,436.67
购买商品、接受劳务支付的现金		2,909,066,727.19	2,401,611,169.69
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		921,731,045.78	907,055,343.46
支付的各项税费		569,042,900.40	605,405,264.78
支付其他与经营活动有关的现金	七（78）	345,472,242.16	374,281,205.51
经营活动现金流出小计		4,745,312,915.53	4,288,352,983.44
经营活动产生的现金流量净额		1,302,804,682.44	1,542,126,453.23
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1.00	-
取得投资收益收到的现金			
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,316,787.50	871,240.00
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的			

现金			
投资活动现金流入小计		4,316,788.50	871,240.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,471,262,410.75	1,145,323,171.70
投资支付的现金		-	124,309,333.80
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计	七（78）	1,471,262,410.75	1,269,632,505.50
投资活动产生的现金流量净额		-1,466,945,622.25	-1,268,761,265.50
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	1,175,270,525.11
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		-	4,900,000.00
取得借款收到的现金		2,751,795,525.50	2,378,213,415.92
收到其他与筹资活动有关的现金	七（78）	67,306,933.04	142,275,990.56
筹资活动现金流入小计		2,819,102,458.54	3,695,759,931.59
偿还债务支付的现金		2,563,635,710.00	1,584,039,477.95
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		380,546,449.55	597,111,369.22
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七（78）	293,419,145.89	493,323,439.26
筹资活动现金流出小计		3,237,601,305.44	2,674,474,286.43
筹资活动产生的现金流量净额		-418,498,846.90	1,021,285,645.16
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-10,750,837.43	31,104,242.96
五、现金及现金等价物净增加额		-593,390,624.14	1,325,755,075.85
加：期初现金及现金等价物余额		2,343,590,779.96	1,017,835,704.11
六、期末现金及现金等价物余额		1,750,200,155.82	2,343,590,779.96

公司负责人：李春第 主管会计工作负责人：邱明亮 会计机构负责人：罗建玉

说明：2025年公司贸易板块结算收入总额 1,666,199,196.52 元，其中公司承担代理人责任合同收入金额 1,666,199,196.52 元，公司承担主要责任人合同收入金额 0.00 元。公司编制现金流量表时对于承担代理人责任购销合同收入，按照未经抵销的全额法编制现金流。

母公司现金流量表

2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2025年度	2024年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		961,804,659.95	1,077,877,344.55

收到的税费返还		8,099,398.10	31,240,383.19
收到其他与经营活动有关的现金		1,723,369,467.76	881,706,234.41
经营活动现金流入小计		2,693,273,525.81	1,990,823,962.15
购买商品、接受劳务支付的现金		433,786,501.69	427,037,872.99
支付给职工及为职工支付的现金		355,045,903.36	270,944,595.85
支付的各项税费		39,484,861.68	38,714,698.43
支付其他与经营活动有关的现金		1,970,332,393.60	1,578,628,897.77
经营活动现金流出小计		2,798,649,660.33	2,315,326,065.04
经营活动产生的现金流量净额		-105,376,134.52	-324,502,102.89
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		1.00	260,000,000.00
取得投资收益收到的现金		30,000,000.00	-
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,523,950.86	84,898,730.11
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		-	66,000,000.00
收到其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流入小计		38,523,951.86	410,898,730.11
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		177,017,163.24	79,461,758.09
投资支付的现金		143,940,000.00	152,060,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	5,100,000.00
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		320,957,163.24	236,621,758.09
投资活动产生的现金流量净额		-282,433,211.38	174,276,972.02
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		-	1,167,615,808.13
取得借款收到的现金		1,425,720,107.78	1,296,400,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		51,681,773.13	55,970,561.00
筹资活动现金流入小计		1,477,401,880.91	2,519,986,369.13
偿还债务支付的现金		1,043,557,177.78	862,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		276,613,223.25	502,585,722.13
支付其他与筹资活动有关的现金		94,495,389.73	166,328,232.38
筹资活动现金流出小计		1,414,665,790.76	1,530,913,954.51
筹资活动产生的现金流量净额		62,736,090.15	989,072,414.62
四、汇率变动对现金及现金等价		9,568,926.28	481,374.81

物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-315,504,329.47	839,328,658.56
加：期初现金及现金等价物余额		1,135,171,660.82	295,843,002.26
六、期末现金及现金等价物余额		819,667,331.35	1,135,171,660.82

公司负责人：李春第 主管会计工作负责人：邱明亮 会计机构负责人：罗建玉

合并所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
	优先股	永续债	其他													
一、上年年末余额	462,338,461.00	-	-	-	1,720,528,452.41	141,185,143.49	5,526,564.99	13,925,524.94	178,637,569.95	-	1,759,421,931.92	-	3,999,193,361.72	266,228,543.55	4,265,421,905.27	
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
二、本年期初余额	462,338,461.00				1,720,528,452.41	141,185,143.49	5,526,564.99	13,925,524.94	178,637,569.95	-	1,759,421,931.92	-	3,999,193,361.72	266,228,543.55	4,265,421,905.27	
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)	-	-	-	-	-28,776,361.25	-53,539,182.00	5,849,844.64	7,551,830.95	3,028,149.99	-	277,314,298.05	-	318,506,944.38	32,628,690.88	351,135,635.26	
(一)综合收益总额	-	-	-	-	-	-	5,849,844.64	-	-	-	509,514,528.54	-	515,364,373.18	26,482,454.51	541,846,827.69	
(二)所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-28,776,361.25	-53,539,182.00	-	-	-	-	-	-	24,762,820.75	6,146,236.37	30,909,057.12	
1.所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
2.其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
3.股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
4.其他	-	-	-	-	-28,776,361.25	-53,539,182.00	-	-	-	-	-	-	24,762,820.75	6,146,236.37	30,909,057.12	

中曼石油天然气集团股份有限公司2025年年度报告

(三)利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	3,028,149.99	-	-232,200,230.49	-	-229,172,080.50	-	-229,172,080.50
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	3,028,149.99	-	-3,028,149.99	-	-	-	-
2. 提取一般风险准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 对所有者(或股东)的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-229,172,080.50	-	-229,172,080.50	-	-229,172,080.50
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(四)所有者权益内部结转	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 资本公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 盈余公积转增资本(或股本)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 盈余公积弥补亏损	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 设定受益计划变动额结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5. 其他综合收益结转留存收益	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
6. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(五)专项储备	-	-	-	-	-	-	7,551,830.95	-	-	-	-	-	7,551,830.95	-	7,551,830.95
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	20,281,104.08	-	-	-	-	-	20,281,104.08	-	20,281,104.08
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	12,729,273.13	-	-	-	-	-	12,729,273.13	-	12,729,273.13
(六)其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	462,338,461.00	-	-	-	1,691,752,091.16	87,645,961.49	11,376,409.63	21,477,355.89	181,665,719.94	-	2,036,736,229.97	-	4,317,700,306.10	298,857,234.43	4,616,557,540.53

中曼石油天然气集团股份有限公司2025年年度报告

项目	2024 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	400,000,100.00				655,288,284.57	126,117,700.44	15,408,117.75	5,881,314.08	156,099,153.98		1,522,597,211.92		2,629,156,481.86	233,077,766.64	2,862,234,248.50	
加：会计政策变更																
前期差错更正																
其他					58,730,206.66		269,342.95				-24,916,458.11		34,083,091.50	-4,720,919.74	29,362,171.76	
二、本年期初余额	400,000,100.00				714,018,491.23	126,117,700.44	15,677,460.70	5,881,314.08	156,099,153.98		1,497,680,753.81		2,663,239,573.36	228,356,846.90	2,891,596,420.26	
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)	62,338,361.00				1,006,509,961.18	15,067,443.05	-10,150,895.71	8,044,210.86	22,538,415.97		261,741,178.11		1,335,953,788.36	37,871,696.65	1,373,825,485.01	
(一) 综合收益总额							-10,150,895.71				725,821,754.31		715,670,858.60	7,869,153.98	723,540,012.58	
(二) 所有者投入和减少资本	62,338,361.00				944,484,096.40	15,067,443.05							991,755,014.35	12,160,667.45	1,003,915,681.80	
1. 所有者投入的普通股	62,338,361.00				962,603,831.13								1,024,942,192.13	4,900,000.00	1,029,842,192.13	
2. 其他权益工具持有者投入资本																
3. 股份支付计入所有者权益的金额					13,745,535.60	80,006,821.05							-66,261,285.45		-66,261,285.45	
4. 其他					-31,865,270.33	-64,939,378.00							33,074,107.67	7,260,667.45	40,334,775.12	
(三) 利润分配									22,538,415.97		-464,080,576.20		-441,542,160.23		-441,542,160.23	
1. 提取盈余公积									22,538,415.97		-22,538,415.97					
2. 提取一般风险准备																
3. 对所有者 (或股东) 的分配											-441,542,160.23		-441,542,160.23		-441,542,160.23	
4. 其他																
(四) 所有者权益内部结转					48,158,124.78								48,158,124.78	17,841,875.22	66,000,000.00	

中曼石油天然气集团股份有限公司2025年年度报告

1. 资本公积转增资本 (或股本)																				
2. 盈余公积转增资本 (或股本)																				
3. 盈余公积弥补亏损																				
4. 设定受益计划变动额结转留存收益																				
5. 其他综合收益结转留存收益																				
6. 其他					48,158,124.78															
(五) 专项储备								8,044,210.86												
1. 本期提取								24,245,887.25												
2. 本期使用								16,201,676.39												
(六) 其他					13,867,740.00															
四、本期期末余额	462,338,461.00				1,720,528,452.41	141,185,143.49	5,526,564.99	13,925,524.94	178,637,569.95		1,759,421,931.92		3,999,193,361.72	266,228,543.55						4,265,421,905.27

公司负责人：李春第 主管会计工作负责人：邱明亮 会计机构负责人：罗建玉

母公司所有者权益变动表
2025年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	2025年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	462,338,461.00	-	-	-	2,182,985,826.81	141,185,143.49	-	-	178,637,569.95	300,796,769.25	2,983,573,483.52
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	462,338,461.00	-	-	-	2,182,985,826.81	141,185,143.49	-	-	178,637,569.95	300,796,769.25	2,983,573,483.52
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)	-	-	-	-	-35,173,464.42	-53,539,182.00	-	-	3,028,149.99	-201,918,730.59	-180,524,863.02
(一) 综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	30,281,499.90	30,281,499.90
(二) 所有者投入和减少资本	-	-	-	-	-35,173,464.42	-53,539,182.00	-	-	-	-	18,365,717.58
1. 所有者投入的普通股	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-35,173,464.42	-53,539,182.00	-	-	-	-	18,365,717.58
(三) 利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	3,028,149.99	-232,200,230.49	-229,172,080.50

中曼石油天然气集团股份有限公司2025年年度报告

1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	3,028,149.99	-3,028,149.99	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-229,172,080.50	-229,172,080.50
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他											
四、本期期末余额	462,338,461.00	-	-	-	2,147,812,362.39	87,645,961.49	-	-	181,665,719.94	98,878,038.66	2,803,048,620.50

项目	2024 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	400,000,100.00	-	-	-	1,103,385,135.63	126,117,700.44	-	-	156,099,153.98	539,493,185.71	2,072,859,874.88
加：会计政策变更	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
前期差错更正	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
二、本年期初余额	400,000,100.00	-	-	-	1,103,385,135.63	126,117,700.44	-	-	156,099,153.98	539,493,185.71	2,072,859,874.88
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	62,338,361.00	-	-	-	1,079,600,691.18	15,067,443.05	-	-	22,538,415.97	-238,696,416.46	910,713,608.64
（一）综合收益总额	-	-	-	-	-	-	-	-	-	225,384,159.74	225,384,159.74
（二）所有者投入和减少资本	62,338,361.00	-	-	-	1,079,600,691.18	15,067,443.05	-	-	-	-	1,126,871,609.13
1. 所有者投入的普通股	62,338,361.00	-	-	-	1,105,277,447.13	-	-	-	-	-	1,167,615,808.13
2. 其他权益工具持有者投入资本	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
3. 股份支付计入所有者权益的金额	-	-	-	-	13,745,535.60	80,006,821.05	-	-	-	-	-66,261,285.45
4. 其他	-	-	-	-	-39,422,291.55	-64,939,378.00	-	-	-	-	25,517,086.45
（三）利润分配	-	-	-	-	-	-	-	-	22,538,415.97	-464,080,576.20	-441,542,160.23
1. 提取盈余公积	-	-	-	-	-	-	-	-	22,538,415.97	-22,538,415.97	-
2. 对所有者（或股东）的分配	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-441,542,160.23	-441,542,160.23
3. 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											

中曼石油天然气集团股份有限公司2025年年度报告

(五) 专项储备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1. 本期提取	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2. 本期使用	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
(六) 其他	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
四、本期期末余额	462,338,461.00	-	-	-	2,182,985,826.81	141,185,143.49	-	-	178,637,569.95	300,796,769.25	2,983,573,483.52

公司负责人：李春第 主管会计工作负责人：邱明亮 会计机构负责人：罗建玉

三、公司基本情况

1、公司概况

√适用 □不适用

中曼石油天然气集团股份有限公司(以下简称公司或本公司)系于2003年6月13日经上海市工商局浦东新区分局核准成立,2013年12月24日在中曼石油天然气集团有限公司的基础上整体变更设立。现持有统一社会信用代码为913100007514799050的营业执照。公司注册地:中国(上海)自由贸易试验区临港新片区南汇新城镇飞渡路2099号1幢1层,总部地址为上海市浦东新区泥城镇江山路3998号。法定代表人:李春第。

根据公司股东大会决议和修改后章程的规定,并经中国证券监督管理委员会《关于核准中曼石油天然气集团股份有限公司首次公开发行股票批复》(证监许可[2017]1310号)核准,公司于2017年11月17日在上海证券交易所挂牌交易。公司总股本为400,000,100股,每股面值人民币1元。

根据公司2022年6月2日召开的股东大会决议,并经中国证券监督管理委员会《关于同意中曼石油天然气集团股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》(证监许可[2023]2178号)核准,公司向特定对象发行人民币普通股(A股)62,338,361股(每股面值1元),增加股本人民币62,338,361.00元,变更后的股本为人民币462,338,461.00元,公司于2024年8月发行完成。

截止2025年12月31日,总股本为462,338,461股,每股面值人民币1元。其中:有限售条件的流通股份A股0股;无限售条件的流通股份A股462,338,461股。

本公司的基本组织架构:根据国家法律法规和公司章程的规定,建立了由股东会、董事会、高级管理层为核心的公司治理架构。其中董事会下设审计委员会、提名委员会、战略委员会、薪酬与考核委员会及独立董事专门会议。公司设置“十一个部门五个中心”,分别为人力资源部、行政管理部、计划财务部、融资部、证券事务部、审计监察部、法律事务部、经营管理部、后勤管理部、装备管理部、工程建设部、采购物流中心、科技研发中心、数智化管理中心、成本绩效考核中心、调度中心。

本公司属石油和天然气开采行业。主要经营活动为:设备制造业、工程服务和石油开采。主要产品及劳务为设备制造、租赁和销售,钻井工程服务和石油开采、石油及其衍生品销售等。

本财务报表及财务报表附注已于2026年4月13日经公司第四届董事会第十八次会议批准对外报出。

四、财务报表的编制基础

1、编制基础

本公司以持续经营为基础,根据实际发生的交易和事项,按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定(以下合称“企业会计准则”),以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第15号——财务报告的一般规定(2023年修订)》的披露规定编制财务报表。

2、持续经营

√适用 □不适用

本公司不存在导致对报告期末起12个月内的持续经营假设产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

√适用 □不适用

本公司及各子公司根据实际生产经营特点,依据相关企业会计准则的规定,对收入确认、融资租入固定资产、预计负债的确认和计量等交易和事项制定了若干具体会计政策和会计估计,具体会计政策参见“五、重要会计政策及会计估计 34 收入”、“五、重要会计政策及会计估计 38 租赁”和“五、重要会计政策及会计估计 31 预计负债”等相关说明。

1、遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果和现金流量等有关信息。

2、会计期间

本公司会计年度自公历1月1日起至12月31日止。

3、营业周期

适用 不适用

正常营业周期是指本公司从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本公司以12个月作为一个营业周期，并以其作为资产和负债的流动性划分标准。

4、记账本位币

本公司及境内子公司采用人民币为记账本位币。本公司境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定人民币、美元、迪拉姆和坚戈为其记账本位币，编制财务报表时折算为人民币。

本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5、重要性标准确定方法和选择依据

适用 不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收款项	应收账款——金额100万元以上(含)或占应收账款账面余额5%以上的款项；其他应收款——金额100万元以上(含)且占其他应收款账面余额5%以上的款项。
本期重要的应收款项核销	应收账款——金额100万元以上(含)或占应收账款账面余额5%以上的款项；其他应收款——金额100万元以上(含)且占其他应收款账面余额5%以上的款项。
账龄超过1年且金额重大的预付款项	预付款项——金额100万元以上(含)或预付款项账面余额5%以上的款项。
账龄超过1年的大额应付账款	应付款项——金额300万元以上(含)或应付款项账面余额5%以上的款项。
重要的在建工程	在建工程期末金额200万以上(含)或占在建工程账面余额5%以上的款项。

6、同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

企业合并，是指将两个或两个以上单独的企业合并形成一个报告主体的交易或事项。企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

1. 同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

公司在企业合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司取得的被合并方所有者权

益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额与支付的合并对价账面价值(或发行股份面值总额)的差额,调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并,合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和,与合并中取得的净资产账面价值的差额,调整资本公积(股本溢价),资本公积不足冲减的,调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资,在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动,应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益,由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制的,为非同一控制下的企业合并。

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;对于合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额,首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核,经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益。

如果在购买日或合并当期期末,因各种因素影响无法合理确定作为合并对价付出的各项资产的公允价值,或合并中取得被购买方各项可辨认资产、负债的公允价值,合并当期期末,公司以暂时确定的价值为基础对企业合并进行核算。自购买日算起12个月内取得进一步的信息表明需对原暂时确定的价值进行调整的,则视同在购买日发生,进行追溯调整,同时对以暂时性价值为基础提供的比较报表信息进行相关的调整;自购买日算起12个月以后对企业合并成本或合并中取得的可辨认资产、负债价值的调整,按照《企业会计准则第28号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的原则进行处理。

公司在企业合并中取得的被购买方的可抵扣暂时性差异,在购买日不符合递延所得税资产确认条件的,不予以确认。购买日后12个月内,如取得新的或进一步的信息表明购买日的相关情况已经存在,预期被购买方在购买日可抵扣暂时性差异带来的经济利益能够实现的,确认相关的递延所得税资产,同时减少商誉,商誉不足冲减的,差额部分确认为当期损益;除上述情况以外,确认与企业合并相关的递延所得税资产,计入当期损益。

通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并,根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。多次交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况,通常表明应将多次交易事项作为一揽子交易进行会计处理:(1)这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的;(2)这些交易整体才能达成一项完整的商业结果;(3)一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生;(4)一项交易单独看是不经济的,但是和其他交易一并考虑时是经济的。

属于“一揽子交易”的,将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的,在合并财务报表中,对于购买日之前持有的被购买方的股权,按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量,公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益或留存收益;购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益,由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

3. 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用,于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用,计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

7、控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

1. 控制的判断标准及合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定。控制是指本公司拥有对被投资方的权力,通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报,并且有能力运用对被投资方的权力影响该回报金额。合并范围包括本公司及全部子公司。子公司,是指被本公司控制的主体(含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等)。

2. 合并报表的编制方法

本公司以自身和各子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，编制合并报表。本公司编制合并财务报表，将整个企业集团视为一个会计主体，依据相关企业会计准则的确定、计量和列报要求，按照统一的会计政策，反映本公司整体财务状况、经营成果和现金流量。

合并财务报表时抵销本公司与各子公司、各子公司相互之间发生的内部交易和往来对合并资产负债表、合并利润表、合并现金流量表、合并所有者权益变动表的影响。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。在报告期内，同时调整合并资产负债表的期初数，同时对比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报表主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

本期若因非同一控制下企业合并增加子公司的，则不调整合并资产负债表期初数；以购买日可辨认净资产公允价值为基础对其财务报表进行调整。将子公司自购买日至期末的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司自购买日至期末的现金流量纳入合并现金流量表。

子公司少数股东应占的权益、损益和当期综合收益中分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目和综合收益总额项下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

3. 购买少数股东股权及不丧失控制权的部分处置子公司股权

本公司因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

4. 丧失控制权的处置子公司股权

本期本公司处置子公司，则该子公司期初至处置日的收入、费用、利润纳入合并利润表；该子公司期初至处置日的现金流量纳入合并现金流量表。因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权时，对于处置后的剩余股权投资，本公司按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时采用被购买方直接处置相关资产和负债相同的基础进行会计处理(即除了在该原有子公司重新计量设定受益计划外净负债或者净资产导致的变动以外，其余一并转入当期投资收益)。其后，对该部分剩余股权按照《企业会计准则第2号——长期股权投资》或《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》等相关规定进行后续计量，详见“五、主要会计政策和会计估计 19 长期股权投资”或“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”。

5. 分步处置对子公司股权投资至丧失控制权的处理

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，需区分处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易是否属于一揽子交易。

处置对子公司股权投资直至丧失控制权的各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

不属于一揽子交易的，对其中的每一项交易视情况分别按照“不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的长期股权投资”和“因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司的控制权”(详见前段)适用的原则进行会计处理。即在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值份额之间的差额，作为权益性交易计入资本公积(股本溢价)。在丧失控制权时不得转入丧失控制权当期的损益。

8、合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司根据在合营安排中享有的权利和承担的义务，将合营安排分为共同经营和合营企业。

合营企业，是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。本公司对合营企业的投资采用权益法核算，按照“五、主要会计政策和会计估计 19 长期股权投资”中“权益法核算的长期股权投资”所述的会计政策处理。

共同经营，是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

1. 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
2. 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
3. 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
4. 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
5. 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

当本公司作为合营方向共同经营投出或出售资产(该资产不构成业务，下同)或者自共同经营购买资产时，在该等资产出售给第三方之前，本公司仅确认因该项交易产生的损益中属于共同经营其他参与方的部分。该等资产发生符合《企业会计准则第 8 号——资产减值》等规定的资产减值损失的，对于由本公司向共同经营投出或者出售资产的情况，本公司全额确认损失；对于本公司自共同经营购买资产的情况，本公司按承担的份额确认该损失。

9、 现金及现金等价物的确定标准

在编制现金流量表时，将本公司库存现金及可以随时用于支付的存款确认为现金。现金等价物是指企业持有的期限短(一般是指从购买日起 3 个月内到期)、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10、 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币交易业务

对发生的外币业务，采用交易发生日的即期汇率(通常指中国人民银行公布的当日外汇牌价的中间价，下同)折合记账本位币记账。但公司发生的外币兑换业务或涉及外币兑换的交易事项，按照实际采用的汇率折算为记账本位币金额。

2. 外币货币性项目和非货币性项目的折算方法

资产负债表日，对于外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除：(1)属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理；(2)用于境外经营净投资有效套期的套期工具的汇兑差额(该差额计入其他综合收益，直至净投资被处置才被确认为当期损益)；以及(3)以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的外币货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益之外，均计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，计入当期损益或其他综合收益。

3. 外币报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的当期平均汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各项目计算列示；按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。

现金流量表采用现金流量发生日的当期平均汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

11、金融工具

√适用 □不适用

金融工具是指形成一方的金融资产并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。金融工具包括金融资产、金融负债和权益工具。

1. 金融工具的分类、确认依据和计量方法

(1) 金融资产和金融负债的确认和初始计量

本公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。对于以常规方式购买金融资产的，本公司在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益，对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。对于初始确认时不具有重大融资成分的应收账款，按照“五、主要会计政策和会计估计 34 收入”所述的收入确认方法确定的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的分类和后续计量

本公司根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征将金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，所产生的利得或损失在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

对于金融资产的摊余成本，应当以该金融资产的初始确认金额经下列调整后的结果确定：①扣除已偿还的本金；②加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额；③扣除累计计提的损失准备。

实际利率法，是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，本公司在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

本公司根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，但下列情况除外：①对于购入或源生的已发生信用减值的金融资产，自初始确认起，按照该金融资产的摊余成本和经信用调整的实际利率计算确定其利息收入。②对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善在客观上可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，应转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，是指同时符合下列条件的金融资产：①本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标。②该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

对于非交易性权益工具投资，本公司可在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。该指定基于单项非交易性权益工具投资的基础上作出，

且相关投资从工具发行者的角度符合权益工具的定义。此类投资在初始指定后，除了获得的股利(属于投资成本收回部分的除外)计入当期损益外，其他相关的利得或损失(包括汇兑损益)均计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

3)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述 1)、2)情形外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。本公司在非同一控制下的企业合并中确认的或有对价构成金融资产的，该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

该类金融资产在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

(3)金融负债的分类和后续计量

本公司将金融负债分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债、财务担保合同及以摊余成本计量的金融负债。

1)以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。在非同一控制下的企业合并中，本公司作为购买方确认的或有对价形成金融负债的，该金融负债应当按照以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债在初始确认后以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失计入当期损益。

因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。该金融负债的其他公允价值变动计入当期损益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2)金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

该类金融负债按照“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融资产转移的确认依据及计量方法”所述的方法进行计量。

3)财务担保合同

财务担保合同，是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求本公司向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。

不属于上述 1)或 2)情形的财务担保合同，在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融工具的减值”确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照“五、主要会计政策和会计估计 34 收入”所述的收入确认方法所确定的累计摊销额后的余额。

4)以摊余成本计量的金融负债

除上述 1)、2)、3)情形外，本公司将其余所有的金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债。

该类金融负债在初始确认后采用实际利率法以摊余成本计量，产生的利得或损失在终止确认或在按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4)权益工具

权益工具是指能证明拥有本公司在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。本公司对权益工具持有方的各种分配(不包括股票股利)，减少股东权益。本公司不确认权益工具的公允价值变动额。

金融负债与权益工具的区分：

金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

1)向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。

2)在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。

3)将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

4)将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

(5)衍生工具及嵌入衍生工具

衍生工具，包括远期外汇合约、货币汇率互换合同、利率互换合同及外汇期权合同等。衍生工具于初始确认时以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。衍生工具的公允价值变动计入当期损益。

嵌入衍生工具，是指嵌入到非衍生工具(即主合同)中的衍生工具。对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本公司不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用本公司关于金融资产分类的会计政策。若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本公司将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独的衍生工具处理：

- 1)嵌入衍生工具的经济特征及风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。
- 2)与该嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。
- 3)该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本公司按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本公司无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本公司将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

2. 金融资产转移的确认依据及计量方法

金融资产转移，是指本公司将金融资产(或其现金流量)让与或交付该金融资产发行方以外的另一方。金融资产终止确认，是指本公司将之前确认的金融资产从其资产负债表中予以转出。

满足下列条件之一的金融资产，本公司予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是放弃了对该金融资产的控制。

若本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，且保留了对该金融资产的控制的，则按照继续涉入被转移金融资产的程度继续确认有关金融资产，并相应确认有关负债。继续涉入所转移金融资产的程度，是指该金融资产价值变动使企业面临的风险水平。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)被转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2)因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1)终止确认部分在终止确认日的账面价值；(2)终止确认部分收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和。对于本公司指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具，整体或部分转移满足终止确认条件的，按上述方法计算的差额计入留存收益。

3. 金融负债终止确认条件

金融负债(或其一部分)的现时义务已经解除的，本公司终止确认该金融负债(或该部分金融负债)。本公司(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认原金融负债，同时确认一项新金融负债。本公司对原金融负债(或其一部分)的合同条款做出实质性修改的，终止确认原金融负债，同时按照修改后的条款确认一项新金融负债。

金融负债(或其一部分)终止确认的,本公司将其账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额,计入当期损益。本公司回购金融负债一部分的,按照继续确认部分和终止确认部分在回购日各自的公允价值占整体公允价值的比例,对该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的负债)之间的差额,计入当期损益。

4. 金融工具公允价值的确定

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见“五、主要会计政策和会计估计 42、其他”。

5. 金融工具的减值

本公司以预期信用损失为基础,对以摊余成本计量的金融资产、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、租赁应收款以及“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融负债的分类和后续计量”所述的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。预期信用损失,是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失,是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额,即全部现金短缺的现值。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产,公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第 14 号——收入》规范的交易形成的应收款项或合同资产及《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的租赁应收款,本公司运用简化计量方法,按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融工具,本公司按照一般方法计量损失准备,在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后并未显著增加,处于第一阶段,本公司按照该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量损失准备;如果信用风险自初始确认后已显著增加但尚未发生信用减值的,处于第二阶段,本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备;如果金融资产自初始确认后已经发生信用减值的,处于第三阶段,本公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

整个存续期预期信用损失,是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失,是指因资产负债表日后 12 个月内(若金融工具的预计存续期少于 12 个月,则为预计存续期)可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失,是整个存续期预期信用损失的一部分。

本公司考虑所有合理且有依据的信息,包括前瞻性信息,通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险,确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化,以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。对于在单项工具层面无法以合理成本获得关于信用风险显著增加的充分证据的金融工具,本公司以组合为基础考虑评估信用风险是否显著增加。若本公司判断金融工具在资产负债表日只具有较低的信用风险,则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失,由此形成的损失准备的增加或转回金额,作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产,损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值;对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资,公司在其他综合收益中确认其损失准备,不抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

6. 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利,且目前可执行该种法定权利,同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时,金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外,金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示,不予相互抵销。

12、 应收票据

√适用 □不适用

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收票据的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日,按应收取的合同现金

流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收票据的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收票据按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	预期信用损失的计量方法
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，预期信用损失率为 0
财务公司承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的财务公司	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，预期信用损失率为 1%
商业承兑汇票组合	承兑人为信用风险较高的企业	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，预期信用损失率为 1%

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收票据单独进行减值测试。

13、 应收账款

适用 不适用

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定应收账款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收账款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收账款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	预期信用损失的计量方法
账龄组合	以账龄为信用风险组合确认依据	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，分账龄确认预期信用损失率，详见“账龄组合预期信用损失率对照表”
关联方组合	应收合并内关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，预期信用损失率为 0

账龄组合预期信用损失率对照表：

账龄	应收账款预期信用损失率(%)	
	境外工程类和境外石油及其衍生品销售类业务	非境外工程类和非境外石油及其衍生品销售类业务
1 年以内(含 1 年, 下同)	1.00	5.00

账龄	应收账款预期信用损失率(%)	
1-2年	20.00	10.00
2-3年	100.00	30.00
3-4年	100.00	80.00
4-5年	100.00	100.00
5年以上	100.00	100.00

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 不适用

公司按照先发生先收回的原则统计并计算应收账款账龄。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收账款单独进行减值测试。

14、 应收款项融资

√适用 不适用

应收款项融资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化方法确定应收款项融资的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量应收款项融资的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余应收款项融资按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 不适用

组合名称	确定组合的依据	预期信用损失的计量方法
银行承兑汇票组合	承兑人为信用风险较低的银行	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，预期信用损失率为 0

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的应收款项融资单独进行减值测试。

15、 其他应收款

√适用 不适用

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定其他应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量其他应收款的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余其他应收款按信用风险特征划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据	预期信用损失的计量方法
账龄组合	以账龄为信用风险组合确认依据	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，分账龄确认预期信用损失率，详见“账龄组合预期信用损失率对照表”
关联方组合	应收合并内关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，预期信用损失率为 0

账龄组合预期信用损失率对照表：

账龄	其他应收款预期信用损失率(%)
1 年以内(含 1 年, 下同)	5.00
1—2 年	10.00
2—3 年	20.00
3—4 年	30.00
4—5 年	50.00
5 年以上	100.00

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

公司按照先发生先收回的原则统计并计算其他应收款账龄。

按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的其他应收款单独进行减值测试。

16、 存货

√适用 □不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

√适用 □不适用

(1) 存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料、在途物资和委托加工物资等。

(2) 企业取得存货按实际成本计量。1) 外购存货的成本即为该存货的采购成本，通过进一步加工取得的存货成本由采购成本和加工成本构成。2) 债务重组取得债务人用以抵债的存货，以放弃债权的公允价值和使该存货达到当前位置和状态所发生的可直接归属于该存货的相关税费为基础确定其入账价值。3) 在非货币性资产交换具备商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可

靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的存货通常以换出资产的公允价值为基础确定其入账价值，除非有确凿证据表明换入资产公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入存货的成本。4) 以同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按被合并方的账面价值确定其入账价值；以非同一控制下的企业吸收合并方式取得的存货按公允价值确定其入账价值。

(3) 企业发出存货的成本计量月末一次加权平均法，自2025年9月1日起开始执行移动加权平均法。

(4) 低值易耗品和包装物的摊销方法

低值易耗品按照一次转销法进行摊销。

包装物按照一次转销法进行摊销。

(5) 存货的盘存制度为永续盘存制。

存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量。存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响，除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定，其中：

1) 产成品、商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；

2) 需要经过加工的材料存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

期末按照单个存货项目计提存货跌价准备；但对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或者类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17、合同资产

适用 不适用

合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

合同资产是指公司已向客户转让商品而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。公司拥有的、无条件(仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

本公司按照“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融工具的减值”所述的简化计量方法确定合同资产的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，按应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量合同资产的信用损失。本公司将信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试，并估计预期信用损失；将其余合同资产按信用风险特征

划分为若干组合，参考历史信用损失经验，结合当前状况并考虑前瞻性信息，在组合基础上估计预期信用损失。

按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

√适用 □不适用

组合名称	确定组合的依据	预期信用损失的计量方法
账龄组合	以账龄为信用风险组合确认依据	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，分账龄确认预期信用损失率，详见“账龄组合预期信用损失率对照表”
关联方组合	应收合并内关联方款项	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及考虑前瞻性信息，预期信用损失率为0

账龄组合预期信用损失率对照表：

账龄	合同资产预期信用损失率(%)	
	境外工程类和境外石油及其衍生品销售类业务	非境外工程类和非境外石油及其衍生品销售类业务
1年以内(含1年,下同)	1.00	5.00
1-2年	20.00	10.00
2-3年	100.00	30.00
3-4年	100.00	80.00
4-5年	100.00	100.00
5年以上	100.00	100.00

基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

√适用 □不适用

本公司按照合同资产实际发生时点确认账龄。

按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

√适用 □不适用

本公司将债务人信用状况明显恶化、未来回款可能性较低、已经发生信用减值等信用风险特征明显不同的合同资产单独进行减值测试。

18、持有待售的非流动资产或处置组

√适用 □不适用

划分为持有待售类别的条件

公司主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换，下同)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，在满足下列条件时，将其划分为持有待售类别：

(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

(2)出售极可能发生，即公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，公司已经获得批准。确定的购买承诺，是指公司与其他方签订的具有法律约束力的购买协议，该协议包含交易价格、时间和足够严厉的违约惩罚等重要条款，使协议出现重大调整或者撤销的可能性极小。

公司因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权的，当拟出售的子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

持有待售的非流动资产或处置组不再满足持有待售类别划分条件的，公司停止将其划分为持有待售类别。部分资产或负债从持有待售的处置组中移除的，处置组中剩余资产或负债新组成的处置组仍满足持有待售划分条件的，公司将新组成的处置组划分为持有待售类别，否则将满足持有待售类别划分条件的非流动资产单独划分为持有待售类别。

对于当期首次满足持有待售类别划分条件的非流动资产或处置组，不调整可比会计期间的资产负债表。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

√适用 □不适用

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，公司在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除公司合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

公司将非流动资产或处置组首次划分为持有待售类别前，按照相关会计准则规定计量非流动资产或处置组中各项资产和负债的账面价值。在初始计量或资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中的负债的利息和其他费用应继续予以确认。

公司对持有待售的处置组确认资产减值损失金额时，先抵减处置组商誉的账面价值，再根据处置组中适用《企业会计准则第42号——持有待售的非流动资产、处置组和终止经营》(以下简称第42号准则)计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。公司在资产负债表日重新计量持有待售的处置组时，首先按照相关会计准则规定计量处置组中不适用第42号准则计量规定的资产和负债的账面价值，再按照上述相关规定进行会计处理。

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益；划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额应当予以恢复，并在划分为持有待售类别后适用第42号准则计量规定的非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额依据处置组中除商誉外的适用第42号准则计量规定的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值，同时将转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值以及划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不得转回。

终止经营的认定标准和列报方法

√适用 □不适用

非流动资产或处置组不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：(1)划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；(2)可收回金额。

公司终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

1. 终止经营的条件

终止经营，是指公司满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已经处置或划分为持有待售类别：

(1)该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2)该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3)该组成部分是专为转售而取得的子公司。

2. 终止经营的列报

拟结束使用而非出售的处置组满足终止经营定义中有关组成部分的，自停止使用日起作为终止经营列报；因出售对子公司的投资等原因导致其丧失对子公司控制权，且该子公司符合终止经

营定义的，在合并报表中列报相关终止经营损益；在利润表中将终止经营处置损益的调整金额作为终止经营损益列报。

非流动资产或处置组不再划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除的，公司在当期利润表中将非流动资产或处置组的账面价值调整金额作为持续经营损益列报。公司的子公司、共同经营、合营企业、联营企业以及部分对合营企业或联营企业的投资不再继续划分为持有待售类别或从持有待售的处置组中移除的，公司在当期财务报表中相应调整各个划分为持有待售类别后可比会计期间的比较数据。

不符合终止经营定义的持有待售的非流动资产或处置组，其减值损失或转回金额及处置损益作为持续经营损益列报。终止经营的减值损失或转回金额等经营损益及处置损益作为终止经营损益列报。

对于当期列报的终止经营，公司在当期财务报表中，将原来作为持续经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的终止经营损益列报。终止经营不再满足持有待售类别划分条件的，公司在当期财务报表中，将原来作为终止经营损益列报的信息重新作为可比会计期间的持续经营损益列报。

19、长期股权投资

√适用 □不适用

本部分所指的长期股权投资是指本公司对被投资单位具有控制、共同控制或重大影响的长期股权投资，包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。

1. 共同控制和重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指对一个企业的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

2. 长期股权投资的初始投资成本的确定

(1)同一控制下的合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产、所承担债务账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，应分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方股东权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或为其他权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

(2)非同一控制下的企业合并形成的，公司按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。合并成本为购买日购买方为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。购买方为企业合并而发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用于发生时计入当期损益；购买方作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。本公司将合并协议约定的或有对价作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。通过多次交易分步实现的非同一控制下企业合并，根据企业会计准则判断该多次交易是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不

属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本；原持有的股权采用权益法核算的，相关其他综合收益暂不进行会计处理；原持有股权投资为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动直接转入留存收益。

(3)除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本，与发行权益性证券直接相关的费用，按照《企业会计准则第37号——金融工具列报》的有关规定确定；在非货币性资产交换具有商业实质和换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的长期股权投资以换出资产的公允价值和应支付的相关税费确定其初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入长期股权投资的初始投资成本。通过债务重组取得的长期股权投资，其初始投资成本以放弃债权的公允价值为基础确定。与取得长期股权投资直接相关的费用、税金及其他必要支出也计入投资成本。

对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原持有的股权投资分类为其他权益工具投资的，其公允价值与账面价值之间的差额，以及原计入其他综合收益的累计公允价值变动应当直接转入留存收益。

3. 长期股权投资的后续计量及损益确认方法

(1)成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

(2)权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

采用权益法核算的长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；长期股权投资的初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额应当计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。取得长期股权投资后，被投资单位采用的会计政策及会计期间与公司不一致的，按照公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资损益和其他综合收益等。按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

在公司确认应分担被投资单位发生亏损时，按照以下顺序进行处理：首先，冲减长期股权投资的账面价值。其次，长期股权投资的账面价值不足以冲减的，以其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益账面价值为限继续确认投资损失、冲减长期应收项目的账面价值。经过上述处理，按照投资合同或协议约定企业仍承担额外义务的，按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本公司在收益弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

在持有投资期间，被投资单位编制合并财务报表的，以合并财务报表中的净利润、其他综合收益和其他所有者权益变动中归属于被投资单位的金额为基础进行核算。

对于本公司向合营企业与联营企业投出的资产构成业务的，投资方因此取得长期股权投资但未取得控制权的，以投出业务的公允价值作为新增长期股权投资的初始投资成本，初始投资成本与投出业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司向合营企业或者联营企业出售的资产构

成业务的，取得的对价与业务的账面价值之差，全额计入当期损益。本公司自联营及合营企业购入的资产构成业务的，按《企业会计准则第20号——企业合并》的规定进行会计处理，全额确认与交易相关的利得或损失。

4. 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

(1) 权益法核算下的长期股权投资的处置

采用权益法核算的长期股权投资，处置后的剩余股权仍采用权益法核算的，在处置该项投资时，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础，按相应比例对原计入其他综合收益的部分进行会计处理。因被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，按比例结转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对投资单位的共同控制或者重大影响的，处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则核算，其在丧失共同控制或重大影响之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止确认权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理。因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

(2) 成本法核算下的长期股权投资的处置

采用成本法核算的长期股权投资，处置后剩余股权仍采用成本法核算的，其在取得对被投资单位的控制之前因采用权益法核算或者金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，采用与被投资单位直接处置相关资产或者负债相同的基础进行处理，并按比例结转当期损益；因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和净利润分配以外的其他所有者权益变动按比例结转当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

公司因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，其他综合收益和其他所有者权益全部结转为当期损益。

本公司通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，如果上述交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理，在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应的长期股权投资账面价值之间的差额，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。

20、 投资性房地产

(1). 如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

1. 投资性房地产是指为赚取租金或资本增值、或者两者兼有而持有的房地产。包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物(含自行建造或开发活动完成后用于出租的建筑物以及正在建造或开发过程中将来用于出租的建筑物)。

2. 投资性房地产按照成本进行初始计量，采用成本模式进行后续计量。如与投资性房地产有关的后续支出，如果与该资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入投资性房地产成本。其他后续支出，在发生时计入当期损益。

3. 对成本模式计量的投资性房地产，采用与固定资产和无形资产相同的方法计提折旧或进行摊销。

4. 投资性房地产的用途改变为自用时，自改变之日起，将该投资性房地产转换为固定资产或无形资产，按转换前的账面价值作为转换后的入账价值。自用房地产的用途或者存货改变为赚取租金或资本增值时，自改变之日起，将固定资产、无形资产或存货转换为投资性房地产，转换为采用成本模式计量的投资性房地产的，以转换前的账面价值作为转换后的入账价值；转换为以公允价值模式计量的投资性房地产的，以转换日的公允价值作为转换后的入账价值。

5. 当投资性房地产被处置、或者永久退出使用且预计不能从其处置中取得经济利益时，终止确认该项投资性房地产。投资性房地产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后计入当期损益。

21、 固定资产

(1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产是指同时具有下列特征的有形资产：(1)为生产商品、提供劳务、出租或经营管理持有的；(2)使用寿命超过一个会计年度。

固定资产同时满足下列条件的予以确认：(1)与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；(2)该固定资产的成本能够可靠地计量。与固定资产有关的后续支出，符合上述确认条件的，计入固定资产成本；不符合上述确认条件的，发生时计入当期损益。

固定资产的初始计量

固定资产按照成本进行初始计量。对弃置时预计将产生较大费用的固定资产，预计弃置费用，并将其现值计入固定资产成本。

(2). 折旧方法

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋建筑物	年限平均法	20	5.00	4.75
运输设备	年限平均法	4-5	5.00	19.00-23.75
机器设备	年限平均法	10-15	5.00-10.00	6.00-9.50
其中：钻机设备	年限平均法	15	5.00-10.00	6.00-6.33
测井设备	年限平均法	12	5.00-10.00	7.50-7.92
录井设备	年限平均法	12	5.00-10.00	7.50-7.92
试井设备	年限平均法	12	5.00-10.00	7.50-7.92
抽油设备	年限平均法	10	5.00-10.00	9.50
其他机器设备	年限平均法	10	5.00-10.00	9.00-9.50
电子设备	年限平均法	3-5	5.00	19.00-31.67
其他设备	年限平均法	5-10	5.00-10.00	9.00-19.00

固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。如固定资产各组成部分的使用寿命不同或者以不同的方式为企业经济利益，则选择不同折旧率和折旧方法，分别计提折旧。各类固定资产折旧年限和折旧率如上表。

说明

(1)符合资本化条件的固定资产装修费用，在两次装修期间与固定资产尚可使用年限两者中较短的期间内，采用年限平均法单独计提折旧。

(2)已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算折旧率。

(3)公司至少年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

其他说明

(1)因开工不足、自然灾害等导致连续3个月停用的固定资产确认为闲置固定资产(季节性停用除外)。闲置固定资产采用和其他同类别固定资产一致的折旧方法。

(2)若固定资产处于处置状态，或者预期通过使用或处置不能产生经济利益，则终止确认，并停止折旧和计提减值。

(3)固定资产出售、转让、报废或者毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

(4)本公司对固定资产进行定期检查发生的大修理费用，有确凿证据表明符合固定资产确认条件的部分，计入固定资产成本，不符合固定资产确认条件的计入当期损益。固定资产在定期大修理间隔期间，照提折旧。

22、 在建工程

√适用 □不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠地计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工结算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

3. 本公司在建工程转为固定资产的具体标准和时点如下：

类别	转为固定资产的标准和时点
房屋建筑物	房屋建筑物转固标准以投入使用与竣工验收孰早为依据，转固时点系竣工验收报告或者试运行报告。
机器设备	机器设备转固标准为是否投入使用，转固时点为机器安装运行验收单。

4. 公司将在建工程达到预定可使用状态前产出的产品或副产品对外销售(以下简称试运行销售)的，按照《企业会计准则第14号——收入》《企业会计准则第1号——存货》等规定，对试运行销售相关的收入和成本分别进行会计处理，计入当期损益。试运行产出的有关产品或副产品在对外销售前，符合《企业会计准则第1号——存货》规定的确认为存货，符合其他相关企业会计准则中有关资产确认条件的确认为相关资产。

23、 借款费用

√适用 □不适用

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1)当同时满足下列条件时，开始资本化：1)资产支出已经发生；2)借款费用已经发生；3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2)暂停资本化：若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。

(3)停止资本化：当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。当购建或者生产符合资本化的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或者对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

3. 借款费用资本化率及资本化金额的计算方法

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用(包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销)，减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或

者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率(加权平均利率)，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。在资本化期间内，每一会计期间的利息资本化金额不超过当期相关借款实际发生的利息金额。外币专门借款本金及利息的汇兑差额，在资本化期间内予以资本化。专门借款发生的辅助费用，在所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之前发生的，予以资本化；在达到预定可使用或者可销售状态之后发生的，计入当期损益。一般借款发生的辅助费用，在发生时计入当期损益。借款存在折价或者溢价的，按照实际利率法确定每一会计期间应摊销的折价或者溢价金额，调整每期利息金额。

24、生物资产

适用 不适用

25、油气资产

适用 不适用

1. 油气资产的计量方法

油气资产是指拥有或控制的矿区权益和通过油气勘探与油气开发活动形成的油气井及相关辅助设备。取得矿区权益时发生的成本资本化为油气资产。开发井及相关辅助设备的成本予以资本化。探井成本在决定该井是否已发现探明经济可采储量前先行资本化为在建工程。探井成本会在决定该井未能发现探明经济可采储量时计入损益。如未能确定是否发现了探明经济可采储量，其探井成本在完成钻探后，在一年内对其暂时资本化。若于一年后仍未能发现探明储量，探井成本则会会计入损益。其他所有勘探成本（包括地质及地球物理勘探成本）在发生时计入当期损益。

2. 对油气资产弃置义务的估计

本公司对油气资产未来的拆除费用的估计是考虑了当地条件、预期的拆除方法和行业惯例，参考了工程师的估计后进行的。对于境内油气资产弃置义务：按照现值计算拆除费用，并资本化作为油气资产价值的一部分。对于境外油气资产弃置义务：预计拆除费用按当地税前无风险报酬率折为现值并资本化作为油气资产价值一部分。公司在油气资产的使用寿命内的每一资产负债表日对弃置义务和预计负债进行复核。

3. 油气资产的折耗

已探明矿区权益和开发成本以油田为单位按照产量法进行摊销，以产量和对应的探明已开发经济可采储量为基础进行折耗；未探明矿区权益不计提折耗，随生产开发及探明经济可采储量，逐渐按照其账面价值转为探明矿区权益，按照探明矿区权益进行摊销。

每年至少聘请一次中介机构对油气的储量进行评估。

4. 油气资产的减值

除未探明矿区权益外的油气资产的可收回金额低于其账面价值时，账面价值减记至可收回金额；未探明矿区权益的公允价值低于账面价值时，账面价值减记至公允价值。

26、无形资产

无形资产的初始计量

无形资产按成本进行初始计量。外购无形资产的成本，包括购买价、相关税费以及直接归属于该项资产达到预定用途所发生的其他支出。购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本为基础确定其入账价值。在非货币性资产交换具备商业实质且换入或换出资产的公允价值能够可靠计量的前提下，非货币性资产交换换入的无形资产以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更可靠；不满足上述前提的非货币性资产交换，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的成本，不确认损益。

与无形资产有关的支出，如果相关的经济利益很可能流入本公司且成本能可靠地计量，则计入无形资产成本。除此之外的其他项目的支出，在发生时计入当期损益。

取得的土地使用权通常作为无形资产核算。自行开发构建厂房等建筑物，相关的土地使用权支出和建筑物建造成本分别作为无形资产和固定资产核算。如为外购的房屋及建筑物，则将有关价款在土地使用权和建筑物之间分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

(1). 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

根据无形资产的合同性权利或其他法定权利、同行业情况、历史经验、相关专家论证等综合因素判断，能合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，作为使用寿命有限的无形资产；无法合理确定无形资产为公司带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产。

对使用寿命有限的无形资产，估计其使用寿命时通常考虑以下因素：(1)运用该资产生产的产品通常的寿命周期、可获得的类似资产使用寿命的信息；(2)技术、工艺等方面的现阶段情况及对未来发展趋势的估计；(3)以该资产生产的产品或提供劳务的市场需求情况；(4)现在或潜在的竞争者预期采取的行动；(5)为维持该资产带来经济利益能力的预期维护支出，以及公司预计支付有关支出的能力；(6)对该资产控制期限的相关法律规定或类似限制，如特许使用期、租赁期等；(7)与公司持有其他资产使用寿命的关联性等。使用寿命有限的无形资产的使用寿命估计情况：

项 目	预计使用寿命依据	期限(年)
土地使用权	土地权证	土地使用权有效期
软件	受益年限	10 年

使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销，但每年均对该无形资产的使用寿命进行复核，并进行减值测试。

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理；预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

(2). 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

(1)基本原则

内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。划分研究阶段和开发阶段的标准：为获取新的技术和知识等进行的有计划的调查阶段，应确定为研究阶段，该阶段具有计划性和探索性等特点；在进行商业性生产或使用前，将研究成果或其他知识应用于某项计划或设计，以生产出新的或具有实质性改进的材料、装置、产品等阶段，应确定为开发阶段，该阶段具有针对性和形成成果的可能性较大等特点。

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，可证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。如不满足上述条件的，于发生时计入当期损益；无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

27、 长期资产减值

√适用 □不适用

长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产和生产性生物资产、固定资产、在建工程、油气资产、使用权资产、无形资产、商誉等长期资产，存在下列迹象的，表明资产可能发生了减值：

1. 资产的市价当期大幅度下跌，其跌幅明显高于因时间的推移或者正常使用而预计的下跌；
2. 企业经营所处的经济、技术或者法律等环境以及资产所处的市场在当期或者将在近期发生重大变化，从而对企业产生不利影响；
3. 市场利率或者其他市场投资报酬率在当期已经提高，从而影响企业计算资产预计未来现金流量现值的折现率，导致资产可收回金额大幅度降低；
4. 有证据表明资产已经陈旧过时或者其实体已经损坏；
5. 资产已经或者将被闲置、终止使用或者计划提前处置；
6. 企业内部报告的证据表明资产的经济绩效已经低于或者将低于预期，如资产所创造的净现金流量或者实现的营业利润(或者亏损)远远低于(或者高于)预计金额等；
7. 其他表明资产可能已经发生减值的迹象。

上述长期资产于资产负债表日存在减值迹象的，应当进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。公允价值的确定方法详见“五、主要会计政策和会计估计 42 其他”；处置费用包括与资产处置有关的法律费用、相关税费、搬运费以及为使资产达到可销售状态所发生的直接费用；资产预计未来现金流量的现值，按照资产在持续使用过程中和最终处置时所产生的预计未来现金流量，选择恰当的折现率对其进行折现后的金额加以确定。

资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以资产组所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

在财务报表中单独列示的商誉，在进行减值测试时，将商誉的账面价值分摊至预期从企业合并的协同效应收益中受益的资产组或资产组组合。测试结果表明包含分摊的商誉的资产组或者资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额先抵减分摊至该资产组或者资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

商誉和使用寿命不确定的无形资产至少在每年年度终了进行减值测试。

上述资产减值损失一经确认，在以后期间不予转回。

28、长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用按实际支出入账，在受益期或规定的期限内平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益，则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。其中：

租入的固定资产发生的改良支出，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期限平均摊销。

租入的固定资产发生的装修费用，对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间与租赁资产剩余使用寿命中较短的期限平均摊销。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，按两次装修间隔期间、剩余租赁期与租赁资产剩余使用寿命三者中较短的期限平均摊销。

29、合同负债

√适用 □不适用

合同负债是指公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

30、职工薪酬

职工薪酬，是指企业为获得职工提供的服务或解除劳动关系而给予的各种形式的报酬或补偿。职工薪酬包括短期薪酬、离职后福利、辞退福利和其他长期职工福利。企业提供给职工配偶、子女、受赡养人、已故员工遗属及其他受益人等的福利，也属于职工薪酬。

根据流动性，职工薪酬分别列示于资产负债表的“应付职工薪酬”项目和“长期应付职工薪酬”项目。

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，如能够可靠计量的，按照公允价值计量。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

(1) 设定提存计划

本公司按当期政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

除基本养老保险外，本公司还依据国家企业年金制度的相关政策建立了企业年金缴纳制度(补充养老保险)或者企业年金计划。本公司按职工工资总额的一定比例向当地社会保险机构缴费或者年金计划缴费，相应支出计入当期损益或者相关资产成本。

(3). 辞退福利的会计处理方法

√适用 不适用

在本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或者裁减建议所提供的辞退福利时，和本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时两者孰早日，确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益。但辞退福利预期在年度报告期结束后十二个月不能完全支付的，按照其他长期职工薪酬处理。

职工内部退休计划采用与上述辞退福利相同的原则处理。本公司将自职工停止提供服务日至正常退休日的期间拟支付的内退人员工资和缴纳的社会保险费等，在符合预计负债确认条件时，计入当期损益(辞退福利)。正式退休日期之后的经济补偿(如正常养老退休金)，按照离职后福利处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

√适用 不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划的，按照设定提存计划进行会计处理，除此之外按照设定受益计划进行会计处理。但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

31、预计负债

√适用 不适用

当与或有事项相关的义务同时符合以下条件，将其确认为预计负债：1. 该义务是承担的现时义务；2. 该义务的履行很可能导致经济利益流出；3. 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

最佳估计数分以下情况处理：所需支出存在一个连续范围(或区间)，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，则最佳估计数按照该范围的中间值：即上下限金额的平均数确定。所需支出不存在一个连续范围(或区间)，或虽然存在一个连续范围但该范围内各种结果发生的可能性不相同的，如或有事项涉及单个项目的，则最佳估计数按照最可能发生金额确定；如或有事项涉及多个项目的，则最佳估计数按各种可能结果及相关概率计算确定。

本公司清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，且确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

每个资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

本公司油气资产产生的预计负债确定方法详见“五、主要会计政策和会计估计 25 油气资产”

32、股份支付

√适用 □不适用

1. 股份支付的种类

本公司的股份支付是为了获取职工(或其他方)提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 权益工具公允价值的确定方法

(1)存在活跃市场的，按照活跃市场中的报价确定；(2)不存在活跃市场的，采用估值技术确定，包括参考熟悉情况并自愿交易的各方最近进行的市场交易中使用的价格、参照实质上相同的其他金融工具的当前公允价值、现金流量折现法和期权定价模型等。

3. 确认可行权权益工具最佳估计的依据

等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动等后续信息做出最佳估计，修正预计可行权的权益工具数量。在可行权日，最终预计可行权权益工具的数量应当与实际可行权数量一致。

4. 股份支付的会计处理

(1)以权益结算的股份支付

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，授予后立即可行权的，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积，在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。

以权益结算的股份支付换取其他方服务的，若其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；其他方服务的公允价值不能可靠计量但权益工具公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2)以现金结算的股份支付

以现金结算的股份支付换取职工服务的，授予后立即可行权的，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债；完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。在相关负债结算前的每个资产负债表日以及结算日，对负债的公允价值重新计量，其变动计入当期损益。

(3)修改、终止股份支付计划

1)以权益结算的股份支付的修改及终止

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确

认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额(将剩余等待期内应确认的金额立即计入当期损益，同时确认资本公积)。职工或者其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予权益工具用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对被授予的替代权益工具进行处理。

5. 涉及本公司合并范围内各企业之间、本公司与本公司实际控制人或其他股东之间或者本公司与本公司所在集团内其他企业之间的股份支付交易，按照《企业会计准则解释第4号》第七条集团内股份支付相关规定处理。

33、 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34、 收入

(1). 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入的总确认原则

公司以控制权转移作为收入确认时点的判断标准。公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品控制权时确认收入。

满足下列条件之一的，公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：(1)客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2)客户能够控制公司履约过程中在建的商品；(3)公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，公司在客户取得相关商品控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1)公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2)公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3)公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4)公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5)客户已接受该商品；(6)其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

合同中包含两项或多项履约义务的，公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格，是公司因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额。公司代第三方收取的款项以及公司预期将退还给客户的款项，作为负债进行会计处理，不计入交易价格。合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

2. 本公司收入的具体确认原则

(1) 钻机及配件销售收入确认的具体原则：针对钻机配件销售，根据合同约定，公司将货物发出，购货方签收无误后，收入金额已经确定，并已收讫货款或预计可收回货款，成本能够可靠计量时，确认销售商品收入。出口货物销售时，根据合同约定的货物出口成交方式的不同，公司将货物发出，办理出口报关、离港及取得提单后，依据出库单、货运单据、出口报关单、客户签收单等确认收入的实现。

针对钻机整机销售，根据合同约定，公司需承担装配验收合格合同义务的情况下，以客户确认的装配验收合格文件为收入确认时点；针对零部件销售，根据合同约定，公司无需承担装配验收合格合同义务的情况下，以客户确认的签收文件为收入确认时点。

(2) 提供劳务收入确认的具体确认原则：针对境外钻井工程服务，属于提供劳务收入，根据客户确认的工作量，并根据合同约定的计费标准确认收入；当履约进度不能合理确定时，公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

针对境内钻井工程服务，属于提供劳务收入，根据客户确认的《结算单》或《完井签确表》等计算工作量，并根据合同约定的计费标准确认收入。

(3) 原油销售业务收入确认的具体原则：根据合同约定，公司原油交付地点均在作业井口，以公司开具的调拨单或者运输单作为收入确认时点。

(4) 贸易业务收入确认的具体原则：根据合同约定，确定公司身份是主要责任人还是代理人后，相应按总额法或净额法确认收入。在净额法确认收入原则下，公司以完成代理，同时收到双方结算单作为收入确认时点。在总额法确认收入原则下，公司交付货物，以客户签署的物权转移凭证作为收入确认时点。

(5) 让渡资产使用权收入确认的具体原则：1) 利息收入金额，按照他人使用本企业货币资金的时间和实际利率计算确定；2) 使用费收入金额，按照有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

(2). 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35、合同成本

适用 不适用

1. 合同成本的确认条件

合同成本包括合同取得成本及合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出，在发生时计入当期损益，明确由客户承担的除外。

公司为履行合同发生的成本，不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：(1) 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用(或类似费用)、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；(2) 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；(3) 该成本预期能够收回。

2. 与合同成本有关的资产的摊销

合同取得成本确认的资产与合同履约成本确认的资产(以下简称“与合同成本有关的资产”)采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。合同取得成本摊销期限不超过一年的，在发生时计入当期损益。

3. 与合同成本有关的资产的减值

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，公司首先对按照其他企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后确定与合同成本有关的资产的减值损失。与合同成本有关的资产，其账面价值高于公司因转让与该资产相关的商品预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。

计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得公司因转让与该资产相关的商品

预期能够取得的剩余对价与为转让该相关商品估计将要发生的成本的差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36、政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助的分类

政府补助，是指本公司从政府无偿取得货币性资产或非货币性资产。分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助，包括购买固定资产或无形资产的财政拨款、固定资产专门借款的财政贴息等；与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，区分不同部分分别进行会计处理；难以区分的，整体归类为与收益相关的政府补助。

本公司在进行政府补助分类时采取的具体标准为：

(1) 政府补助文件规定的补助对象用于购建或以其他方式形成长期资产，或者补助对象的支出主要用于购建或以其他方式形成长期资产的，划分为与资产相关的政府补助。

(2) 根据政府补助文件获得的政府补助全部或者主要用于补偿以后期间或已发生的费用或损失的，划分为与收益相关的政府补助。

(3) 若政府文件未明确规定补助对象，则采用以下方式将该政府补助款划分为与资产相关的政府补助或与收益相关的政府补助：1) 政府文件明确了补助所针对的特定项目的，根据该特定项目的预算中将形成资产的支出金额和计入费用的支出金额的相对比例进行划分，对该划分比例需在每个资产负债表日进行复核，必要时进行变更；2) 政府文件中对用途仅作一般性表述，没有指明特定项目的，作为与收益相关的政府补助。

2. 政府补助的确认时点

本公司对于政府补助通常在实际收到时，按照实收金额予以确认和计量。但对于期末有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件预计能够收到财政扶持资金，按照应收的金额计量。按照应收金额计量的政府补助应同时符合以下条件：

(1) 所依据的是当地财政部门正式发布并按照《政府信息公开条例》的规定予以主动公开的财政扶持项目及其财政资金管理办法，且该管理办法应当是普惠性的(任何符合规定条件的企业均可申请)，而不是专门针对特定企业制定的；

(2) 应收补助款的金额已经过有权政府部门发文确认，或者可根据正式发布的财政资金管理办法的有关规定自行合理测算，且预计其金额不存在重大不确定性；

(3) 相关的补助款批文中已明确承诺了拨付期限，且该款项的拨付是有相应财政预算作为保障的，因而可以合理保证其可在规定期限内收到；

(4) 根据本公司和该补助事项的具体情况，应满足的其他相关条件(如有)。

3. 政府补助的会计处理

政府补助为货币性资产的，按收到或应收的金额计量；为非货币性资产的，按公允价值计量；非货币性资产公允价值不能可靠取得的，按名义金额计量。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。

本公司对政府补助采用的是总额法，具体会计处理如下：

与资产相关的政府补助确认为递延收益，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益；相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿企业已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向企业提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

已确认的政府补助需要退回的，在需要退回的当期分以下情况进行会计处理：

(1) 初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；

(2) 存在相关递延收益的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；

(3) 属于其他情况的，直接计入当期损益。

政府补助计入不同损益项目的区分原则为：与本公司日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用；与本公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

37、递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 递延所得税资产和递延所得税负债的确认和计量

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项；(3) 按照《企业会计准则第 37 号——金融工具列报》等规定分类为权益工具的金融工具的股利支出，按照税收政策可在企业所得税税前扣除且所分配的利润来源于以前确认在所有者权益中的交易或事项。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)，并且初始确认的资产和负债不会产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额(未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额)，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易(包括承租人在租赁期开始日初始确认租赁负债并计入使用权资产的租赁交易，以及因固定资产等存在弃置义务而确认预计负债并计入相关资产成本的交易等)，公司对该交易因资产和负债的初始确认所产生的应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异，在交易发生时分别确认相应的递延所得税负债和递延所得税资产。

确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

2. 当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本公司当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本公司递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

38、 租赁

√适用 □不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本公司评估合同是否为租赁或者包含租赁。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则该合同为租赁或者包含租赁。

合同中同时包含多项单独租赁的，承租人和出租人将合同予以分拆，并分别各项单独租赁进行会计处理。合同中同时包含租赁和非租赁部分的，承租人和出租人将租赁和非租赁部分进行分拆。

作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

(1) 使用权资产

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认使用权资产。使用权资产按照成本进行初始计量，包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额（扣除已享受的租赁激励相关金额）；发生的初始直接费用；为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本公司使用直线法对使用权资产计提折旧。对能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，本公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，租赁资产在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(2) 租赁负债

在租赁期开始日，本公司对除短期租赁和低价值资产租赁以外的租赁确认租赁负债。租赁负债按照尚未支付的租赁付款额的现值进行初始计量。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额，该款项在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定；购买选择权的行权价格，前提是公司合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出公司将行使终止租赁选择权；根据公司提供的担保余值预计应支付的款项。本公司采用租赁内含利率作为折现率。无法确定租赁内含利率的，采用本公司的增量借款利率作为折现率。

本公司按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本公司按照变动后租赁付款额的现值重新计量租赁负债：本公司对购买选择权、续租选择权或终止租赁选择权的评估结果发生变化，或续租选择权或终止租赁选择权的实际行使情况与原评估结果不一致；根据担保余值预计的应付金额发生变动；用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动。在对租赁负债进行重新计量时，本公司相应调整使用权资产的账面价值。使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本公司将剩余金额计入当期损益。

(3) 短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

本公司选择对短期租赁和低价值资产租赁不确认使用权资产和租赁负债，并将相关的租赁付款额在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不属于低价值资产租赁。

(4) 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁开始日，本公司将租赁分为融资租赁和经营租赁。融资租赁，是指无论所有权最终是否转移，但实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁。经营租赁，是指除融资租赁以外的其他租赁。

本公司作为转租出租人时，基于原租赁产生的使用权资产对转租赁进行分类。如果原租赁为短期租赁且本公司选择对原租赁不确认使用权资产和租赁负债，本公司将该转租赁分类为经营租赁。

(1) 经营租赁会计处理

经营租赁的租赁收款额在租赁期内各个期间按照直线法确认为租金收入。本公司将发生的与经营租赁有关的初始直接费用予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础分摊计入当期损益。未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2) 融资租赁会计处理

在租赁开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。本公司对应收融资租赁款进行初始计量时，将租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

本公司按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。应收融资租赁款的终止确认和减值按照“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”进行会计处理。未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

39、其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本公司在运用会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本公司需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本公司管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上做出的。这些判断、估计和假设会影响收入、费用、资产和负债的报告金额以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些估计的不确定性所导致的实际结果可能与本公司管理层当前的估计存在差异，进而造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。本公司对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。于资产负债表日，本公司需对财务报表项目金额进行判断、估计和假设的重要领域如下：

1. 租赁的分类

本公司作为出租人时，根据《企业会计准则第 21 号——租赁》的规定，将租赁归类为经营租赁和融资租赁，在进行归类时，管理层需要对是否已将与租出资产所有权有关的全部风险和报酬实质上转移给承租人作出分析和判断。

2. 金融工具的减值

本公司采用预期信用损失模型对以摊余成本计量的应收款项及债权投资、合同资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项融资及其他债权投资等的减值进行评估。运用预期信用损失模型涉及管理层的重大判断和估计。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。实际的金融工具减值结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响金融工具的账面价值及信用减值损失的计提或转回。

3. 存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量，对成本高于可变现净值及陈旧和滞销的存货，计提存货跌价准备。存货减值至可变现净值是基于评估存货的可售性及其可变现净值。鉴定存货减值要求管理层在取得确凿证据，并且考虑持有存货的目的、资产负债表日后事项的影响等因素的基础上作出判断和估计。实际的结果与原先估计的差异将在估计被改变的期间影响存货的账面价值及存货跌价准备的计提或转回。

4. 非金融非流动资产减值

本公司于资产负债表日对除金融资产之外的非流动资产判断是否存在可能发生减值的迹象。对使用寿命不确定的无形资产，除每年进行的减值测试外，当其存在减值迹象时，也进行减值测试。其他除金融资产之外的非流动资产，当存在迹象表明其账面金额不可收回时，进行减值测试。

当资产或资产组的账面价值高于可收回金额，即公允价值减去处置费用后的净额和预计未来现金流量的现值中的较高者，表明发生了减值。

公允价值减去处置费用后的净额，参考公平交易中类似资产的销售协议价格或可观察到的市场价格，减去可直接归属于该资产处置的增量成本确定。在预计未来现金流量现值时，需要对该资产(或资产组)的产量、售价、相关经营成本以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本公司在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料，包括根据合理和可支持的假设所作出有关产量、售价和相关经营成本的预测。

本公司至少每年评估商誉是否发生减值，要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

5. 折旧和摊销

本公司对采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产和无形资产在考虑其残值后，在使用寿命内按直线法计提折旧和摊销。本公司定期复核使用寿命，以决定将计入每个报告期的折旧和摊销费用数额。使用寿命是本公司根据对同类资产的以往经验并结合预期的技术更新而确定的。如果以前的估计发生重大变化，则会在未来期间对折旧和摊销费用进行调整。

6. 递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，本公司就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要本公司管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

7. 所得税

本公司在正常的经营活动中，有部分交易其最终的税务处理和计算存在一定的不确定性。部分项目是否能够在税前列支需要税收主管机关的审批。如果这些税务事项的最终认定结果同最初估计的金额存在差异，则该差异将对其最终认定期间的当期所得税和递延所得税产生影响。

8. 预计负债

本公司根据合约条款、现有知识及历史经验，对产品质量保证、预计合同亏损、延迟交货违约金等估计并计提相应准备。在该等或有事项已经形成一项现时义务，且履行该等现时义务很可能导致经济利益流出本公司的情况下，本公司对或有事项按履行相关现时义务所需支出的最佳估计数确认为预计负债。预计负债的确认和计量在很大程度上依赖于管理层的判断。在进行判断过程中本公司需评估该等或有事项相关的风险、不确定性及货币时间价值等因素。

其中，本公司对油气资产未来的拆除费用的估计是考虑了当地条件、预期的拆除方法和行业惯例，参考了工程师的估计等因素进行的，但上述历史经验可能无法反映将来的维修情况。这项准备的任何增加或减少，均可能影响未来年度的损益。

9. 公允价值计量

本公司的某些资产和负债在财务报表中按公允价值计量。在对某项资产或负债的公允价值作出估计时，本公司采用可获得的可观察市场数据；如果无法获得第一层次输入值，则聘用第三方有资质的评估机构进行估值，在此过程中本公司管理层与其紧密合作，以确定适当的估值技术和相关模型的输入值。在确定各类资产和负债的公允价值的过程中所采用的估值技术和输入值的相关信息详见五、重要会计政策及会计估计 42 其他“公允价值的披露”。

40、重要会计政策和会计估计的变更

1. 重要会计政策变更

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2. 会计估计变更说明

本期公司无会计估计变更事项。

41、2025年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

42、其他

适用 不适用

(一) 公允价值

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场(或最有利市场)是本公司在计量日能够进入的交易市场。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中有类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利益和收益率曲线等；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据做出的财务预测等。每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

(二) 长期应收款

本公司对租赁应收款和由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成的包含重大融资成分的长期应收款项按照“五、主要会计政策和会计估计11 金融工具”中“金融工具的减值”所述的一般方法确定长期应收款的预期信用损失并进行会计处理。在资产负债表日，本公司按单项长期应收款应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量长期应收款的信用损失。

本公司对租赁形成的长期应收款和交易形成的包含重大融资成分的长期应收款项，在合同约定期限内，通常认为预期信用损失为0，不计提信用损失。超过合同约定的收款期限的长期应收款，应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间的差额的现值计量长期应收款的信用损失。

(三) 股份回购

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积(其他资本公积)累计金额，同时，按照其差额调整资本公积(股本溢价)。

(四) 债务重组损益确认时点和会计处理方法

1. 债权人

(1)以资产清偿债务或者将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人受让包括现金在内的单项或多项金融资产的，金融资产初始确认时以公允价值计量，金融资产确认金额与债权终止确认

日账面价值之间的差额计入投资收益。债权人受让金融资产以外的资产的，放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

(2)采用以修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致全部债权终止确认，债权人在债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。债权人按照修改后的条款以公允价值初始计量重组债权，重组债权的确认金额与债权终止确认日账面价值之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债权终止确认，债权人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益，或者以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。对于以摊余成本计量的债权，债权人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债权的账面余额，并将相关利得或损失计入投资收益。

(3)采用组合方式进行债务重组的，债权人在相关资产符合其定义和确认条件以及债权符合终止确认条件时确认债务重组损益。放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额计入投资收益。

2. 债务人

(1)以资产清偿债务方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。以单项或多项金融资产清偿债务的，所清偿债务的账面价值与偿债金融资产账面价值的差额计入投资收益；以单项或多项非金融资产清偿债务的或者以包括金融资产和非金融资产在内的多项资产清偿债务的，所清偿债务账面价值与转让资产账面价值之间的差额计入其他收益——债务重组收益。

(2)将债务转为权益工具方式进行债务重组的，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。权益工具在初始确认时按照公允价值计量，权益工具的公允价值不能可靠计量的，按照所清偿债务的公允价值计量。所清偿债务账面价值与权益工具确认金额之间的差额计入投资收益。

(3)采用修改其他条款方式进行债务重组的，如果修改其他条款导致债务终止确认，债务人在所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。重组债务按照公允价值计量，终止确认的债务账面价值与重组债务确认金额之间的差额计入投资收益。如果修改其他条款未导致债务终止确认，或者仅导致部分债务终止确认，对于未终止确认的部分债务，债务人根据其分类，继续以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入当期损益或其他适当方法进行后续计量。对于以摊余成本计量的债务，债务人根据重新议定合同的现金流量变化情况，重新计算该重组债务的账面价值，并将相关利得或损失计入投资收益。

(4)以组合方式进行债务重组的，债务人在相关资产和所清偿债务符合终止确认条件时确认债务重组损益。所清偿债务的账面价值与转让资产的账面价值以及权益工具和重组债务的确认金额之和的差额计入其他收益——债务重组收益或投资收益(仅涉及金融工具时)。

(五) 套期会计

1. 套期包括公允价值套期/现金流量套期/境外经营净投资套期。

2. 对于满足下列条件的套期工具，运用套期会计方法进行处理：(1)套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；(2)在套期开始时，本公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；(3)该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，本公司认定套期关系符合套期有效性要求：(1)被套期项目和套期工具之间存在经济关系；(2)被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；(3)套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

本公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，本公司进行套期关系再平衡。

3. 套期会计处理

(1) 公允价值套期

1)套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具(或其组成部分)进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

2)被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具(或其组成部分)，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，不调整其账面价值；被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资(或其组成部分)的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，不调整其账面价值。

被套期项目为尚未确认的确定承诺(或其组成部分)的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具(或其组成部分)的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具(其组成部分)的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整债务工具(或其组成部分)的账面价值。

(2)现金流量套期

1)套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：①套期工具自套期开始的累计利得或损失；②被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

2)被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，本公司将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

3) 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

(3)境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，计入其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

(六) 限制性股票

股权激励计划中，本公司授予被激励对象限制性股票，被激励对象先认购股票，如果后续未达到股权激励计划规定的解锁条件，则本公司按照事先约定的价格回购股票。向职工发行的限制性股票按有关规定履行了注册登记等增资手续的，在授予日，本公司根据收到的职工缴纳的认股款确认股本和资本公积(股本溢价)；同时就回购义务确认库存股和其他应付款。

六、税项

7、主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5% 境外项目税项 注 1
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税计缴	1%、5%、7%
教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	3%
地方教育费附加	按实际缴纳的增值税计缴	2%
境内矿产资源税	按原油销售收入计缴	6%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	注 2
石油特别收益金	按税法规定计算的原油销售基础计算石油特别收益金	见注 3：20.00%-40.00%

哈萨克斯坦矿产资源开采税	原油开采量和销售价格	5%（适用于年开采量小于 25 万吨税档）
哈萨克斯坦出口关税	从量征收	按国际油价采用浮动税率
哈萨克斯坦出口收益税	原油出口价格及实际出口量	0%-32%
哈萨克斯坦财产税	财产账面价值	1.5%

注 1： 本公司伊拉克地区项目按 7%扣缴 withholding tax 税项（伊拉克），沙特地区项目按照 15%扣缴增值税（沙特），埃及地区项目按照 1%缴纳 withholding tax（埃及），俄罗斯地区项目按照 20%缴纳销项税（俄罗斯），哈萨克斯坦地区项目按照 12%缴纳销项税（哈萨克斯坦）。

注 2： 存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
本公司	15.00%
四川中曼石油设备制造有限公司（曾用名：四川昆仑石油设备制造有限公司）	15.00%
中曼石油钻井技术有限公司	15.00%
四川中曼电气工程技术有限公司	15.00%
中曼石油天然气集团（海湾）公司	9.00%
中曼石油装备集团有限公司	15.00%
上海中曼油气销售有限公司	25.00%
上海昆仑致远设备租赁有限公司	25.00%
中曼石油天然气勘探开发（香港）有限公司	16.50%
上海中曼海洋石油工程技术服务有限公司	25.00%
中曼石油工程技术服务（香港）有限公司	16.50%
中曼石油天然气勘探开发（塞浦路斯）有限公司	10.00%
中曼石油服务有限责任公司	9.00%
ZPEC 石油工程服务公司	20.00%
ZPEC Egypt LLC	22.50%
天津中曼钻井工程有限公司	25.00%
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	15.00%
ZPEC PAKISTAN CO. (PRIVATE) LIMITED	29.00%
Petro Petroleum and Natural Gas Services LLP	20.00%
ZHONGMAN UKRAINE CO., LTD	18.00%
四川中曼铠撒石油科技有限公司	25.00%
阿克苏中曼石油工程技术有限公司	25.00%
舟山中曼昆仑能源有限公司	25.00%
阿克苏天山置业有限公司	25.00%
哈萨克中曼石油工程技术服务有限公司	20.00%
贵州中曼建设工程有限公司	25.00%
上海巴比伦石油装备有限公司	25.00%
阿克苏中曼新能源有限公司	25.00%
Zhongman Petroleum and Gas Co., Ltd. SPC	20.00%
昕华夏国际能源开发（迪拜）有限公司	9.00%
昕华夏国际能源开发（哈萨克斯坦）有限公司	20.00%
TNG Holding	20.00%
TENGE Oil & Gas	20.00%
Caspian Innovator Limited	20.00%
Toghi Trading F.Z.C	9.00%

LLP Company Zhan and KC	20.00%
中曼石油（香港）有限公司	16.50%
Zhongman Babylon oil & gas FZCO	9.00%
中曼能源（香港）有限公司	16.50%
Zhongman middle east oil & gas FZCO	9.00%
山东中曼新材料科技有限公司	25.00%
ZHONGMAN INTERNATIONAL TRADE AND LOGISTIC PTE. LTD.	17.00%
Zhongnan Petroleum and Natural Gas Middle East Trade Logistic Company FZCO	9.00%
Gulf Energy Services FZCO	9.00%

注 3：石油特别收益金征收率说明

原油价格（美元/桶）	征收比率	速算扣除数（美元/桶）
65~70（含）	20.00%	-
70~75（含）	25.00%	0.25
75~80（含）	30.00%	0.75
80~85（含）	35.00%	1.50
85 以上	40.00%	2.50

8、税收优惠

√适用 □不适用

1、增值税

本公司根据《营业税改征增值税跨境应税行为增值税免税管理办法（试行）》（国家税务总局公告 2016 年第 29 号）的有关规定，工程总承包方和工程分包方为施工地点在境外的工程项目提供的建筑服务，均属于工程项目在境外的建筑服务，跨境应税行为免征增值税。

根据财政部、国家税务总局关于全面推开营业税改征增值税试点的通知（财税[2016]36 号）的有关规定，对离岸服务外包、转让技术业务免征增值税。

2、所得税

本公司于 2023 年 12 月 12 日取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局批准的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202331006240，有效期三年，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠政策，2025 年减按 15% 的税率计缴企业所得税。

中曼石油钻井技术有限公司于 2023 年 12 月 12 日取得由上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局批准的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202331004047，有效期三年，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠政策，2025 年减按 15% 的税率计缴企业所得税。

四川中曼石油设备制造有限公司于 2023 年 12 月 12 日取得由四川省科学技术厅、四川省财政厅、国家税务总局四川省税务局批准的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202351006120，有效期三年，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠政策，2025 年按 15% 的税率计缴企业所得税。

四川中曼电气工程技术有限公司于 2025 年 12 月 8 日取得由四川省科学技术厅、四川省经济和信息化厅、四川省财政厅、国家税务总局四川省税务局批准的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202551002535，有效期三年，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠政策，2025 年减按 15% 的税率计缴企业所得税。

中曼石油装备集团有限公司于 2023 年 12 月 12 日取得由上海市科学技术委员会、上海市财政

局、国家税务总局上海市税务局批准的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202331004900，有效期三年，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠政策，2025 年减按 15%的税率计缴企业所得税。

阿克苏中曼油气勘探开发有限公司于 2025 年 10 月 28 日取得由新疆维吾尔自治区科学技术厅、新疆维吾尔自治区财政厅、国家税务总局新疆维吾尔自治区税务局批准的《高新技术企业证书》，证书编号 GR202565000688，有效期三年，享受国家需要重点扶持的高新技术企业所得税优惠政策，同时阿克苏中曼油气勘探开发有限公司根据财政部《税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》之“一、自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15%的税率征收企业所得税。”阿克苏中曼油气勘探开发有限公司享受国家西部大开发战略优惠政策，综上两项税收优惠政策，2025 年减按 15%的税率计缴企业所得税。

3、矿产资源税

根据《财政部国家税务总局关于调整原油、天然气资源税有关政策的通知》之“二（二）对稠油、高凝油和高含硫天然气资源税减征 40%。”阿克苏中曼油气勘探开发有限公司实际原油相对密度小于 0.92 的轻质原油按 6%缴纳资源税；原油相对密度在 0.92~1.0 之间的重质原油按 3.60%缴纳。

9、其他

√适用 □不适用

七、合并财务报表项目注释

以下注释项目除非特别注明，期初系指 2025 年 1 月 1 日，期末系指 2025 年 12 月 31 日；本期系指 2025 年度，上年系指 2024 年度。金额单位为人民币元。

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	5,925,243.37	9,128,711.08
银行存款	1,765,266,212.53	2,347,242,347.46
其他货币资金	199,917,056.95	185,426,705.42
其中：保证金金额	199,148,357.03	180,608,048.96
证券账户资金	768,699.92	4,818,656.46
合计	1,971,108,512.85	2,541,797,763.96
其中：存放在境外的款项总额	248,949,452.03	368,439,883.51

其他说明：

1. 抵押、质押、冻结等对使用有限制或存放在境外、或资金汇回受到限制的款项说明

项目	期末数	期初数
诉讼冻结	21,760,000.00	17,598,935.04
银行承兑汇票保证金	148,821,824.76	131,439,850.00
信用证保证金	1,506.97	34,120,000.00
保函保证金	47,325,025.30	15,048,198.96
其他保证金	3,000,000.00	-

项 目	期末数	期初数
合 计	220,908,357.03	198,206,984.00

2. 外币货币资金明细情况详见“七、合并财务报表项目注释 81 外币货币性项目”之说明。

2、交易性金融资产

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	9,174,391.09	25,211,096.20
合计	9,174,391.09	25,211,096.20

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
商业承兑票据	-	2,288,211.71
合计	-	2,288,211.71

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：										
按组合计提坏账准备	9,267,061.71	100.00	92,670.62	1.00	9,174,391.09	25,465,753.73	100.00	254,657.53	1.00	25,211,096.20
其中：										

商业承兑票据	9,267,061.71	100.00	92,670.62	1.00	9,174,391.09	25,465,753.73	100.00	254,657.53	1.00	25,211,096.20
合计	9,267,061.71	/	92,670.62	/	9,174,391.09	25,465,753.73	/	254,657.53	/	25,211,096.20

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 商业承兑票据

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑票据	9,267,061.71	92,670.62	1.00
合计	9,267,061.71	92,670.62	1.00

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	254,657.53	-161,986.91	-	-	-	92,670.62
合计	254,657.53	-161,986.91	-	-	-	92,670.62

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	442,008,650.39	593,134,290.65
1年以内（含1年）小计	442,008,650.39	593,134,290.65
1至2年	176,462,770.69	87,919,832.05
2至3年	60,394,432.57	21,654,817.65
3至4年	3,823,180.11	15,223,989.13
4至5年	14,600,013.47	17,566,622.11
5年以上	58,829,765.41	41,810,847.70
合计	756,118,812.64	777,310,399.29

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	16,721,805.84	2.21	16,721,805.84	100.00	-	16,721,805.84	2.15	16,721,805.84	100.00	-
其中：										
天山环保库车石化有限公司	8,049,028.97	48.13	8,049,028.97	100.00	-	8,049,028.97	48.13	8,049,028.97	100.00	-
乌鲁木齐恒顺通石油化工有限公司	8,672,776.87	51.87	8,672,776.87	100.00	-	8,672,776.87	51.87	8,672,776.87	100.00	-
按组合计提坏账准备	739,397,006.80	97.79	148,435,714.64	20.08	590,961,292.16	760,588,593.45	97.85	98,661,695.52	12.97	661,926,897.93
其中：										
境外工程款和原油及其衍生品销售款类业务	509,640,092.84	67.40	94,268,497.26	18.50	415,371,595.58	484,794,348.63	62.37	46,374,702.10	9.57	438,419,646.53

非境外工程类和非境外石油及其衍生品销售类业务	229,756,913.96	30.39	54,167,217.38	23.58	175,589,696.58	275,794,244.82	35.48	52,286,993.42	18.96	223,507,251.40
合计	756,118,812.64	/	165,157,520.48	/	590,961,292.16	777,310,399.29	/	115,383,501.36	/	661,926,897.93

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
天山环保库车石化有限公司	8,049,028.97	8,049,028.97	100.00	难以收回,可执行财产不足
乌鲁木齐恒顺通石油化工有限公司	8,672,776.87	8,672,776.87	100.00	难以收回,可执行财产不足
合计	16,721,805.84	16,721,805.84	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 境外工程款和原油及其衍生品销售款类业务

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
境外工程款和原油及其衍生品销售款类业务	509,640,092.84	94,268,497.26	18.50
合计	509,640,092.84	94,268,497.26	18.50

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

项目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	338,153,038.28	3,381,530.38	1.00
1-2年	100,750,109.60	20,150,021.92	20.00
2-3年	48,330,801.56	48,330,801.56	100.00
3-4年	2,118,538.10	2,118,538.10	100.00
4-5年	4,851,539.73	4,851,539.73	100.00
5年以上	15,436,065.57	15,436,065.57	100.00
小计	509,640,092.84	94,268,497.26	18.50

组合计提项目: 非境外工程类和非境外石油及其衍生品销售类业务

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
非境外工程款和原油及其衍生品销售款类业务	229,756,913.96	54,167,217.38	23.58
合计	229,756,913.96	54,167,217.38	23.58

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

项目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	103,855,612.11	5,192,780.62	5.00
1-2年	75,712,661.09	7,571,266.11	10.00

2-3年	12,063,631.01	3,619,089.30	30.00
3-4年	1,704,642.01	1,363,713.61	80.00
4-5年	5,264,361.74	5,264,361.74	100.00
5年以上	31,156,006.00	31,156,006.00	100.00
小计	229,756,913.96	54,167,217.38	23.58

按预期信用损失一般模型计提坏账准备
适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
 无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	16,721,805.84	-	-	-	-	16,721,805.84
按组合计提坏账准备	98,661,695.52	49,774,019.12	-	-	-	148,435,714.64
合计	115,383,501.36	49,774,019.12	-	-	-	165,157,520.48

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
 无

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况
适用 不适用

应收账款核销说明：
适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
第一名	96,976,126.18	46,362,193.87	143,338,320.05	13.97	10,631,337.47
第二名	118,913,971.72	17,068,848.56	135,982,820.28	13.26	4,408,532.89
第三名	50,164,586.11	42,116,962.08	92,281,548.19	9.00	4,890,369.46
第四名	47,784,781.94	15,341,410.74	63,126,192.68	6.15	42,549,112.46
第五名	-	61,114,825.52	61,114,825.52	5.96	611,148.26
合计	313,839,465.95	182,004,240.77	495,843,706.72	48.34	63,090,500.54

其他说明：
无

其他说明：

√适用 □不适用

期末外币应收账款情况详见“七、合并财务报表项目注释 81 外币货币性项目”之说明。

6、合同资产

(1). 合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值
暂估工程款	251,818,679.69	8,079,175.13	243,739,504.56	207,535,654.37	7,239,517.84	200,296,136.53
应收保证金	17,920,709.95	5,592,431.88	12,328,278.07	32,173,405.51	6,368,954.40	25,804,451.11
合计	269,739,389.64	13,671,607.01	256,067,782.63	239,709,059.88	13,608,472.24	226,100,587.64

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：										

按组合计提坏账准备	269,739,389.64	100.00	13,671,607.01	5.07	256,067,782.63	239,709,059.88	100.00	13,608,472.24	5.68	226,100,587.64
其中:										
境外工程类和境外石油及其衍生品销售类业务	220,083,264.83	81.59	8,543,158.61	3.88	211,540,106.22	187,022,275.65	78.02	8,314,620.14	4.45	178,707,655.51
非境外工程类和境外石油及其衍生品销售类业务	49,656,124.81	18.41	5,128,448.40	10.33	44,527,676.41	52,686,784.23	21.98	5,293,852.10	10.05	47,392,932.13
合计	269,739,389.64	/	13,671,607.01	/	256,067,782.63	239,709,059.88	/	13,608,472.24	/	226,100,587.64

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

组合计提项目: 境外工程类和境外石油及其衍生品销售类业务

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)
境外工程类和境外石油及其衍生品销售类业务	220,083,264.83	8,543,158.61	3.88
合计	220,083,264.83	8,543,158.61	3.88

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

项目	账面余额	减值准备	计提比例 (%)
1年以内(含1年)	213,676,874.96	2,136,768.74	1.00
1-2年	-	-	-
2-3年	784,308.25	784,308.25	100.00
3-4年	3,285,612.21	3,285,612.21	100.00
4-5年	-	-	-
5年以上	2,336,469.41	2,336,469.41	100.00

项目	账面余额	减值准备	计提比例(%)
小计	220,083,264.83	8,543,158.61	3.88

组合计提项目：非境外工程类和境外石油及其衍生品销售类业务

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
境外工程类和境外石油及其衍生品销售类业务	49,656,124.81	5,128,448.40	10.33
合计	49,656,124.81	5,128,448.40	10.33

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

项目	账面余额	减值准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	33,141,643.16	1,657,082.17	5.00
1-2年	13,652,983.64	1,365,298.36	10.00
2-3年	460,837.09	138,251.13	30.00
3-4年	2,164,220.92	1,731,376.74	80.00
4-5年	-	-	-
5年以上	236,440.00	236,440.00	100.00
小计	49,656,124.81	5,128,448.40	10.33

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(4). 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期变动金额				期末余额	原因
		本期计提	本期收回或转回	本期转销/核销	其他变动		
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-
按组合计提坏账准备	13,608,472.24	63,134.77	-	-	-	13,671,607.01	-
合计	13,608,472.24	63,134.77	-	-	-	13,671,607.01	/

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

按欠款方归集的期末数前五名的应收账款和合同资产情况详见“七、合并财务报表项目注释 5 应收账款”之说明。

7、 应收款项融资

(1). 应收款项融资分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用评级较高的银行承兑汇票	1,102,855.31	19,139,870.50
合计	1,102,855.31	19,139,870.50

(2). 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑汇票	16,262,648.27	-
合计	16,262,648.27	-

(4). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：										

按组合计提坏账准备	1,102,855.31	100.00	-	-	1,102,855.31	19,139,870.50	100.00	-	-	19,139,870.50
其中：										
信用评级较高的银行承兑汇票	1,102,855.31	100.00	-	-	1,102,855.31	19,139,870.50	100.00	-	-	19,139,870.50
合计	1,102,855.31	/	-	/	1,102,855.31	19,139,870.50	/	-	/	19,139,870.50

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：信用评级较高的银行承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
信用评级较高的银行承兑汇票	1,102,855.31	-	-
合计	1,102,855.31	-	-

按组合计提坏账准备的说明

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(6). 本期实际核销的应收款项融资情况

适用 不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

(7). 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

项 目	期初数	本期成本变动	本期公允价值变动	期末数
信用评级较高的银行承兑汇票	19,139,870.50	-18,037,015.19	-	1,102,855.31

项 目	期初成本	期末成本	累计公允价值变动	累计在其他综合收益中确认的损失准备
信用评级较高的银行承兑汇票	19,139,870.50	1,102,855.31	-	-

(8). 其他说明

适用 不适用

8、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	122,964,326.50	81.75	103,727,398.29	80.09
1至2年	5,822,082.03	3.87	19,342,623.04	14.94
2至3年	16,444,875.84	10.93	4,626,417.72	3.57
3年以上	5,179,357.12	3.45	1,808,724.36	1.40
合计	150,410,641.49	100.00	129,505,163.41	100.00

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

单位名称	金 额	未及时结算的原因
利星行机械有限公司	17,150,272.00	原计划启动项目计划有变，暂缓提货
MIT S Corp.Mining & Trading SARL	6,464,506.85	项目延迟，未到期交货

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
第一名	17,150,272.00	11.40

第二名	9,351,153.00	6.22
第三名	8,760,000.00	5.82
第四名	7,929,600.00	5.27
第五名	6,464,506.85	4.30
合计	49,655,531.85	33.01

其他说明：
无

其他说明：

适用 不适用

期末未发现预付款项存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

9、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	44,609,029.64	28,978,283.50
合计	44,609,029.64	28,978,283.50

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例
无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：
适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：
适用 不适用

其他说明：
无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况
适用 不适用

核销说明：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：
适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：
适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	38,619,183.53	18,878,287.36
1年以内（含1年）小计	38,619,183.53	18,878,287.36
1至2年	979,113.02	8,607,320.73
2至3年	7,330,812.10	957,882.93
3至4年	777,388.62	2,435,663.97
4至5年	2,411,679.45	2,975,361.49
5年以上	18,136,228.67	15,611,758.99
合计	68,254,405.39	49,466,275.47

(14). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金或押金	2,047,420.03	2,535,947.11
备用金及员工借款	6,762,827.99	8,091,891.05
代垫款项	9,046,723.32	9,915,544.15
往来款	45,053,253.48	20,834,619.38
应收退税款	5,344,180.57	8,088,273.78
合计	68,254,405.39	49,466,275.47

(15). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	18,071,179.28	-	2,416,812.69	20,487,991.97
2025年1月1日余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-
本期计提	3,173,705.78	-	-16,322.00	3,157,383.78
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2025年12月31日余额	21,244,885.06	-	2,400,490.69	23,645,375.75

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见“五、主要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 32.26%，第二阶段坏账准备计提比例为 0.00%，第三阶段坏账准备计提比例为 100.00%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

√适用 □不适用

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见“十二、与金融工具相关的风险 1 金融工具产生的各类风险”中“信用风险”之说明。

(16). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	2,416,812.69	-16,322.00	-	-	-	2,400,490.69
按组合计提坏账准备	18,071,179.28	3,173,705.78	-	-	-	21,244,885.06
合计	20,487,991.97	3,157,383.78	-	-	-	23,645,375.75

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

其他说明：

坏账计提方法分类披露

种类	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,400,490.69	3.52	2,400,490.69	100.00	-
按组合计提坏账准备	65,853,914.70	96.48	21,244,885.06	32.26	44,609,029.64
合计	68,254,405.39	100.00	23,645,375.75	34.64	44,609,029.64

种类	期初数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	2,416,812.69	4.89	2,416,812.69	100.00	-
按组合计提坏账准备	47,049,462.78	95.11	18,071,179.28	38.41	28,978,283.50
合计	49,466,275.47	100.00	20,487,991.97	41.42	28,978,283.50

1) 期末按单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
Kaseum Technology Ltd	718,822.30	718,822.30	100.00	预计无法收回
合成工程香港有限公司	1,581,668.39	1,581,668.39	100.00	预计无法收回
东营兰石工贸有限公司	100,000.00	100,000.00	100.00	预计无法收回
小 计	2,400,490.69	2,400,490.69	100.00	

2) 期末按组合计提坏账准备的其他应收款
组合计提项目：账龄组合

项 目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	38,619,183.53	1,930,959.20	5.00
1-2年	979,113.02	97,911.30	10.00
2-3年	6,611,989.80	1,322,397.96	20.00
3-4年	777,388.62	233,216.59	30.00
4-5年	2,411,679.45	1,205,839.73	50.00
5年以上	16,454,560.28	16,454,560.28	100.00
小 计	65,853,914.70	21,244,885.06	32.26

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中国平安财产保险股份有限公司健康通委托计划	往来款	24,996,220.00	1年以内(含1年)	36.62	1,249,811.00

代垫公租房 装修费	代垫款项	7,316,412.35	1-2年： 136,830.42； 2-3年： 148,607.44； 3-4年： 297,214.88； 5年以上： 6,733,759.61	10.72	6,866,328.60
MIT Corp. Mining and Trading SARL	往来款	5,760,375.72	2-3年	8.44	1,152,075.14
应收退税款	应收退税款	5,344,180.57	1年以内(含 1年)	7.83	267,209.03
延安聚泉石 油工程技术 服务有限公司	往来款	3,732,026.32	5年以上	5.47	3,732,026.32
合计	/	47,149,214.96	/	69.08	13,267,450.09

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10、 存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
在途物资	-	-	-	2,094,495.78	-	2,094,495.78
原材料	463,881,445.38	10,231,895.47	453,649,549.91	426,654,469.99	-	426,654,469.99
在产品	134,286,231.49	-	134,286,231.49	114,866,643.73	1,878,540.09	112,988,103.64
库存商品	298,793,677.18	-	298,793,677.18	73,729,292.05	-	73,729,292.05
合计	896,961,354.05	10,231,895.47	886,729,458.58	617,344,901.55	1,878,540.09	615,466,361.46

(2). 确认为存货的数据资源

适用 不适用

(3). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	-	10,231,895.47	-	-	-	10,231,895.47
在产品	1,878,540.09	-72,559.82	-	1,805,980.27	-	-
合计	1,878,540.09	10,159,335.65	-	1,805,980.27	-	10,231,895.47

本期转回或转销存货跌价准备的原因

适用 不适用

类别	确定可变现净值的具体依据	本期转回或转销存货跌价准备和合同履约成本减值准备的原因
原材料	未来预计销售售价减去进一步加工成本、销售过程产生的税费及销售费用	-
在产品	未来预计销售售价减去进一步加工成本、销售过程产生的税费及销售费用	项目终止，在产品跌价准备核销

按组合计提存货跌价准备

适用 不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

适用 不适用

(4). 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

适用 不适用

(5). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

存货期末数中无资本化利息金额。

11、 持有待售资产

适用 不适用

12、 一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	-	-
一年内到期的其他债权投资	-	-

一年内到期长期应收款	2,847,535.79	5,284,609.29
合计	2,847,535.79	5,284,609.29

一年内到期的债权投资

适用 不适用

一年内到期的其他债权投资

适用 不适用

一年内到期的非流动资产的其他说明：

无

13、 其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵	206,748,632.88	132,769,451.08
预交税费	-	6,889,796.60
其他	385,564.30	2,977.16
合计	207,134,197.18	139,662,224.84

其他说明：

无

14、 债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例：

无

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

15、 其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

各阶段划分依据和减值准备计提比例:

无

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4). 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

陈

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

16、 长期应收款**(1). 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面余额	坏账 准备	账面价值	
长期应收款-本金	9,394,374.20	-	9,394,374.20	14,550,921.85	-	14,550,921.85	
长期应收款-未实现融资收益	-847,538.89	-	-847,538.89	-1,657,088.55	-	-1,657,088.55	
减：一年内到长期应收款	2,847,535.79	-	2,847,535.79	5,284,609.29	-	5,284,609.29	
合计	5,699,299.52	-	5,699,299.52	7,609,224.01	-	7,609,224.01	/

长期应收款明细情况

项 目	期末数	期初数
应收融资租赁保证金-长江联合金融租赁有限公司	2,420,040.79	7,036,606.23
应收融资租赁保证金-中集融资租赁有限公司	6,126,794.52	5,857,227.07
合计：	8,546,835.31	12,893,833.30

(2). 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(3). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(5). 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

17、 长期股权投资

(1). 长期股权投资情况

适用 不适用

(2). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

无

18、 其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

适用 不适用

(2). 本期存在终止确认的情况说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

19、 其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、 投资性房地产

投资性房地产计量模式

(1). 采用成本计量模式的投资性房地产

单位：元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、账面原值				
1.期初余额	15,725,129.36	-	-	15,725,129.36
2.本期增加金额	-	-	-	-
(1) 外购	-	-	-	-
(2) 存货\固定资产\在建工程转入	-	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-	-
4.期末余额	15,725,129.36	-	-	15,725,129.36
二、累计折旧和累计摊销				
1.期初余额	13,172,033.48	-	-	13,172,033.48
2.本期增加金额	746,943.54	-	-	746,943.54
(1) 计提或摊销	746,943.54	-	-	746,943.54
3.本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-	-
4.期末余额	13,918,977.02	-	-	13,918,977.02
三、减值准备				
1.期初余额	-	-	-	-
2.本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-
3、本期减少金额	-	-	-	-

(1) 处置	-	-	-	-
(2) 其他转出	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,806,152.34	-	-	1,806,152.34
2.期初账面价值	2,553,095.88	-	-	2,553,095.88

(2). 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

(3). 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

21、 固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	2,037,789,002.84	2,046,228,296.50
固定资产清理	-	-
合计	2,037,789,002.84	2,046,228,296.50

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子设备	其他设备	合计
一、账面原值：						
1.期初余额	739,169,733.16	2,579,053,298.83	61,917,885.91	50,683,560.13	200,490,037.43	3,631,314,515.46
2.本期增加金额	-151,721,619.35	73,934,591.56	13,615,183.32	1,156,172.85	313,850,805.26	250,835,133.64
(1) 购置	25,056,107.71	50,579,809.32	13,615,183.32	1,156,172.85	7,769,306.53	98,176,579.73
(2) 在建工程转入	48,697,005.65	50,921,496.59	-	-	53,040,051.67	152,658,553.91
(3) 内部重分类	-225,474,732.71	-27,566,714.35	-	-	253,041,447.06	-
3.本期	-	31,798,343.16	3,500.00	1,061,089.01	220,839.05	33,083,771.22

减少金额						
(1) 处 置或报废	-	31,798,343.16	3,500.00	1,061,089.01	220,839.05	33,083,771.22
(2) 对 外出售	-	-	-	-	-	-
减：外币 报表折算	-1,285,677.89	-377,965.52	-38,370.88	-59,191.52	-40,041.50	-1,801,247.31
4.期末 余额	588,733,791.70	2,621,567,512.75	75,567,940.11	50,837,835.49	514,160,045.14	3,850,867,125.19
二、累计折旧						
1.期初 余额	204,905,606.61	1,205,848,090.15	26,330,405.34	40,734,220.82	101,434,435.24	1,579,252,758.16
2.本期 增加金额	16,476,949.45	167,802,421.40	9,007,559.13	4,077,728.76	55,327,075.53	252,691,734.27
(1) 计 提	33,685,000.69	168,928,069.91	9,007,559.13	4,077,728.76	36,993,375.78	252,691,734.27
(2) 内 部重分类调 整	-17,208,051.24	-1,125,648.51	-	-	18,333,699.75	-
3.本期 减少金额	-	23,856,211.81	3,325.00	993,799.67	130,715.09	24,984,051.57
(1) 处 置或报废	-	23,856,211.81	3,325.00	993,799.67	130,715.09	24,984,051.57
(2) 对 外出售	-	-	-	-	-	-
减：外币 报表折算	-35,778.16	-153,172.04	-19,523.26	-54,752.99	-20,994.24	-284,220.69
4.期末 余额	221,418,334.22	1,349,947,471.78	35,354,162.73	43,872,902.90	156,651,789.92	1,807,244,661.55
三、减值准备						
1.期初 余额	-	5,833,460.80	-	-	-	5,833,460.80
2.本期 增加金额	-	-	-	-	-	-
(1) 计 提	-	-	-	-	-	-
3.本期 减少金额	-	-	-	-	-	-
(1) 处 置或报废	-	-	-	-	-	-
减：外币 报表折算	-	-	-	-	-	-
4.期末 余额	-	5,833,460.80	-	-	-	5,833,460.80
四、账面价值						
1.期末 账面价值	367,315,457.48	1,265,786,580.17	40,213,777.38	6,964,932.59	357,508,255.22	2,037,789,002.84
2.期初 账面价值	534,264,126.55	1,367,371,747.88	35,587,480.57	9,949,339.31	99,055,602.19	2,046,228,296.50

(1). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(2). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	9,997,995.81
机器设备	23,007,202.70
小 计	33,005,198.51

(3). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(4). 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

- 1、期末未发现固定资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。
- 2、抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的固定资产详见“七、合并财务报表项目注释 31 所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

固定资产清理

适用 不适用

22、 在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	967,771,918.49	480,696,355.76
工程物资	6,430,452.30	7,498,272.13
合计	974,202,370.79	488,194,627.89

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值

自用钻机设备制造及改造	68,864,631.13	-	68,864,631.13	48,059,355.20	-	48,059,355.20
在建油井及其基础设施	703,453,808.02	-	703,453,808.02	428,844,222.36	-	428,844,222.36
临港新办公大楼	183,167,592.37	-	183,167,592.37	-	-	-
SAP 软件系统项目	6,472,304.14	-	6,472,304.14	2,819,527.42	-	2,819,527.42
其他	5,813,582.83	-	5,813,582.83	973,250.78	-	973,250.78
合计	967,771,918.49	-	967,771,918.49	480,696,355.76	-	480,696,355.76

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
自用钻机设备制造及改造	-	48,059,355.20	225,461,181.41	152,658,553.91	51,997,351.57	68,864,631.13	-	-	-	-	-	-
在建油井	-	428,844,222.36	830,476,774.06	555,867,188.40	-	703,453,808.02	-	-	87,991,036.68	18,011,028.61	5.45	-
临港新办公大楼	-	-	183,167,592.37	-	-	183,167,592.37	-	-	-	-	-	-
SAP 软件系统项目	-	2,819,527.42	3,652,776.72	-	-	6,472,304.14	-	-	-	-	-	-
合计	-	479,723,104.98	1,242,758,324.56	708,525,742.31	51,997,351.57	961,958,335.66	/	/	87,991,036.68	18,011,028.61	/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

(4). 在建工程的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

√适用 □不适用

1、期末未发现在建工程存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

2、抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的在建工程详见“七、合并财务报表项目注释 31 所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

工程物资

(5). 工程物资情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
专用材料	6,430,452.30	-	6,430,452.30	7,498,272.13	-	7,498,272.13
合计	6,430,452.30	-	6,430,452.30	7,498,272.13	-	7,498,272.13

其他说明：

期末未发现工程物资存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

23、 生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

24、 油气资产

(1). 油气资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	探明矿区权益	未探明矿区权益	井及相关设施	合计
一、账面原值				
1.期初余额	1,583,678,161.71	1,147,892,259.08	2,510,764,232.94	5,242,334,653.73
2.本期增加金额	-	2,135,574.08	555,867,188.40	558,002,762.48
(1) 外购	-	2,135,574.08	-	2,135,574.08
(2) 自行建造	-	-	555,867,188.40	555,867,188.40
3.本期减少金额	-	-	25,695,483.04	25,695,483.04
(1) 处置	-	-	25,695,483.04	25,695,483.04
4.减：外币报表折算	-503,249.35	24,977,560.87	-11,213,252.34	13,261,059.18
5.期末余额	1,584,181,411.06	1,125,050,272.29	3,052,149,190.64	5,761,380,873.99
二、累计折旧				
1.期初余额	226,104,088.32	-	346,083,757.29	572,187,845.61
2.本期增加金额	82,797,110.01	-	224,711,801.13	307,508,911.14
(1) 计提	82,797,110.01	-	224,711,801.13	307,508,911.14
3.本期减少金额	-	-	4,411,841.86	4,411,841.86
(1) 处置	-	-	4,411,841.86	4,411,841.86
4.减：外币报表折算	-60,535.69	-	-453,171.75	-513,707.44

5.期末余额	308,961,734.02	-	566,836,888.31	875,798,622.33
三、减值准备				
1.期初余额				
2.本期增加金额	-	-	-	-
(1) 计提	-	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-	-
(1) 处置	-	-	-	-
4.期末余额	-	-	-	-
四、账面价值				
1.期末账面价值	1,275,219,677.04	1,125,050,272.29	2,485,312,302.33	4,885,582,251.66
2.期初账面价值	1,357,574,073.39	1,147,892,259.08	2,164,680,475.65	4,670,146,808.12

(2). 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

- 1、期末油气资产不存在减值迹象，故未计提减值准备。
- 2、抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的油气资产详见“七、合并财务报表项目注释 31 所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

25、 使用权资产

(1). 使用权资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	合计
一、账面原值					
1.期初余额	22,705,204.08	14,038,548.43	23,411,620.90	619,676.40	60,775,049.81
2.本期增加金额	3,061,621.58	-	-	-	3,061,621.58
(1) 租赁	3,061,621.58	-	-	-	3,061,621.58
3.本期减少金额	9,497,905.78	14,038,548.43	-	619,676.40	24,156,130.61
(1) 处置	9,497,905.78	14,038,548.43	-	619,676.40	24,156,130.61
4.减：外币报表折算	49,202.47	-	-	-	49,202.47
5.期末余额	16,219,717.41	-	23,411,620.90	-	39,631,338.31
二、累计折旧					
1.期初余额	8,759,259.45	6,629,314.55	18,342,542.57	275,411.70	34,006,528.27
2.本期增加金额	6,291,166.44	4,679,516.16	5,069,078.33	120,492.61	16,160,253.54
(1) 计提	6,291,166.44	4,679,516.16	5,069,078.33	120,492.61	16,160,253.54
3.本期减少金额	4,928,608.98	11,308,830.71	-	395,904.31	16,633,344.00
(1) 处置	4,928,608.98	11,308,830.71	-	395,904.31	16,633,344.00
4.减：外币报表折算	1,642.52	-	-	-	1,642.52
5.期末余额	10,120,174.39	-	23,411,620.90	-	33,531,795.29
三、减值准备					
1.期初余额					

2.本期增加金额					
(1) 计提					
3.本期减少金额					
(1) 处置					
4.减：外币报表折算					
5.期末余额					
四、账面价值					
1.期末账面价值	6,099,543.02	-	-	-	6,099,543.02
2.期初账面价值	13,945,944.63	7,409,233.88	5,069,078.33	344,264.70	26,768,521.54

(2). 使用权资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

期末使用权资产不存在减值迹象，故未计提减值准备。

26、 无形资产

(1). 无形资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件	合计
一、账面原值			
1.期初余额	74,203,221.56	2,833,739.04	77,036,960.60
2.本期增加金额	-	123,258.14	123,258.14
(1) 购置	-	123,258.14	123,258.14
(2) 内部研发	-	-	-
(3) 企业合并增加	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4.减：外币报表折算	-	-749.10	-749.10
5.期末余额	74,203,221.56	2,957,746.28	77,160,967.84
二、累计摊销			
1.期初余额	18,615,283.67	2,069,770.00	20,685,053.67
2.本期增加金额	1,737,568.73	177,701.17	1,915,269.90
(1) 计提	1,737,568.73	177,701.17	1,915,269.90
3.本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4.减：外币报表折算	-	-298.23	-298.23
5.期末余额	20,352,852.40	2,247,769.40	22,600,621.80
三、减值准备			
1.期初余额	-	-	-

2.本期增加金额	-	-	-
(1) 计提	-	-	-
3.本期减少金额	-	-	-
(1) 处置	-	-	-
4.期末余额	-	-	-
四、账面价值			
1.期末账面价值	53,850,369.16	709,976.88	54,560,346.04
2.期初账面价值	55,587,937.89	763,969.04	56,351,906.93

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例是0

(2). 确认为无形资产的数据资源

适用 不适用

(3). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4). 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

1、期末未发现无形资产存在明显减值迹象，故未计提减值准备。

2、抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的无形资产详见“七、合并财务报表项目注释 31 所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

27、 商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

资产组或资产组组合发生变化

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(4). 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5). 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

28、 长期待摊费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额	其他减少原因
高价周转料	48,790,245.33	11,863,457.89	43,674,925.47	492,445.47	16,486,332.28	出售
营房	26,790,275.01	17,124,992.83	14,046,979.60	-	29,868,288.24	-
钻前配套工程及其他	122,066,716.10	101,573,232.86	16,166,570.68	91,170.57	207,382,207.71	-
合计	197,647,236.44	130,561,683.58	73,888,475.75	583,616.04	253,736,828.23	

其他说明：

抵押、质押、查封、冻结、扣押等所有权或使用权受限的长期待摊费用详见“七、合并财务报表项目注释 31 所有权或使用权受到限制的资产”之说明。

29、 递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
坏账准备	24,526,141.07	3,678,921.16	39,963,437.42	5,994,515.61
合同资产减值准备	272,590.00	40,888.50	5,245,799.31	786,869.90
油田资产税法口径与会计口径价值差异	122,441,993.46	24,488,398.70	145,842,428.25	29,168,485.65
合计	147,240,724.53	28,208,208.36	191,051,664.98	35,949,871.16

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
中曼石油天然气集团（海湾）公司预计分配利润总额	20,864,623.64	5,216,155.91	20,283,848.28	5,070,962.07
固定资产一次性税前抵扣与会计口径差异	165,830,784.40	24,874,617.66	134,332,193.93	20,149,829.09
油田资产税法口径价值与会计口径价值差异	580,707,281.19	87,106,092.18	481,250,929.33	72,187,639.40
合计	767,402,689.23	117,196,865.75	635,866,971.54	97,408,430.56

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

适用 不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
股份支付	-	76,112,959.58
可抵扣暂时性差异	207,805,898.24	112,237,387.26
可抵扣亏损	362,558,094.89	158,520,228.34
合计	570,363,993.13	346,870,575.18

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

适用 不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2026	6,440,979.68	7,918,772.54	-
2027	-	-	-
2028	-	-	-
2029	15,130,764.84	2,409,352.06	-
2030	30,949,151.08	15,809,908.60	-
2031	82,829,591.02	115,681,068.10	-
2032	5,282,947.71	23,575,980.88	-
2033	5,406,384.30	6,691,660.35	-
2034	74,037,630.59	12,585,387.97	-
2035	142,480,645.67	-	-
合计	362,558,094.89	184,672,130.50	-

其他说明：

适用 不适用

30、其他非流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本	-	-			-	
合同履约成本	-	-			-	
应收退货成本	-	-			-	
合同资产	-	-			-	
应收工程款	-	-	-	28,375,124.51	-	28,375,124.51
油气弃置费用账户资金	6,036,628.75	-	6,036,628.75	2,342,689.79	-	2,342,689.79
伊拉克油田管制账户资金	24,087,587.74	-	24,087,587.74	-	-	-
新疆油田土地复垦保证金	6,887,988.80	-	6,887,988.80	-	-	-
预付土地购置款	35,358,906.00	-	35,358,906.00	-	-	-
预付设备购置款	28,091,474.72	-	28,091,474.72	-	-	-
预付竖戈油田49%股权收购款	35,144,000.00	-	35,144,000.00	-	-	-
合计	135,606,586.01	-	135,606,586.01	30,717,814.30	-	30,717,814.30

其他说明：
无

31、所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况	账面余额	账面价值	受限类型	受限情况
货币资金	220,908,357.03	220,908,357.03	其他	系银行承兑汇票保证金、其他保证金及冻结的银行存款。	181,105,871.77	181,105,871.77	其他	系银行承兑汇票保证金、其他保证金及冻结的银行存款。
固定资产	429,964,388.38	279,347,645.02	抵押		539,836,517.26	399,789,764.79	抵押	
其中：借款抵押部分	282,326,487.12	146,068,203.32	抵押	系以房屋不动产作为抵押进行的银行贷款	263,611,102.12	149,533,795.58	抵押	系以房屋不动产作为抵押进行的银行贷款
其中：售后回租部分	147,637,901.26	133,279,441.70	抵押	系以机器设备作为抵押进行的融资租赁	276,225,415.14	250,255,969.21	抵押	系以机器设备作为抵押进行的融资租赁
在建工程	185,080,469.85	185,080,469.85	抵押	系以在建工程作为抵押进行的银行贷款				
无形资产	9,015,620.00	5,811,438.88	抵押	系以土地使用权作为抵押进行的银行贷款	9,048,525.98	5,991,174.10	抵押	系以土地使用权作为抵押进行的银行贷款

油气资产	786,417,847.02	555,175,247.69	抵押	系以采矿许可证作为抵押的银行贷款	786,417,847.02	609,721,861.12	抵押	系以采矿许可证作为抵押的银行贷款
长期待摊费用	32,916,928.53	24,321,839.80	抵押	系以机器设备作为抵押进行的融资租赁	32,916,928.53	24,321,839.80	抵押	系以机器设备作为抵押进行的融资租赁
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司100%股权	2,497,147,223.26	2,497,147,223.26	质押	系以股权作为质押的银行借款	1,877,947,440.30	1,877,947,440.30	质押	系以股权作为质押的银行借款
合计	4,161,450,834.07	3,767,792,221.53	/	/	3,427,273,130.86	3,098,877,951.88	/	/

其他说明：

无

32、 短期借款

(1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押、保证借款	100,094,722.22	110,023,986.11
抵押借款	-	208,400,000.00
保证借款	1,139,014,259.61	1,406,611,481.74
合计	1,239,108,981.83	1,725,035,467.85

短期借款分类的说明：

外币借款情况详见“七、合并财务报表项目注释 81 外币货币性项目”之说明。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

33、 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34、 衍生金融负债

适用 不适用

35、 应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	146,189,614.92	131,329,495.09
商业承兑汇票	24,273,646.67	5,720,000.00
合计	170,463,261.59	137,049,495.09

本期末已到期未支付的应付票据总额为0元。到期未付的原因是无

36、 应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	781,761,967.11	779,704,048.06
1年以上	148,344,433.64	129,801,707.81
合计	930,106,400.75	909,505,755.87

(2). 账龄超过1年或逾期的重要应付账款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
东方石油服务公司	15,912,423.09	未到偿还期
南阳二机石油装备集团股份有限公司	9,372,274.67	未到偿还期
ОООБУРСЕРВИС-钻井服务公司	9,017,949.64	未到偿还期
胜利新大新材料股份有限公司	4,216,515.00	未到偿还期
合计	38,519,162.40	/

其他说明：

√适用 □不适用

外币应付账款情况详见“七、合并财务报表项目注释 81 外币货币性项目”之说明。

37、 预收款项**(1). 预收款项列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年以内	511,816.36	505,816.35
1-2年	-	66,100.00
2-3年	66,100.00	-
合计	577,916.36	571,916.35

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末无账龄超过 1 年的大额预收款项。

38、 合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款、工程款	46,417,176.41	52,658,210.74
其他	595,849.44	273,797.41
合计	47,013,025.85	52,932,008.15

(2). 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

期末无账龄超过 1 年的重要合同负债。

39、 应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	加：外币报表折算	期末余额
一、短期薪酬	104,734,106.81	1,002,130,238.71	996,090,219.93	78,449.73	110,852,575.32
二、离职后福利-设定提存计划	2,175,431.31	58,524,899.43	58,220,895.81	5,978.96	2,485,413.89
三、辞退福利	601,653.43	561,634.67	1,003,091.53	-	160,196.57
四、一年内到期的其他福利	-	-	-	-	-
合计	107,511,191.55	1,061,216,772.81	1,055,314,207.27	84,428.69	113,498,185.78

(2). 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	加：外币报表折算	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	101,252,936.70	923,967,953.97	918,630,103.34	66,830.89	106,657,618.22
二、职工福利费	2,340.00	13,909,940.79	13,150,312.01	11,971.38	773,940.16
三、社会保险费	1,292,806.72	35,973,848.59	35,439,858.45	4,295.69	1,831,092.55
其中：医疗保险费	977,041.34	30,408,979.00	29,895,337.34	1,486.13	1,492,169.13
工伤保险费	41,630.94	3,666,817.18	3,648,365.12	-	60,083.00
其他	274,134.44	1,898,052.41	1,896,155.99	2,809.56	278,840.42
四、住房公积金	435,578.04	17,176,755.01	17,115,252.99	-71.06	497,009.00
五、工会经费和职工教育经费	917,563.02	11,163,444.63	10,998,739.45	-	1,082,268.20
六、短期带薪缺勤	832,882.33	-61,704.28	755,953.69	-4,577.17	10,647.19
七、短期利润分享计划	-	-	-	-	-
合计	104,734,106.81	1,002,130,238.71	996,090,219.93	78,449.73	110,852,575.32

(3). 设定提存计划列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	加：外币报表折算	期末余额
1、基本养老保险	2,116,326.94	57,116,519.31	56,811,007.16	6,032.80	2,427,871.89
2、失业保险费	59,104.37	1,408,380.12	1,409,888.65	-53.84	57,542.00
3、企业年金缴费	-	-	-	-	-
合计	2,175,431.31	58,524,899.43	58,220,895.81	5,978.96	2,485,413.89

其他说明：

适用 不适用

40、 应交税费

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	28,053,160.12	51,521,315.50
城建税	613,901.40	1,462,036.94
企业所得税	195,408,173.74	149,076,025.40
个人所得税	3,077,485.45	2,129,978.86
教育费附加	562,783.02	1,396,681.14
房产税	853,987.23	159,440.99
土地使用税	56,597.51	52,233.01
印花税	875,719.03	1,056,196.65
矿产资源税	6,856,812.38	9,433,214.51
其他	41,421.39	62,910.63
财产转让税	-	230,870.01
应交境外税费/代扣代税	-	15,205,879.68
合计	236,400,041.27	231,786,783.32

其他说明：
无

41、其他应付款

(1). 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	530,292,553.42	545,820,701.53
合计	530,292,553.42	545,820,701.53

其他说明：
适用 不适用

(2). 应付利息

分类列示
适用 不适用

逾期的重要应付利息：
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

(3). 应付股利

分类列示
适用 不适用

(4). 其他应付款

按款项性质列示其他应付款
适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
职工购房款	110,782,009.53	110,501,832.68
往来款	1,333,305.27	2,530,682.38
费用款项	37,286,237.78	10,568,371.17
保证金或押金	21,953,642.22	9,315,474.03
代收代付款项	663,623.70	175,372.66
银团借款手续费	5,000,000.00	6,000,000.00
员工股权激励款	-	24,101,041.05
收购岸边油田未支付的收购款	70,534,008.00	72,135,594.00
昕华夏国际能源开发（迪拜）有限公司少数股东借款（竖戈油田）	253,125,720.86	280,438,539.95

岸边油田原股东借款	29,614,006.06	30,053,793.61
合计	530,292,553.42	545,820,701.53

账龄超过1年或逾期的重要其他应付款

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
职工购房款	110,782,009.53	企业购买的公租房，满足条件后产权转给职工
昕华夏国际能源开发（迪拜）有限公司少数股东借款（坚戈油田）	253,125,720.86	未到偿还期
岸边油田原股东借款	29,614,006.06	未到偿还期
合计	393,521,736.45	/

其他说明：

□适用 √不适用

42、 持有待售负债

□适用 √不适用

43、 1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	921,967,831.63	637,249,922.57
1年内到期的长期应付款	98,391,152.87	167,889,657.23
1年内到期的租赁负债	3,689,688.31	15,798,324.88
1年内到期的应付债券	-	-
合计	1,024,048,672.81	820,937,904.68

其他说明：

一年内到期的外币非流动负债情况详见“七、合并财务报表项目注释 81 外币货币性项目”之说明。

44、 其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
票据背书未终止确认对应的应付款	2,288,211.71	15,109,755.19
待转销项税	22,738,886.91	2,679,111.30
预收款的税项	4,765,810.10	3,392,624.60
合计	29,792,908.72	21,181,491.09

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、 长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押、抵押、保证借款	994,583,891.87	1,321,248,999.62
抵押、保证借款	-	20,024,902.77
抵押借款	153,673,882.60	98,457,722.22
保证借款	1,648,424,872.21	678,548,478.20
小计	2,796,682,646.68	2,118,280,102.81
减：一年内到期的长期借款	921,967,831.63	637,249,922.57
合计	1,874,714,815.05	1,481,030,180.24

长期借款分类的说明：

无

其他说明：

适用 不适用

46、 应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的具体情况：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、 租赁负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1-2年	2,085,467.72	7,096,703.66
2-3年	286,703.31	823,845.99
3年以上	-	267,800.68
合计	2,372,171.03	8,188,350.33

其他说明：

无

48、 长期应付款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款-本金	1,817,481,224.53	1,998,643,517.76
长期应付款-未确认融资费用	-369,262,281.90	-428,950,274.84
小计	1,448,218,942.63	1,569,693,242.92
减：一年内到长期应付款	98,391,152.87	167,889,657.23
合计	1,349,827,789.76	1,401,803,585.69

其他说明：

□适用 √不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付融资租赁款-长江联合金融租赁有限公司	9,030,447.46	54,959,714.70
应付融资租赁款-中集融资租赁有限公司	55,942,777.07	89,906,203.06
应付温宿油田探矿权证款	346,748,000.00	416,097,600.00
伊拉克应付社会建设义务基金[注]	1,405,760,000.00	1,437,680,000.00
小计	1,817,481,224.53	1,998,643,517.76

注:根据公司与 Midland Oil Company of the Iraq(伊拉克中部石油公司)签署的 EBN 区块和 MF 区块的两个开发区块合同,合同期限为 20 年。根据合同条款,公司每个开发区块合同,每年向伊拉克石油部支付 500 万美金社会建设义务基金。公司在初始确认时按照折现后的金额增加油气资产的成本,同时增加长期应付款。未来一年内需支付的部分自长期应付款转入一年内到期的非流动负债。社会建设义务基金折现时采用的折现率为 3.5%。

其他说明：

外币长期应付款情况详见“七、合并财务报表项目注释 81 外币货币性项目”之说明。

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、 长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、 预计负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
项目延期赔偿金	-	28,375,124.51	-
待执行亏损合同	18,311,596.00	-	-
新疆油田弃置费用	93,780,704.65	85,887,146.85	-
坚戈油田弃置费用	12,508,079.20	9,545,088.33	-
哈萨克诉讼赔偿金	46,896,899.44	-	-
其他	4,931,042.73	6,061,874.37	-
合计	176,428,322.02	129,869,234.06	-

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	19,185,859.87	-	2,264,226.86	16,921,633.01	根据补助款对应项目进行分摊
合计	19,185,859.87	-	2,264,226.86	16,921,633.01	/

其他说明：

适用 不适用

计入递延收益的政府补助情况详见“十一、政府补助”之说明。

52、 其他非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
伊拉克油田开发教育基金	28,115,200.00	-
合计	28,115,200.00	-

其他说明：

无

53、 股本

适用 不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	462,338,461.00	-	-	-	-	-	462,338,461.00

其他说明：

无

54、 其他权益工具

(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

55、 资本公积

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
股本溢价	1,644,415,492.83	82,510,062.75	35,173,464.42	1,691,752,091.16
其他资本公积	76,112,959.58	-	76,112,959.58	-
合计	1,720,528,452.41	82,510,062.75	111,286,424.00	1,691,752,091.16

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 股本溢价本年增加 82,510,062.75 元，其中 76,112,959.58 元，系公司股权激励计划执行完毕，将其他资本公积转入股本溢价所致；6,397,103.17 元系上海中曼投资控股有限公司下属子公司对上市公司控股的竖戈油田提供财务支持所计提的资本公积。

2) 股本溢价本年减少 35,173,464.42 元，其中 1,857,408.87 元系库存股出售时产生的亏损；33,316,055.55 元系股权激励计划行权所致。

3) 其他资本公积本年减少 76,112,959.58 元，系公司股权激励计划执行完毕，将其他资本公积转入股本溢价所致。

56、 库存股

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

库存股	141,185,143.49	-	53,539,182.00	87,645,961.49
合计	141,185,143.49	-	53,539,182.00	87,645,961.49

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

库存股本年减少 53,539,182.00 元，系员工持股计划行权，库存股出售，所得价款返还给员工所致。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	5,526,564.99	9,280,992.87	-	-	-	5,849,844.64	3,431,148.23	11,376,409.63
其中：权益法								

下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	5,526,564.99	9,280,992.87	-	-	-	5,849,844.64	3,431,148.23	11,376,409.63
其他综合收益合计	5,526,564.99	9,280,992.87	-	-	-	5,849,844.64	3,431,148.23	11,376,409.63

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、 专项储备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
安全生产费	13,925,524.94	20,281,104.08	12,729,273.13	21,477,355.89
合计	13,925,524.94	20,281,104.08	12,729,273.13	21,477,355.89

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本公司 2025 年计提安全生产费 20,281,104.08 元，实际使用 12,729,273.13 元，尚剩余 21,477,355.89 元。

59、 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	178,637,569.95	3,028,149.99	-	181,665,719.94
任意盈余公积	-	-	-	-
储备基金	-	-	-	-
企业发展基金	-	-	-	-
其他	-	-	-	-
合计	178,637,569.95	3,028,149.99	-	181,665,719.94

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年按照母公司净利润的10%计提盈余公积。

60、 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	1,759,421,931.92	1,522,597,211.92
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-	-24,916,458.11
调整后期初未分配利润	1,759,421,931.92	1,497,680,753.81
加：本期归属于母公司所有者的净利润	509,514,528.54	725,821,754.31
其中：被合并方在合并前实现的净利润	-	1,105,894.65
减：提取法定盈余公积	3,028,149.99	22,538,415.97
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	229,172,080.50	441,542,160.23
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	2,036,736,229.97	1,759,421,931.92

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润0元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润0元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润0元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润0元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润0元。

利润分配情况说明

根据公司第四届董事会第八次会议，审议通过了《关于公司2024年度利润分配方案的议案》，公司向全体股东每股派发现金红利0.30元（含税），派发现金红利137,503,248.30元（含税）。

根据公司第四届董事会第十二次会议，审议通过了《关于公司2025年半年度利润分配方案的议案》，公司向全体股东每10股派发现金红利2.00元（含税），派发现金红利91,668,832.20元（含税）。

本公司2025年度利润分配预案详见“十七、资产负债表日后事项2利润分配情况说明”。

61、 营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	3,894,908,723.31	2,164,638,763.68	4,086,070,748.08	2,206,132,612.62
其他业务	30,876,556.83	26,268,319.11	48,701,767.65	26,442,207.53
合计	3,925,785,280.14	2,190,907,082.79	4,134,772,515.73	2,232,574,820.15

(1). 主营业务收入、主营业务成本的分解信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合同分类	本期数	上期数
------	-----	-----

	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
商品类型				
钻机及配件销售和租赁	139,586,463.78	123,842,005.03	326,060,059.43	288,822,580.15
钻井工程服务	1,538,740,519.11	1,297,722,725.67	1,418,929,130.07	1,295,111,864.53
原油及其衍生品	2,206,197,793.31	743,000,554.31	2,326,705,084.36	617,769,696.20
石油及制品	10,383,947.11	73,478.67	14,376,474.22	4,428,471.74
按经营地区分类				
国内	1,815,053,726.56	601,713,533.03	2,143,589,996.48	647,727,008.42
国外	2,079,854,996.75	1,562,925,230.65	1,942,480,751.60	1,558,405,604.20
合计	3,894,908,723.31	2,164,638,763.68	4,086,070,748.08	2,206,132,612.62

其他说明：

适用 不适用

(2). 履约义务的说明

适用 不适用

(3). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(4). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：

无

62、 税金及附加

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	9,938,014.30	11,525,457.32
教育费附加	9,779,856.41	11,136,454.93
印花税	3,775,095.53	3,806,427.22
资源税	97,040,669.90	90,288,622.75
石油特别收益金	-	11,354,717.41
出口关税	-	1,569,589.18
房产税	18,699,806.65	7,549,218.52
其他	8,249,867.50	3,134,106.45
合计	147,483,310.29	140,364,593.78

其他说明：

计缴标准详见“六、税项”之说明。

63、 销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	26,868,825.36	27,577,661.16
销售服务费	1,494,654.89	14,897,416.40
运输保险费	35,755,067.58	15,586,267.61
差旅费	3,559,860.87	1,914,548.73
宣传和展览费	2,382,588.48	730,590.89
业务招待费	478,221.28	903,951.85
租赁费	1,591,939.80	665,242.58
办公费	314,443.79	209,225.33
折旧摊销	420,660.77	50,241.74
咨询费	1,770,909.44	52,805.06
其他	2,656,456.53	2,034,707.41
合计	77,293,628.79	64,622,658.76

其他说明：

无

64、 管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	141,233,210.93	103,669,104.96
租赁费	18,479,518.96	8,989,516.24
折旧摊销	22,853,682.26	15,753,138.71
差旅费	8,689,303.35	6,257,738.22
聘请中介机构费用	26,380,016.78	11,451,681.12
车辆使用费	1,185,837.79	1,200,544.31
业务招待费	4,791,527.63	7,063,193.02
办公费	3,240,367.67	2,406,831.93
其他	10,098,446.80	12,820,605.79
探井费用	47,582,649.26	94,141,268.80
石油勘探教育基金	28,540,000.00	-
股份支付	-	13,745,535.60
合计	313,074,561.43	277,499,158.70

其他说明：

无

65、 研发费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	57,107,010.69	50,687,829.11
直接材料	36,479,692.67	38,324,063.22
折旧与摊销	6,843,003.99	12,293,322.49
其他	36,893,453.48	30,074,555.35

合计	137,323,160.83	131,379,770.17
----	----------------	----------------

其他说明：
无

66、 财务费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息费用	225,149,182.28	194,332,398.34
其中：租赁负债利息费用	609,606.80	1,487,547.83
减：利息收入	20,349,140.43	19,984,989.20
汇兑损失	-16,193,951.64	179,463,075.54
其他	8,693,245.30	12,168,968.54
合计	197,299,335.51	365,979,453.22

其他说明：
无

67、 其他收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额
政府补助	43,968,784.09	44,234,659.27
代扣个人所得税手续费	320,138.27	360,957.92
合计	44,288,922.36	44,595,617.19

其他说明：
无

68、 投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置长期股权投资产生的投资收益	750,369.77	-
合计	750,369.77	-

其他说明：
无

69、 净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、 公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失	161,986.91	-47,656.88
应收账款坏账损失	-49,686,064.31	9,283,654.01
其他应收款坏账损失	-3,157,383.78	-1,948,758.96
合计	-52,681,461.18	7,287,238.17

其他说明：

无

72、 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
合同资产减值损失	-63,134.77	-4,454,413.41
存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-10,159,335.65	-1,878,540.09
合计	-10,222,470.42	-6,332,953.50

其他说明：

无

73、 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置未划分为持有待售的非流动资产时确认的收益	1,040,038.93	153,676.71
其中：固定资产	555,532.67	153,676.71
使用权资产	793,516.81	-
油气资产	-305,158.08	-
长期待摊费用	-3,852.47	-
合计	1,040,038.93	153,676.71

其他说明：

无

74、 营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没及违约金收入	3,082,533.41	1,103,050.63	3,082,533.41
无法支付的应付款	579,916.73	2,696,949.27	579,916.73
其他	230,333.59	783,964.67	230,333.59
合计	3,892,783.73	4,583,964.57	3,892,783.73

其他说明：

□适用 √不适用

75、 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	360,513.85	1,298,479.28	360,513.85
资产报废、毁损损失	4,753,841.27	2,049,389.75	4,753,841.27
无法收回的预付款项	36,194.17	46,769.50	36,194.17
罚款支出	-	844,869.42	-
罚款、赔偿金、滞纳金	60,384,039.60	1,065,494.81	60,384,039.60
其他	206,111.31	834,702.38	206,111.31
存货毁损	-	2,343,070.79	-
预计未决诉讼损失	-	585,648.81	-
合计	65,740,700.20	9,068,424.74	65,740,700.20

其他说明：

无

76、 所得税费用**(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	224,000,818.33	202,727,919.07
递延所得税费用	27,165,030.34	20,258,419.14
合计	251,165,848.67	222,986,338.21

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	783,731,683.49
按适用税率计算的所得税费用	117,559,752.51
子公司适用不同税率的影响	42,856,726.49
调整以前期间所得税的影响	8,659,539.82
非应税收入的影响	-
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	2,870,015.89
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-535,831.79
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	41,393,082.43
境外代扣代缴及境外所得税收抵免的影响	60,499,918.46
其他（研发费用加计扣除等）	-22,137,355.14
所得税费用	251,165,848.67

其他说明：

适用 不适用

77、 其他综合收益

适用 不适用

详见“七、合并财务报表项目注释 57 其他综合收益”之说明。

78、 现金流量表项目

(1). 与经营活动有关的现金

收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	20,349,140.43	19,985,353.71
其他收益（政府补助）、营业外收入等	45,337,562.50	45,176,893.57
企业间往来	60,438,878.37	120,322,486.66
票据、信用证和保函保证金退回	34,118,493.03	91,162,288.26
合计	160,244,074.33	276,647,022.20

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	216,214,837.21	181,690,281.45
营业外支出	14,780,258.88	4,043,545.89
企业间往来	61,818,344.97	148,652,606.16
票据、信用证和保函保证金支付	52,658,801.10	39,894,772.01
合计	345,472,242.16	374,281,205.51

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	1,471,262,410.75	1,145,323,171.70
收购TNG Holding LLP公司股权款	-	67,079,565.00
收购Toghi TradingF.Z.C公司87%股权(获得岸边区块控制)收购款	-	57,229,768.80

合计	1,471,262,410.75	1,269,632,505.50
----	------------------	------------------

支付的重要的投资活动有关的现金说明
无

收到的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

支付的其他与投资活动有关的现金
适用 不适用

(3). 与筹资活动有关的现金

收到的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
昕华夏国际能源开发（开曼）有限公司对岸边油田提供借款	14,270,000.00	3,558,350.00
员工公租房认购金收取	1,355,159.91	16,747,079.56
股权激励认购款收取	-	14,952,900.00
收员工持股计划款项	51,681,773.13	41,017,661.00
出售股权	-	66,000,000.00
合计	67,306,933.04	142,275,990.56

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

支付的其他与筹资活动有关的现金
适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还少数股东对坚戈油田和岸边油田借款	35,675,000.00	171,295,948.37
员工公租房认购金退还	1,074,983.06	760,686.25
员工持股计划权益分配	57,417,096.60	44,500,067.01
库存股回购	-	80,006,821.05
融资租赁本金偿还	147,588,115.05	170,092,137.67
租赁负债租金支付	16,519,951.18	26,667,778.91
收购坚戈油田剩余49%股权	35,144,000.00	-
合计	293,419,145.89	493,323,439.26

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：
无

筹资活动产生的各项负债变动情况
适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加		本期减少		期末余额
		现金变动	非现金变动	现金变动	非现金变动	
短期借款	1,725,035,467.85	1,408,070,295.50	-	1,892,449,000.00	1,547,781.52	1,239,108,981.83

一年内到期的非流动负债	820,937,904.68	-	1,007,832,570.42	835,294,776.23	-30,572,973.94	1,024,048,672.81
长期借款	1,481,030,180.24	1,343,725,230.00	-	-	950,040,595.19	1,874,714,815.05
长期应付款	1,401,803,585.69	-	-	-	51,975,795.93	1,349,827,789.76
租赁负债	8,188,350.33	-	-	-	5,816,179.30	2,372,171.03
合计	5,436,995,488.79	2,751,795,525.50	1,007,832,570.42	2,727,743,776.23	978,807,378.00	5,490,072,430.48

(4). 以净额列报现金流量的说明

适用 不适用

(5). 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

适用 不适用

79、 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

适用 不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	532,565,834.82	740,584,841.14
加：资产减值准备	10,222,470.42	6,332,953.50
信用减值损失	52,681,461.18	-7,287,238.17
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	518,797,930.40	434,532,151.00
使用权资产摊销	16,160,253.54	21,823,767.57
无形资产摊销	1,915,269.90	1,880,406.13
长期待摊费用摊销	73,888,475.75	86,669,378.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	18,918,660.88	32,069,273.14
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	4,752,753.82	2,051,388.13
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-	-
财务费用（收益以“-”号填列）	229,657,515.95	300,569,472.46
投资损失（收益以“-”号填列）	-750,369.77	-
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	7,741,662.80	-30,368,603.44
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	19,788,435.19	44,914,930.31
存货的减少（增加以“-”号填列）	-281,422,432.77	-22,707,903.49
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-42,995,874.66	111,189,250.50

经营性应付项目的增加(减少以“—”号填列)	111,493,989.85	-200,611,622.03
其他	29,388,645.14	20,484,007.54
经营活动产生的现金流量净额	1,302,804,682.44	1,542,126,453.23
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本	-	-
一年内到期的可转换公司债券	-	-
融资租入固定资产	-	-
租赁形成的使用权资产	3,061,621.58	6,912,556.70
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	1,750,200,155.82	2,343,590,779.96
减: 现金的期初余额	2,343,590,779.96	1,017,835,704.11
加: 现金等价物的期末余额	-	-
减: 现金等价物的期初余额	-	-
现金及现金等价物净增加额	-593,390,624.14	1,325,755,075.85

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	1,750,200,155.82	2,343,590,779.96
其中: 库存现金	5,925,243.37	9,128,711.08
可随时用于支付的银行存款	1,743,506,212.53	2,329,643,412.42
可随时用于支付的其他货币资金	768,699.92	4,818,656.46
可用于支付的存放中央银行款项	-	-
二、现金等价物	-	-
其中: 三个月内到期的债券投资	-	-
三、期末现金及现金等价物余额	1,750,200,155.82	2,343,590,779.96
其中: 母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物	-	-

(5). 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

适用 不适用

(6). 不属于现金及现金等价物的货币资金

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额	理由
诉讼冻结	21,760,000.00	17,598,935.04	银行冻结
其他货币资金	199,148,357.03	180,608,048.96	主要系保证金
合计	220,908,357.03	198,206,984.00	/

其他说明：

适用 不适用

不涉及现金收支的票据背书转让金额

本期收到商业承兑汇票和银行承兑汇票 87,436,877.04 元，背书商业承兑汇票和银行承兑汇票 108,452,023.57 元。

80、 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、 外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			492,637,768.06
其中：美元	52,671,549.68	7.0288	370,217,788.39
欧元	0.20	8.2355	1.65
卢布	86,780,170.03	0.0881	7,645,332.98
埃及镑	72,154,741.19	0.1473	10,628,393.38
巴基斯坦卢比	1,590,331.54	0.0251	39,917.32
沙特里亚尔	3,405,499.11	1.8680	6,361,472.34
迪拉姆	1,500,643.39	1.9071	2,861,877.01
坚戈	6,373,872,086.65	0.0140	89,234,209.21
格里夫纳	248,137.06	0.1651	40,967.43
利比亚第纳尔	315,182.84	1.3000	409,737.69
伊拉克第纳尔	962,605,677.13	0.0054	5,198,070.66
应收账款			615,542,396.99
其中：卢布	423,521,659.14	0.0881	37,312,258.17
美元	65,962,857.41	7.0288	463,639,732.16
利比亚第纳尔	585,000.00	1.3000	760,500.00
欧元	4,233,596.65	8.2355	34,865,785.21
埃及镑	575,000.00	0.1473	84,697.50
坚戈	5,634,244,568.08	0.0140	78,879,423.95
应付账款			608,404,246.63
其中：坚戈	16,645,471,889.29	0.0140	233,036,606.45
美元	45,826,120.40	7.0288	322,102,635.07
埃及镑	9,099,510.52	0.1473	1,340,357.90
利比亚第纳尔	180,000.00	1.3000	234,000.00
卢布	293,152,266.52	0.0881	25,826,714.68
沙特里亚尔	13,784,484.18	1.8680	25,749,416.45

格里夫纳	693,616.47	0.1651	114,516.08
短期借款			21,091,382.36
其中：美元	3,000,708.85	7.0288	21,091,382.36
一年内到期的非流动负债			29,141,106.78
其中：美元	4,145,957.60	7.0288	29,141,106.78
长期应付款			1,067,652,349.30
其中：美元	151,896,817.28	7.0288	1,067,652,349.30

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

本公司之境外子公司、分公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定人民币、坚戈、美元以及迪拉姆为其记账本位币，本期上述境外经营实体的记账本位币没有发生变化。

其中：本公司重要境外经营实体坚戈油田和岸边油田，主要经营地为哈萨克斯坦，记账本位币为坚戈；

本公司重要境外经营实体，伊拉克油田主要经营地为伊拉克，记账本位币为美元；

82、 租赁

(1). 作为承租人

√适用 □不适用

(1) 各类使用权资产的账面原值、累计折旧以及减值准备等详见“七、合并财务报表项目注释 25 使用权资产”之说明。

(2) 租赁负债的利息费用

项目	本期数
计入财务费用的租赁负债利息	609,606.80

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

√适用 □不适用

项目	本期数
计入当期损益的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	1,827,370.14

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

√适用 □不适用

项目	本期数
----	-----

项目	本期数
短期租赁费用	219,499,881.74
低价值资产租赁费用	55,739.23
合计	219,555,620.97

售后租回交易及判断依据

适用 不适用

与租赁相关的现金流出总额237,902,942.29(单位：元币种：人民币)

项目	本期数
偿还租赁负债本金和利息所支付的现金	16,519,951.18
支付的按简化处理的短期租赁付款额和低价值资产租赁付款额	219,555,620.97
支付的未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	1,827,370.14
合计	237,902,942.29

(2). 作为出租人

作为出租人的经营租赁

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	租赁收入	其中:未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物	1,460,768.25	1,912,482.04
设备	4,831,277.46	1,530,973.45
合计	6,292,045.71	3,443,455.49

经营租出固定资产的期末账面原值、累计折旧额等详见“七、合并财务报表项目注释 21 固定资产”中“经营租赁租出的固定资产”之说明。

作为出租人的融资租赁

适用 不适用

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

适用 不适用

未来五年未折现租赁收款额

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	2,127,716.18	1,912,482.04
第二年	1,880,474.59	1,181,829.91
第三年	472,582.86	919,773.48
第四年	-	472,582.86
第五年	-	-

五年后未折现租赁收款额总额	-	-
合计	4,480,773.63	4,486,668.29

(3). 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

适用 不适用

其他说明：

(1) 租赁活动的性质

公司与客户签订整体钻机及部件租赁合同以及房屋租赁合同，租赁期通常 1-5 年，根据合同约定，到期后客户可根据实际情况续租。

(2) 对公司在租赁资产中保留的权利进行风险管理的情况

根据合同约定，由客户造成的非正常使用导致的租赁物的毁损，由客户负责赔偿。

83、 数据资源

适用 不适用

84、 其他

适用 不适用

八、研发支出

1、 按费用性质列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	57,107,010.69	50,687,829.11
直接材料	36,479,692.67	38,324,063.22
折旧与摊销	6,843,003.99	12,293,322.49
委托开发费用	36,893,453.48	30,074,555.35
合计	137,323,160.83	131,379,770.17
其中：费用化研发支出	137,323,160.83	131,379,770.17
资本化研发支出	-	-

其他说明：

无

2、 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

其他说明：

无

3、 重要的外购在研项目

适用 不适用

九、合并范围的变更

1、 非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、 同一控制下企业合并

适用 不适用

3、 反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的处置价款	丧失控制权时点的处置比例(%)	丧失控制权时点的处置方式	丧失控制权的判断依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例(%)	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的账面价值	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日合并财务报表层面剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益或留存收益的金额
上海中曼油气销售有限公司	2025-9-22	人民币1元	100.00	出售	注1	750,369.77	-	-	-	不适用	不适用	-

其他说明：

√适用 □不适用

根据本公司与海南平信安诺能源有限公司于2025年9月20日签订的《股权转让协议》，同意公司将所持有的上海中曼油气销售有限公司100%股权作价计1元人民币转让给海南平信安诺能源有限公司，股权转让基准日为2025年9月20日。公司已于2025年9月23日收到该股权转让款1元。本公司自2025年10月起，不再将其纳入合并财务报表范围。

注1：因股权转让款于2025年9月23日全额收到，上海中曼油气销售有限公司于当月办妥了工商变更登记手续。为便于核算，根据重要性原则，确定出售日为2025年9月30日。

注2：根据公司与海南平信安诺能源有限公司于2025年9月20日签订的《股权转让协议》，公司将持有上海中曼油气销售有限公司100%的股权以人民币1元的价格转让给海南平信安诺能源有限公司，与按所处置股权比例计算应享有原有子公司自成立日开始持续计算的净资产的份额-750,368.77元之间的差额750,369.77元，计入投资收益。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形
适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：
适用 不适用

1. 以直接设立或投资等方式增加的子公司(指通过新设、派生分立等非合并收购方式增加的子公司)

(1) 2025年3月，本公司出资设立ZHONGMANINTERNATIONALTRADEANDLOGISTICPTE.LTD.。该公司于2025年3月20日完成工商设立登记，注册资本为200万美元，本公司出资200万美元，占其注册资本的100%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，ZHONGMANINTERNATIONALTRADEANDLOGISTICPTE.LTD.的净资产为0元，成立日至期末的净利润为0元。

(2) 2025年10月，本公司出资设立Zhongman Petroleum and Natural Gas Middle East Trade Logistic Company FZCO。该公司于2025年10月9日完成设立登记，注册资本为48万迪拉姆，本公司出资48万迪拉姆，占其注册资本的100%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，Zhongman Petroleum and Natural Gas Middle East Trade Logistic Company FZCO的净资产为0元，成立日至期末的净利润为0元。

(3) 2025年9月，本公司下属全资子公司Petro Petroleum and Natural Gas Services LLP出资设立Gulf Energy Services FZCO。该公司于2025年9月30日完成设立登记，注册资本为5万迪拉姆，下属全资子公司出资5万迪拉姆，占其注册资本的100%，拥有对其的实质控制权，故自该公司成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。截至2025年12月31日，Gulf Energy Services FZCO的净资产为0元，成立日至期末的净利润为0元。

2. 吸收合并

本期未发生吸收合并的情况。

6、其他

适用 不适用

十、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	级次	注册币种	注册资本	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
							直接	间接	
中曼石油钻井技术有限公司	一级子公司	人民币	20,000 万元	新疆	上海浦东	钻井服务	100%	-	设立
中曼石油天然气集团(海湾)公司	一级子公司	迪拉姆	100 万	迪拜	迪拜	钻井服务	100%	-	设立
中曼石油装备集团有限公司	一级子公司	人民币	39,000 万元	上海浦东	上海浦东	生产制造	100%	-	设立
中曼石油天然气勘探开发(香港)有限公司	一级子公司	港币	1,000 万	香港	香港	钻井服务	100%	-	设立
上海中曼海洋石油工程技术服务有限公司	一级子公司	人民币	20,000 万元	上海浦东	上海浦东	钻井服务	100%	-	设立
中曼石油服务有限责任公司	一级子公司	迪拉姆	15 万	阿布扎比	阿布扎比	钻井服务	49%	51%	设立
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	一级子公司	人民币	33,000 万元	新疆	新疆	勘探开发	100%	-	设立
ZPEC PAKISTAN CO. (PRIVATE) LIMITED	一级子公司	巴基斯坦卢比	2,000 万	巴基斯坦	巴基斯坦	钻井服务	100%	-	设立
ZHONGMAN UKRAINE CO., LTD	一级子公司	美元	144 万	乌克兰	乌克兰	钻井服务	100%	-	设立
天津中曼钻井工程有限公司	一级子公司	人民币	1,000 万元	天津市	天津市	钻井服务	100%	-	设立
ZPEC 石油工程服务公司	二级子公司	卢布	540 万	俄罗斯	俄罗斯	钻井服务	-	100%	设立
Petro Petroleum and Natural Gas Services LLP	二级子公司	坚戈	100 万	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦	钻井服务	-	100%	设立
中曼石油工程技术服务(香港)有限公司	二级子公司	港币	1,000 万	香港	香港	钻井服务	-	100%	设立
上海昆仑致远设备租赁有限公司	二级子公司	人民币	17,000 万元	上海浦东	上海浦东	租赁业务	-	100%	设立
中曼石油天然气勘探开发(塞浦路斯)有限公司	二级子公司	欧元	10 万	塞浦路斯	塞浦路斯	钻井服务	-	100%	设立
四川中曼石油设备制造有限公司	二级子公司	人民币	10,000 万元	四川成都	四川成都	生产制造	-	100%	设立
四川中曼电气工程技术有限公司	二级子公司	人民币	3,000 万元	四川成都	四川成都	生产制造	-	100%	设立
ZPEC Egypt LLC	二级子公司	埃镑	100 万	埃及	埃及	钻井服务	-	100%	设立
四川中曼铠撒石油科技有限公司	二级子公司	人民币	500 万元	四川成都	四川成都	技术服务	-	60%	设立
阿克苏中曼石油工程技术有限公司	二级子公司	人民币	10,000 万元	新疆	新疆	技术服务	-	100%	设立
舟山中曼昆仑能源有限公司	二级子公司	人民币	10,000 万元	浙江舟山	浙江舟山	贸易	-	100%	设立
阿克苏天山置业有限公司	一级子公司	人民币	5,000 万元	新疆	新疆	勘探开发	100%	-	设立

哈萨克中曼石油工程技术服务有限公司	二级子公司	坚戈	10万	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦	勘探开发	-	100%	同控合并
贵州中曼建设工程有限公司	三级子公司	人民币	5,000万元	贵州	贵州	工程施工	100%	-	设立
上海巴比伦石油装备有限公司	二级子公司	人民币	3,000万元	上海	上海	生产制造	100%	-	设立
阿克苏中曼新能源有限公司	二级子公司	人民币	30,000万元	新疆	新疆	勘探开发	100%	-	设立
Zhongman Petroleum and Gas Co., Ltd. SPC	一级子公司	里亚尔	100万	沙特	沙特	钻井服务	100%	-	设立
昕华夏国际能源开发(迪拜)有限公司	三级子公司	迪拉姆	30万	迪拜	迪拜	商业服务	51%	-	同控合并
昕华夏国际能源开发(哈萨克斯坦)有限公司	四级子公司	千坚戈	2,001.73万	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦	商业服务	51%	-	同控合并
TNG Holding	五级子公司	坚戈	25万	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦	商业服务	51%	-	同控合并
TENGE Oil & Gas	六级子公司	千坚戈	354.35万	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦	勘探开发	51%	-	同控合并
Caspian Innovator Limited	四级子公司	坚戈	10万	哈萨克斯坦	哈萨克斯坦	商业服务	51%	-	同控合并
Toghi Trading F.Z.C	三级子公司	迪拉姆	18.5万	迪拜	迪拜	商业服务	87%	-	同控合并
LLP Company Zhan and KC	四级子公司	坚戈	18万	迪拜	迪拜	勘探开发	87%	-	同控合并
中曼石油(香港)有限公司	一级子公司	美元	1,000万	香港	香港	商业服务	100%	-	设立
Zhongman Babylon oil & gas FZCO	二级子公司	迪拉姆	40万	迪拜	迪拜	勘探开发	100%	-	设立
中曼能源(香港)有限公司	一级子公司	美元	1,000万	香港	香港	商业服务	100%	-	设立
Zhongman middle east oil & gas FZCO	二级子公司	迪拉姆	40万	迪拜	迪拜	勘探开发	100%	-	设立
山东中曼新材料科技有限公司	一级子公司	人民币	1,000万元	山东	山东	生产制造	51%	-	设立
ZHONGMAN INTERNATIONAL TRADE AND LOGISTIC PTE. LTD.	一级子公司	美元	200万	新加坡	新加坡	贸易	100%	-	设立
Zhongman Petroleum and Natural Gas Middle East Trade Logistic Company FZCO	一级子公司	迪拉姆	48万	迪拜	迪拜	贸易	100%	-	设立
Gulf Energy Services FZCO	三级子公司	迪拉姆	5万	迪拜	迪拜	工程服务	100%	-	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
TENGE Oil & Gas	49.00	41,500,807.32	-	99,477,166.93

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：
 适用 不适用

其他说明：
 适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

单位：元币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
TENGE Oil & Gas	248,371,206.03	1,917,881,326.23	2,166,252,532.26	1,922,075,000.22	41,162,905.66	1,963,237,905.88	199,643,596.93	1,445,400,253.65	1,645,043,850.58	1,498,821,257.21	30,424,565.64	1,529,245,822.85

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
TENGE Oil & Gas	531,537,078.27	84,695,525.15	87,216,598.65	177,808,145.85	392,889,409.62	112,129,133.48	100,316,189.01	316,127,565.55

其他说明：
无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十一、 政府补助

1、 报告期末按应收金额确认的政府补助

适用 不适用

期末报表不存在应收政府补助款项

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

适用 不适用

2、 涉及政府补助的负债项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

财务报表项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入营业外收入金额	本期转入其他收益	本期其他变动	期末余额	与资产/收益相关
递延收益	19,185,859.87	-	-	2,264,226.86	-	16,921,633.01	与资产相关
合计	19,185,859.87	-	-	2,264,226.86	-	16,921,633.01	/

3、 计入当期损益的政府补助

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类型	本期发生额	上期发生额
与收益相关	41,980,650.84	41,568,920.35
与资产相关	2,264,226.86	2,665,738.92
合计	44,244,877.70	44,234,659.27

其他说明：

无

十二、与金融工具相关的风险

1、金融工具的风险

√适用 □不适用

本公司在日常活动中面临各种金融工具的风险，主要包括信用风险、市场风险和流动性风险。本公司的主要金融工具包括货币资金、股权投资、债权投资、借款、应收账款、应付账款等，各项金融工具的详细情况说明见“七、合并财务报表项目注释”相关项目。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述：

董事会负责规划并建立本公司的风险管理架构，制定本公司的风险管理政策和相关指引并监督风险管理措施的执行情况。本公司已制定风险管理政策以识别和分析本公司所面临的风险，这些风险管理政策对特定风险进行了明确规定，涵盖了市场风险、信用风险和流动性风险管理等诸多方面。本公司定期评估市场环境及本公司经营活动的变化以决定是否对风险管理政策及系统进行更新。本公司的风险管理由风险管理委员会按照董事会批准的政策开展。风险管理委员会通过与本公司其他业务部门的紧密合作来识别、评价和规避相关风险。本公司内部审计部门就风险管理控制及程序进行定期的审核，并将审核结果上报本公司的审计委员会。

本公司通过适当的多样化投资及业务组合来分散金融工具风险，并通过制定相应的风险管理政策减少集中于单一行业、特定地区或特定交易对手的风险。

1. 市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括外汇风险、利率风险和其他价格风险。

(1) 汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率风险主要来源于随着海外钻井工程服务和勘探开发的快速增加，人民币汇率的变动将在一定程度上影响公司的盈利能力。一方面公司服务合同在国际市场中主要以美元，公司勘探开发板块的原油销售合同在哈萨克斯坦的主要以当地坚戈货币或者美元计价，两类合同在价格不变的情况下，人民币升值将造成公司利润空间收窄。提高服务或者商品价格则会影响公司服务或者商品的市场竞争力，造成需求的降低；另一方面，公司持有外币也会造成一定的汇兑损失。

相关外币资产及外币负债包括：以外币计价的货币资金、应收账款、其他应收款、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债。外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见“七、合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司尽可能将外币收入与外币支出相匹配以降低外汇风险。本期末，本公司面临的外汇风险主要来源于以美元、欧元、埃及镑、卢布、坚戈计价的金融资产和金融负债，外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额见“七、合并财务报表项目注释——外币货币性项目”。

(2) 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。本公司面临的市场利率变动的风险主要与本公司以浮动利率计息的借款有关。本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

公司通过建立良好的银企关系，对授信额度、授信品种以及授信期限进行合理的设计，保障银行授信额度充足，满足公司各类融资需求。

(3) 其他价格风险

本公司管理层认为与金融资产、金融负债相关的价格风险对本公司无重大影响。

2. 信用风险

信用风险，是指交易对手方未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。本公司信用风险主要产生于银行存款和应收款项等。

本公司银行存款主要存放于国有银行和其它大中型上市银行，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收款项，本公司按照客户管理信用风险集中度，设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对债务人的财务状况、外部评级、从第三方获取担保的可能性、信用记录及其它因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质并设置相应欠款额度与信用期限。本公司会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。由于本公司的应收款项客户广泛分散于不同的地区和行业中，因此在本公司不存在重大信用风险集中。

本公司没有提供任何其他可能令本公司承受信用风险的担保。本公司所承担的最大信用风险敞口为资产负债表中各项金融资产的账面价值。

(1) 信用风险显著增加的判断依据

本公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于本公司历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。当满足以下一个或多个定量、定性标准时，本公司认为信用风险已显著增加：

- 1) 根据外部公开信用评级结果，债务人信用评级等级大幅下降。
- 2) 债务人生产或经营环节出现严重问题，经营成果实际或预期发生显著下降。
- 3) 债务人所处的监管、经济或技术环境发生显著不利变化。
- 4) 预期将导致债务人履行其偿债义务能力的业务、财务或经济状况发生显著不利变化。
- 5) 其他表明金融资产发生信用风险显著增加的客观证据。

(2) 已发生信用减值的依据

本公司评估债务人是否发生信用减值时，主要考虑以下因素：

- 1) 发行方或债务人发生重大财务困难。
- 2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等。
- 3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。
- 4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。
- 5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。
- 6) 以大幅折扣购买或源生一项金融资产，该折扣反映了发生信用损失的事实。

(3) 预期信用损失计量的参数

根据信用风险是否发生显著增加以及是否已发生信用减值，本公司对不同的资产分别以12个月或整个存续期的预期信用损失计量损失准备。预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。本公司考虑历史统计数据的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。相关定义如下：

- 1) 违约概率是指债务人在未来12个月或在整个剩余存续期，无法履行其偿付义务的可能性。
- 2) 违约风险敞口是指，在未来12个月或在整个剩余存续期中，在违约发生时，本公司应被偿付的金额。
- 3) 违约损失率是指本公司对违约敞口发生损失程度作出的预期。根据交易对手的类型、追索的方式和优先级，以及担保物或其他信用支持的可获得性不同，违约损失率也有所不同。

本公司通过预计未来各月份中单个敞口或资产组合的违约概率、违约损失率和违约风险敞口，来确定预期信用损失。本报告期内，预期信用损失估计技术或关键假设未发生重大变化。

(4) 预期信用损失模型中包括的前瞻性信息

信用风险显著增加的评估及预期信用损失的计算均涉及前瞻性信息。本公司通过历史数据分

析，识别出影响各资产组合的信用风险及预期信用损失的相关信息，如GDP增速等宏观经济状况，所处行业周期阶段等行业发展状况等。本公司在考虑公司未来销售策略或信用政策的变化的基础上来预测这些信息对违约概率和违约损失率的影响。

3. 流动风险

流动风险，是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来12个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务，满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。

(1) 本公司持有的金融负债和表外担保项目按未折现剩余合同现金流量的到期期限分析如下

(单位：人民币万元)：

项目	期末数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合计
应付票据	17,046.33	-	-	-	17,046.33
应付账款	93,010.64	-	-	-	93,010.64
其他应付款	53,029.26	-	-	-	53,029.26
短期借款	125,197.47	-	-	-	125,197.47
一年内到期的非流动负债	115,637.08	-	-	-	115,637.08
租赁负债	-	208.55	28.67	-	237.22
长期借款	-	96,139.29	88,837.11	9,235.86	194,212.26
长期应付款	-	9,332.51	13,963.76	147,417.12	170,713.39
金融负债和或有负债合计	403,920.78	105,680.35	102,829.54	156,652.98	769,083.65

续上表：

项目	期初数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合计
应付票据	13,704.95	-	-	-	13,704.95
应付账款	90,793.43	-	-	-	90,793.43
其他应付款	54,582.07	-	-	-	54,582.07
短期借款	172,503.55	-	-	-	172,503.55
一年内到期的非流动负债	82,093.79	-	-	-	82,093.79
租赁负债	-	709.67	82.39	26.78	818.84
长期借款	-	65,672.44	40,042.50	42,388.08	148,103.02
长期应付款	-	13,364.03	10,209.39	116,606.94	140,180.36

项目	期初数				
	一年以内	一至两年	两至三年	三年以上	合计
金融负债和或有负债合计	413,677.79	79,746.14	50,334.28	159,021.80	702,780.01

上表中披露的金融负债金额为未经折现的合同现金流量，因而可能与资产负债表中的账面金额有所不同。

4. 资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股或出售资产以减低债务。本公司以资产负债率(即总负债除以总资产)为基础对资本结构进行监控。于2025年12月31日，本公司的资产负债率为63.08%(2024年12月31日：64.42%)。

2、套期

(1). 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(2). 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

(3). 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、金融资产转移

(1). 转移方式分类

适用 不适用

(2). 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3). 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明：

□适用 √不适用

十三、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
（六）应收融资款	-	1,102,855.31	-	1,102,855.31
持续以公允价值计量的资产总额	-	1,102,855.31	-	1,102,855.31
（一）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				

二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

项目	期末公允价值	估值技术	重要参数	
			定性信息	定量信息
应收款项融资	1,102,855.31	以历史成本作为期末公允价值最佳估计数	-	历史成本

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期应付款等。本公司不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

9、其他

适用 不适用

十四、 关联方及关联交易

1、 本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：万元币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
上海中曼投资控股有限公司	企业投资	上海市	31,227.00	19.38	19.38

本企业的母公司情况的说明

截至 2025 年 12 月 31 日，上海中曼投资控股有限公司（以下简称“中曼投资”）持有本公司 19.38% 的股权，是公司的控股股东。中曼投资成立于 2010 年 7 月 18 日，统一社会信用代码为 9131011555880389X8，注册资本为人民币 31,227.00 万元，股东和法人代表为李春第，持有中曼控股 100.00% 股权。

本企业最终控制方是李春第

其他说明：

无

2、 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见“十一、在其他主体中的权益 1、在子公司中的权益”。

3、 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

4、 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
李艳秋	副董事长
李世光	董事、总裁
陈庆军	董事兼高级副总裁
叶吉峰	高级副总裁兼财务总监（2025 年 6 月离任）
姚桂成	高级副总裁
石明鑫	董事会秘书
耿宪良	高级副总裁
王文博	高级副总裁
李雪松	高级副总裁
杨红敏	监事会主席（2025 年 6 月监事身份离任）

朱勇缜	监事（2025 年 6 月监事身份离任）
公会玲	监事（2025 年 6 月监事身份离任）
朱逢学	持有公司 5%以上股份的股东
朱凤芹	本公司之关键管理人员及与其关系密切的家庭成员
赵静	持有公司 5%以上股份的股东关系密切的家庭成员
李淑芬	本公司之关键管理人员及与其关系密切的家庭成员
李智弟	本公司之关键管理人员及与其关系密切的家庭成员
上海优强石油科技有限公司	持股 5%以上自然人股东控制的企业
湖北同相天然气有限公司	受同一母公司控制的其他企业
昕华夏国际能源开发有限公司	受同一母公司控制的其他企业
昕华夏国际能源开发（开曼）有限公司	受同一母公司控制的其他企业
CHINA RISING ENERGY INTERNATIONAL (HK) CO., LIMITED	受同一母公司控制的其他企业

其他说明：

上海神开石油化工装备股份有限公司系本公司持股 5%以上自然人股东朱逢学担任董事的关联方（担任期间：2018 年 8 月 30 日-2023 年 11 月 8 日），自 2025 年起，已经过了 1 年冷却期，上海神开石油化工装备股份有限公司及其下属公司不再作关联方披露

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方集团名称	关联方	关联交易内容	定价政策	本期发生额	获批的交易额度（如适用）	是否超过交易额度（如适用）	上期发生额
持股 5%以上自然人股东控制的企业	上海优强石油科技有限公司	钻机配件采购	协议价	16,344,774.46	33,000,000.00	否	19,203,295.89
上海中曼投资控股有限公司及其下属公司	昕华夏国际能源开发有限公司	探井开发及服务	协议价	41,692,495.94	80,000,000.00	否	38,173,679.40
上海中曼投资控股有限公司及其下属公司	CHINA RISING ENERGY INTERNATIONAL (HK) CO., LIMITED	技术服务	协议价	28,115,200.00		否	-

	合计			86,152,470.40			57,376,975.29
--	----	--	--	---------------	--	--	---------------

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方集团名称	关联方	关联交易内容	定价政策	本期发生额	上期发生额
上海中曼投资控股有限公司及其下属公司	湖北同相天然气有限公司	设备销售	协议价	491,901.82	-
合计				491,901.82	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期发生额					上期发生额				
		简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）	未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）	支付的租金	承担的租赁负债利息支出	增加的使用权资产
李艳秋	房屋建筑物	202,324.50	-	202,324.50	-	-	-	-	-	-	-
李世光	运输设备	150,000.00	-	150,000.00	-	-	151,574.25	-	151,574.25	-	-

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：元币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
上海中曼投资控股有限公司	60,000,000.00	2025/3/13	2029/3/13	否
上海中曼投资控股有限公司	47,000,000.00	2025/3/11	2026/9/14	否
	20,000,000.00	2025/3/18	2026/9/14	否
	83,000,000.00	2025/10/31	2026/9/14	否
上海中曼投资控股有限公司、昕华夏国际能源开发有限公司（各提供最高额度为5亿元额度担保）	10,000,000.00	2025/12/31	2029/12/31	否
	10,000,000.00	2025/12/31	2029/12/31	否
	70,000,000.00	2025/8/11	2029/8/10	否
	80,000,000.00	2025/12/30	2029/12/24	否

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员人数	14	17
关键管理人员报酬	2,060.10	1,309.38
其中：股权激励	641.79	330.83

(8). 其他关联交易

适用 不适用

6、 应收、应付关联方等未结算项目情况

(1). 应收项目

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
------	-----	------	------

		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
(1)应收账款					
	湖北同相天然气有限公司	540,000.00	27,000.00	-	-
(2)其他非流动资产					
	昕华夏国际能源开发(开曼)有限公司	35,144,000.00		-	-

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
(1)应付账款			
持股5%以上自然人股东控制的企业	上海优强石油科技有限公司	11,841,472.01	8,187,141.69
上海中曼投资控股有限公司及其下属公司	昕华夏国际能源开发有限公司	27,478,577.68	6,879,310.39
(2)其他应付款			
上海中曼控股投资有限公司及其下属公司	昕华夏国际能源开发(开曼)有限公司	282,739,726.92	310,492,333.56
	CHINA RISING ENERGY INTERNATIONAL (HK) CO., LIMITED	28,115,200.00	-
(3)其他应付款			
——职工购房款	李春第	1,015,185.39	1,015,185.39
——职工购房款	陈庆军	1,527,736.95	1,527,736.95
——职工购房款	李艳秋	1,059,584.44	1,059,584.44
——职工购房款	姚桂成	596,494.01	596,494.01
——职工购房款	赵静	786,589.72	786,589.72
——职工购房款	杨红敏	958,698.60	958,698.60
——职工购房款	公会玲	400,000.00	400,000.00
——职工购房款	石明鑫	525,491.10	525,491.10

(3). 其他项目

□适用 √不适用

7、 关联方承诺

□适用 √不适用

8、 其他

□适用 √不适用

十五、 股份支付

1、 各项权益工具

(1). 明细情况

适用 不适用

本公司本年无在执行的员工持股计划或股票期权激励计划。

(2). 期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、 本期股份支付费用

适用 不适用

5、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十六、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

1. 已签订的尚未履行或尚未完全履行的对外投资合同及有关财务支出

项目	期末数	期初数
尚未完全履行的股权投资承诺	-	-
--人民币	51,150 万元	58,294 万元
--美元	2,200 万	2,000 万
--港元	1,000 万	1,000 万
--卢布	40 万	40 万
--欧元	10 万	10 万
--迪拉姆	148 万	95 万

明细情况

序号	单位名称	出资币种	承诺投资额	实际出资额	尚未出资
1、	中曼石油天然气勘探开发（香港）有限公司	港币	1,000 万	-	1,000 万
2、	中曼石油服务有限责任公司	迪拉姆	15 万	-	15 万
3、	ZPEC 石油工程服务公司	卢布	540 万	500 万	40 万
4、	中曼石油天然气勘探开发（塞浦路斯）有限公司	欧元	10 万	-	10 万
5、	阿克苏中曼石油工程技术有限公司	人民币	10,000 万元	1,000 万元	9,000 万元
6、	阿克苏天山置业有限公司	人民币	5,000 万元	-	5,000 万元
7、	贵州中曼建设工程有限公司	人民币	5,000 万元	150 万元	4,850 万元
8、	上海巴比伦石油装备有限公司	人民币	3,000 万元	700 万元	2,300 万元
9、	阿克苏中曼新能源有限公司	人民币	30,000 万元	-	30,000 万元
10、	中曼石油（香港）有限公司	美元	1000 万	-	1000 万
11、	Zhongman Babylon oil & gas FZCO	迪拉姆	40 万	-	40 万
12、	中曼能源（香港）有限公司	美元	1000 万	-	1000 万
13、	Zhongman middle east oil & gas FZCO	迪拉姆	40 万	-	40 万
14、	ZHONGMAN INTERNATIONAL TRADE AND LOGISTIC PTE. LTD.	美元	200 万	-	200 万
15	Zhongman Petroleum and Natural GasMiddle Bast Trade Logistic Company FZCO	迪拉姆	48 亿	-	48 万
16	Gulf Energy Services FZCO	迪拉姆	5 万	-	5 万

2. 募集资金使用承诺情况

经中国证券监督管理委员会《关于同意中曼石油天然气集团股份有限公司向特定对象发行股票注册的批复》（证监许可[2023]2178 号）同意注册，由主承销商国金证券股份有限公司采用承销方式，向特定对象非公开发行人民币普通股（A 股）股票 62,338,361 股，发行价为每股人民币 19.00 元，共计募集资金 1,184,428,859.00 元，扣除承销和保荐费用 11,792,452.83 元（保荐承销费用（不含增值税）合计 12,547,169.81 元，其中 754,716.98 元已经支付）后的募集资金为 1,172,636,406.17 元，已由主承销商国金证券股份有限公司于 2024 年 8 月 6 日汇入本公司募集资金监管账户。另减除审计及验资费、律师费、证券登记费等与发行权益性证券直接相关的新增外部费用 4,265,881.06 元后，公司本次募集资金净额为 1,167,615,808.13 元。

募集资金投向使用情况如下：

承诺投资项目	承诺投资金额（万元）	实际投资金额（万元）
温宿区块温北油田温 7 区块油田建设项目	89,816.60	73,889.77
补充流动资金	26,944.98	25,147.88

3. 其他重大财务承诺事项

(1) 合并范围内各公司为自身对外借款进行的财产抵押担保情况(单位：万元)

担保单位	抵押权人	抵押标的物	抵押物 账面原值	抵押物 账面价值	担保借款余 额	借款到期日
------	------	-------	-------------	-------------	------------	-------

担保单位	抵押权人	抵押标的物	抵押物 账面原值	抵押物 账面价值	担保借款余 额	借款到期日
四川中曼石油设备制造有限公司	成都银行股份有限公司德盛支行	川(2024)新都区不动产权第0032073号	4,659.00	2,213.88	10,009.47	2026/4/28
			901.56	581.14		
本公司	中国民生银行上海浦东支行	办公楼：沪(2025)市字不动产权第000644号	18,508.05	18,508.05	12,306.29	2035/8/27
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	长江联合金融租赁有限公司	顶驱、井架、底座等	6,664.09	5,720.01	892.63	2026/4/24
中曼石油工程技术服务有限公司(香港)有限公司	中集融资租赁有限公司	VFD电控房组成、营房、钻具等	11,391.39	10,040.12	5,232.37	2027/9/28
中曼石油装备集团有限公司	上海农村商业银行股份有限公司张江科技支行	江山路3998号，飞渡路2099号1-10幢；沪(2020)浦字不动产权字第019510号	23,573.65	12,392.94	3,061.10	2026/3/28
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	乌鲁木齐银行股份有限公司阿克苏分行，中国银行股份有限公司阿克苏市迎宾路支行，昆仑银行股份有限公司库尔勒分行，华夏银行股份有限公司乌鲁木齐分行	矿权	78,641.78	55,517.52	99,458.39	2030/7/14
小计			144,339.52	104,973.66	130,960.25	

(2) 合并范围内各公司为自身对外借款进行的财产质押担保情况。(单位：万元)

担保单位	质押权人	质押标的物	质押物 账面原值	质押物 账面价值	担保借款余 额	借款到期日
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	乌鲁木齐银行股份有限公司阿克苏分行，中国银行股份有限公司阿克苏市迎宾路支行，昆仑银行股份有限公司库尔勒分行，华夏银行股份有限公司乌鲁木齐分行	阿克苏中曼油气勘探开发有限公司100%股权	249,714.72	249,714.72	101,663.66	2030/7/14

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**□适用 不适用**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：** 适用 不适用

截至资产负债表日，公司没有需要披露的重要或有事项。

3、其他□适用 不适用**十七、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**□适用 不适用**2、利润分配情况** 适用 不适用

单位：元币种：人民币

拟分配的利润或股利	64,168,182.54
经审议批准宣告发放的利润或股利	64,168,182.54

根据公司 2026 年 4 月 13 日召开了第四届董事会第十八次会议，审议通过了《关于公司 2025 年年度利润分配方案的议案》。

本公司拟向全体股东每股派发现金红利 0.14 元（含税）。截至 2025 年 12 月 31 日，公司总股本 462,338,461 股，扣除目前公司回购专户上持有的股份数量 3,994,300 股，以 458,344,161 股为基数，以此计算合计拟派发现金红利 64,168,182.54 元（含税）。 -

3、销售退回□适用 不适用**4、其他资产负债表日后事项说明**□适用 不适用**十八、其他重要事项****1、前期会计差错更正**

详见“重要事项”的“公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明”

2、重要债务重组□适用 不适用

3、资产置换**(1). 非货币性资产交换**□适用 不适用**(2). 其他资产置换**□适用 不适用**4、年金计划**□适用 不适用**5、终止经营**□适用 不适用**6、分部信息****(1). 报告分部的确定依据与会计政策** 适用 不适用

根据本公司的内部组织结构、管理要求及内部报告制度确定报告分部。本公司的各个报告分部分别提供不同的产品或服务。本公司以产品或服务内容确定报告分部，但因相关业务混合经营，故资产总额和负债总额及期间费用未进行分配。

(2). 报告分部的财务信息 适用 不适用

单位：万元币种：人民币

项目	钻机及配件销售和租赁	钻井工程服务	原油及其衍生品	石油及制品	其他业务	分部间抵销	合计
分部收入	66,845.85	199,030.61	220,619.78	1,038.39	3,087.66	-	490,622.29
减：分部间交易收入	52,887.20	45,156.56	-	-	-	-	98,043.76
对外交易收入	13,958.65	153,874.05	220,619.78	1,038.39	3,087.66	-	392,578.53

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因□适用 不适用**(4). 其他说明**□适用 不适用**7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**□适用 不适用**8、其他**□适用 不适用

十九、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	1,638,201,341.43	1,188,484,488.06
1年以内（含1年）小计	1,638,201,341.43	1,188,484,488.06
1-2年	96,861,198.21	5,772,020.54
2-3年	1,899,889.67	2,665,525.55
3-4年	2,249,756.31	5,636,236.66
4-5年	5,012,261.00	4,900,350.99
5年以上	44,603,019.78	40,203,005.17
合计	1,788,827,466.40	1,247,661,626.97

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
其中：										
按组合计提坏账准备	1,788,827,466.40	100.00	69,380,996.56	3.88	1,719,446,469.84	1,247,661,626.97	100.00	59,268,110.30	4.75	1,188,393,516.67
其中：										
合并范围内关联方	1,440,755,155.89	80.54	-	-	1,440,755,155.89	938,614,933.05	75.23	-	-	938,614,933.05
境外工程款和原油及其衍生品销售款类业务	254,416,595.37	14.22	33,292,588.55	13.09	221,124,006.82	216,590,484.03	17.36	25,775,319.61	11.90	190,815,164.42
非境外工程款和原油及其衍生品销售款类业务	93,655,715.14	5.24	36,088,408.01	38.53	57,567,307.13	92,456,209.89	7.41	33,492,790.69	36.23	58,963,419.20
合计	1,788,827,466.40	/	69,380,996.56	/	1,719,446,469.84	1,247,661,626.97	/	59,268,110.30	/	1,188,393,516.67

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：合并范围内关联方

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)

合并范围内关联方	1,440,755,155.89	-	-
合计	1,440,755,155.89	-	-

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：境外工程款和原油及其衍生品销售款类业务

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内(含1年)	192,615,248.37	1,926,152.47	1.00
1-2年	38,043,638.65	7,608,727.73	20.00
2-3年	1,891,764.01	1,891,764.01	100.00
3-4年	2,067,630.00	2,067,630.00	100.00
4-5年	4,847,261.00	4,847,261.00	100.00
5年以上	14,951,053.34	14,951,053.34	100.00
合计	254,416,595.37	33,292,588.55	13.09

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

组合计提项目：非境外工程款和原油及其衍生品销售款类业务

单位：元币种：人民币

名称	期末余额		
	账面余额	坏账准备	计提比例（%）
1年以内(含1年)	4,830,937.17	241,546.86	5.00
1-2年	58,817,559.56	5,881,755.96	10.00
2-3年	8,125.66	2,437.70	30.00
3-4年	182,126.31	145,701.05	80.00
4-5年	165,000.00	165,000.00	100.00
5年以上	29,651,966.44	29,651,966.44	100.00
合计	93,655,715.14	36,088,408.01	38.53

按组合计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(1). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	-	-	-	-	-	-

按组合计提坏账准备	59,268,110.30	10,112,886.26	-	-	-	69,380,996.56
其中：合并范围内关联方	-	-	-	-	-	-
境外工程款和原油及其衍生品销售款类业务	25,775,319.61	7,517,268.94	-	-	-	33,292,588.55
非境外工程类和非境外石油及其衍生品销售类业务	33,492,790.69	2,595,617.32	-	-	-	36,088,408.01
合计	59,268,110.30	10,112,886.26	-	-	-	69,380,996.56

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例（%）	坏账准备期末余额
第一名	646,334,555.54	-	646,334,555.54	34.49	-
第二名	184,231,973.54	-	184,231,973.54	9.83	-
第三名	173,582,552.20	-	173,582,552.20	9.26	-
第四名	118,913,971.72	17,068,848.56	135,982,820.28	7.26	4,408,532.89
第五名	126,084,532.23	-	126,084,532.23	6.73	-

合计	1,249,147,585.23	17,068,848.56	1,266,216,433.79	67.57	4,408,532.89
----	------------------	---------------	------------------	-------	--------------

其他说明：
无

其他说明：
适用 不适用

应收关联方账款情况

单位名称	与本公司关系	期末数	占应收账款期末数的比例 (%)
中曼石油工程技术服务(香港)有限公司	子公司	726,084,349.00	40.59
Zhongman Petroleum and Natural Gas(Gulf) FZE	子公司	184,231,973.54	10.30
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	子公司	126,084,532.23	7.05
Petro Petroleum and Natural Gas Services LLP	子公司	173,582,552.20	9.70
ZPEC 石油工程服务公司	子公司	71,764,156.02	4.01
ZHONGMAN UKRAINE CO., LTD	子公司	34,840,463.80	1.95
阿克苏中曼石油工程技术有限公司	子公司	48,816,357.15	2.73
中曼石油钻井技术有限公司	子公司	44,974,383.40	2.51
Zpec Egypt LLC	子公司	7,277,550.41	0.41
四川中曼铠撒石油科技有限公司	子公司	9,273,727.52	0.52
舟山中曼昆仑能源有限公司	子公司	8,585,789.41	0.48
Zhongman Petroleum and Gas Co., Ltd. SPC	子公司	4,877,685.23	0.27
山东中曼新材料科技有限公司	子公司	361,635.98	0.02
小计		1,440,755,155.89	80.54

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息	-	-
应收股利	-	-
其他应收款	5,127,682,553.90	3,693,879,634.50
合计	5,127,682,553.90	3,693,879,634.50

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

(4). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

其他说明:

无

(6). 本期实际核销的应收利息情况

适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(7). 应收股利

适用 不适用

(8). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(9). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(10). 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

无

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(11). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(12). 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(13). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1年以内（含1年）	5,129,147,219.54	2,019,492,529.94
1年以内（含1年）小计	5,129,147,219.54	2,019,492,529.94
1-2年	1,487.28	1,101,958,703.49
2-3年	176,658.78	537,517,952.96
3-4年	63,826.01	9,840,736.75
4-5年	40,577.74	21,402,015.29
5年以上	10,029,007.70	14,557,519.78
合计	5,139,458,777.05	3,704,769,458.21

(14). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金或押金	240,642.36	53,324.44
备用金及员工借款	2,419,966.66	3,593,970.53
代垫款项	3,561.28	477,912.41
往来款	5,131,450,426.18	3,692,555,977.05
应收退税款	5,344,180.57	8,088,273.78
合计	5,139,458,777.05	3,704,769,458.21

(15). 坏账准备计提情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2025年1月1日余额	9,208,155.32	-	1,681,668.39	10,889,823.71
2025年1月1日余额在本期	-	-	-	-
--转入第二阶段	-	-	-	-
--转入第三阶段	-	-	-	-
--转回第二阶段	-	-	-	-
--转回第一阶段	-	-	-	-

本期计提	886,399.44	-	-	886,399.44
本期转回	-	-	-	-
本期转销	-	-	-	-
本期核销	-	-	-	-
其他变动	-	-	-	-
2025年12月31日 余额	10,094,554.76	-	1,681,668.39	11,776,223.15

各阶段划分依据和坏账准备计提比例

各阶段划分依据详见“五、重要会计政策和会计估计 11 金融工具”中“金融工具的减值”之说明。

公司期末其他应收款第一阶段坏账准备计提比例为 23.99%，第二阶段坏账准备计提比例为 0.00%，第三阶段坏账准备计提比例为 100.00%。

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

用以确定本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加等事项所采用的输入值、假设等信息详见“十二、与金融工具相关的风险 1 金融工具的风险”中“信用风险”之说明。

(16). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按单项计提坏账准备	1,681,668.39	-	-	-	-	1,681,668.39
按组合计提坏账准备	9,208,155.32	886,399.44	-	-	-	10,094,554.76
合计	10,889,823.71	886,399.44	-	-	-	11,776,223.15

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

(1)按坏账计提方法分类披露

种类	期末数				
	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,681,668.39	0.03	1,681,668.39	100.00	-
按组合计提坏账准备	42,075,854.42	0.82	10,094,554.76	23.99	31,981,299.66

种类	期末数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
其中：账龄组合	42,075,854.42	0.82	10,094,554.76	23.99	31,981,299.66
关联方	5,095,701,254.24	99.15	-	-	5,095,701,254.24
合计	5,139,458,777.05	100.00	11,776,223.15	0.23	5,127,682,553.90

续上表：

种类	期初数				账面价值
	账面余额		坏账准备		
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	1,681,668.39	0.05	1,681,668.39	100.00	-
按组合计提坏账准备	21,283,763.71	0.57	9,208,155.32	43.26	12,075,608.39
其中：账龄组合	21,283,763.71	0.57	9,208,155.32	43.26	12,075,608.39
关联方	3,681,804,026.11	99.38	-	-	3,681,804,026.11
合计	3,704,769,458.21	100.00	10,889,823.71	0.29	3,693,879,634.50

1)期末按单项计提坏账准备的其他应收款

单位名称	账面余额	坏账准备	计提比例(%)	计提理由
合成工程香港有限公司	1,581,668.39	1,581,668.39	100.00	预计无法收回
东营兰石工贸有限公司	100,000.00	100,000.00	100.00	预计无法收回
小计	1,681,668.39	1,681,668.39	100.00	

2)期末按组合计提坏账准备的其他应收款

组合计提项目：关联方组合

项目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
关联方	5,095,701,254.24	-	-

组合计提项目：账龄组合

项目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
1年以内(含1年)	33,445,965.30	1,672,298.29	5.00
1-2年	1,487.28	148.73	10.00
2-3年	176,658.78	35,331.76	20.00
3-4年	63,826.01	19,147.80	30.00

项 目	账面余额	坏账准备	计提比例(%)
4-5 年	40,577.74	20,288.87	50.00
5 年以上	8,347,339.31	8,347,339.31	100.00
小 计	42,075,854.42	10,094,554.76	23.99

(17). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况:

适用 不适用

其他应收款核销说明:

适用 不适用

(18). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位: 元币种: 人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
中曼石油工程技术服务(香港)有限公司	往来款	2,611,453,129.35	1 年以内(含 1 年)	50.82	-
中曼石油装备集团有限公司	往来款	1,184,593,606.93	1 年以内(含 1 年)	23.05	-
Zhongman Petroleum and Natural Gas(Gulf) FZE	往来款	718,679,704.04	1 年以内(含 1 年)	13.98	-
中曼石油天然气勘探开发(香港)有限公司	往来款	111,659,307.87	1 年以内(含 1 年)	2.17	-
天津中曼钻井工程有限公司	往来款	211,166,157.74	1 年以内(含 1 年)	4.11	-
合计		4,837,551,905.93	/	94.13	-

(19). 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明:

√适用 □不适用

对关联方的其他应收款情况

单位名称	与本公司关系	期末数	占其他应收款期末数的比例(%)
中曼石油工程技术服务(香港)有限公司	子公司	2,611,453,129.35	50.81
中曼石油装备集团有限公司	子公司	1,184,593,606.93	23.05
Zhongman Petroleum and Natural Gas(Gulf) FZE	子公司	718,679,704.04	13.98
天津中曼钻井工程有限公司	子公司	211,166,157.74	4.11
中曼石油天然气勘探开发(香港)有限公司	子公司	111,659,307.87	2.17
Petro Petroleum and Natural Gas Services LLP	子公司	63,706,255.57	1.24
Zpec Egypt LLC	子公司	56,266,214.64	1.09
四川中曼石油设备制造有限公司	子公司	53,426,084.41	1.04
Zhongman Petroleum and Gas Co., Ltd. SPC	子公司	36,793,758.10	0.72
ZPEC 石油工程服务公司	子公司	33,681,136.49	0.66
TENGE Oil and Gas	子公司	5,164,857.70	0.1
四川中曼铠撒石油科技有限公司	子公司	4,606,674.06	0.09
LLP Company Zhan and KC	子公司	1,815,132.95	0.04
中曼石油服务有限责任公司	子公司	1,055,957.07	0.02
Zhongman Petroleum and Natural Gas(Cyprus) Co., Ltd	子公司	699,199.97	0.01
Zhongman Babylon oil & gas FZCO	子公司	381,238.68	0.01
Zhongman middle east oil & gas FZCO	子公司	381,238.67	0.01
阿克苏天山置业有限公司	子公司	111,600.00	-
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	子公司	60,000.00	-
小 计		5,095,701,254.24	99.15

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	1,383,183,663.84	20,914,937.50	1,362,268,726.34	1,240,243,663.84	10,914,937.50	1,229,328,726.34
对联营、合营企业投资	-	-	-	-	-	-
合计	1,383,183,663.84	20,914,937.50	1,362,268,726.34	1,240,243,663.84	10,914,937.50	1,229,328,726.34

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额(账面价值)	减值准备期初余额	本期增减变动				期末余额(账面价值)	减值准备期末余额
			追加投资	减少投资	计提减值准备	其他		
中曼石油钻井技术有限公司	231,710,730.74	-	-	-	-	-	231,710,730.74	-
Zhongman Petroleum and Natural Gas (Gulf) FZE	4,360,266.34	-	-	-	-	-	4,360,266.34	-
中曼石油装备集团有限公司	395,318,878.14	-	-	-	-	-	395,318,878.14	-
上海中曼油气销售有限公司	1,000,000.00	-	-	1,000,000.00	-	-	-	-
上海中曼海洋石油工程技术服务有限公司	156,072,705.88	-	43,940,000.00	-	-	-	200,012,705.88	-
天津中曼钻井工程有限公司[注 3]	10,000,000.00	-	-	-	10,000,000.00	-	-	10,000,000.00
ZPEC PAKISTAN CO. (PRIVATE) LIMITED[注 1]	-	1,109,377.50	-	-	-	-	-	1,109,377.50
ZHONGMAN UKRAINE CO., LTD[注 2]	-	9,805,560.00	-	-	-	-	-	9,805,560.00
阿克苏中曼油气勘探开发有限公司	338,277,325.50	-	-	-	-	-	338,277,325.50	-
中曼石油工程技术服务(香港)有限	85,670,000.00	-	-	-	-	-	85,670,000.00	-

公司									
ZPEC Egypt LLC	319,870.59	-	-	-	-	-	-	319,870.59	-
Petro Petroleum and Natural Gas Services LLP	918,030.00	-	-	-	-	-	-	918,030.00	-
阿克苏中 曼石油工 程技术有 限公司	89,894.12	-	-	-	-	-	-	89,894.12	-
Zhongman Petroleum and Gas Co., Ltd. SPC	491,025.03	-	-	-	-	-	-	491,025.03	-
舟山中曼 昆仑能源 有限公司	-	-	100,000,000.00	-	-	-	-	100,000,000.00	-
山东中曼 新材料科 技有限公司	5,100,000.00	-	-	-	-	-	-	5,100,000.00	-
合计	1,229,328,726.34	10,914,937.50	143,940,000.00	1,000,000.00	10,000,000.00	-	-	1,362,268,726.34	20,914,937.50

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

(3). 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

[注 1]公司于 2024 年开始撤出巴基斯坦市场，钻井设备已经全部搬离该市场，故对巴基斯坦子公司长期股权投资计提减值准备。

[注 2]受俄乌战争的影响，公司于 2022 年撤出乌克兰市场，相应的对乌克兰的子公司 ZHONGMAN UKRAINE CO., LTD 长期股权投资科目计提减值准备。2025 年这一情况仍然没有得到缓解，减值迹象尚未消失。

[注 3] 天津中曼钻井工程有限公司已全额计提减值准备。

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

适用 不适用

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

适用 不适用

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,483,303,660.04	1,182,634,202.17	1,269,534,589.77	1,126,569,043.06
其他业务	10,805,901.74	1,034,232.59	11,354,037.58	946,848.76
合计	1,494,109,561.78	1,183,668,434.76	1,280,888,627.35	1,127,515,891.82

(2). 营业收入、营业成本的分解信息

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

(5). 重大合同变更或重大交易价格调整

适用 不适用

其他说明：
无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	30,000,000.00	260,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益	-999,999.00	52,950,020.77
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		

债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	29,000,001.00	312,950,020.77

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

二十、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	-2,963,432.57	-
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	43,968,784.09	-
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	-	-
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	-	-
委托他人投资或管理资产的损益	-	-
对外委托贷款取得的损益	-	-
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项资产损失	-	-
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回	-	-
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	-	-
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	-	-
非货币性资产交换损益	-	-
债务重组损益	-	-
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等	-	-
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益	-	-

产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用	-	-
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益	-	-
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-	-
交易价格显失公允的交易产生的收益	-	-
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益	-	-
受托经营取得的托管费收入	-	-
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-57,094,075.20	-
其他符合非经常性损益定义的损益项目	320,138.27	-
减：所得税影响额	6,394,413.40	-
少数股东权益影响额（税后）	-6,411,247.29	-
合计	-15,751,751.52	-

公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》未列举的项目认定为非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率（%）	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	12.73	1.11	1.11
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	13.12	1.15	1.15

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：李春第

董事会批准报送日期：2026 年 4 月 13 日

修订信息

适用 不适用